

BAREM AMBALAJ TSRS RAPORU 2025

Giriş ve Genel Hükümler

Raporun Amacı ve Kapsamı

Barem Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ve bağlı ortaklığı, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda hazırlamaktadır. Bu rapor, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar çerçevesinde hazırlanmış olup Barem Grup'un 2025 faaliyet yılına ilişkin sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı finansal etkilerini ortaya koyar.

Raporun temel amacı, Barem Grup'un kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları finansal rapor kullanıcıları için karar faydalı bilgiye dönüştürmektir. Bu kapsamda mevcut ve potansiyel yatırımcılar, kredi verenler ve diğer sermaye sağlayıcıların değerlendirmelerine destek olacak bilgiler sunulmuştur.

Açıklamalar, Barem Grup'un faaliyet modeli, üretim süreçleri, değer zinciri ilişkileri ve finansal planlama yaklaşımı dikkate alınarak hazırlanmıştır. İklimle ilgili fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklim kaynaklı fırsatlar, şirketin doğrudan operasyonları ile yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri etkileri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Raporlama kapsamı, konsolide finansal tablolarla bağlantılı olacak şekilde belirlenmiştir.

2025 raporu, 2024 raporlama döneminde oluşturulan TSRS yaklaşımının devamı niteliğindedir. Bu nedenle önceki dönemde açıklanan risk ve fırsat seti korunmuş, finansallaştırma çalışmaları 2025 yılına ait güncel veriler ve desteklenebilir varsayımlar kullanılarak yenilenmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla metodoloji değişiklikleri ve kapsam sınırlılıkları ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

Raporlama ve Güvence Yaklaşımı

2025 TSRS raporu, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların izlenebilir, doğrulanabilir ve tutarlı bir veri temeli üzerinde sunulması yaklaşımıyla hazırlanmıştır. Raporlama kapsamında kullanılan hesaplamalar ve dayanaklar, ilgili bölümlerde finansal etkilerle bağlantılı biçimde açıklanmıştır.

Raporlama sürecinde kullanılan veriler, şirketten temin edilen 2025 faaliyet dönemi girdileri, sera gazı hesaplama sonuçları, iklim risk ve fırsat finansallaştırma çalışmaları ve ilgili destekleyici dokümanlar esas alınarak değerlendirilmiştir. Finansal etkisi hesaplanan alanlarda kullanılan varsayımlar, veri kaynakları, ölçüm sınırlılıkları ve metodolojik tercihler raporun ilgili bölümlerinde açıklanmıştır.

Raporlama sürecinde şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilmiştir. İklimle ilgili risklerin ve fırsatların şirketin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki mevcut veya beklenen etkilerine ilişkin açıklamalarda makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılmıştır.

TSRS Uyum Beyanı

Barem Grup, 2025 raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri doğrultusunda hazırlamıştır. Açıklamalar, TSRS 2'nin iklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedef açıklama alanlarını kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.

İklimle ilgili fırsatlara ve ticari hassasiyet taşıyan müşteri veya pazar bilgilerine ilişkin açıklamalar, rekabetçi konumun korunması gözetilerek hazırlanmıştır. Buna rağmen açıklamaların karar faydalı bilgi sunması, önemli konuları yansıtmaları ve finansal rapor kullanıcılarının değerlendirmelerine katkı sağlaması amaçlanmıştır.

Rapor, iklimle ilgili fiziksel riskleri, geçiş risklerini ve fırsatları ayrı başlıklar altında ele alır. Risk ve fırsatların finansal etkileri, 2025 yılına ait şirket verileri, operasyonel göstergeler ve uygun varsayımlar çerçevesinde hesaplanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan belirsizlikler ve veri sınırlılıkları ilgili açıklamalar içinde belirtilmiştir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Raporlama Dönemi, Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

Raporlama Dönemi ve Sıklığı

Bu TSRS raporu, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 faaliyet dönemini kapsar. Rapor, Barem Grup'un finansal raporlama takvimiyle uyumlu şekilde yıllık frekansta hazırlanır. Raporlama dönemi içinde sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgileri önemli ölçüde etkileyebilecek gelişmelerin ortaya çıkması halinde, ilgili gelişmeler şirketin açıklama süreçleri kapsamında değerlendirilir.

Kurumsal ve Operasyonel Sınırlar

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların kurumsal sınırı, Barem Grup'un TFRS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tablolarıyla uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsam, ana şirket Barem Ambalaj San. ve Tic. A.Ş. ile konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkları içerir.

Operasyonel sınırların belirlenmesinde kontrol yaklaşımı esas alınmıştır. İklimle ilgili açıklamalar, şirketin Türkiye'deki üretim faaliyetleri, değer zincirindeki önemli etkileri, hammadde tedariki, müşteri beklentileri, enerji yönetimi ve iklim politikalarından doğabilecek finansal etkiler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

2025 yılı sera gazı ve çevresel metrik hesaplamalarında veri temelli operasyonel kapsam, aktif üretim faaliyeti bulunan Tire, Karaman ve Gaziantep tesislerini kapsar. Üretime geçiş durumu veya veri bulunabilirliği nedeniyle kapsam dışında kalan tesislere ilişkin sınırlılıklar, ilgili metrik ve risk açıklamalarında ayrıca belirtilmiştir. Bu yaklaşım, finansal raporlama kapsamı ile operasyonel veri kapsamı arasındaki farkların şeffaf biçimde izlenmesini sağlar.

Ölçüm Yaklaşımı ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonları, GHG Protocol yaklaşımı doğrultusunda operasyonel kontrol yöntemi ile hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonlarında doğrudan yakıt tüketimleri, soğutucu gazlar, yangın tüpleri ve ilgili doğrudan emisyon kaynakları dikkate alınmıştır. Kapsam 2 emisyonlarında elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar değerlendirilmiştir.

Enerji, su, atık, üretim, hammadde ve tedarik zinciri göstergeleri, şirketten temin edilen 2025 veri setleri ve mevcut kayıtlar üzerinden derlenmiştir. Risk ve fırsatların finansal etkilerinin hesaplanmasında güncel faaliyet verileri, 2025 için güncellenen hasılat bazlı finansal önemlilik eşikleri ve desteklenebilir varsayımlar birlikte değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili finansal etki hesaplarında kullanılan varsayımlar, her hesaplama başlığı altında ayrıca açıklanmıştır. Bu varsayımlar arasında karbon fiyatı senaryoları, kur bilgisi, ücretsiz tahsisat yaklaşımı, elektrik birim maliyeti, üretim duruş maliyeti, iş gücü maliyeti, iklim senaryo katsayıları ve sigorta etkisine ilişkin hesap parametreleri yer almaktadır.

Ölçüm Belirsizliği

Bu raporda yer alan bazı metrikler ve finansal etki hesapları tahmin, varsayım ve profesyonel yargı içermektedir. Ölçüm belirsizliği, veri bulunabilirliği, veri kalitesi, değer zinciri bilgilerinin sınırlılığı, iklim senaryolarının doğası, gelecek dönem fiyat varsayımları ve kullanılan model parametrelerinden kaynaklanabilir.

Etkilerin güvenilir şekilde ayrı ayrı ölçülemediği veya nicel aralık sunmanın karar faydasını artırmadığı durumlarda, kullanılan yöntem ve sınırlılıklar nitel olarak açıklanmıştır. Hesaplamaların düzenli veri toplama süreçleriyle desteklenmesi ve yeni bilgiler geldikçe güncellenmesi hedeflenmektedir.

Gerçeğe Uygun Sunum, Bağlantılı Bilgi ve Karşılaştırmalı Veri

Barem Grup, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları gerçeğe uygun, dengeli, anlaşılır ve doğrulanabilir bilgiye dayalı olarak sunmayı amaçlar. Açıklamalarda temkinli tahminler kullanılmış, önemli varsayımlar ve veri sınırlılıkları açık biçimde belirtilmiştir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

2025 raporlama dönemi, Barem Grup'un TSRS yaklaşımını 2024 raporundan sonra geliştirdiği ikinci dönemdir. Bu nedenle 2024 yılına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, veri kapsamı ve ölçüm yöntemi uyumlu olduğu alanlarda 2025 açıklamalarına entegre edilmiştir. Kapsam, metodoloji veya veri kaynağı değişikliklerinin karşılaştırılabilirliği etkilediği durumlarda ilgili farklar raporun ilgili bölümlerinde açıklanır.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, yıllık faaliyet raporu, finansal tablolar, sera gazı hesaplama sonuçları, risk ve fırsat finansallaştırma çalışmaları ve şirket içi karar alma süreçleriyle bağlantılı biçimde ele alınmıştır. Bu bağlantılı yaklaşım, iklimle ilgili konuların şirket stratejisi ve finansal planlama üzerindeki etkilerinin bütüncül biçimde anlaşılmasını destekler.

Barem Grup Hakkında

Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Barem Grup, 1999 yılında İzmir'in Tire ilçesinde başlayan faaliyetlerini bugün yüzde 100 yerli sermaye yapısıyla sürdürmektedir. Şirket, İzmir Tire, Karaman ve Gaziantep'te bulunan üretim tesisleri aracılığıyla Türkiye genelindeki müşterilerine ambalaj çözümleri sunmakta ve ihracat faaliyetleriyle uluslararası pazarlarda yer almaktadır.

Ofset baskılı karton ve laminasyonlu kutu ambalaj üretiminde uzmanlaşan Barem Grup, gıda, elektrik, elektronik ve küçük ev aletleri gibi farklı sektörlerle hizmet vermektedir. Şirket, üretim kapasitesi, teknik yetkinliği, müşteri odaklı hizmet yapısı ve geniş ürün portföyüyle ambalaj sektöründe güçlü bir konuma sahiptir.

Barem Grup, yaklaşık 120.000 metrekare üretim alanı ve yıllık yaklaşık 100.000 ton üretim kapasitesiyle faaliyet göstermektedir. Şirket, 2016 yılından itibaren sektöründeki lider konumunu korumakta ve toplam cirosunun önemli bir bölümünü ihracat faaliyetlerinden elde etmektedir.

Sürdürülebilir Gelecek İçin Yenilikçi Üretim

Barem Grup, sürdürülebilir üretim anlayışını iş modelinin merkezine yerleştirmektedir. Kaliteli ambalaj üretimini sürdürürken çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması, düşük karbonlu üretim altyapısının geliştirilmesi ve döngüsel ekonomi yaklaşımının güçlendirilmesi şirketin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

Şirketin sürdürülebilirlik vizyonu, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği uygulamaları, hammadde dönüşümü, atık yönetimi ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarıyla desteklenmektedir. Bu kapsamda GES yatırımları, çevreci üretim teknolojileri, iklimle uyumlu ürün yaklaşımı ve tedarik zinciri yönetimi, şirketin iklim bağlantılı risk ve fırsatlara yanıt verme kapasitesini güçlendirmektedir.

Barem Grup, gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma hedefiyle üretim süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir. Döngüsel ekonomiye katkı sağlayan projeler, ileri teknolojiye sahip makine parkuru ve deneyimli insan kaynağı, şirketin sürdürülebilir ambalaj sektöründeki değer üretme yaklaşımını desteklemektedir.

Yönetişim

Barem Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetimini, yönetimini ve izlenmesini kurumsal yönetim yapısı içinde ele almaktadır. Şirketin sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu gözetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonu ve Komite bünyesinde oluşturulan çalışma gruplarının teknik katkısıyla yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi Başkan, Başkan Vekili, Komite ve Çalışma Grupları Koordinatörü, Raportör ve üyelerden oluşmaktadır. Bu bölümde iklimle ilgili yönetim yapısı, görev ve sorumluluklar, yetkinlikler, politika ve prosedür çerçevesi, toplantı mekanizmaları ve karar alma süreçlerine entegrasyon açıklanmaktadır.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Yönetişim Düzeyi	Yönetişim Sorumluluğu	Raporlama ve İzleme Sıklığı
Yönetim Kurulu	Sürdürülebilirlik stratejisini, iklim ve sürdürülebilirlik risklerini, finansal yapılanmayı, sermaye tahsisini ve stratejik yatırım kararlarını gözetir. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından iletilen değerlendirmeleri dikkate alarak gerekli yönlendirmeleri yapar.	Yılda en az bir kez Komite raporlaması. Gerekli durumlarda ara bilgilendirme.
Sürdürülebilirlik Komitesi	Başkan, Başkan Vekili, Komite ve Çalışma Grupları Koordinatörü, Raportör ve üyelerden oluşur. Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını, risk ve fırsat değerlendirmelerini, finansallaştırma çalışmalarını, hedefleri ve metriklerin takibini koordine eder.	Yılda en az iki toplantı. Kritik gündemlerde ek toplantı.
Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	Enerji, çevre, emisyon, su, atık, iklim riskleri, GES yatırımları, veri kalitesi ve aksiyon planları için teknik çalışma yürütür. Enerji ve çevre temsilcilerinin katkısıyla ilerler.	Üç ayda bir çalışma grubu değerlendirmesi. Altı ayda bir Komite bilgilendirmesi.
Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu	İnsan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan gelişimi, sosyal riskler ve ilgili veri akışlarını izler. İnsan kaynakları, İSG ve ilgili destek birimlerinin katkısıyla çalışır.	Komite tarafından belirlenen periyotlarda veri ve aksiyon raporlaması.
Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu	Etik, şikayet mekanizması, müşteri memnuniyeti, üyelikler, iş birlikleri, veri gizliliği ve uyum süreçlerinin sürdürülebilirlik perspektifiyle izlenmesine katkı sağlar.	Komite gündemine bağlı periyodik raporlama.
Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu	Finansal riskler, likidite, sermaye tahsisi, konkordato ve yeniden yapılandırma süreci, iklim risklerinin finansallaştırılması ve finansal planlama bağlantısını izler.	Finansal raporlama ve Komite gündemiyle uyumlu periyodik değerlendirme.
Sürdürülebilir Ürün Çalışma Grubu	Sürdürülebilir ürün portföyü, müşteri sürdürülebilirlik beklentileri, ürün dönüşümü, pazar fırsatları ve çevresel performans taleplerine yönelik çalışmaları takip eder.	Müşteri beklentileri, ürün geliştirme ve Komite gündemine bağlı periyodik değerlendirme.

İklimle İlgili Yönetişim Yapısı

Barem Grup'ta iklimle ilgili konuların yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi ve Komite bünyesindeki çalışma grupları aracılığıyla yürütülmektedir. Çalışma grupları çevresel sürdürülebilirlik, sosyal sürdürülebilirlik, kurumsal yönetim, finans ve risk yönetimi ile sürdürülebilir ürün başlıklarında yapılandırılmıştır. Bu yapı, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, finansallaştırılması, aksiyon planlarına dönüştürülmesi ve performans göstergeleriyle izlenmesi için kurumsal bir çerçeve sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, çevresel, sosyal, yönetsimsel, finansal risk ve sürdürülebilir ürün başlıklarında şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini belirlemek, uygulamaları koordine etmek ve gelişmeleri izlemekle sorumludur. Komite yapısında Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyesinde temsil bulunması, iklimle ilgili kararların stratejik karar alma süreçleriyle bağlantılı şekilde ele alınmasını destekler.

Komiteye bağlı çalışma grupları, kendi sorumluluk alanlarında veri toplama, analiz, izleme ve aksiyon önerisi geliştirme faaliyetleri yürütür. Çevresel Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu enerji, çevre, emisyon, su, atık ve iklim riskleri başlıklarını izler. Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu insan kaynakları, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan gelişimi ve sosyal riskleri takip eder. Kurumsal Yönetişim Çalışma Grubu etik, müşteri memnuniyeti, üyelikler, iş birlikleri ve uyum süreçlerine katkı sağlar. Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu finansal riskler, likidite, sermaye tahsisi, yeniden yapılandırma ve iklim finansalları bağlantısını izler. Sürdürülebilir Ürün Çalışma Grubu ise müşteri beklentileri, ürün dönüşümü ve sürdürülebilir ambalaj yaklaşımı üzerinde çalışır.

2025 raporlama dönemine ilişkin iklim risk ve fırsat finansallaştırma çalışmaları bu yönetim yapısına bağlı olarak değerlendirilmiştir. Türkiye ETS riski, kuraklık kaynaklı üretim duruşu, ısı stresine bağlı iş gücü verimliliği, teknoloji uyumsuzluğu, yangın ve sel riskleri ile GES ve pazar genişlemesi fırsatları finansal etki perspektifiyle ele alınmıştır. Finansal yeniden yapılandırma ve konkordato sürecinin sürdürülebilirlik stratejisi, sermaye tahsisi

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri de yönetim gündemine alınması gereken başlıklar arasında değerlendirilmiştir.

Yönetim Kurulunun Rolü ve Sorumlulukları

Barem Grup'ta iklimle ilgili konular, en üst yönetim organı olan Yönetim Kurulu tarafından gözetilmektedir. Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatların şirket stratejisi, yatırım planları, finansal performans, finansal yapılanma ve kurumsal risk yönetimi üzerindeki etkilerini dikkate alır.

Yönetim Kurulu'nun temel sorumluluğu, iklimle ilgili politika ve prosedürlerin onaylanması, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan değerlendirme ve raporların incelenmesi, sera gazı azaltım hedefleri ile enerji dönüşümü projelerinin stratejik plana entegrasyonunun gözetilmesi, finansal yeniden yapılandırma sürecinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkilerinin izlenmesi ve iklimle ilgili önemli yatırım kararlarının değerlendirilmesidir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik performansının düzenli biçimde izlenmesini ve iklim risklerinin finansal etkilerinin karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını destekler. Bu kapsamda GES yatırımları, enerji verimliliği çalışmaları, düşük karbonlu üretim yaklaşımı ve sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri, şirketin stratejik yönelimiyle ilişkilendirilir.

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili performans göstergeleri doğrudan ücretlendirme sistemine entegre edilmiş değildir. Buna karşın, iklim göstergelerinin hedef ve performans yönetimi süreçlerine daha sistematik biçimde dahil edilmesine yönelik değerlendirmeler sürdürülmektedir.

Komite Yetkinliği

Sürdürülebilirlik Komitesi, farklı iş birimlerinden gelen teknik ve yönetsel deneyimi bir araya getiren çok disiplinli bir yapıya sahiptir. Komite üyeleri yönetim, üretim, iş güvenliği, çevre mühendisliği, satış ve pazarlama, bilgi teknolojileri, mali işler, tedarik zinciri ve sürdürülebilirlik alanlarından gelen bilgi birikimiyle iklim ve sürdürülebilirlik konularını şirketin operasyonel gerçekliğiyle bağlantılı biçimde değerlendirir.

Komite üyelerinin sektör ve şirket deneyimi, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal, operasyonel ve ticari etkilerinin anlaşılmasına katkı sağlar. Teknik kapasitenin geliştirilmesi gereken alanlarda dış uzman desteği ve danışmanlık hizmetlerinden yararlanılır. Bu yaklaşım, karar süreçlerinde güncel mevzuat, saha verisi, finansal etki analizi ve desteklenebilir varsayımların birlikte değerlendirilmesini sağlar.

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesine yönelik bilgilendirme ve yetkinlik geliştirme çalışmaları kapsamında, 13 Mayıs 2025 tarihinde Enexion Group tarafından Sürdürülebilirlik Eğitimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, raporlama dönemi sonrasında 20 Nisan 2026 tarihinde TCS Belgelendirme tarafından yedi kişilik Enerji Yönetim Ekibine ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi İç Tetkikçi Eğitimi verilmiştir. Bu eğitimler, sürdürülebilirlik ve enerji yönetimi konularındaki kurumsal yetkinliğin geliştirilmesini desteklemektedir.

2025 raporlama çalışmaları kapsamında yürütülen sürdürülebilirlik riskleri değerlendirme ve finansallaştırma toplantısında çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları ayrı ele alınmış, finansallaştırma çalışmaları için çalışma gruplarının rolü gündeme alınmıştır. Güncel Komite yapısı, finansal etkisi olabilecek sürdürülebilirlik konularının ilgili iş birimleriyle birlikte sistematik olarak izlenmesini desteklemektedir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Yetkinlik Alanları

Komite Üyesi	Görevi	İcracı Durumu	Yetkinlik ve Deneyim	Komite Görevi
Recep Taşyanar	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı	İşveren. Barem Ambalaj 27 yıl / toplam 46 yıl deneyim.	Başkan
Metin Kaya	Genel Müdür	İcracı	Yönetim. Barem Ambalaj 7 yıl / toplam 34 yıl deneyim.	Başkan Vekili
Beytullah Akyol	Sürdürülebilirlik Süpervizörü	İcracı Değil	İş güvenliği uzmanlığı. Barem Ambalaj 3 yıl / toplam 14 yıl deneyim.	Komite ve Çalışma Grupları Koordinatörü
Huzeyfe Furkan Gümüş	Çevre Mühendisi	İcracı Değil	Çevre mühendisliği. Barem Ambalaj 1 yıl / toplam 9 yıl deneyim.	Raportör
Ethem Akova	Ereğli Fabrika Müdürü	İcracı Değil	Makine mühendisliği. Barem Ambalaj 4 yıl / toplam 18 yıl deneyim.	Üye 1
Samed Bayram Oğuz	Gaziantep Fabrika Müdürü	İcracı Değil	Üretim. Barem Ambalaj 10 yıl / toplam 21 yıl deneyim.	Üye 2
Hayriye Aydın Canlı	Karaman Fabrika Müdürü	İcracı Değil	Satış pazarlama. Barem Ambalaj 9 yıl / toplam 10 yıl deneyim.	Üye 3
Alperen Avcu	İş Geliştirme Müdürü	İcracı Değil	Bilgi teknolojileri. Barem Ambalaj 11 yıl / toplam 18 yıl deneyim.	Üye 4
Emre Yeşilyurt	Üretim ve Planlama Direktörü	İcracı Değil	Üretim. Barem Ambalaj 11 yıl / toplam 15 yıl deneyim.	Üye 5
Mustafa Ertuğrul	Mali İşler Direktörü	İcracı Değil	Mali işler. Barem Ambalaj 3 yıl / toplam 20 yıl deneyim.	Üye 6
İbrahim Çiftçi	Tedarik Zinciri Direktörü	İcracı Değil	Satın alma. Barem Ambalaj 1 yıl / toplam 27 yıl deneyim.	Üye 7

Politika ve Prosedürlere Dayalı Yönetişim

Barem Grup, iklimle ilgili yönetim süreçlerini kurum içi politika ve prosedürlerle desteklemektedir. Bu yapı, iklim değişikliğiyle mücadele, emisyon yönetimi, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesi, düşük karbonlu ürün geliştirme ve sürdürülebilir tedarik uygulamalarının ortak bir çerçevede yürütülmesini amaçlar.

İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Sürdürülebilirlik Politikası, Barem Grup'un sürdürülebilirlik stratejisini, emisyon azaltımı yaklaşımını, yenilenebilir enerji yatırımlarını, tedarik zinciri yönetimini ve düşük karbonlu üretim önceliklerini tanımlar. Politika, Yönetim Kurulu onayı ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonu ile şirket genelinde uygulanır.

İklim Riskleri Yönetimi Prosedürü, fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi, önceliklendirilmesi, analiz edilmesi ve risk yanıt stratejilerinin geliştirilmesi için kullanılan temel yöntemleri düzenler. Olasılık ve finansal etki düzeyine dayalı değerlendirme, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları, senaryo analizleri ve aksiyon planları bu prosedür kapsamındaki temel unsurlardır.

Politika ve prosedür yapısı, iklimle ilgili hedeflerin yatırım kararlarına, operasyonel iyileştirme planlarına ve sürdürülebilirlik performans takibine bağlanmasını destekler. GES yatırımları, enerji verimliliği çalışmaları, suya erişim güvenliğinin artırılması ve sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri bu yönetim çerçevesiyle ilişkilendirilir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Toplantı, Raporlama ve Performans Takibi

Barem Grup, iklimle ilgili yönetim faaliyetlerini düzenli toplantılar, yazılı raporlama süreçleri ve performans izleme mekanizmaları ile yürütmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yılda en az iki kez toplanması, çalışma gruplarının ise kendi konu başlıklarında periyodik değerlendirmeler yapması öngörülmektedir. Kritik gündemlerde ek toplantı yapılabilir.

Çalışma grupları tarafından hazırlanan analizler, veri değerlendirmeleri ve aksiyon önerileri Komiteye sunulur. Komite, ilgili sonuçları değerlendirerek gerekli kararları alır, aksiyon sorumlularını belirler ve önemli konuları Yönetim Kurulu seviyesine taşır.

26 Mart 2026 tarihli sürdürülebilirlik riskleri değerlendirme ve finansallaştırma toplantısında, 2025 raporlama çalışmaları için çevresel, sosyal ve yönetim riskleri ayrı başlıklar halinde ele alınmıştır. Toplantı çıktılarında risklerin finansallaştırılması için çalışma gruplarının oluşturulması, ilgili verilerin temin edilmesi, tedarik zinciri insan hakları riskine ilişkin veri erişiminin sağlanması ve 2025 karbon ile su ayak izi hesaplama sonuçlarının paylaşılması aksiyonları yer almıştır.

İklimle ilgili performans göstergeleri, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma grupları tarafından izlenir. Sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, yenilenebilir enerji oranı, su kullanımı, atık yönetimi, sürdürülebilir tedarik performansı, sürdürülebilir ürün göstergeleri, finansal riskler ve iklimle ilgili finansal etkiler, raporlama dönemleri arasında karşılaştırılabilirliğin güçlendirilmesi amacıyla düzenli veri akışına bağlanmaktadır.

Yönetişim ile Entegrasyon

Barem Grup'un iklimle ilgili yönetim yapısı, strateji, risk yönetimi, finansal planlama, hedef belirleme, performans takibi ve finansal yeniden yapılandırma süreçleriyle bağlantılı şekilde işlemektedir. Bu yapı, iklimle ilgili konuların raporlamaya özgü bir çıktı olarak değil, karar alma ve sermaye tahsis süreçlerini etkileyen kurumsal bir gündem olarak ele alınmasını sağlar.

Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim risk ve fırsatlarının belirlenmesi ve finansallaştırılması sürecinde ilgili birimlerden veri toplanmasını, varsayımların değerlendirilmesini ve sonuçların yönetim gündemine taşınmasını koordine eder. Finans ve Risk Yönetimi Çalışma Grubu, bu sürecin finansal planlama, likidite, sermaye tahsis ve yeniden yapılandırma gündemiyle bağlantısının kurulmasına katkı sağlar.

Yönetişim yapısının stratejiyle bağlantısı, düşük karbonlu üretim, yenilenebilir enerjiye geçiş, enerji verimliliği, sürdürülebilir ürün geliştirme, tedarik zinciri yönetimi, finansal risk yönetimi ve yeniden yapılandırma sürecinin etkilerinin izlenmesi gibi dönüşüm alanlarında görünür hale gelmektedir. Bu başlıklar, Barem Grup'un iklim kaynaklı risklere ve finansal baskılara karşı dayanıklılığını artırırken fırsat alanlarının finansal değerini de izlenebilir hale getirir.

Bu bütünleşik yapı sayesinde Barem Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatları üst yönetimden operasyonel birimlere kadar uzanan bir sorumluluk zinciri içinde ele almakta, kararların veri, finansal etki ve sürdürülebilirlik hedefleriyle desteklenmesini amaçlamaktadır.

Strateji

Barem Grup, iklim değişikliğinin operasyonları, değer zinciri, müşteri portföyü, enerji maliyetleri, üretim sürekliliği ve finansal planlama üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. 2025 strateji bölümü, 2024 raporunda açıklanan risk ve fırsat setinin korunması, finansal etkilerin güncel veri setiyle yeniden hesaplanması ve önceliklendirme sonuçlarının karar alma süreçlerine aktarılması esasına dayanmaktadır.

2025 çalışmasında risk ve fırsatlar kısa (0-3 yıl), orta (3-6 yıl) ve uzun (6+ yıl) zaman ufuklarında incelenmiştir. Finansal etkiler güncel 2025 verileriyle hesaplanmış ve 2025 hasılatına oranlanmıştır. Finansal sınıflandırmada hasılatın %1'inin altı düşük, %1-%2 aralığı orta, %2'nin üzeri yüksek etki olarak değerlendirilmiştir. Hesaplamalarda şirketin finansal ve operasyonel verileri, sera gazı hesaplama sonuçları ve desteklenebilir varsayımlar kullanılmıştır.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Bu bölümde sunulan etkiler tahmin ve senaryo temelli olup raporlama dönemi itibarıyla elde edilebilen makul ve desteklenebilir bilgiler kullanılarak oluşturulmuştur. Finansal etkisi hesaplanamayan başlıklar ilgili tablolarda ayrı olarak gösterilmiştir.

Finansal Yapılanma, Konkordato Süreci ve Sürdürülebilirlik Perspektifi

Barem Grup, sürdürülebilir büyüme ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri doğrultusunda sektörün ekonomik koşullarını, finansman maliyetlerini, hammadde ve enerji fiyatlarındaki dalgalanmaları, tahsilat süreçlerini ve devam eden yatırım yükümlülüklerini önemli risk ve fırsat alanları olarak değerlendirmektedir.

Konya Ereğli Organize Sanayi Bölgesi'nde gerçekleştirilen kâğıt fabrikası yatırım sürecinde yaşanan bürokratik gecikmeler, yatırım süresinin uzaması, yatırım maliyetlerinin beklenenin üzerinde artması ve buna bağlı ilave finansman ihtiyacı Şirketin likidite ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturmıştır. Önemli müşterilerden ticari alacakların tahsilatında yaşanan gecikmeler de kısa vadeli finansal yükümlülüklerin karşılanmasında dönemsel güçlükler yaratmıştır.

Bu gelişmeler sonucunda Barem Grup, faaliyetlerin sürekliliğinin sağlanması, üretim kapasitesinin ve mevcut varlıkların korunması, finansal yükümlülüklerin sürdürülebilir koşullarda yeniden yapılandırılması ve alacaklıların menfaatlerinin dengeli biçimde korunması amacıyla İcra ve İflas Kanunu'nun 285 ve devamı maddeleri kapsamında konkordato talebinde bulunmuştur.

İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesinin 30/07/2026 tarih ve 2026/810 Esas sayılı kararıyla, şirketimiz hakkında 30/07/2026 tarihinden itibaren üç ay süreyle geçici mühlet verilmesine, gerekli koruyucu tedbirlerin uygulanmasına ve YMM İbrahim Sadi ERK'in geçici konkordato komiseri olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.

Şirket hakkında üç ay süreyle geçici mühlet verilmiş ve geçici konkordato komiseri görevlendirilmiştir.

Konkordato süreci, Şirketin ticari faaliyetlerini sonlandırmaya yönelik bir süreç olarak değil, mevcut faaliyetlerin korunması, finansal yükümlülüklerin yeniden yapılandırılması ve uzun vadeli finansal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla yürütülen bir yeniden yapılandırma mekanizması olarak değerlendirilmektedir.

Konkordato Süreciyle İlişkili Başlıca Riskler

- Likidite ve finansman riski: Kısa vadeli banka kredilerinin vade yapısı, finansman maliyetlerindeki artış ve işletme sermayesi ihtiyacı nakit akışı üzerinde baskı oluşturabilir.
- Yatırım ve sermaye tahsisi riski: Kâğıt fabrikası yatırımının planlanan süreden daha uzun sürmesi ve yatırım maliyetlerinin yükselmesi, yatırımın geri dönüş süresi ve finansal kaynak ihtiyacı üzerinde baskı yaratmıştır.
- Tahsilat riski: Ticari alacakların tahsil sürelerinin uzaması, işletme sermayesi ihtiyacını artırarak faaliyetlerin finansmanında ilave likidite ihtiyacı doğurabilir.
- Maliyet riski: Enerji, hammadde, lojistik ve diğer üretim girdilerindeki fiyat dalgalanmaları kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.
- Piyasa ve talep riski: Ambalaj ve kâğıt sektöründeki talep koşulları ile mamul fiyatlarındaki değişimler satış hacmi ve kârlılık üzerinde etkili olabilir.
- Yeniden yapılandırma riski: Finansal kuruluşlar ve diğer alacaklılarla yürütülecek görüşmeler sonucunda borçların vade, faiz ve ödeme koşullarının Şirketin nakit yaratma kapasitesiyle uyumlu hale getirilememesi finansal sürdürülebilirlik açısından risk oluşturabilir.
- Operasyonel süreklilik riski: Finansal yeniden yapılandırma sürecinin üretim faaliyetlerinin sürekliliğini, tedarik zincirini veya müşteri ilişkilerini olumsuz etkileme ihtimali bulunmaktadır.
- Varlıkların değerlendirilmesine ilişkin risk: Kâğıt fabrikasının satışına yönelik çalışmaların hedeflenen koşullarda sonuçlanmaması halinde beklenen likidite katkısı sağlanamayabilir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Konkordato Süreciyle İlişkili Fırsatlar

- Borçların Şirketin faaliyet döngüsü ve nakit yaratma kapasitesiyle uyumlu vadelerde yeniden yapılandırılması.
- Finansman maliyetlerinin ve kısa vadeli likidite baskısının azaltılması.
- İşletme sermayesi yönetiminin güçlendirilmesi ve ticari alacak tahsilat performansının iyileştirilmesi.
- Kârlı şekilde faaliyet gösteren ambalaj tesislerinin üretim ve nakit yaratma kapasitesinin artırılması.
- Kâğıt fabrikasına ilişkin yatırımın Şirketin finansal yapısı üzerindeki etkisinin yeniden değerlendirilmesi.
- Gerekli görülmesi halinde kâğıt fabrikasının satışı yoluyla ilave likidite yaratılması ve finansal yükümlülüklerin azaltılması.
- Üretim kapasitesinin ve mevcut operasyonel yetkinliklerin korunarak daha sağlıklı bir finansal yapı üzerinde büyümenin sürdürülmesi.

Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Planlar

Kısa vadede temel öncelik, üretim ve ticari faaliyetlerin kesintisiz sürdürülmesi ve likidite yönetiminin güçlendirilmesidir. İzmir, Gaziantep ve Karaman'da faaliyet gösteren ambalaj tesislerinin operasyonel sürekliliğinin korunması, faaliyetlerden sürdürülebilir nakit akışı yaratılması, işletme sermayesi ihtiyacının etkin yönetilmesi ve ticari alacakların tahsilat performansının iyileştirilmesi hedeflenmektedir.

Geçici mühlet döneminde başta finansal kuruluşlar olmak üzere alacaklılarla görüşmeler yürütülerek mevcut borçların faaliyet döngüsü ve nakit yaratma kapasitesiyle uyumlu vadelere yayılması, ödeme planının sürdürülebilir hale getirilmesi ve finansal yükümlülüklerin yeniden yapılandırılması amaçlanmaktadır. Kâğıt fabrikasının satışına yönelik potansiyel yatırımcılarla görüşmelerin yürütülmesi ve varlığın Şirketin finansal yapısına en yüksek katkıyı sağlayacak şekilde değerlendirilmesi de planlanmaktadır.

Orta vadede hedef, konkordato ve finansal yeniden yapılandırma sürecinin başarıyla tamamlanması, borçluluk ve likidite yapısının faaliyetlerden yaratılan nakit akışıyla uyumlu hale getirilmesi ve finansal dayanıklılığın artırılmasıdır. Yeniden yapılandırılan borçların düzenli şekilde ödenmesi, finansman vade yapısının dengelenmesi, işletme sermayesi yönetiminin iyileştirilmesi ve faaliyetlerden elde edilen nakdin operasyonların sürekliliği ile finansal yükümlülüklerin karşılanmasında kullanılması hedeflenmektedir.

Uzun vadede Barem Grup'un hedefi, finansal yeniden yapılandırma sürecinden daha güçlü ve dengeli bir mali yapı ile çıkmak, sürdürülebilir kârlılığı sağlamak ve ana faaliyet alanlarında uzun vadeli değer yaratma kapasitesini artırmaktır. Yatırım kararlarında finansal dayanıklılık, nakit yaratma kapasitesi, yatırımın geri dönüş süresi, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik kriterlerinin birlikte değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Yeniden Yapılandırma Süreci ve Sürdürülebilirlik Bağlantısı

Barem Grup açısından finansal yeniden yapılandırma, mevcut borçların vade yapısının değiştirilmesinin ötesinde, iş modelinin ve kaynak tahsisinin uzun vadeli sürdürülebilirlik perspektifiyle yeniden değerlendirilmesi olarak ele alınmaktadır. Süreç kapsamında üretim kapasitesinin korunması, çalışanların ve diğer menfaat sahiplerinin haklarının gözetilmesi, tedarik zincirinin devamlılığının sağlanması, müşterilere karşı yükümlülüklerin sürdürülebilir şekilde yerine getirilmesi ve alacaklılar arasında öngörülebilir bir ödeme yapısının oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu süreçte alınacak stratejik kararların Şirketin uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerindeki etkileri değerlendirilecek, sermaye, finansman, yatırım ve operasyonel kaynak tahsisinde sürdürülebilirlik yaklaşımı gözetilecektir. Barem Grup, finansal yeniden yapılandırma sürecini sürdürülebilirlik hedefleriyle entegre ederek ekonomik dayanıklılığın yanında çevresel ve sosyal sorumlulukların korunmasını, uzun vadede tüm menfaat sahipleri için sürdürülebilir değer yaratılmasını amaçlamaktadır.

Şirket yönetiminin mevcut planlamasına göre, konkordato sonrasında Ereğli tesisinin elden çıkarılması halinde Barem Grup'un ana faaliyet modelinin İzmir, Gaziantep ve Karaman'daki ambalaj üretim faaliyetleri odağında sürdürülmesi öngörülmektedir. Bu süreçte kapasite kullanımı, operasyonel verimlilik, kârlılık, maliyet kontrolü ve kaynakların etkin kullanımı temel öncelikler olarak izlenecektir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Yapılmakta olan yatırımların tamamlanmasıyla ilgili tutarların önemli bir bölümünün bina ile makine, tesis ve cihaz hesaplarına aktarılması planlanmaktadır. Şirket yönetiminin mevcut değerlendirmesine göre, raporlama dönemi itibarıyla varlıkların kayıtlı değerlerinde ilave önemli bir düzeltme ihtiyacı öngörülmemektedir. Aktifleştirme ve elden çıkarma işlemlerinin finansal tablolara etkileri ilgili muhasebe ve denetim süreçleri kapsamında izlenmeye devam edilecektir.

Konkordato sürecinin mahkeme ve konkordato komiserlerinin gözetim ve yönlendirmeleri doğrultusunda mevzuata uygun ve şeffaf şekilde yürütülmesi, yatırımcıların ve diğer menfaat sahiplerinin kararlarını etkileyebilecek önemli gelişmelerin ilgili sermaye piyasası mevzuatı kapsamında zamanında kamuya açıklanması esas alınacaktır.

Risk Etkilerinin Değerlendirme Kriterleri

Barem Grup, iklimle ilgili riskleri değerlendirirken olasılık ve finansal etki boyutlarını birlikte kullanmaktadır. Olasılık değerlendirmesi düşük, orta ve yüksek kategorileriyle yapılır. 2025 finansal etki sınıflandırmasında mutlak TL eşikleri yerine etkinin 2025 yılı hasılatına oranı esas alınmıştır. Hesaplamalarda 2025 yılı toplam hasılatı 3.380.104.523 TL olarak alınmıştır. Karşılaştırmalı 2024 finansal etki oranları ise denetim sürecinde iletilen 2.669.285.046 TL 2024 hasılatı üzerinden hesaplanmıştır. 2025 finansal bilgi Kamuyu Aydınlatma Platformu 2025/12 finansal verilerine dayanmaktadır.

Finansal Etki Kategorisi	2025 Hasılatına Oran
Düşük Etki	%1'in altı
Orta Etki	%1 - %2 aralığı
Yüksek Etki	%2'nin üzeri

Risk puanı, olasılık skoru ile finansal etki skorunun çarpılmasıyla hesaplanmıştır. Düşük için 1, orta için 2, yüksek için 3 skoru kullanılmıştır. Bu yöntem, finansal etkinin şirket ölçeğiyle ilişkilendirilmesini ve risklerin ortak bir önemlilik yaklaşımıyla önceliklendirilmesini sağlar.

Zaman Ufukları

Zaman Ufku	Tanım	Stratejik Bağlantı
Kısa vade	0 - 3 yıl	Üretim sürekliliği, suya erişim, enerji maliyeti ve akut fiziksel riskler.
Orta vade	3 - 6 yıl	ETS, regülasyon, teknoloji dönüşümü ve sürdürülebilir ürün/pazar gelişimi.
Uzun vade	6 yıl üzeri	Isı stresi, kronik fiziksel riskler, hammadde arzı ve iklim dirençliliği.

2025 İklim Riskleri Önceliklendirme Matrisi

2025 önceliklendirme matrisinde finansal etki ve olasılık birlikte değerlendirilmiştir. Finansal etki 2025 hasılatına oranlanmış ve %1'in altı düşük, %1-%2 aralığı orta, %2'nin üzeri yüksek etki olarak sınıflandırılmıştır. Matriste yer alan numaralar aşağıdaki risk önceliklendirme tablosuyla uyumludur.

Olasılık / Finansal Etki	Düşük	Orta	Yüksek
Yüksek	5, 6, 7, 9, 10		
Orta			1
Düşük	8		2, 3, 4

Yeni hasılat bazlı sınıflandırmada yeni teknolojilere uyum sağlayamama, müşteri kaybı, itibarsızlaşma sonucu müşteri ve yatırımcı kaybı ile çevreci üretime geçiş maliyeti yüksek etkili riskler olarak öne çıkmıştır. Kuraklık, ısı stresi, sel, yangın, ETS ve enerji/regülasyon maliyeti artışı ana senaryoda %1'in altında kalarak düşük finansal

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

etki sınıfında yer almaktadır. Kuraklık, ısı stresi, sel, ETS ve enerji/regülasyon riskleri yüksek olasılık nedeniyle operasyonel ve stratejik izleme kapsamında tutulmaktadır. Hammadde maliyet artışı ve kamu teşviklerinden yararlanamama risklerinde yeterli finansal veri bulunmadığı için bu iki başlık matrise dahil edilmemiştir.

2025 Riskleri Önceliklendirme Tablosu

No	Risk Açıklaması	Kategori	Vade	Olasılık	2025 Hasılat Etkisi	Etki / Puan
1	Yeni teknolojilere uyum sağlayamama	Teknoloji	Orta (3-6 yıl)	Orta	%7,91	Yüksek / 6
2	Müşteri kaybı riski	Piyasa	Kısa (0-3 yıl)	Düşük	%7,91	Yüksek / 3
3	İtibarsızlaşma sonucu müşteri ve yatırımcı kaybı	İtibar	Orta (3-6 yıl)	Düşük	%7,91	Yüksek / 3
4	Çevreci üretime geçiş maliyeti	Teknoloji	Orta (3-6 yıl)	Düşük	%3,73	Yüksek / 3
5	Uzun süreli yüksek sıcaklık verim kaybı	Kronik	Uzun (6+ yıl)	Yüksek	%0,21	Düşük / 3
6	Kuraklık nedeniyle suya ulaşımında sıkıntı	Kronik	Kısa (0-3 yıl)	Yüksek	%0,20	Düşük / 3
7	Aşırı yağış sonucu sel olayları	Akut	Kısa (0-3 yıl)	Yüksek	%0,14	Düşük / 3
8	Yangınlar sonucu üretim tesislerinin zarar görmesi	Akut	Kısa (0-3 yıl)	Düşük	%0,11	Düşük / 1
9	ETS kapsamına alınma sonucu karbon maliyeti	Politika ve Regülasyon	Orta (3-6 yıl)	Yüksek	%0,08	Düşük / 3
10	Politika ve regülasyonlardan kaynaklı maliyet artışı	Politika ve Regülasyon	Orta (3-6 yıl)	Yüksek	%0,07	Düşük / 3
11	Hammadde maliyet artışı riski	Piyasa	Orta (3-6 yıl)	Düşük	-	Hesaplanamadı
12	Kamu teşviklerinden yararlanamama	İtibar	Kısa (0-3 yıl)	Orta	-	Hesaplanamadı

2025 hasılatının %2'sinin üzerinde finansal etki hesaplanan yeni teknolojilere uyum sağlayamama, müşteri kaybı, itibarsızlaşma sonucu müşteri ve yatırımcı kaybı ve çevreci üretime geçiş maliyeti yüksek etkili risklerdir. Aşağıdaki detay tablolarda finansallaştırma yaklaşımı ve yönetim aksiyonlarının yanında, uygun olduğu ölçüde 2024 ve 2025 finansal etki tutarları ile ilgili yıl hasılatına oranları karşılaştırmalı olarak sunulmuştur.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Geçiş Riskleri

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski - Geçiş Riski - Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sera gazı emisyonları ve enerji yönetimi
Risk Tanımı ve Ana Risk Faktörü	Türkiye’de ETS uygulamasının devreye alınması ve ambalaj sektörünün kapsama dahil edilmesi halinde Barem Grup’un ilave karbon maliyeti ile karşılaşma ihtimali.
Zaman Dilimi	Orta vade (3-6 yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt operasyonlar
Etki ve Olasılık	Düşük etki ve yüksek olasılık. Öncelik puanı 3.
Olası Finansal Etki	2024: Düşük fiyat senaryosu 70.716.850 TL (2024 hasılatının %2,65'i); yüksek fiyat senaryosu 176.792.125 TL (2024 hasılatının %6,62'si). 2025: Düşük fiyat senaryosu 2.786.457 TL (2025 hasılatının %0,08'i); yüksek fiyat senaryosu 6.966.144 TL (2025 hasılatının %0,21'i).
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Esas faaliyetlerden diğer giderler
Finansallaştırma Yaklaşımı	Şirketin ETS kapsamında karşılaşılabileceği karbon maliyeti, doğrudan faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 1 emisyonları esas alınarak hesaplanmıştır. 2025 yılı için mevcut üç aktif tesisin Kapsam 1 emisyonları kullanılmış, 2024 raporunda uygulanan ETS senaryo yaklaşımıyla maliyete konu olabilecek emisyon miktarı tahmin edilmiştir. Düşük ve yüksek karbon fiyatı senaryoları üzerinden bulunan parasal sonuçlar ilgili yıl hasılatına bölünerek finansal önemlilik oranları hesaplanmıştır. 2024 ETS hesabında kullanılan emisyon kapsamı ile 2025'te kullanılan üç aktif tesis kapsamı farklı olduğundan iki yılın sonuçları kapsam farkı dikkate alınarak değerlendirilmelidir.
Risk Yönetim Aksiyonları	GES yatırımları, enerji verimliliği çalışmaları, Kapsam 1 emisyonlarının izlenmesi ve ETS düzenlemelerine yönelik hazırlık süreçleri takip edilmektedir.
Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski - Geçiş Riski - Teknoloji Riski
Sürdürülebilirlik Önceliği	Ar-Ge, inovasyon ve sürdürülebilir ambalaj dönüşümü
Risk Tanımı ve Ana Risk Faktörü	Barem Grup’un çevre dostu ve sürdürülebilir ambalaj teknolojilerine uyum sağlayamaması durumunda rekabet gücünün zayıflaması ve sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek müşteri gelirinin riske girmesi.
Zaman Dilimi	Orta vade (3-6 yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Aşağı yönlü değer zinciri
Etki ve Olasılık	Yüksek etki ve orta olasılık. Öncelik puanı 6.
Olası Finansal Etki	2024: 240.719.405 TL (2024 hasılatının %9,02'si). 2025: 267.346.000 TL (2025 hasılatının %7,91'i). Bu tutar, sürdürülebilirlik kriterleri doğrultusunda tedarikçilerini sorgulayan veya çevresel beklentisi yüksek müşteri grubunun ilgili yıl hasılatı içindeki finansal büyüklüğünü gösterir.
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Hasılat
Finansallaştırma Yaklaşımı	Bu risk, çevresel performans beklentisi yüksek müşterilerle ilişkili satışların kaybedilmesi ihtimali üzerinden değerlendirilmiştir. Sürdürülebilirlik beklentisi yüksek müşteri grubunun 2025 satış hacmi toplam 2025 hasılatına oranlanmıştır. Elde edilen %7,91 oranı, çevre dostu ve sürdürülebilir ambalaj teknolojilerine uyum sağlanamaması halinde risk altında olabilecek hasılat payını göstermektedir.
Risk Yönetim Aksiyonları	Enerji verimliliği yüksek ekipmanlar, sürdürülebilir üretim teknolojileri ve çevresel performans beklentilerine uyum sağlayacak ürün dönüşümü yatırımları takip edilmektedir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Fiziksel Riskler

Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski - Fiziksel Risk - Kuraklık
Sürdürülebilirlik Önceliği	Suya erişim ve üretim sürekliliği
Risk Tanımı ve Ana Risk Faktörü	Yağış miktarındaki azalma ve kuraklık nedeniyle tesislerin suya erişiminde sıkıntı yaşanması ve üretim duruşu oluşması.
Zaman Dilimi	Kısa vade (0-3 yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt operasyonlar
Etki ve Olasılık	Düşük etki ve yüksek olasılık. Ana senaryo öncelik puanı 3.
Olası Finansal Etki	2024: 1 gün su kesintisi 6.541.294 TL (2024 hasılatının %0,25'i); 3 gün 19.623.882 TL (%0,74); 7 gün 45.789.058 TL (%1,72). 2025: 1 gün su kesintisi 6.917.502 TL (2025 hasılatının %0,20'si); 3 gün 20.752.507 TL (%0,61); 7 gün 48.422.517 TL (%1,43). 2025 yedi günlük duyarlılık senaryosu orta etki sınıfına yükselmektedir.
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Esas faaliyetlerden diğer giderler
Finansallaştırma Yaklaşımı	Kuraklık riskinin finansal etkisi, suya erişimde yaşanabilecek kesintinin üretim sürekliliği üzerindeki etkisi üzerinden hesaplanmıştır. Tire, Gaziantep ve Karaman tesislerinin bir günlük üretim duruş maliyetleri birleştirilmiş, 1 günlük kesinti ana senaryo olarak kullanılmıştır. Hesaplanan parasal etkiler 2025 hasılatına oranlanarak önemlilik düzeyi belirlenmiştir. 3 ve 7 günlük kesinti varsayımları riskin uzaması halinde finansal etkinin nasıl değişebileceğini göstermek için duyarlılık senaryosu olarak izlenmektedir.
Risk Yönetim Aksiyonları	Suya erişim güvenliğini artıracak depo kapasitesi, operasyonel süreklilik planları ve tesis bazlı izleme mekanizmaları değerlendirilmektedir.
Alan	İçerik
Risk Tipi	İklim Riski - Fiziksel Risk - Isı Stresine Bağlı İş Gücü Verimliliği
Sürdürülebilirlik Önceliği	Çalışan sağlığı, iş gücü verimliliği ve operasyonel süreklilik
Risk Tanımı ve Ana Risk Faktörü	Uzun süreli yüksek sıcaklık dönemlerinin çalışan performansı ve üretim süreçleri üzerinde verim kaybı yaratması.
Zaman Dilimi	Uzun vade (6+ yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt operasyonlar
Etki ve Olasılık	Düşük etki ve yüksek olasılık. RCP8.5 ana duyarlılık senaryosu için öncelik puanı 3.
Olası Finansal Etki	2024: RCP4.5 senaryosu 10.392.435 TL (2024 hasılatının %0,39'u); RCP8.5 senaryosu 16.119.003 TL (2024 hasılatının %0,60'ı). 2025: RCP4.5 senaryosu 4.809.125 TL (2025 hasılatının %0,14'ü); RCP8.5 senaryosu 7.199.533 TL (2025 hasılatının %0,21'i).
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Satışların maliyeti
Finansallaştırma Yaklaşımı	Isı stresi riski, uzun süreli yüksek sıcaklıkların çalışan verimliliğini azaltması ve üretim süreçlerinde dolaylı maliyet yaratması ihtimali üzerinden hesaplanmıştır. 2024 modelinde kullanılan tesis bazlı iklim senaryo katsayıları 2025 iş gücü maliyetlerine uygulanmıştır. Ortaya çıkan parasal etkiler 2025 hasılatına oranlanarak önemlilik düzeyi belirlenmiştir. RCP4.5 daha ılımlı, RCP8.5 ise daha yüksek fiziksel etkiyi temsil eden duyarlılık senaryosudur.
Risk Yönetim Aksiyonları	Soğutma ekipmanlarının yenilenmesi, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, vardiya planlaması ve sıcaklık dalgalarına karşı operasyonel düzenlemeler izlenmektedir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Diğer Fiziksel ve Geçiş Riskleri

Yangın, sel ve taşkın riskleri hasılat bazlı önemlilik yaklaşımında düşük finansal etki sınıfında hesaplanmıştır. Yangın ana senaryosu 2024'te 3.743.526 TL (2024 hasılatının %0,14'ü), 2025'te 3.830.075 TL (2025 hasılatının %0,11'i) olarak hesaplanmıştır. Sel ve taşkın ana senaryosu 2024'te 4.675.599 TL (2024 hasılatının %0,18'i), 2025'te 4.824.893 TL (2025 hasılatının %0,14'ü) olarak hesaplanmıştır. Enerji ve regülasyon maliyeti artışı riski ise 2024'te 2.246.663 TL (2024 hasılatının %0,08'i), 2025'te 2.234.395 TL (2025 hasılatının %0,07'si) seviyesindedir. Ana yangın ve sel senaryolarında sigorta primi EUR varsayımıyla değerlendirilmiştir.

Ham madde maliyet artışı riskinin 2024 finansal etkisi 363.000 TL (2024 hasılatının %0,01'i) olarak hesaplanmış olmakla birlikte, 2025 finansal etkisi mevcut veri kapsamıyla hesaplanamamıştır. Kamu teşviklerinden yararlanamama riskinin 2025 finansal etkisi de mevcut veri kapsamıyla hesaplanamamıştır. Bu nedenle söz konusu 2025 başlıkları için finansal etki sınıfı belirlenmemiş ve önceliklendirme matrisinde hesaplanamayan riskler olarak gösterilmiştir.

Fırsatlar

Alan	İçerik
Fırsat Tipi	Sürdürülebilirlik Fırsatı - Operasyonel Verimlilik
Sürdürülebilirlik Önceliği	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji
Fırsat Tanımı ve Ana Faktör	Yenilenebilir enerji yatırımlarının enerji maliyetlerini azaltması ve finansal dayanıklılığı güçlendirmesi.
Zaman Dilimi	Kısa vade (0-3 yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Direkt operasyonlar
Etki ve Olasılık	Düşük finansal etki ve yüksek gerçekleşme olasılığı. Hasılat bazlı sınıflandırmada düşük etki düzeyindedir.
Olası Finansal Etki	2024: Brüt GES enerji maliyeti tasarrufu 22.466.634 TL (2024 hasılatının %0,84'ü). 2025: Brüt GES enerji maliyeti tasarrufu 22.343.950 TL (2025 hasılatının %0,66'sı); amortisman ve işletim etkisi düşüldüğünde destekleyici net etki 10.412.002 TL (2025 hasılatının %0,31'i).
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Satışların maliyeti
Finansallaştırma Yaklaşımı	GES fırsatı, GES üretiminin şebekeden satın alınacak elektrik ihtiyacını azaltması üzerinden değerlendirilmiştir. 2025 GES üretimi 4.607.000 kWh olarak alınmış, tesis bazlı elektrik giderleri ve satın alınan elektrik tüketimi kullanılarak 4,85 TL/kWh ağırlıklı ortalama elektrik birim değeri hesaplanmıştır. Brüt tasarruf bu üretim ve birim değer üzerinden bulunmuş, finansal önemlilik için 2025 hasılatına oranlanmıştır. 2024 raporuyla karşılaştırılabilirliği korumak amacıyla ana fırsat etkisi brüt tasarruf üzerinden izlenmekte, amortisman ve işletim etkisi düşülmüş net sonuç destekleyici kontrol olarak tutulmaktadır.
Fırsat Yönetim Aksiyonları	Tire, Gaziantep ve Karaman tesislerindeki GES yatırımları takip edilmekte, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji maliyeti etkileri yıllık performans göstergeleri üzerinden izlenmektedir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Alan	İçerik
Alan	İçerik
Fırsat Tipi	Sürdürülebilirlik Fırsatı - Pazar Genişlemesi
Sürdürülebilirlik Önceliği	Sürdürülebilir ürün ve iklimle uyumlu üretim
Fırsat Tanımı ve Ana Faktör	İklimle uyumlu üretim, çevresel performans beklentilerine yanıt verme ve sürdürülebilir ürün portföyü sayesinde yeni pazarlara erişim ve mevcut müşterilerde satış artışı potansiyeli.
Zaman Dilimi	Orta vade (3-6 yıl)
Değer Zincirini Etkilediği Nokta	Aşağı yönlü değer zinciri
Etki ve Olasılık	Yüksek etki ve orta olasılık. Hasılat bazlı sınıflandırmada yüksek etki düzeyindedir.
Olası Finansal Etki	2024: 240.719.405 TL (2024 hasılatının %9,02'si). 2025: 267.346.000 TL (2025 hasılatının %7,91'i).
Etkilenen Finansal Tablo Kalemi	Hasılat
Finansallaştırma Yaklaşımı	Bu fırsat, sürdürülebilir ürün ve iklimle uyumlu üretim yaklaşımının müşteri talebi ve pazar erişimi üzerindeki olumlu etkisi üzerinden değerlendirilmiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik beklentisi yüksek müşteri grubunun satış hacmi belirlenmiş ve toplam 2025 hasılatına oranlanmıştır. %7,91'lik oran, sürdürülebilir ürün yaklaşımının koruyabileceği veya geliştirebileceği mevcut pazar büyüklüğü için finansal gösterge olarak kullanılmıştır.
Fırsat Yönetim Aksiyonları	Sürdürülebilir ürün geliştirme, müşteri sürdürülebilirlik beklentilerine yanıt verme, düşük karbonlu üretim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi ve çevresel performans verilerinin iyileştirilmesi izlenmektedir.

Finansal Planlama ve Sermaye Tahsisi

Barem Grup'un iklimle ilgili risk ve fırsatlara verdiği yanıt, operasyonel aksiyonlarla birlikte sermaye tahsisi ve yatırım planlaması üzerinden de izlenmektedir. 2025 sermaye tahsisi tablosunda gerçekleşen yatırımlar ile planlanan ancak raporlama dönemi itibarıyla gerçekleşmemiş tutarlar ayrı olarak gösterilmiştir.

Yatırım / Gider Alanı	2025 Tutarı	Stratejik Bağlantı	Gerçekleşme Durumu
GES yatırımları	119.319.482 TL	Enerji maliyeti, ETS hazırlığı ve yenilenebilir enerji fırsatı	Gerçekleşen
Fiziksel uyum ve iklim yatırım/giderleri	185.953.675 TL	Yangın, sel, kuraklık ve sıcaklık kaynaklı fiziksel risklere uyum	Planlanan
Yeni teknoloji ve sürdürülebilir üretim yatırımları	6.798.359 TL	Teknoloji uyumsuzluğu ve sürdürülebilir ambalaj beklentilerine yanıt	Gerçekleşen
Gerçekleşen iklim ilişkili yatırım/gider toplamı	126.117.841 TL	Gerçekleşen GES ve yeni teknoloji yatırımları toplamı	Gerçekleşen toplam

Gerçekleşen yatırımlar, enerji maliyetlerine karşı dayanıklılığı, düşük karbonlu üretim kabiliyetini ve müşterilerin sürdürülebilir ürün beklentilerine yanıt verme kapasitesini desteklemektedir. Fiziksel uyum ve iklim yatırım/giderleri için iletilen 185.953.675 TL tutar planlanan niteliktedir. Bu tutar gerçekleşmiş sermaye tahsisi olarak sunulmamış ve gerçekleşen yatırım toplamına dahil edilmemiştir.

2025 Varlık Hareketleri ve Gelecek Dönem Kaynak Tahsisi

2025 yılında maddi duran varlık yatırımları kapsamında 72.041 TL bina, 344.433.210 TL makine, tesis ve cihaz, 39.161.338 TL taşıt, 3.874.753 TL demirbaş ve 1.319.082 TL diğer maddi duran varlık yatırımı gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2.536.576.552 TL tutarındaki harcama yapılmakta olan yatırımlar kapsamında

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

izlenmiştir. Dönem içinde 1.590.737 TL tutarında makine ve cihaz satışı gerçekleşmiş, 27.516.832 TL tutarındaki yatırım harcaması ise aktifleştirilmiştir.

Gelecek dönemde önemli elden çıkarma planı olarak Konya Ereğli tesisinin satışı değerlendirilmektedir. Satıştan elde edilmesi öngörülen kaynağın likiditenin güçlendirilmesi ve kısa vadeli finansal yükümlülüklerin azaltılmasında kullanılması planlanmaktadır.

İklimle Uyumlu Stratejik Dönüşüm Adımları

Yenilenebilir Enerjiye Geçiş

2025 yılında GES üretimi 4.607.000 kWh olarak izlenmiştir. Tesis bazlı elektrik giderleri ve satın alınan elektrik tüketimi üzerinden hesaplanan 4,85 TL/kWh ağırlıklı ortalama birim değer kullanılarak GES enerji maliyeti faydası hesaplanmış, brüt fırsat etkisi 22.343.950 TL (2025 hasılatının %0,66'sı) olarak belirlenmiştir. GES yatırımları, enerji maliyetlerini azaltma fırsatının yanında ETS ve karbon maliyeti risklerine karşı operasyonel dayanıklılığı artıran stratejik aksiyonlardan biridir.

Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltımı

2025 emisyon hesaplama sonuçlarına göre üç aktif tesis için Kapsam 1 emisyonları 6.952,25 tCO₂e, Kapsam 2 emisyonları 2.965,97 tCO₂e olarak izlenmiştir. Enerji verimliliği, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının yönetimi, soğutma ekipmanlarının yenilenmesi ve düşük karbonlu teknoloji yatırımları strateji planlamasının temel bileşenleri arasında yer almaktadır.

Çevreci Tedarik ve Hammadde Dönüşümü

Barem Grup'un hammadde ve tedarik zinciri stratejisi, iklim kaynaklı hammadde arz ve maliyet risklerinin izlenmesinde kritik bir alan oluşturmaktadır. 2025 modelinde hammadde maliyet artışı riskinin finansal etkisi mevcut veri kapsamıyla hesaplanamamış ve bu başlık hesaplanamayan risk olarak sınıflandırılmıştır.

Ürün ve Süreç Dönüşümü

Sürdürülebilir ürün ve iklimle uyumlu üretim yaklaşımı, teknoloji uyumsuzluğu riskini azaltan ve pazar genişlemesi fırsatını destekleyen ana stratejik alandır. 2025 çalışmasında sürdürülebilirlik hassasiyeti yüksek müşteri grubuna ait satışlar 267.346.000 TL olup toplam 2025 hasılatının %7,91'ine karşılık gelmektedir. Bu tutar ve oran, teknoloji uyumsuzluğu riski, müşteri kaybı riski ve sürdürülebilir ürün pazar fırsatı açısından finansal büyüklük göstergesi olarak kullanılmıştır.

Senaryo Analizi ve Stratejik Uyum

Barem Grup'un fiziksel risk değerlendirmelerinde 2024 modelinde kullanılan RCP4.5 ve RCP8.5 senaryo yaklaşımı korunmuştur. Isı stresi finansallaştırmasında tesis bazlı 2025 iş gücü maliyetleriyle 2024 model katsayıları birlikte kullanılmıştır. RCP4.5 senaryosu daha sınırlı fiziksel etkiyi, RCP8.5 senaryosu yüksek fiziksel etkiyi temsil eden duyarlılık yaklaşımı olarak ele alınmıştır.

Kuraklık, ısı stresi, yangın, sel ve taşkın gibi fiziksel riskler, üretim duruşu, iş gücü verimliliği ve sigorta primi etkileri üzerinden parasallaştırılmıştır. Geçiş riskleri ise ETS karbon maliyeti, enerji ve regülasyon maliyetleri, teknoloji uyumu ve müşteri portföyü etkileri üzerinden değerlendirilmiştir.

Fiziksel Risklere Göre Dayanıklılık Değerlendirmesi

2025 sonuçları, suya erişim ve ısı stresi risklerinin finansal etki oranı %1'in altında kalsa da operasyonel süreklilik açısından öncelikli fiziksel riskler olduğunu göstermektedir. Her iki risk de yüksek olasılık nedeniyle düzenli izleme kapsamında ele alınmaktadır. Yangın ve sel riskleri de düşük finansal etki sınıfında izlenmektedir. Tire,

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Gaziantep ve Karaman tesisleri için günlük duruş maliyetlerinin, su depolama kapasitesinin ve soğutma ekipmanı yatırımlarının takibi iklim dirençliliğini destekleyen başlıca uygulamalar arasındadır.

Karar Alma Süreçlerine Entegrasyon

Risk ve fırsat finansallaştırma çıktıları, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu gündemine sunulacak stratejik karar destek girdileri olarak değerlendirilmelidir. 2025 çalışması, hangi risklerin öncelikli aksiyon planı gerektirdiğini, hangi fırsatların finansal performansa katkı sağlayabileceğini ve hangi veri boşluklarının denetim öncesi kapatılması gerektiğini görünür hale getirmiştir.

Özellikle kuraklık, ısı stresi, teknoloji uyumsuzluğu, sürdürülebilir ürün pazar fırsatı ve GES enerji maliyeti tasarrufu başlıkları, stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerinde düzenli izlenmesi gereken başlıklar olarak öne çıkmaktadır.

İklim Dirençliliği

2025 analizinde Barem Grup'un iklim dirençliliği, geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlar bakımından farklı yoğunluk alanları göstermektedir. Geçiş risklerinde teknoloji uyumu ve sürdürülebilir müşteri beklentileri 267.346.000 TL (2025 hasılatının %7,91'i) finansal büyüklükle yüksek etki sınıfında yer almaktadır. Fiziksel risklerde kuraklık ve ısı stresi ana senaryoda düşük finansal etki sınıfında olmakla birlikte yüksek olasılıkları nedeniyle üretim sürekliliği ve çalışan verimliliği açısından düzenli izlenmektedir.

Fırsatlar tarafında GES enerji maliyeti tasarrufunun brüt etkisi 22.343.950 TL (2025 hasılatının %0,66'sı) seviyesindedir. Sürdürülebilir ürün ve pazar genişlemesi fırsatı ise orta vadede 267.346.000 TL (2025 hasılatının %7,91'i) büyüklüğünde potansiyel etki sunmaktadır. Bu görünüm, düşük karbonlu üretim, yenilenebilir enerji ve sürdürülebilir ürün dönüşümünün stratejik önemini desteklemektedir.

Metrik ve Hedefler

Barem Grup, iklimle bağlantılı performansını sera gazı emisyonları, enerji, su, atık, tedarik zinciri, üretim ve çalışan metrikleri üzerinden izlemektedir. 2025 raporlama dönemi için metrikler, 2024 yılında yayımlanan TSRS raporundaki yapı korunarak güncel veri seti ile karşılaştırmalı şekilde hazırlanmıştır. Bu bölümde hedefler, performans izleme mekanizması, karbon kredisi kullanımı, iç karbon fiyatlaması, sektörel metrikler, faaliyet metrikleri ve TSRS uyum endeksi sunulmaktadır.

2025 değerleri, 2025 karbon envanteri, iklim risk ve fırsat finansallaştırma çalışma dosyası ve şirket tarafından sağlanan operasyonel veri setlerinden derlenmiştir. 2024 değerleri, 2024 TSRS raporunda yayımlanan metrikler ve baz yıl verileriyle karşılaştırılmıştır. Karşılaştırılabilir veri bulunmayan göstergeler tablolarda “-” ile gösterilmiştir.

Sera Gazı Emisyonları ve Hesaplama Yaklaşımı

2025 sera gazı envanteri, GHG Protokolü kurumsal hesaplama yaklaşımı esas alınarak ve operasyonel kontrol sınırı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Hesaplama Tire/İzmir, Gaziantep ve Karaman olmak üzere üç aktif üretim tesisini kapsamaktadır. Kapsam 1 emisyonlarında sabit yanma, hareketli yanma, soğutucu gazlar ve yangın söndürme ekipmanlarından kaynaklanan doğrudan emisyonlar dikkate alınmıştır. Kapsam 2 emisyonları elektrik tüketiminden kaynaklanan dolaylı emisyonları ifade etmekte olup lokasyon bazlı yaklaşım ile hesaplanmıştır. Kapsam 1 emisyonları 2024'te 4.631 tCO₂e iken 2025'te 6.952,25 tCO₂e'ye yükselmiş ve %50,1 artmıştır. 2025 yılında toplam üretim 48.503 tondan 52.892,38 tona yükselerek %9,0 artmıştır. Kapsam 1 emisyonlarındaki artışta üretim hacmindeki yükselişin yanı sıra özellikle Karaman tesisinde soğutucu akışkan kaynaklı emisyonların artması etkili olmuştur. Buna karşılık doğal gaz kaynaklı emisyonlar gerilemiş, motorin kaynaklı emisyonlar artmıştır. Kapsam 2 emisyonları ise 3.210 tCO₂e'den 2.965,97 tCO₂e'ye düşmüştür. Bu azalışta, satın alınan şebeke elektriği tüketiminin 7.741.847 kWh'den 7.313.605 kWh'ye gerilemesi ve elektrik emisyon faktöründeki düşüş etkili olmuştur. Özellikle Gaziantep tesisinde şebeke elektrik tüketiminin azalması Kapsam 2 emisyonlarındaki gerilemeyi desteklemiştir.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Gösterge	Birim	2024	2025
Kapsam 1 emisyonları	tCO ₂ e	4.631	6.952,25
Kapsam 2 emisyonları	tCO ₂ e	3.210	2.965,97
Toplam Kapsam 1+2	tCO ₂ e	7.841	9.918,23
Kapsam 1 emisyon yoğunluğu	tCO ₂ e/ton üretim	0,095	0,131
Kapsam 2 emisyon yoğunluğu	tCO ₂ e/ton üretim	0,066	0,056
Toplam emisyon yoğunluğu	tCO ₂ e/ton üretim	0,162	0,188
Toplam üretim	ton	48.503	52.892,38

Hedefler

Barem Grup'un 2030 hedefleri 2024 baz yılı üzerinden tanımlanmıştır. Hedefler enerji yoğunluğu, elektrik ve doğalgaz kullanım yoğunluğu, yenilenebilir enerji oranı, çevresel tedarikçi değerlendirme oranı, Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğu ve atık üretim yoğunluğu başlıklarını kapsamaktadır. 2025 verileri, hedeflerin izlenmesi için ilk karşılaştırmalı performans setini oluşturmaktadır.

Konu Başlığı	Gösterge	Baz Yıl	2024 Baz Değer	2025 Durumu	2030 Hedefi	Açıklama
Toplam enerji yoğunluğu	GJ/ton üretim	2024	0,914	1,512	%10 azaltım	2025 toplam enerji tüketimi 79.958,95 GJ olarak alınmıştır.
Elektrik kullanım yoğunluğu	GJ/ton üretim	2024	0,914	0,811	%10 azaltım	2025 elektrik yoğunluğu, şebeke elektriği ve GES üretiminin GJ karşılığı üzerinden hesaplanmıştır.
Doğalgaz kullanım yoğunluğu	GJ/ton üretim	2024	-	-	%10 azaltım	2025 doğalgaz kullanım yoğunluğu ayrı bir gösterge olarak hesaplanmamıştır.
Yenilenebilir enerji oranı	%	2024	37,13%	20,74%	%15 artırım	2025 oranı, 4.607.000 kWh GES üretiminin 16.585,20 GJ karşılığının 79.958,95 GJ toplam enerji tüketimine bölünmesiyle %20,74 olarak hesaplanmıştır. Toplam enerji tüketimindeki artış nedeniyle oran 2024'e göre gerilemiştir.
Değerlendirilen tedarikçi oranı	%	2024	%0	-	%50 artırım	2025 çevresel tedarikçi değerlendirme oranı ayrı bir gösterge olarak sunulmamıştır.
Kapsam 1+2 emisyon yoğunluğu	tCO ₂ e/ton üretim	2024	0,162	0,188	%20 azaltım	Toplam Kapsam 1+2 emisyonu / üretim miktarı.
Atık üretim yoğunluğu	ton atık/ton üretim	2024	0,246	0,290	%20 azaltım	Toplam atık / üretim miktarı.

Hedeflere Uyum ve Performans İzleme Mekanizması

Hedeflere ilişkin performans, yıllık veri toplama ve konsolidasyon süreciyle izlenmektedir. Üretim, satın alma ve ilgili operasyonel kayıtlar CANIAS ERP üzerinden takip edilen verilerle desteklenmekte, enerji tüketimi,

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

yenilenebilir enerji üretimi, emisyon, su ve atık gibi çevresel göstergeler tesis kayıtları, sayaçlar, faturalar ve ilgili veri sahiplerinden alınan bilgilerle birlikte konsolide edilmektedir. Sürdürülebilirlik ekibi veri setlerini dönemsel tutarlılık kontrollerinden geçirir ve sonuçları ilgili çalışma grupları ile Sürdürülebilirlik Komitesinin değerlendirmesine sunar.

- Sera gazı emisyonları ve enerji metrikleri, tesis bazlı tüketim verileri, CANIAS ERP'deki ilgili operasyonel kayıtlar ve emisyon faktörleri kullanılarak yıllık olarak güncellenir.
- Su, atık ve tedarik zinciri metrikleri, tesis kayıtları ve merkezi birimlerden alınan veri setleri ile karşılaştırmalı olarak izlenir ve uygun olduğu alanlarda CANIAS ERP kayıtlarıyla mutabakat kontrolü yapılır.
- Hedef göstergeleri, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma gruplarının değerlendirme gündemine alınır.
- 2025 sonuçları, 2024 baz yılına göre ilerleme veya sapma alanlarını belirlemek için karşılaştırmalı olarak sunulur.

Karbon Kredisi Kullanımı ve İç Karbon Fiyatlaması

Barem Grup, 2025 raporlama döneminde iklim hedeflerine ulaşmak için karbon kredisi veya denkleştirme mekanizması kullanmamıştır. Emisyon azaltımı ve iklim stratejisi, operasyonel verimlilik, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu üretim yaklaşımı ve yatırım planlaması üzerinden yürütülmektedir.

Barem Grup'un iç karbon fiyatı göstergesi, piyasa karbon fiyatı veya yasal ETS fiyatı değil, gerçekleşen iklim yatırımlarının emisyon büyüklüğüyle ilişkilendirilmesini sağlayan örtük bir karar destek göstergesidir. 2025 hesaplamasında önceki yılın GES yatırımı / Kapsam 1+2 emisyon yaklaşımı korunmuş ve gerçekleşmemiş fiziksel uyum tutarı hesaplamaya dahil edilmemiştir. 2025 gerçekleşen GES yatırım tutarı 119.319.482 TL, Kapsam 1+2 emisyonu 9.918,23 tCO₂e'dir. Bu tutarlar üzerinden örtük iç karbon fiyatı 12.030,33 TL/tCO₂e olarak hesaplanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihli TCMB EUR döviz alış kuru kullanıldığında gösterge yaklaşık 239,24 EUR/tCO₂e'dir.

Gösterge	2024	2025	Açıklama
Karbon kredisi kullanımı	Kullanılmadı	Kullanılmadı	Emisyon azaltım yaklaşımı operasyonel iyileştirme ve yatırım temellidir.
Örtük iç karbon fiyatı	265 EUR/tCO ₂ e	239,24 EUR/tCO ₂ e	2025 değeri gerçekleşen GES yatırımı / Kapsam 1+2 emisyonları yöntemiyle hesaplanmış, planlanan fiziksel uyum tutarı hariç tutulmuştur.
Kapsam 1+2 emisyon dayanağı	7.841 tCO ₂ e	9.918,23 tCO ₂ e	İç fiyatlama hesabında kullanılan emisyon büyüklüğü.
Hesapta kullanılan gerçekleşen GES yatırımı	-	119.319.482 TL	2025 örtük iç karbon fiyatı hesabında kullanılan gerçekleşen yatırım tutarı.
Planlanan fiziksel uyum ve iklim yatırım/giderleri	-	185.953.675 TL	Gerçekleşmemiş plan tutarıdır. İç karbon fiyatı hesabına dahil edilmemiştir.

Uluslararası Anlaşmalar ve Politika Uyumu

Barem Grup'un iklim hedefleri ve metrikleri, Türkiye'nin iklim politikaları ve uluslararası iklim çerçeveleriyle uyumlu şekilde izlenmektedir. Şirketin enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, emisyon yoğunluğu ve tedarik zinciri hedefleri, düşük karbonlu üretim modeline geçiş ve iklim kaynaklı finansal etkilerin yönetilmesi açısından takip edilmektedir.

- Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 net sıfır hedefi, uzun vadeli iklim yönelimi açısından referans alınır.
- Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, çevresel performans ve kaynak verimliliği hedefleri için destekleyici çerçeve sağlar.

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

- Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı ve iklim mevzuatı gelişmeleri, ETS ve karbon maliyeti riskleri açısından izlenir.
- TSRS 2 ve sektör bazlı metrik yaklaşımı, raporlanan göstergelerin karşılaştırılabilir ve finansal raporlama kullanıcıları için anlamlı olmasını destekler.

Finansal Sürdürülebilirlik ve Yeniden Yapılandırma Hedefleri

- **Borç ve Nakit Akışı Optimizasyonu:** Konkordato projesine uyum sağlayarak borçların ödenme takvimine sadık kalma ve operasyonel nakit akışını dengeleme hedefleri.
- **Paydaş ve Alacaklı Yönetimi Hedefleri:** Alacaklılarla yürütülen mutabakatların şeffaf bir şekilde yönetilmesi, istihdamın ve tedarik zincirinin korunmasına yönelik operasyonel devamlılık hedefleri.

Sektörel Metrikler

Aşağıdaki sektörel metrikler, 2024 raporundaki açıklama yapısı korunarak 2025 verileriyle karşılaştırmalı biçimde hazırlanmıştır. Kodlar, TSRS 2 sektör bazlı rehberlik ve ilgili sektör metrikleriyle uyumlu olacak şekilde raporda kullanılan kod yapısı üzerinden sunulmuştur.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	2024	2025	Kod
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	tCO2e	4.631	6.952,25	EM-IS-110a.1
Sera gazı emisyonları	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki oran	Nicel	%	%0	-	EM-IS-110a.1
Sera gazı emisyonları	Kapsam 1 emisyonlarını ve azaltım hedeflerini yönetmek için strateji, plan ve performans analizi	Müzakere ve Analiz	Metin	Soğutma ekipmanları ve düşük emisyonlu gaz tercihleri açıklanmıştır.	Enerji verimliliği, GES yatırımları, Kapsam 1 takibi ve yatırım planlaması izlenmektedir.	EM-IS-110a.2
Enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	GJ	44.334,42	79.958,95	EM-IS-130a.1
Enerji yönetimi	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	%	62,86%	32,93%	EM-IS-130a.1
Enerji yönetimi	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	%	37,13%	20,74%	EM-IS-130a.1
Enerji yönetimi	Kendi kendine üretilen toplam enerji yüzdesi	Nicel	%	37,13%	20,74%	EM-IS-130a.1
Su yönetimi	Çekilen toplam su	Nicel	Bin m3	53,5	47,94	RT-CP-140a.1
Su yönetimi	Çekilen toplam suyun yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi bölgelerindeki yüzdesi	Nicel	%	68%	71,5%	RT-CP-140a.1
Su yönetimi	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin m3	50,1	48,12	RT-CP-140a.1
Su yönetimi	Tüketilen toplam suyun yüksek veya aşırı yüksek temel su stresi bölgelerindeki yüzdesi	Nicel	%	66%	71,6%	RT-CP-140a.1

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	2024	2025	Kod
Su yönetimi	Su yönetimi risklerinin tanımı ve azaltım stratejileri	Tartışma ve Analiz	Metin	Su yönetimi riskleri ve azaltım stratejisi açıklanmıştır.	Kuraklık ve suya erişim riski, üretim duruşu etkisi üzerinden izlenmektedir.	RT-CP-140a.2
Su yönetimi	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleriyle ilgili uyumsuzluk olay sayısı	Nicel	Sayı	0	-	RT-CP-140a.3
Atık yönetimi	Üretilen atık miktarı	Nicel	ton	11.946	15.364,69	RT-CP-150a.1
Atık yönetimi	Tehlikeli atık yüzdesi	Nicel	%	0,83%	0,31%	RT-CP-150a.1
Atık yönetimi	Geri dönüştürülen atık yüzdesi	Nicel	%	60-70%	60-70%	RT-CP-150a.1
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam ağaç lifi	Nicel	ton	65.717	62.075,59	EM-IS-430a.1
Tedarik zinciri yönetimi	Sertifikalı kaynaklardan alınan ağaç lifi yüzdesi	Nicel	%	-	-	EM-IS-430a.1
Tedarik zinciri yönetimi	Satın alınan toplam alüminyum	Nicel	ton	0	0	RT-CP-430a.2
Tedarik zinciri yönetimi	Sertifikalı kaynaklardan alınan alüminyum yüzdesi	Nicel	%	%0	%0	RT-CP-430a.2

Faaliyet Metrikleri

Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	2024	2025	Kod
Yüzeye göre üretim miktarı	Nicel	ton	48.503	52.892,38	RT-CP-000.A
Üretim yüzdesi: kağıt/ahşap	Nicel	Gelire göre yüzde	%100	%100	RT-CP-000.B
Üretim yüzdesi: cam	Nicel	Gelire göre yüzde	%0	%0	RT-CP-000.B
Üretim yüzdesi: metal	Nicel	Gelire göre yüzde	%0	%0	RT-CP-000.B
Üretim yüzdesi: plastik	Nicel	Gelire göre yüzde	%0	%0	RT-CP-000.B
Çalışan sayısı	Nicel	Sayı	974	924	RT-CP-000.C

TSRS Uyum Endeksi

Aşağıdaki uyum endeksi, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardındaki temel içerik alanlarının 2025 rapor taslağındaki karşılıklarını göstermektedir. Madde kodları 2024 raporunda kullanılan uyum endeksi yapısı ve KGK TSRS 2 standardı esas alınarak korunmuştur.

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Açıklamanın Raporda Yer Aldığı Alan
Giriş ve Genel Hükümler	22.b.iii	Raporlama dönemi, sınırları ve ölçüm yaklaşımı
Giriş ve Genel Hükümler	25.a.vi, 29.a.iii (3)	Gerçeğe uygun sunum, bağlantılı bilgi ve karşılaştırmalı veri
Yönetişim	6.a.iii	İklimle ilgili yönetim yapısı

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95

Temel İçerik	Standart Maddesi Kodu	İlgili Açıklamanın Raporda Yer Aldığı Alan
Yönetişim	6.a.v, 6.b.i, 29.g	Yönetim Kurulunun rolü ve sorumlulukları
Yönetişim	6.a.ii	Komite yetkinliği
Yönetişim	6.a.i, 6.b.ii	Politika ve prosedürlere dayalı yönetim
Strateji	25.a.iii, 25.a.iv	Risk etkilerinin değerlendirme kriterleri
Strateji	10.d	Zaman ufukları
Strateji	13.b	Etki alanları
Strateji	10.a, 10.b, 10.c, 13.a, 13.b, 15.a, 15.b, 16.a, 16.b, 21	İklim riskleri ve fırsatları
Strateji	14.b, 16.c.i, 16.c.ii, 16.c.iii, 16.d, 17, 22.a.iii (1), 29.e	Finansal planlama ve sermaye tahsisi
Strateji	14.a.ii, 14.a.iii, 14.a.iv, 14.a.v, 22.a.iii (3)	İklimle uyumlu stratejik dönüşüm adımları
Strateji	22.b.i, 22.b.i (1-6)	Senaryo analizi ve stratejik uyum
Strateji	22.a.i, 22.a.ii, 22.a.iii (2)	Fiziksel risklere göre dayanıklılık değerlendirmesi
Strateji	6.a.iv, 14.a.i	Karar alma süreçlerine entegrasyon
Strateji	29.b, 29.c, 29.d	İklim dirençliliği
Risk Yönetimi	22.b.i (7), 22.b.ii (1-5), 25.a.i	Kullanılan girdiler ve parametreler
Risk Yönetimi	25.a.ii	Senaryo analizlerinin risk belirleme sürecine katkısı
Risk Yönetimi	25.a.b, 25.b	Risk ve fırsat izleme süreçleri
Risk Yönetimi	25.c	Kurumsal risk yönetimi ile entegrasyon
Metrik ve Hedefler	29, 29.a, 29.a.i, 29.a.i (1-3), 29.a.iii, 29.a.iii (1-2), 29.a.iv, 29.a.iv (1), 29.a.v	Sera gazı emisyonları ve hesaplama yaklaşımı
Metrik ve Hedefler	33, 33.a-g, 36.a-d	Hedefler
Metrik ve Hedefler	34.a-d, 35	Hedeflere uyum ve performans izleme mekanizması
Metrik ve Hedefler	29.f, 36.e.i, 36.e.ii, 36.e.iii, 36.e.iv	Karbon kredisi kullanımı ve iç karbon fiyatlaması
Metrik ve Hedefler	33.h	Uluslararası anlaşmalar ve politika uyumu
Metrik ve Hedefler	32	Sektörel metrikler ve faaliyet metrikleri

Tire Fabrika: İbni Melek OSB Tosbi Yol 4 Sokak No:14 Tire/İzmir

Tel: 0232 513 51 40

Gaziantep Fabrika: Başpınar OSB Mahallesi 5. OSB. 83555 Nolu Cad. No:2 Şehitkamil/Gaziantep

Tel: 0342 337 89 00

Karaman Fabrika: Karaman OSB 11.Sokak No:6 Karaman

Tel: 0338 224 16 46

Konya-Ereğli Fabrika: Kargacı Mahallesi 4.Cd. No:23 Ereğli/Konya

Tel: 0332 999 15 95



**BAREM AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'NİN
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ
HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Barem Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Barem Ambalaj Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Şirket) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

Raporumuzun "Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" bölümünde açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve denetim sürecinde elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(Mükerrer 1) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus

Sürdürülebilirlik Raporu'nun Strateji bölümünde yer alan "Finansal Yapılanma, Konkordato Süreci ve Sürdürülebilirlik Perspektifi" açıklamalarına dikkat çekeriz. Şirket, 30.07.2026 tarihli Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklaması ile finansal yükümlülüklerinin yeniden yapılandırılması amacıyla İcra ve İflas Kanunu kapsamında konkordato talebinde bulunduğunu açıklamış ve İzmir 1. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2026/810 Esas sayılı Kararıyla 3 ay süreyle geçici mühlet kararı almıştır.

Bu durum, Konya Ereğli Organize Sanayi Bölgesi'ndeki kağıt fabrikası yatırımının ve ilgili enerji yatırımlarının geçici olarak durdurulmasına ve söz konusu tesisin satışının gündeme gelmesine yol açmıştır. Şirket'in nakit akışında yaşanan bu dönemsel kriz ve operasyonel değişiklikler, Sürdürülebilirlik Raporu'nda beyan edilen ileriye dönük çevresel, sosyal ve iklim odaklı hedeflerin (özellikle karbon emisyonu azaltım ve yenilenebilir enerji yatırımları taahhütlerinin) finansmanı ve gerçekleşme takvimi üzerinde önemli belirsizlikler yaratmaktadır. Bu husus, tarafımızca verilen güvence görüşünü kısıtlamamakla birlikte, Rapor okuyucularının geleceğe yönelik sürdürülebilirlik beyanlarını değerlendirirken dikkate alması gereken kritik bir unsur olarak sunulmuştur.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.





Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla olmaksızın iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan "Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak "Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine oluşturulmuş Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi uygulamaktadır. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların uygunluğunu değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.





Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in merkez üretim binasına saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Yapılan ziyarette uygun hallerde, destekleyici kayıtlara giden veya kayıtlardan alınan sınırlı sayıda Sürdürülebilirlik Bilgileri incelenmiştir.
- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi ile uygulamadaki süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik kapsamında Şirket'in finansal olarak önemli bulduğu risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Görüş Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Niyazi Özpehriz, YMM

Sorumlu Denetçi

26 Ağustos 2026 İzmir, Türkiye