



01.01.2026 – 30.06.2026

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

tukas

nefis bir aşk!



ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Genel Kurulu'na

Giriş

Tukaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal bilgiler ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410'a "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi" uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

10 Ağustos 2026, Ankara

Deneyim Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.

Member of Nexia



Harun AKTAŞ

Sorumlu Denetçi, YMM

İçindekiler

Genel Bilgiler	04
Yönetim Kurulu	05
Üst Yönetim	06
Sermaye ve Ortaklık Yapısı	08
Yatırımlarımız	09
Üretim ve Satışlar	10
Ürünlerimiz	11
Finansal Durum	12
İlişkili Taraf İşlemleri	13
Önemli Gelişmeler	14

Faaliyet Raporu

Genel Bilgiler

Rapor Dönemi

01.01.2026- 30.06.2026

Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı:

Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Ticaret Sicil Numarası:

3329

Mersis No:

0861000510400016

Kayıtlı Sermaye Tavanı:

4.500.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye:

4.500.000.000 TL

Şirket İletişim Bilgileri:

Merkez:

Çaybaşı Mah. Aydın Cad. No:51 (35880) Torbalı / İZMİR

Telefon:

0 232 865 15 55

Faks:

0 232 865 11 45

Şube:

Manyas Fabrika:

Yeniköy Gölünü Mevki Manyas Yeniköy / BALIKESİR

Telefon:

0 266 813 10 10

Faks:

0 266 813 10 11

Akhisar Fabrika:

Süleymanlı OSB Mah. Zeytin Sok. No:4/1 Akhisar / MANİSA

Telefon:

0 236 999 13 40

Faks:

0 236 999 11 44

Bor Fabrika:

Organize Sanayi Bölgesi Mah. 32 Nolu Yol Cad. No:30 Bor / NİĞDE

Telefon:

0 388 999 17 70

Faks:

0 388 999 17 80

İnternet Sitesi – Sosyal Medya

Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Yönetim Kurulu:

TuKaş Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Yönetim Kurulu üyeliklerine üç yıl süreyle görev yapmak üzere; Cem OKULLU, Mehmet OKULLU ve Semih ÖZGÖREN, 06.05.2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine ise bir yıl süre ile görev yapmak üzere; Gül SAĞIR AYDIN ve Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN seçilmişlerdir.

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süreleri
Cem OKULLU	Yönetim Kurulu Başkanı	03.06.2024 - 3 Yıl
Mehmet OKULLU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024 - 3 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024 - 3 Yıl
Gül Sağır AYDIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2026- 1 Yıl
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	06.05.2026- 1 Yıl

Yönetim Kurulu Başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri; Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenleme ve kararları, Esas Sözleşme ve yürürlükteki mevzuat hükümleri doğrultusunda görevlerini ifa eder ve yetkilerini kullanır.

Yönetim Kurulu Komiteleri ve görev dağılımları şu şekilde belirlenmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Serdar Muharrem BAYRAKTUTAN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Gül Sağır AYDIN Komite Üyesi – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Sürdürülebilirlik Komitesi

Gül Sağır AYDIN Komite Başkanı- Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Semih ÖZGÖREN Komite Üyesi- Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)
Nedim OKTA Komite Üyesi- Mali İşler Direktörü
Mehmet Fatih DÖNMEZ Komite Üyesi- Niğde Fabrikalar Direktörü
Demet ERDURAN Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Torbalı)
Mahmut Caner ARISÜT Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Manyas)
Abtullah SARIKAYA Komite Üyesi- Fabrika Müdürü (Akhisar)
Yasemen Kadioğlu ÇAKIR Komite Üyesi- Kalite Güvence ve AR-GE Müdürü
Hakan ÇIBUK Komite Üyesi- Muhasebe Müdürü
Cansel KAYA Komite Üyesi- Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

Üst Yönetim

31.03.2026 tarihi itibarıyla şirketimiz Üst Yönetim kadrosu ve görevleri aşağıda verilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Tahsili	Mesleki İş Tecrübesi
Mehmet OKULLU	Genel Müdür	23.12.2025	İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi İşletme Bölümü	7 Yıl
Semih ÖZGÖREN	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	01.02.2015	Kocaeli Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği	34 Yıl
Nedim OKTA	Mali İşler Direktörü	12.02.2024	Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	27 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri, Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde ortalama personel sayısı; beyaz yakalı 179, mavi yakalı 532, mevsimlik 945 olmak üzere toplam 1.656 kişidir.

Personel (Ortalama)	30.06.2026	30.06.2025	Değişim Oranı (%)
Beyaz Yakalı	179	177	1,12
Mavi Yakalı	532	526	1,14
Mevsimlik	945	688	37,35
TOPLAM	1.656	1.391	39,62

Mevsimlik çalışan sayısındaki artış; Akhisar fabrikamızda ‘turşu’ ve Niğde fabrikamızda ‘konserve mısır’ üretimlerinin geçtiğimiz yıllara göre artış göstermesi ve Niğde fabrikamızda ‘dondurulmuş patates’ üretimine başlanması nedeniyle duyulan ihtiyaçtan kaynaklanmaktadır.

Şirketimizin 30.06.2026 itibariyle 71.562.838 TL kıdem tazminat yükümlüğü bulunmaktadır. (30.06.2025: 51.690.852 TL)

Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketimiz Personelinin, İnsan Kaynakları Eğitim politikası çerçevesinde kişisel ve mesleki becerilerinin artırılması amacıyla gerekli eğitimleri alması sağlanmaktadır.

2026 yılı Eğitim Planı uygulaması çerçevesinde, 01.01.2026-30.06.2026 döneminde personelimize verilen eğitimlerden bazıları aşağıda belirtilmiştir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimi,
- Hijyen Eğitimi
- Gıda Savunması Eğitimi.
- Haccp Gıda Güvenliği Eğitimi

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye:

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL'dir.

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanını aşarak, 1.472.310.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin, 3.027.690.000 TL artırılarak 4.500.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle ihraç edilen 3.027.690.000 TL itibari değerdeki paylara ilişkin İhraç Belgesinin onaylanması ve Şirketimiz Esas Sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin olarak uygun görüş alınması amacıyla 21.08.2024 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapmış olduğumuz başvurumuzun onaylandığı Sermaye Piyasası Kurulu'nun 31.01.2025 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiş olup, Torbalı Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.02.2025 tarihinde tescil edilerek 11.02.2025 tarih ve 11269 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır.

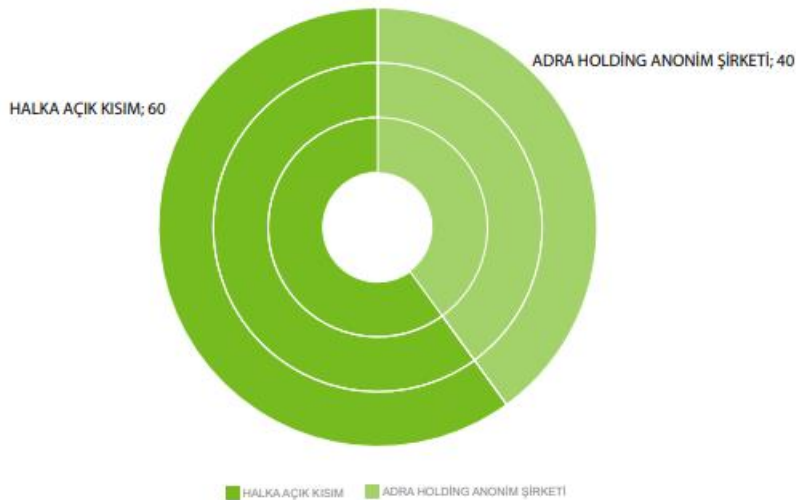
Şirketimizin çıkarılmış sermayesi tamamı ödenmiş 4.500.000.000 - (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL olup, beheri 1.- (bir) Kr. nominal değerde hamiline yazılı 450.000.000.000 (dört yüzellimilyar) adet paya bölünmüştür.

31.12.2025 tarihinde 4.500.000.000 (dörtmilyarbeşyüz milyon) TL sermayedeki pay sahiplerinin dağılımı aşağıdaki gibidir. Şirket sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

Çıkarılmış Sermaye:

Oy hakkında imtiyaz yoktur. Her payın bir oy hakkı vardır.

Ortak Adı	Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
ADRA HOLDİNG A.Ş.	1.800.000.000,47	40	40
HALKA AÇIK KISIM	2.699.999.999,53	60	60
TOPLAM	4.500.000.000	100,00	100,00



Bağı Ortaklıklar ve İştirakler

Şirketimizin bağı ortaklığı ile doğrudan ve dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Yatırımlarımız

Yatırım Faaliyetleri:

İlgili dönemde aktifleştirilen maddi duran varlık tutarı 630.986.312 TL'dir. Aynı dönemde yapılmakta olan yatırım tutarı ise 101.179.767 TL'dir.

Alınan teşvik belgeleri kapsamında yatırımlarımız devam etmekte olup yıl içinde gerçekleştirilen yatırımlara ilişkin grup bazında bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yatırım Cinsi	Tutarı
Arazi ve Arsalar	0
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	1.049.974,67
Binalar	48.371.325,97
Tesisat, Makine ve Cihazlar	185.974.564,75
Diğer Maddi Duran Varlıklar	395.590.446,56
Toplam Yatırım Miktarı	630.986.311,95

Üretim ve Satışlar

İşletmenin Üniteleri

Şirketimiz Manyas, Akhisar, Torbalı ve Bor'da olmak üzere dört işletme tesisinde faaliyet göstermektedir. Tesislerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

	TORBALI TESİSİ	MANYAS TESİSİ	AKHİSAR TESİSİ	NİĞDE TESİSİ
	Salça	Salça	Turşu	Salça
	Konserve	Konserve	Konserve	Konserve
	Sos(Ketçap- Mayonez-Diğer)	Dondurulmuş Ürün	Közleme	Dondurulmuş Ürün
	Reçel	Közleme	Zeytin	Dondurulmuş Patates
				Patates Flake
Üretim Kapasitesi	120.580 (Ton/Yıl)	64.036 (Ton/Yıl)	157.182 (Ton/Yıl)	127.977 (Ton/Yıl)

Fabrikalarımızın Toplam Üretim Kapasite Miktarı 418.422 Ton/Yıl'dır.

Üretim (Miktar)

01.01.2026 – 31.06.2026 dönemi üretim miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Üretim Miktarı (Ton)	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2024
Salça, Konserve	10.859	19.866	12.735
Sos, Reçel	11.842	14.443	10.356
Turşu	6.844	8.421	4.949
Diğer	28.813	6.809	1.876
TOPLAM	58.358	49.539	29.917

Satışlar (Miktar)

01.01.2026 – 30.06.2026 dönemi satış miktarlarının geçmiş iki yılın aynı dönemi ile karşılaştırılması aşağıdaki gibidir:

Satış Miktarı (Ton)	30.06.2026	30.06.2025	30.06.2024
Salça, Konserve	52.751	45.768	36.131
Sos, Reçel	12.947	14.487	11.155
Turşu	14.284	16.591	16.508
Diğer	18.257	4.443	1.917
TOPLAM	98.238	81.289	65.712

Ürünlerimiz

Şirketimizin domates salçası ve domates ürünleri, biber salçası, konserve (sebze konserveleri, hazır yemekler, haşlamalar), turşu, reçel, şarküteri (közleme ürünler, garnitür, mısır), soslar (ketçap, mayonez, sarımsaklı mayonez, barbekü, ranch, acı sos, hardal, acı biber sosu, kahvaltılık sos, ajvar sos, makarna sosları), zeytin ve dondurulmuş gıda ürün gruplarında 100'ü aşkın ürünü bulunmaktadır.

Finansal Durum

Mali Tabloların Özeti

Mali tablolar SPK'nın (II-14.1) sayılı Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği'ne göre düzenlenmiş olup 30.06.2025 ve 30.06.2024 tarihli mali tablolar bağımsız denetimden geçmiştir.

Özet Bilanço (TL)

	30.06.2026	31.12.2025
Dönen Varlıklar	11.246.533.492	12.852.232.281
Duran Varlıklar	18.477.325.750	18.783.316.763
Toplam Varlıklar	29.723.859.242	31.635.549.044
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.291.206.824	6.618.186.369
Uzun Vadeli Yükümlülükler	3.360.610.474	4.473.726.065
Öz Kaynaklar	20.072.041.944	20.543.636.610
Toplam Kaynaklar	29.723.859.242	31.635.549.044

Özet Gelir Tablosu (TL)

	30.06.2026	30.06.2025
Satış Gelirleri	5.481.024.348	5.063.345.733
Faaliyet Karı/Zararı	417.050.355	1.087.344.504
Vergi Öncesi Karı/Zararı	(21.921.878)	17.276.095
Dönem Karı/Zararı	(464.429.505)	285.924.219

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

(%)	30.06.2026	31.12.2025
Faaliyet Kar Marjı	7,61	21,47
Net Kar Marjı	-8,47	5,65
FAVÖK Marjı	24,23	17,18
Toplam Borçlar/Toplam Özkaynaklar	0,48	0,54

İlişkili Taraf Açıklamaları

30.06.2026 gelir gider dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.06.2026	Adra GYO A.Ş.	Cem Zeytin A.Ş.	Batı Ege İnşaat A.Ş.	Adra Holding A.Ş.	Naturel Frozen Gıda A.Ş.	Akçay Otelcilik A.Ş.	Diğer	Toplam
Mal ve Hizmet Satışına İlişkin	-	4.135.326	-	-	-	-	-	4.135.326
Mal ve Hizmet Alımına İlişkin	-	(80.380.737)	-	-	-	-	-	(80.380.737)
Esas Faliyetlerden Gider ve Gelirler	(5.341.347)	-	31.606	(6.337.529)	26.792	31.606	(961.924)	(12.550.796)
Gelir / Gider	(5.341.347)	(75.205.323)	31.606	(6.337.529)	26.792	31.606	(961.924)	(88.796.207)

30.06.2025 gelir gider dağılımı aşağıdaki gibidir:

30.06.2025	Adra GYO A.Ş.	Anadolu GYO A.Ş.	Cem Zeytin A.Ş.	Batı Ege İnşaat A.Ş.	Adra Holding A.Ş.	Naturel Frozen Gıda A.Ş.	Diğer	Toplam
Mal ve Hizmet Satışına İlişkin	-	-	7.457.305	-	-	-	-	7.457.305
Mal ve Hizmet Alımına İlişkin	-	-	(441.197.157)	-	-	-	-	(441.197.157)
Esas Faliyetlerden Gider ve Gelirler	332.915	2.973.993	-	24.969	24.969	24.969	5.651	3.387.466
Gelir / Gider	332.915	2.973.993	(433.739.852)	24.969	24.969	24.969	5.651	(430.352.386)

Önemli Gelişmeler

1-Yurt İçinde Borçlanma Aracı İhracına İlişkin SPK Başvurusu

Şirketimizin 06.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararına istinaden; 2.000.000.000 TL (İkimilyar Türk Lirası) tutarını aşmayacak şekilde, bir veya birden fazla defada ve yurtiçinde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 07.04.2026 tarihinde başvuru yapmıştır. İlgili ihraç belgesi Sermaye Piyasası Kurulu'nun 07.05.2026 tarih ve 29/851 sayılı toplantısında ihraç tavanının 1.000.000.000 TL (Birmilyar Türk Lirası) olarak belirlenmesi suretiyle olumlu karşılanmıştır.

2-Niğde/Bor GES Projesi

Şirketimizin Niğde/Bor fabrika yerleşkesinde 12,5 MW gücünde Çatı Güneş Enerji Santrali (GES) projesi 15.04.2026 tarihi itibarıyla TEDAŞ'tan onay alınması neticesinde başarı ile devreye alınmıştır.

