

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Anonim Şirketi

Sermaye Piyasası Kurulu II-14.1 Sayılı Tebliğ
Göre Hazırlanmış

1 Ocak-30 Haziran 2026
Faaliyet Raporu





İÇİNDEKİLER

A.GENEL BİLGİLER

B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

C.ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

D.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

E.FİNANSAL DURUM

F.DİĞER HUSUSLAR

A.GENEL BİLGİLER

1. Şirket Profili

Kurucumuz Rıdvan Çelikel'in 1986 yılında Türkiye'de başlattığı yolculuk, dünyanın farklı coğrafyalarında prestijli projeler ile devam etmiştir. 30 yılı aşkın sürede, 3 kıta ve 14 ülkede, 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, 200'den fazla projeyi başarıyla tamamladık. Türkiye, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri (Abu Dhabi ve Dubai), İngiltere, Hollanda ve Azerbaycan'da devam eden elektrik ve mekanik taahhüt operasyonlarımıza ek olarak, işletme bakım, alçak gerilim pano üretimi, gemi elektrik ve elektronik sistemleri (savunma sanayi) ve geri dönüşüm alanlarında da hizmet sunuyoruz.

Anel Elektrik, ulusal ve uluslararası projelere imza atan Türkiye'nin öncü mühendislik ve teknoloji kuruluşlarından biri olan Anel Grup'un en büyük şirkettir.

Attığımız her adımda, bizi biz yapan değerlerimiz olan Akılcılık, Gelişim, Saygı, Azim ve Beraberlik en kıymetli rehberimiz. Biz, çevresel, sosyal ve ekonomik açıdan sürdürülebilir bir dünya için mühendislik ve teknoloji gücünü stratejik becerileri ile birleştirerek yenilikçi girişimlerde bulunuyoruz. İşimizi en iyi şekilde yaparken toplumda değer yaratma hedefini de ön planda tutuyoruz. Başarımızı, sürekli gelişen ve geliştiren, yenilikleri takip eden, yaptığı işlerle olduğu kadar, gönüllülük faaliyetleriyle de toplumda değer yaratan büyük bir ekip olmaya borçluyuz!

İşimizi en doğru şekilde yapmanın yanı sıra, dünyada değerli ve kalıcı izler bırakmayı da önemsiyoruz. Eğitim, çevre ve sanat alanlarında gerçekleştirdiğimiz sosyal sorumluluk faaliyetleri ile toplumda değer yaratmaya odaklanıyoruz. Biz, hayal ettiğimiz dünya için çözümler üretmeye çalışan, krizi gelişim fırsatı olarak gören, sosyal sorumluluk projelerine gönülden ve aktif destek veren bir ekibiz.

Yolumuzda emin adımlarla ilerlerken, yarını bugünden düşünmeye ve tasarlamaya devam edeceğiz.

2. Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026

Şirket Unvanı :	Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş.
Adres :	Yamanevler Mah. Site Yolu Cad. Anel İş Merkezi No:5\4 Ümraniye İSTANBUL
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicili Memurluğu :	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası :	222590
Ticaret Siciline Tescil Tarihi :	07.03.1986
	www.anelgroup.com

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), ilk olarak 1986 yılında "Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti." şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket'e dönüşmüştür. Türkiye'de kayıtlı olan Şirket'in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha – Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü – Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolispark, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

Şirket ve bağlı ortaklıkları proje taahhüt, gemi elektrik elektronik, gayrimenkul ve telekomünikasyon olmak üzere dört bölümde faaliyet göstermektedir. Aşağıda ayrıntıları verilen faaliyet alanları aynı zamanda Grup'un faaliyet alanlarına göre raporlamasının temelini oluşturmaktadır:

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki ödenmiş / çıkarılmış sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Rıdvan Çelikel	117.517.316	44,35	117.517.316	44,35
Capital Strategy Funds SPC – The Opportunistic Series Segregated Portfolio	-	-	104.363.268	39,38
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	34.719.640	13,10	-	-
Tera Portföy Algoritmik Stratejiler Serbest Fon	14.000.000	5,28	-	-
Diğer	98.763.044	37,27	43.119.416	16,27
Ödenmiş sermaye	265.000.000	100,00	265.000.000	100,00
Sermaye düzeltme farkları	3.678.158.718		3.678.158.718	
Toplam sermaye	3.943.158.718		3.943.158.718	

Capital Strategy Funds SPC – The Opportunistic Series Segregated Portfolio, Şirket sermayesinde sahip olduğu payların tamamını 10 Nisan 2026 tarihinde satmıştır. Söz konusu işlem sonucunda ilgili yatırımcının Şirket sermayesindeki pay sahipliği sona ermiştir.

Sermaye düzeltme farkları, ödenmiş sermayeye yapılan nakit ilavelerin sene sonu satın alma gücüyle yeniden düzeltilmesi etkisini ifade eder.

Merkezi Kayıt Kuruluşu kayıtlarına göre 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %37,27'sine karşılık gelen payların fiili dolaşımda olduğu kabul edilmektedir (31 Aralık 2025: %16,27).

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

3. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

Merkezi Kayıt Kuruluşu kayıtlarına göre 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket sermayesinin %37,27'sine karşılık gelen payların fiili dolaşımında olduğu kabul edilmektedir (31 Aralık 2025: %16,27).

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır. Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

Şirket kayıtlı sermaye sisteminde olup, kayıtlı sermayesi 400.000.000 TL'dir. Şirket'in çıkarılmış sermayesi, tarihi değerle 265.000.000 TL'dir (31 Aralık 2025: 265.000.000 TL). Bu sermaye, her biri 1 TL nominal değerde, tamamı hamiline yazılı 53.454.935,13 adet A Grubu ve 211.545.064,87 adet B Grubu paydan oluşmaktadır.

Şirket payları 2010 yılından beri Borsa İstanbul A.Ş. (BİST)'de işlem görmektedir.

4. İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi

Şirketin Genel kurul toplantılarında, A Grubu pay sahiplerinin veya yetkililerin bir pay için 2 (iki) oyu, diğer pay sahiplerinin bir pay için 1 (bir) oyu bulunmaktadır. A Grubu payların tamamı Rıdvan Çelikel'e aittir.

5. Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilgi

Yoktur.

6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Dönem içinde Esas Sözleşme değişikliği yapılmış kayıtlı sermaye tavanı süresi uzatılmıştır.

7. Yönetim Kurulu ile İlgili Bilgiler

Esas sözleşmemizde belirtildiği üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri dışındaki Yönetim Kurulu üyeler A grubu pay sahibi veya gösterecekleri adaylar arasından, Genel Kurul tarafından seçilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerimizden Rıdvan Çelikel, Avniye Mukaddes Çelikel ve Orhan Saltuk Ertop Anel Grup'un diğer şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadırlar.

Yönetim Kurulu üyelerimizin Şirketimize bağlı diğer grup şirketlerinde görev alabilmeleri amacıyla, Şirketimizin yıllık olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 395 ve 396'ncı maddelerinde sayılan yasak ve tehditlere tabi olmayacakları karara bağlanmıştır. Bu çerçevede, Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından karara bağlanan dönemde Şirket dışında başka görevler almalarına ilişkin olarak herhangi bir sınırlamaya tabi değildir.

Yönetim Kurulu Üyesi	Görev Aldığı Diğer Yapılar
Rıdvan ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Avniye Mukaddes ÇELİKEL	Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Müdürler Kurulu Üyesi
Orhan Saltuk ERTOP	Monitor Group Danışmanlık Şirketinde Yönetici Ortak ve Anel Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi
Emin Ümit DEMİRHAN (Bağımsız Üye)	-
Göksel ERİŞ (Bağımsız Üye)	-

Komiteler

Şirket bünyesinde yer alan mevcut Denetim, Kurumsal Yönetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri faaliyetleri ve çalışma esasları ana hatlarıyla şirket internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu yapısı itibarıyla bütün komiteleri bağımsız yönetim kurulu üyeleri yürütmekte olup, Emin Ümit Demirhan ve Göksel Eriş'in görev aldığı komitelerimizin üyeler itibarıyla dağılımı aşağıdadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Üye	Kerem KÜTÜKOĞLU	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Denetimden Sorumlu Komite	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye
Riskin Erken Saptanması	Ad Soyad	Statü
Başkan	Emin Ümit DEMİRHAN	Bağımsız Üye
Üye	Göksel ERİŞ	Bağımsız Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Denetimden Sorumlu Komite, ilgili dönemde Yönetim Kurulu'na iki bildirimde bulunmuştur. Bu raporlar birinci çeyrek ve ikinci çeyrek olmak üzere hazırlanmıştır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kuruluna yazılı olarak bildirmektedir.

8. Üst Düzey Yöneticiler ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

Yönetici	Görevi	Tecrübe
Merve Şirin Çelikel Tombuloğlu	Finansal Kontrol ve Hazine Yöneticisi	15 yıl

9. Personel Sayısı, Toplu Sözleşme Uygulamaları ve Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket ve bağlı ortaklıklarında yurt içi ve yurt dışında toplam 24 kişi çalışmaktadır (31 Aralık 2025: 129 kişi). Personel sayısındaki değişimde Anel Marin paylarının satışı ve faaliyet kapsamındaki daralma etkili olmuştur.

Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 30 Haziran 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 73.729,87 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (31 Aralık 2025: 64.948,77 TL). Şirket'te toplu iş sözleşmesi uygulaması bulunmamakta olup çalışanlara ilgili mevzuat çerçevesindeki hak ve menfaatler sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketimiz paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilinci içerisinde, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan “eşitlik”, “şeffaflık”, “hesap verebilirlik” ve “sorumluluk” kavramlarını benimsemiş olup, Sermaye Piyasası Kanunu (“SPKn.”)’na ve Sermaye Piyasası Kurulu (“SPK”)’nun düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Şirketimizce 30.06.2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket’in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayan kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatla belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereğizorunlu olarak oluşturulan “Yatırımcı İlişkileri Bölümü”, başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler ve Hukuk departlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan, Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu’nda yer alan ilkelere 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde de uyulmuştur.

B.YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Üst Düzey Yönetime Sağlanan Faydalar	1 Ocak-30 Haziran 2026	1 Ocak-30 Haziran 2025
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar	5.972.570	16.823.893
Toplam	5.972.570	16.823.893

C. ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

2026 yılının ilk altı aylık döneminde teknoloji, enerji verimliliği, dijitalleşme ve sürdürülebilir iş süreçlerine yönelik geliştirme çalışmaları faaliyetlerin ihtiyaçları doğrultusunda sürdürülmüştür.

D. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**1-Faaliyetlerin Değerlendirilmesi**

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”), ilk olarak 1986 yılında “Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret Ltd. Şti.” şeklinde kurulmuş olup, 26 Aralık 2006 tarihinde nevi değişikliği yapılarak Anonim Şirket’e dönüşmüştür. Türkiye’de kayıtlı olan Şirket’in yönetim merkezi Yamanevler Mahallesi Site Yolu Caddesi No: 5/4 34768 Anel İş Merkezi, Ümraniye/İstanbul adresinde bulunmaktadır.

Şube Adresleri:

Doha Şubesi: P.O. Box: 21346 Doha - Katar

Azerbaycan Şubesi: C. Cabbarlı 44, Caspian Plaza Kat: 2 D: 4 Bakü - Azerbaycan

Hollanda Şubesi: Transpolisparck, Siriusdreef 17-27, 2132 WT Hoofddorp Amsterdam – Hollanda

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un sürdürülen faaliyetleri proje taahhüt, gayrimenkul ve telekomünikasyon bölümlerinden oluşmaktadır. Anel Marin paylarının 26 Mayıs 2026 tarihinde satılmasıyla gemi elektrik-elektronik faaliyet bölümü TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyet olarak sınıflandırılmıştır.

- Proje Taahhüt- Sözleşmeye dayalı projelerin elektrik ve mekanik işlerinin yapılması,
- Gemi Elektrik Elektronik- Gemi elektrik elektronik sistemleri tasarımı,
- Gayrimenkul- Gayrimenkul alım satımı ve faaliyet kiralaması
- Telekomünikasyon- Telekomünikasyon (cari dönem itibarıyla bu alanlarda fiilen yürütülen projesi bulunmamaktadır).

Şirketimiz elektrik ve mekanik taahhüt hizmetlerini eşzamanlı verebilme yeteneği ile yurt dışındaki ihalelere tek başına katılabilecek güçte bir Türk firmasıdır. Projelerin ülkelere göre dağılımı şu şekildedir;

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla kesin kabulü henüz tamamlanmayan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Proje
Katar	Lusail Plaza Towers

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla tamamlanan elektromekanik projeleri aşağıdaki gibidir:

Ülke	Proje
Türkiye	TOGG Gemlik Kampüsü
Türkiye	Galataport
Katar	Hamad International Airport (HIA) North Node Lounges
Birleşik Arap Emirlikleri / Abu Dhabi / UAE	Abu Dhabi International Airport Terminal Building Phase II
Katar	Qrail Red Line South Railway Line-Elevated-At-Grade
Katar	Al Khor Expressway Link Roads
Birleşik Krallık (UK)	Shotton Mill

Bağlı Ortaklıklar

Şirket	Faaliyet alanı	Tür	Ülke	Kuruluş
Anel Emirates General Contracting LLC	Proje taahhüt	Hizmet	BAE	2010
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje taahhüt	Hizmet	Katar	2008
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	Hizmet	Türkiye	2007
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Proje taahhüt	Hizmet	Birleşik Krallık	2017
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri A.Ş.	Telekomünikasyon	Hizmet	Türkiye	2003
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC	Proje taahhüt (gayri faal)	Hizmet	Libya	2010

Anel Consultancy & Engineering LLC

Proje taahhüt

Hizmet

BAE

-

Anel Elektrik, ana faaliyet konusu olan elektrik ve mekanik taahhüt kapsamında, çok sayıda nitelikli uluslararası ve ulusal projede elektrik-mekanik sistemlerin uygulama sorumluluğunu başarıyla yerine getirmiştir.

Yurt içi ve yurt dışında verdiği elektromekanik proje taahhüt hizmetlerinin yanı sıra, gerçekleştirdiği projelerin yüksek verimle ve kusursuz çalışabilmesi için oluşturduğu işletme ve bakım ekibi ile projelerde hizmet devamlılığı sağlayarak rakiplerinin bir adım önüne geçme çabası içinde olmuştur.

Türkiye’de ve dünyada, havalimanlarından stadyumlara, raylı sistemlerden veri merkezlerine, hastanelerden otellere, iş merkezlerinden alışveriş merkezlerine, birbirinden farklı projelere hizmet vermiştir. Bugüne kadar 13 milyon metrekareden büyük bir alanda, farklı tiplerde 200’ den fazla sayıda projeye imza atmıştır.

Anel Marin Gemi Elektrik Elektronik Sistemleri Ticaret ve Sanayi A.Ş.’nin tüm paylarının 327.825.000 TL bedelle Anel Doğa Entegre Geri Dönüşüm Endüstri A.Ş.’ye satılmasına 22 Mayıs 2026 tarihinde karar verilmiş; satış işlemi 26 Mayıs 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Bu işlem sonrasında Grup, gemi elektrik-elektronik faaliyetlerini sonlandırmış ve ilgili faaliyet sonuçlarını TFRS 5 kapsamında durdurulan faaliyetler olarak sunmuştur.

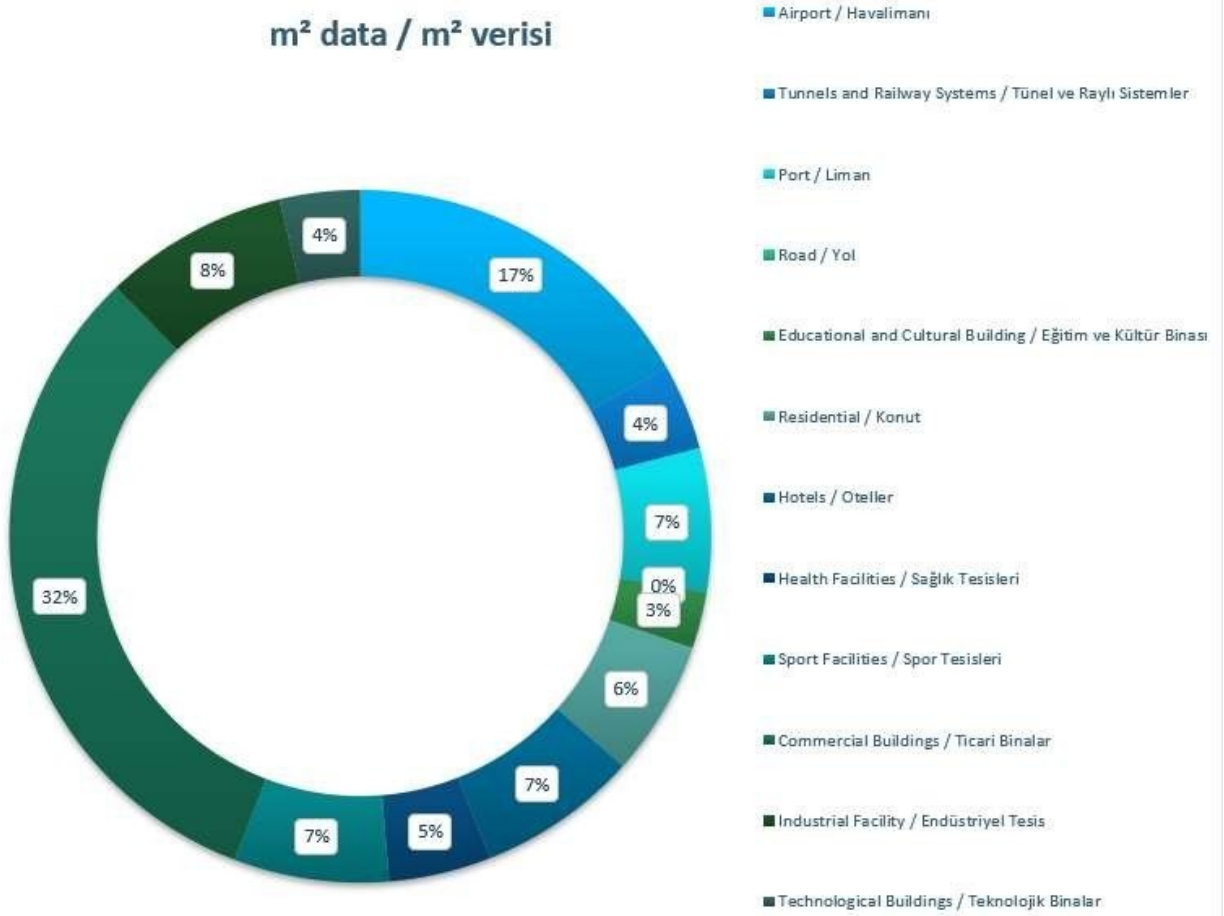
Anel Yapı İş Merkezi, finansal borçların kapatılması amacıyla Akbank ve DenizBank ile varılan mutabakat kapsamında satılmıştır. Satış nedeniyle 1.399.414.480 TL yatırım faaliyeti gideri oluşmuştur.

İngiltere’deki Shotton Mill projesi askıya alınmış; sözleşmenin sonlandırılması, kesin hesap mutabakatı ve proje alacaklarının tahsili çalışmaları sürerken Anel Engineering & Contracting Ltd.’nin tasfiye süreci başlatılmıştır.

Abu Dhabi Uluslararası Havalimanı projesine ilişkin tahkim ve teminat mektupları süreçleri raporlama tarihi itibarıyla devam etmektedir. Finansal etkiler ve hukuki değerlendirmeler finansal tablo dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi kapsamındaki süreç için finans kuruluşlarıyla mutabakat sağlanarak süre 30 Eylül 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

Grup, likidite yönetimini, ticari ve sözleşme alacaklarının tahsilini ve finansal yükümlülüklerin zamanında yerine getirilmesini öncelikli olarak takip etmektedir.

Tamamlanan Projelerin m² data / m² verisi**m² data / m² verisi**

4.1. Şirketin İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü

Şirket'in iç kontrol sistemi; finansal raporlamanın güvenilirliğini, varlıkların korunmasını, mevzuata uyumu ve risklerin izlenmesini desteklemek üzere görevler ayrılığı, yetki-onay mekanizmaları ve düzenli raporlama esaslarına dayalı olarak yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu; 30 Haziran 2026 itibarıyla ortaya çıkan likidite, tahsilat, tahkim ve TTK 376 kapsamındaki sermaye kaybı göstergeleri nedeniyle iç kontrol ve risk yönetimi süreçlerinin yakından izlenmesini, düzeltici tedbirlerin hızlandırılmasını ve finansal yeniden yapılandırma sürecinin etkin biçimde sürdürülmesini gerekli görmektedir.

4.2. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Ticaret unvanı	Faaliyet konusu	Sermaye	Şirket payı	PB	Pay (%)	İlişki
Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri A.Ş.	Telekomünikasyon	50.000.000	48.302.577,04	TRY	96,61	Bağlı ortaklık
Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul	44.000.000	23.100.000	TRY	52,50	Bağlı ortaklık
Anel Dar Libya Constructing & Services LLC	Proje taahhüt (gayri faal)	1.000.000	650.000	LYD	65,00	Bağlı ortaklık
Anelmep Maintenance and Operations LLC	Proje taahhüt	1.095.000	536.550	QAR	49,00	Bağlı ortaklık
Anel Emirates General Contracting LLC	Proje taahhüt	64.375.000	64.375.000	AED	100,00	Bağlı ortaklık
Anel Engineering & Contracting Ltd.	Elektrik ve mekanik sistemleri	11.400.000	11.400.000	GBP	100,00	Bağlı ortaklık

Anel Consultancy & Engineering LLC	Proje taahhüt	20.000	9.800	AED	49,00	Dolaylı bağlı ortaklık
------------------------------------	---------------	--------	-------	-----	-------	------------------------

30 Haziran 2026 itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklar aşağıda yer almaktadır:

- **Anel Emirates General Contracting - Sole Proprietorship LLC - %100**
- **Anelmep Maintenance and Operations LLC - %49 (kontrol gücü nedeniyle tam konsolidasyon)**
- **Anel Engineering & Contracting Ltd. - %100**
- **Anel Telekomünikasyon Elektronik Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. - %96,61**
- **Anel Yapı Gayrimenkul A.Ş. - %52,50**
- **Anel Dar Libya Constructing & Services LLC - %65 (gayri faal)**
- **Anel Consultancy & Engineering LLC - %49 (dolaylı bağlı ortaklık)**

Anel Marin, 26 Mayıs 2026 tarihinde satıldığından dönem sonu itibarıyla konsolidasyon kapsamından çıkmıştır.

4.3. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Hesap dönemi içerisinde Şirket tarafından Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında **kendi paylarının iktisabına ilişkin herhangi bir işlem gerçekleştirilmemiştir.**

4.4. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içerisinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri kapsamında pay sahipleri tarafından talep edilerek mahkeme kararıyla gerçekleştirilmiş herhangi bir **özel denetim bulunmamaktadır.**

Ayrıca dönem içerisinde şirket faaliyetlerine ilişkin olarak yetkili kamu kurum ve kuruluşları tarafından yürütülen ve şirketin mali tablolarını veya faaliyetlerini kapsayan **herhangi bir kamu denetimi gerçekleştirilmemiştir.**

Şirket finansal tabloları Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında bağımsız denetime tabi tutulmuş olup bağımsız denetim çalışmaları finansal raporların ilgili bölümlerinde yer almaktadır.

4.5. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar

Şirket aleyhine açılmış davalar ve hukuki süreçler yönetim ve hukuk danışmanları tarafından yakından takip edilmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili risklere ilişkin karşılıklar finansal tablolara yansıtılmaktadır.

Yurt dışı projeler kapsamında bazı sözleşmelere ilişkin tahkim ve hukuki süreçler devam etmekte olup gelişmeler finansal tablo dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

4.6. Mevzuata Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Uygulanan Yaptırımlar

Hesap dönemi içerisinde yürürlükteki mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle **Şirket veya yönetim organı üyeleri hakkında uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.**

Şirket faaliyetlerini Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve ilgili diğer düzenlemelere uygun şekilde yürütmektedir.

4.7. Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet dönemi içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır.

4.8. Bağış ve Yardımlar

Faaliyet dönemi içerisinde hesap dönemi içerisinde herhangi bir bağış veya yardım yapılmamıştır.

4.10. İlişkili Taraf İşlemleri

Şirket'in ilişkili taraf işlemleri, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve Türkiye Finansal Raporlama Standartları kapsamında konsolide finansal tabloların dipnotlarında ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

İlişkili taraf işlemleri ağırlıklı olarak grup şirketleri ile gerçekleştirilen:

- ticari alacak ve borç işlemleri
- finansal işlemler
- hizmet ve proje faaliyetlerine ilişkin işlemler

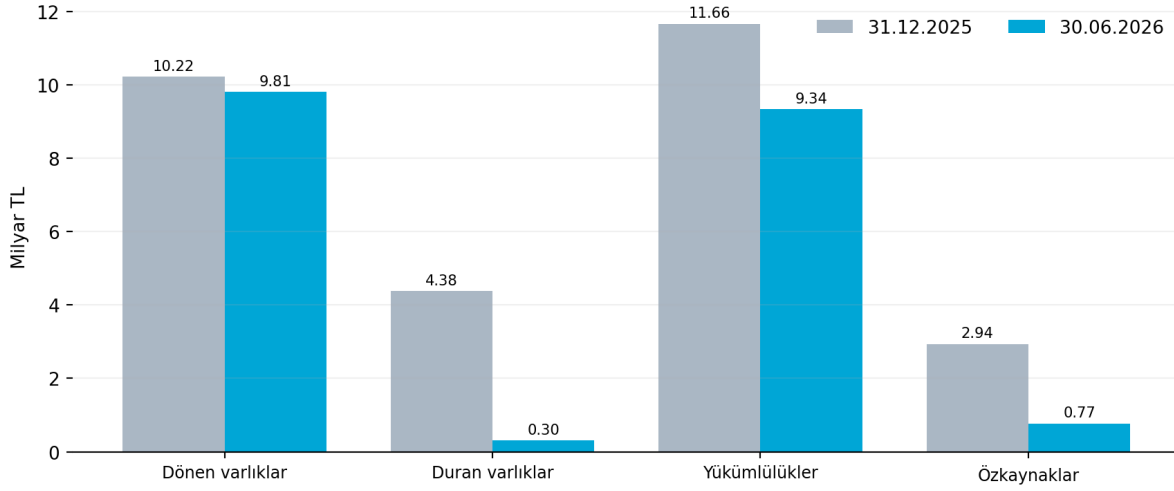
kapsamında gerçekleşmekte olup söz konusu işlemler piyasa koşullarına uygun olarak yürütülmektedir. İlgili

açıklamalara finansal tabloların **İlişkili Taraf Açıklamaları dipnotunda** yer verilmiştir.

E. FİNANSAL DURUM

Özet Konsolide Finansal Göstergeler

Finansal Durum Göstergeleri



Grafik 1 - Seçilmiş finansal durum göstergeleri (milyar TL)

VARLIKLAR	30.06.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Dönen varlıklar	9.809.232.153	10.221.392.111
Duran varlıklar	303.702.138	4.378.035.246
TOPLAM VARLIKLAR	10.112.934.291	14.599.427.357
KAYNAKLAR	30.06.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	9.268.154.698	10.811.077.827
Uzun vadeli yükümlülükler	73.059.564	850.078.998
Özkaynaklar	771.720.029	2.938.270.532

TOPLAM KAYNAKLAR	10.112.934.291	14.599.427.357
SEÇİLMİŞ KALEMLER	30.06.2026 (TL)	31.12.2025 (TL)
Nakit ve nakit benzerleri	1.020.158.952	93.302.068
Ticari alacaklar	3.260.267.416	2.990.856.323
Sözleşme varlıkları	4.978.664.576	5.988.460.780
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	74.717.757	4.023.866.237
Finansal borçlanmalar	881.007.913	2.294.081.809
Ticari borçlar	7.731.489.817	8.340.159.515

GELİR TABLOSU KALEMLERİ	01.01-30.06.2026	01.01-30.06.2025
Hasılat	869.627.300	4.326.516.973
Satışların maliyeti	(1.195.808.306)	(4.322.108.884)
Brüt kâr / (zarar)	(326.181.006)	4.408.089
Genel yönetim giderleri	(35.051.519)	(67.700.767)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	543.642.849	802.806.231
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(1.062.769.003)	(833.965.482)
Esas faaliyet kârı / (zararı)	(880.358.679)	(94.451.929)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(1.399.414.480)	-
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	31.578.747	26.273
Finansman gelirleri	7.658.144	98.197.664
Finansman giderleri	(225.816.243)	(342.427.415)
Parasal kazanç / (kayıp)	214.032.243	513.960.945
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri / geliri	(198.830.198)	13.547.688
Sürdürülen faaliyetler dönem zararı	(2.451.150.466)	188.853.226
Durdurulan faaliyetler dönem kârı / (zararı)	162.897.772	(23.827.727)
Net dönem kârı / (zararı)	(2.288.252.694)	165.025.499

Grup, 2026 yılının ilk altı aylık döneminde proje taahhüt faaliyetlerindeki daralma, hukuki süreçler, finansman maliyetleri, yatırım amaçlı gayrimenkul satışı ve bağlı ortaklık satışının etkileri altında faaliyetlerini sürdürmüştür.

30 Haziran 2026 itibarıyla toplam varlıklar 10,11 milyar TL, toplam yükümlülükler 9,34 milyar TL ve özkaynaklar 771,72 milyon TL'dir. Dönen varlıklar kısa vadeli yükümlülüklerin 541,08 milyon TL üzerindedir; ancak tahsilat zamanlaması likidite yönetimi açısından önemini korumaktadır.

1 Ocak-30 Haziran 2026 döneminde hasılat 869,63 milyon TL, brüt zarar 326,18 milyon TL, esas faaliyet zararı 880,36 milyon TL ve net dönem zararı 2,29 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Net zararın 1,40 milyar TL'lik kısmı Anel Yapı İş Merkezi satışından kaynaklanmıştır. Durdurulan faaliyetlerden 162,90 milyon TL dönem kârı elde edilmiştir.

Yönetim Kurulu; nakit akışının güçlendirilmesi, proje alacaklarının tahsili, finansal yeniden yapılandırma yükümlülüklerinin yönetimi, devam eden hukuki süreçlerin takibi, maliyet kontrolü ve kârlı yeni proje fırsatlarına odaklanılmasını temel öncelikler olarak belirlemiştir.

Finansal tablolar işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Bununla birlikte, 30 Haziran 2026 itibarıyla özkaynakların sermaye ve sermaye benzerleri ile yasal yedekler toplamının %18'i seviyesine gerilemesi nedeniyle TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamındaki yükümlülükler doğmuştur. Yönetim Kurulu, mevzuatın gerektirdiği değerlendirme ve tedbirleri yürütmektedir.

2.Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar Dağıtım Politikası

Anel Elektrik Proje Taahhüt ve Ticaret A.Ş. (ANEL) Kar Dağıtım Politikası, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve diğer ilgili mevzuat ile Esas Sözleşmemizin kar dağıtımı ile ilgili maddesi çerçevesinde; ANEL'in orta ve uzun vadeli stratejileri ile yatırım ve finansal planları doğrultusunda, ülke ekonomisinin ve sektörün durumu da göz önünde bulundurulmak ve pay sahiplerinin beklentileri ve ANEL'in ihtiyaçları arasındaki engel gözetilmek suretiyle belirlenmiştir.

Kâr dağıtımında, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmekte; kâr dağıtım tutarının belirlenmesinde, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınmaktadır. İlke olarak, yukarıda bahsedilen unsurlar da göz önünde tutulduğunda, ANEL Yönetim Kurulu'nun Kar Dağıtımına karar verecek olması durumunda, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem karının asgari %20'si nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde dağıtılabilir.

Kar payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, en kısa sürede dağıtılması kabul edilmekle birlikte, belirlenmiş yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Genel Kurul veya yetkiverilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir. ANEL'de kar payı avansı dağıtımı uygulaması bulunmamaktadır.

Genel Kurul, net karın bir kısmını veya tamamını olağanüstü yedek akçeye nakledebilir. ANEL Yönetim Kurulu'nun, Genel Kurul'a karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bu durumun nedenleri ile

dağıtılmayan karın kullanım şekline ilişkin olarak Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerine bilgi verilir.

Aynı şekilde bu bilgilere, faaliyet raporu ve internet sitesinde de yer verilerek kamuoyu ile paylaşılır. Kar dağıtım politikası Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur. Bu politika, ulusal ve küresel ekonomik şartlarda herhangi bir olumsuzluk olması, gündemdeki projelerin ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilmektedir. Bu politikada yapılan değişiklikler de, değişiklikten sonraki ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur ve internet sitesinde kamuoyuna açıklanır.

Şirket'in 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ilişkin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği uyarınca hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarda dönem zararı oluşması nedeniyle, Yönetim Kurulu'nun 14.05.2026 tarihli önerisi doğrultusunda kâr dağıtımı yapılmamasına ve dönem zararının "Geçmiş Yıllar Zararları" hesabında izlenmesine katılanların oy birliğiyle karar verilmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Grup'un başlıca riskleri; proje ve sözleşme yönetimi, tahsilat ve likidite, döviz kuru ve finansman maliyeti, devam eden tahkim ve dava süreçleri, finansal yeniden yapılandırma yükümlülükleri ile TTK 376 kapsamındaki sermaye kaybı riskidir.

30 Haziran 2026 itibarıyla kısa vadeli alacakların (inşaat alacakları dahil) kısa vadeli borçları (inşaat borçları dahil) 174.257.121 TL aşmasına karşın, borçların zamanında ödenmesi ticari ve sözleşme alacaklarının tahsilatına bağlıdır.

Yönetim Kurulu; nakit akışını, tahsilat performansını, proje portföyünü, teminat ve hukuki süreçleri düzenli olarak izlemekte; gerekli önleyici ve düzeltici tedbirleri almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporlarına İlişkin Bilgi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Komite, yıl içerisinde düzenli aralıklarla toplanarak şirket faaliyetlerinden kaynaklanabilecek finansal, operasyonel ve sektörel riskleri değerlendirmiş; yapılan analiz ve değerlendirmelere ilişkin hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yönetim Kurulu, Komite tarafından hazırlanan raporlar doğrultusunda risk yönetimi süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte ve gerekli görülen tedbirlerin alınmasını sağlamaktadır. İlgili dönemde 6 defa toplanılmış ve 6 adet rapor hazırlanmıştır.

DİĞER HUSUSLAR

1.Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Hususlar

Finans kuruluşlarından kullanılan nakdi ve gayri nakdi kredilere ilişkin Finansal Yeniden Yapılandırma Sözleşmesi kapsamındaki süreç devam etmiş; finans kuruluşlarıyla mutabakat sağlanarak süre 30 Eylül 2026 tarihine kadar uzatılmıştır.

Raporlama Döneminden Sonraki Önemli Gelişmeler

30 Haziran 2026 sonrasında, rapor tarihi itibarıyla finansal tabloların anlaşılması bakımından önem taşıyan hususlar; finansal yeniden yapılandırma, hukuki süreçler ve kurumsal yönetim gelişmeleri çerçevesinde kamuya yapılan açıklamalarla izlenmektedir.