

efor YATIRIM

EFOR YATIRIM SANAYİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 30.06.2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler	1
1.1. Raporun Dönemi ve Kapsamı	1
1.2. Şirket Kimlik Bilgileri	1
2. Şirket Profili	2
3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler	10
4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler.....	12
5. Yönetimde Söz Sahibi Personel	15
6. İnsan Kaynakları.....	16
7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler	17
8. Yatırımlara İlişkin Bilgiler.....	19
9. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler	19
10. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi.....	24
11. Risk Yönetimi.....	25
12. Diğer Hususlar	27
13. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler.....	29

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

1.1. Raporun Dönemi ve Kapsamı

İşbu faaliyet raporu, Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket" veya "Efor Yatırım") 01.01.2026 – 30.06.2026 tarihleri arasında kapsayan 2026 yılı ilk yarıyıl dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu niteliğindedir. Rapor, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır.

1.2. Şirket Kimlik Bilgileri

Şirket'in Ticaret Ünvanı:	Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası:	377302-5
Kuruluş Tarihi:	16.12.2014
Kayıtlı Sermaye:	10.000.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye:	2.178.000.000 TL
Merkez Adresi:	İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir İstanbul Türkiye
Üretim Merkezi Adresleri:	Arhavi 1 Yaş Çay Üretim Tesisi: Dereüstü Köyü Günaydın Mevkii Dış Kapı No:4 İç Kapı No: Artvin / Arhavi Arhavi 2 Yaş Çay Üretim Tesisi: Cumhuriyet Mah. Cumhuriyet Cad. Dış Kapı No:33 İç Kapı No:1 Arhavi / Artvin Arhavi 3 Yaş Çay Üretim Tesisi: Yemişlik Ortacalar Dış Kapı No:12 İç Kapı No:B Arhavi / Artvin Malatya (GES) Tesisi: Kayakesen Arapgir / Malatya Malatya (GES) 2 Tesisi: Kayakesenyayla Evleri (137 ada 17 Parsel Dış Kapı No:4 İç Kapı No:9 Arapgir / Malatya Eskipazar Yaş Çay Üretim Tesisi: Merkez Mh. Fidanlık Küme Evleri Dış Kapı No:42 Of / Trabzon Eskipazar Fabrika Satış Reyonu: Eminettin Menderes Bulvarı Dış Kapı No:57 İç Kapı No:25 Merkez / Rize Erbaa Paketleme Tesisi: Kelkit OSB Mah. Büyük Evliya Cad. Dış Kapı No:1370-4 İç Kapı No:4 Erbaa / Tokat Hamidiye Yaş Çay Üretim Tesisi: Hamidiye Köyü Hamdiye Mücavir Mevkii Kaçkar Sk. Dış Kapı No:25 İç Kapı No: B Pazar / Rize Çamlı Yaş Çay Üretim Tesisi: Çamlı H.M.B Ulusoy Cad. Dış Kapı No:172 İç Kapı No: A Of / Trabzon Merkez Bodrum İmalat: İçerenköy Mah. Destan Sk. Efor Plaza Dış Kapı No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir / İstanbul Solaklı Yaş Çay Üretim Tesisi: Çamlı H.M.B Ulusoy Cad. Of Çay Fabrikası Dış Kapı No:188/C Of / Trabzon
İletişim Bilgileri	
Telefon:	0216 252 07 46
İnternet sitesi:	www.eforcay.com
E-posta adresi:	yatirimciiliskileri@eforcay.com

2. Şirket Profili

Şirketin kökleri, 11.07.2005 tarihinde Rize'de kurulan Ak Tarım'a dayanmaktadır. Çay satış ve pazarlama faaliyetleri için 16.12.2014 tarihinde kurulan Akpaş Çay İnşaat Nakliye Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2019 yılında unvanını "Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirmiş; 29 Kasım 2021 tarihli Genel Kurul kararıyla aynı ortaklık yapısına sahip Ak Tarım'ı kolaylaştırılmış usulde tüm aktif ve pasifleriyle devralmıştır. Bu birleşme kapsamında, Ak Tarım tarafından önceden satın alınan Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. payları da Şirket bünyesine geçmiştir.

Büyüme stratejileri doğrultusunda kurumsal yapısını güçlendirmek, finansman kaynaklarını çeşitlendirmek ve yatırımcı tabanını genişletmek amacıyla Şirket, Temmuz 2024'te halka arz edilmiş ve payları Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda işlem görmeye başlamıştır.

Faaliyetlerin ve yatırım stratejilerinin çay sektörüyle sınırlı kalmayan kapsamını yansıtabilmek amacıyla ticaret unvanı "Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.

Faaliyet Alanları

Şirket; çay, gübre ve kömür olmak üzere üç ana faaliyet alanında operasyonlarını sürdürmektedir:

- Çay: Yaş çayın işlenerek kuru çaya dönüştürülmesi, kuru çayların ve bitki-meyve çaylarının paketlenmesi ile satışı. Yaş çay yaprakları ağırlıklı olarak yerel çiftçilerden ve çay üreticilerinden temin edilmekte; ürünler hem kendi markası hem de özel markalı (private label) ürünler aracılığıyla perakende zincirlerine sunulmaktadır.
- Gübre: %100 bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla kimyevi gübrelerin alım satımı. Ürünler yurt içi üreticilerden ve yurt dışından tedarik edilerek, iç piyasada yerel bayiler veya doğrudan kurumsal müşteriler kanalıyla satılmaktadır.
- Kömür: Yine Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yürütülen kömür ve kömürden/petrolde elde edilen diğer katı yakıtların alım satımı. Ürünler ithal edilmekte; yurt içi bayilerin yanı sıra başta çimento ve demir-çelik olmak üzere çeşitli sektörlerden kurumsal müşterilere arz edilmektedir.

Üretim Tesisleri

Şirket'in çay segmentindeki faaliyetleri Trabzon, Artvin ve Tokat/Erbaa lokasyonlarında toplam dört tesiste yürütülmektedir. Trabzon, Artvin-1 ve Artvin-2 tesislerinde yaş çay işleme; Erbaa tesisinde paketleme faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Efor Gübre Madencilik'in üretim tesisleri Samsun'da; onun %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin tesisleri ise Samsun, Rize ve Trabzon'da yer almaktadır.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Çay Faaliyetleri

Şirket, çay segmentinde yaş çay işleme, kuru çay üretimi ve paketleme faaliyetlerini entegre bir yapı içerisinde sürdürmektedir.

Üretim Süreci ve Tesisler

Yaş çay alımları, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin iklim koşullarına bağlı olarak her yıl Mayıs – Kasım ayları arasındaki sürgün dönemlerinde gerçekleştirilmektedir. Bu dönem boyunca tesislerde yaklaşık 100 gün süreyle yaş çaydan kuru çay üretimi yapılmaktadır.

Yaş çaylar, sürgün dönemlerinde müstahsillerden temin edilmekte; Trabzon / Of ve 2023 yılında faaliyete geçen Artvin / Arhavi-2 tesislerinde işlenerek kuru çaya dönüştürülmektedir. Üretim sonrası kuru çaylar, kalınlık ve kalite kriterlerine göre ayrılıp harmanlanmakta ve Tokat / Erbaa tesisinde farklı ebat ve ağırlıklarda paketlenerek satışa hazır hale getirilmektedir.

Üretime ek olarak, planlama ve piyasa ihtiyaçlarına bağlı olarak diğer firmalardan kuru çay tedariki yapılabilen; Şirket tarafından üretilen kuru çaylar da ticari koşullara bağlı olarak çuval çay şeklinde toptan satışa konu edilebilmektedir. Bunun yanı sıra Şirket, kendi reçeteleri doğrultusunda hazırlanan bitki ve meyve karışımlarını tedarik ederek paketlenmiş bitki ve meyve çayı olarak piyasaya sunmaktadır.

Şirketimizin 2026 yılı çay üretim sezonu mayıs ayında ilk sürgün hasadıyla birlikte başlamıştır. Sezonun açılışı, Rize'nin Ardeşen ilçesinde "Bir Yaprakla Başlar" sloganıyla düzenlenen çay hasadı karşılama programıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Üretim tesislerimize sevk edilen yaş çay, kesintisiz şekilde işleme süreçlerine alınmaktadır. Sezon boyunca toplam 100.000 ton yaş çay alımı hedeflenmekte; bu hammaddeyi Trabzon, Rize ve Artvin'deki tesislerimizde işlenmesiyle 20.000 ton kuru çay üretimi planlanmaktadır.

Şirketimiz, yaş çay alımından kuru çay üretimine kadar uzanan tüm süreçlerinde uygulanmak üzere, FSSC Foundation tarafından geliştirilen ve uluslararası kabul gören FSSC 22000 V6 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasını yeni dönemde almaya hak kazanmıştır. Söz konusu sertifika; ürün kalitesinin güvence altına alınması, ihracat pazarlarına erişim ve marka güvenilirliği açısından önemli bir kazanım niteliği taşımaktadır.

Ürün Portföyü

Şirket; dökme, demlik poşet, bardak poşet, bitki, meyve, form çayı ve O.P.A. Ceylon çay çeşitlerini kapsayan 55 farklı ürün ile tüketiciye hitap etmektedir. Poşet çaylarda 1,5 gramdan 40 grama, dökme ürünlerde ise 100 gramdan 5.000 grama kadar geniş bir ambalaj yelpazesi bulunmaktadır.

Dikey Entegrasyon

Şirket, kuru çay hammaddeyi temininde dışa bağımlılığı azaltma eğilimindedir. Bağlı ortaklık Efor Gübre Madencilik aracılığıyla yaş çay üretiminde kullanılan kimyevi gübre ile kuru çay üretiminde kullanılan kömür, grup içinden tedarik edilmekte; böylece üretim zincirinde dikey entegrasyon sağlanmaktadır.

2026 yılının ilk altı aylık döneminde kuru çay satış miktarı, bir önceki yılın aynı dönemine göre %28 artış göstererek 15.374 ton olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı ilk altı aylık dönem: 11.993 ton).

Artvin Arhavi OSB Arsa Ön Tahsisi

Şirketin Artvin Arhavi Organize Sanayi Bölgesi'ne yapılan ön tahsis başvurusu, ilgili OSB Yönetimi tarafından uygun bulunmuş ve 30.000 m² büyüklüğündeki sanayi arsasının Şirket adına ön tahsisine karar verilmiştir. Söz konusu tahsis; çay faaliyetlerinde üretim ve işleme kapasitesinin artırılması, operasyonel verimliliğin güçlendirilmesi ve uzun vadeli büyüme stratejilerinin desteklenmesi amacıyla planlanan yatırımlar kapsamında değerlendirilmiştir.

Yaş çay hasadı ve alımları, her yıl çay bitkisinde yeni filizlerin oluştuğu sürgün dönemleri itibarıyla gerçekleştirilmektedir. Genel olarak üç sürgün döneminde tamamlanan yaş çay alımları, Doğu Karadeniz Bölgesi'nin iklimsel ve ekolojik koşullarına bağlı olarak bazı yıllarda dört sürgün dönemine kadar uzayabilmektedir. Sürgün dönemleri, her yıl ağırlıklı olarak Mayıs – Kasım ayları arasına denk gelmekte olup, bu dönem boyunca çay sektöründe faaliyet gösteren firmaların tesislerinde yaklaşık 100 gün süreyle yaş çaydan kuru çay üretimi yapılmaktadır.

Ayrıca Şirket üretim faaliyetlerinin geliştirilmesi ve mevcut fabrika alanının genişletilmesi amacıyla, Trabzon ili Of ilçesi Eskipazar Mahallesi'nde bulunan 1.158,61 m² büyüklüğündeki arsa 5.000.000 TL bedelle satın alınmıştır.

Söz konusu arsanın, şirketimizin mevcut üretim tesislerinin kapasite artırımı ve operasyonel ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yapılması planlanan genişleme çalışmalarında kullanılması planlanmaktadır.

Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi'nde Ön Tahsis İşlemi Hakkında

Samsun ili Terme ilçesinde kurulmakta olan Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi'nde sanayi tesisi yatırımı yapılmasına yönelik olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı MEYDİP sistemi üzerinden başvuruda bulunulmuştur.

Söz konusu başvuru kapsamında, Terme Karma Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu'nun 12.03.2026 tarih ve 2026/05 sayılı kararı doğrultusunda Şirketimize 100.000 m² büyüklüğündeki sanayi parselinin ön tahsis edilmesine karar verildiği, 27.04.2026 tarihli yazı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Kahve Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Tokat Erbaa'daki tesisimizde kahve üretimine yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir. Bu kapsamda; 100 gr Türk kahvesi, 250 gr filtre kahve (iki çeşit), 500 gr espresso ve cafe crema, 1 kg espresso ve cafe crema ile iki çeşit kapsül kahve (espresso ve cafe crema) ürün gruplarına yönelik ambalaj tedarikleri başlamış ve tasarım çalışmaları tamamlanmıştır.

Tesis hâlihazırda faal durumda olup, ambalaj tedarikinin tamamlanmasının ardından üretime başlanması planlanmaktadır. Çiğ kahve çekirdeği temini gerçekleştirilmiştir.

Tesisin günlük 10 ton kavrulmuş kahve çekirdeği kavurma kapasitesi mevcuttur. Söz konusu yatırımın 2026 yılı itibarıyla yaklaşık 25 milyon TL ciro katkısı sağlaması öngörülmektedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla toplam 6.148 kg kahve satışı gerçekleştirilmiş olup, üretim süreçlerine yönelik deneme ve optimizasyon çalışmaları tamamlanma aşamasına gelmiştir. Ar-Ge faaliyetleri devam etmekte olup, üretim kapasitesi ve satış kanallarındaki gelişmelere bağlı olarak önümüzdeki dönemde aylık 25-30 ton seviyesinde kahve satışı gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. ile Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Birleşme Süreci Hakkında Bilgi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15.05.2026 tarih ve 2026/31 sayılı Bülteni'nde yayımlandığı üzere; Şirketimiz tarafından, Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 31.12.2025 tarihli finansal tabloları esas alınarak tüm aktif ve pasifiyle bir bütün halinde devralınması suretiyle Şirketimiz bünyesinde birleşilmesine ilişkin yapılan başvuru kapsamında hazırlanan duyuru metnine onay verilmesi ve birleşme işlemi nedeniyle Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı

maddesinde yapılması planlanan değişikliğe ilişkin tadil metnine uygun görüş verilmesi taleplerimizin olumsuz karşılanmasına karar verilmiştir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret Anonim Şirketi

Gübre Faaliyetleri

Şirket'in Samsun ili Tekkeköy ilçesinde bulunan 36.042,48 m² arsa üzerindeki, depolama ve üretim amaçlı kullanılması planlanan toplam 16.652 m² kullanım alanına sahip 18 adet kapalı yapı, 3.105 m² kullanım alanına sahip 1 adet idari bina ve çatı GES'ten oluşan tesis yatırımı çalışmaları 2023 yılında tamamlanmıştır. Tesise ilişkin alan kullanımı şu şekilde planlanmıştır: 13.652 m² kullanım alanına sahip 15 adet yapı depo ve antrepo olarak kiralanmakta, kira geliri elde edilmekte olup söz konusu yapıların 6.644 m²'lik kapalı alanında A tipi antrepo hizmeti verilmektedir. 3.000 m² kullanım alanına sahip 3 adet yapıda ise kimyevi gübre üretimi planlanmaktadır. Planlanan üretim faaliyetleri için gerekli ÇED ve fizibilite işlemleri tamamlanmış olup, Samsun tesisinde Şirket'in kimyevi gübre üretimi için yurt dışından ekipman alımı görüşmeleri tamamlanmış, ekipman siparişleri verilmiş ve bir kısmı bu rapor tarihi itibarıyla teslim alınmıştır. Tesis yapılarının çatılarına 2.550 kWp büyüklüğünde Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmuş olup üretilen elektrikten düzenli gelir elde edilmekte ve Şirket'in bağlı ortaklığının enerji maliyetlerinin karşılanması sağlanmaktadır.

Samsun Gübre Fabrikası, 151.200 ton/yıl granül gübre ve 23.040 ton/yıl inhibitörlü ve suda çözünür NPK gübre üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; azot ve kükürt içeren ve hububat, çay, mısır ile sebze de kullanılan Granül Amonyum Sülfat (%21 N); yüksek azot içeriğiyle hububat, yağlı tohum ve endüstriyel bitkilerde verim ve kalite artışı sağlayan Üre Amonyum Sülfat (%33 N); Karadeniz Bölgesi'nin toprak ve iklim yapısı gözetilerek çay bitkisine özel formüle edilmiş NPK 25-5-10 kompoze gübresi; inhibitör teknolojisiyle azot kayıplarını azaltan ve yağışlı bölgeler ile hafif topraklarda verim avantajı sağlayan inhibitörlü yavaş salınımlı amonyum sülfat ve üre ürünleri ile farklı bitki, toprak ve iklim koşullarına göre özel formülasyonlarla hazırlanan dengeli NPK kompoze gübrelerinden oluşmaktadır.

Şirket, kimyevi gübreleri yurt içi üreticilerden ve yurt dışından (başlıca Belçika, Norveç, İtalya, Çin, Rusya ve İran) tedarik etmekte; ürünler Samsun, Rize, İskenderun ve İzmir limanları üzerinden getirilmekte, Samsun'daki tesiste paketlenerek iç piyasada satışa sunulmakta ve ihraç edilmektedir.

2026 ilk altı aylık faaliyet döneminde gübre satış tonajı tahıl dahil 106.989 ton olarak gerçekleşmiştir. (2025 yılı ilk altı aylık: 150.577 ton).

Şirket tarafından, bitki ve bölge ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünlerinin üretim ve tedarikine yönelik olarak çeşitli kurum ve kooperatiflerle anlaşmalar yapılmıştır. Bu kapsamda Denizli Büyükşehir Belediyesi ile tarımsal üretimin desteklenmesi amacıyla 2.000 ton NP 20.20.0 gübre tedariki, Rize Çay Kooperatifleri ile çay bitkisinin besin ihtiyacına uygun olarak Şirket tarafından geliştirilen 25-5-10 formülasyonlu özel gübreden 4.500 ton tedariki ve PANKO Birlik (Pancar Ekicileri Kooperatifleri Birliği) ile 9.000 ton gübre tedariki konusunda mutabakata varılmıştır. Söz konusu anlaşmalar kapsamında toplam 15.500 tonluk üretim ve sevkiyat planlaması doğrultusunda yaklaşık 300.000.000 TL ciro elde edilmesi öngörülmektedir.

Şirket, tarımsal verimliliği artıran ve bitki ihtiyaçlarına özel olarak geliştirilen gübre ürünleriyle üreticilere katkı sağlamak amacıyla üretim faaliyetlerini ve iş birliklerini genişletmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Hububat Faaliyetleri

Efor Gübre Madencilik, sektörün talep ve ihtiyaçları doğrultusunda, protein grupları esas alınarak yurt dışından buğday ithalatı gerçekleştirmektedir. Lojistik ve operasyonel verimlilik sağlanması amacıyla ithalat süreçlerinde ağırlıklı olarak Samsun Limanı ve bu liman çevresindeki depolama alanları tercih edilmektedir. Bununla birlikte, piyasa koşulları ve ticari gereklilikler doğrultusunda Tekirdağ, İzmir ve Trabzon gibi dökme yük gemilerine uygun diğer limanlar da kullanılabilir.

Türkiye'ye ithal edilen buğdaylar, T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı tarafından belirlenen mevzuat ve kalite standartlarına tabidir. İthalat sürecinde, Tarım ve Orman Bakanlığı ile GAFTA (Grain and Feed Trade Association) tarafından yetkilendirilmiş ve akredite laboratuvarlarda gerçekleştirilen analizlerin olumlu sonuçlanması takiben, ürünler Dahilde İşleme Belgesi (DİB) kapsamında veya ilgili mevzuat çerçevesinde millileştirilmektedir. Millileştirilen buğdaylar için gerekli temsilcilik bedelleri ödenerek süreç tamamlanmaktadır.

İthal edilen buğdaylar; Marmara Bölgesi, Samsun ve Trabzon'daki antrepo ve milli depolara sevk edilmekte veya gemi üstü süpalan rejimi kapsamında millileştirilerek satışa konu edilmektedir. Şirketimizin Samsun Liman bölgesinde hem antrepo hem de milli depo vasfına sahip depolama tesisleri bulunmaktadır.

Türkiye'de ithal buğday, özellikle un sanayiinin hammadde ihtiyacının karşılanması, iç piyasada kalite çeşitliliğinin artırılması ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün korunması açısından önemli bir rol üstlenmektedir. İç üretimin dönemsel olarak miktar veya kalite bakımından yetersiz kalması, yüksek proteinli buğdaya duyulan ihtiyaç ve yem sanayiinin istikrarlı talebi, ithalatı destekleyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ithal buğday, lisanslı depoculuk ve Dahilde İşleme Rejimi (DİR) uygulamaları çerçevesinde un, makarna ve bisküvi ihracatında stratejik bir girdi niteliği taşımaktadır.

İthal edilen buğdaylar, protein oranları ve diğer teknik spesifikasyonları dikkate alınarak ekmeklik, makarnalık ve bisküvilik sınıflarına ayrılmakta; bu sınıflandırmaya göre fiyatlandırılarak satışa sunulmaktadır.

2026 yılı ilk altı aylık faaliyet döneminde 28.903 Ton buğday ve kepek satışı gerçekleştirilmiştir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Halka Arz Faaliyetleri Hakkında Bilgi

02.10.2024 tarihinde %100 bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin halka açılması ve paylarının Borsa İstanbul'da işlem görebilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılmış olan esas sözleşme tadil başvurusu onaylanmıştır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. yönetim kurulunca şirket sermayesinin artırılarak ihraç edilecek payların halka arz edilmesi yolunda; hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına karar verilmiş olup, başvuru 24.03.2025 tarihi itibarıyla yapılmıştır. Şirkete ait izahname ve fon kullanım raporu Efor Gübre'ye ait kurumsal internet sitesinde yayımlanmıştır.

Şirket Yönetim Kurulu 400.000.000-TL olan çıkarılmış sermayesinin, 2.000.000.000-TL'lik kayıtlı sermaye tavanı içerisinde beheri 1 TL nominal değerli 100.000.000 adet hamiline yazılı (B) Grubu payın ihraç edilmek suretiyle 500.000.000-TL'ye çıkarılmasına karar vermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 21.03.2025 tarih ve 13 sayılı kararı ile bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ("Efor Gübre") sermayesinin 100.000.000 TL artırılması ve artırılabacak bu sermaye karşılığında ihraç edilecek payların halka arz edilmesi suretiyle halka arz

sürecinin başlatılmasına karar verilmiş olup, söz konusu kararda Şirketimiz tarafından ortak satışı yapılmasına ilişkin herhangi bir belirleme yer almamaktaydı.

Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler sonucunda, bağlı ortaklığımız Efor Gübre'nin paylarının halka arzı çerçevesinde, Şirketimizin sahip olduğu paylardan 12.500.000 TL nominal değerli kısmının (artırım sonrası sermayenin %2,5'ine tekabül eden) ortak satışı yöntemiyle halka arz edilmesine karar verilmiştir.

Bu doğrultuda, halka arz edilecek toplam payların nominal değeri 12.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

Elde Edilecek Fonun Kullanım Yerleri

Şirket'in sermaye artırımını suretiyle ihraç edilecek payların ilk halka arzından elde etmeyi planladığı net halka arz gelirini aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
Yatırımlar	30
İşletme Sermayesi İhtiyacının Karşılanması	55
Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı	15

1. Yatırımlar:

Şirket faaliyet gösterdiği sektörlerde stratejik büyüme hedefleri kapsamında, halka arz gelirinin %30'luk kısmını kullanarak, Aliğa veya İskenderun bölgelerinin birinde veya her ikisinde birden Samsun Tekkeköy' de yer alan tesisine benzer şekilde depo, antrepo ve gübre üretiminin tamamını veya bir kısmını içeren tesis veya tesisler kurmayı planlamaktadır.

Tesis kurulumlarına karar aşamasında Şirket çıkarları gözetilerek yer değişikliği yapılabilir.

Ek olarak mevcut depoların kapasitesinin arttırılması planlanmaktadır.

2. İşletme Sermayesinin Finansmanı:

Şirket, artan pazar talebini karşılayabilmek ve iş hacmini genişletmek amacıyla üretimini ve satışını artırmayı hedeflemektedir. Şirket halka arzdan elde edilecek net gelirin bir kısmını üretim ve iş hacmi artışı ile birlikte gelecekte meydana gelebilecek başta hammadde ve işçilik olmak üzere işletme sermayesi ihtiyacını karşılamak amacıyla kullanmayı planlamaktadır. Bu sayede Şirket yaptığı alımlarda pazarlık kabiliyetini artırarak maliyet optimizasyonu gerçekleştirmeyi ve pazardaki rekabet gücünü artırabilmeyi hedeflemektedir. Şirket, maliyetlerdeki değişimler ve satış hacimlerine bağlı olarak stok seviyesini en uygun seviyede tutmak için gerekli olan işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla halka arz gelirinin %55'ini kullanmayı planlamaktadır.

3. Bağlı Ortaklık Sermaye Artışı:

Şirket, halka arzdan elde edeceği gelirin %15'i ile %100 bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık/Efor Global) de sermaye artışı yapmayı planlamaktadır. Efor Global sermaye artışından sağladığı geliri ile işletme sermayesinin güçlendirilmesi ve finansal borç stoğunun azaltılmasında kullanmayı planlamaktadır.

Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.

Kömür Faaliyetleri

Şirket'in bağlı ortaklığı olan Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., kömür, metkok ve petrokok alım-satım faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, ithal kömür ile kömür ve petrol türevi katı yakıtların

(petrokok, metalurjik kok) ticareti alanında faaliyet göstermekte olup, tesisler nakliye avantajı sağlanması amacıyla Samsun, Rize ve Trabzon'da konumlandırılmıştır.

Tedarik ve ithalat süreci kapsamında ithalatın büyük kısmı Rusya'dan gerçekleştirilmekte; ihtiyaç halinde Kazakistan, Güney Afrika ve Endonezya gibi ülkelerden de tedarik sağlanmaktadır. Dönemsel olarak yurt içi alımlar da yapılmaktadır. İthal edilen katı yakıtlar, Çevre Bakanlığı'nın belirlediği standartlara uygun şekilde akredite laboratuvar analizlerinin ardından Samsun, Rize ve Trabzon limanlarında millileştirilmektedir.

İthal edilen tüvenan kömür (bir kömür ocağından çıkarılıp hiçbir işleme tabi tutulmamış ham kömür), kalite kontrolünden geçirildikten sonra eleme yapılarak ebatsal olarak sınıflandırılmakta; sınıflandırılan kömür paketlenmiş (ısınma amaçlı) ve paketlenmemiş açık dökme (sanayi amaçlı) şeklinde satılmaktadır. Satışların önemli bir kısmı sanayi amaçlı gerçekleştirilmekte olup, Şirket Türkiye Şeker Fabrikaları ve Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (Çaykur) tarafından düzenlenen alım ihalelerine uygun teklifler vererek söz konusu ihalelerde başarı sağlamıştır.

Şirket'in ürün portföyünde yer alan ürünler ve kullanım alanları aşağıdaki gibidir: ithal edilen katı yakıtların büyük çoğunluğunu oluşturan kömür; düşük kül ve yüksek ısı değere sahip, başlıca çimento, kireç ve demir-çelik sektörlerinde kullanılan petrol türevi katı yakıt olan petrokok; ve koklaşabilen kömürden elde edilen, yüksek ısı gerektiren demir ve demir dışı metal üretiminde kullanılan metalurjik kok (metkok).

Şirket'in 2026 yılı ilk altı aylık faaliyet dönemi katı yakıt satış tonajı 203.346 ton olarak gerçekleşmiştir. (2025 yılı ilk altı aylık: 254.250 ton).

Madencilik Faaliyetleri

Şirket, stratejik büyüme vizyonu doğrultusunda Adıyaman'da iki ayrı sahada bakır, demir ve krom madenlerine yönelik arama ruhsatı başvurusunu MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) nezdinde gerçekleştirmiştir. Bu adım; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması ve sektörel çeşitlendirme hedeflerine hizmet etmektedir.

Madencilik sektöründeki stratejik büyüme vizyonumuz doğrultusunda; Gümüşhane ili Şiran ilçesi, Adıyaman ili Gölbaşı ilçesi, Sivas ili Zara ilçesi, Siirt ili Erüh ilçesi ve Diyarbakır ili Ergani ilçesi sınırları içerisinde yer alan toplam yedi adet IV. Grup maden sahasına ilişkin olarak yapılan ruhsat müracaatları, ilgili idare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda ilk müracaat yolu ile ruhsatlandırılmaya uygun bulunarak değerlendirme sahası olarak rezerv edilmiştir. Bu kapsamda; söz konusu sahalardan Diyarbakır ili Ergani ilçesi ile Siirt ili Erüh ilçesi sınırları içerisinde yer alan iki (2) adet IV. Grup maden sahasına ilişkin arama ruhsatları, MAPEG tarafından düzenlenerek Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. adına tescil edilmiştir.

Tescil edilen ruhsatlara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

İl / İlçe / Köy	Ruhsat No	Yürürlük – Bitim	Alan
Diyarbakır / Ergani / Devlet Kuşu	202600146	06.05.2026 – 06.05.2033	1.977,76 ha
Siirt / Erüh / Akdiken	202600126	05.05.2026 – 05.05.2033	1.973,15 ha

Söz konusu başvurular; yerli doğal kaynakların ekonomiye kazandırılması, madencilik faaliyetlerinde sektörel çeşitliliğin artırılması, şirket bünyesine nitelikli ve potansiyeli yüksek maden varlıklarının eklenmesi ile uzun vadeli, sürdürülebilir değer yaratılması hedefleri doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, söz konusu maden sahalarına ilişkin hazırlanan arama ruhsat projeleri, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü (MAPEG) tarafından incelenerek kabul edilmiştir.

Arama ruhsatlarının MAPEG tarafından kabul edilmesiyle birlikte, ilgili sahalarda maden kaynaklarının tespitine yönelik arama faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli yasal süreç tamamlanmış olup, çalışmalar planlanan takvim çerçevesinde sürdürülecektir.

Şirketimizin dolaylı bağlı ortaklığı Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., rapor döneminde Çay İşletmeleri Genel Müdürlüğü (ÇAYKUR) tarafından düzenlenen kömür ve buhar temini ihalelerine katılmış ve her iki ihaleyi de kazanmıştır. Toplam 361.450.000 TL + KDV tutarındaki sözleşmeler, sözleşme hükümleri çerçevesinde yerine getirilecektir.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından AdBlue (motorlu taşıtların egzoz emisyonlarının azaltılmasında kullanılan üre bazlı çözelti) üretimine başlanmasına karar verilmiştir. AdBlue, dizel motorlu araçlarda kullanılan SCR (Seçici Katalitik İndirgeme) sistemleri aracılığıyla egzoz gazlarındaki azot oksit (NOx) emisyonlarının azaltılmasında kullanılan, yüksek saflıkta üre bazlı bir çözeltidir. Çevre mevzuatının ve emisyon standartlarının giderek sıkılaşması ile birlikte ürünün yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki talebinin artış eğiliminde olduğu değerlendirilmektedir. Söz konusu yatırım kapsamında yıllık 20 milyon litre AdBlue üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Üretimin, bağlı ortaklığımızın mevcut üretim altyapısı ve üre temin imkânları ile sağlanacak sinerji çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

GES Faaliyetleri

Efor Yatırım'a ait Malatya GES-1 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 4.800 kWe (5.806,35 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Malatya GES-2 yatırımı ile ilgili olarak; Malatya'nın Arapgir ilçesinde 3.900 kWe (4.529,25 kWp) GES kurulmasına ilişkin çağrı mektubu, proje onay yazısı alınmış tesis kurulumu tamamlanmıştır.

Efor Gübre tesislerinde, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda 2,56 MW kurulu güce sahip çatı tipi Güneş Enerji Santrali (GES) ile faaliyet gösterilmektedir. Bu kapsamda kendi tükettiğimiz elektriği buradan sağlamak ve tüketim dışı üretimin ise satışı yapılmaktadır.

Elazığ GES-3 yatırımı ile ilgili olarak; Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği'nin 5/1-h maddesi kapsamında, Şirketimiz tarafından gerçekleştirilmesi planlanan Elazığ Güneş Enerjisi Santrali (Efor 3 GES) projesi için 10.000 kWe AC / 11.995,88 kWp DC kurulu güce sahip çağrı mektubu alınmıştır.

Söz konusu santralin kurulumunun ve devreye alımının 2026 yılı içerisinde tamamlanması hedeflenmektedir. Yatırımın yıllık elektrik üretim kapasitesinin 23.000 MWh seviyesinde olması öngörülmektedir.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarımız, sürdürülebilir büyüme stratejilerimiz doğrultusunda aralıksız şekilde devam etmektedir.

3. Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı ile Bunlara İlişkin Bilgiler

a) Sermaye Yapısı

Şirket, SPK'nın 23.02.2023 tarih ve 11/207 sayılı kararı ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiş, Şirket payları, 2024 yılında ortak satışı ve sermaye artırımını yoluyla halka arz edilmiş olup, 5 Temmuz 2024 tarihinden itibaren Borsa İstanbul A.Ş. Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Raporun yayımlandığı tarih itibarıyla fiili dolaşım oranı %30,12'dir. Şirketin ödenmiş sermayesi 2.178.000.000 TL ve kayıtlı sermaye tavanı 10.000.000.000 TL'dir.

b) Ortaklık Yapısı: Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Ortaklık Yapısı, TL					30.06.2026
Ortak	Pay Grubu	Nominal Sermaye	Sermaye Payı	Oy Hakkı	Oy Hakkı Payı
İbrahim Akkuş	A	600.000.000,00	27,55%	3.000.000.000,00	59,52%
İbrahim Akkuş	B	722.660.000,00	33,18%	722.660.000,00	14,34%
Efor Holding A.Ş.	A	120.000.000,00	5,51%	600.000.000,00	11,90%
Efor Holding A.Ş.	B	90.340.000,00	4,15%	90.340.000,00	1,79%
Şirket Portföyündeki Paylar (*)	B	17.879.000,00	0,82%	-	-
Halka Açık Kısım	B	627.121.000,00	28,79%	627.121.000,00	12,44%
TOPLAM		2.178.000.000,00	100,00%	5.040.121.000,00	100%

(*) Pay geri alım programı kapsamında iktisap edilen paylardır. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 389'uncu maddesi uyarınca, Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarından oy hakkı ve buna bağlı haklar kullanılamaz.

c) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirket payları her bir eşit ve 1 TL nominal değerli A ve B grubu olmak üzere iki ayrı pay grubuyla temsil edilmektedir. A Grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme ve genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. B Grubu payların hiçbir imtiyazı yoktur. Her bir A grubu pay, sahibine 5 oy hakkı verirken B grubu paylar sahibine 1 oy hakkı vermektedir.

Yönetim Kurulu'na Aday Göstermede İmtiyaz

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 8'inci maddesi hükmüne göre;

Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri çerçevesinde en az 5 (beş) en fazla 10 (on) kişiden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

A Grubu pay sahipleri yönetim kurulu üyelerinin seçiminde imtiyaz sahibidir. 5 (beş) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 2 (iki) üyesi, 6 (altı) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 7 (yedi) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 3 (üç) üyesi, 8 (sekiz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört)

üyesi, 9 (dokuz) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 4 (dört) üyesi ve 10 (on) üyeden oluşan Yönetim Kurulu'nun 5 (beş) üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu'nda 2 (iki) üyeden az olmamak üzere görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri başta olmak üzere sermaye piyasası mevzuatına göre tespit edilir. (A) Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, söz konusu bağımsız üyeler haricindeki üyelerden oluşacaktır.

Yönetim kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilir. Seçim süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin boşalması halinde Yönetim Kurulu, boşalan üyelik için, yapılacak bir sonraki genel kurul toplantısının onayına sunulmak ve bu toplantıya kadar görev yapmak üzere, bir üyeyi geçici olarak atayacaktır. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilerek seçilmiş yönetim kurulu üyesi yerine, yine (A) Grubu pay sahiplerinin aday göstermesi suretiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin çoğunluğunun önerdiği aday Yönetim Kurulu'nun onayı ile atanır. Ataması Genel Kurul tarafından onaylanan üye selefinin görev süresini tamamlayacaktır. Yönetim kurulu üyeleri gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya gündemde madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekilini Belirlemede İmtiyaz

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9. maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu her yıl üyeleri arasından bir Başkan ve en az bir Başkan Vekili seçer. Başkan ve vekilinin bulunmadığı toplantılarda, yalnızca o toplantı için üyelerden biri geçici olarak Başkan seçilir.

Öte yandan Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay sahibine 5 (beş), her bir B Grubu pay sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479'uncu maddesi 3/a bendi uyarınca esas sözleşme değişikliklerinde oyda imtiyaz kullanılamaz.

Genel Kurul Toplantıları:

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Genel Kurul" başlıklı 12'nci maddesi hükmü uyarınca; Genel Kurullarda toplantı ve karar yeter sayıları konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelere uyulur.

Pay Devri Kısıtları

Esas Sözleşme'nin "Payların Devri" başlıklı 7'inci maddesi hükmü uyarınca; Şirket paylarının devri Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuata göre gerçekleştirilir.

(A) ve (B) Grubu paylar herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devrolunabilir. (A) Grubu paylardan herhangi birinin, herhangi bir sebeple borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülebilmesi için, bu payların (B) Grubu paya dönüşümü için esas sözleşme değişikliği yapılması ve esas sözleşme değişikliğinin Genel Kurulca onaylanması gerekmektedir.

Şirket'in kendi paylarını geri alması durumunda sermaye piyasası mevzuatı ve diğer ilgili mevzuata uygun olarak hareket edilir ve gerekli özel durum açıklamaları yapılır.

d) Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 25.03.2026 tarihli kararı ile başlatılan ve 07.05.2026 tarihli kararı ile sonlandırılan pay geri alım programı kapsamında, 26.03.2026 – 14.04.2026 tarihleri arasında Borsa

İstanbul'da toplam 17.879.000 adet B Grubu EFOR payı geri alınmıştır. Geri alınan payların çıkarılmış sermayeye oranı %0,82, ortalama birim maliyeti 7,13 TL, toplam maliyeti ise 127.535.192,29 TL olup, alımlar Şirket iç kaynaklarından finanse edilmiştir.

Söz konusu paylar 30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz portföyünde bulunmaktadır. Programa ilişkin detaylı bilgiler işbu raporun 12. bölümünde yer almaktadır.

e) Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.

f) Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Bağlı Ortaklık	Pay Oranı (%)
Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100
Offer İçecek ve Gıda Pazarlama A.Ş.	100
Dolaylı İştirakler	Pay Oranı (%)
Efor Global Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş.	100

g) 2026 Yılı İlk Yarı Yıl Faaliyet Dönemi İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgi

2026 yılı ilk çeyreğinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesi, kayıtlı sermaye tavanının 850.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmesi ve geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesi amacıyla tadil edilmiştir. Söz konusu değişiklik 02.03.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'nde tescil edilerek Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 11533 sayılı nüshasında ilan edilmiş ve yürürlüğe girmiştir.

4. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu beş üyeden oluşmaktadır. 25.03.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul ile güncellenen ve 27.03.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görev	Görev Süresi	İcra Durumu
İbrahim Akkuş	Yönetim Kurulu Başkanı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Muhammet Akkuş	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli
Adem Şahin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Habib Yıldız	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil
Rıza Tuna Turagay	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	25.03.2026- 25.03.2029	İcrada Görevli Değil

Yönetim Kurulu Komiteleri

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde, 25.03.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile komite yapılanması aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Komiteler	Komite Üyeleri	Komitedeki Görevi	Niteliği
Denetim Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	Habib Yıldız	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Adem Şahin	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Adem Şahin	Başkan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Muhammet Akkuş	Üye	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
	Habib Yıldız	Üye	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Sürdürülebilirlik Komitesi	İbrahim Akkuş	Başkan	Yönetim Kurulu Başkanı
	Musa Keleş	Üye	Mali İşler Direktörü
	Çağla Koçel	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü
	Erkan Eken	Üye	İnsan Kaynakları Müdürü

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevleri, ilgili Tebliğ hükümleri çerçevesinde Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

İbrahim AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkanı

1980 yılında Rize’de doğan ve ticaretle iç içe bir ailede büyüyen İbrahim Akkuş, genç yaşlardan itibaren girişimciliğe ilgi duymaya başladı. Üniversite eğitimini Karadeniz Teknik Üniversitesi’nde alan Akkuş’un, 1998 yılında Akkuş Grup A.Ş’de başlayan iş hayatı, sadece kendisinin değil, binlerce çalışanın ve ailesinin kaderini değiştirecek bir yolculuğun başlangıcını oluşturdu.

Bugün onun liderliğinde faaliyet gösteren Efor Çay, Türkiye’nin önde gelen çay üreticilerinden biri olarak gerçekleştirdiği yıllık 30.000 tona yakın kuru çay satışıyla ülkenin çay ihtiyacının yaklaşık %10’unu karşılıyor. Akkuş’un Doğu Karadeniz’den geniş bir coğrafyaya yayılan üretim ağı, ülke ekonomisine ve istihdama önemli katkılar sunuyor.

Efor Yatırım, Türkiye’nin çeşitli illerinde bulunan sekiz tesisiyle büyümesini sürdürüyor. Tokat Erbaa’da kurulan tesisinde çay paketleme ve kahve üretimine başlayan şirket, bölgeye ekonomik ve sosyal anlamda katkı sağlamayı hedefliyor. Aynı zamanda eğitim, çevre ve teknoloji alanındaki yatırımlarıyla toplumsal fayda sağlamayı amaçlıyor. İş dünyasındaki faaliyetlerini Rize Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Üyeliği ve ASKON Genel Başkan Yardımcılığı gibi görevlerle destekleyen İbrahim Akkuş, yerel kalkınmaya verdiği önemi iş süreçlerine yansıtarak bölgeye ve ülkeye değer katmaya devam ediyor.

Muhammet AKKUŞ – Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1994 Rize doğumlu olan Muhammet Akkuş lisans eğitimini Avrasya Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamladı. Akkuş, hali hazırda, Nişantaşı Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finansman bölümünde yüksek lisans eğitimine devam etmektedir.

Akkuş'un, Akkuş Grup Gübre Madencilik Nakliyat İnşaat Ticaret Sanayi A.Ş. ve Efor Grup Enerji Gübre Sanayi ve Ticaret A.Ş. şirketlerinde pay sahipliği bulunmaktadır.

Akkuş, 2018 yılından itibaren Genç Kızılay Rize Şubesi Şubeler Birim Başkanlığı, 2015 yılından itibaren Genç MÜSİAD Rize Şubesi Yönetim Kurulu Üyeliklerinde bulundu. 2019 yılından itibaren TOBB Rize Genç Girişimciler İcra Kurulu Başkanlığı, 2020 yılından itibaren TOBB Doğu Karadeniz Bölgesi Genç Girişimciler Kurulu Temsilciliği ve 2020 yılından itibaren Anadolu Aslanları İş Adamları Derneği (ASKON) Rize Şubesi Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini yürütmektedir.

Prof. Dr. Adem ŞAHİN – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılı Ordu doğumlu olan Prof. Dr. Adem Şahin lisans eğitimini Hacettepe Üniversitesi İşletme Yönetimi Bölümü'nde, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Bölümü'nde tamamladı.

1982 - 1989 yılları arasında Araştırma Görevlisi, 1989 - 1996 yılları arasında Yardımcı Doçent ve 1996 - 1999 yılları arasında Doçent olarak İstanbul Üniversitesi İktisat Politikası Anabilim Dalı'nda görev yaptı.

1999 - 2000 yılları arasında T.C. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı görevini yürüttü ve 2000 - 2007 yılları arasında Müsteşar olarak görevine devam etti.

2007 yılında TOBB ETÜ İktisat Bölümü Öğretim Üyesi olarak göreve başlayan Şahin, 2009 yılında Profesör unvanını aldı. TOBB ETÜ'de 2008 - 2015 yılları arasında Genel Sekreterlik, 2014 - 2015 yılları arasında Rektör Yardımcılığı ve Rektör Vekilliği, 2015 - 2018 yılları arasında Rektörlük görevlerini üstlendi.

2018 yılında Türk Standartları Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçildi ve bu görevi 2022 tarihinde tamamlayarak TOBB ETÜ'deki görevine geri döndü.

Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Şahin, halen TOBB ETÜ'de öğretim üyesi olarak görev yapmaktadır.

Rıza Tuna TURAGAY – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1964 Viyana doğumlu olan Rıza Tuna TURAGAY, lisans eğitimini Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nde, yüksek lisans eğitimini İngiltere'de Birmingham Üniversitesi'nde Uluslararası Bankacılık ve Finansman alanında tamamladı. Kariyerine 1987 yılında T.C. Başbakanlık Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Turagay, 1997 yılına kadar Uzman, Şube Müdürü, Müsteşar Danışmanı ve Bakan Danışmanı görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 1997-2000 yılları arasında T.C. Vaşington Büyükelçiliği'nde Ticaret Müşaviri olarak görev yapmış, 2000-2006 yılları arasında da, Dış Ticaret Müsteşarlığı İhracat Genel Müdür Yardımcısı, Toplu Konut İdaresi Başkanı, Emlak Konut Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gümrük Müsteşar Yardımcısı, İhracatı Geliştirme Etüd Merkezi Yönetim Kurulu Üyesi ve Gümrük Müsteşar Vekili görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca, aynı dönemde TED Yönetim Kurulu Üyeliği ve Binicilik Federasyonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunan Turagay, 2006 yılında devlet memuriyetinden istifaen ayrılmış ve özel sektöre geçmiştir. 2019 yılı Ocak ayına kadar Uluslararası bir firmada Direktörlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği, İhracatçı Birlikleri Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) Üyeliği görevlerinde bulunmuştur. Turagay, 18.01.2019 tarihinde Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcılığı görevine atanmış, Şubat 2019'da ise Eximbank Yönetim Kurulu Başkan Vekili olmuştur. Ekim 2021'de de İhracatı Geliştirme A.Ş. (IGE) Yönetim Kurulu Başkanlığına atanmıştır. Turagay, 2023 yılı Haziran ayında Bakan Yardımcılığı görevinden ayrılmış, Temmuz ve Ağustos 2023'de sırasıyla Türk Eximbank ve İGE

yönetim kurullarındaki görevlerinden istifa etmiştir. 2023 yılının Ağustos ayında devlet memuriyetinden emekliye ayrılmıştır. Halihazırda, finans, konfeksiyon, elyaf, lojistik, perakende ve otomotiv yan sanayi alanlarında faaliyet gösteren özel sektör şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevini yürütmektedir.

Prof. Dr. Habib YILDIZ – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1970 doğumlu olan Prof. Dr. Habib Yıldız lisans öğrenimlerini Atatürk Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü ile Hasan Kalyoncu Üniversitesi Hukuk Fakültesinde, yüksek lisans öğrenimlerini İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü ile Gedik Üniversitesi Hukuk Fakültesi Özel Hukuk Bölümü’nde, doktora öğrenimini ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü’nde tamamladı.

1991 - 1999 yılları arasında Araştırma Görevlisi olarak Atatürk Üniversitesi Erzincan Hukuk Fakültesi’nde, 1999 - 2007 yılları arasında Yardımcı Doçent, 2007 - 2013 yılları arasında Doçent ve 2013 - 2016 yılları arasında Profesör olarak Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü’nde görev yaptı. 2016 yılında itibaren ise İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında Profesör olarak çalışmaya başladı.

2015 - 2016 yılları arasında Sakarya Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinde Maliye Bölüm Başkanlığı ve 2023 - 2024 yılları arasında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalı Başkanlığı görevlerini üstlendi.

Avukat, Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi Belgesi sahibi olan Habib Yıldız, halen İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Maliye Bölümü Mali Hukuk Anabilim Dalında görev yapmakta olup, vergi hukuku alanında çeşitli firmalara danışmanlık hizmeti sunmaktadır.

5. Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Görevi
Selin URAS	Grup Mali İşler ve Finans Başkanı
Arda Yuşa DEMİR	Yatırım ve Finans Direktörü
Musa KELEŞ	Mali İşler Direktörü

Selin URAS – CFO

1980 yılı İstanbul doğumlu olan Saniye Selin Uras lisans eğitimini Uludağ Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi’nde, yüksek lisans eğitimini ise İstanbul Ticaret Üniversitesi Uluslararası Bankacılık ve Finans Bölümü’nde tamamladı.

Kariyerine 2003 yılında Eczabaşı Baxter Hastane Ürünleri A.Ş.’de başlayan Uras, 2006 - 2007 arasında Bilim İlaç San. Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2007 - 2009 tarihleri arasında Anel Grup A.Ş.’de Grup Finans Müdürü, 2010 - 2012 arasında Unmaş Unlu Mamuller San. ve Tic. A.Ş.’de Finans Müdürü, 2013 - 2021 arasında Doğtaş Kelebek Mobilya A.Ş.’de Finans Direktörü, 2022 - 2023 arasında Tunçmatik Elektrik Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş.’de Grup CFO’su olarak görev yaptı. Uras, Haziran 2023’ten itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.’de CFO olarak çalışmaktadır.

Arda Yuşa DEMİR – Yatırım ve Finans Direktörü

1978 yılı İstanbul doğumlu olan Arda Yuşa Demir ön lisans eğitimini ABD’de Troy State University Finans Bölümü’nde ve Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü’nde; yüksek lisans eğitimini ise Kadir Has Üniversitesi Finans ve Bankacılık Bölümü’nde tamamladı. Kariyerine 2000 yılında Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.’de başlayan Demir, 2006 - 2010 arasında Dost İnşaat ve Proje Yönetimi A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2010 - 2013 arasında Soyak Holding A.Ş.’de Mali İşler Müdürü olarak, 2013 - 2017

arasında Viatrans-Meydanbey Ortak Girişimi'nin Quasar İstanbul Projesi'nde Mali İşler Koordinatörü olarak, 2017 - 2021 Kızılkaya Gümrük Müşavirliği A.Ş.'de Mali İşler Müdürü olarak görev yaptı. Demir, Ekim 2022'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de çalışmaktadır.

Musa KELEŞ – Mali İşler Direktörü

İstanbul doğumlu Musa Keleş, Sakarya Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde lisans eğitimini, Sakarya Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Maliye Anabilim Dalı yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2022 yılında İstanbul Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü İşletme Anabilim Dalı Doktora Programı'na kabul almıştır. Doktora eğitiminde ders ve yeterlilik aşamalarını başarıyla tamamlayan Keleş, doktora tez sürecine devam etmektedir. Kariyerine 2015 yılında Vakıf Emeklilik ile başladıktan sonra 2016 yılında Avrupa Tekstil ve Kozmetik A.Ş.'de muhasebe uzmanı olarak 2 yıl görev almıştır. 2018 yılından 2023 yılına kadar Birleşim Neks Bağımsız Denetim A.Ş. şirketinde sırasıyla denetçi yardımcısı, denetçi, denetim müdürü ve ortak olarak görev almıştır. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir ve Bağımsız Denetim Belgesi sahibi olan Keleş, çeşitli akademik dergilerde yayınları ve uluslararası sempozyumlarda sunulan bildirileri bulunmaktadır. Keleş, Eylül 2023'den itibaren Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'de Mali İşler Direktörü olarak çalışmaktadır.

Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Şirket üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyelerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla tahakkuk eden huzur hakları toplamı 8.224.320 TL'dir. (30 Haziran 2025: 6.370.716 TL)

6. İnsan Kaynakları

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla istihdam edilen kişi sayısı 377'dir. (31.12.2025: 440 kişi)

Efor Yatırım İnsan Kaynakları Departmanı, 2026 yılı ilk yarı yıl faaliyet döneminde; çalışan yönetimi, yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim, performans yönetimi, iletişim ve kurum kültürü, çalışan hakları ve ilişkileri ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarında organizasyona stratejik katkı sağlamaya odaklanmıştır. Bu çerçevede, Şirket'in stratejik hedeflerine ulaşmasını desteklemek amacıyla çalışanların gelişimini, motivasyonunu ve verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar hayata geçirilmiştir.

Dönem içinde çalışan deneyimini güçlendirmeye yönelik bütüncül bir yaklaşım benimsenmiş; bireysel ve kurumsal düzeyde sürdürülebilir başarının desteklenmesi hedefiyle yetenek yönetimi, eğitim ve gelişim ile performans yönetimi süreçleri etkin şekilde yürütülmüştür. Kurum içi iletişimin güçlendirilmesi, kurum kültürünün geliştirilmesi ile çalışan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği alanlarında mevzuata uyumun sağlanması temel öncelikler arasında yer almıştır.

Şirket'in uzun vadeli vizyonu ve stratejik hedefleri doğrultusunda İnsan Kaynakları fonksiyonu; yenilikçi, entegre ve sürdürülebilir insan kaynakları uygulamalarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması süreçlerine odaklanmıştır.

Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler Hakkında Bilgi

Kıdem tazminatı yükümlülüğü ve kullanılmayan izin yükümlülüğü 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, sırasıyla 66.149.251 TL ve 12.180.085 TL'dir. (31 Aralık 2025 endekslenmiş tutarı: 34.732.295 TL ve 8.547.651 TL).

Bağış ve Yardımlar

01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ait yapılan bağış ve yardımların toplam tutarı 5.795.394 TL'dir. (01.01.2025 – 30.06.2025 döneminde 4.128.160 TL)

7. Finansal Faaliyetlere İlişkin Önemli Bilgiler

Özet Konsolide Finansal Tablolar ve Temel Rasyolar

Şirket, özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem konsolide finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Şirket bu nedenle, 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Finansal Durum Tablosu	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dönen Varlık	8.941.844.439	8.835.323.091
Duran Varlıklar	4.903.805.271	4.761.244.040
Toplam Varlıklar	13.845.649.710	13.596.567.131
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.722.990.701	7.705.593.862
Uzun Vadeli Yükümlülükler	744.760.241	461.298.189
Özkaynaklar	5.377.898.768	5.429.675.080
Toplam Kaynaklar	13.845.649.710	13.596.567.131
Kapsamlı Kar/Zarar Tablosu	30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
Net Satışlar	7.846.226.920	7.524.307.421
Brüt Kar	1.166.538.314	1.245.107.294
Esas Faaliyet Karı	527.399.603	403.443.770
Net Dönem Karı	34.306.469	23.120.733

30 Haziran 2026	30 Haziran 2025
-----------------	-----------------

Brüt Kar Marjı	14,87%	16,55%
FAVÖK Marjı	10,21%	11,74%
Faaliyet Marjı	6,72%	5,36%
Net Kar Marjı	0,44%	0,31%
30 Haziran 2026		31 Aralık 2025
Nakit Oran	0,07	0,19
Cari Oran	1,16	1,15
Asit Test Oranı	0,50	0,55
Kaldıraç Oranı	0,61	0,60
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,39	0,40
Net Finansal Borç / Özkaynaklar Oranı	0,17	-0,04

Net satış gelirlerimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,3 oranında artarak 7.524.307.421 TL'den 7.846.226.920 TL'ye yükselmiştir.

Brüt kârımız 1.245.107.294 TL'den 1.166.538.314 TL'ye gerilemiş, brüt kâr marjımız %16,55'ten %14,87'ye inmiştir.

Buna karşılık esas faaliyet kârımız %30,7 oranında artarak 403.443.770 TL'den 527.399.603 TL seviyesine yükselmiş, faaliyet kâr marjımız %5,36'dan %6,72'ye çıkmıştır.

Net dönem kârımız, bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %48,4 oranında artarak 23.120.733 TL'den 34.306.469 TL seviyesine yükselmiş; net kâr marjımız %0,31'den %0,44'e çıkmıştır.

Şirketimizin toplam aktif büyüklüğü, 31 Aralık 2025 tarihindeki 13.596.567.131 TL seviyesinden %1,8 oranında artarak 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 13.845.649.710 TL'ye ulaşmıştır. Artışta duran varlıklarımızdaki %3 oranındaki büyüme belirleyici olmuş; dönen varlıklarımız %1,2 oranında yükselmiştir.

Özkaynaklarımız 30 Haziran 2026 itibarıyla 5.377.898.768 TL olarak gerçekleşmiş, özkaynakların toplam varlıklara oranı %39 seviyesinde korunmuştur.

Kısa vadeli yükümlülüklerimiz 7.705.593.862 TL'den 7.722.990.701 TL'ye yatay seyrederken, uzun vadeli yükümlülüklerimiz 461.298.189 TL'den 744.760.241 TL'ye yükselmiştir.

Şirketimizin faaliyet yapısı gereği, yaş çay alım sezonu ile stoklama faaliyetlerinin yoğunlaştığı yılın ikinci çeyreğinde işletme sermayesi ihtiyacı mevsimsel olarak yükselmektedir. Bu çerçevede cari oranımız 1,15'ten 1,16'ya yükselirken, artan stok yatırımına bağlı olarak nakit oranımız 0,19'dan 0,07'ye, asit test oranımız 0,55'ten 0,50'ye gerilemiştir.

1Y2026 – 1Y2025 Karşılaştırmalı Finansal Analiz

	1 Ocak- 30 Haziran 2026	1 Ocak- 30 Haziran 2025
Net Satışlar	7.846.226.920	7.524.307.421
Brüt Kar	1.166.538.314	1.245.107.294
Brüt Kar Marjı	14,87%	16,55%
Faaliyet Kar Marjı	6,72%	5,36%
FAVÖK	800.806.537	883.447.498
FAVÖK Marjı	10,21%	11,74%
Vergi Öncesi Net Kar	253.774.577	34.088.467
Vergi Öncesi Net Kar Marjı	3,23%	0,45%
Net Kar	34.306.469	23.120.733
Net Kar Marjı	0,44%	0,31%

Brüt kârımız 1.245.107.294 TL'den 1.166.538.314 TL'ye gerilemiş, brüt kâr marjımız %16,55'ten %14,87'ye inmiştir. Aynı dönemde FAVÖK'ümüz 883.447.498 TL'den 800.806.537 TL'ye, FAVÖK marjımız %11,74'ten %10,21'e gerilemiştir.

Esas faaliyet kârımız, esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin dönemsel katkısıyla %30,7 oranında artarak 403.443.770 TL'den 527.399.603 TL seviyesine yükselmiştir.

Vergi öncesi kârımız 34.088.467 TL'den 253.774.577 TL'ye yükselmiş, vergi öncesi kâr marjımız %0,45'ten %3,23'e çıkmıştır.

Net dönem kârımız 23.120.733 TL'den 34.306.469 TL'ye yükselmiş, net kâr marjımız %0,31'den %0,44'e çıkmıştır.

Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin bağlı ortaklığı Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. tarafından AdBlue (motorlu taşıtların egzoz emisyonlarının azaltılmasında kullanılan üre bazlı çözelti) üretimine başlanmasına karar verilmiştir.

AdBlue, dizel motorlu araçlarda kullanılan SCR (Seçici Katalitik İndirgeme) sistemleri aracılığıyla egzoz gazlarındaki azot oksit (NOx) emisyonlarının azaltılmasında kullanılan, yüksek saflıkta üre bazlı bir çözeltidir. Çevre mevzuatının ve emisyon standartlarının giderek sıkılaşması ile birlikte ürünün yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki talebinin artış eğiliminde olduğu değerlendirilmektedir.

Söz konusu yatırım kapsamında yıllık 20 milyon litre AdBlue üretim kapasitesine ulaşılması hedeflenmektedir. Üretimin, bağlı ortaklığımızın mevcut üretim altyapısı ve üre temin imkânları ile sağlanacak sinerji çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

8. Finansman Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirketimiz Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş. (önceki unvanı: Efor Çay Sanayi Ticaret A.Ş.), Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kira sertifikası (SUKUK) ihracı yoluyla finansman sağlama faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirketimizin fon kullanıcısı olarak yer aldığı kira sertifikası ihraç programı; ihraççı kuruluş Kuveyt Türk Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından, 1.500.000.000 TL (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, çeşitli vadelerde, %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yapılandırılmıştır. Söz konusu programa ilişkin tavan başvurusu Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.04.2025 tarih ve 21/659 sayılı kararı ile onaylanmış ve onay 14.04.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Programın geçerlilik süresi 10.04.2026 tarihinde sona ermiştir.

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 11.03.2026 tarihli toplantısında yeni ve genişletilmiş bir kira sertifikası ihraç programının kurulmasına karar vermiştir. Alınan karara göre; Şirketimiz Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin fon kullanıcısı olarak yer alacağı, ihraççı kuruluş olarak KT Sukuk Varlık Kiralama A.Ş. tarafından 5.000.000.000 TL (Beş Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere; tertipler halinde, çeşitli vadelerde ve Kira Sertifikaları Tebliği'nde öngörülen türlerden Yönetim Sözleşmesine Dayalı olarak yurt içinde kira sertifikaları ihraç edilmesine ve bu kira sertifikalarının halka arz edilmeksizin tahsisli olarak ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak veya satış şekillerinin birlikte

kullanılması yöntemiyle satılmasına; ayrıca buna ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu ve diğer ilgili makamlara başvurularak gerekli izinlerin alınmasına oybirliği ile karar verilerek SPK başvurusu yapılmıştır. Yapılan başvuru Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığı 07/05/2026 tarih ve 2026/29 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Bülteninde ilan edilmiştir.

2026 Yılı 1. Çeyrek İhraç Faaliyetleri Hakkında Bilgi

2026 yılı 1. çeyreği içerisinde, mevcut program kapsamında 4 (dört) yeni tertip kira sertifikası ihraç edilmiştir. Söz konusu ihraçların tamamı; %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara tahsisli olarak ve TL ödemeli şekilde gerçekleştirilmiş; tek kuponlu (vade sonunda anapara ile birlikte tek seferde ödemeli) olarak yapılandırılmıştır.

Dönem içerisinde gerçekleştirilen yeni ihraçların toplam nominal tutarı 390.000.000 TL'dir.

İhraçlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
9	TRDKTSK526A1	100.000.000	07.01.2026	06.05.2026	120	39,50	12,76986
10	TRDKTSK526B9	100.000.000	07.01.2026	06.05.2026	120	39,50	12,76986
11	TRDKTSK42672	100.000.000	15.01.2026	15.04.2026	90	39,50	9,73973
12	TRDKTSK526E3	90.000.000	30.01.2026	20.05.2026	107	39,50	11,57945
	TOPLAM	390.000.000					

Dönem İçerisinde Tamamlanan İtfa İşlemleri:

2025 yılından devreden 6, 7 ve 8. Tertiplere ilişkin anapara ve kira getirisi ödemeleri, vade tarihlerinde yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
6	TRDKTSK22674	02.02.2026	51.000.000	5.030.135,10	56.030.135,10
7	TRDKTSK32681	25.03.2026	100.000.000	9.739.730,00	109.739.730,00
8	TRDKTSK32673	25.03.2026	56.000.000	5.454.248,80	61.454.248,80
	TOPLAM		207.000.000	20.224.113,90	227.224.113,90

Raporlama dönemi içerisinde itfa kapsamında yatırımcılara toplam 227.224.113,90 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 207.000.000 TL'lik kısmı anapara, 20.224.113,90 TL'lik kısmı ise kira getirisidir. Tüm ödeme yükümlülükleri vade tarihlerinde, eksiksiz olarak ve aksamadan yerine getirilmiş olup bu durum Şirketimizin sermaye piyasalarındaki güvenilirliğini ve operasyonel disiplinini açıkça ortaya koymaktadır.

2026 Yılı 2. Çeyrek İhraç ve İtfa Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Yeni İhraç Tavanı Kapsamında Gerçekleştirilen İhraçlar

Yeni program kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan tertip ihraç belgesi başvuruları onaylanmıştır. Bu kapsamda; 11.05.2026 tarihli başvuru ile 100.000.000 TL, 200.000.000 TL ve 200.000.000 TL nominal tutarlı üç adet tertip ihraç belgesi (toplam 500.000.000 TL) 14.05.2026 tarihinde; 01.06.2026 tarihli başvuru ile 200.000.000 TL, 200.000.000 TL ve 100.000.000 TL nominal tutarlı üç adet tertip ihraç belgesi (toplam 500.000.000 TL) ise 11.06.2026 tarihinde onaylanarak KAP'ta yayımlanmıştır.

Onaylanan belgeler kapsamında, dönem içerisinde nitelikli yatırımcılara tahsisli olarak toplam nominal 566.000.000 TL tutarında dört ayrı kira sertifikası ihracının satış süreçleri başarıyla tamamlanmıştır. İhraçların tamamı %100 Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, TL ödemeli ve tek kuponlu olarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Sıra	ISIN Kodu	Nominal Tutar (TL)	Satış Tarihi	Vade Başlangıç	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)
1	TRDKTSKE2685	200.000.000	18.05.2026	20.05.2026	15.10.2026	148	44,00
2	TRDKTSKE2693	100.000.000	18.05.2026	20.05.2026	15.10.2026	148	44,00
3	TRDKTSKE26B4	166.000.000	03.06.2026	03.06.2026	06.10.2026	125	44,50
4	TRDKTSKE26E8	100.000.000	18.06.2026	19.06.2026	15.10.2026	118	45,00
TOPLAM		566.000.000					

Dönem İçerisinde Tamamlanan İtfa İşlemleri

2026 yılı 1. çeyreğinde ihraç edilen ve vadeleri ikinci çeyreğe denk gelen 9, 10, 11 ve 12. Tertip kira sertifikalarının anapara ve kira getirisi ödemeleri, vade tarihlerinde yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
9	TRDKTSK526A1	06.05.2026	100.000.000	12.769.860,00	112.769.860,00
10	TRDKTSK526B9	06.05.2026	100.000.000	12.769.860,00	112.769.860,00
11	TRDKTSK42672	15.04.2026	100.000.000	9.739.730,00	109.739.730,00
12	TRDKTSK526E3	20.05.2026	90.000.000	10.421.505,00	100.421.505,00
TOPLAM			390.000.000	45.700.955,00	435.700.955,00

Raporlama dönemi içerisinde itfa kapsamında yatırımcılara toplam 435.700.955,00 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 390.000.000 TL'lik kısmı anapara, 45.700.955,00 TL'lik kısmı ise kira getirisidir. Şirketimiz, tüm ödeme yükümlülüklerini vade tarihlerinde eksiksiz ve aksamadan yerine getirmeye devam etmekte olup bu durum sermaye piyasalarındaki güvenilirliğini ve operasyonel disiplinini sürdürdüğünü ortaya koymaktadır.

Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş. Sukuk (Kira Sertifikası) İhraçları

Şirket bağlı ortaklığı Efor Gübre'nin fon kullanıcısı olarak yer aldığı kira sertifikası ihraç programı; ihraççı kuruluş Emlak Varlık Kiralama A.Ş. ("Emlak VKŞ") tarafından, 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) ihraç tavanı ile sınırlı olmak üzere, tertipler halinde, çeşitli vadelerde, Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde halka arz edilmeksizin tahsisli ve/veya nitelikli yatırımcılara satılmak üzere yapılandırılmıştır.

Programın kuruluşuna ilişkin Yönetim Kurulu kararı 26.08.2025 tarihinde alınmış ve aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur. Söz konusu programa ilişkin tavan başvurusu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 23.10.2025 tarih ve 2025/55 sayılı haftalık bülteninde yayımlanan kararı ile onaylanmıştır.

İhraçlarda yetkili yatırım kuruluşu ve kurucu olarak Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş., merkezi saklamacı kuruluş olarak Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. görev almaktadır. Efor Gübre'nin (Kaynak Kuruluş ve Fon Kullanıcısı) JCR Eurasia Rating tarafından 24.06.2025 tarihinde verilen derecelendirme notu BBB (tr) olup yatırım yapılabilir seviyededir. İhraç edilen kira sertifikaları için garantör bulunmamaktadır.

2026 Yılı 1. Çeyrek İhraç Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

2026 yılı 1. Çeyreği içerisinde, Efor Gübre kira sertifikası ihraç programı kapsamında 5 (beş) yeni tertip ihraç edilmiş ve toplam nominal değer üzerinden 600.000.000 TL tutarında satış başarıyla gerçekleştirilmiştir. Tüm ihraçlar; Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere ve TL ödemeli olarak gerçekleştirilmiştir. Aracılık hizmeti Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş. tarafından sağlanmış olup ihraç edilen kira sertifikaları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Tüm ihraçlar tek kuponlu olarak yapılandırılmış olup anapara ile kira getirisi vade sonunda tek seferde ödenmektedir.

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
1	TRDEMVK52632	100.000.000	05.02.2026	12.05.2026	96	39,50	10,38904
2	TRDEMVK52640	100.000.000	05.02.2026	12.05.2026	96	39,50	10,38904
3	TRDEMVK52665	100.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
4	TRDEMVK52673	150.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
5	TRDEMVK52681	150.000.000	18.02.2026	21.05.2026	92	38,50	9,70411
	TOPLAM	600.000.000					

2026 Yılı 2. Çeyrek İhraç ve İtfa Faaliyetleri Hakkında Bilgi:

2026 yılının ikinci çeyreğinde Efor Gübre'nin finansman faaliyetleri iki ana başlık altında yürütülmüştür. Bir yandan, mevcut 2.000.000.000 TL tutarındaki ihraç tavanı kapsamında yeni kira sertifikası ihraçları gerçekleştirilmiş; diğer yandan, 1. çeyrekte ihraç edilen kira sertifikalarının itfa süreçleri vade tarihlerinde eksiksiz olarak tamamlanmıştır.

2026 Yılı 2. Çeyrekte Gerçekleştirilen İhraçlar:

2026 yılı ikinci çeyreği içerisinde, mevcut program kapsamında 5 (beş) yeni tertip kira sertifikası ihraç edilmiş ve toplam nominal 850.000.000 TL tutarında satış başarıyla gerçekleştirilmiştir. Söz konusu ihraçların tamamı; Yönetim Sözleşmesine Dayalı yapıda, yurt içinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara tahsisli olarak, TL ödemeli ve tek kuponlu (vade sonunda anapara ile birlikte tek seferde ödemeli) şekilde gerçekleştirilmiştir. İhraçlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tertip	ISIN Kodu	İhraç Tutarı (TL)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi	Vade (Gün)	Yıllık Basit Getiri (%)	Dönemsel Getiri (%)
6	TRDEMVK72630	150.000.000	21.04.2026	21.07.2026	91	43,00	10,72055
7	TRDEMVK82621	200.000.000	13.05.2026	12.08.2026	91	44,00	10,96986
8	TRDEMVK82639	200.000.000	21.05.2026	26.08.2026	97	44,00	11,69315
9	TRDEMVK82654	200.000.000	22.05.2026	28.08.2026	98	44,00	11,81370
10	TRDEMVK82647	100.000.000	22.05.2026	28.08.2026	98	44,00	11,81370
	TOPLAM	850.000.000					

Ayrıca, 11.06.2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru ile bir adet 150.000.000 TL ve iki adet 200.000.000 TL nominal tutarlı olmak üzere toplam 550.000.000 TL tutarında tertip ihraç belgesi onaylanmış ve 12.06.2026 tarihinde KAP'ta yayımlanmıştır. Söz konusu belgeler, program kapsamında planlanan yeni ihraçlara ilişkin izinleri teşkil etmektedir.

Dönem İçerisinde Tamamlanan İtfa İşlemleri:

2026 yılı 1. çeyreğinde ihraç edilen ve vadeleri 2. çeyreğe denk gelen 1, 2, 3, 4 ve 5. Tertip kira sertifikalarının anapara ve kira getirisi ödemeleri, vade tarihlerinde yatırımcılara eksiksiz ve aksamadan gerçekleştirilmiştir. Söz konusu itfa işlemlerine ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
1	TRDEMVK52632	12.05.2026	100.000.000	10.389.040,00	110.389.040,00

Tertip	ISIN Kodu	İtfa Tarihi	Anapara (TL)	Kira Getirisi (TL)	Toplam Ödeme (TL)
2	TRDEMVK52640	12.05.2026	100.000.000	10.389.040,00	110.389.040,00
3	TRDEMVK52665	21.05.2026	100.000.000	9.704.110,00	109.704.110,00
4	TRDEMVK52673	21.05.2026	150.000.000	14.556.165,00	164.556.165,00
5	TRDEMVK52681	21.05.2026	150.000.000	14.556.165,00	164.556.165,00
	TOPLAM		600.000.000	59.594.520,00	659.594.520,00

Raporlama dönemi içerisinde itfa kapsamında yatırımcılara toplam 659.594.520,00 TL ödeme yapılmıştır. Bu tutarın 600.000.000 TL'lik kısmı anapara, 59.594.520,00 TL'lik kısmı ise kira getirisi. Tüm ödeme yükümlülükleri vade tarihlerinde eksiksiz ve aksamadan yerine getirilmiş olup bu durum Efor Gübre'nin sermaye piyasalarındaki güvenilirliğini ve operasyonel disiplinini açıkça ortaya koymaktadır.

İlişkili Taraf İşlemlerine İlişkin Bilgiler

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyelerine ilişkin ortaklara sunulması zorunlu bilgiler Kamuya Aydınlatma Platformu (KAP)'da ilan edilen 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ait konsolide finansal tablolar ve dipnotlarının 4. maddesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraflar	Açıklama
Akkuş Antrepo Enerji Limited Şirketi	Grup Şirketi
Efor Holding A.Ş.	Grup Şirketi
Of Çaysan Tarım Ürünleri Entegre Tesisleri A.Ş.	Grup Şirketi
Akkuş Antrepo Enerji Ltd. Şti.	Aile Şirketi

10. Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Hakkında Genel Bilgi

Sürdürülebilirlik Raporlaması ve Güvence Denetimi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan 25.06.2025 tarihli ve 2025-43 sayılı "Sürdürülebilirlik Denetçisi Seçimi ve Sürdürülebilirlik Raporunun Genel Kurula Sunulması" konulu duyuru çerçevesinde; Şirketimizin 2024 hesap dönemine ilişkin güvence denetiminden geçmiş sürdürülebilirlik raporu, 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nın gündeminin onuncu maddesi kapsamında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmuştur. Söz konusu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") çerçevesinde hazırlanmış ve KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında bağımsız güvence denetiminden geçirilmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlik raporlamasını yalnızca mevzuat gereği yerine getirilen bir yükümlülük olarak değil; çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki performansının şeffaf biçimde

paydaşlarla paylaşılmasını sağlayan ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir araç olarak değerlendirmektedir.

Sürdürülebilirlik Denetçisi Seçimi

Şirketimizin 2025 ve 2026 hesap dönemlerine ilişkin olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na uygun şekilde hazırlanacak sürdürülebilirlik raporlarının, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetim Standartları kapsamında gerçekleştirilecek zorunlu sürdürülebilirlik güvence denetimine ve ilgili mevzuat kapsamındaki diğer denetim faaliyetlerine tabi tutulması gerekmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite'nin değerlendirmeleri dikkate alınarak, Yönetim Kurulu'nun 02.03.2026 tarih ve 2026/10 sayılı kararı ile Mesa Plaza Koru Sitesi İhlamur Cad. No:2 Kat:6 Çayyolu Çankaya/Ankara adresinde bulunan Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.'nin sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmesine ilişkin öneri, 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerimizin onayına sunulmuş ve 2025 ve 2026 yılları sürdürülebilirlik denetçisi olarak seçilmesine karar verilmiştir.

2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Şirketimizin 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunun hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir. Söz konusu raporun, TSRS çerçevesinde hazırlanmasının ve seçilen bağımsız denetçi tarafından gerçekleştirilecek sınırlı güvence denetiminden geçirilmesinin ardından kamuoyuna açıklanacaktır.

11. Risk Yönetimi

Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturmaktadır.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum ve yönetim kurulu bünyesindeki komitelerin etkin çalışmasını sağlamak amacıyla, şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve risklerin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Şirket Yönetim Kurulu'nun 06.12.2024 tarih kararı ile Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin başkanlık etmekte olup diğer komite üyeleri Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Muhammet Akkuş ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

Öte yandan, Şirket'in iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri Denetimden Sorumlu Komite tarafından yönetilmektedir. Şirket'in iç kontrol sistemi; Şirketin faaliyetleri ile bu faaliyetlere ilişkin kontrollerin uygunluk, yeterlilik ve etkinliğini incelemek, kontrol etmek, izlemek, değerlendirmek ve sonuçları ilgili birimlere raporlamak üzere oluşturulmuştur. Risk odaklı kontrol anlayışı benimsenmiş olup, bu kapsamda şirket faaliyetleriyle bütünleşik riskleri en aza indirmek ve ortadan kaldırmak üzere geliştirilmiş olan kontroller ve bu kontrollerin yeterliliği iç kontrol faaliyetinin temelini oluşturmaktadır. Şirket Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan prensiplere uymaktadır. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu bünyesinde "Denetimden Sorumlu Komite" oluşturulmuş ve yönetim kurulu tarafından çalışma esasları belirlenmiştir. Denetim Komitesi başkanlığını Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Adem Şahin yürütmekte olup diğer komite üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Habib Yıldız'dır.

İç Denetim Faaliyetlerine İlişkin Genel Esaslar

Şirket'in iç denetim faaliyetleri Efor Yatırım Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapan İç Denetim Müdürlüğü tarafından yerine getirilmektedir. Hali hazırda iki Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinden oluşan "Denetim Komitesi" Şirket'te yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Efor Yatırım'ın iç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Denetim Komitesi tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Efor Yatırım İç Denetim Müdürlüğü tüm işlem ve faaliyetleri denetlemektedir. Bu denetimler risk düzeyi esas alınarak metodolojik ve disiplinli bir yaklaşımla uluslararası denetim standartlarıyla uyumlu olarak yapılır. İç denetim faaliyeti:

- "İç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve verimliliğini" değerlendirmek,
- Risklerin yönetiminden sorumlu olmaksızın, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin işleyişine ilişkin bağımsız güvence sağlamak ve iyileştirilmesine katkıda bulunmak.
- Yönetim Kuruluna organizasyonun risk yönetimi aktivitelerinin yeterlilik ve etkinliği ile ilgili bağımsız ve tarafsız güvence ve danışmanlık sağlamak,
- Herhangi bir idari sorumluluk üstlenmeden, Şirketin faaliyetlerini geliştirmek ve onlara değer katmak amacıyla; usul ve yol göstermek, tavsiyede bulunmak, işleri kolaylaştırmak ve eğitim vermek üzere bu kapsamda faaliyetler göstererek "danışmanlık hizmeti" sağlamak,
- Yönetimin iş süreçlerinde, pay ve menfaat sahipleriyle ilişkilerinde "Kurumsal Yönetim İlkelerine" uygunluğunu gözetmek,
- Faaliyetlerin "yasa, mevzuat ve iç düzenlemelere" uyumunu değerlendirmek,
- "Finansal raporların güvenilirliğini" değerlendirmek,
- "Faaliyetlerin etkinliğini ve verimliliğini" değerlendirmek,
- "Şirket varlıklarının korunmasını" gözetmek,
- Gerekli görülen risk alanları için aksiyon planlarının oluşturulmasını sağlamak, alınan aksiyonların takibini ve izlenmesini gerçekleştirmek.
- Gelen talepler doğrultusunda, "soruşturma ve özel amaçlı inceleme çalışmalarını" yürütmek,
- "Prosedür ve süreçlerin geliştirilmesinde" danışmanlık hizmetinde bulunmak.

Yukarıda sayılan faaliyetler sonucunda elde edilen bilgi ve tespitleri, sistematik bir şekilde üst yönetime aktararak, karar sürecine katkı sağlamak, alanlarını içerir.

Efor Yatırım Yönetim Kurulu, İç Denetim Müdürlüğünün yetki, sorumluluk ve faaliyet sınırlarını belirleme yetkisine sahiptir. Yönetim Kurulunun yetkilendirmesi halinde Denetim Komitesi, iç denetim sisteminin idari yapısının ve insan kaynağının sağlanması, etkin bir iç denetim sürecinin oluşturulmasına yönelik kararların iç denetim yönetmeliği esaslarına göre yürütülmesini sağlar.

İç Denetim Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve uygulamaya alınan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Derecelendirme Notları

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating (JCR-ER) tarafından 30.01.2026 tarihinde Efor Yatırım Sanayi Ticaret A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "BBB (tr) / Durağan" ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu "J2 (tr) / Durağan" olarak belirlenmiştir. Şirketin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Rating Notu ise "BB / Durağan" olarak belirlenmiştir.

Şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri

Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 2026 yılı ilk yarı yıl dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Faaliyet dönemi içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Şirket'te, denetçisi tarafından gerçekleştirilen bağımsız denetim dışında herhangi bir özel denetim yapılmamıştır.

Şirket'in sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.178.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin karşılığının korunduğu ve Şirket'in borca batıklığının söz konusu olmadığı tespit edilmiştir. Sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

Yıl İçinde Gerçekleştirilen Genel Kurul Toplantıları Hakkında Bilgi

25.02.2026 Tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı: Şirket Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, gündeminde yer alan maddelerin görüşülmesi ve karara bağlanması amacıyla 25 Şubat 2026 Çarşamba günü saat 10:00'da, İçerenköy Mahallesi Destan Sokak Efor Plaza No:6 İç Kapı No:11 Ataşehir/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir. Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 02.03.2026 tarih ve 11533 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

25.03.2026 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı: Şirket'in 2025 Faaliyet Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 25 Mart 2026 tarihinde Ataşehir/İstanbul'daki Şirket merkez adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplam 2.178.000.000 TL sermayeyi temsil eden paylardan 1.584.767.635 TL'ye karşılık gelen kısım toplantıda temsil edilmiş; gerekli toplantı nisabı sağlanmıştır. Olağan Genel Kurul Toplantısı İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilerek, 27.03.2026 tarih ve 11551 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

12. Diğer Hususlar

Pay Geri Alım Programı

Şirketimiz Yönetim Kurulu, 25.03.2026 tarihli toplantısında, Şirketimiz paylarında gözlemlenen olağandışı fiyat hareketleri ile bölgemizde yaşanan olağanüstü jeopolitik gelişmelerin sermaye piyasaları üzerindeki etkileri dikkate alınarak, pay fiyatının Şirketimizin faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmadığı değerlendirilmesinden hareketle; pay sahiplerimizin korunması ve sağlıklı

fiyat oluşumuna katkıda bulunulması amacıyla azami 2.000.000.000 TL (İki Milyar Türk Lirası) tutarında bir pay geri alım programı başlatılmasına oy birliği ile karar vermiştir.

Söz konusu karar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ile i-SPK.22.9 sayılı (19.03.2025 tarih ve 16/531 s.k.) İlke Kararı doğrultusunda alınmış olup; Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının geri alımına yöneliktir. Geri alım için ayrılacak fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmasına ve geri alınacak azami pay sayısının ayrılan fon tutarını aşmayacak şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Pay geri alım programı, Yönetim Kurulu kararının alındığı 25.03.2026 tarihinden itibaren 1 (bir) yıl süreyle geçerli olmak üzere başlatılmış; geri alım işlemlerinin yürütülmesi ve gerekli tüm iş ve işlemlerin yerine getirilmesi için Şirket yönetimi yetkilendirilmiştir. Söz konusu Yönetim Kurulu kararı 25.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP") aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Raporlama Dönemi İçerisinde Gerçekleştirilen Geri Alım İşlemleri

Pay geri alım programı kapsamında, 30.06.2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemi içerisinde 26.03.2026 – 14.04.2026 tarihleri arasında Borsa İstanbul'da geri alım işlemleri gerçekleştirilmiştir. Söz konusu dönemde toplam 17.879.000 adet B Grubu (TREEFOR00013) EFOR payı nominal değer üzerinden geri alınmış olup, geri alımlar için Şirket iç kaynakları kullanılmıştır. Geri alınan payların ağırlıklı ortalama işlem fiyatı pay başına yaklaşık 7,13 TL, çıkarılmış sermayeye oranı ise %0,82089 seviyesine ulaşmıştır. Program kapsamında geri alınan payların toplam maliyeti 127.535.192,29 TL olup, bu tutar programa tahsis edilen 2.000.000.000 TL'lik azami fonun yaklaşık %6,38'ine karşılık gelmektedir.

İşlem Tarihi	Alınan Pay (Nominal, Adet)	İşlem Fiyatı / Aralığı (TL)	İşlem Tutarı (TL)	Kümülatif Pay Adedi	Sermayeye Oran (%)
26.03.2026	840.000	8,95	7.518.000,00	840.000	0,03857
27.03.2026	1.700.000	9,35	15.895.000,00	2.540.000	0,11662
30.03.2026	1.600.000	9,20	14.720.000,00	4.140.000	0,19008
31.03.2026	1.489.000	9,42	14.026.380,00	5.629.000	0,25845
01.04.2026	550.000	9,17	5.043.500,00	6.179.000	0,28370
06.04.2026	2.000.000	6,90	13.800.000,00	8.179.000	0,37553
07.04.2026	1.400.000	7,02 – 7,17	9.946.000,00	9.579.000	0,43981
09.04.2026	2.400.000	6,00 – 6,24	14.488.000,00	11.979.000	0,55000
10.04.2026	1.900.000	5,35 – 5,38	10.192.000,00	13.879.000	0,63724
13.04.2026	3.000.000	5,20 – 5,39	15.940.000,00	16.879.000	0,77504

İşlem Tarihi	Alınan Pay (Nominal, Adet)	İşlem Fiyatı / Aralığı (TL)	İşlem Tutarı (TL)	Kümülatif Pay Adedi	Sermayeye Oran (%)
14.04.2026	1.000.000	5,89 – 5,93	5.912.314,64	17.879.000	0,82089
TOPLAM	17.879.000	7,13 (Ağ. Ort.)	127.481.194,64	17.879.000	0,82089

Geri alım işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri ile pay geri alım programının çerçevesi dâhilinde gerçekleştirilmiş olup, her bir işlem günü sonunda KAP üzerinden kamuoyuna ayrı ayrı duyurulmuştur. Yukarıdaki tabloda yer alan işlem tutarları, ilgili işlem günündeki pay adedi ile işlem fiyatının çarpımı üzerinden hesaplanmıştır; komisyon ve diğer işlem giderleri dâhil programın toplam maliyeti KAP açıklamalarında 127.535.192,29 TL olarak kamuoyuna duyurulmuştur.

Pay Geri Alım Programının Sonlandırılması

Yönetim Kurulumuzun 07.05.2026 tarihli kararı uyarınca, 25.03.2026 tarihinde başlatılan Pay Geri Alım Programı'nın 07.05.2026 tarihi itibarıyla sonlandırılmasına ve söz konusu hususun yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir. Anılan karar 07.05.2026 tarihinde KAP aracılığıyla kamuoyuna duyurulmuştur.

Buna göre program kapsamında, 25.03.2026 – 07.05.2026 döneminde toplam 17.879.000 adet EFOR payı geri alınmış; toplam 127.535.192,29 TL tutarında iç kaynak kullanılmış olup, geri alınan payların Şirket çıkarılmış sermayesine oranı %0,82 seviyesinde gerçekleşmiştir. Alımlar ortalama 7,13 TL birim pay fiyatı üzerinden gerçekleştirilmiş olup, program süresince ödenen azami birim bedel 9,42 TL'dir.

13. Raporlama Dönemi Sonrası Gelişmeler

- Genel Müdür Atanması:** Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.06.2026 tarih ve 2026/29 sayılı kararı ile, Sayın Abdülhamit POLAT'ın Şirketimiz Genel Müdürü olarak atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir. Söz konusu karar 10.07.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü nezdinde tescil edilmiş ve 10.07.2026 tarih ve 11620 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Konuya ilişkin özel durum açıklaması 13.07.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmıştır.
- İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından üretimden net satışlar esas alınarak hazırlanan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2025" araştırmasında Şirketimiz, bir önceki yıla göre 173 basamak yükselerek 284. sıraya, Gıda Ürünleri İmalatı sektöründe ise 31 sıra yükselerek 66. sıraya ulaşmıştır.
- Bağlı ortaklığımız Efor Gübre Madencilik Sanayi Ticaret A.Ş., İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından üretimden net satışlar esas alınarak hazırlanan "Türkiye'nin İkinci 500 Büyük Sanayi Kuruluşu 2025" araştırmasına ilk kez dahil olmuş; genel sıralamada 409., Kimyasalların ve Kimyasal Ürünlerin İmalatı sektöründe ise 34. sırada yer almıştır.

ÇEKİNCE

2026 2. çeyrek finansal sonuçlarına ilişkin bu faaliyet raporunda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standardı 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" da (TMS 29) yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisi doğrultusunda düzeltilmiş finansal veriler kullanılmıştır.

Bu faaliyet raporunda yer alan bilgiler, büyük oranda Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanan 30 Haziran 2026 tarihli özet konsolide finansal tablolardan türetilmiştir. 31 Temmuz 2026 tarihinde yayımlanan rapora <https://www.kap.org.tr/tr/> ve <https://www.eforcay.com/yatirimciiliskileri> linkinden ulaşabilirsiniz.

İşbu doküman Şirket'in performansına ilişkin beyanlar içermektedir. Sözü edilen beyanlar, mevcut güncel verilere dayanılarak hazırlanmıştır. Şirket'in gelecekteki performansının beklenen şekilde gerçekleşip gerçekleşmemesi makroekonomik ve jeopolitik koşullarda değişiklikler, vergi oranlarında meydana gelebilecek artışlar, iklimle dair beklenmedik olaylar ve doğal afetler dahil ve fakat bunlarla sınırlı olmamak üzere Şirket'in performansını önemli ölçüde etkileyebilecek belirsizliklere ve/veya gelecekte karşılaşılabilecek, öngörülmesi mümkün olmayan vakıalara bağlıdır. Değinilen ve değinilenlerle sınırlı olmayan belirsizlikler ve/veya öngörülmesi mümkün olmayan vakalar, Şirket'in gelecekteki performansının işbu dokümanda yer alan tespitlerden tamamen farklı bir yönde ilerlemesine sebebiyet verebilir.

Şirket, işbu dokümanda yer alan tespitlerin ve bilgilerin mevcut verilere dayandığı; Şirket'in gelecekteki performansına ve finansal sonuçlarına dair bir garanti ya da vaat niteliğinde olmadığı konusunda işbu dokümanın muhataplarını uyarmaktadır. Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri, Şirket'in yöneticileri ve/veya Şirket'in çalışanları işbu dokümandaki içeriğin kullanımı nedeniyle doğabilecek zararlardan sorumlu değildir.