



2025

TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu

hateks.com.tr

İÇİNDEKİLER

HATEKS – GELECEĞİ DOKUYORUZ	1
YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN MESAJI	2
AMAÇ.....	3
KAPSAM	3
GENEL HÜKÜMLER	4
İş Modeli ve Değer Zinciri	4
Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri.....	9
Karşılaştırmalı Bilgi.....	9
Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum	10
Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	10
Bağlantılı Bilgi	12
Rehberlik Kaynakları.....	12
Geçiş Hükümleri	12
Uygunluk Beyanı	13
Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar	13
YÖNETİŞİM.....	14
Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler	14
Yönetişim Organının Faaliyetlerine İlişkin Talimat ve Prosedürler	15
Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi	18
Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri	19
İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı	19
Ücretlendirme Politikası	20
STRATEJİ.....	21
Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	21
RİSK YÖNETİMİ.....	33
Risk Yönetimi Sürecimiz.....	33
Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar	33
METRİKLER VE HEDEFLER	37
Metrikler	37

HATEKS – GELECEĞİ DOKUYORUZ

1973 yılında tekstil sektörüne değer katma vizyonu ile kurulan Topluluğumuz, kurulduğu günden bu yana yenilikçi üretim anlayışı, güçlü ihracat ağı ve kalite odaklı yaklaşımıyla Türkiye'nin önde gelen tekstil üreticilerinden biri haline gelmiştir. Hatay'da yer alan entegre üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yüksek standartlı üretim faaliyetleriyle Topluluğumuz, bugün birçok ülkeye ihracat yaparak ülkemiz tekstil sektörünü uluslararası arenada başarıyla temsil etmektedir.

Kuruluşundan itibaren “kalitede süreklilik, üretimde verimlilik” ilkeleri doğrultusunda hareket eden Topluluğumuz; iplikten kumaşa, kumaştan nihai ürüne kadar tüm üretim aşamalarını kendi bünyesinde gerçekleştiren entegre yapısıyla, sektörün güvenilir ve istikrarlı markalarından biri olmuştur. Modern teknolojilerle donatılmış üretim hatları, deneyimli mühendislik ekibi ve güçlü Ar-Ge yetkinlikleri sayesinde, değişen moda trendlerine ve müşteri beklentilerine hızlı ve esnek çözümler sunmaktadır.

Faaliyetlerinin merkezine sürdürülebilirlik yaklaşımını yerleştiren Topluluğumuz, çevreye, insana ve topluma duyarlı bir üretim modeli benimsemiştir. Enerji verimliliği, su kaynaklarının korunması, kimyasal kullanımının azaltılması ve atık yönetimi konularında uluslararası standartlarda uygulamalar yürütmektedir. Bu kararlılığın ve şeffaflık anlayışının bir nişanesi olarak 2024 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımlayan Topluluğumuz, bu yıl yayımlayacağı ikinci raporuyla sürdürülebilirlik performansını kesintisiz bir biçimde paydaşlarının takdirine sunmaya devam etmektedir.

Topluluğun üretim gücünü destekleyen en önemli unsurlardan biri de güçlü insan kaynağıdır. Topluluk çalışanlarını sadece üretim sürecinin bir parçası olarak değil aynı zamanda kurumsal başarının temel taşı olarak görmektedir. Eğitim, fırsat eşitliği ve güvenli çalışma ortamı konularına öncelik veren Topluluk, çalışan bağlılığını yüksek tutarak uzun vadeli kurumsal istikrar sağlamaktadır.

Topluluk, müşteri memnuniyetini esas alan hizmet anlayışıyla dünyanın önde gelen tekstil markalarıyla uzun yıllara dayanan iş birlikleri yürütmektedir. Esnek üretim yapısı ve tedarik zinciri yönetimindeki uzmanlığı sayesinde küresel pazarlarda rekabet gücünü artırmakta ve müşterilerine kaliteli, yenilikçi ve sürdürülebilir ürün çözümleri sunmaktadır.

2011 yılından bu yana “HATEK” koduyla Borsa İstanbul'da işlem gören Topluluk, halka açık olmanın gerektirdiği şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim ilkelerine bağlı kalarak faaliyetlerini sürdürmektedir. Güçlü finansal yapısı, TSRS uyumlu kurumsal sürdürülebilirlik politikaları ve paydaşlarına değer yaratma odaklı yaklaşımıyla hem ulusal hem de uluslararası düzeyde güvenilir bir yatırım markası olmayı sürdürmektedir.

Bugün Topluluk, yenilikçi üretim teknolojilerine yatırım yaparak, tekstil endüstrisinde dijital dönüşümün öncülerinden biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Geleneksel tekstil deneyimini modern üretim anlayışıyla birleştiren Topluluk, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunarken, çevreye ve topluma duyarlı bir büyüme modelini benimsemektedir.

Topluluk, geçmişinden aldığı güçle geleceğe yön vermeye; kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde hem iş ortakları hem de paydaşlarıyla birlikte kalıcı değer üretmeye kararlılıkla devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Doğaya, İnsana ve Gelecek Nesillere İz Bırakmayı Amaçlıyoruz

Değerli Paydaşlarımız,

1973 yılında tekstil sektörüne değer katma vizyonuyla çıktığımız yolculukta, yarım asrı aşan köklü geçmişimizle Türkiye'nin öncü entegre tekstil üreticilerinden biri olmanın gururunu yaşıyoruz. Hatay'daki entegre tesislerimizde, "**kalitede süreklilik, üretimde verimlilik**" ilkeleriyle ürettiğimiz yüksek standartlı ürünleri dünyanın dört bir yanına ulaştırarak, ülkemizin üretim ve ihracat gücünü uluslararası arenada başarıyla temsil etmeye devam ediyoruz.

Küresel pazarlarda rekabetçiliğin ve kurumsal başarının anahtarının dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlikten geçtiği bir dönemden geçiyoruz. Bizler geleneksel tekstil deneyimimizi modern üretim teknolojileriyle harmanlarken, tüm faaliyetlerimizin merkezine çevreye, insana ve topluma duyarlı bir büyüme modelini yerleştiriyoruz. Güçlü Ar-Ge yetkinliklerimiz ve esnek üretim yapımız sayesinde yenilikçi çözümler sunarken gezegenimizin geleceğine olan sorumluluğumuzu asla göz ardı etmiyoruz.

Sürdürülebilirlik bizim için bir taahhüdün ötesinde, kurumsal kimliğimizin ve iş yapış biçimimizin en temel yapı taşıdır. Enerji verimliliği, su kaynaklarının korunması, kimyasal yönetimi ve döngüsel ekonomi odaklı atık yönetimi konularındaki uygulamalarımızı her geçen gün uluslararası standartların ötesine taşıyoruz.

Bu sorumluluk bilinciyle, finansal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimize verdiğimiz önemi sürdürülebilirlik alanına da yansıtarak, 2024 yılında Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile tam uyumlu ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlamıştık. Borsa İstanbul'da işlem gören bir topluluk olarak bu alandaki öncü rolümüzü pekiştiriyor ve bu yıl yayımlayacağımız ikinci TSRS uyumlu raporumuzla, sürdürülebilirlik performansımızı, hedeflerimizi ve yarattığımız çevresel-sosyal değerleri kesintisiz bir şeffaflıkla paydaşlarımızın takdirine sunuyoruz.

Bu başarı yolculuğundaki en büyük gücümüz; kurumsal kararlılığımızı sahaya yansıtan deneyimli mühendislik kadromuz, güçlü insan kaynağımız ve bizlere güvenen iş ortaklarımızdır. Çalışanlarımızın gelişimini, fırsat eşitliğini ve güvenli çalışma ortamını destekleyerek uzun vadeli istikrarımızı güvence altına alıyoruz.

Geleceğe yön verirken; kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda hem ülkemizin kalkınma hedeflerine katkı sunmaya hem de tüm paydaşlarımız için kalıcı değer üretmeye kararlılıkla devam ederek geleceği dokuyacağız.

Bu kapsamda bizleri her zaman daha ileriye taşıyan çalışanlarımıza, güvenleriyle bizlere güç veren müşterilerimize ve yatırımcılarımıza en içten teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

Abud Abdo

Yönetim Kurulu Başkanı

AMAÇ

Kıymetli Paydaşlarımız,

Bu rapor, 4 Haziran 2022 tarihinde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu kapsamında gerçekleştirilen yasal düzenleme ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını (TSRS) belirleme ve yayımlama konusunda yetkilendirilmesi sonrasında, yürürlükteki mevzuata tam uyum sağlamak amacıyla hazırlanmıştır. Rapor aynı zamanda, Topluluğumuzun "**Geleceği Dokuyoruz**" vizyonunun ve sürdürülebilir değer yaratma anlayışının somut bir yansıması niteliğindedir.

Geçtiğimiz yıl yayımlanan ilk TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzla, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan küresel standartları esas alarak sürdürülebilirlik açıklamalarımızı 2024 dönemi itibarıyla kurumsallaştırmış bulunmaktayız. Gelişmeleri kesintisiz aktarmayı hedefleyen 2025 yılı raporumuzda da TSRS 1 (Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler) ve TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) standartları temel alınmaya devam etmiştir.

Bu standartlar kapsamında amacımız;

- TSRS1 doğrultusunda, Topluluğumuzun sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına ilişkin, asli kullanıcıların kaynak tahsisine yönelik karar alma süreçlerinde fayda sağlayacak bilgileri şeffaf ve güvenilir bir şekilde sunmak,
- TSRS 2 doğrultusunda ise özellikle iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerinin finansal durumumuz, finansal performansımız ve nakit akışlarımız üzerindeki etkilerini açık ve şeffaf bir biçimde açıklayarak paydaşlarımız nezdinde güven oluşturmaktır.

Bu doğrultuda, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından belirlenen uygulama kapsamı çerçevesinde sürdürülebilirlik raporlaması yapmak, Topluluğumuz açısından yalnızca yasal bir yükümlülük değil; geçmiş yıllarda attığımız stratejik ve kurumsal adımlar üzerine inşa edilen sürdürülebilirlik yaklaşımımızın, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimize olan bağlılığımızın doğal ve ayrılmaz bir gereğidir.

KAPSAM

Topluluğumuzun "**Geleceği Dokuyoruz**" vizyonu doğrultusunda hazırlanan bu sürdürülebilirlik raporu, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait verileri ve faaliyetleri kapsamaktadır. İlgili açıklamalar, KGK tarafından yürürlüğe konulan TSRS'ler ile tam uyum içerisinde ve yüksek bir hassasiyetle hazırlanmıştır.

Raporun kapsamı belirlenirken, asli kullanıcıların karar alma süreçlerini makul ölçüde etkilemesi beklenmeyen konular kapsam dışında bırakılmış; buna karşılık Topluluğumuzun finansal durumu, performansı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde önemli etki oluşturabilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmıştır. Bilginin şeffaf, güvenilir ve anlaşılır bir şekilde sunulması ilkesi doğrultusunda hazırlanan bu raporda, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı temel raporlama çerçevesini oluşturmaktadır.

Bu bağlamda TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı kapsamında Topluluğumuzun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili riskler ve fırsatlar açıklanmıştır. Topluluğumuzun iklimle ilgili riskleri açıklanırken TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardında zorunlu kılınan aşağıdaki riskler esas alınmıştır:

- İklimle İlgili Fiziksel Riskler
- İklimle İlgili Geçiş Riskleri

GENEL HÜKÜMLER

Topluluğumuz, “Geleceği Dokuyoruz” vizyonu çerçevesinde, Sürdürülebilirlik Raporlaması Uygulama Kapsamı uyarınca tabi olduğu yasal yükümlülükleri eksiksiz yerine getirmek üzere, sürdürülebilirlikle ilgili finansal beyanlarında **konsolide finansal tablolarını** temel almıştır. Bu doğrultuda, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklar hakkında **tek bir raporlayan işletme** olarak bilgi sunulması temin edilmiştir. Böylece asli kullanıcıların, Topluluğumuza ait sürdürülebilirlik odaklı finansal açıklamaları, ana ortaklık ve bağlı ortaklık yapılarını kapsayacak şekilde konsolide ve bütünlük bir perspektifle anlamaları sağlanmıştır.

Sonuç olarak aşağıdaki tabloda yer verildiği üzere Topluluk üyesi 2 Şirket bulunmaktadır.

Şirket Unvanı	Ana Faaliyet Konusu	Ortaklık Payı
Cotonella SARL	Fransa-Paris'te kurulmuş bir tekstil şirkettir. Kendine ait “Sensei” markasıyla veya müşterilerinin isteği doğrultusunda başka markalar için üretim yapabilmektedir.	%90
Hateks International Aldawlia	Şirket tekstil sektöründe iplik, dokuma, boyama, konfeksiyon ve ev tekstili ürünleri imalatı yapmak üzere 2008 yılında Halep/Suriye’de kurulmuştur. Suriye’de yaşanan ülke içi sorunlar ve olumsuz gelişmeler nedeniyle, ana ortaklık Hateks Hatay Tekstil İşletmeleri A.Ş.’nin, sermayesinde %88,5 paya sahip olduğu Suriye’de yerleşik Hateks International Aldawlia Şirketi (Hateks International) faaliyetlerini 02 Ağustos 2012 tarihinde durdurmuştur. Hateks International’ın 31 Aralık 2012 tarihli finansal tabloları Suriye’deki söz konusu olumsuz koşullar nedeniyle alınamamıştır. Söz konusu bağlı ortaklık ilişik konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide edilememiş ve değer düşüklüğü karşılığı ayrılmak suretiyle finansal durum tablosu dışında bırakılmıştır.	%88,5

İş Modeli ve Değer Zinciri

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardı; asli kullanıcıların doğru analizler yapabilmesi adına, Topluluğumuzun karşı karşıya olduğu sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini şeffaf bir biçimde açıklamamızı öngörmektedir.

Tanımlanan iş modeli kapsamında yürütülen faaliyetler; belirlenen risklerin yalnızca doğrudan operasyonel sınırlarımız dahilinde değil değer zincirinin tüm aşamalarında bütünsel bir yaklaşımla analiz edilmesini gerektirmektedir.

Bu kapsamda, nihai ürün ve hizmet üretim sürecinde yer alan yukarı yönlü (tedarik süreci) ve aşağı yönlü (dağıtım ve kullanım süreci) değer zinciri faaliyetleri ile bu faaliyetleri yürüten tüm paydaşlar, TSRS 2 kapsamında “**değer zinciri aktörleri**” olarak tanımlanmıştır. Bu doğrultuda iklim bağlantılı risk ve fırsatlar bu ekosistemin tamamını yani iş modeli ve değer zincirini dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede, Topluluğumuzun iş modeli ve değer zinciri yapısı aşağıda özetlenmektedir.

HATEKS (Ana Ortaklık)

Ana Ortaklığın girdileri; başta pamuk, su ve enerji olmak üzere doğal kaynaklar, güçlü insan kaynağı, finansal sermaye ve gelişmiş teknolojik altyapıdan oluşmaktadır. Söz konusu girdiler, operasyonel süreçlerimiz aracılığıyla etkin ve verimli bir şekilde yönetilerek katma değerli tekstil ürünlerine dönüştürülmektedir

Temel faaliyet alanlarımız esas itibarıyla;

- Pamuk ipliği üretimi,
- Dokuma, boyama ve konfeksiyon süreçleri,
- Özgün tasarımlara dayalı ev tekstili ve hazır giyim ürünlerinin geliştirilmesi,
- Yurt içi ve yurt dışı pazarlara yönelik ihracat odaklı satış ve dağıtım operasyonlarından oluşmaktadır.

Özetle Hateks; tekstil sektöründe uçtan uca entegre üretim kabiliyetine ve ihracat odaklı bir iş modeline sahiptir. Temel stratejimiz, değer zincirinin büyük bölümünü kendi bünyemizde yöneterek kalite kontrolünü en üst düzeyde tutmak ve küresel pazarlarda sürdürülebilir rekabet avantajı elde etmektir.

Bu kapsamda ana gelir kaynaklarımız; havlu ve bornoz gibi ev tekstili ürünlerinin üretimi ve satışı ile boyanmış, gazlı ve merserize iplikler dâhil olmak üzere pamuk ve pamuk karışımı ipliklerin imalatı ile ticaretine dayanmaktadır. Bu entegre yapı, Hateks'in hem yarı mamul hem de mamulde küresel ölçekte güçlü bir konumda yer almasını sağlamaktadır.

Yürüttüğümüz bu faaliyetlerin çıktısı olarak; yüksek kaliteli ürünlerin ulusal ve uluslararası müşterilerle buluşturulması, sürdürülebilir üretim uygulamalarıyla çevresel etkilerin en aza indirilmesi, nitelikli istihdam yaratılması ve ülke ekonomisine katma değer sağlanması hedeflenmektedir. Dolayısıyla elde edilen tüm çıktılar, Hateks'in yalnızca finansal performansını şekillendirmekle kalmayıp; çevresel sürdürülebilirlik, toplumsal fayda ve paydaş memnuniyeti boyutlarında da kalıcı etkiler yaratmaktadır.

Bu doğrultuda, 1973 yılında temelleri atılan ve bugün Türkiye'nin önde gelen tekstil üreticilerinden biri konumunda olan Hateks; hammaddenin tedarikinden nihai ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar uzanan bütünsel değer zincirini kalite, güven ve sürdürülebilirlik ilkeleriyle yönetmektedir.

İş modelimiz uyarınca faaliyetlerimiz, pamuğun sürdürülebilir kaynaklardan ve seçkin tedarikçilerimizden teminiyle başlamaktadır. Ürün kalitemizin temelini oluşturan iplik üretim aşamasını kendi tesislerimizde gerçekleştirerek, süreç üzerindeki tam kontrolümüzü güvence altına alıyoruz. Tesislerimizde üretilen iplikler; modern dokuma ve örme hatlarında işlenerek havlu ve bornoz gibi nihai ev tekstili ürünlerine dönüştürülmekte; ardından uygulanan ileri boyama ve terbiye işlemleriyle renk, doku ve dayanıklılık standartları en üst düzeyde tescillenmektedir. Hateks, bu süreçlerin her birinde kendi özgün tasarımlarını geliştirerek küresel tekstil pazarında fark yaratmaktadır.

Üretim döngüsünü takip eden pazarlama ve küresel dağıtım faaliyetlerimiz ise uluslararası ölçekteki geniş ağımızın temelini oluşturmaktadır. Ürünlerini iç pazarın yanı sıra dünya pazarlarına da etkin bir biçimde ulaştıran Hateks için bu ihracat odaklı yaklaşım, sürdürülebilir büyüme stratejimizin en temel kaldıracı olmaya devam etmektedir.

Cotonella SARL

1976 yılında Fransa'nın Paris kentinde temelleri atılan Cotonella, tekstil endüstrisindeki küresel fırsatları değerlendirmek ve sektöre uluslararası düzeyde yön vermek vizyonuyla kurulmuştur. Kuruluşundan bu yana küresel moda ve ticaretin merkezi olan Paris'teki stratejik konumunun avantajını kullanan Şirketimiz; her türlü tekstil ürününün tedariki, toptan ve perakende satışı ile uluslararası ticarete güvenilir bir aracı ve stratejik çözüm ortağı olarak faaliyet göstermektedir.

Geniş küresel ağı, güçlü tedarik zinciri yönetimi ve pazardaki dinamik değişimlere hızla adapte olabilen esnek yapısı sayesinde Cotonella, kaliteli ve sürdürülebilir tekstil ürünlerini dünya pazarlarıyla buluşturmaktadır. Küresel tekstil ekosisteminde üstlendiği bu köprü rolüyle, paydaşları için kalıcı değer yaratmayı ve uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Hateks International Aldawlia

İplik, dokuma, boyama, konfeksiyon ve ev tekstili üretimi alanlarında faaliyet göstermek üzere 2008 yılında Halep, Suriye’de kurulan ve Ana Ortaklık Hateks’in sermayesinde %88,5 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız Hateks International Aldawlia Şirketi’nin (Hateks International) faaliyetleri, Suriye’deki olağanüstü iç gelişmeler ve güvenlik riskleri sebebiyle 2 Ağustos 2012 tarihinde durdurulmuştur.

Söz konusu coğrafyadaki olumsuz koşulların finansal bilgi akışını kesintiye uğratması neticesinde, bağlı ortaklığın 31 Aralık 2012 dönemine ait finansal tabloları temin edilememiştir. Bu gerekçeyle, kontrol gücünün fiilen sürdürülememesi ve veri eksikliği nedeniyle ilgili ortaklık konsolide finansal tablolarda tam konsolidasyon yöntemine konu edilememiştir. Finansal tablolarda ihtiyatlılık ilkesi gereği ilgili tutarın tamamına değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış ve bağlı ortaklık konsolide finansal durum tablosu kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu kapsamda ilgili bağlı ortaklık TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda da “**Raporlayan İşletme**” kapsamı dışında bırakılmıştır.

Topluluğumuz; üretim süreçlerinin her aşamasında kalite, çevre, enerji verimliliği, sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirliği en yüksek öncelik olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, küresel ölçekte kabul görmüş kapsamlı sertifikasyon yapımız tüm faaliyetlerimizde yüksek standartların sürdürülebilir kılınmasını garanti altına almaktadır.

Yönetim Sistemleri ve Küresel Standartlar

- **Çevresel Yönetim (ISO 14001):** Çevresel yönetim süreçlerimizi uluslararası normlara uygun olarak yapılandırıyor; doğal kaynakların etkin kullanımı ve atık oluşumunun kaynağında azaltılmasını sağlıyoruz. UKAS akreditasyonuna sahip bu sertifikasyon, çevresel riskleri sistematik olarak yönetme ve yasal mevzuata tam uyum sağlama taahhüdümüzün uluslararası arenadaki güvenilirliğini ve değerini tescillemektedir.
- **Kalite Yönetimi (ISO 9001):** Müşteri gereksinimleri ile ulusal ve uluslararası yasal düzenlemeleri eksiksiz karşılayan ürün ve hizmet sunma kabiliyetimizi belgelemektedir. Bu sistem; faaliyet süreçlerimizin sistematik yönetimini, sürekli iyileştirme döngüsünü ve en üst düzeyde müşteri memnuniyetini temin ederken, faaliyetlerimizin şeffaflığını ve verimliliğini de güvence altına almaktadır.
- **İş Sağlığı ve Güvenliği (ISO 45001):** “Önce İnsan” ilkemiz doğrultusunda, çalışanlarımızın güvenli, sağlıklı ve adil koşullarda istihdam edilmesini yasal şartların ötesinde desteklemektedir. Bu sayede iş kazaları ve mesleki hastalıklar riskini asgari düzeyde tutarak kurumsal istikrarımızı güçlendiriyoruz.
- **Enerji Yönetimi (ISO 50001):** Enerji kullanımımızı üretim hatları bazında sistematik olarak izlememize, optimize etmemize ve karbon ayak izimizi azaltmamıza imkân tanımaktadır. Tüm bu entegre yönetim sistemlerimizin geçerliliği, bağımsız denetim kuruluşu SGS (Société Générale de Surveillance) tarafından uluslararası standartlarda periyodik olarak denetlenmekte ve onaylanmaktadır.

Sürdürülebilir Hammadde ve Etik Üretim Girişimleri

- **Adil Ticaret (Fair Trade):** Sürdürülebilir pamuk kullanımı ve etik üretim ekosisteminde öncü bir rol üstlenen Topluluğumuz, Fair Trade sertifikalı hammadde tedarikiyle tarım üreticilerinin adil ekonomik koşullara erişmesini desteklemekte; çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmanın tamamen karşısında duran net duruşunu küresel ölçekte tescillemektedir.
- **Sürdürülebilir Pamuk Tedariki (BCI & CmiA):** Better Cotton Initiative (BCI) ve Cotton Made in Africa (CmiA) üyeliklerimiz çerçevesinde, pamuk üretiminde çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği aktif olarak teşvik ediyor, çiftçilerin verimli ve doğa dostu tarım tekniklerini benimsemelerine katkı sunuyoruz.

- **Orijin ve Kalite Güvencesi (Egyptian Cotton™):** Ürünlerimizin yüksek kaliteli, tescilli Mısır pamuğundan üretildiğini küresel pazarlarda garanti ederek, küresel markalara ve tüketicilere sunduğumuz güven standardını en üst seviyede tutmaktadır.

Sosyal Sorumluluk, İnsan Sağlığı ve Kimyasal Yönetimi

- **Sosyal Uyumluluk ve Şeffaflık (BSCI, Sedex, ICS):** Tedarik zincirimizin tamamında işçi hakları, güvenli çalışma koşulları, adil ücret politikaları ve çevresel sorumluluk alanlarında şeffaflığı artırmakta, uluslararası etik standartlara uyumu izlenebilir kılmaktadır.
- **Ürün Güvenliği (OEKO-TEX® STANDARD 100):** İplikten nihai ürüne kadar tüm tekstil katmanlarımızın insan sağlığı açısından tamamen güvenli ve zararsız olduğunu uluslararası laboratuvar testleriyle belgelemektedir.
- **Etik Tüketici Talepleri (Vegan V-Label):** Ürünlerimizin hiçbir aşamada hayvansal içerik barındırmadığını ve hayvanlar üzerinde test edilmediğini kanıtlayarak, yeni nesil sürdürülebilir ve etik tüketici beklentilerine tam uyumlu çözümler sunmamızı sağlamaktadır.
- **Çevresel Kimyasal Yönetimi (ZDHC):** Zero Discharge of Hazardous Chemicals (Tehlikeli Kimyasalların Sıfır Deşarjı) programı kapsamında, üretim süreçlerimizde zararlı kimyasal kullanımını ve deşarjını en aza indirerek su ekosistemlerini koruyor ve kimyasal yönetiminde tam şeffaflık sağlıyoruz.
- **Döngüsel Ekonomi (Sıfır Atık):** Ulusal Sıfır Atık programına tam uyum gösteren yapımızla, atık yönetimini sistematik bir yaklaşımla yürütüyor, geri dönüşümü teşvik ediyor ve kaynak verimliliğimizi en üst seviyeye çıkarıyoruz.

Özetle tüm bu sertifikalar, uluslararası girişimler ve kararlılıkla yürüttüğümüz programlar; Topluluğumuzun hem ulusal hem de küresel pazarlarda çevresel, sosyal ve etik sorumluluklarını eksiksiz yerine getiren lider bir üretici olduğuna ve “**Geleceği Dokuyoruz**” vizyonunun gerçekliğine ilişkin en büyük karinelere. Güçlü müşteri güvenimiz ve sürdürülebilir büyüme kapasitemiz bu sağlam temel üzerinde yükselmektedir. Topluluğumuz, kalite ve sürdürülebilirliği iş modelinin merkezine alan entegre yapısıyla hem tekstil sektöründe örnek teşkil etmekte hem de tüm paydaşları için güvenilir bir uzun vadeli iş ortağı olarak konumlanmaktadır.

Sonuç olarak yukarıda detaylandırılan bütünsel iş modelimiz, dahil olduğumuz saygın küresel girişimler ve tescilli sertifikasyon yapımız sayesinde Topluluğumuz, kaynaklarını en verimli şekilde kullanmaktadır. “**Geleceği Dokuyoruz**” vizyonumuz doğrultusunda, çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) sorumluluklarımızı eksiksiz yerine getirerek tüm paydaşlarımız için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratmaya devam ediyoruz.

Türkiye’nin öncü entegre tekstil üreticilerinden ve ihracatçılarından biri olan Topluluğumuz, yarı mamul ve mamullerden oluşan geniş ürün portföyünü küresel pazarlarla buluşturmaktadır. İş modelimiz; hammaddeden nihai ürüne kadar uzanan tüm aşamalarda sürdürülebilir, esnek ve yüksek kaliteli çözümler sunmak üzerine kuruludur. Bu doğrultuda iş modelimizin temel yapı taşları şu şekildedir:

- **Sürdürülebilir Tedarik:** Topluluğumuz, ulusal ve uluslararası hammadde üreticileriyle köklü ve uzun vadeli iş birlikleri geliştirerek tedarik zincirinin güvenliğini ve faaliyetlerinin kesintisiz sürekliliğini güvence altına almaktadır.
- **Sorumlu Üretim:** Çevreye ve insana duyarlı bir üretim modelini benimseyen Topluluğumuz, modern teknolojilerle donatılmış entegre tesislerinde hem endüstriyel üretici ortaklarına hem de nihai tüketicilere yüksek standartlarda ürün ve hizmet sunmaktadır.

- **Küresel Dağıtım ve Satış:** Ürünlerimiz; dikey entegre yapımız, güçlü kurumsal küresel ağıımız ve yurt dışı yerleşik bağlı ortaklıklarımız aracılığıyla uluslararası markalara, kurumsal müşterilere ve nihai tüketicilere etkin bir biçimde ulaştırılmaktadır.
- **Değer Odaklı Müşteri İlişkileri:** Topluluğumuz, yalnızca üretim ve satış odaklı bir üretici olmanın ötesinde; iş ortaklarına sunduğu kesintisiz teknik destek, Ar-Ge gücü ve kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımıyla stratejik bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.

Sonuç olarak, tekstil ürün döngüsüne ilişkin değer zincirimiz; tasarımdan teslimata, tüketimden kullanım ömrünün sonuna kadar olan tüm evreleri kapsamaktadır. Bu bütünsel süreçte sadece verimlilik değil; çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) etkiler de proaktif bir yaklaşımla izlenmekte ve yönetilmektedir.

Bu vizyon doğrultusunda, Topluluğumuzun iş modeli kapsamındaki değer zinciri ekosistemi şu temel aktörlerden meydana gelmektedir:

1. Yukarı Yönlü Değer Zinciri ve Etki Alanları (Tedarik ve Girdiler)

Yukarı yönlü değer zinciri Topluluğun üretim döngüsünün sürekliliğini, ürün kalitesini ve sürdürülebilirlik standartlarını doğrudan etkileyen, faaliyetlerinin öncesindeki (upstream) süreç ve aktörleri kapsamaktadır:

- **Stratejik Hammadde ve Kimyasal Tedarikçileri:** Başta yüksek kaliteli yerli pamuk ve tescilli Egyptian Cotton™ (Mısır Pamuğu) üreticileri olmak üzere; pamuk ve pamuk karışımı iplik tedarikçileri, küresel standartlara (OEKO-TEX® ve ZDHC) uyumlu ekolojik boya ve yardımcı kimyasal üreticileri.
- **Enerji ve Altyapı Sağlayıcıları:** Entegre tesislerimizin yüksek enerji ihtiyacını karşılayan elektrik ve doğal gaz sağlayıcıları ile ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standartlarımıza katkı sunan yenilenebilir enerji altyapı ortakları.
- **Uluslararası Lojistik ve Tedarik Ağı İş Ortakları:** Hammaddelerin entegre tesislerimize güvenli, zamanında ve karbon emisyonu dikkate alınarak ulaştırılmasını sağlayan kara, deniz ve hava yolu lojistik firmaları.
- **Teknolojik Donanım, Makine ve Ekipman Üreticileri:** Modern dokuma, boyama, örme ve konfeksiyon hatlarımızda kullanılan, enerji ve su verimliliği yüksek ileri teknoloji makine ve yedek parça üreticileri.

2. Topluluk İçi Değer Zinciri ve Etki Alanları (Doğrudan Operasyonlar)

Topluluğun tam kontrolü altında yürütülen, girdilerin katma değerli nihai ürünlere dönüştürüldüğü entegre süreçleri kapsamaktadır:

- **Entegre Üretim Süreçleri:** Pamuğun işlenmesinden başlayan iplik üretimi, modern dokuma ve örme süreçleri, ürünlere estetik ve dayanıklılık kazandıran boyama-terbiye faaliyetleri ve nihai forma ulaştıran konfeksiyon üretimi.
- **Kalite Güvence, Paketleme ve İç Lojistik:** ISO 9001 standartlarında yürütülen sıkı kalite kontrol aşamaları, çevre dostu ve geri dönüştürülebilir malzemelerle yürütülen paketleme süreçleri ile tesis içi ham/mamul madde lojistiği.
- **Ar-Ge, İnovasyon ve Sürdürülebilir Tasarım:** Değişen küresel moda trendlerine ve müşteri beklentilerine esnek çözümler üreten; su, enerji ve kimyasal kullanımını asgari düzeye indiren sürdürülebilir ürün ve süreç inovasyonları.
- **Kurumsal Yönetişim ve İnsan Kaynakları:** ISO 45001 uyumlu iş sağlığı ve güvenliği süreçleri, fırsat eşitliğine dayalı nitelikli istihdam yönetimi, şeffaf paydaş ilişkileri ve finansal/finansal olmayan raporlama faaliyetleri.

3. Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Etki Alanları (Pazarlama, Satış ve Yaşam Döngüsü)

Üretimi tamamlanan mamul ve yarı mamullerin küresel pazarlara ulaştırılması, tüketimi ve kullanım ömrü sonu süreçlerini kapsayan aşağı yönlü (downstream) etki alanıdır:

- Küresel Tekstil Markaları ve Moda Devleri:** Topluluğun esnek ve sürdürülebilir üretim gücüne güvenerek uzun vadeli iş birlikleri yürüten dünya çapındaki tekstil markaları, zincir mağazalar ve toptancılar.
- Bağlı Ortaklıklar ve Yurt Dışı Dağıtım Kanalları:** Topluluğun uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü ve lojistik üstünlüğünü pekiştiren, Fransa/Paris başta olmak üzere stratejik bölgelerde yerleşik ticari bağlı ortaklıklar ve distribütör ağıları.
- Kurumsal (B2B) Ev Tekstili ve Hazır Giyim Müşterileri:** Yüksek standartlı havlu, bornoz ve pamuklu iplik ürün portföyümüzü doğrudan endüstriyel süreçlerinde veya otel/hastane gibi kendi faaliyetlerinde kullanan kurumsal iş ortakları.
- Nihai Tüketiciler (B2C) ve Yaşam Döngüsü:** Ürünlerimizi günlük yaşamlarında kullanan, tüketim sonrası aşamada döngüsel ekonomi ve geri dönüşüm süreçlerinin (Sıfır Atık vizyonumuzun) doğal bir parçası haline gelen son kullanıcılar.

Bu bütünleşik yapı sayesinde Topluluğumuz, tekstil sektöründe geniş ve güçlü bir ekosistem inşa etmektedir. Değer zincirimizin her aşamasında etik tedarik, sorumlu üretim ve toplumsal sorumluluk kriterleri titizlikle gözetilmektedir. Sürdürülebilirlik ile iklim bağlantılı risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi, tüm paydaşlarımıza uzun vadeli ve kalıcı değer yaratma yaklaşımımızın en temel kaldıraçlarıdır. Bu doğrultuda; kurumsal yapımızın şeffaflığını ortaya koyan ortaklık yapımız aşağıda sunulmaktadır.

Ortak Adı	Pay Oranı (%)	Pay Adedi
Abud Abdo	9,09	5.726.167
Toni Abdo	8,43	5.312.167
Gazi Huri	6,88	4.332.056
Kristian Huri	9,39	5.915.499
Diğer	66,21	41.714.110
Toplam	100,00	63.000.000

Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar ilgili konsolide finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini (1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025) kapsayacak şekilde ve TSRS 1'in 61T paragrafı uyarınca ayrı bir TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu olarak sunulmuştur.

Karşılaştırmalı Bilgi

İlgili standartlarda aksi belirtilmedikçe, raporlama döneminde açıklanan tüm tutarların önceki dönemle karşılaştırmalı olarak sunulması esastır. Sürdürülebilirlik metrikleri ve hedefleri, doğası gereği tahmine dayalı olabilmekte; yeni verilerin elde edilmesi ya da düzenleyici otoritelerin kararları doğrultusunda revize edilebilmektedir.

Bu tür durumlarda Topluluğumuz, cari dönemde ve sonraki süreçlerde karşılaştırmalı bilgi sunarken aşağıdaki unsurları şeffaf bir biçimde açıklamaktadır:

- Güncel verileri yansıtan revize edilmiş tutarları,
- Önceki dönemde beyan edilen tutarlar ile oluşan farkları,
- Metrik veya hedefteki revizyonun yasal/faaliyet gerekçelerini.

Karşılaştırmalı tutarlarda revize edilmiş değerin hesaplanmasının fiilen mümkün olmadığı veya metriğin ileriye dönük bir nitelik taşıdığı istisnai durumlarda ek açıklama yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Raporlama döneminde yeni bir metrik veya hedefin uygulamaya alınması halinde ise geriye dönük izlenebilirliği sağlamak adına mümkün olduğu ölçüde karşılaştırmalı tutarlar da paydaşların bilgisine sunulmaktadır.

Bu çerçevede Topluluğumuz; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını bunların finansal durum ve performans üzerindeki etkilerini kurumsal politikaları ile iç kontrol sistemleri aracılığıyla yönetmektedir. Bahse konu açıklamaların TSRS standartlarıyla tam uyumlu hale getirilmesi süreci önceki raporlama dönemlerinden itibaren sistematik bir kurumsal pratik olarak kararlılıkla sürdürülmektedir.

Ancak KGK tarafından 30 Aralık 2025 tarihinde Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararına binaen bu raporlama döneminde de Topluluk sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını açıklamamış ve yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlarını karşılaştırmalı olarak sunmuştur.

Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum

Sürdürülebilirlik ve iklimle bilgilerimizin paydaşlarımız için somut değer yaratması amacıyla, verilerin ihtiyaca ve gerçeğe uygun bir biçimde sunulması temel ilkimizdir. Bu doğrultuda Topluluğumuz, raporlama sürecinde sürdürülebilirlik açıklamalarının taşınması gereken temel ve destekleyici niteliksel özellikleri yansıtmaya azami ihtimam göstermiştir.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Topluluğumuz, iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirirken yalnızca yurt içindeki faaliyetlerini değil küresel ihracat pazarlarını da kapsayan geniş bir coğrafi etki alanını dikkate almaktadır. Stratejik karar alma ve risk yönetimi süreçlerimizde; **Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** ve **Yeşil Finansal Sistemi Güçlendirme Ağı (NGFS)** tarafından yayımlanan küresel senaryo analizleri (RCP 4.5, RCP 8.5, NGFS Düzenli/Düzensiz Geçiş) temel referans noktaları olarak kullanılmaktadır.

Bununla birlikte, uzun vadeli iklim ve makroekonomik projeksiyonlardaki veri kısıtlılığı, özellikle fiziksel risklerin kesin ve tam zamanlı olarak sayısallaştırılmasını zorlaştıran bir ölçüm belirsizliği doğurmaktadır. Geçiş riskleri kapsamında ise karbon fiyatlandırma mekanizmaları, emisyon üst sınırları ve değişen yatırımcı/tüketici tercihleri izlenmektedir. Özellikle Türkiye’de **9 Temmuz 2025** tarihinde **İklim Kanunu**’nun yürürlüğe girmesi emisyon ticaret sisteminin yasal dayanağını oluşturmuş olsa da Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve ikincil mevzuat hazırlıklarının henüz tamamlanma aşamasında olması stratejik hedeflerimizin finansal tablolara yansımaları üzerinde geçici bir belirsizlik alanı oluşturmaya devam etmektedir.

Sonuç olarak; mevcut yapısal kısıtlar, bilimsel temelli metodolojilerin gelişim süreci ve henüz netleşmemiş düzenleyici çerçeve nedeniyle, iklimle ilgili risklerin finansal etkileri cari dönem itibarıyla niceliksel (parasal) olarak kesin bir seviyede ölçülememiştir. Ancak, özellikle Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında netleşen fiyatlandırma dinamikleri doğrultusunda, bu verilerin önümüzdeki raporlama döneminde nicel hale gelebileceği öngörülmektedir. TSRS 2 çerçevesinde beklenen finansal açıklamaların, veri setlerinin zenginleşmesi ve yasal altyapının olgunlaşmasıyla birlikte gelecek dönemlerde somut ve nicel projeksiyonlar içerecek şekilde geliştirilmesi hedeflenmektedir.

TSRS 1 standardı uyarınca, ihtiyaca uygunluğun işletmeye özgü kılınmış haline “**önemlilik**” denilmektedir. Bir bilginin açıklanmaması, eksik veya yanıltıcı sunulması ya da gizlenmesi; genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının bu raporlara dayanarak alacakları ekonomik kararları makul ölçüde etkileyebilecek nitelikteyse o bilgi “önemli” olarak kabul edilir. Önemlilik değerlendirmesi hem niteliksel hem de niceliksel dinamikleri bir arada barındıran stratejik bir süreçtir.

Bu doğrultuda Topluluğumuz; genel amaçlı finansal raporlama sınırları dahilinde iklimle ilgili risk ve fırsatlarını değer zincirimiz üzerindeki finansal yeterlilik etkilerini belirlemek amacıyla kapsamlı bir **Önemlilik Analizi** yürütmüştür. Tekstil endüstrisinin küresel ve yerel dinamikleri ile tesislerimizin faaliyet kabiliyetleri ekseninde gerçekleştirilen bu analiz, nakit akışlarımız ve finansal performansımız üzerinde doğrudan etki doğurabilecek şu öncelikli konuları ortaya koymuştur:

Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ile Fiyatlandırma Mekanizmaları

Avrupa Birliği ve diğer ana ihracat pazarlarımızda yürürlüğe giren veya yasal hazırlıkları süren karbon vergileri ile emisyon fiyatlandırma araçları üretim süreçlerimizdeki gömülü karbon maliyetlerini artırma potansiyeli taşımaktadır. Her ne kadar tekstil sektörü Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması’nın (SKDM) mevcut mali yükümlülük getiren öncelikli sektörleri arasında ilk etapta yer almasa da düzenleme kapsamının yakın gelecekte genişletilerek tekstili de dahil edeceği öngörülmektedir. Küresel markaların stratejik çözüm ortağı olan Topluluğumuz için bu gelişme; karbon yönetimi, düşük emisyonlu entegre üretim ve temiz teknoloji yatırımlarının önemini artırırken, emisyon azaltım performansımızı bir kaldıraç haline getirmektedir.

Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış ve Akut/Kronik Fiziksel Riskler

Küresel iklim değişikliği kaynaklı sıcaklık artışları ve kuraklık dalgaları üretim döngümüzün kalbi olan pamuk ve su gibi iki kritik doğal kaynak üzerinde ciddi riskler barındırmaktadır. Bilindiği üzere yüksek kaliteli iplik üretimi, dokuma süreçleri ile havlu ve bornoz grubuna katma değer sağlayan boyama, yıkama ve terbiye (apre) hatlarımız yoğun su ve hammadde kullanımına dayanmaktadır. Stratejik hammaddemiz olan pamuğun ve su kaynaklarının tedarik riskine girmesi veya tedarik kalitesinin bozulması; kapasite kullanım oranlarımız, üretim verimliliğimiz ve ürün standartlarımız üzerinde doğrudan olumsuz etkiler yaratma potansiyeline sahiptir. Topluluğumuz, bu fiziksel riskleri ham hammadde çeşitlendirmesi ve su geri kazanım teknolojileri ile yakından takip etmektedir.

Döngüsel Ekonomi ve Bütünleşik Atık Yönetimi

Sürdürülebilir üretim standartlarının küresel ölçekte sıklaşması ve döngüsel ekonomi modellerinin yasal zeminlere (özellikle AB Döngüsel Tekstil Stratejileri) taşınması, tekstil sektöründeki küresel marka ve tüketicilerin beklentilerini kökten değiştirmektedir. Geri dönüştürülmüş (recycled) ve rejenere malzeme kullanımı ile üretim esnasında ortaya çıkan tekstil atıklarının yeniden ekonomiye kazandırılması, Topluluk için hem yönetilmesi gereken bir geçiş riski hem de güçlü bir rekabet fırsatı olarak stratejik önceliklerimiz arasında yer almaktadır.

Teknolojik Geçişin Finansmanı ve Sermaye Maliyetleri

Düşük karbonlu, yüksek enerji verimli ve döngüsel ekonomi odaklı teknolojilere geçiş, Topluluğun sürdürülebilir büyüme vizyonunun temel yapı taşıdır. Bununla birlikte, modern dokuma ve dijital boyama-terbiye altyapılarının gerektirdiği yeşil dönüşüm yatırımlarının yüksek sermaye maliyeti (CapEx) gerektirmesi, küresel finansal piyasalardaki borçlanma maliyetleri ve yeşil finansman kaynaklarına erişim dinamikleri Topluluğumuz açısından önemli bir geçiş riski faktörüdür. Bu durum, kısa ve orta vadede sermaye yapımız ile nakit akışlarımız üzerinde yönetilmesi gereken bir baskı oluşturma potansiyeli taşımaktadır.

Müşteri ve Tüketici Tercihlerinin Dönüşümü

Çevresel sürdürülebilirlik bilincinin küresel pazarlarda hızla yükselmesi, uluslararası tekstil markalarının ve nihai tüketicilerin düşük karbon ayak izine sahip, etik ve tescilli ürünleri tercih etmesini sağlamaktadır. Bu eğilim; entegre yapısı sayesinde izlenebilirliği en üst düzeyde sağlayan, BCI, CmiA ve Fair Trade gibi sürdürülebilir hammadde sertifikasyonlarına sahip olan Topluluk için küresel pazarlarda güçlü bir rekabet avantajı ve pazar payı artırma fırsatı sunmaktadır.

Özetle, 2025 raporlama dönemine özgü olarak yürütülen önemlilik analizi sürecinde; TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının teknik rehberliği, küresel ve ulusal ölçekteki güncel sektörel raporlar, paydaş geri bildirim kanallarımız ve geçmiş dönem tecrübelerimiz titizlikle sentezlenmiştir.

Çevresel, sosyal ve yönetişimsel (ÇSY) odak alanlarımız ile iklimle ilgili risk ve fırsatlar, sadece teorik düzlemde bırakılmamış; Topluluğumuzun kısa, orta ve uzun vadeli finansal yeterliliği, nakit akışları ve karlılığı üzerindeki stratejik etkileri bazında derinlemesine analiz edilmiştir.

Bu süreçte, belirsizliklerin yönetimi amacıyla farklı olasılık senaryoları (iklimsel ve makroekonomik modellemeler) işletilmiştir. Böylelikle tesislerimizin hammadde güvenliğinden küresel ihracat pazarlarımızdaki rekabet gücümüze kadar tüm değer zincirimiz, gelecekteki fiziksel ve geçiş risklerine karşı dirençli kılınmaya çalışılmıştır.

Bağlantılı Bilgi

TSRS 1 uyarınca bağlantılı bilgi; sürdürülebilirlik açıklamaları ile genel amaçlı finansal raporlar arasındaki entegrasyonun kurulmasını ifade eder. Bu kapsamda Topluluğumuz, sürdürülebilirlik verilerini yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedeflerle ilişkilendirerek bütüncül bir perspektif sunmayı amaçlamaktadır.

Bu kapsamda ifade etmek gerekir ki iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal durum ve performans üzerindeki etkileri, “**Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri**” bölümünde detaylandırılan teknik kısıtlar ve belirsizlik alanları sebebiyle genellikle nitel açıklamalar aracılığıyla sunmuş bulunmaktayız.

Rehberlik Kaynakları

Topluluk, sürdürülebilirlik raporlama çerçevesini oluştururken **TSRS 2**'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber içerisinde yer alan “**Ek Cilt 1 Giyim, Aksesuar, Ayakkabı**” bölümünü temel referans kaynağı olarak kullanmıştır.

Geçiş Hükümleri

Topluluğumuz, 2024 yılı hesap dönemi itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesindeki ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu başarıyla hazırlayarak yayımlamıştır. İkinci raporlama dönemine ait hazırlık süreçleri yürütülürken; KGK tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararı uyarınca 2025 yılı sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına ilişkin bazı yasal muafiyetlerin ve geçiş kolaylıklarının kapsamı genişletilmiştir. Bu doğrultuda KGK, TSRS 1 bünyesindeki E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen geçiş hükümlerinin uygulama süresini bir yıl daha uzatma kararı almıştır.

Hukuki ve faaliyet altyapısını bu düzenlemelerle uyumlu kılan Topluluğumuz, 2025 raporlama döneminde bahse konu muafiyetlerden şu şekilde yararlanmıştır:

- **Zamanlama Kolaylığı (E4 Muafiyeti):** TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu genel amaçlı finansal tablolar ile eş zamanlı yayımlamak yerine ilgili kurul kararını takiben finansal tabloların yayımlanmasından sonra ilan edilmesine yönelik muafiyet hakkı kullanılmıştır.

- **Kapsam Sınırlandırması (E5 Muafiyeti):** Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların açıklanma kalitesini ve veri doğruluğunu en üst seviyede tutmak amacıyla; raporlama kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilere yer verilmesini sağlayan muafiyet işletilmiştir.
- **Karşılaştırmalı Bilgi İstisnası (E6(b) Muafiyeti):** İklimle ilgili konular dışındaki sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatlara yönelik geçmiş dönem karşılaştırmalı bilgilerinin açıklanmamasına imkân tanıyan muafiyetten faydalanılmıştır.

Öte yandan, TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) standardının öngördüğü geçiş hükümleri ve ilgili Kurul Kararı kapsamında; 2025 raporlama döneminde de değer zincirimizin yukarı ve aşağı yönlü faaliyetlerinden kaynaklanan dolaylı emisyonları ifade eden Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Uygunluk Beyanı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların geçerliliği, TSRS standartlarının tüm hükümleriyle eksiksiz uyum sağlandığına dair açık ve koşulsuz bir beyanın sunulmasını zorunlu kılmaktadır.

Bu doğrultuda Topluluğumuz; gerçeğe uygun sunum, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini faaliyetlerinin merkezine yerleştirerek, yürürlükteki tüm Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) düzenlemelerine tam uyum sağladığını açık ve koşulsuz olarak beyan eder. Topluluğumuz, paydaşlarına duyduğu sorumluluğun bir gereği olan bu kararlı duruşunu ve yasal uyum disiplinini önümüzdeki raporlama dönemlerinde de sürdürmeyi taahhüt etmektedir.

Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardı, raporlama yükümlülüğü bulunan işletmelerin ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarını kapsayacak şekilde tek bir raporlayan işletme olarak bilgi sunmasını şart koşmaktadır. Bu doğrultuda, **Hateks Hatay Tekstil İşletmeleri A.Ş.** sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalarında konsolide finansal tablolarını esas alarak tam uyumlu bir raporlama gerçekleştirmektedir.

YÖNETİŞİM

Bu bölümde; Topluluğumuzun iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskleri, stratejik fırsatları ve kurumsal hedefleri hangi yönetim mimarisiyle izlenmekte, yönetilmekte ve denetlenmekte ayrıntılı olarak ortaya konmaktadır. Yönetişim modellerimizin şeffaflıkla paylaşılması; başta sermaye piyasası aktörleri ve yatırımcılarımız olmak üzere tüm paydaşlarımızın, Topluluğun çevresel-sosyal dinamiklere uyum kapasitesini ve geleceğe yönelik sürdürülebilir değer yaratma potansiyelini nesnel kriterlerle değerlendirmesini mümkün kılmaktadır.

Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler

Topluluğumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimi; Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin gözetimi ve Sürdürülebilirlik Raporlamasından Sorumlu Personelin önerileri doğrultusunda, kurumsal stratejilerimize yön veren en üst yönetim organımız olan **Yönetim Kurulu** tarafından yürütülmektedir.

Topluluğumuzun Yönetim Kurulu, **ikisi bağımsız olmak üzere toplam dokuz üyeden oluşmaktadır**. En üst karar ve gözetim mercii sıfatıyla Yönetim Kurulu; genel idare, stratejik hedeflerin belirlenmesi, sürdürülebilirlik politikalarının onaylanması ve anahtar performans göstergelerinin (APG) periyodik takibinden sorumludur.

Bu sorumluluklar çerçevesinde Yönetim Kurulu:

- Sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ile fırsatları düzenli olarak takip etmekte,
- İlgili komitelerin sunduğu periyodik değerlendirme raporları doğrultusunda stratejik yönlendirmelerde bulunmakta,
- Finansal ve operasyonel hedefler ile sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri arasındaki entegrasyonu ve uyumu gözetmekte,
- Paydaş beklentileri ile yasal mevzuat yükümlülüklerini dikkate alarak TSRS'lere uygun, şeffaf ve hesap verebilir bir raporlama sürecinin işletilmesini sağlamaktadır.

Topluluğumuzun Yönetim Kurulu aşağıdaki tabloda yer verildiği şekilde teşekkül etmektedir:

Adı Soyadı	Görevi
Abud Abdo	Yönetim Kurulu Başkanı
Corc Huri	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Toni Abdo	Yönetim Kurulu Üyesi
Lara Madlen Akgöl	Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer Abdo	Yönetim Kurulu Üyesi
Emre Kuru	Yönetim Kurulu Üyesi
İlyas Mukannasgil	Yönetim Kurulu Üyesi
Cem Üstüner	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Onur Barak	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Öte yandan Yönetim Kurulu, Topluluk genelinde sürdürülebilirlik kültürünü yaygınlaştırmak ve verimliliği artırmak amacıyla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, uygulanması, takibi ve

ölçülenmesi süreçlerini kendi nihai gözetim sorumluluğu saklı kalmak kaydıyla Sürdürülebilirlik Raporlamasından Sorumlu Personele devretmiştir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporlarının, sürdürülebilirlik stratejilerinin koordinasyonu ile TSRS uyumlu raporlama süreçlerinin yürütülmesi, takibi ve veri bütünlüğünün sağlanmasından doğrudan sorumlu olmak üzere aşağıdaki yöneticilerimiz görevlendirilmiştir:

- **Sayın Emre KURU:** Yönetim Kurulu Üyesi ve Muhasebe ve Finans Müdürü
(Stratejik gözetim, finansal entegrasyon ve üst yönetim koordinasyonu)
- **Sayın Doğan ACEM:** İSG ve Çevre Müdürü
(Teknik koordinasyon, çevresel veri akışı ve saha uygulamaları yönetimi)

Özetle finansal yönetim ile çevresel/operasyonel uzmanlığı aynı çatı altında birleştiren bu çok boyutlu çalışma yapısı; sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu, izlenebilirliğini, finansal tablolarla tutarlılığını ve en üst yönetim düzeyinde temsilini güvence altına almaktadır.

Yönetişim Organının Faaliyetlerine İlişkin Talimat ve Prosedürler

Denetimden Sorumlu Komite

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca, Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamı Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmektedir. Topluluğumuzda Denetimden Sorumlu Komite; Komite Başkanı olarak görev yapan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi **Sayın Cem ÜSTÜNER** ile Komite Üyesi Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi **Sayın Onur BARAK**'tan teşekkül etmektedir.

Komite; Topluluğun muhasebe sisteminin işleyişi ve finansal raporlama süreçlerinin gözetimi, finansal tabloların gerçeğe ve ihtiyaca uygunluğunun incelenmesi ile raporların Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) başta olmak üzere yürürlükteki mevzuat hükümlerine tam uyumunun kontrol edilmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Ayrıca iç kontrol, iç denetim ve bağımsız dış denetim mekanizmalarının etkinliğinin gözetimi de Komite'nin doğrudan görev ve sorumluluk alanındadır.

Bu çerçevede Denetimden Sorumlu Komite'nin başlıca görev ve yetkileri şunlardır:

- Finansal raporlama sisteminin işleyişini, muhasebe politikalarını ve finansal açıklamaları periyodik olarak izlemek ve değerlendirmek,
- Finansal tablolar ile dipnotların, Topluluğun fiili finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve nakit akışlarını gerçeğe uygun şekilde yansıtır yansıtmadığını incelemek,
- İç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin işlerliğini ve yeterliliğini değerlendirerek gerekli geliştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, sözleşme şartlarının belirlenmesi, denetim sürecinin gözetimi ve denetçinin bağımsızlığının korunmasına ilişkin süreçleri yönetmek,
- Yönetim Kurulu'na, yatırımcılara ve diğer paydaşlara şeffaf, doğru, tutarlı ve zamanında finansal bilgi akışını güvence altına almak.

Özetle Denetimden Sorumlu Komite yıl içinde 4 kere toplanarak finansal raporlama, iç denetim ve bağımsız denetim süreçlerinin bağımsız bir bakış açısıyla gözetilmesini sağlayarak Yönetim Kurulu'nun gözetim işlevini desteklemekte, kurumsal şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerinin eksiksiz işletilmesine kritik katkı sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca oluşturulan Kurumsal Yönetim Komitemiz; Yönetim Kurulu üyelerimiz **Sayın Onur BARAK**, **Sayın Emre KURU** ve **Sayın Corc HURİ** ile birlikte, Tebliğ'in 11. maddesinin 2. fıkrası gereğince Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi **Sayın Ali KOÇAK**'tan teşekkür etmektedir.

Komite; Topluluk bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin içselleştirilmesi, etkin biçimde uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesi gayesiyle yapılandırılmıştır. Bu doğrultuda Topluluğumuzun SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumunu sürekli olarak gözetmekte, yürüttüğü inceleme ve değerlendirmeler ışığında hazırladığı periyodik raporları Yönetim Kurulu'na sunarak stratejik karar alma süreçlerine doğrudan katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede Kurumsal Yönetim Komitesi'nin başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin Topluluk genelinde eksiksiz ve etkin şekilde uygulanmasını temin etmek,
- Uygulamada karşılaşılabilecek aksaklık ve eksiklikleri tespit ederek giderilmesine yönelik somut iyileştirme önerileri geliştirmek,
- Yönetim Kurulu'nun yapılanması, işleyişi ve etkinliğine ilişkin değerlendirmelerde bulunarak geliştirici tavsiyeler sunmak,
- Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini gözetmek; pay sahipleri ve yatırımcılarla yürütülen iletişimin adil, şeffaf, etkin ve eşitlikçi bir zeminde sürdürülmesini güvence altına almak,
- Kurumsal yönetim uygulamaları ile uyum düzeyini izleyerek düzenli değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu'nun onay ve bilgisine sunmak,
- Paydaş iletişimini güçlendirecek mekanizmalar kurulumak ve iyi kurumsal yönetim pratiklerini Topluluk kültürü haline getirmek.

Kurumsal Yönetim Komitesi icra ettiği bu fonksiyonlarla yalnızca yasal mevzuata uyumu sağlamakla kalmamakta; Topluluğumuzun şeffaf, hesap verebilir, adil ve sürdürülebilir bir yönetim mimarisine kavuşmasına kritik katkılar sunmaktadır. Bu kapsamda Komite böylelikle, kurumsal yönetim standartlarının sürdürülebilir bir şirket kültürü olarak yerleşmesini desteklemekte ve sermaye piyasalarındaki yatırımcı güvenini pekiştirmektedir. Komite raporlama döneminde 1 kere bir araya gelmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda teşkil edilen Riskin Erken Saptanması Komitemiz; Komite Başkanı olarak görev yapan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi **Sayın Onur BARAK** ile Komite Üyesi Yönetim Kurulu Üyesi **Sayın Toni ABDO**'dan oluşmaktadır.

Komite; Topluluğumuzun varlığını, gelişmesini ve operasyonel sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, yasal ve iklim/sürdürülebilirlik odaklı risklerin erken aşamada teşhis edilmesi, etki derecelerinin analiz edilmesi, gerekli önleyici tedbirlerin hayata geçirilmesi ve kurumsal risk yönetimi sistemlerinin etkin bir şekilde işletilmesi amacıyla yapılandırılmıştır. Komite, yasal zorunluluklara uygun olarak yılda en az altı kez toplanmakta; risk dinamiklerine bağlı olarak ihtiyaç duyulan hallerde olağanüstü gündemle bir araya gelebilmektedir.

Bu doğrultuda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Topluluğun kurumsal varlığını, rekabet gücünü ve sürdürülebilir büyümesini tehdit edebilecek iç ve dış riskleri proaktif bir yaklaşımla erken aşamada tespit etmek,
- Tanımlanan risklerin etkilerini asgari düzeye indirmek üzere uygulanacak risk azaltıcı kontrol mekanizmalarını ve eylem planlarını belirlemek, bunların icrasını izlemek,
- Topluluk genelinde bütünsel ve proaktif bir kurumsal risk yönetimi kültürünün yerleşmesini ve yaygınlaşmasını sağlamak,
- Risk yönetim sistemleri ile iç kontrol süreçlerinin tasarımını, yeterliliğini ve işlerliğini periyodik olarak gözden geçirmek,
- Stratejik, operasyonel, finansal ve ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişimsel) eksenli risk ve fırsatlara ilişkin kapsamlı değerlendirme raporlarını düzenli olarak Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Kritik risk başlıklarını derinlemesine yönetmek amacıyla gerektiğinde uzmanlık bazlı çalışma grupları oluşturmak ve bu ekiplerin operasyonel koordinasyonunu sağlamak.

Komite, gerçekleştirdiği periyodik değerlendirmeleri ve risk analiz sonuçlarını yazılı raporlar halinde Yönetim Kurulu'na sunarak en üst karar organının risk yönetim performansını yakından izlemesine ve zamanında stratejik aksiyonlar almasına zemin hazırlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi icra ettiği bu gözetim fonksiyonuyla yalnızca yasal yükümlülükleri eksiksiz karşılamakla kalmamakta; aynı zamanda Topluluğumuzun belirsizliklere karşı dirençliliğini artırmakta ve paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güvence altına almaktadır.

Bu toplantılarda Komite tarafından Topluluğun finansal, ticari ve faaliyet riskleri proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmiştir. Bu değerlendirmelerin önemli bir kısmı, Topluluğumuzun önemlilik analizi ile TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamasının temel dayanaklarını oluşturmaktadır.

Bu kapsamda 2025 yılı boyunca Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından düzenli olarak müzakere edilen ve karara bağlanan öncelikli konular aşağıdaki gibidir.

- **Likidite, Borç Yapısı ve Vade Yönetimi:** Topluluğun finansal borçlanma yapısı maliyet ve vade yönünden iyileştirilerek kısa vadeli krediler ile işletme finansmanı borçlarının önemli bir kısmı uzun vadeye yayılmıştır. Finansal borçların vadelerinde ödenmesi hassasiyetle takip edilerek nakit akış riskleri kontrol altında tutulmuştur.
- **Kur Riski, Alacak ve Borçlar:** Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalara karşı kur riski büyüklükleri yakından izlenmiştir. Topluluk, dövizli alacak tahsilatlarını başarıyla gerçekleştirerek dövizle bağlı ticari borçları ile dövizli kredi risklerini kapatmış ve döviz açık pozisyonu/kur riskini en aza indirmiştir.
- **Sipariş, Üretim ve Stok Yönetimi:** Alınan siparişlerin hızlı bir şekilde üretime sevk edilmesi, stok seviyelerinin sipariş sevkiyat programlarıyla uyumlu hale getirilmesi, hammadde temininde ilgili sertifikasyon süreçleri ile taahhütlere uyulması ve hazır ürünlerin zamanında teslimi sağlanarak ticari alacak akışı ve stok devir hızı güvence altına alınmıştır.
- **Karşı Taraf, Banka ve Alacak Riski Takibi:** Bankalardaki mevduat yoğunlaşmaları, karşı taraf riskleri, ticari alacakların müşteri bazlı dağılımı ve tahsilat performansları periyodik olarak analiz edilmiştir.
- **Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Denetim Koordinasyonu:** İç denetim biriminin çalışmaları ve kurumsal risk yönetimi sistemi düzenli olarak gözden geçirilmiştir.

Özetle, **Riskin Erken Saptanması Komitesi**, raporlama dönemi boyunca Topluluğun maruz kalabileceği finansal, ticari ve faaliyetlere yönelik risklerin erken tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve etkin şekilde yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütmüş; aynı zamanda ortaya çıkabilecek fırsatların belirlenmesi ve uzun vadeli stratejik hedeflerin desteklenmesi amacıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak tavsiyelerde bulunmuştur.

Söz konusu çalışmalar, Topluluğun kurumsal risk yönetimi yaklaşımının güçlendirilmesine, finansal dayanıklılığının ve dirençliliğinin artırılmasına ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin korunmasına katkı sağlamaktadır. Bu yönüyle Komite faaliyetleri sürdürülebilirlik yaklaşımının önemli bir unsuru olan yönetim ve risk yönetimi ilkeleriyle de uyumlu bir şekilde yürütülmüş olup Topluluğun sürdürülebilir büyüme hedeflerinin desteklenmesine de hizmet etmiştir.

Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi

2025 raporlama dönemi itibarıyla Topluluğumuz Yönetim Kurulu yapımızda herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiş olup; tekstil mühendisliği, küresel pazarlama, finans, kurumsal yönetim, dijital dönüşüm ve sürdürülebilirlik alanlarında üst düzey yetkinliğe sahip üyelerimiz görevlerini kararlılıkla sürdürmektedir.

Sektörde yarım asrı aşan kurumsal tecrübemiz ve üyelerimizin stratejik vizyonu; Topluluğumuzun entegre üretim ve ihracat faaliyetlerinin yalnızca dönemsel finansal hedeflerle sınırlı kalmamasını aynı zamanda küresel pazar dinamikleri, döngüsel ekonomi modelleri ve TSRS eksenindeki çevresel ve sosyal gerekliliklerle tam uyum içinde geleceğe taşınmasını güvence altına almaktadır.

Yönetim Kurulumuz; stratejik hedeflerin belirlenmesi, kurumsal risk yönetimi mimarisinin güçlendirilmesi, sürdürülebilirlik politikalarının organizasyon geneline yayılması ve bu prensiplerin iş süreçlerine entegre edilmesi alanlarında lider bir yaklaşım sergilemektedir. Bu çerçevede Yönetim Kurulu; dikey entegre üretim faaliyetlerimizin çevresel ve sosyal etkilerinin yönetilmesini, paydaş beklentilerinin karar mekanizmalarına dahil edilmesini ve sürdürülebilir büyüme hedeflerimizin desteklenmesini temin edecek yönetim mekanizmalarını etkin biçimde işletmektedir.

“Geleceği Dokuyoruz” vizyonumuza rehberlik eden Yönetim Kurulu üyelerimiz; köklü sektörel tecrübelerini yenilikçi yaklaşımlarla birleştirerek Topluluğun iklim kaynaklı risklere karşı direncini artırmakta, enerji ve su başta olmak üzere doğal kaynakların verimli kullanımını teşvik etmekte ve küresel pazarlardaki rekabet gücümüzü kalıcı kılmaktadır. Bu bütünsel yaklaşım, sürdürülebilirlik ilkelerinin yalnızca üst düzey stratejik hedeflerde değil, Hatay entegre tesislerimizdeki günlük faaliyetlerde ve yönetsel karar alma süreçlerinde de temel kriter olarak gözetilmesini sağlamaktadır.

Bu doğrultuda 2025 raporlama döneminde Yönetim Kurulumuz; sürdürülebilirlik dinamikleri, iklim risklerinin yönetimi, yeşil dönüşüm trendleri ve başta Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile döngüsel tekstil mevzuatları olmak üzere küresel düzenleyici gelişmeleri yakından takip etmiştir. Yönetim Kurulumuzun bu sorumluluk odaklı ve kararlı liderliği; paydaşlarına karşı şeffaflık, hesap verebilirlik ve koşulsuz güven ilkeleri doğrultusunda hareket etme iradesinin en somut göstergesidir.

Öte yandan Yönetim Kurulumuzun yönlendirmesiyle; 2024 ve 2025 raporlama dönemlerinde sürdürülebilirlik, iklim riskleri ve kurumsal raporlama alanında uzmanlaşmış bağımsız bir danışmanlık kuruluşu ile stratejik iş birliği tesis edilmiştir. Dış uzmanlık ve teknik danışmanlık desteğiyle Topluluğumuzun sürdürülebilirlik yönetim altyapısının güçlendirilmesi, kurumsal bilgi birikiminin derinleştirilmesi ve veri kalitesinin sürekli iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

Bu kapsamda dış danışmanlık desteği alınan öncelikli çalışma alanları şunlardır:

- TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarıyla tam uyumlu kurumsal sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin geliştirilmesi ve doğrulanması,

- Sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1 ve Kapsam 2) uluslararası GHG Protokolü normlarında izlenmesi, hesaplanması ve azaltımına yönelik metodolojik altyapının kurgulanması.

Topluluk bu stratejik yaklaşımla, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına tam uyum sağlarken, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını daha sistematik, ölçülebilir ve katma değer yaratan bir çerçevede yönetmeye kararlılıkla devam etmektedir.

Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri

Topluluk bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, Topluluğumuzun varlığını ve sürdürülebilir büyüme patikasını etkileyebilecek nitelikteki tüm iç ve dış risk dinamiklerini bütünsel bir yaklaşımla takip etmektedir.

Risk değerlendirme süreçlerinin işleyişi ve sürdürülebilirlik raporlamasından sorumlu personelin çalışmaları aşağıdaki esaslar dahilinde yürütülmektedir:

- Erken Uyarı ve Yönetim Kurulu Raporlaması:** İklim ve sürdürülebilirlik eksenli risk sinyalleri tespit edildiğinde, potansiyel finansal ve operasyonel etki dereceleri analiz edilerek çözüm önerileriyle birlikte doğrudan Yönetim Kurulu bilgilendirilmektedir.
- Stratejik Karar Mekanizmalarına Entegrasyon:** Erken teşhis edilen risk unsurları; sermaye tahsisleri, teknoloji yatırımları ve tedarik zinciri dayanıklılığı planlarına dahil edilerek kurumsal risk toleransı sınırları içinde tutulmaktadır.
- Müstakil Sürdürülebilirlik Personel Altyapısı:** Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yönlendirici kararları doğrultusunda, sürdürülebilirlik süreçlerinin yönetimini üstlenecek müstakil Sürdürülebilirlik Personeli görevlendirilmiştir.

Bu kurumsal koordinasyon; Topluluğun belirsizlikler karşısındaki adaptasyon kabiliyetini artırmakta, **"Geleceği Dokuyoruz"** vizyonumuz doğrultusunda sürdürülebilir değer üretimini en üst düzeyde güvenceye almaktadır.

Özetle Topluluk 2025 raporlama dönemi boyunca sürdürülebilir değer yaratma kapasitesini pekiştirmek amacıyla yönetim mekanizmalarını en üst düzeyde işletmiştir. Bu kapsamda **Riskin Erken Saptanması Komitesi** ve onun stratejik bir paydaşı olarak yapılandırılan **Sürdürülebilirlik Raporlamasından Sorumlu Personel** Topluluğun sürdürülebilirlik vizyonunu derinleştirmek, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerini proaktif bir yaklaşımla yönetmek ve stratejik hedefleri operasyonel süreçlere uçtan uca entegre etmek amacıyla yüksek bir eşgüdümle çalışmıştır. Sektörel dinamikler ve küresel trendler doğrultusunda şekillendirilen bu çalışmalar performans ölçümünü sadece bir beyan olmaktan çıkararak şeffaf, ölçülebilir ve bağımsız denetim süreçleriyle doğrulanabilir bir yapıya kavuşturmuştur.

Yıl boyunca gerçekleştirilen düzenli toplantılar neticesinde alınan tüm kararlar şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri uyarınca hem yazılı hem de dijital ortamlarda titizlikle kayıt altına alınmıştır. Kurumsal hafızanın korunması ve sürdürülebilirliğin bir yönetim disiplini haline getirilmesi amacıyla bu veriler, sistematik bir biçimde dokümanite edilerek arşivlenmiştir. Tesis edilen bu sağlam raporlama altyapısı iç kontrol ve iç denetim mekanizmalarının etkinliğini artırmasının yanı sıra dış paydaşların değerlendirmeleri ve uluslararası standartlara uyum süreçleri için güvenilir, tutarlı ve her an denetlenebilir bir veri temeli oluşturmuştur.

İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı

Topluluğumuzun stratejik hedefleri; Yönetim Kurulu'nun yakın gözetiminde, alınan ilkeli kararlar ve **"Geleceği Dokuyoruz"** vizyonumuz doğrultusunda şekillendirilmektedir. Belirlenen hedeflere ulaşılması amacıyla alanında yetkin kadrolar görevlendirilmekte, anahtar performans göstergeleri (APG) düzenli olarak izlenmekte ve süreçler yüksek kurumsal katılım, şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleriyle yönetilmektedir.

Böylelikle stratejik karar alma mekanizmalarına yalnızca üst yönetimin değil, tüm organizasyonel kademelerin etkin katılımı güvence altına alınmaktadır.

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risk ile fırsatları ana iş stratejilerine entegre ederken Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin periyodik değerlendirme ve analiz raporlarından temel referans olarak yararlanmaktadır.

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Kurumsal risk yönetimi mimarisi kapsamında tüm risk dinamiklerini düzenli olarak gözden geçirmekte, risklerin yönetilmesi için gerekli önleyici tedbirleri belirlemekte ve Topluluğumuzun uzun vadeli kurumsal dayanıklılığına ve dirençliliğine doğrudan katkı sunmaktadır.

Üst yönetim ve bünyemizdeki ihtisas komiteleri, iklim ve sürdürülebilirlik risklerini değerlendirirken sermaye tahsisi ve operasyonel tercihler arasındaki ödünleşim (trade-off) dengesini titizlikle gözetmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite ise birimlerin bu süreçlerdeki uyum ve iç kontrol işlevlerini denetleyerek Yönetim Kurulu'na bağımsız raporlamalar sunmakta, böylece stratejik kararların bütüncül ve rasyonel bir bakış açısıyla alınmasını temin etmektedir.

Söz konusu yönetim mimarisi, gerçekleştirilen önemlilik analizi çıktılarıyla da doğrudan desteklenmektedir. Analiz neticesinde aşağıdaki hususlarda önceliklendirme yapılmaktadır.

- Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ile Fiyatlandırma Mekanizmaları
- Ortalama Hava Sıcaklılarındaki Artış ve Fiziksel Riskler
- Döngüsel Ekonomi ve Bütünleşik Atık Yönetimi
- Teknolojik Geçişin Finansmanı
- Müşteri Tercihlerindeki Dönüşüm

Yönetim Kurulu, komiteler ve alt birimlerimiz; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları gözeterek stratejik alternatifler arasından en yüksek kurumsal katma değeri üretecek kararları eş güdüm içinde hayata geçirmektedir.

Ayrıca Topluluğumuzun Kalite, Çevre, İSG, Enerji ve Etik Politikaları, sürdürülebilirlik vizyonumuzun kurumsal omurgasını oluşturarak alınan her kararda iklim perspektifinin korunmasını temin etmektedir. Topluluk bu sayede, yalnızca dönemsel finansal göstergeleri değil, tüm paydaşları için kalıcı değer yaratmayı merkezine alan kapsayıcı bir yönetim modelini kararlılıkla sürdürmektedir.

Ücretlendirme Politikası

Geçtiğimiz raporlama döneminde öngörüldüğü üzere Topluluğumuz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerini mevcut ücret, prim ve teşvik politikalarına entegre etme sürecini titizlikle planlamaya devam etmektedir. Bu sürecin hâlen devam ediyor olmasının başlıca nedeni, "**Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri**" bölümünde belirtilen belirsizlik alanlarıdır.

Buna rağmen Topluluğumuz sürdürülebilirlik hedefleri ile kurumsal performans arasındaki bağlantıyı stratejik bir boyutta güçlendirmek amacıyla bu kriterlerin ücret ve teşvik sistemlerine entegrasyonu konusundaki kararlılığını sürdürmektedir. Bu yaklaşım sürdürülebilirlik performansının kurumsal karar alma süreçlerine etkin bir şekilde yansımaları temin edecektir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili Anahtar Performans Göstergelerinin (APG) yönetici ve çalışanların ücret yapılarıyla ilerleyen dönemlerde ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

STRATEJİ

Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Topluluğumuz; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ile fırsatlarını yalnızca ana ortaklığımız olan Hateks Hatay Tekstil İşletmeleri A.Ş. ile sınırlı tutmamış; yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıklarımızı da içine alan tam konsolide ve entegre bir kurumsal yaklaşımla belirlemiştir. Bütünleşik değer zincirimizin tamamını kapsayan bu ortak çalışma sürecinde; yıllık önemlilik analizi çıktıları, küresel marka müşterilerimiz ve hammadde tedarikçilerimizin beklentileri, sektörel teknik raporlar, akademik çalışmalar ve TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının rehberliği temel girdi olarak dikkate alınmıştır.

Topluluk, iklim krizi ve sürdürülebilirliğin entegre tekstil üretimi, uluslararası lojistik ağları ve küresel pazarlardaki ticari faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini en üst stratejik düzeyde ele almıştır. Bu doğrultuda tüm risk ve fırsat unsurları sistematik, ölçülebilir ve gerçeğe uygun bir değerlendirme süzgecinden geçirilmiştir.

Topluluk gelecekteki finansal yeterliliğini, sermaye maliyetini ve kârlılığını etkilemesi beklenen iklim ve sürdürülebilirlik dinamiklerini iki ana ekseninde sınıflandırmaktadır:

- **İklimle İlgili Fiziksel Riskler:** Topluluğumuzun hammadde erişimi ve faaliyetlerinin sürekliliğini doğrudan tehdit edebilecek aşırı hava olayları gibi **akut fiziksel riskler** ile kuraklık, su kıtlığı ve ortalama sıcaklık artışları gibi **kronik fiziksel riskler**.
- **İklimle İlgili Geçiş Riskleri:** Düşük karbonlu ekonomiye küresel geçiş sürecinin beraberinde getirdiği karbon vergileri ve yasal düzenlemeler (**politika ve yasal riskler**), yeşil teknolojilere geçişin sermaye gereksinimleri (**teknoloji riski**), küresel hazır giyim markalarının ve tüketicilerin sürdürülebilir ürün talepleri (**pazar riski**) ile çevresel ayak izinin kurumsal algıya etkileri (**itibar riski**).

Bu bağlamda sektörel dinamiklerin, yeşil dönüşüm gerekliliklerinin ve küresel eğilimlerin bilincinde olan Topluluk; iklim değişikliğinin getirdiği risk ve fırsatları dikey entegre iş modeline ve stratejik planlama mekanizmalarına dahil ederek çok boyutlu bir zaman perspektifiyle yönetmeyi amaçlamaktadır. Benimsenen bu yaklaşım hem TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının öngördüğü raporlama metodolojisiyle tam uyum sağlamak hem de **“Geleceği Dokuyoruz”** kurumsal vizyonumuzu desteklemektedir.

Bu çerçevede Topluluğumuz, iklimle ilgili risk ve fırsatların gerçekleşme olasılıkları ile faaliyet/finansal etkilerini zaman dilimlerine göre şu şekilde sınıflandırmaktadır:

- **Kısa Vade (0-2 Yıl):** İklimle ilgili risk ve fırsatların ilk somut etkilerinin hissedildiği, hızlı adaptasyon gerektiren yasal uyum adımlarının atıldığı ve tesisler düzeyinde verimlilik aksiyonlarının hayata geçirildiği başlangıç dönemidir.
- **Orta Vade (3-14 Yıl):** Topluluğumuzun sürdürülebilirlik odaklı stratejik teknoloji yatırımlarının olgunlaştığı, düşük karbonlu üretime geçişin hızlandığı ve kaynak verimliliği projelerimizin hem çevresel hem de finansal somut çıktılarının netleştiği kurumsal adaptasyon sürecidir.
- **Uzun Vade (15 Yıl ve Üzeri):** Sürdürülebilirlik ilkelerinin kurumsal yapımızın ayrılmaz bir parçası haline geldiği, dikey entegre değer zincirimizde karbonsuzlaşma hedeflerine ulaşıldığı ve iklim kriziyle mücadelede kalıcı, yapısal dönüşümlerin tamamlandığı stratejik olgunluk evresidir.

Vade	Vade Türü	Yıllar
0-2 Yıl	Kısa Vade	2025-2026
3-14 Yıl	Orta Vade	2027-2038
15+ Yıl	Uzun Vade	2039 ve Sonrası

Topluluğumuz, “**Geleceği Dokuyoruz**” vizyonunun temel bir parçası olarak ve ilk raporlama döneminde elde edilen kurumsal kazanımlardan güç alarak; iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ile fırsatlarını kısa, orta ve uzun vadeli stratejik öncelikleri doğrultusunda kapsamlı bir yaklaşımla değerlendirmektedir.

Bu çerçevede vade bazlı stratejik odak alanlarımız ve dönüşüm hedeflerimiz şu şekilde yapılandırılmıştır:

- **Kısa Vadeli Odak (0-2 Yıl):** İklim kaynaklı risklerin sahada hızla teşhis edilmesi, veri izleme ve iç kontrol altyapısının tahkim edilmesi ve verimlilik odaklı acil eylem planlarının devreye alınmasıdır.
- **Orta Vadeli Odak (3-14 Yıl):** Stratejik yatırımların getirilerinin realize edilmesi ve sürdürülebilirliğin entegre iş modelimize tam olarak uyarlanmasıdır. Bu dönemde kurumsal dirençliliğimiz pekiştirilirken; sürdürülebilir/organik hammadde tedarik payının ve katma değerli yeşil ihracatın artırılması, yenilenebilir enerji çözümlerinin yaygınlaştırılması, yeni stratejik iş birliklerinin tesisi ve sektörel dönüşüm fırsatlarının kalıcı ekonomik değere dönüştürülmesi hedeflenmektedir.
- **Uzun Vadeli Odak (15+ Yıl):** Ülkemizin **2053 Net Sıfır Emisyon** vizyonu ve kurumsal karbonsuzlaşma hedeflerimiz doğrultusunda, sürdürülebilirlik ilkelerinin Topluluğun kurumsal kültürüne eksiksiz entegre edilmesidir. Bu kapsamda; ulusal İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) süreçlerine tam uyum sağlanması, üretimde %100 temiz enerji dönüşümünün tamamlanması ve tüm paydaşlar nezdinde sarsılmaz bir kurumsal güven ile uzun vadeli değer üretilmesi amaçlanmaktadır.

Yönetim Kurulumuz; iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik iş planlarına yansıtılmasını, ÇSY performansının sürekli geliştirilmesini ve kurumsal politikaların güncellenmesini en üst düzeyde gözetmektedir. Karar alma süreçlerinde ödünleşim (trade-off) mekanizmaları titizlikle değerlendirilmekte; kısa vadeli operasyonel maliyet dinamikleri ile uzun vadeli sürdürülebilirlik yatırımları arasında rasyonel bir denge kurulmaktadır.

Bu bütünlük yaklaşımın teknik temelini ise TSRS 2 (İklimle İlgili Açıklamalar) standardı uyarınca yürütülen senaryo analizleri oluşturmaktadır. Söz konusu analizler, Topluluğun entegre üretim gücünü ve finansal yapısını farklı iklim senaryolarına karşı test etmesini ve stratejik planlarını geleceğe dönük belirsizliklere karşı dirençli kılmasını sağlayan temel yönetim aracı olarak işletilmektedir.

Bu kapsamda, 2025 raporlama döneminde de **iklimle ilgili fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, IPCC** tarafından yayımlanan ve hâlen en güncel rapor olan **Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)** esas alınmış olup analizler aşağıdaki iki temel senaryo çerçevesinde gerçekleştirilmiştir:

RCP 4.5 (Orta Düzey Senaryo):

RCP 4.5 küresel ölçekte **sera gazı emisyonlarının 2040’lı yıllardan itibaren kademeli olarak düşüş eğilimine girdiği** görece dengeli bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda, emisyonlar zirve yaptıktan sonra yüzyıl ortasına doğru azalmaya başlamakta ve yüzyıl sonunda nispeten istikrarlı bir düzeye ulaşmaktadır.

- **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklıkların **yaklaşık 2,0–2,7 °C** artacağı öngörülmektedir. Bu artış, iklim sisteminde belirgin değişiklikler yaratmakla birlikte, karbon nötr politikaların ve enerji dönüşümünün etkisiyle daha **yönetilebilir bir risk ortamı** ortaya çıkarmaktadır.

- **Fiziksel Riskler:** Sel, fırtına ve sıcak dalgalarının sıklığında artış, tarımsal verimlilikte azalma ve ekosistem hizmetlerinde bozulma gibi etkiler gözlemlenmektedir. Ancak RCP 8.5'e kıyasla bu etkiler daha **orta düzeyde** kalmaktadır.
- **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve yenilenebilir enerjiye geçiş yatırımları gibi düzenleyici ve ekonomik adımların hız kazanacağını öngörmektedir. İşletmeler açısından bu durum, **enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir kaynakların devreye alınması ve karbon yönetimi** konularında daha geniş fırsatlar anlamına gelmektedir.

RCP 8.5 (Yüksek Düzey Senaryo):

RCP 8.5, sıklıkla “**işlerin alışıldığı gibi devam etmesi**” (business as usual) senaryosu olarak tanımlanmakta olup küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının ciddi ölçüde artmaya devam ettiği bir gelecek projeksiyonudur. Bu senaryoda fosil yakıt tüketimi yüksek seviyelerde sürmekte, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine geçiş gecikmektedir.

- **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme göre küresel sıcaklıkların **4 °C ve üzeri** artması öngörülmektedir. Bu artış, gezegenin birçok bölgesinde geri dönüşü olmayan ekolojik ve sosyo-ekonomik sonuçlara yol açabilecek **yüksek riskli bir gelecek** anlamına gelmektedir.
- **Fiziksel Riskler:** Kuraklık, su kıtlığı, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, sel ve taşkın olaylarının şiddeti ve sıklığı ciddi ölçüde artmaktadır. Ayrıca deniz seviyesindeki yükselme nedeniyle kıyı bölgeleri ve kritik altyapılar risk altına girmektedir. Bu durum, **tedarik zincirlerinde kesintiler, lojistik maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde düşüş** gibi doğrudan finansal etkiler yaratmaktadır.
- **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, düşük karbon ekonomisine geçişte gecikme yaşandığı için işletmelerin **bir anda çok daha sert düzenlemelerle** karşı karşıya kalma riskini barındırmaktadır. Karbon fiyatlarının hızla yükselmesi, fosil yakıtlara bağımlı iş modellerinin değer kaybetmesi ve itibar riskleri ön plana çıkmaktadır.

Öte yandan iklimle ilgili geçiş riskleri için ise **NGFS Senaryoları** esas alınmıştır.

NGFS 1 – Düzenli Geçiş (Orderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının **erken, planlı ve kademeli** biçimde hayata geçirildiği bir dünyayı ifade etmektedir. 2020'li yılların başından itibaren karbon fiyatlandırma, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir yatırımlar hızla devreye alınır.

- **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda sanayi öncesi döneme kıyasla yaklaşık **1,5–2 °C** ile sınırlandırılır.
- **Geçiş maliyetleri:** Karbon fiyatları öngörülebilir şekilde artar; işletmelerin uyum sağlaması için zamana yayılmış bir süreç öngörlür.
- **Riskler:** Fiziksel riskler düşük, geçiş riskleri yönetilebilir düzeydedir.

NGFS 2 – Düzensiz / Gecikmiş Geçiş (Disorderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının **gecikmeli, ani ve düzensiz** biçimde uygulandığı bir gelecek tasvir etmektedir. Başlangıçta hareketsizlik söz konusudur; ancak 2030 sonrası sert düzenlemeler ve ani karbon fiyat artışlarıyla piyasada şok etkisi oluşacağı öngörülmektedir.

- **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda **2,0–2,5 °C** aralığında gerçekleşir.
- **Geçiş maliyetleri:** Kısa vadede yüksek uyum maliyetleri, ani sermaye ihtiyacı ve bazı sektörlerde varlık değeri kayıpları yaşanır.
- **Riskler:** Fiziksel riskler orta, geçiş riskleri ise çok yüksektir.

Özetle Topluluk; bu senaryo modellemesini uzun vadeli CapEx/OpEx yatırım planlamalarında, kurumsal sera gazı emisyon projeksiyonlarının belirlenmesinde ve kaynak verimliliği odaklı enerji dönüşüm projelerinin stratejik yönetiminde etkin bir karar destek mekanizması olarak işletmektedir.

Riskler

Topluluğumuz, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını tanımlarken senaryo analizlerinden ve sektörel teknik raporlardan kapsamlı bir biçimde yararlanmıştır. Bu doğrultuda; kuraklık, aşırı hava olayları ve sıcaklık artışları gibi **fiziksel risklerin** modellenmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP senaryoları; karbon vergileri, regülasyonlar ve teknolojik dönüşüm kaynaklı **geçiş risklerinin** analizinde ise Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı'nın (NGFS) senaryoları referans alınmıştır.

Farklı küresel iklim ve politika patikaları altında Topluluğumuzun tekstil üretimi, tedarik zinciri ve finansal göstergeleri üzerindeki olası etkiler çok boyutlu olarak simüle edilmiş, sistematik bir önceliklendirme süzgecinden geçirilerek stratejik karar alma mekanizmalarımıza dahil edilmiştir.

Riskler

Risk 1 Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları (Emisyon Ticaret Sistemi, Karbon Vergisi, İklim Kanunu gibi yasal ve düzenleyici gereklilikler) (Geçiş Riski - Politik ve Yasal)

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları; tekstil ve hazır giyim sektöründe gerek küresel ihracat pazarlarında gerekse dikey entegre hammadde tedarik zincirinde doğrudan ve gömülü karbon maliyetlerinin artmasına yol açabilecek en kritik politik ve yasal geçiş risklerinden birini oluşturmaktadır. Topluluğumuzun ana ihracat pazarı konumundaki Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM / CBAM) ve AB Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) dinamiklerine dış ticaret performansımız açısından belirleyici bir rol oynamaktadır. Mevcut geçiş döneminin ardından mali yükümlülüklerin kademeli olarak devreye girmesi ve kapsamın tekstil değer zincirini de içine alacak şekilde genişletilmesi beklentisi; ürün bazlı karbon ayak izinin doğrudan, tedarikçilerden temin edilen hammadde ve enerjinin ise dolaylı maliyetler üzerinden ihrac ürünlerimizin birim maliyetlerine yansımaları riskini doğurmaktadır. Bu durum düşük karbonlu üretim dönüşümünü tamamlayamayan üreticiler aleyhine küresel rekabet gücü kaybı yaratma potansiyeli taşımaktadır. Eş zamanlı olarak, Türkiye'nin İklim Kanunu ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) altyapısının hayata geçirilmesiyle birlikte; yerel enerji, iplik, terbiye ve kimyasal tedarikçilerimiz üzerinde benzer karbon maliyet baskılarının oluşması ve bu maliyetlerin yurt içi tedarik zincirimize sirayet etmesi öngörülmektedir. TSRS 2 kapsamında yürütülen NGFS iklim-ekonomi senaryo analizleri bu riskin potansiyel etkilerini şu şekilde ortaya koymaktadır: NGFS “Düzenli Geçiş” Senaryosu: Küresel ve ulusal karbon fiyatlarının öngörülebilir, kademeli ve net bir takvimle arttığı, politika uyumunun piyasa dinamikleriyle eş zamanlı ilerlediği bir patikayı simüle eder. Bu senaryoda Topluluk tesislerindeki enerji verimliliği ve yeşil dönüşüm yatırımlarıyla karbon maliyetlerini yönetilebilir seviyede tutma ve rekabet avantajını koruma kabiliyetine sahiptir. NGFS “Düzensiz Geçiş” Senaryosu: Karbon regülasyonlarının ve vergisel yükümlülüklerin ani, sert ve eş güdümsüz biçimde yürürlüğe konduğu koşulları modeller. Bu çerçevede; ihracat maliyetlerinde ve hammadde/enerji girdi fiyatlarında beklenmedik sıçramalar yaşanabileceği, kârlılık marjlarının baskılanabileceği ve tedarik zincirinde ani kırılگانlıkların ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir.	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve beraberinde ortaya çıkan karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmalarının Topluluğumuzun değer zincirini her aşamada etkilemesi beklenmektedir. Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi) Küresel Tedarikçiler ve Gömülü Emisyon Baskısı: AB ETS ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) dinamikleri, Avrupa Birliği ile entegre çalışan uluslararası elyaf, kimyasal ve boyar madde tedarikçilerimizin uyum maliyetlerini artırarak ithal pamuk ve özel iplik girdi fiyatlarına yansıtılabilecektir. Ulusal ETS ve Yerel Tedarik Zinciri: Türkiye’de hayata geçirilen İklim Kanunu ve ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile birlikte, yerel iplik üreticileri, enerji sağlayıcıları ve kimyasal tedarikçilerimizin maruz kalacağı karbon maliyetleri yurt içi hammadde tedarik fiyatlarını yukarı yönlü baskılayabilmektedir. Kapsam 3 Veri Riski: Tedarikçilerimizin karbon raporlama altyapılarındaki olası yetersizliklerin, Topluluğumuzun ilerleyen dönemlerde TSRS 2 uyarınca açıklamakla yükümlü olduğu Kapsam 3 emisyon verilerini toplama ve şeffaf raporlama kapasitesini kısıtlayabileceği öngörülmektedir. Topluluk İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) Kârlılık Marjları ve Fiyatlama Esnekliği: Tüketilen elektrik, kömür ve doğal gaz maliyetlerindeki olası karbon yükleri ile artan hammadde girdi maliyetleri, Topluluğun brüt kâr marjlarını ve küresel pazarlardaki rekabetçi fiyatlama politikasını doğrudan etkileyebileceklerdir. Sermaye ve Faaliyet Giderleri: Karbon fiyatlandırmasının sermaye maliyetleri üzerindeki yukarı yönlü baskısı ile TSRS uyumlu finansal açıklamaların getirdiği bağımsız denetim, doğrulama ve danışmanlık yükümlülüklerinin faaliyet ve yatırım giderlerimizde artış yaratabileceği değerlendirilmektedir. Faaliyet ve Lojistik Maliyet Artışları: Üretim süreçlerimizde (iplik, dokuma, boyama-terbiye ve konfeksiyon) ve uluslararası dağıtım ağlarımızda dolaylı karbon maliyetlerinin birim üretim giderlerine yansımaları öngörülmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) Nihai İhrac Ürün Fiyatları: Avrupa ve diğer ana ihracat pazarlarımıza sevk edilen havlu, bornoz ve ev tekstili ürünlerimizin nihai fiyatları, ürün başına düşen gömülü karbon maliyetleri nedeniyle artış baskısıyla karşılaşılabilecektir. Düşük Karbonlu ve İzlenebilir Ürün Talebi: Küresel hazır giyim ve ev tekstili markalarının tedarikçi seçimlerinde düşük karbonlu, organik ve geri dönüştürülmüş ürün talepleri hızla artarken; karbon yoğun konvansiyonel ürünlere olan talebin gerileyeceği öngörülmektedir. Pazar Payı ve Rekabet Gücü Riski: Düşük karbonlu dönüşümü, enerji verimliliği yatırımlarını ve döngüsel tekstil modellerini zamanında tamamlayamayan üreticilerin ana ihracat pazarlarında pazar payı kaybı ve sipariş iptali riskiyle karşı karşıya kalabileceği değerlendirilmektedir. İtibar ve Tercih Edilebilirlik: Karbon verimliliğini ürün ve hizmet kimliğinin bir parçası haline getiremeyen işletmelerin, çevre duyarlılığı yüksek müşteriler nezdinde itibar kaybı yaşamaları; özellikle kamu ve kurumsal ihalelerde “yeşil kriterler” nedeniyle tercih edilmeme riskiyle karşılaşılabileceği öngörülmektedir. Yeşil Finansman Erişimi: Karbon maliyetlerini ve emisyon performansını etkin bir şekilde yönetmenin uluslararası yeşil finansman kaynaklarına ve sürdürülebilirlik temalı finansman imkanlarına erişim kolaylığı sağlayacağı aksi halde Topluluğumuzun finansman maliyetlerini artırma potansiyeli taşıyacağı öngörülmektedir.	Karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları riski Topluluğumuz açısından kısa vadeli stratejik ajandamızda önemli bir yer tutmaktadır. Avrupa Birliği’nde mevcut ETS uygulamaları ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) süreçleri devam ederken, Türkiye’de de ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve ilgili ikincil mevzuat hazırlıkları hızla ilerlemektedir. Bu da süreci ölçülebilir hale getirmektedir. Mevcut aşamada doğrudan bir emisyon uyum yükümlülüğümüz bulunmamakla birlikte; ilerleyen dönemlerde gerek AB regülasyonlarının tekstil sektörünü doğrudan kapsama alma potansiyeli gerekse ulusal ETS dinamikleri nedeniyle Topluluğumuzun karbon maliyetlerine maruz kalabileceği öngörülmektedir. Bu durumun brüt kâr marjlarımız, fiyatlandırma esnekliğimiz, tedarik zincirindeki pazarlık gücümüz ve uluslararası rekabet avantajımız üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, düzenleyici etkilerin kısa vadenin sonuna doğru belirginleşeceği ve orta vadede finansal performansımız ile faaliyetlerimizi daha doğrudan etkileyeceği beklendiğinden, söz konusu riskin kısa vadeli öncelik seviyesi “Orta” olarak belirlenmiştir.	Karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma uygulamaları; Topluluğumuz açısından yalnızca yönetilmesi gereken bir finansal geçiş riski değil, aynı zamanda kurumsal öğrenmeyi pekiştiren, yeşil dönüşümü tetikleyen ve yasal uyumu güçlendiren stratejik bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulumuz, küresel ve ulusal düzenleyici dinamikleri yakından izleyerek; Ölçülebilir Karbon Muhasebesi: Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda, tüm operasyonel süreçlerimizi kapsayan, bağımsız denetim süreçlerine uyumlu ve ölçülebilir bir karbon muhasebesi altyapısı tesis edilmiştir. Değer Zinciri Dirençliliği: Tedarik zinciri çeşitlendirmesi stratejimiz, karbon ayak izi düşük tedarikçilerin sisteme dahil edilmesi ve lojistik ağlarımızın karbon verimliliği odağında yeniden kurgulanmasıyla güçlendirilmektedir. Piyasa Mekanizmalarına Uyum: Ulusal ve uluslararası piyasa temelli karbon mekanizmalarına (ETS, SKDM vb.) tam uyum sağlamak amacıyla kurumsal kapasitemiz iç ve dış uzman kadrolar ile artırılmaktadır.	Topluluk, iklim değişikliğinin etkilerini yönetmek amacıyla, TSRS’ler ile uyumlu bir yol haritası izlemektedir. Bu kapsamda riske karşı; - Üretimden dağıtıma kadar tüm değer zinciri boyunca karbon salımı ve finansal veriler düzenli olarak izlenecek ve ilgili mevzuat takibi yapılacaktır. - Gelecekteki yatırım kararlarında olası emisyon yükümlülükleri “hayali maliyet” unsuru olarak dikkate alınacaktır. - Hammadde tedarikinde yalnızca fiyat ve kalite değil, tedarikçilerin karbon ayak izi performansı da seçim kriterlerine dahil edilmeye devam edecektir. - TSRS uyumlu şeffaf raporlama ile Topluluğun ÇSY skorunun iyileştirilmesi ve buna bağlı olarak yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişim kapasitesinin artırılması sağlanacaktır.

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Küresel ortalama sıcaklıkların yükselmesi, iklim krizinin dikey entegre tekstil sanayisi üzerindeki en belirgin, zamana yayılan ve kronik fiziksel risklerinden birini teşkil etmektedir. Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları; küresel sıcaklık artışının 2100 yılına kadar, özellikle RCP 8.5 altında 4°C ve üzerine çıkabileceğini bilimsel olarak ortaya koymaktadır. Bu kronik ısınma eğiliminin Topluluğun üretim tesisleri, operasyonel kapasitesi ve değer zinciri üzerindeki öncelikli etkileri şu şekildedir: Tarımsal Hammadde ve Su Stresi: Ana hammaddemiz olan pamuğun tarımsal üretim havzalarında kuraklığın derinleşmesi ve sulama için gerekli su kaynaklarına erişimin kısıtlanması, hammadde veriminde ve kalitesinde düşüşe yol açma riski taşımaktadır. Soğutma İhtiyacı ve Enerji Maliyetleri: Üretim hatlarımızda ve tesislerimizde iç ortam sıcaklığını uygun seviyede tutabilmek adına endüstriyel soğutma ve iklimlendirme sistemlerinin daha yoğun çalıştırılması, birim elektrik tüketimini ve genel işletme giderlerini yükseltmektedir. İş Gücü Verimliliği ve İSG Standartları: Aşırı sıcak hava dalgalarının artması; fabrika sahasındaki çalışma konforunu ve iş sağlığı koşullarını zorlaştırarak verimlilik kayıplarına neden olabilmektedir. Makine Parkuru ve Ekipman Dayanıklılığı: İplik, dokuma ve boyama hatlarındaki kritik üretim ekipmanlarının aşırı ısınmaya maruz kalması; arıza sıklıklarının artmasına, plan dışı duruşlara ve ekipmanların ekonomik ömürlerinin kısalmasıyla erken bakım/yenileme maliyetlerinin doğmasına sebebiyet vermektedir. Bu doğrultuda ortalama hava sıcaklıklarındaki artış; Hateks için yalnızca çevresel bir parametre değil, doğrudan üretim maliyetlerini baskılayan, operasyonel verimliliği etkileyen ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılıkla yönetilmesi gereken stratejik bir kronik fiziksel risk olarak konumlandırılmaktadır.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Hammadde Arzında Yapısal Kırılganlıklar ve Su Stresi: Küresel sıcaklık artışları ve derinleşen kuraklık; pamuk tarımı havzalarında rekolte kayıplarına, elyaf kalitesinde düşüşe ve tedarik takvimlerinde öngörülemeyen sarkmalara neden olabilmektedir. Tedarik sürelerinin uzaması, sürekliliği korumak adına Topluluğun daha yüksek emniyet stokları ile çalışmasını zorunlu kılmakta; bu durum işletme sermayesi ihtiyacını ve stok finansman maliyetlerini yükseltmektedir. İklim Enflasyonu ve Tedarikçi Enerji Baskısı: Tedarikçilerimizin üretim hatlarında artan ortam sıcaklığı nedeniyle oluşan ilave iklimlendirme ve soğutma maliyetleri, birim hammadde (iplik, boyar madde, kimyasal) fiyatlarını yukarı çekmekte ve "iklim enflasyonu" kaynaklı satışların maliyetinde (SMM) artış baskısı yaratmaktadır. Özellikli Lojistik ve İklim Kontrollü Taşımacılık: Yüksek sıcaklık dalgaları altında sevkiyatı yapılan katma değerli hazır giyim ürünlerinin korunması adına iklim kontrollü taşımacılık ve soğutmalı depolama gereksinimleri doğmakta; bu durum genel navlun maliyetleri ile operasyonel giderleri artırmaktadır. Topluluk İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) Enerji Yoğunluğu ve Maliyet Sapmaları: Hatay'daki entegre tesislerimizde, depolama sahalarımızda ve idari alanlarda aşırı sıcaklıklar nedeniyle soğutma ve havalandırma sistemlerinin tam kapasite çalıştırılması enerji tüketimini tırmandırmakta, enerji bütçelerinde hedeflenen projeksiyonların üzerinde sapmalara yol açmaktadır. Varlık Değer Düşüklüğü ve Ekipman Aşınması: İplik, dokuma ve boyama parkurundaki kritik makinelerin aşırı yükte maruz kalması; bakım-onarım ve arıza sıklıklarını artırmakta, sabit kıymetlerin ekonomik faydalı ömürlerini kısaltarak amortisman hesaplamalarında ve varlık değer düşüklüğü karşılıklarında revizyon ihtiyacı doğurabilmektedir. İSG Maliyetleri ve İş Gücü Verimliliği: Aşırı sıcak hava dalgaları altında çalışma ortamı konforunun korunması, ilave iklimlendirme yatırımlarını ve çalışma temposundaki verim kayıplarını telafi edecek iş sağlığı ve güvenliği odaklı ek idari maliyetleri beraberinde getirmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) Talep Dönüşümü ve Döngüsel Ürün Beklentisi: Sürdürülebilirlik bilinci yükselen küresel hazır giyim markaları ve tüketiciler; su/enerji ayak izi şeffaf biçimde düşürülmüş, organik, geri dönüştürülebilir ve çevreye duyarlı tekstil ürünlerini önceliklendirmektedir. Sürdürülebilirlik standartlarını karşılamayan geleneksel ürün gruplarında stok devir hızının yavaşlaması ve pazar payı kaybı riski bulunmaktadır. Marka Değeri ve Rekabet Üstünlüğü: Yeşil dönüşüm takvimine uyum sağlayamayan ve karbon/su yoğunluğunu azaltamayan üreticilerin kurumsal müşteriler ve yatırımcılar nezdinde itibar kaybı yaşaması ve rekabet avantajını yitirmesi kaçınılmaz hale gelmektedir. Sigortalabilirlik ve Yeşil Finansmana Erişim: Fiziksel iklim risklerine açık üretim ve depolama varlıklarımızın sigorta primlerinde yaşanabilecek artışlar ile bankacılık sektörünün sıkılaşan sürdürülebilirlik taksonomisi nedeniyle geleneksel finansman maliyetlerinin yükselmesi riski bulunmaktadır.	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın kısa ve orta vadede faaliyet maliyetlerimiz üzerinde yönetilebilir bir baskı oluşturmaya beklenirken; asıl yapısal ve finansal etkilerinin 2034 yılı ve sonrasında kritik bir eşiğe ulaşacağı öngörülmektedir. TSRS 2 senaryo analizleri ve IPCC RCP 8.5 projeksiyonları, bu kronik fiziksel riskin yüzyl ortasına doğru şu temel değişimleri beraberinde getireceğini ortaya koymaktadır: Tarımsal Hammadde ve Su Riski: Pamuk üretim havzalarında derinleşen kuraklık ve su kıtlığı nedeniyle hammaddeye erişimin kritik hale gelmesi, Kalıcı Enerji ve Altyapı Yükü: Artan soğutma ihtiyacı nedeniyle enerji yoğunluğunun sürekli yükselmesi ve tesislerimizde iklim dirençli mimari/izolasyon yatırımlarının zorunlu hale gelmesi, İş Gücü Dinamikleri: Zorlaşan çalışma koşullarının operasyonel verimlilik kayıpları ile İSG ve sigorta maliyetlerini artırması, Pazar ve Portföy Dönüşümü: Çevresel standartları karşılamayan ürünlerin pazar dışı kalması ve düşük ayak izli döngüsel tekstil ürünlerinin temel sektör standardına dönüşmesi. Uzun vadede dönüştürücü etkiler doğuracak olmasına karşın, bu riskin Topluluğumuz nezdindeki stratejik öncelik seviyesi "Orta" olarak belirlenmiştir. Bu rasyonel tercihin temel gerekçeleri şunlardır: Kademeli Adaptasyon İmkânı: Sıcaklık artışının ani bir krizden ziyade zamana yayılan kronik bir süreç olması; Topluluğa teknoloji, su geri kazanımı ve enerji verimliliği yatırımlarını uzun vadeli bütçeleme disiplini içinde finanse etme esnekliği sunmaktadır. Kurumsal Hazırlık: Erken aşamada devreye alınan karbon muhasebesi, yenilenebilir enerji projeleri ve iklim uyumlu iş modelleri sayesinde riskin finansal tablolarımız üzerindeki etkileri kontrol altında tutulabilmektedir. Sektörel Kolektif Dönüşüm: Riskin yalnızca Topluluğumuza özgü olmayıp küresel ve sektörel ölçekte tüm değer zincirini kapsamı, piyasa genelinde ortak standartlar ve kolektif uyum mekanizmaları geliştirmektedir.	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, Topluluğumuzun stratejik yönetim gündemini doğrudan şekillendirmektedir. Yönetim Kurulumuz, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Raporlama Koordinasyonumuz; iklim krizinin kronik fiziksel etkilerini dikkate alarak "iklim dirençli iş modeli altyapısını" Topluluğun uzun vadeli kurumsal stratejisinin merkezine konumlandırmıştır. "Geleceği Dokuyoruz" vizyonuyla uygulanan bu bütünlük yaklaşım; yalnızca mevcut üretim ve tesis varlıklarımızın korunmasını değil; - Sermaye tahsisi ve stratejik yatırım önceliklerinin belirlenmesini, - Hatay entegre tesislerimizdeki teknolojik makine parkuru ve enerji altyapısı tercihlerini, - İş sağlığı ve güvenliği ile insan kaynağı yönetim süreçlerini IPCC iklim senaryoları (RCP 4.5 ve RCP 8.5) ile tam uyumlu hale getirilmesini kapsamaktadır.	Tesis İzolasyonu ve Pasif Soğutma: Üretim hatlarımızda, depolama sahalarımızda ve faaliyet merkezlerimizde ısı yalıtımı ve akıllı gölgelendirme gibi pasif soğutma çözümlerinin devreye alınması hedeflenmektedir. Ekipman Dayanıklılığı ve Önleyici Bakım: Aşırı sıcaklıkların üretim makineleri üzerindeki termal yıpratıcı etkisini sınırlamak adına kritik makine parkurunda kestirimci ve önleyici bakım periyotları sıklaştırılmakta, plan dışı riskler minimize edilmektedir. İklim Duyarlı İSG ve Esnek Çalışma Modelleri: Aşırı sıcak hava dalgalarında çalışan sağlığını ve konforu korumak amacıyla çalışma alanlarındaki iklimlendirme iyileştirilmekte, esnek vardiya planlamaları ve iklim duyarlı iş sağlığı ve güvenliği (İSG) protokolleri standart hale getirilmektedir.

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Küresel ölçekte sürdürülebilirlik normlarının sıkılaşması ve döngüsel ekonomi modellerinin bağlayıcı yasal zeminlere—özellikle Avrupa Birliği’nin Sürdürülebilir ve Döngüsel Tekstil Stratejisi, Eko-Tasarım Yönetmeliği (ESPR) ve Dijital Ürün Pasaportu (DPP) düzenlemelerine—taşınması, tekstil değer zincirindeki küresel hazır giyim markaları ile tüketicilerin tedarik kriterlerini kökten dönüştürmektedir. Geleneksel üretim modellerinden; geri dönüştürülmüş ve rejenere elyaf kullanımı, fire/tekstil atıklarının sıfır atık prensibiyle yeniden ekonomiye kazandırılmasını (tekstilden tekstile geri dönüşüm) ve izlenebilirliği zorunlu kılan döngüsel iş modellerine geçiş süreci; Topluluğumuz açısından çok boyutlu bir teknoloji ve pazar geçiş riski barındırmaktadır.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Geri Dönüştürülmüş ve Rejenere Hammadde Tedarik Kısıtları: Küresel ölçekte artan talep nedeniyle sertifikalı geri dönüştürülmüş elyaf, rejenere pamuk ve izlenebilir döngüsel hammaddelere erişimde dönemsel darboğazlar ve yüksek fiyat primleri (hammadde enflasyonu) yaşanabileceği öngörülmektedir. Tedarikçi Uyum ve İzlenebilirlik Standartları: Değer zincirimizin yukarı yönünde yer alan iplik, kimyasal ve boyar madde tedarikçilerinin AB Eko-Tasarım (ESPR) ve Dijital Ürün Pasaportu (DPP) gereksinimlerine uyum sağlayamaması, hammadde akışında gecikmelere ve tedarikçi havuzunun daralmasına neden olabileceği öngörülmektedir. Topluluk İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) Üretim Teknolojisi: Geri dönüştürülmüş ve rejenere liflerin elyaf boyu kısıtlılığı ve mukavemet kısıtları nedeniyle; Hatay tesislerimizdeki iplik büküm, dokuma ve terbiye hatlarında makine ayarlarının modifikasyonu, ilave Ar-Ge çalışmaları ve teknoloji modernizasyonu yatırımları gerekeceği öngörülmektedir. Üretim Firesi ve Sıfır Atık Yönetimi: Tesislerimizdeki kesim, dokuma ve iplik atıklarının kapalı devre sistemlerle yeniden üretime kazandırılması ve ayrıştırılması süreçlerinin ilave iş gücü ve lojistik altyapı yönetimi ihtiyacı doğuracağı öngörülmektedir. Kalite Standartları ve Verimlilik Dengesi: Döngüsel malzemelerin standart kalite, mukavemet, yumuşaklık ve boya tutuculuk seviyelerini yakalaması sürecinde yaşanabilecek fire artışlarının birim üretim maliyetlerini artırabileceği öngörülmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) Müşteri Kriterleri ve Pazar Payı Riskleri: Küresel hazır giyim ve ev tekstili markalarının koleksiyonlarında asgari geri dönüştürülmüş içerik zorunlulukları getirmesi karşısında, döngüsel ürün taleplerini karşılayamayan geleneksel ürün gamlarının sipariş kaybına uğraması ve ihracat pazar payının daralması riski öngörülmektedir. Dijital Ürün Pasaportu (DPP) ve Şeffaflık: Nihai ihraç ürünlerinin elyaf kaynağından bertarafına kadar olan tüm yaşam döngüsü verilerinin şeffaf biçimde sunulamaması durumunda, AB gümrüklerinde pazar erişim engelleri ve ticari itibar kaybı yaşanabileceği öngörülmektedir. İtibar ve Marka Algısı: Değer zincirindeki iklim kaynaklı fiziksel riskleri etkin şekilde yönetemeyen veya şeffaf biçimde raporlayamayan Toplulukların, kurumsal müşteriler ve yatırımcılar nezdinde güvenilirlik ve marka itibarında zayıflama riski ile karşı karşıya kalabileceği öngörülmektedir.	AB Sürdürülebilir ve Döngüsel Tekstil Stratejisi, Eko-Tasarım Yönetmeliği (ESPR) ve Dijital Ürün Pasaportu (DPP) gibi bağlayıcı regülasyonların yürürlüğe girmesiyle birlikte, küresel marka müşterilerimizin asgari geri dönüştürülmüş içerik ve izlenebilirlik talepleri kısa vadede sipariş şartnamelerine yansımaya başlamıştır. Orta vadede ise döngüsel tekstil modellerinin ana akım pazar standardı haline gelmesi, Hatay tesislerimizdeki teknoloji modernizasyonu ve Ar-Ge yatırımlarının zorunlu kılmaktadır. Topluluğun ana ihracat pazarının Avrupa Birliği olması ve küresel hazır giyim/ev tekstili markalarıyla sürdürülen uzun vadeli tedarik ortaklıkları bu dönüşümü hayati kılmaktadır. Dolayısıyla bu riskin daha çok orta vadeye yayılması ve uyum kapasitemiz sebebiyle riskin öncelik derecesi “Orta” olarak belirlenmiştir.	Döngüsel ekonomi regülasyonları ve geri dönüştürülmüş malzeme dönüşümü, Topluluğun kısa ve orta vadeli stratejik önceliklerini doğrudan şekillendirmektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Raporlama Koordinasyonumuz, söz konusu riski yalnızca bir uyum konusu olarak değil; “Geleceği Dokuyoruz” vizyonumuz doğrultusunda stratejik bir değer yaratma ve pazar liderliği alanı olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda; - Kısa vadede tesis içi üretim atıklarının kapalı devre geri kazanımını sağlayacak süreçlerin güçlendirilmesi, - Tedarikçi seçim ve değerlendirme süreçlerine sertifikasyon kriterlerinin daha da artırılması, - Orta vadede ise üretim hatlarımızda rejenere elyaf işleme kapasitesini ve ürün mukavemetini artıracak teknoloji ve Ar-Ge yatırımlarının devreye alınması stratejik hedeflerimiz arasında tanımlanmıştır.	Kapalı Devre Atık Geri Kazanımı (Kısa Vade): Tesislerimizdeki iplik, dokuma ve konfeksiyon kesim atıklarının sıfır atık prensibiyle işletme içinde ayrıştırılması, elyaflaştırılması ve yeniden üretim hatlarına kazandırılmasına yönelik mekanik geri dönüşüm altyapısının güçlendirilmesi. Sertifikalı Tedarik Zinciri ve İzlenebilirlik (Kısa Vade): Geri dönüştürülmüş ve rejenere hammadde tedarikinde GRS (Global Recycled Standard), RCS (Recycled Claim Standard) ve OEKO-TEX sertifikasyon kriterlerinin tedarikçi kabul şartnamelerine entegre edilmesi; Dijital Ürün Pasaportu (DPP) veri altyapısına uyum sağlanması. Ar-Ge ve Eko-Tasarım İnovasyonu (Kısa- Orta Vade): Geri dönüştürülmüş/rejenere liflerin elyaf mukavemetini, tuşe konforunu ve boyanabilirlik kalitesini iyileştiren kısa- iplik büküm ve dokuma tekniklerinin geliştirilmesi; ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri dönüştürülebilirliğini kolaylaştıran mono-malzeme (tek tip elyaf) tasarımına odaklanılması. Makine Parkuru ve Teknoloji Modernizasyonu (Orta Vade): Rejenere liflerin hatlarımızda yüksek hız ve standart kalitede işlenebilmesi amacıyla iplik ve terbiye makinelerinde gerekli modifikasyon ve teknoloji yenileme yatırımlarının tamamlanması.

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Küresel ölçekte yükselen çevre bilinci ve düşük emisyonlu teknolojilere olan yönelim Topluluk için çok boyutlu bir geçiş riskini temsil etmektedir. Bu risk, tüketicilerin ve kurumsal müşterilerin satın alma kriterlerinin geleneksel “fiyat-performans” dengesinden, ürünün yaşam döngüsü maliyeti ve çevresel etkisine evrilmesiyle tetiklenmektedir. Bu kapsamda müşterilerin karbon ayak izi düşük, çevre dostu ve dönüştürülebilir ürünleri tercih etmeleri pazar payımızın dalgalanmasına ve pazarlık gücümüzün zayıflamasına yol açabilecektir. Özellikle uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma kararlarında belirleyici hale gelmesi mevcut ürün portföyümüzün ve fiyatlama stratejimizin yeniden değerlendirilmesini gerektirmektedir.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Tedarikçi Uyum Riski: Sürdürülebilirlik kriterlerine, karbon raporlama standartlarına veya döngüsel ekonomi prensiplerine (geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı vb.) uyum sağlayamayan tedarikçilerin ürünleri, kurumsal müşteriler nezdinde “kara liste”ye alınma riski taşımaktadır. Stok Yaşlanma Riski: Çevresel performansı düşük olan tedarikçi portföyüne bağlı kalınması, talebin hızla yeşil ürünlere kaymasıyla birlikte mevcut stokların eritilememesine ve finansal tablolarımızda “stok değer düşüklüğü” karşılıklarında artışların oluşmasına yol açabilecektir. Tedarik Zinciri Şeffaflık Baskısı: Tedarikçilerin Kapsam 3 emisyon verilerini veya ürün yaşam döngüsü analizlerini sağlayamaması Topluluğun ilerleyen dönemlerde şeffaf raporlama kapasitesini kısıtlayarak yatırımcılar nezdindeki güvenilirliğini zedeleyebilecektir. Topluluk İçi Faaliyetler (Faaliyet Süreçleri): Rekabet Dezavantajı: Tekstil sektöründeki düşük karbonlu, çevre dostu, enerji verimli ve eco-etiketli ürün ve hizmet oranının artırılamaması sebebiyle uluslararası iş birliklerinde teknik yeterlilik kriterlerinin karşılanamaması riskini doğurabileceği öngörülmektedir. Pazarlama ve Marka İmajı Kaybı: Sürdürülebilirlik odaklı pazarlama ve konumlandırma stratejilerinin yeterince geliştirilememesi, Topluluğun “geleneksel iş modeli” temsilcisi olarak algılanmasına ve özellikle yeni nesil pazarlarda inovatif marka imajının zayıflamasına yol açabileceği öngörülmektedir. Döngüsel Ekonomi Yükümlülükleri: Tekstil sektöründe geri dönüşüm, sürdürülebilir üretim, atık yönetimi ve optimizasyon uygulamalarına geçişte yaşanabilecek gecikmelerin hem düzenlemelere uyum maliyetlerini artırabileceği hem de yeni iş modellerinde pazar payı kaybına neden olabileceği öngörülmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler): Talep Esnekliği ve Fiyatlama: Çevreye duyarlı olmayan yöntemlerle üretilmiş ve karbon yoğun ürünlerin tüketici nezdindeki cazibesini yitirmesiyle bu ürünlerin satış hacimlerinin daralması ve stokları eritmek için marjlardan ödün verilerek agresif fiyatlama yapılması zorunluluğu doğabilecektir. Kurumsal Müşteri Kaymaları: Yeşil satın alma politikalarını benimseyen işletmeden işletmeye müşterilerin, karbon ayak izi beyanı sunamayan veya çevresel taahhüdü zayıf olan distribütörler yerine “Net-Sıfır” hedefleri olan rakiplerle çalışmaya yönelmesi ihtimal dahilindedir.	Müşteri tercihlerinde yaşanacak değişimlerin ve döngüsel ekonomi modellerine geçiş baskısının kısa vadede belirli sektörlerde sınırlı pazar dalgalanmalarına yol açabileceği ancak asıl yapısal etkilerinin orta vadede kritik bir seviyeye ulaşacağı öngörülmektedir. Bu dönemde sürdürülebilirlik farkındalığı; yalnızca “çevre dostu ürün” tercihinin ötesine geçerek, ürünün tüm yaşam döngüsünü (geri dönüşüm ve yeniden kullanım) kapsayan bütüncül bir talep yapısına evrilecektir. Bu dönemde: Pazar Yapısının Dönüşümü ve Standartlaşma: Karbon yoğun üretime sahip ve döngüsel ekonomi prensiplerine uyum sağlamayan ürünlerin zamanla pazar dışına itilmesi; düşük karbonlu ve sürdürülebilir ürünlerin ise sektörel standart haline gelmesi öngörülmektedir. İtibar ve Marka Erozyonu: Sürdürülebilir ürün portföyü sunamayan, döngüsel ekonomi uygulamalarını yeterince geliştiremeyen veya çevresel performansını şeffaf ve doğrulanabilir verilerle destekleyemeyen işletmelerin, müşteri kaybı ve marka değerinde gerileme riski ile karşı karşıya kalabileceği değerlendirilmektedir. Dolayısıyla söz konusu riskin etkileri kısa vadede alınabilecek aksiyonlarla yönetilebilir olmakla birlikte, orta vadede yapısal dönüşüm gerektiren stratejik bir konu niteliği taşımaktadır. Bu riskin orta vadede önemli etkiler yaratma potansiyeline rağmen “Orta” öncelikli olarak değerlendirilmesinin temel gerekçeleri aşağıda sunulmaktadır:	Müşteri tercihlerinde yaşanan yapısal dönüşüm Topluluğun stratejik planlama süreçlerinde belirleyici bir kaldıraç haline gelmiştir. Yönetim Kurulu, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Raporlaması Koordinasyon personeli, sürdürülebilirliği yalnızca bir risk yönetimi unsuru olarak değil uzun yıllardan bu yana “müşteri odaklı değer yaratma” stratejisinin merkezine yerleştirmiştir.	Sürdürülebilir Ürün ve Portföy Yönetimi: Düşük karbonlu, eco-tasarım prensiplerine uygun, geri dönüştürülmüş içerik içeren ve kullanım ömrü uzatılabilir ürünlerin portföyde önceliklendirilmesi hedeflenmektedir. Stratejik Tedarikçi Entegrasyonu: Tekstil hammaddeleri ve enerji bileşenleri tedarikçileri ile karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik ortak hedefler belirlenmesi ve düşük emisyonlu ürünlerin sürekliliğini güvence altına alacak uzun vadeli iş birliği modellerinin geliştirilmesi planlanmaktadır. Yaşam Döngüsü Bazlı Karar Alma: Tekstil ürünlerinin çevresel etkilerinin yalnızca kullanım aşamasıyla sınırlı kalmayıp, üretimden bertarafa kadar tüm yaşam döngüsü boyunca değerlendirilerek karar süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Fırsatlar

Fırsat 1 Enerji Dönüşümü ve Yeşil Finansmana Erişim (Geçiş Fırsatı Piyasa ve İtibar)

Fırsatın Tanımı	Fırsatın Değer Zincirimizdeki Yeri	Fırsatın Zaman Dilimi ve Önceliği	Fırsatın İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Fırsat İçin Atılacak Adımlar
Düşük karbonlu üretim modellerine ve yüksek sürdürülebilirlik standartlarına sahip ürün gruplarına yönelik gerçekleştirilen stratejik yatırımlar, Topluluk için sadece yasal uyumun ötesinde, çok boyutlu bir finansal ve ticari kaldıraç niteliğindedir. Bu yatırımlar; sektördeki konumumuzu “geleceğe hazır” bir yapıya dönüştürerek Topluluğumuza şu stratejik avantajları sunmaktadır: • Pazar Genişlemesi ve Rekabet Üstünlüğü: Sürdürülebilir hammadde kullanımıyla desteklenen tekstil koleksiyonlarımız, özellikle Avrupa merkezli kurumsal alıcıların ve bilinçli tüketicilerin tercih radarına girmemizi sağlamaktadır. Bu durum, ihracat pazarlarındaki payımızın kalıcı olarak artmasına ve küresel tekstil-hazır giyim değer zincirinde rekabet avantajımızın pekişmesine olanak tanımaktadır. • Yeşil Finansman ve Sermaye Maliyeti Avantajı: Sürdürülebilir ürün gamının sistematik olarak geliştirilmesi, Topluluğumuzun ÇSY performans skorunu yükseltmektedir. Bu yüksek skor; yeşil kredilere, sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarına ve iklim odaklı yatırım fonlarına erişimimizi doğrudan kolaylaştırmaktadır. Böylece, bir yandan işletme sermayesi ve yatırım finansman maliyetlerimiz aşağı çekilmekte, diğer yandan Topluluğun uluslararası piyasalardaki yatırımcı güveni pekişmektedir. • Marka İtibarı ve Sorumlu Liderlik: Yeşil ürün portföyüne yapılan her yatırım, Topluluğumuzu uluslararası piyasalarda “sorumlu, etik ve şeffaf bir iş ortağı” olarak konumlandırmaktadır. Sonuç olarak; yeşil dönüşüm odaklı her adımımız, geçiş risklerini (karbon vergileri, ETS vb.) minimize ederken; Topluluğumuz için tekstil üretiminde sürdürülebilir liderlik ve güvenilirlik sağlayan stratejik bir büyüme fırsatı yaratmaktadır.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): • Stratejik İş Birlikleri: Ar-Ge odaklı, düşük karbonlu hammadde ve teknoloji üreten çözüm ortaklarıyla kurulan öncelikli iş birlikleri ürün gamını yüksek katma değerli, sürdürülebilir koleksiyonlarla zenginleştirmesini sağlamaktadır. • Tedarik Zinciri Dirençliliği: Sürdürülebilirlik standartları yüksek üreticilerle çalışılması, gelecekteki olası karbon vergileri ve düzenleyici kısıtlamalardan etkilenmeyen, kesintisiz ve dirençli bir tedarik akışı kurma fırsatı yaratmaktadır. Topluluk İçi Faaliyetler (Faaliyet Süreçleri): • Portföy ve Marj Gelişimi: Geri dönüştürülmüş ürünlerin ağırlığının artması, karbon vergisi yükümlülüklerini minimize ederek brüt kâr marjlarının sürdürülebilir şekilde iyileştirilmesine katkı sağlamaktadır. • Kurumsal İtibar ve Stratejik Konumlanma: Güçlü bir ÇSY (ESG) profili, Topluluğumuzun sektörde “sorumlu lider” olarak konumlanmasını sağlayarak hem nitelikli yeteneklerin kazanılmasını hem de uluslararası yatırımcı güveninin pekişmesini sağlamaktadır. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler): • Stratejik Marka Konumlandırması: Enerji tasarruflı ve çevre dostu üretim ve tedarik süreçlerinden geçen sürdürülebilir koleksiyonların sunduğu “düşük toplam kullanım maliyeti”, müşteriye rasyonel bir tasarruf hikayesi sunarak markalarımızı “pahalı değil, değerli” kategorisine taşıyacak ve fiyat esnekliğimizi artıracaktır.	Yüksek sürdürülebilirlik standartlarına sahip ürün gruplarına yönelik gerçekleştirilen stratejik yatırımların; kısa vadede müşterilerde farkındalık ve niş pazarlarda büyüme yaratması beklenirken; asıl yapısal ve finansal kaldıraç etkilerinin orta vadede oluşacağı öngörülmektedir. Bu süreç, faaliyet gösterdiğimiz tekstil sektörünün “yeşil dönüşüm” eşiğini tamamen geçmesiyle birlikte, Topluluk için stratejik bir ivmelenme dönemine dönüşecektir. Bu dönemde: • Kademeli Piyasa Adaptasyonu: Tekstilde sürdürülebilir hammadde kullanımı gibi sektörel standartlardaki değişimin yönetilebilir bir süreç olarak ilerlemesi, Topluluğumuza ürün gamını ve operasyonel altyapısını pazarla eş zamanlı dönüştürme fırsatı sunmaktadır. Özellikle Avrupa merkezli kurumsal alıcıların “yeşil talep” pastasından alınan payın artması hedeflenmektedir. • Sektörel Sinerji Kaldırıcı: Geri dönüştürülmüş ve rejenere hammadde kullanım oranlarımızın üretim hatlarımızda artması ve kapalı devre atık geri kazanımının yaygınlaşmasıyla birlikte; döngüsel tekstil ürün portföyümüzün kârlılık ve katma değerli ihracat üzerindeki pozitif etkisi orta vadede en üst seviyeye ulaşacaktır. Özetle; bu fırsatın kısa vadede rekabet gücüne katkı sağlayan bir “farklılaşma” unsuru, orta vadede ise iş modelini geleceğe hazırlayan “yapısal” bir bileşen olması sebebiyle öncelik derecesi “Orta” olarak belirlenmiştir.	Düşük karbonlu ürünlere yönelim, Yönetim Kurulu’nun stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu yatırımlar sayesinde Topluluk, sadece sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmakla kalmayacak; aynı zamanda ÇSY (ESG) performans skorunu yükselterek yeşil finansman araçlarına, sürdürülebilirlik bağlantılı kredilere ve iklim odaklı fonlara erişim avantajı sağlayacaktır. Bu durum, finansman maliyetlerini aşağı çekerek uzun vadeli büyümeyi destekleyecektir.	• Yeşil Teknoloji ve Ürün Portföyünün Genişletilmesi: Karbon ayak izi düşük, döngüsel ekonomi prensiplerine (geri dönüştürülebilirlik, uzun ömürlülük) uygun inovatif tekstil koleksiyonlarının ürün gamına dâhil edilmesi. • Sektörel Standart Belirleyiciliği ve Marka İtibarı: “Yeşil ürün” alanında lider konuma gelinerek, müşteri ve paydaşlar nezdinde “sürdürülebilir teknoloji ve moda distribütörü” kimliğinin pekiştirilmesi. • Sürdürülebilir Tedarik ve Üretim Teşviki: Küresel tedarikçilerle üretim aşamasında emisyonları minimize eden, şeffaf Kapsam 3 verisi sağlayan ve sürdürülebilir hammadde kullanımını artıran iş ortaklıklarının geliştirilmesi. • Döngüsel Ekonomi Gelir Kanalları: Tekstil üretim süreçlerinde oluşan firelerin geri kazanım projeleriyle ekonomiye kazandırılması ve ürün geri alım/bakım programları gibi döngüsel iş modellerinin hayata geçirilerek, geleneksel atık yönetiminin stratejik birer kazanç merkezine dönüştürülmesi.

Özetle 2025 raporlama dönemi Topluluğumuz için iklim değişikliğinin hem risklerini hem de fırsatlarını daha ileri seviyede ele alındığı bir dönem olmuştur. Topluluğumuz faaliyetlerini yürütürken yalnızca karlılığa odaklanmamış aynı zamanda iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı olarak yaratabileceği finansal etkileri de revize ederek ve daha profesyonel bir şekilde gündemine almıştır.

Bu dönemde, karbon ayak izi hesaplamalarının yapılması, raporlanması ve bağımsız denetim hizmetlerinin alınması, Topluluğumuzun şeffaflık ve hesap verebilirlik taahhüdünün bir yansıması olmuştur.

Bu kapsamda Faaliyetlerimizin sürdürüldüğü merkezlerimiz, satışa sunulmak üzere bekleyen stoklarımız ve faaliyetlerde kullanılan ekipman ve araçlarımız, iklim değişikliğinin yaratabileceği risklere karşı kurumsal sigorta poliçeleri kapsamında güvence altına alınmıştır.

Böylelikle yalnızca potansiyel kayıplar sınırlanmamış aynı zamanda Topluluğumuzun uzun vadeli sürdürülebilirliğini de güvence altına alan risk yönetim kültürü pekiştirilmiştir. Sonuç olarak 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkisi doğrudan büyük çaplı bir finansal yük oluşturmamış olsa da sigorta kapsamı ve danışmanlık hizmetleri Topluluğun stratejik yönelimini şekillendiren önemli faktörler olmuştur. Bu süreç Topluluğumuzun iklim değişikliğini yalnızca bir tehdit değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme yolculuğunda bir fırsat alanı olarak da gördüğünün de somut bir göstergesidir.

İklimle İlgili Giderler	1 Ocak – 31 Aralık 2025
Sürdürülebilirlik Raporlaması, Karbon Ayak İzi Hesaplamaları ve Bağımsız Denetim Hizmetleri	650.000 TL
İklimle İlgili Riskler de Dahil Sigorta Maliyetleri	19.465.098 TL

İklim Dirençliliği

Topluluğumuz, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2 *İklimle İlgili Açıklamalar*) ilkeleri doğrultusunda, iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş risklerine karşı mevcut ve öngörülen stratejik dayanıklılığını çok boyutlu bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda Topluluğun entegre tekstil üretim mimarisi, üretim yerleşkesi ve makine parkuru, pamuk ve doğal lif tedarik güvenliği, ihracat odaklı pazar yapısı, enerji/su verimliliği yetkinlikleri ile tüm değer zinciri paydaşları bütüncül biçimde ele alınmaktadır.

İklim dirençliliğinin ölçülmesinde; iklim krizinin farklı küresel ve bölgesel gelecek senaryolarında Topluluğun faaliyetleri, kârlılık marjları ve iş modeli üzerindeki olası etkilerini ortaya koymak amacıyla Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) senaryo analizleri temel referans çerçevesi olarak benimsenmiştir.

Fiziksel Riskler – IPCC Senaryoları

Topluluğumuzun fiziksel iklim risklerine ilişkin analizlerinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) projeksiyonları referans alınmıştır. Bu doğrultuda farklı emisyon senaryolarının üretim havzası, tarımsal pamuk tedarik bölgeleri ve lojistik hatları üzerindeki etkileri modellenmiştir:

- **RCP 4.5 – Orta Düzey Emisyon Senaryosu:** İklim politikalarının ve emisyon azaltım adımlarının belirli ölçüde ilerleme kaydettiği bir geleceği varsaymaktadır. Bu senaryoda fiziksel riskler genel olarak yönetilebilir düzeyde seyretmekle birlikte; bölgesel kuraklık, yerel sıcaklık artışları ve dönemsel su stresi gibi etkenlerin pamuk rekoltesinde kalite/fiyat dalgalanmalarına ve tesislerimizde ilave iklimlendirme/soğutma enerji maliyetlerine yol açabileceği değerlendirilmektedir.
- **RCP 8.5 – Yüksek Düzey Emisyon Senaryosu:** Küresel sera gazı emisyonlarının artarak devam ettiği ve küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonuna kadar 4°C ve üzerine çıktığı yüksek riskli senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryo altında; aşırı sıcaklık dalgaları, akut fırtına/taşkınlar ve derinleşen kronik

kuraklığın pamuk tedarikinde yapısal kesintilere, birim üretim başına enerji, elektrik ve su tüketiminde sıçramalara, makine parkurunda termal aşınma ve bakım maliyeti artışlarına ve çalışan iş gücü verimlilik kayıplarına yol açabileceği öngörülmektedir.

Geçiş Riskleri – NGFS Senaryoları

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin zamanlaması ve yasal düzenlemelerin küresel ihracat pazarlarımız ile yerel tedarik zincirimize etkileri NGFS iklim-ekonomi senaryoları üzerinden değerlendirilmektedir:

- **NGFS Düzenli Geçiş (Orderly Transition) Senaryosu:** İklim politikalarının, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ile Türkiye Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) öngörülebilir ve kademeli bir takvimle devreye alındığı süreci modellemektedir. Bu senaryoda Topluluk; sürdürülebilir pamuk portföyü ve geleceğe yönelik verimlilik projeleri sayesinde karbon maliyetlerini absorbe etme ve pazar rekabetçiliğini koruma kapasitesine sahiptir.
- **NGFS Düzensiz / Gecikmiş Geçiş (Disorderly Transition) Senaryosu:** Karbon regülasyonları, AB Döngüsel Tekstil ve Eko-Tasarım direktifleri ile vergisel yükümlülüklerin ani, sert ve eş güdümsüz biçimde yürürlüğe girdiği koşulları modellemektedir. Bu çerçevede; ihracat birim maliyetlerinde hızlı artışlar, hammadde fiyatlarında iklim enflasyonu oynaklığı, geri dönüştürülmüş/rejenere teknoloji dönüşümü için zorunlu sermaye harcamaları ve uyum sağlayamama durumunda pazar payı kaybı gibi geçiş risklerinin şiddetleneyeceği değerlendirilmektedir.

Zaman Ufukları ve Temel Varsayımlar

İklim dirençliliği analizi; tekstil sektörünün yatırım döngüleri, müşteri sipariş şartnameleri ve kurumsal yatırım planlama takvimimiz doğrultusunda şu zaman ufuklarında yapılandırılmıştır:

- **Kısa Vade:** AB SKDM mali yükümlülük takvimine uyum, Türkiye Ulusal ETS altyapısının takibi, kurumsal karbon muhasebesi veri tabanının pekiştirilmesi ve verimlilik projelerinin hayata geçirilmesi dönemi.
- **Orta Vade:** Küresel marka müşterilerinin asgari döngüsel/rejenere ürün şartnamelerinin sıkışması, kapalı devre atık geri kazanım ve entegre hatlarda rejenere elyaf işleme yatırımlarının devreye alınması dönemi.
- **Uzun Vade:** Fiziksel iklim risklerinin (kronik sıcaklık artışı, su stresi ve tarımsal verim kayıpları) kümülatif etkilerinin belirginleştiği ve iklim dirençli altyapı dönüşümünün tamamlandığı dönem.

Temel Varsayımlar:

- Entegre üretim modelinin sağladığı kontrol gücünün, emisyon ve kalite yönetiminde riskleri hafifletmeye devam edeceği kabul edilmiştir.
- Pamuk ve hammadde fiyatlarının küresel iklim dinamikleri, kuraklık ve su kıtlığı kaynaklı tarımsal rekolte dalgalanmalarından etkilenebileceği varsayılmıştır.
- AB ve ulusal regülasyon otoritelerinin döngüsellik, eko-tasarım ve karbon ayak izi eşiklerini kademeli olarak zorunlu standartlar haline getireceği öngörülmüştür.

Hateks'in Senaryolara Karşı Dirençlilik Düzeyi

Yürütülen senaryo analizleri doğrultusunda Topluluğumuzun iklim dayanıklılığı şu şekilde derecelendirilmektedir:

- **Fiziksel Risk Direnci (Yüksek-Orta):** Tesislerimizde hayata geçirilen kapalı devre su geri kazanım sistemleri, süreç iyileştirmeleri, sürdürülebilir pamuk tedarik güvencesi (Organik, BCI, CmiA, Fair Trade) ve önleyici bakım protokolleri sayesinde Hateks; RCP 4.5 senaryosunda **yüksek**, aşırı sıcaklık ve su stresinin tırmandığı RCP 8.5 senaryosunda ise **orta** düzeyde dirençliliğe sahiptir.
- **Geçiş Riski Direnci (Yüksek / Orta):** Entegre üretim yapısı, döngüsel tekstil Ar-Ge yetkinlikleri ve kurumsal karbon muhasebesi altyapısı sayesinde Topluluğumuz; NGFS Düzenli Geçiş senaryosunda **yüksek**, ani regülasyon ve teknoloji zorunluluklarının maliyet baskısı yarattığı NGFS Düzensiz Geçiş senaryosunda ise **orta-yüksek** düzeyde stratejik dirençlilik sergilemektedir.

Metodolojik Gelişim ve İleriye Dönük Hedefler

2025 yılı Topluluğun TSRS 2 uyumlu kurumsal sürdürülebilirlik raporlamasında ikinci dönemi temsil etmekte olup iklim kaynaklı finansal etkilerin tam kapsamlı niceliksel tespitine yönelik kurumsal veri altyapısı ile modelleme yetkinlikleri kararlılıkla olgunlaştırılmaya devam etmektedir.

Topluluğumuz; önümüzdeki raporlama dönemlerinde IPCC ve NGFS senaryo modellerinden elde edilen projeksiyonları, fiili birim üretim maliyetleri, bütçe gerçekleştirmeleri, enerji tüketim yoğunlukları ve sürdürülebilir hammadde fiyatlama parametreleriyle çok daha güçlü biçimde nicelleştirmeyi; iklim dirençliliğini finansal tablolara yansıyan ölçülebilir, karşılaştırılabilir metrikler üzerinden açıklamayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda iklim dirençliliği; yalnızca geçmiş risk profilini ve mevcut durumu ortaya koyan statik bir raporlama bileşeni olarak değil, Hateks'in **"Geleceği Dokuyoruz"** vizyonu doğrultusunda uzun vadeli finansal yeterliliğini, kârlılığını ve küresel pazar liderliğini teminat altına alan dinamik ve ileriye dönük bir stratejik karar destek mekanizması olarak işletilmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Sürecimiz

Topluluğumuz için kurumsal risk yönetimi; yalnızca faaliyetlerimizin sürekliliğini tehdit eden unsurları ortadan kaldırmaya yönelik reaktif bir kontrol mekanizması değildir. **“Geleceği Dokuyoruz”** vizyonumuzun kurumsal omurgasını oluşturan bütünleşik bir değer yaratma sürecidir. Bu doğrultuda risk yönetimi, idari bir prosedür olmanın ötesine geçerek; Topluluğun uzun vadeli hedeflerine rehberlik eden stratejik bir kurumsal yönetim felsefesi olarak benimsenmiştir.

Küresel tekstil sanayisinin hızla değişen pazar dinamiklerini, hammadde ve emtia fiyatlarındaki dalgalanmaları, döviz kuru hareketliliklerini ve sıkılaşan çevresel regülasyonları çok boyutlu olarak analiz eden Topluluğumuz; riskleri yalnızca bertaraf edilmesi gereken tehditler olarak değil, verimliliği, yeşil dönüşümü ve sürdürülebilirliği tetikleyen stratejik fırsat alanları olarak ele almaktadır.

Bu çerçevede kurumsal risk yönetimi mimarimiz; şeffaf, kapsayıcı ve çok katmanlı bir yönetim temeli üzerine inşa edilmiştir. Söz konusu yapı sayesinde risklerin teşhisi, izlenmesi ve yönetilmesi yalnızca Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi seviyesinde sınırlandırılmamakta; entegre tesislerimizdeki iplik, dokuma, boyama ve konfeksiyon hatlarından tedarik zincirine, uluslararası lojistik ağlarımızdan küresel satış operasyonlarımıza kadar tüm değer zincirimize yayılmaktadır.

Böylelikle Topluluğumuzda risk yönetimi kültürü; finansal, ticari ve operasyonel belirsizliklerin etkin yönetiminin yanı sıra;

- İklim değişikliğinin getirdiği fiziksel riskler ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi yasal geçiş risklerinin proaktif takibini,
- Enerji ve su verimliliği projeleri ile döngüsel ekonomi modellerinin operasyonel süreçlere entegrasyonunu,
- Sürdürülebilir ve izlenebilir hammadde tedarik güvenliğinin tesis edilmesini,
- Nitelikli iş gücünün korunması, iş sağlığı ve güvenliği ile yetenek yönetiminin kurumsal dayanıklılıkla desteklenmesini güvence altına alan stratejik bir yönetim gücüne dönüşmektedir.

Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar

Topluluğumuzda iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk yönetimi mimarisi; stratejik liderlikten faaliyetlerimize kadar uzanan çok katmanlı, şeffaf ve hesap verebilir bir kurumsal yapı üzerine kurulmuştur. **“Geleceği Dokuyoruz”** vizyonumuz doğrultusunda yetki ve sorumluluklar şu şekilde tanımlanmıştır:

- Yönetim Kurulu (Stratejik Liderlik ve Nihai Gözetim):** Kurumsal risk yönetimi zincirinin en üst karar ve gözetim organıdır. İklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri ile sürdürülebilirlik fırsatlarının yönetiminde nihai sorumluluğu üstlenir. İhtisas komitelerinin sunduğu periyodik analiz ve tavsiye kararlarını düzenli olarak gündemine alarak; sermaye tahsisi, yeşil yatırımlar ve stratejik hedefler arasındaki uyumu güvence altına alır.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi (Erken Uyarı ve Risk Değerlendirme):** İklim krizinin, küresel düzenlemelerin (SKDM vb.) ve piyasa dinamiklerinin iş modelimiz ile dikey entegre değer zincirimiz üzerindeki potansiyel etkilerini sürekli analiz eder. Kurumsal risk envanterini güncel tutarak riskleri erken aşamada teşhis eder, etki analizlerini yürütür ve risk azaltıcı önlemler geliştirerek Yönetim Kurulu için proaktif bir **erken uyarı mekanizması** işlevi görür.
- Denetimden Sorumlu Komite (İç Kontrol ve Güvence):** Risk yönetimi ve finansal/finansal olmayan raporlama süreçlerinin şeffaf, tutarlı ve mevzuata tam uyumlu yürütülmesini gözetir. İç kontrol sistemlerinin etkinliğini denetlerken, risk ve sürdürülebilirlik açıklamalarının gerçeğe uygun sunumunu ve paydaşlara güvenilir biçimde aktarılmasını temin eder.

- **Sürdürülebilirlik Raporlamasından Sorumlu Personel:** Teşkilatlanma hazırlıkları sürdürülen Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurumsal altyapısı tamamlanana kadar; TSRS uyumlu raporlama süreçlerinin yürütülmesi, veri akışının doğrulanması ve birimler arası koordinasyonun sağlanması amacıyla görevlendirilen **Yönetim Kurulu Üyesi / Muhasebe ve Finans Müdürü Sayın Emre KURU ile İSG ve Çevre Müdürü Sayın Doğan ACEM** bu köprüyü oluşturmaktadır. Bu çalışma yapısı, sahadan gelen çevresel/teknik metrikler ile finansal sistemlerin entegrasyonunu ve üst yönetim düzeyinde temsilini güvence altına alır.
- **İş Birimleri ve Saha Yönetimi (Uygulama ve Risk Sahipliği):** Tesislerimizdeki iplik, dokuma, boyama-terbiye ve konfeksiyon üretim hatlarından satın alma, enerji yönetimi, lojistik ve kalite birimlerine kadar tüm departmanlarımız risk yönetim sürecinin doğrudan icracısıdır. Birimler, risk verilerini düzenli besleyerek erken uyarı sistemine girdi sağlar ve alınan stratejik kararları sahada eksiksiz uygular.

Bu entegre yönetim yapısı sayesinde risk yönetimi; yalnızca üst yönetimin gündeminde yer alan teorik bir mekanizma olmaktan çıkılarak, Hateks'in tüm operasyonel kademelerinde içselleştirilmiş dinamik bir şirket kültürüne ve kurumsal dayanıklılık güvencesine dönüştürülmektedir.

Risklerin Belirlenmesi

Topluluğumuz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin tespit edilmesinde çok boyutlu ve proaktif bir yaklaşım benimsemektedir. Bu süreç yalnızca geçmiş dönem gerçekleştirmeleri ve mevcut verilerle sınırlı kalmayıp; ileriye dönük senaryo analizleri ile de desteklenmektedir. Böylelikle iklim krizinin; Hatay'daki entegre tesislerimiz, tedarik zincirimiz, üretim hatlarımız ve finansal tablolarımız üzerindeki potansiyel etkileri bütüncül bir yaklaşımla analiz edilmektedir.

Topluluk iklimle ilgili risk ve fırsatlarını tanımlarken sadece geçmiş verilere dayalı statik bir analizle yetinmemekte; dinamik, çok katmanlı ve ileriye dönük senaryoları merkeze alan bir yaklaşım benimsemektedir. Bu süreç, stratejik planlamamızın **"Gelecek Odaklı"** olmasını sağlamak adına aşağıdaki beş temel kaynaktan istifade edilmektedir.

- **Küresel İklim ve Geçiş Senaryoları:**

Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP 4.5 ve RCP 8.5 fiziksel iklim senaryoları ile Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı'nın (NGFS) "Düzenli" ve "Düzensiz Geçiş" senaryoları referans alınmaktadır. Farklı sıcaklık artışı senaryolarına ve politika yaklaşımlarına göre modellenen gelecekteki iklim koşullarının; dikey entegre üretimimiz, su stresi ve tüketimi, enerji maliyetleri ile hammadde tedarik güvenliği üzerindeki olası etkileri simüle edilmektedir.

- **Finansal ve Ekonomik Göstergeler:**

Olası karbon vergisi yükleri, enerji ve lojistik maliyet dinamikleri, yeşil finansman/kredi olanakları, sürdürülebilirlik odaklı teknoloji yatırımlarının sermaye maliyeti ve iklim bağlantılı sigorta prim artışları dikkate alınarak kurumsal finansal risk profili düzenli olarak güncellenmektedir.

- **Sektörel ve Akademik Raporlar:**

Tekstil, iplik, boyama-terbiye ve konfeksiyon sektörlerine yönelik ulusal ve uluslararası çalışmalar (Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası, İSO, TÜSİAD, Dünya Bankası, UNIDO ve ITMF raporları) yakından izlenmekte; yeşil dönüşüm pratikleri, döngüsel tekstil modelleri ve karbonsuzlaşma teknolojileri analiz edilmektedir.

- **Paydaş Katılımı ve Geri Bildirim Döngüsü:**

Küresel marka müşterilerimiz, hammadde tedarikçilerimiz, çalışanlarımız, yatırımcılarımız ve finans kuruluşları ile tesis edilen çift yönlü iletişim mekanizmalarından elde edilen geri bildirimler; önemlilik matrisimizin ve risk-fırsat tanımlarımızın şekillendirilmesinde temel girdi olarak kullanılmaktadır.

- **Mevzuat ve Düzenleme Uyum:**

AB Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye'nin ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) altyapısı, Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS hükümleri ve sektörel çevre mevzuatları doğrudan analiz modellerimize entegre edilmektedir.

Sonuç olarak bu çok katmanlı mekanizma Topluluğun maruz kaldığı riskleri sadece “tanımlamasını” değil aynı zamanda bu riskleri stratejik birer “fırsata” dönüştürmesine imkân sağlamaktadır.

Risklerin Değerlendirilmesi

İlgili birimlerimiz tarafından sahadan toplanan verilerle şekillendirilen, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin teknik incelemeleriyle olgunlaştırılan ve Yönetim Kurulumuzun onayıyla iş modelimize entegre edilen her bir risk unsuru; Hateks bünyesinde **üç boyutlu metodolojik bir yaklaşım** ile titizlikle analiz edilmektedir. **“Geleceği Dokuyoruz”** vizyonumuz doğrultusunda işletilen bu değerlendirme döngüsü şu aşamalardan oluşmaktadır:

- **1. Aşama: Risk Tipolojisinin ve Doğasının Belirlenmesi:** Değerlendirme sürecinin ilk adımında riskin yapısal kökeni tespit edilmektedir. TSRS 2 ve TCFD rehberliği uyarınca riskin; aşırı hava olayları, ortalama sıcaklık artışları ve su kıtlığı gibi doğrudan faaliyetlerimizi etkileyen bir **fiziksel risk** mi (akut/kronik), yoksa karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri (ETS), teknolojik dönüşüm maliyetleri ve değişen küresel tüketici tercihleri kaynaklı bir **geçiş riski** mi (yasal, teknolojik, pazar, itibar) olduğu sınıflandırılmaktadır. Bu sayede riskin Hatay entegre tesislerimizdeki üretim hatlarını, hammadde tedarik zincirini veya finansal tabloları hangi kanallarla etkileyeceği netleştirilmektedir.
- **2. Aşama: Olasılık ve Zaman Ufku Modellemesi:** İkinci adımda, tespit edilen risklerin gerçekleşme olasılığı çok boyutlu olarak ölçümlenmektedir. Buradaki temel amaç yalnızca varsayımsal tahminler üretmek değil; IPCC ve NGFS senaryoları, tarihsel veriler, sahadan gelen göstergeler ve sektörel projeksiyonlar ışığında riskin gerçekleşme ihtimalini kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri bazında dinamik olarak simüle etmektir.
- **3. Aşama: Finansal Etki Büyüklüğü ve Önceliklendirme:** Son aşamada ise her bir riskin Topluluğumuzun kârlılığı, nakit akışları, sermaye harcamaları (CapEx) ve operasyonel giderleri (OpEx) üzerindeki potansiyel etki büyüklüğü değerlendirilmektedir. Henüz bu değerlendirme tamamıyla nicel olarak yapılmamakla birlikte sayısallaştırma çalışmalarımız devam etmektedir. Bu kapsamda olasılıkların bileşimiyle kurumsal risk matrisi oluşturulmaya başlanmıştır. Ancak mevcut olarak yıllık önemlilik analizi ile risklerin öncelik sırası kesinleştirilmektedir.

İzleme ve Raporlama

Topluluğumuz, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili riskleri yalnızca tanımlayıp değerlendirmekle yetinmemekte; bu riskleri faaliyet süreçleri boyunca dinamik bir yaklaşımla sürekli izlemekte, değerlendirmekte, mümkün olanları ölçümlemekte ve paydaşlarına şeffaf bir biçimde raporlamaktadır. **“Geleceği Dokuyoruz”** vizyonumuz doğrultusunda risklerin takibinde veri temelli kontrol mekanizmaları işletilmekte ve bu süreçte Anahtar Performans Göstergelerinden (APG / KPI) temel izleme aracı olarak yararlanılmaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla kurumsal risk izleme mimarimiz aşağıdaki temel performans göstergeleri etrafında yapılandırılmıştır:

- **Düzenleyici Mevzuata Uyum:** Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve KGK tarafından yayımlanan TSRS standartlarına uyum düzeyi.
- **İklim Senaryoları ve Dirençlilik:** IPCC ve NGFS senaryoları doğrultusunda modellenen fiziksel risklerin (su stresi, aşırı sıcaklıklar vb.) sürekliliğe etkileri.

- **Enerji ve Kaynak Tüketimi:** Üretim hatlarımızdaki birim enerji ve su tüketim yoğunlukları ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerimizin hedeflenen azaltım çıktıları.
- **Kritik Tedarik ve Lojistik Güvenliği:** Sürdürülebilir hammadde (organik, geri dönüştürülmüş ve BCI pamuk) tedarik sürekliliği, alternatif tedarik rotaları ve uluslararası lojistik ağlarının dayanıklılığı.
- **Müşteri Beklentileri ve Memnuniyeti:** Küresel marka müşterilerimizin yeşil dönüşüm talepleri, döngüsel ürün talebi karşılama oranları ve sürdürülebilirlik sertifikasyon gereksinimlerine uyum performansı.

Ayrıca tanımlanan risk başlıkları ve bu risklere karşı alınan aksiyonların ilerleme durumu; çok katmanlı yönetim yapımız çerçevesinde **Riskin Erken Saptanması Komitesi**'nin periyodik toplantılarında ele alınmakta, **Yönetim Kurulu**'nun nihai stratejik değerlendirmesine sunulmakta ve yıllık sürdürülebilirlik açıklamaları aracılığıyla tüm paydaşların bilgisine açılmaktadır.

Kurumsal hesap verebilirlik ve veri güvenilirliği taahhüdümüzün bir göstergesi olarak; 2025 hesap dönemi itibarıyla yayımlanan ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuz da farklı bir bağımsız denetim kuruluşunca sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve doğrulanmıştır.

Bütünleşik Risk Yönetimi Taahhüdümüz

Topluluğumuz bünyesinde uygulanan risk yönetimi felsefesi, reaktif önlemlerin ötesine geçen proaktif ve değer odaklı bir kurumsal yönetim anlayışına dayanmaktadır. Topluluğumuz, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik dinamiklerini yalnızca bertaraf edilmesi gereken tehditler olarak görmemekte; **“Geleceği Dokuyoruz”** vizyonumuz kapsamında kurumsal dönüşümü, yenilikçi yatırımları ve pazar liderliğini besleyen stratejik fırsat alanları olarak konumlandırmaktadır.

Bu doğrultuda, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının belirlediği kurumsal ilkelerle tam uyum içerisinde:

- Risklerimiz, sahadan üst yönetime uzanan çok katılımcı, kapsayıcı ve sistematik süreçlerle belirlenmekte,
- Her bir risk; fiziksel ve geçiş boyutu, gerçekleşme olasılığı, zaman ufku ve finansal etki büyüklüğü dikkate alınarak üç boyutlu metodolojilerle analiz edilmekte,
- Önemlilik analizimiz doğrultusunda rasyonel bir önceliklendirme süzgecinden geçirilerek risk toleransı sınırları içinde yönetilmekte,
- Anahtar performans göstergeleri ve iç kontrol mekanizmaları ile periyodik olarak izlenmektedir.

Bu kurumsal disiplin; paydaşlarımıza ihtiyaca ve gerçeğe uygun, şeffaf bilgi akışı sağlarken, Topluluğumuzun küresel sürdürülebilirlik ve iklim krizi gündeminin getirdiği tüm belirsizliklere karşı kurumsal dirençliliğini ve rekabet gücünü güvence altına almaktadır.

Özetle 2024 hesap döneminde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamındaki ilk raporunu yayımlayan Topluluk için **2025 yılı ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama dönemi** niteliğindedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk yönetim sürecimize yönelik kurumsal sistemlerin olgunlaştırılması ve derinleştirilmesi dinamik ve sürekli gelişen bir süreç olarak yürütülmektedir.

Önümüzdeki hesap dönemlerinde ise iklim ve özellikle sürdürülebilirlikle ilgili risk yönetim sürecimizi ve Anahtar Performans Göstergelerini (APG) daha da genişletmeyi, bu göstergeleri düzenli periyotlarla izlemeyi ve kazanımları mümkün olan en üst düzeyde finansal etkilerle niceliksel olarak ilişkilendirmeyi hedeflemekteyiz.

METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Sera Gazı ve Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, Kurumsal (Organizasyonel) Sınırlar ve Operasyonel Sınırlar prensipleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) verilerini içermektedir. Tüm hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmış, veri toplama sürecinde doğruluk, bütünlük ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir. Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamaları, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 hükmü uyarınca iki yıl süreyle raporlama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Bu nedenle, raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili muafiyet süresinin sona ermesiyle birlikte, tedarik zinciri, taşımacılık, atık yönetimi ve diğer ilgili faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

- Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları
- Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
- Kapsam 3: Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 3 altında 15 ayrı kategori yer almaktadır)

Topluluğun Hatay Belen'de fabrikası/merkez ofisi, İstanbul Levent'te showroomu/İstanbul ofisi ve Paris'teki bağlı ortaklıkları faaliyetlerini yürüttüğü yerleşkelerdir. Topluluk tüm bu lokasyonlarda operasyonel ve finansal kontrol sahibidir.

Lokasyon	Adres
Hateks Fabrika/ Merkez Ofis	Ötençay Mah. E-5 Karayolu Cad. Dış Kapı No: 21-21/2 Belen/ Hatay
Hateks Showroom/ İstanbul Ofis	Levent Cad. Üstzeren Sok. No: 44 34330 Levent – Beşiktaş/İstanbul
Cotonella SARL	Compagnie Internationale De Commerce Du Coton / 15 Rue Tronchet 75008 Paris – Fransa

Topluluk aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı; CO₂ karbondioksit, CH₄ metan, N₂O nitrozoksit, NF₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF₆ kükürtheksaflorid olmak üzere yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır.

Buna göre Topluluğun 2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplam 18.461,42 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır (2024 yılında 11.491,20 ton CO₂e). Topluluğun 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arası ve önceki yılın aynı dönemine ait karşılaştırmalı lokasyon bazlı ve toplam brüt emisyonlar aşağıdaki tabloda verilmektedir. Topluluğun iştirakleri bulunmadığından herhangi bir açıklama yapılmamıştır.

	2025 Toplam	2024 Toplam	2025 Hatay	2024 Hatay	2025 İstanbul	2024 İstanbul	2025 Paris	2024 Paris
Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	12.705,82	6.572,67	12.705,82	6.570,23	-	2,44	-	-
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	5.755,60	4.918,53	5.750,98	4.914,08	2,60	2,49	2,02	1,96
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	18.461,42	11.491,20	18.456,80	11.484,31	2,60	4,93	2,02	1,96

Topluluğumuz, operasyonel faaliyetlerindeki kiralık araç kullanımının artması ve bu varlıklar üzerindeki doğrudan idari/operasyonel sevk ve idare yetkisinin güçlenmesi nedeniyle, 2025 yılı itibarıyla Sera Gazı (GHG) Envanteri organizasyonel sınır belirleme yaklaşımını **Finansal Kontrol Yaklaşımı**'ndan **Operasyonel Kontrol Yaklaşımı**'na güncellemiştir.

Bu değişiklik, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) gereğince; kiralık araç filomuz üzerindeki operasyonel politikaları, kullanım süreçlerini ve yakıt tüketimini doğrudan yönetme yetkimizi envanter sınırlarımıza daha doğru ve eksiksiz yansıtmak amacıyla gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamda, doğrudan Topluluğumuzun operasyonel kontrolünde olan (yakıtı ve kullanımı tarafımızca yönetilen) kiralık araçlardan kaynaklanan doğrudan emisyonlar, bu raporlama döneminden itibaren **Kapsam 1 (Doğrudan Emisyonlar)** altında dahil edilmiştir. Operasyonel kontrolü tam olarak sağlanamayan veya üçüncü taraflarca yürütülen taşıma hizmetleri ise **Kapsam 3** altında değerlendirilmeye devam etmektedir.

Sera Gazı (GHG) Protokolü ile uyumlu olarak ve yukarıda da ifade edildiği gibi gerçeğe uygun sunum sağlama amacıyla kurumsal sınırlar **“operasyonel kontrol yaklaşımı”** temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının %100'ünü raporlamıştır.

Bir şirket, kendisinin veya bağlı ortaklıklarından birinin söz konusu faaliyette işletme politikalarını belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olması durumunda **operasyonel kontrole** sahiptir. Bu ölçüt, birçok şirketin işletmekte oldukları tesislerden (örneğin işletme ruhsatına sahip oldukları tesislerden) kaynaklanan emisyonları raporlamasına yönelik muhasebe ve raporlama uygulamalarıyla uyumludur. Çok nadir durumlar dışında, bir şirket veya bağlı ortaklığı bir tesisin işletmecisi ise, işletme politikalarını belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olduğu ve dolayısıyla operasyonel kontrole sahip olduğu kabul edilir.

Operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında, bir şirket kendisinin veya bağlı ortaklıklarının operasyonel kontrole sahip olduğu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların **%100**'ünü muhasebeleştirir ve raporlar. Operasyonel kontrol, bir şirketin bir faaliyete ilişkin tüm kararları alma yetkisine sahip olduğu anlamına gelmez. Örneğin, büyük sermaye yatırımları, ortak finansal kontrole sahip tüm tarafların onayını gerektirebilir. Operasyonel kontrol, işletme politikalarını belirleme ve uygulama yetkisini ifade eder.

Bazı durumlarda bir şirket, bir faaliyet üzerinde ortak finansal kontrole sahip olabilir ancak operasyonel kontrole sahip olmayabilir. Bu gibi durumlarda, herhangi bir ortağın işletme politikalarını belirleme ve uygulama yetkisine sahip olup olmadığını ve dolayısıyla operasyonel kontrol kapsamında emisyonları raporlama sorumluluğunun kimde olduğunu belirlemek için sözleşmesel düzenlemelerin incelenmesi gerekir. Eğer faaliyet, kendi işletme politikalarını bağımsız olarak belirleyip uyguluyorsa, faaliyet üzerinde ortak finansal kontrole sahip olan tarafların hiçbirisi operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında emisyon raporlaması yapmaz.

Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca Topluluk tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.

Topluluğun gerçekleştirdiği faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları, faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerinin çarpımıyla hesaplanmıştır. Bu yöntem, mevcut faaliyet verilerine uygun olarak belirlenmiş olup böylece sonuçların belirsizliği en aza indirilebilmiş, doğru ve tutarlı sonuçlar elde edilmiştir. Bu kapsamda, doğrudan sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1) hesaplanması amacıyla 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzları ile 2006 IPCC İyi Uygulamalar Rehberi ve Ulusal Sera Gazı Envanterlerinde Belirsizlik Yönetimi (2006-IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories 2006) kılavuzunda belirtilmiş olan “Kademe 1- Tier 1” yaklaşımı uygulanmıştır. Enerji dolaylı sera gazı emisyonlarının (Kapsam 2) hesaplanması amacıyla, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu’nda verilen dağıtım hattından bağlı tüketim noktası için emisyon faktörü (0,478 ton CO₂e/MWh) kullanılmış olup, “Kademe 2- Tier 2” yaklaşımı uygulanmıştır.

Emisyon faktörleri, her bir sera gazı için (CO₂, CH₄, N₂O, HFCs ve diğer karışım gazlar) yukarıda belirtilen kaynaklardan temin edilerek sera gazı emisyon miktarları ayrı ayrı hesaplanmış ve CO₂ eşdeğerine (CO₂e) çevrilmiştir. Bu hesaplama kapsamında Topluluğun belirtilen 3 ayrı lokasyonunda doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) hesaplanarak 2025 yılı Kurumsal Sera Gazı Emisyon Envanteri oluşturulmuştur.

Girdiler aşağıdaki gibidir;

- Kapsam 1 altında; kömür, LPG ve doğalgaz tüketimi ile Topluluğun faaliyetlerinin devamlılığı için elektrik kesintilerinde devreye giren acil durum jeneratörü motorin tüketimi, Topluluğa ait olan taşıtların yakıt tüketimleri ile soğutma sistemleri kullanımında soğutucu akışkanlardaki kaçaklar ve dolum kaynaklı sızıntı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.
- Kapsam 2 altında; elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

Topluluk tarafından ihraç edilmek, yurt içinde satılmak veya dağıtılmak üzere üretilen ısı, elektrik veya buhar üretimi ve operasyonel sınırları içerisinde biyokütle kullanımı bulunmamaktadır.

Topluluğun sera gazı emisyon envanterinin hazırlanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) tarafından yayımlanan 6. Değerlendirme Raporu’nda verilen küresel ısınma potansiyelleri kullanılmıştır. Karışım gazların karışım oranları IPCC Vol.3 Bölüm 7’den alınmıştır.

Topluluğun 2025 yılı Sera Gazı Envanterinin hazırlanmasında kullanılan emisyon faktörleri, raporun doğrulanabilmesi amacıyla Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca belirtilen gereklere uygun olacak şekilde seçilmiştir. Bu envanter kapsamında yapılan sera gazı emisyonu hesaplamalarında; IPCC tarafından yayınlanan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri ile elektrik emisyon faktörü için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu verileri kullanılmıştır. Tüm hesaplamalarda; kilogram ve gram birimiyle bulunan sonuçlar tona dönüştürülmüş brüt emisyonlardır.

Hesaplama da kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

Kapsam 1 varsayımlar:

Taşkömürü; kg olarak faturalardan alınan taşkömürü miktarında 1 kg kömürden 6.100 kCal enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, taşkömürünün alt ısı değeri 6.100 kCal/kg alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken $1 \text{ kCal} = 4,184 \text{ kJ}$ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken $1 \text{ TJ} = 10^6 \text{ kJ}$ eşitliği baz alınmıştır.

LPG; kg olarak faturalardan alınan LPG miktarında 1 kg LPG'den 10.200 kCal enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, LPG'nin alt ısı değeri 10.200 kCal/kg alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken $1 \text{ kCal} = 4,184 \text{ kJ}$ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken $1 \text{ TJ} = 10^6 \text{ kJ}$ eşitliği baz alınmıştır.

Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m^3 doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m^3 alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken $1 \text{ kCal} = 4,184 \text{ kJ}$ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken $1 \text{ TJ} = 10^6 \text{ kJ}$ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.

Sahip olunan ve kiralanın Araçlar; şirket içi her bir lokasyon için ilgili tüketim verileri temin edilmiştir. Benzin yoğunluğu $0,735 \text{ kg/L}$, motorin yoğunluğu ise $0,83 \text{ kg/L}$ kabul edilmiştir.

Soğutucular; İklimlendirme (HVAC) standartları ve üretici teknik föyleri doğrultusunda, kompresör ve borulama uzunluğu ortalamaları alınarak sahip olunan 76 adet klimanın cihaz başı gaz miktarları belirlenmiş, gaz tiplerine göre dağılımı ve toplam gaz kapasiteleri tespit edilmiştir. Bu kapsamda, R-22, R-32 ve R410a gazlarının 100 yıllık küresel ısınma potansiyeli (GWP) dikkate alınmış ve IPCC AR6 katsayıları ve yıllık %5 sızıntı oranı baz alınarak yıllık kaçak kaynaklı emisyon hesabı yapılmıştır.

Kapsam 2 varsayımlar:

Elektrik Tüketimi; her bir lokasyon için ayrı ayrı olacak şekilde raporlama dönemindeki elektrik faturalarından temin edilmiştir.

Kurumsal sınırlar dahilinde kalan ve operasyonel kontrol yaklaşımı ilkesi kapsamında olan bütün sera gazı emisyon kaynakları bu envanter raporuna dahil edilmiştir.

Kapsam 2 Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonlarında, tüketilen elektrik ulusal şebekeden sağlanmaktadır. Enerji üretimi mevcut değildir. Toplam emisyon hesaplamalarında Kapsam 2 için lokasyon bazlı emisyon değeri esas alınmaktadır.

Sektör Spesifik Sürdürülebilirlik Metrikleri

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama (2025)	Açıklama (2024)
Ham Madde Tedariki	(1) Her bir öncelikli ham madde için öncelikli ham maddelerin listesi	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	Pamuk Su Boyalar ve kimyasal işlemler için kullanılan yardımcı maddeler Ambalaj malzemeleri (kağıt, plastik, karton)	Pamuk Su Boyalar ve kimyasal işlemler için kullanılan yardımcı maddeler Ambalaj malzemeleri (kağıt, plastik, karton)
Ham Madde Tedariki	(2) Kaynak bulmayı tehdit etme olasılığı en yüksek olan çevresel veya sosyal faktör(ler)	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	Pamuk: Su kıtlığı, iklim değişikliği, tarımda pestisit kullanımı, çiftçi emeği ve adil ücret konuları. Su: Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış Kimyasal boyalar: Su kirliliği, atık su yönetimi eksiklikleri, işçi sağlığı ve güvenliği riskleri. Ambalaj malzemeleri: Plastik atık sorunları, geri dönüşüm eksikliği ve çevre kirliliği.	Pamuk: Su kıtlığı, iklim değişikliği, tarımda pestisit kullanımı, çiftçi emeği ve adil ücret konuları. Su: Ortalama hava sıcaklıklarındaki artış Kimyasal boyalar: Su kirliliği, atık su yönetimi eksiklikleri, işçi sağlığı ve güvenliği riskleri. Ambalaj malzemeleri: Plastik atık sorunları, geri dönüşüm eksikliği ve çevre kirliliği.
Ham Madde Tedariki	(3) Çevresel veya sosyal faktörlerle ilişkili iş riskleri veya fırsatları hakkında tartışma	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	Riskler: Hammadde kıtlığı ve fiyat dalgalanmaları (pamuk ve su fiyatlarındaki artış) Çevresel düzenlemelere uyum maliyetleri (atık su arıtımı, enerji verimliliği yatırımları) Sosyal itibar riski (çalışma koşullarına ilişkin olumsuz algılar) Fırsatlar: Sürdürülebilir pamuk ve geri dönüştürülmüş su kullanımı ile marka değerinin yükselmesi Enerji verimli ve düşük emisyonlu üretim teknolojilerine yatırım Çevre dostu ve adil ticaret sertifikalı ürünler ile pazarda rekabet avantajı	Riskler: Hammadde kıtlığı ve fiyat dalgalanmaları (pamuk ve su fiyatlarındaki artış) Çevresel düzenlemelere uyum maliyetleri (atık su arıtımı, enerji verimliliği yatırımları) Sosyal itibar riski (çalışma koşullarına ilişkin olumsuz algılar) Fırsatlar: Sürdürülebilir pamuk ve geri dönüştürülmüş su kullanımı ile marka değerinin yükselmesi Enerji verimli ve düşük emisyonlu üretim teknolojilerine yatırım Çevre dostu ve adil ticaret sertifikalı ürünler ile pazarda rekabet avantajı

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Kod	Açıklama (2025)	Açıklama (2024)
Ham Madde Tedariki	(4) iş risklerini ve fırsatlarını ele almak için yönetim stratejisi	Tartışma ve Analiz	Uygulanamaz	CG-AA-440a.3	Risk Yönetimi: Kritik hammaddelerin tedarikinde çeşitlendirme ve sürdürülebilir kaynaklarla ilişkilerin güçlendirilmesi, çevresel düzenlemelere uyum ve işçi sağlığı önlemleriyle olası zararların azaltılması. Fırsat Yönetimi: Sürdürülebilir ve çevre dostu ürünler geliştirerek müşteri bağlılığını artırmak, marka imajını güçlendirmek ve uzun vadede maliyet avantajı yaratmak.	Risk Yönetimi: Kritik hammaddelerin tedarikinde çeşitlendirme ve sürdürülebilir kaynaklarla ilişkilerin güçlendirilmesi, çevresel düzenlemelere uyum ve işçi sağlığı önlemleriyle olası zararların azaltılması. Fırsat Yönetimi: Sürdürülebilir ve çevre dostu ürünler geliştirerek müşteri bağlılığını artırmak, marka imajını güçlendirmek ve uzun vadede maliyet avantajı yaratmak.
Ham Madde Tedariki	Malzeme bazında satın alınan öncelikli ham madde miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	CG-AA-440a.4	Pamuk: 1.669,77 Ton Su: 700,23 Ton	Pamuk: 1.755,69 Ton Su: 400,15 Ton
Ham Madde Tedariki	Standart bazında üçüncü taraf bir çevresel veya sosyal standarda göre sertifikalandırılmış her bir öncelikli ham maddenin miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	CG-AA-440a.4	Pamuk: 25,99 Ton Docotton Organik Pamuk Su: 700,23 Ton (Tüm işletmemizde kullanılan atık su arıtma havuzumuzda arıtılıp T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı iznince deşarj edilmektedir.)	Pamuk: 52,73 Ton Fair Trade 351,537 Ton Better Cotton Initiative 87,88 Ton Cotton Made in Africa 351.1374 Ton Organik Pamuk Su: 400,15 Ton (Tüm işletmemizde kullanılan atık su arıtma havuzumuzda arıtılıp T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı iznince deşarj edilmektedir.)

İklimle İlgili Hedefler

Topluluk, “**Geleceği Dokuyoruz**” vizyonunun temel yapı taşlarından biri olarak, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik **somut, zamana bağlı ve ölçülebilir hedefler** belirlemiştir. Bu hedefler, yalnızca yasal uyumluluk için değil, aynı zamanda Topluluğumuzun uzun vadeli rekabetçiliğini güçlendirmek, faaliyetlerin verimliliğini artırmak ve paydaşlarımızın güvenini pekiştirmek için ortaya konmuştur.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz, 2024–2025 yıllarında gerçekleştirdiği kritik altyapı ve proses dönüşümleri doğrultusunda emisyon hedeflerini yeniden yapılandırmıştır. 2024–2025 döneminde enerji verimliliği ve kapasite artışı odaklı projelerimiz kapsamında;

- Ramöz ve Biancalani kurutma makinelerimizin ısıl ihtiyacını karşılayan verimsiz kızgın yağ kazanımız (1.250.000 kcal/h) devre dışı bırakılmış, kurutma operasyonları doğrudan buhar ile çalışacak şekilde hat revizyonları tamamlanmıştır.
- Tesisimizin gelecekteki büyüme hedefleri doğrultusunda 15 ton/h kapasiteli yeni Skoç tipi buhar kazanı devreye alınmıştır.

Söz konusu yapısal ve operasyonel dönüşümler, yeni yüksek kapasiteli buhar kazanımızın henüz optimum yük verimliliğine ulaşma sürecinde olması ve proses ısıl yükünün buhar sistemine aktarılması sebepleriyle, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon profilimizde önemli bir değişime yol açmıştır. Topluluğumuzun iç politikası gereği, emisyonlarımızda meydana gelen **%15 ve üzerindeki sapmalar sonucunda yapılan yeniden değerlendirme kapsamında**, güncel operasyonel gerçekliğimizi yansıtmayı amacıyla **baz yılımız 2025 olarak güncellenmiştir**.

Güncellenen bu yapı çerçevesinde Topluluğumuz, **2025 yılı baz alınarak Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji) emisyonlarını 2030 yılı sonuna kadar %15 oranında azaltmayı** hedeflemektedir. Bu kapsamda;

- Yüksek verimli makine ve ekipman yatırımları ile enerji tüketiminin azaltılması,
- Yeni buhar kazanı sisteminde atık ısı geri kazanımı ve otomasyon iyileştirmeleri ile kazan yük verimliliğinin artırılması,
- Kapsam 1 için yenilenebilir enerji ve alternatif verimli yakıt yöneliminin sağlanması,
- Kapsam 2 elektrik ihtiyacının tesis içi ve tesis dışı yenilenebilir kaynaklardan (GES/I-REC) karşılanması hedeflenmektedir.

Bu doğrultuda, 2028 yılına kadar en az **%5 azaltım** gerçekleştirilmesi planlanmış olup, ilerlemeler yıllık sera gazı envanteri ve emisyon yoğunluğu (tCO₂e / ton ürün) çalışmaları ile düzenli olarak izlenecektir.

Başlık	Kapsam 1 Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2025 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %15 azaltım
Faaliyet Kapsamı	Topluluğun kendi faaliyetleri
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)
Kapsam	Kapsam 1 ve 2
Faaliyet Dönemleri	2025–2030

Başlık	Kapsam 1 Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması
Baz Yıl	2025
Ara Hedefler	2028 yılına kadar en az %5 azaltım gerçekleştirmek
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	Yüksek verimli makine/ekipman yatırımları ve kazan otomasyonu ile verimlilik artışı
	Buhar kazanlarında atık ısı geri kazanımı (ekonomizer vb.) uygulamaları
	Kapsam 1 için yenilenebilir enerji ve düşük karbonlu kaynak yönelimi
	Kapsam 2 elektrik ihtiyacının yenilenebilir kaynaklardan karşılanması
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; yapısal değişimlerde veya emisyonlarda %15 ve üzeri sapma/değişim olduğunda yeniden değerlendirme
İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	2025 yılındaki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan emisyon azalım yüzdesi ve üretim başına emisyon yoğunluğu (tCO ₂ e/ton)

Kapsam 3 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz değer zincirimizin tamamını kapsayan Kapsam 3 emisyonları içinse 2053 yılına kadar ülke hedeflerimizle de uyumlu bir şekilde **Net Sıfır** hedefi belirlemiştir. Bu uzun vadeli hedef, tedarikçilerden lojistik süreçlere, ürün kullanımından atık yönetimine kadar tüm dolaylı emisyon kaynaklarını kapsamaktadır. Yol haritamızda ise aşağıdaki hususlar yer almaktadır:

- Tedarikçilerle iş birliği yaparak düşük karbonlu ve sertifikalı malzeme tedarikinin artırılması,
- Dağıtım ve lojistikte düşük emisyonlu çözümlerin tercih edilmesi,
- Enerji kullanımının tamamına yakınının yenilenebilir kaynaklardan yapılması,
- Kalan emisyonların karbon dengeleme ve ödünleşim mekanizmaları ile telafi edilmesi.
- Enerji verimli makinelerin artırılması,
- Ürün yaşam döngüsünün sonunda geri dönüşüm ve yeniden kullanım oranlarının artırılması,

Başlık	Net Sıfır Topluluk
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2053 yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında net sıfıra ulaşmak
Faaliyet Kapsamı	Topluluk ve değer zinciri faaliyet alanlarının tamamı
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)

Başlık	Net Sıfır Topluluk
Kapsam	Kapsam 3
Faaliyet Dönemleri	2026–2053
Baz Yıl	2026 yılı Kapsam 3 sera gazı emisyonları
Ara Hedefler	2026 yılında verilerin ölçülmesiyle birlikte ara hedefler belirlenecektir
Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	Tedarikçilerle iş birliği yaparak düşük karbonlu ve sertifikalı malzeme tedarikinin artırılması,
	Dağıtım ve lojistikte düşük emisyonlu çözümlerin tercih edilmesi,
	Enerji kullanımının tamamına yakınının yenilenebilir kaynaklardan yapılması,
	Kalan emisyonların karbon dengeleme ve ödünleşim mekanizmaları ile telafi edilmesi.
	Enerji verimli makinelerin artırılması,
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Ürün yaşam döngüsünün sonunda geri dönüşüm ve yeniden kullanım oranlarının artırılması,
	Yıllık; emisyonlarda %15 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme
İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	2026'daki brüt Kapsam 3 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan brüt Kapsam 3 emisyonlarında azalma yüzdesi

HATEKS HATAY TEKSTİL İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

HATEKS HATAY TEKSTİL İŞLETMELERİ ANONİM ŞİRKETİ

Genel Kurulu'na

Hateks Hatay Tekstil İşletmeleri A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalara uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan iklimle ilgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına (TSRS) uyum ve TSRS Geçiş Hükümlerine İlişkin Açıklamalar bölümlerinde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ikinci rapor olup bu raporda TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Diğer Hususlar

Grup'un önceki dönem TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu başka bir bağımsız denetim şirketi tarafından denetlenmiş olup 31 Ekim 2025 tarihli Sınırlı Güvence raporunda olumlu sonuç verilmiştir.



Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir. Bu kapsamda İklimle İlgili Açıklamalara yönelik fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlara ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir. Dolayısıyla;

- Bu senaryoların Grup özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.
- Senaryolarda kullanılan iklim, enerji projeksiyonları ile makroekonomik projeksiyonlar için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini artırmaktadır.
- Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.
- İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Sonuç olarak denetimimiz, Güvence Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı Güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği — ve daha az kapsamlı olarak — makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgilerine İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanmasından;
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından ve
- Üst yönetimden sorumlu olanlar ise Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir sınırlı güvence denetiminde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek,
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili Bilgilere yönelik önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlamak ve uygulanmak,

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.



Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Bilgiler vesilesiyle kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilke1eri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve sıkı disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ve İklimle ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik ve İklim Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi **Aydın KARAPINAR**'dır.

19 Ağustos 2026
Aydın KARAPINAR
Sorumlu Denetçi



KARAR BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Member Firm of Abacus
Ankara