

**TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU 2025**



İÇİNDEKİLER

Giriş

- Rapor Hakkında 3
- TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Açıklaması 3

Bir Bakışta Işık Plastik

- Kurumsal Bilgi 4
- Organizasyon Yapısı, İştirakler ve İş Ortaklıkları 7
- Değer Zinciri 8

Yönetişim

- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı 15
- Genel Müdür'ün Mesajı 15
- Yönetim Kurulu'nun Sürdürülebilirlik Yönetişimi Sorumlulukları .. 17
- Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Risk Yönetimi 19
- Sürdürülebilirliğin Performans Yönetişimine Entegrasyonu 20

Strateji

- Öncelikli Konular 23
- Etki-Olasılık Değerlendirmesi 24
- Kurumsal Risk Matrisi 26
- İklimle İlgili Riskler 27
 - Geçiş Riskleri 27
 - Fiziksel Riskler 30
 - Bertaraf Edildiği/Etkisinin Ciddi Ölçüde Azaldığı Düşünülen Riskler 32
- İklimle İlgili Fırsatlar 33
- Senaryo Analizleri 38

Risk Yönetimi

- Risk Yönetimi 39
 - İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Yönetimi 39

Metrikler ve Hedefler

- Çevre Yönetimi 40
 - Emisyon Yönetimi 42
 - Enerji Yönetimi 42
 - Su Yönetimi 43
 - Atık Yönetimi 43
- Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı 43
- Sektörel Metrikler 45
- Operasyonel Göstergeler 49
- Sürdürülebilir Finansman 52
- SKA Haritalandırması 53
- TSRS Veri Eşleştirme Tablosu 55

TSRS Kapsamında Sınırlı Güvence Raporu 58



Rapor Hakkında

Raporlama Esasları ve Sunum Temeli

Bu rapor, Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. (“Işık Plastik”) ve bağlı ortaklıklarının (“Grup”) sürdürülebilirlik alanındaki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) performansının şeffaflık ilkesi doğrultusunda hazırlanan ikinci rapordur. Rapor, 04/06/2022 tarihli ve 31856 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 88’inci maddesi ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) göre hazırlanmıştır. Raporda yer alan bilgi ve veriler, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemine ilişkin iklimle bağlantılı strateji, risk yönetimi, yönetim yapısı, performans ve ilgili metrikleri içermektedir.

Şirketimiz tarafından sunulan tüm açıklamalar, TSRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar ile tam uyum içerisindedir. Açıklamalar aynı zamanda TSRS S1 – Genel Hükümler çerçevesinde finansal bilgi kullanıcılarının karar alma süreçlerini destekleyecek düzeyde kapsamlı ve ayrıntılı şekilde sunulmuştur. Veriler ilgili departmanlardan toplanmış, iç kontrol mekanizmalarıyla doğrulanmış ve mümkün olan durumlarda Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe Standartları metodolojileri kullanılarak hesaplanmıştır. Rapor içerisinde yer alan tüm teknik göstergeler sektör uygulamalarıyla uyumlu biçimde ifade edilmiştir.

Bu kapsamda rapor, yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla değil, aynı zamanda Işık Plastik’in sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını ve değer zinciri boyunca yarattığı çevresel ve sosyal etkileri bütüncül bir yaklaşımla ortaya koymak amacıyla sunulmuştur.

Raporlama Sınırları ve Finansal Tablolara Uyum

Rapor, Şirketimizin sürdürülebilirlik yaklaşımını, iklimle bağlantılı veri sunum yöntemlerini ve sektörle uyumlu teknik metriklerin kullanımını genel amaçlı finansal tablo kullanıcılarına açık, tutarlı ve doğrulanabilir bir formatta sunmayı amaçlamaktadır. TSRS S2 çerçevesinde hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasını takiben yayımlanarak kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır. Raporda yer alan tüm finansal veriler ve tutarlar Türk Lirası (TL) üzerinden gösterilmiştir. Açıklamalar, Şirketimizin 2025 dönemi içerisindeki tüm operasyonları, bağlı ortaklıkları ve konsolidasyona tabi şirketlerini kapsamaktadır. Üretim olmaması ve az sayıda çalışan olması nedeniyle Işık France ve Sirius Plastic LLC bağlı ortaklıklarımızın verileri rapora dahil edilmemiştir. UG Plast’in ise enerji verileri ve sera gazı emisyonu hesaplamaları dahil edilmiştir.

Raporlama sürecinde TSRS S2’nin sektör bazlı uygulamalarına yönelik rehberde yer alan Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj Sektörü dikkate alınmış; plastik üretim süreçlerine özgü iklim riskleri, enerji yoğunluğu, hammadde bağımlılığı, geri dönüşüm oranları, proses kaynaklı emisyonlar, tedarik zincirine ilişkin kırılganlıklar ve döngüsel ekonomiye geçiş göstergeleri kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir.

Şirketimiz, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri, fırsatları ve bunlara ilişkin yönetim süreçlerini kamuoyuyla şeffaf biçimde paylaşmayı temel ilke edinmiştir. Rapor, plastik sektöründe iklimle bağlantılı verilerin şeffaf, anlaşılabilir ve düzenlemelere uygun biçimde sunulmasını amaçlayan kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızın önemli bir parçasıdır. Bu doğrultuda sunulan açıklamalar, iklim değişikliğinin işletmenin gelecekteki finansal dirençliliği, tedarik zinciri güvenliği, enerji tüketimi ve karbon ayak izi üzerindeki etkilerini nesnel ve doğru bilgilerle ortaya koymayı ve tüm karar alma süreçlerine destek olmayı hedeflemektedir.

Geçiş Muafiyetleri ve Belirsizlikler

Işık Plastik, TSRS S2 ve TSRS Ek E standartlarının ikinci kez uygulandığı bu raporlama döneminde, ilgili standartlarda öngörülen ve bu sene ikinci kez devam ettirilen geçici muafiyet hükümlerinden yararlanmaktadır. Bu muafiyetler, özellikle veri toplama altyapısının geliştirilmesi, raporlama süreçlerinin kurumsallaştırılması ve hesaplama metodolojilerinin oluşturulabilmesi için kuruluşlara ek uyum süresi tanımaktadır.

TSRS’nin geçiş hükümleri uyarınca Şirketimiz 2025 yılı için aşağıda belirtilen kolaylaştırıcı uygulamalardan yararlanmıştır:

- İkinci raporlama yılında da öncelik iklimle ilgili açıklamalara verilmiş; diğer çevresel ve sosyal konulara ilişkin kapsam genişletmesi gelecek dönemler için planlanmıştır.
- Kapsam 3 sera gazı emisyonları ileriki dönemlerde rapora dahil edilecektir.
- Risk ve fırsat kategorilerini kapsamında finansal karşılıklar, belirli bir değer aralığı olarak raporlanacaktır.
- TSRS S1 uyumlu raporumuzun yazılması için standardın yürürlüğe girmesi beklenmekte olup hazırlık çalışmaları devam etmektedir.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi, finans, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve operasyon birimlerinden uzman verileri alınarak uçtan uca bir analiz çerçevesi oluşturulması sonucunda gerçekleştirilmiştir. İç ve dış paydaşların beklentileri de bu çerçeveye dahil edilmiştir. Tam konsolidasyona tabi tüm kuruluşlar kapsam içine dahil edilerek kurum genelinde tutarlı bir değerlendirme yapılması sağlanmıştır. Bu rapor, şirketimizin TSRS S2 kapsamında hazırladığı ikinci yıllık rapor niteliğinde olduğu için iklimle ilgili metrikler kapsamında karşılaştırmalı veriler sunulmuştur. Önceki dönem raporunda yer alan bazı metrikler, riskler ve fırsatlar güncellenmiş ve ilgili bölümlerde detaylandırılmıştır.

Ayrıca, TSRS Ek E çerçevesinde Kapsam 3 emisyon verilerinin raporlanması konusundaki geçici muafiyet uygulanmıştır. Bu kapsamda, tedarik zinciri ve ürün yaşam döngüsüne ilişkin veri toplama süreci henüz tamamlanmadığı için ilgili göstergeler muafiyetin uzatılmaması halinde bir sonraki raporlama döneminde rapora dahil edilecektir.

Işık Plastik, iklimle bağlantılı finansal risklerin nicel etkilerini mevcut dönemde yüzde on ila yirmi aralıklarıyla raporlamıştır. Bu durum ilgili muafiyetle birlikte, aşağıdaki teknik ve metodolojik gerekçelerden kaynaklanmaktadır:

Veri belirsizliği ve ölçüm kısıtları: İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerinin finansal etkilerini güvenilir biçimde hesaplayabilmek için gerekli veri setleri, senaryo analizleri ve modelleme araçları hâlen geliştirilme aşamasındadır.

Metodolojik varsayımlar: Karbon fiyatlaması, iklim senaryoları ve piyasa etkileri gibi parametrelerdeki yüksek belirsizlikler, mevcut dönemde sayısallaştırılmış sonuçların yanıltıcı olma riskini doğurmaktadır.

Sürdürülebilirlik analizlerinde kullanılan tüm varsayımlar ve projeksiyonlar; güncel akademik çalışmalar, sektör verileri ve uluslararası standartlardaki gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak güncellenmektedir. Geleceğe yönelik senaryolar ile hassasiyet testleri, iklim değişikliğinin uzun vadeli etkilerinin doğası gereği belirsizlik barındırmaktadır. Veri eksiklikleri, sektör ortalamalarına dayalı göstergeler ve yöntemsel farklılıklar elde edilen sonuçlarda sapmalara yol açabilmektedir. Bu doğrultuda, sunulan verilerin güvenilirliği ve doğruluğunu sağlamak amacıyla çevresel göstergelerde yüzde beşi geçmeyecek şekilde aralıklar belirlenmiştir. Veri altyapısı, ölçüm metodolojileri ve raporlama standartlarının gelişmesi ile bu aralıkların gelecekte sıfırlanması hedeflenmektedir.

Bağımsız Güvence

Şirketimiz, paydaşlara sunduğu sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, güvenilirliği ve uluslararası standartlara uygunluğu konusunda şeffaflık ilkesiyle hareket etmektedir. Bu kapsamda, finansal olmayan raporlamaların güvence altına alınması zorunluluğu kapsamında üçüncü taraf bağımsız denetim kuruluşu ile çalışarak bu zorunluluğun yerine getirilmesi sağlanmıştır. 12.07.2024 tarihli Yönetim Kurulu Kararı’na istinaden, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ile bu çerçevedeki ikincil düzenlemeler doğrultusunda, şirketimizin 2025 yılına ilişkin mali tablo ve raporları ile diğer faaliyetlerinin denetlenmesi için EREN Bağımsız Denetim A.Ş.’nin bağımsız denetçi olarak atanmasına karar verilmiştir. Söz konusu karar, Denetim Komitesi’nin 12.07.2024 tarihli raporu doğrultusunda alınmış olup, Olağan Genel Kurul’a önerilerek kesinleştirilmiştir. Yalnızca finansal raporlarla sınırlı kalmayıp, şirketin sürdürülebilirlik odaklı performans göstergelerinin Kamu Gözetim Kurumu (KGK) uyarınca belirlenen sınırlara uyumlu raporlamaların da güvence altına alınması amaçlanmaktadır.

Bir Bakışta Işık Plastik

Kurumsal Bilgi

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş., 1988 yılında İstanbul’da kurulmuş olup plastik endüstrisinde yüksek katma değerli ürünler geliştirme kapasitesi, modern üretim altyapısı ve uluslararası pazarlara açılan güçlü dağıtım ağı ile sektörde öncü konumdadır. Şirket yurt içindeki üretimini, 2000 yılından bu yana Kocaeli/Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde gerçekleştirmektedir. Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde yer alan entegre üretim tesisleri yer alan 32.594 m² toplam alan ve 27.488 m² kapalı alana sahiptir. entegre üretim tesislerinde faaliyet göstermektedir.

Kocaeli/Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde konumlanan modern üretim tesislerinde, ileri teknolojiyle donatılmış hatlar aracılığıyla yüksek kalite standartlarında PC, PMMA, PET-G gibi hammaddelerden endüstriyel levha üretilmekte, ayrıca PP ve PS hammaddelerden gıda sektörüne yönelik tek kullanımlık ambalaj ürünleri imal edilmektedir. Şirketin ürünleri otomotiv, inşaat, reklam, mobilya, güvenlik ekipmanları ve gıda sektörleri başta olmak üzere çok çeşitli kullanım alanlarına sahiptir.

Yurt içi pazarda güçlü bir konumda bulunan Şirket’in yurt dışı satışlarının toplam satışlar içindeki payı %58’e ulaşmış, ABD (Sirius LLC, UG Plast Inc.) ve Fransa (Işık France) gibi pazarlarda %100 bağlı ortaklıkları aracılığıyla uluslararası satış ve dağıtım ağını genişletmiştir. 2025 yılı itibarıyla 280 kişilik (2025 ortalaması) nitelikli istihdam gücüne sahip olan Işık Plastik, toplumsal cinsiyet eşitliği, çalışan gelişimi ve güvenliği konularında aktif politikalar uygulamaktadır. Kadın çalışan oranı %25 olup, çalışanların %30’u yükseköğretim mezunudur.

Güçlü ve dinamik yönetim kadrosu, işletmenin tüm fonksiyonlarını sürekli iyileştirme perspektifiyle ele almakta olup süreç verimliliğini artırmaya yönelik TPM (Total Productive Maintenance) ve MES (Manufacturing Execution System) projelerini 2018 yılında uygulamaya almıştır. Aynı yıl, şirketin inovasyon odaklı yaklaşımının bir göstergesi olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge Merkezi unvanı tescil edilmiştir. Bu merkezde yürütülen araştırma ve geliştirme faaliyetleri, polimer bazlı ileri malzeme tasarımları, üretim proses optimizasyonu, sürdürülebilir ürün geliştirme ve geri dönüştürülebilir malzeme teknolojileri üzerine yoğunlaşmaktadır ve sürdürülebilirlik odaklı inovatif çözümler üretmeye devam etmektedir.

Ayrıca, şirketin bilimsel araştırma ve teknoloji geliştirme kapasitesi TÜBİTAK tarafından desteklenmiş; iki farklı proje resmi olarak onaylanarak başarıyla tamamlanmıştır. Bu projeler, hem üretim süreçlerinde yenilikçi uygulamaların geliştirilmesine hem de katma değerli ürün çeşitliliğinin artırılmasına önemli katkı sağlamıştır.

Şirket, 2025 sene sonu itibarıyla 223 milyon TL düzeyinde FAVÖK elde etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun sürdürülebilirlik ilkelerine tam uyum sağlayan Işık Plastik, TSRS 1 ve TSRS 2 uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması ve şeffaf yönetim anlayışıyla sadece bugünün değil, geleceğin değerlerini de inşa etmektedir.

Faaliyet Alanlarımız

Işık Plastik, plastik endüstrisinde yüksek katma değer üretme, malzeme mühendisliğinde yetkinlik sağlama ve çevresel sürdürülebilirliği operasyonel süreçlerle bütünleştirme hedefi doğrultusunda üç stratejik üretim segmentinde faaliyet göstermektedir. Gerek iç pazarda gerekse uluslararası pazarlarda geniş bir müşteri portföyüne hitap eden Şirket, üretim süreçlerinde kalite, sürdürülebilirlik ve inovasyonu önceliklendirmektedir.

A. Endüstriyel Plastik Levha Üretimi

Işık Plastik’in temel faaliyet alanlarından biri olan endüstriyel plastik levha üretimi, Şirket’in hem hacimsel üretim gücünü hem de teknik uzmanlığını yansıtmaktadır. Polikarbonat (PC), Akirlik (PMMA) ve PET-G hammaddeleri kullanılarak yüksek dayanıklılığa, UV korumasına ve estetik görünüme sahip levhalar üretilmektedir. Bu levhalar başta reklamcılık, inşaat, otomotiv, güvenlik, mobilya ve aydınlatma olmak üzere pek çok sektörde geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Üretim süreçlerinde gelişmiş ekstrüzyon ve termoform teknolojileri kullanılarak, müşteriye özel ölçülerde ve teknik özelliklerde üretim yapılabilmektedir. Bu teknolojik altyapı sayesinde çift cidarlı, ağır yüke dayanıklı yapısal levhalar, yüksek şeffaflığa ve optik homojenliğe sahip dekoratif levhalar ve UV korumalı uzun ömürlü dış cephe kaplama malzemeleri gibi farklı teknik spesifikasyonlarda ürünler üretilmektedir.

Üretim süreçlerinde gelişmiş ekstrüzyon ve termoform teknolojileri kullanılarak, müşteriye özel ölçülerde ve teknik özelliklerde üretim yapılabilmektedir. Çift cidarlı, şeffaf, darbe dayanımlı ve UV dirençli levhalar gibi teknik özellikleri bulunan ürünler, yurtiçindeki büyük projelere ve 60’tan fazla ülkeye ihraç edilmektedir. Özellikle Avrupa ve Orta Doğu pazarlarında önemli bir müşteri ağına sahip olan Işık Plastik, bu ürün grubunda yaklaşık %50 ihracat oranına sahiptir.

Yeni yatırımlarla birlikte devreye alınan IŞIK-2 üretim tesisi, levha segmentindeki kapasiteyi artırmakla kalmayıp, aynı zamanda ürün çeşitliliğini genişletmiş ve daha yüksek teknoloji ürünlerin üretimini mümkün kılmıştır. Ayrıca, tesis bünyesindeki CNC kesim sistemleri sayesinde, üretim sonrası müşteriye özel şekillendirme ve boyutlandırma hizmetleri de sunulmaktadır.

B. Termoform Plastik Ambalaj Ürünleri

Işık Plastik’in ikinci temel üretim alanı özellikle gıda sektörüne hizmet veren termoform plastik ambalaj ürünleridir. “Vivapak” markası altında üretilen bu ürünler, genellikle Polipropilen (PP) ve Polistiren (PS) hammaddeleriyle üretilmekte olup, tek kullanımlık gıda kapları kategorisinde yer almaktadır. Yoğurt kapları, ayran bardakları, tatlı ve meze kaseleri gibi ürünler hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında yüksek talep görmektedir.

Bu ürünlerin üretimi, gıda temasına uygun hijyenik koşullarda gerçekleşmekte ve BRC (British Retail Consortium) sertifikası ile denetlenmektedir. Hijyen ve kalite güvenliği, bu ürün grubunda öncelikli konular arasında yer almaktadır. Gıda güvenliği regülasyonlarına tam uyum sağlamak amacıyla hem hammaddeler hem de son ürünler düzenli olarak testlerden geçirilmektedir. Yüksek üretim kapasitesi sayesinde Türkiye'deki büyük gıda üreticileriyle tedarik ilişkileri sürdüren Işık Plastik, aynı zamanda termoform ürün grubunda yaklaşık %85 ihracat oranına sahiptir.

C. Masterbatch ve Compound Üretimi

Üretim süreçlerinin kalitesini artırmak, dış bağımlılığı azaltmak ve maliyet avantajı sağlamak amacıyla Işık Plastik, kendi ihtiyacını karşılayacak şekilde masterbatch ve compound üretimini de gerçekleştirmektedir. “Granuls” markası altında yürütülen bu faaliyet kapsamında, polimer bazlı renklendiriciler ve dolgu maddeleri içeren özel formülasyonlar üretilmektedir.

Bu üretim hattında kullanılan taşıyıcı polimerler genellikle LDPE, PP ve PS olup, bunlara renk pigmentleri, dolgu maddeleri ve çeşitli katkıları entegre edilerek istenilen özellikte ürünler elde edilmektedir. Masterbatch üretimi sayesinde levha ve ambalaj ürünlerinin teknik özellikleri ve görünüm standartları sabitlenirken, müşteri taleplerine göre özel renk ve performans kombinasyonları geliştirilebilmektedir.

Ayrıca, bu alanda geliştirilen formülasyonlar, UV dayanımı, ısıya direnç, parlaklık, esneklik ve antistatik özellikler gibi katma değerli fonksiyonlar içerebilir. Bu sayede, Işık Plastik kendi üretiminde teknik uyumluluğu sağlamakla kalmayıp, dış pazarlara yönelik özel masterbatch çözümleri de sunabilmektedir.

Işık Plastik, üç temel üretim alanında sahip olduğu teknik kapasite, sektörel bilgi birikimi ve ihracat gücü ile sadece Türkiye'de değil, global pazarlarda da rekabetçi bir konuma sahiptir. Üretim faaliyetlerini sürekli olarak teknolojik gelişmeler ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu hale getirmeye çalışan firma, değer zincirinin her aşamasında kalite, çevresel sorumluluk ve müşteri memnuniyetini önceliklendirmektedir.

Sektördeki Yerimiz ve Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Türkiye plastik sektöründe 35 yılı aşkın tecrübesiyle lider konumda olan Işık Plastik, 2025 yılı ortalamasına göre 280 çalışanı, güçlü ihracat ağı ve geniş ürün portföyüyle faaliyet göstermektedir. Şirketin yurt dışı satış oranı %58 olup, ABD ve Avrupa pazarlarında etkinliği giderek artmaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı bilimsel ve bütüncül bir entegre iş yapış sistemi üzerine kuruludur. Sektörde sürdürülebilirliği bir rekabet avantajı olarak gören Işık Plastik, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum sağlamayı hedeflemektedir. Geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanımı, enerji verimliliği yatırımları, Ar-Ge odaklı ürün tasarımı ve sosyal sorumluluk uygulamaları ile sürdürülebilir üretimi merkezine almıştır.

Işık Plastik, çevre etkilerini azaltmakla kalmayıp, etik iş anlayışıyla tüm üretim zincirinde sosyal sorumluluk standartlarının gelişimine katkı sağlamaktadır. TSRS S1 ve S2 standartları doğrultusunda yürüttüğü sürdürülebilirlik politikaları, şirketin uzun vadeli başarısının temel taşlarından birini oluşturmaktadır.

Ar-Ge Faaliyetleri

2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alan Işık Plastik, 5746 sayılı Kanun kapsamında teşvik ve muafiyetlerden yararlanarak rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir. Ar-Ge Merkezi’nde şirket personeli görev almakta ve akademik danışmanlarla iş birliği yapılmaktadır. 2025 yılında Ar-Ge harcamaları 26,79 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu yatırımlar, çevre dostu ürün geliştirme, üretim süreçlerinde verimlilik artışı ve geri dönüşümlü malzemelerle yeni ürün tasarımı gibi alanlara odaklanmaktadır. Merkez bünyesinde şirket personeli, mühendisler, proses tasarım uzmanları ve kalite kontrol uzmanları görev almakta ve akademik danışmanlarla iş birliği yapılmaktadır.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Işık Plastik, faaliyet gösterdiği tüm alanlarda ekonomik, çevresel ve sosyal sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Şirketin KSS politikaları ulusal mevzuat, uluslararası çalışma standartları, küresel tedarik zinciri normları ve paydaş beklentileri dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda Işık Plastik’in temel sosyal sorumluluk ilkeleri aşağıdaki şekilde sistematik bir çerçevede ele alınmaktadır:

- Çalışanlara adil ücret ve sosyal yardımlar sağlamak
- Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma ve ayrımcılığa kesinlikle izin vermemek
- Çalışma ortamını sağlıklı ve güvenli hale getirmek
- Sendikalaşma ve örgütlenme özgürlüğüne saygı göstermek
- İşe alımda eşit fırsatlar sunmak
- Taciz, baskı ve kötü muameleye karşı sıfır tolerans uygulamak
- Tedarik zincirinde sosyal uygunluk değerlendirmeleri yaparak gelişim planları uygulamak

Çevresel ve Sosyal Sürdürülebilirlik

Işık Plastik, sürdürülebilirlik ilkelerine uyum hedefiyle faaliyet göstermektedir. Şirketin sürdürülebilirlik stratejisi üç ana unsur etrafında şekillenmektedir:

1. Çevresel Sorumluluk:

- Geri dönüştürülebilir hammaddelerin kullanım oranı artırılmakta, döngüsel ekonomi prensipleri üretim tasarımına entegre edilmektedir.
- Enerji verimliliği uygulamaları kapsamında proses optimizasyonu, GES projeleri ve modern ekipman dönüşümleri yapılmaktadır.
- Atık yönetimi, kaynağında sınıflandırma prensibiyle yürütülmekte, tehlikeli ve tehlikesiz atık akışları ayrı prosedürlerle yönetilmektedir.
- Tedarik zincirinde çevresel uyum kriterleri geliştirilerek tedarikçi değerlendirme sistemine entegre edilmektedir.

2. Sosyal Sorumluluk:

- Kadın istihdamının artırılması, yönetsel ve operasyonel kadrolarda çeşitliliği desteklemektedir.
- Eşit fırsat politikaları, iş başvurularından performans yönetimine kadar tüm süreçlerde uygulanmaktadır.
- İş sağlığı ve güvenliği kültürü, sürekli eğitimler, saha denetimleri ve kaza önleme stratejileriyle güçlendirilmektedir.
- Çalışan gelişimi, düzenli eğitim programları ve yetkinlik bazlı performans değerlendirmeleri ile desteklenmektedir.

3. Yönetişim:

Yönetişim sisteminin temel ilkeleri:

- Şeffaflık ve hesap verebilirlik, finansal ve operasyonel performansın düzenli olarak raporlanmasıyla sağlanmaktadır.
- Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, karar alma süreçlerinde denge unsuru ve stratejik rehberlik işlevi görmektedir.

Bu çerçevede kurumsal sürdürülebilirlik anlayışı, kısa vadeli uyum faaliyetlerinin ötesine geçerek tüm değer zincirinde dönüşüm yaratmayı amaçlamaktadır. Ayrıca şirket, dönem içerisinde çevresel zararlara dair hiçbir olumsuz bildirim almamış; tüm faaliyetlerini çevresel etki değerlendirme raporlarıyla uyumlu olarak yürütmüştür.

Kronolojik Yolculuğumuz

Işık Plastik’in kurumsal gelişimi, stratejik dönüşüm yatırımları ve küresel genişleme adımları aşağıdaki şekilde tarihsel bir yapı halinde özetlenebilir:

1988–2000: Kuruluş ve İlk Yapılanma Dönemi

1988: Şirket, İstanbul’da kuruluşunu gerçekleştirerek hammadde ticareti faaliyetleriyle sektöre giriş yapmıştır.

1997: Ünvan değişikliğiyle birlikte dış ticaret odaklı bir pazarlama yapılanması oluşturulmuştur.

2000: Gebze Organize Sanayi Bölgesi’ndeki geniş üretim kompleksi satın alınmış, endüstriyel levha ve termoform ambalaj üretim hatlarının temelleri atılmıştır.

2000–2010: Üretim Kapasitesi ve Teknolojik Altyapı Gelişim Dönemi

Kapalı alan 13.000 m²’den 15.000 m²’ye genişletilmiş, hat sayısı artırılmıştır.

Termoform, PCMW ve levha ekstrüzyon hatları devreye alınarak ürün çeşitliliği artırılmıştır.

2011–2018: Ar-Ge ve Dijitalleşme Odaklı Dönüşüm

2011: Kurumsal Ar-Ge departmanı kurulmuştur.

2016–2017: Yeni fabrika yatırımı için arazi alımı ve ruhsat süreçleri tamamlanmıştır.

2016: ABD’de Sirius Plastic LLC satın alınarak uluslararası pazarlara yönelik ilk doğrudan yatırım yapılmıştır.

2018: Ar-Ge Merkezi onayı alınmış; TPM ve Endüstri 4.0 uygulamaları başlatılmıştır.

2018–2024: Uluslararasılaşma ve Kurumsallaşma Dönemi

2021: Şirket payları Borsa İstanbul’da halka arz edilmiştir.

2022: Işık France kurulmuş ve Avrupa pazarına doğrudan erişim sağlanmıştır.

2023: UG Plast Inc. satın alınarak ABD pazarında üretim ve dağıtım kabiliyeti güçlendirilmiştir.

2023–2024: Kredi derecelendirme süreçleri tamamlanmış ve “A-” kurumsal not ile değerlendirilmiştir.

2024: Kayıtlı sermaye tavanı 5,8 milyar TL’ye yükseltilerek sermaye yapısı güçlendirilmiştir. Bugün itibarıyla Işık Plastik, üç kıtada faaliyet gösteren entegre bir üretim ve dağıtım yapılanmasına sahiptir.

2025: İlk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 raporumuz, 01.01.2024-31.12.2024 periyodu için raporlanmıştır.

2025: Ödenmiş sermaye iç kaynaklardan karşılanarak 1,5 milyar TL’ye yükseltilmiştir.

2026: İkinci Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 raporumuz, 01.01.2025-31.12.2025 periyodu için raporlanmıştır.

Misyon, Vizyon ve Değerlerimiz

Misyonumuz

Sürdürülebilir malzeme teknolojileri ve yenilikçi üretim sistemleri geliştirmek. Yüksek kalite standartlarında plastik çözümleri sunarak küresel ölçekte güvenilir, rekabetçi ve çevresel sorumluluğu yüksek bir iş modeli inşa etmek. Tüm paydaşlarımız için ekonomik, toplumsal ve çevresel değer yaratmayı amaçlayan bir ekosistem oluşturmak.

Vizyonumuz

Plastik endüstrisinde kalite, inovasyon ve sürdürülebilirliği odağına alan, dijitalleşme, Ar-Ge ve döngüsel ekonomi ilkeleriyle entegre çalışan, küresel tedarik zincirlerinde etkinliğini sürekli artıran, tüm paydaşlarına uzun vadeli ve ölçülebilir değer sunan, sektöründe lider ve uluslararası bir marka olmak.

Değerlerimiz:

İnovasyon: Sürekli gelişimi ve yeniliği teşvik ederiz.

Sürdürülebilirlik: Kaynaklarımızı gelecek nesillere aktarabilmek adına çevre dostu yaklaşımlar geliştiririz.

Dürüstlük ve Şeffaflık: Tüm iş süreçlerimizde etik kurallar çerçevesinde hareket ederiz.

Kalite ve Güven: Ürün ve hizmetlerimizde yüksek kalite standartlarını gözetiriz.

Müşteri Odaklılık: Müşterilerimizin beklentilerini anlayarak en iyi çözümleri sunarız.

Sosyal Sorumluluk: Toplumun refahına katkı sunan projelere öncülük ederiz.



Organizasyon Yapısı, İştirakler ve İş Ortaklıkları

Organizasyon Yapısı ve Yönetim

Işık Plastik'in yönetim yapılanması, kurumsal yönetim ilkeleri gözetilerek tasarlanmış profesyonel bir organizasyon modeline sahiptir. Şirketin yönetim kurulu Mehmet Çeker, Abdullah Çeker, Ahmet Sadin Çeker, Abdulkerim Emek, Fatoş Kılıç Bıçakçioğlu ve Mitat Şahin'den oluşmaktadır. Üst yönetim ekibi ise Genel Müdür Abdullah Çeker liderliğinde görev yapmakta olup, Satınalma ve Lojistikten Sorumlu Genel Müdürü Yardımcısı Ahmet Sadin Çeker, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Güven Çelikay ve Satış-Pazarlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Oktay Ekinci gibi alanında uzman yöneticilerden oluşmaktadır. Tüm bu yapı, şirketin sürdürülebilir büyümesini ve operasyonel verimliliğini destekleyen güçlü bir yönetsel altyapı oluşturmaktadır.

Tesisler ve Üretim Kapasitesi

Işık Plastik'in üretim faaliyetleri, Kocaeli Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nde konumlanmış iki modern ve yüksek teknolojlili tesiste sürdürülmektedir. Bu tesisler toplamda yaklaşık 28.000 metrekaare kapalı üretim alanına sahip olup, yıllık yaklaşık 65.000 tonluk üretim kapasitesine ulaşmaktadır. Üretim altyapısı ve tesisler hem iç pazar hem de uluslararası pazarlara yönelik yüksek verimlilikte, kesintisiz ve kaliteli üretim gerçekleştirebilecek yapıya sahiptir. Şirketin tesisleri, esnek üretim kabiliyeti, sürdürülebilir enerji kullanımı ve maliyet avantajı yaratacak şekilde sürekli geliştirilmektedir.

Işık Plastik'in Ortaklık Yapısı

Halka açık olan ve Borsa İstanbul'da "ISKPL" sembolü ile işlem gören Işık Plastik hisse senedinin fiili dolaşımdaki pay oranı yaklaşık %33,1 seviyesindedir.



Şirketin doğrudan sahip olduğu iştirakleri arasında iki ABD merkezli şirket ve bir tane Fransa merkezli 3 alt şirket yer almaktadır:

- Sirius Plastic LLC (ABD):** 2016 yılında satın alınarak ABD pazarına doğrudan giriş yapılmıştır.
- Işık France (Fransa):** 2022 tarihinde satın alınarak Fransa'da pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesi amaçlanmıştır.
- Ug Plast Inc. (ABD):** Çok katmanlı polipropilen ve polikarbonat levha üretimi yapan şirketin satın alınmasıyla birlikte yaklaşık 11.500 ton ek üretim kapasitesi kazanılmıştır.

Şirket Ünvanı	İştirak Oranı (%)	Ortaklık Yapısı	Ülke
Sirius Plastic LLC	100,00	Bağlı Ortaklık	ABD
Ug Plast Inc.	100,00	Bağlı Ortaklık	ABD
Işık France	100,00	Bağlı Ortaklık	Fransa

Bu üç yatırım, Işık Plastik'in küresel büyüme stratejisinin önemli parçalarını oluşturmakta ve şirketin ürün çeşitliliğini artırmasına ve farklı müşteri segmentlerine erişim sağlamasına katkı sunmaktadır.

Sirius Plastic LLC ve Işık France şirketleri çalışan sayısı az olduğu ve üretim olmaması sebebiyle hesaplamalara katılmamıştır. Ayrıca bu şirketlerde operasyonel varlığın düşük olmasından dolayı olan sadece UG Plast'ın enerji verileri ve sera gazı emisyonu hesaplamaları rapora dahil edilmiştir.

İş Ortaklıkları ve Dağıtım Ağı

Işık Plastik, sabit ve merkezi ortaklık yapısına ek olarak, ihracata dayalı büyüme stratejisini destekleyen geniş kapsamlı bir uluslararası iş ortaklığı ve dağıtım ağına sahiptir. Şirketin Avrupa, Amerika Birleşik Devletleri ve Kanada gibi gelişmiş pazarlardaki konumlanması, uzun yıllara dayanan distribütörlük anlaşmaları, lojistik çözüm ortaklıkları ve bölgesel satış temsilcilikleri aracılığıyla güçlendirilmektedir.

Bu ağ yalnızca ürünlerin farklı coğrafyalara ulaşmasını sağlamakla kalmayıp, aynı zamanda yerel müşteri taleplerinin hızlı analiz edilmesi, tedarik sürelerinin kısaltılması ve pazara uyumlu esnek çözümler geliştirilmesine olanak tanımaktadır. Şirketin ihracat oranı dönemsel olarak %50-60 aralığına ulaşabilmektedir.

Kurumsal Yönetim ve Bilgilendirme Politikası

Işık Plastik, kurumsal yönetim yapısını ulusal düzenlemeler ve uluslararası yönetim standartları doğrultusunda şekillendirmekte olup, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilirlik ilkelerini tüm organizasyon yapısının merkezine yerleştirmiştir. Şirket, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden genel kurul kararları, faaliyet raporları, kurumsal yönetim ilkeleri beyanları, sürdürülebilirlik ve çevre yönetim sistemi uyum raporları gibi yasal bildirimleri düzenli ve zamanında paylaşılarak paydaşların doğru ve güncel bilgiye erişimini sağlamaktadır.

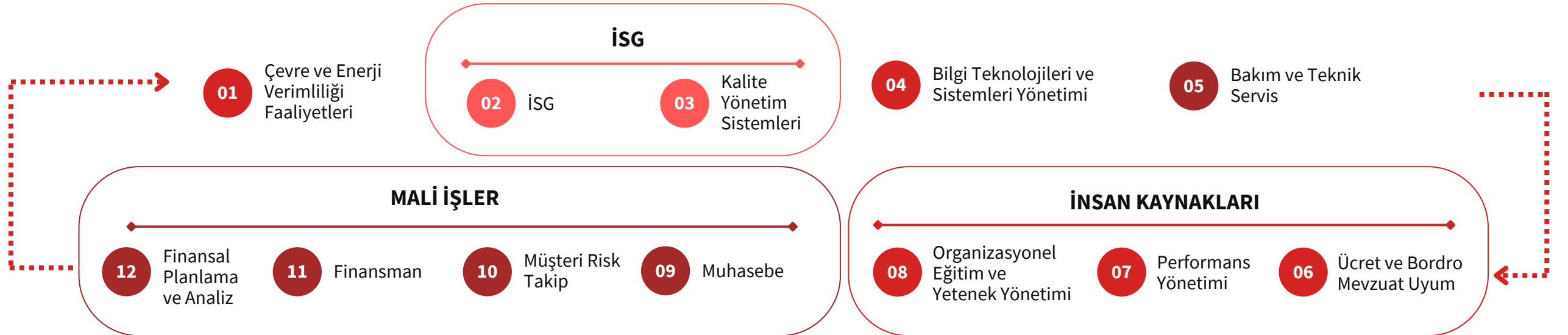
İç denetim ve risk yönetimi süreçleri kurumsal bir çerçevede yürütülmekte ve finansal, operasyonel ve çevresel riskler sistematik olarak izlenerek gerektiğinde önleyici aksiyonlar alınmaktadır. Bunun yanında yatırımcı ilişkileri birimi, sermaye piyasası düzenlemeleri doğrultusunda faaliyetleri şeffaf şekilde raporlama ve paydaş güvenini sürdürme sorumluluğunu yerine getirmektedir. Bu bütüncül yönetim anlayışı, şirketin kurumsal itibarı ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini güçlendiren en temel unsurlardan biridir.

Değer Yaratım Modelimiz

Birincil Seviye Faaliyetlerimiz



İkincil Seviye Faaliyetlerimiz



Değer Yaratım Modelimiz

Işık Plastik'in sürdürülebilirlik yaklaşımının temelinde, ekonomik, çevresel ve sosyal sermayelerin dengeli biçimde yönetilmesini esas alan bütüncül bir değer yaratma modeli yer almaktadır. Bu model, yalnızca finansal büyüme ve kârlılığı artırmayı değil, tüm paydaşlara uzun vadeli, kalıcı ve ölçülebilir faydalar sunmayı, doğal kaynak tüketimini sorumlu biçimde yönetmeyi ve üretim süreçlerinin çevresel etkilerini sistematik şekilde minimize etmeyi hedeflemektedir. Değer yaratma modeli, hammadde tedarikinden üretim süreçlerine, dağıtım ve satış faaliyetlerinden ürün kullanımına ve nihai geri dönüşüm aşamalarına kadar uzanan geniş bir döngüyü kapsar. Döngüsel ekonomi prensipleri ile uyumlu bu yaklaşım, enerji ve su tüketiminin optimize edilmesi, karbon emisyonlarının ve karbon ayak izinin sistematik biçimde azaltılması, atık yönetiminin güçlendirilmesi ve geri dönüştürülebilir ürünlerin geliştirilmesi gibi temel unsurları içermektedir.

Değer yaratım modeli sermaye türleri üzerinden yapılandırılarak daha geniş bir analitik çerçeveye oturtulmuştur. Hammadde tedariki, finansal planlama, yatırım politikaları ve kaynak tahsisi ekonomik sermaye kapsamında temel süreçleri oluşturur. Bu süreçler, stratejik finans yönetimi sayesinde sermaye verimliliğini artırmakta, sürdürülebilir finansal erişim imkânını güçlendirmekte ve yatırımcı güvenini güçlendirmektedir. Fikri sermaye boyutunda Ar-Ge yatırımları, dijitalleşme projeleri ve ileri malzeme geliştirme çalışmaları yer almaktadır. Bu sayede hem ürün inovasyonu hem de üretim verimliliği artırılmıştır. Şirket, daha çevreci, daha güçlü ve daha rekabetçi bir ürün portföyü oluşturmuştur.

Doğal sermaye yönetimi kapsamında enerji ve emisyon takip sistemleri etkin şekilde kullanılmaktadır. Aynı zamanda hammadde, enerji ve su tüketimi izlenerek karbon ayak izinin sistematik şekilde minimize edilmesi hedeflenmektedir. Atık yönetimi, geri dönüşüm ve kaynak optimizasyonu politikalarıyla desteklenen bu yapı, hem çevresel sürdürülebilirliği güçlendirmekte hem de operasyonel maliyetleri azaltmaktadır. Sosyal sermaye unsurları ise çalışan güvenliği, müşteri ilişkileri, toplumsal etkileşim ve kurumsal sosyal sorumluluk uygulamalarından oluşmaktadır. İşyeri güvenliği, eğitim programları ve topluluk projeleri, şirketin sosyal değer üretmesini sağlarken müşteri memnuniyeti ve paydaş bağlılığını da artırmaktadır. Son olarak, insan sermayesi yetkinlik gelişimi, eğitim-gelişim programları, performans yönetimi ve kurumsal kültür çalışmaları sayesinde güçlendirilmektedir. Bu sayede organizasyonel verimlilik ve çalışan bağlılığında artış gözlemlenmiştir.

Tüm bu süreçler TSRS S1 ve TSRS S2 standartları doğrultusunda ölçülmekte, takip edilmekte ve düzenli olarak raporlanmaktadır. Böylece Şirket, yalnızca ekonomik performansı artıran değil, iklim eylemi, inovasyon, sorumlu üretim ve tüketim, temiz enerji kullanımı ve toplumsal kapsayıcılık alanlarında Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) doğrudan katkı sağlayan bütünlük bir değer yaratım modeli ortaya koymaktadır.

Işık Plastik'in değer zinciri içinde yer alan birincil ve ikincil faaliyetler aşağıda maddeler halinde özetlenmiştir:

Planlama faaliyetleri

- Tedarik planlaması
- Üretim planlaması
- Kalite kontrol planlaması
- Lojistik planlaması
- Satış ve pazarlama planlaması
- İnsan kaynakları ile ilgili planlamalar
- Sürdürülebilirlik ile ilgili planlamalar

Tedarik zinciri ve tedarikçi ilişkileri

- Tedarikçi seçimi ve devamlılığı
- Lojistik ve sevkiyat yönetimi
- Malzeme kalite kontrol yönetimi
- Alternatif tedarik zinciri oluşturma

AR-GE faaliyetleri

- Ürün geliştirme
- Malzeme geliştirme
- Üniversite ve sanayi iş birlikleri
- Fikri haklar yönetimi
- Devlet destek ve teşvikleri
- Ticarileştirme

Üretim Planlama

- Günlük üretim planlaması
- Hammadde hazırlığı
- Üretim prosesi
- Kalite kontrol
- Vardiya ve iş gücü yönetimi
- Enerji ve kaynak kullanımı
- Atık ve fire yönetimi
- Bakım yönetimi

Birincil faaliyetler, doğrudan ürün ve hizmetin üretimi ile müşteriye ulaşmasını sağlamaya yöneliktir. İkincil faaliyetler ise birincil faaliyetlerin verimliliğini ve kalitesini artıran destek süreçleridir. Bu destekleyici faaliyetler, şirketin genel sürdürülebilirlik performansını ve rekabet gücünü artırmaktadır. Işık Plastik'in sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda değer zincirinde yer alan tüm paydaşlarla etkin iletişim ve iş birliği esastır. Bu çerçevede paydaşlar, tedarik zinciri boyunca konumlarına göre yukarı yönlü ve aşağı yönlü olarak sınıflandırılabilir.

Paydaşlarla İletişim

Işık Plastik'in sürdürülebilirlik stratejisinin başarısı, tüm paydaşlarla kurulan etkin, şeffaf ve düzenli iletişim süreçlerine dayanmaktadır. Tüm süreçlerde ve değer zincirinin tüm aşamalarında, paydaşlar ile etkin iş birliği ve kesintisiz iletişim prensipleri esas alınmaktadır. Bu yaklaşım, paydaşlarla kurulan ilişkilerin sistematik olarak değerlendirilmesini, düzenli geri bildirim mekanizmalarının işletilmesini ve karşılıklı değer yaratma potansiyelinin artırılmasını sağlamaktadır.

Şirket paydaşlarını, tedarik zincirindeki konumları dikkate alınarak yukarı yönlü (upstream) ve aşağı yönlü (downstream) kategorilerde sınıflandırmaktadır. Yukarı yönlü paydaşlar; hammadde tedarikçileri, lojistik sağlayıcıları, teknoloji ve ekipman üreticileri gibi üretim sürecinin başlangıç aşamalarında yer alan paydaşları içerirken, aşağı yönlü paydaşlar distribütörleri, bayileri, kurumsal veya bireysel müşterileri ve nihai tüketicileri kapsar. Bu sınıflandırma, tedarik zinciri yönetiminin daha verimli yapılmasını sağladığı gibi Işık Plastik'in hem üretim hem de dağıtım süreçlerinde daha stratejik bir koordinasyon oluşturmaya katkı sunmaktadır. Şirket, müşterileriyle doğrudan iletişim kurarak çevreci ürün çözümlerini paylaşmakta, tedarikçilerle sürdürülebilirlik performansını artırmaya yönelik sistemler geliştirmekte, çalışanlarını eğitimlerle bilinçlendirmekte ve öneri mekanizmalarını aktif kılmaktadır. Bu kapsamda:

- Müşterilerimizle çevreci ürünler ve ambalaj çözümleri hakkında doğrudan iletişim kuruyor, taleplerine sürdürülebilirlik perspektifinden çözümler sunuyoruz.
- Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik performanslarını değerlendirmek ve geliştirmek için tedarik zinciri yönetim sistemleri kuruyoruz.
- Çalışanlarımızı düzenli eğitimler ile sürdürülebilirlik konularında bilinçlendiriyor, öneri ve şikâyet mekanizmalarını aktif olarak kullanıyoruz.
- Yatırımcılarımıza düzenli performans raporları sunuyor, TSRS standartlarına uygun raporlama gerçekleştiriyoruz.
- Yerel topluluklarla sosyal sorumluluk projeleri geliştirmekte, çevresel duyarlılıkları artırmaya yönelik faaliyetlerde bulunmaktayız.

Paydaşlarla kurulan çift yönlü iletişim ağı, risklerin erken tespit edilmesine, fırsatların değerlendirilmesine ve sürdürülebilirlik hedeflerine daha hızlı ulaşılmasına katkı sağlamaktadır.

Paydaş Katılım Haritası

Etkileşimde Nasıl Bulunuyoruz?		Gündem Konuları		Neler Yapıyoruz		Öncelikli Konular	
Yukarı Yönlü Paydaşlar	Çalışanlar	Düzenli performans değerlendirme toplantıları, İK bilgilendirme duyuruları, eğitim programları, vardiya toplantıları, çalışan memnuniyeti anketleri, iş sağlığı ve güvenliği komite görüşmeleri, öneri sistemi.	Ücret politikası, sosyal haklar, güvenli çalışma koşulları, vardiya planlaması, kariyer gelişimi, eğitim ihtiyaçları, iş yükü dengesi, teknolojik dönüşüme adaptasyon, iş güvenliği sorunları.	Yetkinlik bazlı performans yönetimi, İSG eğitimleri, kariyer planlaması, iç iletişim artırıcı platformlar, teknik ve yönetsel eğitimler, öneri sisteminin ödüllendirilmesi, ergonomi iyileştirmeleri.	- Alternatif kaynak geliştirme - Sürdürülebilirlik kriterleri ile tedarikçi seçimi - Denetim raporlamaları - İleri bildirimli stok planlama		
	Yurt İçi ve Yurtdışı Tedarikçiler	Tedarikçi değerlendirme toplantıları, periyodik kalite denetimleri, sözleşme ve satın alma süreçleri, dijital tedarik zinciri platformları, sürdürülebilirlik uyumluluk anketleri, tedarikçi performans izleme.	Hammadde fiyat dalgalanmaları, teslim süreleri, kalite standartları, sürdürülebilir tedarik, karbon emisyonu ve izlenebilirlik, teknoloji uyumu, tedarik güvenliği.	Alternatif kaynak geliştirme, uzun vadeli tedarik anlaşmaları, sürdürülebilirlik kriterleri ile tedarikçi seçimi, barkod/ERP entegrasyonu, denetim raporlamaları, ileri bildirimli stok planlama.	- Etik tedarik zinciri - Çevresel uyumluluk - Maliyet yönetimi - Karbon ayak izi azaltımı		
	Hizmet Sağlayıcılar	Çerçeve sözleşmeler, hizmet seviyesi anlaşmaları (SLA), performans gözden geçirme toplantıları, saha denetimleri, dijital raporlama araçları, teknik ekiplerle koordinasyon.	Operasyonel uyum, hizmet kalitesi, teknolojik gereklilikler, SLA uyumu, bilgi güvenliği, veri paylaşımı, servis sürekliliği, maliyet ve performans dengesi.	Performans kriterlerinin dijital takibi, hizmet optimizasyonu, bilgi güvenliği protokolleri, teknik uyumluluk kontrolü, kalite standartlarını içeren revizyonlar ve denetimler.	- Operasyonel verimlilik - Dijitalleşme - Kalite güvencesi - Bilgi güvenliği		
	Finans Kuruluşları	Finansal raporlamalar, kredi derecelendirme süreçleri, yatırımcı toplantıları, KAP bildirimleri, banka ilişkileri, teminat yönetimi, bağımsız denetim çalışmaları.	Sermaye yapısı, nakit akışı, yatırım kapasitesi, kredi teminatları, finansal riskler, kur dalgalanmaları, sürdürülebilir finansman olanakları.	Kurumsal finansal planlama, nakit akışı yönetimi, riskten korunma stratejileri (hedging), derecelendirme raporlarının paylaşılması, yeşil finansman modellerinin geliştirilmesi.	- Finansal sürdürülebilirlik - Sermaye yönetimi - Risk azaltma - Yatırımcı güveni		
	Müşteriler	Satış temsilcileri, teknik destek ekipleri, müşteri ziyaretleri, fuarlar, çevrimiçi iletişim kanalları, AR-GE destekli ürün geliştirme toplantıları, memnuniyet anketleri.	Ürün kalitesi, teslim süreleri, fiyatlandırma, teknik destek, sürdürülebilir malzeme kullanımı, sertifikasyonlar, inovatif ürün beklentileri.	Müşteri odaklı ürün geliştirme, kalite güvence raporları, teknik danışmanlık, dijital takip sistemleri, satış sonrası destek mekanizmaları, sürdürülebilir ürün portföyü geliştirme.	- Müşteri memnuniyeti - Ürün güvenliği - Sürdürülebilir ürün inovasyonu - Rekabet avantajı		
Aşağı Yönlü Paydaşlar	Lojistik ve Dağıtım İş Ortakları	Lojistik planlama toplantıları, navlun sözleşmeleri, depo yönetimi koordinasyonu, sevkiyat takibi, uluslararası gümrük süreçleri, performans değerlendirmeleri.	Teslim sürekliliği, navlun maliyetleri, uluslararası taşıma yönetmelikleri, gecikme riskleri, paketleme kalitesi, sınır geçiş süreçleri.	Alternatif taşıma yöntemleri geliştirme, stok optimizasyonu, bölgesel depo stratejileri, yerel lojistik ortaklarıyla koordinasyon, dijital lojistik izleme sistemleri.	- Tedarik zinciri verimliliği - Lojistik maliyet yönetimi - Teslim güvenilirliği		
	Satış Sonrası Hizmet Kanalları	Teknik servis ekipleri, müşteri şikâyet yönetim sistemi, memnuniyet anketleri, geri bildirim toplantıları, ürün performans ölçümleri.	Ürün kullanım deneyimi, teknik sorunlar, performans geri bildirimleri, kalite iyileştirme talepleri, sürdürülebilir malzeme beklentileri.	Teknik incelemeler, yerinde servis desteği, kalite iyileştirme çalışmaları, ürün geliştirme geri bildirim döngüsü, müşteri memnuniyet takibi.	- Ürün güvenilirliği - Müşteri memnuniyeti - Sürekli iyileştirme - Hizmet kalitesi		

Faaliyetlerimiz

Planlama Faaliyetleri

- Tedarik planlaması
- Üretim planlaması
- Kalite kontrol planlaması
- Lojistik planlaması
- Satış ve pazarlama planlaması
- İnsan kaynakları ile ilgili planlamalar
- Sürdürülebilirlik ile ilgili planlamalar

Tedarik Zinciri ve Tedarikçi İlişkileri

- Tedarikçi seçimi ve devamlılığı
- Lojistik ve sevkiyat yönetimi
- Malzeme kalite kontrol yönetimi
- Alternatif tedarik zinciri oluşturma

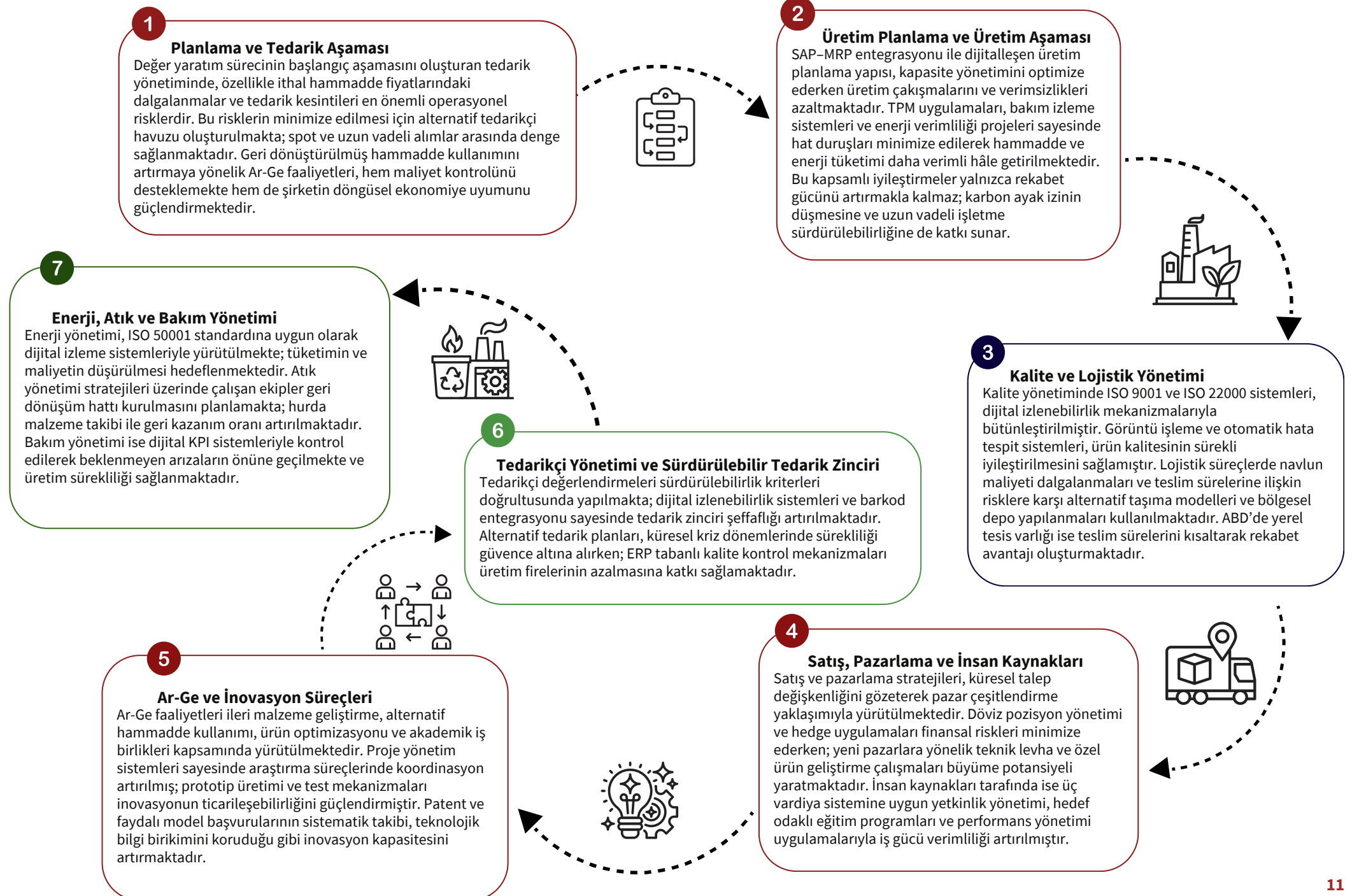
AR-GE Faaliyetleri

- Ürün geliştirme
- Malzeme geliştirme
- Üniversite ve sanayi iş birlikleri
- Fikri haklar yönetimi
- Devlet destek ve teşvikleri
- Ticarileştirme

Üretim Planlama

- Günlük üretim planlaması
- Hammadde hazırlığı
- Üretim prosesi
- Kalite kontrol
- Vardiya ve iş gücü yönetimi
- Enerji ve kaynak kullanımı
- Atık ve fire yönetimi
- Bakım yönetimi

DEĞER ZİNCİRİ



Planlama Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar
Tedarik	PP, PS, PC, PET-G, PMMA hammaddelerinin temini (ithal ağırlıklı)	Hammadde fiyat dalgalanmaları, tedarik kesintileri	Maliyet artışı, üretim aksaması	Alternatif tedarikçi portföyü oluşturmak, spot ve uzun vadeli alım dengesini sağlamak	Geri dönüşümlü hammadde geliştirme	Sürdürülebilirlik algısı, maliyet avantajı	Geri dönüşüm altyapısına yatırım, AR-GE işbirlikleri
Üretim Planlama	Excel tabanlı çizelgeleme, SAP ERP kullanımı	Manuel planlamadan kaynaklı üretim çakışmaları veya yetersiz optimizasyon	Verimsizlik, termin gecikmesi	SAP-MRP entegrasyonunu artırmak, üretim simülasyonu sistemleri kurmak	Yeni üretim hatlarıyla üretim esnekliği artışı	Müşteri bazlı özel üretim artışı	Talep bazlı üretim algoritmaları oluşturmak
Üretim	Levha üretimi, ambalaj ürünleri üretimi, 3 vardiya sistemi	Fire oranı, enerji tüketimi, hat arızaları	Verim kaybı, maliyet artışı, termin bozulması	TPM uygulamaları, enerji verimliliği projeleri, bakım izleme sistemleri	Yeni yatırımlar ile daha verimli üretim	Rekabet gücü, enerji tasarrufu	Yüksek verimli ekipman yatırımı, eğitimli operatör planlaması
Kalite Kontrol	ISO 9001, 22000 belgeli kalite yönetimi	Uygunluk dışı üretim, müşteri şikâyetleri	İade maliyetleri, müşteri kaybı	SAP-ISO uyumlu dijital izlenebilirlik sistemi kurmak	Dijital kalite izleme ile %100 kontrol	Marka güvenilirliği artışı	Görüntü işleme sistemleriyle hata tespiti
Lojistik	Türkiye ve ABD çıkışlı ürün sevkiyatı	Navlun fiyatlarının artması, lojistik aksaklıklar	Teslim gecikmeleri, ihracat pazarında itibar kaybı	Lojistik hizmet sağlayıcılarını çeşitlendirme, yerel depolar	ABD içi üretim ve teslim kolaylığı	Teslim süresi avantajı	ABD iç pazara yönelik lokal satış stratejileri
Satış ve Pazarlama	%60 ihracat, hedef pazarlar: ABD, Avrupa, Orta Doğu, Afrika	Küresel talep daralmaları, döviz kuru oynaklığı	Ciro ve kârlılık dalgalanması	Pazar çeşitliliği, döviz hedge stratejileri	Teknik levha alanında büyüme potansiyeli	Katma değerli satış artışı	Yeni sektörlere ürün geliştirme (inşaat, mobilya, reklam vb.)
İnsan Kaynakları	3 vardiya sistemine uygun planlama, teknik ekip	Yetersiz eğitilmiş iş gücü, yüksek devir hızı	İş gücü verimliliğinde düşüş	Vardiya bazlı eğitim, yetenek geliştirme programları	Teknik uzmanlık eğitimiyle üretim kalitesinde artış	Kalite ve verimlilik artışı	Eğitim partnerlikleri ve iç eğitim programları
Sürdürülebilirlik	Enerji tüketimi, fire yönetimi, geri dönüşüm	Yüksek enerji maliyeti ve çevresel baskı	Maliyet artışı, çevresel etki puanı düşüklüğü	Enerji verimliliği yatırımları, ISO 14001 uygulamaları	Karbon ayak izinin azaltılması	ESG puan artışı, müşteri bağlılığı	Solar panel yatırımı, çevreci ürün belgelendirmesi

Ar-Ge Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar
Ürün Geliştirme	Yeni ürün formülasyonları, teknik tasarım	Ürün başarısızlığı	Maliyet artışı	Prototipleme ve pazar testleri	Yeni pazarlara giriş fırsatı	Operasyonel verimlilik ve marka itibarında güçlenme	Hedef pazara yönelik özgün ürün
Malzeme Geliştirme	Yeni malzeme denemeleri, hammadde optimizasyonu	Uygun olmayan tedarik zinciri	Kalite sorunları	Tedarikçi iş birlikleri, alternatif malzeme testleri	Daha sürdürülebilir ve düşük maliyetli çözümler	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Yeşil kimya projeleri, biyomalzeme kullanımı
Üniversite - Sanayi İş Birlikleri	Ortak projeler, tez çalışmaları, laboratuvar paylaşımları	Zayıf koordinasyon	Zaman ve kaynak kaybı	Proje yönetim mekanizmaları	Bilimsel destek ve fon imkanları	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	TÜBİTAK, KOSGEB vb. proje fırsatları
Fikri Haklar Yönetimi	Patent/faydalı model başvuruları	Bilgi sızıntısı	Rekabet riski	Tescil ve izleme sistemi	Teknolojik know-how'un korunması	Operasyonel verimlilik ve marka itibarında güçlenme	Patent portföyü oluşturma stratejisi
Devlet Destek ve Teşvikleri	ArGe teşvikleri, vergi avantajları, proje hibeleri	Desteklerden haberdar olmama	Finansal Kayıp	Teşvik uzmanlığı birimi kurulması	Ek finansman ve maliyet avantajı	Maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Ulusal ve AB fonlarına erişim planı
Ticarileşme	ARGE çıktısının pazara sunulması	Ürünün ticarileşememesi	Yatırımın Boşa Gitmesi	Pazarlama ve satış bölümleri ile entegre planlama	Pazar payı artırımı	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Açık inovasyon ve lisanslama

Planlama Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar
Tedarikçi Seçimi ve Devamlılığı	Tedarikçi araştırması, Parti ve lot takibi	Kalitesiz tedarikçi, ürün güvenliği sorunlarında takip edilememe	Ürün hataları, gecikmeler ve ürün geri çağırma	Kalite ve sürdürülebilirlik kriterli doğru tedarikçi	Doğru tedarikçi ile süreklilik	Düşük hata oranı	Barkod ve dijital sisteme entegrasyonu
Lojistik ve Sevkiyat Yönetimi	Taşıma planlanması, navlun seçimi	Gecikmeler	Üretim aksaması	Alternatif taşıma planları, tedarikçi stokları	Teslim sürelerinin kısalması	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Just-in-time (JIT) modeline geçiş
Malzeme Kalite Kontrol	Giriş kalite kontroller, test protokolleri	Uygunsuz malzeme	Üretim fireleri	Geliştirilmiş kontrol planları ve izleme sistemi	Geri iade azalımı, ürün kalitesi artışı	Müşteri güveni artışı, iade oranlarının düşmesi ve pazar payının güçlenmesi	Dijital kalite kontrol ve ERP entegrasyonu
Alternatif Tedarik Oluşturma	İkinci ve üçüncü kaynak planlanması	Tek tedarikçiye bağımlılık	Duruş riski	Çoklu kaynak yapısına geçiş	Kriz anında süreklilik	Operasyonel verimlilik, maliyet kontrolü ve marka itibarında güçlenme	Coğrafi olarak dağılmış tedarikçi yapısı

Ar-Ge Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerimiz	Riskler	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar	Fırsatlar	Etkileri	Alınacak Aksiyonlar
Üretim Planlama	Aylık ve haftalık üretim takvimi oluşturma	Hatalı planlama	Stok birikimi veya üretim açığı	ERP destekli planlama ve talep tahmin modeli	Minimum stok, maksimum verim	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Talep odaklı esnek üretim planlaması
Hammadde Hazırlığı	Hammadde alımı, giriş kontrolü ve stoklama	Uygunsuz malzeme	Üretim kayıpları	Tedarikçi kalite kontrolü ve lot bazlı takip	Firelerin azalması	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Otomatik malzeme takip sistemi
Üretim Prosesi	Ekstrüzyon, kalıplama, termoform vb.	Makine arızası	Üretim duruşu	TPM (Toplam Verimli Bakım) uygulaması	Kesintisiz üretim	Operasyonel verim artışı	IoT destekli makine izleme sistemleri
Kalite Kontrol	Proses içi ve final kontroller	Kalitesiz üretim	Müşteri şikayetleri	ISO 9001 kontrol planları	Müşteri memnuniyeti artışı	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Dijital kalite takibi ve raporlama
Vardiya ve İş Gücü Yönetimi	Vardiya planları, operatör yerleşimi	İş gücü verimsizliği	Üretim kaybı	Yetkinlik bazlı personel yerleştirme	Verimlilik artışı	Daha az hata	Eğitim ve çoklu beceri matrisi geliştirme
Enerji ve Kaynak Kullanımı	Elektrik, su doğalgaz kullanımı	Yüksek tüketim	Maliyet artışı, çevresel etki	ISO 50001, enerji izleme sistemleri	Maliyet ve karbon ayak izi düşüşü	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Enerji verimliliği projeleri
Atık ve Fire Yönetimi	Üretim firesi, hurda malzeme takibi	Atıkların izlenememesi	Kayıplar	Fire analiz raporları ve kök neden analizleri	Hammadde geri kazanımı	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Geri dönüşüm hattı kurulması
Bakım Yönetimi	Periyodik bakım, arıza müdahale	Beklenmedik duruşlar	Zaman ve maliyet kaybı	Dijital bakım takibi ve yedek parça yönetimi	Üretim sürekliliği	Operasyonel verimlilik ve maliyet kontrolü	Bakım KPI'ları ile izleme sistemi

SKA Uyumlu Sürdürülebilirlik Önceliklerimiz

Işık Plastik, sürdürülebilirlik stratejisini Birleşmiş Milletler'in 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA) ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirket'in öncelikli faaliyet alanlarını temiz enerji, sanayi ve inovasyon, sorumlu üretim-tüketim, iklim eylemi ve paydaş iş birliklerine yönelik uygulamalar oluşturmaktadır. Özellikle:

- **Amaç 7** – Uygun Fiyatlı ve Temiz Enerji: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları ile desteklenmektedir.
- **Amaç 9** – Sanayi, İnovasyon ve Altyapı: Ar-Ge ve inovasyon faaliyetleri ile sürdürülebilir üretim desteklenmektedir.
- **Amaç 12** – Sorumlu Tüketim ve Üretim: Atık yönetimi, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamaları ile önceliklendirilmektedir.
- **Amaç 13** – İklim Eylemi: Karbon emisyonlarının azaltılması ve iklim risklerine adaptasyon faaliyetleri ön plandadır.
- **Amaç 17** – Amaçlar için Ortaklıklar: Paydaşlarla iş birliği ve sürdürülebilirlik bilincinin yaygınlaştırılması temel stratejimizdedir.

Bu uyum, şirketin çevresel performansını güçlendirirken toplumsal katkısını ve uzun vadeli rekabet gücünü artırmaktadır.

Stratejik Öncelikli Konuların Belirlenmesi

Yapılan analizler doğrultusunda Işık Plastik için stratejik öncelikli konular aşağıdakiler olarak belirlenmiştir:

-
- Ar-Ge ve sürdürülebilir ürün inovasyonu
- Geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi uygulamaları
- Ürün güvenliği ve gıda temasına uygunluk
- Enerji verimliliği
- Etik tedarik zinciri yönetimi

Işık Plastik paydaşları incelendiğinde 2024 dönemiyle büyük ölçüde paralel olduğu görülmüştür. 2025 yılı için de aynı analiz kullanılmıştır. 2026 raporlama döneminde dış paydaşların da karar mekanizmasına dahil edilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik önceliklerinin sürekli gelişen sektör dinamikleri ve paydaş beklentileriyle uyumlu şekilde güncellenmesini sağlayacaktır.

Yönetişim

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

1988 yılında yola çıktığımızda hedefimiz kaliteli üretim ve güvenilir iş ortakları aracılığıyla kalıcı değer yaratmaktı. Geçmişten günümüze yalnızca üretim kapasitesini ve pazarını büyüten bir sanayi kuruluşu olmanın ötesinde değişen dünyayı okuyabilen, dönüşen beklentilere uyum sağlayabilen bir kurum haline geldik. Bugünkü noktada sürdürülebilir gelecek yolculuğunda çevresel, sosyal ve yönetim süreçlerini kapsayan, yalnızca finansal büyümenin çevresinde gelişmeyen stratejimizi güçlendirmeye devam ediyoruz.

Yönetim Kurulumuz ve Sürdürülebilirlik Komitemiz başta olmak üzere tüm yatırımcılarımız ve çalışanlarımızla sürdürülebilirlik yolculuğumuza güçlenerek devam ediyoruz. İklim değişikliği ile mücadelenin hız kazanması gerektiği günümüzde yenilenebilir enerjinin tüketimimizdeki payını arttırmaya, geri dönüştürülebilir hammadde kullanarak döngüsel ekonomiye katkı sunmaya yönelik yatırımlarımızı her geçen yıl daha da güçlendiriyoruz.

Geçtiğimiz yıl ilk Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2-İklimle İlgili Açıklamalar (TSRS S2) raporumuzu yayınladık. Bir yıllık süre içerisinde hedeflerimize yönelik çalışmalarımıza devam ederken, yerel ve küresel ölçekte gelişmeleri yakından takip ederek sürdürülebilirlik stratejimizi daha da geliştirdik. Etik ve sürdürülebilir iş anlayışımız rehberliğinde iklim değişikliğiyle mücadele kapsamındaki beyanlarımızı iş bu rapor aracılığıyla sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyor, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakmak için çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz.

Saygılarımla,

Mehmet Çeker,
Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı

Kıymetli Paydaşlarımız,

Işık Plastik bünyesinde yürüttüğümüz endüstriyel plastik levha ve plastik ambalaj üretiminde, değişen pazar dinamiklerine ve müşteri beklentilerine uyum sağlarken aynı zamanda dünyamızın geleceği için sorumluluklarımıza kararlılıkla devam ediyoruz.

2025 yılında iklim değişikliğiyle mücadele, dijitalleşme, atık su yönetimi, yenilenebilir enerji kullanımı ve sorumlu hammadde tüketimi gibi alanlarda kısa vadede attığımız adımların ve gerçekleştirmeyi planladığımız projelerle sürdürülebilir geleceğe destek sunarken operasyonel süreçlerde de ciddi kazanımlar elde ediyoruz.

Yalnızca finansal beklentiler odaklı ürün geliştiren bir yapının aksine sürdürülebilir çözümleri de çalışmalarına dahil eden Ar-Ge Merkezimiz, ürünlerimizin çevresel etkisini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmalarını titizlikle sürdürmektedir.

ABD ve Avrupa'daki mevcudiyetimizle küresel ölçekte büyüyen organizasyon yapımızı; etik iş anlayışı, sürdürülebilirlik odaklı yaklaşım ve sorumlu iş yapış stratejimiz doğrultusunda, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle sürdürmeye devam edeceğiz.

Saygılarımla,

Abdullah Çeker,
Genel Müdür

Şirket'in Sürdürülebilirlik Odaklı Yönetişim Yapısı

2024 yılında gerçekleştirdiğimiz çalışmalarla ortaya koyduğumuz yönetim yapımızda 2025 yılı içerisinde revizyonlar gerçekleştirdik. Sürdürülebilirlik süreçlerinde daha dinamik bir yapı oluşturabilmek ve küresel anlamda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) odaklı sürdürülebilirlik yaklaşımına uyum sağlayabilmek adına sürdürülebilirlik yönetişimi yapımızı güncelledik. 2024 yılında departmanlara ayrılarak kurulan sürdürülebilirlik komitemiz, yerel ve global standartlara paralellik gösterebilmek ve işlevselliği arttırmak adına ÇSY odaklı şekilde revize edilmiştir.

Yönetim Kurulumuz

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. yönetim kurulu şirketin sürdürülebilirlik faaliyetlerinin kurumsal stratejilerle uyumluluğunu sağlamakta, şirketin sürdürülebilirlik performansını takip etmekte ve politikaların uygulanmasını sağlamaktadır. Yönetim Kurulumuz, Yönetim Kurulu Başkanı, Denetim Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi ekipleriyle birlikte dürüst, şeffaf, etkin ve hesap verilebilir bir stratejiyle birlikte yönetişim süreçlerini yürütmektedir.

Entegre ve bütüncül bir yaklaşımla sürdürülebilir iş anlayışını iş yapış stratejimizin merkezine konumlandıran Yönetim Kurulumuz, bir önceki raporlama döneminde de olduğu gibi ikisi bağımsız üye olmak üzere toplam 6 kişiden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulumuz yıl içerisinde periyodik olarak genel işleyiş ve kararlar için toplanırken; Sürdürülebilirlik Komitemiz ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yılda iki kez toplanarak sürdürülebilirlik kapsamındaki risk ve fırsatları değerlendirmekte, risklerle mücadele amacıyla kararlar almakta ve yürütmekte olan kararların güncel durumunu takip etmektedir.

Kurumsal Yönetişim, İş Etiği ve Uyumluluklar

Sürekli gelişim, etik iş anlayışı ve yerel ve küresel standartlara uyum anlayışıyla kurumsal yönetim ilkelerine bağlılıkla faaliyetlerini sürdüren şirketimiz, esnek ve dinamik yapısıyla sürdürülebilirlik faaliyetlerine devam etmektedir. Bu devamlılık, şirketimizin yönetim kurulu, sürdürülebilirlik komitesi, denetim komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve alt çalışma gruplarının koordine bir şekilde hareket etmesiyle sağlanmaktadır.

Şeffaflık, dürüstlük, adil yaklaşım ve hesap verilebilirlik ilkeleriyle temellendirerek yayınladığımız “Etik Davranış Kuralları” ile çalışanlarımızın, tedarikçilerimizin, bağlı ortaklıklarımızın ve iş ortaklıklarımızın etik iş anlayışımıza uyumu hedeflenmektedir. Ayrıca Etik Davranış Kurallarımızı ihlal eden herhangi bir hususun ilgili mercilerimize bildirilmesi adına oluşturduğumuz etik ihlal bildirim hattımız ile birlikte anonim bir şekilde etik süreçlerimizi yönetmekteyiz.

Işık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama A.Ş. olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere IFRS, SASB ve UNGC gibi standartları/mevzuatları etik ve uyumluluk çalışmalarımızda rehber olarak kabul ediyoruz. Yerel ve küresel standartlara uyum sağlamak amacıyla politika ve prosedürlerimizi titizlikle uyguluyoruz. Özellikle TSRS 1 kapsamında etik ilkeler, yolsuzlukla mücadele, çıkar çatışmalarının önlenmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik gibi temel kurumsal yönetim uygulamalarını bir referans olarak kabul ediyor, raporlama süreçlerimizi bu ilkelere bağlı olarak gerçekleştiriyoruz. Bu etik ve uyumluluk anlayışıyla yürüttüğümüz TSRS 2 standardına uyumlu sürdürülebilirlik raporlaması çalışmalarımız ile sosyal ve çevresel sorumluluklarını yerine getirirken, etik değerlere bağlı kalmayı ve yasalara uyumu öncelik vermeyi amaçlıyoruz.

TSRS S1 ve S2 standartları kapsamında şirketimiz, standartlara uyum sağlamak amacıyla bu standartları iş yapış şekillerine entegre etmekte ve stratejisinin merkezinde konumlandırmaktadır. İç Denetim ve İç Kontrol Mekanizmamız ve Entegre Yönetim Sistemimiz çerçevesinde Denetim Komitemizin de desteğiyle risklerimizi minimize ederken yönetişim yapımızı güçlendiriyor ve paydaşlarımıza verdiğimiz güveni arttırmayı hedefliyoruz.

İç denetim faaliyetlerimiz, Yönetim Temsilcimiz tarafından her yıl hazırlanan ve Genel Müdüremüz tarafından onaylanan Yıllık İç Denetim Planı doğrultusunda yürütülür. Denetimler, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, ISO 22000 (HACCP prensiplerini de kapsar), BRC ve Sosyal Sorumluluk Yönetim Sistemi standartlarını kapsayıcı bir anlayışla yürütülür. Gerçekleştirilen denetimlerde faaliyetlerin politikalarımıza, prosedürlerimize, etik ilkelerimize, yasalara ve entegre yönetim sistemimize uyumluluğu da gözetilir. Önceki dönem denetim sonuçları baz alınarak objektif bir yaklaşımla kontroller yapılır.

TSRS 1'in kurumsal yönetim ve risk değerlendirmesi ilkelerine paralel olarak, iç denetim süreçlerinde risk analizi yapılır, denetim sıklığı ve kapsamı buna göre belirlenir. Uygunsuzluk tespit edildiğinde kök neden analizi yapılarak Düzeltici-Önleyici Faaliyetler başlatılır ve takibi sağlanır. Yönetim sisteminin etkinliği Yönetimin Gözden Geçirmesi toplantılarında değerlendirilir. Bu yaklaşımımız da TSRS 2'nin sürekli iyileştirme ve performans takibi prensiplerine uyumu hedefler.

İç denetim faaliyetleri açık ve şeffaf bir iletişimle, ilgili bölüm yöneticileri ve denetim ekibinin önderliğinde yürütülür ve sonuçlar raporlanarak üst yönetime sunulur. Bu sayede, şirketimiz hem yasal uyumluluğu hem de sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk alanlarında performansını artırmayı amaçlayan kapsamlı ve sistematik bir iç denetim uygulaması yürütür.

Sürdürülebilirlik Yolculuğumuz

Çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı yerine getirmek için sürdürülebilir iş anlayışımızı tüm faaliyetlerimize entegre ediyoruz. Sürdürülebilirlik yolculuğumuzda üretimden son kullanıcıya kadar ürünlerimizin inovatif ve çevresel ayak izi düşük olması için sürekli iyileştirme çalışmaları yürütüyoruz. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiğimiz Ar-Ge çalışmaları ile çevreci ürün geliştirme ve geri dönüşümlü hammadde kullanımına özen gösterdik. Bu anlamda sektörümüzün dönüşüm yolculuğunda rehber niteliğinde adımlar attık.

TSRS 1 ve TSRS 2 aracılığıyla sürdürülebilirlik yolculuğumuzu ikinci kez uyumlu ve şeffaf bir şekilde hazırladık. Standartların rehberliğinde çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY-ESG) performansımızı değerlendiriyor ve paydaşlarımızla periyodik olarak paylaşıyoruz.

Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar

Şirketimizin mevzuatlara uyum çerçevesinde oluşturduğu yönetim yapısını daha dinamik ve etkin kılmak amacıyla 2025 yılında güncelledik. Güncellenen yönetim yapımız sayesinde, görev ve sorumlulukları açıkça belirlenmiş yetkin ve istekli çalışanların, entegre ve iş birliğini esas alan bir yaklaşımla faaliyetlerini sürdürmeleri sağladık.

Pay Sahiplerinin Hakları

Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her pay bir oy hakkı sağlamaktadır. Pay sahipleri oy haklarını ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde bizzat kullanabildikleri gibi vekâlet yoluyla da kullanabilmektedir. Genel kurul toplantılarına doğrudan katılımın yanı sıra temsilci aracılığıyla katılım imkânı da tanınmakta; böylece pay sahiplerinin yönetime katılımı etkin biçimde desteklenmektedir.

Şirket bünyesinde azınlık hakları, yürürlükteki mevzuat çerçevesinde güvence altına alınmıştır. Bu kapsamda, sermayenin en az %5'ini temsil eden pay sahipleri (halka açık şirketlerde Türk Ticaret Kanunu'nda belirlenen oranlar dâhilinde), genel kurul gündemine madde eklenmesini veya genel kurulun toplantıya çağrılmasını talep edebilmektedir. Yönetim kurulunun söz konusu talepleri reddetmesi hâlinde pay sahiplerine Asliye Ticaret Mahkemesi'ne başvurma hakkı tanınmaktadır. Ayrıca, özel denetçi atanmasının talep edilmesi ile haklı sebeplerin varlığı durumunda şirketin feshi isteme hakları da mevzuat kapsamında korunmaktadır.

Yönetim Kurulunun Sürdürülebilirlik Yönetişi Sorumlulukları

Şirketimizin Yönetim Kurulu, Esas Sözleşme'nin 7. maddesi uyarınca en az beş üyeden oluşması gerekliliğine uyum göstererek 6 Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından seçilir ve bağımsız üye sayısı, sorumlulukları ve görev süreleri kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak belirlenir.

2025 yılında Yönetim Kurulu bir önceki raporlama dönemiyle aynı üyelerden oluşmaktadır.

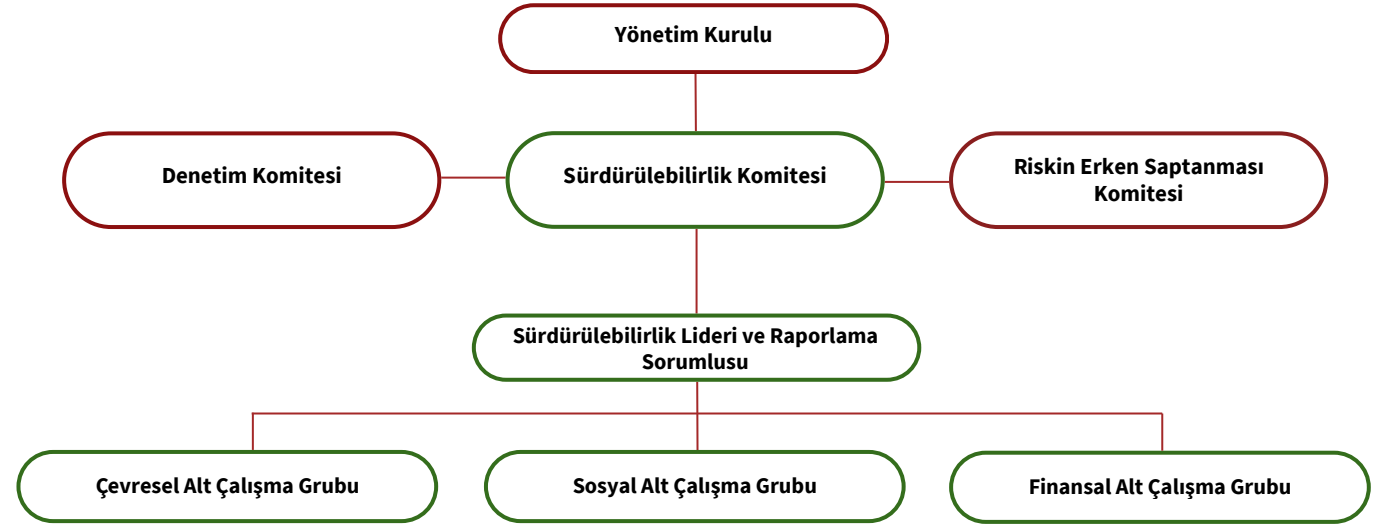
- **Mehmet Çeker** – Yönetim Kurulu Başkanı, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi, Sürdürülebilirlik Komitesi Üyesi
- **Abdullah Çeker** – Başkan Yardımcısı ve Genel Müdür
- **Ahmet Sadin Çeker** – Üye
- **Abdulkurim Emek** – Üye, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
- **Fatoş Kılıç Bıçakçıoğlu** – Bağımsız Üye, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı, Denetim Komitesi Üyesi
- **Mitat Şahin** – Bağımsız Üye, Denetim Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı

Denetim Komitesi;

- Şirketimizin finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunun sağlanması,
 - İç kontrol sistemlerinin etkinliği ve bağımsız denetim süreçlerinin izlenmesi,
 - Sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunun, tutarlılığının ve raporlanabilirliğinin takip edilmesi,
 - Şirket faaliyetlerinin yasal düzenlemelere, standartlara ve şirket politikalarına uyumun denetlenmesi,
 - Yönetim Kuruluna sürdürülebilirlik riskleri ve raporlama süreçlerine ilişkin bildirimlerde bulunulması
- görevlerine sahiptir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi;

- Risk ve fırsatların erken saptanması,
 - Çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatları ilgili alt çalışma grupları ile birlikte tanımlanması ve değerlendirilmesi,
 - İklim değişikliği, kaynak kullanımı, mevzuat ve piyasa kaynaklı riskleri analiz edilmesi,
 - Belirlenen risk ve fırsatların şirket stratejisi ve finansalları üzerindeki potansiyel etkilerin değerlendirilmesi,
 - Uyum, azaltım ve fırsatlara yönelik stratejik önerilerin Sürdürülebilirlik Komitesine sunulması
- görevlerine sahiptir.



Işık Plastik Sürdürülebilirlik Yönetişi Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi

Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini, hedeflerini ve eylem planlarını koordine eden Sürdürülebilirlik Komitesi, üç Yönetim Kurulu üyesinden oluşmaktadır. Komite; sürdürülebilirlik performansını izleyerek iyileştirme alanlarını belirlemekte, alt çalışma gruplarından gelen çıktıları bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte ve bu kapsamda sürekli olarak çalışmaktadır. Komite yapısı içerisinde, Komite tarafından atanan Sürdürülebilirlik Lideri ve Raporlama Sorumlusu yer almakta olup, Raporlama Sorumlusu'na bağlı olarak Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Alt Çalışma Grupları faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik Görev ve Sorumlulukları

Sürdürülebilirlik Lideri ve Raporlama Sorumlusu;

- Sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeyde uygulanmasının koordine edilmesi,
- Çevresel, sosyal ve ekonomik alt çalışma grupları arasındaki entegrasyonun sağlanması,

- Performans göstergelerinin (KPI'lar) belirlenmesi ve izlenmesi,
 - İlgili birimlerle iş birliği içinde sürdürülebilirlik projelerinin yürütülmesi,
 - Sürdürülebilirlik verilerinin toplanma, konsolidasyon ve doğrulama aşamalarının yürütülmesi,
 - Yerel ve küresel standartlara uygun raporlama süreçlerinin yürütülmesi, tabi olunan standartlara uyumun gözetilmesi,
 - Çevre, İSG uzmanları ve sürdürülebilirlik danışmanlarının koordinasyonunun sağlanması
- görevlerine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Alt Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik kapsamında yürütülen çevresel, sosyal ve finans konularında çalışmaların ayrı alt çalışma gruplarıyla birlikte yürütülmesiyle uzmanlıkların ve yetkinliklerin daha iyi değerlendirilmesi hedeflenmiştir. Bu alt çalışma grupları başta Sürdürülebilirlik Lideri ve Raporlama Sorumlusuna bağlı olmak üzere sürdürülebilirlik yönetişimi yapısına destek sunmaktadırlar.

Komite yılda en az iki kez düzenli olarak toplanır. Gerekli görüldüğünde Komite Başkanı'nın çağrısıyla olağanüstü toplantılar düzenlenebilir.

Komite Alt Çalışma Grupları ve Kapsamları

İlgili Fonksiyon	Çalışma Grubu	Kapsam
Kalite ve Çevre	Çevresel Alt Çalışma Grubu	Emisyon azaltımı, enerji verimliliği, atık yönetimi, döngüsel ekonomi, çevreel uyumluluklar ve projeler
İnsan Kaynakları	Sosyal Alt Çalışma Grubu	Eşitlik, eğitim, İSG, çalışan bağlılığı ve memnuniyeti
Ar-Ge	Çevresel ve Ekonomik Alt Çalışma Grupları	Sürdürülebilir ürün tasarımı, geri dönüştürülebilir malzeme kullanımı
Satın Alma	Çevresel, Sosyal ve Ekonomik Alt Çalışma Grupları	ÇYS uyumlu tedarik, sorumlu satın alma, tedarikçi denetimleri
Finans	Çevresel ve Ekonomik Alt Çalışma Grupları	ÇYS yatırım kriterleri, TSRS raporlama, karbon muhasebesi

Çevresel Alt Çalışma Grubu

- Enerji, emisyonlar, atık, su ve kaynak kullanımına ilişkin performansın izlenmesi ve raporlanması,
 - Çevresel ayak izinin azaltılmasına yönelik projeler geliştirilmesi,
 - Çevresel standartlara ve mevzuatlara uyumun takip edilmesi,
 - Çevresel verilerin periyodik olarak Sürdürülebilirlik Lideri ve Raporlama Sorumlusuna sunulması,
 - Halihazırda bir çevresel danışmanlık hizmeti alınıyorsa süreç takibinin ve koordinasyonunun sağlanması
- görevlerine sahiptir.

Sosyal Alt Çalışma Grubu

- Çalışan sağlığı ve güvenliği, insan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık konularının takip edilmesi,
 - Paydaş etkileşimi ve toplumsal etki faaliyetlerinin koordinasyonunun sağlanması,
 - Sosyal risklerin belirlenmesi, mücadele stratejisinin yürütülmesi ve iyileştirme çalışmalarının yürütülmesi,
 - Sosyal performans göstergelerinin periyodik olarak Sürdürülebilirlik Lideri ve Raporlama Sorumlusuna sunulması
- görevlerine sahiptir.

Ekonomik Alt Çalışma Grubu

- Sürdürülebilirlik faaliyetlerinin finansal etkilerinin belirlenmesi ve değerlendirilmesi,
 - Sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve uzun vadeli değer yaratımına yönelik analizlerin yapılması,
 - Yatırım, maliyet ve ekonomik riskleri sürdürülebilirlik perspektifiyle ele alınması,
 - Ekonomik verileri ve analizlerin Sürdürülebilirlik Komitesine sunulması
- görevlerine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetişim Yapısı

Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki kez toplanırken bu toplantılara Riskin Erken Saptanması Komitesi de katılım sağlar. Bu toplantılarda Denetim Komitesi üyelerinden en az bir tanesi hazır bulunur. Yönetim Kurulu üyeleri tercih etmeleri halinde toplantıya katılabilirler. Ayrıca Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi, gerekli görmeleri halinde Sürdürülebilirlik Komitesini olağanüstü toplama yetkisine sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, her toplantı sonrasında hazırlamış olduğu toplantı tutanaklarını Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerine sunar. Alınan kararları ve gündemdeki güncel konuları Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesine beyan etmek Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanının asli görevidir.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımının Değer Zinciri Boyunca Yaygınlaştırılması ve Sürekli İyileştirme Yaklaşımı

Işık Plastik olarak yerel ve küresel standartlara tam uyumu hedefleyerek hazırladığımız sürdürülebilirlik politikamızın tüm paydaşlarımız tarafından içselleştirilmesini ve uygulanmasını önemsiyoruz. Politikamız aracılığıyla sürdürülebilirlik faaliyetlerimizdeki gelişmelerin izlenmesi için periyodik olarak farkındalık ve bilgilendirme eğitimleri düzenliyoruz.

Sürdürülebilirlik kapsamındaki politikalarımız, performans göstergelerimiz ve uygulamalarımız tabi olduğumuz standartlara, sektörel dönüşümdeki gelişmelere ve küresel standartlardaki güncellemelere göre takip edilmekte ve ihtiyaç halinde revize edilebilmektedir.

Sürdürülebilirlik kapsamında önemli bir karar alma sürecinde paydaşlarımızın katılımını, fikir ve önerilerini değerlendirmeyi önemsiyoruz. Çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, bağlı ortaklarımız ve iş ortaklarımız ile birlikte atacak olduğumuz adımları, risklerle mücadelemizi ve projelerimizi birlikte yönetiyoruz.

Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi Süreçlerimiz

ŞKurumsal yönetim riskleriyle birlikte iklimle ilgili riskler de şirketimizin stratejisinin ve operasyonlarının önemli bir parçası haline gelmiştir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Denetim Komitesi iş birliğinde finansal, operasyonel, yasal ve çevresel riskler düzenli olarak değerlendirilmekte ve aksiyon planları oluşturulmakta; risklerle mücadelemizdeki mevcut uygulamaların performansını takip etmektedir.

Arz-talep dengesindeki dalgalanmalar, artan hammadde maliyetleri, dünya genelinde artan geri dönüşüm maliyetleri, jeopolitik ve makroekonomik riskler finansal sürdürülebilirlik açısından önemli bir tehdit olarak görülse de şirketimizin risk yönetimi yaklaşımı, SAP destekli iç kontrol yapısı ve risk öngörü çalışmaları ile şirketimizin minimum düzeyde etkilenmesi sağlanmıştır.

Ar-Ge Yatırımlarımız, Dijitalleşme ve İnovasyon Yaklaşımımız

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından belgelendirilmiş olan Ar-Ge Merkezi sahibi olan şirketimiz sürekli iyileşme ve inovasyon yaklaşımıyla Ar-Ge faaliyetlerini sürdürmektedir. Yenilikçi ürün geliştirme yaklaşımımızla ürünlerin hem ürün kalitesini arttırmayı hem de çevresel ayak izini azaltmayı hedefliyoruz. Ar-Ge faaliyetlerimizi yönetim mekanizmamızda da olduğu gibi paydaşlarımızla birlikte yürütüyoruz. Akademik iş birlikleri ve danışmanlık desteğiyle birlikte yürüttüğümüz Ar-Ge faaliyetlerimizde biyobozunur ambalaj malzemeleri, güneş ışığını filtreleyen levhalar ve geri dönüştürülebilir termoform ürünler geliştirilmiştir.

Ar-Ge yatırımlarımızda önemli bir mesafe kaydeden şirketimizin 2024 yılında 21,79 milyon TL olan Ar-Ge yatırım miktarı 2025 yılında %22,95 oranında artarak 26,79 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu yatırımlarımızı inovatif ürünler geliştirmek amacıyla kullanmak ve Ar-Ge çalışmalarımızla kazanımlarımızı arttırmayı hedefliyoruz. Şirketimiz, değişen ve gelişen teknolojiye ayak uydurmaya yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Otomasyon tabanlı dijital çözümlerimiz, SAP sistemlerimiz, analitik veri çözümleme araçlarımız ve güvenli dijital yapımızla bireysel hataları minimize ederken aksiyon alma süremizi hızlandırarak verimliliği arttırıyoruz. 2024 yılında IoT destekli sensörlerle üretim hattında başlattığımız veri toplama ve dijital ikiz uygulaması yürütülmeye devam etmektedir. Bu sayede veri toplama ve konsolidasyon süreçlerimiz hızlanarak verimliliğimizi önemli ölçüde arttırmıştır.

Hali hazırda şirketimizin yürüttüğü e-satış ve ihracat çalışmaları da dijital ortamda yürütülmektedir. KVKK uyumlu bir şekilde yürüttüğümüz bilgi yönetimi süreçlerimizde müşteri ilişkilerimiz de CRM sistemleriyle dijital ortamda yürütülmeye devam etmektedir.

Şeffaf ve Hesap Verilebilir Raporlama

Gerçekleştirdiğimiz faaliyetleri, finansal tablolarımızı, raporlamalarımızı ve diğer önemli gelişmeleri Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığıyla tüm paydaşlarımızla paylaşıyoruz. Aynı zamanda internet sitemizde de bu bilgileri paralel bir şekilde yayınlıyor, paydaşlarımızın görüşlerine sunuyoruz. Ayrıca çalışanlarımızın, müşterilerimizin ve iş ortaklarımızın bilgilerini gizlilik ilkeleri hususunda korunmasına ve işlenmesine önem veriyoruz.

Sürdürülebilirliğin Performans Yönetişimine Entegrasyonu

Stratejik Önceliklerimiz

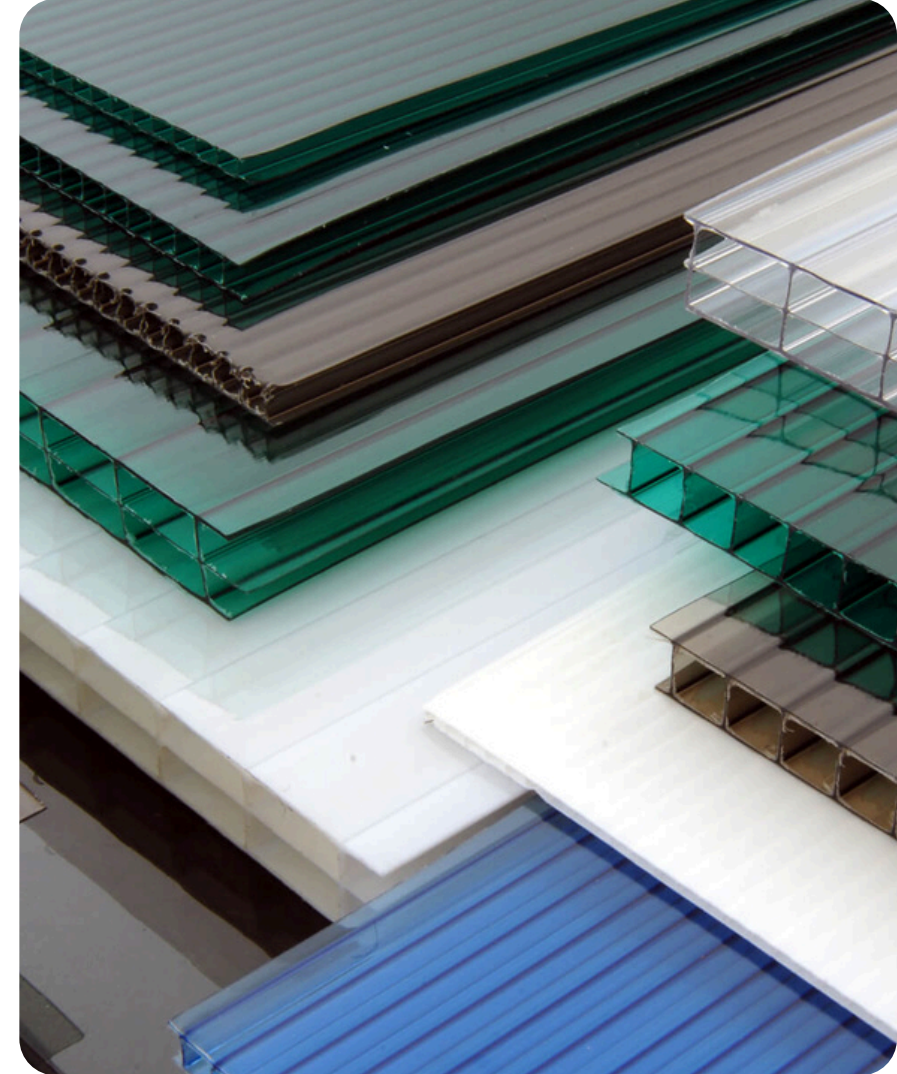
Şirketimiz çevresel ve sosyal riskler çerçevesinde oluşturduğu sürdürülebilirlik stratejisini etkili çözümlerle birlikte gerçekleştirmektedir. Sektörümüzde sürdürülebilir hammadde, atık yönetimi, temiz enerji odaklı üretim, düşük karbonlu ekonomiye geçiş gibi konular ön plana çıkmakta olup bu konularda faaliyetlerimiz aktif olarak devam etmektedir.

Kapsam dahilinde stratejik önceliklerimiz döngüsel ekonomi, yenilenebilir enerjinin toplam enerji tüketimindeki payının artırılması, kapsam 1 ve 2 karbon ayak izimizin azaltılması, çalışan ve toplum sağlığından oluşmaktadır.

Döngüsel Ekonomi: Üretim bandımızda oluşan atık plastiklerin hammadde olarak geri kazanımını önceliklendiriyoruz. Oluşan atık plastiklerin tamamına yakını tekrardan üretim sürecimize dahil olurken satın aldığımız hammaddelerin de geri dönüştürülebilir materyallerden yapılmış olmasına özen gösteriyoruz.

Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Kullanımı: 2025 Nisan itibarıyla güneş enerjisi ile yenilenebilir enerji üretimine başladık. 10 MW yenilenebilir enerjisi kurulu gücümüz bulunmakta olup, bu üretim ile 2025 yılındaki elektrik kaynaklı enerji tüketimimizin yaklaşık %85'ini yenilenebilir enerji üretimimizden karşıladık. Nisan ayında devreye alınmasına rağmen yenilenebilir enerji kurulu gücümüz yaklaşık 9 ayda elektrik ihtiyacımızın %85'i oranında elektrik üretmesini takiben 2026 yılında ihtiyaç fazlası vermesi beklenmektedir.

Karbon Emisyonlarının Azaltılması: Kapsam 1 ve 2 özelinde karbon ayak izimiz 2024 yılına göre bu yıl %5,02 oranında azalmıştır. Emisyonlarımızı azaltmaya yönelik çalışmalarımız devam etmekte olup TSRS raporumuz aracılığıyla paylaşılmaya devam edilecektir.



Strateji

İklimle İlgili Riskler Özet Tablo

Risk Türü	Risk Adı	Riskin Güncel Durumu	Risk Açıklaması	Finansal Etki Kanalı	Vade	Etki	Olasılık	Etki Olasılık Skoru	Mevcut Finansal Etkiler	Öngörülen Finansal Etkiler
Geçiş	Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artmasına bağlı maliyet artış riski	Devam eden	Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artışına bağlı maliyet artış; enerji fiyatlarındaki yükseliş ve karbon yoğun girdilerin kullanımı nedeniyle üretim maliyetlerinin artmasından kaynaklanmaktadır. Tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonlar, karbon fiyatlandırması ve düzenleyici yükümlülükler yoluyla ek maliyet baskısı yaratmakta, bu durum kârlılığı ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilmektedir.	Üretim maliyetlerinde artış, karbon fiyatlandırması kaynaklı ek maliyetler, kâr marjlarında daralma	Kısa (2 Yıl)	4	4	16-Kritik	Enerji giderlerimiz artan enerji fiyatlarına rağmen enerji tüketimlerimizin azalmasıyla mevcut finansal yapımızda önemli bir etki görülmemiştir.	Tedarik ve enerji maliyetlerinde beklenen %10-20'lik artışın, şirket üzerinde 80.122.415 - 160.244.838 TL aralığında negatif bir finansal etki yaratacağı öngörülmektedir.
Geçiş	AB Yeşil Mutabakatı, CBAM vb. düzenlemelere karşı uyumsuzlukluklar mali yaptırım ve pazar kaybı riski	Devam eden	AB Yeşil Mutabakatı, CBAM ve benzeri düzenlemelere uyumsuzluk; karbon emisyonlarının yeterince yönetilememesi veya raporlama yükümlülüklerinin yerine getirilmemesi durumunda ilave vergiler, mali yaptırımlar ve uyum maliyetleriyle karşılaşılmasına yol açabilmektedir. Bu durum, özellikle AB pazarına erişimde kısıtlar oluşturarak ihracat hacmini ve rekabet gücünü olumsuz etkileyebilir.	İlave vergiler, uyum yatırımları, ihracat hacminde azalma, pazar kaybı	Orta (5 Yıl)	5	2	10-Orta	Yasal temel yükümlülükler ve TSRS dışında mevcutta yükümlü olduğumuz bir regülasyon yoktur. Bu nedenle bu risk mevcutta finansal açıdan kritik bir etki yaratmamaktadır.	AB satış hacmindeki olası dalgalanmalar, ürünlerin CBAM kapsamına alınma zamanlaması, iç/dış karbon fiyatlarındaki değişimler ve piyasa koşullarına bağlı öngörülemeyen etkiler dikkate alınarak, 5 yıllık toplam finansal etki için baz senaryoya ek olarak %10 aşağı ve %10 yukarı duyarlılık analizi uygulanmıştır. Bu tutarın 5 yıllık vadeye yayılması sonucunda toplam finansal risk altındaki brüt kâr 806.000.224 - 985.111.385 TL aralığında öngörülmektedir.
Geçiş	Enerji maliyetlerinin artmasına ve elektrik kesintilerine bağlı üretim sürekliliğinin olumsuz etkilenmesi riski	Devam eden	Enerji maliyetlerinin artması ve elektrik kesintileri; üretim süreçlerinde aksamalara, planlanmamış duruşlara ve birim üretim maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir. Bu durum, üretim sürekliliğini ve teslimat performansını olumsuz etkileyerek operasyonel verimlilik üzerinde baskı oluşturabilir.	Planlanmamış duruşlar, verimlilik kaybı, birim üretim maliyetlerinde artış	Kısa (2Yıl)	4	3	12-Yüksek	Geçen yılı üretim duruşlarının yaklaşık %4 seviyesinde kalması, elektrik kesintilerinin bu duruşlardaki payının azlığı ve enerji maliyetlerinin stabil seyri nedeniyle bu riskin mevcut finansal etkisi ihmal edilmiştir.	Öngörülen finansal etki hesaplamasında, 2025 yılı toplam duruş süresi olan 21.430 dakika baz alınmış; ikinci yılda duruş süresinin %10 oranında artacağı varsayılmıştır. Bu varsayım doğrultusunda, üretim duruşlarının brüt kâr üzerindeki tahmini finansal etkisi iki yıllık dönemde toplam 66.348.490 TL seviyesinde öngörülmektedir.
Fiziksel (Akut)	Aşırı hava olaylarının lojistik, üretim ve tedarik zincirinde aksamalara yol açması riski	Devam eden	Aşırı hava olayları; ulaşım altyapısında hasar, üretim tesislerinde geçici duruşlar ve tedarikçi faaliyetlerinde kesintiler yaratarak lojistik süreçlerin ve tedarik zincirinin aksamasına neden olabilir. Bu durum, teslimat sürelerinin uzamasına ve operasyonel planların bozulmasına yol açabilir.	Teslimat gecikmeleri, tedarik kesintileri, operasyonel planlama bozulması	Orta (5 Yıl) ve Uzun (10 Yıl)	5	3	15- Yüksek	Küresel sıcaklık artışına bağlı olarak sıklaşan aşırı hava olaylarının, 2025 yılı verileri ışığında şirketimiz üzerinde 38.744.935 TL aralığında negatif bir finansal etki yarattığı tahmin edilmektedir.	Aşırı sıcak kaynaklı üretim/satış kaybı, İstanbul üretim tesisinde normal senaryoda yılda 7 gün eşdeğer duruş varsayımıyla %2, kötümser senaryoda yılda 18 gün eşdeğer duruş varsayımıyla %5,0 olarak hesaplanmıştır. Şirketin 2025 yılı hasılatı ve brüt kârı dikkate alındığında orta vadede (5 yıl), alt senaryoda 77,489.871 TL brüt kâr etkisi, üst senaryoda ise 193.724.677 TL brüt kâr etkisi hesaplanmıştır.
Fiziksel (Kronik)	Artan sıcaklıklara bağlı olarak çalışan verimliliğinin düşmesi	Yeni	Artan ortalama sıcaklıklar ve sıcak hava dalgalarının sıklığının yükselmesi, çalışanlarda fiziksel ve zihinsel yorgunluğa yol açarak iş verimliliğini düşürebilir. Bu durum, üretim performansının azalmasına, iş kazası riskinin artmasına ve operasyonel maliyetlerin yükselmesine neden olabilir.	İş gücü verimliliğinde azalma, iş kazası riskinde artış, operasyonel maliyet artışı	Uzun (10 Yıl)	3	4	12- Orta	Sıcaklıkların artışına bağlı verimlilik düşüşü mevcut yıla kadarlık süreçte analiz edilmemiş ve hesaplanmamış olup, Climate Analytics aracı üzerinden gerçekleşen incelemelerde 2015 yılında artan sıcaklıklar kaynaklı verimlilik düşüşünün %4,3 seviyesinde, 2025 yılı için de %4.6 olduğu öngörülmüştür.	Artan sıcaklıkların 2035 yılında %4,8 verimlilik düşüşüne yol açacağı öngörülmekte olup, bu riskin 10 yıllık periyotta 1.711.394.777 - 2.091.704.728 TL aralığında negatif finansal etki yaratabileceği tahmin edilmektedir. Ayrıca iklime bağlı göçlerin çalışan devir hızını artırabileceği öngörülse de iş gücü kaybının finansal analizi henüz gerçekleştirilememiştir.
Sonuçlandırılmış/Seviyesi Azalmış/Etkisini Kaybetmiş Riskler				Alınan Aksiyonlar ve Riskin Bertaraf Süreci						
Geçiş	Sınırlı arz ve dışa bağımlılık sürdürülemez tedarik riski	Sonuçlandırıl-mış	Sınırlı küresel arz ve ithalata yüksek bağımlılık, hammadde ve ara malı tedarikinde kesintilere ve maliyet artışlarına yol açarak üretim sürekliliği ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etki yaratabilir.	Şirket tarafından tedarik zinciri çeşitlendirme stratejisi uygulanmış; kritik hammadde ve ara mallar için alternatif tedarikçiler devreye alınmış, yerli tedarik oranı artırılmış ve uzun vadeli tedarik sözleşmeleri yapılmıştır. Ayrıca stok yönetimi politikaları gözden geçirilerek kritik girdiler için emniyet stok seviyeleri oluşturulmuştur. Bu aksiyonlar sayesinde tedarik sürekliliği sağlanmış, dışa bağımlılık azaltılmış ve riskin finansal etkisi kontrol altına alınarak bertaraf edilmiştir.						
Geçiş	Ambalaj malzemesi tüketiminin artmasına ve atık yönetimi yetersizliğine bağlı müşteri kaybı riski	Sonuçlandırıl-mış	Artan ambalaj kullanımı ve atık yönetimi uygulamalarındaki yetersizlikler, müşteri beklentileri ve sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumsuzluk yaratarak marka algısının zayıflamasına ve müşteri kaybına yol açabilir.	Ambalaj tasarımları optimize edilerek malzeme kullanımı azaltılmış, geri dönüştürülebilir ve çevre dostu ambalaj alternatiflerine geçiş sağlanmıştır. Atık yönetimi süreçleri güçlendirilmiş, geri kazanım oranları artırılmış ve lisanslı atık yönetim firmalarıyla iş birlikleri geliştirilmiştir. Ayrıca müşteri beklentileri doğrultusunda sürdürülebilirlik uygulamaları şeffaf şekilde raporlanmış ve iletişim faaliyetleri güçlendirilmiştir. Bu çalışmalar sonucunda marka algısı korunmuş, müşteri kaybı riski ortadan kaldırılmıştır.						

IşıkPlastik

BİR BAKIŞTA IŞIK PLASTİK

YÖNETİŞİM

STRATEJİ

RİSK YÖNETİMİ

METRİKLER VE HEDEFLER

İklimle İlgili Fırsatlar Özet Tablo

Fırsat Adı	Fırsat Açıklaması	Finansal Etki Kanalı	Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru	Mevcut Finansal Etkiler	Öngörülen Finansal Etkiler
Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu üretimle maliyet avantajı	Enerji verimliliği yatırımları ve yenilenebilir enerji kullanımı sayesinde enerji tüketimi ve karbon maliyetleri azaltılabilir. Bu durum, üretim maliyetlerinde düşüş sağlayarak uzun vadede kârlılığı ve maliyet öngörülebilirliğini artırır.	Birim üretim maliyetlerinde azalma, faaliyet kâr marjında artış, enerji giderlerinin düşmesine bağlı güçlü nakit akışı ve özkaynak kârlılığında iyileşme.	Orta (5 Yıl)	5	4	20 – Yüksek	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları, birim üretim maliyetlerini düşürerek kâr marjlarını ve rekabetçiliği artırabilir. Karbon ve enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması daha öngörülebilir bir nakit akışı sağlarken, düşük karbonlu üretim modelleri yeni müşteri segmentlerine erişim yoluyla uzun vadede özkaynak kârlılığını ve operasyonel nakit akışını güçlendirme potansiyeline sahiptir.	2025 yılında devreye alınan yenilenebilir enerji tesisi ve enerji verimliliği projeleriyle, karbon ayak izinin azaltılması, enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve pazar payının artırılması hedeflenmektedir. Bu stratejik yaklaşımın, şirketin finansallarına orta vadede 807.765.202 - 894.337.734 TL aralığında pozitif bir katkı sağlaması öngörülmektedir.
Mevzuatlara ve standartlara uyum sayesinde pazar erişiminin korunması ve genişletilmesi	İklimle ilgili düzenlemelere ve standartlara uyum, mali yaptırım risklerini azaltırken özellikle AB gibi düzenlemelerin yoğun olduğu pazarlara erişimin sürdürülmesini ve yeni pazarlara giriş imkânlarını destekler.	Satış gelirlerinin korunması ve artışı, ihracat kaynaklı ciro sürekliliği, olası cezaların ve pazar kayıplarının önlenmesi yoluyla kârlılığın ve özkaynak getirisinin desteklenmesi.	Orta (5 Yıl)	4	4	16 – Yüksek	Mevzuatlara uyum sayesinde idari yaptırım ve ek maliyetlerden kaçınılarak finansal istikrar korunabilir. İhracat pazarlarına erişimin sürdürülmesi ve yeni pazarlara giriş imkânı nakit akışını güçlendirirken; iyileşen risk profili, sermaye maliyetleri ve özkaynak kârlılığı üzerinde uzun vadede olumlu bir etki yaratabilir.	Mevzuata uyum ve karbon azaltım stratejilerimiz, şirketimize hem marka değeri hem de finansal avantaj sağlamaktadır. TSRS raporumuzu mevzuata uyumlu bir şekilde yayınlamamız sebebiyle 470.000 - 6.700.000 TL aralığındaki ek bir cezadan kaçınmaktayız. Ek olarak AB pazar payımızın artmasıyla, orta vadede 2.980.316.218 - 3.067.972.577 TL aralığında pozitif bir katkı öngörülmektedir.
Tedarik zincirinde dayanıklılığın artırılması ve lojistik optimizasyonu	Tedarik zincirinin çeşitlendirilmesi ve lojistik süreçlerin optimize edilmesi, iklim kaynaklı kesintilere karşı operasyonel dayanıklılığı artırır ve teslimat süreleri ile maliyetler üzerinde iyileşme sağlar.	Üretim kesintilerinin azalmasıyla ciro kayıplarının önlenmesi, lojistik ve stok maliyetlerinde düşüş, işletme sermayesi ihtiyacının ve nakit çıkışlarının azalması.	Kısa (2Yıl) ve Orta (5 Yıl)	4	3	12 – Orta	Tedarik zinciri ve lojistik süreçlerin optimizasyonu iyileştirmelerinin, orta vadede operasyonel kârlılığı desteklemesi, maliyet bazını düşürmesi ve şirketin nakit akışı üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir.	Tedarik zinciri dayanıklılığı ve lojistik optimizasyonu sayesinde birim satış maliyetlerinin ve giderlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. Bu iyileştirmelerin orta vadede finansallarımıza 282.457.361 TL pozitif bir katkı sağlaması öngörülmektedir.
Çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları	İklime uyumlu çalışma ortamları ve ergonomik düzenlemeler, çalışan sağlığını ve verimliliğini artırarak iş gücü kayıplarını ve operasyonel aksaklıkları azaltır.	İş gücü verimliliğinde artışa bağlı birim maliyetlerin düşmesi, iş gücü kayıpları ve operasyonel aksaklıkların azalması yoluyla kâr marjlarının iyileşmesi.	Orta (5 Yıl)	3	4	12 – Orta	Ergonomi ve verimlilik yatırımları, insan kaynağının daha etkin kullanılmasını sağlayarak çalışan performansını artırmaktadır. Bu durum; üretim, bakım ve lojistik süreçlerindeki aksaklıkları azaltarak operasyonel sürekliliğin ve hizmet kalitesinin korunmasını desteklemektedir.	Çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları kapsamında, satılan malın maliyeti ve pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisindeki personel giderleri baz alınarak 1. yılda %1'den başlayarak 5. yılda %5'e ulaşacağı varsayımıyla, 5 yıl sonunda toplam 29.100.886 TL tasarruf potansiyeli hesaplanmıştır.
Döngüsel ekonomi uygulamaları ile hammadde verimliliğinin sağlanması, atık miktarlarının azaltılması	Geri dönüşüm, yeniden kullanım ve atık azaltımına yönelik uygulamalar sayesinde hammadde ihtiyacı ve bertaraf maliyetleri düşürülürken çevresel performans ve marka değeri güçlendirilir.	Hammadde ve bertaraf maliyetlerinde azalma, kaynak verimliliği sayesinde brüt kâr artışı, sürdürülebilir ürünlere yönelik primli satışlarla nakit akışının güçlenmesi.	Orta (5 Yıl) ve Uzun (10 Yıl)	4	4	16 – Yüksek	Hammadde ve bertaraf maliyetlerindeki düşüş ile döngüsel ekonomi uygulamaları, üretim maliyetlerini azaltarak kâr marjlarını artırabilir. Sürdürülebilirlik odaklı ürünlerin pazarlanması ve operasyonel giderlerin düşürülmesiyle, orta ve uzun vadede nakit akışının güçlenmesi ve finansal performansın desteklenmesi hedeflenmektedir.	Döngüsel ekonomi uygulamaları ile hammadde verimliliğinin artırılması ve atık miktarlarının azaltılması fırsatı şirketin 2025 yılı ilk madde ve malzeme gideri baz alınarak yapılmıştır. Bu kapsamda tasarruf oranının 1. yılda %1'den başlayarak 5. yılda %5'e ulaşacağı varsayılmıştır. Finansallarımıza hammadde maliyeti üzerinden 5 yıl içinde yaklaşık 134.310.418 TL tasarruf potansiyeli öngörülmektedir.

Öncelikli Konular

Küresel gündemde sürdürülebilir gelecek adına pek çok konu yer almaktadır. Işık Plastik olarak, küresel gündemin yanı sıra yerel gündemi, yeni standartları, sektörümüzü ve şirketimizin bulunduğu koşulları göz önünde bulundurarak belirlediğimiz öncelikli konularımızı güncelliyoruz.

Risk belirleme çalışmalarımızda paydaşlarımızla birlikte risklere ilişkin mevcut pozisyonumuzu gözden geçirdik. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da bir “etki x olasılık” yaklaşımı yürüterek konuların önem seviyesini analiz ettik. Risk seviyelerine göre oluşturduğumuz etki-olasılık matrisi şemasıyla da belirlediğimiz önceliklerini görsel bir zemine oturarak değerlendirdik.

Şirketimiz 2025 yılında aşağıdaki konuların öncelikli konularımız olduğuna kanaat getirmiştir:

- İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi – *Çevresel*
- Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Kullanımı – *Çevresel*
- Su ve Atıksu Yönetimi – *Çevresel*
- Hava Kalitesi – *Çevresel*
- Çalışan Sağlığı ve Güvenliği – *Sosyal*
- Enerji Yönetimi – *Çevresel*
- Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm – *Yönetişimsel*
- Tedarik Zinciri Yönetimi – *Çevresel/Sosyal / Yönetişimsel*
- İş Etiği ve Uyum – *Yönetişimsel*
- Doğal Afetler – *Çevresel*
- Döviz Kuru Dalgalanmaları – *Yönetişimsel*
- İş Sürekliliği – *Yönetişimsel*

İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi

Değişikliğinin temel nedeninin sera gazı emisyonları olduğunun bilinciyle, başta Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları olmak üzere karbon ayak izimizin azaltılmasına, üretim verimliliğinin artırılmasına ve yenilenebilir enerji kullanım oranının yükseltilmesine yönelik olarak belirlediğimiz stratejik hedefler doğrultusunda, ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefine katkı sunmayı amaçlıyoruz.

Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Kullanımı

Ürettiğimiz atıkların hammadde olarak geri kazanımına yönelik çalışmalarımız, geri dönüştürülebilir (PCR) ve kompostlanabilir ambalaj çözümlerimiz ile döngüsellik yaklaşımına hizmet eden bir üretim stratejisini benimsiyoruz. Ar-Ge merkezimizin yürüttüğü sürdürülebilir ürün tasarımı çalışmalarımızla döngüsellik yaklaşımını tüm süreçlerimize entegre ediyoruz.

Su ve Atıksu Yönetimi

Su stresi yaşayan ve küresel projeksiyonlarda su stresini daha şiddetli yaşamaya devam edebileceği öngörülen bölgelerde faaliyet gösterdiğimiz farkındalığıyla, şirketimizde kapalı devre sistemler ve su geri kazanım projeleri yürütüyoruz. Deşarj ruhsatımız kapsamında, temel faaliyet bölgemiz olan Gebze Organize Sanayi Bölgesi’nde (OSB) oluşan atık sularımız, OSB ortaklığında işletilen atıksu arıtma tesisine deşarj edilmektedir.

Hava Kalitesi

Şirketimiz, hava kalitesinin düzenli olarak izlenmesi amacıyla PM2.5, PM10, SOx, NOx ve VOC gibi hava kirleticilerin ölçümlerini gerçekleştirmektedir. Yapılan ölçümler sonucunda elde edilen değerlerin referans aralıklar içinde olduğu tespit edilmektedir. Filtrasyon sistemlerimiz ve VOC izleme cihazlarımız aracılığıyla hava kirleticilerin tutulması ve sürekli takibi sağlanmaktadır. Ayrıca, REACH, ZDHC ve RoHS gibi uluslararası standartlarla uyumlu olarak yürütülen kimyasal yönetimi yaklaşımımız doğrultusunda, çevresel sorumluluklarımızı yerine getirirken toplumsal sağlığın korunmasını da öncelikli bir unsur olarak ele almaktayız.

Çalışan Sağlığı ve Güvenliği

İş kazalarını ve kazalara bağlı kayıp gün sayısını sıfıra indirme hedefimiz doğrultusunda, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerimizi ISO 45001 standardı çerçevesinde yürütmekteyiz. Kişisel koruyucu donanım (KKD) kullanımı, makine ve ekipmanların periyodik bakımları, düzenli İSG eğitimleri ve saha kontrolleri yoluyla çalışanlarımızın sağlığını ve güvenliğini korumaya yönelik bütüncül ve titiz bir yaklaşım benimsemektedir.

Enerji Yönetimi

2025 yılının Nisan ayında devreye aldığımız güneş panellerine dayalı yenilenebilir enerji yatırımıyla, enerji tüketimimizin önemli bir bölümünü temiz enerji kaynaklarından karşılamaya başladık. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi hedeflerimiz doğrultusunda enerji tüketimimizi düzenli olarak izlemekte, verimlilik artırıcı iyileştirme alanlarını belirleyerek projeler geliştirmektedir. Bu yaklaşım sayesinde maliyet avantajı sağlamanın yanı sıra kapsam 2 emisyonlarımızı azaltmayı ve iklim değişikliğiyle mücadeleye katkımızı güçlendirmeyi hedefliyoruz

Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm

Operasyonel verimliliğimizi artırmak, çevresel etkilerimizi azaltmak ve rekabet gücümüzü sürdürülebilir biçimde güçlendirmek amacıyla teknoloji odaklı çözümler geliştirmeyi önceliklendiriyoruz. Üretim süreçlerimizde dijitalleşme, otomasyon ve veri temelli karar alma uygulamalarını yaygınlaştırarak kaynak kullanımını optimize etmeyi ve hata oranlarını azaltmayı hedefliyoruz. Ar-Ge faaliyetlerimiz kapsamında ise daha verimli, çevre dostu ve katma değeri yüksek ürün ve süreçler geliştirmeye odaklanırken, bu çalışmaları uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerimizle uyumlu şekilde yürütüyoruz.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik yolculuğumuzdaki en önemli paydaşlarımızdan biri olduğu bilinciyle, tedarik zinciri yönetimimizi şeffaflık, izlenebilirlik ve sürekli iyileştirme ilkeleri doğrultusunda yürütüyoruz. Satın Alma Departmanımız ve Sürdürülebilirlik Komitemiz aracılığıyla tedarikçilerimizi düzenli olarak izliyor, çevresel, sosyal ve yönetim kriterlerini içeren performans göstergeleri üzerinden değerlendiriyor ve elde edilen sonuçları karar alma süreçlerimize entegre ediyoruz. Bu yaklaşım sayesinde tedarik zincirimizde riskleri erken aşamada tespit etmeyi, sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmeyi ve uzun vadeli iş birlikleri geliştirerek değer zinciri genelinde sürdürülebilirlik performansımızı artırmayı hedefliyoruz.

İş Etiği ve Uyum

Etik değerleri kurumsal kültürümüzün temel bir parçası olarak benimseyerek tüm faaliyetlerimizi bu doğrultuda yürütüyoruz. Etik kodlarımız çalışanlar ve paydaşlar için açık bir rehber sunarken, gizlilik esaslı ihbar hatlarımız etik dışı davranışların güvenli şekilde bildirilmesini sağlar. Düzenli etik ve uyum eğitimleriyle farkındalığı artırmayı, şeffaflık, hesap verebilirlik ve adillik ilkeleriyle kurumsal bütünlüğü ve paydaş güvenini sürdürülebilir biçimde güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Doğal Afetler

Şirketimizin merkez lokasyonu başta olmak üzere operasyonlarımızın önemli bir kısmı deprem başta olmak üzere doğal afet yaşanma potansiyeline sahip bölgelerde yer almaktadır. Bu bilinçle çalışanlarımızın güvenliği için üretim ve operasyon alanlarımızda gerekli sağlık ve güvenlik önlemlerini alıyoruz. Uygun yönlendirmeler, acil durum eylem planlarımız ve tatbikatlarımız ile birlikte bu potansiyel riskin olumsuz etkilerini minimize etmeyi amaçlıyoruz.

Döviz Kuru Dalgalanmaları

Faaliyetlerimizin finansal sürdürülebilirliği üzerindeki etkileri dikkate alarak, döviz kuru dalgalanmalarını yakından izlemekte ve bu kapsamda risk yönetimi yaklaşımımızı proaktif biçimde uygulamaktayız. Gelir ve gider yapımızdaki döviz bazlı kalemleri düzenli olarak analiz ederek doğal korunma (natural hedge) imkânlarını değerlendirmekte, finansal planlama ve bütçeleme süreçlerimizi kur dalgalanmalarına karşı dayanıklı hale getirmeyi hedeflemekteyiz.

İş Sürekliliği

Şirketimiz, beklenmeyen olaylar ve kriz durumlarında operasyonların kesintisiz sürdürülebilmesi için iş sürekliliğini stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Kritik süreç ve bağımlılıklar düzenli olarak analiz edilerek iş sürekliliği ve acil durum planları güncel tutulmakta; bilgi sistemleri, üretim altyapısı ve tedarik zinciri gibi alanlarda yedekleme ve alternatif senaryolarla operasyonel dayanıklılık güçlendirilmektedir. Düzenli tatbikatlarla hazırlık seviyemiz artırılarak olası kesintilerin etkileri en aza indirilmeyi hedeflenmektedir.

Etki-Olasılık Değerlendirmesi

Şirketimiz öncelikli konulara ilişkin riskleri değerlendirirken riskin potansiyel etkisini ve gerçekleşme olasılığını göz önünde bulundurmıştır. Riskin potansiyel etkisi ve gerçekleşme olasılığının her biri “1 ile 5” arasında puanlandırılmış, bu puanların çarpımı sonucu “Etki x Olasılık Skoru” ortaya koyulmuştur.

Etki değerlendirme kapsamındaki yaklaşımımız şu şekildedir:

Etki		
Derece	Tanım	Örnek
5	Kritik	Ana müşteri kaybı, sözleşme iptali veya regülasyon ihlali nedeniyle ciddi gelir kaybı ve operasyonların uzun süreli durması
4	Yüksek	Birden fazla üretim hattını etkileyen ciddi operasyonel aksaklık, önemli müşteri memnuniyetsizliği veya yüksek maliyet artışı
3	Orta	Belirli süreçlerde geçici verimlilik kaybı, teslimat gecikmeleri veya sınırlı finansal etki
2	Düşük	Kısa süreli operasyonel aksama, küçük ölçekli ek maliyetler veya iç süreçlerde düzeltilbilir sorunlar
1	Çok Düşük	Operasyonları etkilemeyen, rutin süreçlerle telafi edilebilen küçük sapmalar

Etki değerlendirme, risklerin ve fırsatların kuruluşun faaliyetleri üzerindeki potansiyel sonuçlarını sistematik ve karşılaştırılabilir bir şekilde analiz edebilmek amacıyla beş dereceli bir ölçek üzerinden yapılmıştır. Bu kapsamda en yüksek etki düzeyi olan “Kritik (5)”, ana müşterilerin kaybedilmesi, sözleşmelerin iptali veya mevzuata uyumsuzluk nedeniyle ciddi gelir kayıplarının yaşanması ve operasyonların uzun süreli olarak durması gibi şirketin finansal ve operasyonel sürekliliğini doğrudan tehdit eden durumları ifade etmektedir.

“Yüksek (4)” etki düzeyi, birden fazla üretim hattını etkileyen ciddi operasyonel aksaklıklar, önemli müşteri memnuniyetsizlikleri veya belirgin maliyet artışları gibi faaliyetlerin etkinliğini ve kârlılığı önemli ölçüde olumsuz etkileyen durumları kapsamaktadır.

“Orta (3)” etki düzeyi, belirli süreçlerle sınırlı kalan geçici verimlilik kayıpları, teslimat gecikmeleri veya sınırlı düzeyde finansal etki yaratan durumları tanımlamaktadır. Bu tür etkiler, kısa ve orta vadede yönetilebilir olmakla birlikte operasyonel performans üzerinde dikkate değer sonuçlar doğurabilmektedir.

“Düşük (2)” etki düzeyi, kısa süreli operasyonel aksamalar, küçük ölçekli ilave maliyetler veya iç süreçlerde düzeltici aksiyonlarla giderilebilen sorunları ifade etmektedir. Bu etkiler genellikle faaliyetlerin genel işleyişi üzerinde kalıcı bir olumsuzluk yaratmamaktadır.

En düşük seviye olan “Çok Düşük (1)” etki düzeyi ise operasyonları anlamlı biçimde etkilemeyen, rutin süreçler ve mevcut kontrol mekanizmalarıyla telafi edilebilen küçük sapmaları kapsamaktadır. Bu tür etkiler, şirketin finansal ve operasyonel performansı üzerinde ihmal edilebilir düzeyde sonuçlar doğurmaktadır.

Olasılık değerlendirme kapsamındaki yaklaşımımız ise şu şekildedir:

Olasılık		
Derece	Tanım	Örnek
5	Kritik	Sürekli veya düzenli olarak tekrarlanan, operasyonel süreçlerde kronik hâle gelmiş durum
4	Yüksek	Her yıl gerçekleşmesi beklenen veya geçmişte düzenli olarak yaşanmış durum
3	Orta	Orta vadede gerçekleşme ihtimali bulunan, benzer şirketlerde gözlemlenmiş durum
2	Düşük	Nadiren gerçekleşen, belirli koşullar oluştuğunda ortaya çıkan durum
1	Çok Düşük	Teorik olarak mümkün olmakla birlikte geçmişte yaşanmamış veya çok istisnai durum

Olasılık değerlendirme, belirlenen risk ve belirsizliklerin gerçekleşme ihtimalini tutarlı ve karşılaştırılabilir bir biçimde ortaya koyabilmek amacıyla beş dereceli bir ölçek kullanılarak yapılmıştır. Bu yaklaşım, risklerin önceliklendirilmesine ve uygun yönetim aksiyonlarının belirlenmesine temel teşkil etmektedir.

En yüksek olasılık seviyesi olan “Kritik (5)”, sürekli veya düzenli olarak tekrarlanan ve operasyonel süreçlerde kronik hâle gelmiş durumları ifade etmektedir. Bu tür riskler, gerçekleşme ihtimali yüksek olan ve mevcut faaliyetler üzerinde süreklilik arz eden etkiler yaratmaktadır.

“Yüksek (4)” olasılık düzeyi, her yıl gerçekleşmesi beklenen ya da geçmişte düzenli olarak yaşanmış olayları kapsamaktadır. Bu seviyedeki riskler, tarihsel veriler ve mevcut eğilimler doğrultusunda gerçekleşme ihtimali güçlü olan durumlar olarak değerlendirilmektedir.

“Orta (3)” olasılık düzeyi, orta vadede gerçekleşme ihtimali bulunan ve benzer sektörlerde veya karşılaştırılabilir şirketlerde gözlemlenmiş olayları tanımlamaktadır. Bu riskler, doğrudan gerçekleşmiş olmasa dahi makul bir zaman ufkuyla ortaya çıkma potansiyeli taşımaktadır.

“Düşük (2)” olasılık düzeyi, nadiren gerçekleşen ve genellikle belirli koşulların bir araya gelmesi durumunda ortaya çıkan olayları ifade etmektedir. Bu tür risklerin gerçekleşme ihtimali sınırlı olmakla birlikte tamamen göz ardı edilmemektedir.

En düşük seviye olan “Çok Düşük (1)” olasılık düzeyi ise teorik olarak mümkün olmakla birlikte geçmişte yaşanmamış ya da son derece istisnai olarak değerlendirilen durumları kapsamaktadır. Bu seviyedeki riskler, mevcut bilgiler ışığında gerçekleşme ihtimali en düşük olan senaryoları temsil etmektedir.

Etki ve olasılık skorunun çarpımı metoduyla elde edilen “Etki-Olasılık Skoru” için ise risk seviyesi değerlendirme şu şekildedir:

Skor	Renk	Açıklama
20–25	Kırmızı	Kritik Risk – Hızlı müdahale gerekli
15–19	Turuncu	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
10–14	Sarı	Orta Risk – İzleme ve iyileştirme
5–9	Yeşil	Düşük Risk – İzlemeye devam
1–4	Yeşil	Önemsiz – Dönemsel gözden geçirme

Etki ve olasılık değerlendirmelerinin çarpımıyla elde edilen **risk skoru**, risklerin önem düzeyinin nicel olarak belirlenmesini ve yönetim önceliklerinin netleştirilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda oluşturulan skor aralıkları, risklerin renk kodları ve açıklamalarıyla birlikte aşağıdaki şekilde yorumlanmaktadır.

20-25 aralığındaki skorlar **kırmızı** renk ile ifade edilmekte olup, bu seviyedeki riskler kritik risk olarak sınıflandırılmaktadır. Kritik riskler, kuruluşun faaliyetleri üzerinde ciddi ve acil etkiler yaratma potansiyeline sahip olduğundan, hızlı ve etkin müdahale gerektirmektedir.

15-19 aralığındaki skorlar **turuncu** renk ile gösterilmekte ve yüksek risk düzeyini temsil etmektedir. Bu riskler için kısa ve orta vadede stratejik önlemlerin planlanması ve uygulanması gerekmektedir.

10-14 aralığında yer alan skorlar **sarı** renk ile tanımlanmakta olup, orta risk seviyesini ifade etmektedir. Bu gruptaki riskler, düzenli izleme ve iyileştirme faaliyetleri ile yönetilmesi gereken riskler olarak değerlendirilmektedir.

5-9 aralığındaki skorlar yeşil renk ile gösterilmekte ve düşük risk kategorisinde ele alınmaktadır. Bu riskler için mevcut kontrol ve uygulamaların sürdürülmesi ve izlemeye devam edilmesi yeterli görülmektedir.

1-4 aralığındaki skorlar da yeşil renk ile ifade edilmekte olup, önemsiz risk düzeyini temsil etmektedir. Bu tür riskler, dönemsel gözden geçirmeler kapsamında izlenmekte ve ilave aksiyon gerektirmemektedir.

Paydaşlarımızla birlikte yürüttüğümüz ve yukarıda detayları yer alan Etki-Olasılık yaklaşımına bağlı öncelikli konularımız yandaki gibidir:

Konu	Etki	Olasılık	Skor	Risk Seviyesi
İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi	5	4	20	Kritik Risk – Hızlı müdahale gerekli
Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Kullanımı	4	4	16	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
Su ve Atıksu Yönetimi	4	4	16	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
Hava Kalitesi	3	2	6	Düşük Risk – İzlemeye devam
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	5	3	15	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
Enerji Yönetimi	4	3	12	Orta Risk – İzleme ve iyileştirme
Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm	4	3	12	Orta Risk – İzleme ve iyileştirme
Tedarik Zinciri Yönetimi	4	4	16	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
İş Etiği ve Uyum	5	2	10	Orta Risk – İzleme ve iyileştirme
Doğal Afetler	5	3	15	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
Döviz Kuru Dalgalanmaları	4	4	16	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli
İş Sürekliliği	5	3	15	Yüksek Risk – Stratejik önlem gerekli

Kurumsal Risk Matrisi



Paydaş etkileşimli analizlerimiz doğrultusunda iklimle ilgili risklerimizin öncelik seviyesi belirlenmiştir. “İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi” en kritik seviyedeki risk konumuz olarak belirlenmiştir. Yüksek risk kategorisinde ise “Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Kullanımı” ve “Su ve Atıksu Yönetimi” konuları yer almaktadır. “Enerji Yönetimi” orta seviye risk kategorisinde yer alırken, “Hava Kalitesi” konusu düşük risk seviyesinde yer almaktadır.

Öncelikli Konular için Etki Olasılık Değerlendirmesi Sonuç Grafiği

İklimle İlgili Riskler

Risklere ve fırsatlara yönelik finansal açıdan önemlilik sınırı, risklerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla 15 Milyon TL olarak belirlenmiştir.

Risk 1: Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artmasına bağlı maliyet artış riski

Riskin Kategorisi: Geçiş

Riskin Açıklaması:

Enerji yoğun üretim süreçleri ile karbon yoğun hammadde ve ara girdilere dayalı tedarik zinciri yapısı, şirket açısından önemli bir maliyet baskısı oluşturmaktadır. Elektrik, doğal gaz ve diğer enerji girdilerinde yaşanan fiyat artışları, üretim maliyetlerini doğrudan yükseltirken; enerji verimliliği görece düşük ekipman ve süreçler bu baskının daha belirgin hâle gelmesine neden olmaktadır. Buna ek olarak, tedarik zinciri boyunca ortaya çıkan dolaylı emisyonlar, şirketin toplam karbon ayak izini artırarak maliyet yapısı üzerinde ilave bir yük yaratmaktadır.

Karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, emisyon ticaret sistemleri ve CBAM gibi düzenlemeler aracılığıyla emisyonların giderek daha fazla finansal karşılık bulması, enerji ve tedarik zinciri kaynaklı emisyonları yalnızca operasyonel değil aynı zamanda stratejik bir maliyet unsuru hâline getirmektedir. Bu gelişmeler, maliyet öngörülebilirliğini azaltarak bütçeleme ve fiyatlama süreçlerini zorlaştırabilmekte; artan maliyetlerin satış fiyatlarına tam olarak yansıtılamadığı durumlarda ise kâr marjları ve rekabet gücü üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir.

Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru
Kısa (2 Yıl)	4	4	16 - Kritik

Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artışına bağlı maliyet baskısı, şirketin iş modelinin temel unsurları üzerinde çeşitli etkiler yaratabilmektedir. Enerji fiyatlarındaki artış ve karbon maliyetlerinin yükselmesi, üretim süreçlerinin maliyet yapısını olumsuz yönde etkileyerek birim üretim maliyetlerinin artmasına neden olabilmektedir. Bu durum, fiyatlandırma stratejileri ve kâr marjları üzerinde baskı oluşturabilir ve şirketin rekabetçi konumunu zayıflatma riski doğurabilmektedir. Özellikle enerji yoğun faaliyetlerde, maliyet avantajının azalması operasyonel verimlilik odaklı iş modelinin yeniden gözden geçirilmesini gerektirebilir. Değer zinciri perspektifinden değerlendirildiğinde, karbon yoğun tedarikçilere olan bağımlılık, hammadde ve ara girdi maliyetlerinde dalgalanmalara yol açabilir ve tedarik sürekliliği açısından ilave riskler doğurabilmektedir. Tedarik zinciri boyunca oluşan emisyonların karbon fiyatlandırması ve düzenleyici yükümlülükler aracılığıyla maliyetlere yansıtılması, satın alma süreçlerinde maliyet, kalite ve sürdürülebilirlik kriterleri arasında daha karmaşık bir denge kurulmasını zorunlu kılabilir. Bu risklerin etkin şekilde yönetilememesi hâlinde, değer zincirinin farklı aşamalarında aksaklıklar yaşanması ve şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilecektir.

Riskin Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi:

Enerji tüketimi ve tedarik zinciri kaynaklı emisyon artışına bağlı maliyet baskısı, şirketin finansal performansı ve nakit akışı üzerinde çeşitli olumsuz etkiler yaratabilmektedir. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının yaygınlaşması, üretim maliyetlerinin öngörülebilirliğini azaltarak faaliyet giderlerinde artışa neden olabilir. Bu durum, brüt ve faaliyet kâr marjlarının daralmasına yol açarak şirketin dönemsel finansal performansını zayıflatma riski taşımaktadır. Artan enerji ve hammadde maliyetlerinin satış fiyatlarına tam olarak yansıtılamaması hâlinde, kârlılık üzerinde ilave baskılar oluşabilir ve bu durum özkaynak kârlılığı ile aktif kârlılık göstergelerinde düşüşe neden olabilmektedir. Aynı zamanda, karbon maliyetleri ve emisyon azaltımına yönelik uyum yatırımları, kısa ve orta vadede sermaye harcamalarının ve işletme giderlerinin artmasına yol açarak serbest nakit akışı üzerinde baskı oluşturabilir.

Tedarik zinciri kaynaklı maliyet artışlarının işletme sermayesi ihtiyacını yükseltmesi, stok devir hızında yavaşlamaya ve nakit çıkışlarının artmasına neden olabilmektedir. Bu gelişmelerin bir araya gelmesi, şirketin likidite yönetimini zorlaştırabilir ve finansman maliyetlerinin artması riskini beraberinde getirebilir. Riskin etkin bir şekilde yönetilememesi durumunda, uzun vadede şirketin finansal esnekliğinin ve değer yaratma kapasitesinin olumsuz etkilenmesi söz konusu olabilecektir.

Mevcut Finansal Etkiler:

Enerji giderlerimiz artan enerji fiyatlarına rağmen enerji tüketimlerimizin azalmasıyla mevcut finansal yapımızda önemli bir etki görülmemiştir.

Öngörülen Finansal Etkiler:

Şirketimiz belirtilen risk kapsamında mevcut finansallarını, tedarik zinciri maliyetlerini ve enerji tüketimlerini dikkate aldığı tedarik ve enerji maliyetlerinde %10 ile %20 arasında bir artış öngörmektedir. Mevcut maliyetler de göz önünde bulundurulduğunda bu risk 80.122.415 - 160.244.838 TL aralığında bir negatif finansal etkiye neden olabilir. Satın alma miktarının ve enerji maliyetlerinin %10-20 artışı üzerinden hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Riskler

Risk 2: AB Yeşil Mutabakatı, CBAM vb. düzenlemelere karşı uyumsuzluklar mali yaptırım ve pazar kaybı riski

Riskin Kategorisi: Geçiş

Riskin Açıklaması:

AB Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve benzeri iklim ve çevre odaklı düzenlemelere uyumsuzluk riski; şirketin sera gazı emisyonlarını etkin bir şekilde ölçmemesi, azaltım stratejilerini yeterli düzeyde hayata geçirememesi veya raporlama ve doğrulama yükümlülüklerini zamanında ve eksiksiz yerine getirememesi durumunda ortaya çıkabilmektedir. Bu tür uyumsuzluklar, karbon maliyetlerinin doğrudan finansal yükümlülüklerle dönüşmesine, ilave vergiler, cezalar ve uyum için katlanılması gereken operasyonel ve idari maliyetlerin artmasına neden olabilmektedir.

İlgili düzenlemelere uyumun sağlanamaması; özellikle AB pazarında faaliyet gösteren müşteriler nezdinde ticari tercihlerin değişmesine, tedarikçi listelerinden çıkarılma riskine ve ihracata konu ürünlerin rekabetçiliğinin azalmasına yol açabilmektedir. Orta ve uzun vadede bu durum, pazar payı kaybı, ihracat gelirlerinde azalma ve şirketin uluslararası pazarlardaki konumunun zayıflaması riskini beraberinde getirebilir. Aynı zamanda, düzenleyici belirsizliklerin artması ve uyum maliyetlerinin öngörülebilirliğinin azalması, stratejik planlama ve yatırım kararları üzerinde ilave baskı oluşturabilmektedir.

Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru
Orta (5 Yıl)	5	2	10 - Orta

Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

AB Yeşil Mutabakatı, CBAM ve benzeri düzenlemelere uyumsuzluk riski, kısa vadede sınırlı bir etki yaratması beklenen; ancak orta vadede gerçekleşmesi halinde iş modeli üzerinde yüksek düzeyde dönüştürücü sonuçlar doğurabilecek niteliktedir. Bu riskin gerçekleşmesi durumunda, özellikle AB pazarına entegre olan satış ve tedarik yapılarında yeniden yapılandırma ihtiyacı ortaya çıkabilir.

Karbon yoğun girdilere dayalı üretim süreçleri, tedarik zinciri seçimleri ve ürün portföyü, düzenleyici gereklilikler karşısında rekabet avantajını kaybedebilir. Bu durum, şirketin değer zincirinde yer alan tedarikçi ilişkilerinin gözden geçirilmesini, daha düşük emisyonlu alternatiflere yönelimi ve operasyonel süreçlerde ilave uyum adımlarını gerekli kılabılır. Orta vadede bu tür yapısal uyum gereksinimleri, mevcut iş modelinin sürdürülebilirliğini sınırlandırabilecek stratejik baskılar yaratabilir.

Olasılığın görece düşük olması, riskin henüz sistematik bir bozulmaya yol açmadığını; ancak gerçekleşmesi halinde değer zincirinin özellikle tedarik, üretim ve ihracat odaklı faaliyetlerinde yüksek etki potansiyeli taşıdığını göstermektedir.

Riskin Finansal Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi:

Söz konusu düzenlemelere uyumsuzluk riskinin orta vadede gerçekleşmesi halinde, şirketin finansal performansı üzerinde yüksek düzeyli ancak ani olmayan etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. CBAM kapsamında uygulanabilecek sınırdaki karbon maliyetleri, ilave vergiler veya uyum kaynaklı yükümlülükler, faaliyet giderlerinde anlamlı artışlara yol açabilir ve bu durum kâr marjları üzerinde baskı yaratabilir.

Riskin gerçekleşme olasılığının görece düşük olması nedeniyle kısa vadede nakit akışları üzerinde belirgin bir bozulma öngörülmektedir. Ancak orta vadede uyum yatırımlarının hızlanması, emisyon azaltımına yönelik sermaye harcamalarının artması ve raporlama altyapılarının güçlendirilmesi ihtiyacı, serbest nakit akışı üzerinde geçici baskılar oluşturabilir. Ayrıca AB pazarına yönelik satışlarda maliyet artışlarının fiyatlara tam olarak yansıtılamaması durumunda, birim kârlılıkta azalma ve gelir büyüme hızında yavaşlama riski ortaya çıkabilir. Bu gelişmeler, gerçekleşmesi halinde özkaynak kârlılığı ve uzun vadeli finansal istikrar üzerinde yüksek etkili sonuçlar doğurabilecek niteliktedir.

Mevcut Finansal Etkiler:

Şu anda şirketimiz Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması tarafınca (SKDM-CBAM) uygulanan yükümlülüklerle tabi değildir. Yerel yasal düzenlemeler, sektörel standartlar ve TSRS dışında herhangi bir regülasyona veya standarda uyum zorunluluğumuz bulunmadığından bu risk mevcutta finansal açıdan kritik bir etki yaratmamaktadır.

Öngörülen Finansal Etkiler:

Güncel olarak 6 farklı sektör için uygulanan SKDM'nin kapsamının genişleyeceği öngörülmektedir. Avrupa Birliği Komisyonu "1 Ocak 2026'dan itibaren CBAM'ın kapsamı belirli çelik ve alüminyum yoğun alt ürünleri de içerecek şekilde genişletilecek." ifadesine yer vermişti. Bu kapsamda makine, otomobil parçaları, ev aletleri ve inşaat ekipmanları sektörlerinin de yakın zamanda CBAM sürecine dahil edilmesi beklenmektedir. Şirketimizin yer aldığı plastik sektörü şu an için CBAM'e tabi olmasa da orta vadede CBAM kapsamında dahil edilebilir.

Avrupa Birliği ülkelerine yapılan satış gelirinin tamamının risk altında olduğu varsayımıyla, şirketin brüt kâr marjı dikkate alınarak yıllık risk altındaki brüt kâr 179.111.161 TL olarak öngörülmüştür. Bununla birlikte, AB satış hacmindeki olası dalgalanmalar, ürünlerin CBAM kapsamına alınma zamanlaması, iç/dış karbon fiyatlarındaki değişimler ve piyasa koşullarına bağlı öngörülemeyen etkiler dikkate alınarak, 5 yıllık toplam finansal etki için baz senaryoya ek olarak %10 aşağı ve %10 yukarı duyarlılık analizi uygulanmıştır. Bu tutarın 5 yıllık vadeye yayılması sonucunda toplam finansal risk altındaki brüt kâr 806.000.224 - 985.111.385 TL aralığında öngörülmektedir.

İklimle İlgili Riskler

Risk 3: Enerji maliyetlerinin artmasına ve elektrik kesintilerine bağlı üretim sürekliliğinin olumsuz etkilenmesi riski

Riskin Kategorisi: Geçiş

Riskin Açıklaması:

Enerji maliyetlerinde yaşanabilecek artışlar ve elektrik arzında meydana gelebilecek kesintiler, şirketin üretim faaliyetleri açısından kısa vadede operasyonel sürekliliği tehdit edebilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Özellikle enerji yoğun üretim süreçlerinde elektrik fiyatlarındaki dalgalanmalar, öngörülebilir maliyet yapısının bozulmasına ve birim üretim maliyetlerinde ani artışlara yol açabilmektedir. Buna ek olarak, planlanmamış elektrik kesintileri veya enerji arzındaki istikrarsızlıklar; üretim hatlarında beklenmeyen duruşlara, üretim planlarının aksamasına ve yeniden başlatma süreçlerinde verim kayıplarına neden olabilmektedir. Bu tür kesintiler, yalnızca üretim hacmini değil, aynı zamanda kalite, teslimat süreleri ve operasyonel disiplin üzerinde de olumsuz etkiler yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Riskin kısa vadede gerçekleşme olasılığının görece yüksek olması, enerji piyasalarındaki fiyat oynaklığı ve şebeke kaynaklı kesinti risklerinin mevcut ekonomik ve iklimsel koşullar altında daha görünür hale gelmesiyle ilişkilendirilmektedir.

Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru
Kısa (2 Yıl)	4	3	12 - Yüksek

Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Enerji maliyetlerinin artması ve elektrik kesintilerinin yaşanması, kısa vadede şirketin üretim odaklı iş modelinde operasyonel sürekliliği zorlayabilecek bir baskı unsuru oluşturabilir. Üretim süreçlerinin kesintiye uğraması, değer zincirinin özellikle üretim, planlama ve lojistik aşamalarında aksamalara neden olabilmektedir. Bu riskin gerçekleşmesi durumunda, üretim planlarının sık revize edilmesi gerekebilir; bu da tedarik zinciri koordinasyonunu zorlaştırarak teslimat performansı üzerinde belirsizlik yaratabilir. Aynı zamanda, enerji arzına bağımlı kritik üretim adımlarında esneklik ihtiyacı artabilir ve bu durum alternatif üretim çözümleri veya yedekleme mekanizmalarının önemini yükseltebilir.

Kısa vadeli bir risk olması nedeniyle, iş modelinde yapısal bir dönüşümden ziyade, operasyonel dayanıklılık ve esneklik kapasitesinin sınındığı bir etki alanı söz konusudur. Ancak yüksek olasılık, bu riskin değer zincirinin günlük işleyişi üzerinde hissedilir etkiler yaratabileceğine işaret etmektedir.

Riskin Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Enerji maliyetlerindeki artışlar, kısa vadede faaliyet giderleri üzerinde doğrudan yukarı yönlü baskı oluşturabilir ve bu durum brüt kâr marjlarının daralmasına neden olabilir. Elektrik kesintilerine bağlı üretim kayıpları ise planlanan satış hacimlerinin gerçekleşmemesi riskini artırarak gelir tarafında dalgalanmalara yol açabilir.

Planlanmamış üretim duruşları ve verim kayıpları, birim satış maliyetlerini artırabileceği gibi, acil müdahale ve telafi üretimleri nedeniyle ek operasyonel harcamalar doğurabilir. Bu gelişmeler, kısa vadede nakit çıkışlarını artırarak işletme sermayesi üzerinde ilave baskı yaratabilir.

Her ne kadar riskin etkisi yapısal olmaktan ziyade dönemsel nitelik taşısa da, yüksek gerçekleşme olasılığı nedeniyle nakit akışlarının öngörülebilirliği geçici olarak zayıflayabilir. Bu durum, özellikle enerji maliyetlerinin fiyatlara tam olarak yansıtılmadığı dönemlerde, kısa vadeli kârlılık ve likidite göstergeleri üzerinde hissedilir etkiler yaratma potansiyeline sahiptir.

Mevcut Finansal Etkiler:

2025 yılında toplam üretim duruş süresi 21.430 dakika olarak gerçekleşmiş olup, bu süre 357,17 saate karşılık gelmektedir. Söz konusu duruş süresi, yıllık toplam üretim süresinin yaklaşık %4,08'ini oluşturmaktadır.

Yıl içerisinde enerji maliyetlerinde önemli bir dalgalanma gözlemlenmemiştir. Bu nedenle, enerji maliyet artışına bağlı mevcut finansal etkinin sınırlı düzeyde kaldığı değerlendirilmiş ve önemlilik eşiğinin altında kalması nedeniyle ayrıca raporlanmamıştır.

Öngörülen Finansal Etkiler:

Öngörülen finansal etki hesaplamasında, 2025 yılı toplam duruş süresi olan 21.430 dakika baz alınmış; ikinci yılda duruş süresinin %10 oranında artacağı varsayılmıştır. Bu varsayım doğrultusunda, üretim duruşlarının brüt kâr üzerindeki tahmini finansal etkisi birinci yıl için 31.594.519 TL, ikinci yıl için ise 34.753.971 TL olarak hesaplanmıştır. Böylece, iki yıllık dönemde toplam tahmini brüt kâr etkisi yaklaşık 66.348.490 TL seviyesinde öngörülmektedir.

Enerji maliyetlerine ilişkin geçmiş dönem gerçekleştirmeleri ve mevcut piyasa eğilimleri incelendiğinde, kısa vadeli dönemde enerji maliyetlerinde yaklaşık %10 oranında artış veya azalış yaşanabileceği değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, şirket tarafından hayata geçirilen yenilenebilir enerji yatırımlarının, enerji maliyetlerindeki olası artışların finansal etkisini önemli ölçüde azaltacağı öngörülmektedir. Bu kapsamda, enerji maliyet artışından kaynaklanabilecek öngörülen finansal etkinin önemlilik eşiğinin altında kalacağı değerlendirilmiş ve ilgili etki rapora dahil edilmemiştir.

İklimle İlgili Riskler

Risk 4: Aşırı hava olaylarının lojistik, üretim ve tedarik zincirinde aksamalara yol açması riski

Riskin Kategorisi: Akut Fiziksel

Riskin Açıklaması:

Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış; sel, fırtına, aşırı sıcaklık, yoğun kar yağışı ve benzeri meteorolojik olaylar üzerinden şirketin lojistik operasyonları, üretim faaliyetleri ve tedarik zinciri yapısı üzerinde artan bir baskı unsuru oluşturabilmektedir. Bu tür olaylar, başta karayolu ve denizyolu olmak üzere ulaşım altyapısında hasara veya erişim kısıtlarına yol açarak hammadde ve ara mamul tedarikinde gecikmelere neden olabilir.

Üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerde yaşanabilecek aşırı hava koşulları, güvenlik gerekçeleriyle geçici duruşlara, kapasite kullanım oranlarında düşüşe veya bakım-onarım ihtiyaçlarının artmasına yol açabilmektedir. Benzer şekilde, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği coğrafyalarda meydana gelen iklim kaynaklı olaylar, tedarik sürekliliğini zayıflatarak şirketin üretim planlarını dolaylı olarak etkileyebilir.

Riskin orta ve uzun vadeli bir perspektifte değerlendirilmesi, iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkilerin zaman içinde daha öngörülebilir ancak daha yaygın ve etkili hale gelme potansiyelinden kaynaklanmaktadır. Etki düzeyinin yüksek olması, riskin gerçekleşmesi halinde operasyonel ve finansal sonuçların şirket genelinde hissedilebileceğine işaret etmektedir.

Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru
Orta - Uzun (5-10 Yıl)	5	3	15 - Yüksek

Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Aşırı hava olaylarına bağlı lojistik ve tedarik zinciri aksamaları, şirketin üretim sürekliliğine dayalı iş modelinde orta ve uzun vadede operasyonel esneklik ihtiyacını artırabilir. Hammadde temininde yaşanabilecek gecikmeler veya lojistik rotaların geçici olarak devre dışı kalması, üretim planlarının yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir ve değer zincirinin özellikle tedarik, üretim ve dağıtım aşamalarında kırılganlık yaratabilir. Bu riskin gerçekleşmesi, alternatif tedarikçi ve lojistik çözümlerinin önemini artırarak değer zincirinde çeşitlendirme ve coğrafi esneklik ihtiyacını öne çıkarabilir. Aynı zamanda, stok yönetimi stratejilerinin yeniden gözden geçirilmesi ve kritik girdiler için güvenlik stoklarının artırılması gündeme gelebilir.

Orta ve uzun vadede, aşırı hava olaylarının daha sık ve öngörülebilir hale gelmesi, şirketin değer zinciri tasarımında iklim dayanıklılığını stratejik bir unsur olarak ele almasını gerektirebilir. Bu durum, iş modelinin operasyonel ayağında uyum ve dayanıklılık odaklı dönüşümleri tetikleyebilir.

Riskin Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Aşırı hava olaylarına bağlı lojistik ve üretim kesintileri, orta ve uzun vadede satış hacimlerinde dalgalanmalara ve gelir tahminlerinin sapmasına neden olabilecek bir finansal risk unsuru oluşturabilir. Teslimat sürelerinin uzaması veya siparişlerin ertelenmesi, belirli dönemlerde ciro kayıplarına yol açabilir. Buna ek olarak, alternatif lojistik çözümlerine yönelme, acil tedarikçi değişimleri veya geçici üretim düzenlemeleri; taşıma, depolama ve operasyonel maliyetlerde artışa neden olabilir. Bu tür beklenmeyen harcamalar, faaliyet giderlerini yükselterek kâr marjları üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilir.

Nakit akışı açısından bakıldığında, üretim ve teslimat süreçlerindeki aksaklıklar tahsilat sürelerinin uzamasına ve işletme sermayesi ihtiyacının artmasına yol açabilir. Her ne kadar riskin gerçekleşme olasılığı orta seviyede değerlendirilse de, yüksek etki potansiyeli nedeniyle bu tür olayların yaşandığı dönemlerde finansal performans ve nakit akışı üzerinde belirgin ancak dönemsel etkiler ortaya çıkabilir.

Mevcut Finansal Etkiler:

Aşırı sıcak kaynaklı üretim kaybı, doğrudan fabrika kapanış günü olarak değil, eşdeğer üretim kaybı saati yaklaşımıyla hesaplanmıştır. ILO, ısı stresinin çalışanların fiziksel kapasitesini ve üretkenliğini düşürdüğünü; 33–34°C WBGT seviyesinde orta yoğunlukta çalışanlarda iş kapasitesinin yaklaşık %50 azalabileceğini belirtmektedir. NIOSH, sıcak ortamlarda sürekli çalışmanın tavsiye edilmediğini ve çalışanların soğuması için periyodik dinlenme araları verilmesi gerektiğini ifade etmektedir. OSHA ise iş yeri ısı stresinin hava sıcaklığı, nem, radyan ısı ve hava akımını birlikte dikkate alan WBGT göstergesiyle değerlendirilmesini önermektedir. Bu çerçevede 2025 yılı için 38.744.935 TL negatif etki öngörülebilir.

Öngörülen Finansal Etkiler:

Aşırı sıcak kaynaklı üretim/satış kaybı, Gebze/Kocaeli üretim tesisinde normal senaryoda yılda 7 gün eşdeğer duruş varsayımıyla %2, kötümser senaryoda yılda 18 gün eşdeğer duruş varsayımıyla %5,0 olarak hesaplanmıştır. Şirketin 2025 yılı hasılatı ve brüt kârı dikkate alındığında orta vadede (5 yıl), alt senaryoda 77.489.871 TL brüt kâr etkisi, üst senaryoda ise 193.724.677 TL brüt kâr etkisi hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Riskler

Risk 5: Artan sıcaklıklara bağlı olarak çalışan verimliliğinin düşmesi

Riskin Kategorisi: Kronik Fiziksel

Riskin Açıklaması:

Artan ortalama sıcaklıklar ve sıcak hava dalgalarının sıklığı ile süresindeki artış, özellikle fiziksel efor gerektiren işlerde ve iklimlendirme koşullarının sınırlı olduğu çalışma ortamlarında çalışan sağlığı ve performansı üzerinde uzun vadeli bir baskı unsuru oluşturabilmektedir. Yüksek sıcaklıklara maruziyet; dikkat dağınıklığı, yorgunluk, sıvı kaybı ve ısı stresi gibi etkiler üzerinden çalışanların fiziksel ve zihinsel dayanıklılığını azaltabilir.

Bireysel verimlilikte düşüşlerin yanı sıra ekip bazlı iş süreçlerinde yavaşlamalara ve üretim hedeflerinden sapmalara yol açabilir. Ayrıca, sıcaklık artışlarının çalışanların odaklanma düzeyini etkilemesi, iş kazası ve hatalı üretim risklerini artırabilecek bir faktör olarak öne çıkmaktadır. Uzun vadede, iklim değişikliğine bağlı sıcaklık artışlarının daha kalıcı hale gelmesi, bu riskin belirli dönemlerle sınırlı kalmayıp yıl geneline yayılma potansiyelini güçlendirmektedir.

Riskin olasılık seviyesinin görece yüksek olarak değerlendirilmesi, bu tür etkilerin zaman içinde daha sık gözlemlenebileceğine işaret ederken; etki seviyesinin orta düzeyde olması, riskin ani ve keskin sonuçlardan ziyade kademeli ve birikimli etkiler yaratabileceğini göstermektedir.

Vade	Etki	Olasılık	Etki x Olasılık Skoru
Uzun (10 Yıl)	3	4	12 - Orta

Riskin İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Artan sıcaklıklara bağlı çalışan verimliliği kaybı, şirketin insan kaynağına dayalı üretim ve operasyon modelinde uzun vadede performans sürdürülebilirliğini etkileyebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir. Özellikle üretim, bakım, lojistik ve saha faaliyetleri gibi emek yoğun süreçlerde, iş gücü verimliliğinde yaşanabilecek düşüşler değer zincirinin operasyonel aşamalarında yavaşlamalara neden olabilir.

Bu risk, değer zincirinin üretim ve destek faaliyetleri başta olmak üzere, kalite kontrol, bakım-onarım ve iş sağlığı ve güvenliği süreçleriyle de doğrudan ilişkilidir. Çalışma temposunun sıcaklık koşullarına bağlı olarak düşmesi, vardiya planlamalarının ve iş gücü organizasyonunun yeniden yapılandırılmasını gerektirebilir. Uzun vadede, artan sıcaklıkların kalıcı bir çevresel faktör haline gelmesi, iş modelinde çalışma koşullarına uyum sağlayan uygulamaların ve ergonomi odaklı yatırımların stratejik önemini artırabilir. Bu durum, değer zincirinde insan kaynağı yönetiminin iklim dayanıklılığı perspektifiyle ele alınmasını gerektirebilecek yapısal bir dönüşümü beraberinde getirebilir.

Riskin Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Çalışan verimliliğinde sıcaklık kaynaklı düşüşler, uzun vadede birim üretim başına düşen iş gücü maliyetlerinin artmasına ve operasyonel verimlilik göstergelerinde zayıflamaya yol açabilir. Üretim hızındaki yavaşlamalar ve iş kazası riskindeki artış, dolaylı olarak faaliyet giderleri üzerinde yukarı yönlü bir baskı oluşturabilir.

Artan kayıp gün sayısı, fazla mesai ihtiyacı veya geçici iş gücü kullanımı gibi unsurlar, personel giderlerinin öngörülen seviyelerin üzerine çıkmasına neden olabilir. Bu durum, faaliyet kâr marjları üzerinde kademeli ancak kalıcı bir baskı yaratma potansiyeline sahiptir.

Nakit akışı perspektifinden bakıldığında, üretim ve teslimat süreçlerindeki verimlilik kayıpları, belirli dönemlerde satış hacimlerinin hedeflenen seviyelerin altında gerçekleşmesine ve tahsilat sürelerinin uzamasına yol açabilir. Her ne kadar riskin etkisi ani ve yüksek seviyede olmasa da, uzun vadede birikimli etkiler yaratarak işletme sermayesi ihtiyacını ve nakit akışı yönetimini daha karmaşık hale getirebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Mevcut Finansal Etkiler:

Sıcaklıkların artışına bağlı verimlilik düşüşü mevcut yıla kadarlık süreçte analiz edilmemiş ve hesaplanmamış olup, Climate Analytics aracı üzerinden gerçekleşen incelemelerde 2015 yılında artan sıcaklıklar kaynaklı verimlilik düşüşünün %4,3 seviyesinde, 2025 yılı için de %4.6 olduğu öngörülmüştür.

Öngörülen Finansal Etkiler:

Artan sıcaklıklara bağlı verimlilik düşüşünün cirolarımız üzerinde doğrudan ve ciddi etkileri olabilir. Climate Analytics üzerinden yürüttüğümüz analizlerde 10 yıllık periyotta artan sıcaklıklara bağlı verimlilik düşüşünün %4,6 ile %4,8 oranı arasında olacağı öngörülmektedir. Analizin sonucunda uzun vade olarak belirlediğimiz 10 yıllık periyotta bu riskin potansiyel negatif yönlü etkisi 1.711.394.777 - 2.091.704.728 TL seviyesinde gerçekleşebilir.

İklimle İlgili Riskler

2024 Raporunda Yer Alan ve Bertaraf Edildiği/Etkisinin Ciddi Ölçüde Azaldığı Düşünülen Riskler

Önceki raporlama döneminde, geçiş riskleri kapsamında tedarik zinciri sürdürülebilirliği ile ambalaj ve atık yönetimi uygulamalarına ilişkin iki temel riski önceliklendirdik. İlgili risklere yönelik olarak hayata geçirdiğimiz aksiyonlar ve uyguladığımız yönetim mekanizmaları sonucunda, bu risklerin etkisinin önemli ölçüde azaldığını ve mevcut durumda kontrol altına alındığını değerlendiriyoruz.

Sınırlı arz ve dışa bağımlılığa bağlı sürdürülemez tedarik riski

Bu risk kapsamında, küresel ölçekte yaşanan arz kısıtları ve ithalata olan yüksek bağımlılığın üretim sürekliliğimiz ve maliyet yapımız üzerinde yaratabileceği olumsuz etkileri dikkate aldık. Bu doğrultuda tedarik zincirimizi çeşitlendirme yönünde stratejik adımlar attık; kritik hammadde ve ara mallar için alternatif tedarikçileri devreye aldık, yerli tedarik oranımızı artırdık ve uzun vadeli tedarik sözleşmeleriyle arz güvenliğini güçlendirdik. Ayrıca stok yönetimi politikalarımızı gözden geçirerek kritik girdiler için emniyet stok seviyeleri oluşturduk. Attığımız bu adımlar sayesinde tedarik sürekliliğimizi sağladık, dışa bağımlılığımızı azalttık ve söz konusu riskin finansal etkisini büyük ölçüde kontrol altına alarak bertaraf ettik.

Ambalaj malzemesi tüketiminin artmasına ve atık yönetimi yetersizliğine bağlı müşteri kaybı riski

Bu riski ise, müşteri beklentileri ve sürdürülebilirlik kriterleri çerçevesinde ele aldık. Bu kapsamda ambalaj tasarımlarımızı optimize ederek malzeme kullanımını azalttık, geri dönüştürülebilir ve çevre dostu ambalaj alternatiflerine geçiş sağladık. Atık yönetimi süreçlerimizi güçlendirdik, geri kazanım oranlarımızı artırdık ve lisanslı atık yönetim firmalarıyla iş birliklerimizi geliştirdik. Bununla birlikte sürdürülebilirlik uygulamalarımızı şeffaf bir şekilde raporlayarak paydaş iletişimimizi güçlendirdik. Bu çalışmalar sonucunda marka algımızı koruduk ve müşteri kaybı riskini ortadan kaldırdık.

Genel değerlendirmemiz doğrultusunda, söz konusu risklere yönelik aldığımız önlemlerin etkinliği sayesinde bu risklerin mevcut ve potansiyel etkilerinin anlamlı ölçüde azaldığını görüyoruz. Bu nedenle ilgili riskleri mevcut raporlama döneminde sonuçlandırılmış ve kontrol altına alınmış riskler olarak değerlendiriyoruz.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 1: Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji kullanımı ve düşük karbonlu üretimle maliyet avantajı

Fırsatın Açıklaması:

Enerji verimliliğine yönelik yatırımlar ve yenilenebilir enerji kaynaklarının üretim süreçlerine entegre edilmesi, şirketin enerji tüketim yoğunluğunu azaltarak hem operasyonel maliyetler hem de karbon kaynaklı yükümlülükler üzerinde olumlu bir etki yaratma potansiyeli taşımaktadır. Özellikle enerji verimliliği yüksek ekipmanların kullanımı, proses optimizasyonları ve dijital izleme sistemleri aracılığıyla enerji kayıplarının azaltılması, birim üretim başına düşen enerji maliyetlerinin düşürülmesini destekleyebilir.

Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması; fosil yakıt fiyatlarındaki dalgalanmalara ve enerji piyasalarındaki belirsizliklere karşı maliyet öngörülebilirliğini güçlendirebilir. Düşük karbonlu üretim uygulamaları ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon ticaret sistemleri ve düzenleyici gereklilikler karşısında şirketin maruz kalabileceği ilave maliyetleri sınırlayabilecek bir kaldıraç işlevi görebilir.

Uzun vadede bu tür yatırımlar, yalnızca maliyet azaltımıyla sınırlı kalmayarak, şirketin operasyonel verimliliğini ve iklimle uyumlu üretim kapasitesini artırarak rekabet gücünün korunmasına ve güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır.

Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Enerji verimliliği ve düşük karbonlu üretim uygulamaları, şirketin üretim ve destek faaliyetleri başta olmak üzere değer zincirinin temel operasyonel aşamalarında yapısal bir iyileşme potansiyeli sunmaktadır. Enerji yoğun süreçlerin optimize edilmesi, üretim planlamasında daha istikrarlı ve öngörülebilir bir yapı kurulmasını destekleyebilir.

Yenilenebilir enerji kullanımının artması, şirketin dış enerji tedarikine olan bağımlılığını azaltarak değer zincirinde enerji kaynaklı kesinti ve maliyet dalgalanması risklerini sınırlayabilir. Bu durum, tedarik zinciri boyunca maliyet kontrolünün güçlenmesine ve operasyonel dayanıklılığın artmasına katkı sağlayabilir. Ayrıca, düşük karbonlu üretim yaklaşımının benimsenmesi, şirketin değer zincirinde sürdürülebilirlik odaklı iş yapış biçimlerinin yaygınlaşmasını teşvik ederek; müşteri, tedarikçi ve iş ortakları nezdinde tercih edilirliliğin artmasına ve iş modelinin uzun vadeli uyum kapasitesinin güçlenmesine destek olabilir.

Fırsatın Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Enerji verimliliği yatırımları ve yenilenebilir enerji kullanımı sayesinde enerji giderlerinde sağlanabilecek düşüşler, faaliyet giderleri üzerinde aşağı yönlü bir etki yaratarak faaliyet kâr marjlarının güçlenmesine katkı sağlayabilir. Birim üretim maliyetlerindeki azalma, fiyat rekabetçiliğini desteklerken kârlılık üzerinde pozitif bir kaldıraç etkisi oluşturabilir.

Karbon maliyetlerinin ve enerji fiyat oynaklığının azaltılması, şirketin nakit akışı planlamasında daha öngörülebilir bir yapı oluşturmaya imkân tanıyabilir. Özellikle uzun vadeli enerji maliyetlerinin kontrol altına alınması, işletme sermayesi ihtiyacının daha etkin yönetilmesini destekleyebilir. Buna ek olarak, sürdürülebilir ve düşük karbonlu üretim uygulamalarının güçlenmesi, çevresel performansa duyarlı müşteri segmentlerine erişimi artırarak gelir istikrarını destekleyebilir. Uzun vadede bu fırsat hem operasyonel nakit akışının güçlenmesine hem de özkaynak kârlılığı üzerinde olumlu bir etki yaratabilecek bir değer oluşturma potansiyeline sahiptir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Katkısı:

Yenilenebilir enerji kullanımını hem karbon ayak izimizin azaltılması hem de enerji maliyetlerinin minimize edilmesi adına bir fırsat olarak gören şirketimiz 2025 yılında yenilenebilir enerji tesisini devreye almıştır. Enerji verimliliği projelerimizin de desteğiyle karbon ayak izi azaltılmış bir üretim anlayışının müşteri kayıplarının önlenmesi ve yeni müşteri kazanımında da etkili olması mümkün görülmektedir. Dolayısıyla enerji maliyetlerinin azalması ve pazar payının artması şirketimizce muhtemel görülmekte olup, yenilenebilir enerji kurulu gücümüzü arttırmak ve enerji verimliliği projelerimizi sürdürmek ön plana çıkan hedeflerimizdendir. Bu fırsatın finansallarımıza orta vadede 807.765.202 - 894.337.734 TL pozitif potansiyel katkı olarak yansması öngörülmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 2: Mevzuatlara ve standartlara uyum sayesinde pazar erişiminin korunması ve genişletilmesi

Fırsatın Açıklaması:

İklim değişikliğiyle bağlantılı düzenlemeler ve raporlama standartları, özellikle AB Yeşil Mutabakatı, CBAM, sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri ve ürün bazlı çevresel gereklilikler çerçevesinde giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Bu düzenlemelere zamanında ve bütüncül şekilde uyum sağlanması, şirketin ilave vergi, yaptırım ve idari yükümlülüklerle karşılaşma riskini azaltmanın ötesinde, stratejik bir rekabet avantajı yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Mevzuatlara ve gönüllü standartlara uyum; şirketin iklim risklerini sistematik biçimde yönetebildiğini, emisyonlarını izleyip raporlayabildiğini ve sürdürülebilir üretim kapasitesine sahip olduğunu göstermesine olanak tanıyabilir. Bu durum, özellikle düzenlemelerin yoğun olduğu pazarlarda mevcut müşteri ilişkilerinin korunmasına katkı sağlarken, sürdürülebilirlik kriterlerini tedarikçi seçiminin merkezine alan yeni müşteri segmentlerine erişimi de destekleyebilir. Dolayısıyla düzenleyici uyum, yalnızca bir risk azaltma aracı değil; pazar sürekliliğini güvence altına alan ve uzun vadeli büyümeyi destekleyen bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Mevzuat ve standartlara uyum, şirketin yönetim, raporlama, üretim ve tedarik süreçleri başta olmak üzere iş modelinin temel yapı taşlarını daha sistematik ve izlenebilir hale getirebilir. Emisyon ölçümü, veri yönetimi ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesi gibi uygulamaların iş süreçlerine entegre edilmesi, değer zinciri boyunca şeffaflığı ve kontrol kapasitesini artırabilir. Bu uyum süreci, tedarik zincirinde de benzer standartların benimsenmesini teşvik ederek, tedarikçi seçiminde sürdürülebilirlik kriterlerinin daha etkin kullanılmasına olanak tanıyabilir. Böylece şirket, düzenleyici gerekliliklere uyumlu ve iklim risklerine daha dayanıklı bir değer zinciri yapısı oluşturabilir.

Ayrıca mevzuata uyumlu üretim ve raporlama kapasitesi, şirketin ürün ve hizmetlerini düzenlemelerin sıkı olduğu pazarlara sunabilme yetkinliğini güçlendirerek iş modelinin coğrafi ve sektörel ölçeklenebilirliğini destekleyebilir.

Fırsatın Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Mevzuatlara uyum sayesinde olası idari yaptırımlar, cezalar ve ek vergilerden kaçınılması, faaliyet giderleri üzerindeki beklenmeyen maliyet baskılarının sınırlanmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, kârlılık üzerinde koruyucu bir etki yaratarak finansal performansın daha istikrarlı bir yapıda sürdürülmesini destekleyebilir.

Özellikle AB ve benzeri düzenlemelerin geçerli olduğu pazarlarda pazar erişiminin korunması, ihracat gelirlerinin sürekliliğini sağlayarak nakit akışının öngörülebilirliğini artırabilir. Yeni pazarlara erişim imkânlarının oluşması ise orta ve uzun vadede gelir artışı potansiyeli yaratarak faaliyetlerden sağlanan nakit akışını güçlendirebilir.

Düzenleyici uyumun güçlenmesi; finansman kuruluşları, yatırımcılar ve iş ortakları nezdinde şirketin risk profilinin daha olumlu değerlendirilmesine katkı sağlayarak, sermaye maliyetleri ve özkaynak kârlılığı üzerinde dolaylı fakat pozitif bir etki oluşturabilir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Katkısı:

Mevzuatlara ve standartlara uyum sayesinde pazar erişiminin korunması ve genişletilmesi” fırsatı, şirketimiz açısından hem mevcut finansal değer ve marka değerinin korunmasına katkı sağlamakta hem de pazarın genişlemesi yoluyla ilave ve pozitif bir finansal katkı yaratma potansiyeli taşımaktadır. TSRS raporumuzu mevzuata uyumlu bir şekilde yayınlamamız sebebiyle 470.000 - 6.700.000 TL aralığındaki ek bir cezadan kaçınmaktayız. Aynı zamanda mevcut yenilenebilir enerji kullanımı gibi karbon azaltım stratejilerimizle AB içerisindeki pazarımızın artacağı tahmin edilmektedir. Tüm etkenler bir arada değerlendirildiğinde bu fırsatın orta vadede (5 yıl) finansallarımıza 2.980.316.218 - 3.067.972.577 TL aralığında bir katkı sağlayabileceği öngörülmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 3: Tedarik zincirinde dayanıklılığın arttırılması ve lojistik optimizasyonu

Fırsatın Açıklaması:

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olayları, enerji arzındaki dalgalanmalar ve jeopolitik gelişmeler; küresel ve bölgesel tedarik zincirlerinde kırılganlıkları daha görünür hale getirmektedir. Bu bağlamda, tedarik zincirinin çeşitlendirilmesi, alternatif tedarik kaynaklarının geliştirilmesi ve lojistik süreçlerin daha etkin şekilde planlanması, şirketler için önemli bir dayanıklılık fırsatı sunmaktadır.

Lojistik ağların optimize edilmesi, rota planlamalarının iyileştirilmesi ve stok yönetiminde daha esnek modellerin benimsenmesi; teslimat sürelerinin kısaltılmasına ve operasyonel belirsizliklerin azaltılmasına katkı sağlayabilir. Aynı zamanda dijital takip sistemleri ve veri temelli planlama yaklaşımlarının kullanımı, tedarik zinciri performansının daha yakından izlenmesine ve olası aksaklıklara daha hızlı müdahale edilmesine olanak tanıyabilir. Bu tür uygulamalar, iklim kaynaklı kesintilerin tamamen ortadan kaldırılmasını garanti etmese de, bu tür olayların operasyonlar üzerindeki etkisinin sınırlandırılmasına ve iş sürekliliğinin desteklenmesine katkı sağlayabilecek stratejik fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Tedarik zincirinde dayanıklılığın artırılması, şirketin satın alma, üretim planlama, lojistik ve müşteri teslimat süreçlerinin daha entegre ve esnek bir yapıya kavuşmasına katkı sağlayabilir. Tedarikçi portföyünün çeşitlendirilmesi ve bölgesel alternatiflerin değerlendirilmesi, tek bir kaynağa bağımlılığı azaltarak değer zinciri boyunca risklerin daha dengeli dağıtılmasını mümkün kılabilir.

Lojistik optimizasyonu sayesinde, ham madde tedarikinden nihai ürün teslimatına kadar olan süreçlerde zamanlama ve maliyet performansı iyileştirilebilir. Bu durum, üretim planlarının daha istikrarlı şekilde yürütülmesine ve müşteri taleplerine daha hızlı yanıt verilmesine olanak tanıyabilir.

Sonuç olarak, daha dayanıklı ve optimize edilmiş bir tedarik zinciri yapısı, şirketin iş modelini iklim belirsizliklerine karşı daha uyumlu hale getirerek değer zinciri genelinde operasyonel güvenilirliği artırabilir.

Fırsatın Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Tedarik zincirindeki kesintilerin azalması, üretim duruşları ve teslimat gecikmelerine bağlı ciro kayıplarının sınırlandırılmasına katkı sağlayabilir. Lojistik süreçlerin optimize edilmesi ise taşıma, depolama ve stok maliyetlerinde kademeli düşüşler yaratma potansiyeli taşımaktadır. İlgili fırsat kapsamında iyileştirmelere, lojistik giderlerinde rota optimizasyonu, sevkiyat konsolidasyonu, taşıma planlaması ve tedarik zinciri verimliliği iyileştirmeleri, satılan malın maliyetinde ise hammadde optimizasyonu, fire azaltımı, enerji verimliliği ve tedarikçi anlaşmaları dahil edilebilir. Söz konusu iyileştirmelerin, orta vadede operasyonel kârlılığı desteklemesi, maliyet bazını düşürmesi ve şirketin nakit akışı üzerinde olumlu etki yaratması beklenmektedir.

2025 yılı, doğrudan tam ölçekli tasarruf yaratılan dönemden ziyade, tasarruf potansiyelinin belirlenmesi ve uygulama altyapısının oluşturulacağı başlangıç yılı olarak değerlendirilmiştir. Tasarruf etkisinin ise uygulamaların olgunlaşmasıyla birlikte takip eden yıllarda kademeli olarak finansal performans ve nakit akışına yansımaları öngörülmektedir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Katkısı:

Şirketin lojistik giderleri ve satılan malın maliyeti üzerinden yapılan 5 yıllık projeksiyonunda, lojistik giderlerinde kademeli olarak %2'den %10'a ulaşan iyileştirme ile toplam 19.494.129 TL, satılan malın maliyetinde ise %1'den %5'e ulaşan iyileştirme ile toplam 262.963.231 TL tasarruf potansiyeli hesaplanmıştır. Bu kapsamda iki ana maliyet kalemi üzerinden 5 yıl içinde yaratılabilecek toplam finansal fırsat 282.457.361 TL olarak öngörülmektedir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 4: Çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları

Fırsatın Açıklaması:

İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, sıcak hava dalgaları ve çalışma ortamlarında oluşabilecek konfor kaybı, çalışan sağlığı ve verimliliği üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Bu çerçevede, iklime uyumlu bina tasarımları, etkin havalandırma ve soğutma sistemleri, ergonomik ekipman kullanımı ve iş süreçlerinin yeniden düzenlenmesi gibi yatırımlar, çalışanların fiziksel ve zihinsel yükünü azaltmaya katkı sağlayabilir. Söz konusu uygulamalar, iş gücü sürekliliğini destekleyerek üretim ve hizmet süreçlerinde daha istikrarlı bir performans elde edilmesine imkân tanıyabilir.

Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları, şirketin operasyonel süreçlerinde insan kaynağının daha etkin ve sürdürülebilir biçimde kullanılmasını destekleyebilir. Üretim ve destek süreçlerinde çalışan performansının artması, operasyonel aksaklıkların ve planlanmamış duruşların azalmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, değer zincirinin özellikle üretim, bakım ve lojistik aşamalarında sürekliliğin güçlenmesine ve hizmet kalitesinin korunmasına olanak tanıyabilir.

Fırsatın Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Çalışma koşullarının iyileştirilmesine yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları, şirketin operasyonel süreçlerinde insan kaynağının daha etkin ve sürdürülebilir biçimde kullanılmasını destekleyebilir. Üretim ve destek süreçlerinde çalışan performansının artması, operasyonel aksaklıkların ve planlanmamış duruşların azalmasına katkı sağlayabilir. Bu durum, değer zincirinin özellikle üretim, bakım ve lojistik aşamalarında sürekliliğin güçlenmesine ve hizmet kalitesinin korunmasına olanak tanıyabilir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Katkısı:

Çalışan verimliliğinin artması, fire oranının düşmesi, fazla mesai giderlerinin azaltılması, çalışan devir oranının düşürülmesi beklenmektedir. Bütünsel bir yaklaşımla genel yönetim giderlerinin ve satışların maliyetinin azalması beklenmektedir. Orta vadede çalışma koşullarını iyileştirmeye yönelik ergonomi ve verimlilik yatırımları kapsamında, satılan malın maliyeti ve pazarlama, satış ve dağıtım giderleri içerisindeki personel giderleri baz alınarak toplam 194.005.904 TL maliyet üzerinden 5 yıllık projeksiyon yapılmıştır. Tasarruf oranının 1. yılda %1'den başlayarak 5. yılda %5'e ulaşacağı varsayımıyla, 5 yıl sonunda toplam 29.100.886 TL tasarruf potansiyeli hesaplanmıştır.

İklimle İlgili Fırsatlar

Fırsat 5: Döngüsel ekonomi uygulamaları ile hammadde verimliliğinin sağlanması, atık miktarlarının azaltılması

Fırsatın Açıklaması:

Döngüsel ekonomi yaklaşımı kapsamında geri dönüşüm, yeniden kullanım, yan ürünlerin değerlendirilmesi ve atık oluşumunun kaynağında azaltılmasına yönelik uygulamalar, hammaddeye olan bağımlılığın azaltılmasına katkı sağlayabilir. Bu uygulamalar, bir yandan doğal kaynak kullanımının daha verimli yönetilmesine imkân tanırken, diğer yandan atık bertarafına ilişkin maliyetleri ve çevresel etkileri sınırlayabilir. Aynı zamanda, sürdürülebilir ürün ve üretim süreçlerine yönelik artan müşteri ve paydaş beklentileri dikkate alındığında, döngüsel ekonomi uygulamaları şirketin çevresel performansının güçlenmesine ve marka algısının olumlu yönde gelişmesine katkı sunabilir.

Fırsatın İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkisi:

Döngüsel ekonomi uygulamaları, değer zincirinin özellikle hammadde temini, üretim ve atık yönetimi aşamalarında daha kapalı döngülerin oluşturulmasına olanak tanıyabilir. Geri dönüştürülmüş veya yeniden kullanılabilir girdilerin kullanımının artması, tedarik zincirinde dışa bağımlılığı azaltabilir ve kaynak arzına ilişkin risklerin yönetilmesini destekleyebilir. Üretim süreçlerinde atık miktarının azalması ve yan ürünlerin ekonomik değere dönüştürülmesi, operasyonel verimliliğin artmasına katkı sağlayarak iş modelinin daha sürdürülebilir ve dayanıklı hale gelmesini mümkün kılabilir.

Fırsatın Finansal Performans ve Nakit Akış Üzerindeki Etkisi:

Hammadde ve bertaraf maliyetlerinde sağlanabilecek azalış, brüt kâr marjlarının iyileşmesine ve maliyet yapısının daha öngörülebilir hale gelmesine katkı sunabilir. Döngüsel ekonomi uygulamaları sayesinde elde edilebilecek kaynak verimliliği, üretim maliyetleri üzerinde aşağı yönlü baskı oluşturabilirken, sürdürülebilirlik odaklı ürün ve uygulamaların pazarlanması yoluyla primli satış imkânları da ortaya çıkabilir. Orta ve uzun vadede, operasyonel giderlerin azalması ve gelir kalemlerinin çeşitlenmesi sayesinde nakit akışının güçlenmesi ve finansal performansın desteklenmesi mümkün olabilecektir. . Ek olarak, geri dönüştürülmüş içerikli ve düşük karbonlu ürünlerin Avrupa ve Amerika pazarlarında sürdürülebilir ürün portföyü olarak konumlandırılması, fiyat primi ve müşteri kaybını önleme yoluyla finansal performansı destekleyebilir.

Fırsatın Potansiyel Finansal Katkısı:

Döngüsel ekonomi uygulamaları ile hammadde verimliliğinin artırılması ve atık miktarlarının azaltılması fırsatı şirketin 2025 yılı ilk madde ve malzeme gideri baz alınarak yapılan 5 yıllık projeksiyonda, hammadde/reçete optimizasyonu, geri dönüştürülmüş içerik kullanımı, üretim firesinin azaltılması ve atıkların yeniden üretim sürecine kazandırılması planlamasıyla yapılmıştır. Bu kapsamda tasarruf oranının 1. yılda %1'den başlayarak 5. yılda %5'e ulaşacağı varsayılmıştır. Finansallarımıza hammadde maliyeti üzerinden 5 yıl içinde yaklaşık 134.310.418 TL tasarruf potansiyeli öngörülmektedir.

Senaryo Analizleri

Kullanılan İklim Senaryoları

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, analizi ve potansiyel finansal karşılıklarının belirlenmesi sürecinde pek çok iklim projeksiyonunu, değerlendirme raporlarını, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'ne ait çalışmaları, makaleleri ve web tabanlı açık kaynak araçları kullandık.

İklim değişikliğini ele alırken yalnızca çevresel etmenlere değil, toplumsal etkiye, finansal koşullara ve yönetim yaklaşımlarımıza dayanan kapsamlı bir çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) bakış açısıyla risklerimizi ve fırsatlarımızı değerlendirdik.

Çevresel ve ekonomik alt çalışma gruplarımızın ve paydaşlarımızın görüşleri ile bilimsel kaynak niteliği taşıyan IPCC AR6 raporu, Dünya Ekonomi Forumu (WEF) Global Riskler Raporu, Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı (CCKP- Climate Change Knowledge Portal) ve Climate Analytics Küresel İklim Bilimi ve Politika Enstitüsü üzerinden senaryo analizlerimiz gerçekleştirilmiştir. Bu doğrultuda, risk ve fırsatların tanımlanması ile bunlara ilişkin finansal etkilerin belirlenmesi sürecinde söz konusu kanallardan yararlanılmıştır. Faydalanılan kaynakların yanı sıra şirketimizin iç dinamikleri, paydaş görüşleri ve sektörel gelişmeler de senaryo analizi sürecinde değerlendirmeye alınmıştır.

IPCC AR6 raporu ışığında Paylaşılan Sosyo-ekonomik Yollar (SSPs) şirketimizin riskler özelinde gerçekleştirdiği analizlerde kullanılmıştır. SSP1-Sürdürülebilirlik, SSP2-Orta Yol, SSP3- Bölgesel Rekabet, SSP4-Eşitsizlikler, SSP5- Fosil Yakıt Odaklı Kalkınma senaryoları; faaliyet alanlarımız, tesislerimiz, lojistik süreçlerimiz ve operasyon bölgelerimiz özelinde dikkate alınmıştır. Bu referans noktaları çerçevesinde küresel sıcaklık ortalamalarının 1.5-2 °C ve 3+°C arttığı senaryolar takip edilmiştir. Ayrıca AR6 raporunda gelecekte su stresi yaşayabilecek bölgelerde yer alan faaliyetlerimiz de göz önünde bulundurulmuştur.

Senaryo analizlerimizde, küresel ölçekte ortaya çıkan belirsizlikleri ve sistemik riskleri bütüncül bir çerçevede ele alabilmek amacıyla Dünya Akademi Forumu (WEF) Global Riskler Raporu 2025 temel referans kaynaklardan biri olarak kullanılmıştır. Raporda yer alan kısa, orta ve uzun vadeli küresel risk öngörülere; ekonomik, çevresel, jeopolitik, teknolojik ve sosyal boyutlarıyla değerlendirilerek senaryo varsayımlarımızın oluşturulmasına entegre edilmiştir. Bu yaklaşım sayesinde, makro ölçekte tanımlanan eğilimlerin şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri daha tutarlı ve karşılaştırılabilir biçimde analiz edilmiş, farklı gelecek senaryolarına karşı stratejik dayanıklılığın ve risklere uyum kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir.

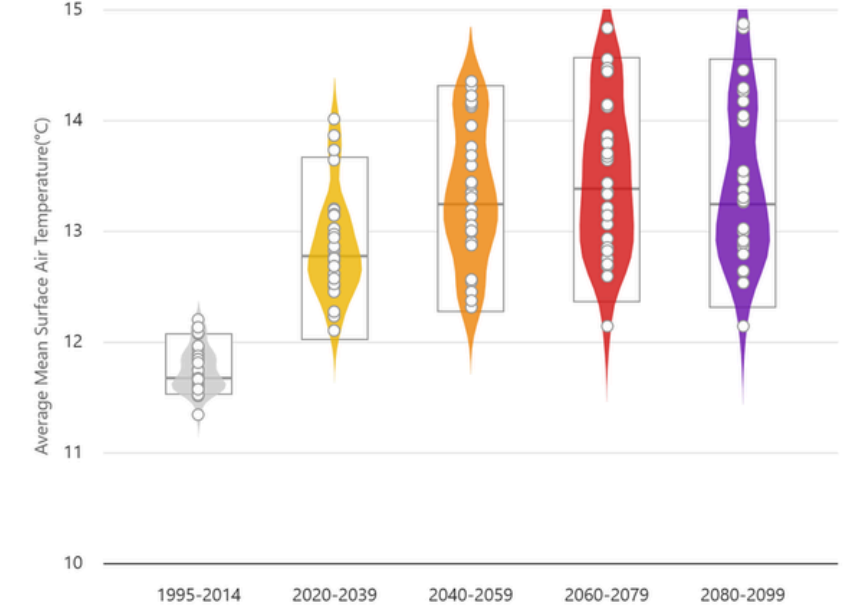
WEF Global Risks Report 2025'te ortaya konulan küresel risk eğilimlerini tamamlayıcı nitelikte olacak şekilde, Dünya Bankası İklim Değişikliği Bilgi Portalı (CCKP – Climate Change Knowledge Portal) ve Climate Analytics Küresel İklim Bilimi ve Politika Enstitüsü tarafından sunulan bilimsel veri setleri ve senaryo çıktılarında da yararlanılmıştır. CCKP aracılığıyla elde edilen bölgesel iklim projeksiyonları; sıcaklık artışları, yağış rejimlerindeki değişimler ve aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetine ilişkin göstergeler üzerinden fiziksel iklim risklerinin nicel olarak değerlendirilmesine imkân sağlamıştır. Climate Analytics tarafından geliştirilen küresel iklim bilimi ve politika senaryoları ise farklı küresel ısınma patikalarının ve iklim politikalarının geçiş riskleri üzerindeki olası etkilerinin analiz edilmesine entegre edilerek, senaryo analizlerinin bilimsel temeli güçlendirilmiş ve uzun vadeli stratejik dayanıklılığın değerlendirilmesine katkı sunmuştur.

Faydalanılan Kaynaklara Dair Örnekler

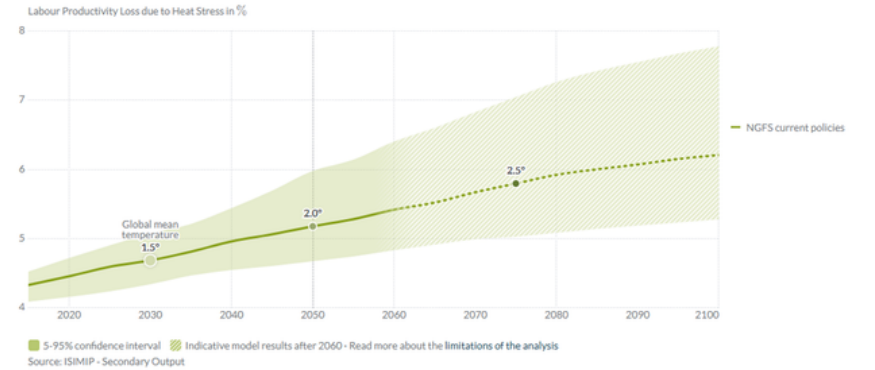


WEF Global Risks 2025: The Point of No Return

Projected Inter-model dispersion for Average Mean Surface Air Temperature
Türkiye SSP1-2.6 Multi-Model Ensemble Historical Ref. Period: 1995-2014



World Bank Group Projected Inter-Model Dispersion for Average Mean Surface Air Temperature



Climate Analytics Labour Productivity Loss Due to Heat Stress in Turkey

Risk Yönetimi

İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

İklim değişikliğinin etkisi tüm insanlık için günden güne artarken aynı zamanda şirketimizin faaliyetlerini, tedarik zincirini ve kısa-orta-uzun vadeli finansal performansımızı da etkileyebilmektedir. Bu etkileri öngörmek, etkilenmeden bertaraf etmek ve bertaraf sürecinde fırsatlardan yararlanmak amacıyla şirketimiz iklimle ilgili riskleri ve fırsatları sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır. İklimle ilişkili riskler ve fırsatlar; operasyonel süreklilik, finansal dayanıklılık, yasal uyum ve kurumsal itibar üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Sürdürülebilirlik Yönetişimi Yapımız, iklim risklerinin ve fırsatlarının belirlenmesi, izlenmesi ve stratejik kararlara entegre edilmesinde aktif rol üstlenmektedir.

İklimle bağlantılı riskler; **fiziksel riskler** (akut ve kronik etkiler) ile **geçiş riskleri** (mevzuat, teknoloji, piyasa ve itibar kaynaklı riskler) başlıkları altında ele alınmaktadır. Aşırı hava olayları, sıcaklık artışları, yağış rejimlerindeki değişimler ve su stresi gibi fiziksel riskler; üretim süreçleri, altyapı dayanıklılığı ve tedarik zinciri sürekliliği açısından değerlendirilirken, karbon fiyatlandırması, çevresel düzenlemeler, düşük karbonlu teknolojilere geçiş ve değişen müşteri beklentileri gibi geçiş riskleri de stratejik planlama süreçlerine dâhil edilmektedir.

İklimle ilgili risklerin ve fırsatların değerlendirilmesi ve raporlanması sürecinde; TSRS 1 ve TSRS 2'nin yanı sıra Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board – SASB), İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – TCFD), Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative – GRI) ve Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board – ISSB) tarafından geliştirilen standart ve çerçeveler dikkate alınmıştır.

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve Yönetim Süreci

Belirlenen iklim riskleri ve fırsatları yalnızca operasyonel boyutta değil; aynı zamanda paydaşlarımızla olan ilişkilerimiz, beklentiler ve uzun vadeli değer yaratma hedeflerimiz çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar, kamu otoriteleri ve sivil toplum kuruluşları gibi kilit paydaş gruplarının beklentileri düzenli olarak analiz edilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

İklim risklerinin belirlenmesi sürecinde, iç ve dış veri kaynakları, senaryo analizleri ve sektör karşılaştırmaları kullanılmakta; risklerin olasılığı ve potansiyel etkileri dikkate alınarak finansal ve operasyonel etkiler analiz edilmektedir. Bu analizler doğrultusunda riskler önceliklendirilmekte, kontrol ve azaltım mekanizmaları geliştirilmekte ve ilgili iş birimleriyle birlikte uygulamaya alınmaktadır.

Paydaş Gruplarına Göre Önceliklerin Belirlenmesi

Paydaşlarımızın beklentileri, sürdürülebilirlik ve iklim risk yönetimi yaklaşımımızın temel girdilerinden birini oluşturmaktadır. Müşterilerimizin ürün ve hizmet güvenliği, çevresel etki ve şeffaflık beklentileri; tedarikçilerimizin çevresel ve sosyal uyum gereklilikleri, yatırımcılarımızın ise iklim risklerinin finansal performans üzerindeki etkilerine ilişkin talepleri düzenli olarak değerlendirilmekte ve önceliklendirme çalışmalarına yansıtılmaktadır. Özellikle iş sağlığı ve güvenliği, çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliği ve iklim değişikliğine uyum konuları, paydaş geri bildirimleri doğrultusunda öncelikli alanlar olarak ele alınmaktadır. Bu alanlarda geliştirilen uygulamalar hem riskleri azaltmayı hem de uzun vadeli fırsatların değerlendirilmesini hedeflemektedir.

Yatırımcılarımıza da şirketimizin iklim risklerine karşı dayanıklılığı ve bu risklerin finansal performans üzerindeki etkisine ilişkin TSRS raporu, internet sitesi ve sosyal medya kanallarımızdan şeffaf bilgilendirmeler yürütüyoruz. Düşük karbon hedefli Ar-Ge yatırımlarımız, yenilenebilir enerji projelerimiz ve sürdürülebilir finansman yaklaşımıyla yatırımcılarımızın güvenini arttırmayı amaçlıyoruz.

Müşterilerimizin değişen beklentileri doğrultusunda, ürün ve hizmetlerimizin çevresel etkilerinin azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları yürütülmekte; sürdürülebilir üretim yaklaşımları ile şeffaf ve güvenilir raporlama uygulamaları geliştirilmektedir. Tedarik zinciri yönetiminde ise çevresel ve sosyal kriterler tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerine entegre edilmekte, tedarikçilerin iklimle ilişkili risklere uyum kapasitesi düzenli olarak izlenmekte ve geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, yalnızca operasyonel risklerin azaltılmasını değil, aynı zamanda değer zinciri genelinde sürdürülebilirliğin güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Kamu otoriteleri ve düzenleyici kurumlar tarafından yayımlanan iklim politikaları, mevzuat ve raporlama yükümlülükleri yakından takip edilmekte; şirket faaliyetlerinin yürürlükteki düzenlemelerle uyumlu şekilde sürdürülmesi sağlanmaktadır. Yerel topluluklar üzerindeki çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınarak, çevrenin korunması, doğal kaynakların verimli kullanımı ve toplumsal farkındalığın artırılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmekte; şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerde sorumlu ve şeffaf bir kurumsal duruş sergilenmektedir.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal etkileri ise gelirler, maliyet yapıları, varlık değerleri ve sermaye yatırımları üzerindeki potansiyel yansımaları dikkate alınarak sistematik biçimde analiz edilmektedir. Bu değerlendirmeler sonucunda, iklim risklerinin azaltılmasına ve ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesine yönelik aksiyonlar belirlenmekte; ilgili performans göstergeleri yönetim, izleme ve raporlama süreçlerine entegre edilmektedir. Benimsenen bu bütüncül yaklaşım sayesinde şirketimiz, iklim değişikliğinden kaynaklanan belirsizliklere karşı kurumsal dayanıklılığını artırmayı, sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Metrik ve Hedefler

Çevre Yönetimi

Işık Plastik, küresel ölçekte giderek derinleşen iklim krizi karşısında çevresel sorumluluğunu kurumsal yönetim anlayışının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda çevresel etkileri sistematik biçimde ölçen, yöneten ve azaltmaya yönelik uygulamaları hayata geçirmektedir. Şirket, iklim değişikliğiyle mücadeleyi uzun vadeli sürdürülebilirlik stratejisinin merkezine konumlandırmış ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını öncelikli hedef alan bir yönetim yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda Işık Plastik, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını şeffaf, izlenebilir ve karşılaştırılabilir bir metodoloji ile hesaplayarak karbon ayak izini ortaya koymaktadır. Şirket elde edilen verileri emisyon azaltım stratejilerinin geliştirilmesinde temel girdi olarak kullanmaktadır.

Sera Gazı Envanteri Kapsamı

Şirketimizin 2025 yılı sera gazı emisyon envanteri, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları doğrultusunda hazırlanmıştır. Envanter hesaplaması aşağıdaki emisyon kapsamlarını içermektedir:

- Scope 1 – Doğrudan Emisyonlar:** Şirket kontrolü altındaki kaynaklardan meydana gelen emisyonlar (sabit ve mobil yanma kaynakları, üretim süreçleri vb.).
- Scope 2 – Dolaylı Enerji Kaynaklı Emisyonlar:** Şirket tarafından satın alınan elektrik enerjisinin üretimi sırasında oluşan dolaylı sera gazı emisyonları.

Tüm hesaplamalar, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak gerçekleştirilmiştir.

Unsur	Açıklama
Uygulanan Standartlar	Sera Gazı Muhasebe Protokolü
Kullanılan Emisyon Faktörleri	IPCC (2006), Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi (2024), Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3
Hesaplama Yöntemi	Faaliyet Verisi x Emisyon Faktörü

Kapsam 1-2 Karbon Ayak İzi Metodolojisi

Kapsam	Tanım	2024 Emisyonları (tCO ₂ e)	2024 Emisyonları Dağılımı (%)	2025 Emisyonları (tCO ₂ e)	2025 Emisyonları Dağılımı (%)	2024-2025 Emisyonları Değişim Oranı (%)
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (Yakıt tüketimi, soğutucu, gaz kaçakları)	456,04	5	524,70	6	%14,62 artış
Kapsam 2	Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar	8.668,94	95	8.144,26	94	%6,05 azalış
Toplam		9.124,98	100	8.666,99	100	%5,02 azalış

Kapsam 1-2 Emisyon Değerleri

Işık Plastik'in 2025 yılı sera gazı emisyon envanteri;

Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları esas alınarak hazırlanmıştır.

Envanter çalışmasında doğrudan ölçüm yöntemleri yerine, uluslararası kabul görmüş hesaplama temelli metodoloji kullanılmıştır. Bu kapsamda;

- Faaliyet verileri (yakıt tüketimi, elektrik tüketimi vb.) sistematik olarak toplanmış,
- İlgili faaliyet verileri, uygun ve güncel emisyon faktörleri ile çarpılarak,
- Sonuçlar karbondioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden hesaplanmıştır.

Metrik ve Hedefler

Kullanılan Araç, Doğrulama ve Veri Güvencesi

Sera gazı emisyon hesaplamaları, CGE Kurumsal Değerlendirme Merkezi tarafından geliştirilen ve kurumsal karbon hesaplamalarına yönelik Sera Gazı Muhasebe Protokolü standardı kullanılmıştır.

Uygulanan Standartlar ve Kullanılan Emisyon Faktörleri

Sera gazı envanteri çalışmasında aşağıdaki standartlar ve referans kaynaklar esas alınmıştır:

- Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları
- IPCC (Intergovernmental Panel on Climate Change) yayımları
- Ulusal ve/veya uluslararası kabul görmüş enerji ve yakıt emisyon faktörleri (elektrik için ülke bazlı şebeke emisyon faktörleri, yakıt türlerine özgü emisyon katsayıları vb.)

Kullanılan emisyon faktörleri, mümkün olan en güncel ve güvenilir kaynaklardan temin edilmiş; faaliyet türüne ve coğrafi kapsama uygunluk gözetilmiştir.

Sürekli İyileştirme ve Gelecek Dönem Yaklaşımı

Işık Plastik, sera gazı envanteri çalışmalarını yalnızca bir raporlama faaliyeti olarak değil, sürekli iyileştirme ve emisyon azaltım süreçlerinin temel bileşeni olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda şirket, önümüzdeki dönemlerde:

- Emisyon azaltım hedeflerini netleştirmeyi,
- Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarını artırmayı,
- Dolaylı emisyonların (Scope 3) hesaplanmasına yönelik altyapı çalışmalarını geliştirmeyi,
- Karbon yönetimi performansını düzenli olarak izlemeyi ve raporlamayı amaçlamaktadır.

2025 yılı sera gazı emisyon envanteri çalışmaları kapsamında yapılan hesaplamalarda; ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri, enerji tüketim verilerinin doğruluk düzeyi, ölçüm belirsizlikleri ve faaliyet verilerinin güvenilirliği esas alınmıştır. Doğalgaz, elektrik ve akaryakıt tüketimlerine ilişkin veriler, kuruluşun resmî faturaları, enerji izleme sistemleri ve kurumsal kayıtları üzerinden temin edilmiş olup, raporlama dönemini kapsayacak şekilde izlenebilir ve doğrulanabilir niteliktedir.

Raporlama dönemi itibarıyla Işık Plastik'in faaliyetleri kapsamında proses kaynaklı sera gazı emisyonları bulunmamaktadır. Cam, çimento veya metal üretimi gibi endüstriyel proseslerden kaynaklanan emisyonlar söz konusu olmadığından, bu emisyon türleri hesaplama kapsamı dışında tutulmuştur. Ayrıca, Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) için gerekli veri setlerine erişimin sınırlı olması nedeniyle bu aşamada raporlamaya dahil edilmemiştir. Ancak, tedarik zinciri kaynaklı emisyonların ölçülmesine yönelik altyapı ve veri toplama çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, gelecek raporlama dönemlerinde Kapsam 3 emisyonlarının da envantere dahil edilmesi planlanmaktadır.

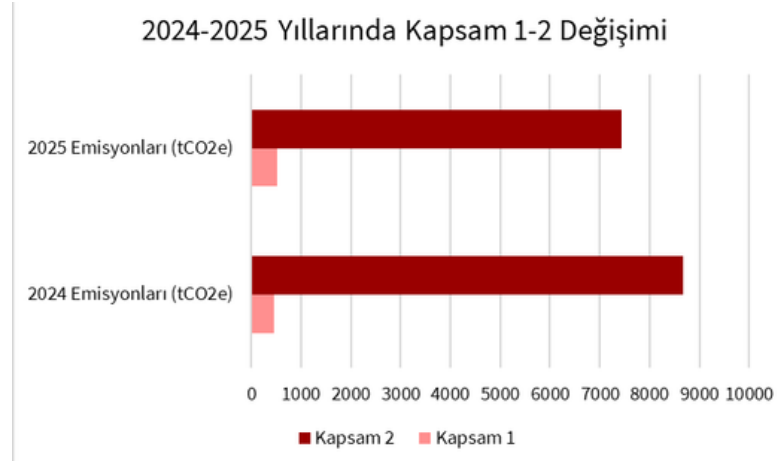
2024 yılında Kapsam 1 emisyonlar 456,04 tCO₂e, Kapsam 2 emisyonları 8668,94 tCO₂e olmak üzere toplam Kapsam 1-2 emisyonlarımız 9124,98 olarak hesaplanmıştır. 2025 yılı sera gazı emisyon envanteri sonuçlarına göre, Işık Plastik'in konsolide toplam kapsam 1-2 sera gazı emisyonu 8.666,99 ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) olarak hesaplanmıştır. Bu toplam emisyonun %6,03'lük kısmı olan 524,70 tCO₂e, doğrudan emisyonlar kapsamında değerlendirilmekte olup Kapsam 1 emisyonlarını oluşturmaktadır. Kapsam 1 emisyonları; doğalgaz, dizel ve benzin gibi yakıtların sabit ve hareketli yanma faaliyetlerinde kullanımı ile buzdolabı, klima ve benzeri ekipmanlardan kaynaklanan soğutucu gaz kaçaklarını içermektedir.

Toplam emisyonların kalan %93,43'lük kısmı, yani 8.144,26 tCO₂e ise dolaylı emisyonlar kapsamında Kapsam 2 altında sınıflandırılmıştır. Kapsam 2 emisyonları, üretim ve hizmet faaliyetlerinde dışarıdan temin edilen elektrik tüketiminin neden olduğu sera gazı salımlarını kapsamaktadır. Elektrik tüketimine bağlı emisyonların toplam emisyonlar içerisindeki yüksek payı, enerji tüketiminin karbon ayak izi üzerindeki belirleyici etkisini ortaya koymaktadır. Bu kapsam da hem Işık Plastik hem de UG Plast'in verileri konsolide şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir.

Sera gazı emisyon hesaplamaları, EN ISO 14064-1:2019 standardı ile Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol – Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Kuruluşun faaliyetlerine ilişkin tüketim verileri, uygun emisyon faktörleri ile çarpılarak karbondioksit eşdeğeri bazında emisyon değerleri elde edilmiştir. Emisyon faktörlerinin seçiminde öncelik sırasıyla DEFRA (2022) emisyon faktörleri, IPCC (2006) kılavuzları, Sera Gazı İzleme ve Raporlama Tebliği EK-5 Tablo 5.3 ve 2024 yılına ait Türkiye ulusal elektrik şebekesi emisyon faktörleri esas alınmıştır.

Bu rapor kapsamında hesaplanan sera gazı emisyon verileri, raporlama tarihi itibarıyla henüz bağımsız bir üçüncü taraf doğrulayıcı kuruluş tarafından resmî olarak doğrulanmamıştır. İlerleyen dönemlerde, hesaplama süreçlerinin şeffaflığının ve güvenilirliğinin artırılması amacıyla, raporun bağımsız üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilmesi planlanmaktadır.

Işık Plastik, iklim değişikliği ile mücadele kapsamında enerji verimliliğini artırmaya, yenilenebilir enerji kaynaklarına geçiş yapmaya ve çevresel farkındalık düzeyini yükseltmeye yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Bu doğrultuda, karbon ayak izinin 2026 yılına kadar % 10 oranında azaltılması ve 2030 yılı itibarıyla karbon emisyonlarında %30 azalışa ulaşılması hedeflerini içeren orta ve uzun vadeli bir karbon azaltım yol haritası oluşturulmuştur.



Emisyon Yönetimi

İklim Değişikliği

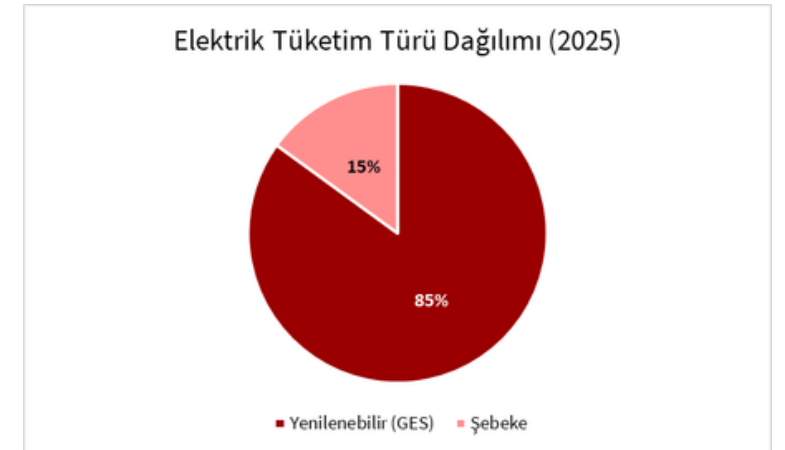
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında Işık Plastik, faaliyetlerinden kaynaklanan tüm emisyon kaynaklarını sistematik olarak tanımlamış ve bu kaynaklar üzerindeki kontrol mekanizmalarını etkin bir şekilde tesis etmiştir. Yakma tesisleri, forklift filosu, proses egzozları ve acil durum jeneratörleri gibi emisyon kaynaklarından kaynaklanan gaz salımları, yürürlükteki çevre mevzuatında belirlenen sınır değerlerin altında tutulmakta ve periyodik ölçüm ve izleme raporları ile doğrulanmaktadır. Bu süreçler, çevresel risklerin önlenmesi ve mevzuata tam uyumun sağlanması amacıyla düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Bununla birlikte, toz emisyonları ve uçucu organik bileşikler (VOC) gibi diğer önemli çevresel parametreler de proses bazında değerlendirilmekte ve bu alanlara yönelik teknik iyileştirme projeleri hayata geçirilmektedir. 2024 yılı itibarıyla tesis genelinde belirlenen üç kritik noktada sürekli emisyon izleme faaliyetleri yürütülmekte olup, elde edilen veriler çevre boyut ve etki değerlendirme planı kapsamında kayıt altına alınarak izlenmektedir. Bu uygulamalar sayesinde emisyon performansı düzenli olarak takip edilmekte ve gerekli görülen iyileştirme aksiyonları zamanında devreye alınmaktadır.

Enerji Yönetimi

Enerji tüketiminde verimliliğin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve operasyonel maliyetlerin kontrol altına alınması amacıyla enerji yönetimi faaliyetleri 2024–2025 döneminde sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Yapılan analizler sonucunda, tesis bünyesindeki en yüksek enerji tüketiminin ekstrüzyon hatları ve soğutma sistemlerinden kaynaklandığı tespit edilmiş; bu alanlarda motor, ekipman ve proses revizyonları gerçekleştirilerek enerji performansının iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

Enerji yönetim planları kapsamında, enerji verimliliğinin izlenmesi amacıyla toplam enerji yoğunluğu göstergesi olan MWh/ton üretim değeri yıllık bazda takip edilmektedir. Mevcut durumda enerji ihtiyacının tamamı ulusal elektrik şebekesinden karşılanmakla birlikte, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması amacıyla 2025 yılı itibarıyla güneş enerjisi sistemi yatırımı devreye alınmıştır. Nisan 2025 itibarıyla aktif hale gelen yenilenebilir enerji üretimimizle ise elektrik ihtiyacımızın yaklaşık %85'ini yenilenebilir enerji kaynağımızdan elde ederek kullandığımız elektrikten mahsuplaştırılmıştır. Önümüzdeki yıllarda ihtiyacımızın üzerinde bir yenilenebilir enerji üretimi beklentisi olan şirketimiz, uzun vadeli karbon azaltım hedefleri ile uyumlu enerji dönüşüm stratejisini titizlikle uygulamaktadır.



Su Yönetimi

Su, Işık Plastik'in üretim süreçlerinde özellikle soğutma faaliyetleri başta olmak üzere temel bir girdi niteliğindedir. 2024 yılında toplam su tüketimimiz 20.875 m³ olarak gerçekleşmiş olup, bu miktarın tamamı belediye şebekesinden temin edilmiştir. 2025 yılında ise su tüketimimiz %12,16 oranında azalarak 18.337 m³ seviyesinde gerçekleşmiştir. Proseslerde kullanılan su, kullanım sonrası fiziksel ve kimyasal arıtma süreçlerinden geçirilerek yürürlükteki çevre mevzuatına uygun şekilde kanalizasyon sistemine deşarj edilmektedir.

Atıksu deşarj kalitesinin kontrolü amacıyla analizler düzenli olarak bağımsız ve yetkili laboratuvarlar tarafından gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, Çevre Mevzuatı çerçevesinde “Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı” yükümlülükleri eksiksiz olarak yerine getirilmektedir. Su kaynaklarının daha verimli kullanılması amacıyla 2024 yılında devreye alınan ikincil kullanım hattı sayesinde, enjeksiyon süreçlerinde kullanılan soğutma suyunun yaklaşık %30'u yeniden kullanılmaya başlanmış ve bu sayede toplam su tüketiminde önemli ölçüde tasarruf sağlanmıştır.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi ile Ortak Atıksu Arıtma İş Birliği

Işık Plastik, Gebze Organize Sanayi Bölgesi (OSB) içerisinde faaliyet gösteren bir kuruluş olarak, atıksu yönetimini OSB bünyesinde yer alan merkezi arıtma tesisi aracılığıyla yürütmektedir. Biyolojik arıtma kapasitesine sahip bu ortak altyapı sayesinde, üretim faaliyetlerinden kaynaklanan tüm atıksular, çevreye deşarj edilmeden önce gerekli teknik ve yasal standartlara uygun hale getirilmektedir.

Arıtılan suyun bir kısmı, proseslerde yeniden kullanım amacıyla geri kazanılmakta ve bu sayede özellikle su kaynaklarının kısıtlı olduğu bölgelerde sürdürülebilir su yönetimine katkı sağlanmaktadır. Atıksu yönetimi faaliyetleri, şirketin çevre politikası ve sürdürülebilirlik taahhütleri ile uyumlu bir şekilde yürütülmekte olup, OSB yönetimi ile koordinasyon içinde gerçekleştirilen sürekli izleme, SCADA destekli otomasyon sistemleri ve düzenli analiz çalışmaları sayesinde hem operasyonel verimlilik artırılmakta hem de bölgesel su dengesi korunmaktadır. Bu entegre yaklaşım, Işık Plastik'in çevresel etkilerini yalnızca tesis ölçeğinde değil, bölgesel ölçekte de etkin bir şekilde yönetme kararlılığının somut bir göstergesidir.

Hammadde ve Kaynak Verimliliği

Plastik hammaddelerin temini, karbon ayak izi ve doğal kaynak kullanımı açısından yüksek çevresel etki potansiyeline sahiptir. Bu nedenle Işık Plastik, kaynak verimliliğini artırmaya yönelik projelere öncelik vermektedir. Üretim süreçlerinde oluşan PMMA, PET ve PS bazlı fire malzemeler, şirket bünyesinde kurulu geri kazanım sistemleri aracılığıyla yeniden granül haline getirilmekte ve ikincil hammadde olarak üretim süreçlerine kazandırılmaktadır.

Atık Yönetimi

Işık Plastik, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla atık yönetimi uygulamalarını ulusal mevzuat ve Gebze Organize Sanayi Bölgesi'nin altyapı olanakları ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda atık yönetimi, T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan “Sıfır Atık Yönetmeliği” ile tam uyumlu olarak hazırlanan 2022–2024 dönemi Atık Yönetim Planı çerçevesinde uygulanmaktadır. Üretim süreçlerinden kaynaklanan atıklar, türlerine göre kaynağında ayrıştırılmakta; tehlikeli ve tehlikesiz atıklar olarak sınıflandırılmakta ve çevresel risklerin önlenmesi amacıyla mevzuata uygun geçici depolama alanlarında muhafaza edilmektedir. Bu alanlar, sızdırmaz zemin kaplamaları, yağmur suyu girişlerini önleyici üst örtüler ve uygun etiketleme sistemleri ile donatılmıştır. Atıklar, belirlenen periyotlarda Bakanlık tarafından yetkilendirilmiş ve lisanslandırılmış geri kazanım veya bertaraf tesislerine teslim edilmektedir.

Geri kazanıma yönlendirilen atıkların büyük bir bölümünü üretim süreçlerinde oluşan PMMA ve PS bazlı plastik kırpıntılar oluşturmaktadır. Bu malzemeler, kalite kriterlerine uygun şekilde üretim hatlarında yeniden kullanılarak %100 iç geri dönüşüme yönlendirilmiş ve böylece hem hammadde tüketimi azaltılmış hem de çevresel ayak izi düşürülmüştür. Tehlikeli atık kategorisinde yer alan floresan lambalar, solvent emdirilmiş bezler, atık aküler, boya kutuları ve kontamine ambalajlar ise özel güvenlik prosedürleri kapsamında toplanmakta ve GOSB iş birliğiyle lisanslı bertaraf firmalarına düzenli olarak teslim edilmektedir. Tüm bu işlemler Ulusal Atık Taşıma Formu (UATF) sistemi üzerinden kayıt altına alınmakta ve ilgili otoriteler tarafından izlenmektedir.

Çalışanların atık yönetimi süreçlerine etkin katılımını sağlamak amacıyla yıl boyunca düzenli eğitimler verilmekte, sıfır atık sisteminin temel prensipleri kurum genelinde benimsetilmektedir. Ofisler, üretim alanları ve sosyal alanlar için ayrı toplama ekipmanları kullanılarak atıkların doğru şekilde ayrıştırılması teşvik edilmektedir. Işık Plastik, atık yönetiminde yalnızca yasal yükümlülükleri yerine getirmekle yetinmeyip, geri dönüşüm oranlarının artırılması, atık oluşumunun azaltılması ve yeniden kullanımın teşvik edilmesi yönünde sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir. Bu performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte, raporlanmakta ve geliştirme planları oluşturulmaktadır

Karbonsuzlaşma Hedefleri ve İklim Geçiş Planı

Şirketimizin karşılaştırmalı metrik olarak sunduğu 2024 ve 2025 yıllarındaki sera gazı emisyon değerleri göz önüne alınarak şirketimizin emisyon azaltımına yönelik bir yıllık performansı aşağıdaki gibidir:

Kapsam 1 emisyonlarımız 2025 yılında 2024 referans yılına göre %14,62 oranında artış göstermiştir. Üretim hattımızın ve operasyonlarımızın genişlemesi kaynaklı meydana gelen bu artışın temel kaynakları belirlenmiş üretim ton başına emisyon değeri üzerinden analiz edilmesi planlanmaktadır.

Kapsam 2 emisyonlarımız 2024 yılında 8668,94 tCO₂e seviyesindeyken 2025 yılında %14,26 oranında azalış göstererek 7955,73 tCO₂e seviyesine inmiştir. Kapsam 1-2 emisyonlar birlikte değerlendirildiğinde 2024 yılına göre, 2025 yılında %5,02 oranında bir azalış gerçekleşmiştir.

İklimle Bağlantılı Finansal Risk, Fırsat ve Sermaye Dağıtım Metrikleri

Başlık	Kalem / hesaplama	Tutar / değer
Fiziksel risklere karşı kırılğan varlık/faaliyetler	Toplam Riskli Varlık	1.276.636.201
	Toplam Konsolide Varlıklar	5.072.479.701
	Toplam Fiziksel Risk Oranı	%25
Geçiş risklerine karşı kırılğan varlık/faaliyetler — Hasılat yaklaşımı	Termoform Ürün Toplam Hasılat	288.196.580
	Toplam Konsolide Hasılat	2.527.986.916
	Geçiş Riski Oranı	%11
Geçiş risklerine karşı kırılğan varlık/faaliyetler — Varlık yaklaşımı	Makine ve Techizatlar Toplam defter değeri	865.632.604
	Toplam Konsolide Varlık	5.072.479.701
	Geçiş Riski Oranı	%17
İklim fırsatlarına uyumlu varlık/faaliyetler — GES Projesi	Siirt GES tesisi defter değeri	507.353.349 TL
	Toplam Konsolide Varlıklar	5.072.479.701 TL
	Siirt GES / Toplam Konsolide Varlık Oranı	%10
İklim fırsatlarına uyumlu varlık/faaliyetler — AR-GE Harcamaları	Toplam AR-GE harcaması	32.076.687 TL
	Toplam Konsolide Hasılat	2.527.986.916 TL
	AR-GE Harcaması / Toplam Konsolide Hasılat Oranı	%1

Başlık	Kalem / hesaplama	Tutar / değer
İklim fırsatlarına uyumlu varlık/faaliyetler — Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam Breyer + Akrilik kaplama yatırım maliyeti	183.856.574 TL
	Toplam Konsolide Varlık	5.072.479.701 TL
	Breyer + Akrilik Yatırım / Toplam Konsolide Varlık Oranı	%4
Sermaye dağıtımı — GES Projesi	Siirt GES tesisi defter değeri	507.353.349 TL
	Toplam Konsolide Varlıklar	5.072.479.701 TL
	Siirt GES / Toplam Konsolide Varlık Oranı	%10
Sermaye dağıtımı — Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam Breyer + Akrilik kaplama yatırım maliyeti	183.856.574 TL
	Toplam Konsolide Varlık	5.072.479.701 TL
	Breyer + Akrilik Yatırım / Toplam Konsolide Varlık Oranı	%4
İç karbon fiyatı	Euro	80,5 EUR
	TL karşılığı	4.061,48 TL
İklimle bağlantılı üst düzey yönetici ücretleri	İklimle bağlantılı ücret oranı	Üst düzey yöneticilere bu kapsamda sağlanan bir fayda mevcut değildir

Sektörel Metrikler

TSRS-2 Ek Cilt 48 kapsamında, kutu ve ambalaj sektörü için belirlenen sektörel metrikler, plastik esaslı ambalaj ve levha üretimi gerçekleştiren Işık Plastik'in faaliyet alanı ile doğrudan örtüşmektedir. Bu metrikler, şirketin iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatlarını tanımlaması, ölçmesi ve raporlaması açısından uygun ve kapsayıcı bir çerçeve sunmaktadır. Işık Plastik, sektörel faaliyetlerinin niteliği gereği enerji, su ve hammadde yoğun süreçlere sahip olup, TSRS-2 Ek Cilt 48'de tanımlanan göstergeler bu etkilerin bütüncül şekilde izlenmesine imkân sağlamaktadır.

Işık Plastik'in üretim faaliyetleri, TSRS-2 Ek Cilt 48'de kutu ve ambalaj sektörü için belirlenen metriklerle doğrudan uyumlu olacak şekilde izlenmektedir. Bu kapsamda şirket, enerji yoğun üretim süreçlerinden kaynaklanan Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını düzenli olarak ölçmekte ve raporlamaktadır. Emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları hayata geçirilmiş, enerji verimliliğini artırmaya yönelik teknik iyileştirmeler yapılmış ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmak amacıyla güneş enerjisi sistemi (GES) yatırımı gerçekleştirilmiştir. Bu uygulamalar, şirketin iklim geçiş risklerini yönetmesine ve karbon ayak izini azaltmasına katkı sağlamaktadır. Su kullanımı ve atık yönetimi süreçleri de TSRS-2 Ek Cilt 48 kapsamında tanımlanan çevresel metrikler doğrultusunda izlenmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan su miktarı düzenli olarak takip edilmekte, atık su arıtımı ve yeniden kullanım uygulamalarıyla su verimliliği artırılmaktadır. Atık yönetimi kapsamında ise üretimden kaynaklanan plastik fireler geri kazanım sistemleri aracılığıyla yeniden hammaddeye dönüştürülmekte ve iç geri dönüşüm oranları artırılmaktadır. Bu yaklaşım, hem doğal kaynak kullanımını azaltmakta hem de dögüsel ekonomi ilkeleriyle uyumlu bir üretim modeli oluşturmaktadır.

Tedarik zinciri yönetimi çerçevesinde, çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik olarak geri dönüştürülmüş ve bio-bazlı hammaddelere öncelik verilmektedir. Bu tercih, hammadde kaynaklı karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlarken, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesine de olanak tanımaktadır. Tedarikçilerle yürütülen iş birliklerinde çevresel performans kriterleri gözetilmekte ve uzun vadede tedarik zinciri kaynaklı risklerin azaltılması hedeflenmektedir.

Planlama, üretim, tedarik ve Ar-Ge süreçleri, şirket tarafından belirlenen anahtar performans göstergeleri (KPI) aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Bu göstergeler sayesinde Işık Plastik'in verimlilik, sürdürülebilirlik ve kalite performansı sistematik bir şekilde takip edilmekte, elde edilen sonuçlar doğrultusunda iyileştirme aksiyonları planlanmaktadır. TSRS-2 Ek Cilt 48'de tanımlanan sektörel metriklerle uyumlu bu yaklaşım, şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatları etkin biçimde yönetmesine ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemesine katkı sağlamaktadır.

Sektörel Metrikler

METRİKLER						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değer	2025 Değer
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları, emisyon sınırlandırıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	RT-CP-110a.1	456,04	522,73
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji veya plan tartışılması ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	RT-CP-110a.2	Sayfa 40	Sayfa 40
Enerji yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi, (3) yenilenebilir enerji yüzdesi ve (4) kendinde üretilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RT-CP-130a.1	70.360,41 (%100 Şebeke Elektriği)	(1) 69.279,30 GJ
						(2) %15 Şebeke Elektriği
						(3) %85 Işık Plastik GES Santrali ile Üretilen Yenilenebilir Enerji
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su, Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzde	Nicel	Bin metreküp (m ³), Yüzde (%)	RT-CP-140a.1	(1)20,86 (2)20,86 (%100)	(1)18,34 (2)18,34100%
Su Yönetimi	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	RT-CP-140a.2	Sayfa 43	Sayfa 43
Su Yönetimi	Su kalitesi limitleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	RT-CP-140a.3	0	0
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı, tehlikeli yüzde ve geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-150a.1	Toplam Atık Miktarı = 775,98 (%13,46 Tehlikeli Atık) Geri Dönüştürülen Yüzde (**)	Toplam Atık Miktarı = 505,86 (%19,09 Tehlikeli Atık) Geri Dönüştürülen Yüzde (**)
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.1	3.269,51 (%100 Sertifikalı Kaynak)	2.880,03(%100 Sertifikalı Kaynak)
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam alüminyum; sertifikalı kaynaklardan yüzde	Nicel	Metrik ton (t), Yüzde (%)	RT-CP-430a.2	0,25 (%100 Sertifikalı Kaynak)	0,21 (%100 Sertifikalı Kaynak)

(**) Üretilen tüm atıklar, anlaşmalı olduğumuz lisanslı atık yönetimi şirketine teslim edilmektedir. Şirket tarafından atıklarımız doğru dönüşüm/kazanım/bertaraf kararıyla yönetilmektedir. Ayrıca ortaya çıkan plastik atıklar üretim hattımıza yeniden hammadde olarak kazandırılmaktadır.

Sektörel Metrikler

Faaliyet Metrikleri					
FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değer	2025 Değer
Yüzeye Göre Üretim Miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	RT-CP-000.A	14.455	13.464
Üretim yüzdesi: (1) kâğıt/ahşap, (2) cam, (3) metal ve (4) plastik	Nicel	Gelire Göre Yüzde(%)	RT-CP-000.B	%100 Plastik	%100 Plastik
Çalışan Sayısı	Nicel (2025 Ortalaması)	Sayı	RT-CP-000.C	285	280

Şirketimiz, TSRS S2 kapsamında yayınladığı ikinci raporda TSRS S2'nin yanı sıra SASB, ISSB ve IFRS gibi standartları da inceleyerek raporunu hazırlamıştır. TSRS S1 yükümlülüklerinin devreye alınması sürecine hazırlık olması ve raporumuzda yer alan risk ve fırsatlar bölümü başta olmak üzere tüm bölümlerin anlaşılabilirliğinin artırılması adına bazı TSRS S1 göstergelerini de şeffaflıkla beyan etmektedir:

Operasyonel Göstergeler

- **Toplam Net Satışlar:** 2.527.986.916 TL
- **FAVÖK:** 223.000.000 TL
- **Net Dönem Kârı:** 222.810.994 TL
- **Ar-Ge Harcamaları:** 32.076.687 TL TL
- **Çalışan Sayısı:** 280
- **Kadın Çalışan Oranı:** %22,6
- **Yükseköğrenim Mezunları:** %22
- **En Çok Çalışan Üretim Hattının Çalışma Süresi:** 7742 saat
- **Eğitim Dağılımı:** Çalışan Başına Ortalama 8 Saat

İnsan Hakları

İnsan haklarına saygı, Işık Plastik'in Kurumsal Sosyal Sorumluluk ve Sürdürülebilirlik yaklaşımının temel taşlarından birini oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınan İnsan Hakları Politikamız; çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmaya karşı sıfır tolerans, örgütlenme ve toplu pazarlık özgürlüğüne koşulsuz saygı, her türlü taciz ve baskıya karşı korunma ile güvenli ve gizli ihbar mekanizmalarının işletilmesini güvence altına almaktadır.

Bu taahhüt yalnızca şirket çalışanlarımızı değil, tüm tedarik zincirimizi kapsayan bağlayıcı bir sorumluluk alanı olarak ele alınmaktadır. Özellikle yüksek riskli coğrafyalarda faaliyet gösteren tedarikçilerimiz, yıllık olarak sosyal uygunluk denetimlerine tabi tutulmakta; denetim bulguları bağımsız üçüncü taraflarca gerçekleştirilen SMETA-4P denetim raporları ile doğrulanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla denetim kapsamımız %78 seviyesine ulaşmış olup, 2026 yılı sonuna kadar %100 kapsama ulaşılması hedeflenmektedir.

Gerçekleştirilen risk değerlendirmeleri; insan hakları ihlallerinin özellikle hammadde tedarik süreçlerinde marka itibarı, ihracat lisansları ve uluslararası müşteri ilişkileri üzerinde önemli riskler doğurabileceğini ortaya koymaktadır. Buna karşılık, sorumlu tedarikçi uygulamaları ve şeffaf denetim mekanizmaları; paydaş güvenini güçlendiren, ticari sürdürülebilirliği destekleyen ve yeni pazarlara erişimi kolaylaştıran önemli fırsatlar sunmaktadır.

Bu doğrultuda, çalışanlarımızın farkındalığını artırmak amacıyla 2026 yılına kadar çalışan başına yıllık en az 2 saat insan hakları eğitimi verilmesi kurumsal hedeflerimiz arasında yer almaktadır.

Çalışan İlişkilerimiz

İnsan sermayesi yönetimi, Işık Plastik'in uzun vadeli değer yaratma stratejisinin merkezinde konumlanmaktadır. Şirketimiz; çalışan bağlılığını, kurumsal öğrenmeyi ve yüksek performans kültürünü destekleyen bütüncül ve katılımcı bir İnsan Kaynakları yönetim modeli benimsemektedir.

“Açık Kapı” ilkesiyle desteklenen iletişim kültürümüz; çalışanların her seviyede görüş, öneri ve geri bildirimlerini özgürce paylaşabilecekleri şeffaf bir ortam yaratmaktadır. Bu yaklaşım; yılda iki kez gerçekleştirilen Çalışan Temsilcisi toplantıları ve anonim olarak işletilen Öneri–Şikâyet Sistemi ile kurumsal yapıya entegre edilmiştir.

İstihdam, Çeşitlilik ve Yetkinlik Yönetimi

2024 yılında işgücümüzün %25'i kadınlardan, %31'i yükseköğretim mezunlarından oluşmaktaydı. 2025 yılında ise kadın çalışan oranımız %25,48 seviyesindeyken, 280 kişilik güncel işgücümüzün %29,34'lük kısmı yükseköğretim mezunlarından oluşmaktadır. Yetkinlik bazlı işe alım yaklaşımımız; cinsiyet, yaş, etnik köken, engel durumu veya inanç ayrımı gözetmeksizin fırsat eşitliği ilkesini esas almaktadır.

Şirketimizin 2025 yılındaki iş gücünün %31,27'lik bölümü 35 yaş altı çalışanlarımızdan oluşmaktadır. Üniversitelerle yürütülen staj ve genç yetenek programları aracılığıyla 30 yaş altı yetenek havuzumuzun genişletilmesi hedeflenirken, STEM alanlarında kadın istihdamının 2027 yılına kadar %30 ve üzerine çıkarılması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda işe alım bütçemizin %15'i genç yetenek programlarına tahsis edilmiştir.

Genç çalışan istihdamını arttırmaya yönelik çalışmalarımızla, 2024 yılında işgücümüzün %61'i 0–5 yıl kıdeme sahipken, 2025 yılında bu oran %72 seviyesine yükselmiştir. Aynı zamanda 46 yaş üstü çalışan oranımız 2024 yılında %33 iken, 2025 yılında %29 seviyesindedir.

Fırsat Eşitliği, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Işık Plastik için çeşitlilik ve kapsayıcılık, yalnızca etik bir sorumluluk değil; kurumsal sürdürülebilirliği, inovasyon kapasitesini ve rekabet gücünü artıran stratejik bir kaldıraçtır. Şirketimiz, TSRS 1 Standardında yer alan fırsat eşitliği, ayrımcılık yasağı ve kapsayıcı iş gücü ilkeleriyle tam uyum hedefiyle hareket etmektedir.

ISO 9001 ve ISO 45001 standartlarıyla entegre İnsan Kaynakları ve Sosyal Uygunluk Yönetim Sistemimiz; tüm işe alım, terfi, ücretlendirme ve kariyer yönetimi süreçlerinde “eşit işe eşit ücret” ilkesini güvence altına almaktadır. 2024 yılı itibarıyla yapılan ücret denklik analizlerinde; cinsiyet, yaş veya engel durumu temelinde anlamlı bir ücret farkı tespit edilmemiştir.

Her türlü psikolojik taciz, ayrımcılık ve dışlayıcı davranış için sıfır tolerans politikası uygulanmakta; şikâyet süreçleri bağımsız bir Etik Kurul aracılığıyla gizlilik ve tarafsızlık esasına göre yürütülmektedir. Bu yapı, hukuki ve itibari risklerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Kadın çalışan oranımız 2025 itibarıyla %25 seviyesine ulaşmış, orta ve üst yönetimde bu oran %19 olmuştur. 2026 yılına kadar bu oranların sırasıyla en az %25 seviyesine çıkarılması hedeflenmektedir. Engelli bireylerin istihdamında ise yasal zorunluluk olan %3 oranının korunması ve erişilebilir çalışma ortamlarının sürekli iyileştirilmesi taahhüt edilmektedir.

Çeşitlilik yaklaşımımız yalnızca insan kaynakları süreçleriyle sınırlı kalmayıp; ürün geliştirme ve pazarlama stratejilerimize de entegre edilmektedir. Farklı yaş, kültür ve pazar beklentilerini gözetten yenilikçi ürünlerimiz, özellikle uluslararası pazarlarda sürdürülebilir rekabet avantajı yaratmaktadır.

Operasyonel Göstergeler

Operasyonel Göstergeler 2025 yılı ortalamasına göre değil, 31 Aralık 2025 tarihli Işık Plastik Faaliyet Raporuna göre beyan edilmiştir.

Eğitim Durumu	Çalışan Sayısı	%
Yüksek Lisans	3	1
Lisans	57	21
Yüksek Okul	24	9
Lise	127	46
Temel Eğitim	63	23

Çalışma Süresi	Çalışan Sayısı	%
20 ve üzeri	4	1
16-20	9	3
11-15	19	7
6-10	38	14
0-5	204	75

Çalışma Ortamı	Cinsiyeti	Çalışan Sayısı	%
Ofis	Erkek	46	17
	Kadın	31	11
Fabrika	Erkek	166	61
	Kadın	31	11

Çalışma Süresi (Yıl)	Çalışan Sayısı	%
56 ve üzeri	22	8
46-55	79	29
36-45	82	30
26-35	65	24
18-25	26	9

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

İş sağlığı ve güvenliği, Işık Plastik'te yalnızca yasal bir yükümlülük olarak değil, kurumsal sürdürülebilirliğin, operasyonel mükemmeliyetin ve çalışan refahının temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. İSG yapılanmamızın doğrudan Genel Müdürlük seviyesinde konumlandırılması, üst yönetim sahiplenmesini ve risk yönetimi perspektifinin kurumsal stratejiye entegrasyonunu açıkça ortaya koymaktadır. Şirketin İSG yönetim sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası ile uluslararası standartlara uygun şekilde güvence altına alınmıştır. Ayrıca, "Acil ve Beklenmedik Durumlar Prosedürü" kapsamında yangın, doğal afetler, kimyasal sızıntılar ve operasyonel kesinti senaryolarına yönelik bütüncül hazırlık ve müdahale planları oluşturulmuştur. Tüm operasyonel birimlerde her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen risk analizleri; mevzuata uyumun yanı sıra proaktif risk azaltımı yaklaşımını desteklemektedir. Bu analizler sonucunda belirlenen kritik risk alanları için Davranış Odaklı Güvenlik (Behavior-Based Safety – BBS) uygulamaları hayata geçirilmekte, saha gözlemleriyle elde edilen veriler dijital İSG panelleri üzerinden izlenerek karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Çalışan Hakları ve Gelişimi

Işık Plastik olarak insan kaynağımızı yalnızca operasyonel bir üretim unsuru değil, uzun vadeli sürdürülebilir rekabet avantajımızın temel yapı taşı olarak konumlandırıyoruz. Bu yaklaşım doğrultusunda çalışan gelişimi; kalite, çevre ve iş sağlığı-güvenliği yönetim sistemlerimizle entegre biçimde ele alınmakta ve kurumsal stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak yönetilmektedir.

ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre edilen insan kaynakları yapımız kapsamında, çalışan yetkinliklerinin geliştirilmesi "Yetkinlik, Eğitim ve Farkındalık Prosedürü" çerçevesinde sistematik olarak yürütülmektedir. Bu prosedür doğrultusunda her görev ve pozisyon için tanımlanan asgari yetkinlik profilleri; işe alımdan itibaren çalışanların gelişim yolculuğuna yön vermekte ve performans yönetim sistemimizin temelini oluşturmaktadır. Yetkinlik bazlı performans yönetimi yaklaşımımıza entegre edilen 70-20-10 öğrenme modeli (%70 iş başında öğrenme, %20 koçluk ve mentorluk, %10 sınıf içi veya e-öğrenme), çalışanlarımızın teknik, mesleki ve davranışsal yetkinliklerini çok boyutlu olarak desteklememizi sağlamaktadır. Bu yapı, bireysel gelişimin yanı sıra kurumsal bilgi birikiminin sürdürülebilirliğine de katkı sunmaktadır.

2024 yılı itibarıyla kişi başına ortalama eğitim süresi 18 saat iken, 2025 yılında 21 saate yükselmiştir. Kısa-Orta vadeli hedefimiz, 2027 yılına kadar bu süreyi en az 24 saat/kişi seviyesine yükseltmek ve iç terfi oranını $\geq$ %12 düzeyine çıkarmaktır. Eğitim planlarımızda kalite yönetimi, çevre farkındalığı, iş sağlığı ve güvenliği, üretim verimliliği, dijital dönüşüm ve sürdürülebilir ürün tasarımı gibi stratejik öncelikli alanlara ağırlık verilmektedir. Endüstri 4.0 dönüşümü kapsamında üretim otomasyonu, yapay zekâ destekli kalite kontrol sistemleri ve veri analitiği gibi alanlarda çalışan yetkinliklerinin güncel tutulması; iş güvencesinin korunması, çalışan memnuniyetinin artırılması ve operasyonel süreklilik açısından kritik önem taşımaktadır. Bu çerçevede sürekli öğrenme yaklaşımı, yalnızca bireysel kariyer gelişiminin değil, aynı zamanda şirketin yenilikçilik ve adaptasyon kapasitesinin temel unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Türkiye plastik sektöründe nitelikli iş gücüne erişim, yapısal bir risk alanı olarak öne çıkmaktadır. Sektör genelinde teknik üretim, kalite mühendisliği ve çevre yönetimi gibi uzmanlık gerektiren alanlarda yetkin personel temininde yaşanan güçlükler, Işık Plastik'in yetenek gelişimini iç kaynaklarla güçlendirme stratejisini daha da kritik hale getirmektedir. Bu kapsamda şirketimiz, çalışan gelişimini dışa bağımlılığı azaltan ve kurumsal dayanıklılığı artıran bir yatırım alanı olarak ele almaktadır.

Kurumsal İK politikamız doğrultusunda; çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırmaya yönelik iç iletişim platformları, geri bildirim mekanizmaları, ödüllendirme sistemleri ve çalışan destek programları aktif olarak uygulanmaktadır. Yüksek potansiyele sahip çalışanlar için mentorluk, kariyer haritalandırma, liderlik gelişim programları ve çok disiplinli projelerde rotasyon imkânları sunularak geleceğin lider kadroları sistematik biçimde yetiştirilmektedir.

Işık Plastik, "öğrenen organizasyon" yaklaşımıyla çalışanlarını yalnızca bugünün değil, geleceğin dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve çevik yönetim gerekliliklerine hazırlamakta; bu doğrultuda stratejik insan kaynakları dönüşümünü kararlılıkla sürdürmektedir.

Eğitim ve Farkındalık

Işık Plastik'te eğitim ve farkındalık faaliyetleri, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün sürdürülebilir biçimde yerleşmesini sağlayan temel araçlardan biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda şirket bünyesindeki tüm çalışanlar, yılda en az bir kez İSG yenileme eğitimlerine katılmakta; işe yeni başlayan personel için uygulanan işbaşı oryantasyon programlarıyla İSG kültürüne erken aşamada entegrasyon sağlanmaktadır.

Oryantasyon sürecinde çalışanlara; çalışma alanlarına özgü riskler, güvenli davranış esasları, acil durum prosedürleri ve kişisel koruyucu donanım kullanımı konularında kapsamlı bilgilendirme yapılmaktadır. Bu yaklaşım, hem iş kazalarının önlenmesi hem de çalışanların risk algısının güçlendirilmesi açısından kritik önem taşımaktadır.

Ayrıca her yıl düzenli olarak gerçekleştirilen iki tam kapsamlı acil durum tatbikatı, şirketin operasyonel risk profilinde öne çıkan sıcak yüzey teması, forklift trafiği, kimyasal maddelerle temas ve yangın gibi senaryoları odağına almaktadır. Tatbikat sonuçları analiz edilerek iyileştirme alanları belirlenmekte ve ilgili aksiyonlar sistematik biçimde takip edilmektedir.

Sektörel Yaklaşım ve İyi Uygulamalar

Türkiye plastik sektörü, üretim hacmi ve kapasite kullanım oranları açısından büyüme eğilimini sürdürmüştür. Plastik mamul üretimindeki artış, sektörün ekonomik önemini güçlendirirken; aynı zamanda iş sağlığı ve güvenliği açısından yüksek riskli bir üretim ortamını da beraberinde getirmektedir.

Plastik sektöründe enjeksiyon, ekstrüzyon, kesme ve şekillendirme gibi süreçler; hareketli makine parçaları, yüksek sıcaklık, kimyasal maruziyet ve manuel taşıma gibi risk faktörlerini içermektedir. Bu yapı, İSG yönetiminin yalnızca mevzuat uyumuyla sınırlı kalmamasını, aynı zamanda proaktif ve önleyici bir yaklaşımla ele alınmasını zorunlu kılmaktadır.

Bu doğrultuda Işık Plastik, çalışan güvenliğini kurumsal öncelik haline getirmek ve sektörde örnek teşkil edecek bir uygulama modeli oluşturmak amacıyla “Sıfır Kaza Kültürü” stratejisini benimsemiştir. Bu strateji; tüm organizasyon genelinde farkındalık artırımı, sistematik saha gözlemleri, geri bildirim mekanizmaları ve liderlik destekli önleyici uygulamalarla bütüncül bir güvenlik kültürünün tesis edilmesini hedeflemektedir.

İnovasyon ve Dijitalleşme ile Güçlü İSG Altyapısı

Işık Plastik'in iş sağlığı ve güvenliği yaklaşımı, dijitalleşme ve teknolojik altyapı yatırımlarıyla desteklenmektedir. İSG raporlamaları, saha gözlemleri, eğitim katılım verileri ve risk analizleri dijital paneller üzerinden gerçek zamanlı olarak izlenmekte ve üst yönetimle düzenli biçimde paylaşılmaktadır.

Bu dijital yapı sayesinde hem şeffaf raporlama sağlanmakta hem de olası risklere hızlı müdahale edilmesine olanak tanınmaktadır. Veri temelli karar alma süreçleri, İSG performansının sürekli iyileştirilmesine katkı sağlarken; operasyonel verimlilik ve çalışan güvenliği arasında güçlü bir denge kurulmasına imkân vermektedir.

Işık Plastik, iş sağlığı ve güvenliğini yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesi olarak değil; insan odaklı, teknoloji destekli ve sürdürülebilir bir kurumsal değer olarak ele almaktadır. Bu yaklaşım, şirketin hem ulusal hem de uluslararası müşteriler nezdinde güvenilir bir tedarikçi konumunu güçlendirmekte ve sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu kurumsal yönetim anlayışını yansıtmaktadır.

Toplumsal Katkılarımız

Işık Plastik, faaliyet gösterdiği bölgelerde toplumla güçlü bağlar kurmayı ve sosyal sorumluluk anlayışını yasal yükümlülüklerin ötesine taşıyarak yerel kalkınmaya katkı sağlamayı temel bir ilke olarak benimsemektedir. Şirketimizin toplumsal katkı yaklaşımı; çalışan gönüllülüğü, çevre bilinci, eğitim desteği ve afetlere yönelik destek faaliyetleri etrafında şekillenmektedir.

İnsan Kaynakları Politikamız kapsamında çalışanlarımızın sosyal sorumluluk projelerine gönüllü katılımı teşvik edilmekte; çalışan temsilcisi uygulaması aracılığıyla sosyal konulara ilişkin öneriler üst yönetime iletilmekte ve uygun görülen projeler faaliyet planlamalarına entegre edilmektedir.

Toplumsal katkı faaliyetleri düzenli olarak izlenmekte; sosyal riskler ve fırsatlar sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda değerlendirilmektedir. Önümüzdeki dönemde yerel yönetimler, eğitim kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla daha güçlü iş birlikleri kurularak topluma doğrudan etki eden projelerin kapsamının genişletilmesi hedeflenmektedir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Işık Plastik'in kurumsal sosyal sorumluluk yaklaşımı; etik iş anlayışı, insan haklarına saygı ve sorumlu üretim ilkeleri temelinde şekillenmektedir. Çocuk işçiliği, zorla çalıştırma, ayrımcılık ve iş yerinde kötü muameleye karşı sıfır tolerans politikası uygulanmaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk hedefleri; ISO 9001, ISO 14001, ISO 22000, ISO 45001 ve ISO 50001 yönetim sistemleriyle entegre edilmiş olup, kalite, çevre ve iş sağlığı-güvenliği uygulamalarıyla birlikte ele alınmaktadır. Sosyal uygunluk taahhütlerimiz; çalışan eğitimleri, tedarikçi değerlendirmeleri ve iç denetim mekanizmaları aracılığıyla sistematik biçimde izlenmektedir.

İç denetimler, paydaş geri bildirimleri ve sürekli iyileştirme uygulamaları yoluyla sosyal performans gelişim alanları belirlenmekte ve düzenli olarak takip edilmektedir. Ayrıca politika ve prosedürlerimiz, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ile uyumlu hale getirilmiştir.

Müşteri İlişkileri Yönetimi

Müşteri memnuniyeti, Işık Plastik'in sürdürülebilir büyüme stratejisinin temel unsurlarından biridir. ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında oluşturulan süreçler; ürün kalitesi, zamanında teslimat ve etkin satış sonrası destek alanlarında yüksek standartların korunmasını sağlamaktadır.

Müşteri geri bildirimleri, memnuniyet anketleri ve satış sonrası hizmet talepleri düzenli olarak kayıt altına alınmakta; ilgili birimler tarafından analiz edilerek iyileştirme süreçlerine entegre edilmektedir. Şikâyet yönetimi prosedürleri doğrultusunda çözüm sürelerinin kısaltılması hedeflenmekte olup, son üç yılda müşteri şikâyetlerinde %20 oranında azalma sağlanması bu süreçlerin etkinliğini ortaya koymaktadır.

Ar-Ge ve ürün geliştirme süreçlerinde müşteri ihtiyaç ve beklentileri temel girdi olarak ele alınmaktadır. Geri bildirimlerden elde edilen veriler doğrultusunda; fonksiyonellik, dayanıklılık ve sürdürülebilirlik kriterlerini gözetten yeni ürün çözümleri geliştirilmektedir. Özellikle geri dönüştürülebilir malzeme oranı yüksek ürünlerin portföyde artırılması, müşteri bağlılığını ve pazar payını olumlu yönde etkilemektedir.

Artan çevresel duyarlılık ve regülasyonlar doğrultusunda müşteriler, fiyat ve kalite kadar sürdürülebilirlik performansını da karar kriteri olarak değerlendirmektedir. Işık Plastik, bu beklentilere uyum sağlamak amacıyla müşteri iletişiminde şeffaflık ve izlenebilirliği ön planda tutmakta; satış sonrası destek süreçlerini sürekli olarak geliştirmektedir.

Önümüzdeki dönemde müşteri deneyimini daha da iyileştirmek amacıyla dijital araçların ve otomasyon çözümlerinin müşteri ilişkileri süreçlerine kademeli olarak entegre edilmesi planlanmaktadır. Bu yatırımlar, hem müşteri memnuniyetini hem de operasyonel verimliliği artırarak şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine doğrudan katkı sağlayacaktır.

Kalite ve Güvenlik

Işık Plastik'te kalite anlayışı; ürünlerin fiziksel özelliklerinin uygunluğunun ötesinde, ürün güvenliği, çevresel sorumluluk, gıda ile temasa uygunluk ve yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuatlara tam uyum ilkelerini kapsayan bütüncül bir yönetim yaklaşımıyla ele alınmaktadır. Bu kapsamda kalite ve güvenlik yönetimi; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile entegre biçimde yapılandırılmıştır.

Ürün güvenliği alanında, özellikle gıda ile temasa uygun levha gruplarında BRC, FDA ve Avrupa Birliği gıda ile temas eden malzemelere ilişkin mevzuatlarına uyum temel esas olarak benimsenmektedir. Tüm ürün gruplarında hammaddeden sevkiyata kadar uzanan üretim süreçleri boyunca; izlenebilirlik, numune alma, laboratuvar analizleri ve teknik dokümantasyon faaliyetleri kalite güvence süreçleriyle entegre şekilde yürütülmektedir.

Kalite Güvence fonksiyonu, üretimin her aşamasında tanımlanan kontrol noktaları aracılığıyla hatalı ürün riskini en aza indirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda giriş kalite kontrol, proses içi kalite kontrol ve son ürün kalite kontrol süreçleri sistematik olarak uygulanmaktadır. Uygunsuzluk tespiti halinde, kök neden analizleri gerçekleştirilmekte; elde edilen bulgular Kalite Sistemleri Genel Eğitim Programı kapsamında ilgili çalışanlarla paylaşılmakta ve Düzeltici ve Önleyici Faaliyetler (DÖF) devreye alınmaktadır.

Ürün güvenliği ve müşteri memnuniyeti açısından kritik öneme sahip olan teknik bilgi formları, güvenlik bilgi formları (SDS) ve uygunluk beyanları düzenli olarak güncellenmekte ve müşterilerle şeffaf biçimde paylaşılmaktadır. Gıda ambalajlarında kullanılan levhalar için gerçekleştirilen göç testleri ve toksikoloji analizleri, ilgili mevzuat ve müşteri gereklilikleri doğrultusunda belirli periyotlarla tekrarlanmaktadır.

Kalite kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesi amacıyla; yeni işe başlayan personel için oryantasyon sürecine entegre kalite ve ürün güvenliği eğitimleri uygulanmakta, mevcut çalışanlara yönelik periyodik farkındalık ve tazeleme eğitimleri düzenlenmektedir. 2025 yılı eğitim planı kapsamında, her bir çalışana yılda en az bir kez “Kalite Sistemleri Genel Eğitimi” verilmesi hedeflenmiştir.

Işık Plastik'in kalite ve güvenlik yaklaşımı; yalnızca yasal uygunluğun sağlanmasını değil, aynı zamanda müşteri güveninin artırılmasını, marka değerinin güçlendirilmesini ve sürdürülebilir iş modeliyle tam uyumlu bir yönetim sistemi oluşturulmasını amaçlamaktadır. Bu bütünsel yapı, şirketin uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen temel unsurlardan biri olarak konumlandırılmaktadır.

Sürdürülebilir Finansman

Çevresel Yatırımlar ve Harcamalar

Yenilikçi Ürün ve Hizmet Yönetimi

Işık Plastik, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda sürdürülebilir büyümeyi destekleyen ve rekabet gücünü pekiştiren yenilikçi ürün ve hizmet yönetimini kurumsal bir yetkinlik olarak ele almaktadır. Bu kapsamda Ar-Ge, dijitalleşme ve döngüsel ekonomi, şirketin değer zinciri boyunca dönüşüm sağlayan stratejik odak alanlarını oluşturmaktadır.

Şirketin Ar-Ge faaliyetleri, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülmektedir. Bu merkezde; yapı, otomotiv, reklamcılık ve gıda sektörlerine yönelik fonksiyonel plastik levha çözümleri geliştirilmekte, ürünlerin mekanik, termal ve optik performanslarının artırılmasına yönelik sürekli iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Yüksek darbe dayanımına sahip levhalar, gıda ile temasa uygun ambalaj çözümleri ve UV dayanımı artırılmış dış cephe levhaları, pazara sunulan yenilikçi ürünler arasında yer almaktadır.

Işık Plastik'in dijitalleşme yaklaşımı, üretim süreçleriyle sınırlı kalmayarak ürün tasarımı, stok yönetimi ve müşteri taleplerinin analizi dâhil olmak üzere tüm değer zincirini kapsamaktadır. SAP-ERP altyapısıyla entegre çalışan üretim planlama ve kalite kontrol sistemleri sayesinde operasyonel verimlilik artırılmakta, hata oranları azaltılmakta, ürün izlenebilirliği güçlendirilmekte ve veri temelli karar alma mekanizmaları geliştirilmektedir.

Döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda, üretim süreçlerinden kaynaklanan plastik atıkların yeniden değerlendirilmesine yönelik dahili geri dönüşüm sistemleri uygulanmaktadır. Özellikle PMMA ve PS bazlı atıklar, özel granülasyon süreçlerinden geçirilerek yeniden üretim hattına kazandırılmaktadır. 2024 yılı itibarıyla levha üretiminde geri dönüştürülmüş hammadde kullanım oranı artırılmış; bu doğrultuda atık yönetimi politika ve uygulamaları güncellenmiştir. Ayrıca ambalaj ürünlerinde, hammadde kullanımını azaltan ince cidarlı ve çok katmanlı yapı çözümleri geliştirilerek kaynak verimliliği desteklenmiştir. Ar-Ge ve Ür-Ge süreçlerinde sürdürülebilir ürün geliştirme, karbon ayak izinin azaltılması ve ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerinin en aza indirilmesi temel öncelikler arasında yer almaktadır. Işık Plastik, yalnızca ürün kalitesiyle değil; aynı zamanda ürünlerinin çevresel performansıya da paydaşları için değer yaratmayı stratejik bir sorumluluk olarak benimsemektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Işık Plastik, tedarik zinciri yönetimini sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; tedarikçilerini yalnızca ekonomik performans kriterleriyle değil, çevresel, sosyal ve etik sorumluluklar çerçevesinde bütüncül bir değerlendirme sistemiyle yönetmektedir. Bu yaklaşım, şirketin uzun vadeli büyüme hedefleriyle uyumlu, dirençli ve sorumlu bir tedarik zinciri yapısının oluşturulmasını amaçlamaktadır.

Tedarikçi değerlendirme süreçleri, “P.18 Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü” kapsamında yürütülmekte olup; kalite performansı, teslimat sürekliliği, teknik destek kapasitesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, çevresel etkiler ve sosyal uygunluk gibi çok boyutlu kriterler esas alınarak puanlama yapılmaktadır. Bu sistem sayesinde tedarik zinciri boyunca sürdürülebilirlik risklerinin erken aşamada tespit edilmesi ve etkin şekilde yönetilmesi mümkün kılınmaktadır. Tedarikçilerle imzalanan sözleşmeler, Işık Plastik'in sürdürülebilirlik taahhütlerini yansıtan temel yönetim araçları olarak yapılandırılmaktadır. Sözleşmelerde; kalite yönetim sistemlerine uyumun yanı sıra yürürlükteki mevzuata tam uyum, çevresel yükümlülüklerin yerine getirilmesi ve etik davranış kurallarına bağlılık açık hükümlerle düzenlenmektedir. Bu uygulama, tedarik zinciri genelinde standartların yükseltilmesine katkı sağlarken, şirketin kurumsal itibarını ve yasal uyumluluğunu da güvence altına almaktadır.

Sürdürülebilir tedarik zinciri stratejisinin önemli bir bileşeni olarak, çevre dostu ürün ve hammaddelerin teminine öncelik verilmektedir. Geri dönüştürülmüş içerik oranı yüksek ve düşük karbon ayak izine sahip hammaddelerin tedariki artırılmakta; aynı zamanda yerli üreticilerle iş birlikleri teşvik edilmektedir. Bu yaklaşım, hem ulusal ekonomiye katkı sağlamakta hem de tedarik zinciri esnekliğini artırarak lojistik kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına destek olmaktadır.

Tedarik zinciri boyunca şeffaflık ve izlenebilirlik, Işık Plastik'in sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır. Düzenli saha denetimleri, üçüncü taraf sertifikasyon süreçleri ve dijital izlenebilirlik sistemleri aracılığıyla tedarikçi performansı sürekli olarak izlenmektedir. Özellikle yüksek risk grubunda yer alan tedarikçiler için sosyal uygunluk kriterlerinin geliştirilmesine yönelik eğitim ve iyileştirme programları uygulanmakta; bu sayede çalışan hakları ile iş sağlığı ve güvenliği standartlarının güçlendirilmesine katkı sağlanmaktadır.

Türkiye plastik sektörü, artan çevresel düzenlemeler ve küresel sürdürülebilirlik eğilimleri doğrultusunda tedarik zinciri yönetiminde önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) verilerine göre, sektörde faaliyet gösteren şirketlerin önemli bir bölümü tedarikçi sürdürülebilirlik performansını düzenli olarak değerlendirmekte; sertifikasyon, yerli tedarikçi destek programları ve yeşil tedarik zinciri uygulamalarına öncelik vermektedir

Işık Plastik'in sürdürülebilir tedarik zinciri yaklaşımı, çevresel ve sosyal sorumluluk bilincini güçlendirmenin yanı sıra operasyonel verimliliği ve risk yönetimi kapasitesini de artırmaktadır. Şirket, ileri dijital tedarik zinciri yönetim araçları ve yapay zekâ destekli risk analiz sistemleriyle tedarikçi performansını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu stratejik yaklaşım, Işık Plastik'in Türkiye plastik sektöründeki lider konumunu pekiştirirken, uluslararası pazarlarda rekabet avantajı elde etmesine katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilir Finansal Araçlar

Döngüsel Ekonomi

Döngüsel ekonomi, kaynakların verimli kullanımını esas alan, atık oluşumunu en aza indirmeyi hedefleyen ve üretim ile tüketim süreçlerini kapalı döngü prensiplerine göre yeniden kurgulayan bir ekonomik modeldir. Türkiye plastik sektörü açısından döngüsellik, artan çevresel düzenlemeler ve küresel sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Plastik Sanayicileri Derneği (PAGDER) verilerine göre, Türkiye'de yıllık yaklaşık 3,5 milyon ton plastik üretimi gerçekleştirilmekte olup, geri dönüşüm kapasitesi %50 seviyelerine ulaşmıştır. Bu çerçevede Işık Plastik, teknik altyapısını ve ürün portföyünü döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda dönüştürerek sektörde öncü bir konum edinmektedir.

Işık Plastik, üretim süreçlerinde ortaya çıkan plastik kırpıntı ve fireleri %100 oranında iç döngüde geri kazanmakta; bu sayede hem birincil hammadde kullanımını azaltmakta hem de atık yönetimi maliyetlerini optimize etmektedir. İleri granülasyon ve yeniden işleme teknolojileriyle desteklenen bu süreçler, malzeme kalitesinde herhangi bir performans kaybı olmaksızın geri dönüştürülmüş hammaddenin üretim hattına entegre edilmesini sağlamaktadır. Tehlikeli atık yönetiminde ise Gebze OSB lisanslı UATF sistemi kullanılarak çevresel ve yasal riskler etkin biçimde yönetilmektedir. Çok katmanlı levha üretim teknolojisi, Işık Plastik'in döngüsel ekonomi stratejisinin temel yapı taşlarından birini oluşturmaktadır. Co-extrusion yöntemi sayesinde farklı polimer katmanları optimum kalınlık ve fonksiyonellikte bir araya getirilmekte; böylece ürün performansı korunurken hammadde tüketimi azaltılmaktadır. İnce cidarlı ambalaj çözümlerinde %10–15 oranında hammadde tasarrufu sağlanmakta olup, bu ürünler tamamen geri dönüştürülebilir şekilde tasarlanmaktadır. Bu yaklaşım, kaynak verimliliği ile ürün performansı arasında dengeli ve sürdürülebilir bir yapı kurulmasına imkân tanımaktadır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) Plastik Sektörü Raporu'na göre, 2023 yılı itibarıyla Işık Plastik'in ürün portföyündeki geri dönüştürülmüş içerik oranı %38 seviyesine ulaşmış olup, bu oran sektör ortalamasının (%25) üzerinde gerçekleşmiştir. Şirket, 2025 yılına kadar geri dönüştürülmüş içerik oranını %50 seviyesine çıkarmayı hedeflemekte; bu doğrultuda müşterilerine daha çevreci, mevzuat uyumlu ve inovatif ürünler sunmayı amaçlamaktadır. Bu strateji, aynı zamanda karbon ayak izi yönetimini kolaylaştırarak sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimi destekleyen bir yapı oluşturmaktadır.

Türkiye plastik sektörü, Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Avrupa Birliği karbon düzenlemeleri kapsamında önemli bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Geri dönüşüm altyapısının güçlendirilmesi, geri dönüştürülmüş ve yenilenebilir hammadde kullanımının artırılması sektörde öncelikli konular arasında yer almaktadır. Işık Plastik, bu dönüşüm sürecinde Gebze OSB'nin entegre atık yönetim altyapısından faydalanmakta; bölgesel tedarik ve lojistik optimizasyonlarıyla karbon ayak izini azaltmaya yönelik uygulamalar geliştirmektedir.

SKA Haritalandırması

Işık Plastik, Birleşmiş Milletler tarafından belirlenen Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumlu stratejik bir yaklaşım benimsemekte; faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleri doğrultusunda yapılandırmaktadır. Şirket, değer zinciri boyunca yürüttüğü faaliyetlerle SKA'lara doğrudan ve dolaylı katkı sağlamayı hedeflemekte; yatırım kararlarını, operasyonel süreçlerini ve kurumsal politikalarını bu hedefler doğrultusunda şekillendirmektedir.

Işık Plastik için SKA'lar, yalnızca küresel bir referans çerçevesi değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyüme, risk yönetimi ve uzun vadeli değer yaratımını destekleyen stratejik bir yol haritası niteliği taşımaktadır. Bu kapsamda çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, çalışan haklarının güçlendirilmesi ve etik yönetim uygulamalarının yaygınlaştırılması temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Aşağıdaki tabloda, Işık Plastik'in faaliyetleri kapsamında doğrudan katkı sağladığı öncelikli SKA'lar, bu amaçlarla ilişkili uygulama alanları ve şirket faaliyetleri özetlenmiştir.

Öncelikli Konu	İlişkili Olduğu SKA'lar	Yaratılan Değer	Kısa ve Orta Vade Hedeflerimiz
İklim Değişikliği ve Karbon Yönetimi	 	- Toplam karbon ayak izi - Emisyon yoğunluğu	2030'a kadar Scope 1–2 emisyonlarında %30 azalış
Döngüsel Ekonomi ve Kaynak Kullanımı	 	- Geri dönüştürülmüş içerik oranı - İç döngü geri kazanım oranı	2025'te geri dönüştürülmüş içerik %50
Enerji Yönetimi	 	Birim üretim başına enerji tüketimi	2028'e kadar enerji yoğunluğunda %20 azalış
Su ve Atıksu Yönetimi	 	Birim üretim başına su tüketimi	2027'ye kadar su tüketiminde %15 azalış
Hava Kalitesi	 	- Emisyon ölçüm sonuçları - Filtrasyon verimliliği	Mevzuat limitlerinin %100 altında kalınması
Doğal Afetler	 	Afet risk planı kapsama oranı	%100 tesis için afet planı

SKA Haritalandırması

Öncelikli Konu	İlişkili Olduğu SKA'lar	Yaratılan Değer	Kısa ve Orta Vade Hedeflerimiz
Çalışan Sağlığı ve Güvenliği	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	- LTIFR - İSG eğitim saatleri	Sıfır ölümlü iş kazası
İş Etiği ve Uyum	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS	Etik ihlal bildirimi sayısı	%100 çalışan etik eğitimi
İş Sürekliliği	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH 9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE	İş sürekliliği planı kapsama oranı	Kritik süreçlerin %100'ü için Business Continuity Plan (BCP)
Tedarik Zinciri Yönetimi	12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION 17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS	Değerlendirilen tedarikçi oranı	2026'da %90 sürdürülebilirlik değerlendirmesi
Döviz Kuru Dalgalanmaları	8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH	Kur riskine duyarlı maliyet oranı	Doğal hedge oranının artırılması
Ar-Ge, İnovasyon ve Dijital Dönüşüm	9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE 12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION	Ar-Ge/ciro oranı	Sürdürülebilir ürünlerin ciro payı %40

TSRS Veri Eşleştirme Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurulu, komiteyi veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-1 27.a.i	Üst yönetim ve komite yapısının tanımlanması	2. Yönetişim
		TSRS-1 27.a.ii	Komitelerin görev ve sorumlulukları	2.2.2. Sürdürülebilirlik Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	Üst yönetimin gözetim rolü	2.2.1. Yönetim Kurulu'nun Sorumluluğu
		TSRS-1 27.a.iv	Etik ilkelerle uyum	2.1 Şirket'in Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.v	Gözetimle ilgili raporlama süreçleri	1.1 Kurumsal Bilgi
		TSRS-1 27.b	Yönetim ve iç kontrol süreçlerinin tanımlanması	1.1 Kurumsal Bilgi
	b) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi			
Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	İşletme özellikle, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının aşağıda belirtilen hususları anlamalarını sağlayacak bilgileri açıklar.	TSRS-1 29.a	Stratejik yön, hedefler, taahhütler	3.Strateji
		TSRS-1 29.b	İşletmenin sürdürülebilirlik taahhütleri	3. Strateji
		TSRS-1 29.c	Uzun vadeli hedefler	3. Strateji
		TSRS-1 29.d	Stratejik planlama süreçleri	3.1.İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
		TSRS-1 29.e		3.1.2. Senaryo Analizleri
	a) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	Risklerin ve fırsatların açıklanması	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar
		TSRS-1 30.b	Kısa, orta ve uzun vadeli etkiler	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar
		TSRS-1 30.c	Finansal ve operasyonel etkiler	3.2. İklimle İlgili Riskler Ve Fırsatlar 4. Risk Yönetimi
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	İş modeli ve değer zincirinin açıklanması	1.3. Değer Zinciri
		TSRS-1 32.b	Değer zincirinin açıklanması	1.3. Değer Zinciri

TSRS Veri Eşleştirme Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	Karar alma süreçleri	3. Strateji
		TSRS-1 33.b	Karar alma süreçlerinin paydaş beklentileriyle ilişkisi	3. Strateji
		TSRS-1 33.c	Karar alma ve finansal etkiler	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	Ekonomik performans açıklamaları	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman
		TSRS-1 34.b	Finansal sonuçların etkileri	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Strateji	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 35.a	Finansal tablolarla bağlantı	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması 5.4 Sürdürülebilir Finansman
		TSRS-1 35.c.i	Nakit akışı etkileri	Rapor Hakkında- TSRS 1 - TSRS 2 Uyum Açıklaması
		TSRS-1 35.c.ii	Finansal riskler	4.Risk Yönetimi
		TSRS-1 35.d	Finansal dayanıklılık	4.Risk Yönetimi

TSRS Veri Eşleştirme Tablosu

Raporlamada TSRS 1 ve 2 göstergeleri ile GRI ve SKA yapıları arasında veri eşleştirme yapılmış; her bir bölümün karşılık geldiği TSRS maddeleri tabloda sunulmuştur. Bu çalışma, sürdürülebilirlik verilerinin yerel standartlarla uyumlu ve kıyaslanabilir hale getirilmesini sağlamaktadır.

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
e) Dirençlilik		TSRS-1 41	İş sürekliliği ve dayanıklılık	4.Risk Yönetimi
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 43	Risk politikaları	4.Risk Yönetimi
	a) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a	Risk değerlendirme süreçleri	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	Fırsat yönetim süreçleri	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi
	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	Entegrasyon açıklamaları	4.1 Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirmesi, Önceliklendirmesi

Başlık	TSRS Kriteri	İlgili TSRS Maddesi	Madde Açıklaması	Açıklamalar/Referans lar/İlgili Rapor Bölümü
Metrikler ve Hedefler	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	Performans göstergeleri	5.Metrikler ve Hedefler
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsat ve kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 46.b	Taahhütlere yönelik performans	5.Metrikler ve Hedefler
	TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler.	TSRS-1 49	Metriklerin kaynağı	5.Metrikler ve Hedefler
	Bir metriğin işletme tarafından geliştirilmiş olması durumunda	TSRS-1 50	Kendi metrikleri	5.Metrikler ve Hedefler
Genel Hükümler	Raporlama Zamanı	TSRS-1 64	Raporlama sıklığı	Rapor Hakkında
	Uygunluk Beyanı	TSRS-1 72	Uyum açıklaması	5.Metrikler ve Hedefler
	Ölçüm Belirsizliği	TSRS-1 78	Ölçüm sınırlılıkları	4. Risk Yönetimi 5.Metrikler ve Hedefler

**İŞIK PLASTİK SANAYİ VE DIŞ TİCARET PAZARLAMA ANONİM ŞİRKETİ VE
BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak, Eski Büyükdere Cad.
No.14 Kat: 10
34396 Sarıyer/İstanbul, Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthornton.com.tr

İşık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama Anonim Şirketi Genel Kurulu'na:

İşık Plastik Sanayi ve Dış Ticaret Pazarlama Anonim Şirketi ("Şirket" veya "İşık Plastik") ve bağlı ortaklıklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "*Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "*İklimle İlgili Açıklamalar*"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dahil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye "Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,

- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanarak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.

- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Ömer Cihan Caymaz, SMMM
Sorumlu Denetçi

17 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye



Adres: Gebze/Kocaeli Türkiye
İhsan Dede Cd.
Gebze Organize Sanayi
Bölgesi No:101, 41400

Mail: info@isikplastik.com.tr
Telefon: +90 262 751 22 35
İnternet Sitesi:
www.isikplastik.com/