



ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

01.01.2026 – 30.06.2026
DÖNEMİNE AİT FAALİYET RAPORU

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Enerjisa Enerji A.Ş. Genel Kurulu'na

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.



Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Emrehan Demirel, SMMM
Sorumlu Denetçi

Ankara, 10 Ağustos 2026

GENEL BİLGİLER

a) Raporun ilgili olduğu hesap dönemi:

01.01.2026 – 30.06.2026

b) Şirketin ticaret unvanı :

ENERJİSA ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

Ticaret sicili numarası:

800865-0

Merkez iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi: Barbaros Mah. Begonya Sok. Nida Kule Ataşehir Batı Sitesi No: 1 / 1 Ataşehir-İSTANBUL

Telefon: 0216 579 05 79

Fax :216 579 05 30

E-mail: enerjisa-info@enerjisa.com

İnternet Sitesi: www.enerjisa.com.tr

c) Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler

Şirketin Ortaklık Yapısı:

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermaye Payı / Oy Hakkı			
	30.06.2025		30.06.2026	
	(TL)	(%)	(TL)	(%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
E.ON International Participations N.V.	472.427.587,56	40,0	472.427.587,56	40,0
Diğer (Halka Açık)	236.213.792,00	20,0	236.213.792,00	20,0
TOPLAM	1.181.068.967,12	100,0	1.181.068.967,12	100,0

d) Dönem içinde Şirket sermayesinde meydana gelen değişiklik: Bulunmamaktadır.

e) Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin açıklamalar: Bulunmamaktadır.

f) Yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler:

Yönetim Kurulu Üyeleri: Şirketin Yönetim Kurulu Üyeleri (bağımsız üye ayrımı ile) şöyledir:

Yönetim Kurulu Üyesi	Görevi	Seçilme Tarihi	Görev Süresi Bitimi
İhsan Erbil Bayçöl	YK Başkanı	01.01.2026	04.04.2027
Attila Kiss	YK Başkan Vekili	04.04.2024	04.04.2027
Nusret Orhun Köstem	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Diddo Tjakko Diddens	Üye	01.06.2025	04.04.2027
Yeşim Özlale Önen	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Guntram Würzburg	Üye	04.04.2024	04.04.2027
Mehtap Anık Zorbozan	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027
Kamuran Uçar	Bağımsız Üye	04.04.2024	04.04.2027

30.06.2026 itibarıyla Şirket üst yönetimi aşağıda verilmektedir:

- Murat Pınar, CEO
- Dr. Philipp Ralph Ulbrich, CFO

Şirketimiz CEO'su olarak görev yapmakta olan Sayın Murat Pınar, 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacaktır. Bu kapsamda, Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere CEO görevine, Şirketimizin Dağıtım İş Birimi Başkanı, Sayın Oğuzhan Özsürekci'nin atanmasına karar vermiştir. Sayın Oğuzhan Özsürekci, yeni bir atama yapılınca

kadar Şirketimizin Dağıtım İş Birimi Başkanı görevini de vekaleten sürdürecektir. Ayrıca, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi, Sayın Yeşim Özlale Önen'in 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olması nedeniyle, Sayın Murat Pınar 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alacaktır.

30.06.2026 itibarıyla toplam çalışan sayısı 10.220'dir.

g) Personele sağlanan hak ve menfaatler:

Şirket'in personele sağladığı hak ve menfaatler web sitesinde yayınlanan İnsan Kaynakları Politikası'nda belirtilmektedir.

İnsan Kaynakları Politikası

h) Varsa; şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri hakkında bilgiler:

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Genel Kurul'da izin almaksızın kendileri ve başkaları namına veya hesabına bizzat ya da dolaylı olarak Şirket ile herhangi bir işlem yapamazlar. 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi içinde Yönetim Kurulu Üyelerimiz Şirket ile ilgili işlem yapmamış ve faaliyet konularında rekabet edecek girişimlerde bulunmamışlardır.

YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Yönetim, Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri, CEO, CFO, Birim Başkanları ve Direktör gibi üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Üst Yönetime ödenen ya da ödenecek olan Şirket çalışanlarına sağlanan hizmetler ile alakalı ücretler aşağıda bin Türk Lirası olarak belirtilmiştir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Üst düzey yöneticilere sağlanan kısa vadeli faydalar	479.817	344.795
Üst düzey yöneticilere sağlanan uzun vadeli faydalar	8.035	10.352
	487.852	355.147

ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Avrupa Birliği Çerçeve Programları, TÜBİTAK ve EPDK AR-GE fonu ile desteklenen projelere 01.01.2026- 30.06.2026 dönemi içerisinde 176.508.000 TL harcanmıştır.

ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) Dönem içi gerçekleşen önemli gelişmeler:

Bu bölüm, 1Ç 2026 döneminin ardından yayımlanan önemli güncellemeleri içermektedir. Önceki raporumuz olan [1Ç 2026](#) raporuna ulaşmak için ilgili linke tıklayabilirsiniz.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üye Ataması

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği'nden 17.04.2026 tarihinde ayrılan Sn. Harun Turan'ın yerine, Sn. Nergis Evrim Kılınçoğlu'nun Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Kredi Derecelendirmesi

26 Haziran 2026 tarihinde JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., şirketimiz Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Notunu "AA (tr) / Durağan" olarak, Kısa Vadeli Ulusal Notu'nu ise "J1+ (tr) / Durağan" olarak teyit etmiştir. Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notları "BBB+ / Durağan" olarak teyit edilmiştir.

Tahvil İhraçları

Şirketimiz 24.04.2025 tarihinde 4.000.000.000 TL tutarında, 362 gün vadeli, TLREF+%0,5 faizli, 21.04.2027 itfa tarihli ve TRFENSA42716 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

Şirketimiz 25.05.2025 tarihinde 2.000.000.000 TL tutarında, 1.094 gün vadeli, TLREF+%1,3 faizli, 23.05.2029 itfa tarihli ve TRSENSA52916 ISIN kodlu tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

BAĞLI ORTAKLIKLARA UYGULANAN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Enerji Piyasalarında ve Çevresel Piyasalarda Şeffaflığa ve Piyasa Bozucu Davranışlara İlişkin Yönetmelikte Değişiklik

23 Mayıs 2026 tarihli ve 33262 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan değişiklik ile Yönetmeliğin yürürlük tarihi 1 Ocak 2027'ye ertelenmiştir.

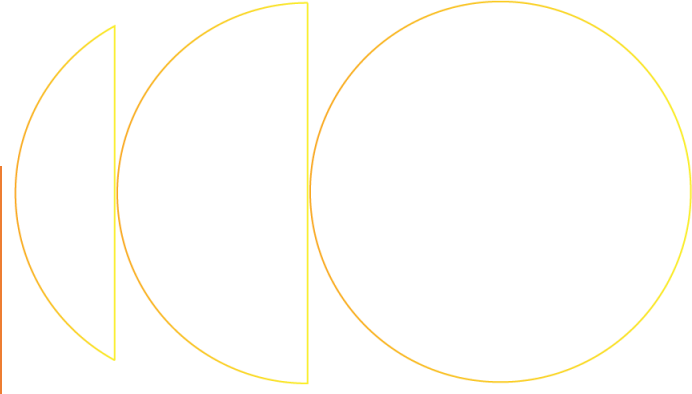
Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 02.04.2026 tarih 14459 sayılı Kurul Kararı

3 Nisan 2026 tarihli ve 33213 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 2 Nisan 2026 tarihli ve 14459 sayılı Kurul Kararı ile Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasasında uygulanacak fiyat limitleri geçici olarak yeniden belirlenmiştir. Buna göre, 4 Nisan 2026 tarihinden itibaren ve Kurul tarafından yeni bir karar alınıncaya kadar asgari fiyat limiti 0 TL/MWh, azami fiyat limiti ise 4.500 TL/MWh olarak uygulanacaktır. Söz konusu değişiklik, Enerjisa Enerji'nin perakende satış ve dağıtım faaliyetleri kapsamında enerji temin, piyasa fiyatları, tahminleme ve dengesizlik yönetimi süreçleri bakımından önem taşımakta olup, ilgili etkiler şirketin mevcut risk yönetimi ve operasyonel süreçleri çerçevesinde takip edilmektedir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 02.04.2026 tarih 14460 sayılı Kurul Kararı

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından, 4 Nisan 2026 tarihli ve 33214 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Belgelendirilmesi ve Desteklenmesine İlişkin Yönetmeliğin 14'üncü maddesinin ikinci fıkrası kapsamında 2026 yılının Nisan ayı ve sonrası için tedarik edilen birim enerji miktarı başına öngörülen YEKDEM maliyetinin aşağıda yer alan şekilde revize edilmesine karar verilmiştir.

Aylar	2026 Öngörülen YEKDEM Maliyeti (TL/MWh)
Nisan	574,54
Mayıs	602,51
Haziran	580,99
Temmuz	189,15
Ağustos	213,89
Eylül	330,66
Ekim	332,82
Kasım	302,57
Aralık	224,02



Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 21.05.2026 Tarihli ve 14613 Sayılı Kararı

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 21 Mayıs 2026 tarihli ve 14613 sayılı Kararı ile, 1 Haziran 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, 5346 sayılı Kanun kapsamında fiyat, usul ve esaslara ilişkin Cumhurbaşkanı kararı yayımlanıncaya kadar, on yıllık süresini tamamlayan lisanssız üretim tesislerinin şebekeye verdikleri elektrik için Lisanssız Üretici-2 tarifesindeki dağıtım bedelinin uygulanmasına karar verilmiştir. Söz konusu düzenleme ile bu tesislere uygulanacak dağıtım bedeli için tek tip bir tarife belirlenmiş ve Enerjisa Enerji'nin dağıtım faaliyetleri kapsamında ilgili gelir kalemine ilişkin belirsizlik giderilmiştir.

On Yıllık YEKDEM Destek Süresinin Sona Ermesinden Sonra Faaliyetine Devam Eden Lisanssız Üretim Tesislerinde Üretilen İhtiyaç Fazlası Elektrikin Fiyatlandırılması

13 Haziran 2026 tarihli ve 33279 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 11415 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı ile, on yıllık YEKDEM destek süresi sona erdikten sonra lisanssız üretime devam eden tesislerde üretilen elektrikin satışına ilişkin kurallar belirlenmiştir. Üretim ve tüketim tesislerinin aynı ölçüm noktasında bulunması halinde üretilen elektrikin tamamı, farklı ölçüm noktalarında bulunması halinde ise ihtiyaç fazlası elektrik satılabilecektir. EPDK tarafından belirlenecek sınırı aşan elektrik, YEKDEM'e bedelsiz katkı olarak değerlendirilecektir.

Satış fiyatı, güncel YEKDEM fiyatının %90'ı esas alınarak hesaplanacak ve saatlik piyasa takas fiyatını aşamayacaktır. Satışa konu elektrik görevli tedarik şirketleri tarafından satın alınacaktır. Bu düzenleme, Enerjisa Enerji'nin görevli tedarik şirketleri için enerji alım portföyüne yeni bir alım kalemi eklemektedir. Etkinin büyüklüğü, satın alınan elektrik miktarına ve piyasa fiyatlarına bağlı olarak değişmekle birlikte, belirlenen fiyat sınırı mali etkinin sınırlı bir çerçevede kalmasını sağlamaktadır. Dağıtım faaliyetleri açısından ise doğrudan bir mali etki bulunmamakla birlikte operasyonel etkiler ilgili süreçler kapsamında takip edilmektedir. Karar, yayımı tarihinde yürürlüğe girmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18.06.2026 Tarihli ve 14681 Sayılı Kararı

20 Haziran 2026 tarihli ve 33286 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 14681 sayılı Kurul Kararı ile, 11415 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı kapsamında yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı lisanssız üretim faaliyetine devam eden tesislerin şebekeye verdiği elektrik için Lisanssız Üretici-2 tarifesindeki dağıtım bedelinin uygulanmasına karar verilmiştir. Düzenleme, söz konusu tesislere

uygulanacak dağıtım bedeli için tek tip bir tarife belirleyerek Enerjisa Enerji'nin dağıtım faaliyetleri kapsamındaki ilgili gelir kalemine ilişkin belirsizliği ortadan kaldırmıştır.

Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 25)

24 Mayıs 2026 tarihli ve 33263 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurumlar Vergisi Genel Tebliği (Seri No: 1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (Seri No: 25) 1 seri no.lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliğinde değişiklikler yapılmıştır. Daha detaylı bilgi için [buraya](#) tıklayabilirsiniz.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 02.04.2026 Tarihli ve 14461 Sayılı Kurul Kararı

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından, 4 Nisan 2026 tarihli ve 33214 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı ile; dağıtım şirketleri tarafından dağıtım sistemi kullanıcılarına ve görevli tedarik şirketleri tarafından serbest tüketici olmayan tüketicilere, 20/1/2018 tarihli ve 30307 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Son Kaynak Tedarik Tarifesinin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ kapsamında tanımlanan düşük tüketimli tüketiciler ile Yeşil Tarifeyi seçen tüketicilere uygulanmak üzere, 4 Nisan 2026 tarihinden itibaren geçerli olacak olan vergiler hariç Elektrik Perakende Satış Tarife Tablosu yayımlanmıştır. Tablo aşağıda yer almaktadır.

4 Nisan 2026 Tarihinden İtibaren Geçerli Vergiler Hariç Elektrik Tarifeleri									
Abone / Kullanıcı Grubu		Görevli Tedarik Şirketinden Enerji Alan Tüketiciler İçin Aktif Enerji Bedelleri				Dağıtım Sistemi Kullanıcısı Üretici ve Tüketiciler İçin Dağıtım Sistem Kullanım Bedelleri			
		Tek Zamanlı Enerji Bedeli (kr/kWh)	Çok Zamanlı Enerji Bedeli (kr/kWh)			Dağıtım Bedeli (kr/kWh)	Güç Bedeli (kr/kW/ay)	Reaktif Enerji Bedeli (kr/kVarh)	
			Gündüz	Puant	Gece				
Dağıtım Sistemi Kullanıcıları	OG Çift Terim	İletim Sistemi Kullanıcıları	312,4942	316,4941	507,6545	162,2084			
		Sanayi	290,9687	295,6124	495,3736	134,3850	107,0498	3.557,5915	349,3698
		Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	326,2024	330,7886	567,2128	142,6752	166,8345	8.914,7520	349,3698
		Mesken	203,6685	209,1502	388,8424	65,4540	165,2488	8.378,9424	
		Tarım Faaliyetleri	243,7156	247,3228	432,6396	99,2371	137,4008	7.274,3832	349,3698
	OG Tek Terim	Aydınlatma	333,5702				160,1246	8.557,6176	
		Sanayi	290,9687	295,6124	495,3736	134,3850	118,2457		349,3698
		Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer	326,2024	330,7886	567,2128	142,6752	208,1065		349,3698
		Mesken	203,6685	209,1502	388,8424	65,4540	204,0402		
		Tarım Faaliyetleri	243,7156	247,3228	432,6396	99,2371	171,0785		349,3698
Dağıtım Sistemi Kullanıcıları	AG Tek Terim	Aydınlatma	333,5702				199,7432		
		Sanayi	298,5253	303,4583	515,7441	132,1229	182,9503		349,3698
		Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer (30 kWh/gün ve altı)	287,3087	350,2620	597,3903	153,6314	247,9368		349,3698
		Kamu ve Özel Hizmetler Sektörü ile Diğer (30 kWh/gün üstü)	345,4688	350,2620	597,3903	153,6314	247,9368		349,3698
		Mesken (8 kWh/gün ve altı)	49,4065	195,0640	374,7551	51,3656	242,4900		
	Üretici	Mesken (8 kWh/gün üstü)	189,5808	195,0640	374,7551	51,3656	242,4900		
		Sehit Aileleri ve Muharip Malul Gaziler	7,6988				131,4667		
		Tarım Faaliyetleri	233,3838	242,8304	422,8933	89,4874	203,7247		349,3698
		Aydınlatma	336,5818				237,4690		
		Genel Aydınlatma	389,0440				237,4690		
Üretici	Tek Terimli Üretici					30,3056		349,3698	
	Çift Terimli Üretici					22,3428	3.318,6771	349,3698	
	Lisanssız Üretici 1					208,1065		349,3698	
	Lisanssız Üretici 2					65,6008		349,3698	

Kullanıcıların vergiler hariç perakende satış tarifesi (elektrik tüketim bedeli), enerji bedeli ile dağıtım bedelinin toplamından oluşur. Çift terimli tarife sınıfındaki kullanıcıların vergiler hariç perakende satış tarifesine güç bedeli de ayrıca ilave edilir.

Çok zamanlı tarife uygulamasında, sayaç saatli sürekli yaz saatli uygulamasına göre güncellenmiş sayaçlar için, ekim ayının son pazar günü ile mart ayının son pazar günü arasında Gündüz 06-17, Puant 17-22, Gece 22-06; sayaç saatli sürekli yaz saatli uygulamasına göre güncellenmiş sayaçlar için yıl boyunca Gündüz 06-17, Puant 17-22, Gece 22-06 saatleri arasındadır.

Mesken alçak gerilim tek zamanlı tüketiciler için faturaya esas günlük ortalama 8 kWh tüketime kadar olan tüketimlere, kamu ve özel hizmetler sektörü ile diğer alçak gerilim tek zamanlı tüketiciler için faturaya esas günlük ortalama 30 kWh tüketime kadar olan tüketimlere düşük kademeli tarife uygulanır. Faturaya esas günlük ortalama tüketim miktarının belirtilen limitleri aşması halinde, tüketimin limiti aşan kısmına yüksek kademeli tarife uygulanır.

Son Kaynak Tedarik Tarifesi'nin Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ kapsamında yüksek tüketimli tüketici grubunda yer alan tüketicilere aynı Tebliğ uyarınca hesaplanan enerji bedeli uygulanır.

Yeşil tarifeyi tercih eden kullanıcılar için aktif enerji bedeli 345,4688 kr/kWh olarak uygulanır.

Çift terimli tarife sınıfındaki kullanıcılar için güç aşım bedeli, güç bedelinin iki katı olarak uygulanır.

Emremsade kapasite tarifesine tabi kullanıcılar için belirlenmiş olan güç, güç aşım ve dağıtım bedeli, emremsade güç, güç aşım ve dağıtım bedeli olarak uygulanır.

Vergi yönü dağıtım bedeli açısından 5346 sayılı Kanun'un eki I Sayılı Cetvelin (e) bendi kapsamındaki lisanssız üretilere Lisanssız Üretici 2 tarifesi, diğer lisanssız üretilere Lisanssız Üretici 1 tarifesi uygulanır.

* **MV**, Orta Gerilimi; **LV** ise Alçak Gerilimi ifade eder.

DAĞITIM İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Elektrik Piyasası Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

02.04.2026 tarih, 33212 sayılı Resmî Gazetede yayımlanan Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği ile lisanssız üretimde saatlik mahsuplaşma yöntemine geçilerek dağıtım şirketlerinin saatlik sayaç verilerini doğru şekilde yönetmesi ve piyasa işletmecisine aktarması önem kazanmıştır. Ayrıca, 5'inci maddenin birinci fıkrasının (h) bendi kapsamındaki üretim tesisleri ile Elektrik Piyasası Bağlantı ve Sistem Kullanım Yönetmeliği'nin 5/B maddesi kapsamında bağlantı

görüşü oluşturulan müşterek üretim tesislerinin mevcut şebekenin yanı sıra başvuru sahibi tarafından tesis edilecek yeni dağıtım varlıkları üzerinden de şebekeye bağlanabilmesine imkân tanınarak, bağlantı altyapısı yatırımının başvuru sahibi tarafından üstlenilebildiği alternatif bir bağlantı modeli oluşturulmuştur.

5. Tarife Uygulama Dönemi Dağıtım Faaliyeti Kalite Faktörü Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar

03.04.2026 tarih ve 33213 sayılı Resmî Gazete de yayımlanan 5. Tarife Uygulama Dönemi Dağıtım Faaliyeti Kalite Faktörü Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar ile dağıtım şirketlerinin tedarik sürekliliği performansı, tedarik kalite performansı, kullanıcı memnuniyeti performansı ve iş sağlığı ve güvenliği performanslarına ilişkin hüküm ve hesaplama usulleri 5. Uygulama dönemi için yeniden hüküm altına alınmıştır.

PERAKENDE İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

2 Nisan 2026 tarihli ve 33212 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Yönetmelik ile yapılan değişiklikler aşağıda özetlenmiştir.

- 12.05.2019 sonrası tesisler için aylık mahsuplaşma uygulamasına son verilmiş olup meskenler istisna tutulmuştur.
- İkili anlaşmanın tarafı tedarikçiler tarafından yürütülecek mahsuplaşma işlemlerinin kWh cinsinden yürütüleceği, sistemden net enerji çekilmesi halinde, ilgili tedarikçilerce arta kalan kWh cinsinden net tüketim için tedarikçi ve tüketici arasındaki mevcut sözleşme hükümlerine göre fatura tahakkuk ettirileceği hüküm altına alınmıştır. Bu hükmü uymayan tedarikçiler için Elektrik Piyasası Kanunu’nun 16. maddesi uyarınca para cezası uygulanacağı ifade edilmiştir.
- Veri tabanının oluşturulması ile mahsuplaşma işlemlerine ilişkin gerekli altyapılar EPIAŞ piyasa işletmecisi tarafından 1 Mayıs 2026 tarihine kadar kurulacaktır. Söz konusu tarihe kadar; ilgili maddeler kapsamındaki mahsuplaşma işlemleri, piyasa işletmecisi, ilgili şebeke işletmecileri ve görevli tedarik şirketleri tarafından aylık mahsuplaşma kapsamında yürütülecektir.

5. Tarife Uygulama Dönemi Görevli Tedarik Şirketleri Perakende Satış Faaliyeti Kalite Faktörü Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar

2 Nisan 2026 tarihli ve 14437 sayılı Kurul Kararı ile 5. Tarife Uygulama Dönemi Kalite Faktörü Uygulamasına İlişkin Usul ve Esaslar kabul edilmiş olup anılan Usul ve Esaslar 2 Nisan 2026 tarihli ve 33212 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

29 Nisan 2026 tarihli ve 33237 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği’nde (“Yönetmelik”) değişiklik yapılmıştır. Buna göre; ön lisans ve lisans sahibi tüzel kişilerin Kurul kararıyla belirlenen yükümlülüklerini süresi içinde yerine getirmemesi ile lisans devri işlemlerinde ortaya çıkabilecek benzer aykırılıklar yaptırım kapsamına alınmış, tedarik ve toplayıcı lisansı sahibi tüzel kişilerin unvan, logo ve marka kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar getirilmiş, ayrıca bu düzenlemelere uyum sağlanması amacıyla ilgili tüzel kişilere geçiş süreci tanınmasına yönelik geçici hükümler ihdas edilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 30 Nisan 2026 Tarihli ve 14531 Sayılı Kararı

5 Mayıs 2026 Tarihli ve 33244 Sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 30/04/2026 Tarihli ve 14531 Sayılı

Kurul Kararı ile; "Farklı Dağıtım ya da Görevli Tedarik Şirketi Bölgesinde Yer Alan Üretim ve Tüketim Tesislerinin Mahsuplaşma İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar" yürürlükten kaldırılmış olup "Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri ve İlişkili Olduğu Tüketim Tesislerinin Mahsuplaşma İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar" yürürlüğe girmiştir. Yayımlanan Usul ve Esaslar ile 12/5/2019 tarihinden sonra bağlantı anlaşmasına çağrı mektubu almaya hak kazanan üretim tesislerinden 10 yıllık alım garantisini doldurmayan lisanssız üretim tesisler hakkında saatlik mahsuplaşmada yürütülecek işlemlerin detayları düzenlenmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18 Haziran 2026 Tarihli ve 14671 Sayılı Kararı

20 Haziran 2026 Tarihli ve 33286 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Enerji Piyasası Düzenleme Kurulunun 18/06/2026 Tarihli ve 14671 Sayılı Kararı ile 5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanılmasına İlişkin Kanun'un 6 ncı maddesinin ikinci fıkrası ile 13/06/2026 tarihli ve 33279 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 12/06/2026 tarihli ve 11415 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı'nın 2 nci maddesinin birinci fıkrasının (b) bendi uyarınca; on yıllık lisanssız üretim süresi dolan ve tüketim tesisi ile farklı ölçüm noktasında bulunan lisanssız elektrik üretim tesislerinde 2026 yılı için, üretilen ihtiyaç fazlası elektrik enerjisinin tamamının satışa konu edilebileceğine karar verilmiştir.

E-MOBİLİTE İŞ KOLUNA İLİŞKİN DÖNEM İÇİNDE GERÇEKLEŞEN ÖNEMLİ MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ

Şarj Hizmeti Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik

Önceki faaliyet dönemi raporunda belirtilen hususlara ek olarak, 23 Mart 2026 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Şarj Hizmeti Yönetmeliği değişikliği kapsamında, Karayolları Genel Müdürlüğü'nün sorumluluğu altında bulunan otoyollarda şarj ağına yeni eklenen şarj istasyonlarındaki DC 50 kW ve üzeri güçteki şarj ünitelerinden en az biri için banka/kredi kartı okuyucuları veya temassız ödeme yapılabilen dijital cihazlar aracılığıyla doğrudan ödeme imkânı sağlanması zorunlu hale getirilmiştir. Bu ödeme yöntemleri bakımından kullanıcılardan ilave bedel, komisyon veya fark talep edilemeyecek olup, ilgili hüküm 01.07.2026 tarihinde yürürlüğe girecektir.

a) Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi içinde 8.319.004.000 TL imtiyaz sözleşmesiyle ilgili yatırım harcamaları (bu yatırım tutarının 7.896.165.000 TL tutarındaki kısmı TMS 29 öncesi gösterimden kaynaklanan ana bakiyeden, 422.839.000 TL tutarındaki kısmı ise TMS 29 sonrası 30.06.2026 satın alma gücü endeksleme gösteriminden kaynaklanan parasal kazançtan oluşmaktadır) ve 1.744.146.000 TL maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı yapmıştır.

b) Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirket iç kontrol sisteminin etkinliğine yönelik iç denetim faaliyetleri İç Denetim Bölüm Başkanlığı'nca planlanmakta ve icra edilmektedir. Denetim sonuçları, sadece Enerjisa Enerji A.Ş. bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi ve Şirket yönetimi ile paylaşılmakta ve planlanan aksiyonlar takip edilmektedir.

Enerjisa Enerji İç Denetim Başkanlığı, bağımsızlık ilkesi gereği Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesi'ne doğrudan bağlı olarak raporlamaktadır. İç Denetim faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'na Şirket ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinin kanun ve ilgili diğer mevzuat ile kurum içi strateji, politika ve prosedürler doğrultusunda gerçekleştirildiği ve iç kontrol ile risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususlarında görüş verilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmalar ve

yapılanma ile önleyici tedbirlerin alınması, kurum varlıklarının korunması ve operasyonel verimliliğin artırılması yönünde görüş ve öneriler sunulması yoluyla iş süreçlerinin geliştirilmesi ve kuruma katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda iç denetim faaliyetleri onaylı denetim komitesi yönetmeliği ve iç denetim yönetmeliklerine uygun olarak yürütülmektedir.

Şirket'in her yıl güncellenen risk değerlendirmesi sonuçları ve ilgili yöneticilerin görüşleri dikkate alınarak hazırlanan risk bazlı yıllık iç denetim planı, Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup onaylanan denetim planı kapsamında denetim faaliyetleri, her yıl uluslararası denetim standartları ve COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) gereklilikleri ile uyumlu gerçekleştirilmektedir. Bu uygunluk son olarak 2023 yılında KPMG tarafından gerçekleştirilen bağımsız kalite güvence denetiminden alınan "uluslararası denetim kriterlerinin tümüne tam uyum" sonucu ile tekrar belgelenmiştir.

İç Denetim; çalışanlar ve diğer paydaşlar (hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları) ile ilgili gelen etik bildirimlerin değerlendirilmesi ve incelenmesi süreçlerinden de sorumludur. Denetim faaliyetlerinin yanı sıra, vizyonu ve misyonu doğrultusunda "güvenilir iş ortağı" ilkesi uyarınca ve üst yönetimden gelen talepler kapsamında danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmektedir.

c) Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in sahip olduğu doğrudan ve dolaylı ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

	Kuruluş ve faaliyet yeri	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma oranı (%)		Ana faaliyet konusu
		30 Haziran 2026	31 Aralık 2025	
Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Başkent Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Ankara	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Perakende Satış A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Dağıtım Hizmetleri
Enerjisa Toroslar Elektrik Perakende Satış A.Ş.	Adana	100	100	Elektrik Perakende Satış Hizmetleri
Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çözümleri
E-şarj Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri A.Ş.	İstanbul	100	100	Elektrikli Araçlar Şarj Sistemleri Hizmetleri
Enerjisa Araç Filo Hizmetleri A.Ş.	Ankara	100	100	Operasyonel Araç Kiralama ve Filo Hizmetleri

d) Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirket'in ilgili dönemde iktisap ettiği kendi payı yoktur.

e) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ilişkin açıklamalar: Yoktur.

f) Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılmış olan ve Şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte dava bulunmamaktadır.

g) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

EPDK tarafından yürütülen 3211 ve 3206 sayılı soruşturmalar sonucunda, internet sitelerinde yayımlanması gereken kalite verilerine ilişkin bilgilerin eksik olması nedeniyle, 7 Nisan 2026 tarihinde Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş. hakkında 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında ayrı ayrı 8.228.246 TL idari para cezası uygulanmıştır. Söz konusu cezaların her biri, yasal süresi içinde %25 indirimden yararlanılarak 6.171.184,50 TL olarak ödenmiştir. Uygulanan idari para cezaları, tutarları itibarıyla Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte değildir.

h) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirket 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemi bütçe hedeflerine ulaşmıştır. Detaylar 2025 yılı Faaliyet Raporu "Finansal Durum" bölümünde açıklanmıştır. Şirket'in 1Y 2026 performansı ise 01.01.2026-30.06.2026 dönemine ilişkin işbu faaliyet raporunda "Finansal Durum" bölümünde açıklanmaktadır.

i) Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Bu tür bir toplantı yapılmamıştır.

j) Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirket 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi içinde 7.000 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

k) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler:

Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ile veya onlara bağlı bir şirketle veya yönlendirmesiyle onların ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yapılan herhangi bir hukuki işlem ve Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ve E. ON International Participations N.V. ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan önlemler bulunmamaktadır.

l) İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı:

Enerjisa Enerji A.Ş. ağırlıklı olarak Türk Lirası cinsinden yaptığı borçlanmalarla finansman kaynağı yaratmaktadır.

30.06.2026 itibarıyla, Grup'un dolaşımdaki tahvil stoku (ihraç tutarı) 42.575.000.000 TL tutarındadır.

İhraççı	İhraç Tutarı (milyon TL)	Faiz / Getiri Oranı (%)	İhraç Tarihi	İtfa Tarihi
Enerjisa Enerji A.Ş.	3.255	TLREF + %1,00	26.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,00	30.07.2024	24.07.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.200	TLREF + %1,00	21.10.2024	19.10.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.500	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	670	TLREF + %1,00	14.11.2024	12.11.2026
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.800	TLREF + %1,00	10.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	700	TLREF + %1,00	11.02.2025	10.02.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.200	TLREF + %1,00	5.03.2025	3.03.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	1.000	TLREF + %1,50	14.05.2025	12.05.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	5.250	TLREF + %1,50	18.07.2025	14.07.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	10.000	TLREF + %1,50	20.02.2026	11.02.2033
Enerjisa Enerji A.Ş.	4.000	TLREF + %0,50	24.04.2026	21.04.2027
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.000	TLREF + %1,30	25.05.2026	23.05.2029
Enerjisa Enerji A.Ş.	2.000	TLREF + %1,50	30.06.2026	28.06.2029
Toplam	42.575			

m) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlere ilişkin bilgi:

Enerjisa Yatırımcı İlişkileri web sayfasında yayınlanan Etik Kurallar'a, Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası'na ve Çıkar Çatışması Politikası'na uygun hareket edilmektedir.

[Etik kurallar](#)

[Üçüncü Taraf İlişkileri Politikası](#)

[Çıkar Çatışması Politikası](#)

n) Bilanço tarihinden sonra meydana gelen olaylar:

CEO ve Yönetim Kurulu Görevlerinde Değişiklik

Şirketimiz CEO'su olarak görev yapmakta olan Sayın Murat Pınar, 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacaktır. Bu kapsamda, Şirketimizin Yönetim Kurulu, 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere CEO görevine, Şirketimizin Dağıtım İş Birimi Başkanı, Sayın Oğuzhan Özsürekci'nin atanmasına karar vermiştir. Sayın Oğuzhan Özsürekci, yeni bir atama yapılmaya kadar Şirketimizin Dağıtım İş Birimi Başkanı görevini de vekaleten sürdürecektir. Ayrıca, Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi, Sayın Yeşim Özlale Önen'in 31 Temmuz 2026 tarihi itibarıyla görevinden ayrılacak olması nedeniyle, Sayın Murat Pınar 1 Ağustos 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alacaktır.

Önlisans Süre Uzatımı

Şirketimiz bağlı ortaklıklarından Enerjisa Müşteri Çözümleri A.Ş.'nin, 22.06.2023 tarihli ve ÖN/11931-25/05659 numaralı "Polatlı Depolamalı GES-1" için, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na ("EPDK") yapmış olduğumuz önlisans süre uzatımı talebi, EPDK Kurul Kararı ile uygun bulunmuştur. Bu kapsamda, söz konusu projeye ilişkin önlisans süresine 18 ay 9 gün ek süre verilmesine ve önlisans

süre sonunun 31.12.2027 olarak tadil edilmesine karar verilmiştir. Projeye ilişkin faaliyetlerimiz, ilgili mevzuat doğrultusunda sürdürülmektedir.

Likidite Sağlayıcılığı

Borsa İstanbul Pay Piyasası'nda yürütülen likidite sağlayıcılık uygulamaları kapsamında, Şirketimiz payları için likidite sağlayıcılığı faaliyetine başlanması amacıyla, Şirketimizin Yönetim Kurulu tarafından alınan karara istinaden Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile likidite sağlayıcılık hizmeti sözleşmesi imzalanmıştır. Bu doğrultuda, Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından 13 Temmuz 2026 tarihinde Borsa İstanbul A.Ş. nezdinde yapılan başvuru 16 Temmuz 2026 tarihinde olumlu sonuçlanmıştır.

İmzalanan sözleşme uyarınca likidite sağlayıcılığı işlemleri, likidite sağlayıcısı aracı kurumu olarak belirlenen Ak Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından, Şirketimiz adına açılan likidite sağlayıcılığı müşteri hesabı üzerinden 17 Temmuz 2026 tarihinden itibaren ilgili mevzuata uygun şekilde gerçekleştirilecektir.

Likidite sağlayıcılık faaliyeti, kapsam dahilindeki sermaye piyasası araçlarının likiditesini ve işlem görme kabiliyetini artırmaya yönelik isteğe bağlı bir faaliyet olup fiyat istikrarını sağlamaya yönelik bir faaliyet değildir. Likidite sağlayıcı, görevlendirildiği sermaye piyasası aracında kendi namına Şirketimiz hesabına alım/satım emirleri ileterek gerekli gördüğü zamanlarda likiditeye katkı sağlayacaktır. Likidite sağlayıcı, bu kapsamda gerçekleştirdiği işlem miktarını, hacmini ve işlemleri pay bazında alış ve satış olarak, iki haftada bir izleyen haftanın en geç ikinci işlem günü mevzuatta belirlenen formata uygun olarak KAP'ta ilan edecektir.

Toplu İş Sözleşmesi Müzakerelerinin Anlaşmayla Sonuçlanması

1 Mart 2024 tarihinde yürürlüğe giren ve iki yıllık süresi sona eren Toplu İş Sözleşmesi'nin ardından, Elektrik Dağıtım Şirketlerimiz (İstanbul Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş., Başkent Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Toroslar Elektrik Dağıtım A.Ş.) ile TES-İŞ (Türkiye Enerji, Su ve Gaz İşçileri Sendikası) arasında 2 Nisan 2026 tarihinde başlayan toplu iş sözleşmesi görüşmeleri başarıyla sonuçlanmıştır.

Taraflar arasında iki yıl süreli yeni Toplu İş Sözleşmesi imzalanmış olup, söz konusu sözleşme 01.03.2026 tarihi itibarıyla yürürlüğe girecektir.

o) Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar:

Düzenlemeye Tabi Varlık Tabanı (DVT), 2025 yıl sonunda 83,6 milyar TL'den 1Y 2026'da 105,4 milyar TL'ye yükselmiştir. Artış; 2025 yıl sonu yeniden değerlendirme etkisi ve stratejik şebeke yatırımlarından kaynaklanmaktadır. Yatırımlara ilişkin anapara geri ödemeleri artışı kısmen dengelemiş olsa da yeniden değerlendirme ve güçlü yatırım performansı net DVT büyümesini belirgin şekilde desteklemiştir.

p) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (I) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği:

Şirket hakim şirketler ve onlara bağlı şirketlerle 01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet döneminde doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak yapılan tüm işlemlerde tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre, hakim şirketlerin yönlendirmesi ile hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve 01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet döneminde hakim şirketlerin ya da onlara bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm önlemler rapor halinde

değerlendirilmiştir. 01.01.2025 – 31.12.2025 faaliyet dönemine ilişkin olarak bilinen hal ve şartlara göre oluşan bir işlemten dolayı Şirket zarara uğramamıştır.

q) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi:

Bu kapsamda bir karşılıklı iştirak bulunmamaktadır.

r) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilgi:

Bu bilgilere aşağıdaki linkten ulaşılabilir.

[Enerjisa Sürdürülebilirlik](#)

FINANSAL DURUM

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 1Y 2025 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 1Y 2026 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin Faaliyet Gelirleri (FAVÖK + Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri, tek seferlik kalemler hariç), 1Y 2025'te 35,6 milyar TL seviyesindeyken 1Y 2026 itibarıyla 38,9 milyar TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artış, artan yatırımlar ile beraber ağırlıklı olarak dağıtım iş kolu finansallarında enflasyondaki düşüşün beklenenden daha yavaş gerçekleşmesi sonucu orta ve uzun vadeli enflasyon beklentilerinin revize edilmesi ve iyileştirilmiş Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC)'nin finansal gelir üzerindeki pozitif etkisinden kaynaklanırken; perakende ve Müşteri Çözümleri iş kollarının katkısı, mevcut piyasa koşulları nedeniyle kısıtlı gerçekleşmiştir.

Dağıtım iş kolunun operasyonları sonucu elde ettiği faaliyet geliri, 1Y 2026'da 34,1 milyar TL ile Enerjisa Enerji faaliyet gelirlerinin yaklaşık %88'ini oluşturmuştur. 1Y 2026 döneminde dağıtım iş kolu faaliyet gelirlerinde geçen yılın aynı dönemine göre temel değişimler şu şekildedir:

- **Finansal Gelirler:** Finansal gelir, dağıtım iş kolunda enflasyonun beklenenden daha kalıcı seyretmesi nedeniyle orta ve uzun vadeli enflasyon varsayımlarının yukarı yönlü güncellenmesi ve iyileştirilmiş Ağırlıklı Ortalama Sermaye Maliyeti (WACC)'nin finansal gelir üzerindeki olumlu etkisiyle %33 artarak 17,7 milyar TL seviyesine ulaşmıştır.

- **Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri:** Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri, iyileştirilmiş Yatırım Harcamaları Tavanı, artan Düzenlenmiş Varlık Tabanı, endeksleme etkisi ve EPDK geri ödeme metodolojisiindeki değişiklik sayesinde 1Y 2026'da %22 artarak 13,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Faaliyet gelirlerinde, Perakende Satış iş kolunun katkısı, 1Y 2026 döneminde %10,5 seviyesinde gerçekleşmiştir. Regüle piyasa brüt karı, yıllık bazda %19 düşüşle, 1Y 2026'da 3,7 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Bu düşüşün sebebi, regüle faaliyetlere ilişkin satış hacmindeki azalma ve reel olarak düşen enerji maliyetlerinin negatif etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda serbest piyasa segmenti brüt karı 1Y 2026'da daha yüksek hacim ve artan brüt karlılık etkisi ile 1,2 milyar TL'den 2,5 milyar TL'ye yükselmiştir.

Son Kaynak Tedarik Limitleri'ndeki güncellenmenin etkisinin sürmesi ile, düzenlemeye tabi piyasadaki satış hacmi 1Y 2025'te 15,1 TWs seviyesindeyken 1Y 2026'da 13,9 TWs'ye gerilemiştir. Buna karşılık, serbest piyasa segmentindeki satış hacmi aynı dönemde artış göstermiş; 1Y 2025'te 8,0 TWs olan satışlar 1Y 2026 itibarıyla 8,5 TWs seviyesine yükselmiştir.

Müşteri Çözümleri iş kolunun brüt kârı, mevcut projelerin tamamlanmış olması ve mevcut piyasa koşullarında yeni projelerde seçici büyüme stratejisinin benimsenmesi nedeniyle 1Y 2026'da reel olarak %43 azalarak 2,9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Faaliyet gelirleri aynı dönemde 2,4 milyar TL'den 0,8 milyar TL'ye gerilemiştir. Bu düşüş, ağırlıklı olarak mevcut projelerin tamamlanmasının ardından mevcut piyasa koşulları nedeniyle yeni enerji verimliliği projelerinde daha seçici hareket edilmesinden kaynaklanmaktadır. Tamamlanan Güneş PV projelerinin katkısıyla toplam kurulu güç 146,4 MWp seviyesinde gerçekleşmiştir.

Enerjisa Enerji A.Ş.'nin 1Y 2025'te 2026 fiyatları ile 4,2 milyar TL olarak gerçekleşen **Baz Alınan Net Kârı**, 1Y 2026'da %52 artışla 6,4 milyar TL olarak kaydedilmiştir. Faaliyet gelirinin altında reel olarak gerçekleşen temel değişimler şu şekildedir:

Net faiz giderleri (net kredi ve tahvil faiz gideri ile faaliyetlerden kaynaklı kur kazancı veya zararı dahil) daha düşük ortalama finansman oranı nedeniyle 1,9 milyar TL azalmıştır. Geçen yıla kıyasla enflasyon artış hızındaki yavaşlama sonucunda parasal kayıp 0,1 milyar TL daha düşük gerçekleşmiş olup, bu gelişme net kârlılığı destekleyen diğer bir unsur olmuştur. 1Y 2025'te %46,9 seviyesinde gerçekleşen ortalama finansman oranı (nakit ve türev araçlar dahil), 1Y 2026'da %38,0 seviyesine düşmüştür. 2025 sonunda 78,2 milyar TL (2025 Aralık satın alma gücüyle) olan Ekonomik Net Borç (finansal borçlar ve ek olarak finansal ve operasyonel kiralama borçları ile müşteri depozitoları); 1Y 2026'da 98,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2025 yıl sonunda 63,5 milyar TL (2025 Aralık satın alma gücüyle) olan finansal net borç 1Y 2026'da 81,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

b) Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Bu bölümde verilen rakamlar enflasyon muhasebesi uygulanmış ve 2025 rakamları da aksi belirtilmediği sürece, 2026 yılı satın alma gücü paritesine getirilerek hesaplanmış rakamlardır.

Şirket'in 1Y 2026'da brüt satış kârı 36,7 milyar TL (1Y 2025: 34,9 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in net borç / (net borç + öz kaynak) oranı ise 30.06.2026 tarihi itibarıyla %43,4 olarak gerçekleşmiştir (31.12.2025: %40,6).

Şirket'in sürekliliği ile ilgili risk öngörülmemektedir.

c) Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket'in, Türk Ticaret Kanunu 376. Maddesi uyarınca yapılan değerlendirmelere göre, borca batıklık durumu mevcut değildir.

d) Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirket'in finansal ve sermaye yapısı güçlü olduğu için finansal yapısını iyileştirmek için herhangi bir önlem alınması düşünülmemektedir.

e) Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

Kâr dağıtım politikası ile ilgili bilgiler aşağıdaki linkte yer almaktadır.

[Enerjisa Enerji Kar Dağıtım Politikası](#)

25.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda nakit olarak dağıtılması onaylanan, toplam 5.999.830.352,97 TL kâr payı ödemesi, 13.04.2026 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE NEDENLERİ

25 Mart 2026 tarihinde gerçekleşen Şirket'in 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ve Ticaret Bakanlığı'ndan alınan izinlere istinaden, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Payları" başlıklı 7. maddesi tadil edilerek, Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.000.000.000 TL'den 10.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı izni 2026 ile 2030 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Yönetim Organı

a) Yönetim Kurulu Toplantıları

Şirket Yönetim Kurulu 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplamda iki kez Şirket'le ilgili stratejik konuların değerlendirildiği toplantılar gerçekleştirmiştir. Gerçekleştirilen toplantılara Yönetim Kurulu üyelerinin katılım yüzdesi %94 olarak gerçekleşmiştir.

b) Komiteler

i. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Şubat 2018'de tamamlanan halka arzı takiben, 29.03.2018'de gerçekleşen Olağan Genel Kurul ile faaliyete geçmiştir. 01.04.2022'den itibaren geçerli olan çalışma esasları kapsamında Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nden oluşur. Komite Başkanı bağımsız üyeler arasından seçilir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin amacı aşağıda belirtilen hususlarda Yönetim Kurulu'na öneriler geliştirmektedir:

- Şirketin kurumsal yönetim ilkelerinin, Kurul tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri ve diğer uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim ilkeleri ve en iyi uygulamalar ile uyumlu olmasını sağlamak,
- Bu ilkelerin gerçekleştirilmesi için tavsiyelerde bulunmak,
- Şirketin bu ilkelere uyumunu takip etmek.

Komite, aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücretlendirme Komitelerinin görev ve sorumluluklarını da üstlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komite Çalışma Esas'larına aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

[Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları](#)

Kurumsal Yönetim Komitesi 30.06.2026 tarihi itibarıyla iki kez toplanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Kamuran Uçar	Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Guntram Würzburg	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Yeşim Özlale Önen	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Nergis Evrim Kılınçoğlu*	Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

* Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği'nden 17.04.2026 tarihinde ayrılan Sn. Harun Turan'ın yerine, Sn. Nergis Evrim Kılınçoğlu'nun Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

ii. Riskin Erken Tespiti Komitesi

Enerjisa Enerji Yönetim Kurulu risklerin yönetilmesi için Riskin Erken Tespiti Komitesi'ni görevlendirmiştir. Komite Yönetim Kurulu'ndan atanan üyelerden (iki bağımsız üye de dâhildir) oluşur ve bağımsız bir Yönetim Kurulu üyesi tarafından yönetilir. Toplantı gündeminde Risk ve Fırsatlar Raporu'nun yanı sıra kritik öneme sahip önceliklendirilmiş bir konunun incelenmesi bulunur. Komite her toplantı sonrasında Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapar.

Komitenin sorumluluğu Yönetim Kurulu'na Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehlikeye atacak risk ve fırsatların tanımlanması, ilgili risk azaltıcı aksiyonlar, erken tespitler ve önlemler konusunda tavsiyelerde bulunmaktır. Yönetim Kurulu incelemesini takiben mutabık kalınan kararlar Enerjisa Enerji CFO ve Riskin Erken Tespiti Komitesi yönetiminde uygulanır. Riskin Erken Tespiti Komite Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

[Riskin Erken Tespiti Komitesi Çalışma Esasları](#)

Riskin Erken Tespiti komitesi toplantıları ve rapor sirkülasyonları yılda en az altı kez düzenlenir. Bu kapsamda 30.06.2026 itibarıyla iki fiziksel toplantı dört mail sirkülasyonu gerçekleştirilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır:

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Riskin Erken Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Nusret Orhun Köstem	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Diddo Tjakko Diddens	Riskin Erken Tespiti Komitesi Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

iii. Denetim Komitesi:

İç Denetim Başkanlığı'nın faaliyetleri düzenli olarak Denetim Komitesi ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda 1Y 2026'da üç defa Denetim Komitesi toplantısı gerçekleştirilmiş ve denetim/danışmanlık faaliyetlerine ilişkin tespitler ile aksiyon planları, bulgu takip çalışmalarına ilişkin sonuçlar, gerçekleştirilen etik inceleme çalışmalarına ilişkin bilgilendirmeler, diğer faaliyetlere ilişkin önemli hususlar gibi konularda Denetim Komitesi'ne bilgi akışı sağlanmıştır.

Denetim Komitesi Çalışma Esasları'na aşağıdaki linkten ulaşılabilir:

[Denetim Komitesi Çalışma Esasları](#)

Denetim Komitesi üyeleri aşağıdaki tabloda paylaşılmıştır.

Adı Soyadı	Görevi	Yönetim Kurulu Üyeliğinin Mahiyeti
Mehtap Anık Zorbozan	Denetim Tespiti Komitesi Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kamuran Uçar	Denetim Tespiti Komitesi Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Risk Değerlendirmesi

a) Enerjisa Risk Yönetimi Yaklaşımı

Enerjisa Enerji, enerji piyasalarındaki riskleri etkin bir şekilde yöneterek, sürdürülebilir ve öngörülebilir kârlılığı sağlamayı ve risk yönetimi politikalarıyla satış ve dağıtım faaliyetleri sonucunda yaratılan değeri korumayı hedeflemektedir.

Risk yönetimini güçlü yönetimin ayrılmaz bir parçası olarak nitelendiren Enerjisa Enerji'nin Risk Yönetim Çerçevesi; Şirket'in finansal, operasyonel ve stratejik planları etkileyebilecek risk ve fırsatları belirlemeyi amaçlayarak, çeşitli metodolojiler vasıtasıyla bu riskleri değerlendirme, sınıflandırma ve azaltma imkânı sunmaktadır. Bu çerçevenin nihai amacı, yönetim fonksiyonlarına şeffaflık sağlamak ve düzenli raporlamalar vasıtasıyla karar alma süreçlerini desteklemektir.

Enerjisa Enerji, COSO ve ISO 31000 gibi bu alandaki kalite standartlarının önerdiği, risk tespitinde ve risk yönetiminde iş birimlerine sorumluluk verme kıstasına uygun şekilde hareket etmektedir. Bu çerçevede iş birimlerinde, departmanlar ile merkezi risk yönetim fonksiyonu arasında köprü görevi görecek risk koordinatörleri görevlendirilmiştir.

Risk yönetimi farkındalığını sağlamak üzere her yıl, iş birimi risk koordinatörleri ve süreç sahipleri ile risk yönetimi atölyeleri gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalarda, bir önceki yılın önemli başlıkları, yıllık risk yönetimi takvimi ve risk analizi, konsolidasyon ve raporlama metodolojisi ile ilgili görüşmeler yapılmaktadır.

b) Enerjisa Risk Yönetişim Yapısı

Enerjisa Enerji risk yönetimini etkin ve işlevsel kılmak üzere mevzuat açısından zorunlu ve zorunlu olmayan komite yapılarından faydalanmaktadır. CFO organizasyonu altındaki Merkezi Grup Risk Yönetimi fonksiyonu; risklerin skorlanması, risk yönetimi süreçlerinin takip edilerek iyileştirilmesi ve periyodik olarak risklerin etkileri ve iyileştirme aksiyonlarıyla raporlanmasından sorumludur. Merkezi risk yönetimi fonksiyonunun derlediği bulgular ve risk yönetimi hedefleri, öncelikle CFO başkanlığında tüm iş birimlerinin üst yöneticilerinin oluşturduğu Risk Yönetimi Komitesi'ne sunulmaktadır.

Bir sonraki aşamada ise bu bulgular, Yönetim Kurulu üyelerinin oluşturduğu Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket'in varlığını ve stratejilerini tehdit edebilecek risk ve fırsat tanımları, ilgili etki azaltıcı eylemler, erken tespit ve önlemler konusunda Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunmaktan ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini takip etmekten sorumludur. Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne bağımsız bir yönetim kurulu üyesi başkanlık etmektedir. Yönetim Kurulu incelemesini takiben, üzerinde anlaşılan eylemler CFO ve Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından izlenmektedir.

c) Enerjisa Risk Yönetimi Prosedürü

Enerjisa Enerji'nin maruz kaldığı risk ve fırsatlar, detaylı bir tanımlama çalışması ile kimliklendirilmekte, bu çalışma, kalitatif ve kantitatif risk raporlama metodolojisi olarak iki farklı yaklaşımla detaylandırılmaktadır.

- **Kantitatif risk ve fırsat metodolojisi:** Her bir risk ve fırsat için iş birimlerden en iyi, baz ve en kötü senaryolar toplanmakta, bu risk ve fırsatların gerçekleşme ihtimalleri belirlenmekte, sayısal çözümleme metodolojileri kullanılarak simüle edilmekte ve beklenen değerlerine göre gruplanmaktadır. Risk ve fırsat etkilerinin konsolidasyonu sırasında korelasyonlar dikkate alınmakta ve Şirket net kârını etkileyebilecek dalgalanmalar raporlanmaktadır.
- **Kalitatif risk raporlama metodolojisi:** Doğrudan finansal etkilerinin hesaplanması mümkün olmayan, ancak Şirket'in stratejik ve operasyonel faaliyetlerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli olan riskler, etki seviyelerine ve olasılıklarına göre tanımlanmış ölçekler aracılığı ile önceliklendirilerek ısı haritaları ile raporlanmaktadır. Bu çalışmalar, üst yönetime ve Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne sunulan Risk ve Fırsatlar Raporu'nun temelini oluşturmaktadır.

d) Temel Risk ve Fırsat Kategorileri

Enerjisa Enerji, paydaşları için yarattığı değeri en üst seviyede tutmak üzere finansal ve finansal olmayan risklerin oluşumunu ve etkilerini en aza indirmek amacıyla risk yönetimi sistemleri kurmakta ve eylem planları hazırlamaktadır.

Finansal ve finansal olmayan riskler, sektördeki ve operasyonlar üzerindeki etkileri belirlenerek haritalanmaktadır. Risk haritalama sürecinin, düzenli raporlama ile karar alma süreçlerini etkileyen ve şeffaflığa imkân veren, tanımlama, değerlendirme ve sınıflandırma olmak üzere üç aşaması bulunmaktadır.

Finansal Risk ve Fırsatlar

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin doğası gereği, değer zincirinde çeşitli risk ve fırsatlara maruz kalınmaktadır. Risk ve fırsatlar kaynaklarına göre kategorilere ayrılarak izlenmektedir. Bu riskler muhtemel etki seviyelerine göre takip edilerek, önceliklendirilmekte ve risk azaltıcı uygulamalarla kayıt altına alınmaktadır. Duyarlılık analizini takiben, finansal etkileri olan ölçülebilir riskler raporlanmaktadır.

i. Regülasyon Risk ve Fırsatları

Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri EPDK denetiminde yürütülen düzenlemelere tabi faaliyetlerdir ve Elektrik Piyasası Kanunu ve ikincil mevzuat tarafından belirlenen esaslara göre düzenlenmektedir. Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerine EPDK'nın belirlediği Ulusal Tarife'yi uygulamaktadır. Ulusal Tarife, iletim ve dağıtım sistemi kullanıcılarına uygulanacak tarifelerden oluşmaktadır. EPDK, her tarife dönemi için Ulusal Tarife'nin kalemlerini tespit etmektedir.

Önceki uygulama dönemlerinde olduğu gibi, 01.01.2021- 31.12.2025 döneminde geçerli olacak dördüncü uygulama döneminde de düzenlemeye tabi faaliyetler için gelir ihtiyacı ve/ veya fiyat tavanları, ilgili faaliyetin yürütülmesi için tüm maliyet ve hizmetler dikkate alınarak EPDK tarafından belirlenip son tüketiciye Ulusal Tarife mekanizması ile yansıtılmaktadır.

Şirket gelirinin büyük çoğunluğu EPDK tarafından belirlenen tarife ile ilişkili olan elektrik dağıtım faaliyetlerinden ve düzenlemeye tabi müşterilere gerçekleştirilen perakende satışlardan elde edildiği için bu tarifenin herhangi bir bileşenindeki değişiklik Enerjisa Enerji'nin planlarında önemli ölçüde sapmaya yol açabilir.

Ayrıca EPDK tarafından düzenlenen yönetmelikler, perakende satış ve dağıtım faaliyetlerine ilişkin

organizasyonel ve operasyonel gereklilikler ve sınırlamalar da içermektedir. Bu gereklilik ve sınırlamalar regülasyon otoriterleri tarafından (çoğunlukla EPDK) denetlenir ve herhangi bir uyumsuzluk saptanması Enerjisa Enerji'nin finansal ve operasyonel planlarını olumsuz etkileyebilir.

Enerjisa Enerji regülasyon risk ve fırsatlarını yönetebilmek için sektör katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile düzenli ve yapıcı inceleme çalışmaları yürütmektedir. Şirket ayrıca sistematik projeler ve şeffaf raporlamalar aracılığı ile piyasa lideri olarak diğer piyasa katılımcıları ve düzenleyici kurumlar ile rasyonel ve gerçeğe dayalı görüşmeler yapmaktadır. Yapılan görüşmeler ve Şirket içi çalışmalar neticesinde, sektörün sürdürülebilirliğini desteklemek amacıyla tüketiciler de dâhil olmak üzere tüm sektör paydaşlarına ve mevzuatsal düzenlemelere olumlu yönde katkı sağlayacak çalışma ve girişimlerde bulunmaktadır.

ii. Piyasa Risk ve Fırsatları

Enerjisa Enerji, finansal borçları sebebiyle finansal piyasalardaki faiz oranı dalgalanmalarına, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) nedeniyle de kur dalgalanmalarına maruz kalmaktadır.

Enerjisa Enerji ayrıca perakende satış faaliyetleri dolayısıyla emtia piyasalarındaki tezgâh üstü piyasa fiyat ve hacim dalgalanmalarından, dağıtım faaliyetlerindeki malzeme alımları kaynaklı olarak (alımlar TL bazında gerçekleşir ancak fiyatları emtia piyasalarındaki fiyatlar ile korelasyona sahiptir) diğer ürün fiyat dalgalanmalarından etkilenmektedir.

Enerjisa Enerji; fiyat, enflasyon, faiz, kur, talep vb. gibi piyasa parametrelerini en gerçekçi şekilde tahmin edebilmek için sistematik yaklaşımlar kullanmaktadır. Mevcut ve beklenen pozisyonlar düzenli olarak kontrol edilmekte ve riskten korunma işlemleri ile optimum bir seviyede tutulmaktadır. Türev işlemleri ve bu işlemlerin verimliliği düzenli olarak Finans Komitesi ve EMTİA Risk Komitesi'nde görüşülmektedir.

iii. Kredi Risk ve Fırsatları

Enerjisa perakende şirketleri düzenlemeye tabi ve serbest piyasada yapılan elektrik satışları sebebiyle kredi riskine maruzdur.

Enerjisa dağıtım şirketleri ise, dağıtım ağını kullanarak perakende satış hizmeti veren perakende şirketlerinden alınan sistem kullanım alacaklarından ötürü kredi riskine maruzdur. Ayrıca, kaçak/ usulsüz elektrik kullanımına yönelik faturalamalar da tahsilat süreçleri kredi riski oluşturmaktadır.

Enerjisa Enerji düzenlemeye tabi müşterilerden güvence bedeli, serbest müşterilerinden ise teminat mektubu ya da diğer türlerde teminatlar olarak kredi riskini yönetmektedir. Zamanında faturalama, etkin çalışan bir alacak yönetimi ve büyük müşterilerin kredi derecelendirmesi, Enerjisa Enerji'nin kredi riskini mümkün olduğunca azaltmasına yardımcı olmaktadır.

Şirket, finansman işlemlerinden doğan kredi riskini azaltmak için raporlama ve takip faaliyetleri yürütmenin yanı sıra sadece ülke kredi notundan en fazla iki puan düşük nota sahip taraflar ile çalışmaktadır. Ayrıca, finansal türev enstrümanları ve mevduat portföyündeki bankaların çeşitlendirilmesi de sağlanmaktadır.

iv. Likidite Riski

Enerjisa Enerji dağıtım iş kolunda şebeke yatırımları veya perakende iş kolunda tahsilat kaynaklı geçici oluşabilecek fon ihtiyaçları sebebi ile likidite riskine maruzdur. Şirket bu fonlama ihtiyacının dış borç sermaye sağlayıcılar tarafından karşılanabileceği beklentisinde olmasına rağmen, alışlagelmiş likidite kaynaklarının sınırlandığı piyasa koşulları da oluşabilmektedir.

Risk Yönetimi Departmanı tarafından periyodik olarak gerçekleştirilen bütçe simülasyonlarında "En İyi Sene Sonu Net Gelir Tahmini"nden olası sapmalara sebep olan belirsizlikler gösterilirken, yapılan metod geliştirilmesiyle nakit ihtiyacı açısından en hassas ay ve bu ayda ihtiyaç duyulabilecek piyasa, operasyonel, regülatif ve tahsilat performansı kaynaklı nakit ihtiyacı seviyesi de tahmin edilmektedir. Bunun yanında, gerçekleştirilen stres testi simülasyonu rutin olarak yapılan bütçe tahminlerinden farklı olarak aylık çözünürlükte modellenmiştir (çoğunlukla şirket yıllık toplam nakit senaryoları kullanmaktaydı).

Enerjisa Enerji, borç portföyünün ortalama vadesini uzatarak ve alternatif borç sermaye kaynakları geliştirerek (özel sektör tahvili vb.) likidite riskini yönetmektedir. Ayrıca Şirket, likidite ihtiyacını zamanında öngörmek ve ona göre aksiyon alabilmek için düzenli olarak kısa ve orta vadeli nakit ihtiyacını tahmin etmektedir.

v. Operasyonel Riskler

Enerjisa Enerji'nin değer zincirindeki tüm süreçler, iç ve dış faktörlerden kaynaklanan operasyonel risklere maruz kalmaktadır. Tüm operasyonel riskler için ilgili prosedürler ve politikalar oluşturulmakta ve Enerjisa Enerji'nin kalite yönetim sistemlerinde yayınlanmaktadır. Gerçekleşmeleri gözden geçirmek ve riski azaltıcı faaliyetleri yönetmek için görevlendirilmiş komiteler bulunmaktadır.

Finansal Olmayan Risk ve Fırsatlar

Finansal etkisi ölçülemeyen risk ve fırsatlar İş Sağlığı ve Güvenliği (çoğunlukla dağıtım işkolunda), Çevre, Bilgi Teknolojileri, Ekonomik (materyal etkisi olmayan) ve Reputasyon olarak 5 başlıkta gruplandırılmakta ve azaltıcı faaliyetlerle birlikte incelenmektedir. Aşağıdaki 3 risk ve fırsat önceliklendirilmiştir.

i. İş Sağlığı ve Güvenliği Riskleri ve Fırsatları

Enerjisa Enerji İş Sağlığı Güvenliği (İSG) çalışmalarını "Vizyon Sıfır" yaklaşımı doğrultusunda yürütmektedir. İSG riskleri ve fırsatları ISO 45001:2018 İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Üst yönetim tarafından taahhüt edilen İSG politikasında da belirtildiği üzere Enerjisa Enerji iş kazalarının önlenabilir olduğunu düşünür ve buna göre ölçülebilir ve proaktif aksiyonlarını alır.

ii. Çevre (İklim Krizi ve Çevre) ile İlgili Riskler ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji olarak faaliyetlerimizden kaynaklanan çevresel etkileri ve doğal kaynaklara olan bağımlılıklarımızı sistematik bir yaklaşımla belirlemeyi, değerlendirmeyi ve azaltmayı kurumsal yönetim anlayışımızın temel unsurlarından biri olarak görüyoruz. Çevresel konuları yalnızca operasyonel performans başlığı altında değil; aynı zamanda stratejik karar alma süreçlerimizin, risk yönetimi yaklaşımımızın ve uzun vadeli değer yaratma hedefimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyoruz. Bu doğrultuda, çevresel etkileri de kapsayan konuları hem etki boyutu hem de finansal sonuçları açısından değerlendirerek Çifte Önemlilik Analizi (Double Materiality Assessment – DMA) kapsamında önceliklendiriyoruz. Analiz sürecinde faaliyetlerimizin çevre ve toplum üzerindeki etkileri ile çevresel gelişmelerin finansal performansımız üzerindeki potansiyel etkilerini birlikte ele alıyor;

elde ettiğimiz sonuçları stratejilerimize, hedeflerimize ve aksiyon planlarımıza entegre ediyoruz.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimini Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu bir çerçevede yürütüyoruz. Risk değerlendirme sürecimizi hem niteliksel hem niceliksel faktörleri kapsayacak şekilde tasarlıyor; risklerin doğasını, gerçekleşme olasılığını, potansiyel etki büyüklüğünü, zaman ufkunu (kısa, orta ve uzun vadeli) ve finansal sonuçlarını birlikte değerlendiriyoruz. Fiziki riskler ile geçiş risklerini ayrı ayrı analiz ediyor; değerlendirmelerimizi yalnızca mevcut koşullarla sınırlı tutmayıp farklı iklim ve sürdürülebilirlik senaryoları altında maruz kalabileceğimiz etkileri de dikkate alıyoruz. Senaryo analizlerimizi operasyonel süreklilik, varlık dayanıklılığı, maliyet yapısı, regülasyon uyumu ve gelir projeksiyonları üzerindeki potansiyel etkileri kapsayacak şekilde kurguluyoruz.

Belirlediğimiz iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları genel risk yönetimi süreçlerimize entegre ediyor ve kurumsal risk envanterimiz kapsamında izliyoruz. İş birimlerimizden temsilcilerin yer aldığı çalışma grupları aracılığıyla değer zincirimiz ve operasyonlarımız genelinde kapsamlı risk ve fırsat taramaları gerçekleştiriyoruz. Her birimin faaliyet alanına ilişkin risk ve fırsatları, eşik değer gözetmeksizin, nedenleri ve finansal ya da finansal olmayan etkileriyle birlikte raporlamasını sağlıyoruz. Böylece sürdürülebilirlik ve iklim risk ve fırsatlarının finansal görünümümüz üzerindeki etkilerini şeffaf ve karşılaştırılabilir biçimde raporluyoruz.

Risklerin önceliklendirilmesi ve gözetimini kurumsal yönetim yapımız içinde tanımlı sorumluluklar çerçevesinde yürütüyoruz. Genel risklerin önceliklendirilmesinden Erken Risk Tespit Komitesi sorumluyken, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini Sürdürülebilirlik Yürütme Komitesi düzenli olarak izliyor; bu süreç Erken Risk Tespit Komitesi tarafından denetleniyor. Nihai gözetim ve stratejik yönlendirme ise Yönetim Kurulumuz tarafından sağlanıyor. Bu yönetim yapısıyla TSRS'nin yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrikler ve hedefler boyutlarıyla uyumlu bir sistem kuruyoruz.

İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında kurumsal karbon ayak izimizi düzenli olarak hesaplıyor, sera gazı emisyonlarımızı izliyor ve azaltım hedeflerimiz doğrultusunda aksiyonlar alıyoruz. Güncel İklim Stratejimiz kapsamında 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarımızı 2021 baz yılına kıyasla %30 oranında azaltmayı, satılan elektriğe ilişkin Kapsam 3 emisyon yoğunluğunu ise %40 oranında düşürmeyi hedefliyoruz. Ayrıca iş modelimizi 2050 yılına kadar Net Sıfır yolculuğumuzla uyumlu hale getirmeyi taahhüt ediyoruz.

2025 yılı emisyon azaltım performansımız orta vadeli projeksiyonlarımızla uyumlu gerçekleşmiş olup, emisyon azaltım yol haritamızın ve temel varsayımlarımızın sağlamlığını teyit etmiştir. 2025 yılında özellikle kayıp-kaçak (T&L) faaliyetlerine ilişkin emisyonlardaki azalışın etkisiyle Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarımızda mutlak olarak %26,5 oranında azaltım sağladık. Bu performans, kamuya açıkladığımız orta vadeli hedeflerimizin üzerinde bir gerçekleşmeye işaret etmektedir. Buna paralel olarak, Kapsam 3 kapsamında satılan elektriğin emisyon yoğunluğunda %26,1 oranında düşüş elde ettik. Bu güçlü performansın temel nedeni, toplam portföyümüz genelinde yenilenebilir elektrik satış oranının başlangıç senaryo varsayımlarımızla büyük ölçüde uyumlu seyretmesidir.

Biyçeşitlilik ve döngüsellik konularını da aynı sistematik yaklaşım çerçevesinde ele alıyoruz. Faaliyetlerimizin doğal ekosistemler üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini ve bu ekosistemlere olan bağımlılıklarımızı analiz ediyor; öncelikli alanlar doğrultusunda aksiyon planları geliştiriyoruz. Biyçeşitlilik Strateji ve Hedef Beyanımız ile Döngüsellik Strateji ve Hedef Beyanımız kapsamında tanımladığımız uzun vadeli öncelikleri operasyonel süreçlerimize entegre ediyor ve performans göstergeleri aracılığıyla izliyoruz. Kaynak kullanımını optimize etmeyi, atık oluşumunu azaltmayı ve malzemelerin ekonomik değerini mümkün olan en uzun süre korumayı hedefleyerek döngüsel ekonomi prensiplerini yaygınlaştırıyoruz.

Bu bütüncül yaklaşımımızla çevresel etkilerimizi azaltmayı, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini finansal bir perspektifle yönetmeyi ve tüm paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratmayı hedefliyoruz. İklim değişikliği ve enerji verimliliği alanlarında çeşitli girişimlerde yer alıyor, sivil toplum kuruluşları ve düzenleyici otoritelerle iş birliği yapıyor, Ar-Ge projeleri geliştiriyoruz. Aynı zamanda müşterilerimize karbon emisyonlarını azaltmalarına destek olacak çözümler sunarak düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine aktif katkı sağlıyoruz.

iii. Bilgi Teknolojileri (Dijitalleşme ve Müşteri Gizliliği) ile İlgili Risk ve Fırsatlar

Enerjisa Enerji, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde, müşteri bilgileri ile kişisel verilerin gizliliğini ve güvenliğini en yüksek seviyede sağlamak adına gereken tüm önlemleri almaktadır. Bu kapsamda, Şirket'te kurumsal politikalar çerçevesinde belirlenen kurallar ve eylemler uygulanmaktadır.

ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası sahibi olan Enerjisa Enerji, Kişisel Verilerin Korunması Komitesi gözetiminde, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na tam uyum sağlamak ve çalışanları ile tedarikçilerine KVKK ve bilgi güvenliği konusunda eğitimler vermektedir. Siber saldırı risklerini yönetmek için Siber Güvenlik Grup Müdürlüğü altında Siber Olay Müdahale Ekibi bulunmaktadır. Ayrıca, Şirketin siber risk sigortası da bulunmaktadır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE YÖNETİCİLERİN ŞİRKET DIŞINDA YÜRÜTTÜKLERİ GÖREVLER

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yöneticilerinin Şirket dışında yürüttükleri görevler KAP web sitesinde "Yönetime İlişkin Bilgiler" altında yer almaktadır.

[KAP Enerjisa](#)

EKLER

Konsolide Finansal Tablolar, Faaliyet Gelirleri ve Baz Alınan Net Kar Hesaplaması

Saygılarımızla, Rapor tarihi: 10.08.2026

Oğuzhan Özsürekci
CEO

Dr. Philipp Ralph Ulbrich
CFO

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	86.066.832	78.630.709
Nakit ve Nakit Benzerleri	12.178.200	4.921.145
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	13.842.607	12.847.212
Ticari Alacaklar	38.731.402	40.219.808
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	540.273	3.208.522
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	38.191.129	37.011.286
Diğer Alacaklar	11.848.952	13.801.896
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	11.848.952	13.801.896
Türev Araçlar	70	-
Stoklar	7.086.044	4.181.300
Peşin Ödenmiş Giderler	1.463.053	1.453.301
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	300.825	236.668
Diğer Dönen Varlıklar	615.679	969.379
Duran Varlıklar	191.002.328	202.337.739
Ticari Alacaklar	8.196.166	10.056.231
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	1.497.804	1.468.043
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	6.698.362	8.588.188
Diğer Alacaklar	5.540.477	5.373.767
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	5.540.477	5.373.767
İmtiyaz Sözleşmelerine İlişkin Finansal Varlıklar	53.581.495	62.687.525
Kullanım Hakkı Varlıkları	2.786.743	2.953.644
Maddi Duran Varlıklar	16.625.990	16.115.942
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	65.470.475	67.673.610
<i>Şerefiye</i>	4.403.783	4.403.783
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	61.066.692	63.269.827
Peşin Ödenmiş Giderler	3.396.438	336.515
Ertelenmiş Vergi Varlığı	33.193.204	37.119.112
Diğer Duran Varlıklar	2.211.340	21.393
TOPLAM VARLIKLAR	277.069.160	280.968.448

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

KAYNAKLAR	Sınırlı bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler	100.271.428	99.598.473
Kısa Vadeli Borçlanmalar	9.994.333	13.579.881
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	34.885.793	25.127.594
Diğer Finansal Yükümlülükler	254.522	288.601
Ticari Borçlar	29.569.040	33.347.248
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>228.790</i>	<i>763.572</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	<i>29.340.250</i>	<i>32.583.676</i>
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.024.777	1.074.305
Diğer Borçlar	18.109.837	19.512.757
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	<i>18.109.837</i>	<i>19.512.757</i>
Türev Araçlar	1.806.010	1.516.484
Ertelenmiş Gelirler	338.735	387.477
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	750	354.647
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.686.494	2.791.347
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>260.343</i>	<i>1.417.910</i>
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	<i>1.426.151</i>	<i>1.373.437</i>
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.601.137	1.618.132
Uzun Vadeli Yükümlülükler	67.839.270	68.595.014
Uzun Vadeli Borçlanmalar	48.264.926	40.774.937
Diğer Finansal Yükümlülükler	628.971	848.438
Ertelenmiş Gelirler	1.056.624	8.260.140
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.885.474	3.038.331
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	<i>2.885.474</i>	<i>3.038.331</i>
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	15.003.275	15.673.168
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	168.110.698	168.193.487

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHLİ ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Özkaynaklar	108.958.462	112.774.961
Ödenmiş Sermaye	1.181.069	1.181.069
Sermaye Düzeltme Farkları	21.429.622	21.429.622
Paylara İlişkin Primler	45.749.148	45.749.148
Toplam Sermaye	68.359.839	68.359.839
Diğer Fonlar	35.575	35.575
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(1.163.013)	(1.021.452)
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları / (Kayıpları)</i>	<i>(1.163.013)</i>	<i>(1.021.452)</i>
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	5.530.907	5.530.907
Geçmiş Yıllar Karları	33.449.429	36.135.654
Net Dönem Karı / (Zararı)	2.745.725	3.734.438
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	277.069.160	280.968.448

ENERJİSA ENERJİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEME AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, bin Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre bin TL olarak belirtilmiştir. TL dışındaki para birimleri, aksi belirtilmedikçe bin olarak belirtilmiştir.)

	Sınırlı bağımsız denetimden geçmiş / cari dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Sınırlı bağımsız denetimden geçmiş / önceki dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Bağımsız denetimden geçmemiş / cari dönem 1 Nisan - 30 Haziran 2026	Bağımsız denetimden geçmemiş / önceki dönem 1 Nisan - 30 Haziran 2025
Hasılat	117.082.086	125.838.935	58.113.566	61.942.122
Satışların Maliyeti (-)	(80.424.089)	(90.986.376)	(40.131.910)	(44.498.153)
BRÜT KAR	36.657.997	34.852.559	17.981.656	17.443.969
Genel Yönetim Giderleri (-)	(13.588.204)	(12.846.492)	(6.314.343)	(6.287.297)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	5.301.931	5.678.232	2.929.685	2.751.860
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(4.277.333)	(4.086.027)	(1.563.127)	(2.671.344)
FİNANSMAN GELİRLERİ / (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI	24.094.391	23.598.272	13.033.871	11.237.188
Finansman Gelirleri	2.925.043	2.077.986	1.733.158	796.445
Finansman Giderleri (-)	(17.706.841)	(18.668.369)	(9.753.862)	(9.376.486)
Parasal Kazanç / (Kayıp)	(2.219.606)	(2.359.769)	(1.337.809)	(702.024)
VERGİ ÖNCESİ KAR / (ZARAR)	7.092.987	4.648.120	3.675.358	1.955.123
Vergi Geliri / (Gideri)	(4.347.262)	(5.009.129)	(2.085.011)	(1.278.388)
Dönem Vergi Geliri / (Gideri)	(1.044.071)	(2.383.146)	(202.510)	(1.383.046)
Ertelenmiş Vergi Geliri / (Gideri)	(3.303.191)	(2.625.983)	(1.882.501)	104.658
DÖNEM KARI / (ZARARI)	2.745.725	(361.009)	1.590.347	676.735
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler / (Giderler)	(141.561)	120.285	(425.354)	(94.561)
Riskten Korunma Kazançları / (Kayıpları)	(188.737)	160.380	(567.132)	(126.078)
Diğer Kapsamlı Gelirlere İlişkin Vergiler	47.176	(40.095)	141.778	31.517
TOPLAM KAPSAMLI GELİR / (GİDER)	2.604.164	(240.724)	1.164.993	582.174
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)				
Hisse Başına Kazanç / (Kayıp) (kr)	2,32	(0,31)	1,35	0,57

FAALİYET GELİRLERİ VE BAZ ALINAN NET KÂR HESAPLAMASI

(milyon TL)	1 Ocak 30 Haziran 2026	1 Ocak 30 Haziran 2025
Finansman gelirleri/(giderleri) öncesi faaliyet kârı	24.094	23.599
Amortisman giderlerine ilişkin düzeltmeler	4.142	3.809
Operasyonel kur farkından kaynaklanan gelir ve giderlere ilişkin düzeltmeler	338	196
Tarife alacakları ile ilgili faiz gelir ve giderlerine ilişkin düzeltmeler	-3.206	-3.188
FAVÖK	25.368	24.416
Yatırım harcamaları geri ödemeleri	13.565	11.075
FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemeleri	38.933	35.491
Tek seferlik (gelir) / gider	-	69
Faaliyet Gelirleri	38.933	35.560
Raporlanan Net Kâr	2.746	-361
Tek seferlik (gelir) / gider	-	51
Duran varlık yeniden değerlendirme etkisi	3.617	4.488
Baz Alınan Net Kâr	6.363	4.178

Faaliyet Gelirleri, istisnai kalemler hariç FAVÖK+Yatırım Harcamaları Geri Ödemelerini ifade etmektedir. Enerjisa Enerji dağıtım şirketleri TFRYK12 (hizmet imtiyaz anlaşmalarının muhasebeleştirilmesini düzenleyen bir TFRS standardı) uygulamasına tabidir. Buna göre, Şirket dağıtım şebekesi ve yatırım yapma lisansını bir finansal varlık olarak muhasebeleştirmektedir. Bu varlık amorti edilmemektedir. Dolayısıyla, gelir tablosu şebekelerin amortisman giderlerini içermemektedir. Benzer şekilde, gelir tablosunda, yatırım harcamaları geri ödemesi de gelir kalemi olarak muhasebeleştirilmez. Bu sebeple, Şirket FAVÖK rakamı TFRYK12 muhasebesini uygulamayan uluslararası emsallerle karşılaştırılabilir değildir ve karşılaştırılabilirliği sağlamak için yönetim Faaliyet Gelirlerini Temel Performans Göstergesi olarak kullanmaktadır.

Baz Alınan Net Kâr, istisnai kalemler hariç Net Kârı ifade eder. İstisnai kalemler genel olarak tek seferlik kalemleri içermektedir. Bu temel performans göstergesi, Şirket temettü ödeme politikasının uygulanma temelidir.