

Dünyanın renklerini
korumak için...



ADEL

**2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU**

2 GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

- 2 Raporun Amacı ve Kapsamı
- 2 TSRS Uyum Yaklaşımı
- 2 Uygunluk Beyanı
- 3 Geçiş Muafiyetleri
- 3 Raporlama Dönemi, Sıklığı ve Güncellik İlkesi
- 4 Kapsam ve Organizasyonel Sınırlar
- 4 Sera Gazı Emisyonları için Raporlama Sınırı

5 ADEL HAKKINDA VE ORGANİZASYONEL YAPI

- 5 Şirket Profili
- 5 Ortaklık Yapısı ve Finansal Raporlama Kapsamı
- 6 İş Modeli ve Operasyonel Yapı
- 7 Faaliyet Alanları ve Değer Zinciri
- 8 Sürdürülebilirlik Konularının Yönetim Kurulu Gözetimi
- 8 Komite ve Uygulama Yapısı
- 9 Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Grupları
- 10 Ücretlendirme ve Performans Bağlantısı
- 10 Politika Belgeleri ve Uygulama Enstrümanları

11 STRATEJİ, RİSKLER VE FIRSATLAR

- 11 Stratejik Yaklaşım ve İklimle İlgili Entegrasyon
- 11 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi
- 11 İlgili Zaman Ufukları
- 12 İklim Risklerinin Önemlilik Analizi
- 13 Adel'i Etkileyen Risk ve Fırsatlar
- 19 Kaynak Tahsisi ve Yatırım Planlaması
- 20 Adel'in Gelecek Projeksiyonu, Senaryo Analizleri ve İklim Dirençliliği Değerlendirmesi

24 RİSK YÖNETİMİ

- 24 Risk Yönetimi
- 25 İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri
- 25 Riskin Olasılığı
- 26 Riskin Etkisi

28 METRİKLER VE HEDEFLER

- 28 İklimle İlgili Metrikler
- 29 Sera Gazı Emisyonlarının Sınıflandırması ve Raporlama Yaklaşımı
- 35 İklim Hedefleri

37 EKLER

- 37 Metriklerle İlgili Hesaplama Esasları
- 37 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı
- 38 Verilerin Hazırlanması
- 38 Kapsam 1 - Sera Gazı Emisyonu
- 39 Soğutucu Gazlar
- 39 Kapsam 2 - Sera Gazı Emisyonu
- 39 Çevresel Ürün ve Hizmetler
- 39 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 39 Yeniden Görüş Beyanı
- 40 Sınırlı Güvence Raporu

42 İLETİŞİM

GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

RAPORUN AMACI VE KAPSAMI

Bu rapor, Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Adel" veya "Şirket") tarafından Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde yayımlanan iklim ve sürdürülebilirlik açıklamalarını kapsamaktadır. Raporun temel amacı, sürdürülebilirlikle bağlantılı ve finansal açıdan önem arz eden hususlara ilişkin bilgilerin, kamuoyu ve ilgili paydaşlara şeffaf, karşılaştırılabilir ve TSRS ile uyumlu biçimde sunulmasıdır. TSRS kapsamında yer alan açıklamalar; Şirket'in yatırımcı ilişkileri, risk yönetimi, sermaye tahsisi, yönetim yapısı ve stratejik hedefleriyle bütünleşik bir yapı içinde ele alınmıştır.

Bu rapor; başta yatırımcılar, düzenleyici kurumlar ve iç paydaşlar olmak üzere, Şirket'in uzun vadeli sürdürülebilirlik performansını değerlendiren tüm karar vericilere hitap edecek şekilde hazırlanmıştır. Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1: Genel Hükümler ile TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar doğrultusunda kurgulanmıştır.

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS, 1 Ocak 2024 tarihinde başlayan hesap dönemleri itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu denetimine tabi olup belirlenen kriterlerden en az ikisini ardışık iki raporlama döneminde aşması nedeniyle TSRS kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabidir. Bu çerçevede, TSRS kapsamındaki yükümlülükler 1 Ocak 2024 itibarıyla uygulanmaya başlanmıştır.

TSRS UYUM YAKLAŞIMI

Şirket, TSRS kapsamında yalnızca finansal açıdan önemli etki doğuran sürdürülebilirlik konularının açıklanmasını esas almaktadır. "Önemlilik" ilkesi temelinde yürütülen analizlerde, hem Şirket'in kendi değerlendirmeleri hem de paydaş görüşleri dikkate alınmış ve belirlenen eşik değerin üzerinde kalan konular raporlama kapsamına alınmıştır. Bu çerçevede yapılan önemlilik değerlendirmeleri, TSRS 1.9 kapsamında, Şirket'in finansal performansı, nakit akışları, değer zinciri üzerindeki etkileri ve stratejik kararları üzerinde anlamlı etki yaratabilecek risk ve fırsatlara yönelmektedir. **(TSRS 1.3, S1.9)**

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Adel özelinde hazırlanmış olup Şirket'in finansal tablolarıyla birlikte ele alınmalıdır. Raporlama dönemi, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ilişkin 12 aylık dönemi içermektedir. Şirket'in finansal tabloları da söz konusu raporlama dönemiyle uyumlu şekilde hazırlanmıştır. İlgili finansal bilgilere aşağıda yer verilmektedir:

Adel 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
(TSRS 1.22)

UYGUNLUK BEYANI

Adel, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarının, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, TSRS 1 Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar ile uyumlu olarak hazırlandığını beyan eder. Bu uygunluk beyanı, TSRS kapsamında izin verilen geçiş hükümleri ve raporda açıklanan raporlama kapsamı dikkate alınarak yapılmaktadır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

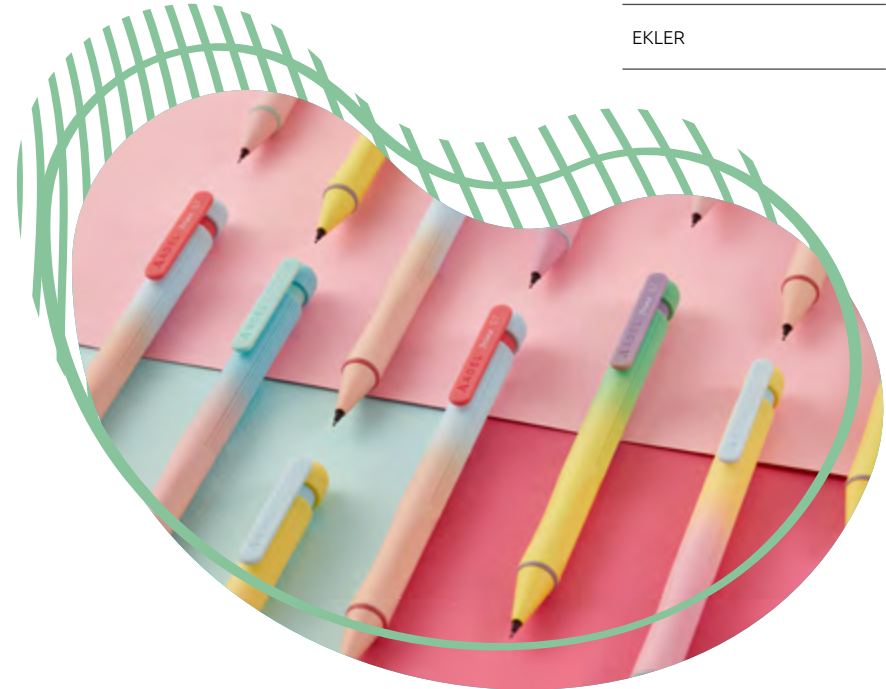
ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER



GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 25 Aralık 2025 tarihli ve 30 Aralık 2025 tarihli, 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı uyarınca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetleri, 2025 faaliyet dönemine ilişkin raporlama bakımından bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu doğrultuda Şirket, TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyetinden yararlanarak 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer vermiş, iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları rapor kapsamına dâhil etmemiştir. Ayrıca, TSRS Uygulama Kapsamına ilişkin Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi kapsamında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına raporda yer verilmemiştir. İklimle ilgili karşılaştırmalı bilgiler ise 2024 ve 2025 faaliyet dönemlerini kapsayacak biçimde sunulmuştur.

RAPORLAMA DÖNEMİ, SIKLIĞI VE GÜNCELLİK İLKESİ

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönemi içermekte olup TSRS S1.16 kapsamında finansal raporlama dönemiyle uyumlu biçimde hazırlanmıştır. İzleyen dönemlerde TSRS beyanının, her yıl aynı raporlama dönemi esas alınarak güncellenmesi öngörülmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin zaman boyutu itibarıyla değerlendirilmesinde aşağıdaki sınıflandırma kullanılmaktadır:

Zaman Ufku	Süre
Kısa Vadeli	0-5 yıl
Orta Vadeli	5-10 yıl
Uzun Vadeli	10 yıl üzeri

Belirlenen zaman aralıkları, Şirket'in stratejik planlama döngüsü ile sermaye yatırımı kararlarıyla uyum sağlayacak şekilde tanımlanmıştır.

Raporlama döneminin sona ermesinden, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen süre içinde gerçekleşen işlemler, olaylar ve koşullar değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kararlarını etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek nitelikte önemli bir işlem, olay veya koşul tespit edilmemiştir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER



GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

KAPSAM VE ORGANİZASYONEL SINIRLAR

Raporda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi bakımından Şirket'in yukarı ve aşağı yönlü değer zincirinin tamamı dikkate alınmıştır. Raporun organizasyonel ve sera gazı emisyonlarına ilişkin raporlama sınırı ise Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunan faaliyet birimleri ile Türkiye'de yürütülen üretim, dağıtım ve satış operasyonlarını kapsamaktadır.

SERA GAZI EMİSYONLARI İÇİN RAPORLAMA SINIRI

(TSRS 2. 29a(ii), 29a(iii), 29a(iii).1, 29a(iii).2, 29a(iii).3, 29a(iv), B27)

Adel'de sera gazı emisyonları, TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda ve Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ("GHG Protokolü") ile uyumlu şekilde ölçülmekte, takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında "operasyonel kontrol" ilkesi esas alınmaktadır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ayrı ayrı takip edilmekte ve raporlanmaktadır. Kapsam 3 emisyonları ise Adel tarafından iç raporlama çalışmaları kapsamında hesaplanmakta olup, raporlama dönemi itibarıyla doğrulama kapsamına alınmamıştır. Bu nedenle, KGK'nın TSRS geçiş hükümleri ve Geçici Madde 3 kapsamında sağlanan kolaylık doğrultusunda, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda doğrulanmış veri olarak yer verilmemektedir. İlerleyen dönemlerde tedarik zinciri, yatırım faaliyetleri ve ürün kullanımı gibi alanlara ilişkin verilerin temin edilmesi ve Kapsam 3 hesaplamalarının yapılması hedeflenmektedir.



GİRİŞ VE RAPORLAMA ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL HAKKINDA VE ORGANİZASYONEL YAPI

ŞİRKET PROFİLİ

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. ("Adel"), Türkiye'de kırtasiye ürünleri ile ofis ve okul gereçlerinin üretimi ve pazarlaması alanında faaliyet göstermektedir. Adel'in ürün portföyünde başta kurşun kalem, boya kalemi, tükenmez kalem ve keçeli kalem olmak üzere çeşitli kırtasiye ürünleri ile ofis ve okul gereçleri yer almaktadır. Şirket, bunun yanı sıra hijyen ürünleri ve oyuncak kategorilerinde de ürün çeşitliliği sunmaktadır.

1967 yılında kurulan Adel, AG Anadolu Grubu Holding iştiraki olarak faaliyet göstermekte ve Faber-Castell AG ile stratejik ortaklık yapısını sürdürmektedir. Türkiye kırtasiye sektöründe faaliyet gösteren Şirket, bölgesel ihracat faaliyetleri aracılığıyla küresel pazarlarda da değer yaratmaktadır. Şirket merkezi İstanbul'da bulunmakta, üretim faaliyetleri ise Çayırova/Kocaeli'de yer alan tesiste gerçekleştirilmektedir. Ürün portföyü 3.000'in üzerinde farklı üründen oluşmakta; Türkiye çapında gerçekleştirmekte olduğu satış ve dağıtım ağı ile yaygın bir bayi yapılanmasına sahip bulunmaktadır.



ORTAKLIK YAPISI VE FİNANSAL RAPORLAMA KAPSAMI

Şirket'in halka açık payları 1996 yılından itibaren Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

Şirket'in Hissedarları	Hisse Oranı (%)	Açıklama	Faaliyet Alanı
AG Anadolu Grubu Holding A.Ş.	56,89	Ana hissedar	Bira, meşrubat, perakende, tarım, otomotiv, kırtasiye ve enerji
Faber-Castell Aktiengesellschaft	15,40	Stratejik ortak	Yüksek kaliteli yazım, çizim, yaratıcı tasarım gereçleri ve dekoratif kozmetik ürünleri
Halka Açık Hisseler	27,71	Borsa İstanbul'da işlem görmektedir	Halka açık paylar

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in herhangi bir bağlı ortaklığı ya da iştiraki mevcut değildir. Bu nedenle sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Adel'in finansal raporlama kapsamı ile uyumlu olacak şekilde hazırlanmıştır.



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

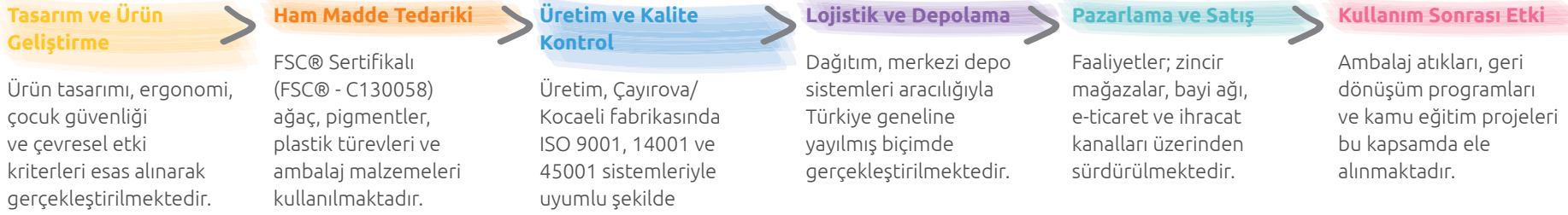
METRIKLER VE HEDEFLER

EKLER

İŞ MODELİ VE OPERASYONEL YAPI

Adel, kırtasiye sektöründe; yüksek kaliteli üretim kapasitesi, dağıtım ağı ve marka iş birlikleri aracılığıyla değer üretmektedir. Şirket'in iş modeli, kırtasiye ürünleri, yazım gereçleri ve ofis malzemelerinin üretimi, pazarlanması ve dağıtımını içeren entegre bir yapı çerçevesinde şekillenmektedir. Şirket'in temel değer önerisi ise ürün güvenliği, kalite, erişilebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu üretim ve tüketim sistemlerinin oluşturulmasına dayanmaktadır.

Operasyonel yapı aşağıdaki aşamalardan oluşmaktadır:

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

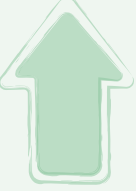
RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

FAALİYET ALANLARI VE DEĞER ZİNCİRİ

Adel'in iş modeli, müşteri memnuniyeti ile marka değerini odağına alan ve yüksek kalite standartlarında üretime dayalı bir yaklaşımla yürütülmektedir. Üretim süreçlerinde ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 gibi kalite ve çevre yönetim sistemleri entegre bir biçimde uygulanmaktadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği alanlar Türkiye merkezli olup Avrupa, Amerika, Orta Doğu ve Afrika pazarlarına doğrudan veya ortaklık yapıları aracılığıyla erişim sağlanmaktadır. Özellikle Faber-Castell ortaklığı üzerinden kurulan uluslararası entegrasyon, inovasyon ve kalite temelli sürdürülebilir büyüme modelini desteklemektedir.

Değer Zincirindeki Yeri	Değer Zinciri Adımı	Tedarik Konusu	İlgili Coğrafi Lokasyon
Yukarı Yönlü 	 Ham Madde Tedariki	FSC® Sertifikalı (FSC® - C130058) ahşap (kavak, ıhlamur vb.)	Çin, Endonezya
		Ham madde - Kimyasallar	Almanya, Çin Halk Cumhuriyeti, Endonezya, Fransa, Güney Kore Cumhuriyeti, Hindistan, İngiltere, İspanya, İtalya, Japonya, Malezya, Tayland, Vietnam
		Ticari Ürünler	Türkiye, Almanya, Çin Halk Cumhuriyeti, Malezya, Güney Kore Cumhuriyeti, Hindistan, Endonezya, Tayland, Mısır, İtalya
		Ham madde - Ambalaj, Yarı mamül	Türkiye, Çin, Hindistan, Malezya, Japonya, Almanya, İtalya, Vietnam
Kendi Operasyonları 	Tasarım ve Ar-Ge	Uluslararası Çocuk Ürün Güvenliği Regülasyonları ve tasarım kriterleri ile ürün üzeri bilgilendirme ve güvenlik bilgilendirme yazımları	Türkiye (Adel Ar-Ge / Kocaeli)
	Üretim	Kalem, boya, defter ve kırtasiye üretimi	Kocaeli / Çayırova Fabrikası
Aşağı Yönlü 	Depolama ve Lojistik	Merkezi depo, ürün dağıtımı	Kocaeli merkezi depo, yurtiçi lojistik firmaları aracılığıyla
	Satış ve Pazarlama	Zincir mağazalar, bayiler, e-ticaret, ihracat	Türkiye geneli, ihracat: Avrupa, Amerika, Orta Doğu, Afrika

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KONULARININ YÖNETİM KURULU GÖZETİMİ

Sürdürülebilirlik, yönetimin temel sorumluluk alanları içinde konumlanmakta; stratejik düzeyde Yönetim Kurulu tarafından, operasyonel düzeyde ise Genel Müdür ve Üst Yönetim tarafından ele alınmaktadır. Adel'de sürdürülebilirliğe ilişkin stratejik kararlar, risk değerlendirmeleri ve performans izleme süreçleri Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliğin kurumsal stratejiyle bütünleşmesini temin etmek amacıyla yılda iki defa gündem toplantısı yapmaktadır.

Bu toplantılarda aşağıdaki başlıklar doğrudan değerlendirilmektedir:

- Öncelikli sürdürülebilirlik konuları ile regülasyonlar kapsamındaki yükümlülükler,
- İklimle ilgili risk ve fırsatların işletme üzerindeki etkileri,
- Emisyon azaltım performansı ve hedeflerle uyum düzeyi,
- Kurumsal sürdürülebilirlik politikaları,

Bu değerlendirmeler sonucunda ortaya çıkan yönetim çıktıları Üst Yönetim ile paylaşılmaktadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, 2024 yılında 18 Temmuz 2024 ve 18 Aralık 2024 tarihlerinde olmak üzere iki kez, 2025 yılında ise 10 Temmuz 2025, 21 Ekim 2025 ve 5 Aralık 2025 tarihlerinde olmak üzere üç kez toplanmıştır. Komite, yıl içinde gerçekleştirdiği toplantıların sonuçları ile çalışmalarına ilişkin bilgileri Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

KOMİTE VE UYGULAMA YAPISI

Adel, sürdürülebilirlik performansının Şirket bünyesinde izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturmuştur.

Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğu altında faaliyet gösteren Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ilkelerinin belirlenmesi, politikaların onaylanması, stratejik yönlendirme sağlanması ve performansın gözetimi bakımından en üst karar mercii olarak konumlanmaktadır. Komite üyelerinin sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına ilişkin yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla düzenli bilgilendirme oturumlarına katılımı sağlanmakta olup ilgili eğitimler sürdürülebilirlik raporlama uzmanları tarafından verilmektedir.

Yönetim Kurulu Sürdürülebilirlik Komitesi, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi başkanlığında ve Yönetim Kurulu üyelerinin katılımıyla faaliyet göstermektedir. Komite üyelerinin sürdürülebilirlik konularına ilişkin yetkinlikleri, üyelerin üstlendikleri yönetim kurulu, icra, finans, strateji, enerji, değer zinciri, paydaş yönetimi ve kurumsal yönetim görevleri üzerinden desteklenmektedir. Komite Başkanı'nın bankacılık, finans, yönetim danışmanlığı, farklı sektörlerde yönetim kurulu başkanlığı ve bağımsız yönetim kurulu üyeliği deneyimi bulunmaktadır. Ayrıca kurumsal yönetim, sürdürülebilirlik ve toplumsal fayda alanlarında faaliyet gösteren sivil toplum kuruluşlarında aktif görevler üstlenmesi, Komite'nin sürdürülebilirlik ve yönetim perspektifini güçlendirmektedir.

Komite üyeleri arasında, topluluk düzeyinde icra başkanlığı ve sürdürülebilirlik komitesi başkanlığı deneyimine sahip Yönetim Kurulu üyesi yer almaktadır. Bu deneyim, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket bünyesinde ele alınması, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş stratejisine entegre edilmesi ve farklı operasyonel birimler arasında koordinasyon sağlanması bakımından Komite'ye katkı sunmaktadır. Komite'de

ayrıca satış, finans, pazar geliştirme, kanal yönetimi, tarım, gıda ve hizmetler alanlarında sektör temsilciliği deneyimine sahip Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır. Bu yetkinlik, tedarik zinciri, müşteri kanalları, ürün portföyü ve değer zinciri etkilerinin sürdürülebilirlik bakış açısıyla değerlendirilmesini desteklemektedir.

Finans direktörlüğü, genel müdürlük, uluslararası operasyon yönetimi, strateji ve iş geliştirme alanlarında deneyime sahip Yönetim Kurulu üyesinin Komite'de yer alması, sürdürülebilirlik konularının finansal planlama, operasyonel performans, büyüme stratejisi ve yatırım öncelikleriyle birlikte değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Komite'de ayrıca strateji danışmanlığı, enerji ve elektrik üretimi, enerji yatırımları, iş geliştirme ve şirket kuruculuğu deneyimine sahip bağımsız Yönetim Kurulu üyesi bulunmaktadır. Bu deneyim, iklim değişikliği, enerji dönüşümü, kaynak verimliliği, alternatif enerji çözümleri ve uzun vadeli iklim dirençliliği konularının teknik ve stratejik boyutlarıyla değerlendirilmesini desteklemektedir.

Komite, yılda en az iki kez toplanmakta ve Şirket'in iklim değişikliği, çevresel performans, toplumsal etki ve yönetim uygulamalarına ilişkin gelişmelerini değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu'nun diğer komiteleri olan Riskin Erken Saptanması Komitesi ile Denetim Komitesi arasında düzenli veri paylaşımı yapılmakta, bu sayede sürdürülebilirliğe ilişkin riskler Şirket'in genel risk iştahı çerçevesinde entegre bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Yılda en az iki kez gerçekleştirilen Riskin Erken Saptanması Komitesi toplantılarında ise tüm risklerle birlikte sürdürülebilirlik risk ve fırsatları da ele alınmaktadır. Yönetim organları, strateji ve büyük ölçekli karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını kontrol edilebilirlik ve seviye bazı kriterler doğrultusunda dikkate almaktadır. 2024 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından dört toplantı, 2025 yılında altı toplantı gerçekleştirilmiştir.



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÇALIŞMA GRUPLARI

Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı fonksiyonları kapsayan çeşitli çalışma gruplarına liderlik etmektedir. Bu gruplar ve kapsadıkları birimler aşağıda sunulmaktadır:

Çevre ve Enerji

- Sürdürülebilirlik ve Kalite Yönetim Sistemleri
- Üretim ve Yardımcı Tesisler
- Satın Alma
- Planlama
- Lojistik
- Ar-Ge ve Kalite (Kalite Kontrol ve Regülasyon)

Sosyal Etki ve İletişim

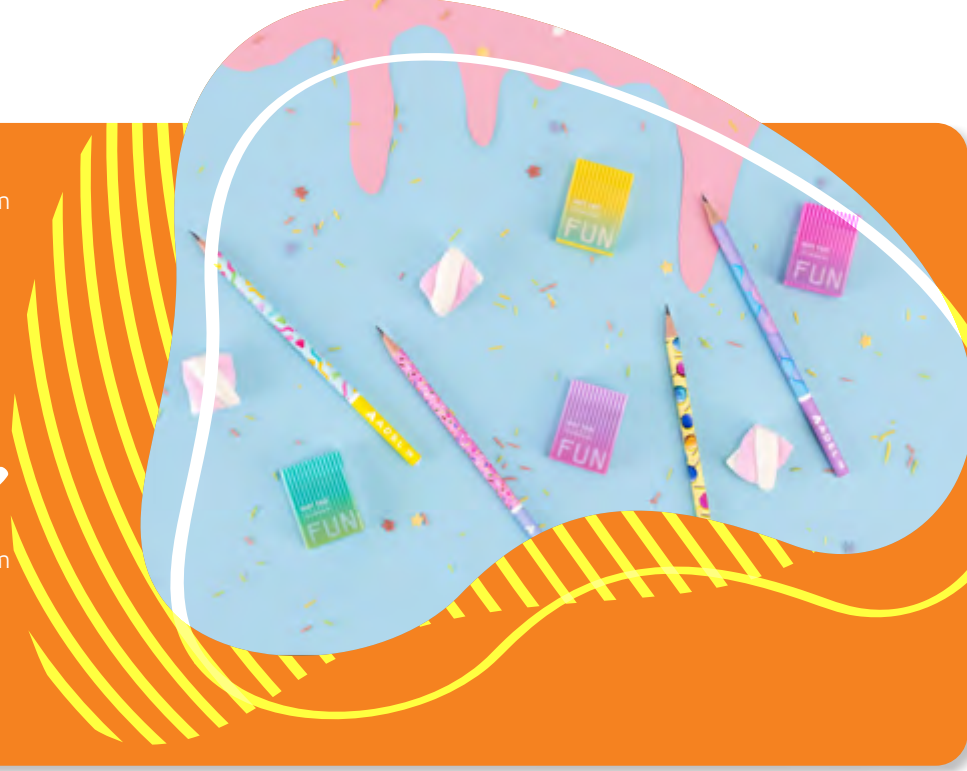
- Sürdürülebilirlik ve Kalite Yönetim Sistemleri
- İnsan Kaynakları
- İş Sağlığı ve Güvenliği
- Sosyal ve İdari İşler
- Satış ve Pazarlama

Ekonomik / Finansal

- Sürdürülebilirlik ve Kalite Yönetim Sistemleri
- Satış ve Pazarlama
- Muhasebe
- Bütçe ve Raporlama
- Hukuk İşleri

Kalite ve İnovasyon

- Sürdürülebilirlik ve Kalite Yönetim Sistemleri
- Ar-Ge ve Kalite (Kalite Kontrol ve Regülasyon)
- Bilgi Teknolojileri
- Satış ve Pazarlama



Çevre ve Enerji Çalışma Grubu, Şirket'in enerji tüketimi ile buna bağlı sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik fırsatların belirlenmesi, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda enerji verimliliği tedbirlerinin geliştirilmesi ve faaliyetlere entegre edilebilecek yenilenebilir enerji alternatiflerinin araştırılması alanlarında çalışmalarını sürdürmektedir. Çevresel konular kapsamında belirtilen standart ve sertifikalara uyumun sağlanması ile dokümantasyon ve raporlama süreçleri de bu grubun sorumluluk alanı içinde yer almaktadır.

Sosyal Etki ve İletişim Çalışma Grubu, Şirket'in sürdürülebilirlik uygulamalarını tüm paydaşlarla düzenli biçimde paylaşmakta ve bu kapsamda gerekli iletişim stratejisini şekillendirmektedir. Kurum içinde sürdürülebilirlik kültürünün yaygınlaştırılmasına yönelik olarak çalışanlara dönük aktivitelerin organizasyonu bu grup tarafından yürütülmekte, söz konusu faaliyetlerin çalışanlar üzerindeki etkisi de ayrıca değerlendirilmektedir.

Ekonomik/Finansal Çalışma Grubu, Şirket'in sürdürülebilirlikle bağlantılı tüm bütçe planlama süreçlerinde görev üstlenmektedir. Başta iklim krizi olmak üzere çevresel risk ve fırsatların değerlendirilmesi yoluyla bütçe planlama stratejilerinin oluşturulmasına yön vermektedir.

Kalite ve İnovasyon Çalışma Grubu ise Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda sektör odaklı yeni teknolojilerin araştırılmasında öncü bir rol üstlenmektedir. Bunun yanında, üretim süreçlerinin geliştirilmesi, sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin artırılması ve sürdürülebilir inovasyon fırsatlarının değerlendirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ÜCRETLENDİRME VE PERFORMANS BAĞLANTISI

TSRS 2.6a (v) ve 29(g)(ii) çerçevesinde, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere yönelik ücretlendirme uygulamalarında, doğrudan sürdürülebilirlik metriklerine bağlı bir sistematik henüz uygulanmamaktadır. Bununla birlikte, İSG performansı (LTIFR), yasal uygunluk ve operasyonel verimlilik gibi göstergeler bazı iç performans değerlendirme sistemleri kapsamında dikkate alınmaktadır.

POLİTİKA BELGELERİ VE UYGULAMA ENSTRÜMANLARI

Adel, sürdürülebilirlik yönetimini desteklemek amacıyla aşağıda yer alan temel politika ve uygulama belgelerini yürürlüğe koymuştur:

- Yönetim Sistemleri Politikası
- ISO 50001-2018 EnYS ve Kuruluşun Küresel İklim Değişikliği Politikası
- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Politikası
- Fırsat Eşitliği Politikası
- İş Etiği, Yolsuzluk ve Rüşvetle Mücadele Politikası
- Tedarikçi Davranış Kuralları
- FSC COC Politikası
- Güvenlik Yönetim Sistemleri Politikası

Bu belgeler yılda en az bir kez gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde güncellenmektedir.



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRIKLER VE HEDEFLER

EKLER

STRATEJİ, RİSKLER VE FIRSATLAR



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

STRATEJİK YAKLAŞIM VE İKLİMLE İLGİLİ ENTEGRASYON

Adel, sürdürülebilirliği uzun vadeli iş stratejisinin ayrılmaz unsurlarından biri olarak konumlandırmaktadır. TSRS 2 çerçevesinde gerçekleştirilen değerlendirmeler, Şirket'in iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal strateji ve operasyonel model düzeyinde bütünleşik şekilde ele almasını gerekli hale getirmiştir. Söz konusu entegrasyon, TSRS 2.17 doğrultusunda, Şirket stratejisi, iş modeli ve finansal planlar ile bütüncül uyum sağlayacak biçimde kurgulanmıştır.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN BELİRLENMESİ

Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı olarak maruz kaldığı risk ve fırsatlar, aşağıda yer alan kriterler esas alınarak sistematik şekilde tanımlanmış ve önceliklendirilmiştir:

- Olasılık
- Etki derecesi (finansal, operasyonel, itibari)
- Zaman ufku (kısa, orta, uzun vadeli)

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde kullanılan bu kriterlerin ayrıntılı sınıflandırılmasına ilişkin bilgiye, "İklim Risklerini Belirleme, Önceliklendirme, Değerlendirme ve İzleme Süreçleri" başlığı altında yer verilmektedir.

İLGİLİ ZAMAN UFUKLARI

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, finansal stratejileri, karar alma mekanizmaları ve iş planlarıyla uyumlu olacak biçimde kısa, orta ve uzun vadeli zaman aralıkları çerçevesinde değerlendirmektedir. Risk ve fırsatların analizinde aşağıdaki zaman çerçevesi esas alınmaktadır:

Zaman Ufku	Süre	Tanım
Kısa Vadeli	0-5 yıl	Mevcut operasyonel ve finansal süreçler üzerinde doğrudan etki yaratabilecek iklim riskleri bu zaman diliminde ortaya çıkmaktadır. Bu dönemde düzenleyici değişiklikler, aşırı hava olayları, su kaynaklarındaki azalma, tedarik zinciri kesintileri veya sigorta maliyetlerindeki artış gibi riskler öne çıkabilmektedir.
Orta Vadeli	5-10 yıl	İş modeli ile yatırım kararlarını etkilemeye başlayabilecek iklim risklerini kapsamaktadır. Karbon fiyatlandırması, enerji dönüşüm politikaları, teknolojik değişimler, müşteri tercihlerindeki farklılaşma ve fiziksel risklerde artış gibi unsurlar orta vadede belirgin hale gelebilmektedir.
Uzun Vadeli	10 yıl üzeri	Stratejik dönüşümü ve Şirket'in uzun vadeli varlığını etkileyebilecek sistemik iklim risklerini içermektedir. Bu dönem içinde iklim değişikliğinin fiziksel etkileri daha görünür hale gelebilmekte (örn. deniz seviyesinin yükselmesi), karbon nötr ekonomiye geçiş hız kazanabilmekte ve düşük karbonlu iş modelleri zorunlu hale gelebilmektedir.

İKLİM RİSKLERİNİN ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Şirket'in iklimle bağlantılı riskleri, kurumsal risk yönetimi metodolojisi kapsamında her bir riskin olasılık ve etki boyutları esas alınarak değerlendirilmiştir. Raporlama döneminde, bu çerçevede tanımlanan risklerin Şirket üzerindeki kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek muhtemel etkileri, özellikle finansal boyutları itibarıyla analiz edilmiştir.

İklimle ilgili risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, 2025 yılı için finansal önceliklendirme eşiği olarak Adel'in hasılatının %1'i esas alınmıştır. Bu doğrultuda önemlilik eşiği 21 milyon TL olarak belirlenmiştir. Söz konusu tutar, Adel'in 2025 yılı hasılatının yaklaşık %1'ine karşılık gelmekte olup, iklim risklerinin Şirket'in operasyonel ölçeği, gelir yaratma kapasitesi ve finansal planlama süreçleri üzerindeki olası etkilerinin nicel olarak değerlendirilmesine imkân vermektedir.

Önceki raporlama döneminde finansal önemlilik eşiğinin belirlenmesinde FAVÖK göstergesi referans alınmış olmakla birlikte, 2025 yılı değerlendirmesinde hasılat göstergesi esas alınmıştır. Bu değişiklik, raporlama döneminde faaliyet kârlılığı göstergelerinin dönemsel dalgalanmalara daha duyarlı bir görünüm sergilemesi nedeniyle, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin şirket ölçeğiyle daha tutarlı ve karşılaştırılabilir bir baz üzerinden değerlendirilmesi amacıyla yapılmıştır. Hasılat, Adel'in faaliyet hacmini ve gelir yaratma kapasitesini daha doğrudan yansıttığı için, iklim risklerinin finansal etkilerinin önceliklendirilmesinde uygun bir referans gösterge olarak değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde, tutar tahminlerini içeren muhakemeler dışında kalan ve açıklamalarda yer alan bilgiler üzerinde önemli etkiye sahip başlıca muhakemeler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, raporlama



sınırının operasyonel kontrol yaklaşımı çerçevesinde belirlenmesi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında esas alınan faaliyet verilerinin seçimi, ilgili emisyon faktörlerinin belirlenmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önemlilik değerlendirmesine dâhil edilmesi, değer zinciri etkilerinin kapsamının belirlenmesi ve iklimle ilgili metriklerin uygulanabilirliğinin değerlendirilmesi başlıca muhakeme alanları olarak ele alınmıştır. Bu muhakemeler, TSRS gereklilikleri, mevcut raporlama sınırı, kullanılan metodolojiler, veri kaynakları ve Şirket'in faaliyet modeli dikkate alınarak oluşturulmuştur. Hasılatın %1'i esas alınarak belirlenen 21 milyon TL tutarındaki finansal önceliklendirme eşiği doğrultusunda yapılan değerlendirme sonucunda, 2025 raporlama dönemi itibarıyla tanımlanan iklim risklerinin mevcut, kısa, orta ve uzun vadeli öngörülen etkilerinin hiçbirinin söz konusu eşiği aşmadığı görülmüştür. Bu nedenle, ilgili risklerin raporlama

dönemi itibarıyla Şirket üzerinde doğrudan ve kritik düzeyde finansal etki yarattığı yönünde bir sonuca varılmamıştır.

Bununla birlikte, iklim risklerinin finansal etkilerinin hesaplanmasında karşılaşılan belirsizlikler, bu risklerin tamamen göz ardı edilmemesi gerektiğine işaret etmiştir. Bu nedenle, söz konusu risklerin izlenmesi ve risk envanterine dâhil edilmesi yönünde ihtiyaç ortaya çıkmıştır. Bu doğrultuda iklimle ilişkili riskler, olasılık ve etki düzeyleri esas alınarak bir risk skorlama sistemine tabi tutulmuştur. Yapılan değerlendirme sonucunda, belirlenen risk skoru eşik değerini (olasılık ve etki çarpımı 5 üzerinde) aşan hususlar, Adel açısından önemli ve izlenmesi gereken riskler olarak tanımlanmıştır. Bu yaklaşım, finansal etkisi henüz doğrudan ölçülemeyen ancak stratejik açıdan yüksek önem taşıyan risklerin de sistematik biçimde ele alınmasına ve yönetilmesine olanak sağlamaktadır.

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

İklim değişikliğinin fiziksel sonuçları ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, Şirket'in faaliyet alanları ve değer zinciri üzerinde çevresel, düzenleyici ve finansal nitelikte riskler oluşturmaktadır. Adel'in faaliyetleri; Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Emisyon Ticaret Sistemi hazırlıkları ve Avrupa Yeşil Mutabakatı'na uyum kapsamında şekillenen iklim politikalarıyla uyumlu şekilde yürütülmektedir. Üretim süreçlerinde enerji verimliliğinin yükseltilmesi, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması, atık yönetimi ile geri dönüştürülmüş malzeme kullanımına yönelik uygulamalar, ulusal ve uluslararası iklim politikalarının öncelikleriyle örtüşen başlıca alanlar arasında yer almaktadır. Bunun yanında, TSRS çerçevesinde iklim risklerinin sistematik biçimde değerlendirilmesi ve tedarik zinciri boyunca emisyon azaltımını esas alan adımlar, Şirket'in iklim dirençliliğini güçlendirmeye yönelik yaklaşımını ortaya koymaktadır. Adel'de bu yaklaşım doğrultusunda yürütülen kapsamlı analizler sonucunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyet modeli ile değer zinciri üzerindeki etkileri belirlenmiş ve kritik alanlar tespit edilmiştir. Tanımlanan iklimle bağlantılı risklerin finansal etkileri değerlendirilirken, söz konusu etkilerin ilişkili olabileceği finansal durum, finansal performans ve nakit akış tablosu kalemleri ayrıca dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, su kaynaklarının azalması riskinin olası etkileri ağırlıklı olarak su maliyetlerinde artış ve buna bağlı ilave ödeme yükü üzerinden değerlendirilmiş olup, ilgili risk finansal durum tablosunda nakit ve nakit benzerleri, finansal performans tablosunda genel yönetim giderleri, nakit akış tablosunda ise işletme faaliyetlerinden nakit akışları ile ilişkilendirilmiştir.

Enerji maliyetlerinde yaşanabilecek artışlar, üretim ve operasyon maliyetleri üzerindeki etkisi nedeniyle finansal performans tablosunda satışların maliyeti, finansal durum tablosunda nakit ve nakit benzerleri, nakit akış tablosunda ise işletme faaliyetlerinden nakit akışları ile ilişkilendirilmiştir. Ağaç bazlı ham madde tedarik riskinin olası finansal etkileri ise ham madde fiyat artışları ve tedarik maliyetleri üzerinden değerlendirilmiş olup, bu risk finansal durum tablosunda stoklar, finansal performans tablosunda satışların maliyeti, nakit akış tablosunda ise işletme faaliyetlerinden nakit akışları ile ilişkilendirilmiştir. Lojistik ve dağıtım sistemlerinde bozulmalar ile tedarik zinciri kesintileri riskinin olası etkileri ise sevkiyat gecikmeleri, alternatif lojistik maliyetleri ve operasyonel kesintiler üzerinden değerlendirilmekte

olup, etkinin niteliğine bağlı olarak satışların maliyeti, hasılat, ticari alacaklar, stoklar ve işletme faaliyetlerinden nakit akışları üzerinde etkili olabilecek bir risk alanı olarak izlenmektedir. Bu kapsamda enerji maliyetleri ve enerji arzı riski, destekleyici finansal etki hesaplama çalışmasında ayrıca ele alınmış, elektrik ve doğalgaz maliyetlerindeki olası artışların satışların maliyeti, nakit ve nakit benzerleri ile işletme faaliyetlerinden nakit akışları üzerindeki etkileri kısa, orta ve uzun vadeli olarak değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmede, enerji riski kaynaklı öngörülen etkilerin finansal önceliklendirme eşiğinin altında kaldığı görülmüş olup, söz konusu risk raporlama dönemi itibarıyla ayrı bir kritik finansal etki yaratacak seviyede değerlendirilmemiştir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

Bu analiz çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in nakit akışları, maliyet yapısı ve gelir modeli üzerinde etkili olabilecek başlıca iklim bağlantılı risk ve fırsatlar tanımlanmıştır. İklim değişikliğinden kaynaklanan riskler, fiziksel riskler ile geçiş sürecine ilişkin riskler olmak üzere iki ana başlık altında incelenmektedir. Değerlendirmeye alınan riskler, değer zincirinin farklı aşamalarında Şirket operasyonlarını doğrudan ya da dolaylı olarak etkileme potansiyeli taşımaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde, Adel'in doğrudan kontrolü altında bulunan Türkiye operasyonları esas alınmıştır. Analiz kapsamında, Çayırova/Kocaeli'de yer alan üretim tesisi, Türkiye'de yürütülen tasarım ve Ar-Ge faaliyetleri, üretim ve kalite kontrol süreçleri, Kocaeli merkezi depo ve lojistik operasyonları, yurtiçi satış ve pazarlama kanalları ile ihracat faaliyetleri dikkate alınmıştır. Ayrıca, iklim kaynaklı risk ve fırsatların değer zinciri üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla ham madde tedariki, ambalaj ve yarı mamul tedariki, depolama, lojistik, satış kanalları ve kullanım sonrası etki alanları analiz kapsamına dâhil edilmiştir. Bu değerlendirmede, Şirket'in mülkiyetinde bulunan varlıkların yanı sıra, faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan ve Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunan kiralanan varlıklar da analiz kapsamına dâhil edilmiştir. Kiralanan varlıklar, ilgili oldukları operasyonel faaliyet alanı doğrultusunda üretim, depolama, lojistik, satış ve idari süreçler kapsamında değerlendirilmiştir.

Riskler kapsamında öngörülen etkiler, senaryo bazlı modellemeler aracılığıyla analiz edilmiştir. Su kaynaklarının azalması, enerjiye erişimde yaşanabilecek zorluklar, ağaç bazlı ham maddeler özelindeki tedarik



riski ile lojistik ve dağıtım sistemlerinde meydana gelebilecek bozulmalar/tedarik zinciri kesintileri, farklı zaman dilimlerinde RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları doğrultusunda değerlendirilmiştir. Ancak yapılan inceleme sonucunda, bu projeksiyonların önemlilik eşiğinin altında kaldığı belirlenmiş ve finansal planlama süreçlerine girdi oluşturmaları gerektirecek düzeyde önemli bir finansal etki tespit edilmemiştir.

Toplam 12 risk kapsamlı biçimde değerlendirilmiş; bu raporda ise mevcut ve öngörülen etkileri "çok düşük" seviyede belirlenen 3 risk, TSRS kapsamında ele alınması beklenen boyutlarıyla ayrıntılı olarak tanımlanmıştır. Geleceğe ilişkin öngörüler de dikkate alınarak belirlenen risk ve fırsatlar, Şirket'in stratejik karar alma süreçlerinde doğrudan dikkate alınmaktadır. Belirlenen risklerin yönetimi çerçevesinde, geleceğe dönük iş modelinin dayanıklılığını artırmaya yönelik ilgili stratejik kararlar alınmaktadır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

Risklere ilişkin TSRS kapsamında beklenen bilgilerin detayları aşağıdaki tablolarda yer almaktadır:

Riskin Konusu: Su Kaynaklarının Azalması	Riskin Tanımı: İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimlerinde meydana gelen değişimler ve su kaynaklarındaki azalma, üretim süreçlerinde su teminine erişimi zorlaştırabilmektedir. Su fiyatlarında yaşanabilecek artışlar ile su tasarrufuna yönelik ilave yatırımların gerekliliği, işletme maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir.
İlgili Senaryo ve Projeksiyonlar: RCP 4.5 & RCP 8.5 Kısa Vadede: Yeraltı suyu kaynaklarının yeterli düzeyde kalması ve mevcut altyapının sorunsuz biçimde işlemeye devam etmesi halinde, ek maliyetlerin sınırlı düzeyde gerçekleşmesi beklenmektedir. Orta Vadede: Yeraltı suyu kaynaklarında %30-50 düzeyinde azalma yaşanabileceği, buna bağlı olarak şebeke suyu tarifelerinde ve olası ilave su alımlarında +%10-25 aralığında artış riski oluşabileceği öngörülmektedir. Uzun Vadede: Kronik su kıtlığı yaşanması ve suyun zorunlu olarak taşınması durumunda, finansal etkilerin belirgin biçimde artarak %25-50 veya daha yüksek bir yük oluşturabileceği değerlendirilmektedir; WRI 'Eco-Flation' çalışmasına göre su kıtlığı fiyatları %20-30 artırabilmektedir.	Vadesi: Orta Vadeli Olasılığı: Orta Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir. Öngörülen Etkisi: Kısa Vade: Çok Düşük Orta Vade: Çok Düşük Uzun Vade: Çok Düşük Öngörülen etkiler bakımından, üç vadenin hiçbirinde mali tablolarda finansal önemlilik düzeyinin üzerinde bir etki beklenmemektedir. 2024 ve 2025 yıllarında gerçekleştirilen finansal etki değerlendirmelerinde, su kaynaklarının azalması riskine ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin ilgili yıllar için belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı sonucuna ulaşılmıştır. Bu doğrultuda, riskin finansal etki düzeyinde önceki raporlama yılına kıyasla önemli bir değişiklik tespit edilmemiştir. Riskin İklim ile Bağlantısı: Fiziksel Risk Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar: "Su Kaynaklarının Azalması" riskine yönelik olarak su temin sürekliliği ile kaynak verimliliği birlikte ele alınmaktadır. Su ve atık su yönetimi, çevresel yönetim yaklaşımının öncelikli alanları arasında yer almakta, bu alanda sürekli iyileşmeyi destekleyen somut hedefler doğrultusunda çalışmalar yürütülmektedir. Üretim tesisinde yangın suyu sisteminde ve bahçe sulamasında yağmur sularından yararlanılmakta, böylece su kaynaklarının daha verimli kullanılması desteklenmektedir. Bunun yanında doğal kaynaklar üzerindeki baskının azaltılması amacıyla alternatif kaynak araştırmalarına devam edilmekte, su yönetimi uygulamalarının güçlendirilmesine yönelik planlamalar sürdürülmektedir. Bu çerçevede mevcut su kullanım performansının düzenli izlenmesi, yağmur suyu kullanım uygulamalarının sürdürülmesi, su verimliliğini destekleyecek uygulamaların değerlendirilmesi ve alternatif kaynak seçeneklerine yönelik hazırlıkların devam ettirilmesi temel aksiyon alanları olarak ele alınmaktadır. Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu: Üretim İlgili Varlık / Operasyon Kapsamı: Çayırova/Kocaeli üretim tesisi, yardımcı tesisler, su kullanımına konu ekipman ve altyapı ile bu faaliyetlerin yürütülmesinde kullanılan kiralanan varlıklar.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

Riskin Konusu: Ağaç Bazlı Ham madde Tedarik Riski	Riskin Tanımı: Ağaç bazlı kırtasiye ürünlerinde kullanılan ham maddenin temini, orman yangınlarındaki artış nedeniyle tedarik sorunlarına maruz kalabilmektedir. Yükselen sıcaklıklar ve kuraklık koşulları, yangın sıklığındaki artış veya aşırı tüketim sonucunda ağaç bulunabilirliğini azaltabilmekte; bu durum ise ham madde kaynaklarının sınırlanmasına ve fiyatların yükselmesine yol açabilmektedir.	Riskin İklim ile Bağlantısı: Fiziksel Risk
İlgili Senaryo ve Projeksiyonlar: RCP 4.5 & RCP 8.5 Global Forest Watch analizleri ile RCP 4.5 & RCP 8.5 öngörülleri (sıcaklık artışı, kuraklık, yangın riski) doğrultusunda, bölgelere göre ham madde fiyatlarında oluşabilecek artış tahminleri aşağıda yer almaktadır: Kısa Vadede: %5-15 artış Orta Vadede: %15-25 artış Uzun Vadede: %30-35 artış	Vadesi: Kısa Vadeli Olasılığı: Düşük Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir. Öngörülen Etkisi: Kısa Vade: Çok Düşük Orta Vade: Çok Düşük Uzun Vade: Çok Düşük Öngörülen etkilerde üç vade için de mali tablolarda finansal önemlilik üzerinde bir etki öngörülmemektedir. 2024 ve 2025 yıllarında gerçekleştirilen finansal etki değerlendirmelerinde, ağaç bazlı ham madde tedarik riskine ilişkin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerin ilgili yıllar için belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı sonucuna ulaşılmıştır. Bu çerçevede, riskin finansal etki düzeyinde önceki raporlama yılına kıyasla önemli bir değişiklik bulunmadığı değerlendirilmiştir.	Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar: Ağaç kaynaklı ham madde tedarikine ilişkin risklerin yönetiminde, sürdürülebilir ve izlenebilir tedarik yaklaşımı esas alınmaktadır. Ağaç kaynaklı ürünlerin tamamı yalnızca endüstriyel kullanım amacıyla yetiştirilen FSC® (FSC® - C130058) sertifikalı ağaçlardan üretilmekte, doğal kaynakların korunmasına katkı sağlanmaktadır. Ham madde tedarikinde sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen ham madde kullanımı teşvik edilmekte, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerini azaltacak tasarım ve üretim süreçleri geliştirilmektedir. Bunun yanında doğal kaynakların, enerjinin ve ormanların korunmasını desteklemek amacıyla alternatif kaynak araştırmalarına devam edilmekte, yenilikçi ve sürdürülebilir çözümler üretmeye yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu çerçevede, ham madde arz güvenliğini ve üretim sürekliliğini desteklemek amacıyla sertifikalı tedarik yaklaşımının korunması, alternatif kaynak seçeneklerinin değerlendirilmesi ve ürün tasarımı ile üretim süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı geliştirme çalışmalarının devam ettirilmesi temel aksiyon alanları olarak ele alınmaktadır.

Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu:

Ham Madde Tedariki

İlgili Varlık / Operasyon Kapsamı:

Ham madde tedarik süreçleri, tedarikçi ağı, stok yönetimi, depolama faaliyetleri ve bu süreçlerle ilişkili kiralanan varlıklar.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

Riskin Konusu:

Lojistik ve Dağıtım Sistemlerinde Bozulmalar/Tedarik Zinciri Kesintileri

Riskin Tanımı:

İklim değişikliğine bağlı olarak sel, fırtına, aşırı yağış ve sıcak hava dalgaları gibi aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinde meydana gelebilecek artışlar; ulaşım altyapısında hasara, trafik akışında kesintilere ya da kapasite kısıtlarına neden olabilmektedir. Bu durum, hem ham madde tedarikinde hem de nihai ürünlerin sevkiyatında gecikmelere yol açabilmektedir. Lojistik süreçlerin uzaması ve alternatif ulaşım güzergâhlarına yönelme gerekliliği, tedarik maliyetlerini artırabilmekte; bunun yanında üretim planlarında aksamalara ve sipariş teslim sürelerinde uzamaya neden olabilmektedir.

Vadesi: Orta Vadeli

Olasılığı: Orta

Mevcut Etkisi: Henüz bir etki gözlemlenmemiştir.

Öngörülen Etkisi:

İklim değişikliğine bağlı ulaşım altyapısı bozulmaları, aşırı hava olayları, alternatif rota ihtiyacı ve sevkiyat gecikmeleri, lojistik süreçler üzerinde maliyet artışı ve zamanlama etkisi yaratabilecek unsurlar olarak değerlendirilmiştir. Bu riskin finansal etkisi, mevcut veri seti ve makul varsayımlar çerçevesinde iki ana etki kanalı üzerinden analiz edilmiştir. Birinci etki kanalı, alternatif rota veya ilave lojistik organizasyonu nedeniyle oluşabilecek ek taşıma ve dağıtım maliyetidir. İkinci etki kanalı ise sevkiyat gecikmesine konu satışların teslimat, faturalama ve tahsilat zamanlaması üzerindeki olası etkisidir. Yapılan hesaplamada kısa, orta ve uzun vadeli etkiler finansal durum, finansal performans ve nakit akış perspektifleriyle değerlendirilmiş, her vade için hesaplanan azami etkinin finansal önceliklendirme eşiğinin altında kaldığı görülmüştür. Bu nedenle riskin izlenmesi gereken bir iklim bağlantılı risk alanı olduğu, ancak 2025 finansal yılı itibarıyla finansal tablolar üzerinde ayrı ve kritik düzeyde bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir. 2024 ve 2025 yıllarında gerçekleştirilen finansal etki değerlendirmelerinde, lojistik ve dağıtım sistemlerinde bozulmalar ile tedarik zinciri kesintileri riskinin ilgili yıllar için belirlenen finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı sonucuna ulaşılmıştır. 2025 yılında değerlendirme kapsamı daha ayrıntılı finansal varsayımlar üzerinden genişletilmiş olmakla birlikte, ulaşılan sonuç önceki raporlama yılına ilişkin değerlendirmeyle uyumludur.

Riskin İklim ile Bağlantısı:

Fiziksel Risk

Riskin Yönetimine İlişkin Aksiyonlar:

Lojistik ve dağıtım sistemlerinde bozulmalar / tedarik zinciri kesintileri riskinin yönetiminde, operasyonel sürekliliğin korunması, sevkiyat süreçlerinde esnekliğin artırılması ve dağıtım planlamasının etkin şekilde yürütülmesi esas alınmaktadır. Bu kapsamda, tedarikçi ve rota alternatiflerinin değerlendirilmesi, sevkiyat planlarının düzenli olarak gözden geçirilmesi, kritik dönemlerde stok seviyelerinin izlenmesi ve dağıtım süreçlerinde operasyonel koordinasyonun güçlendirilmesi riskin etkisini azaltmaya yönelik başlıca uygulamalar arasında yer almaktadır. Riskin doğası gereği dış koşullara ve ulaşım altyapısındaki gelişmelere bağlı belirsizlikler bulunmakla birlikte, lojistik süreçler ve tedarik zinciri gelişmeleri mevcut operasyonel yönetim süreçleri kapsamında izlenmekte, ihtiyaç halinde alternatif tedarik ve dağıtım çözümleri değerlendirilmektedir.

Riskin İş Modeli ve Değer Zincirindeki Konumu:

Üretim, Depolama ve Lojistik

İlgili Varlık / Operasyon Kapsamı:

Kocaeli merkezi depo, lojistik operasyonları, dağıtım kanalları, taşıma ve sevkiyat süreçleri ile bu faaliyetlerde kullanılan kiralanan varlıklar.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRIKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İ ETKİLEYEN RİSK VE FIRSATLAR

Gerçekleştirilen ayrıntılı risk analizi sonucunda, Adel'in iş modeli ve değer zinciri boyunca iklimle bağlantılı risklerin özellikle ağaç bazlı ham madde tedariki, enerji kullanımı, su kaynaklarının yönetimi ile lojistik-dağıtım süreçlerinde yoğunlaştığı belirlenmiştir. Şirket'in üretim tesislerinin yer aldığı ve tedarik zincirinin uzandığı bölgelerde, iklim değişikliğine bağlı olarak sel, kuraklık ve orman yangınları gibi olaylar ortaya çıkabilmekte; bu durum ağaç bazlı ham madde arz güvenliği ile fiyat istikrarı bakımından önemli riskler doğurabilmektedir. Lojistik ve dağıtım aşında yaşanabilecek aksaklıklar veya tedarik zinciri

kesintileri, üretim ve satış süreçlerinde gecikmelere yol açabilmektedir. Enerji ve suya bağımlı üretim süreçlerinde artan maliyet baskısı ile enerji arz güvenliği riski öne çıkarken, iklim düzenlemelerine uyum süreçlerinde ortaya çıkabilecek yetersizlikler ise yasal yaptırım, marka değeri ve itibar riski yaratabilmektedir. Bu çerçevede, gerekli tedbirlerin alınmaması halinde risklerin hem coğrafi açıdan ham madde tedarik bölgelerinde hem de süreç bazında tedarik, üretim ve lojistik alanlarında orta ve uzun vadede şiddetlenebileceği öngörülmektedir.

Belirlenen iklim risklerine karşı geliştirilen stratejik yönelimler ve ödünleşim kararları kapsamında, öncelikle ağaç bazlı ham madde tedarikinde sürdürülebilir orman yönetimi sertifikasyonuna sahip alternatif kaynakların %100 oranında kullanımının sağlanması ve farklı tedarikçilerle daha yakın iş birliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Kuraklık ve sel gibi fiziksel risklerin yüksek olduğu bölgelerde operasyonel esnekliğin artırılması amacıyla tedarik çeşitlendirmesi ile stok optimizasyonu uygulamalarına da yer verilmektedir. Bu süreçte, maliyet etkinliği ile çevresel sürdürülebilirlik arasındaki dengenin korunması gözetilmekte; kısa vadeli maliyet artışları, uzun vadeli arz güvenliği ve iklim direnci kazanımlarıyla dengelenmektedir.



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER



KAYNAK TAHSİSİ VE YATIRIM PLANLAMASI

Adel'de 2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen analizlerde, tanımlanan iklim risklerinin finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığı belirlenmiştir. Bu değerlendirme doğrultusunda, Şirket genelinde kısa, orta ve uzun vadede doğrudan sermaye yatırımı, kaynak tahsisi ya da finansman modeli oluşturulmasını gerektirecek düzeyde önemli bir finansal risk tespit edilmemiştir.

Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik sermaye tahsisleri ağırlıklı olarak enerji verimliliği, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve çevre dostu üretim teknolojilerine yapılan yatırımlar üzerinden yürütülmektedir. Bununla birlikte, bu alanlara ilişkin harcamaların toplam sermaye harcaması içindeki tutarı ve oranı henüz ayrı bir kalem olarak takip edilmemektedir.

Bu durum, mevcut koşullar çerçevesinde iklim riskleriyle doğrudan ilişkili özel bir yatırım planının, sermaye harcamasının (CAPEX) veya finansman aracının tanımlanmadığını göstermektedir. Yapılan mevcut analizler sonucunda, iklimle bağlantılı olarak finansal açıdan önemli kabul edilebilecek bir risk belirlenmediğinden, bu aşamada söz konusu risklere tahsis edilmiş özel bir finansman kaynağı oluşturulmamıştır. Bununla birlikte, bu tespitin ilgili risklerin tamamen göz ardı edildiği biçiminde değerlendirilmemesi gerekmektedir. Aksine, olası etkiler sürekli izlenmekte ve risklerin finansal açıdan yeniden önem kazanması halinde kaynak planlamasının gözden geçirilmesi sağlanmaktadır.

Adel, mevcut üretim varlıklarını ve yardımcı tesis altyapısını iklimle ilgili risk ve fırsatlar doğrultusunda operasyonel esneklik, verimlilik ve süreklilik perspektifiyle değerlendirmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan ekipmanların bakım, iyileştirme, kapasite planlama ve proses optimizasyonu uygulamalarıyla desteklenmesi, varlıkların değişen operasyonel ihtiyaçlara uyum sağlayabilmesini güçlendirmektedir. Bu çerçevede, iklim kaynaklı etkilerin üretim, enerji kullanımı veya tedarik sürekliliği üzerinde farklı senaryolar yaratması halinde, ilgili ekipman ve altyapının yeniden konumlandırılması, proses içinde farklı amaçlarla değerlendirilmesi, verimlilik odaklı üst model ekipmanlarla yenilenmesi veya ekonomik ve teknik ömrünü tamamlayan varlıkların planlı şekilde devreden çıkarılması seçenekleri yatırım ve operasyonel planlama süreçleri kapsamında ele alınabilmektedir.

İlerleyen dönemlerde, iklim risklerinin finansal etkilerine yönelik öngörülerin daha ayrıntılı biçimde belirlenmesi ve daha detaylı senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesiyle birlikte, risk ve fırsatlara ilişkin girişimlerin, kaynak tahsisi değerlendirmelerinin ve yatırımların yeniden yapılandırılması mümkün olabilmektedir.

Yapılan finansal etki, risk önceliklendirme ve defter değeri etki değerlendirmeleri sonucunda, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin mevcut durumda Adel'in raporlanan varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirecek seviyede olmadığı değerlendirilmiştir. Adel'in stratejik planı kapsamında iklimle ilişkili hususlar izlenmekte olup, bu alanlara yönelik sözleşmeye bağlı herhangi bir yatırım veya elden çıkarma planı bulunmamaktadır. Bu çerçevede, iklim kaynaklı etkiler kapsamında belirlenen riskler izlenmeye devam edilmekte ve olası gelişmelere karşı risk yönetimi süreçleri doğrultusunda gözden geçirilmektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İN GELECEK PROJEKSİYONU, SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ

İklim risklerinin değerlendirilmesinde temel senaryolar olarak RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları esas alınmıştır. Bu senaryo; küresel ölçekte mevcut politika eğilimlerinin sürdüğü, orta düzeyde iklim politikalarının devreye alındığı ve geçiş risklerinin sınırlı olmakla birlikte ihmal edilemeyecek bir seviyede bulunduğu bir gelecek görünümü ortaya koymaktadır. RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları; faaliyetlerin yürütüldüğü ekonomik, düzenleyici ve operasyonel ortamı gerçekçi biçimde yansıtmaları, hem fiziksel hem de geçiş risklerini makul bir belirsizlik düzeyi içinde ele alması nedeniyle tercih edilmiştir. Aynı zamanda, iş modelinin dayanıklılığının değerlendirilmesinde dengeleyici bir temel senaryo sunmakta; bu yönüyle stratejik kararların ve uzun vadeli hedeflerin şekillendirilmesi açısından sağlam bir zemin oluşturmaktadır.

Adel, iklim değişikliğinin üretim süreçleri, tedarik zinciri ve operasyonel maliyetler üzerindeki etkilerini daha öngörülebilir ve yönetilebilir kılmak amacıyla senaryo analizine dayalı bir iklim dirençliliği değerlendirmesi gerçekleştirmiştir. Bu analiz, su kaynaklarındaki azalma, enerji arzındaki kırılganlık, ağaç bazlı ham madde tedarikine ilişkin riskler ile lojistik ve dağıtım kanallarında ortaya çıkabilecek kesintilerin etkilerini ortaya koymakta; uzun vadeli dayanıklılık stratejilerinin şekillendirilmesi bakımından Şirket özelinde kritik bir çerçeve sağlamaktadır.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde teknolojiye gelişmeler, Adel'in üretim süreçleri, Ar-Ge faaliyetleri, enerji ve su verimliliği uygulamaları, alternatif malzeme araştırmaları ve sürdürülebilir ambalaj çalışmaları üzerindeki etkileriyle birlikte ele alınmaktadır. Bu kapsamda, düşük çevresel etkili malzemelerin geliştirilmesi, geri dönüştürülmüş ve up-cycle malzeme kullanımının artırılması, üretim süreçlerinde verimlilik sağlayan teknolojilerin değerlendirilmesi ve yenilenebilir enerji alternatiflerinin izlenmesi, iklimle

ilgili risk ve fırsatlara uyum kapasitesini destekleyen başlıca teknoloji alanları olarak değerlendirilmektedir. Senaryo analizinde bu teknolojik gelişmelerin, özellikle orta ve uzun vadede maliyet yapısı, kaynak verimliliği, ürün geliştirme kapasitesi ve tedarik zinciri dayanıklılığı üzerinde olumlu etki yaratabilecek unsurlar arasında olduğu dikkate alınmıştır.

İklim dirençliliği değerlendirmesi, küresel sıcaklık artışı ve politika ortamı dikkate alınarak iki ayrı senaryo üzerinden yapılmıştır:

Senaryo	Senaryo Özeti	Seçilme Nedeni	Adel Bağlamı
RCP 4.5	RCP 4.5, sınırlı ancak kararlı iklim politikalarının varlığına dayanan orta düzey bir emisyon senaryosudur. Küresel emisyonların 2040-2060 döneminde zirveye ulaşp ardından azalacağı, bazı karbon fiyatlandırma mekanizmaları ile temiz enerji geçişlerinin uygulandığı bir geleceği varsaymaktadır.	Gerçekçi ve dengeli bir geçiş senaryosu sunmaktadır. Orta vadeli düzenlemeler ile karbon fiyatlamasına ilişkin öngörüler daha belirgin durumdadır.	Türkiye'nin ETS uygulaması, enerji dönüşüm politikaları ve AB Yeşil Mutabakatı uyum süreci ile örtüşmektedir.
RCP 8.5	Yüksek emisyon senaryosudur. Emisyonların kontrol altına alınamadığı ve fosil yakıtların baskınlığını koruduğu bir gelecek varsayılmaktadır.	Fiziksel etkilerin (sıcak hava dalgaları, tedarik kesintileri) en yoğun biçimde yaşanacağı senaryoyu temsil etmektedir.	Uzun vadede tedarik zinciri ve üretim sahası üzerindeki azami iklim riski etkilerinin test edilmesine imkân sağlamaktadır.

Risk Alanı	Etkisi	Dirençlilik Yaklaşımı	İlgili Senaryolar
Su Kaynaklarının Azalması	RCP 4.5'te orta, RCP 8.5'te yüksek düzeyde su stresi; maliyet artışı ve kesintiler; su verimliliği gerekliliği	Su verimliliğine yönelik ekipman/proses iyileştirmeleri; su geri kazanımı; alternatif su kaynaklarına ilişkin planlama	RCP 4.5, RCP 8.5
Ağaç Bazlı Ham Madde Tedarik Riski	Mevsimsel kalite dalgalanmaları, tedarik sürelerinde uzama ve fiyat artışları; RCP 8.5'te arz kesintilerinde artış	%100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058) malzeme; alternatif malzeme çalışmaları; uzun dönemli stok yönetimi	RCP 4.5, RCP 8.5
Lojistik ve Dağıtım Sistemlerinde Bozulmalar/ Tedarik Zinciri Kesintileri	Aşırı hava olayları nedeniyle ulaşım yollarında hasar ve sevkiyat gecikmeleri; Asya'dan tedarikte yüksek risk	Tedarikçi çeşitlendirmesi; yerli tedarik payının artırılması; lojistik risk haritaları; minimum stok seviyesi	RCP 4.5, RCP 8.5

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İN GELECEK PROJEKSİYONU, SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ

RCP 4.5 Senaryosu

Orta düzeyde emisyon azaltımı hedeflerinin hayata geçtiği bu senaryoda, iklim değişikliğinin etkileri belirginliğini korumakla birlikte yönetilebilir seviyede kalmaktadır. Su kaynaklarında yaşanabilecek azalma, üretim süreçlerinde kullanılan su verimliliği teknolojilerinin önemini artırırken; enerji fiyatlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar operasyonel maliyetler üzerinde etkili olabilmektedir. Ağaç bazlı ham maddelerde mevsimsel kalite değişimleri ile tedarik sürelerinde uzamalar ortaya çıkabilmektedir. Bu çerçevede, sertifikalı ve alternatif tedarik kaynaklarının çeşitlendirilmesi ile lojistikte bölgesel risk haritalarının oluşturulması gibi uygulamalar öne çıkmaktadır.

Adel, bu senaryo kapsamında ürünlerinde %100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058) malzeme kullanım oranına sahip olup sürdürülebilir orman yönetimi uygulamalarını benimseyen tedarikçilerle iş birliğini sürdürmektedir. Ayrıca, ağaç bazlı ham maddelere ek olarak diğer üretim alternatifleri de değerlendirilmekte ve ağaçsız üretime ilişkin fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

Türkiye'de emisyon ticaret sisteminin yürürlüğe girmesi ve karbon fiyatlandırmasının sanayiye yansıtılması, elektrik ve doğalgaz gibi enerji girdilerinde maliyet artışına yol açacaktır. Adel'in üretim süreçlerinde enerjiye olan bağımlılığı dikkate alındığında, kısa vadede enerji maliyetlerinde yükseliş öngörülmektedir. Söz konusu artışın üretim maliyetleri üzerinde doğrudan etkili olması ve özellikle yüksek hacimli üretim dönemlerinde maliyet baskısını artırması beklenmektedir. Bu riske karşı Şirket, enerji verimliliği uygulamalarının yaygınlaştırılmasını ve yenilenebilir enerji kaynaklarına geçişin değerlendirilmesini gündeminde tutmaktadır.

RCP 8.5 Senaryosu

Yüksek emisyon senaryosunda, su stresi ile enerji krizlerinin daha belirgin ve sert biçimde ortaya çıkması beklenmektedir. Aşırı hava olayları, ağaç bazlı ham madde tedarikinde ciddi maliyet artışlarına ve arz kesintilerine neden olabilmektedir. Sel, sıcak hava dalgaları veya yolların zarar görmesi gibi etkenler nedeniyle lojistik altyapıda dağıtım sürekliliği de risk altına girebilmektedir. Bu senaryoda, enerji bağımlılığını azaltmaya yönelik yenilenebilir enerji yatırımları, su geri kazanımı uygulamaları ve kritik ham maddeler için uzun vadeli stok yönetimi gibi dayanıklılık önlemlerinin hızlı biçimde devreye alınması gerekmektedir.

Adel'de bu senaryo kapsamında iklim kaynaklı hassasiyetler bulunmaktadır. Enerji kaynaklarının ağırlıklı olarak fosil yakıtlara dayanması nedeniyle maliyet şoklarına açıklık, ana ham maddelerin temin risklerine karşı alternatif planların sınırlı olması ve sıklaştıran aşırı hava olaylarına karşı fiziksel altyapının direnç analizinin henüz tamamlanmamış olması, kırılganlık yaratan başlıca alanlar arasında yer almaktadır.

Makroekonomik düzeyde ise, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik politika ve düzenlemelerin giderek sıklaştığı, düşük karbonlu teknolojilere geçişin hız kazandığı bir dönüşüm süreci yaşanmaktadır. Bu dönüşüm, sanayi ve üretim süreçlerinde kaynak verimliliği, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarını öne çıkarmakta; aynı zamanda Adel'in uzun vadeli stratejilerinde bu eğilimlerle uyum sağlama gerekliliğini beraberinde getirmektedir. Bu çerçevede, söz konusu dönüşümün yaratabileceği etkilerin etkin biçimde yönetilebilmesi için yalnızca mevcut koşulların değil, geleceğe ilişkin belirsizliklerin de dikkatli şekilde değerlendirilmesi gerekmektedir.

İklim dirençliliği değerlendirmesinde esas alınan başlıca belirsizlik alanları aşağıda yer almaktadır:

- Tedarik zincirinde iklim kaynaklı kesintilere ilişkin veri eksikliği,
- Karbon maliyetleri ile enerji fiyatlarındaki artışın finansal etkilere yansımalarının netlik taşınamaması,
- Üretim yapılan bölgelerdeki fiziksel iklim risklerine ilişkin yerel veri yetersizliği.

Adel'in ham madde ve ambalaj malzemeleri gibi girdilerinin önemli bir bölümü Doğu ve Güneydoğu Asya ülkelerinden tedarik edilmektedir. Bu coğrafyalarda artan sıcak hava dalgaları, sel baskınları ve tayfun gibi aşırı iklim olaylarının, tedarik zincirinde aksamalara ve ham madde temin sürelerinde gecikmelere yol açabileceği değerlendirilmektedir. Bu risk, üretim planlaması, stok yönetimi ve müşteri teslim süreleri üzerinde baskı oluşturabilir. Bu nedenle Şirket, tedarikçi çeşitlendirmesi, yerli tedarik imkânlarının artırılması ve kritik girdiler için asgari stok seviyelerinin belirlenmesi gibi önlemlerin uygulanmasını değerlendirmektedir.

Yürütülen senaryo analizleri, Adel'in iklim değişikliğine karşı hem geçiş riskleri hem de fiziksel etkiler bakımından farklı düzeylerde maruziyet taşıdığını ortaya koymaktadır. Bu risklerin yönetilmesi amacıyla enerji verimliliği ve tedarik zincirinin çeşitlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Ayrıca, üretim altyapısında iklime uyum odaklı yatırımlara ilişkin fizibilite çalışmaları hayata geçirilmiştir. Şirket, bu alandaki çalışmalarını güçlendirerek uzun vadede iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmayı ve iş modelini sürdürülebilir bir şekilde dönüştürmeyi hedeflemektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İN GELECEK PROJEKSİYONU, SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Adel'in iş modeli kapsamında özellikle ham madde tedariki, ürün geliştirme, üretim süreçleri, enerji kullanımı, ambalaj tercihleri ve lojistik planlama başlıkları altında değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Şirket, sürdürülebilir ve izlenebilir ham madde kullanımını, FSC® sertifikalı ağaç kaynaklı girdilerin kullanımını, alternatif ve düşük çevresel etkili ham madde kaynaklarına yönelik araştırmaları, geri dönüştürülmüş ve up-cycle malzemelerin ürün ve ambalaj tasarımlarında değerlendirilmesini ve tedarik zincirinde çeşitlendirme çalışmalarını iş modelinin iklim dirençliliğini destekleyen temel unsurlar arasında görmektedir.

Önümüzdeki dönemde, enerji verimliliği fırsatlarının üretim süreçlerine daha fazla entegre edilmesi, kritik girdilere ilişkin tedarik planlamasının güçlendirilmesi, lojistik süreçlerde iklim kaynaklı etkilerin daha sistematik izlenmesi ve sürdürülebilir ürün tasarımı ile Ar-Ge çalışmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Şirket'in mevcut faaliyet modelini koruyarak iklimle ilgili risk ve fırsatlara daha uyumlu, esnek ve dayanıklı bir operasyonel yapı oluşturmasını desteklemektedir.

İklim değişikliğinin ham madde tedariki, ürün geliştirme süreçleri ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri 2025 yılında da stratejik düzeyde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik, iş stratejisinin merkezinde konumlandırılmakta, konu yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerin liderliğinde değerlendirilmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilir kaynaklardan elde edilen ham madde kullanımı teşvik edilmekte, alternatif kaynak araştırmaları sürdürülmekte ve ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerini azaltacak tasarım ve üretim süreçleri geliştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda geliştirilen ürünler kapsamında, doğal kaynaklar kullanılarak karbon ayak izi düşürülmüş alternatif ham madde kaynakları ile üretilen ürünlerin geliştirme aşamaları tamamlanmış ve prototip ürün test fazına geçilmiştir. Bunun yanında sürdürülebilir ambalaj çalışmaları devam etmekte, boya kalem ambalajlarında geri dönüşüm plastik kullanımı yaygınlaştırılmakta ve doğal kaynaklar kullanılarak geliştirilen up-cycle malzemelerin kırtasiye sektörüne uyumlaştırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İklim etkilerinin operasyonel planlara yansıtılması kapsamında, ağaç grubu ürünlerinden çıkan atık talaşların döngüsel ekonomiye kazandırılmasına yönelik Ar-Ge projelerine hız verilmekte, alternatif malzeme kullanımını ve karbon ayak izinin azaltılmasını destekleyen uygulamalar ilgili iş birimlerinin

koordinasyonunda ilerletilmektedir. Bu doğrultuda, iklim kaynaklı etkiler yalnızca risk tanımlama düzeyinde değil, ürün, malzeme ve süreç geliştirme çalışmalarıyla somut uygulama alanlarına taşınmaktadır.

Adel'in yukarıda belirtilen faaliyetleri, iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklerden etkilenebilecek alanlar içermekle birlikte, bu risklere ilişkin kırılgan varlıkların veya süreçlerin miktarı ve yüzdesine yönelik henüz nicel bir analiz gerçekleştirilmemiştir. Bununla birlikte, enerji verimliliği uygulamaları, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı ve çevre dostu ürün tasarımları gibi iklimle uyumlu fırsat alanları önceliklendirilmektedir; bu alanların kapsamı ise niteliksel olarak değerlendirilmektedir. İlerleyen dönemlerde, bu konulara ilişkin ayrıntılı bir envanter ve oranlama çalışmasının yapılması planlanmaktadır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

ADEL'İN GELECEK PROJEKSİYONU, SENARYO ANALİZLERİ VE İKLİM DİRENÇLİLİĞİ DEĞERLENDİRMESİ

Geçiş Planı ve Hedeflere Ulaşım Yolu

Adel'de iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik çalışmalar, Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri, Ar-Ge öncelikleri, tedarik zinciri yönetimi ve ürün geliştirme süreçleriyle birlikte ele alınmaktadır. Bu kapsamda geçiş planına temel oluşturabilecek azaltım ve adaptasyon unsurları, sürdürülebilir ve izlenebilir ham madde kullanımı, FSC® sertifikalı ağaç kaynaklı girdilerin sürdürülmesi, geri dönüştürülmüş ve up-cycle malzemelerin değerlendirilmesi, sürdürülebilir ambalaj uygulamaları, enerji verimliliği çalışmaları ve alternatif ham madde araştırmaları çerçevesinde kademeli olarak yapılandırılmaktadır.

Şirket'in mevcut dolaylı azaltım ve adaptasyon çalışmaları, özellikle tedarik zinciri ve ürün geliştirme ekseninde yürütülmektedir. Bu doğrultuda, tedarikçiler ve iş ortaklarıyla sürdürülebilir ham madde kullanımı, alternatif malzeme geliştirme, ambalaj optimizasyonu ve döngüsel ekonomi uygulamaları kapsamında çalışmalar sürdürülmektedir. Ağaç gövdeli ürünlerden kaynaklanan atık talaşların değerlendirilmesi, geri dönüştürülmüş plastiklerin ambalaj ve ürün bileşenlerinde kullanımı ve düşük çevresel etkili ürün tasarımları bu yaklaşımı destekleyen başlıca uygulama alanlarıdır.

Önümüzdeki dönemde bu çalışmaların, veri altyapısı ve değer zinciri etkileşimleriyle daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesi, enerji verimliliği, sürdürülebilir ambalaj, alternatif malzeme kullanımı ve tedarik zinciri dayanıklılığı başlıklarında operasyonel planlama

süreçlerine daha güçlü şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Adel'in iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik azaltım ve adaptasyon kapasitesini kademeli olarak güçlendirmektedir.

2024 raporlama döneminde açıklanan iklimle ilgili plan ve hedeflere yönelik çalışmalar 2025 yılında aynı doğrultuda sürdürülmüştür. Bu kapsamda, iklim risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, emisyonların izlenmesi, enerji verimliliği, sürdürülebilir ham madde kullanımı, atık ve geri dönüşüm yönetimi, sürdürülebilir ambalaj uygulamaları ve tedarik zinciri dayanıklılığı başlıkları izlenmeye devam etmiştir. 2025 raporlama döneminde, önceki dönemle karşılaştırılabilirliği desteklemek amacıyla iklimle ilgili göstergeler 2024 ve 2025 faaliyet yıllarını kapsayacak şekilde sunulmuş, hedeflere yönelik ilerleme ise ilgili metrikler, iç takip süreçleri ve operasyonel uygulamalar çerçevesinde değerlendirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla, önceki dönemde açıklanan plan ve hedeflerin genel yöneliminde önemli bir değişiklik bulunmamakta olup çalışmalar mevcut sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde devam etmektedir.

Raporun "İklim Hedefleri" başlığı altında yer verildiği üzere, Şirket'in iklim risk ve fırsatlarıyla ilişkili olabilecek konu başlıklarında ölçülebilir hedefleri bulunmaktadır. Su ve atık su yönetimi, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ürün ve ham madde yönetimi, biyoçeşitlilik, sera gazı emisyonları, enerji yönetimi ve kimyasal yönetimi başlıklarında tanımlanan bu ölçülebilir hedefler, belirli dönemlerde Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilmekte ve ihtiyaçlara bağlı olarak yeniden şekillendirilmektedir.

Raporlama dönemi içinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket'in varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde kısa vadede önemli bir değişiklik yaratıp yaratmayacağı, iklim risklerine ilişkin finansal etki ve önceliklendirme çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmede, risklerin mevcut etkileri ile kısa, orta ve uzun vadelerde öngörülen finansal etkileri ilgili finansal durum, finansal performans ve nakit akış tablosu kalemleriyle ilişkilendirilmiş; hesaplanan etkilerin finansal önceliklendirme eşiğinin altında kaldığı görülmüştür. Ayrıca söz konusu riskler, ilgili varlıkların geri kazanılabilir değeri, stokların net gerçekleşebilir değeri, yükümlülük veya karşılık doğurabilecek taahhütler, faydalı ömür ve kullanım planı değişiklikleri ile zararlı sözleşme göstergeleri bakımından nitel olarak değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirme sonucunda, 2025 finansal yılı itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in raporlanan varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektiren bir etki yaratmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, söz konusu risk ve fırsatlar izlenmeye devam edecek olup, finansal açıdan önemli etki yaratabilecek gelişmelerin ortaya çıkması halinde ilgili varlık ve yükümlülükler üzerindeki olası etkiler Şirket'in mevcut finansal planlama ve risk yönetimi süreçleri kapsamında yeniden değerlendirilecektir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

Adel, iklim değişikliğinin iş modeli üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde ele almakta ve operasyonel alanlardan kaynaklanan tüm riskleri merkezi kurumsal risk yönetimi sistemine dâhil etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda; Sürdürülebilirlik Komitesi ile çalışma gruplarının iş birliği içinde yönetilmektedir. Bu süreçte elde edilen bilgiler, belirli dönemlerde Üst Yönetime raporlanmaktadır.

Bu yapıların yönetim mekanizmalarına ilişkin ayrıntılı bilgilere “Komite ve Uygulama Yapısı” başlığında yer verilmektedir.

Bu çerçevede, çevresel ve sosyal risklerin tamamı ÇSY Risk Kayıt Listesi üzerinden yönetilmekte; ÇSY boyutları dikkate alınarak değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. Böylece, iklim kaynaklı risklerin yalnızca tekil tesis veya faaliyet düzeyinde değil, değer zincirinin bütünü boyunca stratejik bir yaklaşımla yönetilmesi mümkün olmaktadır. **(TSRS 1 - Madde 44(a)(i), TSRS 2 - Madde 25(a)(i))**

Risk kayıt listesi oluşturulurken sektörel araştırmaların yanı sıra Paris İklim Anlaşması, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Net Sıfır Karbon hedefleri gibi küresel sürdürülebilirlik gündemleri de dikkate alınmaktadır. Bunun yanında, TCFD çerçevesi ile TSRS ve SASB Standartlarıyla uyum gözetilmekte; ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Standardı çerçevesi esas alınmaktadır.

Risk analizlerinde kullanılan girdiler arasında ayrıca kurumsal izleme sistemleri, paydaş bildirimleri, operasyonel olay kayıtları ve regülasyon taramaları da

yer almaktadır. Hem iç kaynaklı hem de dış kaynaklı riskler bu kapsamda analiz edilmektedir.

Riskler; tanımlarının yanı sıra kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerindeki etkileri, iklimle olan bağlantıları (fiziksel ve geçiş riskleri), vadeleri, şiddetleri, gerçekleşme olasılıkları, alınan önlemler, olası fırsatlar, ilişkili sermaye türleri ve öncelikli konularla bağlantıları esas alınarak ayrıntılı biçimde değerlendirilmektedir. **(TSRS 1 - Madde 44(a)(ii), TSRS 2 - Madde 25(a)(ii))**

Adel, iklim değişikliğinden kaynaklanan risklerin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla süreçlerini geliştirmeyi sürdürmektedir. İklim risklerinin tanımlanması ve değerlendirilmesine yönelik senaryoların oluşturulması ve uygulanmasına ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılında gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, uluslararası düzeyde kabul gören RCP (Representative Concentration Pathways) 4.5 senaryosu temel alınmıştır. Bu kapsamda su stresi, enerji fiyatları, karbon vergilendirme, ham madde tedariki ve aşırı hava olayları çerçevesinde fiziksel ve geçiş riskleri ile ortaya çıkabilecek fırsatlar birlikte ele alınmıştır. İklim risklerinin gerçekçi ve yönetilebilir bir çerçevede değerlendirilmesine imkân tanınması ve aynı zamanda Şirket’in orta ve uzun vadeli yatırım ve uyum stratejilerine yön verebilecek dengeli bir projeksiyon sunması nedeniyle RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları tercih edilmiştir. Senaryolar, operasyonel kırılganlık alanlarını öngörebilmek amacıyla özellikle su temini, enerji verimliliği ve dağıtım süreçleri üzerinde modellenmiştir. **(TSRS 1 - Madde 44(a)(iv), TSRS 2 - Madde 25(a)(iv))**



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

İKLİM RİSKLERİNİ BELİRLEME, ÖNCELİKLENDİRME, DEĞERLENDİRME VE İZLEME SÜREÇLERİ

İklimle ilişkili risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçleri, kurumsal risk yönetim sistemi kapsamında bütünlüklü bir yapıda takip edilmektedir.

İklim risklerinin belirlenmesinde; operasyonel olarak izlenen iç performans göstergeleri (enerji, su, tedarik, müşteri davranışı, finansal göstergeler vb.), ulusal iklim politikaları, küresel eğilimler ve sektöre ilişkin analizler, akademik araştırmalar, IPCC tarafından yayımlanan iklim temelli senaryo analizleri (RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları) ile senaryo analizi araçları (WRI Aqueduct) dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede, Adel'i mevcut durumda veya potansiyel olarak etkileyebilecek

tüm riskleri içeren risk havuzundaki unsurlar, etki ve olasılıklarının belirlenebilmesi amacıyla konu bazında ilgili iş birimlerine yönlendirilmektedir. Tüm risk sahipleri, belirlenen kriterler doğrultusunda risklerin gerçekleşme olasılığını ve finansal etkilerini 1 ile 5 arasında puanlamaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen ön analizlerde, iklim değişikliğinin ham madde tedariki ve lojistik süreçleri üzerinde etkili olabileceği öngörülmekle birlikte, bu etkilerin mevcut strateji ve iş modeli üzerindeki doğrudan sonuçları henüz ayrıntılı biçimde modellenmemiştir. Bu doğrultuda, 2026 yılı içinde iklim senaryoları temelinde stratejik etki analizinin yapılması

ve elde edilecek çıktılarına göre iş modeline ilişkin revizyon alanlarının belirlenmesi planlanmaktadır.

Her bir risk için, gerçekleşme olasılığı ile finansal etki değerlendirmesi gibi kriterler esas alınarak nitel ve nicel değerlendirmeler yapılmaktadır. Tüm riskler, gerçekleşme sürelerine göre kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli olmak üzere üç ayrı kategoride ele alınmakta; sonrasında olasılık ve etki matrisi üzerinden analiz edilmektedir. Bu değerlendirmelerde standart kriter matrisleri kullanılmaktadır. Tüm riskler, "olasılık x etki" matrisi esas alınarak puanlanmakta ve derecelendirilmektedir.

RİSKİN OLASILIĞI

Riskin olasılığı, belirli bir risk olayının tanımlanan zaman aralığı içinde meydana gelme ihtimalini ifade etmektedir. Adel'de her bir risk unsuru için gerçekleşme olasılığı, 1 ile 5 arasında değişen bir seviye üzerinden tanımlanmaktadır.

Skor	Gerçekleşme Sıklığı	Gerçekleşme Olasılığı	Açıklama
5 (Çok Yüksek)	1-2 yılda en az bir	%80-100	2 yıldan daha kısa bir süre içinde birden fazla olayın yaşanması mümkündür.
4 (Yüksek)	2-5 yılda bir	%50-80	Çoğu durumda meydana gelebilir; ancak tekrarının 5 yıldan daha kısa sürede gerçekleşmesi beklenmemektedir.
3 (Orta)	5-10 yılda bir	%20-50	Zaman zaman ortaya çıkabilir; aynı 10 yıllık dönem içinde birden fazla tekrar beklenmemektedir.
2 (Düşük)	10-25 yılda bir	%5-20	Oldukça seyrek görülür; 25 yıl içinde tekrar etmesi öngörülmemektedir.
1 (Çok Düşük)	25 yıldan uzun vadede (2050)	%0-5	Beklenmeyen düzeydedir; benzer şirketlerde örneğine rastlanmamıştır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

RİSKİN ETKİSİ

Riskin etkisi; stratejik hedefler, operasyonel süreçler, finansal göstergeler, uyum yükümlülükleri, itibar, iş sağlığı ve güvenliği ile çevresel unsurlar üzerindeki potansiyel sonuçları dikkate alınarak ayrıntılı biçimde sınıflandırılmaktadır.

Skor	Etki Düzeyi	Genel Tanım
1	Çok Düşük	Etki seviyesi fark edilemeyecek ölçüdedir. Stratejik hedefler, operasyonlar, finansal göstergeler, itibar veya çevre üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamakta ya da etki ihmal edilebilir düzeyde kalmaktadır.
2	Düşük	Etki, sınırlı bir alanda ve kısa süreli olarak ortaya çıkmaktadır. İlave kaynağa ihtiyaç duyulmaksızın kontrol altına alınabilmektedir. Kurumsal ve stratejik hedefler üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
3	Orta	Belirli süreçler üzerinde etki yaratabilmektedir. Ek kaynak veya müdahale gereksinimi doğabilmektedir. Stratejik hedefler, bölgesel etkiler, müşteri güveni ve regülasyon uyumu açısından kısmi risk oluşturabilmektedir.
4	Yüksek	Şirket genelinde operasyonlar, stratejik ve finansal hedefler ya da itibar üzerinde belirgin olumsuz etki yaratmaktadır. Dış paydaşlar ile kamuoyu algısı bu durumdan etkilenebilmektedir.
5	Çok Yüksek	Kritik seviyede etki söz konusudur. Finansal sürdürülebilirlik, stratejik hedefler, çevresel yükümlülükler veya yasal lisanslar üzerinde ciddi tehdit oluşturabilmektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER



RİSKİN ETKİSİ

Aşağıdaki tablo, iklim risklerinin Adel'in finansal göstergeleri üzerindeki muhtemel etkisini beş ayrı seviyede göstermektedir. En üst seviye olan "Çok Yüksek" risk, hasılatın %40'ını aşan finansal etkiye, 840 milyon TL'yi aşan nakit çıkışına ve varlık değerinde %40'ın üzerinde etkiye yol açabilecek senaryoları kapsamaktadır. Bu tür bir durumda, iş modeli ile stratejik yatırımların köklü biçimde yeniden ele alınması gerekebilmektedir. "Yüksek" risk düzeyinde ise operasyonel ve yatırım kararları önemli ölçüde etkilenmekte, finansal etkiler %25 - %40 bandında oluşmaktadır. "Orta" risk seviyesi, belirli alanlarda maliyet veya gelir değişimlerine neden olmakla birlikte yönetilebilir nitelik taşımaktadır. "Düşük" seviyede riskin etkisi görece sınırlı kalmakta ve daha çok uzun vadeli izleme ile önleyici tedbirleri gerekli kılmaktadır. "Çok Düşük" risk seviyesinde ise iklim kaynaklı etkilerin finansallar üzerinde anlamlı bir yansıması bulunmamakta, mevcut iş modeli doğrudan tehdit oluşturmamaktadır. 2025 yılı güncellemesinde bu eşikler, FAVÖK yerine Adel'in 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan ve TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış hasılat tutarı esas alınarak revize edilmiştir. Adel'in 2025 yılı bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında yer alan ve TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış hasılat tutarı 2.100 milyon TL'dir. Bu tutar esas alınarak yapılan değerlendirmede, %1, %10, %25 ve %40 eşikleri sırasıyla 21 milyon TL, 210 milyon TL, 525 milyon TL ve 840 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

Skor	Seviye	Finansal Performans / Net Satış Hasılatı (%)	Nakit Akış	Finansal Varlığa Etkisi (%)	Tanım
5	Çok Yüksek	>%40	> 840 milyon TL	>%40	İklim riski, Adel'in finansal sürdürülebilirliğini ciddi ölçüde etkileyebilir ve iş modeli ile stratejik yatırımlarda köklü değişiklikleri gerekli kılabilir.
4	Yüksek	%25 < x ≤ %40	525 - 840 milyon TL	%25 - %40	İklim riski, operasyonel ve yatırım kararları üzerinde önemli etkiler yaratabilir ve uzun vadeli büyüme ile rekabet gücü bakımından belirgin sonuçlar doğurabilir.
3	Orta	%10 < x ≤ %25	210 - 525 milyon TL	%10 - %25	İklim riski, belirli operasyonel alanlarda maliyet artışına ya da gelir kaybına yol açabilir. Bununla birlikte etki yönetilebilir düzeydedir.
2	Düşük	%1 < x ≤ %10	21 - 210 milyon TL	%1 - %10	İklim riski, sınırlı düzeyde finansal etki yaratmaktadır. Bununla birlikte uzun vadeli izleme ve önleyici tedbirler gerektirebilir.
1	Çok Düşük	%1'in altında veya hiç yok	< 21 milyon TL	< %1	Finansallar üzerinde belirgin bir etki bulunmamaktadır. İş modeli ve satışlar iklim risklerinden doğrudan etkilenmemektedir.

Risklerin izlenmesi ve bunlara ilişkin aksiyon planlarının hayata geçirilmesi süreci, kurumsal risk yönetimi yapısı kapsamında düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir. Yapılan değerlendirmeler, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Risk listesi, yeni gelişmeler (sektörel gelişmeler, yasal değişiklikler vb.) dikkate alınarak yıllık bazda güncellenmekte; önceliklendirme sonuçları ise karar alma süreçlerine dâhil edilmektedir. Yatırım planlaması, ürün geliştirme süreçleri ve kapasite yönetimine ilişkin kararlarda risk öncelik puanları doğrudan dikkate alınmaktadır. **(TSRS 1 - Madde 44(a)(v), TSRS 2 - Madde 25(a)(v), TSRS 1 - Madde 44(c), TSRS 2 - Madde 25(c))**

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

METRİKLER VE HEDEFLER

İKLİMİLE İLGİLİ METRİKLER

Adel, önemli konulara ilişkin performansını izlemek ve yönetmek amacıyla ölçülebilir, zamanla uyumlu ve operasyonel olarak takip edilebilen metrikler tanımlamıştır. Bu metriklerin hesaplanmasında mevcut operasyonel veriler ile genel kabul görmüş standart metodolojiler esas alınmaktadır. Yönteme ilişkin kısıtlar ve yapılan varsayımlar, veri erişimi ile ölçüm imkânlarında bulunan sınırlılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu metrikler, hem iç izleme süreçlerinin hem de kamuya açık raporlamanın temel unsurları arasında yer almaktadır. Raporlama döneminde, iklimle ilgili metriklerin ölçüm yaklaşımında, kullanılan temel girdilerde ve varsayımlarda önceki raporlama dönemine kıyasla önemli bir değişiklik yapılmamıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları ile enerji tüketimi başta olmak üzere iklimle ilgili göstergeler, önceki dönemle tutarlı şekilde operasyonel kontrol yaklaşımı, sayaç ve fatura bazlı faaliyet verileri, kabul görmüş emisyon faktörleri ve iç kontrol tabloları kullanılarak hesaplanmıştır. Bu yaklaşım, 2024 ve 2025 faaliyet yıllarına ilişkin verilerin karşılaştırılabilirliğini desteklemektedir.

Belirlenen metrikler aşağıdaki ilkeler esas alınarak seçilmiştir:

- Konuyla ilişkili çevresel ve sosyal etkilerin ölçülmesine imkân tanınması
- Şirket'in hedef belirlemesini desteklemesi
- Geçmiş dönemlerle karşılaştırma yapılabilmesini mümkün kılması
- Paydaşlar açısından anlamlı ve karar destekleyici bilgi üretmesi

Şirket, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ürün ve ham madde yönetimi, biyoçeşitlilik, sera gazı emisyonları, enerji yönetimi ve kimyasal yönetimi öncelikli konularında kapsamlı hedefler belirlemiş ve bu alanlarda performans izleme çalışmalarını başlatmıştır. Karşılaştırmalı bilgi sunumunu desteklemek amacıyla, raporlama döneminde açıklanan iklimle ilgili temel nicel metrikler, önceki raporlama dönemi olan 2024 yılı verileriyle birlikte aşağıdaki tabloda karşılaştırmalı olarak sunulmaktadır:

Metrik Türü	Kapsam	2024 Değeri	2025 Değeri
Enerji tüketimi (GJ)	Mutlak ölçü	Doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik enerji tüketim miktarlarını kapsamaktadır. 63.785	Doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik enerji tüketim miktarlarını kapsamaktadır. 48.986
Su Çekimi (m³)	Mutlak ölçü	Yüzey ve yeraltı suyu çekimini kapsamaktadır. 23.020	Yüzey ve yeraltı suyu çekimini kapsamaktadır. 20.657
Çevresel Ürün ve Hizmetler (%)	Bağılantılı ölçü	Toplam ahşap veya orman ürünleri içindeki etiketli ahşap veya orman ürünlerinin yüzdesini kapsamaktadır. %100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058)	Toplam ahşap veya orman ürünleri içindeki etiketli ahşap veya orman ürünlerinin yüzdesini kapsamaktadır. %100 FSC® sertifikalı (FSC® - C130058)



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER



SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Adel, önemli konulara ilişkin performansını izlemek ve yönetmek amacıyla ölçülebilir, zaman uyumlu ve operasyonel açıdan takip edilebilir metrikler tanımlamıştır. Bu metriklerin hesaplanmasında mevcut operasyonel veriler ile kabul görmüş standart metodolojiler esas alınmaktadır. Yönteme ilişkin kısıtlar ve yapılan varsayımlar, veri erişimi ile ölçüm imkânlarında bulunan sınırlılıklardan kaynaklanmaktadır. Söz konusu metrikler, hem iç izleme süreçlerinin hem de kamuya açık raporlamanın temel unsurları arasında yer almaktadır.

Belirlenen metrikler aşağıdaki ilkeler doğrultusunda seçilmiştir:

- Konuyla ilişkili çevresel ve sosyal etkilerin ölçülmesine imkân tanınması
- Şirket'in hedef belirlemesini desteklemesi
- Geçmiş dönemlerle karşılaştırma yapılabilmesini mümkün kılması
- Paydaşlar açısından anlamlı ve karar destekleyici bilgi üretmesi

Adel, faaliyetlerinden doğan sera gazı emisyonlarını Kapsam 1 ve Kapsam 2 kategorileri altında sınıflandırarak raporlamaktadır. Bu emisyonlar, hem mutlak hem de yoğunluk esaslı performans göstergeleri aracılığıyla izlenmekte ve yıllık sürdürülebilirlik beyanları kapsamında kamuoyuna açıklanmaktadır.

Şirket, emisyon verilerini 2021 yılından itibaren ISO 14064 Standardı ve GHG Protokolü doğrultusunda hesaplamakta olup, hesaplama süreci operasyonel kontrol prensibine dayandırılmaktadır. Veri kaynağı olarak:

- Sayaç ve fatura bazlı ölçümler
- Birim tüketim katsayıları (DEFRA, TÜBİTAK gibi kaynaklar)
- İç kontrol tabloları kullanılmaktadır.

Raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında yalnızca Adel'in doğrudan operasyonel kontrolü altında yer alan faaliyetler dikkate alınmıştır. Şirket'in konsolide ettiği herhangi bir bağlı ortaklık, iştirak veya ortak girişim bulunmamaktadır.

Bu çerçevede, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarına yalnızca Şirket'in kullanımında bulunan fabrika, depo ve genel merkez birimlerine ait emisyonlar dâhil edilmiştir. Depo ve genel merkez lokasyonlarında Şirket dışındaki kullanıcılarla ortak kullanım söz konusu olduğundan, bu alanlara ilişkin tüketim verileri, Şirket'in kullandığı alanın (m²) toplam alana oranlanması suretiyle belirlenmiş ve hesaplamalara yalnızca Şirket'e ait emisyonlar yansıtılmıştır. Kuruluş sınırları belirlenirken operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. Şirket'in operasyonel kontrol sahibi olmadığı herhangi bir varlık veya yatırım bulunmadığından, emisyonların ayrıştırılmasına yönelik ilave bir yöntem kullanılmamıştır.

Kapsam	Emisyon Kategorisi	2024 Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	2024 Toplama Oranı	2025 Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	2025 Toplama Oranı
Kapsam 1	Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.822,79	%8,72	2.018,38	%11,79
Kapsam 2	Kategori 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	2.837,98	%13,57	1.901,06	%11,11
Emisyon Yoğunluğu Oranı* (tCO ₂ e / toplam gelir)		0,0013 kgCO ₂ e/TL net satış hasılatı		0,0019 kgCO ₂ e/TL net satış hasılatı	

*Emisyon yoğunluğu, raporlama dönemine ilişkin toplam kurumsal sera gazı emisyonlarının, TMS 29 kapsamında enflasyon muhasebesi uygulanmış net satış hasılatına bölünmesiyle hesaplanmıştır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Aşağıdaki tabloda, Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına sebep olan faaliyetlerin veri kaynağı ve ilgili açıklamaları açıkça yer almaktadır:

ISO 14064-1 Kategorisi	Alt Kategorisi	Emisyon Neden Olan Faaliyet	Veri Kaynağı	Açıklamalar
Kategori 1: Doğrudan Emisyonlar	Sabit Yanma Kaynakları	Isıtma Sistemi - Doğalgaz	Faturalar	Fabrika bünyesinde ısınma amacıyla tüketilen doğalgaza bağlı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Jeneratör ve Yangın Pompası - Motorin	Faturalar ve Mali işler kayıtları	Acil durum jeneratörlerinde ve yangın pompasında kullanılan motorin bağlı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Diğer Emisyonlar	Üretim Kayıtları ve Atık Beyanları	Üretim esnasında oluşan atık bertarafına gönderilmeyen ve yakıt olarak kullanılan talaşlardan kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
	Mobil Yanma	Şirket Araçları - Motorin ve Benzin	Faturalar ve Taşımatik Verileri	Şirket'e ait veya uzun dönem kiralanmış araçlar, iş makineleri, servisler ve diğer ulaşım taşıtlarından kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
	Kaçak Emisyonlar	İklimlendirme sistemleri ve Soğutucu Cihazlar	Envanter Listesi / Bakım Formu	İklimlendirme sistemlerinin ve soğutucu cihazlardan kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
		Yangın söndürücüler - Gazlar	Yangın Söndürücü Kontrol Formu / İSG	Yangın söndürücü envanterinden ve dolularından kaynaklı doğrudan emisyonları ifade etmektedir.
Kategori 2: Satın Alınan Elektrikten Kaynaklanan Emisyonlar	Enerji	Satın alınan Elektrik - Şebeke	Faturalar	Ulusal şebeke aracılığı ile satın alınan elektriğe bağlı emisyonları ifade etmektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Aşağıdaki tabloda; Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına sebep olan faaliyet verileri birimleri ile birlikte açıkça yer almaktadır:

ISO 14064-1:2018 Kategori Adı	Alt Kategori	Emisyona Sebep Olan Faaliyet	2024 Yılı Faaliyet Verisi Birim	2025 Yılı Faaliyet Verisi Birim	Faaliyet Verisi	2024 Yılı tCO ₂ e	2025 Yılı tCO ₂ e	
Kategori 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	1.1 Sabit Yakma	Doğalgaz	636.228,48	547.131,42	m ³	1.233,87	1.140,17	
		Sabit Jeneratörler ve Yangın Pompası	335,00	1.516,67	litre	0,89	4,06	
		Diğer Emisyonlar - Talaş	749,00	440,81	ton	32,03	11,19	
	1.2 Hareketli Yanma	Şirket Araçları - Benzin	205.905,90	199.260,91	litre	1.266,79	466,47	
		Şirket Araçları - Motorin	14.312,42	10.844,91	litre	475,88	29,36	
	1.4 Gazların Sızması/Kaçak Oluşumu	Soğutucu Gazlar	6,62	286,40 kg envanter + 223,50 kg dolum	kg	38,18	351,97	
		Yangın Söndürücü	16,84	455,50 kg envanter + 5,00 kg dolum	kg	514,07	15,07	
	Kategori 1 Toplam						1.822,79	2.018,38
	Kategori 2 İthale Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonlar	2.1 Enerji Tüketimi - Konum Temelli	Elektrik - Şebeke	6.420,76	4.380,33	MWh	2.837,98	1.901,06
		Kategori 2 Toplam					2.837,98	1.901,06
TOPLAM						4.660,77	3.919,44	

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Yenilenebilir Enerji

2024 yılında toplam enerji tüketiminin %16'sı yenilenebilir enerji kaynakları aracılığıyla karşılanırken, bu oran 2025 yılında %12 olarak gerçekleşmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla sahip olunan herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası bulunmamaktadır. İlerleyen dönemlerde I-REC Yenilenebilir Enerji Sertifikası sürecine dâhil olunması ve uluslararası belgelendirmenin tamamlanması planlanmaktadır.

Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması

Kurumsal sınırlar çerçevesinde sera gazı emisyonları ile uzaklaştırmalarının hesaplanması ve dokümanite edilmesinde tutarlı bir yöntem benimsenmiş, aşağıdaki adımlar izlenmiştir:

- Sera gazı kaynakları ve yutaklarının tanımlanması
- Hesaplama yönteminin belirlenmesi
- Sera gazı faaliyet verilerinin seçilmesi ve toplanması
- Sera gazı emisyon ve uzaklaştırma faktörlerinin seçilmesi veya oluşturulması
- Sera gazı emisyonları ile uzaklaştırmaların hesaplanması

Sera Gazı Kaynaklarının ve Yutaklarının Belirlenmesi

Raporlama yılı ve belirlenen sınırlar kapsamında, Adel tarafından gerçekleştirilen herhangi bir sera gazı emisyonu uzaklaştırma faaliyeti bulunmamaktadır.

Hesaplama Yöntemlerinin Seçilmesi

Adel'in faaliyet sınırları içinde yer alan emisyonlar, hesaplama yöntemi esas alınarak belirlenmiştir. Emisyon envanteri hazırlanırken "2006 IPCC Guidelines for National GHG Inventories", "GHG Protocol" ve "ISO 14064-1: 2018 Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Rapor Edilmesine Dair Kılavuz" dokümanlarında yer alan yöntemler dikkate alınmıştır. Bu dokümanlarla uyumlu şekilde gerekli birim dönüşüm tabloları kullanılmış; emisyon hesaplamaları ise aşağıdaki formül temel alınarak gerçekleştirilmiştir:

"Emisyonlar = Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü"

Seçilen yöntem, mevcut verilerle uyumlu olacak biçimde belirlenmiş olup, bu sayede sonuçların doğruluğu ve tutarlılığının en üst düzeyde korunmasına özen gösterilmiştir.

Sera Gazı Emisyon ve Uzaklaştırma Faktörlerinin Seçilmesi ya da Belirlenmesi

En güncel ve uygun sera gazı emisyon faktörleri, güvenilir kaynaklardan temin edilerek emisyon hesaplamalarına dâhil edilmiştir. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yayımlanan "Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ" ve ekleri ile UNFCCC Türkiye Ulusal Envanter Raporu 2024, Amerika Çevre Koruma Ajansı (US EPA), IPCC 2006, İngiltere Çevre Gıda ve Kırsal İşler Bakanlığı (DEFRA), Ekonomik Kalkınma ve İşbirliği Örgütü

(OECD), GHG Protokolü, Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu kapsamında belirlenen ve 2024 faaliyet yılı için erişilebilen en güncel emisyon faktörleri kullanılmıştır.

Doğrudan ve dolaylı emisyonlara ilişkin enerji tüketimi kaynaklı emisyon hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, IPCC kaynakları esas alınarak hazırlanmıştır. Satın alınan elektriğe ilişkin dolaylı emisyonların hesaplanmasında kullanılan elektrik emisyon faktörü ise Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu'nda "Türkiye Genel Elektrik Üretimi Emisyon Faktörleri" kapsamında belirtilen 0,434 ton CO₂e/MWh değeri olarak esas alınmıştır.

Sera Gazı Emisyonları ve Uzaklaştırmalarının Hesaplamaları

Adel'in raporlama yılı ve rapor sınırları kapsamında, sera gazı emisyonlarının uzaklaştırılmasına ilişkin herhangi bir faaliyet veya hesaplama bulunmamaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplaması, sera gazı faaliyet verilerinin ilgili sera gazı emisyon faktörü ile çarpılması suretiyle yapılmıştır. Hesaplamalar, bu proje için oluşturulan Microsoft Excel modellemesi üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Sera gazı envanterini etkileyebilecek önemli hariç tutulan kaynaklar ile varsayımlara aşağıda yer verilmektedir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

Hariç Tutulan Kaynaklar

Adel’de sera gazı envanteri oluşturulurken, aşağıda yer alan kalemlerden doğan emisyonlar kapsam dışında bırakılmıştır.

- Müşteri ve ziyaretçilerin tesise giriş-çıkışlarından kaynaklanan emisyonlar, veri kalitesinin yeterli düzeyde olmaması ve sektöre özgülük değerlendirme kriterleri doğrultusunda önemsiz dolaylı emisyon olarak kabul edilmesi nedeniyle sera gazı envanterine dâhil edilmemiştir.
- Adel tarafından satılan ürünlerin büyük bölümünün enerji tüketimine neden olmaması, enerji tüketimi bulunan satılan ürünlerden kaynaklanan emisyonlarda ise veri kalitesinin yeterli seviyede sağlanamaması ve bu emisyonların sektöre özgülük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon sayılması nedeniyle söz konusu emisyonlar sera gazı envanteri kapsamı dışında tutulmuştur.
- Adel faaliyetleri kapsamında alınan danışmanlık, temizlik, bakım, kurye, bankacılık ve benzeri hizmetlerden kaynaklanan emisyonlar, veri kalitesinin yeterli olmaması ve sektöre özgülük değerlendirme kriterlerine göre önemsiz dolaylı emisyon niteliğinde değerlendirilmesi nedeniyle sera gazı envanterine yansıtılmamıştır.
- Adel faaliyetleri kapsamında bulunan Satış Noktaları’ndan kaynaklanan emisyonlar da veri kalitesinin yeterli düzeyde olmaması ve sektöre özgülük değerlendirme kriterleri kapsamında önemsiz dolaylı emisyon olarak sınıflandırılması nedeniyle sera gazı envanteri dışında bırakılmıştır.

Sera Gazı Emisyonları Özelinde Hesaplama Sınırları ve Yöntemsel Varsayımlar

Adel’in sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında çeşitli varsayımlar kullanılmıştır. Çalışan servisine ilişkin emisyon verisi, çalışanların işe gidiş-geliş güzergâhları, yıllık toplam kilometre ve ortalama yakıt tüketimi esas alınarak oluşturulmuştur. Yukarı akış nakliye süreçlerinde, ticari malların taşınmasından doğan emisyonlar ürün ağırlıkları temelinde hesaplanmış; eksik kalan bazı veriler internet araştırmalarıyla tamamlanmıştır. Ambalaj ürünlerine ait eksik ağırlık verileri ise ortalama değerler esas alınarak tahmin edilmiştir. Satın alınan ürünlerde, ağırlık bilgisine ulaşılamayan kalemler için web araştırmaları ve grup ortalamaları kullanılmış; emisyon etkisi %5’in üzerinde olan ürünler önceliklendirilerek hesaplamaya dâhil edilmiştir. Alternatif bir yaklaşım olarak, ambalaj ürünleri ciroya göre sıralanmış ve uygun eşik değerin üzerindeki analiz kapsamına alınmıştır. Ticari mallarda ise tüm satın alımlar hesaplamaya dâhil edilmiş ve sektör özelinde belirlenmiş emisyon faktörlerinden yararlanılmıştır. Fason hizmetlerde doğrudan tüketim verisi bulunmadığından, elektrik tüketimleri benzer iç üretim süreçleri esas alınarak tahmini şekilde belirlenmiştir. Ürünlerin kullanım ömrü sonunda ortaya çıkan emisyonlar da dikkate alınmış; ambalajların geri dönüştüğü, ürünlerin ise düzenli depolama sahalarına gönderildiği varsayılmıştır.

İç Karbon Fiyatlandırma

(TSRS 2 29.f.i, 29.f.ii)

Adel, karar alma süreçlerinde bir karbon fiyatı uygulamamaktadır. Bu nedenle, sera gazı emisyon maliyetinin değerlendirilmesinde kullanılan ton başına sera gazı emisyon fiyatı mevcut değildir. Ayrıca, 2025 raporlama dönemi itibarıyla gönüllü veya zorunlu piyasalarda herhangi bir karbon kredisi kullanımına başvurulmamıştır.

Sektör Bazlı Metrikler

Raporlama döneminde KGK tarafından yayımlanan TSRS Sektör Bazlı Rehberler değerlendirilmiş, ancak Adel’in faaliyetleri açısından uygulanabilir nitelikte görülmemiştir. Şirket’in faaliyet gösterdiği kırtasiye ve eğitim malzemeleri sektörü, yayımlanan ana sektör sınıflamaları içinde doğrudan tanımlanmış bir kategori altında yer almamaktadır. TSRS çerçevesinde sektörel düzeyde gelişen uygulamalar yakından izlenmekte olup, uygulanabilirliğin artması halinde bu metriklerin gelecekte entegre edilmesi değerlendirilecektir.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SERA GAZI EMİSYONLARININ SINIFLANDIRMASI VE RAPORLAMA YAKLAŞIMI

İklimle İlgili Hedefler

Adel'de sürdürülebilirlik ve iklim odaklı hedefler 2025 yılında da iş stratejisinin merkezinde ele alınmakta, yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilerin liderliğinde stratejik düzeyde yönetilmektedir. Bu doğrultuda atık yönetimi, enerji verimliliği, tedarik zinciri yönetimi, su yönetimi, biyoçeşitliliğin korunması ve dögüsel ekonomiye katkı sağlama gibi başlıklarda stratejik politikalar uygulanmaktadır. Adel genelinde sürdürülebilirlik çalışmalarının sistematik ve ölçülebilir bir çerçevede yürütülmesi, çevresel etkilerin azaltılması ve paydaşlara karşı şeffaf yaklaşımın sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

İklimle bağlantılı hedefler bakımından 2030 yılına kadar ürünlerde plastik kullanımının %20 azaltılması, 2035 yılına kadar ambalajlarda geri dönüştürülmüş malzeme içeriğinin %20 artırılması, 2050 yılına kadar tüm ambalajların geri dönüştürülmüş malzemelerden yapılmasının sağlanması ve 2050 yılına kadar petrol türevli plastik kullanımının tamamen ortadan kaldırılarak karbon sıfır hedefine ilerlenmesi öngörülmektedir. Buna ek olarak, 2050 yılına kadar atık miktarının %50 azaltılması, %50 geri dönüşüm oranına ulaşılması ve sürdürülebilir ürün ve hizmetlerin satış payının artırılması da sürdürülebilirlik hedefleri arasında yer almaktadır.

Hedeflerin Belirlenmesi ve İzlenmesi

Şirket, sürdürülebilirlik hedeflerini belirlerken aşağıdaki stratejik unsurları dikkate almaktadır:

- Sektör ortalamaları ve küresel eğilimler
- Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartları ile regülasyonlar (AB Yeşil Mutabakat, Türkiye 2053 Net Sıfır Taahhüdü, TSRS, CSRD)
- İç operasyonel kapasite ve teknoloji yatırımları
- Paydaş beklentileri (özellikle kurumsal müşteriler)

Belirlenen hedefler, sektörel bir karbonsuzlaşma yaklaşımı esas alınarak türetilmemiştir. Bu yaklaşımın uygulanabilirliği, ilerleyen dönemlerde yürütülecek metodoloji çalışmaları kapsamında değerlendirilecektir. Hedeflerin uygulanması ve izlenmesinden sorumlu birimler, ilgili metriklerin veri kaynağını aylık ve yıllık dönemler itibarıyla derlemekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla Üst Yönetime raporlamaktadır.

Hedef ve Metriklerin İçsel Takip, Onay ve Güncelleme Süreci

Metrikler ve hedefler, TSRS 1.52 kapsamında her yılın başlangıcında gözden geçirilmekte ve Kurumsal Sürdürülebilirlik Komitesi'nin onayı doğrultusunda güncellenmektedir. Gerekli görülen durumlarda hedeflerin revizyonu, Yönetim Kurulu onayına bağlı olarak yapılmaktadır. Bu yapı sayesinde Şirket, dinamik risk ortamlarına ve düzenleyici değişimlere karşı esnek ve tepki verebilir bir izleme sistemiği sürdürmektedir.

Belirlenen metrikler ve hedefler için 2025 raporlama dönemi itibarıyla üçüncü taraf doğrulaması uygulanmamıştır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

İKLİM HEDEFLERİ

Aşağıdaki tabloda, Adel'in iklim ve çevre odaklı öncelikli alanları için tanımlanan, izlenebilir ve zaman çerçevesi belirlenmiş hedefler sunulmaktadır. Belirlenen sera gazı emisyon azaltım hedefi, net emisyonlar esas alınarak oluşturulmuştur. Bu hedefin brüt emisyonlar cinsinden karşılığı henüz hesaplanmamış olup, söz konusu hesaplamanın ilerleyen dönemlerde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Hedefler ve metrikler özelinde kullanılacak izleme yöntemleri ayrıca belirlenecektir.

İklimle ilgili hedefler, Adel'in doğrudan kontrolü altında bulunan Türkiye operasyonları kapsamında değerlendirilmektedir. Bu kapsamda hedefler, başta Çayırova/Kocaeli üretim tesisi olmak üzere üretim ve yardımcı tesisler, sürdürülebilirlik ve kalite yönetim sistemleri, satın alma, planlama, lojistik, Ar-Ge ve kalite, satış ve pazarlama ile ilgili destek fonksiyonlarını kapsamaktadır. Hedeflerin niteliğine bağlı olarak, enerji yönetimi ve sera gazı emisyonları üretim ve yardımcı tesisler odağında, sürdürülebilir ham madde ve ambalaj hedefleri satın alma, Ar-Ge, kalite ve ürün geliştirme süreçleriyle, atık yönetimi ve döngüsel ekonomi hedefleri ise üretim, kalite, lojistik ve ilgili operasyonel birimlerle ilişkilendirilmektedir.

Öncelikli Konu	Hedef	Ara Hedef / Kilometre Taşı	Metrik	Türü	Amaç	Kapsam	Baz Yıl
Su ve Atık Yönetimi	2026 sonuna kadar su ayak izi hesaplamasını yapmak	2026 yarı yıl değerlendirmesi, 2027 nihai hedef yılı	m ³ su ayak izi	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	İzleme	Tüm operasyonlar	2021
	Su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı için geri kazanım uygulamalarını benimsemek	Yıllık izleme, ara hedef yılı metodoloji çalışmaları kapsamında belirlenecektir	Geri kazanılan su oranı (%)	Nitel hedef, Bağlantılı ölçü metrik	Azaltım / Adaptasyon	Tüm operasyonlar	2021
Sürdürülebilir Ürün ve Ham Madde Yönetimi	Ürün tasarımında plastik miktarını azaltacak optimizasyonlar yaparak 2030 yılına kadar ürünlerde plastik kullanımını %20 azaltmak	2030 nihai hedef yılı	Ürün başına plastik ağırlığı (kg)	Ürün başına plastik ağırlığı (kg)	Azaltım	Tüm ürün grupları	2021
	2030 sonuna kadar atık miktarını %20 azaltmak ve %30'luk bir geri dönüşüm oranı elde etmek.	2030 nihai hedef yılı	Petrol türevli plastik kullanım oranı (%)	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Tüm ürün grupları	2021
	2050'ye kadar atık miktarını %50 azaltmak ve %50 geri dönüşüm oranı elde etmek.	2030 ara hedef yılı, 2050 nihai hedef yılı	Ambalajlarda geri dönüştürülmüş malzeme oranı (%)	Nitel hedef, Bağlantılı ölçü metrik	Kaynak verimliliği	Tüm ürün grupları	2021
Sera Gazı Emisyonları	Karbon ayak izi azaltım stratejileri geliştirmek, geçiş planı oluşturmak	2026 SBTi taahhüt hazırlığı, ara hedef yılları geçiş planı kapsamında belirlenecektir	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1 ve 2	2021
	I-REC Yenilenebilir enerji sertifikası almak	Yıllık değerlendirme, sertifika temini ilgili elektrik tüketim dönemleri bazında izlenecektir	Yenilenebilir enerji sertifikası (MWh)	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Tüm elektrik tüketimi	2021
	2026 yılı sonuna kadar SBTi'a taahhüt vermek	2026 nihai hedef yılı	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım / Bilim Temelli Hedef	Kapsam 1 ve 2	2021

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

İKLİM HEDEFLERİ

Öncelikli Konu	Hedef	Ara Hedef / Kilometre Taşı	Metrik	Türü	Amaç	Kapsam	Baz Yıl
Sera Gazı Emisyonları	Uzun vadede karbon nötr emisyon hedefi doğrultusunda ilerlemek	2026 SBTi taahhüt hazırlığı, yıllık emisyon takibi ve geçiş planı kapsamında ara hedef yıllarının belirlenmesi	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1, 2 ve 3	2021
	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını azaltma yönünde sürdürülebilirlik odaklı uygulamaları hayata geçirmek	Yıllık izleme, 2026 SBTi taahhüt süreci ve geçiş planı kapsamında ara hedef yıllarının netleştirilmesi	tCO ₂ e	Nitel hedef, Mutlak ölçü metrik	Azaltım	Kapsam 1 ve 2	2021
Enerji Yönetimi	2050 yılı sonuna kadar elektrik tüketiminde yenilenebilir enerjiye geçmek ve fosil yakıtları minimum seviyede kullanmak	Yıllık enerji tüketimi ve yenilenebilir enerji oranı takibi, 2050 nihai hedef yılı	Elektrik tüketiminde yenilenebilir oranı (%)	Nitel hedef, Bağlantılı ölçü metrik	Azaltım	Tüm operasyonlar	2021

Adel, karbon ayak izini azaltma hedefi kapsamında, öncelikle ürün ve süreç bazlı emisyon envanterlerini oluşturarak emisyon yoğunluğu yüksek kaynakları tespit etmeyi ve bu alanlara yönelik azaltım stratejileri geliştirmeyi planlamaktadır. Bu çerçevede, enerji verimliliği uygulamaları, düşük karbonlu ham madde kullanımı ve lojistik optimizasyonu gibi alanlara odaklanılması öngörülmektedir. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına yönelik olarak, I-REC (International Renewable Energy Certificate) gibi uluslararası geçerliliğe sahip sertifikaların temin edilmesi kısa vadeli aksiyonlar arasında yer almaktadır. 2026 yılı sonuna kadar Bilim Temelli Hedefler girişimine (SBTi) emisyon azaltım taahhüdü verilmesi planlanmakta; bu doğrultuda kurumsal kapasitenin geliştirilmesi, metodoloji seçimi ve hedef doğrulama süreçlerinin başlatılması amaçlanmaktadır. Uzun vadede ise karbon nötr emisyon hedefine ulaşılması için Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının azaltımına yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması öngörülmektedir. Söz konusu hedeflere ulaşılabilmesi amacıyla, izleme, doğrulama ve raporlama altyapısının güçlendirilmesi ile iş birimlerinin sürece aktif katılımının sağlanması hedeflenmektedir.

Adel'in iklimle ilgili hedefleri, Paris Anlaşması'nın küresel sıcaklık artışını 2°C'nin oldukça altında tutma ve 1,5°C ile sınırlandırma çabalarını sürdürme amacı ile Türkiye'nin bu kapsamda açıkladığı ulusal iklim taahhütleri dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi, güncel ulusal katkı beyanları ve enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi ve iklim dirençliliğine yönelik politika çerçevesi, Şirket'in sera gazı emisyonlarının izlenmesi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltımı, yenilenebilir enerji sertifikalarının değerlendirilmesi, SBTi taahhüt sürecinin başlatılması ve uzun vadeli karbon nötr hedefi doğrultusunda ilerleme yaklaşımını desteklemektedir. Bu çerçevede Şirket'in iklim hedefleri, uluslararası iklim hedefleri ve Türkiye'nin düşük karbonlu ekonomiye geçiş yönelimiyle uyumlu şekilde, ölçüm, izleme ve iyileştirme kapasitesinin kademeli olarak güçlendirilmesine odaklanmaktadır.

Adel, TSRS 1 ve TSRS 2 ile tam uyum doğrultusunda, gelecekteki raporlamalarda hedeflerini, Şirket'in sürdürülebilirlik riskleri ile fırsatlarını etkin biçimde yönetme kapasitesini destekleyen somut eylem planları ve stratejik girişimlerle bütünleştirmeyi amaçlamaktadır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

METRİKLERE İLİŞKİN HESAPLAMA
ESASLARI

Bu kılavuzda sunulan bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin olup, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde ayrıntılı şekilde açıklandığı üzere Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.’nin sorumluluğunda bulunan tesislerde yürütülen ilgili operasyonları kapsamaktadır. Söz konusu göstergeler çevresel niteliktedir. Aşağıda belirtilen bu göstergelerin, her açıdan maddi önemlilik gözetilerek Prensipler doğrultusunda hazırlanmasını temin edecek gerekli prosedürlerin uygulanmasından Şirket yönetimi sorumludur.

Bu prensiplerde yer alan bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren 2025 mali ve raporlama yılını (1 Ocak- 31 Aralık 2025) kapsamakta olup, “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde detaylandırıldığı şekilde;

Çevresel Göstergeler için:

- Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Şirketi’nin operasyonlarını kapsamakta, taşıeron ve alt yüklenici bilgilerini içermemektedir.

Genel Raporlama İlkeleri

Bu rehber dokümanın hazırlanması sürecinde aşağıdaki prensipler esas alınmıştır:

- Bilgilerin hazırlanmasında, bilgi kullanıcıları açısından uygunluk ve güvenilirliğin temel ilkelerinin vurgulanması,
- Bilgilerin raporlanmasında, bilgilerin önceki yıl dâhil olmak üzere diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkeleri ile kullanıcılara açıklık sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerinin öne çıkarılması.

TEMEL TANIMLAMALAR VE RAPORLAMA KAPSAMI

Bu raporun amacı çerçevesinde Şirket tarafından aşağıdaki tanımlamalar yapılmaktadır:

Türü	Gösterge	Kapsam
Çevresel	Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, Şirket’in enerji tüketimi kapsamında ve çevresel göstergeler içinde yer alan şirket operasyonları sonucunda tüketilen elektrik, doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik enerji türlerinin GJ cinsinden toplamını ifade etmektedir.
	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, Şirket’in belirtilen lokasyonlarındaki sabit yanma kaynaklarından doğan, faturalar üzerinden takip edilen doğalgaz ve talaş tüketimi; faturalar ve dolum fişleri ile izlenen sabit yanma - motorin; faturalar aracılığıyla takip edilen kiralık ve sahip olunan şirket araçlarına ait motorin ve benzin tüketimi; ayrıca bakım firmasının servis formlarından izlenen yangın söndürücü ve soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumlarından kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardına uygun olarak hesaplamaktadır.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Pazar Temelli)	Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardı doğrultusunda hesaplamaktadır. Raporlama döneminde, Şirket tesislerinde faturalar üzerinden takip edilen elektrik tüketimlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarından, satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının düşülmesi sonucunda oluşan emisyon değerini ifade etmektedir.
	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ e) (Lokasyon Temelli)	Raporlama döneminde, Şirket’e ait tesislerde faturalar aracılığıyla takip edilen elektrik tüketimlerinden kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler” standardına göre hesaplamaktadır.
	Su Çekimi (m ³)	Raporlama döneminde, Şirket’in günlük olarak sayaçlarla izlediği ve finansal raporlama sistemleriyle eşleştirilebilen toplam su çekimini ifade etmektedir.
	Çevresel Ürün ve Hizmetler (%)	Raporlama döneminde, Şirket’in toplam ahşap veya orman ürünleri içindeki etiketli ahşap veya orman ürünlerinin yüzdesini kapsamaktadır.

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FİRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

VERİLERİN HAZIRLANMASI

KAPSAM 1 - SERA GAZI EMİSYONU (TCO₂E)

Çevresel Göstergeler

Enerji Tüketimi (GJ)

Şirket'in doğrudan enerji tüketimi kapsamında, birincil yakıt kaynakları olarak doğalgaz, talaş, dizel, benzin ve elektrik tüketimleri raporlanmaktadır.

Kullanılan enerji dönüşümleri, aşağıda belirtilen hesaplamalar esas alınarak gerçekleştirilmiştir;

Şirket tüketimlerine ilişkin faaliyet verileri için, Defra'dan temin edilen dönüşüm değerleri kullanılmış ve net faaliyet verileri hesaplanmıştır. IPCC esas alınarak net kalorifik değerler ile net aktivite verileri dikkate alınmış, bu doğrultuda tüketim değerlerinin GJ cinsinden karşılıkları hesaplanmıştır.

Hesaplama esas alınan referanslar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır;

Enerji Kaynağı	Faaliyet Verisi Birimi	Net Kalorifik Değer	Net Kalorifik Değer Birim
Doğal Gaz	m ³	50,72	TJ/Gg
Talaş	ton	13,4	TJ/Gg
Dizel	L	43,3	TJ/Gg
Benzin	L	44,8	TJ/Gg

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. için Kapsam 1 sera gazı emisyonları, TS EN ISO 14064-1:2018 Sera Gazları-Bölüm 1: Sera Gazı Salımlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanmasına ve Raporlanmasına Dair Kılavuz ve Özellikler ile uyumlu biçimde, operasyonel kontrol ilkesi esas alınarak hesaplanmaktadır. Bu kapsamda sabit yanma, taşıma ve sızıntı faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimleri dikkate alınmaktadır. Kapsam 1 sera gazı salımlarının hesaplanmasında

Sera Gazı Protokolü metodolojisi izlenmiş; kullanılan emisyon faktörleri için 2006 Ulusal Sera Gazı Envanterleri için IPCC Kılavuzları¹, IPCC 6. Değerlendirme Raporu'nda² yer alan Küresel Isınma Potansiyeli değerleri (100 yıllık) ile Defra GHG Conversion Factors*³ referans alınmıştır. Hesaplama kapsamına dâhil edilen sera gazları, yakıt tüketimi faaliyetleri sonucu ortaya çıkan emisyonları içermekte olup Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	CO ₂ Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	N ₂ O Emisyon Faktörü (Kg/Tj)	Emisyon Verisi Birim
Doğal Gaz	56.100	1	0,1	tCO ₂ e
Talaş	112.000	0	0	tCO ₂ e
Motorin - Sabit Yanma	74.100	3	0,6	tCO ₂ e
Benzin - Mobil	69.300	33	3,2	tCO ₂ e
Motorin - Mobil	74.100	3,9	3,9	tCO ₂ e

GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPISTRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

SOĞUTUCU GAZLAR

Emisyon Kaynağı - Kapsam 1	GWP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
Soğutucu Gazlar - R134A - Sebil	1.530	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R407C - Klima	1.908	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R410a - Klima	2.256	IPCC 6 th Assessment Report
Soğutucu Gazlar - R600A	0,006	IPCC 6 th Assessment Report

KAPSAM 2 - SERA GAZI EMİSYONU (TCO₂E)

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. açısından Kapsam 2 sera gazı emisyonları, ISO 14064-1 standardı doğrultusunda ve operasyonel kontrol ilkesi esas alınarak, dolaylı yanma faaliyetlerinden kaynaklanan enerji tüketimlerini içermektedir. Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında ISO 14064-1 metodolojisi uygulanmış; kullanılan emisyon faktörleri için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.001 ile Defra GHG Conversion Factors² kaynakları esas alınmıştır. Hesaplama kapsamına dâhil edilen sera gazları, yakıt ve elektrik tüketim faaliyetlerinden doğan emisyonları içermekte olup Emisyon Yönetimi CO₂, CH₄ ve N₂O gazlarını kapsamaktadır.

Envanter Kaynağı	Emisyon Faktörü	Emisyon Faktörü Birim	Emisyon Verisi Birim
Elektrik	0,434	tCO ₂ /MWh	tCO ₂ /MWh

*1 Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu: ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.00 (https://enerji.gov.tr//Media/Dizin/EVCED/tr/%C3%87evreVe%C4%B0klim/%C4%B0klimDe%C4%9Fi%C5%9Fikli%C4%9Fi/EmisyonFaktorleri/2023_Turkiye_Elektrik_UretimiveElektrik_Tuketim_Noktası_Emisyon_Faktorleri.pdf)

*2 UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting, Conversion factors 2022: Full set ()

ÇEVRESEL ÜRÜN VE HİZMETLER (%)

Şirket'in çevresel ürün ve hizmetler oranı aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

(FSC® sertifikalı ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap ürünler) / (Toplam ahşap veya orman ürünlerinden etiketli ahşap veya orman ürünleri)

ÖNEMLİ MUHAKEMLER VE ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ

İklimle ilgili finansal açıklamaların hazırlanması sürecinde, kullanılan verilerin doğruluğu ve kapsamına ilişkin muhakemeler; düzenleyici gereklilikler, mevcut veri altyapısı ve piyasa koşullarına yönelik varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuştur. Bu süreçte belirleyici nitelik taşıyan başlıca muhakemeler; sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında esas alınan faaliyet verilerinin seçimi, ilgili emisyon faktörlerinin tespiti, enerji ve ham madde maliyet projeksiyonlarının hazırlanması ile iklimle bağlantılı risklerin olası finansal etkilerinin değerlendirilmesidir. Tutar tahminlerini içeren muhakemeler bu kapsamın dışında bırakılmıştır. Mevcut durumda bu muhakemeler, sınırlı veri seti ve ilk değerlendirmeler temelinde yapılmakta olup, ilerleyen dönemlerde metodolojinin daha ayrıntılı biçimde tanımlanması hedeflenmektedir.

YENİDEN GÖRÜŞ BEYANI

Doğrulan verilerin ölçümü ve raporlanması, kaçınılmaz olarak belirli ölçüde tahmin içermektedir. Şirket'e özgü veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik meydana gelmesi halinde, yeniden görüş beyanı değerlendirmeye alınabilmektedir.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

ADEL KALEMCİLİK TİCARET VE SANAYİ A.Ş.
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE
RAPORU

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş. Genel Kurulu'na,

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, 37 ila 39. sayfaları arasında yer alan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne
İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine
İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baran Yılmaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026

EKLER

İLETİŞİM

Adel Kalemcilik Ticaret ve Sanayi A.Ş.
Şekerpınar Mahallesi, Yanyol Sokak No: 7
Çayırova 41480 Kocaeli, Türkiye

0850 224 2335



ADEL
2025 TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORU

42



GİRİŞ VE RAPORLAMA
ÇERÇEVESİ

ADEL HAKKINDA VE
ORGANİZASYONEL YAPI

STRATEJİ, RİSKLER VE
FIRSATLAR

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

EKLER

TSRS danışmanlığı, Türkçe ve
İngilizce editörlük, tasarım
Tayburn
Tel: (90 212) 227 04 36
www.tayburnkurumsal.com



ADEL

WWW.ADEL.COM.TR