

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş. ile bağlı ortaklığının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Didem Tuşel Özdoğan, SMMM
Sorumlu Denetçi

4 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 30 Haziran 2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

1-) Genel Bilgiler:

a-) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi: 1 OCAK 2026 – 30 HAZİRAN 2026

b-) Şirketin :

Ticaret Ünvanı : BİLKOM BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

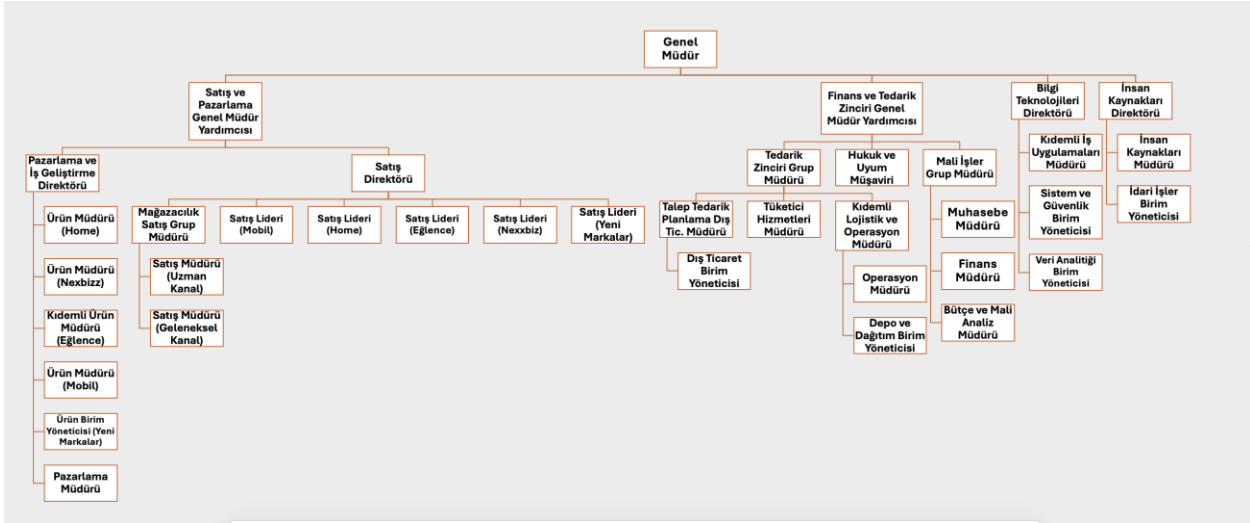
Ticaret sicili numarası : 413718

Merkez Adres ve İletişim : Mahir İz Cad. No:26 Kat:2 Altunizade / Üsküdar

Kurumsal İnternet Sitesinin Adresi : www.bilkom.com.tr

c-) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler,

Şirketin organizasyon şeması aşağıdaki gibidir.



ç-) İmtiyazlı pay senedi bulunmamaktadır. Genel Kurul toplantılarında her 1 TL nominal değerdeki payın bir oy hakkı vardır.

Şirketimizin sermayesi 1.000.275.000 -TL ve tamamı ödenmiştir. Ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

ORTAKLIĞIN ÜNVANI	30 HAZİRAN 2026 İTİBARIYLA PAY TUTARI	%	30 HAZİRAN 2025 İTİBARIYLA PAY TUTARI	%
Koç Holding A.Ş.	1.000.275.000	100,00%	275.000	100,00%
Toplam Sermaye	1.000.275.000	100,00%	275.000	100,00%

d-) Şirket yönetim organı 1 Yönetim Kurulu Başkanı, 1 Yönetim Kurulu Başkanvekili ve 6 Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır.

Bilkom Bilişim Hizmetleri A.Ş.'nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile 8 üyeden oluşan Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde 13 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir.

30 Haziran 2026 itibariyle görevde olan Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Seçildiği Tarih	Görev Süresi
Yıldırım Ali Koç	Yönetim Kurulu Başkanı	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Mehmet Ömer Koç	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Fikret Ballıkaya	Yönetim Kurulu Üyesi-GM	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Esra Çiğdem Koç	Yönetim Kurulu Üyesi	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Polat Şen	Yönetim Kurulu Üyesi	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Levent Çakıroğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Ufuk Çıplak	Yönetim Kurulu Üyesi	13 Mart 2026	13 Mart 2027
Yılmaz Büyükerşen	Yönetim Kurulu Üyesi	13 Mart 2026	13 Mart 2027

Şirketimizin 2026 yılında üst yönetim kadrosunda değişiklik olmamıştır. Üst yönetim kadrosu ve görevleri aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi
Fikret Ballıkaya	Genel Müdür
Burhan Murzoğlu	Finans ve Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcısı
Can Irmak Sağıroğlu	Pazarlama ve İş Geliştirme Genel Müdür Yardımcısı
Gamze Genç	İnsan Kaynakları Direktörü
Metin Aydoğdu	Satış Direktörü
Dilek Çinçin	Pazarlama ve İş Geliştirme Direktörü

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle ortalama personel mevcudumuz toplam 116 kişidir. Bunların tamamı yurtdışında çalışan personeldir.

2-) Yönetim organı üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar:

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere 30 Haziran 2026 yılında ödenen huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarı 14.332.689 TL'dir.

3-) Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları:

Şirketin ar-ge gideri bulunmamaktadır, ancak Bilkom 2026 yılında dijital ve mobil yaşam odaklı ürün portföyünü güçlü markalarla geliştirmek amacıyla yeni marka iş birlikleri üzerinde çalışmaktadır. 2026 yılında yurtdışı deneyimi, B2B online ticaret platformu, omni kanal dağıtıcılık hizmetleri, ileri analitik ve iş zekâsı servisleri gibi projelerle ve yetkin iş ortakları ağı ile istikrarlı büyümesini devam ettirmeyi hedeflemektedir.

4-) Şirket Faaliyetleri:**Yurt içi faaliyetler:**

Bilkom, dünyadaki dijital ve mobil dönüşümün öncüsü Huawei, TCL, Playstation, Segway, Razer, Meross, Aqara gibi seçkin ve öncü global markalara Bilkom Plus olarak adlandırılan katma-değerli hizmet paketi kapsamında; 360 derece marka yönetimi, iş geliştirme, lisanslı yerli üretim, kanal yerli üretim, iş ve kanal programları geliştirme, tüketici deneyimi yönetimi ve tüm Türkiye genelinde eve kadar ulaşan yaygın satış sonrası servisleri sunmaktadır. **“Bilkom güvencesiyle”** tüketiciye sunduğu kurulum, garanti ve bakım hizmetleriyle fark yaratmaktadır.

Türkiye elektronik perakende sektöründe 1 numaralı dağıtıcı Bilkom, 42 yıllık tecrübesi ve alanında uzman kadrosuyla, öncü global markaların ürünlerini Türkiye geneline yayılmış 10.000'in üzerindeki satış noktasına direkt ve endirekt olarak dağıtımını yapan, ülkemizin önde gelen Bilgi ve İletişim Teknolojileri (ICT) dağıtıcılarından biridir.

Bilkom, Türkiye'de elektronik perakende mağazalarında satılan her 3 oyun konsolundan 1'ini ve her 5 akıllı saatten 1'ini, oyun aksesuarları kategorisinde her 7 üründen 1'ini, her 2 kick scooter'dan 1'ini tüketiciyle buluşturmaktadır.

Fortune Türkiye 500 sıralamasında 81'inci, Capital 500 sıralamasında 105'inci olarak yer alan Bilkom, Bilişim 500 listesinde 5 yıldır üst üste Türkiye'nin bir numaralı tablet ve taşınabilir bilgisayar dağıtıcısı konumundadır.

Bilkom, stratejisini dijitalleşme, inovasyon ve girişimcilik ekosistemiyle güçlü iş birlikleri üzerine inşa etmektedir. Kafkasya bölgesi başta olmak üzere bölgesel büyüme odağıyla; nex360 markası altında sunulan ek garanti hizmetleri, kurumsal kiralama, bütünleşik kanal hizmet modelleri ile hizmet gelirlerinin artırılması ve akıllı ev çözümleri öncelikli inovasyon alanları arasında yer almaktadır.

Müşteri deneyimini merkeze alan dijital platformlar, yapay zekâ ve veri odaklı çözümler, Bilkom'un operasyonel ve stratejik dönüşümünün temelini oluşturmaktadır.

Yurt dışı faaliyetler :

Birleşik Arap Emirlikleri -Dubai'de hisselerinin %100' ünün şirketimize ait olduğu LIFE TECH TRADING FZCO isimli iştirakimiz bulunmaktadır.

Şirketimiz ihracat faaliyetlerini Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Azerbaycan, Gürcistan ve Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai) ülkelerine gerçekleştirmektedir.

Sosyal Sorumluluk Projeleri :

Bilkom, depremde etkilenen bölgedeki gençlerin teknolojik becerilerini geliştirmeyi amaçlayarak "Kod: Umut" eğitim projesiyle gençlere daha güçlü bir gelecek kurmalarında katkı sağlanmaktadır.

Bilkom, son iki yıldır İstanbul Drone Soccer Takımı'nın ana sponsoru olarak gençlerin teknoloji ve spor alanındaki gelişimini desteklemektedir.

Dönem içinde Grup tarafından çeşitli vakıf ve projelere bağış ve yardımlar yapılmıştır. Bu bağışlar ağırlıklı olarak eğitim, sosyal sorumluluk ve afet yardım faaliyetlerini desteklemeye yöneliktir. Söz konusu bağışların detayı ilgili tabloda sunulmuştur.

Şirket Yatırımları

Bilkom, "Dijital Yaşam Koçunuz" olarak ifade ettiği mottosuyla dijitalleşmeyi, operasyonel verimliliği ve sürdürülebilir büyümeyi besleyen bir araç olarak desteklemektedir. Son 4 yılın toplam yatırımlarının yaklaşık %48'ini kapsayan dijital dönüşüm ve veri analitiği projeleriyle "Dijital Rol Model Şirket" olmayı amaçlamaktadır.

Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimizin mali ve mali olmayan tüm faaliyet ve işlemleri iç denetim kapsamındadır. Denetimler, faaliyet veya birimlerin risk düzeyi esas alınarak sistematik, sürekli ve disiplinli bir yaklaşımla denetim standartlarına uygun olarak yapılır.

Denetim

Hesap dönemi içerisinde iç denetim yapılmıştır. Şirketimizin dış denetim süreci Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından tamamlanmıştır. Kamu denetimi yapılmamıştır.

Davalar

Şirket Aleyhine açılan ve Şirketin mali durumu ve faaliyetlerini etkileyecek önemli bir dava bulunmamaktadır.

Yönetim

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeni ile şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Hedef

Geçmiş dönemlere belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

Genel Kurul

13 Mart 2026 tarihinde 2026 yılı için Genel Kurul yapılmıştır.

Diğer:

Şirket kendi paylarını iktisap etmemektedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla bağlı ortaklığındaki Bilkom'un etkin ortaklık oranları aşağıda gösterilmiştir:

30 Haziran 2026

LIFE TECH TRADING FZCO

%100

5-Finansal Durum:

KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle 30 Haziran 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla denetimden geçmiş TFRS mali tabloları aşağıdaki gibidir:

30 HAZİRAN 2026 VE 30 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

VARLIKLAR	Notlar	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Haziran 2026	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2025
Dönen varlıklar		8.989.528.136	12.691.292.576	11.054.369.582
Nakit ve nakit benzerleri	3	328.070.391	143.542.638	1.747.648.622
Ticari alacaklar				
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	4, 20	12.827.509	77.707.953	136.262.893
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	4	7.492.043.965	9.838.163.394	7.132.945.776
Stoklar	5	810.716.640	2.143.645.625	1.849.613.644
Peşin ödenmiş giderler	7	333.769.301	420.586.956	14.621.267
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	19	-	-	28.135.458
Diğer dönen varlıklar	6	12.100.330	67.646.010	145.141.922
Duran varlıklar		384.725.200	267.468.098	281.296.452
Finansal yatırımlar	9	35.814.089	40.051.827	38.701.358
Maddi duran varlıklar		105.324.722	130.128.363	158.139.679
Kullanım hakkı varlıkları		61.835.190	39.132.532	38.047.345
Maddi olmayan duran varlıklar		67.599.428	55.909.586	25.039.712
Peşin ödenmiş giderler	7	50.031	2.245.790	11.668.452
Ertelenmiş vergi varlığı	19	114.101.740	-	9.699.906
Toplam varlıklar		9.374.253.336	12.958.760.674	11.335.666.034

30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

YÜKÜMLÜLÜKLER	Notlar	Sınırlı denetimden geçmiş 30 Haziran 2026	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.3) Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2025	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.3) Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak 2025
Kısa vadeli yükümlülükler		7.576.867.056	10.540.463.807	8.996.601.699
Kısa vadeli borçlanmalar	8	4.512.658.444	4.911.374.910	640.309.638
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		6.388.883	598.443	832.504
Ticari borçlar				
- İlişkili taraflara ticari borçlar	4, 20	7.007.609	62.259.119	63.116.019
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	4	2.175.649.208	5.160.846.302	8.184.735.640
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	10	11.629.065	17.074.611	16.602.350
Diğer borçlar				
- İlişkili taraflara diğer borçlar		300.000.000	-	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		-	-	17.777
Ertelenmiş gelirler		21.274.924	104.480.903	-
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	98.872.870	19.131.342	-
Kısa vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	10	22.552.342	19.587.126	18.398.216
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	12	360.525.956	203.919.858	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		52.342.743	39.784.187	40.227.930
Türev finansal araçlar		7.965.012	1.407.006	32.361.625
Uzun vadeli yükümlülükler		72.231.378	133.499.223	56.268.513
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar		51.470.180	34.981.394	34.760.556
Uzun vadeli karşılıklar				
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	10	20.761.198	24.566.257	21.507.957
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19	-	73.951.572	-
Özkaynaklar		1.725.154.902	2.284.797.644	2.282.795.822
Ödenmiş sermaye	13	1.000.275.000	275.000	275.000
Sermaye düzeltme farkları	13	36.921.987	9.718.600	9.718.600
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
-Yabancı para çevrim farkları		3.400.235	4.549.426	2.419.185
-Nakit akış riskinden korunma kazançları /(kayıpları)		(19.947.679)	(9.072.250)	(26.240.350)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları /(kayıpları)	10	(26.042.103)	(27.245.123)	(26.844.545)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	13	149.776.333	326.016.873	284.004.936
Geçmiş yıllar karları		584.130.174	1.577.317.601	1.992.015.887
Net dönem karı		(3.359.045)	403.237.517	47.447.109
Toplam kaynaklar		9.374.253.336	12.958.760.674	11.335.666.034

**30 HAZİRAN 2026 VE 2025 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEMLERE AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

		Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Yeniden Düzenlenmiş (Not 2.3) Sınırlı denetimden geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025
	Notlar		
Hasılat	14	13.781.383.315	30.465.876.548
Satışların maliyeti (-)	14, 15	(11.945.543.719)	(28.407.347.946)
Brüt kar	14	1.835.839.596	2.058.528.602
Genel yönetim giderleri (-)	15	(302.885.907)	(271.087.481)
Pazarlama giderleri (-)	15	(562.340.407)	(543.859.846)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	16	148.277.670	297.130.994
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	16	(101.909.943)	(303.088.240)
Esas faaliyet karı		1.016.981.009	1.237.624.029
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	18	604.927	2.450.457
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		1.017.585.936	1.240.074.486
Finansman gelirleri	17	2.586.148	114.952.310
Finansman giderleri (-)	17	(865.725.152)	(840.785.955)
Parasal kayıp kazanç / (kayıp)	22	(153.549.404)	(176.993.133)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		897.528	337.247.708
Dönem vergi gideri (-)	19	(189.085.749)	(259.484.307)
Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	19	184.829.176	42.501.249
Sürdürülen faaliyetler net dönem karı		(3.359.045)	120.264.650
DİĞER KAPSAMLI GİDER			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları /(kayıpları)	10	1.604.027	(3.474.318)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları /(kayıpları), vergi etkisi	10	(401.007)	868.580
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar			
Yabancı para çevirim farkları		(1.149.191)	(10.548.776)
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir /(gider)		(14.500.572)	15.295.558
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire ilişkin vergiler			
Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir /(gider), vergi etkisi		3.625.143	(3.823.889)
Diğer kapsamlı gelir		(10.821.600)	(1.682.845)
Toplam kapsamlı gelir		(14.180.645)	118.581.805

Şirket sermayesinin TTK'nun 376'ncı maddesi kapsamında karşılıksız kalıp kalmadığı değerlendirilmiş olup; 275.000-TL olan ödenmiş sermayesinin, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 2.272.086.375 TL olan özkaynaklar toplamı ile varlığını koruduğu ve Net Finansal Borç/Özsermaye Oranı pozitif olan Şirket'in borç yapısının sağlıklı bir şekilde faaliyetlerin devamına elverişli olduğu sonucu ulaşılmıştır.

Koşullu Varlıklar

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla koşullu varlıkları aşağıdaki gibidir. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam koşullu varlık tutarı 885.194.657 TL (31 Aralık 2024: 946.354.984 TL) olup, bir önceki yıla kıyasla azalış göstermiştir. Koşullu varlıklar; banka teminat mektupları, teminat senetleri ve alınan ipoteklerden oluşmaktadır. Bu tutarlar, Şirket lehine alınmış teminat mahiyetinde olup; ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmemesi halinde tahsil edilebilir niteliktedir.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Banka teminat mektupları	688.267.692	938.602.175
Teminat senetleri	56.028.625	65.978.452
Alınan ipotekler	109.000	37.811.068
	744.405.317	1.042.391.695

İlişkili Taraf Açıklamaları

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içerisindeki ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraf bakiyeleri

a) Banka mevduatları ve krediler

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraf banka mevduatları		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ⁽¹⁾	580.494	227.983

b) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Setur Servis Turistik A.Ş. ⁽¹⁾	12.130.880	-
Arçelik Pazarlama A.Ş. ⁽¹⁾	528.415	37.299.171
Koç Sistem Bilgi ve İletişim A.Ş. ⁽¹⁾	-	37.906.207
Diğer Koç Grubu Topluluğu şirketleri	168.214	2.502.575
	12.827.509	77.707.953

c) İlişkili taraflara ticari borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret A.Ş. ⁽¹⁾	2.231.823	4.238.054
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri A.Ş. ⁽¹⁾	1.274.842	3.479.115
Otokoç Otomotiv Ticaret ve Sanayi A.Ş. ⁽¹⁾	1.160.179	1.995.363
Ingage Dijital Pazarlama ⁽¹⁾	437.173	2.809.349
Koç Holding A.Ş. ⁽²⁾	-	47.716.040
Diğer Koç Grubu Topluluğu şirketleri	1.903.592	2.021.198
	7.007.609	62.259.119

(1) Koç Holding grup şirketleri

(2) Sermayedar

d) İlişkili taraflara diğer borçlar

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Koç Holding A.Ş. ^{(2) (*)}	300.000.000	-
	300.000.000	-

(*) Şirket 9 Şubat 2026 tarihli Genel Kurul Kararı'na istinaden temettü dağıtım kararı almıştır. 2025 hesap yılına ait kardan olmak üzere 500.000.000 TL tutarında Şirket'in tek hissedarı olan Koç Holding A.Ş.'ye ilki 30 Nisan 2026 ikincisi ise 30 Ekim 2026 tarihli olmak üzere iki taksit halinde ödenmesine karar verilmiştir. İlgili tutar Koç Holding A.Ş.'ye ödenecek temettü tutarıdır.

Kar Payı Dağıtım Politikası

Madde 17: KARIN TESBİTİ VE DAĞITIMI

Şirketin Türk Ticaret Kanunu düzenlemelerine uygun olarak hazırladığı finansal tablolarında yer alan net dönem karından varsa bilançodaki geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra ulaşılan tutar üzerinden;

- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi uyarınca, toplam genel kanuni yedek akçe tutarı ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır,
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrasının c bendine uygun olarak %5 oranında birinci temettü ayrılır.
- Bakiye kısım Genel Kurul'un tespit edeceği şekilde dağıtılır veya olağanüstü yedek akçe olarak ayrılarak geçmiş yıl karlarına ilave edilir.
- Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesinin ikinci fıkrasının (c) bendi uyarınca, pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir. Kar payının ve/veya bilançodaki dağıtılmamış karların sermaye artırımını suretiyle pay senedi olarak dağıtılması durumunda genel kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Kanuni yedek akçeler toplamının çıkarılmış sermayenin yarısını aşmış olması durumunda, Genel Kurul, çıkarılmış sermayenin yarısını aşan kanuni yedek akçelerin ne şekilde kullanılacağı hususunu serbestçe karara bağlayacaktır.

6-Risk Yönetimi:

Bilkom Bilişim Hizmetleri A.ř.de risk yönetimi stratejik, operasyonel, finansal ve diğer tüm unsurlar düzeyinde st Yönetim düzeyinden başlayarak organizasyonun her seviyesinde değerlendirilmektedir.

Süreç yöneticileri risk yönetimini süreçlerinin bir parçası haline getirmişlerdir. Bunun yanı sıra Finans ve Operasyon Direktörlüğü süreç sahiplerine riskin yönetilmesi konusunda destek sağlar, riskleri analiz eder.

Likidite riski

şirketimizde finansal yükümlülüklerin yerine getirilememesi riski, bilanço ve nakit akışının uyumlu bir şekilde yönetilmesi ile bertaraf edilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borç gün vadelerinin uyumlu olmasına zen gösterilmekte, kısa vadeli likiditenin korunması amacıyla, net işletme sermayesi yönetimi hedefleri konulmakta ve bilanço oranlarının belli seviyelerde tutulmasına çalışılmaktadır.

Faiz Riski

şirketimizin faize duyarlı varlığı bulunmamakta olup gelirler ve faaliyetlerden doğan nakit akımları, büyük oranda piyasa faiz oranındaki değişimlerden bağımsızdır. Bununla birlikte şirketimizin faiz oranı riski, kısa ve uzun dönem borçlanmalarından kaynaklanmaktadır. şirketimizin mevcut banka kredileri sabit faizli olmakla beraber, operasyonların devamı için temin edilen krediler ve mevduatlar değişen faiz oranlarından etkilenebilir.

Kur Riski

şirketimiz, yurt dışındaki şirketler ile ticari faaliyetlerde bulunması ve yabancı para cinsinden borçlanmaları sebebiyle kur riskine maruz kalmaktadır, ancak kur riskine maruz tutar limitler içinde tutulmak suretiyle kontrol edilmekte ve kur riskini döviz pozisyonunu düzenli analiz ederek takip edilmektedir. Bu kapsamda gerek duyulduğunda türev finansal araçlar kullanılmaktadır.

Yıldırım Ali KOÇ

BAşKAN

Mehmet Ömer KOÇ

BAşKAN VEKİLİ

Esra iğdem KOÇ

ÜYE

Levent AKIROğLU

ÜYE

Polat şEN

ÜYE

Ufuk ÇIPLAK

ÜYE

Yılmaz BüYüKERşEN

ÜYE

Fikret BALLIKAYA

ÜYE