



**Shape the future
with confidence**

Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

ULUSOY ELEKTRİK İMALAT TAAHHÜT VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklarının (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



**Shape the future
with confidence**

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



**Shape the future
with confidence**

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



**Shape the future
with confidence**

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Selvi Hardal, SMMM
Sorumlu Denetçi

18 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu 2025 Sürdürülebilirlik Raporu

Şirket Hakkında

Ulusoy Elektrik İmalat Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) ve bağlı ortaklıkları (birlikte “Grup” olarak anılmaktadır) dağıtım transformatörleri, hava yalıtımlı modüler şalt cihazları, otomatik yük ayırıcıları ve otomatik yeniden kapatıcılar gibi havai hat ürünleri, tam gaz yalıtımlı şalt cihazları, SF₆ içermeyen şalt cihazları, beton trafo merkezleri ve alçak ve orta voltaj kablo aksesuarlarının geliştirilmesi, üretimi ve uluslararası satış faaliyetlerini yürütmektedir.

Şirket 1985 yılında Ankara, Türkiye’de kurulmuştur. Şirket Türkiye’de kayıtlı olup merkez adresi ve ana faaliyet yeri Sincan 1. Organize Sanayi Bölgesi, Oğuz Cad. No: 6, Sincan, Ankara’dır. 31 Ocak 2019 tarihinde Ulusoy Ailesi toplam ödenmiş sermayenin %82,275’ine ve toplam oy haklarının %90,153’üne karşılık gelen 65.820.008 TL nominal değerine sahip 65.820.008 adet hissenin satışı için Eaton Corporation plc’nin bir iştiraki olan Eaton Capital Unlimited ile Hisse Satın Alma Sözleşmesi imzalamıştır. Hisse Satın Alma Sözleşmesi uyarınca Şirket’in Grup’taki tüm hakları 15 Nisan 2019 tarihi itibarı ile Eaton Industries XX Unlimited Company’ye (“Eaton Industries”) devredilmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Şirket hisselerinin %6,31’i Borsa İstanbul’da işlem görmektedir (31 Aralık 2024: %6,31).

Şirket ve Eaton Industries, nihai ana ortaklığı Eaton Corporation plc (“Eaton”) olan küresel Eaton Grubu’nun bir parçasıdır.

Eaton Industries, Şirket’in çoğunluk payına sahip hakim ortaklığı konumundadır. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu’na (“SPK”) kayıtlı olup hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.’de (“Borsa İstanbul”) işlem görmektedir. Şirket, Ankara ASO 1. OSB ve Anadolu OSB’nde bulunan tesislerde 56.000 m²’si kapalı olmak üzere, toplamda 83.000 m²’lik alanda faaliyetlerini gerçekleştirmektedir. Şirket’in Ankara Organize Sanayi Bölgesi’nde 30.000 m²’si kapalı alan olmak üzere, toplamda 53.000 m²’lik fabrika yatırımlarından, trafo fabrikası 30 Kasım 2015 tarihinde tamamlanarak işletmeye alınmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in toplam çalışan sayısı 914’tür (31 Aralık 2024: 876).

Rapor Hakkında

Bu rapor (“Sürdürülebilirlik Raporu” olarak anılacaktır.), Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (“KGK”) 29. Aralık 2023 tarihli (Resmî Gazete No. 32414) Kurul Kararı uyarınca 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler (“TSRS 1”) ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 2: İklimle İlgili Açıklamalar (“TSRS 2”)’den oluşan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, Şirket’in finansal raporlama dönemiyle uyumlu olacak şekilde 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 arasındaki raporlama dönemini kapsamaktadır. Bu Rapor 2025 finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmek üzere hazırlanmıştır. Bu raporda yer alan tüm finansal veriler, Şirket’in finansal tablolarında kullanılan sunum para birimiyle uyumlu olarak **Türk Lirası (TL)** cinsinden sunulmuştur. Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Şirket’in 2025 yılı konsolide finansal tablolarıyla aynı raporlayan işletmeye ve aynı raporlama dönemine ilişkindir. İklimle ilgili açıklamalarda kullanılan veriler ve varsayımlar, mümkün olduğu ölçüde finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlarla uyumludur. İklim analizinin doğasının farklılık gösterdiği durumlar hariç olmak üzere, bu Sürdürülebilirlik Raporunda uygulanan varsayımlar ile finansal raporlamada kullanılan varsayımlar arasında önemli bir fark bulunmamaktadır.

Belirtildiği üzere, Şirket ve Eaton Industries, nihai ana ortaklığı Eaton olan Eaton Grubu'nun bir parçasıdır. Eaton, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine ilişkin değerlendirmelerini uzun yıllardır raporlamaktadır. Şirket, iklimle ilgili programlarını, hedeflerini ve planlama faaliyetlerini desteklemek amacıyla söz konusu çalışmalardan ve bunların çıktılarından yararlanmıştır.

Hazırlanma Esasları

Bu rapor, Şirket'in TSRS kapsamında hazırladığı ikinci Sürdürülebilirlik Raporudur. Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, bunların yönetim, risk yönetimi, strateji ve uzun vadeli hedefler üzerindeki finansal etkilerini şeffaf bir şekilde açıklamayı amaçlamaktadır. Şirket, bu raporda açıklanan sürdürülebilirlik bilgilerinin Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") hükümlerine uygun olarak hazırlandığını ve sunulduğunu teyit eder. Bu kapsamda, açıklanan sürdürülebilirlik bilgilerinin gerçeğe uygun, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulan ve anlaşılabilir nitelikte hazırlanıp sunulması da dâhil olmak üzere TSRS gerekliliklerine uyulmuştur. Mevcut muafiyetler uyarınca, sürdürülebilirlik risk ve fırsatları hakkında karşılaştırmalı bilgiler sunulmayacaktır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket yönetimi, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla kullanılan varsayımları değerlendirmiş ve bu varsayımlarda herhangi bir değişiklik veya güncelleme yapılmasının gerekli olmadığı sonucuna varmıştır.

Eaton tarafından Eaton Grubu seviyesinde açıklanan Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu ("SASB") göstergeleri rapora dâhil edilmek üzere değerlendirilmiş olup, TSRS 2 Cilt 49 – Elektrikli ve Elektronik Ekipman kapsamındaki sektöre özgü göstergeler ve açıklamalar bu raporun SASB Göstergeleri bölümünde sunulmuştur. Şirket, gelecekteki raporlama dönemlerinde ilave SASB göstergelerinin raporlamaya dâhil edilmesini değerlendirmeye devam edecektir. Şirket, önemlilik değerlendirmesi ve operasyonel uygunluk doğrultusunda yalnızca seçili SASB göstergelerini raporlamış olup, SASB ile uyumlu diğer açıklamaların uygulanabilirliğini gelişen ESG stratejisi kapsamında değerlendirmeye devam etmeyi amaçlamaktadır. Sektöre özgü bazı metrik ve açıklamalar ise değerlendirilmiş ancak ticari gizlilik gerekçeleriyle rapora dahil edilmemiştir.

Sürdürülebilirlik raporlamasının kendine özgü doğası gereği, satın alma sonrasında Şirketin Eaton'ın raporlama sistemine entegre edilmesinin ardından, Şirket, 2021'den bu yana tüm önceki yıllar için Eaton tarafından konsolide raporlamaya dâhil edilmiştir.30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan karar doğrultusunda, TSRS 1 Ek E'de yer alan E4, E5 ve E6(b) paragraflarında belirtilen geçiş muafiyetlerinin, TSRS kapsamında ikinci raporlama döneminde de uygulanmaya devam edilebileceği hükme bağlanmıştır. Bu doğrultuda Şirket, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı ile TSRS 2 İklitle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında açıklanması gerekli tüm bilgileri şirket seviyesinde raporlamakta olup, aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmıştır.

- **TSRS 1 E4:** Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra yayımlama hakkına sahiptir. Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tabloların kamuya açıklanmasından sonra yayımlanacaktır.
- **TSRS 1 E5:** Şirket, geçiş muafiyetleri kapsamında TSRS hükümlerini yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına ilişkin olduğu ölçüde uygulamıştır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmemiş olup, rapor yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmıştır.

- **TSRS 1 E6b:** Şirket'in , geçiş muafiyetleri uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunmakla yükümlü değildir.
- **Geçici Madde 3:** Şirket, TSRS kapsamında ilk iki yıllık raporlama dönemi için tanınan muafiyetten yararlanmıştır. Bu doğrultuda, Kamu Gözetimi Kurumu'nun ("KGK") 27 Aralık 2023 tarihli Kurulu Kararının Geçici Madde 3'ü uyarınca izin verildiği gibi üzere, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar bu Sürdürülebilirlik Raporuna dâhil edilmemiştir.

Zaman Ufukları :

Bu Sürdürülebilirlik Raporu'nun hazırlanmasında esas alınan kısa, orta ve uzun vadeli dönemler Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu ("ISSB") tarafından yayımlanan IFRS Sürdürülebilirlik Açıklama Standartları ve ve TSRS ile uyumludur. Buna göre kısa vadeli dönem bir yıl olup Eaton'ın finansal tablolarındaki ile aynı raporlama dönemini ifade etmektedir. Orta vade beş yıla kadar olan süreyi ve uzun vade dönem ise beş yılı üzerindeki süreyi kapsamaktadır. Bununla birlikte, iklimle ilgili fiziksel senaryo analizlerinde kullanılan dönemler açısından bir istisna bulunmaktadır. Bu analizlerde kısa vadeli dönem 3-5 yıl, orta vadeli dönem 5-10 yıl ve uzun vadeli dönem ise 10 yılın üzerindeki süre olarak tanımlanmaktadır. Bilimsel bulguların ve düzenleyici beklentilerin sürekli gelişmesi nedeniyle, fiziksel iklim riskleri ile geçiş planlamasına ilişkin değerlendirmeler çoğu zaman IFRS ve TSRS kapsamında tanımlanan tipik dönemlerin ötesine uzanmaktadır. İklimle bağlantılı birçok riskin etkilerinin on yıla yayılan dönemlerde artması öngörülmektedir. Bu nedenle, maruziyetin, dayanıklılığın ve stratejik yanıtların anlamlı bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla, 2050 net sıfır emisyon hedefleriyle uyumlu değerlendirmeler de dâhil olmak üzere daha uzun vadeli dönemler esas alınmaktadır.

Tahmin Kaynakları ve Sonuç Belirsizliği:

Performans göstergelerine ilişkin kullanılan tahminler ile bunlara dayanak teşkil eden tüm varsayımlar ve potansiyel belirsizlikler, bu raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır. Eaton'ın kendi operasyonlarına ilişkin göstergeler ağırlıklı olarak birincil veriye dayanırken, değer zincirine ilişkin göstergeler çoğunlukla tahmine dayalı olduğundan daha yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği içermektedir. Eaton, yüksek düzeyde belirsizlik içerdiği değerlendirilen göstergeleri açıklamamaktadır. Şirket, iklimle ilgili açıklamaların önemli ölçüm belirsizliği içerip içermediğini değerlendirmekte ve gerekli gördüğü durumlarda ilgili varsayımları, tahmin metodolojilerini, yargıları ve belirsizlik kaynaklarını açıklar. Uygulanabilir olduğu ölçüde, küresel düzeyde kullanılan varsayımlar, metodolojiler ve tahmin yaklaşımları, Şirket'in sürdürülebilir ve iklimle ilgili açıklamalarının hazırlanmasında da esas alınmıştır.

Şirket'in Değer Zinciri ve İş Modeli

Şirket'in iş modeli, elektrik iletimini ve dağıtımını destekleyen transformatörler, şalt cihazları ve ilgili çözümler dâhil olmak üzere orta voltaj elektrik dağıtım ekipmanlarının geliştirilmesi ve üretilmesine dayanmaktadır. Şirket faaliyetlerini Türkiye'nin Ankara ilinde yürütmekte olup Eaton Grubu'nun bir parçası olarak ürünlerini doğrudan veya Eaton grup şirketleri aracılığıyla kanal ortaklarına, distribütörlere ve nihai müşterilere sunmaktadır. Şirket, yerel üretim ve tedarikçi olanaklarının yanı sıra Eaton'ın küresel araştırma, teknoloji, mühendislik, üretim uzmanlığı, tedarik zinciri ağı ve kurumsal ve uzman grupları ve fonksiyonlarından yararlanmaktadır.

Şirket'in değer zinciri malzeme ve bileşenlerin tedarik edilmesini, ürün tasarımı ve mühendisliğini, üretim ve test faaliyetlerini, dağıtım ve satış faaliyetlerini ve devam eden müşteri destek hizmetlerini kapsamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in iş modelinin ve değer zincirinin çeşitli yönlerini etkileyebilmektedir. Bu risk ve fırsatların potansiyel etkileri, Eaton'ın kurumsal ölçekli risk yönetimi ve değerlendirmesi süreçleri kapsamında ele alınmaktadır.

Ayrıca, bu raporun 14-15. sayfalarında açıklanan iklimle ilgili finansal risk ve fırsatlar, her bir risk ve fırsat için sunulan değer zinciri sınıflandırması üzerinden Şirket'in iş modeli ve değer zinciriyle ilişkilendirilmektedir. Söz konusu sınıflandırma, ilgili risk veya fırsatın tedarikçilerle ilişkili yukarı yönlü faaliyetler (upstream), Şirket'in kendi operasyonları veya müşterilerle ilişkili aşağı yönlü faaliyetler (downstream) kapsamında değerlendirilip değerlendirilmediğini göstermekte ve olası etkilerin değer zincirinin hangi bölümünde ortaya çıkabileceğine ilişkin bağlam sağlamaktadır.

YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu ("Yönetim Kurulu"), Eaton tarafından atanan üç direktör ve iki bağımsız üye olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır. Her yıl Genel Kurul Toplantısı ("GAM") gerçekleştirilmekle birlikte, bu toplantı Yönetim Kurulu'ndan ayrı bir yapı olup Yönetim Kurulu toplantısı niteliği taşımamaktadır. Yönetim Kurulu kararları genellikle yazılı olarak onaylanmakta ve yüz yüze Yönetim Kurulu toplantıları yalnızca gerekli olduğu zaman istisnai olarak yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu, II-7.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliğinde belirtilen niteliklere uygundur. Yönetim Kurulu bünyesinde yönetim süreçlerini destekleyen ve belirli açılardan iklimle ilgili gözetim faaliyetleriyle de bağlantılı olan üç komite bulunmaktadır:

Denetim Komitesi: Bu komite, muhasebenin ve iç kontrollerin düzgün işleyişinden ve verimliliğinden sorumludur. Bu komite ayrıca (i) sürdürülebilirlik açıklamalarına yönelik güvence hizmeti verecek bağımsız denetçinin seçimi de dahil olmak üzere bağımsız denetim sürecini ve bağımsız denetçinin çalışmalarını gözetmekte, (ii) ilgili düzenlemelere uyumu izlemektedir. Komite en az iki üyeden oluşmakta olup üyeler bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi: Bu komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyum konularında Yönetim Kurulu'na destek sağlamakta, yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini gözetmekte ve Şirket bünyesinde bu görevleri yürüten ayrı komiteler bulunmadığından, aday gösterme ve ücretlendirme komitesine tahsis edilen görevleri yerine getirmektedir. Ayrıca Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların Eaton'ın kurumsal yönetim süreçleri kapsamında yönetilmediği durumlarda, bu konuların yerel düzeyde gözetilmesinde Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır.

Bu komite en az iki Yönetim Kurulu üyesinden oluşmak zorundadır. Başkan, bağımsız bir yönetim kurulu üyesi olması gerekmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Bu komite, Şirket'in varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespit edilmesi, uygun risk yönetim stratejilerinin geliştirilmesi ve risk yönetimine ilişkin uzman yapılanmaların oluşturulması konularında Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır. Yönetim Kurulu, Şirketi de kapsayan Eaton Kurumsal Risk Yönetimi ("ERM") ile UFRS ve TSRS süreçleri aracılığıyla iklimle ilgili riskler hakkında bilgilendirilmektedir. Aynı zamanda Şirket Yönetim Kurulu'nda görev alan Eaton çalışanları, Eaton'ın tüm bağlı ve çoğunluk hissedarı olduğu şirketleri kapsayan kurumsal risk değerlendirmelerine ve iklim senaryosu analizlerine erişim ve katılım imkânına sahiptir.

2025 yılında Yönetim Kurulu, Şirket'in TSRS kapsamında hazırlanan ilk Sürdürülebilirlik Raporunu karara bağlayarak onaylamıştır. Ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Ulusoy Elektrik'in sürdürülebilirlik performansına ilişkin hazırlanan değerlendirme raporu Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Bu rapor Yönetim Kurulu'na en az yılda bir kez iletilmektedir.

Yönetim Kurulu, bu rapor kapsamında belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında bilgilendirilmiştir. Sürdürülebilirlik Raporu ilerleyen dönemlerde de düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunulacak ve detaylı şekilde değerlendirilecektir. Bu sayede Yönetim Kurulu üyelerinin iklimle ilgili riskler, fırsatlar ve bunlara ilişkin stratejik girişimler konusunda bilgi sahibi olmaları ve gözetim faaliyetlerine aktif katılım sağlamaları amaçlanmaktadır.

Yılda bir kez Olağan Genel Kurul toplantısı düzenlenmekte olup, bu toplantı yönetim, finansal performans ve düzenleyici gelişmeleri ile ilgili önemli kararların onaylandığı resmî bir pay sahipleri toplantısı niteliğindedir. 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri, Yönetim Kurulu faaliyet raporu aracılığıyla, paydaşların sürdürülebilirlik konularına yönelik artan ilgisini de yansıtan sürdürülebilirlik girişimlerinde kaydedilen ilerlemeler hakkında bilgilendirilmiştir. Yönetim ve ilgili fonksiyon liderleri, Çevre, Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) fonksiyonu temsilcileri ile diğer konu uzmanları da dâhil olmak üzere, düzenli raporlamalar, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili ortaya çıkan risk ve fırsatlara ilişkin güncellemeler ve sürdürülebilirlik raporlama faaliyetlerine sağladıkları katkılar aracılığıyla Yönetim Kurulunun gözetim sorumluluklarını desteklemektedir.

Yönetim Kurulu, kendisine sunulan sürdürülebilirlik bilgilendirmeleri aracılığıyla sürdürülebilirlik konularında bilgilendirilmekte ve eğitilmektedir. Bu bilgilendirmeler, Yönetim Kurulu üyelerinin iklimle ilgili risk ve fırsatlar konusunda bilinçli kararlar alabilmeleri ve Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisini düzenleyici beklentiler, paydaş öncelikleri ve Şirket'in Eaton Grubu bünyesindeki çoğunluk hissesi Eaton'a ait bir iştirak olarak konumu doğrultusunda etkin bir şekilde gözetebilmeleri için gerekli yetkinliklerini korumalarına destek olmaktadır.

Şirket'in yönetişimi ve gözetimine ilişkin nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'na ait olmakla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili birçok yönetişim faaliyeti Eaton'ın kurumsal yönetişim, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik süreçleri kapsamında yürütölmektedir. Strateji geliştirme, risk değerlendirmesi, hedef belirleme ve performans takibi dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar, Eaton'ın kurumsal politika, yönetişim çerçevesi ve yönetim yapıları aracılığıyla tanımlanmakta ve Şirket de dâhil olmak üzere tamamına veya çoğunluk hissesine sahip olunan iştiraklerde uygulanmaktadır. Şirket Yönetim Kurulu, Eaton'ın kurumsal risk yönetimi (ERM), iklim riski değerlendirmeleri, sürdürülebilirlik raporlaması ve stratejik planlama süreçleri kapsamında edinilen bilgilerle hareket eden Eaton tarafından atanmış üyelerin katkılarından yararlanmaktadır. Bu mekanizmalar sayesinde Yönetim Kuruluna sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili riskler ve fırsatlar hakkında periyodik olarak bilgi sağlanmakta ve Yönetim Kurulu da Şirket'in stratejisini, risk yönetimi süreçlerini, önemli ticari kararlarını ve mevzuata uyum yükümlölüklerini gözetirken ilgili konuları dikkate almaktadır. Gerekli beceri ve yetkinliklerin belirlenmesi, ana konu uzmanlığının sürekli olarak geliştirilmesi ve ortaya çıkan sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konuların değerlendirilmesi ağırlıklı olarak Eaton kurumsal düzeyinde yürütölmekte ve elde edilen görüş ve sonuçlar uygun şekilde Şirket'e iletilmektedir. Bu doğrultuda, Şirket, yerel faaliyet ortamında sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde Yönetim Kurulu'nu desteklemek amacıyla Eaton'ın yerleşik yönetişim, uzmanlık ve gözetim süreçlerinden yararlanmaktadır.

Ücretlendirme ve Teşvikler

Etik, sürdürülebilirlik ve iklim gibi ESG konularına ilişkin göstergeler, Eaton'ın politika ve uygulamaları doğrultusunda kısa vadeli teşvik planları da dâhil olmak üzere ücretlendirme yapısına entegre edilmiştir. Söz konusu göstergeler, kısa vadeli teşvik planının bireysel performans bileşeni kapsamında yer alan büyüme, operasyonel mükemmellik ve organizasyonel yetkinliklerin geliştirilmesi hedefleri çerçevesinde değerlendirilmektedir. Teşvik planı, Eaton performansı ile bireysel performansı birlikte dikkate alan çarpan esaslı bir yapıya sahiptir. Bununla birlikte, ilgili göstergeler için belirlenmiş bir ağırlıklandırma bulunmadığından, bunların ücretlendirmeye etkisi belirli bir yüzde olarak ölçölememektedir. Şirket'in teşvik mekanizmaları, Eaton Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından onaylanmakta ve güncellenmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinin belirlenmesi veya değerlendirilmesi sürecinde iklimle ilgili hususlara yönelik açık veya özel bir kriter bulunmamaktadır. Bu nedenle, cari raporlama döneminde muhasebeleştirilen Yönetim Kurulu üyesi ücretlerinin iklimle ilgili hususlarla ilişkilendirilebilen kısmı ölçölebilir şekilde belirlenememektedir. Eaton Yönetim Kurulu Kurumsal Yönetim Komitesi, söz konusu teşviklerin şartlarını ve Eaton'ın ve Şirket'in stratejik hedefleri ile yönetişim standartlarıyla uyumunu gözetmekte ve nihai onayı vermektedir. Ücret planı hakkında daha fazla ayrıntılı bilgi websitesinde yer alan Eaton Vekaletname Beyanında açıklanmaktadır.

İklim İlgili Konularda Yönetimin Rolü

İklimle ilgili risk ve fırsatlar da dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili konuları yönetme sorumluluğu, Eaton'ın Çevre, Güvenlik ve Sağlık Yönetim Sistemi (MESH) aracılığı ile Çevre, Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) birimine verilmiştir. ÇSG birimi, Eaton'ın kurumsal politikaları, standartları ve yönetim süreçleri doğrultusunda sürdürülebilirlikle ilgili gerekliliklerin, programların ve kontrollerin uygulanmasından ve izlenmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatlar Eaton ve Şirket bünyesinde oluşturulmuş süreçler aracılığıyla belirlenmekte, değerlendirilmekte ve yönetilmektedir. Bu süreçler üzerindeki gözetim, Eaton'ın kurumsal yönetim çerçevesi ve yönetim raporlama yapıları aracılığıyla sağlanmaktadır. Söz konusu kontrol ve prosedürler; operasyonlar, uyum, finans, çevre, sağlık ve güvenlik (ÇSG) ve risk yönetimi süreçleri de dâhil olmak üzere temel iç fonksiyonlara entegre edilmiştir. İklimle ilgili hususlar, rutin izleme faaliyetleri, karar alma süreçleri, operasyonel değerlendirmeler ve iş planlama faaliyetleri kapsamında dikkate alınmaktadır. Bu fonksiyonlar arası yaklaşım sayesinde iklimle ilgili risk ve fırsatlar mevcut yönetim ve risk yönetimi çerçeveleri kapsamında belirlenebilmekte, değerlendirilebilmekte, ilgili seviyelere aktarılabilen ve yönetilebilmektedir. Böylelikle etkin gözetim ve bilinçli karar alma süreçleri desteklenmektedir. Uygulanan politika, kontrol ve prosedürler; Eaton'ın kontrolü altındaki iştirakleri için zorunlu tuttuğu politika, kontrol ve prosedürlerle uyumludur. Şirket yönetimi bu kapsamda; Eaton Elektrik Sektörü Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesindeki ilgili iş biriminin iş ve fonksiyonel yönetim ekiplerine ve ayrıca Eaton bünyesindeki Operasyonlar, Finans, ÇSG, Etik ve Uyum, Hukuk, Kurumsal Risk Yönetimi ve Sürdürülebilirlik fonksiyonlarına düzenli raporlama yapmaktadır. Şirket yönetimi, Eaton tarafından atanan Yönetim Kurulu üyeleri ve Şirket'in yerel tesis liderlik ekiplerinin üyeleri de dâhil olmak üzere, iklim riskleri farkındalık eğitimlerine katılmıştır. Ayrıca, Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) bölgesel düzeyinde yürütülen Eaton çevre ve sürdürülebilirlik odaklı operasyonel değerlendirmelerine katkı sağlamış ve bu çalışmalarda yer almıştır. Bunun yanında, ihtiyaç duyuldukça toplanan ve iklimle bağlantılı emisyon azaltım stratejileri, hedefleri ve projelerdeki ilerlemeyi değerlendiren EMEA Sürdürülebilirlik Yönlendirme Grubu çalışmalarına katılım sağlanmıştır. Konuya ilişkin ilave bilgiler bu raporun **"Risk Yönetimi"** bölümünde sunulmaktadır.

STRATEJİ

Şirket'in stratejisi, bölgesel ve yerel piyasa koşulları dikkate alınarak Eaton'ın genel stratejisiyle uyumlu şekilde geliştirilmektedir. İklimle ilgili amaç ve hedefler, iş fırsatlarının ve verimlilik kazanımlarının yanı sıra potansiyel risklerin de dikkate alınması amacıyla, iklim stratejisi, hedef belirleme ve performans takibinden sorumlu Elektrik Sektörü Avrupa, Orta Doğu ve Afrika (EMEA) Bölgesi üst düzey liderlik ekibi üyeleriyle iş birliği içinde belirlenmektedir. Yönetim, iklimle ilgili riskleri Şirket'in daha geniş kapsamlı risk yönetimi çerçevesinin bir parçası olarak diğer önemli risklerle birlikte ele alınmakta, bu riskler aynı titizlikle değerlendirilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. İklimle ilgili emisyon azaltım stratejisi ve yıllık hedefler belirlendikten sonra söz konusu hedeflerle uyumlu çok yıllık proje planları geliştirilmektedir. Şirket'in iklim değişikliğinin azaltılması ve iklim değişikliğine uyum planlarına ilişkin 2025 yılı sonuçlarına dair ilave bilgiler, **"İklim Geçiş Planı ve İlerleme"** bölümünde yer almaktadır. Söz konusu projeler yıllık bütçe süreci sırasında değerlendirilmektedir. Şirket tarafından yerel düzeyde proje finansmanı sağlanabilmekle birlikte, bazı yatırımlara Eaton tarafından yönlendirilebilmektedir. Şirket, Eaton'ın kısa ve uzun vadeli stratejik planlama süreçlerini takip etmektedir. Şirket her yıl, bir sonraki yıla ilişkin operasyonel ve finans hedeflerini belirleyen bir yıllık bir kâr planı hazırlanmakta, bunun yanı sıra uzun vadeli büyüme fırsatlarının, iş önceliklerinin, yatırımların ve risklerin değerlendirildiği yıllık beş yıllık stratejik planlama sürecine katılım sağlanmaktadır. Bu planlama faaliyetleri birlikte değerlendirildiğinde, hem kısa vadeli performans yönetimini hem de uzun vadeli stratejik karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Yürütme ve İzleme

Onaylanan iklim girişimleri, ilgili departmanlar (Faaliyet, Mühendislik, Bakım vb.) tarafından yürütülmektedir. Kaydedilen ilerleme, düzenli yönetim incelemeleri kapsamında takip edilmektedir. Şirket yönetimi, iklim projelerindeki ilerlemeyi operasyonel toplantıların bir parçası olarak değerlendirmektedir. İklım girişimleri ile ilgili yatırım kararlarının büyük bölümü Eaton kurumsal düzeyinde alınmakta olup, uygun olduğu ölçüde Şirket tarafından hayata geçirilmektedir.

Stratejik Dayanıklılık

Şirket, farklı iklim koşulları altında stratejisinin dayanıklılığını test etmek ve güçlendirmek amacıyla iklim senaryosu analizlerinden yararlanmaktadır. Özetle Şirket, 2030 ve 2050 yılına kadar potansiyel etkileri değerlendirmek amacıyla hem düşük sıcaklık hem de yüksek sıcaklık senaryosunu değerlendirmiştir. Senaryo analizinin ve sonuçlarının ayrıntılı bir açıklaması “İklım Senaryosu Analizi” bölümünde yer almaktadır.

Bu analizden elde edilen öngörüler, Şirket’in mevcut stratejisinin genel yönü itibarıyla uygun olduğunu teyit etmiştir. Örneğin, daha sıkı bir geçiş senaryosu altında (1,5-2°C ile uyumlu bir dünya senaryosu), Şirket’in yatırım yaptığı SF₆ içermeyen ve enerji verimli ürünlere yönelik talebin artması beklenmektedir. Bununla birlikte, karbon fiyatlandırmasının operasyonel maliyetleri artırma potansiyeli, enerji verimliliği projelerinin strateji içerisindeki önemini sürdürdüğünü göstermektedir. Yüksek fiziksel risk senaryosu altında (yüzyıl sonuna kadar 4°C'nin üzerinde bir sıcaklık artışı), Şirket’in tesisleri daha sık aşırı hava olayları veya su stresi ile karşı karşıya kalabilecektir. Bu durum, iklim değişikliğine uyum önlemlerinin uygulanmasına yönelik planları desteklemektedir. Stratejinin senaryo bazlı stres testine tabi tutulması, Şirket’in gelecekteki iklim belirsizliklerine karşı iş modelinin dayanıklılığını artıracak öncelikli aksiyonları belirlemesine yardımcı olmaktadır. Türkiye'deki iki tesis, Eaton'ın kurumsal ölçekteki iklim senaryosu analizi ve değerlendirmesine göre ıklıme uyum sağlama önlemleri için öncelikli konumlar olarak belirlenmemiştir. Bunların iklimle ilgili risklere maruz kalmalarının tahmini değerlerinin, diğer bölgelere kıyasla daha düşük olduğu belirlenmiştir. Bu sonuç, önümüzdeki yirmi yıl içinde maruz kalma potansiyelini değerlendiren değerlendirme ufku boyunca tutarlılığını korumuştur. Bu nedenle tesisler, Eaton genelindeki daha yüksek öncelikli tesislere odaklanan mevcut kurumsal iklim uyum sağlama programına dâhil edilmemiştir. Bununla birlikte, öncelikli tesisler arasında yer almamalarına rağmen, söz konusu tesislerde HVAC sistemlerinin iyileştirilmesi de dahil olmak üzere seçili iklim uyum önlemleri uygulanmaya devam edilmektedir. Ayrıca, iklimle ilgili risklerde ve uyum ihtiyaçlarında meydana gelebilecek değişimlerin değerlendirilmesi amacıyla bu tesisler gelecekteki kurumsal değerlendirmeler kapsamında yeniden gözden geçirilecektir.

Şirket, iklimle ilgili finansal açıklamalarının gelişen düzenlemelerden, piyasa dinamiklerinden, teknolojik gelişmelerden ve uzun vadeli iklim projeksiyonlarından kaynaklanan önemli belirsizliklere tabi olduğunun farkındadır. Bu belirsizlikler iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesini ve nicel olarak ölçülmesini etkileyebilmektedir. Bununla birlikte yönetim, raporlama tarihi itibarıyla mevcut olan en güncel bilgileri ve varsayımları kullanmış olup, ve yeni bilgiler ortaya çıktıkça değerlendirmeleri güncellemeye devam edecektir.

İklimle İlgili Fırsatlar

Şirket'in stratejik planları yalnızca riskleri azaltmayı değil, aynı zamanda kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkan iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmayı da hedeflemektedir.

Kısa Vadeli Fırsatlar

- Şirket, 2024 yılında LED aydınlatmaya geçiş sayesinde enerji maliyetleri ve emisyonlar bakımından faydalar sağlamıştır. Bu girişim 2025 yılında da devam etmiş olup, her iki faaliyet lokasyonunda kalan floresan aydınlatma sistemlerinin LED armatürlerle değiştirilmesini kapsayacak şekilde 2026 yılına kadar sürdürülecektir. Bu aşamalı uygulama, devam eden enerji verimliliği iyileştirmelerini desteklemekte, elektrik tüketiminin azalmasına, işletme maliyetlerinin düşmesine ve buna bağlı sera gazı emisyonlarının azalmasına katkıda bulunmaktadır. 2025 yılında tamamlanan girişimler yıllık 101.175 TL tasarruf sağlamıştır.
- Şirket, iki aşamada uygulanmakta olan planlı bir Ofis HVAC kontrol ekipmanı projesi sayesinde enerji tüketiminde ve buna bağlı CO₂ emisyonlarında azalma beklemektedir. 2025 yılında tamamlanan birinci aşama, ofis alanlarındaki maksimum sıcaklıkların kontrol altına alınmasına yönelik sistemlerin devreye alınmasını kapsamaktadır. Bu sayede gereksiz enerji kullanımının azaltılması ve sistem verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir. 2026 yılında tamamlanması planlanan ikinci aşamada ise radyatörlerin merkezi ısıtma sistemiyle entegrasyonunun optimize edilmesi amaçlanmaktadır. Bu çalışmaların, ısıtma performansını iyileştirerek enerji ihtiyacını azaltması beklenmektedir. Birlikte değerlendirildiğinde, söz konusu girişimlerin enerji verimliliğinde kalıcı iyileşmeler sağlayarak operasyonel maliyetlerin ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına katkıda bulunması öngörülmektedir. Projenin ilk aşaması sonucunda yıllık 85.800 TL maliyet tasarrufu sağlamıştır.

Orta Vadeli Fırsatlar

- Şirket, ürün portföyünde yer alan çeşitli ürünlerin katkısıyla pazar payında ve gelirlerinde artış beklemektedir. Şirket, Avrupa Birliği'nin SF₆ kullanımının yasaklanmasına ilişkin önerisi de dahil olmak üzere eko-tasarım alanındaki düzenleyici değişikliklere uyum sağlamak amacıyla gerekli çalışmaları yürütmüş ve yürütmeye devam etmektedir. Söz konusu düzenlemelerin, 24 kV'a kadar olan elektrikli ürünler için 2026 yılında, 36 kV ürünler için ise 2030 yılı itibarıyla yürürlüğe girmesi öngörülmektedir. 2030 yılına kadar, Şirket'in ürün grubunun önemli bir bölümünün Şirket'in temel pazarı olan Avrupa Birliği'ndeki bu düzenleyici değişiklikleri ile uyumlu olarak eko-tasarım prensiplerine göre geliştirilmesi planlanmaktadır. Örneğin, buna SF₆ içermeyen şalt cihazları (yeni UX ve Xiria serisi alternatifleri gibi) ve kayıpları azaltılmış transformatörler dâhildir. Yenilenebilir enerji entegrasyonu yönündeki küresel yönelim, güneş ve rüzgâr enerjisi santrallerinde orta voltaj ekipmanlarına (Şirket'in yeniden kapatma cihazları ve şalt cihazları gibi) daha yüksek talep anlamına gelmektedir. Şirket'in bu pazarlardaki mevcudiyeti, önümüzdeki yıllarda yarar sağlayacak şekilde stratejik olarak konumlandırılmıştır. Şirket, SF₆ içermeyen şalt cihazları hakkında yürütülen çalışmaların yanı sıra sunduğu diğer ürünlerin eko-tasarımını iyileştirmek için fırsatlar araştırmaya ve geliştirmeye devam etmektedir. Potansiyel finansal etkinin nicel ölçümü, ticari hassasiyet ve gizlilik hususları nedeniyle açıklanmamaktadır.

Finansal Durum ve Finansal Performans Üzerindeki Etkiler

İklimle ilgili faktörler 2025 yılında Şirket'in faaliyet ortamını etkilemeye devam etmiş, bu faktörlerin potansiyel etkilerine verilen önem, devam eden faaliyet ve stratejik karar alma süreçlerinin bir parçası hâline gelmiştir. Şirket, Eaton'ın kurumsal ölçekteki kâr planlama sürecinden yararlanarak, iklimle ilgili risk ve fırsatlar da dâhil olmak üzere stratejik önceliklerini yıllık olarak değerlendirmektedir. Bu süreç kapsamında, iş stratejisinin yürütülmesini destekleyen, faaliyet dayanıklılığını artıran ve iklimle ilgili olarak kısa, orta ve uzun vadede gelişen zorluklara ve fırsatlara Şirket'in etkin bir şekilde yanıt vermesini sağlayan temel girişimlere fon tahsis edilmektedir.

2024 yılında, SF₆ yalıtımlı ürünlerin (HMH ve Uring) yerine geçecek şekilde SF₆ içermeyen şalt cihazı ürünlerinin (UX ve Xiria) piyasaya sürülmesi önemli bir iş fırsatı yaratmıştır. Bu ivme 2025 yılında da devam etmiş ve bir önceki yıla kıyasla yaklaşık 1.943,6 milyon TL ilave satış geliri yaratırken, standart kâr marjına 501 milyon TL katkı sağlamıştır. Bununla birlikte, eski ürünlerin aşamalı olarak devreden çıkarılması sonucunda satışlarda 462 milyon TL ve standart kâr marjında 60 milyon TL tutarında azalış gerçekleşmiştir. Bu stratejik dönüşümün desteklenmesi ve inovasyon faaliyetlerinin sürdürülmesi amacıyla Şirket, düşük emisyonlu teknolojilerin geliştirilmesi ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumun güçlendirilmesi için 2025 yılında 72,5 milyon TL tutarında özel bir araştırma ve geliştirme bütçesi ayırmıştır.

Varlıklar, değer düşmesi bakımından periyodik olarak değerlendirilmekte olup fiziksel ve geçiş riskleri dâhil iklimle ilgili riskler değerlendirme sürecinde dikkate alınan temel unsurlar arasında yer almaktadır. 2025 yılı içerisinde herhangi bir varlık değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Şirket'in stratejisi, Eaton'ın stratejisi ile uyumlu olup iklimle ilgili riskleri ve fırsatları dinamik bir şekilde bünyesine katarak Şirket'in düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde gelişimini sürdürmesini ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine karşı kendini korumaya devam edebilmesini amaçlamaktadır. Strateji düzenli olarak gözden geçirilmekte ve değişen koşullara uyum sağlayabilecek şekilde tasarlanmaktadır. Daha güvenilir verilerin elde edilmesi veya yeni gelişmelerin ortaya çıkması durumunda (örneğin ulusal iklim politikaları ya da sektördeki teknolojik ilerlemeler), Şirket planlarını güncelleyecektir. Eaton genel stratejiyi belirlemekte, ardından bu strateji bölgelere ve Şirket tarafından yönetilen tesisler de dâhil olmak üzere ilgili lokasyonlara aktarılmaktadır. Yerel yönetim kurulları ve yöneticiler, tesise özgü ihtiyaçları yansıtacak şekilde stratejiye katkı sağlamakta ve gerekli uyarlamaları yapmaktadır. Bölgesel düzeyde gerçekleştirilen değişiklikler ise uyumun sürdürülmesini sağlamak amacıyla organizasyon genelinde paylaşılmaktadır.

Risk Yönetimi, Senaryo Analizi, Metrikler ve İklim Geçiş Planı başlıklı bölümlerde, bu stratejik değerlendirmelerin nasıl uygulandığına ve izlendiğine ilişkin daha ayrıntılı bilgiler sunulmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Eaton Yönetim Kurulu, iklimle ilgili ve diğer ESG riskleri de dâhil olmak üzere en önemli risklerin belirlenmesini, değerlendirilmesini ve azaltılmasını kapsayan Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) programının gözetiminden sorumludur. İklime ilgili riskler, diğer kurumsal risklerle aynı risk yönetimi çerçevesi kapsamında; gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkisi ve zaman boyutu dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Eaton'ın ERM programı kapsamında iş birimlerinden, bölgelerden ve kurumsal fonksiyonlardan görüş alınmakta ve Eaton Yönetim Kurulu söz konusu riskler hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir. Bu süreç, Şirket'in de risklerini kapsamakta ve dikkate almaktadır.

Raporlama döneminde Şirket'in iklimle ilgili olanlar da dahil olmak üzere risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreçlerinde herhangi bir değişiklik yapılmamış olup, söz konusu süreçler önceki raporlama döneminde uygulanan yaklaşımla tutarlılığını korumuştur.

Eaton'ın sürdürülebilirlik raporlaması için risk yönetimi ve iç kontrol süreçleri finans, sürdürülebilirlik, insan kaynakları, Çevre, Sağlık ve Güvenlik (ÇSG) ve hukuk dâhil olmak üzere çeşitli genelinde veri toplama, konsolidasyon ve raporlama faaliyetlerinin tüm aşamalarını kapsamaktadır.

Bu süreçlerin temel özellikleri ve bileşenleri aşağıda yer almaktadır:

- **Merkezi çevrimiçi veri havuzu:** Sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve kontrol mekanizmalarının, özellikle en önemli risklere odaklanılarak, merkezi bir çevrimiçi sistemde belgelendirilmesi.
- **Bağımsız denetimler:** Eaton'ın Kurumsal İç Denetim ekibi, sürdürülebilirlikle ilgili seçilmiş süreçlerin, kontrollerin ve verilerin tasarım ve işleyiş etkililiğini değerlendirmek için bağımsız denetimler yapar.

Sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin doğasında bulunan başlıca riskler şunlardır:

- **Verilerin doğruluğu riskleri:** Farklı sistemlerden gelen verilerin birleştirilmesi sırasında verilerin doğruluğu ve insan kaynaklı hatalarla ilgili riskler.
- **Karmaşık mevzuat gerekliliklerine uyum:** Her türlü olumsuz etkinin önlenmesi ve kontrol edilmesi.

Bu risklerin yönetilmesi amacıyla otomatik veri toplama sistemlerinden yararlanılmakta, veri sorumlularına düzenli eğitimler verilmekte, veri kalitesi sürekli olarak takip edilmekte ve doğrulama kontrolleri ile düzenli denetimler yürütülmektedir.

Risk değerlendirmelerinden ve i kontrollerden elde edilen bulgular aşağıdaki yollardan ilgili i fonksiyonlara ve süreçlere entegre edilmektedir:

- **Periyodik raporlama:** Bulgular, st yönetim tarafından kurulmuş bir liderlik komitesi olan Beyan Komitesine periyodik olarak raporlanmaktadır. Bu, risk yönetimi süreçlerinin sürekli şekilde izlenmesini ve iyileştirilmesini sağlar. Komitede yer alan liderler daha sonra bu bulguları kendi sorumluluk alanlarına taşımakta ve gerekli iyileştirmelerin ilgili fonksiyonlara entegre edilmesini sağlamaktadır.
- **Ana konu uzmanları tarafından doğrulama:** İklime ilgili riskler ve fırsatlar st düzey liderlere ve Eaton Yönetim Kuruluna sunulmadan önce sonuçları doğrulamak üzere Eaton konu uzmanları ile paylaşılır.
- **Kurumsal uyarlamalar:** Elde edilen bulgular, politika geliştirme çalışmalarını ve operasyonel uygulamalarda yapılacak düzenlemeleri etkilemektedir.

Eaton, risk değerlendirmelerini periyodik olarak yönetime ve denetim organlarına sunmaktadır:

- **Eaton Yönetim Kurulu Denetim Komitesi:** Finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasının gözetiminden sorumlu olup, temel sürdürülebilirlik metrikleri ve hedefleri kapsamında yürütülen çalışmalar ve kaydedilen ilerleme hakkında düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Uygulanan ilave kontrol ve gözden geçirme mekanizmaları aşağıdaki gibidir:

- **Hukuk ekibi incelemesi:** şirket'in hukuk ekibi, gerekliliklerin uygun şekilde yorumlanmasını ve açıklamaların gerekli doğruluk ve şeffaflık düzeyini sağlamasını teminen sürdürülebilirlik açıklamalarını gözden geçirir.

Bu süreçlerin uygulanmasıyla Eaton, önemli etkileri, riskleri ve fırsatları kapsamlı bir şekilde belirlemeyi ve değerlendirmeyi, aynı zamanda sürdürülebilirlik açıklamaları için sağlam bir temel oluşturmayı amaçlamaktadır.

şirket yönetimi, Eaton'ın ERM sürecine katılım sağlamakta, sürece veri katkısında bulunmakta ve süreçten elde edilen sonuçlar her yıl Eaton'ın iş birimleri ve bağlı ortaklıklarındaki yöneticilerle paylaşıldığından bu sonuçlar hakkında bilgilendirilmektedir.

Şirkete Özgü Risk ve Fırsat Değerlendirmesi

2025 yılında her iki üretim tesisini kapsayacak şekilde Şirkete özgü iklimle ilgili bir risk ve fırsat değerlendirmesi yapılmıştır. Değerlendirme, Eaton'ın kuruluş genelinde yürüttüğü Çifte Önemlilik Analizine dayanmakta olup, iklimle ilgili risk ve fırsatlar Eaton kurumsal düzeyinde belirlenmiş ve yerel uygulanabilirliklerinin değerlendirilmesi amacıyla Finans, ÇSG ve diğer ilgili fonksiyonların temsilcilerini de içeren Türkiye liderlik ekibine sunulmuştur. Eaton'ın kurumsal ölçekteki değerlendirmesinde belirlenen iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal düzeyde ilgili olduğu, ancak Şirket'in Türkiye'deki işletmeleri için geçerli olmadığı belirlenmiştir. Bu durum temel olarak bölgesel maruziyet, iş faaliyetleri, piyasa koşulları ve yerel operasyonların ölçeğindeki farklılıklardan kaynaklanmaktadır. Ayrıca, belirli riskler Eaton Corporate tarafından oluşturulan kurumsal düzeydeki yönetim mekanizmaları aracılığıyla yönetildiğinden, Şirket'in Türkiye operasyonları açısından belirgin bir risk oluşturmamaktadır. Bu nedenle, her bir risk ve fırsatın uygulanabilirliği ve önemliliği, Şirket'in Türkiye'deki faaliyet ortamı özelinde değerlendirilmiştir.

Yönetimden ayrıca, TSRS kapsamında esas alınan önemlilik yaklaşımı doğrultusunda çifte önemliliğin yanı sıra TSRS kapsamındaki önemlilik yaklaşımı olan finansal önemlilik perspektifini dikkate alarak ve Şirket'in yerel faaliyet ortamı ile finansal koşullarına ilişkin bilgilerinden yararlanarak Türkiye'ye özgü ilave risk veya fırsatları belirlemesi istenmiştir. Belirlenen risk ve fırsatlar, etkinin büyüklüğü (potansiyel etkinin şiddeti) ile olasılığı (etkinin meydana gelme ihtimali) dikkate alınarak yapılandırılmış bir puanlama metodolojisi çerçevesinde değerlendirilmiştir. Buna ek olarak, Eaton içindeki konumu dikkate alınarak Şirket'in toplam net satışları üzerinden finansal etki analizi yapılmıştır. Bu değerlendirme süreci, Şirket'in Türkiye operasyonları kapsamında iklimle ilişkili risk ve fırsatların önemlilik seviyesinin belirlenmesine olanak sağlamıştır.

Bu değerlendirme, geçmiş olaylar, mevcut koşullar ve gelecek tahminleri dâhil olmak üzere raporlama tarihinde mevcut olan, makul ve desteklenebilir bilgiler temel alınarak geliştirilmiş olup, Şirket'in işletmeleri için geçerli olan iklimle ilgili risklerin ve fırsatların belirlenmesini ve değerlendirilmesini desteklemek amacıyla sektöre özgü açıklama konuları da göz önünde bulundurulmuştur.

Değerlendirme sonucunda aşağıdaki iklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenmiştir:

Finansal Risk	Risk Türü	Şirket Yanıtı	Etkiler	Zaman Ufku	Değer Zinciri
Gelişen iklim, çevre, ürün ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyumsuzluk	Geçiş Riski - Bu risk, daha düşük karbonlu bir ekonomiye geçişle ilişkili gelişen düzenleyici ve politika gerekliliklerinden kaynaklandığı için bir geçiş riski olarak sınıflandırılmaktadır.	Gelişen iklim, çevre, ürün ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyumsuzluk düzenleyici cezaları, faaliyet aksamaları ve potansiyel itibar etkileri dâhil olmak üzere finansal risklere yol açabilmektedir. Türkiye’de 2025 yılında İklim Kanunu yürürlüğe girmiş olmakla birlikte, söz konusu düzenleme çevresel ücret veya ceza yapılarında herhangi bir değişikliğe neden olmamıştır. Şirket, düzenlemelerdeki gelişmeleri aktif olarak takip etmekte ve faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Geçerli çevre düzenlemelerine uyulmasını sağlamak üzere tasarlanmış olan düzenli uyum değerlendirmeleri ve yerleşik faaliyet kontrolleri uygulanarak sürekli uyum desteklenmektedir. Bu proaktif yaklaşım uyumsuzluk olasılığını azaltmakta ve potansiyel finansal ve faaliyet risklerini hafifletmeye yardımcı olmaktadır.	Gelişen iklim, çevre, ürün ve sürdürülebilirlik düzenlemelerine uyulmaması daha fazla işletme maliyetlerine, düzenleyici cezalarına, iyileştirme harcamalarına ve potansiyel iş kesintilerine yol açabilir.	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli	Temel faaliyetler

Finansal Fırsat	Fırsat	Şirket Yanıtı	Etkiler	Zaman Ufku	Değer Zinciri
İklim değişikliğine dayanıklı altyapı yatırımlarının mevcut ve yeni ürünler için fırsatlar yaratması	Fırsat	İklim değişikliğine dayanıklı altyapıya yapılan yatırımın Şirket'in mevcut orta voltaj şalt cihazı ve trafo çözümlerine talebi artırması ve ayrıca yenilenebilir enerji entegrasyonunu, şebeke modernizasyonunu ve elektrifikasyonu destekleyen ileri teknolojilere açılma fırsatları yaratması beklenmektedir. Şirket özellikle, güneş, rüzgâr ve daha geniş kapsamlı düşük karbonlu enerji sistemlerinin altyapı gereksinimleri ile uyumlu olan SF ₆ içermeyen şalt cihazlarının ve enerji verimliliğine sahip diğer ürünlerin geliştirilmesi ve kullanılması sayesinde bu eğilimden yararlanmak için iyi bir konuma sahiptir.	İklim değişikliğine dayanıklı altyapı için daha fazla yatırım yapılması, gelir artışı, pazar genişlemesi ve Şirket'in şebeke modernizasyonunu, yenilenebilir enerji entegrasyonunu ve elektrifikasyonu destekleyen ürün ve çözümlere yönelik talebin artması için fırsatları yaratabilir.	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli	Temel faaliyetler, yukarı yönlü faaliyetler ve aşağı yönlü faaliyetler
Yeni düzenlemeler ve gerekliliklerin enerji verimli ürün ve hizmetlere olan talebi artırması	Fırsat	Yeni ve gelişen düzenleyici gerekliliklerinin ve özellikle emisyon azaltma, eko-tasarım ve enerji verimliliği konularına odaklanan gerekliliklerin, Şirket'in enerji verimliliğine sahip ve düşük emisyonlu ürünlerine yönelik talebi artırması beklenmektedir. Müşteriler kendi sürdürülebilirlik ve karbonsuzlaştırma hedeflerini destekleyen uyumlu çözümler aramaktadır.	Emisyon ve enerji verimliliği ile ilgili gelişen düzenleyici gereklilikler, Şirket'in sunduğu ürünlere talebi artırabilir ve büyüme fırsatları yaratabilir.	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli	Temel faaliyetler, yukarı yönlü faaliyetler ve aşağı yönlü faaliyetler
Sürdürülebilir enerjiye artan talebi ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemek	Fırsat	Şirket'in ürün portföyünün düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyecek şekilde genişletilmesi, güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir enerji	Şirket'in düşük karbona geçişi destekleyen ürün portföyünün genişletilmesi, daha fazla büyüme	Kısa, Orta ve Uzun Vadeli	Temel faaliyetler, yukarı yönlü faaliyetler ve aşağı yönlü faaliyetler

üzere sunulan ürünlerin genişletilmesi		uygulamalarında kullanılan orta voltaj ekipmanları dâhil olmak üzere sürdürülebilir enerji çözümlerine daha fazla bir talep elde etmek için önemli bir fırsat ortaya çıkarmaktadır. Şirket elektrifikasyon, şebeke modernizasyonu ve karbonsuzlaştırma girişimlerinin önemli pazarlarda ortaya çıkardığı yüksek müşteri talebini karşılamak için, UX ve Xiria ürün grupları dâhil olmak üzere kendisinin SF ₆ içermeyen şalt cihazı teknolojilerinden ve düşük kayıplı trafo çözümlerinden yararlanmak üzere iyi bir konuma sahiptir.	ve uzun vadeli iş değerini artırabilir.		
--	--	--	---	--	--

Şirket, söz konusu risk ve fırsatlara ilişkin spesifik finansal veya itibari etkileri nicel olarak belirlememiştir. Bunun nedeni, bu etkilerin mevcut durumda Eaton'ın finansal pozisyonu açısından önemli seviyede değerlendirilmemesidir. Potansiyel etkilerin Şirket'in konsolide finansal performansı üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir. Ayrıca, bu etkiler ayrı ayrı belirlenememekte ve önemli bir ölçüm belirsizliğine tabi olduğundan, herhangi bir nicel tahminin faydalı bilgi sunması beklenmemektedir.

İş Sürekliliği Yönetimi

Şirket, öngörülemez aksaklıklar karşısında iş faaliyetlerinin sürekliliğini ve organizasyonel dayanıklılığını sürdürmeye kararlıdır. Şirket tarafından kullanılan iş sürekliliği yönetimi ("BCM") süreçleri, Eaton'ın süreçlerine dayanmakta olup bilinen ya da bilinmeyen zorluklara karşı kurumsal yetkinlikleri geliştirmeyi amaçlayacak şekilde tasarlanmıştır. Bu proaktif yaklaşım, Şirket'in bir kriz veya iş kesintisi sırasında güvenli bir şekilde müdahale edebilmesini, toparlanabilmesini ve faaliyetlerini sürdürebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Şirket'in İş Sürekliliği Yönetimi süreci, iş faaliyetlerini etkileyen risklerin sistematik olarak analiz edilmesini ve derecelendirilmesini içeren Risk Tanımlama ve Değerlendirme aşamasını kapsamaktadır. Bu süreç sayesinde hangi risklerin iyileştirme faaliyetleri veya ek kontrol mekanizmaları gerektirdiği belirlenmektedir. Bu süreç, belirlenen bir tesisin maruz kaldığı tehditlerin, sonuçları (şiddeti) açısından derecelendirilen riskler/tehlikeler kapsamında değerlendirilmesini de içermektedir. Şirket'in iş dayanıklılığı değerlendirme ve planlama analizi esas olarak BCM programı tarafından ele alınmaktadır.

BCM programı, aksamalara yönelik etkili bir planlama ve müdahale sağlamak için kısa, orta ve uzun vadeli dönemleri dikkate almaktadır. BCM programı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve tesis ile iş birimi liderlik ekipleri tarafından onaylanan risk azaltım planları doğrultusunda güncellenmektedir. Eaton, kurumsal dayanıklılığı artırmak için bu süreci geliştirmeye devam etmektedir. İklimle ilgili riskler 2019 yılından beri BCM planlamalarına açıkça dâhil edilmektedir. Eaton tarafından oluşturulan ve Şirket tarafından uygulanan BMC süreci kapsamında, Şirket iklim değişikliği nedeniyle şiddetlenen aşırı hava olaylarına yönelik risk azaltım planları geliştirmektedir. Bu süreç, her iş sektörünün kritik binalar ve altyapı, üretim ekipmanları, kalıplar, tedarikçiler, müşteriler ve bilgi teknolojileri sistemleri için risk azaltım ve kurtarma planları oluşturmasını gerektirmektedir. BCM programı, temel girdileri ve riskleri kullanarak bir afet durumunda işlerin yeniden normale dönmesine yönelik çalışmalara rehberlik eden stratejiler geliştirmektedir.

İklim Senaryosu Analizi

Şirket, Eaton ile iş birliği içinde, iklimle ilgili riskleri ve stratejik dayanıklılığı değerlendirmek amacıyla 2023 yılında detaylı bir iklim senaryosu analizi gerçekleştirmiştir. Söz konusu analiz daha sonra 2025 yılında güncellenmiş ve Türkiye'deki Şirket lokasyonlarına da odaklanmıştır. Bu analiz kapsamında, farklı düzeylerde küresel ısınma ve iklim politikası tepkilerini içeren çeşitli gelecekteki iklim senaryolarının, Şirket'in faaliyetleri, tedarik zinciri ve pazar ortamı üzerindeki olası etkileri orta vadede (2030) ve uzun vadede (2050) değerlendirilmiştir. Senaryo analizi, günümüzde TSRS ve ISSB standartlarına entegre edilmiş olan İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü'nün (TCFD) tavsiyeleri doğrultusunda yürütülmüştür.

Amaç ve Kapsam: Analizin temel amacı, Şirket'in stratejisinin ve iş modelinin farklı iklim geleceklere karşısındaki dayanıklılığını değerlendirmektir. Bu kapsamda Şirket, olası sonuç aralığını temsil edecek iki senaryo yolu belirlemiştir. Bunlardan biri, küresel ölçekte güçlü iklim politikalarının uygulandığı ve sıcaklık artışının sınırlı kaldığı bir senaryoyu; diğeri ise yüksek emisyon seviyelerinin sürdüğü ve daha yüksek sıcaklık artışlarının gerçekleştiği bir senaryoyu temel almaktadır.

Geçiş Riski Analizi:

Geçiş risk ve fırsatları (politika, piyasa ve teknoloji değişimleri) için Şirket, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) iklim senaryolarını kullanmıştır. Bu kapsamda üç IEA senaryosu dikkate alınmıştır: IEA Current Policies (Mevcut Politikalar) Senaryosu (~2,9°C), IEA Stated Policies (Taahhüt Edilmiş Politikalar) Senaryosu (~2,5°C), IEA Net Zero (Net Sıfır) Senaryosu (~1,5°C). Söz konusu senaryolar, karbon fiyatlaması, enerji karmasındaki değişimler ve elektrik talebine ilişkin çeşitli varsayımlar sunmuş olup, bu varsayımlar ürünlerimize yönelik pazar talebinin ve olası düzenleyici maliyetlerin değerlendirilmesinde kullanılmıştır. IEA senaryoları, doğalarının gereği olarak, sektörümüzle ilgili makroekonomik eğilimleri, enerji kullanımı seyirlerini ve teknolojik gelişmeleri de (örneğin, SF₆ alternatiflerinin benimsenmesi, akıllı şebekelerin büyümesi) içermektedir.

Fiziksel Risk Analizi:

Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesi için Şirket, Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) Paylaşılan Sosyo-ekonomik Yolları (SSP'ler) kapsamında yer alan ileriye dönük iki farklı iklim senaryosunu kullanmıştır. Bunlar; güçlü azaltma çabalarını yansıtan ve 2100 yılına kadar sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık 1,7-1,8°C ile sınırlı kalmasını öngören düşük emisyonlu SSP1-2.6 senaryosu ile fosil yakıtlara bağımlılığın devam ettiği ve küresel ortalama sıcaklık artışının 2100 yılına kadar yaklaşık 3-5 °C seviyesine ulaşmasını öngören yüksek emisyonlu SSP5-8.5 senaryosudur. Küresel iklim modelleri (GCM), farklı SSP senaryoları altında dünya genelindeki iklim ve hava koşullarını simüle etmek amacıyla kullanılmıştır. Birden fazla modelleme merkezi tarafından geliştirilen bu modeller, her senaryo kapsamındaki genel eğilimler konusunda büyük ölçüde benzer sonuçlar üretmekle birlikte, sera gazı emisyonlarındaki değişimlere verilen iklim sistemi tepkisinin hassasiyeti bakımından farklılaşabilmektedir.

Seçilen bu iki gelecek fiziksel risk senaryosunun küresel ve yerel iklim koşullarını nasıl etkileyeceğinin öngörüldüğünü belirlemek için NASA'nın NEX-GDDP verilerinden elde edilen, ölçeği istatistiksel olarak küçültülmüş sıcaklık ve yağış projeksiyonları kullanılmıştır. Bu projeksiyonlar, model belirsizliği aralığını kapsayan üç GCM'ye (IPSL-CM6A-LR, MIROC6 (Japonya) ve MRI-ESM2-0) dayanmaktadır ve tarihsel gözlemlerle birleştirilmiştir. Söz konusu veriler, iklim ve doğa verileri analitiği alanında uzman bir iş ortağı ile geliştirilen entegre bir gezegensel zekâ platformuna girdi olarak kullanılmıştır. Bu platform, Dünya'nın dijital ikizi aracılığıyla kapsamlı analizler ve risk yönetimi çözümleri sunarak iklimle ilişkili risklerin değerlendirilmesine destek sağlamıştır.

Platform, 1 km² mekânsal çözünürlükle çalışmakta ve hidroloji, iklim ve doğa ile ilgili bir dizi kapsamlı göstergiyi hesaplamaktadır. Bu analizde, Türkiye'de Şirketimize ait olanlar da dâhil olmak üzere Eaton'ın 233 fiziksel varlığında iklimle ilgili risk olasılığını ve fırsatları değerlendirmek için 9 gösterge kullanılmıştır. Her gösterge için 2020-2059 zaman çerçevesi içinde her varlık konumunda 10 yıllık projeksiyonlar geliştirilmiştir.

Bu değerlendirmede uygulanan zaman perspektifi kısa vadeli (2030 veya önce), orta vadeli (2030-2040) ve uzun vadeli (2040-2050) olarak tanımlanmıştır. Bu zaman dilimleri, Eaton'ın ara iklim ve karbonsuzlaştırma hedefleri ile uyumlu olup yakın ve orta vadeli iş planlaması bakımından önemini korumanın yanı sıra enerji sistemi dönüşümünün ve iklim etkilerinin daha uzun vadeli etkilerini değerlendirebilecek kadar ileriye uzanmaktadır. Elde edilen sonuçlar, senaryo analizlerinin doğasında bulunan belirsizlikler ve sınırlılıklar dikkate alınarak, stratejik planlama ve risk değerlendirme süreçlerinde kullanılan girdilerden biri olarak değerlendirilmektedir.

	IPCC SSP1-2.6	IPCC SSP5-8.5	IEA Mevcut Politikaları (CPS)	IEA Belirtilmiş Politikaları (STEPS)	IEA 2050'ye Kadar Net Sıfır (NZE)
Analiz	Fiziksel	Fiziksel	Geçiş	Geçiş	Geçiş
Sıcaklık Artışı	2100'e kadar 1,7-1,8 °C ısınma	2100'e kadar 3-5 °C ısınma	2100'e kadar yaklaşık 2,9 °C ısınma	2100'e kadar yaklaşık 2,5 °C ısınma	1,5 °C'nin üzerine geçici yükselmeler, 2100 yılına kadar 1,5 °C'nin altına geri düşüş
Politika	Paris Anlaşması ile uyumlu güçlü küresel iklim politikaları; hızlı emisyon azaltmaları.	İklim politikalarının sınırlı olması veya mevcut olmaması; azaltma yerine ekonomik büyümeye öncelik verilmesi	Yürürlükte bulunan kanun ve düzenlemelerde yer alan politikalar esas alınmıştır.	Yürürlükteki ve resmî olarak ilan edilmiş politikalar esas alınmış; henüz tam olarak gerçekleştirilmemiş hedef ve taahhütlerin gerçekleştiği varsayılmamıştır.	Hedef odaklı bir senaryo olup mevcut eğilimlerin devamını temsil etmemektedir.
Genel Bakış	Hızlı IPCC SSP5-8.5 ile sürdürülebilirlik odaklı yol; 2100 yılına kadar 3-5 °C fiziksel ısınma. İklim politikalarının sınırlı olması veya mevcut olmaması; azaltma yerine ekonomik büyümeye öncelik verilmesi. Karbonsuzlaştırma, yüksek verimlilik ve yaygın olarak temiz enerji kullanılması.	Yüksek enerji talebi, sınırlı temiz enerji kullanımı ve artan emisyonlar içeren fosil yakıt yoğunluklu yol.	Yeni teknolojilerin yavaş şekilde kullanılmaya başlanmasını ve değişimin önünde daha büyük engeller bulunmasını varsayar; fosil yakıtlar büyük bir rol oynamaya devam eder. Enerji talebi ve CO2 emisyonları yüksek düzeyde kalır.	Kömür talebi daha erken zirve yapar; petrol talebi 2030 civarında yatay duruma gelir.	Enerji sisteminin çok hızlı şekilde dönüşmesi. Temiz elektriğin, verimliliğin, elektrifikasyonun ve düşük emisyonlu yakıtların devasa ölçekte artması.

Fiziksel Riskler ve Fırsatlar:

Operasyonları etkileyebilecek olan fiziksel iklim riskleri Şirket'in iş sürekliliği çerçevesine entegre edilmiştir. Bu yaklaşım, aşırı sıcaklar, giderek daha öngörülemez duruma gelen hava olayları ve kuraklık gibi geniş bir risk yelpazesinin Eaton'ın İş Sürekliliği Yönetimi ("BCM") planlama sürecine dâhil edilmesini sağlamaktadır.

Geçmişte, Eaton tarafından Şirket için kullanılan risk modelleme süreci, on yıllık ortalamalara dayalı kronik fiziksel iklim risklerine odaklanmıştır. Bununla birlikte, olaya dayalı, daha kısa vadeli ve akut iklim riskleri de Eaton'ın ve Şirket'in daha geniş uyum ve dayanıklılık stratejisinin bir parçası olarak dikkate alınmaktadır. Eaton, 2025 yılında, her bir iklim göstergesini geniş kategoriler hâlinde gruplandırmak yerine bunları ayrı ayrı değerlendirerek fiziksel iklim riski değerlendirme metodolojisini daha da geliştirmiştir. Bu geliştirilmiş yaklaşım, belirli risk unsurlarının Şirket'in faaliyet gösterdiği lokasyonları nasıl etkilediğinin daha hassas bir şekilde anlaşılmasını sağlamaktadır. Bu iyileştirme kapsamında analize ilave göstergeler dâhil edilmiş ve yağış ile sıcaklık göstergeleri daha ayrıntılı alt başlıklara ayrılmıştır. Yağış; yıllık toplam yağış miktarı, en yağışlı ay koşulları ve aşırı yağış olayları bazında değerlendirilirken, sıcaklık; yıllık ortalama sıcaklık, soğutma derece-günleri (Cooling Degree Days) ve en sıcak aydaki zirve sıcaklıklar temelinde analiz edilmiştir. Daha ayrıntılı olan bu metodoloji, risklerin daha doğru ve anlamlı şekilde belirlenmesini desteklemekte, daha hedefli risk azaltım stratejilerinin geliştirilmesine katkı sağlamakta ve Şirket'in lokasyon bazlı maruziyetini ve uzun vadeli iklim dayanıklılığını değerlendirme kabiliyetini güçlendirmektedir.

Senaryo	Yıllık Ortalama Sıcaklık	Soğutma Derece-Gün	Kuraklık Endeksi	En Sıcak Ay Sıcaklığı	%99'luk Yağış Dilim	Deniz Seviyesinin Yükselmesi	Toplam Yıllık Yağış	En Yağışlı Ay Yağışı	Orman Yangını Endeksi
Düşük Sıcaklık									
2020-2029	Yüksek	Yüksek	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Orta	Orta	Orta
2030-2039	Yüksek	Aşırı	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Orta	Düşük	Orta
2040-2049	Yüksek	Aşırı	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Orta	Orta	Orta
Yüksek Sıcaklık									
2020-2029	Orta	Yüksek	Orta	Yüksek	Orta	Çok Düşük	Orta	Düşük	Orta
2030-2039	Yüksek	Yüksek	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Orta	Düşük	Orta
2040-2049	Yüksek	Aşırı	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Orta	Orta	Orta

Fiziksel İklim Risklerinin Özeti:

Earth Knowledge, değişen iklim koşullarının belirli konumları zaman içinde nasıl etkileyebileceğini değerlendirmek için ileri düzeyde çevre modellemesi kullanan bir iklim analizi sağlayıcısıdır. Şirket için iklimle ilgili dokuz gösterge değerlendirilmiştir. Her gösterge, gelecekte öngörülen koşulları tarihsel temel koşullarla karşılaştırmakta ve bu, belirli bir konumda beklenen çevre değişikliği derecesini yansıtan normleştirilmiş bir Maruz Kalma Endeksine dönüştürülmektedir. Earth Knowledge bunun ardından, Maruz Kalma Endeksini Çok Düşük, Düşük, Orta, Yüksek ve Aşırı düzeye kadar değişen standartlaştırılmış kategorilerle eşleştirerek iklimle ilgili maruziyetlerin potansiyel şiddetini değerlendirmek için tutarlı bir çerçeve sağlamaktadır. Daha yüksek maruz kalma derecelendirmeleri, tarihsel koşullardan daha büyük bir sapma olduğunu ve iklimle ilgili etkiler için daha yüksek bir potansiyel bulunduğunu gösterir. Bu metodoloji, ayrı bir olasılık veya ihtimal puanı atamak yerine öngörülen değişimin büyüklüğüne ve sonuçta ortaya çıkan maruziyete odaklanmaktadır. Bu nedenle, Earth Knowledge değerlendirmesinin bir parçası olarak bağımsız şekilde olasılık hesaplanmamakta, bunun yerine, Maruz Kalma Endeksi, gelecekteki iklim koşullarının tarihsel normlardan ne ölçüde farklılaşabileceğini ve bunun iklimle ilgili risklere ne ölçüde katkıda bulunabileceğini gösteren bir ölçüt olarak kullanılmaktadır.

Daha etkin bir analiz süreci yürütmek amacıyla, bu göstergeler üç tematik kategori altında konsolide edilmiş ve ilave değerlendirmeler için öncelikli alanlar olarak belirlenmiştir. Bu yaklaşım, Şirket'in risk maruziyetinin, potansiyel finansal etkilerinin ve diğer operasyonel hususların daha hedefli bir şekilde değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Bu rapor kapsamında mevcut etkiler, şimdiki raporlama döneminde Şirket'in işletmelerini zaten etkilemekte olan iklimle ilgili riskleri ve fırsatları ifade ederken; öngörülen etkiler ise kısa, orta veya uzun vadeli gelecekte nakit akışlarını ve/veya faaliyetleri etkilemesi makul olarak beklenen etkileri ifade etmektedir.

1. Sıcaklık Göstergeleri - Sektör/Endüstri Üzerindeki Olası Etkiler :

Sıcaklıkla ilgili göstergeler, Şirket tesislerinin maruz kaldığı ısı düzeyini ve buna bağlı operasyonel etkileri değerlendirmektedir. Yıllık ortalama sıcaklık göstergesi, bir yıl boyunca ölçülen ortalama sıcaklığı ifade ederek uzun vadeli iklim koşullarına ilişkin temel bir gösterge sunmaktadır. En sıcak ay sıcaklığı göstergesi ise mevsimsel en yüksek sıcaklık seviyelerini yansıtmakta ve özellikle kısa vadeli operasyonel baskının değerlendirilmesi açısından önem taşımaktadır..

Soğutma derece-günleri (Cooling Degree Days-CDD), sıcaklıkların belirli bir eşik değerin üzerinde kaldığı süre ve şiddeti ölçerek soğutma ihtiyacının kümülatif düzeyini göstermektedir. Daha yüksek CDD değerleri, soğutma sistemlerine yönelik enerji talebinin arttığına işaret etmektedir. Gerçekleştirilen değerlendirme, söz konusu göstergelerde sürekli olarak yüksek maruziyet seviyelerine işaret etmekte; özellikle soğutma derece-günleri göstergesinin ilerleyen dönemlerde çok yüksek seviyelere ulaşması öngörülmektedir. Türkiye'deki Şirket tesisleri açısından bu durum; artan ve süreklilik gösteren soğutma ihtiyacına, daha yüksek elektrik tüketimine ve özellikle yaz aylarında ekipman performansı, çalışan güvenliği ve genel operasyonel verimlilik üzerinde artan baskılara işaret etmektedir. Aşırı sıcak günlerin sıklığının artması üretim ve saha hizmeti çalışmaları için güvenlik ve verimlilik zorlukları yaratabilir. Ayrıca artan soğutma talebi nedeni ile sıcaklığa bağlı çalışma ödenekleri ve potansiyel personel devri veya kıtlığı yüzünden daha yüksek maliyetler ortaya çıkabilir. Daha uzun vadede, göç ve ısı ile ilgili hastalıkların yayılması gibi daha geniş sosyal etkiler iş gücü mevcudiyetini daha çok etkileyebilir. Yüksek sıcaklıklar aynı zamanda hassas malzeme ve bileşenlerde hasara yol açabilir, enerji arzında kesintiler veya voltaj düşüşleri riskini artırabilir ve operasyonları olumsuz etkileyebilir. Şirket varlıklarının 2030 yılı itibarıyla sıcaklık kaynaklı risklere yüksek düzeyde maruz kalması ihtimaller dahilinde olup, yüksek sıcaklık senaryosu altında bu risklerin 2050 yılına kadar artabileceği da öngörülmektedir.

2. Yağış ve Su ile İlgili Göstergeler - Sektör ve Endüstri Üzerindeki Olası Etkiler:

Yağışla ilgili göstergeler, su ile bağlantılı iklim risklerinin hem hacmini hem de şiddetini değerlendirmektedir. Toplam yıllık yağış göstergesi, bir yıl içinde gerçekleşen toplam yağış miktarını ifade etmektedir. En yağışlı aya ilişkin yağış göstergesi ise yağışın yılın en yoğun yağış alan döneminde ne ölçüde yoğunlaştığını ortaya koyarak mevsimsel değişkenlik ve yağış dağılımı hakkında bilgi sunmaktadır. %99'luk yağış göstergesi, aşırı yağış olaylarını ölçerek yerel su baskınlarına, altyapı üzerinde baskıya veya operasyonel aksamalara yol açabilecek nadir ancak yüksek etkili fırtına olaylarını yansıtır. Kuraklık endeksi, su mevcudiyetinin azaldığı uzun dönemleri ve su kıtlığı potansiyelini değerlendirir. Bu değerlendirme toplam yıllık yağış miktarının orta düzeyde kalmasına karşın aşırı yağış olaylarına maruz kalma olasılığının sürekli yüksek olduğunu ve kuraklık riskinin orta düzeyde bulunduğunu göstermektedir. Şirket'in Türkiye'deki operasyonları açısından bu bulgular, iki yönlü bir risk profiline işaret etmektedir. Buna göre, yoğun yağış olaylarının daha sık yaşanması kısa vadeli operasyonel aksama risklerini artırırken, su kaynaklarının erişilebilirliğine ilişkin risklerin ise devam etmekle birlikte nispeten istikrarlı bir görünüm sergilemesi beklenmektedir. Kuraklık koşulları, doğrudan tesis faaliyetlerinin ötesinde daha geniş kapsamlı etkilerde de bulunarak kağıt hamuru, karton, kaplama, boyama, dökümhane soğutma ve makine parçası yıkama gibi yoğun su kullanılan malzemelerin tedarik zincirini özellikle etkileyebilir. Buna ek olarak, yerel topluluklar, halk sağlığı ve gıda sistemleri üzerindeki etkiler gibi ikincil etkiler, bölgesel faaliyet koşullarını etkileyebilir. Genel olarak, Şirket varlıklarının kuraklık riskine orta düzeyde maruz kalması ve daha sonraki zaman ufuklarında daha yüksek sıcaklık senaryoları kapsamında potansiyel artışlar olması beklenmektedir. Genel kabul görmüş bir sektör ölçme ve beyan etme metodolojisi henüz oluşturulmamış olması nedeniyle Şirket, bu göstergenin finansal etkisini şu anda nicel olarak değerlendirememektedir.

3. Orman Yangını - Sektör ve Endüstri Üzerindeki Olası Etkiler

Orman yangını endeksi, sıcaklık, nem, rüzgâr düzenleri ve bitki örtüsünün kuruluğu gibi etkenleri dikkate alarak orman yangını olaylarına yol açabilecek koşulların olasılığını ve ciddiyetini değerlendirir. Orta düzeyde bir orman yangını endeksi, ciddi bir tırmanış olmaksızın kalıcı bir temel risk düzeyi belirtir; ancak her iki sıcaklık senaryosunda da artan sıcaklıklar ve buna bağlı kuru koşullar yüzünden maruziyetin zamanla artacağı öngörülmektedir. Daha düşük nem ve yağış ile birlikte daha yüksek sıcaklıkların yüksek yangın riskinin daha sık ve potansiyel olarak daha yoğun olduğu dönemleri arttırması beklenmektedir. Bu değerlendirme, orman yangını maruziyetinin tüm zaman ufuklarında orta düzeyde kalmaya devam etmesine rağmen önümüzdeki on yıllarda maruziyette yavaş yavaş bir artış beklendiğini göstermektedir. Türkiye'deki Şirket operasyonları açısından, değerlendirilen senaryolar kapsamında, orman yangını, fiziksel iklim riskinin temel bir itici gücü olarak belirlenmemiştir. Bununla birlikte, orman yangınları enerji sistemlerinde, tedarikçilerde ve lojistik ağlarında aksamalara neden olabilir. Ayrıca hava kalitesinin düşmesi, yol kapanmaları ve bölgesel operasyonel zorluklar gibi dolaylı etkiler de ortaya çıkabilir. Bunun yanı sıra, orman yangınları ve bunlara bağlı duman olayları çalışanların sağlık ve güvenliğini olumsuz etkileyebilir ve tesislere erişimde kısıtlamalara yol açabilir. Bu nedenle, orman yangınlarıyla ilişkili risklerin izlenmeye devam edilmesi ve operasyonel dayanıklılık ile risk yönetimi planlamalarına entegre edilmesi önem taşımaktadır. Şirket, söz konusu göstergenin finansal etkisini hâlihazırda nicel olarak değerlendirmemektedir. Bunun nedeni, bu etkilerin ölçülmesi ve raporlanmasına ilişkin genel kabul görmüş bir sektör metodolojisinin henüz bulunmamasıdır.

İklimle İlgili Geçiş Riskleri ve Fırsatlarının Özeti:

Senaryo planlama çalışmaları, Şirket'in işletmelerini ve finansal performansını etkileyebilecek olan iklimle ilgili çeşitli potansiyel etkiyi ortaya koymuştur. Bunlar, yüksek sıcaklık gibi aşırı hava olaylarından kaynaklanan risklerin yanı sıra iklim değişikliğine düzenleyici ve piyasa tepkilerini de içermektedir. Bu belirsizlikler faaliyetleri aksatabilir, maliyetleri artırabilir ve müşteri beklentilerini değiştirebilir.

Sera gazı emisyonlarındaki küresel artışın iklim değişikliğini tetiklediği ve şiddetli uzun vadeli etkilerden kaçınmak için önemli düzeyde emisyon azaltmaları yapmak gerektiği konusunda geniş bir bilimsel fikir birliği vardır. Hükümetler buna karşılık olarak daha sıkı düzenlemeler uygulamaya koyabilir ve piyasalar düşük karbonlu ürünlere ve hizmetlere yönelebilir. Şirket kendi portföyünü iklime uyum sağlama ve karbon azaltma hedefleri ile uyumlu duruma getirmeye aktif şekilde çalışmaktadır ancak değişen yasal düzenleme gerekliliklerini ve müşteri taleplerini karşılamakta hâlâ zorluklarla karşılaşabilir.

Küresel elektrifikasyon hızlandıkça kritik metallere talebin artması beklenmektedir ve bu durum potansiyel olarak kıtlığa ve maliyet baskılarına yol açabilir. Karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve yenilenebilir enerjiye geçiş sırasında şebeke istikrarı gibi ek belirsizlikler faaliyetleri ve kârlılığı daha da etkileyebilir. Üç IEA iklim senaryosunun analizi, Şirket dâhil olmak üzere genel pazar büyümesinin 2030'a kadar nispeten istikrarlı kaldığını göstermiştir. Şirket, elektrifikasyona, dijitalleşmeye ve enerji dönüşümüne odaklanan stratejisini geliştirdikçe hedeflenen portföy değişikliklerinin geçiş risklerini azaltması ve yeni düşük karbon fırsatlarının önünü açması beklenmektedir.

Bunun bir örneği, SF₆ içeren şalt cihazlarının hem bir risk hem de bir fırsat olduğu belirlenmiş olan Eaton Orta Voltaj Dağıtım ürün grubudur. Şirket, Eaton'ın gelişmekte olan bu pazardaki uzmanlığından yararlanarak SF₆ yalıtımlı ürünlerden (HMH ve Uring) SF₆ içermeyen alternatiflere (UX ve Xiria) geçiş yapmıştır. Bu stratejik değişimin pozitif finansal getiriler sağlaması beklenmekte ve Yönetim Kurulu ile düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Aşağıdaki tabloda, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden kaynaklanan satış fırsatları özetlenmektedir:	Geçiş Fırsatı	Açıklama
Fırsat (Kısa, Orta ve Uzun Vadeli)	Portföy Değişimi: SF ₆ İçermeyen OV Şalt Cihazı	Şirket, pazara yeni ürünler çıkarabilmek için SF ₆ içermeyen teknolojiden (Eaton tarafından geliştirilmiştir) yararlanabilmektedir.
Fırsat (Kısa, Orta ve Uzun Vadeli)	Portföy Değişimi: Yüksek Teknoloji Ürünleri	Küresel karbonsuzlaştırma trendlerinin bir parçası olarak daha verimli elektrik altyapısına pazar talebi bulunduğu için portföy ürünlerinde geliştirilmiş teknoloji bulunması talep görmektedir.

İklim Değişikliğinin Azaltılması: Şirket Değer Zinciri Boyunca Sera Gazı Emisyonlarının Azaltılması

Şirket, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasına katkıda bulunmak amacıyla, tedarik süreçlerinden üretime, dağıtımdan ürün kullanımına kadar tüm değer zinciri boyunca sera gazı ("GHG") emisyonlarını azaltmayı taahhüt etmektedir. Şirket'in kendi faaliyetleri kapsamında emisyonların azaltılması, yalnızca küresel iklim hedeflerini desteklemekle kalmamakta, aynı zamanda özellikle zorunlu raporlama yükümlülükleri ve beklenen karbon fiyatlandırma mekanizmaları dikkate alındığında uzun vadeli operasyonel verimlilik ve maliyet tasarrufu da sağlamaktadır. Aşağıda yer alan bilgiler, Şirket'in iklimle ilişkili risk ve fırsatlara maruziyetine ve bunların finansal etkilerine ilişkin ilave açıklamalar sunmaktadır:

- İklim senaryosu analizine dayanarak, Şirket'in sabit varlıklarının iklimle ilgili fiziksel etkilerden etkilenme olasılığının ağırlıklı ortalaması, düşük sıcaklık senaryosu altında yaklaşık %17, yüksek sıcaklık senaryosu altında ise yaklaşık %21 olarak tahmin edilmiştir.
- Maddi duran varlıklar içerisinde yer alan toplam 1.101 milyon TL tutarındaki varlık ve ekipmanın tamamının ilgili riske maruz kaldığı varsayımına dayanılarak, risk maruziyet oranı %16,4 olarak hesaplanmıştır.

- Şirket, iklimle ilgili bir geçiş riski tanımlamış olmakla birlikte, söz konusu risk finansal etkisi açısından önemli düzeyde değerlendirilmemiştir. Bu nedenle, geçiş risklerine karşı kırılgan nitelikteki varlıkların veya faaliyetlerin tutarı ya da yüzdesine ilişkin bir tutar ya da aralık hesaplanamamıştır. Bununla birlikte, ilgili geçiş riski, potansiyel etkilerinin nitel açıdan önemli olması nedeniyle izlenmekte ve risk yönetimi süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir. İklimle ilgili fırsatlar belirlenmiş olmakla birlikte, gelecekte elde edilebilecek faydaların zamanlaması ve kapsamına ilişkin belirsizlikler ile makul bir tahmini destekleyecek yeterli derecede güvenilir verinin bulunmaması nedeniyle bu fırsatlar nicel olarak ölçülmemiştir.

Şirket 2025 yılında iklimle ilgili hedefleri destekleyen projelerle ilgili olarak yaklaşık 3,37 milyon TL yatırım yapmıştır.

- Şirket'in iklim stratejisinde iç karbon fiyatlandırması uygulanmamakta; sera gazı emisyon azaltım hedeflerine ulaşmak amacıyla karbon kredileri ya da karbon denkleştirme mekanizmalarına başvurulmamaktadır. Eaton'ın emisyon azaltım stratejisi, iklim hedeflerine ulaşmak amacıyla karbon kredisi kullanımından ziyade değer zinciri genelinde emisyon azaltımına odaklanmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Eaton'ın Bilim Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanan taahhütleri doğrultusunda:

Ara hedefler:

- 2018 taban yılına göre 2030'a kadar mutlak Kapsam 1 ve Kapsam 2 GHG emisyonlarını %50 azaltmak.
- 2018 taban yılına göre 2030'a kadar değer zinciri Kapsam 3 emisyonlarını USD katma değer başına %58 azaltmak.

Uzun vadeli hedef:

- Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını, 2018 baz yılına kıyasla 2050 yılına kadar mutlak olarak %90 azaltarak operasyonlar ve değer zinciri genelinde net sıfır hedefine ulaşmak.

Eaton'ın sera gazı emisyonu azaltma hedefleri, mutlak emisyonlara dayanmaktadır. Bu hedefler Eaton kurumsal düzeyinde belirlenmiş olup 2025 yılında güncellenmiştir. Şirket'in Kapsam 3 emisyon azaltım hedefi raporlama dönemi içerisinde revize edilmiştir. Bu raporda açıklanan uzun vadeli iklim hedefi, önceki yılın raporunda yer almamış olup Eaton'ın kuruluş genelindeki iklim hedeflerine ilişkin şeffaflığın artırılması amacıyla cari raporlama döneminde ilk kez açıklanmıştır.

Şirket bu hedefleri destekleyen faaliyetlere katkıda bulunmakla birlikte, hedeflerin gerçekleştirilme performansı bireysel şirket bazında değil, konsolide düzeyde değerlendirilmektedir. Söz konusu hedefler Paris Anlaşması ve Eaton'ın SBTi tarafından onaylanan taahhütleri ile uyumludur.

Stratejimiz, enerji talebinin azaltılması ve daha temiz enerji kaynaklarına geçiş olmak üzere iki temel alana odaklanmaktadır. Bu raporda sunulan tüm emisyon verileri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda hesaplanmıştır.

Eaton'ın sera gazı (“GHG”) emisyonlarını azaltma hedefleri mutlak (cari dönemde brüte eş değer) emisyonların azaltılmasına dayanmaktadır ve bu hedefler, Şirket'in sera gazı emisyonlarında yapılan azaltmaları temsil etmektedir. Bu hedefler karbon denkleştirme (offset) mekanizmalarının kullanımına dayanmamaktadır. Dolayısıyla raporlanan emisyon azaltımları, karbon denkleştirme yoluyla elde edilen net azaltımları değil, Şirket'in emisyon ayak izindeki doğrudan azaltımları yansıtmaktadır.

Bu raporda yer alan tüm emisyon verileri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) hükümlerine uygun olarak hesaplanmıştır. Sera gazı emisyonları, organizasyonel sınırların belirlenmesinde kontrol yaklaşımı esas alınarak ölçülmektedir. Kapsam 1 emisyonları, fiili yakıt tüketimi ve kaçak emisyon verileri kullanılarak, küresel emisyon faktörleri esas alınmak suretiyle hesaplanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları ise elektrik tüketim verileri ve lokasyon bazlı emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır. Emisyon hesaplamaları, geçerli emisyon katsayıları ile birlikte faaliyet kayıtlarından ve tesis faturalarından elde edilen verilere dayanmaktadır. Raporlama döneminde, sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan ölçüm yaklaşımında, varsayımlarda veya emisyon katsayılarında önemli bir değişiklik yapılmamıştır. Raporlama dönemi için beyan edilen tüm Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları Şirket ve konsolide raporlama sınırına dâhil edilen kuruluşlar ile ilgilidir. Şirket'in Kapsam 1 veya Kapsam 2 emisyonlarının ayrı bir şekilde beyan edilmesini gerektiren herhangi bir ortağı, ortak girişimi, konsolide edilmeyen bağlı ortaklıkları veya yatırım yaptığı başka bir kuruluşu bulunmamaktadır.

Şirket'in iklim taahhütleri 2024 yılından bu yana daha geniş kapsamlı emisyon azaltma hedeflerini ve daha uzun vadeli net sıfır hedefini içerecek şekilde genişletilmiştir. Güncellenmiş hedefler mevcut kısa vadeli emisyon azaltma hedefini korumanın yanı sıra değer zincirinde emisyonların azaltılmasına ve Şirket'in uzun vadeli karbonsuzlaştırma stratejisinin desteklenmesine daha fazla ağırlık vermektedir.

		Şirket Sera Gazı Emisyonları (Ton CO ₂ Eş Değeri)	
	2018 (Temel Yıl)	2024	2025
Kapsam 1	11.845	6.724	3.806
Doğal Gaz		1.149	1.119
Benzin		20	88
Dizel Yakıtı		92	81
Propan		4	0
Kaçak (SF ₆)		5.459	2.517
Kapsam 2 (Elektrik) (lokasyona dayalı)	2.501	2.243	1.967
Toplam:	14.346	8.967	5.773

Şirket, temel tesislerdeki faaliyet değişiklikleri ve verimlilik iyileştirmeleri sayesinde 2024 yılına kıyasla sera gazı emisyonlarında azalma sağlamıştır. Sincan tesisindeki emisyonlar, daha düşük elektrik tüketimi (-345 tCO₂eş) ve esas olarak HMM ve Uring ürün gruplarının üretimden kaldırılmasından ve SF₆ yakalama sisteminin optimize edilmesinden kaynaklanan SF₆ emisyonlarındaki önemli düşüş (-2.942 tCO₂eş) sayesinde azalmıştır. Temelli tesisinde, Beton Kabin ürün grubunun hizmet dışı bırakılmasının ardından doğal gaz tüketiminde bir düşüş (-41 tCO₂eş) sağlanmıştır. Bu girişimler hep birlikte, Şirket'in genel emisyon ayak izinde anlamlı bir azalmaya katkıda bulunmuş ve faaliyetlerin optimize edilmesi ve çevre etkisinin azaltılması için kaydedilen ilerlemeyi göstermiştir.

Emisyon Azaltım Hedefleri

Şirket, mutlak emisyon azaltım hedeflerine ulaşma sürecinde karbon kredileri veya karbon denkleştirme araçlarından yararlanmamaktadır. Bugüne kadar elde edilen ve 2030 yılına kadar planlanan tüm emisyon azaltımları; enerji verimliliği uygulamaları, temiz enerji kullanımı ve proses iyileştirmeleri gibi doğrudan aksiyonlar yoluyla gerçekleştirilmektedir. Bizim de benimsediğimiz Eaton stratejisi, emisyonları azaltmaya öncelik vermektir; denkleştirmeler, giderilmesi son derece zor olan kalıntı emisyonlar için son çare olarak değerlendirilmektedir. Diğer yöntemlerle azaltılması mümkün olmayan emisyonların denkleştirilmesi amacıyla, ilave emisyon azaltımı ve karbon giderimine odaklanan yenilenebilir enerji sertifikaları ile doğrulanmış yüksek kaliteli karbon denkleştirme kredilerinden yararlanılmaktadır.

Bu doğrultuda, Kapsam 2 emisyonları halihazırda yerel elektrik şebekesinin ortalama emisyon yoğunluğunu yansıtan konuma dayalı yöntem kullanılarak hesaplanmaktadır. Ulusoy Elektrik'in piyasa bazlı (market-based) emisyonları da raporlanmaktadır. Ancak Şirket tarafından herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası satın alınmadığı ve yeşil enerjiye ilişkin sözleşmesel bir anlaşma yapılmadığı için, piyasa bazlı emisyonlar mevcut durumda lokasyon bazlı emisyonlarla aynı seviyededir.

İklim Geçiş Planı ve İlerleme

Şirket, faaliyetlerinin ve sunduğu ürünlerin düşük karbonlu ve iklim değişikliğine dayanıklı bir gelecekle uyumlu şekilde dönüşümünü sağlamak amacıyla atılan adımları ortaya koyan bir İklim Geçiş Planı oluşturmuştur. Bu plan; emisyon azaltımları yoluyla iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasını, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine uyumu ve sermaye yatırımlarının iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesini kapsamaktadır. Plan, belirli hedefleri, bu hedeflere ulaşmaya yönelik girişim ve faaliyetleri (aksiyon planlarını) ve performansın izlenmesini içermektedir.

Aşağıdaki tablo, İklim Geçiş Planı kapsamındaki temel odak alanlarını, yürütülen faaliyetleri, her bir alandaki hedefleri ve bu hedeflere karşı 2025 yılı performansını özetlemektedir.

İklim Odak Alanı	Eylem Planı	Hedef	2024 Performansı	2025 Performansı
İklim Değişikliğinin Azaltılması (Sera gazı emisyonlarının azaltılması)	Enerji verimliliği projelerinin uygulanması (örneğin makinelerin yükseltilmesi, yalıtım iyileştirilmesi, kompresör ve HVAC sistemlerinin optimize edilmesi). - Yüksek karbonlu yakıtlardan ve gazlardan uzaklaşılması (tesiste yakıt kullanımının azalması, SF ₆ sızıntısını en aza indirilmesi). - Mümkün olan durumlarda yenilenebilir enerjinin tedarik edilmesi (fabrika çatısına güneş enerjisi sistemi kurulmasının veya yeşil elektrik tedarik anlaşmalarının değerlendirilmesi)	Yıllık tesis düzeyinde emisyon azaltma hedefleri: Her yıl, belirlenen projeler temelinde belirli azaltma hedefleri belirlemek. 2025 yılının hedefi, planlanan tüm verimlilik projelerini uygulamak (yaklaşık %2 enerji tasarrufu hedefleyen) ve eski ürünleri üretimden kaldırmak ve 100 mT CO ₂ eş değeri emisyon için SF ₆ emisyonlarını azaltma sürecini sürdürmek.	Kısmen Gerçekleşen: 2024 yılında planlanan 12 projeden 8'i tamamen uygulanmıştır (örneğin, LED aydınlatma uygulaması, kompresör ısı geri kazanımı, fırın bakımı). Tamamlanan bu sekiz proje yılda tahmini 191.025 ABD doları (8,185 milyon TL*) tasarruf sağlamış ve emisyonları 5.175 ton azaltmıştır. Bunlar yaklaşık %4 enerji yoğunluğu azaltması sağlamıştır (%5 hedefinin biraz altında). Geriye kalan 4 proje devam etmektedir ve küçük gecikmeler (ekipman teslimatı aksaklıkları) yüzünden 2025'e aktarılmıştır. Daha iyi ele alma ve ufak bir üretim değişikliği sayesinde SF ₆ kullanımı %10'luk hedef aşılarak yaklaşık %15 azaltılmıştır. Genel olarak, emisyonlar 2023'e kıyasla azalmıştır.	Ulaşılan (beklenen CO ₂ eş emisyon azaltması açısından beklentilerin üzerinde): - Enerji verimliliği projeleri: 2025 yılında yeni veya devirli olmak üzere çok yıllık projeler dâhil 5 proje planlanmıştır. Bunların 4'ü plana uygun olarak yürütülmüş (kaplama alanında motor VFD, Ofis HVAC Kontrol Ekipmanı 1. fazı, Sincan'da hızlı döner kapı ve LED dönüşümü) ve biri (Temelli'deki LED dönüşümü) 2025 yılında devam eden yerleşim planı değişiklikleri nedeniyle ertelenmiştir. Uygulanan projeler, tesislerin genel enerji tüketimine kıyasla enerji tüketimi üzerinde sınırlı bir etkiye sahip olmuştur (-57 MWh/yıl, tahmini yıllık 200.000 TL tasarruf) ve bu nedenle, enerji yoğunluğunu yaklaşık %2 azaltma başaramamıştır. - Temelli'deki Beton Kabin ürün grubunun tamamen üretimden kaldırılması, beton kürü için kullanılan gazlı kazanı tamamen durdurduğumuz için (2024'te kademeli azaltımın başlatılmasının ardından) doğal gaz tüketiminden yaklaşık 40 t CO₂e ilave azalma sağlamıştır. - Daha iyi ele alma ve SF₆ içeren ürün üretimi hacimlerindeki düşüş sayesinde SF₆ kullanımı 2024'e kıyasla yaklaşık %54 azaltılarak hedef aşılmıştır. Genel olarak, emisyonlar 2024'e kıyasla %36 azalmıştır.
İklim Uyum Sağlama (Dayanıklılık oluşturma)	- İklim risklerinin İş Sürekliliği Yönetimi ("BCM") sürecine entegre edilmesi (sıcak hava dalgaları, seller için müdahale planlarının geliştirilmesi). - Beklenen iklim değişikliklerine uyum sağlamak amacıyla	Kısa vadeli hedef: <i>en önemli iklim riskleri (aşırı sıcaklar ve ani seller) için uyum sağlama önlemlerine resmi olarak sahip olunması</i>	Başlatma Aşaması: 2024 yılında, mevcut önlemlerin ötesinde hiçbir büyük uyum sağlama projesi tamamlanmadı. Planlamaya odaklandık: Sıcak Hava Dalgası Müdahale Prosedürü hazırladık (2025 yazında uygulamaya konulacak) ve tesis selden koruma	2025 yılında, mevcut önlemlerin ötesinde hiçbir büyük uyum sağlama projesi tamamlanamadı (yalnızca 2025'in başlarında küçük mühendislik düzeltmeleri tamamlandı). - Temelli'de sel riskini en aza indirmek için yağmur suyu şebekesi için 2026 Kâr Planında CAPEX sağlanmıştır. - Her iki tesiste şirket doktoru tarafından yüksek sıcaklıklarda

	tesislerde gerekli düzenlemelerin hayata geçirilmesi (örneğin, sıcaklık artışlarına karşı çatı havalandırıcılarının kurulması ve yoğun yağışlara karşı drenaj sistemlerinin güçlendirilmesi). - İklim dayanıklılığı konusunda yerel makamlar/toptuluk ile iş birliği yapılması (örneğin, acil durum müdahalesi koordinasyonu).		önlemlerini değerlendirdik (bu, 2025'in başları için planlanan küçük mühendislik düzeltmelerine yol açtı). 2024'te somut bir altyapı değişikliği tamamlanmış olmasa da bu planlar zemini hazırladı. Durum: Planlandığı şekilde ilerlemektedir. Planlama aşamasındaki kilometre taşlarına ulaşılmış olup fiziksel uygulama çalışmalarının 2025 yılında başlaması öngörülmektedir.	<i>ısı stresinin önlenmesi hakkında özel bir bilgilendirme yapıldı ve 2026 yılında resmî bir Sıcak Hava Dalgası Müdahale Prosedürünün yayınlanması planlanmaktadır.</i>
Sermaye Uyum (Geçiş için yatırımlar)	- Düşük karbonlu ürünler için AR-GE'ye yatırım yapılması (ör. SF₆ içermeyen şalt cihazları, daha yüksek verimliliğe sahip transformatörler). - Emisyonları düşüren tesis iyileştirmeleri için sermaye harcaması (verimliliğe sahip yeni ekipmanlar, tesiste yenilenebilir enerji kurulumları). - Yüksek karbonlu teknoloji sermayesine aşamalı olarak son verilmesi (bu ürünlere son verilirken SF₆ ürünleri için kullanılan ekipmanı hizmetten çıkarılması veya başka bir amaç için düzenlenmesi).	Hedefler: İklimle uyumlu yatırımlar için her yıl önemli miktarda bütçe ayrılması. Özellikle, sürdürülebilir ürün geliştirme ile ilgili Ar-Ge harcamalarının korunması veya arttırılması; her yıl önemli düşük karbonlu projelere sermaye ayrılması	Ulaşılan: Şirket 2024 yılında iklimle ilgili yatırımlara önemli miktarda kaynak ayırdı. SF₆ içermeyen ürün grubu üretimi için tesis genişletme ve ekipman dâhil olmak üzere iklim yararları sağlayan projelere 14,7 milyon TL tutarında sermaye harcaması yapıldı. Yıl sonu itibarı ile, (dâhilî testler için) pilot bir SF₆ içermeyen şalt cihazı ünitesini başarı ile hayata geçirdik. Bu yatırımlar, sermayenin geçiş hedeflerimizle güçlü şekilde uyumlu duruma getirildiğini vurgulamaktadır.	Ulaşılan: Şirket 2025 yılında iklimle ilgili yatırımlara önemli miktarda kaynak ayırdı. SF₆ içermeyen ürün grubu üretimi için tesis genişletme ve ekipman dâhil olmak üzere iklim yararları sağlayan projelere 3,37 milyon TL tutarında sermaye harcaması yapıldı. Yıl sonu itibarı ile, (dâhilî testler için) pilot bir SF₆ içermeyen şalt cihazı ünitesini başarı ile hayata geçirdik. Bu yatırımlar, sermayenin geçiş hedeflerimizle güçlü şekilde uyumlu duruma getirildiğini vurgulamaktadır.

*31.12.2025 alış kuru üzerinden hesaplanmıştır. (42,8457)

Ara Hedefler ve Geçiş Dönemi Hedefleri

Eaton'ın 2030 yılı emisyon azaltım hedefi gibi bazı hedefler orta vadeli nitelikte olsa da, Şirket istikrarlı ilerlemenin sağlanması amacıyla ara kilometre taşları belirlemiştir. Örneğin, 2027 yılına kadar en çok tercih edilen şalt ürünü serimizin tamamen SF₆ içermeyen versiyona dönüştürülmesi hedeflenmektedir. Bu kilometre taşlarının tamamı yukarıdaki tabloda açıkça yer almamakla birlikte, iç aksiyon planlarımızın bir parçasını oluşturmakta olup gerçekleştirmeleri sonrasında raporlanacaktır. Şirket'in İklim Geçiş Planı yaşayan ve gelişen bir yol haritası niteliğindedir. Şirketin kaydettiği ilerlemeler ve değişen dış koşullar doğrultusunda plan düzenli olarak gözden geçirilecek ve güncellenecektir. Bununla birlikte planın temelini; sera gazı emisyonlarının bilim temelli hedefler doğrultusunda azaltılması, operasyonların iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının artırılması ve ürünler ile yatırımların düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreciyle uyumlu hale getirilmesi oluşturmaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen çalışmalar, bu alandaki ilk ilerlemeleri ve kararlılığı ortaya koymaktadır. Şirket yönetimi, bu planın yönlendirilmesi ve uygulanması süreçlerine yakından dahil olmaktadır. Bu planın hayata geçirilmesiyle Şirket, yalnızca gelişmekte olan düzenlemelere uyum sağlamayı değil, aynı zamanda yenilikçilik ve enerji verimliliği teknolojileri aracılığıyla müşterilerinin ve toplumların karşı karşıya olduğu iklim kaynaklı zorluklara yönelik çözümler sunabilecek fırsatları da değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Düzenleyici kurumlar, yatırımcılar ve çalışanlarımız da dahil olmak üzere paydaşların anlamlı adımlar atılmasını beklediğinin bilincindeyiz. Bu plan aracılığıyla daha sürdürülebilir bir geleceğe katkıda bulunmayı hedeflemekteyiz. Bu plan, Eaton'ın daha geniş kapsamlı iklim kilometre taşları ve hedefleriyle uyumludur. İlerleme durumu, tutarlılığın ve hesap verebilirliğin sağlanması amacıyla Grup, bölgesel ve Şirket seviyelerinde izlenmekte ve koordine edilmektedir.

SASB METRİKLERİ:

Konu	Ölçüt	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen Toplam Enerji: 41.718,36 GJ (2) Şebeke elektriği: %100 (3) Yenilenebilir elektrik: %0	Nicel	Gigajul (GJ), Yüzde (%)	RT - EE -130a.1

Şirket, ticari hassasiyet ve gizlilik ile ilgili konular nedeni ile, IEC 62474'e göre beyan edilebilir maddeler içeren ürünlerin hasılatı göre yüzdesini, enerji verimliliği sertifikasına sahip uygun ürünlerin hasılatı göre yüzdesini, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılatın yüzdesini ve ürün kategorisine göre üretilen birim sayısını beyan etmemektedir.

Faaliyet Ölçütü	Kategori	Ölçü Birimi	Kod
Çalışan Sayısı: 914 Çalışan	Nicel	Sayı	RT-EE-000.B

Bu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından 18 Ağustos 2026 tarihinde onaylanmış ve Şirket'in 2025 finansal tablolarının yayımlanmasını müteakip kamuya açıklanmıştır. Bu raporla ilgili her türlü soru veya daha fazla bilgi için lütfen web sitemizin yatırımcı ilişkileri bölümüne başvurun veya Finansal Raporlama ekibimizle iletişime geçin.