

DAGİ GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

DAGİ GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri” kısmında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 13 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

İçindekiler

- 1.**Rapor Hakkında
- 2.** Şirket Yapısı ve Değer Zinciri
- 3.**Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı
- 4.** Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri
- 5.**Yönetişim
- 6.**Strateji
- 7.**Risk Yönetimi
- 8.**Metrik ve Hedefler
- 9.**Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar
- 10.** TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

1. Rapor Hakkında

Bu rapor, Dagi Giyim'in 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda sunmak amacıyla hazırlanmıştır ve TSRS ile uyumludur. Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle ilgili beyanlar Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dagi Giyim veya "Şirket") ile finansal konsolidasyona dâhil bağlı ortaklıklarını ("Grup") kapsamaktadır. Rapor, KGK tarafından yayımlanan iki sürdürülebilirlik standardına atıfta bulunmaktadır:

- *TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*
- *TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar*

Rapor, genel amaçlı finansal rapor kullanıcıları için işletmeye kaynak sağlama kararı verirken faydalı olacak iklim değişikliğiyle bağlantılı bilgilere yer vermektedir. Bu doğrultuda rapor kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle bağlantılı risklerine ve fırsatlarına ilişkin açıklamalarda bulunmaktadır.

Rapor' da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, ölçülmesi ve açıklanmasına yönelik olarak TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberi (Cilt 1 – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı) ve SASB standartları değerlendirilmiştir.

30.12.2025 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 25.12.2025 tarihli ve 01/38488 numaralı KGK Kurul Kararı uyarınca bazı geçiş muafiyetlerinin uzatılması nedeniyle Şirket, bu kapsamda aşağıdaki muafiyetlerden faydalanmıştır:

- **Kapsam 3 Emisyon Açıklama Muafiyeti:** Kapsam 1 ve Kapsam 2 Sera Gazı (GHG) emisyonları açıklanmış; Kapsam 3 emisyon açıklamalarına ilişkin muafiyetten faydalanılmıştır.
- **Yalnızca İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Bilgilerin Açıklanması:** Şirket TSRS1 E5 doğrultusunda 2025 yılı raporlama döneminde de önceki raporlama döneminde olduğu gibi yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamaktadır.
- **Yıllık Finansal Rapor Sonrası Yayın Muafiyeti:** TSRS1 E4 uyarınca, sürdürülebilirlik raporunu, finansal tablolar yayımlandıktan sonra hazırlanmış ve ikinci ara dönem finansal raporla birlikte yayımlanmıştır.

Bu raporda yer alan finansal ve finansal olmayan bilgiler, TSRS'de belirtilen ilkelere uygun olarak karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir şekilde gerçeğe uygun olarak paylaşılmaktadır.

Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi ve Para Birimi)

Rapor'da yer alan bilgi ve veriler, 1 Ocak– 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. Sürdürülebilirlik verileri ile finansal bilgiler arasında uyum sağlamak adına, Grup'un konsolide finansal tablolarında da kullanılan Türk Lirası ("TL") esas alınmıştır.

Denetim

Rapor, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan TSRS'ler doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri" ve GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

2. Şirket Yapısı ve Değer Zinciri

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), 1984 yılından bu yana iç giyim, pijama, gecelik, eşofman, büyük beden, hamile ve lohusa giyimi ile mayo ve deniz şortu gibi ürün gruplarında faaliyet göstermektedir. Şirket; pazarlama ve perakende satış süreçlerinin tamamında aktif olarak yer almaktadır. Şirket' in ürün tasarımları kendi bünyesinde gerçekleştirilmekte olup, sezonluk ve dört mevsim koleksiyonlar kapsamında müşteri memnuniyeti odaklı olarak geliştirilmektedir. Ana ürün grubunu iç giyim kategorisi oluşturmakta olup, bunun yanı sıra ev giyim, rahat giyim, plaj giyim ve aksesuar/çorap gibi tamamlayıcı ürün gruplarında da faaliyet göstermektedir. Şirket, kendi tasarım ekibi tarafından geliştirilen ürünleri yurt içindeki üretim iş ortakları aracılığıyla üretirmekte ve genişleyen mağaza ağı, e-ticaret platformları ve toptan satış kanalları üzerinden Türkiye'de ve ihracat pazarlarında satışa sunmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 724 kişidir (31 Aralık 2024: 738 kişi).

Grup'un ana merkezi Bomonti, Şişli/İstanbul olup, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla; 87 adet satış mağazası, 11 adet yurtiçi franchise, 24 adet yurtdışı franchise ve 1 adet internet mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2024 sırasıyla: 83, 13, 23, 1).

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bağlı Ortaklıkları

Bağlı Ortaklık	Ana faaliyeti ve Faaliyet Yeri	31 Aralık 2025 Pay Oranı
Dagi Retail GmbH	Perakendecilik-Almanya	%100,00
Dagi Retail UK Limited	Perakendecilik-İngiltere	%100,00
Dagi Retail SRL	Perakendecilik-Romanya	%100,00

Değer zinciri

Açıklama ve Tanım	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	
Tekstil Ham madde ve Malzeme Tedarik Ağı	
Fason üretim süreçlerinde kullanılan kumaş, iplik, elastan, aksesuar, etiket, ambalaj ve diğer yardımcı malzemelerin tedarik edildiği tedarikçi ağını kapsamaktadır. Ürün kalitesi, maliyet yönetimi ve tedarik sürekliliği açısından temel girdileri oluşturmaktadır.	
Sözleşmeli Üretim İş Ortakları	Türkiye (ana tedarik ağı),
Şirket tasarımlarına uygun olarak kesim, dikim, konfeksiyon, ütüleme ve paketleme süreçlerini gerçekleştiren fason üreticilerden oluşmaktadır. Bu yapı, Dagı'nın üretim kapasitesini esnek şekilde yönetmesine olanak sağlamaktadır.	Sınırlı Ölçüde
Lojistik ve Tedarik Destek Hizmetleri	Uluslararası
Ham madde ve ürünlerin fason üreticiler, depolar ve satış kanalları arasında taşınmasını sağlayan lojistik, depolama ve dağıtım hizmet sağlayıcılarını kapsamaktadır.	Ham madde ve Yardımcı Malzeme Tedariki
Ürün Sunumu ve Destek Malzemeleri	
Ambalaj, etiket, askı, kutu ve diğer görsel sunum materyallerini sağlayan tedarikçilerden oluşmaktadır.	
Yasal ve Düzenleyici Çerçeve	
Tedarik zincirini etkileyen ticaret, gümrük, ürün güvenliği, çevre ve çalışma hayatına ilişkin ulusal ve uluslararası düzenlemeleri kapsamaktadır.	

Açıklama ve Tanım	Coğrafi Kapsam
Kendi Operasyonları	
Ürün Tasarımı ve Koleksiyon Geliştirme	
Sezonluk ve sürekli koleksiyonların tasarlanması, ürün geliştirme faaliyetleri, trend analizleri ve marka kimliğine uygun koleksiyon oluşturulmasını kapsamaktadır.	
Tedarik Zinciri ve Ürün Yönetimi	Türkiye ve Uluslararası
Satın alma, tedarikçi yönetimi, sipariş planlama, ürün portföyü yönetimi ve kalite kontrol süreçlerini kapsamaktadır.	
Perakende ve Dijital Kanal Yönetimi	
Fiziksel mağazalar, e-ticaret platformları ve diğer satış kanallarının operasyonel yönetimini kapsamaktadır.	
Kurumsal Destek Fonksiyonları	
İnsan kaynakları, finans, bilgi teknolojileri, hukuk, kurumsal yönetim ve sürdürülebilirlik raporlama süreçlerini kapsamaktadır.	

Açıklama ve Tanım	Coğrafi Kapsam
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	
Perakende ve Dijital Satış Kanalları Şirket tarafından işletilen fiziksel mağazalar ile e-ticaret sitesi ve diğer dijital satış platformları üzerinden ürünlerin nihai tüketicilere ulaştırılmasını kapsamaktadır. Bu kanallar, müşterilere kesintisiz alışveriş deneyimi sunulmasını ve marka ile doğrudan etkileşimin sürdürülmesini sağlamaktadır. Toptan Satış ve Uluslararası Dağıtım Ağı Yurtiçi toptan satış müşterileri ile yurtiçi ve yurtdışındaki franchise, distribütör ve iş ortakları aracılığıyla gerçekleştirilen satış faaliyetlerini kapsamaktadır. Nihai Tüketiciler ve Pazar Bireysel müşteriler, kurumsal alıcılar ve uluslararası pazarlardaki son kullanıcılar ile satış sonrası müşteri ilişkileri süreçlerini kapsamaktadır.	Türkiye (Ana Pazar) İle Avrupa Dahil Olmak Üzere Faaliyet Gösterilen Uluslararası Pazarlar

3. Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Dagi Giyim, TSRS uyarınca raporlama yükümlülüğünü yerine getirmek için iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklamalarını iş modelini dikkate alarak oluşturmuştur. Rapor'un kapsamı, Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve finansal konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklarının faaliyetlerini içermektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında GHG Protokolü kapsamında "finansal kontrol" yaklaşımını esas almıştır. Raporlama döneminde finansal kontrol kapsamında yer alan bağlı ortaklıklara ilişkin enerji tüketimi ve faaliyet verilerinin mevcut olmaması nedeniyle, sera gazı emisyon hesaplamaları yalnızca raporlayan işletmeyle sınırlı tutulmuştur. Rapor'da organizasyonel sınırlar içerisinde yer alan varlıklardan kaynaklanan doğrudan (Kapsam 1) ve dolaylı enerji kaynaklı (Kapsam 2) emisyonları yer almaktadır.

Şirket, ilerleyen raporlama dönemlerinde finansal kontrol yaklaşımıyla uyumlu şekilde faaliyet verilerinin temin edilmesi ve raporlama kapsamının genişletilmesine yönelik çalışmalar yürütmeyi planlamaktadır.

4. Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş., sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında "finansal kontrol" yaklaşımını esas almıştır. Finansal kontrol esasına göre raporlama kapsamına alınacak operasyonların belirlenmesinde; Şirket'in operasyonlar üzerindeki kontrol düzeyi, veri erişebilirliği ve elde edilen verilerin doğrulanabilirliği değerlendirilmiş ve bu değerlendirmeler doğrultusunda raporlama sınırları belirlenmiştir. Bu kapsamda yapılan değerlendirmeler, yönetimin önemli muhakemelerini içermektedir.

Şirket'in faaliyet yapısının ağırlıklı olarak tasarım, tedarik yönetimi, mağazacılık, e-ticaret ve dağıtım operasyonlarından oluşması nedeniyle emisyon hesaplamalarında; elektrik tüketimleri, mağaza operasyonları, lojistik faaliyetleri ve merkez operasyonlarına ilişkin veriler esas alınmıştır. Şirket'in ürün tedarikinin büyük ölçüde tedarikçiler tarafından gerçekleştirilmesi nedeniyle, tedarik zinciri kaynaklı emisyonların önemli bölümünün Kapsam 3 kategorilerinde oluşabileceği değerlendirilmiştir.

Sera gazı emisyon hesaplamaları; enerji tüketim kayıtları, faaliyet verileri, emisyon faktörleri ve hesaplamalarda kullanılan çeşitli varsayımlara dayanmaktadır. Emisyon hesaplamalarında ölçüm yöntemi seçimi (faaliyet verisine dayalı hesaplama, kıyaslama yöntemleri) her emisyon kategorisi özelinde veri mevcudiyeti, güvenilirlik ve maliyet unsurları dikkate alınarak yapılmıştır. Bu yöntemsel kararlar önemli düzeyde uzman muhakemesi içermektedir. Mağaza operasyonlarında ortak kullanılan alanlara ilişkin enerji tüketimlerinin belirli bir dağıtım anahtarı kullanılarak hesaplanması, söz konusu tüketimlerin doğrudan ölçülememesi nedeniyle ölçüm belirsizliğine neden olabilmektedir.

Şirket, iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatları değerlendirirken uluslararası kabul görmüş geçiş ve fiziksel iklim senaryolarından yararlanmakta olup, bu senaryolar; sera gazı emisyonlarının gelecekteki seyri, düzenleyici gelişmeler ve piyasa dinamiklerine bağlı olarak belirsizlik içermektedir. İklim projeksiyonlarındaki farklılıklar, değişken hava olayları ve uzun vadeli

5. Yönetişim

Dagi Giyim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi, Yönetim Kurulu'nun nihai sorumluluğu altında yürütülmektedir. Bu kapsamda Şirket, 2025 yılında Yönetim Kurulu kararı ile Yönetim Kurulu'na bağlı bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmuştur. Komite, sürdürülebilirlik konularının Şirket faaliyetlerine entegrasyonunu desteklemek, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim alanlarındaki çalışmaların koordinasyonunu sağlamak ve ilgili konularda Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak amacıyla kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik Komitesi üç üyeden oluşmakta olup, komite üyelerinin ikisi bağımsız yönetim kurulu üyesi, biri ise bağımsız olmayan yönetim kurulu üyesidir. Komite başkanlığı bağımsız yönetim kurulu üyesi tarafından yürütülmektedir. Komite, ihtiyaç duyulması halinde farklı iş birimlerinden çalışanların katılımıyla çalışma grupları oluşturabilmekte ve uzmanlık gerektiren konularda bağımsız danışman veya uzman kuruluşlardan destek alabilmektedir.

Komite'nin görev ve sorumlulukları arasında sürdürülebilirlik önceliklerinin belirlenmesi, çevresel ve sosyal etkiler ile kurumsal yönetim konularının değerlendirilmesi, sürdürülebilirlik strateji ve hedeflerinin oluşturulması ve

öngörülerin doğası gereği ortaya çıkan belirsizlikler, yapılan analizlerin sonuçlarını etkileyebilmektedir.

bu hedeflere ilişkin uygulamaların izlenmesi yer almaktadır. Ayrıca Komite; iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların değerlendirilmesi, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine ilişkin gelişmelerin takip edilmesi, emisyon azaltımı, enerji verimliliği, su yönetimi, atık yönetimi ve kaynak verimliliği alanlarında yürütülen çalışmaların gözden geçirilmesi konularında Yönetim Kurulu'na destek sağlayacaktır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi kapsamında Komite; düzenleyici gelişmeler, piyasa beklentileri, tedarik zinciri kaynaklı etkiler, operasyonel çevresel performans göstergeleri ve sürdürülebilirlik hedeflerine ilişkin gelişmeleri değerlendirecektir. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gerçekleştirilecek değerlendirmeler sonucunda belirlenecek hususların ve önerilerin yıllık olarak Yönetim Kurulu'na raporlanması ve gerekli görülen aksiyonlara ilişkin görüş sunulması planlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, çalışma esasları doğrultusunda yılda en az iki kez toplanması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi, Aralık 2025 tarihinde kurulması nedeniyle 2025 yılında sadece Komite üyelerinin görevlendirilmesi ve yetkilendirilmesine yönelik idari nitelikte bir toplantı gerçekleştirmiştir. Komite'nin faaliyetlerinin 2026 raporlama döneminde yürütülmesi planlanmaktadır. Mevcut durumda çevresel etkilerin yönetimi, enerji ve kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği gibi sürdürülebilirliğe ilişkin temel alanlar, ilgili birimlerin sorumluluğunda yürütülmekte olup bu

birimler yasal mevzuata uyumun sağlanması ve operasyonel risklerin azaltılması amacıyla düzenli veri takibi ve iç değerlendirmeler gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik stratejileri etkin bir şekilde değerlendirebilmeleri için gerekli bilgi, deneyim ve yetkinliklere sahip olmalarına ilişkin kurumsallaşmış bir mekanizma bulunmamaktadır.

6. Strateji

Şirket, iklim değişikliğinin iş modeli, tedarik zinciri, operasyonları ve finansal performansı üzerindeki etkilerini stratejik karar alma süreçlerinde dikkate almaktadır. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu, aldığı tüm stratejik kararlarda yalnızca finansal riskleri değil, çevresel ve sosyal etkileri de değerlendirmekte ve bu doğrultuda risk ve fırsat analizlerini bütünsel bir yaklaşımla yürütmektedir.

Şirket, iklim değişikliğinin operasyonel süreklilik, tedarik zinciri dayanıklılığı, ürün portföyü, müşteri beklentileri ve finansal performans üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE2050), NGFS Delayed Transition ile fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde farklı RCP (2.6, 4.5 ve 8.5) senaryolarını esas almıştır. Senaryo analizleri sonucunda belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; kurumsal risk yönetimi ve iş stratejileri ile ilişkilendirilerek değerlendirilmiş, Şirket'in mevcut faaliyet yapısı doğrultusunda önceliklendirilmiştir.

Hazır giyim sektöründe faaliyet gösteren ve ürünlerini ağırlıklı olarak dış kaynaklı üretim modeliyle tedarik eden Şirket açısından, iklim değişikliğinin

etkileri yalnızca kendi operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ham madde tedarikçileri, kumaş üreticileri ve fason üreticiler ile aşağı yönlü değer zincirinde bulunan lojistik ağı, mağazalar ve müşteriler üzerinde de etkiler oluşturabilmektedir. Bu kapsamda; ham madde arz güvenliği, sürdürülebilir malzeme temini, lojistik sürekliliği, değişen tüketici tercihleri ve düzenleyici gereklilikler stratejik değerlendirmelerin temel unsurları arasında yer almaktadır.

Şirket, iklim değişikliğine uyum sağlarken aynı zamanda düşük karbonlu ekonomiye geçişten doğabilecek fırsatları değerlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi, çevresel etkisi daha düşük alternatif liflerin kullanımının yaygınlaştırılması, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik uygulamalarının desteklenmesi, kaynak verimliliğinin artırılması ve değişen müşteri beklentilerine uygun ürün geliştirme faaliyetleri stratejik öncelikler arasında değerlendirilmektedir. Ayrıca, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal planlama süreçlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi, veri toplama altyapısının geliştirilmesi ve TSRS kapsamında raporlama olgunluğunun artırılması yönündeki çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Şirket'in üretim faaliyetlerinin fason tedarikçiler tarafından aracılığıyla yürütülmesi nedeniyle, mevcut varlıkların yeniden konumlandırılması, yeniden kullanılması, yükseltilmesi veya hizmetten çıkarılmasına ilişkin önemli bir husus bulunmamaktadır.

Risk ve Fırsatlara İlişkin Stratejik Uyum ve Zaman Dilimi Tanımları

Zaman Aralığı	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vade	0–3 Yıl	-Yıllık bütçe ve operasyon planlaması bu dönemde yürütülmekte; -İklim riskleri iş süreçlerine entegre edilerek kısa vadeli etkilerin kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.
Orta Vade	4–7 Yıl	-Karbon regülasyonları ve sürdürülebilirlik politikalarına uyum ile ürün ve hizmet portföyü genelinde iklim riski yönetiminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Uzun Vade	8+ Yıl	- 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu stratejik yönelimi doğrultusunda, düşük karbonlu iş modeli ve ürün dönüşümü önceliklendirilmektedir.

İklimle İlgili Riskler Tablosu

Risk: İklim Kaynaklı Aşırı Hava Olaylarının Operasyonlar ve Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi- Akut Fiziksel Risk

Senaryo ve Vade	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Etkiler
RCP 2.6 / Kısa-Orta Vadeli RCP 4.5 ve RCP 8.5 / Orta- Uzun Vadeli	RCP senaryolarına göre; İstanbul'da nehir taşkını ve kentsel sel riski yüksek seviyededir. RCP 2.6 senaryosunda aşırı yağış olaylarının devam edeceği, RCP 4.5 ve özellikle RCP 8.5 senaryolarında ise aşırı yağış yoğunluğu ile buna bağlı taşkın ve kentsel sel risklerinin artacağı öngörülmektedir. Şirket doğrudan üretim faaliyeti yürütmeyen; faaliyetlerini dış kaynaklı üreticilerden ürün tedariki, mağaza ağı, e-ticaret kanalları ve lojistik operasyonları üzerinden sürdüren bir perakende şirkettir. Bu nedenle iklim kaynaklı aşırı hava olayları, üretim yaptırdığı tedarikçilerin sevkiyat süreçlerini, kara yolu taşımacılığını, liman bağlantılarını, dağıtım merkezlerini ve mağaza operasyonlarını doğrudan etkileyebilir. Ürün sevkiyatlarının gecikmesi, mağaza ürün bulunurluğunun azalması, e-ticaret teslimat performansının bozulması ve lojistik ağındaki kesintiler operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturabilir. Özellikle RCP 8.5 senaryosunda aşırı hava olaylarının şiddet ve sıklığındaki artışın, tedarik zinciri kırılganlığını ve operasyonel riskleri artırması beklenmektedir.	Tüm Değer Zinciri	Tedarikçi sevkiyatları, lojistik hizmet sağlayıcıları, dağıtım merkezleri, mağaza ağı, e- ticaret dağıtım operasyonları	Dağıtım merkezleri, mağazalar, stoklar, lojistik altyapısı, ulaştırma ağı, bilgi sistemleri ve iş sürekliliği	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama dönemi itibarıyla doğrudan bir finansal etki tespit edilmemiştir. Öngörülen Finansal Etkiler Aşırı hava olaylarının operasyonlar ve tedarik zinciri üzerindeki olası etkileri; hasılat kaybı, lojistik ve dağıtım maliyetlerinde artış, stok değerlerinde düşüş, sigorta giderlerinde artış ve ilave işletme giderleri şeklinde finansal sonuçlar doğurabilecektir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları	Şirket, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla alternatif tedarikçi ve lojistik ağlarının geliştirilmesini, kritik ürün grupları için alternatif sevkiyat senaryolarının oluşturulmasını, dağıtım operasyonlarında iş sürekliliği planlarının uygulanmasını ve kritik süreçlerin düzenli olarak gözden geçirilmesini hedeflemektedir. Ayrıca mağaza ve lojistik operasyonlarının iklim kaynaklı fiziksel risklere karşı dayanıklılığının artırılması, kritik tedarikçilerde iklim risklerinin izlenmesi ve dijital satış kanallarının operasyonel sürekliliğinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.				
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Tedarik zincirinde yaşanabilecek kesintiler nedeniyle ürün tedarik sürelerinin ve ticari siparişlerin teslim sürelerinin uzaması, mağazalarda ürün bulunurluğunun azalmasına yol açabilir. Bu durumun satış gelirlerinde azalmaya ve operasyonel verimlilikte düşüşe bağlı olarak finansal performans üzerinde olumsuz etkiler yaratması; stok yönetimi maliyetleri ile işletme sermayesi ihtiyacını artırarak finansal durum üzerinde baskı oluşturması ve operasyonel nakit akışında dalgalanmalara neden olması öngörülmektedir. Aşırı hava olaylarının artmasıyla tedarik zinciri esnekliğinin azalması ise bu etkilerin sürekliliğini ve finansal sonuçlarını artırabilecektir.				

Risk: Su Kıtılığının Pamuk ve Tekstil Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi- Kronik Fiziksel Risk

Senaryo ve Vade	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Etkiler
RCP 4.5 – RCP 8.5 / Orta-Uzun Vadeli	Senaryo analizleri değerlendirmelerine göre su kıtlığı riski yüksek seviyededir. RCP 4.5 ve özellikle RCP 8.5 senaryolarında artan sıcaklıklar, değişen yağış rejimi ve su stresi koşullarının şiddetlenmesi nedeniyle su kıtlığının artması beklenmektedir. Su kaynakları üzerindeki baskının artması, pamuk üretimi başta olmak üzere tekstil ham maddelerinin üretim kapasitesini, verimliliğini ve tedarik sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Bu durum pamuk arzında daralma, ham madde maliyetlerinde artış ve tedarik sürelerinde uzama gibi etkiler yaratarak tekstil sektörünün tedarik zinciri boyunca operasyonel ve finansal risklere neden olabilir. Şirket, doğrudan üretim faaliyeti yürütmemekte olup ürünlerini ağırlıklı olarak yerli tekstil üreticileri aracılığıyla tedarik etmektedir. Şirketin ürün portföyünde yer alan iç giyim, ev giyimi, uyku giyimi ve plaj giyimi ürünlerinin önemli bir bölümü pamuk bazlı tekstil ürünlerinden oluşmaktadır. Bu nedenle su kıtlığının pamuk üreticileri ile kumaş ve konfeksiyon tedarikçileri üzerindeki etkileri, Şirket'in ham madde temin süreçleri, ürün maliyetleri ve tedarik sürekliliği açısından dolaylı ancak önemli bir fiziksel risk oluşturmaktadır.	Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Tekstil üreticileri ve kumaş tedarikçileri	Tedarikçiler, ham madde temin süreçleri	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama dönemi itibarıyla doğrudan bir finansal etki tespit edilmemiştir. Öngörülen Finansal Etkiler Ham madde maliyet artışı, tedarik zinciri maliyet artışı, ürün maliyet baskısı oluşabilecektir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları	Şirket, pamuk bazlı ham maddelere olan bağımlılığı azaltmak ve tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla Tencel™/Lyocell gibi alternatif liflerin kullanımını artırmaktadır. 2025 yılı itibarıyla, uyku giyim ürün gruplarında Tencel™/Lyocell bazlı ürünler kullanılmaktadır. Ayrıca tedarikçi seçim süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin dikkate alınması, alternatif tedarikçi ağlarının geliştirilmesi ve kaynak verimliliği uygulamalarının teşvik edilmesi yoluyla iklim kaynaklı tedarik risklerinin azaltılması hedeflenmektedir.				
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Su kıtlığının pamuk üretimi ve tekstil tedarik zinciri üzerindeki etkileri, ham madde arzında kısıtlanma ve pamuk fiyatlarında artışa yol açarak ham madde maliyetlerini yükseltebilir. Tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıklar ve alternatif tedarik kaynaklarına yönelme ihtiyacı tedarik zinciri ve lojistik maliyetlerinde artışa neden olabilir. Bu gelişmelerin ürün maliyetleri üzerinde baskı oluşturarak brüt karlılığı ve dolayısıyla finansal performansı olumsuz etkileyebilmesi; artan stok ve tedarik maliyetleri ile işletme sermayesi ihtiyacını yükselterek finansal durum üzerinde baskı oluşturması ve nakit akışını olumsuz etkilemesi öngörülmektedir.				

Risk: Sürdürülebilir Ürün Talebi ve Ham madde Maliyetlerindeki Değişim-Geçiş Riski/Piyasa

Senaryo ve Vade	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Etkiler
IEA NZE2050 / Kısa-Orta Vadeli NGFS Delayed Transition / Orta-Uzun Vadeli Etki:4 Olasılık:4 Risk Puanı:16	Senaryo analizlerine göre, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreciyle birlikte sürdürülebilir, izlenebilir ve çevresel etkisi daha düşük tekstil ürünlerine yönelik tüketici beklentilerinin artması beklenmektedir. Aynı dönemde karbon düzenlemeleri, su stresi ve sürdürülebilir ham madde talebindeki artış nedeniyle pamuk ve diğer doğal liflerde maliyet baskıları oluşabileceği öngörülmektedir. Şirket, bu dönüşüme uyum sağlamak amacıyla ürün portföyünde çevresel etkisi daha düşük alternatif liflerin kullanımını artırmaktadır. Bununla birlikte, pamuk ve diğer tekstil ham maddelerinde yaşanabilecek maliyet artışları ile sürdürülebilir ürünlere yönelik pazar dönüşümünün hızlanması, ürün maliyet yapısı, fiyatlama stratejileri ve rekabet koşulları üzerinde baskı oluşturarak finansal performansı etkileyebilecektir.	Yukarı ve Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Tekstil ham madde tedarik zinciri, ürün portföyü, mağaza ve e-ticaret kanalları	Ürün portföyü, marka değeri, satış performansı	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama dönemi itibarıyla doğrudan bir finansal etki tespit edilmemiştir. Öngörülen Finansal Etkiler Ham madde maliyet artışı, brüt kâr marjında baskı, pazar payı kaybı riski öngörülmektedir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Sürdürülebilir lif kullanımının artırılması, alternatif ham madde kaynaklarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir koleksiyonların geliştirilmesi, tedarik zincirinde sürdürülebilirlik kriterlerinin yaygınlaştırılması hedeflenmektedir. Ham madde maliyetlerindeki artışın ürün maliyetlerini yükselterek brüt kar marjında baskı oluşturması, artan maliyetlerin müşteriye yansıtılamaması durumunda pazar payı ve satış hacminde kayıplara yol açması beklenmektedir. Ayrıca, ham madde alımlarına ilişkin nakit çıkışlarının artması ve satış hacmindeki olası düşüş nedeniyle nakit girişlerinin azalması, Şirket'in nakit akışını olumsuz etkileyecektir. Söz konusu etkiler, işletme sermayesi ihtiyacının artması yoluyla finansal durum üzerinde de baskı oluşturabilecektir.				

İklimle İlgili Fırsatlar Tablosu

Geçiş Fırsatı Sürdürülebilir ve Düşük Çevresel Etkili Ürün Talebindeki Artış

Senaryo ve Vade	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Etkiler
IEA NZE2050 / Kısa-Orta Vadeli NGFS Delayed Transition / Orta Vadeli	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreciyle birlikte sürdürülebilir, izlenebilir ve çevresel etkisi daha düşük tekstil ürünlerine yönelik tüketici talebinin artması beklenmektedir. Şirket'in tasarım ve marka odaklı iş modeli, değişen tüketici beklentilerine uygun ürün geliştirme kapasitesi sayesinde bu dönüşümden faydalanabilecek niteliktedir. Şirket, sürdürülebilir ürün portföyünü geliştirme çalışmaları kapsamında Tencel™/Lyocell kullanımını artırmış olup, 2025 yılı itibarıyla uyku giyim ürün grubunda kullanılan ham maddelerin yaklaşık %65'i, erkek iç giyim ürün grubunda ise yaklaşık %37'si Tencel™/Lyocell bazlı ürünlerden oluşmaktadır. Çevresel etkisi daha düşük liflerin kullanımının artırılması; sürdürülebilir ürün segmentindeki büyümeden yararlanılmasını, değişen tüketici beklentilerine uyum sağlanmasını ve marka değerinin güçlendirilmesini destekleyebilecek önemli bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.	Kendi Operasyonları / Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Ürün geliştirme, marka yönetimi, mağaza ve e-ticaret satış kanalları	Marka değeri, müşteri portföyü, satış performansı	Mevcut Finansal Etkiler Şirket, 2008/2 Sayılı Tasarım Desteği Hakkında Tebliğ kapsamında yürütülen "Tasarım ve Ürün Geliştirme Projesi" programından yararlanmaktadır. Bu teşvik, sermaye maliyetini düşürmekte ve cari dönem operasyonel karlılığı artırmaktadır. Öngörülen Finansal Etkiler Sürdürülebilir ürünlere yönelik talebin artmasıyla birlikte satış hacmi, müşteri sadakati ve marka değerinin güçlenmesi yoluyla hasılat ve kârlılığın desteklenmesi beklenmektedir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları	Şirket, sürdürülebilir ürünlere yönelik artan pazar talebini desteklemek amacıyla Tencel™/Lyocell gibi alternatif ve çevresel etkisi daha düşük liflerin kullanımını artırmakta, bu ham maddeleri ürün portföyüne entegre ederek sürdürülebilir koleksiyonlarını geliştirmektedir. Tasarım ve ürün geliştirme faaliyetlerine yönelik Ticaret Bakanlığı desteği, Şirket'in yenilikçi ve yüksek katma değerli ürün portföyünü geliştirmesine ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaktadır.				
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Sürdürülebilir ve düşük çevresel etkili ürünlere yönelik talebin artması; Şirket'in ürün portföyünün ve pazar payının genişlemesine bağlı olarak finansal durumun güçlenmesine, hasılat ve karlılığın artması yoluyla finansal performansın iyileşmesine ve artan satışlardan kaynaklanan tahsilatların nakit akışını olumlu yönde etkilemesine katkı sağlayabileceği öngörülmektedir.				

Geçiş Fırsatı- Düşük Karbonlu ve Kaynak Verimli Tedarik Zinciri Dönüşümü

Senaryo ve Vade	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Risk / Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Etkiler
IEA NZE2050 / Kısa-Orta Vadeli NGFS Delayed Transition / Orta Vadeli	Senaryo analizlerine göre, düşük karbonlu üretim teknolojileri, enerji ve kaynak verimliliği uygulamaları ile sürdürülebilir ham madde kullanımının değer zinciri genelinde yaygınlaşması beklenmektedir. Şirket, doğrudan üretim gerçekleştirmemekte olup ürünlerini tedarik etmektedir. Bu nedenle tedarikçilerin çevresel performansı, iklim değişikliğine uyum kapasitesi ve kaynak verimliliği uygulamaları Şirket'in operasyonel dayanıklılığı açısından kritik öneme sahiptir. Sürdürülebilir tedarik uygulamalarının yaygınlaştırılması, alternatif ham madde kaynaklarının değerlendirilmesi ve çevresel performansı yüksek tedarikçilerle uzun vadeli iş birliklerinin geliştirilmesi; iklim kaynaklı tedarik risklerinin azaltılmasına, tedarik sürekliliğinin güçlendirilmesine ve değişen piyasa beklentilerine uyum sağlanmasına katkı sunabilecek önemli bir fırsat oluşturmaktadır.	Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Ham madde tedariki, ürün geliştirme süreçleri	Tedarik zinciri, ürün maliyet yapısı ve tedarik sürekliliği	Mevcut Finansal Etkiler Raporlama dönemi itibarıyla ölçülmüş bir finansal etkisi bulunmamaktadır. Öngörülen Finansal Etkiler Orta ve uzun vadede hasılatla artış, karlılık ve operasyonel verimlilik olumlu yönde etkilenir.
Mevcut ve Öngörülen Azaltım / Adaptasyon Çabaları	Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerinde sürdürülebilirlik kriterlerinin dikkate alınması, alternatif ham madde kaynaklarının değerlendirilmesi, sürdürülebilir tedarik uygulamalarının yaygınlaştırılması, tedarikçi performansının izlenmesi ve kaynak verimliliğini destekleyen iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.				
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Sürdürülebilir ve çevresel etkisi düşük ham madde ve ürünlere yönelik talebin karşılanması pazar payı ve rekabet gücünün artırılmasına, buna bağlı olarak finansal durum ve finansal performansın olumlu yönde gelişmesine katkı sağlayabilir. Tedarik süreçlerinin etkinleştirilmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması maliyetlerin ve işletme sermayesi ihtiyacının azalması yoluyla nakit akışını güçlendirerek finansal performansın sürekliliğini destekleyebilir.				

İklim Dirençliliği, Şirket'in iklim dirençliliği, farklı iklim senaryoları altında iş modeli, stratejisi ve değer zinciri üzerindeki etkiler dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Gerçekleştirilen senaryo analizleri; fiziksel risklerin ağırlıklı olarak tedarik zinciri ve lojistik süreçlerinde, geçiş risklerinin ise sürdürülebilir ham madde kullanımı, düzenleyici gelişmeler ve değişen pazar beklentileri üzerinde yoğunlaştığını göstermektedir. Şirket, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi, alternatif lif kullanımının artırılması, tedarik zinciri dayanıklılığının güçlendirilmesi ve yönetim süreçlerinin iyileştirilmesi yoluyla iklim değişikliğine uyum kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Bu çerçevede, iklim risk ve fırsatları raporlama döneminde yeniden değerlendirilmiş ve revize edilmiştir.

2024 Risk / Fırsat Başlığı	2025 Risk / Fırsat Başlığı	Revizyonun Gerekçesi
<i>Piyasa Riski: Müşteri Tercihlerindeki Dönüşüm</i>	<i>Risk: Sürdürülebilir Ürün Talebi ve Ham madde Maliyetlerindeki Değişim – Piyasa Riski</i>	<i>Sürdürülebilir ürün talebi, pamuk ve tekstil ham maddelerindeki maliyet baskıları ile değişen piyasa dinamiklerini kapsayacak şekilde güncellenmiştir.</i>
<i>Politik ve Yasal Riskler: Karbon Düzenlemelerine Uyum</i>	<i>Politik ve yasal düzenlemelerin etkileri Piyasa Riski: Müşteri Tercihlerindeki Dönüşüm içerisinde değerlendirilmiştir.</i>	<i>Şirket faaliyetleri açısından değerlendirilen geçiş etkileri daha bütüncül bir yaklaşımla piyasa riski içerisinde değerlendirilmiştir.</i>
<i>Ürün ve Hizmet Fırsatları: Sürdürülebilir Koleksiyon ve Marka Genişlemesi</i>	<i>Geçiş Fırsatı: Sürdürülebilir ve Düşük Çevresel Etkili Ürün Talebindeki Artış</i>	<i>Şirket'in sürdürülebilir ürün portföyü ve değişen tüketici beklentileri doğrultusunda güncellenmiştir.</i>
<i>Aşırı Yağış ve Ani Sel (Akut Fiziksel Risk)</i>	<i>İklim Kaynaklı Aşırı Hava Olaylarının Operasyonlar ve Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi – Akut Fiziksel Risk</i>	<i>Şirket'in mağaza operasyonları, lojistik faaliyetleri ve tedarik zinciri üzerindeki tüm akut iklim etkilerini kapsayacak şekilde genişletilmiştir.</i>
<i>Aşırı Sıcaklık ve Isı Stresi (Akut Fiziksel Risk)</i>	<i>Akut fiziksel risk değerlendirmesi kapsamında ele alınmıştır.</i>	<i>Ayrı bir risk olarak değil, iklim kaynaklı aşırı hava olaylarının operasyonel etkileri kapsamında değerlendirilmiştir.</i>
<i>Ortalama Sıcaklık Artışı (Kronik Fiziksel Risk)</i>	<i>Açıklanmamaktadır.</i>	<i>Raporlama döneminde, önemlilik seviyesinin düşük olması nedeniyle ayrı bir risk olarak değerlendirilmemiştir.</i>
<i>2025 Yılında Envantere Eklenen Risk/Fırsat</i>	<i>Risk: Su Kıtlığının Pamuk ve Tekstil Tedarik Zinciri Üzerindeki Etkisi – Kronik Fiziksel Risk</i>	<i>Senaryo analizleri sonucunda, pamuk bazlı tedarik yapısı ve tekstil sektörünün su bağımlılığı dikkate alınarak risk envanterine ilave edilmiştir.</i>
<i>2025 Yılında Envantere Eklenen Risk/Fırsat</i>	<i>Geçiş Fırsatı: Düşük Karbonlu ve Kaynak Verimli Tedarik Zinciri Dönüşümü</i>	<i>Tedarik zincirinin dayanıklılığı, sürdürülebilir ham madde kullanımı ve kaynak verimliliğine yönelik uygulamalar dikkate alınarak fırsat envanterine eklenmiştir.</i>

İklimle Bağlantılı Geçiş Risk ve Fırsatlarına ilişkin Nitel Bilgi Sunum Gerekçeleri

Grup, TSRS 2- 18 ve 20. Paragraflar uyarınca iklimle bağlantılı geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalarında, öncelikli olarak nitel bilgi sunumunu tercih etmektedir. Bu tercihin arkasında yatan temel gerekçeler aşağıda özetlenmektedir:

- Geçiş risklerinin etkileri çoğunlukla dolaylı, davranışsal ve piyasa kaynaklı nitelikte olup, doğrudan ilişkilendirilebilecek veya ayrı ayrı ölçülebilecek net nicel göstergelerin oluşturulması mümkün olmamaktadır.
- Orta ve uzun vadeli projeksiyonlar, yüksek ölçüm belirsizliği içermekte; bu nedenle sunulacak nicel verilerin kullanıcılar açısından anlamlılık ve güvenilirlik düzeyi sınırlı kalmaktadır.
- Nicel modelleme altyapısı hâlihazırda geliştirilme sürecindedir ve Grup'un veri toplama ve analiz kapasitesi bu aşamada sınırlı düzeydedir. Bu çerçevede, Grup geçiş riskleri ve fırsatlarının olası finansal etkilerini; ürün satış gelirleri, dijital pazarlama ve e-ticaret giderleri, müşteri ziyaret hacmi, mağaza ve kanal bazlı satış performansı ile sürdürülebilir koleksiyonların geliştirilmesine yönelik maliyet kalemleri gibi alanlarda nitel olarak tanımlamaktadır.

Grup, önümüzdeki raporlama dönemlerinde bu sınırlılıkları aşmak amacıyla ölçümleme ve modelleme kapasitesini geliştirmeyi; böylece geçiş risk ve fırsatlarının finansal etkilerine yönelik nicel açıklamaları da raporlamaya entegre etmeyi hedeflemektedir.

7. Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlerken faaliyet gösterdiği sektör, iş modeli, değer zinciri yapısı ve faaliyet gösterdiği coğrafyalardaki iklim tehlikelerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda; fiziksel riskler (akut ve kronik) ile geçiş riskleri ve fırsatları; ürün tasarımı, ham madde tedariki, fason üretim, lojistik faaliyetleri, mağaza operasyonları ve e-ticaret süreçleri dikkate alınarak analiz edilmektedir.

İklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlarının değerlendirilmesinde, önceki raporlama döneminde gerçekleştirilen iklim senaryo analizleri geçerliliğini korumuş, risk ve fırsat değerlendirmelerinde yapılan değişiklikler doğrultusunda ilgili analizler güncellenmiştir. Bu kapsamda risk ve fırsatların belirlenmesinde uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları esas alınmış; fiziksel risklerin değerlendirilmesinde RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları, geçiş riskleri ve fırsatlarının değerlendirilmesinde ise IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE2050) ve NGFS Delayed Transition senaryolarından yararlanılmıştır. Ayrıca faaliyet gösterilen lokasyonlara ilişkin iklim tehlikeleri değerlendirilirken ThinkHazard gibi uluslararası veri kaynaklarından faydalanılmıştır.

Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; politika ve yasal düzenlemeler, teknoloji, piyasa, itibar ve fiziksel risk kategorileri kapsamında değerlendirilmekte olup, Şirket faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak kayıt altına alınmaktadır.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Şirket tarafından belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; nitel ve nicel değerlendirme yöntemleri birlikte kullanılarak analiz edilmektedir. Değerlendirmelerde risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı, etki düzeyi, maruz kalınan değer zinciri aşaması, zaman ufku ile finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır.

Şirket'in doğrudan üretim gerçekleştirmeyen iş modeli dikkate alınarak analizlerde özellikle yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ham madde üreticileri, kumaş tedarikçileri ve fason üreticiler ile lojistik faaliyetleri, mağaza operasyonları ve müşteri talebi üzerindeki potansiyel etkiler değerlendirilmiştir.

Nicel değerlendirmelerde, iklim risk ve fırsatlarının finansal etkileri için hasılatın %1,5'i finansal önemlilik eşiği olarak belirlenmiştir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları 5x5 risk matrisi metodolojisi doğrultusunda önceliklendirmektedir. Her bir risk ve fırsat; gerçekleşme olasılığı (1–5) ile etki şiddeti (1–5) kriterleri esas alınarak puanlanmakta, elde edilen risk puanları doğrultusunda öncelik seviyeleri belirlenmektedir. Önceliklendirme sürecinde risk puanının yanı sıra, riskin faaliyetler, değer zinciri, finansal durum, performans, nakit akışları, operasyonel süreklilik ve kurumsal itibar üzerindeki potansiyel etkileri birlikte değerlendirilmektedir. Finansal önemlilik değerlendirmelerinde hasılatın %1,5'i finansal önemlilik eşiği olarak belirlenmiş olmakla birlikte, söz konusu eşik değerin iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmasına yönelik finansal modelleme veya nicel bir analiz gerçekleştirilmemiştir. Risklerin önemliliği ağırlıklı olarak etki ve olasılık değerlendirmeleri üzerinden belirlenmiştir.

Belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar oluşturulan iklim risk ve fırsat envanteri kapsamında yıllık olarak izlenmekte ve gözden geçirilmektedir. İzleme sürecinde iklim senaryolarındaki gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, piyasa koşulları ve şirket faaliyetlerinde meydana gelen değişiklikler dikkate alınarak risk puanları ve öncelik seviyeleri yeniden değerlendirilmektedir. İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. 2025 yılı itibarıyla, kurumsal risk yönetimi sisteminde yapısal bir değişikliğe gidilmemiştir.

RİSK MATRİSİ		ETKİ				
		Çok Yüksek 5	Yüksek 4	Orta 3	Düşük 2	Çok Düşük 1
OLASILIK	Çok Yüksek 5	25	20	15	10	5
	Yüksek 4	20	16	12	8	4
	Orta 3	15	12	9	6	3
	Düşük 2	10	8	6	4	2
	Çok Düşük 1	5	4	3	2	1

Risk Puanı Aralığına Göre Risk Derecelendirmesi

15 – 25	Yüksek	Maddi risk, Bu riskle ilgili çalışma yapılmalıdır
7– 14	Orta	İzlenmesi gereken, Dikkate Değer Risk Risklere mümkün olduğunca çabuk müdahale edilmelidir
1 – 6	Düşük	Maddi olmayan, Kabul Edilebilir Risk

Senaryo Analizleri

IEA NZE 2050: ESG ilkelerine dayalı müşteri beklentilerinin zaman içinde kurumsal norm haline gelmesiyle birlikte, geleneksel ürünlere olan ilgi azalmakta; bu değişim, ürün portföyü stratejisinin dönüşümünü zorunlu kılmaktadır. Şirket'in sürdürülebilir ürünlerini kademeli olarak artırma yaklaşımı, bu geçişi rekabet avantajına çevirebilir.

Kademeli geçiş ortamı, Şirket'in ESG ürün gamını stratejik olarak çeşitlendirme, sürdürülebilirlik temalı ürünlerde uzmanlaşma fırsatı sunar.

NGFS Delayed Transition: ESG' ye uyumsuz ürünlere yönelik müşteri toleransının hızla ortadan kalktığı bu senaryoda, müşteri taleplerinde ani düşüşler ve müşteri kayıpları riski öne çıkmaktadır. Hazırlıksız kurumlar için bu geçiş, stratejik konum kaybı ve finansal istikrarsızlık ile sonuçlanabilir.

ESG kriterlerine erken yatırım yapan kurumlar açısından yüksek getiri ve itibar kazancı potansiyeli bulunurken, geç kalan aktörler için pazardan dışlanma ve müşteri güveni kaybı gibi yapısal riskler doğabilir.

RCP 2.6: Altyapı riski düşük seviyededir; sel ve su taşkını frekansı operasyonel planları etkileyecek düzeyde değildir. Aşırı sıcaklık ve sıcak hava dalgalarının tedarikçilerin üretim kapasitesi, operasyonel süreklilik ve su kaynakları üzerinde sınırlı düzeyde baskı oluşturması beklenir.

RCP 4.5: Periyodik yağış artışları, ofis erişimi ve lojistik hizmetlerde kısa süreli aksamalara yol açabilir; iş sürekliliği planlaması önem kazanır. Sıcak hava dalgalarının uzaması, tedarikçilerin üretim kapasitesi ve operasyonel sürekliliği üzerinde baskıyı artırarak tedarik zincirinde gecikme ve ham madde temininde aksama riskini oluşturabilir.

RCP 8.5: Ani sel olaylarının yapısal hasar ve uzun süreli iş kesintilerine yol açabileceği bir ortamda, fiziksel lokasyon bağımlılığı ciddi risk haline gelir. Aşırı sıcaklıkların ve sıcak hava dalgalarının daha belirgin hake gelmesiyle su kaynakları üzerindeki stresin artması; üretim kapasitesinde azalma ve operasyonel süreklilikte aksamalara neden olabilir.

Kullanılan Girdiler ve Parametreler

İklim risklerinin belirlenmesinde hem operasyonel veriler hem de dışsal politika ve piyasa gelişmeleri esas alınmaktadır. Bu kapsamda:

- Yasal düzenleme analizleri,
- Paydaş görüşleri ve sektörel ESG analizleri gibi girdiler bir arada kullanılmaktadır.

8. Metrikler ve Hedefler

Şirket, iklimle bağlantılı performansının izlenmesi ve raporlanmasında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında öngörülen açıklama gerekliliklerini esas almaktadır. Şirket tarafından geliştirilmiş özel bir metrik bulunmamaktadır.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler, Varsayımlar ve Seçilme Nedeni

Şirket'in sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004) metodolojisi esas alınmıştır. Organizasyonel sınırın belirlenmesinde finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiş, operasyonel sınır kapsamında ise Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları değerlendirilmiştir.

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in yurt içinde faaliyet gösteren toplam 88 şube ve mağazasının 80'ine ilişkin faaliyet verileri temin edilerek sera gazı emisyon hesaplamalarına dahil edilmiştir. Veri eksikliği bulunan 8 şube ve mağaza ile finansal kontrol kapsamında yer alan Dagi Retail GmbH, Dagi Retail UK Limited ve Dagi Retail SRL'ye ilişkin faaliyet verileri raporlama dönemi itibarıyla mevcut olmadığından, söz konusu şirketler ve lokasyonlar sera gazı emisyon hesaplaması kapsamına dahil edilmemiştir.

Hesaplamalarda kullanılan temel girdiler; genel merkez ve şubelere ait elektrik tüketim verileri, doğal gaz tüketimleri, şirket araçlarına ilişkin benzin ve dizel yakıt tüketimleri, soğutucu gaz kullanımları ile yangın söndürme sistemlerine ilişkin faaliyet verilerinden oluşmaktadır. Faaliyet verilerinin temin edilemediği durumlarda, GHG Protocol'de tanımlanan hesaplama yaklaşımı doğrultusunda uygun emisyon faktörleri ve makul varsayımlar kullanılmıştır.

- Kapsam 1 emisyonları, Şirket'in doğrudan kontrolü altında bulunan emisyon kaynaklarını kapsamaktadır. Bu kapsamda Şirket araçlarında kullanılan benzin ve dizel yakıt tüketimleri, şube ve genel merkezde kullanılan doğal gaz tüketimleri ile soğutucu gazlar ve yangın söndürme sistemlerinden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları hesaplamaya dahil edilmiştir.
- Kapsam 2 emisyonları, Şirket tarafından şebekeden satın alınarak tüketilen elektrikten kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Hesaplamalar lokasyon bazlı yaklaşım esas alınarak gerçekleştirilmiş olup, elektrik tüketimine bağlı emisyonların hesaplanmasında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye elektrik şebekesi emisyon faktörü kullanılmıştır. Elektrik tüketimlerinin belirlenmesinde genel merkez ve şubelere ait elektrik faturaları ile enerji tüketim kayıtları esas alınmıştır. Raporlama döneminde elektrik tüketimine ilişkin sözleşmeye dayalı bir araç (yenilenebilir enerji sertifikası vb.) bulunmamaktadır.
- Kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri, IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kaynaklıdır.

2025 raporlama döneminde hesaplanan toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları değerlendirilirken, 2024 yılına kıyasla hesaplama kapsamına dahil edilen şube sayısının önemli ölçüde artmış olduğu dikkate alınmalıdır. Bu nedenle raporlanan toplam emisyon miktarındaki değişim, esas itibarıyla raporlama kapsamının genişlemesinden kaynaklanmakta olup, tek başına emisyon performansındaki olumsuz bir değişim olarak değerlendirilmemektedir.

Raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, girdi türleri ve varsayımlarda herhangi bir metodolojik değişiklik yapılmamıştır.

Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları

Sera Gazı Emisyonları	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
Kapsam 1	271,88	224,20
Kapsam 2	587,36	1.609,22
Toplam (Kapsam 1+2)	859,24	1.833,42

Sektöre Özgü Metrikler

Bu raporda kullanılan sektöre özgü metrikler, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı' nın Sektör Bazlı Uygulama Rehberi esas alınarak belirlenmiştir. Şirket'in faaliyetlerinin niteliği dikkate alınarak Cilt 1 – Giyim, Aksesuar ve Ayakkabı sektörel uygulama rehberi referans alınmıştır.

Bu kapsamda sektöre özgü açıklamalar; öncelikli ham maddeler, tedarik zinciri yapısı, malzeme kullanımı, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilir ham madde kullanımına ilişkin metrikler çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Dağıtım Malzeme Tüketimi

2025 yılı itibarıyla Şirket'in ham madde tüketiminin yaklaşık %86'sı; pamuk (%34,9), MMCF (Rejenere Selülozik Lifler, %31,9) ve polyesterden (%19) oluşmaktadır. Bu nedenle söz konusu ham madde grupları, Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsat analizleri ile sektöre özgü metriklerinin belirlenmesinde temel değerlendirme alanlarını oluşturmuştur.

Öncelikli Ham maddeler ve Tercih Edilen Malzemeler

Şirket, öncelikli ham maddelerini belirlerken Textile Exchange Material Terminology Rehberi'nde yer alan öncelikli ham maddelerin belirlenmesine ilişkin metodolojiyi esas almıştır. Bu metodoloji; Ölçek (Scale), Risk (Risk) ve Fırsat (Opportunity) olmak üzere üç temel kriter üzerinden değerlendirme yapılmasını öngörmektedir.

- 1. Ölçek,** Ham maddenin, Şirket'in toplam elyaf tüketimi içerisinde %10 veya daha yüksek bir paya sahip olup olmadığı esas alınarak değerlendirme yapılmaktadır.
- 2. Risk,** Ham maddenin çevresel, sosyal, tedarik zinciri veya kurumsal itibar açısından şirket üzerinde önemli risk oluşturma potansiyeli değerlendirilmektedir.
- 3. Fırsat,** Ham maddenin sürdürülebilirliğinin geliştirilmesine yönelik stratejik fırsat bulunup bulunmadığı değerlendirilmektedir.

Öncelikli Ham madde	Satın Alınan Miktar (Metrik Ton)
Pamuk	214,8
MMCF (Rejenere Selülozik Lifler)	196,6
Polyester	117,0

Şirket tarafından raporlama döneminde TSRS 2 Ek Cilt 1 kapsamında açıklanması öngörülen faaliyet metriklerine ilişkin sistematik veri takibi henüz oluşturulmamıştır. Bu nedenle yalnızca mevcut veri altyapısı kapsamında izlenen öncelikli ham madde satın alım miktarları açıklanmış olup, diğer faaliyet metriklerine ilişkin nicel veriler raporlama döneminde sunulamamıştır. İlgili veri altyapısının geliştirilmesiyle birlikte ilerleyen raporlama dönemlerinde söz konusu metriklerin raporlanması hedeflenmektedir.

Sektörler Arası Metrikler

- **İklimle İlgili Geçiş ve Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi;** Raporun Strateji bölümünde açıklanmıştır. Raporlama döneminde iklimle ilgili geçiş ve fiziksel risklere karşı kırılgan varlıklar ve işletme faaliyetlerinin miktarı ile yüzdesinin ölçülmesine yönelik nicel bir metodoloji bulunmadığından değerlendirmeler nitel olarak sunulmuştur. **İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Hâle Getirilmiş Varlıkların veya İşletme Faaliyetlerinin Miktarı ve Yüzdesi;** Şirket, raporlama döneminde koleksiyonlarında Tencel™ Lyocell gibi çevresel etkisi daha düşük ham maddelerin kullanımını kullanarak iklimle bağlantılı fırsatları ürün geliştirme faaliyetlerine entegre etmiştir. Bununla birlikte, iklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilen işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesinin ölçülmesine yönelik sistematik bir metodoloji henüz oluşturulmamıştır. İlgili nicel açıklamaların ilerleyen raporlama dönemlerinde sunulması hedeflenmektedir.
- **İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Harcaması, Finansman veya Yatırım Miktarı;** Şirket, raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik raporlanacak nitelikte önemli bir sermaye harcaması, yeşil finansman veya yatırım gerçekleştirmemiştir. İhtiyaç halinde uyum faaliyetlerinin finansmanı, Şirket'in mevcut öz kaynakları ve operasyonel nakit akış kapasitesi doğrultusunda planlanmış olup, bu kapsamda ek sermaye artırımı ya da dış kaynak ihtiyacı öngörülmemektedir.
- **İç Karbon Fiyatlaması** Şirket bünyesinde raporlama dönemi itibarıyla iç karbon fiyatlaması uygulanmamaktadır.
- **İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası** Şirket'in ücretlendirme politikası kapsamında iklimle ilgili performans göstergelerine dayalı bir ücretlendirme uygulaması bulunmamaktadır.

Sera Gazı Emisyon Hedefleri

Şirket, 2024 raporlama döneminde, 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarında %30 brüt azaltım sağlanmasına yönelik nicel bir ara hedef ile 2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşılmasını öngören uzun vadeli bir hedef açıklamıştır. Mevcut raporlama döneminde Şirket, hedef belirleme yaklaşımını, emisyon profilini ve uygulanabilir azaltım aksiyonlarını yeniden değerlendirmiş; bu değerlendirme sonucunda, azaltım yol haritasının ve ilerleme izleme metodolojisinin güçlendirilmesi tamamlanana kadar, ara dönem azaltım yaklaşımının sabit oranlı nicel bir hedef yerine niteliksel bir yönelim olarak ifade edilmesine karar vermiştir. Bu doğrultuda, 2030 yılına kadar %30 brüt azaltıma ilişkin nicel ara hedef revize edilmiş olup, Şirket'in emisyonlarını kademeli olarak azaltma yönündeki taahhüdü sürdürülmektedir.

2050 yılına kadar net sıfır emisyona ulaşılması, Şirket'in uzun vadeli dönüşüm vizyonunu yansıtan stratejik bir yönelim olarak korunmaktadır; belirli bir nicel emisyon azaltım performansının izlenmesine yönelik bir hedef olarak değil, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki yaklaşımı çerçeveleyen bir referans noktası olarak ele alınmaktadır. Bu nedenle raporlama döneminde bu yönelime ilişkin nicel bir performans değerlendirmesi yapılmamıştır; ilerleme, toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, araç filosu yakıt tüketimi, elektrik tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan karşılanan oranı ve mağaza aydınlatmasında LED dönüşüm oranı gibi göstergeler üzerinden izlenmektedir.

Şirket, azaltım yol haritası ve izleme metodolojisi olgunlaştıkça, TSRS 2 kapsamında somut, ölçülebilir ve zaman bazlı alt hedeflerin geliştirilerek ilerleyen raporlama dönemlerinde açıklanmasını planlamaktadır. Şirket'in yasa veya düzenleme gereği karşılaması gereken bir hedefi bulunmamaktadır.

Hedef: 2050 Net Sıfır Stratejik Yönelimi

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
<i>Hedefi belirlemek için kullanılan metrik</i>	Şirket, iklim performansını toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e), enerji tüketimi, enerji verimliliği göstergeleri ve operasyonel performans metrikleri üzerinden izlemektedir.
<i>Hedefin amacı</i>	İklim değişikliğine bağlı risklerin yönetilmesi, enerji verimliliğinin artırılması ve sera gazı emisyonlarının operasyonel koşullar doğrultusunda kademeli olarak azaltılmasını desteklemek.
<i>Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü</i>	Şirket'in tüm operasyonel faaliyetleri ve bağlı ortaklıkları
<i>Hedefin geçerli olduğu dönem</i>	Uzun vadeli stratejik yönelim kapsamında sürekli izleme yaklaşımı
<i>İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem</i>	2024
<i>Dönüm noktaları ve ara hedefler</i>	Emisyonların kademeli olarak azaltılması; sabit oranlı nicel bir ara hedef belirlenmemiştir
<i>Hedef türü</i>	Niteliksel stratejik yönelim
<i>Uluslararası taahhütlerle uyum</i>	Şirket, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında ulusal ve uluslararası gelişmeleri takip etmekte olup, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen uygulamaları stratejik yaklaşımının bir parçası olarak değerlendirmektedir.
<i>Üçüncü taraf doğrulama</i>	Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır
<i>Gözden geçirme süreci</i>	Gözden geçirme süreci ilerleyen dönemlerde oluşturulacaktır.
<i>İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler</i>	Toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO ₂ e), enerji tüketimi, araç filosu yakıt tüketimi, mağazalarda enerji verimliliği uygulamaları (LED dönüşümü vb.)
<i>Revizyon ve açıklaması</i>	Önceki dönem (2024) raporunda yer alan 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %30 brüt azaltıma ilişkin nicel ara hedef kaldırılmış; 2050 net sıfır yaklaşımı ise nicel bir hedef olarak değil, Şirket'in uzun vadeli iklim stratejisini yansıtan stratejik bir yönelim olarak korunmuştur. Bu doğrultuda azaltım yaklaşımı niteliksel olarak ifade edilmekte, ilerleme yıllık performans metrikleri üzerinden izlenmektedir.
<i>Performans ve eğilim analizi</i>	İklim performansı yıllık sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve operasyonel performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmektedir. Eğilim analizlerinde raporlama kapsamındaki değişiklikler ve veri kalitesindeki gelişmeler dikkate alınmaktadır.
<i>Hedef kapsamındaki sera gazı türleri</i>	CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları
<i>Kapsanan emisyon kapsamı</i>	Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.
<i>Brüt / Net hedef açıklaması</i>	Raporlama dönemi itibarıyla brüt veya net emisyon azaltımına ilişkin nicel hedef bulunmamaktadır. Emisyon azaltım yaklaşımı stratejik yönelim kapsamında yönetilmekte ve performans göstergeleri aracılığıyla izlenmektedir.
<i>Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı</i>	Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir.

Hedeflere Ulaşım Yaklaşımı

Şirket, 2050 Net Sıfır Stratejik Yönelimi'ni uzun vadeli stratejik yaklaşımı olarak benimsemekte olup, mevcut raporlama döneminde Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin sabit oranlı nicel bir azaltım hedefi bulunmamaktadır. Emisyonların azaltılmasına yönelik yaklaşım, enerji verimliliğinin artırılması ve operasyonel iyileştirmeler yoluyla sera gazı emisyonlarının kademeli olarak azaltılmasına dayanmaktadır.

Şirket'in emisyon profilinde satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonları önemli paya sahip olup, bu kapsamda mağazalarda enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar sürdürülmektedir. 2025 yıl sonu itibarıyla mağazaların yaklaşık üçte birinde LED aydınlatmaya geçilmiş, bir bölümünde ise yüksek verimli (Pro sınıfı) LED sistemleri kullanılmaya başlanmıştır. Önümüzdeki dönemlerde bu dönüşümün mağaza ağı genelinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır. Kapsam 1 emisyonlarının azaltılmasına yönelik olarak ise araç filosunun daha düşük emisyonlu araçlarla yenilenmesi değerlendirilmektedir.

Hedefe yönelik ilerleme; toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları (tCO₂e), enerji tüketimi, araç filosu yakıt tüketimi ve mağazalardaki LED dönüşüm oranı gibi temel performans göstergeleri üzerinden izlenmektedir. Azaltım yaklaşımı, Şirket'in faaliyet yapısı, veri olgunluğu ve operasyonel koşulları doğrultusunda gözden geçirilecektir.

Şirket'in öncelikli iklim stratejisi, operasyonel süreçlerinde yapısal azaltımlar gerçekleştirerek sera gazı emisyonlarını kalıcı biçimde düşürmektir. Bu doğrultuda, doğrudan emisyon azaltımı ana öncelik olarak benimsenmiş olup, planlanan karbon kredisi kullanımı bulunmamaktadır.

9. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Raporlama döneminin sona erdiği tarih ile bu Rapor'un yayımlanması için onaylandığı tarih arasında, Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerini, sera gazı emisyon hesaplamalarını, iklim stratejisini veya bu Rapor'da sunulan açıklamaları önemli ölçüde etkileyecek nitelikte herhangi bir olay meydana gelmemiştir.

10. TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

Açıklama Başlıkları	İlgili TSRS
Rapor Hakkında	TSRS 1.72
Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi ve Para Birimi)	TSRS 1.22, TSRS 1.64
TSRS Geçiş Hükümleri	TSRS 1.E1-E5
Şirketin İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 1.32
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	TSRS 1.20,TSRS 1.B38 TSRS 2.29,TSRS 2.B26
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	TSRS 1.79, TSRS 1.74,TSRS 1.75 TSRS 1.78,TSRS 1.81
Yönetişim	TSRS 2.6
Strateji	TSRS 2.8
Önemlilik	TSRS 1.44, TSRS 1.B6,B13,B28
İklimle İlgili Riskler Tablosu Tanımlar, Değer Zinciri Üzerinde Etkileri	TSRS 2.10,TSRS 2.13
İklimle İlgili Riskler Tablosu Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	TSRS 2.14
İklimle İlgili Riskler Tablosu Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkileri	TSRS 2.16
İklimle İlgili Fırsatlar Tablosu Tanımlar, Değer Zinciri Üzerinde Etkileri	TSRS 2.10,TSRS 2.13
İklimle İlgili Fırsatlar Tablosu Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	TSRS 2.14
İklimle İlgili Fırsatlar Tablosu Mevcut ve Öngörülen Finansal Etkileri	TSRS 2.16
İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	TSRS 2.22
Mevcut Varlıkların Yeniden Kullanımı, Amaç Değişikliği ve Modernizasyon Kapasitesi	TSRS 2.28,TSRS 2.33 TSRS 2.34
Risk Yönetimi	TSRS 2.25

İklim Dirençliliği	TSRS 2.22
Metrikler ve Hedefler	TSRS 2.29
Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması	TSRS 2.29
Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar	TSRS 2.29
Sektör Bazlı Metrikler	TSRS 2.37
Sektörler Arası Metrikler	TSRS 2.29
İklimle ilgili geçiş risklerine, İklimle ilgili fiziksel risklere ve İklimle ilgili fırsatlara karşı Kırılgan/uyumlu varlık ve işletme Faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	TSRS 2.29
İklimle İlgili Fırsatlarla Uyumlu Hale Getirilmiş Faaliyetler	TSRS 2.29
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Dağıtımı	TSRS 2.29
Ücretlendirme	TSRS 2.29
İç Karbon Fiyatlaması	TSRS 2.29
İklimle İlgili Hedefler	TSRS 2.33
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	TSRS 1.68