



**SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN
II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NE
İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ**

01.01.2026– 30.06.2026 DÖNEMİNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

2.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR

3.ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

4.ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

5.FİNANSAL DURUM

6.RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANİNİN DEĞERLENDİRMESİ

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

8.DİĞER HUSUSLAR

1. GENEL BİLGİLER

Şirketimiz, 20 Aralık 2004 tarihinde İnfotrend B Tipi Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. unvanıyla kurulmuş; 9 Temmuz 2012 tarihinde Ansa Yatırım Holding A.Ş., 15 Mayıs 2017 tarihinde ise Marka Yatırım Holding A.Ş. unvanını almıştır. Şirket'in faaliyet ve yönetim merkezi Vişnezade Mahallesi, Süleyman Seba Caddesi No:79 İç Kapı No:1 Beşiktaş/İstanbul adresindedir.

Grup'un faaliyet konusu, 07 Eylül 2012 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu onayı ile Menkul Kıymet Yatırım Ortaklığı Statüsünden Yatırım Holding statüsüne dönüştürülmüştür. Aynı tarihli onayla, Şirket'in Borsa İstanbul'daki işlem kodu olan IBTYO, 01 Ağustos 2012 tarihinden itibaren ANSA, 1 Haziran 2017 tarihinden itibaren MARKA olarak değişmiştir. Şirket'in faaliyet konusu, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım danışmanlığını içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal organizasyon, Seri: VIII, No:35 "Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde gayrimenkul değerlendirme hizmeti verecek şirketler ile bu şirketlerin kurulca listeye alınmalarına ilişkin esaslar hakkında tebliğ" ile düzenlenmiş olan gayrimenkul değerlemesi faaliyeti kapsamında olmamak şartıyla firma değerlemesi gibi konularda danışmanlık, ticari, sınaî ve finansal konularda yatırım ve araştırmalar yapmak ve 09 Temmuz 2012 tarihinde tescil edilen tadil tasarısında yazılı olan diğer işlerdir. Şirket'in hisse senetleri 09 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket sermayesini temsil eden hisse senetlerinin %99,5'si Borsa İstanbul' da ("BIST, Borsa") işlem görmektedir.

Marka Yatırım Holding A.Ş. tarafından Borsa İstanbul A.Ş. Kotasyon Yönergesinin ilgili hükümleri uyarınca Ana Pazar'a geçiş için 23 Mayıs 2017 itibarıyla başvuru yapılmıştır. Borsa tarafından 12 Temmuz 2017 tarihinde, payları Borsa Yakın İzleme Pazarı'nda işlem görmekte olan Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin (MARKA.E) paylarının Kotasyon Yönergesinin 36. maddesi kapsamında 14 Temmuz 2017 tarihinden itibaren Ana Pazar'da B grubu dahilinde sürekli işlem yöntemiyle işlem görmeye başlamasına karar verilmiştir. Bahse konu paylar Ana Pazar'daki ilk işlem gününde 13 Temmuz 2017 tarihli kapanış fiyatı baz alınarak ve Ana Pazar'da geçerli olan fiyat marjları uygulanarak işlem görmeye başlamıştır.

Şirket payları 9 Mayıs 2005 tarihinde halka arz edilmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sermayenin %90,78'i halka açık kısımdan oluşmaktadır.

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026-31.03.2026 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

1.1. Kurumsal Profil

Raporlama Dönemi: 01.01.2026-30.06.2026 Dönemi

Ortaklığın Ünvanı:	Marka Yatırım Holding A.Ş.
Ticaret Sicil No:	540486
Vergi Dairesi/No:	Beşiktaş Vergi Dairesi- 4780429366
Adres :	Vişnezade Mahallesi Süleyman Seba Caddesi No:79 İç Kapı No:1 Beşiktaş/İSTANBUL (Adres Kodu: 1420342089)
E-posta:	info@markaholding.com.tr
İnternet Adresi:	www.markaholding.com.tr
Telefon Numarası:	02122701055
Faks Numarası:	02122701056

2. Sermaye Yapısı

Marka Yatırım Holding A.Ş. kayıtlı sermaye sistemine tabidir. Şirketin sermaye dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 100.000.000 TL, çıkarılmış sermayesi 20.990.000 TL'dir.

30.06.2026			31.12.2025	
Nominal Sermaye	Oran	Tutar	Oran	Tutar
Halka Açık Kısım	90,78%	19.055.215	99,50%	20.884.600
US Girişim Danışmanlık A.Ş.	8,72%	1.829.385	-	-
Zeynep Aşkın Korkmaz	0,50%	105.400	0,50%	105.400
Toplam	100%	20.990.000	100%	20.990.000

3. Hisse Bilgileri

BİST Kodu	MARKA
ISIN Kodu	TREIFTY00019
Kayıtlı Sermaye Tavanı	100.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermaye	20.990.000,00 TL

4. İmtiyazlı Paylar Hakkında Bilgiler

Marka Yatırım Holding A.Ş. payları A ve B grubu olarak ikiye ayrılmıştır.

Yönetim kurulu üyelerinin seçiminde A grubu nama payların her biri 15 oy hakkına, B grubu hamiline payların her biri 1 oy hakkına sahiptir.

A grubu paylar sermayenin yaklaşık %0,05'ini, B grubu paylar ise yaklaşık %99,95'ini temsil etmektedir.

5. Personel Bilgileri

Şirketimizde ve konsolide mali tablolarımıza dahil olan tüm şirketlerde ilgili rapor döneminde Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin dahilinde çalışan 9 kişi ile birlikte holding genelinde toplamda 15 personel görev almıştır. Sayıları verilmiş personellere ek olarak, Marka Yatırım Holding A.Ş.ve bağlı ortaklıkları danışmanlık sözleşmesi ile hizmet aldığı firmalardan personel destek hizmeti de almaktadır.

Personelin yemek, yol ve sigorta giderleri şirketimiz tarafından karşılanmaktadır. Şehir içi ve şehir dışı görevlendirmelerde konaklama ve diğer giderler şirket tarafından karşılanmaktadır.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE TANINAN MADDİ HAKLAR,

1.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

Marka Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu üyeleri bilgileri aşağıdaki tabloda yer almaktadır; Yönetim Kurulu dönem içinde 15 kez toplanmıştır.

Adı Soyadı	Cinsiyeti	Görevi	İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Bağımsızlık Durumu
Umut Sıy	Erkek	Yönetim Kurulu Başkanı	24.03.2026	Evet	-	-	Bağımsız Üye Değil
Kerim Vural	Erkek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye Değil
Sinan Ceylan	Erkek	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye Değil
Savaş Yılmazer	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye Değil
Ertan Zorba	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye Değil
Selman Yeni	Erkek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026-31.03.2026 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

Adı Soyadı	Cinsiyeti	Görevi	İlk Seçilme Tarihi	İcrada Görevli	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler	Ortaklık Dışında Aldığı Görevler	Bağımsızlık Durumu
Mete Menekşe	Erkek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye
Şükrü Tuncer	Erkek	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	24.03.2026	Hayır	-	-	Bağımsız Üye
*Ekrem Haktan Adıgüzel	Erkek	Yönetim Kurulu Üyesi	11.06.2026				

*Şirketimiz Yönetim Kurulu üyelerinden Sayın Caner Akbıyık'ın görevinden ayrılması üzerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca Sayın Ekrem Haktan Adıgüzel 11.06.2026 tarihinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, söz konusu atama yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

2.2.Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Maddi Haklar

1 Ocak-30 Haziran 2026 döneminde yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplu olarak açıklanmakta olup, kişi bazında açıklama yapılmamaktadır.

2.3.Komiteler

Komiteler faaliyetlerini 2026 yılı ikinci çeyrek hesap döneminde Yönetim Kurulu tarafından belirlenen prosedürler çerçevesinde, gerek duyulan hallerde toplanarak yürütmüştür.

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde “Kurumsal Yönetim Komitesi“, Denetim Komitesi”, “Riskin Erken Saptanması Komitesi” faaliyet göstermektedir.

Komite	Üye	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Denetim Komitesi	Şükrü Tuncer	Evet	Evet
Denetim Komitesi	Mete Menekşe	Hayır	Evet
Denetim Komitesi	Selman Yeni	Hayır	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Selman Yeni	Evet	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Şükrü Tuncer	Hayır	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Mete Menekşe	Hayır	Evet
Kurumsal Yönetim Komitesi	Muhsin Danışman	Hayır	Hayır
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mete Menekşe	Evet	Evet
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şükrü Tuncer	Hayır	Evet

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026-31.03.2026 DÖNEMİ FAALİYET RAPORU

Komite	Üye	Komite Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Selman Yeni	Hayır	Evet

a. Kurumsal Yönetim Komitesi

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesi için oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu izlemek, bu konuda iyileştirme çalışmalarında bulunmak ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmak konularında çalışmalar yapmaktadır. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesinin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

b. Denetim Komitesi

Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar.

Bağımsız Denetim Kurulunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları Denetimden Sorumlu Komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Dönem içinde en az dört kez toplantı yapmaktadırlar.

Şirketin hizmet alacağı Bağımsız Denetim Kurulu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler Denetimden Sorumlu Komite tarafından belirlenir ve Yönetim Kurulunun onayına sunulur.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirketin varlığını, finansal durumunu tehlikeye düşüren haller karşısında gerekli önlemlerle ilgili Yönetim Kurulu'na raporlama yaparak riskin yönetilmesi faaliyetinde bulunur. Dönem içinde altı kez toplantı yapmaktadırlar.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz bir yatırım holdingi olup, doğrudan araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetleri yürütmemektedir. Bununla birlikte, faaliyet gösterilen sektörlerdeki gelişmeler, yeni yatırım fırsatları, teknolojik dönüşümler ve yenilikçi iş modelleri düzenli olarak takip edilmekte; mevcut ve potansiyel iştiraklerin faaliyet alanlarına ilişkin araştırma, inceleme ve fizibilite çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Bu kapsamda, şirket değerinin artırılmasına yönelik olarak yeni yatırım alanlarının belirlenmesi, stratejik iş birlikleri, şirket satın alma ve birleşme fırsatlarının değerlendirilmesi ile iştiraklerin operasyonel verimliliklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Dönem içerisinde, Şirket bünyesinde Ar-Ge merkezi bulunmamakta olup, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yatırım ve büyüme stratejilerine yönelik analiz ve değerlendirme faaliyetlerine devam edilmiştir.

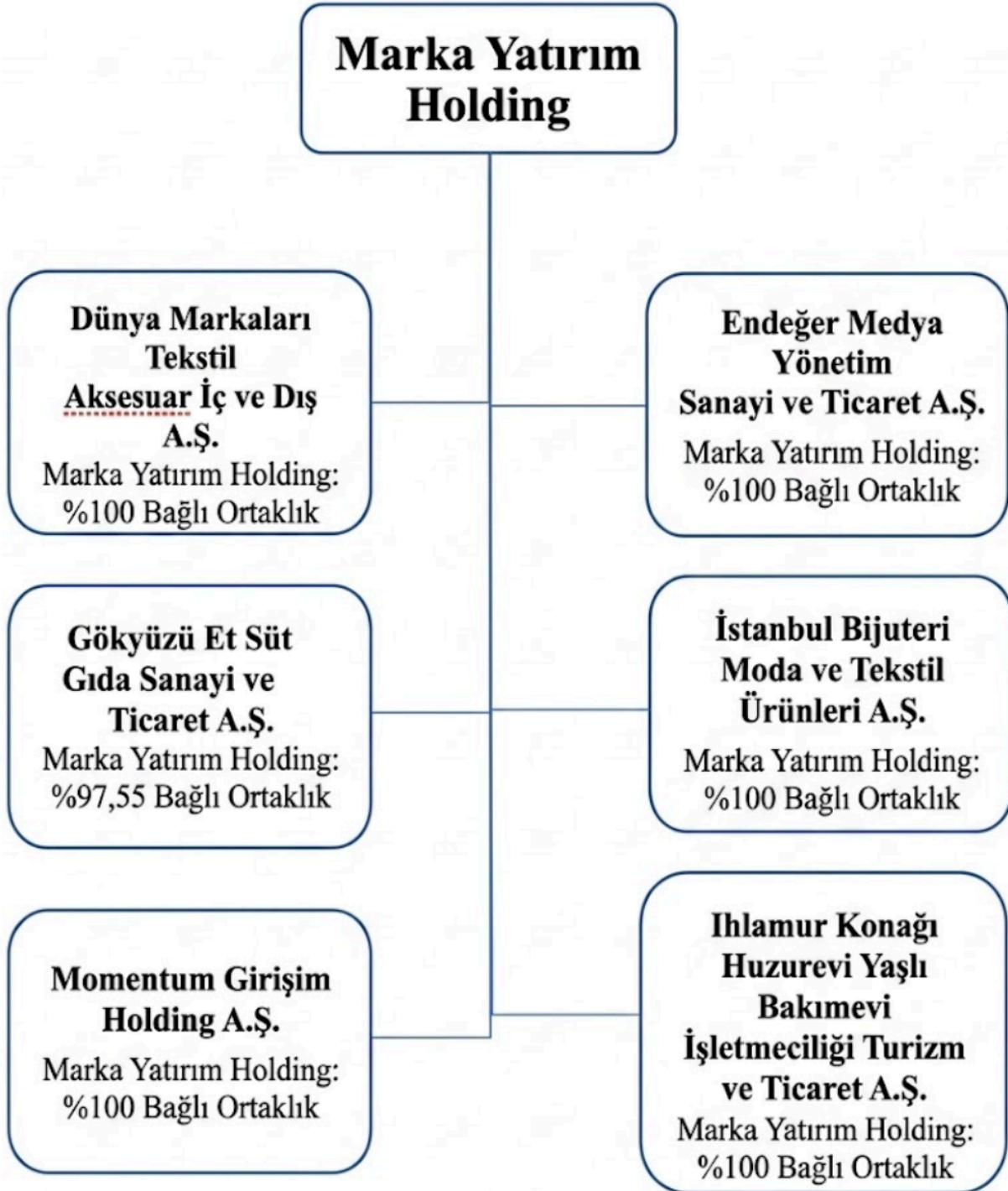
4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

1.3. Bağlı Ortaklık ve İştirakler Hakkında Bilgiler

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmuştur.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Kuruluş ve faaliyet yeri	Geçerli para birimi	Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)	
			30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dünya Markaları Tek.s Aks İç ve Dış Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
İstanbul Bijuteri Moda ve Teks. Ürn. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
Endeğer Medya Yönetimi San. ve Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%100	%100
İhlamur Konağı Huzurevi İşlt. A.Ş.	Ankara	TL	%100	%100
Gökyüzü Et Süt Gıda San. ve Tic. A.Ş.	İstanbul	TL	%97,55	%97,55
Momentum Girişim Holding A.Ş.	İstanbul	TL	%100	-

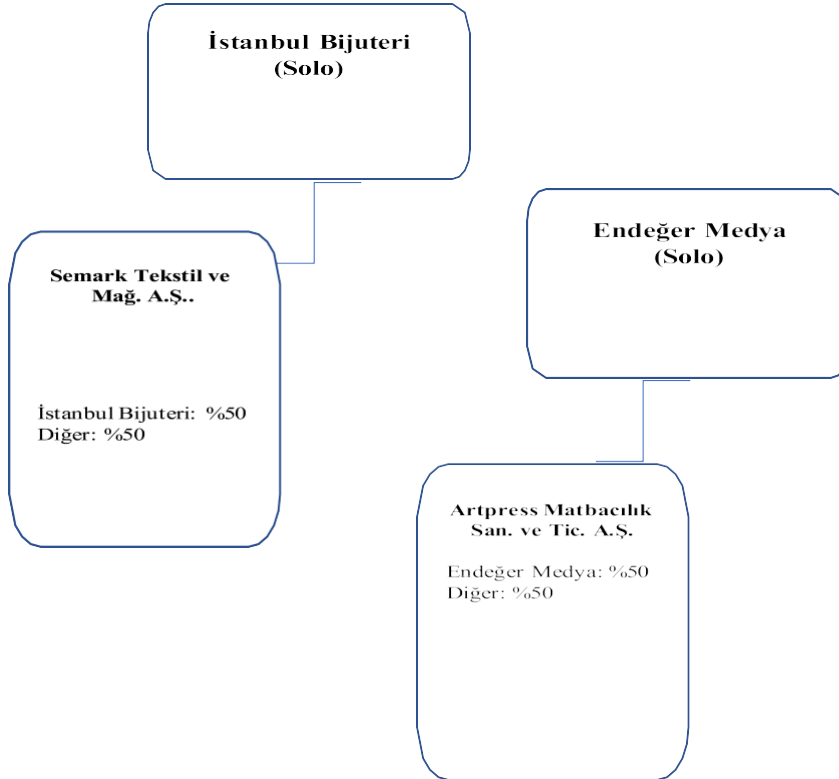


MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026-30.06.2026 FAALİYET RAPORU

İştirakler ve iş ortaklıklarındaki paylar

30 Haziran 2026 itibarıyla Grup'un iştiraklerinin ve iş ortaklıklarının detayları aşağıdaki gibidir:

<u>İştirakler</u>	<u>Kuruluş ve faaliyet yeri</u>	<u>Geçerli para birimi</u>	<u>Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı(%)</u>	
			30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş. (İştirak)	İstanbul	TL	%50	%50
Artpres Matbaacılık San. Tic. A.Ş. (İştirak)	İstanbul	TL	%50	%50
Westplast Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	İstanbul	TL	%55	-



a. Bağlı Ortaklıklar

1. Endeğer Medya Yönetim Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket İstanbul'da 50.000 TL sermayeli olarak kurulmuş olup Şirketin faaliyet konusu; televizyon ve müzik programları üretmek ve ettirmek, her türlü yayın aracıyla yayınlanmasını sağlamaktır. Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

2. İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Ürünleri A.Ş.

Şirket İstanbul da kurulmuş olup, faaliyet alanı, moda ve tekstil ürünleri toptan satışı ve distribütörlük alanlarıdır.Şirketin sermayesi 4.799.000 TL dir.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bijuteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuştur.

3. Dünya Markaları Tekstil Aksesuar İç Dış Ticaret A.Ş.

Şirket perakende mağazacılık alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 33.869.000 TL dir.

4. Gökyüzü Et Süt Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Şirket et, süt ve gıda ürünleri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin sermayesi 11.229.000 TL dir.

5. İhlamur Konağı Huzurevi ve Yaşlı Bakımevi İşletmeciliği Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirket yaşlı bakım merkezi olarak faaliyet göstermektedir. Orta ve uzun vadede farklı illerde de yaşlı bakım merkezleri kurup personel yetiştirilmesi için sertifika programları oluşturulması, bu alanda faaliyet gösterebilmek için gerekli lisans başvurularının yapılması ve hastanelerle iş birlikleri yaparak kar paylaşımı şeklinde yapılacak işletme modelleri üzerinde çalışarak farklı projeler geliştirilerek yeni bir işletme modeli oluşturulması planlanmaktadır .Şirketin sermayesi 2.700.000 TL dir.

6.Momentum Girişim Holding A.Ş.

Şirket İstanbul'da kurulmuş olup, yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim alanlarında portföy şirketlerine stratejik değer katan, kurumsal kimliğini, güven anlayışını ve yönetim disiplini her temas noktasında tutarlılıkla yansıtan dinamik bir holding yapılanmasıdır. Şirketin sermayesi 10.000.000 TL'dir.

b. İştirakler

1. Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş.

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan İstanbul Bujiteri Moda ve Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 27.10.2020 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 100.000 TL sermayeli "Semark Tekstil ve Mağazacılık A.Ş." kurulmuş olup şirketin tescil ve ilan aşamaları tamamlanmıştır. Şirket İstanbul'da kurulmuş olup moda ve tekstil ürünleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla çalışanı bulunmamaktadır.

2. Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirketimizin sermayesinin %100 üne sahip olduğu bağlı ortaklıklarımızdan Endeğer Medya Yönetim Ticaret A.Ş.'nin 02.11.2023 tarihli yönetim kurulu kararı ile, sermayesinin %50'sine iştirak ettiği 1.000.000 TL sermayeli "Artpres Matbaacılık Sanayi ve Ticaret A.Ş." ortak olunmuş olup şirketin ilan aşamaları tamamlanmıştır. Şirket merkezi İstanbul'da olup matbaa ve basım işleri ile reklam işleri sektöründe faaliyet göstermektedir. Şirket'in 31.12.2025 tarihi itibarıyla 2 adet çalışanı bulunmaktadır.

***İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organının Bu Konudaki Görüşü:**

Şirketimizde iç kontrol ve denetim faaliyetleri, denetimden sorumlu komite ile riskin erken saptanması komitesi tarafından yapılmaktadır ve gerekli gördüğü hallerde Yönetim Kurulu'na konu ile ilgili öneriler sunulmaktadır. Yönetim Kurulu da bu tavsiye kararlarına gerekli hassasiyeti göstererek şirket faaliyetlerini devam ettirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi dönem içinde yapması gereken toplantıları gerçekleştirmiştir, tespit ettiği riskleri yönetim kuruluna sunmuştur.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1. Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar:

Kamu denetimini gerektiren bir husus olmamıştır.

3.2. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler:

30 Haziran 2026 itibarıyla Grup'un finansal tablolarında 1.278.730 TL dava karşılığı bulunmaktadır. Bunun 7.383 TL'si işçi davaları, 1.271.347 TL'si icra davaları için ayrılmıştır. Grup tarafından verilen teminat mektubu bulunmamaktadır. Ayrıntılar konsolide finansal tablo dipnotu 12'de açıklanmıştır.

3.3. Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Müdür/Müdürler Kurulu Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar:

Yoktur.

3.4. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler:

Yapılan Yönetim Kurulu toplantıları esnasında, şirket hedefleri ile gerçekleşen faaliyetleri arasındaki izleme; geçmiş yıllardaki performansı da kapsayacak şekilde takip edilmekte ve ilgili birimler tarafından raporlanmaktadır.

3.5.Dönem İçerisinde Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Yapılmışsa, Toplantının Tarihi, Toplantıda Alınan Kararlar ve Buna İlişkin Yapılan İşlemlerde Dâhil Olmak Üzere Genel Kurula İlişkin Bilgiler:

Yapılmamıştır.

3.6.Faaliyet Dönemi İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri Çerçevesinde Yapılan Harcamalara İlişkin Bilgiler:

Şirketin faaliyet dönemi içerisinde gerçekleştirmiş olduğu bağış ve yardım bulunmamaktadır.

3.7.Esas Sözleşme Tadili

Yoktur.

5.FİNANSAL DURUM

Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Özet Bilanço

(TL)	31.12.2025	30.06.2026
Dönen Varlıklar	103.733.213	97.638.462
Duran Varlıklar	286.563.905	382.923.804
Toplam Varlıklar	390.297.118	480.562.266
Kısa Vadeli Yükümlülükler	172.327.541	156.979.297
Uzun Vadeli Yükümlülükler	892.077	17.996.439
Toplam Yükümlülükler	173.219.618	174.975.736
Toplam Özkaynaklar	217.077.500	305.586.530

MARKA YATIRIM HOLDİNG A.Ş.
01.01.2026-30.06.2026 FAALİYET RAPORU

Özet Gelir Tablosu

(TL)	01.01-30.06.2025	01.01-30.06.2026
Hasılat	80.565.757	-
Brüt Kâr	24.338.048	-
Esas Faaliyet Kârı / (Zararı)	13.160.843	(8.220.110)
Vergi Öncesi Kâr	142.844.297	115.867.655
Net Dönem Kârı	128.534.353	88.064.801
Ana Ortaklık Payları Net Kârı	128.500.156	88.108.785

Temel Finansal Oranlar

Oran	31.12.2025	30.06.2026
Cari Oran	0,60	0,62
Özkaynak / Toplam Varlıklar	%55,62	%63,59
Toplam Yükümlülük / Toplam Varlıklar	%44,38	%36,41
Toplam Yükümlülük / Özkaynaklar	0,80	0,57
Net İşletme Sermayesi (TL)	(68.594.328)	(59.340.835)

Şirket'in toplam varlıkları 30 Haziran 2026 itibarıyla 480,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş ve 31 Aralık 2025'e göre %23,1 artmıştır.

- Toplam yükümlülükler 30 Haziran 2026 itibarıyla 175,0 milyon TL olup 31 Aralık 2025'e göre %1,0 artmıştır.
- Toplam özkaynaklar 305,6 milyon TL'ye yükselmiş, özkaynakların toplam varlıklar içindeki payı %63,59'a ulaşmıştır.
- Cari oran 0,62 seviyesinde olup kısa vadeli yükümlülüklerin dönen varlıklardan yüksek olduğu görülmektedir. Net işletme sermayesi açığı 59,3 milyon TL'dir.
- 1 Ocak-30 Haziran 2026 döneminde 88,1 milyon TL net dönem kârı elde edilmiştir.
- Hasılat oluşmayan dönemde 8,2 milyon TL esas faaliyet zararı kaydedilmiştir. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan 112,1 milyon TL gelir ve 12,1 milyon TL net parasal pozisyon kazancı elde edilmesi dönem sonucunun kâra dönüşmesinde belirleyici olmuştur.

Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirketin Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı, Borç/Öz Kaynak Oranı İle Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam varlıkları 480,6 milyon TL, toplam özkaynakları 305,6 milyon TL ve toplam yükümlülükleri 175,0 milyon TL'dir. Toplam yükümlülüklerin toplam varlıklara oranı %36,41; özkaynakların toplam varlıklara oranı %63,59'dur.

30 Haziran 2026 itibarıyla toplam yükümlülük/özkaynak oranı 0,57 seviyesindedir (31 Aralık 2025: 0,80). Kısa vadeli yükümlülükler 172,3 milyon TL'den 157,0 milyon TL'ye gerilerken toplam özkaynaklar 217,1 milyon TL'den 305,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirket, yatırım holdingi yapısı nedeniyle faaliyetlerini ağırlıklı olarak bağlı ortaklık ve iştirak yatırımları üzerinden yürütmektedir. 1 Ocak-30 Haziran 2026 döneminde hasılat ve brüt kâr oluşmamış; 8,2 milyon TL esas faaliyet zararı kaydedilmiştir. Buna karşılık özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan 112,1 milyon TL gelir ve 12,1 milyon TL net parasal pozisyon kazancı sonucunda 88,1 milyon TL net dönem kârı elde edilmiştir. Önceki yılın aynı döneminde net dönem kârı 128,5 milyon TL'dir.

Şirket yönetimi, mevcut iştiraklerin performansının artırılması, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi, stratejik iş birlikleri geliştirilmesi ve katma değer yaratacak sektörlerde büyüme imkanlarının araştırılması yönündeki çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilir büyüme ve kârlılık hedefleri doğrultusunda yeni yatırımların ve satın alma fırsatlarının değerlendirilmesine devam edilmektedir.

Önümüzdeki dönemde, sermaye yapısının güçlendirilmesi, iştirak portföyünün etkin yönetimi, operasyonel verimliliğin artırılması ve yatırımcı değerinin yükseltilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi hedeflenmektedir. Ayrıca, makroekonomik gelişmeler, finansal piyasalardaki değişimler ve sektörel fırsatlar yakından takip edilerek Şirket stratejileri güncellenmeye devam edecektir.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri:

Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihli sınırlı denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarında toplam özkaynaklar 305,6 milyon TL olup, ödenmiş sermaye tutarı olan 20,99 milyon TL'nin üzerindedir. Bu çerçevede TTK'nın 376'ncı maddesi kapsamında sermayenin karşılıksız kalması veya borca batıklık hali bulunmamaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam varlıklar 480,6 milyon TL, toplam yükümlülükler 175,0 milyon TL'dir. Varlıklar yükümlülüklerin üzerindedir ve özkaynakların toplam varlıklara oranı %63,59'dur.

yapısını olumsuz etkileyebilecek herhangi bir durum bulunmadığı, mevcut özkaynak yapısının faaliyetlerin devamlılığı için yeterli olduğu ve Şirketin Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi kapsamında herhangi bir tedbir alınmasını gerektirecek bir durumda olmadığı tespit edilmiştir.

Bu kapsamda, raporlama dönemi itibarıyla Şirket sermayesinin karşılıksız kalmadığı ve Şirketin borca batık durumda olmadığı Yönetim Kurulu tarafından değerlendirilmiştir.

Şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:

Şirketimiz, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda finansal yapısını güçlendirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, mevcut kaynakların etkin kullanımı, maliyet yönetiminin iyileştirilmesi, iştirak ve bağlı ortaklıkların performanslarının artırılması ile yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından; gelir yaratma kapasitesinin artırılması, iştirak portföyünün etkin yönetilmesi, kârlılığı destekleyecek stratejik iş birliklerinin geliştirilmesi, uygun yatırım ve satın alma fırsatlarının değerlendirilmesi ve işletme sermayesi yönetiminin güçlendirilmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır.

Bunun yanında, finansal borçluluk seviyesinin kontrol altında tutulması, nakit akışının etkin yönetilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve özkaynak yapısının güçlendirilmesine yönelik tedbirler düzenli olarak değerlendirilmektedir. Şirket yönetimi, piyasa koşulları ve ekonomik gelişmeleri yakından takip ederek gerektiğinde ilave finansal ve operasyonel önlemler almayı planlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla Şirketin faaliyetlerini ve finansal sürdürülebilirliğini olumsuz etkileyebilecek bir durum bulunmamakta olup, Yönetim Kurulu tarafından mevcut finansal yapının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların önümüzdeki dönemde de kararlılıkla sürdürülmesi öngörülmektedir.

Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Şirketimizin “Kar Dağıtım Politikası”; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu’nun teklifi ve Genel Kurul’da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir.

Şirket dağıtılabilir net karının en az %10’unu nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kar dağıtım dönemlerinde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kar payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir. Öneriyi Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kar payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır.

Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

6-RİSKLER İÇ KONTROL VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirket faaliyetleri kapsamında maruz kalınabilecek başlıca riskler; finansal riskler (likidite, kredi ve piyasa riski), operasyonel riskler ve stratejik riskler olarak sınıflandırılmaktadır. Özellikle 2025 hesap döneminde likidite göstergelerinde gözlenen zayıflama, kısa vadeli yükümlülüklerin yönetimini önemli hale getirmiştir.

Şirket bünyesinde oluşturulan iç kontrol sistemi; finansal raporlama süreçlerinin doğruluğunu sağlamak, faaliyetlerin etkin ve verimli yürütülmesini temin etmek ve mevzuata uyumu gözetmek amacıyla yapılandırılmış olup, Yönetim Kurulu’nun gözetiminde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu, mevcut risklerin düzenli olarak izlenmekte olduğunu, gerekli aksiyonların alınmasına yönelik mekanizmaların işletildiğini ve iç kontrol sisteminin genel olarak etkin şekilde çalıştığını değerlendirmektedir. Önümüzdeki dönemde, risk yönetimi ve iç kontrol süreçlerinin daha da güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikasına ilişkin Bilgiler Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirilmesi

Şirket, faaliyetlerinden kaynaklanan finansal, operasyonel ve stratejik riskleri erken tespit etmek, ölçmek ve yönetmek amacıyla etkin bir risk yönetimi politikası uygulamaktadır. Bu kapsamda likidite, kredi ve piyasa riskleri düzenli olarak izlenmekte; gerekli önleyici ve düzeltici aksiyonlar alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin genel olarak etkin şekilde çalıştığını değerlendirmekte olup, değişen piyasa koşulları doğrultusunda söz konusu yapıların sürekli olarak geliştirilmesini hedeflemektedir.

7.KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

Şirketimiz adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluktan oluşan Kurumsal Yönetim'in dört temel ilkesi 'ne tam olarak bağlıdır.

Şirketimiz bünyesinde bulunan Denetim, Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması Komiteleri ve bu komitelerin görev ve çalışma esasları ile kar dağıtım, bilgilendirme, ücretlendirme politikaları, diğer tüm halka açık ortaklıklarda olduğu üzere hep bu amaçları gerçekleştirmek üzere kurulmuş ve oluşturulmuştur.

Marka Yatırım Holding A.Ş. başta SPK olmak üzere tüm düzenleyici kurumların, kamu otoritelerinin gözetim ve denetimi altında faaliyetlerini yürütmektedir.

SPK mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin mevzuatta belirlenen kurallar çerçevesinde yerine getirilebilmesi ve faaliyetlerin daha etkin bir şekilde sürdürülebilmesi amacıyla mevzuat gereği zorunlu olarak oluşturulan "Yatırımcı İlişkileri Bölümü", başta bilgi alma ve inceleme hakkı olmak üzere pay sahipliği haklarının korunması ve kullanılmasının kolaylaştırılmasında Mali İşler, hukuk departmanlarımızla birlikte tüm departmanlarımızla iletişim halinde olarak çalışmalarına devam etmektedir.

İlgili mevzuat ile zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte bunlardan; yönetim kurulu üye sayısı itibarıyla komitelerdeki üye dağılımı, yönetim kurulu üye sayısı, yönetim kurulu üyeleri için sorumluluk sigortası yapılması, üst düzey yönetici mali haklarının kişi bazında açıklanmasına ilişkin uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin piyasanın ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam olarak örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanmamış olup, tam olarak uyum sağlanamayankurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

1 Ocak-30 Haziran 2026 faaliyet döneminde de uyulmuştur.

8. DİĞER HUSUSLAR

a) Dönem İçinde Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

10.02.2026 tarihli açıklama, Şirketimiz hakkında, İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin (2026/72 esas) 05/02/2026 tarihli kararı ile Türk Ticaret Kanunu'nun 410/2 maddesi kapsamında yalnızca genel kurulu toplantıya çağırma amacıyla sınırlı yetkili kayyum atanmasına karar verilmiştir.

Anılan karar istisnai, geçici ve dar kapsamlı olup, kayyumun yetkisi şirket yönetimine müdahale etmeyi, pay sahipleri iradesini yönlendirmeyi veya genel kurulda karar oluşturacak fiil ve işlemlerde bulunmayı kapsamaz.

Şirketimizce yapılan kapsamlı hukuki değerlendirmelerde; Genel kurulun şirket pay sahipleri iradesiyle yapılmasına hukuki ve fiili herhangi bir engel bulunmadığı, buna rağmen kayyum eliyle yapılacak bir genel kurulun, halka açık şirket statüsü nedeniyle sermaye piyasasında derhal etki doğuracak ve sonradan giderilmesi mümkün olmayan sonuçlara yol açabileceği, bu şekilde yapılacak bir genel kurulda alınacak kararların hukuki geçerliliğinin ciddi biçimde tartışmalı hâle geleceği, iptal ve sorumluluk davalarına konu olabileceği, söz konusu risklerin yatırımcı hakları, piyasa güveni ve kamunun aydınlatılması ilkeleri bakımından ağır ihlaller doğurma ihtimali taşıdığı tespit edilmiştir.

Bu kapsamda; kayyum atamasına ve kayyum eliyle genel kurul yapılmasına ilişkin süreç şirketimiz tarafından açıkça hukuki ihtilaf konusu olarak değerlendirilmektedir. Kayyum tarafından bu sınırların aşılması suretiyle yapılabilecek her türlü işlem ve alınabilecek kararın, yargı denetimine tabi olacağı ve doğabilecek zararlardan ilgili kişi ve mercilerin sorumluluğunun gündeme gelebileceği hususu kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

19.02.2026 tarihli açıklama, Şirketimiz CEO'su Sayın Adem Soylu, 18.02.2026 tarihi itibarıyla görevinden kendi isteğiyle ayrılmıştır.

23.02.2026 tarihli açıklama; T.C. İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2026/72 Esas – 2026/ 83 K. sayılı dosyasından 09.02.2026 tarihli kararı ile "TTK.nun m.410, m.412, m.413 gereğince, İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'nün 540486 sicil numarasında kayıtlı Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin 2023-2024 yıllarına ilişkin olağanüstü genel kurul toplantısının yapılması için toplantı çağrısını yapmak ve aşağıda yazılı hususlarda gündemi düzenlenmek üzere Sn.ATA ALKIŞ'ın kayyım olarak atanmasına" karar verilmiştir.

Şirketin 2023-2024 yıllarına ilişkin Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, ekli gündemi görüşmek ve karara bağlamak üzere, 24.03.2026 Salı günü saat 13.00'da Arts Hotel Halaskargazi Caddesi No. 1 Şişli /İSTANBUL adresinde yapılacaktır.

24.03.2026 tarihli açıklama, Şirketimizde yatırımcı ilişkileri yöneticisi olarak görev yapmakta olan Sn.Erol Özdamar 24.03.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

27.03.2026 tarihli açıklama, Şirketimizin 26.03.2026 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısı sonucunda; 24.03.2026 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı sonucunda seçilen Yönetim Kurulu üyeleri arasında görev dağılımı yapılmış ve temsil yetkileri belirlenmiştir.

Buna göre, 24.03.2029 tarihine kadar görev yapmak üzere;

- **Yönetim Kurulu Başkanı:** Umut SIY
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Kerim VURAL
- **Yönetim Kurulu Başkan Vekili:** Sinan CEYLAN
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Savaş YILMAZER
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Caner AKBİYİK
- **Yönetim Kurulu Üyesi:** Ertan ZORBA
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Selman YENİ
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Mete MENEKŞE
- **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi:** Şükrü TUNCER

olarak belirlenmiştir.

Temsil ve İlzam

Şirketimizi 24.03.2029 tarihine kadar her türlü konuda **münferiden** temsil ve ilzam etmek üzere Yönetim Kurulu Başkanı **Umut SIY** yetkilendirilmiştir.

03.04.2026 tarihli açıklama;Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 03/04/2026 tarihli kararı ile;Şirketimizin hukuki iş ve işlemlerinin yürütülmesi, Şirketimizin taraf olduğu dava ve takiplerin takibi ile hukuki danışmanlık hizmetlerinin sağlanması amacıyla, Av. Oğuz Aygün (T.C. Kimlik N, İstanbul 1 No'lu Barosu'na kayıtlı avukat olarak Şirket avukatı sıfatıyla görevlendirilmiştir.

Söz konusu görevlendirme, Marka Yatırım Holding A.Ş.'nin hukuki süreçlerinin etkin ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilmiştir.

13.04.2026 tarihli açıklama: Yönetim Kurulu kararıyla boş bulunan CEO pozisyonuna Yakup Ali Gerede 13.04.2026 tarihi itibarıyla atanmıştır.

24.04.2026 tarihli açıklama: II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi kapsamında Muhsin Danışman, 24.04.2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Direktörü ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11'inci maddesi gereğince, Sermaye Piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesi, Kurumsal Yönetim uygulamalarının koordinasyonunun sağlanması ve bu kapsamda yürütülen faaliyetler hakkında üst yönetime raporlama yapılması amacıyla; Sn. MUHSİN DANIŞMAN'ın, 24.04.2026 tarihi itibarıyla Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak atanmasına ve aynı tarih itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmesine, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile karar verilmiştir.

20.05.2026 tarihli açıklama: Şirket'in %100 bağlı ortaklığı Momentum Girişim Holding A.Ş., 10.000.000 TL sermaye ile 20.05.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Şirket'i temsilen Umut Sıy yetkilendirilmiştir.

Söz konusu şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmış olup, Momentum Girişim Holding Anonim Şirketi 20.05.2026 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve kuruluş işlemi Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin 20.05.2026 tarih ve 11586 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

Ayrıca, şirketimizin Momentum Girişim Holding Anonim Şirketi'nde görev alması kapsamında, şirketimizi temsil etmek üzere Sayın Umut Sıy yetkilendirilmiştir.

07.05.2026 tarihli açıklama: Yönetim Kurulu, Şirket unvanının 'US Yatırım Holding A.Ş.' olarak değiştirilmesine ve esas sözleşmenin 2'nci maddesinin tadiline karar vermiştir. SPK'ya 08.05.2026 tarihinde yapılan başvuru 22.06.2026 tarihinde uygun bulunmuş; Ticaret Bakanlığı izni 16.07.2026 tarihinde alınmıştır.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinde yer alan "Marka Yatırım Holding Anonim Şirketi" olan şirket unvanının; şirketimizin kurumsal yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ile faaliyet alanımız kapsamında hayata geçirilmesi planlanan yeni projeler doğrultusunda oluşturulan vizyon çerçevesinde, "Us Yatırım Holding Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine, Bu kapsamda, Esas Sözleşme'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin tadil edilmesine, Söz konusu esas sözleşme tadiline ilişkin olarak, başta Sermaye Piyasası Kurulu olmak üzere ilgili tüm kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli izin ve onayların alınması, yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına, katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

07.05.2026 tarihli açıklama: Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 07.05.2026 tarihli ve 2026/13 sayılı kararı doğrultusunda; İstanbul Ticaret Sicili nezdinde, "MOMENTUM GİRİŞİM HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ" ünvanı ile "Vişnezade Mahallesi, Süleyman Seba Caddesi, N79, İç Kapı N1, Beşiktaş/İSTANBUL" adresinde yeni kurulacak olan şirkete; 10.000.000 TL (On Milyon Türk Lirası) sermaye ve 1.000.000.000 (Bir Milyar) adet pay ile kurucu ortak olarak iştirak edilmesine karar verilmiştir.

Söz konusu iştirakimiz bünyesinde şirketimizi temsil etmek, kuruluş ana sözleşmesini imzalamak ve kuruluş işlemlerini yürütmek üzere Sayın Umut SIY yetkilendirilmiştir. Ayrıca, Momentum Girişim Holding A.Ş.'nin tescili sonrası şirketimizin Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmesi durumunda, şirketimiz adına bu görevi yürütmek üzere yine Sayın Umut SIY'ın atanmasına oy birliği ile karar verilmiştir.

Yeni Kurulacak Şirketin Amacı ve Faaliyet Konusu Hakkında Özet Bilgi:

Şirketimiz; farklı sektörlerdeki girişimlerin kurulumu ve sermayelerine iştirak edilmesi yoluyla yatırım portföyünü genişletmeyi, iştirak edilen şirketlerde modern yönetim süreçlerini ve operasyonel verimliliği optimize ederek kârlılığı en üst seviyeye çıkarmayı ve ortak hizmet alanları üzerinden sağlanacak maliyet avantajları ile grubun konsolide finansal performansına pozitif değer katmayı amaçlamaktadır.

08.06.2026 tarihli açıklama Şirketimizin stratejik büyüme ve yatırım hedefleri doğrultusunda, %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Momentum Girişim Holding A.Ş. tarafından, plastik sektöründe faaliyet gösteren ve alanında uzmanlaşmış bir şirket ile şirket devralınması (M&A), birleşme veya çeşitli stratejik iş birliği alternatiflerinin değerlendirilmesine yönelik görüşmelere başlanmıştır.

Taraflar arasında gerçekleştirilen ön görüşmeler neticesinde genel bir mutabakata varılmış olup, yürütülecek inceleme (Due Diligence) ve müzakere süreçlerinin sağlıklı bir şekilde yürütülebilmesi amacıyla taraflar arasında İyi Niyet ve Gizlilik Sözleşmesi imzalanmıştır. Bu kapsamda, hedef şirkete ilişkin mali, hukuki, operasyonel ve ticari inceleme süreçleri başlatılmıştır.

Söz konusu görüşmeler henüz ön değerlendirme aşamasında olup, herhangi bir bağlayıcı anlaşma imzalanmamıştır. Sürecin olumlu sonuçlanacağına ilişkin bir kesinlik bulunmamakta olup, gelişmeler Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

11.06.2026 tarihli açıklama: Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Caner Akbıyık, yurtdışındaki iş yoğunluğu nedeniyle Yönetim Kurulu üyeliği görevinden ayrılma talebini Şirketimize iletmıştır. Sayın Caner Akbıyık'ın istifası Yönetim Kurulumuzun 11.06.2026 tarihli kararı ile kabul edilmiş olup, Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulmak ve ayrılan üyenin kalan görev süresini tamamlamak üzere Sayın Ekrem Haktan Adıgüzel'in Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Ekrem Haktan Adıgüzel, Bilkent Üniversitesi Bilgisayar Teknolojisi ve Programlama eğitiminin yanı sıra MCSE sertifikasına sahip olup, kariyeri boyunca üretim, ihracat, operasyon yönetimi ve stratejik yönetim alanlarında üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur.

Kurumsal yönetim, stratejik planlama, bütçe ve kârlılık yönetimi (P&L), kurumsal dönüşüm süreçleri, tedarik zinciri optimizasyonu, kapasite planlama ve maliyet yönetimi konularında kapsamlı deneyime sahip olan Adıgüzel; aynı zamanda bilgi teknolojileri altyapıları, süreç otomasyonu ve ERP entegrasyon projelerinde aktif rol alarak şirketlerin dijital dönüşüm süreçlerine liderlik etmiştir.

Uluslararası pazarlarda iş geliştirme, paydaş yönetimi ve sürdürülebilir büyüme stratejileri konularındaki tecrübesiyle öne çıkan Ekrem Haktan Adıgüzel, profesyonel düzeyde İngilizce bilmektedir.

12.06.2026 tarihli açıklama Grup şirketlerimizin stratejik büyüme, portföy çeşitlendirmesi ve yüksek katma değerli teknoloji yatırımları vizyonu doğrultusunda; %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Momentum Girişim Holding A.Ş., bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet gösteren bir şirket ile ortaklık, satın alma veya stratejik iş birliği modellerinin değerlendirilmesine yönelik görüşmelere başlamıştır.

Söz konusu hedef şirket; kurumsal işletmelerin dijital dönüşüm süreçlerine entegre olabilen modüler yazılım altyapıları, uçtan uca kurumsal kaynak planlama ve operasyonel verimlilik optimizasyonu sağlayan platform çözümleri geliştirmektedir. Şirketlerin iç süreçlerini dijitalleştiren, operasyonel performans takibini otomatize eden ve kurumsal hafıza yönetimini destekleyen yazılım mimarileriyle sektörde güçlü bir pazar payına sahiptir.

Yapılan ön görüşmeler neticesinde taraflar arasında genel bir mutabakat sağlanmış olup, yasal, finansal ve teknik inceleme (Due Diligence) süreçlerinin gizlilik içinde yürütülmesi amacıyla taraflar arasında bir "İyi Niyet ve Gizlilik Sözleşmesi" imzalanmıştır.

Sürecin netleşmesine ve olası ortaklık yapısına ilişkin somut gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliğleri ve yasal mevzuat hükümleri çerçevesinde kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılmaya devam edilecektir.

17.06.2026 tarihli açıklama: Grup şirketlerimizin yenilikçi teknolojilere yatırım yapma ve inovasyon odaklı büyüme vizyonu doğrultusunda; %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Momentum Girişim Holding A.Ş., özel maksatlı endüstriyel kimyasallar alanında yenilikçi çözümler geliştiren bir girişim (start-up) firması ile; erken aşama yatırım, doğrudan ortaklık veya her türlü stratejik iş birliğinin değerlendirilmesine yönelik görüşmelere başlamıştır.

Görüşmelere konu olan girişim şirketi; endüstriyel risk yönetimi, tesis güvenliği ve acil durum müdahale süreçlerinde kullanılmak üzere yüksek performanslı, inovatif kimyevi formülasyonlar üzerine Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. İlgili şirketin geliştirmekte olduğu teknolojilerin ve ürün prototiplerinin, ilerleyen dönemde endüstriyel güvenlik standartlarına yeni bir ivme kazandırması ve yüksek ticarileşme potansiyeli taşıması öngörülmektedir.

Yapılan ilk görüşmeler neticesinde taraflar arasında genel bir mutabakat sağlanmış olup, söz konusu girişime ait fikri mülkiyet haklarının, teknolojik altyapının ve mali verilerin kapsamlı ve güvenli bir şekilde incelenebilmesi (Due Diligence) amacıyla taraflar arasında bir "İyi Niyet ve Gizlilik Sözleşmesi" imzalanmıştır. Bu kapsamda projenin fizibilite ve değerlendirme süreci başlatılmıştır.

Sürece ve potansiyel yatırım/ortaklık yapısına ilişkin meydana gelebilecek somut gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği ve yasal mevzuat hükümleri çerçevesinde kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılmaya devam edilecektir.

19.06.2026 tarihli açıklama: Şirketimizin endüstriyel üretim yatırımlarını çeşitlendirme, ihracat potansiyeli yüksek reel sektörlere adım atma ve sürdürülebilir büyüme stratejileri doğrultusunda; %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Momentum Girişim Holding A.Ş., tekstil sanayisinde entegre kumaş terbiye ve yüzey işleme alanında faaliyet gösteren bir firma ile; şirket devralınmasına (M&A), birleşmeye veya her türlü stratejik iş birliğinin değerlendirilmesine yönelik görüşmelere başlamıştır.

Görüşmelere konu olan hedef şirket; tekstil değer zincirinde kritik bir konuma sahip olup, ham materyalin nihai kullanıma ve yüksek kalite standartlarına uygun hale getirilmesi operasyonlarında uzmanlaşmıştır. Tesis bünyesinde ileri teknoloji renklendirme, desenlendirme ve kimyasal terbiye süreçlerinin yanı sıra; fiziksel yüzey işlemleri, boyutsal stabilizasyon ve kumaşın fiziksel özelliklerini geliştiren katma değerli dokusal iyileştirme uygulamaları entegre bir biçimde gerçekleştirilmektedir.

Yapılan ön görüşmeler neticesinde taraflar arasında genel bir mutabakata varılmış olup, yürütülecek hukuki, mali ve operasyonel inceleme (Due Diligence) sürecinin hassasiyeti doğrultusunda taraflar arasında bir "İyi Niyet ve Gizlilik Sözleşmesi" imzalanmıştır. Bu kapsamda, ilgili şirketin tesis, üretim kapasitesi ve finansal verilerinin analiz süreci resmi olarak başlatılmıştır.

Sürece ve potansiyel yatırım/ortaklık yapısına ilişkin meydana gelebilecek önemli gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği ve yasal mevzuat hükümleri çerçevesinde kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılmaya devam edilecektir.

26.06.2026 tarihli açıklama: Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan **Momentum Girişim Holding A.Ş.**'nin endüstriyel büyüme odaklı yatırım stratejisi ve vizyonu doğrultusunda önemli bir stratejik yatırım gerçekleştirilmiştir. Plastik enjeksiyon, küçük ev aletleri imalatı ve sanayi tedarik zinciri alanında yüksek kapasiteli üretim hatları ile sektörün öncü oyuncularından biri olma yolunda ilerleyen **Westplast Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.**'nin çıkarılmış sermayesini temsil eden payların **%55'inin** bağlı ortaklığımız tarafından devralınmasına yönelik olarak, 26/06/2026 tarihinde taraflar arasında resmi **Pay Devir Sözleşmesi** imzalanmıştır.

Söz konusu payların devir bedeli, bağımsız değerlendirme kuruluşu InvestAz Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından düzenlenen IAZ/2026-5 sayılı Değerleme Raporu sonuçları dayanak alınarak, tarafların serbest iradesi ve karşılıklı mutabakatı neticesinde %10,36 iskonto uygulanmak suretiyle **79.750.000 TL (Yetmiş Dokuz Milyon Yedi Yüz Elli Bin Türk Lirası)** olarak belirlenmiştir.

Bu stratejik ortaklık ile birlikte; Westplast Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin sahip olduğu güçlü endüstriyel altyapı, operasyonel kabiliyetler ve imza aşamasındaki yüksek montanlı kurumsal kontratlar, Momentum Girişim Holding'in finansal gücü ve Marka Yatırım Holding çatısı altındaki kurumsal yönetim sinerjisi ile birleştirilecektir. Ortaklık yapısındaki bu senkronizasyon, iştirakimizin pazar payını üssel olarak artırmayı ve ölçek ekonomisi avantajlarını en üst düzeye çıkarmayı hedeflemektedir. Söz konusu pay devrine ilişkin sözleşme 26/06/2026 tarihi itibarıyla imzalanarak taraflar arasında mutabakat sağlanmış olup, yasal devir ve resmi tescil süreçleri başlatılmıştır. Doğrudan ve dolaylı iştiraklerimizin holding bilançolarımıza katacağı operasyonel kaldıraç etkisi ile üretim vizyonumuza dair gelişmeler, stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaya devam edilecektir.

b) Dönem Sonunda Meydana Gelen Önemli Değişiklikler

02.07.2026 tarihli açıklama: Şirketimizin mevcut faaliyet alanlarını ve yatırım portföyünü stratejik olarak çeşitlendirme vizyonu doğrultusunda, yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yer alarak büyüme ve değer yaratma potansiyeline sahip hizmet ve reel sektörlerdeki yatırım fırsatları değerlendirilmektedir.

Ortak vizyonu paylaşmak ve karşılıklı değer üretmek üzere, **bağlı ortaklığımız Momentum Girişim Holding A.Ş. ile US Girişim Danışmanlık A.Ş.** arasında bir konsorsiyum oluşturulmuştur.

US Girişim Danışmanlık A.Ş.; Marka Yatırım Holding A.Ş.'in en büyük pay sahibi olan, çok ortaklı yapısıyla sonuç almada efektif hareket etme kabiliyetine sahip ve sürdürülebilir büyüme hedefiyle hareket eden bir şirkettir.

Bu karşılıklı güven ve ortak hedef doğrultusunda oluşan konsorsiyum çatısı altında; yiyecek-içecek ve kafe-restoran işletmeciliği alanında faaliyet gösteren, geniş bir pazara hitap eden, endüstriyel disiplin ile harmanlanmış geleneksel mirasıyla sektöründe güçlü bir markaya sahip köklü bir firma ile şirket devralınmasına (M&A), birleşmeye veya her türlü iş birliğinin değerlendirilmesine yönelik görüşmelere başlanmıştır.

Görüşmelere konu şirket, ulusal ölçekte yaygın şube ağı ve yurt dışı yapılanması ile faaliyet göstermekte olup, yüksek istihdam kapasitesine sahiptir. Operasyonel yapısı, modern ve yüksek kapasiteli entegre üretim tesisleri ile desteklenmektedir.

Yapılan ön görüşmeler sonucunda taraflar arasında genel bir mutabakata varılmış olup, hukuki, mali ve operasyonel inceleme (Due Diligence) sürecinin başlatılabilmesi amacıyla "İyi Niyet ve Gizlilik Sözleşmesi" imzalanmıştır. Bu kapsamda, hedef şirketin operasyonel süreçleri, üretim kapasitesi ve finansal verilerine ilişkin inceleme süreci konsorsiyum adına resmen başlatılmıştır. Sürece ve olası yatırım veya ortaklık yapısına ilişkin gelişmeler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

04.08.2026 tarihinde 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Genel Kurul toplantısında, Yönetim Kurulu üyeleri Sinan CEYLAN ve Ertan ZORBA ile Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Şükrü TUNCER'in görevlerinden azledilmelerine; boşalan üyeliklere, mevcut Yönetim Kurulu üyelerinin kalan görev süresiyle sınırlı olmak üzere Kürşat KAŞIKÇI ve Muhammed ERGENÇ'in Yönetim Kurulu Üyesi, Cansel ALBAYRAK'ın ise Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmelerine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında, Sermaye Piyasası Kurulunun 22.06.2026 tarihli uygun görüşü ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 16.07.2026 tarihli izni doğrultusunda, Şirket unvanının "US Yatırım Holding Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine ve Esas Sözleşme'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2'nci maddesinin tadil edilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

Şirketimizin 04.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar ile şirket unvanının "US Yatırım Holding Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine ve Esas Sözleşme'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2. maddesinin tadil edilmesine ilişkin hususlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 14.08.2026 tarihinde tescil edilmiştir. Söz konusu Genel Kurul kararları ve tescil işlemi, 17.08.2026 tarihli ve 11645 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanarak ilan edilmiştir.