



**KALKINMA  
YATIRIM**  
BANKASI

# **2025 ENTEĞRE RAPORU**

# İÇİNDEKİLER

## Rapor Hakkında

|                                            |    |
|--------------------------------------------|----|
| Rapor Hakkında                             | 07 |
| Yönetim Mesajları                          | 08 |
| Yönetim Kurulu Başkanı'nın Değerlendirmesi | 08 |
| Genel Müdür'ün Değerlendirmesi             | 10 |
| Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı            | 13 |

## Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasına Genel Bakış

|                                                   |    |
|---------------------------------------------------|----|
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankasına Genel Bakış | 15 |
| Sürdürülebilir Proje Finansmanı                   | 16 |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri  | 16 |
| İlklerimiz                                        | 18 |
| Ödüllerimiz                                       | 19 |
| Vizyon, Misyon ve Değerlerimiz                    | 20 |
| Tarihçemiz                                        | 21 |
| Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri  | 25 |
| Kalkınma Bankacılığı                              | 25 |
| Yatırım Bankacılığı                               | 26 |
| Türkiye Kalkınma Fonu                             | 28 |
| Proje Finansmanı ve Kurumsal Krediler             | 29 |

## Sürdürülebilir Gelecek İçin Sorumlu Bankacılık

|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Sürdürülebilirlik Yönetişimimiz                | 32 |
| Sürdürülebilirlik Komitemiz                    | 33 |
| Politika ve İlkelerimiz                        | 34 |
| Etkili Paydaş İletişimimiz                     | 36 |
| Önceliklendirme Analizi ve Öncelikli Konular   | 38 |
| Sürdürülebilir Gelecek İçin Sorumlu Bankacılık | 40 |
| ÇSY, İklim Risk ve Fırsatlar                   | 41 |
| Ulusal ve Uluslararası Çevre Mevzuatları       | 42 |
| ÇSY Odaklı Yatırımlar ve Finansman             | 43 |
| İklim Odaklı Yatırımlar ve Finansman           | 44 |
| Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi              | 47 |

## Değer Yaratma Modelimiz

|                                          |    |
|------------------------------------------|----|
| Finansal Sermaye                         | 50 |
| Dünyadaki Gelişmeler ve Ekonomik Görünüm | 50 |
| Türkiye'deki Gelişmeler                  | 52 |
| İnsan Sermayesi                          | 53 |
| Çeşitlilik ve Kapsayıcılık               | 53 |
| Çalışan Gelişimi ve Refahı               | 53 |
| Kariyer ve Performans Yönetimi           | 54 |
| Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı            | 55 |

|                                       |    |
|---------------------------------------|----|
| Doğal Sermaye                         | 57 |
| Enerji ve Emisyon Yönetimi            | 57 |
| Net Sıfır Ekonomi                     | 57 |
| Su Yönetimi                           | 58 |
| Atık Yönetimi                         | 58 |
| Fikri ve Üretilmiş Sermaye            | 59 |
| Dijital Dönüşüm ve İnovasyon          | 59 |
| Bilgi Güvenliği ve Siber Dayanıklılık | 60 |
| Sosyal Sermaye                        | 61 |
| Müşteri Memnuniyeti                   | 61 |
| Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık       | 61 |
| Güçlü Değer Zinciri Yönetimi          | 61 |
| Sosyal Sorumluluk ve Katkı            | 62 |

## Etkili Kurumsal Yönetim

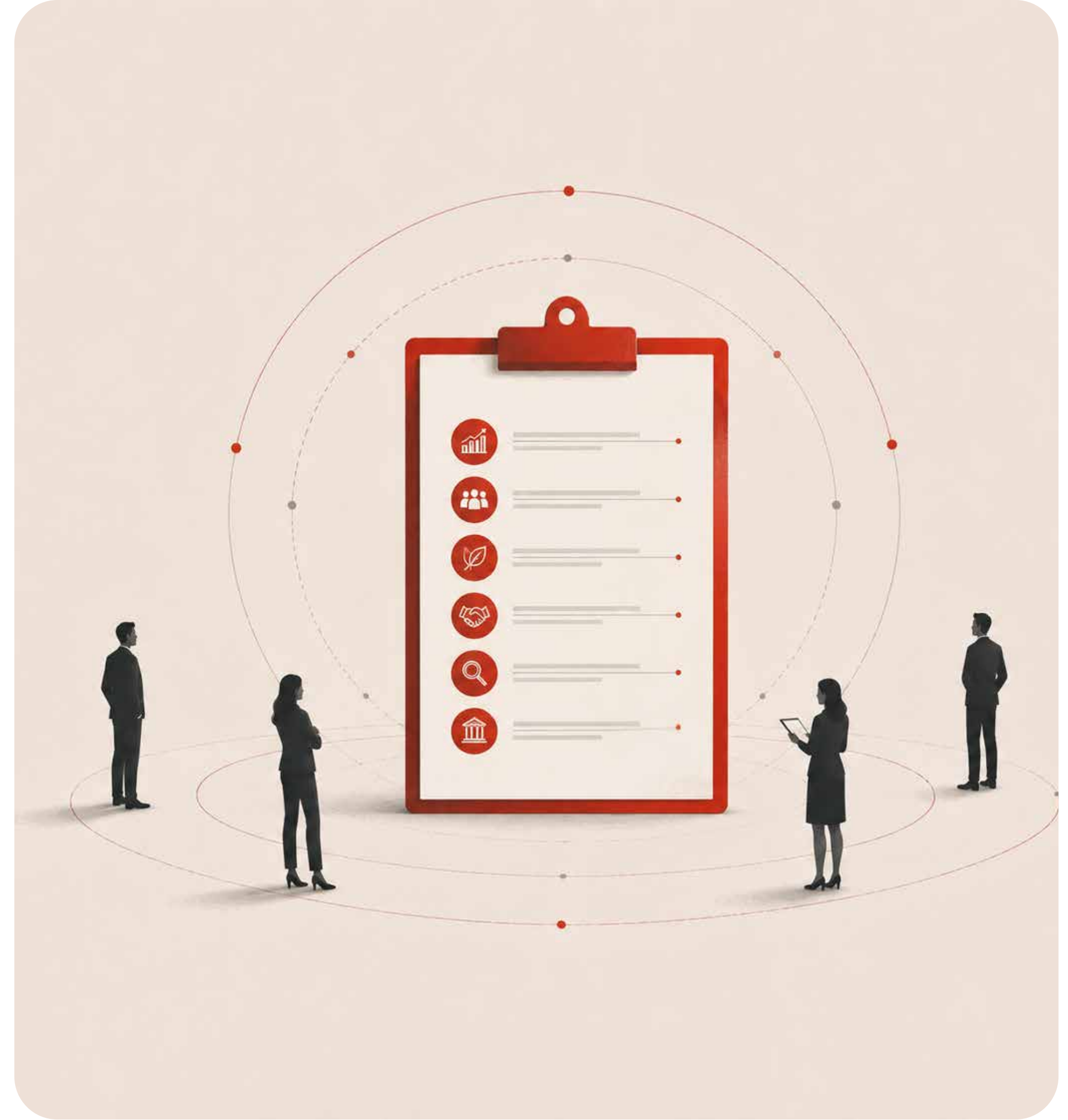
|                                                |    |
|------------------------------------------------|----|
| Kariyer ve Performans Yönetimi                 | 63 |
| Organizasyon Şeması                            | 64 |
| Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim                  | 65 |
| Yönetim Kurulu                                 | 65 |
| Üst Yönetim                                    | 67 |
| Komiteler                                      | 68 |
| Etki Yönetimi ve Kurumsal Yönetim Performansı  | 73 |
| Kurumsal ve Sistematik Risk Yönetimi           | 74 |
| İş Etiği ve Yasalara Uyum                      | 75 |
| Çıkar Çatışması ve Rekabete Aykırı Uygulamalar | 76 |
| Yolsuzluk ve Rüşvet ile Mücadele               | 76 |

## Ekler

|                                                          |     |
|----------------------------------------------------------|-----|
| Performans Göstergeleri                                  | 77  |
| Çevresel Performans Göstergeleri                         | 77  |
| Sosyal Performans Göstergeleri                           | 81  |
| Ekonomik Performans Göstergeleri                         | 86  |
| GRI İçerik Endeksi                                       | 87  |
| Üyelikler ve İş Birlikleri                               | 91  |
| UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri Raporlama Endeksi | 92  |
| Kadınların Güçlendirilmesi Prensipleri (WEPS) Endeksi    | 105 |
| Bağımsız Güvence Raporu                                  | 106 |

## TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 107

## TNFD – Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Raporu 161





# ETKİYİ YÖNLENDİREN FİNANSMAN

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmak, finansal kaynakların doğru alanlara yönlendirilmesiyle mümkün oluyor. 2025 yılında sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam kredi portföyümüz içerisindeki payını %96'ya çıkararak finansmanı ekonomik, çevresel ve sosyal değer yaratan yatırımlara yönlendirmeyi sürdürdük. Böylece yalnızca projeleri desteklemekle kalmayıp, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan bütüncül bir etki alanı oluşturduk.

## %96

Sürdürülebilirlik temalı  
kredi portföyü





# ETKİYİ BÜYÜTEN ENERJİ DÖNÜŞÜMÜ

Yenilenebilir enerji yatırımları yalnızca enerji üretimini değil; düşük karbonlu kalkınmayı, enerji güvenliğini ve iklim direncini de destekleyen bir etki alanı yaratıyor. Finansman sağladığımız projeler aracılığıyla Türkiye'nin enerji dönüşümüne katkı sunarken ölçülebilir iklim etkisi oluşturuyoruz. Her yeni yatırım, daha temiz bir enerji geleceği ile ekonomik büyüme arasında güçlü bir bağ kurulmasına katkı sağlıyor.

**3,9**  
milyon ton

CO<sub>2</sub> emisyon  
azaltımına katkı





# ETKİYE YÖN VEREN STANDARTLAR

Güçlü bir etki ekosistemi, ortak kurallar ve ortak hedeflerle gelişiyor. Uluslararası sürdürülebilirlik çerçeveleriyle uyumlu çalışmalarımız ve sektöre yön veren girişimlerimizle Türkiye’de sürdürülebilir finansın gelişimine katkı sağlıyor, dönüşümün standartlarını birlikte şekillendiriyoruz. Bu yaklaşımımız sayesinde yalnızca değişime uyum sağlayan değil, değişimin yönünü belirleyen kurumlar arasında yer alıyoruz.

**2,7**  
milyar ABD doları

SKA’lar için  
sağlanan kredi





# ETKİYİ TOPLUMA YAYAN İŞ BİRLİKLERİ

Kalkınmanın etkisi ekonomik sonuçların ötesine geçerek toplumsal faydaya dönüştüğünde güçleniyor. Kadının güçlendirilmesi, kapsayıcı büyüme ve fırsat eşitliğini destekleyen uluslararası iş birliklerimizle etki ekosistemimizin sosyal boyutunu genişletiyoruz. Toplumsal kalkınmayı destekleyen bu iş birlikleriyle daha kapsayıcı ve dayanıklı bir gelecek için ortak değer yaratıyoruz.

**%41**

## Kadın çalışan oranı





# ETKİYİ YÜKSEKLERE TAŞIYAN GÜVEN

Etkinin kalıcı olması kadar ölçülebilir ve hesap verebilir olması da önem taşıyor. Uluslararası ödüllerle takdir edilen raporlama yaklaşımımız ve yayımladığımız etki raporlarıyla paydaşlarımıza şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgi sunuyoruz. Etkimizi görünür kılan bu yaklaşım, paydaşlarımızla kurduğumuz güven ilişkisinin de temelini oluşturuyor.

## %96

Sürdürülebilirlik temalı  
kredilerin portföydeki oranı





## RAPOR HAKKINDA

Bu raporlar her yıl düzenli olarak yayımlanmakta olup, işbu rapor 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 dönemini kapsamaktadır. Rapor; Banka'nın sürdürülebilirlik uygulamalarını, kurumsal strateji ve yönetim yaklaşımını, performansını ve bu unsurların sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkilerini bütüncül bir bakışla ele almaktadır. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin (TKYB) 2025 yılı Entegre Raporu, Banka tarafından yayımlanan altıncı entegre rapor olma niteliğini taşımaktadır. Raporda esas olarak Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'ye ilişkin bilgilere yer verilmekle birlikte, entegre rapor kapsamı TKYB ile sınırlıdır; bununla beraber konsolide finansal tablolarda Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. finansalları da dahil edilmektedir. Aşağıda yer verilen diğer şirketler ise Bankamızın iştirakleri olup raporlama sürecinde ilgili etkileri dikkate alınmaktadır.

- Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.
- Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.
- Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
- Türkiye Yatırım İnisiyatifi – İVCİ (Alt Fon)
- Tasfiye Halinde Arıcak Turizm ve Ticaret A.Ş.<sup>1</sup>
- MAKSAN Malatya Makina Sanayi A.Ş.
- TAKASBANK İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.

Tasfiye halindeki bağlı ortaklığımız T.H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin ticaret sicilinden terkin işlemi 05.04.2024 tarihinde tamamlanmış olup, Bankamızın Tasfiye Halinde Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile iştirak ilişkisi söz konusu tarih itibarıyla sona ermiştir.

2025 Entegre Raporu, Global Reporting Initiative (GRI) Standartları ile uyumlu şekilde hazırlanmış; Value Reporting Foundation tarafından desteklenen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi esas alınarak oluşturulmuştur. Rapor ayrıca, Banka'nın imzacısı olduğu Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi

kapsamındaki İlerleme Bildirimi (CoP) niteliğini de taşımaktadır. TKYB, 2019 yılında kurucu imzacıları arasında yer aldığı Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI) çatısı altındaki Sorumlu Bankacılık Prensipleri doğrultusundaki taahhütlerini bu rapor aracılığıyla paylaşmaktadır. Bununla birlikte rapor; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda geliştirilmiş, TSRS ilkeleriyle uyumlu bir raporlama yaklaşımıyla kurgulanmıştır. Şeffaflığı desteklemek amacıyla GRI İçerik Endeksi ile UNEP-FI Sorumlu Bankacılık prensiplerine ilişkin raporlama endeksleri ekler bölümünde sunulmaktadır.

TKYB, finansal raporlamasını takvim yılı bazında (1 Ocak 2025–31 Aralık 2025) yürütürken, entegre raporlama dönemini farklı bir zaman aralığında belirlemeyi tercih etmektedir. Bu tercih; sürdürülebilirlik verilerinin daha etkin toplanması ve analiz edilmesi ile TSRS raporlama penceresiyle uyumun sağlanması hedefleri doğrultusunda alınmıştır. Sürdürülebilirlik performansı, uzun vadeli perspektifle değerlendirilmekte; raporun hazırlanmasında sektörel eğilimler ile ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik gündemi dikkate alınmaktadır. Bu yaklaşım, finansal ve sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflığın güçlendirilmesini hedeflemektedir. Raporda yer alan belirli çevresel ve sosyal göstergeler ise bağımsız üçüncü tarafça sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

Bankamız, finansal tablolarda azınlık paylarının katkısının doğru biçimde gösterilmesi amacıyla gerekli muhasebeleştirme ve sunum düzenlemelerini uygulamaktadır. Bu düzenlemeler, Banka'nın kontrolü dışındaki ortakların ilgili paylarını adil şekilde dikkate almayı hedeflemektedir; böylece finansal tablolar, Banka'nın sermaye yapısını ve paydaşların ekonomik menfaatlerini gerçeğe uygun bir şekilde yansıtmaktadır.



Raporlama dönemi boyunca yürütülen dış denetim ve güvence çalışmaları, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. ile iş birliği içinde gerçekleştirilmiştir. Güvence sürecinin tarafsızlığını zedeleyebilecek herhangi bir çıkar çatışması veya ilişki bulunmamaktadır. Banka bünyesinde dış güvence süreçleri, belirlenen politika ve uygulamalar doğrultusunda yapılandırılmakta ve yürütülmektedir. Dış denetim faaliyetleri; bağımsız ve yetkin denetim firmalarının katkısıyla, finansal raporlamanın doğruluğu ve güvenilirliğinin desteklenmesi amacıyla düzenli olarak icra edilmektedir. Bununla birlikte, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte; en üst yönetim organı ile üst düzey yöneticiler dış güvence süreçlerine aktif katılım sağlayarak sürecin etkinliğini artırmaya yönelik yönetsel destek sunmaktadır.

Bankamız, 2025 yılı dış güvence sürecinde özellikle karbon emisyonları, su kullanımı ve sosyal etki alanlarına odaklanmaktadır. Bu kapsamda GRI Standartları ile Portföy Emisyonları Hesaplama Metodolojisi esas alınmakta; güvenceye ilişkin standartlar ise sınırlı güvence gereklilikleri dikkate alınarak belirlenmektedir. Raporda yer alan güvence çalışmaları GDS 3000 ve GDS 3410 standartlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, dış güvence hizmetinin doğası gereği belirli sınırlılıklar bulunmaktadır; sınırlı güvence çalışması, çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergelerine ilişkin seçilmiş bilgi ve verilerin incelenmesi ile sınırlı kalmaktadır.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın 2025 Entegre Raporu'nun tüm paydaşlar tarafından kolay erişilebilir olması ve rapora ilişkin geri bildirimlerin etkin şekilde toplanması, öncelikli konular arasında yer almaya devam etmektedir. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal sorumluluk yaklaşımımız kapsamında raporun sınırlı sayıda basılması tercih edilmiş; dijital erişim kanallarının kapsamı ve görünürlüğü artırılmıştır.

Sürdürülebilirlik raporlamamıza ilişkin her türlü görüş, öneri ve sorularınızı **TKYB**surdurulebilirlik@kalkinma.com.tr adresi üzerinden iletebilirsiniz.

Aksi açıkça belirtilmedikçe, rapor boyunca kullanılan "Kalkınma Yatırım Bankası", "TKYB", "Banka" ve "Bankamız" ifadeleri Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'yi ifade etmektedir. Benzer şekilde rapor içeriğinde geçen "Rapor" ibaresi, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. 2025 Entegre Raporu'na atıfta bulunmaktadır. Raporda yer alan "✓" simgesi ise ilgili veri ve bilgilerin Bağımsız Denetim Kurulu tarafından sınırlı güvence kapsamında incelendiğini göstermektedir.

<sup>1</sup> (iflas nedeniyle) Tasfiye halinde Arıcak Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin tasfiye işlemleri tamamlanmış olup, Şirket 05.03.2026 tarihinde Ticaret Sicilinden terkin edilmiştir.



## YÖNETİM MESAJLARI

# Geleceğe yön veren bütüncül yaklaşım

“

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, yarım asrı aşan kurumsal birikimi, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki uzmanlığıyla, ülkemizin öncelikli kalkınma hedeflerine katkı sağlama sorumluluğunu 2025 yılında da kararlılıkla yerine getirmiştir.

## 203,6 milyar TL

TKYB'nin 2025 yılı aktif büyüklüğü

### YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ekonominin yeniden şekillendiği; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği, teknolojik dönüşüm ve kapsayıcı büyüme başlıklarının kalkınma gündeminin merkezinde yer aldığı bir dönemden geçiyoruz. Bu yeni dönemde sürdürülebilir kalkınma, finansal büyümenin ötesinde çevresel sorumluluk, toplumsal fayda ve uzun vadeli değer üretimi ekseninde bütüncül bir yaklaşım doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu anlayış doğrultusunda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, yarım asrı aşan kurumsal birikimi, kalkınma ve yatırım bankacılığı alanındaki uzmanlığıyla, ülkemizin öncelikli kalkınma hedeflerine katkı sağlama sorumluluğunu 2025 yılında da kararlılıkla yerine getirmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla güçlü finansal performans seyrini sürdüren Bankamızın aktif büyüklüğü, bir önceki yıla göre yaklaşık %33 artarak 203,6 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde kredi hacmimiz %31 artışla 123,7 milyar TL seviyesine yükselmiş, net kârımız ise %46 artışla 9 milyar TL olmuştur. Brüt takipteki kredilerin toplam kredilere oranının %0,46 seviyesinde gerçekleşmesi, Bankamızın güçlü aktif kalitesini ve bilanço yapısını ortaya koymaktadır.

Uluslararası finansman kuruluşlarıyla geliştirilen güçlü iş birlikleri, Bankamızın kaynak çeşitliliğini artırırken ülkemizin kalkınma öncelikleriyle uyumlu yatırımların hayata geçirilmesine de önemli katkı sağlamıştır. 2025 yılında sağlanan kaynaklar; dijitalleşme, yeşil dönüşüm, altyapı yatırımları, üretim kapasitesinin artırılması ve bölgesel kalkınma gibi öncelikli alanlara yönlendirilerek reel sektörün dönüşüm kapasitesini güçlendirmiştir.





## YÖNETİM MESAJLARI

# Sermaye piyasalarının gelişimine güçlü katkı

“

TKYB için sürdürülebilirlik, risk yönetiminden kaynak tahsisine, paydaş ilişkilerinden etki ölçümüne kadar tüm kurumsal karar alma süreçlerini şekillendiren stratejik bir yaklaşımdır.

## 6,3 milyar TL

2025 yılında TKF tarafından yönetilen kaynak büyüklüğü

Ayrıca Bankamız, kalkınma bankacılığı alanındaki köklü deneyimini yatırım bankacılığı alanındaki yetkinlikleriyle destekleyerek sermaye piyasalarının gelişimine ve Türkiye’de yatırım ekosisteminin güçlenmesine katkı sağlamaktadır.

Yıl sonu itibarıyla 6,3 milyar TL yönetilen kaynak büyüklüğüne ve 210 yatırımcıya ulaşan Türkiye Kalkınma Fonu, girişimlerin ölçeklenmesine, yenilikçi teknolojilerin ticarileşmesine ve ülkemizin rekabet gücünü artıracak yatırımların hayata geçirilmesine imkân sunan stratejik bir platform haline gelmiştir.

Bankamız için sürdürülebilirlik, risk yönetiminden kaynak tahsisine, paydaş ilişkilerinden etki ölçümüne kadar tüm kurumsal karar alma süreçlerini şekillendiren stratejik bir yaklaşımdır. Bu çerçevede iklim değişikliğiyle mücadele, enerji dönüşümü, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim başlıklarında ülkemizin uzun vadeli hedefleriyle uyumlu bir finansman anlayışı benimsenmekte; çevresel ve ekonomik değeri birlikte üreten projelere öncelik verilmektedir.

Önümüzdeki dönemde de Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, ülkemizin kalkınma hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir büyümeyi destekleyen, teknoloji alanında katma değer sağlayan ve uzun vadeli değer yaratan projelerin yanında olmayı sürdüreceğiz. Bu vesileyle, Bankamızın başarılarında emeği bulunan tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyor; Türkiye’nin sürdürülebilir kalkınma yolculuğunda birlikte daha güçlü bir gelecek inşa edeceğimize yürekten inanıyorum.

**Bekir BAYRAKDAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı





## YÖNETİM MESAJLARI

# Üretime ve istihdama kesintisiz destek

“

2025 yılı, finansal performansımızı ve güçlü büyüme ivmemizi koruduğumuz, bilanço yapımızı daha da sağlamlaştırdığımız ve reel ekonomiye sağladığımız desteği artırdığımız başarılı bir dönem olmuştur.

# 123,7

milyar TL

2025 yılı kredi hacmi

## GENEL MÜDÜR'ÜN DEĞERLENDİRMESİ

Değerli Paydaşlarımız,

Dünyada ekonomik, çevresel ve sosyal dönüşümün her zamankinden daha bütüncül ve değer odaklı bir yaklaşımla ele alındığı bir dönemden geçiyoruz. Bu yeni dönemde kalkınma bankaları, uzun vadeli kaynak sağlama kapasiteleri ve stratejik yatırımları destekleyen finansman modelleriyle ülkelerin daha güçlü, dirençli ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmesinde kritik bir rol üstlenmektedir.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, kalkınma ve yatırım bankacılığı misyonumuz doğrultusunda 2025 yılında da Türkiye'nin yeşil ve kapsayıcı dönüşümüne yönelik projelere kaynak sağlamaya devam ettik. Uluslararası iş birliklerimizle ülkemize kazandırdığımız kaynakları yalnızca bugünün ihtiyaçlarına yanıt veren bir finansman imkânı olarak değil; üretimi, istihdamı, çevresel dönüşümü ve bölgesel kalkınmayı destekleyen stratejik bir güç olarak değerlendiriyoruz. Bu anlayışla, geride bıraktığımız yıl boyunca ülkemizin öncelikli kalkınma hedefleri doğrultusunda güvenilir bir çözüm ortağı olma rolümüzü güçlendirdik.

2025 yılı, finansal performansımızı ve güçlü büyüme ivmemizi koruduğumuz, bilanço yapımızı daha da sağlamlaştırdığımız ve reel ekonomiye sağladığımız desteği artırdığımız başarılı bir dönem olmuştur. Bu kapsamda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak, aktif büyüklüğümüz yıl sonu itibarıyla bir önceki yıla göre %33 artışla 203,6 milyar TL'ye, kredi hacmimiz ise %31 artışla 123,7 milyar TL'ye ulaşmıştır. 2025 yılı net kârımız bir önceki yıla göre %46 artışla yaklaşık 9 milyar TL olarak kaydedilmiştir.





## YÖNETİM MESAJLARI

# Uluslararası finansman ekosisteminde güvenilir konum

“

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında kamu ve özel sektör müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun finansal çözümler ve danışmanlık hizmetleri sunmaya devam ettik.

1,3

**milyar ABD doları**

2025 yılında önde gelen uluslararası finansman kuruluşlarıyla yapılan kredi anlaşmaları tutarı

Güçlü finansal performansımız, yalnızca Bankamızın büyüme kapasitesini değil; aynı zamanda ülkemizin sürdürülebilir ve finansal büyüme yolculuğuna sağladığımız katkının da somut bir göstergesidir.

Geride bıraktığımız yılda ulusal ve uluslararası paydaşlarımızla geliştirdiğimiz güçlü iş birlikleriyle, Türkiye'nin ekonomik dayanıklılığını artıran, çevresel dönüşümünü hızlandıran ve sosyal kapsayıcılığını güçlendiren yatırımlara kaynak sağlamaya devam ettik. Bu kapsamda Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Çin Kalkınma Bankası, Asya Kalkınma Bankası ve İtalyan Kalkınma Bankası gibi önde gelen uluslararası finansman kuruluşlarıyla toplam yaklaşık 1,3 milyar ABD doları ve 50 milyon avro tutarında kredi anlaşmalarına imza attık.

Söz konusu kaynakları deprem bölgesinde istihdamın artırılması, iklim finansmanı, dijital dönüşüm, yenilenebilir enerji yatırımları, üretim kapasitesinin geliştirilmesi ve bölgesel kalkınma gibi stratejik alanlara yönlendirerek reel sektörün uzun vadeli finansmana erişimini destekledik. Bu iş birlikleri, Bankamızın uluslararası finansman ekosistemindeki güvenilir konumunu pekiştirirken, Türkiye'nin sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma hedeflerine uzun vadeli katkı sunma kararlılığımızı da ortaya koymuştur.

Yatırım bankacılığı faaliyetlerimiz kapsamında kamu ve özel sektör müşterilerimizin ihtiyaçlarına uygun finansal çözümler ve danışmanlık hizmetleri sunmaya devam ettik. Bu kapsamda, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bünyesinde yürütülen enerji santrali ve liman projelerinde finansal danışmanlık görevlerimizi sürdürürken; teknoloji, perakende, gıda, döngüsel ekonomi, turizm ve enerji alanlarında çok sayıda projede danışmanlık hizmeti sunduk. Ayrıca Banka olarak, e-ticaret çözümleri



sağlayıcısı Ticimax'ın Avrupa merkezli global teknoloji grubu team.blue ile stratejik ortaklık tesis etmesine yönelik görüşmelerde satıcı taraf danışman olarak yer aldık. 2019 yılından bu yana tamamladığımız 100'ü aşkın yatırım bankacılığı projesi ve 25 birleşme ve satın alma işlemi ile ülkemizin önde gelen yatırım bankacılığı danışmanları arasındaki güçlü konumumuzu koruduk.

Sermaye piyasaları alanındaki danışmanlık hizmetlerimiz kapsamında, 2025 yılında da reel sektörün alternatif finansman kaynaklarına erişimini destekledik. Bu

doğrultuda, Bankamızın danışmanlığında tamamlanan Kalyon PV'nin 3,3 milyar TL büyüklüğündeki halka arzı, yenilenebilir enerji yatırımlarının sermaye piyasaları aracılığıyla finanse edilmesine katkı sağlayan önemli işlemlerden biri olmuştur. Bunun yanı sıra Bankamız, kira sertifikası (sukuk) ihraçlarında uçtan uca danışmanlık ve aracılık hizmetleri sunarak finans ekosisteminin gelişimine katkıda bulunmuştur. Söz konusu gerçekleştirilen işlemler, reel sektörün çeşitlendirilmiş ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişimini güçlendirmiştir.



## YÖNETİM MESAJLARI

# Derin teknolojilere stratejik sermaye yatırımı

“

**Sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda çevresel ve sosyal etkisi yüksek projelerin finansmanını 2025 yılında da önceliklendirdik.**

%56

TKYB'nin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki finansman oranı

Girişim sermayesi ve özel sermaye yatırımları aracılığıyla ülkemizin teknoloji ve inovasyon kapasitesini güçlendirmeye yönelik çalışmalarımıza da kararlılıkla devam ettik. Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) çatısı altında yıl sonu itibarıyla 6,3 milyar TL yönetilen kaynak büyüklüğüne ve 210 yatırımcıya ulaştık. 2025 yılı boyunca fonlarımız aracılığıyla 21'i yeni, 5'i devam olmak üzere toplam 26 şirkete 20,7 milyon ABD doları tutarında doğrudan yatırım gerçekleştirerek girişimcilik ekosisteminin büyümesine katkı sağladık.

TÜBİTAK BiGG Fonu kapsamında 185 erken aşama girişime 4,1 milyon ABD doları yatırım yaparken, TKYB Üst Fonu aracılığıyla beş farklı fona toplam 22 milyon ABD doları taahhütte bulunduk. Bölgesel Kalkınma Fonu aracılığıyla üç şirkete, Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF kapsamında ise stratejik sektörlerde faaliyet gösteren beş şirkete sermaye yatırımı yapılmıştır. Ayrıca Invest101 ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu üzerinden biyoteknoloji, yapay zekâ, mobilite, sağlık teknolojileri ve yazılım alanlarındaki yenilikçi girişimlere yönelik yatırımlar sürdürülmüştür.

Türkiye Kalkınma Fonu'nun kuruluşundan 2025 yıl sonuna kadar olan süreçte girişimcilik ekosistemine sağladığı toplam kaynak tutarı; doğrudan yatırımlar, fon yatırımları ve TÜBİTAK BiGG programı kapsamındaki desteklerle birlikte 88 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Sürdürülebilir kalkınma hedeflerimiz doğrultusunda çevresel ve sosyal etkisi yüksek projelerin finansmanını 2025 yılında da önceliklendirdik. Bu kapsamda 2025 yıl sonu itibarıyla sürdürülebilirlik temalı kredi portföyümüz toplam kredi portföyümüzün %96'sını oluştururken, iklimle ilişkili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki

finansman oranımız %56 seviyesine ulaşmıştır. Bankamız, Türkiye'deki yenilenebilir enerji projelerinin yaklaşık %7'sinin finansmanında yer almış; finanse ettiği projeler aracılığıyla yaklaşık 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı sağlanmasına katkıda bulunmuştur.

Bankamız TSRS ile uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu ve GRI standartlarına uygun Entegre Raporu'nu yayımlamış; Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri ile uyumlu dördüncü Etki Raporu'nu da paydaşlarıyla paylaşmıştır. PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) üyesi ilk kamu bankası olarak, Kapsam 3 emisyonlarını PCAF metodolojisine göre hesaplayarak ve uluslararası standartlarda ölçümleyerek karbon yönetiminde öncülük etmeyi sürdürmekteyiz. Raporlama, etki yönetimi ve karbon muhasebesi alanlarında attığımız bu adımlar, Bankamızın sürdürülebilir finans yaklaşımını daha ölçülebilir, şeffaf ve etki odaklı bir zemine taşıırken; reel sektörün düşük karbonlu ekonomiye geçişini destekleme ve Türkiye'nin iklim hedefleriyle uyumlu finansman çözümleri geliştirme kararlılığını da ortaya koymaktadır.

Kurumsal sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımız, ulusal ve uluslararası platformlarda takdir kazanmaya devam etmektedir. Sürdürülebilir finansman alanındaki liderliğimiz doğrultusunda "Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe" ödülüne layık görülürken, Bankamızın TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik ve Entegre Raporu da Asia Integrated Reporting Awards kapsamında da ödül almaya hak kazanmıştır. TNFD Adopter statüsünü alan Türkiye'deki ilk banka olmamız, doğa ve iklim odaklı risk yönetimi alanındaki öncü yaklaşımımızı ortaya koymaktadır.

Bankamızın sürdürülebilir başarısının temelinde nitelikli insan kaynağımız, güçlü kurum kültürümüz ve çalışan deneyimini sürekli geliştirmeye yönelik yaklaşımımız yer almaktadır. Bu kapsamda, 2025 yılında da insan kaynakları uygulamalarımızı; yetenek yönetimi, çalışan bağlılığı ve kapsayıcı kurum kültürü odağında güçlendirmeye devam ettik. Great Place to Work sertifikasını üst üste üçüncü kez almaya hak kazanan ilk kamu bankası olmanın gururunu yaşarken, insan kaynakları alanındaki uygulamalarımızla uluslararası platformlarda birçok ödüle layık görüldük.

Çalışanlarımızın gelişimine sunduğumuz katkının yanı sıra sürdürülebilir kalkınma bilincinin daha geniş kitlelere ulaşmasını da önceliklerimiz arasında görüyoruz. Bu doğrultuda, üniversite öğrencilerinin sürdürülebilir kalkınma hedefleri konusundaki farkındalığını artırmak amacıyla hayata geçirdiğimiz Dijital Kalkınma Akademisi ile yalnızca bugünün bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye değil, geleceğin sorumlu ve donanımlı yeteneklerine yatırım yapmaya devam ettik.

Önümüzdeki dönemlerde de ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sunmaya, yeni finansman kaynaklarını ekonomimize kazandırmaya, girişimcilik ekosistemini güçlendirmeye ve yenilikçi çözümler geliştirmeye kararlılıkla devam edeceğiz. Bu vesileyle, Bankamızın başarısında emeği bulunan başta T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığımız olmak üzere Yönetim Kurulumuza, çalışma arkadaşlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; ülkemiz için değer üretmeye kararlılıkla devam edeceğimizi bir kez daha vurgulamak istiyorum.

**İbrahim H. ÖZTOP***Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi*



## YÖNETİM MESAJLARI

# SBTi FINZ standardında dünyada ilk

“

Hedeflerimizi; bilimsel eşiklere, ölçülebilir göstergelere ve uluslararası kabul görmüş metodolojilere dayanan somut bir yol haritası üzerine inşa ediyoruz.

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERİ MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

Kalkınma bankacılığı, bugünün yatırımlarını finanse ederken yarının ekonomik, toplumsal ve doğal sermayesini birlikte gözetme sorumluluğudur. Çünkü finansmanın gerçek değeri sadece sağlanan kaynakla değil; hangi dönüşümü mümkün kıldığı, hangi riskleri azalttığı ve gelecek nesillere nasıl bir kalkınma zemini bıraktığıyla ölçülür.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası olarak sürdürülebilirliği faaliyetlerimizin yanında konumlanan bir çalışma alanı değil, finansman kararlarımızın yönünü ve kalkınma etkimizin niteliğini belirleyen temel bir yönetim disiplini olarak ele alıyoruz. Sermayeyi; düşük karbonlu, kaynak verimli, doğayla uyumlu ve sosyal açıdan kapsayıcı bir ekonomiye geçişi hızlandıracak alanlara yönlendirmeyi kalkınma bankacılığı misyonumuzun ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz.

Bu anlayışla hedeflerimizi; bilimsel eşiklere, ölçülebilir göstergelere ve uluslararası kabul görmüş metodolojilere dayanan somut bir yol haritası üzerine inşa ediyoruz.

2025 yılında SBTi – Bilim Temelli Hedefler Girişimi’nin –finansal kuruluşlar için geliştirdiği yeni Finansal Kuruluşlar Net Sıfır Standardı (FINZ) metodolojisi kapsamında hedefleri onaylanan dünyadaki ilk banka olmamız, bu yaklaşımımızın en güçlü göstergelerinden biri. Bu öncü adım, bizim için uluslararası ölçekte önemli bir başarı olmanın ötesinde; iklim hedeflerimizi finanse edilen faaliyetlerimize kadar uzanan somut, izlenebilir ve hesap verebilir bir dönüşüm yol haritasına bağlayan stratejik bir taahhüttür.





## YÖNETİM MESAJLARI

# Türkiye'nin tek TNFD Adopter olan Bankası

“

Değerlendirdiğimiz her yatırımda finansal fizibiliteyi çevresel ve sosyal risklerle, iklim dayanıklılığıyla, doğa üzerindeki etkilerle ve yaratılacak kalkınma değeriyle birlikte ele alıyoruz.

1,16

milyar ABD doları

Yenilenebilir enerji portföyüne sağlanan güncel kredi bakiyesi

İklim değişikliğiyle mücadelede bilimin gösterdiği yönü esas alırken, sürdürülebilir bir geleceğin karbon azaltımının ötesinde bütüncül bir dönüşüm gerektirdiğinin de bilincindeyiz. Ekonomik faaliyetler; suya, toprağa, ekosistem hizmetlerine ve biyolojik çeşitliliğe bağımlıdır. Doğadaki bozulma ise çevresel bir kaybın ötesinde, üretim zincirlerini, varlık değerlerini, yatırım kararlarını ve nihayetinde finansal sistemin dayanıklılığını etkileyen yapısal bir risk alanıdır. Bu nedenle iklim ve doğayı birbirinden ayrı değil, aynı sistemin karşılıklı etkileşim içindeki bileşenleri olarak yönetiyoruz.

**Türkiye'nin tek TNFD Adopter bankası** olarak, 2025 raporlama döneminde ilk kez TNFD tavsiyeleriyle uyumlu doğa temelli finansal açıklamamızı yayımlıyoruz. Bu raporla birlikte faaliyetlerimizin doğayla karşılıklı etkileşimini, oluşturduğu etkileri, beraberinde getirdiği riskleri ve sunduğu fırsatları finansal değerlendirmelerimizin ayrılmaz bir parçası haline getiriyor; doğa perspektifini karar alma mekanizmalarımıza daha güçlü ve sistematik biçimde yansıtıyoruz.

İlk analizimizi, Bankamızın doğa üzerindeki en anlamlı etki ve bağımlılıklarının ortaya çıktığı finanse edilen faaliyetlere odaklanarak gerçekleştirdik. Yenilenebilir enerji portföyümüzde yer alan 78 müşteriye ait; Türkiye'nin 42 iline yayılan 98 alt proje sahasını kapsayan çalışma ile yaklaşık 1,16 milyar ABD doları tutarındaki güncel kredi bakiyesini doğa perspektifinden değerlendirdik. Böylece doğayı, korunması gereken bir değer olmanın ötesinde; finansal dayanıklılığın, proje kalitesinin ve uzun vadeli kalkınmanın temel unsurlarından biri olarak ele aldık.

Bu yaklaşım, Bankamızın finans sektöründeki rolünü nasıl tanımladığını da açık biçimde ortaya koyuyor. Bizim için finansman, yatırımın gerçekleşmesini sağlayan parasal bir aracın ötesinde, sürdürülebilir dönüşümü ve kalkınma etkisini harekete geçiren stratejik bir güçtür. Bu nedenle değerlendirdiğimiz her yatırımda finansal fizibiliteyi çevresel ve sosyal risklerle, iklim dayanıklılığıyla, doğa üzerindeki etkilerle ve yaratılacak kalkınma değeriyle birlikte ele alıyoruz.

Etki alanımızı genişletmek; daha fazla kaynak sağlamanın ötesinde, yönlendirdiğimiz her bir kaynağın oluşturduğu ekonomik, çevresel ve sosyal değeri büyütme anlamına geliyor.

Uzun vadeli finansman imkânlarımızı teknik uzmanlığımız, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarıyla geliştirdiğimiz iş birlikleri, çevresel ve sosyal risk yönetimi kapasitemiz ve etki ölçümü yaklaşımımızla bütünleştiriyoruz. Böylece özel sektörün yeşil ve kapsayıcı dönüşümüne eşlik ederken, ülkemizin rekabet gücüne, iklim dayanıklılığına, istihdamına ve toplumsal refahına katkı sunuyoruz.

2025 yılı Entegre, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik ve TNFD Raporumuz; ulaştığımız sonuçların yanı sıra kararlarımızın hangi temellere dayandığını ve geleceğe ilişkin sorumluluğumuzu nasıl yönettiğimizi ortaya koyuyor. Şeffaflığı, bir raporlama yükümlülüğünün ötesinde; paydaşlarımızla kurduğumuz güvene dayalı ilişkinin ve etkili yönetim anlayışımızın temel koşulu olarak görüyoruz. Bilim temelli hedeflerimiz ve doğa odaklı finansal açıklamalarımızla, taahhütlerimizi ölçülebilir ilerlemeye dönüştürme irademizi güçlendiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde de kalkınma bankacılığının dönüştürücü gücünü; bilimin rehberliği, doğaya karşı sorumluluğumuz ve ülkemizin sürdürülebilir ve sosyal kalkınma hedefleri doğrultusunda kullanmaya devam edeceğiz. Çünkü bizim için kalkınma; ekonomik büyümenin ötesinde, insanın, toplumun ve doğanın birlikte güçlendiği bir geleceği inşa etmektir.

Bu geleceğe katkı sunan çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

**Seçil KIZILKAYA YILDIZ**  
*Sürdürülebilirlik ve Etki Lideri*  
*Yatırım Bankacılığı, Proje Değerlendirme ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı*



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI'NA GENEL BAKIŞ

# Yenilikçi girişimlere güçlü sermaye katkısı

# 15.897

milyon TL

TKYB'nin 2025 yılı geliri



Sermaye Yeterlilik Oranı: 2024 Aralık ayında %17,98 olan Bankamız sermaye yeterliliği oranı, Aralık 2025 itibarıyla %21,85 seviyesine ulaşmıştır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Derecelendirme Notu: 9,52

ISO Sertifikaları

- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi
- ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14064 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi

### Üretilen Ekonomik Değer

2024 yılında 11.195.673 bin TL olan gelir **2025 yılında 15.896.891 TL** seviyesine ulaşmıştır.

### Dağıtılan Ekonomik Değer

2025 yılında dağıtılan ekonomik değer **2.946.851 TL** seviyesine yükselmiştir.

### Girişimcilik Ekosistemine Yatırım

Girişimcilik ekosistemindeki etkisini her yıl daha da güçlendiren Türkiye Kalkınma Fonu, yenilikçi ve yüksek katma değer yaratan yatırımları destekleme hedefi doğrultusunda 2025 yılını 6,3 milyar TL büyüklüğünde yönetilen kaynak ve 210 yatırımcı ile tamamlamıştır.

Yıl boyunca yönettiği fonlar aracılığıyla farklı gelişim aşamalarındaki girişimlere destek sunan TKF, 21'i yeni, 5'i devam eden olmak üzere toplam 26 şirkete yaklaşık **20,7 milyon ABD doları** tutarında doğrudan yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar, girişimcilik ekosisteminin gelişimine önemli katkı sağlayarak büyüme ivmesinin sürdürülmesine destek olmuştur.

### Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü

Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyünün toplam portföy içindeki oranı **2025 yılında %96** olmuştur.

### Yönetilen Fon Büyüklüğü

TKF çatı fonu altında kurulan on altı fon aracılığıyla; KOBİ'lere ve teknoloji girişimlerine doğrudan yatırım yapılması ile özel sermaye ve girişim sermayesi fonlarına verilen taahhütler kapsamında girişimcilik ekosisteminin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

- Teknoloji ve İnovasyon Fonu (475 milyon TL),
- Bölgesel Kalkınma Fonu (525 milyon TL),
- TKYB Sermaye Fonu (430 milyon TL),
- TÜBİTAK BiGG Fonu (13,5 milyon ABD doları),
- TKYB Üst Fonu (50 milyon ABD doları),
- Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi tarafından kurulan Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (154 milyon TL),
- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (952 milyon TL),
- Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (22,2 milyon ABD doları),
- TÜBİTAK BiGG+ GSYF (2,7 milyon ABD doları),
- Fon Sepeti GSYF (1,2 milyon ABD doları).



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI'NA GENEL BAKIŞ

# Yarım asırlık köklü kalkınma vizyonu



“

TKYB; Kalkınma Bankacılığı,  
Yatırım Bankacılığı ve Türkiye  
Kalkınma Fonu olmak üzere  
üç temel faaliyet ekseninde  
çalışmalarını yürütmektedir.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR PROJE FİNANSMANI

2025 yılında toplam **2,7 milyar ABD doları** tutarında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına bağlı kredi sağlanmış; bu krediler aracılığıyla 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi'nin 15'ine doğrudan veya dolaylı katkıda bulunulmuştur.

- **Çalışan Sayısı:** 2025 yılında çalışan sayısı **401'e** yükselmiştir.
- **Kadın Çalışan Oranı:** 2025 yılında kadın çalışan oranı, **%41,15** seviyesindedir.
- **Eğitimler:**
  - 2025 yılında **246 farklı başlıkta eğitim** düzenlenmiştir.
  - Kişi başı ortalama eğitim saati **48,8** saat olmuştur.

- **İş Sağlığı ve Güvenliği** Eğitimleri: 2025 yılında toplam **1.712 saat** İSG eğitimi verilmiştir.
- **Genç İstihdam:** İşe yeni alınan kadın çalışanların **%62**, erkek çalışanların **%63'ü 30 yaş altındadır**.
- **Çalışan Memnuniyeti:** 2023 yılında Türkiye'de **Great Place to Work (GPTW)** Sertifikası alan ilk kamu bankası olunmuş; çalışanların değerlendirmesi sonucunda bu sertifikayı **2025 yılında da** almaya hak kazanılmıştır.

**Finanse Edilen Yenilenebilir Enerji Kapasitesi:** Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesinin yaklaşık **%7'sini** finanse ederek **3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun azaltılmasına** katkı sağlanmıştır.

### TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

TKYB, sermayesinin %99,08'i T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na; kalan %0,92'lik kısmı ise diğer pay sahiplerine ait olup özel hukuk hükümlerine tabi bir anonim şirkettir.

1975 yılında Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası adıyla faaliyete geçen kuruluşumuz, 1988 itibarıyla Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. ünvanını almıştır. 2018 yılında gerçekleştirilen yapısal dönüşümle birlikte Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. adıyla faaliyetlerini sürdürmeye başlayan Bankamız, aynı süreçte genel merkezini Ankara'dan İstanbul'a taşımıştır.

Bankamız; Kalkınma Bankacılığı, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu olmak üzere üç temel faaliyet ekseninde çalışmalarını yürütmektedir. Bu üç faaliyet alanı, Bankamızın sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı ile finansal kapsayıcılık hedefleriyle uyumlu olacak şekilde kurgulanmış; ülkemizin öncelikleri doğrultusunda etki odaklı bir finansman anlayışıyla yapılandırılmıştır.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI'NA GENEL BAKIŞ

# Teknoloji ve inovasyon odaklı yatırımlar

Sanayi, enerji, turizm, eğitim, sağlık ve altyapı gibi stratejik nitelikteki sektörlerde faaliyet gösteren işletmelerin finansman ihtiyaçlarına çözüm sunan Bankamız; imalat sanayiinden enerji üretimine, turizmden eğitime, sağlıktan sürdürülebilir altyapı yatırımlarına uzanan geniş bir yelpazede yeni yatırım ve kapasite artışı projelerini desteklemektedir. Bu kapsamda modernizasyon ve verimlilik odaklı yatırımlara katkı sağlarken, güçlü kamu desteği ve güvence mekanizmasıyla ülkemizin kalkınma hedeflerine ulaşmasında etkin rol üstlenmeye devam etmektedir. Bankamız ayrıca Yeşil Dönüşüm, Döngüsel Ekonomi ve Dijitalleşme gibi tematik alanlarda da finansman yaklaşımlarını geliştirmekte ve sürdürülebilir finansman çözümlerini çeşitlendirmektedir.

TKYB, Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) aracılığıyla yenilikçi ve yüksek büyüme potansiyeli taşıyan girişimlere sermaye yatırımları gerçekleştirerek girişimcilik ekosisteminin güçlenmesine katkıda bulunmaktadır. TKF bünyesinde yürütülen yatırımlar, teknoloji transferi, derin teknoloji ve sürdürülebilirlik temalarında yoğunlaşmakta; bir yandan yatırımcılara uzun vadeli değer yaratmayı, diğer yandan kalkınma öncelikleriyle uyumlu sonuçlar üretmeyi hedeflemektedir. TKF, bünyesindeki altı farklı fon aracılığıyla teknoloji odaklı girişimlerden kalkınmada öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren firmalara kadar geniş bir yelpazede kaynak sağlayarak stratejik sektörlerde yeni nesil girişimlere yatırım yapmayı sürdürmektedir.

Bankamız, köklü geçmişi ve güçlü kurumsal yapısı ile yıllar içinde biriktirdiği deneyimi; girişimlerden sanayi kuruluşlarına ve KOBİ'lere kadar farklı ölçeklerdeki işletmelere finansman, öz kaynak desteği, iştirak ve rehberlik hizmetleri sunmak için kullanmaktadır. Sağlanan bu destekler, Türkiye ekonomisinin büyüme kapasitesini

artırmaya ve reel sektörün dönüşümüne somut katkı sağlamaktadır. Finansman süreçlerimiz, çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesine ilişkin kriterlerle bütünlüklük şekilde yürütülmekte; böylece sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyum gözetilmektedir. Bankamız, uluslararası finans prensiplerine hâkim, yetkin ve uzman kadrosuyla ihtiyaçlara özel ürün ve çözümler geliştirerek Türkiye'nin ekonomik dönüşümünü desteklemeyi ve sermayenin daha geniş kesimlere erişimini güçlendirmeyi sürdürmektedir.

TKYB, temellerinin atıldığı 1975 yılından bu yana; 2025 vizyonu doğrultusunda ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın yönlendiriciliğinde sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi odağına almıştır. Bu çerçevede Banka, faaliyetlerini çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) ilkeleriyle uyumlu biçimde kurgulamakta; söz konusu kriterleri hem değerlendirme çerçevesine hem de karar alma süreçlerine sistematik şekilde entegre etmektedir.

Sağlam temeller üzerinde şekillenen istikrarlı kurumsal yapısıyla Bankamız, Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında stratejik bir konuma sahiptir. Finansal aracılık fonksiyonunun yanı sıra politika yapıcılarla koordinasyon içinde çalışan bir kalkınma finansmanı kurumu olarak, öncelikli alanlardaki yenilikçi girişim ve yatırımları desteklemekte; ülke ekonomisinin gelişimini hızlandırmayı, sermayenin tabana yayılmasını güçlendirmeyi ve sürdürülebilir büyümeye katkı sağlayan projelere finansman sunmayı sürdürmektedir.

Kuruluş amacı doğrultusunda Bankamız, geçmişte çok sayıda sanayi girişiminin hayata geçirilmesinde ortak olarak finansman ve danışmanlık desteği sağlamış; bazı büyük ölçekli sanayi kuruluşlarının ise kurucu ortakları arasında yer alarak sermaye katkısında bulunmuştur.

1989 yılında Turizm Bankası A.Ş.'nin tüm varlık ve yükümlülüklerini devralmasıyla birlikte Banka, sanayi sektörünün yanı sıra turizm sektöründeki yatırımların finansmanında da etkin bir rol üstlenmiştir. Uzun vadeli finansman yaklaşımıyla üretim kapasitesinin güçlendirilmesine destek veren Bankamız; rekabetçi ve verimli üretimin yaygınlaşmasına katkı sunarak Türkiye'de istihdamın, gelir düzeyinin ve toplumsal refahın artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

2018 yılında yürürlüğe giren yasal düzenleme kapsamında gerçekleştirilen yeni kurumsal yapılanma ve stratejik yol haritası doğrultusunda Bankamız, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) kimliğiyle yeniden yapılandırılmıştır. Yönetim kadrosunu özel sektör deneyimi yüksek isimlerle güçlendiren Banka; kalkınma bankacılığı misyonunu yatırım bankacılığı vizyonu ile birleştirerek sağlam mali yapısı ve uzman insan kaynağıyla ülkemiz için değer yaratma hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bankamız; dürüstlük, güvenilirlik, yenilikçilik ve şeffaflık ilkelerini temel alarak kurum kültürünü sürekli güçlendirmekte, kalkınma stratejileri doğrultusunda ülkemizin ekonomik dönüşümüne katkı sunmayı önceliklendirmektedir. Bu yaklaşım çerçevesinde, sermayenin daha geniş kesimlere erişimini desteklemeyi ve sürdürülebilir kalkınma finansmanına yönelik faaliyetlerini kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir. Bankamız, kaynak tahsisi süreçlerinde çevresel ve sosyal etkisi yüksek alanlara öncelik vererek etki odaklı bir finansman yaklaşımı benimsemekte; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) standartlarını iş yapış biçiminin ayrılmaz bir parçası haline getirmektedir.



## İLKLERİMİZ

- ✓ Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan ilk ve tek Türk finans kuruluşudur.
- ✓ Türkiye'de Yeşil İnsan Kaynakları Politikasını yayımlayan ilk finans kuruluşudur.
- ✓ Great Place to Work Sertifikası'nı almaya hak kazanan ilk kamu bankasıdır.
- ✓ TSE tarafından "İklim Dostu Kuruluş" belgesi verilen ilk banka olmuştur.
- ✓ ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesine sahip ilk kamu bankasıdır.
- ✓ European Investment Fund (EIF) Ulusal Tanıtım Kurumları Ağı'na bağlı ilk Türk bankasıdır.
- ✓ Sermaye piyasalarında ilk halka arzı gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Varlık Finansmanı Fonu aracılığıyla ipotek teminatlı menkul kıymetlere dayalı Türkiye'nin ilk Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracını gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Türkiye'nin ilk sosyal sukuk ve amortisman sukuk ihracını gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomi tahvil ihracına aracılık etmiştir.
- ✓ Dünyanın getirisi buğday fiyatına endeksli ilk sukuk ihracını gerçekleştiren Türk bankasıdır.
- ✓ Jeotermal sondaj projelerine Dünya Bankası'nın Risk Paylaşım Mekanizması kapsamında destek sağlayan ilk ve tek Türk bankasıdır.
- ✓ İslam Kalkınma Bankası kaynaklarını KOBİ'lere aktaran ilk Türk finans kuruluşudur.
- ✓ Şirketlere hem finansal hem de teknik destek sağlayan ilk Türk bankasıdır.
- ✓ Teşvik kredilerinin uygulanmasına öncülük eden ilk banka olmuştur.
- ✓ Kümelenme odaklı kalkınma programlarını destekleyen ilk bankadır.
- ✓ Turizm sektörüne finansal ve teknik destek sunan ilk ve tek bankadır.
- ✓ PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) üyesi olan ilk kamu bankasıdır.
- ✓ Social Value Türkiye Derneği'ne üye olan ilk Türk bankasıdır.
- ✓ Finanse edilen tüm projelerde detaylı kadın-erkek eşitliği analizi ve OECD DAC skorlaması uygulayan ilk ve tek bankadır.
- ✓ Sermaye piyasalarında ilk halka arzı gerçekleştiren bankadır.
- ✓ Yarım kalmış tesisler için finansal destek programı hazırlayan ilk bankadır.
- ✓ Yurt dışı kaynak temininin yaklaşık %61'i 2018-2024 dönemi içinde olmak üzere, son 21 yılda uluslararası fonlardan toplam yaklaşık 7,7 milyar ABD doları temin edilmiştir.
- ✓ Temin edilen kaynakların yaklaşık %93'ü sürdürülebilir kaynaklardan oluşmaktadır.
- ✓ TKYB, Dünya Bankası EFSP Projesi kapsamında 250 milyon ABD doları; AIIB COVID-19 kapsamında 300 milyon ABD doları ile toplamda 550 milyon ABD doları ile en fazla kaynağı ülkemize kazandıran bankadır.
- ✓ Bankamız kredi portföyünde enerji ve enerji verimliliği sektörü %58 ile en yüksek payla 1,6 milyar ABD doları seviyesindedir.
- ✓ Bankamızın Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı yaklaşık %7 seviyesindedir.



- ✓ Enerji sektöründe birçok ilk finanse edilmiştir. (Enerji Kooperatif şirketi için yapılan ilk lisanssız çatı GES tesisi, İlk lisanssız ve lisanslı GES tesisi, İlk YEKA GES tesisi, İlk JES tesisi (jeotermal), İlk Hibrit Enerji (HES+GES) tesisi, İlk takip sistemli (tracker) lisanssız GES tesisi)
- ✓ Bankamız Great Place To Work 2024 Sosyal Sorumluluk & Gönüllülük Listesi'nde yer almaya hak kazanmıştır.
- ✓ Bankamız ESG Şirketleri Listesi'nde "ESG Industry Top Rated" ve "ESG Regional Top Rated" dallarında yer almıştır.
- ✓ Bankamız 9,52 derecelendirme notu ile 2024 yılında da Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne göre 1. grup içinde yer almıştır.
- ✓ Bankamız iş dünyası ve akademi arasında bağlantı kurup sürdürülebilirlik ürün, çözüm ve politikaları geliştirmeyi, sürdürülebilirlik okuryazarlığını artırmayı ve ekosistemi güçlendirmeyi amaçlayan "Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi Projesi"ni hayata geçirmiştir.
- ✓ Bankamız, Türkiye'de TNFD Adopter statüsünü kazanan ilk finansal kuruluş olmuştur.
- ✓ Bankamız, çalışan odaklı kültürümüzün bir yansıması niteliğinde olan Great Place To Work® ödülünü üst üste 3. kez almıştır.
- ✓ Bankamız SBTi tarafından yayınlanan Finans metodolojisine göre hedefleri onaylanan Dünyadaki ilk finans kuruluşu olmuştur.



## ÖDÜLLERİMİZ

- ✓ **16 Ocak 2025** – Great Place to Work Türkiye Certified
- ✓ **31 Ocak 2025** – Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe (Global Sustainable Finance Awards)
- ✓ **16 Nisan 2025** – Türkiye Low Carbon Hero Award (İTÜ Carbon Summit)
- ✓ **9 Temmuz 2025** – Best Deal of 2024 (Global Trade Review – GTR)
- ✓ **30 Temmuz 2025** – Best Development Bank Driving Inclusive Growth – Turkey 2025 (Global Business and Finance Magazine Awards)
- ✓ **4 Ağustos 2025** – Silver Winner – HR Team of the Year (Stevie for Great Employers Awards)
- ✓ **4 Ağustos 2025** – Bronze Winner – Best CSR Strategy (Stevie for Great Employers Awards)
- ✓ **4 Ağustos 2025** – Bronze Winner – Achievement in Leadership Development (Stevie for Great Employers Awards)
- ✓ **19 Ağustos 2025** – Bronze Winner – Learning and Development (Brandon Hall HCM Excellence Awards)
- ✓ **19 Ağustos 2025** – Bronze Winner – Leadership Development (Brandon Hall HCM Excellence Awards)
- ✓ **19 Ağustos 2025** – Gold Winner – Best Innovative HR Program (Brandon Hall HCM Excellence Awards)
- ✓ **27 Ağustos 2025** – Gold Winner – Achievement in Growth (Stevie International Business Awards)
- ✓ **27 Ağustos 2025** – Gold Winner – Company of the Year (Stevie International Business Awards)
- ✓ **2 Eylül 2025** – Top 20 Reports Turkey (LACP Awards)
- ✓ **2 Eylül 2025** – Top 100 Reports EMEA Region (LACP Awards)
- ✓ **9 Ekim 2025** – Carbon Management and Net Zero: Scope 3 (Sustainable Business Awards)
- ✓ **17 Ekim 2025** – Best Green Initiatives in the Banking Industry (The Global Economics Awards)
- ✓ **24 Ekim 2025** – Silver Winner – Human Resources Team of the Year (Globe Awards for Business)
- ✓ **28 Ekim 2025** – Best Transformation Strategy in Development Finance Turkey (International Business Magazine Awards)
- ✓ **28 Ekim 2025** – Best Development Bank Driving Inclusive Growth (International Business Magazine Awards)
- ✓ **30 Ekim 2025** – Asia's Best Integrated Report (ASRA)
- ✓ **18 Kasım 2025** – World's Best Companies for Sustainable Growth 2026 (30th place) (TIME)
- ✓ **11 Aralık 2025** – Private Winner – PCAF Project (Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği)
- ✓ **11 Aralık 2025** – Gold Winner – OECD Gender Equality Measurement (Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği)
- ✓ **11 Aralık 2025** – Silver Winner – Scope 1-2-3 Emissions Project (Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği)
- ✓ **22 Aralık 2025** – Best Corporate Governance (UN Global Compact – Partnership for Sustainability Award)
- ✓ **23 Aralık 2025** – Best CSR Bank (Global Brand Awards)



## VİZYON, MİSYON VE DEĞERLERİMİZ

# Vizyon

Sürdürülebilir kalkınmada  
lider banka olmak

# Misyon

Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma öncelikleri doğrultusunda dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışıyla tüm paydaşlarımıza değer katarız.

# Temel Değerlerimiz

### Sorumlu Bankacılık

Sürdürülebilir Kalkınma İlkeleri çerçevesinde ve Sorumlu Bankacılık anlayışı ile yaşadığımız dünyaya, çevreye ve topluma karşı duyarlı davranırız. Sosyal sorumluluk bilincimizi sürekli diri tutarız. Kaynaklarımızı etkin ve verimli kullanırız.

### Güvenilirlik

Tüm paydaşlarımız ile açık, etik kurallara ve güvene dayalı uzun soluklu ilişki kurarız. Kararlarımızı objektif kriterlere dayandırırız.

### Paydaşlara Değer Katmak

Kapsamlı ve katılımcı bir yönetim yaklaşımı benimser; dinamik, yenilikçi, çevreye ve topluma duyarlı bankacılık anlayışımızla tüm paydaşlarımız için değer yaratma odağıyla çalışırız.

### Yenilikçilik

Yenilikçi çözümlerimizle pozitif değişime öncülük eder, sadece bugüne değil yarına da değer katarız.

### Çözüm Odaklılık

Tüm faaliyetlerimizin odağına müşterilerimizi koyar, etkili ve değer yaratacak çözümlerimizle geleceği birlikte tasarlarız.





## TARİHÇEMİZ

Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşmasında köklü geçmişi ve güçlü kurumsal yapısıyla kritik bir sorumluluk üstlenen Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın temelleri; 1877 Sayılı Yetki Kanunu kapsamında, 27 Kasım 1975 tarihli ve 13 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname ile kâr ortaklığı esaslı sermaye finansmanı dâhil olmak üzere yatırım ve kalkınma bankacılığının gerektirdiği tüm faaliyetleri yürütmek amacıyla, tüzel kişiliğe sahip anonim şirket statüsünde ve özel hukuk hükümlerine tabi bir kalkınma ve yatırım bankası olarak kurulan Devlet Sanayi ve İşçi Yatırım Bankası (DESİYAB) A.Ş. ile atılmıştır.

### 1970'li Yıllar

- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, işçi şirketlerinin desteklenmesi ve yurt dışı finansman kaynaklarının ülkemize kazandırılması konusunda öncü adımlar atarak bu alanda faaliyet gösteren ilk finans kuruluşu olmuştur. Banka; TAKSAN, TUMOSAN, TEMSAN ve TESTAŞ gibi ağır sanayi sektörünün stratejik kuruluşlarına iştirak ederek sektörde öncü bir konum üstlenmiştir.

### 1980'li Yıllar

- Devlet Planlama Teşkilatı'nın (DPT) Afrika'ya yönelik yardım programı kapsamında teknik hizmet sunarak uluslararası iş birliklerine katkı sağlamıştır.
- Kredi Özel Fonu II (KÖF) aracılığıyla işçi şirketlerinin finansmanı desteklenmiş, söz konusu şirketlerin yeniden yapılandırılmasına yönelik süreçler etkin biçimde yürütülmüştür.
- Turizm sektöründe özellikle altyapı yatırımlarının hayata geçirilmesinde aktif rol üstlenen Banka, turizm tesislerine sağladığı finansmanla sektörün sürdürülebilir büyümesine önemli katkılarda bulunmuştur.
- 1988 yılında Banka'nın ünvanı Türkiye Kalkınma Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiş; böylece sanayi sektörü dışında kalan alanlara da finansman sağlama yetkisi kazanmıştır. 1989 yılında ise T.C. Turizm Bankası A.Ş., tüm aktif ve pasifleriyle Türkiye Kalkınma Bankası'na devredilmiştir

### 1990'lı Yıllar

- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, işçi şirketlerine destek verilmesi ve yurt dışı kaynaklı finansmanın temin edilmesi alanlarında öncü rol üstlenerek bu kapsamda faaliyet gösteren ilk finans kuruluşu olmuştur.
- "Yarım Kalmış Yatırımların ve İşletme Sermayesi Yetersizliği Bulunan İşletmelerin Ekonomiye Kazandırılması Projesi" kapsamında toplam 525 firmaya yaklaşık 100 milyon ABD doları tutarında finansman sağlanmış; bu destekle yaklaşık 9.000 kişilik ilave istihdamın oluşturulmasına katkı sunulmuştur.
- 1999 yılında, Türkiye Kalkınma Bankası'nın kuruluşuna ilişkin 4456 Sayılı Kanun'un kabul edilmesiyle Banka'nın hukuki altyapısı güçlendirilmiş ve kurumsal yapısı daha sağlam bir zemine oturtulmuştur.

### 2000'li Yıllar

- Toptan Bankacılık (APEX) kanalı aracılığıyla, anonim şirket statüsünde bulunmayan şirket yatırımlarının ve küçük ölçekli işletmelerin finansmanına yönelik imkânlar oluşturulmuştur.
- Avrupa Yatırım Bankası ve Avrupa Komisyonu'nun ortaklığıyla kurulan Avrupa Yatırım Fonu (European Investment Fund – EIF) öncülüğündeki Türkiye Yatırım İnisiyatifi'ne (Turkish Investment Initiative TII) ortak olunmuştur.

### 2010'lu Yıllar

- Banka, kalkınma ve yatırım bankacılığı kimliği çerçevesinde yeniden yapılandırılmıştır. Bankaya ilişkin 7147 sayılı Kanun, 24 Ekim 2018 tarihli ve 30575 sayılı T.C. Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiş; bu kapsamda Banka'nın ünvanı Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. olarak değiştirilmiştir.
- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Varlık Finansmanı Fonu'nun kurulmasıyla 3,15 milyar TL tutarında Varlığa Dayalı Menkul Kıymet (VDMK) ihracı gerçekleştirilmiştir.
- İkinci Varlık Finansmanı Fonu'nun hayata geçirilmesiyle 1 milyar TL tutarında VDMK ihracı yapılmıştır.
- Yeniden yapılandırma sürecinde Genel Müdürlük İstanbul'a taşınmış; yenilikçi ürün ve hizmetlerin sunumuna İstanbul merkezli olarak başlanmıştır.
- Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) kurulmuştur.
- UNEP-FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri'nin kurucu imzacıları arasında yer alınmıştır.
- Sürdürülebilirlik alanında faaliyet gösteren ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile platformlara üyelikler tesis edilmiştir.
- Banka, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni hayata geçirerek, bu standardı uygulayan ilk kamu bankası olma ünvanını kazanmıştır.
- Çevre Yönetim Sistemi'nin hayata geçirilmesiyle; çevre üzerindeki olumsuz etkilerin belirlenmesi ve azaltılması, kaynak kullanımında verimliliğin artırılması ve çevresel performansın düzenli biçimde izlenmesine yönelik gerekli çalışmalar yürütülmüştür. Ayrıca Banka, 2010 yılı itibarıyla aktif büyüklüğünü 1 milyar ABD dolarının üzerine taşımıştır.

- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, rekor seviyede uzun vadeli finansman temin ederek, beş ayrı uluslararası finans kuruluşundan yaklaşık 840 milyon ABD doları tutarında uzun vadeli kaynak sağlamıştır.
- 2014 yılında Banka'nın ülke kalkınmasına yönelik finansman desteği 3 milyar TL eşliğini aşmıştır.
- 2015 yılında TKYB'nin 2015-2019 Dönemi Stratejik Planı onaylanmıştır.
- 2016 yılında Banka, çıkarılmış sermayesini 500 milyon TL'ye yükseltme kararı almış; bu karar, finans sektöründeki öncü rolünün daha da güçlenmesine katkı sağlamıştır. Aynı dönemde Banka, CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında yürüttüğü raporlama faaliyetleriyle de kayda değer bir ilerleme göstermiştir.
- Banka, çevresel sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını ileri taşıyarak, Türk Standartları Enstitüsü tarafından belirlenen "İklim Dostu Kuruluş" kriterlerini karşılamış; bu kapsamda belge almaya hak kazanarak "İklim Dostu Kuruluş" belgesini alan ilk banka olmuştur.
- Banka, hayata geçirdiği yeni girişimlerle küresel iş birliği ağını genişletmiş; Karbon Saydamlık Projesi raporu aracılığıyla finans sektöründeki liderliğini daha da pekiştirmiştir.
- 2016 yılında Avrupa Konseyi Kalkınma Bankası (AKKB) tarafından sağlanan 100 milyon avro tutarındaki APEX kredisinin kullanılmasına başlanmış; bu süreç 2019 yılında tamamlanmıştır.
- 2017 yılında ise İslam Kalkınma Bankası'ndan temin edilen 200 milyon ABD doları tutarındaki finansmanın kredi kullandırımı ise 2020 yılı sonunda tamamlanmıştır.



## TARİHÇEMİZ

### 2020

- Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) bünyesinde yer alan Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu, resmi olarak faaliyetlerine başlamıştır.
- Banka, Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. ile JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.'ye iştirak ederek kurumsal yatırım portföyünü güçlendirmiştir.
- Banka'nın %100 sermayesine sahip olduğu Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş., yatırım ve portföy yönetimi alanlarındaki faaliyetlerini genişleterek büyümesini sürdürmüştür.
- Banka, ilk sürdürülebilirlik raporunu yayımlayarak, sürdürülebilirlik yaklaşımını ve bu alandaki taahhütlerini somut bir çerçevede kamuoyuyla paylaşmıştır.
- Dünya Bankası ile Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında 1 Haziran 2020 tarihinde, 316 milyon avro tutarında kredi (APEX Kredilendirme + Doğrudan Kredilendirme) ile 80 milyon avro tutarında hibe anlaşması imzalanmıştır. Program çerçevesinde TKYB, Aracı Finansal kuruluş (AFK) ve yararlanıcı firmaların kapasite gelişimini desteklemek amacıyla teknik destek mekanizmaları sağlamıştır.
- Dünya Bankası ile 9 Eylül 2020 tarihinde, Acil Durum Firma Destek Projesi kapsamında 250 milyon ABD doları tutarında APEX kredi anlaşması imzalanmıştır.

- 17 Ağustos 2020'de, COVID-19 pandemisinden olumsuz etkilenen firmaların likidite ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla AİB ile imzalanan 300 milyon ABD doları tutarındaki kredi sözleşmesinin APEX bileşenine ilişkin 30 milyon ABD doları, AFK aracılığıyla kullanılmıştır.
- 2020 yılı Ocak ayında Banka'nın Çevresel ve Sosyal Politikası, Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe girmiştir. Aynı yıl Haziran ayında ise Sürdürülebilirlik İlkeleri uygulamaya alınmış ve İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası yürürlüğe konulmuştur.
- Türkiye Kalkınma Fonu çatısı altında Teknoloji ve İnovasyon Fonu ile Bölgesel Kalkınma Fonu kurulmuştur.
- Banka, "Türkiye Menkul Kıymetleştirme Şirketi" olarak anılan yapının kuruluş süreci ile faaliyet izninin alınmasına yönelik danışmanlık hizmeti sunmuştur. Bu şirketin menkul kıymetleştirme alanında stratejik bir işlev üstlenmesi öngörülmektedir. Bununla birlikte Banka, Tarkim Bitki Koruma A.Ş.'nin işletme sermayesi ihtiyaçlarına yönelik 42 milyon TL tutarındaki sukuk (Amortising Sukuk al-Wakala) ihracında münhasır finansal danışmanlık sağlayarak bu alandaki yetkinliğini güçlendirmiştir.

### 2021

- Bankanın fon sağlayıcısı olduğu 50 milyon TL tutarındaki işlemle, Türkiye'nin ilk sosyal sukuk ihracı gerçekleştirilmiştir.
- Banka, Türkiye'de Uluslararası Finans Kurumu (IFC) öncülüğünde oluşturulan Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan ilk ve tek kurum olma niteliğini kazanmıştır.
- Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Girişim Sermayesi Yatırım Fonu ile Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuş; ayrıca Banka tarafından TKYB Sermaye Fonu hayata geçirilmiştir.
- Türkiye'de ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili (transition bond) ihracı gerçekleştirilerek sermaye piyasalarında önemli bir dönüm noktasına imza atılmıştır.
- Palgaz Doğalgaz Dağıtım A.Ş., 200 milyon TL tutarında Türkiye'nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili ihracını (transition bond) gerçekleştirmiş; söz konusu işlem, 2022 International Finance Awards kapsamında "Best Green Project Financing Bank" ödülüne layık görülmüştür.
- TKYB, CDP'nin İklim Değişikliği Programı değerlendirmesinde B skoru elde etmiş; bu sonuçla 2021 yılında Türkiye finans sektöründe en yüksek puana sahip kurum olmuştur.
- Banka, 2021 yılında ilk Entegre Raporu'nu yayımlayarak finansal ve sürdürülebilirlik performansını bütüncül bir yaklaşımla kamuoyuna sunmuştur.
- Banka, ilk sürdürülebilir tahvil ihracını gerçekleştirerek sürdürülebilir finansman alanındaki öncü rolünü pekiştirmiştir.
- 2021 yılında JBIC'den 170 milyon ABD doları tutarında ve AİB'den 100 milyon ABD doları tutarında Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği kredileri sağlanmıştır. Bu kredilere ilaveten Dünya Bankası ile 150 milyon ABD doları tutarında Jeotermal Geliştirme ek finansmanı ve Çin Kalkınma Bankası ile 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

### 2022

- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, fon kaynaklarını çeşitlendirmek ve Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamak amacıyla sürdürülebilirlik temalı yabancı kaynaklarına yenisini ekleyerek 100 milyon avro tutarında ilk sürdürülebilir Eurobond ihracını gerçekleştirmiştir. Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) finansmanı ile 11 yıl vadeli olarak gerçekleştirilen ihraçtan sağlanan fonların en az %75'i, Türkiye'de iklim değişikliğiyle mücadeleyi destekleyen yeşil projelerin finansmanına yönlendirilmiş; kalan tutar ise sosyal projelerin desteklenmesinde kullanılmıştır.
- Banka, Great Place to Work tarafından gerçekleştirilen çalışan değerlendirmeleri sonucunda Great Place to Work sertifikasını almaya hak kazanan ilk kamu bankası olmuştur.
- Banka'nın ilk kurumsal yönetim derecelendirme çalışması tamamlanmış ve 10 üzerinden 9,32 gibi yüksek bir not elde edilmiştir. Bu sonuç, Banka'nın Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi'ne göre birinci grup içerisinde yer aldığını ortaya koymuştur.
- Banka, uluslararası sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşu Sustainalytics tarafından Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) başlıklarında gerçekleştirilen risk değerlendirmesinde aldığı 11,0 risk notu ile Türkiye'de öncü kuruluşlar arasında konumlanmış; ülkenin uluslararası sıralamalarda üst sıralarda yer almasına katkı sağlamıştır.
- Banka, Entegre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 9001 Kalite Yönetimi ve ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti yönetim sistemi sertifikalarını almaya hak kazanmıştır. Ayrıca, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ile ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi standartlarına uyum sağlayarak ilgili sertifikasyon süreçlerini tamamlamıştır.



## TARİHÇEMİZ

- Banka, 2022 yılında, Türkiye’de Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri ile uyumlu ilk Etki Raporu’nu yayımlayarak etki yönetimi alanındaki yaklaşımını kamuoyuyla paylaşmıştır.
- KOSGEB’in (Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı) 100 milyon TL taahhüt ile yatırımcı olarak yer aldığı Teknoloji ve İnovasyon Fonu’nun toplam büyüklüğü 475 milyon TL’ye yükseltilmiştir. Ayrıca, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. tarafından Kalkınma ODTÜ Teknokent Girişim Sermayesi Yatırım Fonu kurulmuştur.
- Banka, Türkiye’nin ilk düşük karbonlu ekonomiye geçiş tahvili (transition bond) ihracına aracılık etmiş; söz konusu işlem, 2022 International Finance Awards kapsamında “Best Green Project Financing Bank” ödülüne layık görülmüştür.
- Aynı yıl içerisinde Banka, İSEDAK Koordinasyon Ofisi ile imzalanan protokol çerçevesinde toplam 24 proje yürütmüş; bu projelerden 2’si iptal edilmiş, 16’sı tamamlanmış ve 6 proje ise finansal raporlama ve ödeme sürecinde devam etmiştir.
- İSEDAK kapsamında 2022 yılında 15.649.212,64 TL ödeme alınmış; söz konusu tutarın 12.643.154,38 TL’lik kısmı projelere aktarılmıştır.
- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile KOSGEB, TKYB’nin alt fonları olan Bölgesel Kalkınma Fonu ve Teknoloji ve İnovasyon Fonu’na yatırımcı olarak katılım sağlayarak stratejik iş birlikleri geliştirmiştir. 2022 yılında KOSGEB tarafından sağlanan ek taahhütlerle Teknoloji ve İnovasyon Fonu’nun büyüklüğü 475 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

- Banka, European Organisation for Sustainable Development (EOSD) tarafından düzenlenen The Global Sustainable Finance Awards kapsamında “Outstanding Sustainable Project Financing” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.
- Banka, 2022 yılında Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi’ni kamuoyuna duyurmuştur. Söz konusu çerçeve; ICMA Yeşil Tahvil Prensipleri, ICMA Sosyal Tahvil Prensipleri, Loan Market Association (LMA) Yeşil Kredi Prensipleri ve LMA Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu olarak oluşturulmuş ve bu kapsamda İkinci Taraf Görüşü (SPO) alınmıştır.

### 2023

- Alman Kalkınma Bankası (Kreditanstalt für Wiederaufbau-KfW) ile 100 milyon avro tutarında “İklim Finansmanı” kredisi ile 10 milyon avro tutarında hibe anlaşması imzalanarak sürdürülebilirlik odaklı finansman kaynakları güçlendirilmiştir.
- Karadeniz Ticaret ve Kalkınma Bankası ile deprem bölgesinde faaliyet gösteren KOBİ’lerin finansman ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla kredi anlaşması hayata geçirilmiştir.
- Japon Uluslararası İşbirliği Bankası (JBIC) ile yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği alanlarında kullanılmak üzere 200 milyon ABD doları tutarında “Green 4” kredi anlaşması imzalanmıştır.
- İslam Kalkınma Bankası ile gıda güvenliği yatırımlarının finansmanında değerlendirilmek üzere 100 milyon ABD doları tutarında finansman anlaşması yapılmış; ayrıca Uluslararası İslami Ticaret Finans Kurumu (ITFC) ile 100 milyon ABD doları tutarındaki finansman anlaşmasına yönelik ön anlaşma imzalanmıştır.

- İSEDAK kapsamında 2023 yılında 25 proje tamamlanmış olup 27.457.786 TL ödeme alınmış; söz konusu tutarın 26.312.452,44 TL’lik kısmı projelere aktarılmıştır.
- Banka, Great Place to Work tarafından gerçekleştirilen analizler ve çalışan değerlendirmeleri sonucunda “Türkiye’nin En İyi İşverenleri 2023 Listesi”ne girerek “Türkiye’nin En İyi İşvereni” ünvanını alan kuruluşlar arasında yer almıştır.
- Banka, Great Place to Work tarafından yayımlanan Best Workplaces for Innovation By All 2023 listesinde, 250-499 çalışan kategorisinde 1. sıraya yükselerek önemli bir başarıya imza atmıştır.
- Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Türk finans sektöründe bir ilki gerçekleştirerek Yeşil İnsan Kaynakları Politikası’nı yayımlayan ilk banka olmuştur.
- Sustainalytics tarafından yapılan değerlendirme sonucunda Banka, 2023 yılında “ESG Industry Top Rated” ve “ESG Region Top Rated” alanlarında ödüle layık görülerek bu prestijli ünvanları almaya hak kazanan 50 banka arasında yer almıştır. Ayrıca Banka, Sustainalytics’in Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) risk değerlendirmesinde elde ettiği 12,3 düşük risk notu ile Türkiye’de öncü kuruluşlar arasında konumlanmış ve ülkenin uluslararası sıralamalarda güçlü bir görünüm sergilemesine katkı sağlamıştır.
- Türkiye Kalkınma Fonu (TKF) tarafından TÜBİTAK BiGG Fonu kurulmuş; Banka ise 2023 yılında toplam aktiflerini %47 oranında artırarak 134,8 milyar TL seviyesine taşımıştır.
- 2023 yılında gerçekleştirilen kurumsal yönetim derecelendirmesi dönem revizyonunda Banka, puanını 9,40’a yükseltmiş ve Dünya Kurumsal Yönetim Endeksi’ne göre birinci grup içerisinde yer almaya devam etmiştir.

### 2024

- Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC) Fund ile 21 Mart 2024 tarihinde imzalanan 50 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşması kapsamında, depremten etkilenen ve ağırlıklı olarak tarım ile gıda üretimi alanında faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik finansman desteği sağlanmıştır.
- Dünya Bankası ile 18 Nisan 2024 tarihinde imzalanan 200 milyon avro ve 200 milyon ABD doları tutarındaki kredi anlaşması ile Türkiye’de sanayi sektörünün karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik projelerin desteklenmesine başlanmıştır.
- Dünya Bankası ve Temiz Teknoloji Fonu (CTF) ile 16 Mayıs 2024 tarihinde gerçekleştirilen anlaşmalar çerçevesinde; Türkiye’de dağıtık güneş enerjisi projeleri için 300 milyon avro, batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için ise 15 milyon ABD doları tutarında kredi temin edilmiştir. Dünya Bankası’nın Energy Sector Management Assistance Program (ESMAP) ile finansal aracı kuruluşların kapasitelerinin güçlendirilmesi amacıyla 1,5 milyon ABD doları tutarındaki hibe anlaşması imzalanmıştır.
- Uluslararası İslami Ticaret Finans Kurumu (ITFC) ile 7 Ağustos 2024 tarihinde imzalanan 100 milyon ABD doları tutarındaki anlaşma doğrultusunda, gıda güvenliği teması kapsamında ticaretin finansmanına yönelik iş birliği tesis edilmiştir. Bu anlaşma, Banka ile ITFC arasındaki ilk iş birliği olma niteliğini taşımaktadır.
- Dünya Bankası ile imzalanan ve Türkiye’nin net sıfır karbon hedefi doğrultusunda sanayi kaynaklı hava kirliliği ile sera gazı emisyonlarını azaltmayı amaçlayan TIERP kredisi, Banka’nın bu hedefe doğrudan katkı sunan ilk tematik fonlaması olmuştur.
- Dünya Bankası ile Türkiye’deki dağıtık güneş



## TARİHÇEMİZ

enerjisi projelerini desteklemek amacıyla imzalanan anlaşma, Dünya Bankası'nın Avrupa ve Orta Asya Yenilenebilir Enerji Ölçeklendirme (ECARES) girişimi kapsamındaki ilk operasyonu olarak kayıtlara geçmiştir.

- Türkiye'nin tarım ve gıda sektörlerinin desteklenmesine yönelik OPEC Fund ile hayata geçirilen anlaşma hem Banka hem de uzun yıllar sonra Türkiye açısından öncü bir ilk olma özelliği taşımaktadır.
- İSEDAK kapsamında 2024 yılında 32 proje tamamlanmış olup 56.005.507,77 TL ödeme alınmış; söz konusu tutarın 48.359.688,51 TL'lik kısmı projelere aktarılmıştır.
- Sustainability değerlendirmesi sonucunda Banka, 2024 yılında "ÇSY Industry Top Rated" ve "ÇSY Regional Top Rated" ünvanlarını alarak, bu prestijli ödüllere layık görülen 50 banka arasında yer almıştır.
- Banka, Sustainability'in ÇSY risk değerlendirmesinde elde ettiği 12,4 düşük risk notu ile Türkiye'deki öncü konumunu daha da güçlendirmiş ve ülkenin uluslararası alanda güçlü biçimde temsil edilmesine katkı sağlamıştır.
- Banka, ÇSY alanında ortaya koyduğu başarılı çalışmalar neticesinde "IJGlobal ÇSY Kalkınma Finansmanı Kurumu – Avrupa" ödülüne layık görülerek sürdürülebilir kalkınma finansmanındaki liderliğini ve reel sektöre sağladığı desteği bir kez daha teyit etmiştir.
- Banka, World Finance Magazine tarafından 2024 yılında "Türkiye'nin En Sürdürülebilir Bankası" ödülüne layık görülmüş; ayrıca aynı yıl için Great Place to Work Sertifikası almaya hak kazanmıştır.
- Banka, çalışan deneyimi alanındaki güçlü

performansı ile "Türkiye'nin En İyi İşverenleri 2024 Listesi"nde yer alarak "Türkiye'nin En İyi İşvereni" ünvanını kazanmıştır. Bunun yanı sıra Banka, Great Place to Work Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük 2024 En İyi İşverenler listesinde de yer alma başarısı göstermiştir.

- 2024 yılı boyunca 214 farklı konuda eğitim programı düzenlenmiş; çalışan başına düşen ortalama eğitim süresi 35 saat olarak gerçekleşmiştir.
- 2024 yılında ISO 27701 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi, Entegre Yönetim Sistemi kapsamına dâhil edilmiş ve belgelendirme süreci başarıyla tamamlanmıştır.
- Yıl içerisinde yürütülen iyileştirme çalışmaları neticesinde Banka'nın 2023 yılında 9,40 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 15 Nisan 2024 itibarıyla 9,52 seviyesine yükseltilmiştir.
- Türkiye Kalkınma Fonu (TKF)'nin alt fonu olarak, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın 35 milyon ABD doları ve Banka'nın 15 milyon ABD doları taahhüdüyle Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) Üst Fonu kurulmuş; bu yapı sayesinde girişimcilik ekosistemindeki fonlara kaynak aktarımını destekleyen önemli bir iş birliği mekanizması oluşturulmuştur.
- TÜBİTAK ile iş birliği olanakları genişletilerek; TÜBİTAK'ın yanı sıra dış yatırımcıların katılımına da açık olan ve ilk kapanış büyüklüğü 53 milyon TL olarak gerçekleşen TÜBİTAK BiGG+ GSYF kurulmuştur.
- Dünya genelinde getirisi buğday fiyatına endeksli ilk sukuk ihracı gerçekleştirilerek yenilikçi finansman çözümlerine öncülük edilmiştir.

## 2025

- 2025 yılı itibarıyla TKYB, ulusal ve uluslararası iş birlikleri ile sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan finansman faaliyetlerini güçlendirmeye devam etmiştir. Bu kapsamda, Dünya Bankası ile deprem bölgesine yönelik 500 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmış; ayrıca Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile iklim finansmanı ve dijital dönüşüm alanlarını kapsayan yine 200 milyon ABD doları tutarında bir finansman anlaşması gerçekleştirilmiştir.
- Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarını desteklemek amacıyla 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşmasına varılmıştır.
- Asya Kalkınma Bankası (ADB)'den iklim ve çevre odaklı projelerin finansmanı için 325 milyon ABD doları eş değerinde kaynak sağlanmıştır.
- Deprem bölgesinin yeniden imarı kapsamında, İtalyan Kalkınma Bankası (CDP) ile yürütülen iş birliği çerçevesinde 50 milyon avro tutarında finansman temin edilmiştir. Ayrıca, Kalyon Güneş Teknolojileri A.Ş.'nin 3,3 milyar TL büyüklüğündeki halka arzında lider aracı kurum olarak yer alınmıştır.
- İSEDAK kapsamında 2025 yılında 27 proje tamamlanmış olup 54.199.366,57 TL ödeme alınmış; söz konusu tutarın 50.914.493,25 TL'lik kısmı projelere aktarılmıştır.
- Çalışan deneyimi ve kurum kültürü alanındaki güçlü performans 2025 yılında da sürdürülmüş; çalışan değerlendirmeleri sonucunda Banka, Great Place to Work® Sertifikası almaya hak kazanmıştır. Üst üste üçüncü kez elde edilen bu başarı, TKYB'nin çalışan odaklı yaklaşımının ve güçlü kurum kültürünün sürdürülebilirliğini ortaya koymaktadır.

- Sosyal sorumluluk alanında yürütülen projeler kapsamında, depremten etkilenen bölgelerde gerçekleştirilen gönüllülük faaliyetleri devam ettirilmiştir. Bu çerçevede Adıyaman, Hatay ve Kahramanmaraş illerinde ihtiyaç sahiplerine yönelik destek çalışmaları yürütülmüş; bölgesel kalkınmaya katkı sağlanmıştır.
- Küresel ölçekte gerçekleştirilen değerlendirmelerde TKYB, insan kaynakları uygulamalarındaki yenilikçi yaklaşımıyla Brandon Hall HCM Excellence Awards kapsamında farklı kategorilerde ödüller kazanmıştır.
- "Best Unique or Innovative HR Program" kategorisinde Gold, Best Learning Strategy ve Best Leadership Development Program başlıklarında Bronze ödüller elde edilmiştir.
- Kurumun sürdürülebilirlik ve insan odaklı yaklaşımı, Globe Awards for Business 2025 kapsamında da ödüllendirilmiş; İnsan Kaynakları alanında "Human Resources Team of the Year" Silver ödülü kazanılmıştır.
- Bunun yanı sıra uluslararası alanda insan kaynakları profesyonellerinin başarılarını değerlendiren Stevie Awards kapsamında Banka; Stevie Awards for Great Employers kategorilerinde 5, Stevie International Business Awards kategorilerinde 2 ayrı kategoride ödüle layık görülmüştür.
- Son olarak, KOSGEB tarafından sağlanan destek kapsamında 1,2 milyon ABD doları tutarında fon kullanımı gerçekleştirilmiştir.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Farklı sektörlerde dinamik finansman çeşitliliği

“

TKYB, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak maksadıyla finansal ürün ve hizmetler geliştirmekte ve bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir.

### Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Faaliyetleri

Bankamız, yatırım bankacılığı faaliyetleri çerçevesinde, önemli projelere finansal danışmanlık, sermaye piyasaları aracılığıyla danışmanlık ve birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetleri sunmaktadır. Bu çalışmalar, Türkiye'nin ekonomik büyüme hedeflerine ulaşmasına destek olmayı ve ülkenin sürdürülebilir kalkınmasını hızlandırmayı hedeflemektedir. TKYB'nin temel faaliyet alanları ve stratejik amaçları üç ana başlık altında özetlenmektedir: Kalkınma Bankacılığı, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu (TKF). Bu üç yapı, Banka'nın kalkınma hedeflerini tamamlayıcı ve birbirini güçlendirici biçimde bütünleşik şekilde çalışmaktadır. Bu temel faaliyetlerin her biri, Türkiye'nin ekonomik büyümesini ve sürdürülebilir kalkınmasını desteklemek ve hızlandırmak amacıyla farklı metotlar ve çözümler sunmaktadır. Banka, bu faaliyetleri yürütürken çevresel ve sosyal etki analizlerini sistematik biçimde değerlendirir; böylece etki bazlı yatırım kararları alınmasını sağlar. Ek olarak, Banka, proje finansmanı ve kurumsal krediler yoluyla ülkemizin

kritik sektörlerine (üretim, yenilenebilir enerji, eğitim, sağlık ve diğerleri) destek vererek, ekonomik büyümeye, sosyal gelişime ve çevreye duyarlı kalkınmaya önemli katkı sunmaktadır.

### KALKINMA BANKACILIĞI

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşmasına destek olmak amacıyla finansal ürün ve hizmetlerini şekillendirme ve sunma konusunda önemli hedefler belirleyen Banka'nın Kalkınma Bankacılığı'na Yönelik Amaçları:

- Kalkınma plan ve programları ve kamu politikalarıyla uyumlu olarak ve kalkınma önceliklerini sahiplenerek cari açığı azaltan, ihracatı artıran, üretim kapasitemizi yükselten ve yeni istihdam alanları yaratan öncelikli sektörlerle yönelik finansman ürünlerini çeşitlendirmek, bölgesel kalkınmanın hızlandırılmasına ve finansal kapsayıcılığı destekleyerek finansmana erişimin artırılmasına katkı sunmak

- Ülkemizin sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamak, yatırımların teşvik edilmesi ve canlandırılması amacıyla projenin fizibilitesine ve nakit akışına en uygun enstrümanlarla finansman sağlamak
- Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gerçekleştirmek ve ülkemizin yeşil dönüşüm sürecini hızlandırmak için düşük karbon ekonomisine geçiş, iklim değişikliği ile mücadele, bilinçli üretim-tüketim, döngüsel ekonomiyi destekleme, yoksulluğu ortadan kaldırma ve istihdam yaratma gibi amaçlara hizmet eden projeleri desteklemek

TKYB, ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkıda bulunmak maksadıyla finansal ürün ve hizmetler geliştirmekte ve bu doğrultuda faaliyetlerini sürdürmektedir. Bankamızın 2026–2028 dönemi Stratejik Amaçları Yönetim Kurulu'nun 27.02.2026 tarihli kararı ile onaylanmıştır. Banka'nın finansal tablolara ilişkin projeksiyonları her yıl gözden geçirilerek yenilenmekte ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Bu kapsamda Banka'nın 2026 yılı bütçesi Yönetim Kurulu'nun 26.12.2025 tarih ve 2025-19-03/254 sayılı kararı ile 2026–2028 dönemine ilişkin finansal projeksiyonu, Yönetim Kurulu'nun 27.02.2026 tarihli ve 2026-03-10/038 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Değişen ve güncellenen koşullara uygun olarak stratejik amaçlarını gözden geçiren Bankamızın 2026–2028 dönemi Stratejik Amaçları da Yönetim Kurulu'nun 27.02.2026 tarihli ve 2026-03-10/038 sayılı kararı ile onaylanmıştır. Söz konusu finansal projeksiyonlar, vizyon, misyon, değerlerimiz ve stratejik amaçlar Bankamızın Stratejik Plan'ını oluşturmaktadır.





## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Şirketlerin kurumsal dönüşümünde öncü rol

“

**Sermaye piyasaları danışmanlığı faaliyetleri çerçevesinde şirketlere; pay senedi, borçlanma araçları, kira sertifikaları ve diğer sermaye piyasası enstrümanlarının ihraç süreçlerinde uçtan uca rehberlik edilmektedir.**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sağlam sermaye tabanı ve uluslararası finans kuruluşlarıyla tesis ettiği stratejik ortaklıklar vasıtasıyla, Türkiye ekonomisine değer katan ve sürdürülebilir kalkınmayı ivmelendiren geniş yelpazede finansal çözümler sunmaktadır. Bu kapsamda, Banka hem uzun vadeli yatırım kredileri hem de tematik finansman ürünleriyle (yeşil tahvil, enerji verimliliği kredileri vb.) sektörel dönüşüme destek sağlamaktadır.

### Kaynak Yapısını Güçlendirmeye Yönelik Amaçlar

Türkiye Kalkınma Yatırım Bankası (TKYB), kalkınma bankacılığı konusunda kaynak yapısını güçlendirmeye yönelik amaçlar bulundurmaktadır.

Bu amaçlar:

- Sürdürülebilir aktif büyümesini destekleyen güçlü ve çeşitlendirilmiş bir kaynak yapısı oluşturmak
- Kalkınma finansmanı kuruluşlarından ve benzeri kreditorlerden Banka'ya kaynak girişini artırmak
- Kalkınma finansmanı kuruluşlarından Bankamıza kaynak girişini artırmak ve farklı kreditorlerden kaynak temin etmek

Bu stratejik hedefler, TKYB'nin, kalkınma bankacılığı çerçevesinde ekonomik büyüme ve sürdürülebilir kalkınma süreçlerine teknik ve mali açıdan doğrudan katkı sağlayacak finansman modelleri oluşturma yeteneğini artırmayı amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Banka yalnızca kredi sağlayıcısı değil; aynı zamanda yatırımcılara proje hazırlık, analiz ve yapılandırma konularında teknik rehberlik sunan bir kalkınma ortağı olarak konumlanmaktadır. Banka, bu doğrultuda, sektörlerin gereksinimlerine özel olarak tasarlanmış kredi yapıları ve yenilikçi finansal araçlar sunarak, projelerin finansal olarak sürdürülebilirliğini desteklemekte ve düşük



karbonlu ekonomiye geçiş sürecini hızlandırmak için gerekli kaynakları temin etmektedir. Ayrıca, Banka'nın sektörel analizlere dayanan finansman stratejileri, Türkiye'nin ithalat bağımlılığını azaltmayı, döviz gelirlerini artırmayı ve istihdam olanaklarını genişletmeyi hedefleyen projelerin hayata geçirilmesini sağlamaktadır. Bu yaklaşımlar, kalkınma bankacılığının Türkiye'nin uzun vadeli ekonomik hedeflerine ulaşmasında hayati bir rol üstlenmesini temin etmektedir.

### YATIRIM BANKACILIĞI

#### Sermaye Piyasaları Danışmanlığı

Banka, 2025 yılı boyunca gerçekleştirdiği yüksek tutarlı halka arz, sukuk ihraçları ile birleşme ve satın alma işlemleri kapsamında sunduğu danışmanlık hizmetleriyle şirketlerin finansmana erişimini desteklemiş ve kurumsal

dönüşüm süreçlerinde önemli bir rol üstlenmiştir. Yatırım bankacılığı faaliyetleri kapsamında; sermaye piyasaları danışmanlığı, birleşme ve satın alma danışmanlığı ile finansal danışmanlık hizmetleri bütüncül bir yaklaşımla sunulmaktadır. Bu hizmetler aracılığıyla şirketlerin sermaye yapılarını güçlendirmeleri, uzun vadeli ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim sağlamaları ve büyüme stratejilerini etkin şekilde hayata geçirmeleri amaçlanmaktadır.

Sermaye piyasaları danışmanlığı faaliyetleri çerçevesinde şirketlere; pay senedi, borçlanma araçları, kira sertifikaları ve diğer sermaye piyasası enstrümanlarının ihraç süreçlerinde uçtan uca rehberlik edilmektedir. Bu kapsamda sağlanan danışmanlık, şirketlerin ilave kaynak temin etmelerine katkı sağlarken aynı zamanda kurumsallaşma, şeffaflık ve piyasa bilinirliği düzeylerinin artmasına da destek olmaktadır. Böylece şirketlerin farklı finansman alternatiflerine erişimi kolaylaşmaktadır.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Altı yılda 10 milyar ABD dolarlık işlem

“

**TKYB, 2025 yılı içerisinde piyasa araçlarının daha etkin kullanımını sağlayarak kaynakların reel ekonomiye yönlendirilmesine katkıda bulunmuştur.**

Borçlanma araçlarına dayalı alternatif finansman çözümleri kapsamında ise Türkiye sermaye piyasalarında yaygın olarak kullanılan bono ve tahvil ihraçlarının yanı sıra son yıllarda artan kira sertifikası ihraç süreçlerinde de kapsamlı danışmanlık hizmetleri sunulmaktadır. Bu süreçlerde; ihraç yapısının oluşturulmasından danışman ekiplerin koordinasyonuna, düzenleyici kurum başvurularının tamamlanmasından pazarlama ve satış faaliyetlerinin yürütülmesine kadar tüm aşamalar etkin biçimde yönetilmektedir.

2025 yılı içerisinde Banka, piyasa araçlarının daha etkin kullanımını sağlayarak kaynakların reel ekonomiye yönlendirilmesine katkıda bulunmuştur. Bu doğrultuda:

- Kalyon Güneş Teknolojileri Üretim A.Ş.’nin 3,3 milyar TL büyüklüğündeki pay halka arzında lider aracı kurum olarak görev alınmıştır.
- Tarfin Tarım A.Ş. tarafından gerçekleştirilen toplam 800 milyon TL tutarındaki kira sertifikası ihraç işlemleri başarıyla tamamlanmıştır.
- Vakıf Finansal Kiralama A.Ş.’nin fon kullanıcısı olduğu 330 milyon TL tutarındaki kira sertifikası ihracı gerçekleştirilmiştir.

Sermaye Piyasaları Danışmanlığı Birimi, farklı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik halka arz, sukuk ve diğer borçlanma aracı ihraçlarına ilişkin projeleri sürdürmeye devam etmektedir. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, sermaye piyasalarının derinleşmesine katkı sağlarken şirketlerin finansman olanaklarını çeşitlendirmektedir.

### Birleşme Ve Satın Alma Danışmanlığı

Kalkınma ve Yatırım Bankası, 2025 yılı boyunca birleşme ve satın alma (M&A) danışmanlığı faaliyetlerini farklı sektörlerde yürüttüğü projeler aracılığıyla sürdürmüş; şirketlerin büyüme, yeniden yapılanma ve özelleştirme süreçlerinde aktif rol almıştır. Yatırım Bankacılığına Yönelik Amaçlar:

- Türkiye sermaye piyasalarının uluslararası sermaye piyasaları seviyesine çıkarılması ve ülkemize yabancı sermaye girişinin desteklenmesi
- Tüm yatırım bankacılığı hizmetlerini uluslararası standartlarda sunmak
- Firmaların finansal darboğazlarına yönelik yapılandırma danışmanlık hizmeti vermek
- Finansal fizibilite danışmanlığı ile doğru yatırım kararlarının alınmasına destek olmak
- Ülkemize doğrudan yabancı yatırımı çekecek yatırım bankacılığı projelerinde görev almak
- Firmaların fon ihtiyaçlarına yönelik alternatif finansman kaynakları geliştirmek
- Piyasa koşulları ve iş birliği yapılan satış araçlarının uygunluğu çerçevesinde yenilikçi sermaye piyasası ürünleri geliştirmek

Banka, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın yürüttüğü TDİ’ye ait seçilmiş limanların ve EÜAŞ’a ait seçilmiş elektrik üretim varlıklarının özelleştirilmesi sürecinde ÖİB’nin münhasır finansal danışmanı olarak iki projede de önemli görevler üstlenmiştir. Bu kapsamda Fenerbahçe Kalamış Limanı’nın ve Çayırhan Termik Santrali ve Çayırhan Maden Sahaları’nın özelleştirme ihale süreçleri 2025 yılı içerisinde başarıyla tamamlanmıştır. Akköprü

HES ihalesi 30 Haziran 2025 tarihinde gerçekleştirilen nihai pazarlık oturumu sonrasında iptal edilmiştir. Diğer yandan Tekirdağ Çeşmeli Limanı’na ilişkin ihale hazırlık çalışmaları 2025 yılı içerisinde yürütülmüş ve ihale ilanı 2025 Aralık ayı içerisinde yayımlanmıştır. Ayrıca Tekirdağ A ve B santrallerine ilişkin çalışmalar devam etmekte olup, ihale takviminin belirlenmesi beklenmektedir.

Özel sektörde start-up, e-ticaret, gıda, döngüsel ekonomi, perakende, turizm ve enerji gibi farklı sektörlerde satıcı taraf danışmanlıkları yürütülmüştür. Özel sektörde Bankamız, zeytin atığından suni deri üreten bir start-up’ın satıcı taraf danışmanlığı kapsamında 2025 yılı ilk çeyreğinde ilk hedef yatırım tutarını kitle fonlama yöntemi ile elde edilmesinde danışmanlık hizmeti vermiş ve ek yatırım çalışmaları kapsamında danışmanlık hizmetleri sunmaya devam etmiştir. Ekim 2025’te tamamlanan Ticimax’in team.blue tarafından çoğunluk hissesinin devralınması işleminde satıcı taraf münhasır finansal danışman olarak görev alınmıştır.

Perakende, turizm ve sağlık gibi farklı sektörlerde yürütülen projeler kapsamında yatırımcı arayışına yönelik danışmanlık faaliyetleri de gerçekleştirilmiştir. Kapadokya bölgesinde planlanan lüks termal turizm ve sağlık tesisi projesi için yatırımcı bulunmasına yönelik çalışmalar yürütülmüş; ayrıca Banka’nın faaliyet gösterdiği enerji, perakende ve ambalaj sektörlerindeki şirketlere fon temini süreçlerinde danışmanlık hizmetleri sunulmuştur. 2019 yılından bu yana Banka tarafından toplam 25 birleşme ve satın alma işlemi tamamlanmış; bu işlemlerin yaklaşık 3 milyar ABD doları büyüklüğünde olduğu değerlendirilmektedir.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Uluslararası standartlarda güçlü iş birlikleri

“

**Yenilikçi ve ileri teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi amacıyla oluşturulan Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF (YİT), 952 milyon TL tutarındaki taahhüt büyüklüğü ile önemli bir finansman kaynağı sunmaktadır.**

### Finansal Danışmanlık

Kalkınma ve Yatırım Bankası, 2025 yılında da finansal danışmanlık alanında katma değerli hizmetler sunmaya devam etmiştir. Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde savunma, kâğıt ve hijyenik ürünler, teknoloji sektöründeki dört büyük önemli oyuncunun toplamda 5 farklı yatırım projesi için yatırım teşvik belgesi başvurusu kapsamında fizibilite raporları hazırlanmıştır. Banka finansal danışmanlık kapsamında 2025 yılı itibarıyla firmaların sürdürülebilirlik kapsamındaki yasal raporlama ihtiyaçları ile firmaların çevresel, sosyal ve yönetim alanındaki sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması için danışmanlık hizmeti vermeye başlamış ve 4 önemli projede yetkilendirilmiştir. Gıda, tekstil ve finans alanında faaliyette bulunan kuruluşlara sürdürülebilirlik stratejisi ve raporlanması kapsamında danışmanlık hizmeti sunan Banka, bu 3 projeyi başarıyla tamamlamıştır, biri üzerinde çalışmalar devam etmektedir.

Banka, Ekim 2025'te T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Teşvik Uygulamaları ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile Yeni Teşvik Sistemi Stratejik Hamle Programı kapsamında başvuruda bulunan yatırımcılara fizibilite raporu hazırlanmasına yönelik finansal danışmanlık hizmetleri sunmak üzere bir protokol imzalamıştır. Banka söz konusu çalışmaları T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Teşvik Uygulamaları ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ile koordinasyon içinde sürdürmekte ve bu kapsamda yürütülen çalışmalar ile yatırım projelerinin etkin şekilde değerlendirilmesi ve uygulanmasına destek olmaktadır.

Öte yandan, savunma sektöründe gerçekleştirilen bir yatırım ile termal turizm alanındaki bir proje için finansal fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalar, ilgili yatırımların ekonomik uygulanabilirliğinin değerlendirilmesine ve karar alma süreçlerinin

desteklenmesine katkı sağlamaktadır. Kalkınma ve Yatırım Bankası, müşterilerinin büyüme hedefleriyle uyumlu şekilde yeni yatırım fırsatlarının belirlenmesi, sektör analizleri, stratejik planlama, finansal modelleme ve firma değerlendirme gibi alanlarda sunduğu danışmanlık hizmetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda sunulan hizmetlerin 2026 yılında da geliştirilerek devam ettirilmesi hedeflenmektedir.

### TÜRKİYE KALKINMA FONU

Türkiye Kalkınma Fonu (TKF), bünyesinde yer alan alt fonlar ve stratejik yatırım araçları aracılığıyla girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sağlamaktadır. Fon yapısı kapsamında, KOBİ ölçeğindeki işletmelerden ileri teknoloji odaklı girişimlere kadar geniş bir hedef kitleye sermaye desteği sunulmaktadır. Kalkınma ve Yatırım Bankası koordinasyonunda faaliyet gösteren fonlar, alanında uzman ekipler tarafından yönetilmekte olup, ülke kalkınma hedefleri doğrultusunda finansmana erişimin artırılmasını amaçlamaktadır. Bu çerçevede, uluslararası iyi uygulamalarla uyumlu bir fon yönetim yaklaşımı benimsenerek kamu kaynaklarının etkin ve verimli kullanımı desteklenmektedir.

Türkiye Kalkınma Fonu İlişkili Amaçlar:

- Çatısı altındaki fonları ile birlikte, ülkemizin sürdürülebilir büyümesinde stratejik öneme sahip sektörleri desteklerken, teknoloji odaklı yeni nesil girişimlere de yatırım yaparak girişim ekosisteminin gelişiminde önemli bir rol oynamak
- Kamu kaynaklarının teknoloji ve inovasyon odaklı bir kalkınma modeli çerçevesinde, çarpan etkisi yaratacak sermaye yatırımlarına dönüştürülmesi için çalışmalar gerçekleştirmek

12. Kalkınma Planı'nda öncelikli olarak belirlenen sektörlerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması ve

uzun vadeli planlama kapasitesinin güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda, Banka aktif rol üstlenmektedir. Bu kapsamda, özellikle öncelikli sektörlerde faaliyet gösteren yatırımcıların desteklenmesi amacıyla uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birliği içinde uzun vadeli kredi mekanizmaları oluşturulmaktadır. TKF çatısı altında oluşturulan alt fonlar aracılığıyla girişimlere doğrudan yatırım yapılmasının yanı sıra girişim sermayesi fonları üzerinden dolaylı destek mekanizmaları da devreye alınmıştır. Bu yapı kapsamında aşağıdaki fonlar aracılığıyla ekosistemin gelişimi hedeflenmektedir:

- Teknoloji ve İnovasyon Fonu (475 milyon TL)
- Bölgesel Kalkınma Fonu (525 milyon TL)
- TKYB Sermaye Fonu (430 milyon TL)
- TÜBİTAK BiGG Fonu (13,5 milyon ABD doları)
- TKYB Üst Fonu (50 milyon ABD doları)
- Kalkınma Katılım Girişim Sermayesi Yatırım Fonu (154 milyon TL)
- Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF (952 milyon TL)
- Kalkınma ODTÜ Teknokent GSYF (22,2 milyon ABD doları)
- TÜBİTAK BiGG+ GSYF (2,7 milyon ABD doları)
- Fon Sepeti GSYF (1,2 milyon ABD doları)

Fon kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler doğrultusunda, 2025 yılı sonu itibarıyla doğrudan yatırım yapılan girişim sayısının 18'e, toplam yatırım yapılan şirket sayısının ise 36'ya ulaşması öngörülmektedir. TÜBİTAK iş birliğiyle yürütülen BiGG programı kapsamında ise 2023 yılında kurulan fon aracılığıyla 2025 yılı itibarıyla 185 girişime yatırım yapılmış ve toplam yatırım sayısı 530'a yükselmiştir.

Yenilikçi ve ileri teknoloji odaklı girişimlerin desteklenmesi amacıyla oluşturulan Yenilikçi ve İleri Teknolojiler Katılım GSYF (YİT), 952 milyon TL tutarındaki taahhüt büyüklüğü ile önemli bir finansman kaynağı sunmaktadır. Bu fon aracılığıyla yatırım yapılan şirket sayısının 2025 yılı sonu itibarıyla 205'e ulaşması hedeflenmektedir.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Geniş kapsamlı esnek finansman çözümleri

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile KOSGEB iş birliğiyle hayata geçirilen Bölgesel Kalkınma Fonu kapsamında ise KOBİ'lerin finansmana erişiminin artırılması amaçlanmakta olup, 2025 yılı itibarıyla yatırım yapılan şirket sayısı 4'e ulaşmıştır.

Ayrıca, girişimcilik ekosisteminin desteklenmesi amacıyla oluşturulan TÜBİTAK BiGG+ GSYF'nin ikinci kapanışı 30 yatırımcı ile 2,7 milyon ABD doları büyüklüğe ulaşmıştır. Bu fon kapsamında, önceki BiGG desteklerinden faydalanmış girişimlere yönelik tohum yatırım süreçlerinin sürdürülmesi planlanmaktadır.

Fon yapısı sayesinde, girişimcilik ekosisteminde yer alan paydaşlar arasında güçlü iş birlikleri tesis edilmekte; kamu, özel sektör ve finansal kuruluşlar arasında koordinasyon artırılmaktadır. TKF'nin sağladığı esnek, bağımsız ve uluslararası standartlara uyumlu yatırım platformu sayesinde, stratejik sektörlerde sürdürülebilir büyümeyi destekleyen finansman modelleri geliştirilmeye devam edilmektedir.

### PROJE FİNANSMANI VE KURUMSAL KREDİLER

TKYB, geçtiğimiz 20 yıl boyunca ülkemizin çeşitli sektörlerine sağladığı önemli finansal desteklerle öne çıkmaktadır. Uluslararası finans kuruluşlarıyla tesis ettiği güçlü iş birliklerini 2025 yılında da sürdüren Bankamız, sürdürülebilir ve kapsayıcı kalkınma yaklaşımı doğrultusunda ülkemizin bölgesel kalkınma önceliklerine katkı sağlamaya devam etmiştir. Bu çerçevede 2025 yılı boyunca; başta deprem bölgesinde istihdamın artırılması olmak üzere iklim finansmanı, dijital dönüşüm, yenilenebilir enerji ve imalat yatırımlarının desteklenmesine yönelik projelerin finansmanı amacıyla önemli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası, Çin Kalkınma Bankası, Asya Kalkınma Bankası ve İtalyan Kalkınma Bankası ile toplamda yaklaşık 1,3 milyar ABD doları tutarında

kredi anlaşmaları imzalanmıştır. Sağlanan bu kaynaklar aracılığıyla istihdamın güçlendirilmesi, yeşil dönüşümün hızlandırılması, dijital altyapının geliştirilmesi, bölgesel kalkınmanın desteklenmesi ve üretim kapasitesinin artırılması gibi öncelikli alanlarda ülkemiz ekonomisine katkı sunulmaya devam edilmektedir.

TKYB, proje finansmanı ve kurumsal krediler aracılığıyla özellikle ekonomik ve sosyal kalkınma etkisi yüksek otomotiv, demir-çelik, tekstil, yenilenebilir enerji gibi stratejik sektörleri desteklemekte; böylece ekonomik kalkınma, toplumsal gelişim ve çevreye duyarlı büyüme hedeflerine katkı sunmaktadır. Banka, üretim sektöründeki firmalara yeni yatırımların yanı sıra kapasite artışı, enerji verimliliği, modernizasyon, Ar-Ge ve teknoloji odaklı projeler için finansman sağlayarak istihdam yaratımı, ihracatın artırılması ve ithalat ikamesine yönelik çalışmaları desteklemektedir. Bu desteklerin yapılandırılmasında, sektör öncelikleri ve kalkınma planlarıyla uyum gözetilmektedir. Enerji alanında ise önceliklendirilmiş çevresel etkisi yüksek projeler çerçevesinde güneş ve rüzgâr gibi yenilenebilir kaynaklara dayalı yatırımlar ile enerji yoğun sektörlerde kaynak verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir üretim çözümlerini finanse etmekte; böylece fosil yakıt kullanımını ve dışa bağımlılığı azaltmayı hedeflemektedir. Ayrıca, atık ısıdan enerji üretimi, su arıtma sistemleri ve geri dönüşüm gibi çevresel yatırımlara verdiği destekle emisyon azaltımı ve kaynakların etkin kullanımına katkı sağlamaktadır. Turizm sektöründe enerji verimliliğini önceleyen renovasyon projeleri ile sürdürülebilir turizme destek sunulmaktadır. Finansman ihtiyaçlarına göre müşterilere uzun vadeli yatırım kredileri veya işletme kredileri sunulmakta; bu krediler doğrudan kurumsal kredi ve özel amaçlı şirket (SPV) kredisi olarak kullanılmakta olup değerlendirmeler mevcut bilançolar üzerinden yapılmaktadır. Başvurular Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Birimi tarafından alınmaktadır. Ayrıca,

Banka doğrudan kredi vermenin yanı sıra aracı finansal kuruluşlar üzerinden de kaynak sağlayarak daha geniş kapsamlı finansman çözümleri sunabilmektedir. Bu yöntem özellikle KOBİ'lere ve bölgesel projelere erişimi artırmak amacıyla devreye alınmaktadır.

### Kredilendirme Süreci

Kredilendirme Süreci, Proje Risk Analizi, Fizibilite, Proje Finansman Modeli ve İzleme Dönemi olmak üzere dört aşamadan oluşmaktadır. Proje Risk Analizi aşamasında sektör ve şirket/grup analizleri yapılmakta, makroekonomik riskler ile proje ve şirket özelindeki riskler incelenmektedir. Fizibilite aşaması, projenin teknik yeterliliği, mali uygunluğu, ekonomik getirisi, hukuki durumu, çevresel etkileri ve sosyal uygunluğu gibi çeşitli açılardan değerlendirilmesini kapsamaktadır. Söz konusu değerlendirmeler, Bankamızın Sürdürülebilirlik İlkeleri ve Etki Yönetimi yaklaşımıyla uyumlu şekilde yapılandırılmıştır. Bankamız, çevresel ve sosyal politika prensipleri doğrultusunda, hizmet ve faaliyetlerinden kaynaklanabilecek ekonomik, çevresel ve sosyal riskleri de dikkate almaktadır. Bu kapsamda, riskin önlenmesi ya da hafifletilmesine yönelik eylem planları, kredi değerlendirmesi sürecinin ayrılmaz bir parçası hâline getirilmiştir. Projelerin kredi tahsis süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme ve İzleme Süreci'nin sonuçları Bankamız için önemli bir girdi teşkil etmektedir. Bu sürecin çıktıları, nihai kredi koşullarının belirlenmesi ve projeye dair sorumlu finansman kararlarının alınmasında temel dayanak oluşturmaktadır. Proje Finansman Modeli aşaması, kredi/öz kaynak oranı, işletme sermayesi ihtiyacı, vade yapısı ve proje/kredi teminatları gibi projenin finansal unsurlarının belirlenmesini içermektedir. İzleme Dönemi'nde ise projenin teknik ilerlemesi ve çevresel-sosyal etki raporları düzenli olarak takip edilerek kredilendirilen projenin performansı izlenmektedir.

“

**TKYB, üretim sektöründeki firmalara yeni yatırımların yanı sıra kapasite artışı, enerji verimliliği, modernizasyon, Ar-Ge ve teknoloji odaklı projeler için finansman sağlayarak istihdam yaratımı, ihracatın artırılması ve ithalat ikamesine yönelik çalışmaları desteklemektedir.**



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Temiz enerjiye 98 milyon ABD dolarlık kaynak

“

Dünya Bankası kaynaklı fonların aracı finansal kuruluşlar üzerinden reel sektöre aktarılmasıyla TKYB, geri ödemelerden elde edilen kaynakları yeniden kullanarak sürdürülebilir bir finansman yapısı oluşturmaktadır.

| Kategori               | Alt Başlıklar                              |
|------------------------|--------------------------------------------|
| Proje Risk Analizi     | Makroekonomik Riskler                      |
|                        | Sektörel Analiz                            |
|                        | Proje Riskleri                             |
|                        | Firma Riskleri                             |
|                        | Şirket/Grup Analizi                        |
|                        | Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Risk Analizi |
| Fizibilite             | Teknik Değerlendirme                       |
|                        | Mali Değerlendirme                         |
|                        | Ekonomik Değerlendirme                     |
|                        | Proje Nakit Akışı                          |
|                        | Satış ve Fiyatlandırma                     |
|                        | Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme      |
| Proje Finansman Modeli | Yasal İzinler ve Hukuksal Durum            |
|                        | Kredi-Öz Kaynak Dengesi                    |
|                        | İşletme Sermayesi                          |
|                        | Vade                                       |
|                        | Proje/Kredi Teminatları                    |
| İzleme Dönemi          | Teknik İlerleme Raporları                  |
|                        | Çevresel Sosyal İzleme Raporları           |

### Toptan Bankacılık Kredilendirme (APEX) Kredilendirme Süreci

APEX Bankacılığı Kredilendirme süreci, kaynak kuruluş ile kredi anlaşmasının imzalanmasıyla başlar. Nihai yararlanıcıya doğrudan ulaşmak yerine, aracı finansal kuruluşlar (AFK'lar) vasıtasıyla şirketlere kaynak sağlanması esasına dayanır. Kaynak kuruluştan kredi teminiyle başlayan süreç, aracı finansal kuruluşların uygunluk değerlendirmesi, aracı finansal kuruluşlara kredi tahsisi ve kullandırımı, alt kredilerin değerlendirilmesi, kredilerin izleme ve raporlanması ve ilgili kredi programı kapsamında kapatma aşamalarından oluşmaktadır.

### Toptan Bankacılık Kredilendirme (APEX) Faaliyetleri

#### Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi – Finansal İstihdam Yaratma Bileşeni (FEC Project – FECF)

Dünya Bankası iş birliğiyle yürütülen Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında, APEX yöntemi aracılığıyla finansal kuruluşlar üzerinden kullandırılan krediler ile reel sektörde istihdamın desteklenmesi amaçlanmıştır. Bu çerçevede, 190 milyon avro tutarındaki kredi altı finansal kiralama şirketine kullandırılmış olup ilgili program 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Proje kapsamında geri ödemelerden elde edilen 50 milyon avro tutarında kredi, proje hedefleri doğrultusunda yeniden değerlendirilerek APEX mekanizması aracılığıyla, 2025 yılının dördüncü çeyreğinde finansal kiralama şirketlerine kullandırılmıştır.

#### Dünya Bankası Acil Durum Firma Desteği Projesi – Toptan Bankacılık Bileşeni (Emergency Firm Support Project – EFSP)

COVID-19 salgınından etkilenen KOBİ'lerin işletme sermayesi ve yatırım ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla Dünya Bankası finansmanı ile yürütülen Acil Durum Firma Desteği Projesi kapsamında, toplam 250 milyon ABD doları tutarında kaynak APEX yöntemi ile yedi finansal kiralama şirketi ve iki bankaya kullandırılmıştır.

Proje kapsamında sağlanan finansman geri ödemeleri, proje hedefleri doğrultusunda yeniden APEX mekanizmasına dahil edilmiş ve sürdürülebilir bir finansman döngüsü yaratmak amacıyla 2025 yılı içerisinde finansal kiralama şirketlerine 40 milyon ABD doları tutarında ilave kredi kullandırımı yapılmıştır.

#### Dünya Bankası DSPV Kredisi (Distributed Solar Photovoltaic Project)

Kalkınma ve Yatırım Bankası ile Dünya Bankası arasında 21 Mayıs 2024 tarihinde imzalanan kredi anlaşması kapsamında yürütülen DSPV Projesi, 98 milyon ABD doları tutarındaki finansman ile güneş enerjisi yatırımlarının desteklenmesini amaçlamaktadır. Proje, uygulamanın ikinci fazını kapsamakta olup, APEX yöntemi ile gerçekleştirilecek kullandırmalara yönelik operasyonel süreçlerin belirlenmesi amacıyla Aracı Finansal Kuruluşlara yönelik Facility Operational Manual (FOM) hazırlık çalışmaları başlatılmıştır.



## TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI FAALİYETLERİ

# Hibe programlarında uluslararası standartlarda yönetim

“

**Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), proje altında Dünya Bankası'ndan (IBRD) 316 milyon avro kredi ve Türkiye'deki Mülteciler için Mali Yardım Programı (FRIT – II) kapsamında Avrupa Kalkınma Fonu'ndan 76 milyon avro hibe finansmanı temin etmiştir.**

### Toptan Bankacılık Hibe Programı Yönetim Süreci

Hibe Programı Yönetim Süreci, kaynak kuruluş ile hibe anlaşmasının imzalanmasıyla başlar. Süreç kapsamında uygun hibe programı tasarlanarak başvuru çağrısı yayımlanır ve potansiyel yararlanıcılardan başvurular alınır. Başvurular öncelikle idari uygunluk açısından incelenir; ardından teknik, finansal ve çevresel-sosyal değerlendirme süreçlerinden geçirilir. Değerlendirme sonucunda desteklenmeye hak kazanan yararlanıcılar belirlenir ve kaynak kuruluşun onayı doğrultusunda hibe sözleşmeleri hazırlanarak imzalanır.

Sözleşmenin yürürlüğe girmesiyle birlikte Hibe Yararlanıcısı Firmalar proje faaliyetlerini uygulamaya başlar. Uygulama süresince satın alma işlemleri, istihdam taahhütleri, uygun maliyetler ve proje performans göstergeleri düzenli olarak izlenir. Yararlanıcılar belirlenen dönemlerde teknik ve finansal ilerleme raporları ile çevresel ve sosyal izleme belgelerini sunar, saha ziyaretleri ve izleme faaliyetleri gerçekleştirilir. Harcama teyitleri doğrultusunda avans, ara ve nihai hibe ödemeleri yapılır. Proje sonunda performans göstergeleri değerlendirilerek nihai rapor onaylanır ve proje kapanışı gerçekleştirilir. Bu süreç boyunca sözleşme değişiklikleri, çevresel ve sosyal yükümlülükler ile şikâyet yönetimi mekanizmaları da programın ayrılmaz bir parçası olarak yürütülür.

Hibe Programı Süreci:

- Hibe Programı Kaynak Anlaşmasının imzalanması
- Hibe Çağrısının İlan Edilmesi
- Başvuruların Alınması
- İdari Uygunluk ve Ön İnceleme
- Teknik ve Finansal Değerlendirme

- Değerlendirme Komitesi Değerlendirmesi
- I. Kaynak Kuruluş Onayının Alınması
- Çevresel ve Sosyal Uygunluk Değerlendirmesi
- Değerlendirme Sonuçlarının Onaylanması
- II. Kaynak Kuruluş Onayının Alınması
- Hibe Sözleşmelerinin Hazırlanması
- Hibe Sözleşmelerinin İmzalanması
- Avans Ödemesi
- Proje Faaliyetlerinin Uygulanması
- Satın Alma Süreçlerinin Yürütülmesi
- Teknik ve Finansal İzleme
- Çevresel Sosyal İzleme
- Saha Ziyaretleri ve Performans Takibi
- Ara Raporlama ve Ara Ödeme
- Nihai Raporlama ve Nihai Ödeme
- Proje Kapanışı ve Etki Değerlendirmesi

### Dünya Bankası Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi – Hibe Bileşeni (Kayist)

Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi, Türkiye Cumhuriyeti vatandaşları ile mültecilerin (Geçici Koruma Sağlanan Suriyeliler – GKSS) iş gücü piyasasına erişimini artırmayı, kayıtlı ve insana yakışır istihdamın yaygınlaştırılmasını ve yararlanıcı firmalar aracılığıyla sürdürülebilir istihdam yaratılmasını amaçlamaktadır. Proje, sosyal ve ekonomik bağımsızlığın güçlendirilmesini ve sosyal yardım bağımlılığının azaltılmasını hedeflemektedir. Bu kapsamda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), proje altında Dünya Bankası'ndan (IBRD) 316 milyon avro kredi ve Türkiye'deki Mülteciler için Mali Yardım Programı (FRIT – II) kapsamında Avrupa Kalkınma Fonu'ndan 76 milyon avro hibe finansmanı temin etmiştir.

Proje, GKSS'lilerin yoğun olarak yaşadığı ve iş gücü piyasası açısından öncelikli belirlenen 24 ilde uygulanmaktadır. Bu kapsamda, yararlanıcı firmaların iş geliştirme ve genişleme kapasitelerinin artırılması yoluyla Türk vatandaşları ve mülteciler için kayıtlı istihdam olanaklarının geliştirilmesi öngörülmektedir.

Kayıtlı Hibe Projesi kapsamında Teklif Çağrısı Aralık 2021'de ilan edilmiş olup Mart 2022'ye kadar 1.145 başvuru alınmıştır. Alınan başvuruların talep ettiği hibe destek tutarı 107 milyon avro olmuştur. İdari ve uygunluk kontrolleri sonrasında gerçekleştirilen teknik, mali, çevresel ve sosyal değerlendirmeler sonucunda uygun bulunan 591 yararlanıcı firma ile alt hibe sözleşmesi imzalanmış ve program uygulama dönemine Ocak 2024'te geçilmiştir.

Alt-hibe sözleşmelerinin uygulama dönemi 30 Haziran 2025 tarihinde tamamlanmış olup raporlama ve ödeme süreçleri 2025 yıl sonu itibarıyla tamamlanmıştır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 542 firma için 47,4 milyon avro hibe kullanılmış ve 9.690 istihdam sağlanmıştır. İlk uygulama döneminde kullanılamayan yaklaşık 22 milyon avro tutarındaki kaynağın Avrupa Birliği, Dünya Bankası ve TKYB arasında yürütülen çalışmalar neticesinde, 31 Aralık 2026 tarihine kadar devam edecek Uzatma Dönemi kapsamında kullanılması hedeflenmektedir.

### Sürdürülebilir Finansman Yaklaşımı

Dünya Bankası kaynaklı fonların aracı finansal kuruluşlar üzerinden reel sektöre aktarılmasıyla TKYB, geri ödemelerden elde edilen kaynakları yeniden kullanarak sürdürülebilir bir finansman yapısı oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, finansman kaynaklarının etkin kullanımını sağlarken, ekonomik faaliyetlerin kesintisiz desteklenmesine katkı sunmaktadır.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİMİZ

# Sürdürülebilirlikte sistematik kurumsal yönetim

TKYB olarak sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama yaklaşımımızı, bankacılık faaliyetlerimizin tümüne entegre ederek bütüncül bir yönetim modeli benimsiyoruz. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik; yalnızca bir uyum alanı değil, iş modelimizin merkezinde konumlanan stratejik bir öncelik olarak ele alınmaktadır. Kurum içinde “Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol” ve “Sorumlu Bankacılık Perspektifi” olmak üzere iki temel yaklaşım çerçevesinde hareket edilmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki politika, strateji ve uygulamaların etkin şekilde hayata geçirilmesi; üst yönetim sahipliği ve güçlü kurumsal koordinasyon ile sağlanmaktadır. Yönetim Kurulu düzeyinde sürdürülebilirlik gündemi düzenli olarak ele alınmakta; stratejik hedefler, performans göstergeleri ve risk alanları bu platformda değerlendirilerek karar süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik performansı kurumsal yönetişimin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, ilgili birimler arası koordinasyonu sağlayan ve karar alma süreçlerini destekleyen temel mekanizmalardan biridir. Komite; sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, performansın izlenmesi ve iyileştirme alanlarının belirlenmesi gibi konularda aktif rol üstlenmektedir. Komite bünyesinde yürütülen çalışmalar, düzenli veri akışı ve analizlerle desteklenmekte; elde edilen çıktılar üst yönetime raporlanmaktadır.

Bankamız, sürdürülebilirlik yaklaşımını ulusal ve uluslararası gelişmelerle uyumlu şekilde sürekli olarak güncellemektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir finans gibi öncelikli alanlarda stratejik çalışmalar yürütülmekte; uluslararası platformlardaki gelişmeler yakından takip edilmektedir. COP29 başta olmak üzere küresel ölçekteki önemli süreçlere aktif katılım sağlanarak bilgi birikimi güçlendirilmekte ve uygulamalara yansıtılmaktadır.

Ayrıca, sürdürülebilirlik hedeflerinin bilim temelli yaklaşımlarla uyumlu hale getirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu kapsamda Science Based Targets initiative (SBTi) doğrulama süreci yürütülmektedir. Bu hedefler, Banka’nın orta ve uzun vadeli stratejik planlarına entegre edilerek performans yönetim sisteminin önemli bir bileşeni haline getirilmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerin etkin yönetimi ve koordinasyonu, Genel Müdür başkanlığında yürütülen Komite çalışmaları ile desteklenmektedir. Bu yapı kapsamında hedeflerin belirlenmesi, politika geliştirilmesi, performans takibi ve raporlama süreçleri sistematik bir şekilde yönetilmektedir.

### Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi

TKYB, sürdürülebilir kalkınma hedeflerini kredi süreçlerine entegre ederken çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetimini temel önceliklerinden biri olarak görmektedir. Bu kapsamda oluşturulan Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi (ÇSY) yapısı, finansman sağlanan faaliyetlerin potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini sağlamaktadır. Aralık 2025’te güncellenen Çevresel ve Sosyal Etki Politikası ve ilgili prosedürlerimiz ile çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi ve yönetimine yönelik yaklaşımımız daha da güçlendirilmiştir.

Projeler, finansman sürecine dahil edilmeden önce çevresel ve sosyal açıdan kapsamlı bir incelemeye tabi tutulmakta ve risk seviyelerine göre sınıflandırılmaktadır. Bu değerlendirme sonucunda uygun bulunan projeler için gerekli önlemler belirlenmekte ve ilgili yükümlülükler kredi sözleşmelerine yansıtılmaktadır.

Proje uygulama süreci boyunca performans düzenli olarak izlenmekte; elde edilen bulgular doğrultusunda gerekli görülen iyileştirme aksiyonları devreye alınmaktadır. Bu süreçte danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmakta ve paydaş geri bildirim mekanizmaları aktif şekilde kullanılmaktadır. Banka, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda, paydaşların erişimine açık iletişim kanalları aracılığıyla geri bildirim süreçlerini desteklemektedir.

Bu yaklaşım sayesinde TKYB, finansman faaliyetlerinde çevresel ve sosyal riskleri etkin şekilde yönetirken, aynı zamanda sürdürülebilir ve sorumlu finansman anlayışını güçlendirmektedir.

### Kurumsal Yönetişim Performansı

TKYB, kurumsal yönetim alanındaki güçlü performansını sürdürülebilirlik yaklaşımı ile birlikte geliştirmeye devam etmektedir. Banka’nın Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme notunun yüksek seviyede olması, bu alandaki etkin uygulamaların bir göstergesi olarak öne çıkmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka’nın sürdürülebilirlik performansının izlenmesi ve geliştirilmesinde kritik bir rol üstlenmektedir. Komite; stratejik önceliklerin belirlenmesi, uygulamaların koordinasyonu ve performans sonuçlarının değerlendirilmesi süreçlerini yönlendirmektedir.

Bu yapı, sürdürülebilirliğin kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini desteklerken, Banka’nın uzun vadeli değer yaratma kapasitesini de güçlendirmektedir. Yönetim düzeyinde sağlanan güçlü sahiplik ve kurumsal entegrasyon, sürdürülebilirlik performansının sürekliliğini ve etkinliğini güvence altına almaktadır.

“

**Sürdürülebilirlik alanındaki politika, strateji ve uygulamaların etkin şekilde hayata geçirilmesi; üst yönetim sahipliği ve güçlü kurumsal koordinasyon ile sağlanmaktadır.**



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTEMİZ

# Sürdürülebilirlik yolculuğunda stratejik kararlılık

“

**Sürdürülebilirlik Komitesi, TKYB’nin sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması ve izlenmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir.**

TKYB, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflerin Banka genelinde etkin şekilde uygulanması amacıyla güçlü bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda, üst yönetim seviyesinde sahiplenilen sürdürülebilirlik çalışmaları, stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmekte ve kurumsal faaliyetlerin ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka’nın sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, uygulanması ve izlenmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. Komite, Genel Müdür başkanlığında faaliyet göstermekte olup, Yönetim Kurulu düzeyinde temsil edilen üyeler ve üst düzey yöneticilerden oluşmaktadır. Bu yapı, sürdürülebilirlik konularının hem stratejik hem de operasyonel düzeyde etkin şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Komite Genel Müdür’ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Birimi’nin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Müdürü ve Komite’nin seçeceği diğer yardımcı üyelerden oluşur. Komite çalışmalarına gerektiğinde ilgili birimlerden temsilciler de dahil edilerek kapsamlı bir değerlendirme ortamı oluşturulmaktadır.

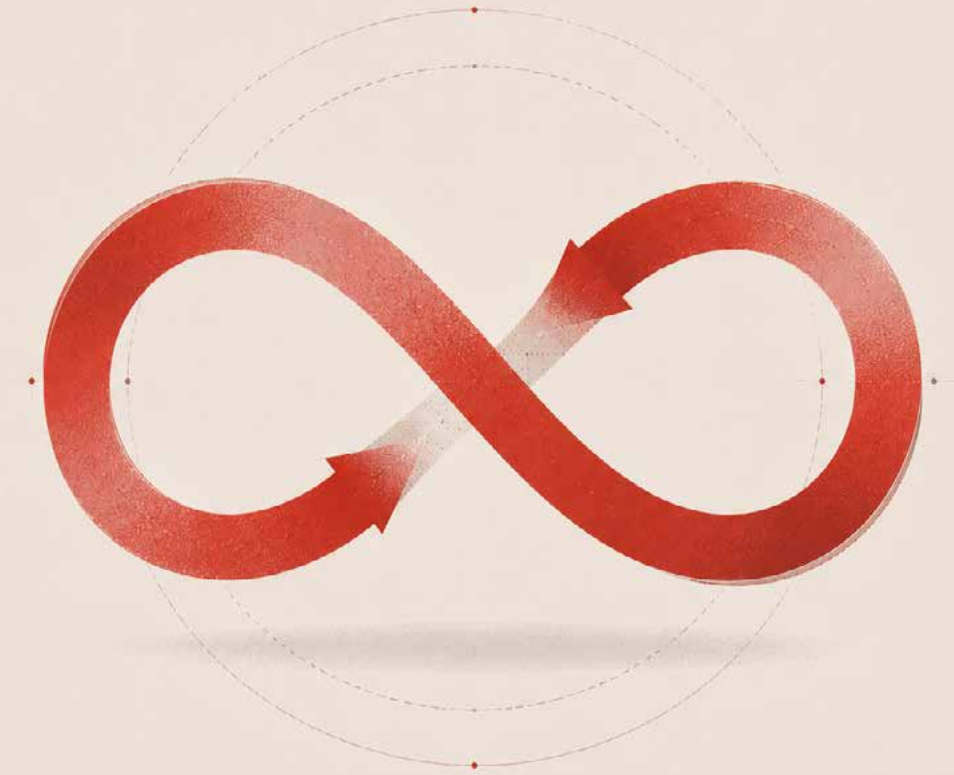
Komite, sürdürülebilirlik alanındaki stratejik önceliklerin belirlenmesi, gelişmelerin değerlendirilmesi ve Banka faaliyetlerinin bu doğrultuda yönlendirilmesi gibi temel görevleri yerine getirmektedir. Aynı zamanda, sürdürülebilirlik odaklı projelerin geliştirilmesi ve uygulanmasının teşvik edilmesi de Komite’nin sorumluluk alanları arasında yer almaktadır.



### Komite Faaliyetleri ve Değerlendirmeler

Komite 2025 yılında iki kez toplanmıştır. Toplantılarda; Banka’nın, Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) Adopter olunması ve bu konuda raporlamanın Entegre Rapor içerisine eklenmesi, iklim risk ve fırsatlarına yönelik çalışmaların detaylandırılarak devam ettirilmesi konularında kararlar alınmıştır.

Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ise yıl boyunca düzenli çalışmalarını sürdürerek sürdürülebilirlik performansının izlenmesine katkı sağlamış, veri toplama ve analiz süreçlerini desteklemiş ve Komite’ye sunulmak üzere öneriler geliştirmiştir.



### Organizasyonel Güncellemeler ve Süreklilik

2023 yılı itibarıyla Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi tarafından yürütülen çalışmalar doğrultusunda Komite faaliyetleri desteklenmiş ve sürdürülebilirlik alanındaki ilerlemeler düzenli olarak izlenmiştir.

Sürdürülebilirlik Komitesi, TKYB’nin sürdürülebilirlik yolculuğunda stratejik karar alma süreçlerine yön vermeye devam etmekte olup, sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesine yönelik çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir.



## POLİTİKA VE İLKELERİMİZ

# Paydaşlara karşı sorumlu bankacılık anlayışı



2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik politika ve ilkelerinin kurumsal düzeyde daha etkin uygulanmasına yönelik çalışmalar hız kazanmıştır. Eğitim programları aracılığıyla çalışanların bilgi ve farkındalık düzeyi artırılırken; iklim değişikliği, çevresel ve sosyal risk yönetimi, SROI analizi ve TSRS uyum süreçleri gibi başlıklarda kapsamlı içerikler sunulmuştur.

Bu çalışmalar kapsamında Sürdürülebilirlik Kalkınma Akademisi aktif şekilde kullanılmış ve uluslararası gelişmeler yakından takip edilerek Banka içi uygulamalara entegre edilmiştir. Banka, sürdürülebilirlik alanındaki taahhütlerinin tüm iş süreçlerine yansıtılmasını sağlamaya devam etmekte; müşterilerine, çalışanlarına ve diğer paydaşlarına karşı sorumluluklarını gözeterek güvenilir bir finansal kurum olma hedefini sürdürmektedir.

TKYB, politika ve ilkelerini düzenli olarak gözden geçirerek güncellemekte; sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal dönüşümünü desteklemeye ve bu alandaki liderliğini pekiştirmeye devam etmektedir.

### Sürdürülebilirlik Politika ve Taahhütleri

#### Çevresel ve Sosyal Politikamız

TKYB, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama hedefi doğrultusunda çevresel ve sosyal politikasını tüm faaliyetlerine entegre etmektedir. 2025 yılı itibarıyla bu politika, Banka'nın tüm çalışanlarını ve operasyonel süreçlerini kapsayacak şekilde uygulanmaya devam etmektedir. Banka, finansman sağladığı projelerde uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal standartlarına uyum göstermeyi temel ilke olarak benimsemektedir.

“

**TKYB, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri sistematik olarak analiz etmekte; paydaşlarıyla açık, şeffaf ve güvene dayalı bir iletişim sürdürmektedir.**

TKYB, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen politika ve taahhütlerini 2025 yılı boyunca kararlılıkla uygulamış ve sürdürülebilirlik odaklı kurumsal kültürünü daha da güçlendirmiştir. Banka, yatırım kararlarından operasyonel süreçlere kadar tüm faaliyetlerini sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirerek; iklim kriziyle mücadele, kaynakların verimli kullanımı ve sorumlu finansman anlayışını temel öncelikleri arasında konumlandırmaktadır.

2020 yılında belirlenen sürdürülebilirlik hedefleri, Banka'nın tüm iş süreçlerine entegre edilmiş olup, 2025 yılı itibarıyla bu yaklaşım kurumsal işleyişin temel bileşenlerinden biri haline gelmiştir. TKYB, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkileri sistematik olarak analiz etmekte; paydaşlarıyla açık, şeffaf ve güvene dayalı bir iletişim sürdürmektedir. Bu doğrultuda yürütülen uygulamalar aracılığıyla, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA'lar) doğrudan ve dolaylı katkı sağlanmaktadır.

Banka, tüm müşterilerine ve iş ortaklarına eşit yaklaşım sergilemeyi, insan haklarına saygılı ve güvenli bir çalışma ortamı sunmayı temel bir sorumluluk olarak benimsemektedir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik konusundaki farkındalığın kurum içinde ve paydaşlar nezdinde artırılması amacıyla çeşitli eğitim ve iletişim faaliyetleri yürütülmektedir.

Sürdürülebilirlik politikaları ve taahhütleri, Banka'nın tüm faaliyetlerini kapsayacak şekilde tanımlanmakta; bu kapsamda ilgili dokümanlar Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. Politika ve taahhütler; çalışanlar, müşteriler ve diğer paydaşlarla eğitim programları ve iletişim kanalları aracılığıyla paylaşılmaktadır.

Söz konusu politikalar, üst yönetim düzeyinde sahiplenilmekte ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu sayede sürdürülebilirlik yaklaşımı, Banka'nın uzun vadeli değer yaratma hedefleri ile uyumlu bir şekilde ilerlemektedir.



## POLİTİKA VE İLKELERİMİZ

# Net-sıfır vizyonuyla geleceğe yatırım

“

**TKYB, iklim değişikliğinin ekonomik, sosyal ve finansal etkilerini dikkate alarak bu alandaki stratejilerini güçlendirmektedir.**

Bu kapsamda oluşturulan Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi (ÇSY) sistemi, kredi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak işletilmektedir. Projeler, finansman öncesinde kapsamlı risk değerlendirmelerine tabi tutulmakta; çevresel ve sosyal risk düzeylerine göre sınıflandırılmaktadır. Değerlendirme sonucunda, olası olumsuz etkilerin azaltılmasına yönelik önlemler belirlenmekte ve gerekli durumlarda müşterilerden yönetim planları talep edilmektedir.

Banka, biyolojik çeşitlilik ve kültürel mirasın korunması gibi hassas alanlarda özel değerlendirmeler yapmakta; bu konularda yüksek risk taşıyan projelerde daha detaylı analiz süreçleri yürütmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilir finansman anlayışının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

2025 yılı boyunca sürdürülebilirlik odaklı çalışmalar devam etmiş; Bilime Dayalı Hedefler girişimi (SBTi) ile uyumlu hedeflerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. CDP kapsamında yapılan raporlamalar ve sürdürülebilirlik risk analizleri, Banka'nın Net-Sıfır hedefleri doğrultusunda ilerlemesine katkı sağlamaktadır.

Ayrıca, Banka sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerini genişletmeye devam etmiş; üniversiteler ve ilgili kurumlarla gerçekleştirilen ortak çalışmalar aracılığıyla bilgi paylaşımı ve kapasite gelişimi desteklenmiştir. Bu iş birlikleri, genç yeteneklerle etkileşimi artırırken sürdürülebilirlik alanındaki kurumsal bilgi birikiminin gelişmesine katkı sağlamaktadır.

## Çevre Yönetim Sistemi

TKYB, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi standartlarına uygun bir yönetim yaklaşımı benimseyerek çevresel etkilerini sistematik olarak yönetmektedir. Bu kapsamda, faaliyetlerden kaynaklanan etkilerin azaltılması ve çevresel performansın sürekli iyileştirilmesi hedeflenmektedir.



2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen iç denetimler sonucunda tespit edilen uygunsuzluklar giderilmiş; süreçlerin etkinliği artırılmıştır. Enerji ve kaynak verimliliği, atık yönetimi ve çevresel farkındalık gibi alanlarda yürütülen çalışmalar sayesinde çevresel performans sürekli olarak iyileştirilmektedir.

Banka, faaliyetlerinde kullanılan kaynakların etkin yönetimini sağlamak, çevresel etkileri minimize etmek ve çalışanlar arasında çevre bilincini artırmak amacıyla çeşitli uygulamaları hayata geçirmektedir.

## İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikamız

TKYB, iklim değişikliğinin ekonomik, sosyal ve finansal etkilerini dikkate alarak bu alandaki stratejilerini güçlendirmektedir. 2020 yılında yayımlanan İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası doğrultusunda, operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonları izlenmekte ve azaltım hedefleri belirlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla sera gazı emisyonları, GHG Protokolü ve PCAF metodolojisi doğrultusunda hesaplanmakta

ve doğrulanmaktadır. Banka, Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında gerçekleştirdiği raporlamalar ile iklim performansını uluslararası platformlarda şeffaf şekilde paylaşmaktadır.

Aynı yıl içerisinde kapsam emisyonlarına ilişkin azaltım çalışmaları sürdürülmüş ve karbon nötr hedefi doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu süreç, Banka'nın net sıfır emisyon vizyonuna katkı sağlamaktadır.

İklim risklerinin etkin yönetimi amacıyla çalışanlara ve paydaşlara yönelik eğitim programları düzenlenmiş; bu sayede farkındalık artırılmış ve risk yönetimi kapasitesi güçlendirilmiştir. İklim değişikliği, kredi değerlendirme süreçlerine entegre edilerek finansal karar alma mekanizmalarının önemli bir bileşeni haline getirilmiştir.

TKYB, çevresel ve sosyal politikaları ile iklim politikası kapsamında belirlediği hedefleri ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde uygulamaya devam etmekte; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlama yönündeki kararlılığını sürdürmektedir.



## ETKİLİ PAYDAŞ İLETİŞİMİMİZ



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi ve hayata geçirilmesi sürecinde paydaşlarıyla açık, sürekli ve karşılıklı etkileşime dayalı bir iletişim yaklaşımı benimsemektedir. 2025 yılı boyunca müşteriler, yatırımcılar, kamu kurumları, uluslararası finans kuruluşları, iş ortakları, danışmanlar ve sivil toplum kuruluşlarıyla güçlü bir iş birliği ağı içerisinde çalışmalar yürütülmüştür.

Paydaşların beklenti ve önceliklerinin doğru şekilde anlaşılması amacıyla yapılandırılmış bir paydaş analizi süreci uygulanmaktadır. Bu süreç kapsamında hem iç hem de dış paydaşların görüşleri sistematik olarak değerlendirilmekte; elde edilen bulgular Banka'nın sürdürülebilirlik stratejileri ve uygulamalarının şekillendirilmesinde dikkate alınmaktadır. Bu doğrultuda, paydaş beklentilerine duyarlı ve çözüm odaklı bir yaklaşım geliştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik yönetiminde bütüncül bir yaklaşım benimsenerek paydaş iletişim süreçleri kurumsal işleyişe entegre edilmiştir. Bu kapsamda, farklı paydaş gruplarına yönelik iletişim kanalları çeşitlendirilmiş; çift yönlü ve kapsayıcı bir iletişim altyapısı oluşturulmuştur. Böylece, paydaş geri bildirimlerinin karar alma süreçlerine etkin şekilde yansıtılması sağlanmıştır.

İç paydaşlara yönelik iletişim süreçleri kapsamında kurumsal intranet aktif bir araç olarak kullanılmaya devam etmiştir. Bu platform aracılığıyla çalışanların güncel bilgilere hızlı erişimi sağlanmış; sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler düzenli olarak paylaşılmış ve çalışan katılımı teşvik edilmiştir.

TKYB, paydaşlarını yalnızca bilgi akışı sağlanan taraflar olarak değil, aynı zamanda değer yaratma sürecinin önemli bir parçası olarak değerlendirmektedir. Bu anlayış doğrultusunda, geri bildirim mekanizmaları etkin şekilde işletilmekte ve elde edilen veriler karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

2025 yılı boyunca düzenlenen toplantılar, eğitim programları ve sektörel etkileşimler aracılığıyla paydaşlarla güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler geliştirilmiştir. Banka, sürdürülebilir değer yaratma hedefi doğrultusunda paydaş odaklı, şeffaf ve katılımcı iletişim yaklaşımını sürdürmeye kararlıdır.



## ETKİLİ PAYDAŞ İLETİŞİMİMİZ

| Paydaş Grubu        | Çalışanlar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Uluslararası Finans Kuruluşları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Yatırımcılar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Müşteriler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Kamu Kuruluşları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sivil Toplum Kuruluşları                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Tedarikçiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Denetçiler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Paydaş Beklentileri | <ul style="list-style-type: none"> <li>Güvenli, sağlıklı ve kapsayıcı bir çalışma ortamı</li> <li>Kariyer gelişimi, eğitim ve öğrenim fırsatları</li> <li>Ücret ve yan haklar</li> <li>Katılımcı yönetim</li> <li>Performansa dayalı değerlendirme sistemi</li> <li>Eğitim faaliyetleri</li> <li>Performans değerlendirme sistemi</li> <li>Mesleki ve kişisel eğitim programları</li> <li>Çift yönlü diyalog kanalları</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veri talebinin sağlanması</li> <li>Onay süreçlerinin tamamlanması</li> <li>Zamanında ve doğru iletişim kurulması</li> <li>İtibarın yaratılması</li> <li>KOBİ'lerin finansmanının sağlanması</li> <li>Yenilenebilir enerjinin finansmanı</li> <li>Sorumlu bankacılık anlayışı</li> <li>Raporlamalar</li> <li>Toplantılar</li> <li>Türkiye pazarına ve piyasalara yönelik güncel değerlendirmeler</li> <li>Yatırımlara dair trendler</li> <li>Kredilendirilen projelere ilişkin periyodik bilgilendirmeler</li> <li>Sürdürülebilir kalkınmaya destek</li> <li>İlgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması</li> <li>Rutin izleme raporlarının hazırlanması</li> <li>Misyon ve statü güncellemelerinin yapılması</li> <li>Gerekli toplantılara tam katılım sağlanması</li> <li>Gerektiği durumda sunum ve görsellerle kredi portföyündeki tanıtımın desteklenmesi</li> <li>Gerekli hazırlıkların ve raporlamaların zamanında tamamlanması</li> <li>Banka mevcut kaynaklarını hızlı ve etkin planlaması ve yeni kaynakların devamlılığı için pazar trendlerini ve müşteri bilgilerini gözlemleyerek uluslararası finans kuruluşlarını bu doğrultuda belirlemesi</li> <li>Müşteri ile birebir iletişimde olan ekipler olarak üstlü yatırımların ve planlanmakta olan yatırımların sektörlerini, ülkemizde, nitelikli yönetimlerin fon sağlayıcılar ile yapılan periyodik toplantılarda aktarılması</li> <li>Ülkemizin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumlu sektörlerde proje yönetimi</li> <li>Yenilenebilir enerji alanında özel sektör ve kamu kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verilmesi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>İtibarın yaratılması</li> <li>Yenilenebilir enerjinin finansmanı</li> <li>Sorumlu bankacılık anlayışı</li> <li>Ülke ekonomisine katma değer sağlanması</li> <li>Borçlanma araçları</li> <li>Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasası işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması</li> <li>Sürdürülebilir kalkınmaya destek</li> <li>İhracat – sanayileşme stratejisi</li> <li>kapsamındaki yatırımların desteklenmesi</li> <li>Toplantılar</li> <li>Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması</li> <li>Banka tarafından hedeflerin ülkemizin hedeflerine paralel anlayışta belirlenmesi</li> <li>Güçlü kamu desteği ile yeni kaynak anlaşmalarının yapılması; banka faaliyetlerinin ortak payda beklentileri doğrultusunda yürütülmesi</li> <li>Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının gerçekleştirdikleri sermaye piyasası işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yatırımlar ile görüşmeler yapılması</li> <li>Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal nitelikli sermaye piyasası işlemlerine yönelik sağlanan danışmanlık hizmetleri kapsamında yapılan görüşmeler</li> <li>Sermaye piyasalarında farklılık yaratılması</li> <li>Kamu kurumları ve özel sektör firmalarının enerji, kimya, teknoloji, otomotiv başta olmak üzere çeşitli sektörlerdeki projelere yönelik danışmanlık hizmeti verilmesi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>KOBİ'lerin finansmanı</li> <li>Yenilenebilir enerjinin finansmanı</li> <li>Banka'nın temin edilmesi</li> <li>Banka ile tam hedefler doğrultusunda akılda kalınması</li> <li>Kredi kullanımlarında etkin süreçlerin sağlanması</li> <li>Sorumlu bankacılık anlayışı</li> <li>Borçlanma araçları</li> <li>Pay halka arzları ve diğer sermaye piyasası işlemlerine ilişkin danışmanlık hizmetlerinin sunulması</li> <li>Uygun finansman kaynağının sağlanması</li> <li>Alternatif finansman kaynaklarına (stratejik/finansal ortaklık, şirket/aktif satışı, birleşme, bölünme) erişim</li> <li>Sınır ötesi yatırımlar (greenfield yatırım teşvik belgesi alımı kapsamında finansal açıdan değerlendirilmesi ve fizibilitesi)</li> <li>Proje bilgilendirme toplantılarının yapılması</li> <li>Duyurular ve güncel haberlerin paylaşılması</li> <li>Sözleşmelerin imzalanması</li> <li>Eğitim verilmesi</li> <li>Projelerin yönetimi ve finansmanı</li> <li>İşlemlerin gereği hazırlıkların zamanında tamamlanması ve tam katılım sağlanması</li> <li>SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlar başta olmak üzere diğer tüm kurumlar ile yürütülen başvuru süreçleri</li> <li>Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasına yönelik olarak çevresel ve sosyal nitelikli sermaye piyasası işlemlerine yönelik danışmanlık hizmetleri</li> <li>Müşterilerin her zaman en hızlı ve en doğru sonuçlanması</li> <li>Banka kaynak yapıcı ve uygulayıcı yatırımlar için</li> <li>Banka Kredi Politikaları çerçevesinde müşteri talep ve ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde oluşturulan öneri ve tekliflerin Yönetim Kurulu onayına sunulması</li> <li>Kredi kullandırım süreci sonrasında hak ediş ve kullanımlar süreçlerinin yönetilmesi</li> <li>Kamu kurumları ve/veya yabancı özel sektör firmalarına yönelik bilgilendirme ve satın alma ve finansal danışmanlık hizmetleri verilmesi</li> <li>Müşteri şikayetlerinin ele alınması, değerlendirilmesi ve azaltılması</li> <li>Müşteri memnuniyetinin artırılması ve geliştirilmesi</li> <li>Müşteri beklentilerinin ele alınması ve karşılanması</li> <li>-SO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikalandırılması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Veri talebinin sağlanması</li> <li>Onay süreçlerinin tamamlanması</li> <li>Zamanında ve doğru iletişim kurulması</li> <li>Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi</li> <li>Öncelikli sektörlerin (ithalat azaltıcı ve ihracat artırıcı sektörler) desteklenmesi</li> <li>Sermaye piyasası işlemlerine ilişkin; T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlar başta olmak üzere diğer tüm kamu kurumları ile gerçekleştirilen başvuruların yürütülmesi</li> <li>Yatırım bankacılığı hizmetlerinin verilmesi</li> <li>İlgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması</li> <li>Proje dönemi iletişiminin sağlanması</li> <li>Danışmanlık hizmetleri kapsamında SPK, Borsa İstanbul, MKK ve Takasbank gibi kuruluşlara başvuruların gerçekleştirilmesi</li> <li>İlgili tüm kamu kuruluşlarının talepleri doğrultusunda projelerin geliştirilmesi ve çalışma gruplarında yer alınması</li> <li>ÖİB, TVF, TMSF başta olmak üzere kamu kurumları ve portföy şirketlerine finansal, birleşme ve satın alma ile özelleştirme danışmanlığı hizmetlerinin sunulması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Bölgesel kalkınmanın desteklenmesi</li> <li>Yenilenebilir enerjinin finansmanı</li> <li>İstihdamın desteklenmesi</li> <li>Proje dönemi iletişiminin sağlanması</li> <li>Greenfield ve/veya portföy şirketlerine finansal danışmanlık ile birleşme ve satın alma danışmanlığı hizmetlerinin sağlanması</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Finansal gelişimlerini destekleyerek birlikte büyümek ve değer yaratmak</li> <li>Tedarik yönetim planı</li> <li>Potansiyel satıcıların belirlenmesi ve yeterliliklerinin değerlendirilmesi</li> <li>Yapı/satın al kararlarının verilmesi</li> <li>İhale/teklif/ sözleşme süreçlerinin yönetimi</li> <li>Tedariklerin kabulü</li> <li>Satış sonrası hizmetler (SLA ve müşteri ilişkileri yönetimi)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Şeffaflık</li> <li>Hesap verebilirlik ve güvenilirlik</li> <li>Uyumluluk ve iç kontroller</li> <li>Denetim bulgularının sağlanması ve ilgili birimler ile talep edilen verilerin hazırlanması için koordinasyonun sağlanması</li> <li>Proje dönemi iletişiminin sağlanması ve denetim sonucu raporların üretilmesi</li> <li>Uyumluluk süreçlerini, iç kontrol mekanizmalarını geliştirmek ve risk yönetimini iyileştirmek</li> </ul> |

### Paydaş İletişim Kanalı

|                                  |                             |                                      |           |              |                                       |                  |                       |                   |
|----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------|-----------|--------------|---------------------------------------|------------------|-----------------------|-------------------|
| E-posta                          | Telefon                     | Anketler                             | Kargo     | Toplantılar  | Video Konferans Toplantı Platformları | Fiziki Toplantı  | Raporlamalar          | Web Sitesi        |
| Elektronik Belge Yönetim Sistemi | Kamuyu Aydınlatma Platformu | Yasal Uygunluk ve Faaliyet Raporları | Üyelikler | Konferanslar | Sosyal Medya Hesapları                | Basın Bültenleri | Online Entegrasyonlar | Denetim Raporları |



## ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ VE ÖNCELİKLİ KONULAR

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilirlik stratejisini şekillendirirken yalnızca mevcut performans göstergelerini değil, Banka'nın faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel ve sosyal etkiler ile uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerinde belirleyici olan unsurları birlikte ele alan bütüncül bir önceliklendirme yaklaşımı benimsemektedir. Bu yaklaşım kapsamında, Banka'nın doğaya ve topluma karşı taşıdığı sorumluluklar temel bir referans noktası olarak kabul edilmekte; küresel sürdürülebilirlik gündeminde öne çıkan eğilimler, düzenleyici gelişmeler ve sektör dinamikleri yakından takip edilmektedir.

Öncelikli konuların belirlenmesi sürecinde, paydaşlarla paylaşım aşamasına geçilmeden önce Banka bünyesinde kapsamlı ve çok katmanlı analizler gerçekleştirilmiştir. Bu analizlerde; çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları altında ortaya çıkan etkiler, riskler ve fırsatlar Banka'nın stratejik hedefleri, iş modeli ve değer zinciri perspektifiyle birlikte değerlendirilmiş; farklı zaman ufuklarında (kısa, orta ve uzun vadede) değer yaratma potansiyeli dikkate alınmıştır. Böylece, yalnızca güncel beklentilere yanıt veren değil, aynı zamanda gelecekte ortaya çıkabilecek dönüşüm alanlarını da kapsayan bir öncelik seti oluşturulması hedeflenmiştir.

Yürütülen çalışmalar sonucunda elde edilen bulgular, Banka'nın stratejik karar alma süreçlerine entegre edilerek sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesinde ve performansın izlenmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Önceliklendirme analizi, değişen paydaş beklentileri, küresel eğilimler ve sektörel gelişmeler doğrultusunda

düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte; bu sayede TKYB'nin sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını güçlendiren, dinamik ve sürekli iyileşmeye dayalı bir yönetim yaklaşımı desteklenmektedir.

**1. Geçmiş Analizlerin Gözden Geçirilmesi:** TKYB, sürecin ilk aşamasında 2024 yılına ait önceliklendirme analizleri ve belirlenen öncelikli konuları kapsamlı bir şekilde yeniden ele almıştır. Bu çerçevede, geçtiğimiz yıl elde edilen bulgular ile stratejik öncelikler gözden geçirilmiş, mevcut sürdürülebilirlik konuları ile ilişkisi ve stratejik önemi değerlendirilmiştir.

**2. Önemli Konuların Belirlenmesi:** Gözden geçirme sürecinde elde edilen veri ve görüşler temelinde, Banka'nın operasyonlarına, çevresel ve sosyal etkilerine, paydaş beklentilerine ve sektörel dinamiklere göre öncelikli konular belirlenmektedir. Bu konular, sektör eğilimleri (bkz. 4. Küresel ve Sektörel Trendlerin Değerlendirilmesi), Banka'nın genel stratejisi ve üst yönetimden alınan geri bildirimler dikkate alınarak seçilmektedir.

**3. Paydaş Katılımı:** Belirlenen önemli konular, önceliklendirme analizine dahil edilmeden önce paydaş görüşüne sunulmaktadır. 2025 yılı anket sürecinde Banka, toplam 224 nitelikli yanıt elde etmiştir. Elde edilen sonuçlar hem iç hem de dış paydaşların TKYB açısından hangi konuları kritik olarak değerlendirdiğini ve bu konuların stratejik önem düzeylerinin belirlenmesinde temel bir referans niteliği taşıdığını göstermektedir.

**4. Küresel ve Sektörel Trendlerin Değerlendirilmesi:** Paydaşlardan alınan geri bildirimlere ek olarak, Banka küresel ve sektörel gelişmeleri de analiz sürecine dahil etmektedir. Bu doğrultuda; Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) Sürdürülebilir Bankacılık Stratejik Planı, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Dünya Ekonomik Forumu'nun (WEF) Küresel Risk Raporu, Sürdürülebilir Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), London Stock Exchange (LSEG) ve S&P Global tarafından tanımlanan sektöre özgü başlıklar dikkate alınmaktadır. Bu bütüncül yaklaşım, Banka'nın önemli konuları analiz ederken sektör değerlendirme süreçlerinde stratejik açıdan öne çıkan konuların belirlenmesini sağlamakta, aynı zamanda sektör özelindeki etkilerin detaylı biçimde analiz edilmesine olanak tanımaktadır.

**5. Önceliklendirme Analiz Çalışması:** Paydaş görüşleri ve sektörel trend analizleri doğrultusunda, Banka belirlemiş olduğu önceliklendirme çizgisine göre konular sıralanmaktadır. Önceliklendirme süreci, konuların önem derecesine göre kategorize edilmesi ile tamamlanmaktadır. Bu kapsamda, 65 ve üzeri puan alan konular “yüksek öncelikli konular”, 55–65 puan aralığında olan konular ise “öncelikli konular” olarak sınıflandırılmaktadır.

**6. Yönetimin Rolü:** 2025 yılına ait öncelikli konular, Yönetim Kurulu tarafından incelenerek onaylanmıştır. Stratejik önceliklerin belirlenmesi ve hayata geçirilmesinde Yönetim merkezi bir rol üstlenmektedir. Yönetim Kurulu ile Sürdürülebilirlik Komitesi,

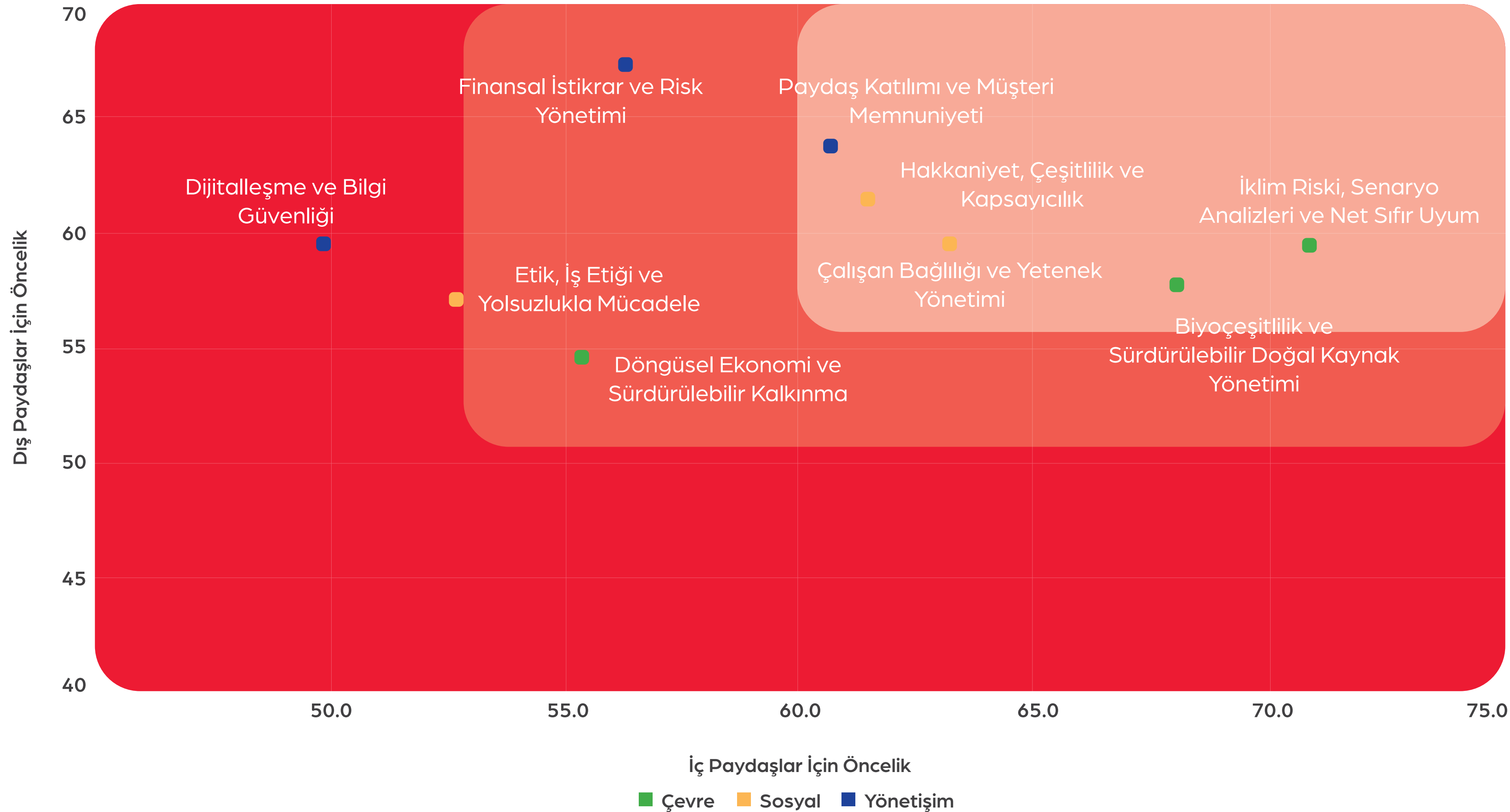
önceliklendirme analizi ve değerlendirme süreçlerinin doğru şekilde uygulanmasını temin etmektedir. Bu süreçte, her iki organın aktif katılımıyla bütüncül bir yaklaşım benimsenmiş olup, sürdürülebilirlik ve büyüme stratejileriyle uyumlu biçimde belirlenmesine olanak sağlanmaktadır.

**7. Stratejilere Entegrasyon:** Önceliklendirme analizi sonuçlarının temel alınmasıyla Banka, entegre raporunda öncelikli konularını şeffaf bir şekilde paylaşmakta ve bu konular doğrultusunda sürdürülebilirlik stratejilerini şekillendirmektedir. Belirlenen bu öncelikler, Banka'nın uzun vadeli stratejileri ile operasyonel planlamaları arasında güçlü bir bağ kurulmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, önceliklendirme analizi kurumsal risk yönetimi süreçlerine de önemli katkılar sunmaktadır. Bu entegrasyon sayesinde Banka, hem sürdürülebilirlik hedeflerine daha etkin bir şekilde ilerlemekte hem de öngörülen risk faktörlerine karşı zamanında ve etkili çözümler geliştirerek risk yönetimini güçlendirmektedir.

**8. Dış Denetim:** Önceliklendirme analizi süreci, bağımsız bir dış güvence kuruluşu tarafından titizlikle değerlendirilmiş ve doğruluğu onaylanmıştır. Bu doğrulama, Banka'nın paydaş beklentilerine daha etkin yanıt vermesine, değişen piyasa koşullarına hızla uyum sağlamasına ve süreç iyileştirme anlayışı doğrultusunda stratejik karar süreçlerine katkı sunmaktadır. Böylece Banka, sürdürülebilirlik performansını hem şeffaf biçimde yönetmekte hem de kurumsal güvenilirliğini pekiştirmektedir.



## ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ VE ÖNCELİKLİ KONULAR



Önceliklendirme matrisi sonuçları, iklim riski, senaryo analizleri ve net sıfır uyum konusunun hem iç hem de dış paydaşlar açısından en yüksek öncelikli konu olarak öne çıktığını göstermektedir. Bu durum, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yönetimi, düşük karbon ekonomisine geçiş ve net sıfır hedeflerine uyumun kurumun sürdürülebilirlik gündeminde stratejik bir başlık olarak değerlendirildiğini ortaya koymaktadır. Biyoçeşitlilik ve sürdürülebilir doğal kaynak yönetimi, çalışan bağlılığı ve yetenek yönetimi, hakkaniyet, çeşitlilik ve kapsayıcılık ile paydaş katılımı ve müşteri memnuniyeti başlıkları da yüksek öncelik alanında konumlanarak çevresel ve sosyal etkilerin paydaş beklentileri açısından önemini göstermektedir. Finansal istikrar ve risk yönetimi ile dijitalleşme ve bilgi güvenliği konularının da matris üzerinde dikkat çekici bir konumda yer alması, yönetim ve kurumsal dayanıklılık boyutlarının sürdürülebilirlik yaklaşımının tamamlayıcı unsurları olduğunu ortaya koymaktadır. Genel olarak matris, kurumun sürdürülebilirlik stratejisinin iklim odağı güçlü olmakla birlikte çevresel, sosyal ve yönetim başlıklarını bütüncül şekilde ele alması gerektiğine işaret etmektedir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEK İÇİN SORUMLU BANKACILIK

# Uzun vadeli değer yaratan kalkınma

“

2025 yılı sonunda sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payı %96 seviyesine ulaşmıştır.

2,7

milyar ABD doları

Sürdürülebilir kalkınma finansmanı

TKYB, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama hedefini tüm bankacılık faaliyetlerinin merkezine yerleştirerek çalışmalarını kararlılıkla sürdürmektedir. Yarım asrı aşan deneyimiyle, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) yaklaşımını tüm finansman süreçlerine entegre eden Banka; kapsayıcı, dayanıklı ve uzun vadeli değer yaratan bir kalkınma modeli oluşturmayı amaçlamaktadır. Türkiye'nin ve küresel ekonominin geleceğine odaklanan TKYB, yatırımlarını sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönlendirmekte; iklim değişikliği ile mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçişi stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda, sorumlu bankacılık anlayışı çerçevesinde çevresel etkilerin azaltılması, kaynakların etkin kullanımı ve toplumsal faydanın artırılması hedeflenmektedir.

Banka, sürdürülebilir kalkınma yaklaşımını yalnızca finansman sağladığı projelerle sınırlı tutmayıp, kurumsal işleyişinin tümüne entegre etmektedir. Bu kapsamda, ulusal ve uluslararası gelişmeler yakından takip edilmekte; özellikle Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Sorumlu Bankacılık İlkeleri doğrultusunda uygulamalar sürekli olarak geliştirilmektedir.

Kaynakların verimli kullanımı, risklerin etkin yönetimi ve yatırımların çevresel-sosyal etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesi, Banka'nın temel yaklaşımını oluşturmaktadır. Bu çerçevede, proje finansmanı, girişim sermayesi ve özel sektör yatırımlarında sürdürülebilirlik kriterleri karar alma süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline getirilmiştir.

Özellikle yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, gıda güvenliği ve sanayide karbon emisyonlarının azaltılması gibi alanlar, TKYB'nin öncelikli finansman alanları arasında yer almaktadır. Bu alanlarda gerçekleştirilen yatırımlar, Banka'nın sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını güçlendirmektedir.

2025 yılı itibarıyla TKYB, toplam **2,7 milyar ABD doları** tutarında sürdürülebilir kalkınma finansmanı sağlayarak, **17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı'nın 15'ine** doğrudan veya dolaylı katkı sunmuştur.

Yenilenebilir enerji projeleri özelinde ise, Türkiye'de finanse edilen projelerin yaklaşık %6,6'sını kapsayan yatırımlar aracılığıyla **3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun önlenmesine katkı** sağlanmıştır.

2025 yılı sonunda sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payı **%96** seviyesine ulaşırken, iklimle bağlantılı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na yönelik finansmanın (APEX hariç) payı **%56** olarak gerçekleşmiştir.

TKYB, sorumlu bankacılık yaklaşımı doğrultusunda, ekonomik büyümeyi destekleyen, çevresel etkileri azaltan ve toplumsal fayda yaratan yatırımlara öncelik vermeye devam edecektir. Bu doğrultuda Banka, sürdürülebilir ve kapsayıcı bir ekonomik dönüşüme katkı sağlamayı temel hedef olarak benimsemektedir.





## ÇSY, İKLİM RİSK VE FIRSATLAR

# Bilinçli finansman için risk analizi

“

2025 yılı boyunca uygulanan ÇSY modeli kapsamında, finanse edilen tüm projeler aşağıdaki temel süreçler doğrultusunda değerlendirilmiş ve izlenmiştir.



TKYB, çevresel ve sosyal alanlardaki risk ve fırsatları sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle uyumlu şekilde yönetmektedir. Bu kapsamda geliştirilen Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Modeli, kredi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak uygulanmakta; risklerin erken aşamada tespit edilmesini, değerlendirilmesini ve etkin şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Bu model, yalnızca risklerin azaltılmasını değil, aynı zamanda sürdürülebilirlik alanındaki fırsatların da değerlendirilmesini mümkün kılmakta; Banka'nın finansman kararlarında daha bütüncül bir yaklaşım benimsenmesine katkı sunmaktadır.

### ÇSY Risk Sınıflandırma Yaklaşımımız

2025 yılı itibarıyla aktif olarak uygulanan model çerçevesinde, tüm projeler çevresel ve sosyal risk düzeylerine göre dört ana kategori altında sınıflandırılmaktadır:

- **A (Yüksek Risk):** Çevresel ve sosyal etkileri yüksek olan projeler
- **B+ (Önemli Risk):** Önemli düzeyde çevresel ve sosyal risk barındıran projeler
- **B (Orta Risk):** Orta seviyede risk içeren projeler
- **C (Düşük Risk):** Sınırlı düzeyde çevresel ve sosyal etkiye sahip projeler

Bu sınıflandırma yaklaşımı, yalnızca projelerin risk seviyelerini belirlemekle kalmamakta; aynı zamanda müşterilerin çevresel ve sosyal riskleri yönetme kapasitelerini de değerlendirmeye imkân sağlamaktadır. Böylece daha sağlıklı ve bilinçli finansman kararları alınması desteklenmektedir.

### Risk Yönetimi Uygulamaları

2025 yılı boyunca uygulanan ÇSY modeli kapsamında, finanse edilen tüm projeler aşağıdaki temel süreçler doğrultusunda değerlendirilmiş ve izlenmiştir:

- **Finanse Edilmeyen Faaliyetlerin Kontrolü:** Projeler, Banka'nın Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi ile karşılaştırılarak uygunluk açısından değerlendirilmiş; bu kapsam dışında kalan faaliyetlere finansman sağlanmamıştır.
- **Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi:** Projeler, kapsamlı analizler ile çevresel ve sosyal açıdan incelenmiş ve risk seviyelerine göre sınıflandırılmıştır.
- **Aksiyon Planları ve Sözleşmesel Yükümlülükler:** Yüksek ve orta risk grubundaki projeler için çevresel ve sosyal aksiyon planları oluşturulmuş; bu planlar müşterilerle paylaşılmış ve kredi sözleşmelerine entegre edilmiştir.
- **Performansa Bağlı Kredi Koşulları:** Kredi süreçlerinde çevresel ve sosyal performans kriterleri dikkate alınmış; finansman koşulları bu kriterlerle ilişkilendirilmiştir.
- **İzleme ve Raporlama Süreçleri:** Kredi süresi boyunca projeler düzenli olarak izlenmiş; saha ziyaretleri ve raporlama mekanizmaları aracılığıyla çevresel ve sosyal etkiler değerlendirilmiştir.



## ULUSAL VE ULUSLARARASI ÇEVRE MEVZUATLARI

# Uluslararası mevzuatlarla tam kurumsal uyum

“

2021 –2025 dönemine ait kredi portföyü emisyonlarının PCAF metodolojisi doğrultusunda hesaplanması tamamlanmış ve bağımsız doğrulama sürecinden geçirilmiştir.

184

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen çevresel ve sosyal risk değerlendirme çalışmalarında analizi yapılan proje sayısı

### Ulusal Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sosyal ve Biyoçeşitlilik ile ilgili Mevzuatlar

- İş Yeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelik
- Çevre Kanunu
- ÇED Yönetmeliği
- Atık Yönetimi Yönetmeliği
- Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
- Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği
- Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği
- Gürültü Kontrolü Yönetmeliği
- Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkında Yönetmelik
- Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik
- Toprak Kirliliğinin Kontrolü ve Noktasal Kaynaklı Kirlenmiş Sahalara Dair Yönetmelik
- Kokuya Sebep Olan Emisyonların Kontrolü Yönetmeliği
- Tıbbi Atıkları Kontrolü Yönetmeliği
- Bitkisel Atık Yağların Kontrolü Yönetmeliği
- Hafriyat Toprağı, İnşaat ve Yıkıntı Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
- Sıfır Atık Yönetmeliği
- Atık Yağların Yönetimi Yönetmeliği
- Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliği
- Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik
- İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu
- İş Kanunu
- Kimyasal Maddelerle Çalışmalarda Sağlık ve Güvenlik Önlemleri Yönetmeliği
- Biyolojik Etkenlere Maruziyet Risklerinin Önlenmesi Yönetmeliği
- Çalışanların Gürültü ile İlgili Risklerden Korunmasına Dair Yönetmelik
- Çalışanların Titreşimle İlgili Risklerden Korunmalarına Dair Yönetmelik
- Tozla Mücadele Yönetmeliği
- İş Yeri Bina ve Eklentilerinde Alınacak Sağlık ve Güvenlik Önlemleri Yönetmeliği

- İlk Yardım Yönetmeliği
- İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik
- Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik
- İş Yerlerinde Acil Durumlar Hakkında Yönetmelik
- İş Sağlığı ve Güvenliği Risk Değerlendirmesi Yönetmeliği
- Çalışanların İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimlerinin Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- Kişisel Koruyucu Donanımların İş Yerlerinde Kullanılması Hakkında Yönetmelik

### Uluslararası Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sosyal ve Biyoçeşitlilik ile İlgili Mevzuatlar

- Dünya Bankası Ç&S Standartları Çerçevesi,
- ISO 14001:2015 – Çevre Yönetim Sistemi Standardı
- IFC Performans Standartları
- ILO Sözleşmeleri
- Avrupa Birliği Ç&S Mevzuatı
- AİIB Çevresel ve Sosyal Çerçeve
- Uluslararası Mevcut En İyi Teknikler (Best Available Techniques–BAT)
- Paris İklim Anlaşması ve Avrupa Yeşil Mutabakatı
- Kaynak Kuruluşların Ç&S Standartları
- Uluslararası Sözleşmeler
- Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi

### 2025 Yılı ÇSY Risk Sonuçları

2025 yılı boyunca uygulanan Çevresel ve Sosyal Risk Yönetim Modeli kapsamında, finanse edilen projeler risk seviyelerine göre sınıflandırılmıştır. Bu değerlendirme sonucunda; yüksek risk kategorisinde proje bulunmazken, önemli risk kategorisinde **14 proje**, orta risk kategorisinde **41 proje** ve düşük risk kategorisinde **129 proje** yer almıştır.

### 2025 Yılı Gelişmeleri ve Uygulamaları

Uluslararası finans kuruluşları ile yürütülen iş birlikleri kapsamında, projelerin çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri daha detaylı ve sistematik bir yapıya kavuşturulmuştur. Bu doğrultuda, ilgili kuruluşlara yönelik izleme ve raporlama faaliyetleri güçlendirilmiş ve kurumsal kapasite artırılmıştır.

2025 yılı boyunca gerçekleştirilen çevresel ve sosyal risk değerlendirme çalışmaları sonucunda **184** projeye ait analizler tamamlanmış; bu projelerin risk kategorileri ve temel bulguları detaylı şekilde kayıt altına alınmıştır.

Sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalar kapsamında veri toplama, izleme ve raporlama süreçleri dijital altyapılar ile desteklenerek daha etkin hale getirilmiştir. Bu sayede süreçlerin izlenebilirliği artırılmış ve karar alma mekanizmalarına daha sağlıklı veri akışı sağlanmıştır.

2021–2025 dönemine ait kredi portföyü emisyonlarının PCAF metodolojisi doğrultusunda hesaplanması tamamlanmış ve bağımsız doğrulama sürecinden geçirilmiştir. Bu çalışmaların çıktıları 2025 yılı Entegre Raporu kapsamında kamuoyu ile paylaşılmıştır.

Bu bütüncül yaklaşım sayesinde Banka hem doğrudan operasyonel risklerini hem de dolaylı etkilerden kaynaklanan riskleri etkin biçimde yönetmekte; sürdürülebilir finansman hedefleri doğrultusunda güçlü bir altyapı oluşturmaktadır.



## ÇSY ODAKLI YATIRIMLAR VE FİNANSMAN

# Türkiye’de TNFD statüsü kazanan ilk banka

“

2025 yılı boyunca çevresel ve sosyal etkileri yüksek olan yatırımlar önceliklendirilmiş; bu kapsamda uluslararası finans kuruluşları ile güçlü iş birlikleri sürdürülmüştür.

B

2025 Yılı Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Skoru

TKYB, çevresel ve sosyal etkileri gözetken yatırım yaklaşımı ile sürdürülebilir finansman alanında öncü rolünü sürdürmektedir. Banka’nın finansman kararları yalnızca ekonomik göstergeler temelinde değil; çevresel sürdürülebilirlik, sosyal kapsayıcılık ve etik yönetim ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmektedir.

### Çalışma Alanları ve Stratejik Faaliyetler

- Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeler düzenli olarak takip edilmekte; bu doğrultuda Banka’nın bilgi birikimi sürekli güncellenmektedir.
- Etki yönetimi yaklaşımı geliştirilerek, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan projelerin desteklenmesi hedeflenmektedir.
- Çevresel ve sosyal riskler kredi süreçlerine entegre edilmekte; bu alanlarda politika ve uygulamalar sürekli olarak geliştirilmektedir.
- Projelerin SKA’lar ile uyumu analiz edilerek, sürdürülebilir kalkınmaya sağlanan katkı sistematik olarak değerlendirilmektedir.
- Uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar takip edilerek Banka’nın süreçlerine entegre edilmekte; IFC Performans Standartları gibi çerçeveler referans alınmaktadır.
- Sürdürülebilirlik, etki ve karbon yönetimi alanlarında hazırlanan raporlar aracılığıyla şeffaf bilgi paylaşımı sağlanmaktadır.
- Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılan yönlendirmeler doğrultusunda stratejik öncelikler belirlenmekte ve uygulanmaktadır.

### Yatırım ve Finansman Faaliyetleri

- 2025 yılı boyunca çevresel ve sosyal etkileri yüksek olan yatırımlar önceliklendirilmiş; bu kapsamda uluslararası finans kuruluşları ile güçlü iş birlikleri sürdürülmüştür. Dünya Bankası, Asya Altyapı Yatırım Bankası ve Çin Kalkınma Bankası gibi kuruluşlarla geliştirdiğimiz iş birlikleri aracılığıyla enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve iklim finansmanı alanlarında kaynak sağlamıştır.

- Kadın girişimciliğini destekleyen finansman modelleri geliştirilmiş; genç istihdamı ve kırılgan gruplara yönelik projeler kredi süreçlerine entegre edilmiştir.
- Çevresel ve sosyal etkisi sınırlı olan projelerde ise teknik rehberlik sağlanarak Etki Bazlı Kredi Değerlendirme Kriterleri uygulanmış ve bu yaklaşımın yaygınlaştırılması desteklenmiştir.
- Sürdürülebilir Tahvil Çerçevesi kapsamında gerçekleştirilen ihraçlar ile sağlanan fonlar, çevresel ve sosyal fayda yaratan projelerin finansmanında kullanılmıştır.
- 2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam kredi portföyü içindeki payı %96 seviyesine ulaşmış; bu finansmanlar aracılığıyla SKA’ların 17 hedefinden 15’ine katkı sağlanmıştır.

### Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

- TKYB’nin sürdürülebilir yatırım yaklaşımı, uluslararası standartlar ve üyelikler ile güçlendirilmiştir. Banka, IFC Performans Standartları’nı benimseyen ilk kuruluşlardan biri olarak faaliyetlerinde şeffaflık, sürdürülebilirlik ve hesap verebilirlik ilkelerini esas almaktadır.
- Küresel Etki Yatırımı Ağı (GIIN) üyeliği kapsamında yürütülen çalışmalar, Banka’nın uluslararası etki yatırımcılığı alanındaki konumunu güçlendirmiştir.
- UNEP FI Sorumlu Bankacılık İlkeleri doğrultusunda gerçekleştirilen çalışmalar ile sürdürülebilirlik taahhütleri pekiştirilmiş; ilgili çalışma gruplarında aktif rol alınmıştır.
- Ayrıca, SKD Türkiye gibi platformlar aracılığıyla sürdürülebilirlik alanındaki bilgi paylaşımı artırılmış; kurumsal kapasite geliştirilmiştir.

### Saha Uygulamaları ve Kurumsal Gelişim

- Çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri proje bazında daha sistematik hale getirilmiş; danışman firmalar aracılığıyla süreçlerin etkinliği artırılmıştır.

- Kadın girişimciliği, kırılgan grupların desteklenmesi ve toplumsal kapsayıcılık gibi alanlarda geliştirilen projeler, teknik destek mekanizmaları ile desteklenmiştir.
- TKYB, etki odaklı ve kapsayıcı bir finansman yaklaşımını sürdürerek, çevresel ve sosyal boyutları güçlü, ölçülebilir ve uluslararası standartlarla uyumlu yatırımların yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaya devam etmektedir.
- TKYB ve AFD İş Birliğiyle Yürütülen Kadının Güçlendirilmesi Teknik Destek Programı tamamlanmıştır.
- 2022 yılında ihraç edilen Türkiye’nin ilk Sürdürülebilir Eurobond’u kapsamında hazırlanan Kullandırım ve Etki Raporu’nun dördüncüsü, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) tarafından yayımlandı.
- Finance in Common Koalisyonlarından “Social Investment” ve “Gender Equality & Women’s Empowerment in Development Banks” koalisyonlarına üye olunmuştur.
- Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2025 yılı programında B skoru alınmıştır.
- SKD Türkiye & Bankamız liderliğinde Yeşil Taksonomi Alt Çalışma Grubu kurulmuş ve “Yeşil Taksonomi Çalıştay”ı Boğaziçi Üniversitesi’nde gerçekleştirilmiştir. İlgili rapor Çevre Bakanlığı ile paylaşılmıştır.
- SBTi hedeflerimize ilişkin validasyon süreci başarıyla tamamlanmış olup, SBTi tarafından onay alınmıştır. Bankamız SBTi tarafından yayınlanan Finans metodolojisine göre hedefleri onaylanan Dünyadaki ilk finans kuruluşu olmuştur.
- Çevresel ve Sosyal Politika ile Prosedürümüz, yeni uygulamaları da kapsayacak şekilde kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve 2025 Aralık ayında yeniden yayımlanmıştır.
- TKYB, TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures-Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü) Adopter statüsünü kazanan Türkiye’deki ilk banka olmuştur.



## İKLİM ODAKLI YATIRIMLAR VE FİNANSMAN

# Küresel fonlarla entegre finansman yaklaşımı

“

**Dünya Bankası (DB) ile  
deprem bölgesinde istihdamın  
artırılmasına yönelik 500  
milyon ABD doları eş değerinde  
kredi anlaşması 23 Mayıs 2025  
tarihinde imzalanmıştır.**

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, iklim değişikliğiyle mücadeleyi kalkınma bankacılığı yaklaşımının merkezinde konumlandırarak yatırım ve finansman kararlarını bu doğrultuda şekillendirmektedir. Banka'nın sürdürülebilir kalkınma misyonu; enerji dönüşümünün desteklenmesi, düşük karbonlu üretim modellerinin yaygınlaştırılması, istihdamın güçlendirilmesi, gıda güvenliğinin korunması ve bölgesel gelişmişlik farklarının azaltılması gibi çok boyutlu tematik alanları kapsamaktadır. Bu temalar doğrultusunda iklim odaklı yatırımlar, TKYB'nin uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak ele alınmaktadır. TKYB'nin iklim finansmanı yaklaşımı, net sıfır emisyon vizyonu doğrultusunda düşük karbonlu ve iklim değişikliğine uyumlu projelere yönlendirilmiş finansman mekanizmaları üzerine inşa edilmektedir. Uluslararası ilke ve standartlarla uyumlu çerçeveler doğrultusunda yürütülen bu faaliyetler, Banka'nın şeffaflık, hesap verebilirlik ve etki odaklılık anlayışını yansıtmaktadır. Bu yapı sayesinde TKYB, iklim odaklı yatırımlar yoluyla hem ulusal kalkınma önceliklerine hem de küresel sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan entegre bir finansman yaklaşımını uygulamaktadır. Bu kapsamda TKYB, çok taraflı kalkınma bankaları, iklim fonları ve uluslararası finans kuruluşları ile geliştirdiği iş birlikleri aracılığıyla kredi ve hibe nitelikli kaynaklara erişimini sürdürmektedir. Söz konusu kaynaklar; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projeleri, sanayide karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik yatırımlar, KOBİ'lerin yeşil dönüşüm süreçleri ile sosyal etki odaklı finansman alanlarında değerlendirilmek üzere yapılandırılmaktadır. Böylece, finansman faaliyetleri hem ekonomik faaliyetlerin dönüşümünü desteklemekte hem de çevresel ve sosyal fayda üretimini güçlendirmektedir.

### İklimle Mücadele Kapsamındaki Stratejik Yatırımlar

Banka 2025 yılında da iklim değişikliğiyle mücadeleyi yatırım ve finansman faaliyetlerinin ayrılmaz bir



parçası olarak ele alarak farklı sektörlerde yüksek etki potansiyeline sahip stratejik uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu dönemde yürütülen çalışmalar, emisyon azaltımına yönelik somut sonuçlar üretmenin yanı sıra enerji sistemlerinin dönüşümünü destekleyen, teknolojik kapasiteyi geliştiren ve iklim risklerine karşı uyum kabiliyetini güçlendiren yatırımlara odaklanmıştır.

Söz konusu yatırımlar; sanayi sektöründe dönüşüm ihtiyacına yanıt veren finansman modelleri, yenilenebilir enerji çözümlerinin yaygınlaştırılması ile altyapı ve bilgi üretimini destekleyen teknik çalışmalar çerçevesinde şekillendirilmiştir. Uluslararası kalkınma kuruluşları ve finansman ortaklarıyla geliştirilen iş birlikleri sayesinde, iklimle mücadele alanında uzun vadeli ve ölçeklenebilir etki yaratılması hedeflenmiştir.

- Dünya Bankası (DB) ile deprem bölgesinde istihdamın artırılmasına yönelik 500 milyon ABD doları eş değerinde kredi anlaşması 23 Mayıs 2025 tarihinde imzalanmıştır.

- 29 Ağustos 2025 tarihinde Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) ile iklim finansmanı ve dijital dönüşüm alanlarında 200 milyon ABD doları eş değerinde kredi anlaşması imzalanmıştır.
- 1 Eylül 2025 tarihinde Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanması amacıyla 200 milyon ABD doları tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.
- 17 Aralık 2025 tarihinde Asya Kalkınma Bankası (ADB) ile Türkiye genelinde ve deprem bölgesinde yenilenebilir enerji ve imalat sanayi yatırımlarının finansmanı amacıyla toplam 325 milyon ABD doları eş değerinde kredi anlaşması imzalanmıştır.
- 23 Aralık 2025 tarihinde İtalyan Kalkınma Bankası (CDP) ile deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarının finansmanına yönelik 50 milyon avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.



## İKLİM ODAKLI YATIRIMLAR VE FİNANSMAN

# Üç kapsamda sistematik emisyon takibi

# 1.631.491,38 ton CO<sub>2</sub>e

2025 yılı toplam sera gazı emisyonu

## Enerji ve Emisyon Yönetimi

TKYB, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını kurumsal yönetim yaklaşımının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Emisyonların doğru şekilde belirlenmesi, izlenmesi ve azaltıma yönelik aksiyonların tanımlanması, Banka'nın çevresel performansının temel yapı taşlarını oluşturmaktadır. Bu çerçevede, 2025 yılında emisyon yönetimine ilişkin çalışmalar sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla sürdürülmüştür.

Banka, sera gazı emisyonlarına ilişkin verilerin tutarlı ve güvenilir şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla uluslararası kabul görmüş standartlar temelinde yapılandırılmış bir izleme ve raporlama yaklaşımı uygulamaktadır. Bu çerçevede ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü referans alınarak oluşturulan sistem kapsamında emisyonlar Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 düzeyinde ele alınmaktadır.

Banka'nın sera gazı emisyon envanteri, IPCC rehberleri ve GHG Protokolü esas alınarak belirlenen emisyon faktörleri kullanılarak oluşturulmaktadır. Bu kapsamda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları Banka'nın doğrudan operasyonel faaliyetlerine ilişkin veriler üzerinden hesaplanırken, Kapsam 3 emisyonları finansal portföy ile sunulan hizmetlerden kaynaklanan dolaylı etkileri yansıtacak şekilde değerlendirmeye alınmaktadır.

2025 yılında gerçekleştirilen hesaplamalar sonucunda, toplam sera gazı emisyonu (Kapsam 1, 2 ve 3) 1.631.491,38 ton CO<sub>2</sub>e olarak tespit edilmiş; çalışan başına düşen emisyon yoğunluğu 3,24 ton CO<sub>2</sub>e seviyesinde gerçekleşmiştir.

2025 yılında Banka tarafından izlenen kilit performans göstergeleri (KPI'lar) aşağıda yer almaktadır:

- Sera gazı emisyonu yoğunluğu trendi (3 yıllık)
- Elektrik tüketimi
- Doğal gaz tüketimi
- Su tüketimi
- Kâğıt tüketimi
- Atık miktarı (geri dönüşüme gönderilen atıklar ayrıştırılarak)
- 2025 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projelerinin toplam kurulu gücü
- 2025 yılı sonu itibarıyla Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesi içerisindeki TKYB payı (%)
- 2025 yılı sonu itibarıyla Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile bağlantılı kredilerin toplam kredi portföyüne oranı (%)
- 2025 yılında kullanılan SKA bağlantılı kredi tutarı
- 2025 yılında iklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföy içerisindeki yüzdesi (%)
- 2025 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan proje sayısı
- 2025 yılında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları
- 2025 yılında yenilenebilir enerjiye sağlanan toplam finansman tutarı
- 2025 yılında finanse edilen yenilenebilir enerji projeleriyle engellenen yıllık tCO<sub>2</sub> emisyonu

## Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltımı

Banka, doğal gaz, elektrik ve akaryakıt tüketiminden kaynaklanan karbon ayak izini azaltmaya yönelik çalışmalarını kurumsal çevre yönetimi yaklaşımı çerçevesinde sürdürmektedir. Bu kapsamda, 2022 yılından itibaren uygulanan uygulama doğrultusunda, 2025 yılında da elektrik tüketiminden kaynaklanan Kapsam 2 sera gazı emisyonları I-REC (Uluslararası

Yenilenebilir Enerji Sertifikası) aracılığıyla nötrlemiştir. Söz konusu uygulama, yenilenebilir enerji kullanımının teşvik edilmesine katkı sağlarken, Banka'nın operasyonel emisyon yönetimi yaklaşımının sürekliliğini de ortaya koymaktadır.

Çalışan farkındalığının güçlendirilmesi konusu da Banka'nın çevresel yönetim yaklaşımının önemli bir bileşeni olarak gündemde yer almaktadır. Bu doğrultuda, Banka bünyesine yeni katılan çalışanlar için oryantasyon sürecinin bir parçası olarak Çevre Yönetim Sistemi eğitimleri sunulmakta; mevcut çalışanlara yönelik eğitimler ise düzenli aralıklarla güncellenerek devam ettirilmektedir. Bunun yanı sıra enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik başlıklarında gerçekleştirilen çeşitli çalışmalarla çalışanların bilgi ve farkındalık düzeyinin artırılması hedeflenmektedir.

## Net Sıfır Ekonomisine Geçiş

TKYB Türkiye'nin net sıfır emisyon hedefiyle paralel olarak 2050 yılına yönelik net sıfır hedefini kurumsal yönetim, kredi politikaları ve yatırım öncelikleriyle ilişkilendirerek ele almaktadır.

Bu yaklaşım çerçevesinde 2025 yılı itibarıyla Banka'nın finansman yapısı, bu taahhüdün uygulamaya yansıtıldığını ortaya koymaktadır. Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyü toplam kredi portföyünün **%96'sını** oluştururken, iklimle ilişkili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında değerlendirilen finansman oranı **%56** seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde TKYB, Türkiye genelindeki yenilenebilir enerji projelerinin yaklaşık **%7'sinin** finansmanına katkı sağlamış; finanse edilen projeler aracılığıyla toplam **3,9 milyon ton CO<sub>2</sub>** emisyonunun azaltılmasına destek olmuştur.



## İKLİM ODAKLI YATIRIMLAR VE FİNANSMAN

# Sıfır atık ilkeleriyle tam uyum

“

Atık yönetimine ilişkin tüm işlemler dijital kayıt sistemleri üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır.

Banka, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte önemli bir başarıya imza atarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) finans sektörü için güncellenen FINZ metodolojisi kapsamında; Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına yönelik hedefleri onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsenmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar açısından ise TKYB, portföy bazlı yaklaşım çerçevesinde iklimle uyumlu dönüşümü desteklemeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Banka, 2030 yılına kadar kredi portföyünün %93'ünü iklimle uyumlu hale getirmeyi hedeflerken, 2050 yılı itibarıyla finanse edilen faaliyetlerin tamamında net sıfır uyumuna ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, finansman sağlanan projelerin iklim etkileri sistematik olarak değerlendirilecek, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların portföy içindeki payı kademeli olarak artırılabacaktır. Aynı zamanda, uluslararası metodolojiler ve iyi uygulamalar doğrultusunda portföyün karbonsuzlaşma süreci yakından izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır.

TKYB, net sıfır yolculuğunda etki yatırımı yaklaşımını da temel bir araç olarak kullanmaktadır. Finanse edilen projelerin çevresel ve sosyal etkileri sistematik biçimde izlenmekte; elde edilen sonuçlar, kaynak tahsisi ve önceliklendirme süreçlerinde girdi olarak değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, Banka'nın finansman faaliyetleri aracılığıyla ölçülebilir ve izlenebilir etki yaratmasını desteklemektedir.

Banka, önümüzdeki dönemde iklimle uyumlu bir portföy yapısını güçlendirerek, yenilenebilir ve düşük karbonlu yatırımların yaygınlaşmasını destekleyen finansman çözümleriyle net sıfır dönüşümüne katkı sunmayı sürdürecektir.

### Su Yönetimi

Türkiye'de iklim değişikliğinin su rejimleri üzerindeki etkilerinin giderek belirginleşmesi, su kaynaklarının daha dikkatli ve planlı yönetilmesini zorunlu kılmaktadır. TKYB, bu riskleri dikkate alarak su tüketimini yakından izlemekte, kullanım verilerini düzenli olarak değerlendirmekte ve günlük operasyonlarında tasarruf odaklı uygulamaları önceliklendirmektedir. Amaç, bugünkü ihtiyaçları karşılarken gelecekte artması öngörülen su stresi karşısında kurumsal dayanıklılığı güçlendirmektir.

Banka bünyesinde sürdürülebilir su kullanımının önemi gözetilerek, suyun etkin ve sorumlu kullanımına yönelik farkındalık çalışmaları ile çalışanlara yönelik bilgilendirme ve yönlendirmeler yürütülmektedir.

Banka faaliyetlerinin niteliği gereği endüstriyel atık su oluşmamakta, oluşan atık sular çevresel risk yaratmayacak ve mevzuata uygun şekilde yönetilmektedir. Bu kapsamda Banka'nın 2025 yılı için toplam su tüketimi **5.243,38 m<sup>3</sup>**, çalışan başına düşen su tüketimi ise **13,08 m<sup>3</sup>/çalışan** olarak gerçekleşmiştir.

### Atık Yönetimi

TKYB, faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların çevresel etkilerini en aza indirmek amacıyla atık yönetimini kurumsal çevre yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır. Banka bünyesinde oluşan atıklar, yürürlükteki Sıfır Atık düzenlemeleri doğrultusunda izlenmekte, sınıflandırılmakta ve kayıt altına alınmaktadır. Bu kapsamda atık beyan süreçleri düzenli olarak yürütülmekte ve ilgili belgelendirmeler güncel tutulmaktadır.

Banka genel merkezinde, oluşan atıklar türlerine göre sınıflandırılmış atık kutuları aracılığıyla kaynağında ayrıştırılmaktadır. Atık yönetimine ilişkin tüm işlemler dijital kayıt sistemleri üzerinden izlenmekte ve raporlanmaktadır. Şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülen bu süreçler, Banka'nın Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarının temel unsurlarından biridir.

2025 yılı içerisinde ISO 14001 belge yenileme çalışmaları kapsamında Banka'nın atık yönetimine ilişkin tüm uygulamaları denetlenmiş ve denetim süreci herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmeden tamamlanmıştır.

2025 yılı itibarıyla Banka merkezinde toplam **15.771 kg** tehlikesiz atık geri dönüşüme yönlendirilmiştir. Atık türlerine göre dağılım aşağıdaki gibidir:

- Kâğıt/Karton: **13.059 kg**
- Plastik: **1.125 kg**
- Metal: **657 kg**
- Cam: **930 kg**

Atık yönetimi uygulamalarının etkinliğini artırmak amacıyla, çalışanlara yönelik çevresel farkındalık ve atık ayrıştırma konularında yapılandırılmış bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri belirli periyotlarla sürdürülmektedir. TKYB, önümüzdeki dönemde de atık oluşumunu azaltmaya, geri dönüşüm oranlarını artırmaya ve çevre yönetimi uygulamalarını kurumsal süreçlerine daha güçlü biçimde entegre etmeye yönelik çalışmalarına devam etmeyi hedeflemektedir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AKADEMİSİ

# Sürdürülebilirlikte disiplinler arası etki ekosistemi

“

**Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi; kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında bilgi paylaşımını artırmayı, uygulanabilir sürdürülebilirlik politikaları geliştirmeyi ve Türkiye'nin net sıfır dönüşüm sürecine katkı sunmayı hedeflemektedir.**



Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından sürdürülebilirlik alanındaki bilgi birikimini güçlendirmek, akademi iş dünyası iş birliğini geliştirmek ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda ortak bir etki alanı oluşturmak amacıyla hayata geçirilen Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi, 2023 yılında Bankanın kurumsal sürdürülebilirlik stratejisiyle entegre bir yapı olarak kurulmuştur. 2024 yılında hızlanan bu projenin asıl çıktıları 2025 yılında alınmaya başlamış ve paydaşların bu projeden somut çıktılar aldığı gözle görünür bir durum olarak karşımıza çıkmıştır.

Akademi; kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında bilgi paylaşımını artırmayı, uygulanabilir sürdürülebilirlik politikaları geliştirmeyi ve Türkiye'nin net sıfır dönüşüm sürecine katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir finans, karbon ve su ayak izi,

sosyal etki yönetimi, ESG/ÇSY değerlendirme süreçleri, kadın-erkek eşitliği ve sürdürülebilirlik raporlaması gibi başlıklarda kapsamlı eğitimler ve ortak çalışma programları yürütülmektedir. Akademi bünyesinde İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, TED Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi başta olmak üzere çok sayıda üniversite ile iş birliği protokolleri imzalanmış; sürdürülebilir kalkınma alanında disiplinler arası bir öğrenme ve etki ekosistemi oluşturulmuştur.

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi faaliyetlerini önemli ölçüde genişletmiş; üniversite öğrencileri, akademisyenler, banka çalışanları, sektör temsilcileri ve farklı paydaş gruplarına yönelik eğitim ve çalıştay programlarıyla geniş bir etki alanına ulaşmıştır.

Okan Üniversitesi öğrencilerine yönelik gerçekleştirilen sürdürülebilirlik eğitimlerinde sürdürülebilirliğin boyutları ve yönetimi, sera gazları ve iklim değişikliği, karbon ve su ayak izi kavramları, sosyal etki değerlendirme ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi modüller kapsamlı şekilde ele alınmıştır.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği iş birliğiyle düzenlenen çalıştaylarda çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri uygulamalı vaka çalışmalarıyla aktarılırken; kadının güçlendirilmesi, sürdürülebilir finansman ve ESG farkındalığına yönelik kurum içi eğitim programları da yaygınlaştırılmıştır.

Akademi aynı zamanda Dijital Kalkınma Akademisi programı, Yeşil Taksonomi Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi zirveleri ile Marmara Impachon gibi yenilikçi girişimlerle gençlerin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini artırmayı hedefleyen çok paydaşlı projelerde aktif rol üstlenmiştir.

Tüm bu projelere ek olarak ise; paydaşlardan gelen istek, talep, iş birliği, bilgi aktarımı talepleri değerlendirilmiş ve hiçbir paydaş cevapsız bırakılmayarak, sektörün gelişmesi için Kalkınma Bankacılığı zihniyetini tüm paydaşlarına gösteren bir yol izlenmiştir.

Program kapsamında 2024 yılında 50'nin üzerinde katılımcıya ulaşılırken, 2025 yılında bu sayı 1.000'in üzerine çıkmış; 2026 yılı için ise 2.500'ün üzerinde katılımcıya erişim hedeflenmiştir. Akademinin ortaya koyduğu etki; Bankanın sürdürülebilirlik alanındaki güçlü kurumsal yaklaşımı, entegre raporlama ve çevresel-sosyal etki yönetimi çalışmalarıyla birleşerek ulusal ve uluslararası düzeyde çeşitli ödüllerle de takdir edilmiştir.



## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AKADEMİSİ

# Teknik destekte üstün başarı performansı

“

2025 yılı içerisinde TKYB'nin sürdürülebilirlik ve etki yönetimi yaklaşımı ulusal ve uluslararası düzeyde önemli başarılar elde etmiştir.

## İş Birlikleri

Kadın-Erkek Eşitliği Kapsamında Teknik Destek Programı Bankamızın Fransız Kalkınma Ajansı (AFD) iş birliğinde ihraç ettiği Sürdürülebilir Eurobond kapsamında, 2023 yılında “Kadın-Erkek Eşitliği Teknik Yardım Programı” hayata geçirilmiştir.

Bu programla Bankamızın iç uygulamalarında ve müşterileriyle olan operasyonlarında uygulanmak üzere bütüncül bir strateji belirlenmesi ve TKYB tarafından finanse edilen projelerin etki değerlendirme süreçlerinde Kadın-Erkek Eşitliği Analizi ve OECD Kalkınma Yardım Komitesi sınıflandırması ile uyumlu olarak bir sistem oluşturulmuş, eşitlik kavramını faaliyetlerinde daha önemli bir yapıya getirmesi ve bunu paydaşlarına aktararak Eşitsizliklerin Azaltılmasına yönelik öncü olmayı hedeflemiştir.

Bu kapsamda, Bankamızın kadının güçlendirilmesini temel alma konusundaki iç ve dış uygulamalarına ilişkin detaylı bir analiz ve aksiyonlar belirlenmiş, bu aksiyonlara yönelik çalışmalar ise Teknik Destek Danışmanı olan Frankfurt School of Finance & Management desteğiyle gerçekleştirilmiştir. TKYB, sürdürülebilir finansmana kendini adanmış bir kalkınma bankası olarak, kadının güçlendirmesine yönelik taahhütlerini derinleştirmekte ve AFD tarafından finanse edilen Teknik Yardım kapsamında bu konuda desteklenmeyi talep etmektedir.

SDG odaklı yatırımları finanse etmesini desteklemenin güçlü bir yolu olsa da özel bir Teknik destek ile birlikte, TKYB'nin hem Bankamızın iç uygulamalarına hem de müşterileriyle olan operasyonlarına bütüncül bir cinsiyet stratejisinin uygulanır hale getirilmesi ve OECD Kalkınma Yardım Komitesi'nin cinsiyet etkisine ilişkin sınıflandırmasına uygun bir proje değerlendirme sisteminin hayata geçirilmesi sağlanmıştır. Teknik Destek süreci erken bir süreçle Ocak 2026 tarihinde üstün başarılı bir şekilde sonlandırılmış ve iyi uygulama örneği olarak karşımıza çıkmıştır.

Gerçekleştirilen çalışmaların kısa özeti olarak önemli noktalar aşağıda belirtilmiştir;

- AFD Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen kapasite geliştirme faaliyetleri 2025 yılında da devam etmiş; TKYB çalışanlarına yönelik kadınların güçlendirilmesi, kapsayıcılık ve farkındalık eğitimleri ile dijital eğitim içerikleri hazırlanmıştır. Yıl içerisinde gerçekleştirilen webinar, müşteri eğitimleri, çalışan eğitimleri kapsamında kadınların ekonomik ve sosyal güçlendirilmesi, kapsayıcı çalışma hayatı ve bilinçsiz önyargılar gibi konular ele alınmıştır. Ayrıca kendi çalışanları için dijital eğitim içerikleri tamamlanmış ve çalışanların erişimine açılmak üzere dijital platform altyapısı oluşturulmuştur.
- Banka, 2025 yılı boyunca kadınların güçlendirilmesi alanındaki kurumsal taahhütlerini güçlendirmeye devam etmiştir. TKYB, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ni (WEPs) imzalamış, UNGC Türkiye programlarına katılım sağlamış ve uluslararası platformlarda kadınların ekonomik hayata katılımının artırılmasına yönelik çalışmalarını paylaşmıştır. Bunun yanında Taciz Önleme Politikası yayımlanmış, Etik Komisyon gündeminde ayrımcılık ve eşit fırsatlar konuları düzenli olarak ele alınmış ve kadın çalışanların desteklenmesine yönelik yeni uygulamalar geliştirilmiştir.
- 2025 yılı içerisinde TKYB'nin sürdürülebilirlik ve etki yönetimi yaklaşımı ulusal ve uluslararası düzeyde önemli başarılar elde etmiştir. Banka, UN Global Compact Partnership for Sustainability Awards kapsamında DAC Marker Uygulamasıyla “Best Corporate Governance Award” ödülünü kazanmış; OECD Gender Equality Measurement kapsamında Diversity, Equity and Inclusion alanında Türkiye Kurumsal Sorumluluk Derneği Ödüllerinde Altın Ödül'e layık görülmüştür. Ayrıca TKYB, TIME & Statista tarafından hazırlanan “World's Best Companies for Sustainable Growth 2026” listesinde dünya genelinde 30. sırada yer alarak **Türkiye bankacılık sektöründe en yüksek puanı alan banka olmuştur.**





## SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AKADEMİSİ

# Etki yönetiminde uluslararası uyum ve liderlik

“

**2025 yıl sonu itibarıyla TKYB portföyünün Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki katkısı içerisinde SDG 5 katkısı %15,6 olarak gerçekleşmiştir.**

- Banka ayrıca 2025 yılında yayımladığı 2024 Etki Raporu ile çevresel ve sosyal etki yönetimi yaklaşımını uluslararası standartlar doğrultusunda kamuoyu ile paylaşmış; kredi portföyünün %96'sının sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluştuğunu açıklamıştır. Bunun yanında TKYB, biyolojik çeşitlilik ve sosyal konuların birlikte ele alınmasına yönelik yaklaşımı doğrultusunda TNFD adopter olan ilk banka olmuş ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayan portföy oranının %94 seviyesinde olduğu hesaplanmıştır.
- 2025 yılı içerisinde TKYB'nin Çevresel ve Sosyal Politika ve Prosedürü revize edilerek kadınların güçlendirilmesi unsurları kredi değerlendirme süreçlerinin tamamına entegre edilmiştir. OECD DAC Gender Marker yaklaşımı E&S değerlendirme sistemine dahil edilmiş; proje bazlı kadın-erkek eşitliği analizleri, skorlamalar, proje özelinde KPI'lar ve izleme mekanizmaları kredi değerlendirme süreçlerinin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.
- TKYB, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPS) kapsamındaki raporlama çalışmalarını 2025 yılı boyunca sürdürmüştür.
- TKYB, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları arasında kadınların güçlendirilmesine yönelik iş birliklerini artırmayı amaçlayan FiCS Gender Equality Coalition'a katılım sağlamıştır.
- 2025 yıl sonu itibarıyla TKYB portföyünün Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki katkısı içerisinde SDG 5 katkısı %15,6 olarak gerçekleşmiştir. 2025 yıl sonu itibarıyla TKYB portföyünün SDG 10 katkısı ise %4,63 olarak hesaplanmıştır.

AFD Teknik Destek Programı kapsamında yürütülen çalışmalar sonucunda TKYB, kadınların güçlendirilmesini yalnızca bir uyum konusu olarak değil, sürdürülebilir kalkınma ve etki yönetimi yaklaşımının temel bileşenlerinden biri olarak ele alan öncü kalkınma bankalarından biri haline gelmiştir.

Teknik Destek kapsamında, bankanın OECD DAC Cinsiyet Eşitliği Politika Belirtecisi'ne uyumlu raporlama yapmasına yardımcı olacak bir araç geliştirilmiştir. OECD, 2019 yılında OECD üyeleri tarafından tahsis edilen Resmi Kalkınma Yardımı (ODA) için "Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlendirilmesine Yönelik Kalkınma Finansmanı" belgesini yayımlamış; bu belge, gelişmekte olan ülkelerde cinsiyet eşitliği ve kadınların güçlendirilmesinin finansmanına önemli bir katkı sunmaktadır. Uluslararası fon sağlayıcılar arasında en çok kullanılan bu Politika Belirtecisi, sektöre yol gösterici bir referans olarak hizmet etmektedir.

Geliştirilen Analiz sürecini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme sürecine entegre eden TKYB, 2025 yılı içerisinde çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi gerçekleştirilen projelerde detaylı kadın-erkek eşitliği analizi ve DAC Gender Marker uygulaması gerçekleştirmiş; bu kapsamda 49 proje detaylı olarak değerlendirilmiştir. Çalışma sonucunda oluşan skor tablosu aşağıdaki gibidir:

| OECD DAC Skorlaması gerçekleştirilen proje sayısı | 2024 | 2025 |
|---------------------------------------------------|------|------|
| DAC 0 (Hedeflenmemiş)                             | 0    | 0    |
| DAC 1 (Anlamlı Seviye)                            | 27   | 49   |
| DAC 2 (Ana Seviye)                                | 0    | 0    |

- **DAC 2:** Ana Seviye – Cinsiyet boyutunun, sorunun tanımlanmasından çözümlerin belirlenmesine; uygulama metodolojisi ve yaklaşımına; paydaş analizine; hedef, sonuçlar, çıktılar ve faaliyetlerin tanımlanmasına; uygulama ve yönetim ekibinin oluşturulmasına; bütçeleme, izleme ve değerlendirme süreçlerine ve politika diyaloguna sürecin her aşamasında sistematik olarak entegre edilmesi durumunda, proje "DAC 2" olarak derecelendirilir. Bu kategori altındaki projelerde temel amaç, cinsiyet eşitsizliklerini azaltmaktır.
- **DAC 1:** Anlamlı Seviye – Bir proje, cinsiyet hususlarının ve dinamiklerinin programlamayı nasıl etkileyebileceğini yansıtıyorsa "DAC 1" olarak derecelendirilir. Cinsiyet hususları belirli faaliyetlere veya programın yaşam döngüsünün belirli noktalarına dahil edilir, ancak cinsiyet eşitsizliklerini azaltmak ana/ genel hedef olmasa da önemli ve öncelikli bir hedeftir.
- **DAC 0:** Hedeflenmemiş Seviye – Bir proje, belirtece göre değerlendirilirse ancak mevcut cinsiyet farklılıklarını, dinamikleri (erkekler ve kadınlar arasındaki güç ilişkileri) ve bu farklılıkların ve dinamiklerin projeye dahil olan veya projeden faydalanan kadınları ve erkekleri nasıl etkilediğini tanımlanmadığı tespit edilirse "DAC 0" olarak derecelendirilir.



## FİNANSAL SERMAYE

# Küresel ekonomide dirençli büyüme performansı



### DÜNYADAKİ GELİŞMELER VE EKONOMİK GÖRÜNÜM

2025 yılı itibarıyla küresel ekonomik görünüm, artan ticaret politikası belirsizlikleri, jeopolitik gerilimler ve ülkeler arasında belirginleşen büyüme ayrışmalarına rağmen görece dirençli bir seyir izlemiştir. Yılın ilk döneminde gümrük tarifelerine ilişkin gelişmeler, tedarik zincirleri ve yatırım kararları üzerinde baskı oluştururken; yılın ikinci yarısında ticaret müzakerelerinde kaydedilen ilerlemeler ve finansal koşulların genel olarak destekleyici seyrini koruması, küresel büyüme üzerindeki aşağı yönlü riskleri kısmen sınırlamıştır. Böylece küresel ekonomi 2025 yılında %3,4'lük büyüme performansı kaydetmiştir.

#### IMF'nin Ocak 2026 Dünya Ekonomik Görünüm

Güncellemesine göre, küresel büyümenin 2026'da %3,3, 2027'de ise %3,2 seviyesinde gerçekleşmesi beklenmektedir. Bu görünüm, manşet büyüme oranlarının istikrarlı seyrettiğine işaret etmekle birlikte; büyüme, ülkeler, sektörler ve bölgeler arasında belirgin farklılıklar göstermektedir. Teknoloji ve yapay zekâ bağlantılı yatırımlar özellikle Kuzey Amerika ve Asya'da büyümeyi desteklerken, ticaret politikalarındaki değişim, zayıf dış talep ve yapısal sorunlar birçok ekonomide büyüme görünümünü sınırlamaktadır.

| Yıl   | Küresel Büyüme Oranı (%) | Gelişmiş Ülkeler Büyüme Oranı (%) | Gelişmekte Olan Ülkeler Büyüme Oranı (%) | Küresel Ticaret Hacmi (% değişim) | Petrol Fiyatları (ABD doları, Varil) (% değişim) | Küresel Enflasyon (%) |
|-------|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|-----------------------|
| 2025* | 3,4                      | 1,9                               | 4,4                                      | 5,1                               | -14,4                                            | 4,1                   |
| 2026T | 3,3                      | 1,8                               | 4,2                                      | 2,6                               | -8,5                                             | 3,8                   |
| 2027T | 3,2                      | 1,7                               | 4,1                                      | 3,1                               | 0,1                                              | 3,4                   |

Kaynak: Uluslararası Para Fonu (IMF) Dünya Ekonomik Görünüm Raporu-Ocak

\* Uluslararası Para Fonu (IMF) Dünya Ekonomik Görünüm Raporu-Nisan

- ABD ekonomisi 2025 yılında güçlü iç talep, teknoloji yatırımları ve destekleyici finansal koşullar sayesinde dirençli bir performans sergilemiştir. 2025 yılında %2,1 büyüyen ABD ekonomisinin, IMF tahminlerine göre 2026 yılında %2,4 büyüyeceği öngörülmektedir. Bununla birlikte, tarifelerin gecikmeli fiyat yansımaları, işgücü arzındaki daralma ve güçlü talep koşulları, enflasyonun hedefe dönüş sürecinin diğer büyük ekonomilere kıyasla daha kademeli olabileceğine işaret etmektedir.
- Euro Bölgesi'nde büyüme görünümü daha sınırlı kalmıştır. 2025 yılında %1,4 seviyesinde gerçekleşen büyümenin 2026 yılında %1,3'e gerilemesi beklenmektedir. Bölgedeki iktisadi faaliyet; zayıf sanayi üretimi, enerji fiyatlarındaki geçmiş dönem artışlarının kalıcı etkileri ve yapısal rekabet gücü sorunları nedeniyle olumsuz bir görünüme işaret ederken; bölgenin, teknoloji kaynaklı yatırım ivmesinden ABD'ye kıyasla daha sınırlı faydalanması da bu görünümde etkili olmaktadır.
- Çin ekonomisi 2025 yılında %5'lik büyüme performansı sergilemiştir. Emlak sektörü kaynaklı zayıf iç talep ve yapısal sorunlar büyüme üzerinde baskı oluşturmaya devam ederken, hükümet tarafından gerçekleştirilen mali teşvikler, dirençli ihracat performansı ve yatırım kanalları büyümenin güçlü seyrini korumasını sağlamıştır. Çin ekonomisinin 2026 yılında %4,5, 2027 yılında ise %4 büyümesi beklenmektedir.
- Hindistan ekonomisi güçlü büyüme performansını sürdürmüş ve 2025 yılında %7,3 oranında büyümüştür. Güçlü iç talep, yatırım eğilimi ve hizmet sektöründeki canlılık Hindistan'ı küresel büyümenin önemli sürükleyicilerinden biri haline getirmiştir. Bununla birlikte, geçici ve döngüsel destekleyici unsurların zayıflamasıyla büyümenin 2026 ve 2027 yıllarında %6,4 seviyesine doğru ılımlılaşması beklenmektedir.

“

**ABD ekonomisi 2025 yılında güçlü iç talep, teknoloji yatırımları ve destekleyici finansal koşullar sayesinde dirençli bir performans sergilemiştir.**

**%3,4**

2025 yılı küresel ekonomide büyüme



## FİNANSAL SERMAYE

# Yapay zekâ yatırımlarına bağlı büyüme

“

**Küresel finansal koşullar 2025 yılında genel olarak destekleyici bir görünüm sergilemiştir.**

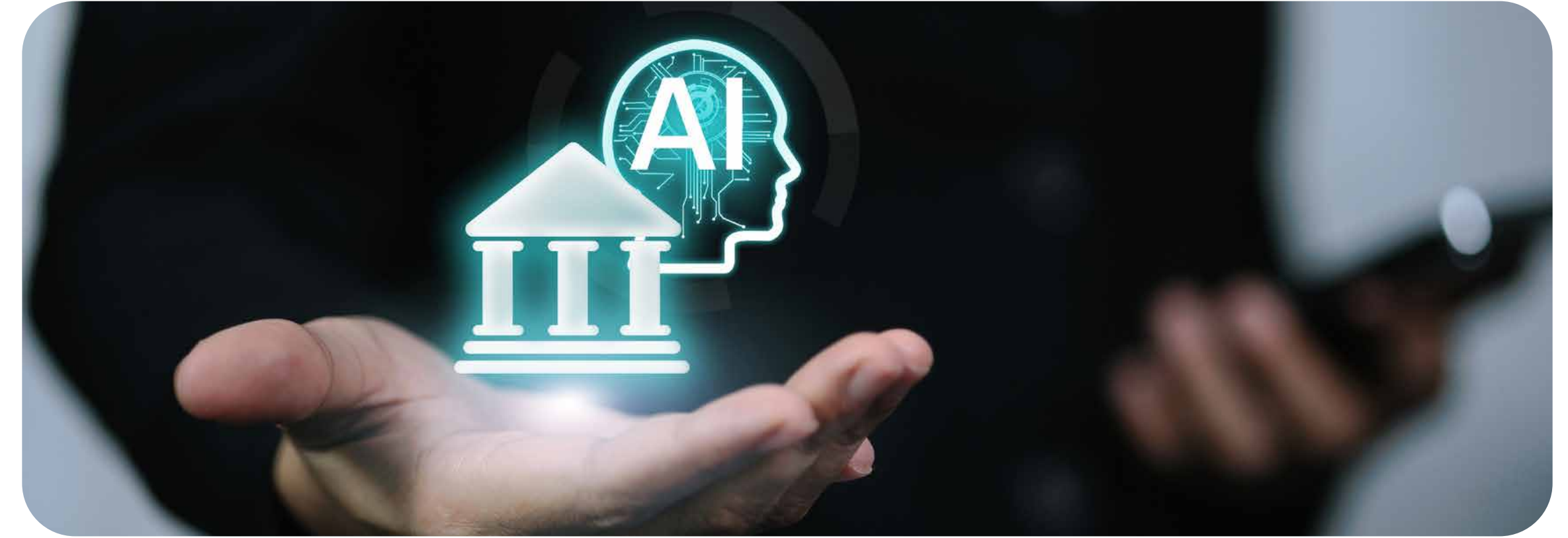
# %5,1

**2025 yılı dünya mal ve hizmet ticaret hacmi**

Küresel enflasyon görünümünde kademeli bir iyileşme eğilimi öne çıkmaktadır. IMF tahminlerine göre, küresel manşet enflasyonun 2025 yılındaki %4,1 seviyesinden 2026 yılında %3,8'e, 2027 yılında ise %3,4'e gerilemesi beklenmektedir. Enerji fiyatlarındaki ılımlı seyir ve talep koşullarındaki yavaşlama dezenflasyon sürecini desteklerken, ülkeler arası farklılıklar devam etmektedir. Gelişmiş ekonomilerde enflasyonun hedeflere yakınsama süreci genel olarak sürmekle birlikte, özellikle ABD'de tarifeler, hizmet fiyatları ve enflasyon beklentileri nedeniyle yukarı yönlü riskler korunmaktadır.

Küresel finansal koşullar 2025 yılında genel olarak destekleyici bir görünüm sergilemiştir. Para politikasında gevşeme beklentileri, hisse senedi piyasalarında güçlü seyir ve kredi spreadlerinin tarihsel olarak düşük seviyelerde kalması, finansman koşullarını desteklemiştir. Bununla birlikte, yapay zekâ ve teknoloji şirketlerine ilişkin değerlemelerin giderek daha dar bir şirket grubunda yoğunlaşması, finansal piyasalarda kırılğanlıkları artıran unsurlar arasında yer almaktadır. Ayrıca, yüksek kamu borcu, artan uzun vadeli faiz baskıları ve bazı ülkelerde kısa vadeli borçlanmaya yönelimin güçlenmesi, finansal istikrar açısından yakından izlenmesi gereken başlıklar olarak öne çıkmaktadır.

2025 yılında dünya ticaret hacmi, yılın ilk döneminde tarifeler ve politika belirsizliklerinden olumsuz etkilenmiş olmakla birlikte, teknoloji bağlantılı ihracattaki güçlü artış sayesinde görece dirençli bir görünüm sergilemiştir. 2025 yılında %5,1 büyüyen dünya mal ve hizmet ticaret hacminin; IMF tahminlerine göre 2026 yılındaki büyümenin, öne çekilen ithalat talebi ve ticaret akımlarındaki yeniden yönelmenin etkisiyle %2,6 seviyesine gerilemesi beklenmektedir. 2027 yılında ise ticaret hacmi büyümesinin %3,1 seviyesine yükselmesi öngörülmektedir.



Jeopolitik riskler, 2025 yılında küresel görünüm üzerindeki en önemli belirsizlik kaynaklarından biri olmaya devam etmiştir. Orta Doğu, Ukrayna ve Asya kaynaklı gerilimlerin enerji arzı, nakliye rotaları, emtia fiyatları ve küresel tedarik zincirleri üzerinde yaratabileceği olası etkiler, piyasalarda temkinli görünümü desteklemektedir. Buna ek olarak, ticarete korumacılığın artması, kritik girdilere yönelik ihracat kontrolleri ve ülkelerin sanayi politikalarında daha müdahaleci bir yaklaşımı benimsemeleri, küresel üretim ve yatırım kararları üzerinde baskı oluşturmaktadır.

Bu ortamda, orta vadeli büyüme görünümüne ilişkin risklerin aşağı yönlü olduğu değerlendirilmektedir. Küresel büyümenin giderek daha dar bir sektör grubuna, özellikle yapay zekâ ve teknoloji yatırımlarına bağlı hale gelmesi, büyümenin kırılğanlığını artırmaktadır. Yapay zekâ kaynaklı verimlilik kazanımlarının beklentilerin altında kalması durumunda, teknoloji yatırımlarında yavaşlama, finansal varlık fiyatlarında düzeltme ve

küresel finansal koşullarda sıkılaşma riski gündeme gelebilecektir. Buna karşılık, yapay zekâ yatırımlarının verimlilik artışına dönüşmesi ve teknolojik dönüşümün daha geniş sektörlere yayılması halinde, küresel büyüme potansiyelinin orta vadede güçlenmesi mümkün görünmektedir.

Ekonomi politikaları tarafında, ülkelerin öncelikli gündeminin fiyat istikrarının korunması, mali tamponların yeniden inşa edilmesi, kamu borcu sürdürülebilirliğinin güçlendirilmesi ve yapısal reformların hızlandırılması olduğu görülmektedir. Enflasyonun hedefe yakınsadığı ekonomilerde kademeli faiz indirimleri gündeme gelebilirken, enflasyonun hedefin üzerinde seyrettiği ülkelerde para politikasında temkinli ve veri odaklı yaklaşımın korunması önem taşımaktadır. Maliye politikası tarafında ise harcama verimliliğinin artırılması, hedefli destek mekanizmalarının tercih edilmesi ve geniş tabanlı sübvansiyonlardan kaçınılması, sürdürülebilir büyüme açısından kritik önemdedir.



## FİNANSAL SERMAYE

# Geleceğe yön veren dengeli büyüme

“

**Türkiye ekonomisinin 2025 yılında talep kompozisyonunda dengelenme, dezenflasyon ve dış dengede iyileşme başlıklarında önemli kazanımlar elde ettiği görülmektedir.**

# %3,6

2025 yılı Türkiye ekonomisindeki büyüme

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025 yılı küresel ekonomide dirençli ancak kırılgan bir görünümün öne çıktığı bir dönem olmuştur. Küresel büyüme istikrarlı görünmekle birlikte, büyümenin kaynakları ülkeler ve sektörler arasında belirgin biçimde ayrılmaktadır. Önümüzdeki dönemde ticaret politikalarındaki belirsizliklerin azaltılması, jeopolitik risklerin sınırlandırılması, finansal istikrarın korunması ve teknoloji yatırımlarının verimlilik artışına dönüştürülmesi, küresel ekonominin sürdürülebilir büyüme patikasına yönelmesi açısından belirleyici olacaktır.

## TÜRKİYE'DEKİ GELİŞMELER

2025 yılında Türkiye ekonomisi, küresel konjonktürde artan belirsizliklere, zayıflayan dış talep koşullarına ve finansal piyasalarda zaman zaman artan oynaklığa rağmen dirençli bir büyüme performansı sergilemiştir. Uygulanan sıkı para politikası, mali disiplin ve makro ihtiyati tedbirlerin etkisiyle ekonomide dengelenme süreci devam etmiştir. Bu dönemde iç talepteki ılımlı seyir, net ihracat ve yatırımların artan katkısıyla birlikte dezenflasyon süreci desteklenmiştir.

Türkiye ekonomisi 2025 yılında %3,6 büyüyerek 22 çeyreklik kesintisiz büyüme serisini sürdürmüştür. Böylece ekonomik aktivite, sıkı finansal koşullara rağmen dirençli bir görünüm sergilemiştir. IMF'nin Ocak 2026 Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre Türkiye ekonomisinin 2026 yılında %4,2, 2027 yılında ise %4,1 seviyesinde büyüyeceği tahmin edilmektedir. Bu görünüm, Türkiye'nin büyüme performansının birçok gelişmekte olan ülkeye kıyasla güçlü seyrini koruduğuna işaret etmektedir.

2025 yılında enflasyonla mücadele, ekonomi politikalarının temel önceliği olmaya devam etmiştir. 2024 yılını %44,4 seviyesinde tamamlayan yıllık enflasyon, uygulanan sıkı politika bileşimi, iç talepteki

dengelenme ve beklentilerdeki iyileşmenin etkisiyle 2025 yıl sonunda %30,9'a gerilemiştir. Enflasyonun ana eğiliminde gözlenen iyileşme ve fiyatlama davranışlarındaki normalleşme, dezenflasyon sürecinin güç kazandığını göstermiştir. Bu gelişmeler doğrultusunda TCMB, para politikasında temkinli bir normalleşme sürecine girmiş ve politika faizini 2025 yıl sonu itibarıyla %50 seviyesinden %38 düzeyine indirmiştir.

Cari işlemler dengesinde 2025 yılında olumlu görünüm korunmuştur. İç talepteki dengelenme, ithalat talebindeki ılımlı seyir, hizmet gelirlerinin güçlü performansı ve enerji fiyatlarının destekleyici görünümü cari açığın sürdürülebilir seviyelerde kalmasına katkı sağlamıştır. Cari açığın milli gelire oranının düşük seviyelerde seyretmesi, Türkiye ekonomisinin dış kırılganlıklarını azaltırken; ülke risk primindeki iyileşme, dış finansmana erişimi kolaylaştırmış ve borçlanma maliyetlerinin gerilemesine destek

olmuştur. Bu çerçevede, artan güven, iyileşen beklentiler ve dış kaynak girişindeki toparlanma, Türkiye'nin makro finansal görünümünü destekleyen temel unsurlar arasında yer almıştır.

Genel olarak değerlendirildiğinde, Türkiye ekonomisinin 2025 yılında talep kompozisyonunda dengelenme, dezenflasyon ve dış dengede iyileşme başlıklarında önemli kazanımlar elde ettiği görülmektedir. Önümüzdeki dönemde mevcut makroekonomik programın kararlılıkla sürdürülmesi, mali disiplinin güçlendirilmesi, enflasyon beklentilerinin kalıcı biçimde iyileştirilmesi ve üretken yatırımların desteklenmesi büyümenin niteliği açısından belirleyici olacaktır. Finansal koşullardaki kademeli normalleşme, dış finansman imkânlarındaki iyileşme ve sektörel dönüşüm yatırımlarının katkısıyla Türkiye ekonomisinin 2026 yılında daha dengeli, verimlilik odaklı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasında ilerlemesi beklenmektedir.

| Gösterge                                  | 2025  | 2026T | 2027T |
|-------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Büyüme Oranı (%)                          | 3,6   | 3,8   | 4,3   |
| Dış Ticaret Dengesi (Milyar ABD Doları)   | -92,0 | -96,0 | -99,0 |
| Cari İşlemler Dengesi (Milyar ABD Doları) | -30,2 | -22,3 | -20,5 |
| Cari İşlemler Dengesi/GSYH (%)            | -1,9  | -1,3  | -1,2  |
| Seyahat Gelirleri (Milyar ABD Doları)     | 60,0  | 61,8  | 64,5  |
| Tüketici Fiyatları Değişim (%)            | 30,9  | 16,0  | 9,0   |
| İşsizlik Oranı (%)                        | 7,9   | 8,4   | 8,2   |

Kaynak: Orta Vadeli Program 2026-2028



## İNSAN SERMAYESİ

# Çeşitliliği değer kabul eden kültür

“

TKYB, çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik uygulamalarıyla öne çıkarak 2025 yılı itibarıyla Great Place to Work® sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

%50

2025 yılı üst düzey kadın temsil oranı

TKYB, insan sermayesini kurumsal başarının temel unsurlarından biri olarak görmekte; çalışanların bilgi, beceri ve yetkinliklerini sürekli geliştirmeyi stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır. Banka, sürdürülebilir büyümenin ancak nitelikli ve motive bir iş gücü ile mümkün olacağı anlayışıyla, insan odaklı bir yönetim yaklaşımı benimsemektedir.

Bu doğrultuda, çalışanların mesleki ve kişisel gelişimini destekleyen uygulamalar hayata geçirilmekte; kurum kültürünü güçlendiren ve çalışan bağlılığını artıran politikalar uygulanmaktadır. TKYB, çalışanlarına yalnızca performans odaklı değil, aynı zamanda gelişim odaklı bir çalışma ortamı sunmayı hedeflemektedir.

2025 yılı itibarıyla Banka bünyesinde görev yapan toplam çalışan sayısı 401'e ulaşmıştır. Bu yapı içerisinde insan kaynağının sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu şekilde geliştirilmesine yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülmektedir.

Kadın çalışan oranı **%41,15**, erkek çalışan oranı ise **%58,85** olarak gerçekleşmiştir. Banka, faaliyetleri aracılığıyla doğrudan istihdam yaratmanın yanı sıra dolaylı istihdam etkisi de oluşturarak ekonomik ve sosyal kalkınmaya katkı sağlamaktadır. Bu kapsamda, çalışan memnuniyeti, gelişimi ve çeşitlilik alanlarında yatırımlar devam etmektedir.

TKYB, çalışan bağlılığını güçlendirmeye yönelik uygulamalarıyla da öne çıkarak 2025 yılı itibarıyla Great Place to Work® sertifikasını almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra Türkiye'nin En İyi İşverenleri listesinde ve GPTW Sosyal Sorumluluk & Gönüllülük listelerinde yer alarak insan odaklı yönetim anlayışını pekiştirmiştir.

### ÇEŞİTLİLİK VE KAPSAYICILIK

TKYB, insan kaynakları uygulamalarını fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ilkeleri doğrultusunda şekillendirmekte; tüm çalışanlar için adil ve destekleyici bir çalışma ortamı sunmayı hedeflemektedir. Bu yaklaşım çerçevesinde dil, din, ırk, cinsiyet ve benzeri unsurlar gözetilmeksizin eşit fırsatlar sağlanmakta; çalışanların bireysel farklılıkları değer olarak kabul edilmektedir.

Banka'nın çeşitlilik ve kapsayıcılık politikası, uluslararası standartlar ve iyi uygulamalar ile uyumlu şekilde oluşturulmuştur. Bu kapsamda, Uluslararası Çalışma Örgütü (ILO) ilkeleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (özellikle SKA 5: Cinsiyet Eşitliği) doğrultusunda hareket edilmektedir.

2025 yılı sonunda kadın çalışan oranı **%41,15** olarak gerçekleşmiş; kadın çalışanların toplam istihdam içerisindeki payı güçlü bir şekilde korunmuştur. Üst düzey yönetimde kadın temsil oranı ise **%50** olup, bu durum Banka'nın kapsayıcı yönetim anlayışının önemli bir göstergesidir.

Genç yeteneklerin kuruma kazandırılması da öncelikli konular arasında yer almaktadır. Bu kapsamda ortalama çalışan yaşı 30 olup, Ankara ve İstanbul'da faaliyet gösteren Banka; deneyimli profesyoneller ile genç yetenekleri bir araya getirerek dinamik ve dengeli bir iş gücü yapısı oluşturmaktadır.

TKYB, kapsayıcılığı yalnızca kurum içi uygulamalarla sınırlı tutmayarak tedarik zincirine de yaymaktadır. Tedarikçi davranış ilkeleri kapsamında çalışma koşulları, ücret politikaları ve insan haklarına ilişkin standartlar açık şekilde tanımlanmakta; bu ilkelere uyum sözleşmeler aracılığıyla güvence altına alınmaktadır.



### ÇALIŞAN GELİŞİMİ VE REFAHI

TKYB, çalışanlarının yetkinliklerini geliştirmeyi ve kariyer yolculuklarını desteklemeyi temel bir sorumluluk olarak görmektedir. Bu doğrultuda, işe alım süreçlerinden başlayarak çalışanların potansiyelini ortaya çıkaracak uygulamalar hayata geçirilmekte; liyakat ve eşit fırsat ilkeleri doğrultusunda insan kaynağı yönetimi gerçekleştirilmektedir.

Genç yeteneklerin istihdamına önem verilmekte; yeni mezun ve genç profesyoneller için özel programlar geliştirilerek kuruma kazandırılmaları sağlanmaktadır. Bunun yanı sıra çalışanların kariyer gelişimini desteklemek amacıyla eğitim, mentorluk ve iç mobilite fırsatları sunulmaktadır.

Çalışan refahını artırmaya yönelik uygulamalar kapsamında yan haklar ve sosyal destek mekanizmaları da güçlendirilmiştir. Özel sağlık sigortası, hayat sigortası ve çeşitli sosyal haklar aracılığıyla çalışanların yaşam kalitesi desteklenmektedir.



## İNSAN SERMAYESİ

# Gelişimi teşvik eden eğitim yönetimi

“

Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve gelişim faaliyetlerini 2025 yılında da sistematik bir yaklaşımla sürdürmüştür.

# 48,80

saat

2025 yılında kişi başına düşen ortalama eğitim süresi

Çalışan bağlılığını ve memnuniyetini artırmak amacıyla düzenli geri bildirim mekanizmaları işletilmekte; çalışan görüşleri doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmektedir. Oryantasyon programları, iç iletişim faaliyetleri ve motivasyon artırıcı uygulamalar sayesinde kurum içi etkileşim güçlendirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla çalışan devir oranı %9,62 seviyesinde gerçekleşmiş olup, bu oran bir önceki yıla göre önemli ölçüde düşüş göstermiştir.

Çalışan memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla düzenli olarak gerçekleştirilen Great Place to Work® anketi sonuçları doğrultusunda iyileştirme alanları belirlenmekte ve aksiyon planları uygulanmaktadır. GPTW metodolojisi; güven, saygı, hakkaniyet, gurur ve takım ruhu gibi kriterler üzerinden çalışan deneyimini ölçmekte olup, TKYB bu standartlara uyumlu bir çalışma ortamı sunmayı sürdürmektedir.

## KARİYER VE PERFORMANS YÖNETİMİ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışanlarının bireysel ve mesleki gelişimini desteklemek amacıyla, Eğitim Yönetim Prosedürü doğrultusunda kapsamlı bir eğitim yaklaşımı benimsemiştir. Bu prosedür, Banka'nın stratejik hedefleri ve politikalarıyla uyumlu şekilde organizasyonel gelişimi teşvik etmeyi amaçlamakta; tüm çalışanları kapsayan sürekli öğrenme kültürünün oluşturulmasına zemin hazırlamaktadır.

Prosedür kapsamında; eğitim faaliyetlerine ilişkin temel ilke ve yöntemlerin belirlenmesi, eğitim ihtiyaçlarının tespiti, planlama, uygulama, değerlendirme ve eğitim kayıtlarının tutulması gibi süreçler sistematik biçimde yürütülmektedir. Yıl sonunda gerçekleştirilen planlama süreci, tüm yöneticilerin görüş ve talepleri doğrultusunda şekillenmekte; birimlere özgü mesleki ve teknik eğitim ihtiyaçları, ilgili birim üst yöneticilerinden

alınan geri bildirimlerle belirlenmektedir. Bu doğrultuda hazırlanan gelişim programları, İnsan Kaynakları tarafından tasarlanarak hayata geçirilmekte ve dönemsel görüşmelerle güncellenen ihtiyaç analizleri doğrultusunda eğitimler uygulanmaktadır.

Yıllık eğitim planlamalarına paralel olarak düzenli raporlamalar yapılmakta ve bu raporlar doğrultusunda bütçe takibi gerçekleştirilerek gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca, eğitimlerin verimliliğini ölçmek amacıyla, çalışanlardan eğitim değerlendirme anketi aracılığıyla görüş ve yorumları toplanmaktadır.

Eğitimlerin çoğunluğu çevrim içi ve sınıf içi formatlarda gerçekleştirilmiştir. Tüm çalışanların erişimine açık olacak şekilde zorunlu eğitimler online eğitim platformu üzerinden sunulmuş ve tamamlanmaları sağlanmıştır. Buna ek olarak, uluslararası düzeyde tanınırlığı yüksek çeşitli online eğitim platformlarına üyelikler alınarak, birimlerin özel ihtiyaçlarına yönelik eğitim içerikleri sağlanmıştır.

2025 yılında çalışan gelişimini desteklemek amacıyla toplam **220** farklı başlıkta eğitim gerçekleştirilmiş, kişi başına düşen ortalama eğitim süresi 48,8 saat olmuştur. Eğitim programları; teknik gelişim, liderlik, yabancı dil ve sürdürülebilirlik gibi çok boyutlu alanları kapsamaktadır.

Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışanlarının bilgi ve yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve gelişim faaliyetlerini 2025 yılında da sistematik bir yaklaşımla sürdürmüştür.

MT Programı kapsamında, yeni mezunların sektöre kazandırılması amacıyla uzman yardımcısı olarak göreve başlayan 14 çalışan için teknik ve kişisel gelişim eğitimlerinden oluşan yaklaşık dört aylık kapsamlı bir eğitim süreci yürütülmüştür. 2025 yılı içerisinde başlatılan iki grup kapsamında toplam 147 saatlik eğitim başarıyla

tamamlanmış; Ekim ayında başlayan ikinci grubun eğitim sürecinin ise 2026 yılının ilk çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.

Dünya Bankası ile yürütülen Kayıtlı İstihdam Yaratma Projesi kapsamında ilgili çalışanların katılımıyla Proje Yönetimi Uzmanlığı Sertifika Programı (PMP®) düzenlenmiş; ilk program 60 kişinin katılımıyla gerçekleştirilmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında farkındalığın artırılması amacıyla, etki odaklı karar alma süreçleri ve veri temelli analiz yaklaşımlarını ele alan SDG Impact Standards Training Programı düzenlenmiş ve sürdürülebilirlik biriminden 12 çalışan bu programa katılım sağlamıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik verilerinin açıklanmasına yönelik raporlama süreçlerine katkı sağlamak amacıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Eğitimi organize edilmiş; bu kapsamda mesleki uzmanlık alanında eğitim vermek isteyen ve eğitici yetiştirme programına katılmak isteyen 11 çalışan desteklenmiştir.

İşe alım süreçlerinde fark yaratacak bilgi ve uygulamaların paylaşılması amacıyla düzenlenen Mülakat Teknikleri eğitimine 30 yönetici katılmıştır. Bunun yanı sıra 2025 yılının ilk çeyreğinde gerçekleştirilen İç Tetkikçi Eğitimi kapsamında gönüllü olarak katılan 21 çalışan denetçi olarak sertifikalandırılma hakkı kazanmıştır.

Yıl içerisinde tüm çalışanların katılımına açık olarak toplam 12 seminer düzenlenmiş; bu seminerler aracılığıyla çalışanların farkındalık düzeyinin artırılması ve farklı konularda bilgi sahibi olmaları sağlanmıştır. Seminerler aylık periyotlarla gerçekleştirilmiş olup her ay farklı bir tema ele alınmıştır.



## İNSAN SERMAYESİ

# Dijital Kalkınma Akademisi'yle geleceğe hazırlık

“

**TKYB, yasal düzenlemeler çerçevesinde zorunlu ve periyodik eğitimlerin takibini etkin şekilde sürdürmektedir.**

Online eğitim platformu üzerinden sürdürülebilirlik ve ESG (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) konularına yönelik farkındalığın artırılması amacıyla eğitimler sunulmuş; ayrıca Yapay Zekâ giriş eğitimleri tüm çalışanların erişimine açılmıştır.

Çalışan gelişimini desteklemek amacıyla yüksek lisans ve doktora programlarına katılım teşvik edilmiş; Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ile yapılan anlaşmalar kapsamında eğitim indirimleri sağlanarak tüm çalışanlara duyurulmuştur.

Geleceğin yetkinliklerine yatırım yapılması amacıyla 2026 yılında üniversite öğrencilerine yönelik hayata geçirilmesi planlanan “Dijital Kalkınma Akademisi” için başvuru süreçleri 2025 yılı sonunda tamamlanmıştır. Program kapsamında sertifikasyon süreçleri, yönetici değerlendirme ve onay mekanizmaları ile desteklenerek çalışanların sürekli gelişimi teşvik edilmektedir. Bunun yanı sıra birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda çalışanların özel dergi üyelikleri de desteklenmektedir.

Banka, yasal düzenlemeler çerçevesinde zorunlu ve periyodik eğitimlerin takibini de etkin şekilde sürdürmektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) mevzuatı kapsamında gerçekleştirilen eğitim programları, İSG kurulları, ramak kala olayların takibi, iş kazalarının önlenmesine yönelik faaliyetler ve ilgili tüm süreçlerde gerekli koordinasyon ve izleme faaliyetleri yürütülmektedir.

Banka, çalışanlarının gelişim planlarını yıllık değerlendirme süreçleriyle uyumlu şekilde yürütmekte; eğitim planlamaları, yöneticilerden alınan geri bildirimler doğrultusunda şekillendirilerek İnsan Kaynakları birimi tarafından koordine edilmektedir. Eğitimlerin etkililiği çalışan değerlendirme anketleri ile takip edilmekte; bu kapsamda sürekli iyileştirmeye dayalı bir sistem sürdürülmektedir.

Kariyer gelişimi, ünvan bazlı gelişim yolları, zorunlu ve teknik sertifikasyonlar, rotasyon uygulamaları ve bireysel gelişim planlarıyla desteklenmekte; yetkinliğe dayalı terfi sistemiyle çalışanların motivasyonu ve bağlılığı güçlendirilmektedir. İstanbul ve Ankara'daki ofislerinde faaliyet gösteren Banka, işe alım ve terfi süreçlerinde liyakate dayalı bir yaklaşımı esas almakta, deneyim, performans, yetkinlik değerlendirmeleri ve mülakatlar temelinde karar almaktadır. Performans değerlendirme sistemleri de bu adil ve objektif kriterlere göre düzenlenmiştir. Bu yapı, çalışanların yalnızca mevcut rollerde değil, potansiyellerine göre gelişim gösterecekleri alanlarda da desteklenmesini ve yönlendirilmesini sağlamaktadır.

## GÜVENLİ VE SAĞLIKLI İŞ ORTAMI

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, Entegre Yönetim Sistemi kapsamında kalite, çevre ile iş sağlığı ve güvenliği alanlarını bütüncül bir çerçevede ele almakta ve risk temelli bir yönetim anlayışı benimsemektedir. Banka, operasyonel faaliyetlerinin tamamında ortaya çıkabilecek riskleri erken aşamada belirlemeyi, bu riskleri sistematik biçimde yönetmeyi ve çevresel etkileri en aza indirirken çalışanların sağlık ve güvenliğini en üst düzeyde korumayı hedeflemektedir.

Bu doğrultuda, çalışanların sağlık ve güvenliğini güvence altına almaya yönelik önleyici ve iyileştirici uygulamalar hayata geçirilmekte; iş sağlığı ve güvenliği kültürünün kurumsal düzeyde güçlendirilmesi amacıyla düzenli eğitim ve bilgilendirme faaliyetleri yürütülmektedir. Tüm iş süreçleri, risklerin süreklilik arz eden bir şekilde izlenebilmesini sağlamak amacıyla sistematik olarak denetlenmektedir.



Göreve yeni başlayan tüm çalışanlar, yetkili birimler tarafından yürütülen oryantasyon programlarını takiben temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimine dâhil edilmektedir. İşe giriş aşamasında gerçekleştirilen sağlık muayeneleriyle personelin görevine uygunluğu değerlendirilmekte; istihdam sürecinin başlangıcından itibaren düzenli aralıklarla iş sağlığı ve güvenliği risk analizleri yapılmaktadır. Bu yapı sayesinde, çalışanların hem fiziksel uygunluğu hem de güvenli bir çalışma ortamında faaliyet göstermeleri güvence altına alınmaktadır.

## İNSAN SERMAYESİ

# Güvenli, bütüncül ve katılımcı İSG

“

**İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi amacıyla çalışan görüşleri sürece dâhil edilmekte ve katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenmektedir.**

# 1.712

**saat**

2025 yılında sunulan İSG eğitimi

2025 yılında **1.712 saat İSG eğitimi** sunulmuştur.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu; bir iş yeri hekimi, bir iş sağlığı ve güvenliği uzmanı ile altı banka çalışanından oluşmakta olup İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanı başkanlığında faaliyet göstermektedir. Kurulun çalışmaları doğrudan Genel Müdür Yardımcısı'na raporlanmakta; tespit edilen riskler ile geliştirilen çözüm önerileri düzenli toplantılar aracılığıyla değerlendirilmekte ve çalışanlarla paylaşılmaktadır.

Çalışanların sağlık durumları düzenli olarak izlenmekte ve ihtiyaç duyulması halinde tıbbi destek sağlanmaktadır. Kayma, düşme ve ergonomik zorlanmalar gibi fiziksel risklerin yanı sıra stres, iş yükü ve tükenmişlik gibi psikososyal riskler de bütüncül bir yaklaşımla ele alınmakta; bu alanlarda destekleyici hizmetler sunulmaktadır. Düzenli eğitimlerle çalışanların riskleri tanıma, kişisel koruyucu donanım kullanımı ve acil durumlara hazırlık konularında farkındalıkları artırılmaktadır.

Ayrıca, çalışanların görevlerini güvenli biçimde yerine getirebilmeleri için gerekli kişisel koruyucu ekipmanlar temin edilmekte ve bu ekipmanların doğru kullanımına yönelik uygulamalar teşvik edilmektedir. Banka, yangın, tahliye ve diğer acil durumlara ilişkin prosedürler geliştirmekte; çalışanlara bu durumlarda izlenecek adımlar konusunda düzenli eğitimler vermektedir. İş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının sürekli iyileştirilmesi amacıyla çalışan görüşleri sürece dâhil edilmekte ve katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenmektedir. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, 2025 yılı boyunca aşağıda özetlenen temel başlıklar etrafında yapılandırılmıştır:

### Strateji ve Yönetim Sistemi

Banka, yıl içerisinde Entegre Yönetim Sistemi denetimini sıfır uygunsuzluk ile tamamlamış; iş sağlığı ve güvenliği performansını düzenli ve sistematik biçimde izlemeyi

sürdürmüştür. İş Sağlığı ve Güvenliği Kurulu, bir iş yeri hekimi, bir İSG uzmanı ve altı banka çalışanından oluşmakta olup İnsan Kaynakları Yönetimi Birimi Daire Başkanı başkanlığında faaliyet göstermektedir. Kurul, potansiyel risklerin belirlenmesi, çözüm önerilerinin geliştirilmesi ve alınan kararların çalışanlarla paylaşılması amacıyla periyodik olarak toplanmaktadır.

### Eğitim ve Farkındalık

İşe yeni başlayan tüm çalışanlara, oryantasyon sürecinin bir parçası olarak temel iş sağlığı ve güvenliği eğitimi verilmektedir. 2025 yılı içerisinde kadın ve erkek çalışanlara toplam 1.712 saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi sunulmuştur. Eğitim programları; potansiyel risklerin tanımlanması, acil durum prosedürleri ve kişisel koruyucu ekipmanların doğru kullanımı gibi konuları kapsamaktadır. Bunun yanı sıra yangın, tahliye ve kriz senaryolarına yönelik tatbikatlar gerçekleştirilerek çalışanların kriz yönetimi yetkinlikleri geliştirilmiştir. Ayrıca, 2025 yılı içinde 16 çalışanımız Türk Kızılay'ının İlk Yardım Eğitimini tamamlamış ve T.C. Sağlık Bakanlığı tarafından düzenlenen teorik ve uygulamalı sınavları başarıyla tamamlayarak ilkyardımcı sertifikası almaya hak kazanmışlardır.

### Fiziksel ve Psikososyal Sağlık

En yaygın mesleki riskler arasında kayma, düşme ve uzun süreli bilgisayar kullanımına bağlı ergonomik sorunlar yer almaktadır. 2025 yılı raporlama döneminde ölümle sonuçlanan veya yüksek önem derecesinde yaralanmaya yol açan bir iş kazası meydana gelmemiş, toplamda bir iş kazası vakası kaydedilmiştir.

İş sağlığı ve güvenliği performans göstergeleri, toplam çalışma saati esas alınarak hesaplanmıştır. Toplam çalışma saati; çalışan sayısı, yıllık iş günü sayısı ve günlük çalışma süresinin çarpımıyla hesaplanmış olup, raporlama döneminde 902.250 saat olarak gerçekleşmiştir (401 çalışan × 250 iş günü × 9 saat).

Bu doğrultuda, Kaza Sıklık Oranı (IR), (Kaza Sayısı × 200.000) / Toplam Çalışma Saati formülü kullanılarak 0,22; Kayıp Gün Oranı (LDR) ise, (Toplam Kayıp Gün Sayısı × 1.000.000) / Toplam Çalışma Saati formülü kullanılarak 2,22 olarak hesaplanmıştır.

Banka, çalışanların sağlığını yalnızca fiziksel güvenlik boyutuyla sınırlı görmemekte; ruhsal iyilik hâlini de kapsayan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. İş yükü, ergonomi ve duygusal tükenmişlik gibi risklere karşı psikososyal destek mekanizmaları oluşturulmuştur.

Bu kapsamda, Terapinn uygulaması ile kurumsal bir anlaşma sağlanmış olup, tüm çalışanların ihtiyaç duymaları halinde uygulama üzerinden psikoterapi, diyetisyen ve fizyoterapi hizmetlerine ücretsiz erişim sağlamaları mümkün kılınmıştır. Bu uygulama aracılığıyla sunulan destek hizmetleri, çalışanların ruhsal ve fiziksel iyilik hâllerinin güçlendirilmesini hedeflemekte; iş-yaşam dengesi ve sürdürülebilir çalışma ortamının desteklenmesine katkı sunmaktadır.

### Sürekli İyileştirme ve Katılım

İş sağlığı ve güvenliği süreçlerinin geliştirilmesinde çalışan katılımı temel bir ilke olarak benimsenmektedir. Çalışanlar, potansiyel tehlikeleri anonim ya da isimli olarak bildirebilmekte; yapılan bildirimler İSG ekibi tarafından hızlı biçimde değerlendirilerek gerekli önleyici tedbirler hayata geçirilmektedir. Bu yaklaşım, güvenli çalışma kültürünün güçlendirilmesine ve çalışanların sürece aktif katılımına katkı sağlamaktadır.

### Tedarik Zinciri ve Sağlık Hizmetleri

Banka, iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uyumu yalnızca kendi faaliyetleriyle sınırlı tutmamakta; tedarikçi ve iş ortaklarıyla yürütülen ilişkilerde de bu standartların uygulanmasını zorunlu kılmaktadır. Tedarikçi Davranış İlkeleri kapsamında zorla çalıştırma, çocuk işçiliği ve ayrımcılık gibi uygulamalara karşı sıfır tolerans politikası uygulanmaktadır.



## DOĞAL SERMAYE

# 2053 net sıfır hedefine kararlı adımlar

“

2025 yılında elektrik tüketiminin tamamı Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile karşılanmıştır.

%96

2025 yılı kredi portföyünde çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ilkeleri uyumlu yatırım oranı

### ENERJİ VE EMİSYON YÖNETİMİ

TKYB, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını izlemek, azaltmak ve yönetmek amacıyla sistematik bir yaklaşım benimsemektedir. Bu kapsamda oluşturulan çevre yönetimi altyapısı ile enerji tüketimi ve emisyon verileri düzenli olarak takip edilmekte ve analiz edilmektedir.

Banka, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve GHG Protokolü ile uyumlu şekilde sera gazı envanterini oluşturmakta; Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını düzenli olarak izlemektedir. Bu doğrultuda belirlenen temel performans göstergeleri aracılığıyla enerji ve kaynak kullanımı sürekli olarak değerlendirilmektedir.

İzlenen başlıca göstergeler arasında sera gazı emisyon yoğunluğu, elektrik ve doğal gaz tüketimi, su kullanımı, kâğıt tüketimi ve atık yönetimi yer almaktadır. Bunun yanı sıra yenilenebilir enerji projeleri kapsamında sağlanan kurulu güç, Türkiye genelindeki yenilenebilir enerji kapasitesine katkı ve sürdürülebilirlik temalı kredilerin toplam portföy içindeki payı gibi finansman kaynaklı göstergeler de takip edilmektedir.

2025 yılında da Banka'nın toplam sera gazı emisyonu (Kapsam 1+2+3) 1.631.491,38 ton CO<sub>2</sub>e olarak gerçekleşmiş; emisyon yoğunluğu ise çalışan başına 3,24 ton CO<sub>2</sub>e seviyesinde ölçülmüştür.

### Enerji Verimliliği ve Emisyon Azaltımı

TKYB, enerji tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalarını sürekli geliştirmekte ve bu alandaki performansını iyileştirmeye odaklanmaktadır. Elektrik, doğal gaz ve yakıt tüketimleri detaylı olarak izlenmekte; önceki yıllarla karşılaştırmalı analizler yapılarak iyileştirme alanları belirlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla elektrik tüketiminin tamamı Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) ile karşılanmıştır. Ayrıca ofis içi uygulamalar kapsamında enerji verimliliğini artırmaya yönelik çeşitli önlemler hayata geçirilmiştir. Bu kapsamda aydınlatma sistemlerinde sensör kullanımı yaygınlaştırılmış, gereksiz enerji tüketiminin önüne geçilmiş ve cihaz kullanımına ilişkin tasarruf uygulamaları devreye alınmıştır.

Çalışanların çevresel farkındalığını artırmak amacıyla düzenli eğitimler gerçekleştirilmekte; çevre yönetimi sistemi kapsamında oryantasyon programlarına çevre eğitimi dahil edilmektedir. Ayrıca enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik konularında seminer ve atölye çalışmaları düzenlenerek kurum genelinde bilinç düzeyi artırılmaktadır.

### NET SIFIR EKONOMİ

TKYB, Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda dönüşüm sürecinde aktif rol üstlenmektedir. Banka, aynı zamanda 2050 yılı için belirlediği net sıfır hedefi ile finansman faaliyetlerini düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyecek şekilde yönlendirmektedir.

Bu kapsamda, kredi portföyü içerisinde sürdürülebilirlik kriterlerine uygun projelere öncelik verilmekte; 2025 yılı itibarıyla portföyün %96'sı çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu yatırımlardan oluşmaktadır.

Yenilenebilir enerji projeleri aracılığıyla Türkiye'nin toplam kurulu gücünün yaklaşık %7'sine katkı sağlanmış ve bu yatırımlar sayesinde yaklaşık 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun önlenmesine destek olunmuştur.



Banka, net sıfır hedefleri doğrultusunda finansman stratejisini güçlendirmekte; sürdürülebilir finansman araçlarını çeşitlendirerek düşük karbonlu yatırımları teşvik etmektedir. Bu kapsamda, uluslararası finans kuruluşları ile iş birlikleri sürdürülmekte ve çevresel etkilerin sistematik olarak değerlendirilmesine yönelik mekanizmalar geliştirilmektedir.

Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsenmiştir.



## DOĞAL SERMAYE

# Operasyonlarda tasarruf odaklı kaynak yönetimi

“

TKYB, sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri kazanımı ve doğru şekilde bertaraf edilmesine yönelik uygulamalar geliştirmektedir.

# 5.243,38

m<sup>3</sup>

2025 yılı toplam su tüketimi

## SU YÖNETİMİ

TKYB, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerini dikkate alarak su yönetimini sürdürülebilirlik stratejisinin önemli bir bileşeni olarak ele almaktadır. Artan su ihtiyacı ve değişen iklim koşulları doğrultusunda, su tüketiminin izlenmesi ve verimli kullanımı önceliklendirilmiştir.

Genel merkez binasında su tüketimi düzenli olarak takip edilmekte; farklı kullanım alanları için ayrı sayaçlarla ölçüm yapılmaktadır. Elde edilen veriler doğrultusunda tüketim analiz edilmekte ve tasarruf odaklı uygulamalar geliştirilmektedir.

2025 yılı itibarıyla toplam su tüketimi **5.243,38 m<sup>3</sup>** olarak gerçekleşmiş; çalışan başına düşen su tüketimi **13,08 m<sup>3</sup>/kişi** seviyesinde ölçülmüştür. Banka faaliyetleri kapsamında endüstriyel atıksu oluşmamakta olup, tüm atık sular ilgili mevzuata uygun şekilde kanalizasyon sistemine deşarj edilmektedir.

Su tüketiminin azaltılmasına yönelik hedefler belirlenmiş; bu doğrultuda operasyonel verimlilik uygulamaları, farkındalık çalışmaları ve çalışan katılımını teşvik eden programlar hayata geçirilmiştir.

## ATIK YÖNETİMİ

TKYB, atık yönetimi faaliyetlerini ulusal mevzuat çerçevesinde yürütmekte ve bu alanda çevresel etkileri en aza indirmeyi hedeflemektedir. Banka, sıfır atık yaklaşımı doğrultusunda atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri kazanımı ve doğru şekilde bertaraf edilmesine yönelik uygulamalar geliştirmektedir.



Genel merkez binasında oluşan atıklar türlerine göre ayrıştırılmakta; geri dönüştürülebilir atıklar lisanslı firmalar aracılığıyla geri kazanım süreçlerine dahil edilmektedir. Bu süreçler, şeffaflık ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda kayıt altına alınmakta ve düzenli olarak denetlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla geri kazanıma yönlendirilen atık miktarları şu şekilde gerçekleşmiştir:

- Kâğıt/Karton: **13.059 kg**
- Plastik: **1.125 kg**
- Metal: **657 kg**
- Cam: **930 kg**

Banka, çalışanların çevresel farkındalığını artırmak amacıyla eğitim programları düzenlemekte; atıkların azaltılması ve geri dönüşüm uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik bilinçlendirme faaliyetleri yürütmektedir.

TKYB, atık oluşumunun azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve çevre dostu uygulamaların yaygınlaştırılması hedefleri doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir.



## FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

# Enerji tüketimini en aza indiren altyapı

“

2025 yılı boyunca Bilgi Teknolojileri alanında çevik çalışma prensipleri esas alınarak süreçlerin geliştirilmesi ve iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.

### DİJİTAL DÖNÜŞÜM VE İNOVASYON

Sürdürülen dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında pek çok yeni ürün ve hizmet devreye alınmış, açık kaynaklı mikro servis temelli ana bankacılık uygulaması tamamlanarak tüm birimlerin kullanımına sunulmuştur.

Yeni ana bankacılık SKY platformunda yeni ürünler sunulmuş, müşterilere hibe verilmesi sağlanmış, leasing altyapısı oluşturulmuştur.

Ana Bankacılık Sistemi bünyesinde, Kalkınma Yatırım Bankası tarafından ihraç edilecek menkul kıymetlerin hem banka hem de müşteriler tarafından alım satımına imkân sağlayan Menkul Kıymet İhraç Modülü geliştirilmiş ve devreye alınarak üçüncü partilerden temin edilmiş olan ihraç uygulaması kapatılarak dışa bağımlılık azaltılarak maliyet tasarrufu sağlanmıştır.

Kredi fiyatlamalarının daha etkin bir hale getirilmesi amacı ile Fon Transferi Fiyatlandırması (FTP) ve Varlık Yükümlülük Yönetimi (ALM) projesi yürütülmüştür. FTP ve veri yönetimi altyapısının kurulumu ile, Faiz Oranı Riski, Net Faiz Geliri kapsamındaki yönetsel raporlamalarının oluşturulması sağlanmış; likidite, faiz ve kur risklerinin izlenmesi, net faiz geliri hesaplamaları ile öz kaynak değerlemelerinin yapılabilmesi amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

Müşteri ve Banka IRS (Interest Rate Swap) ve CCS (Cross Currency Swap) işlemlerinin Ana Bankacılık sisteminden takip edilmesi amacıyla uygulama geliştirilerek devreye alınmıştır.

Müşterilerin finansal durumlarında bozulma olup olmadığını erken aşamada tespit ederek, kredi geri ödeme riskini minimize etmeyi hedefleyen “Erken Uyarı Sinyalleri Modülü” devreye alınmıştır.



İş süreçlerinin mobil uygulama üzerinden yürütülmesi çalışmalarına yoğun bir şekilde devam edilerek, mobilden yürütülebilen bankacılık süreçleri artırılmış, mobil imza gerektiren insan kaynakları süreçleri mobile eklenmiş, iş birimlerinin faaliyetlerini mobil olarak yer ve zamana bağlı olmadan yürütebilmesi sağlanmaktadır.

Devreye alınan yapay zekâ destekli sanal asistan ile Kalkınma Yatırım Bankası çalışanları İnsan Kaynakları, Bilgi Teknolojileri ve Destek Hizmetleri süreçlerinde anlık olarak ihtiyaç duydukları desteğe hızlı ve etkin bir şekilde ulaşabilmektedir.

Masraf giriş süreçlerinde, fişlerin yapay zekâ destekli olarak okunması ve otomatik veri girişi sağlanarak operasyonel verimliliğin artışı sağlanmıştır.

Banka'nın tüm veri kaynaklarından beslenen merkezi raporlama altyapısı, iş zekâsı ve raporlama uygulamaları yaygınlaştırmaya devam edilmiş, etkileşimli ve dinamik karar destek raporları 2025 yılında da artırılarak etkin

izleme ve raporlama sağlanmıştır. Banka'nın BI portal üzerinde yer alan etkileşimli karar destek raporlarına mobil cihazlardan da erişim sağlanarak ekiplerin iş süreçlerinde etkinliğini artırmaya dönük faaliyetlere devam edilmiştir.

### Teknolojik Altyapı ve Sistem Modernizasyonu

Sürdürülebilir bilgi teknolojileri bakış açısı ile tüm altyapı teknolojilerinde verimlilik ön plana çıkarılarak, yapay zekâ ve bulut teknolojilerine odaklanılmıştır.

Kalkınma Yatırım Bankası, veri merkezi yönetimi ve BT operasyonlarında sürdürülebilirlik ilkesini benimsemekte ve çevre dostu teknolojik çözümleri önceliklendirmektedir. 2025 yılında dijitalleşme ve inovasyon çalışmaları hızla devam etmiş, teknolojik altyapının geliştirilmesine yönelik yeni ürünler platforma eklenirken kullanılmakta olan çözümlerin optimizasyonu sağlanmış ve sıfır güven bakış açısı ile tüm sistemlerde sıkılaştırma faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. Altyapıdaki tüm bileşenlerde, güvenlik



## FİKRİ VE ÜRETİLMİŞ SERMAYE

# Proaktif önlemlerle kesintisiz siber dayanıklılık

“

**Güvenlik odaklı bir yaklaşım benimsenerek uç nokta sistemlerde mevcut çözümlere ek güvenlik katmanları entegre edilmiştir.**

açıkları ve versiyon güncellemeleri yakından takip edilerek, yaklaşık 500 adet güvenlik bildirimi için zamanında, tam ve doğru aksiyonlar alınmıştır.

Periyodik olarak gerçekleştirilen penetrasyon ve detay sızma testleri ile BT altyapısının standartlara uygunluğu teyit edilmiştir. Swift müşteri güvenlik programı uyumluluk kontrolleri için gerçekleştirilen değerlendirme ve test çalışmaları sonucunda herhangi bir bulguya rastlanmamış ve Banka altyapısının Swift ilkelerine uyumluluğu doğrulanmıştır. 2026 yılında da küresel tehdit ve gelişmeler yakından takip edilecek ve gerekli aksiyonlar planlanacaktır.

Uç nokta sistem güvenliği önceliklendirilmiş, bu kapsamda masaüstü sanallaştırma çözümleri devreye alınarak yaygınlaştırılmış, kullanıcı verileri yedekleme çözümleri kullanılmaya başlanmıştır.

BDDK mevzuatı ve ilgili düzenlemelere uyumlu olacak şekilde güvenli bulut teknolojileri kullanımı yaygınlaştırılmıştır. Maliyet, operasyonel verimlilik, ölçeklenebilirlik, yüksek erişilebilirlik ve en önemlisi küresel teknolojik trendin merkezinde bulunma gibi birçok avantaja sahip olan özel bulut teknolojileri kullanılmaya devam edilmiş ve bu konudaki düzenlemeler yakından izlenerek topluluk bulutundaki fırsatlar takip edilmiştir.

Yapay zeka teknolojileri ana gündem olarak takip edilmiş ve gerekli yapay zeka teknolojik altyapısı oluşturulmuştur. 2026 yılında da yapay zeka teknolojileri yakından takip edilecek ve uygun çözümler devreye alınacaktır.

### BİLGİ GÜVENLİĞİ VE SİBER DAYANIKLILIK

Kalkınma ve Yatırım Bankası, yapay zekâ yönetişimi ve proaktif siber güvenlik yaklaşımlarını entegre ederek bilgi teknolojileri altyapısını güçlendirmekte; uluslararası standartlara uyum ve düzenli denetim mekanizmaları sayesinde bilgi güvenliğinde yüksek bir olgunluk seviyesini sürdürmektedir. Bankanın bilgi güvenliği stratejisi, dijital dönüşüm hedefleriyle uyumlu şekilde kurgulanmakta;

mevcut tehditlere karşı dayanıklılığı artırırken, aynı zamanda gelişen teknoloji risklerine karşı proaktif önlemler alınmasını mümkün kılmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda, güvenli, esnek ve sürdürülebilir bir dijital altyapının oluşturulması hedeflenmektedir.

2025 yılı boyunca Banka, siber tehditlere karşı kurumsal dayanıklılığını artırmaya yönelik önemli adımlar atmıştır. Bu kapsamda gerçekleştirilen düzenli sızma testleri ve teknik kontroller sayesinde sistemlerde kritik seviyede bir güvenlik açığına rastlanmamış; tespit edilen sınırlı bulgular ise hızlı şekilde giderilmiştir. Ayrıca, yıl boyunca kullanılan tüm kritik uygulamalar için periyodik güvenlik testleri gerçekleştirilmiş ve potansiyel riskler erken aşamada yönetilmiştir. Uluslararası standartlara uyum kapsamında, SWIFT Müşteri Güvenlik Programı (Customer Security Programme–CSP) gereklilikleri doğrultusunda bağımsız denetimler tamamlanmış; söz konusu denetimler sonucunda herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmemiştir. Bunun yanı sıra ilgili personelin bilgi güvenliği alanındaki yetkinliklerinin artırılmasına yönelik eğitim faaliyetleri yürütülmüştür.

Banka, yapay zekâ uygulamalarının güvenli kullanımını sağlamak amacıyla veri güvenliği altyapısını güçlendirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda Veri Sızıntısı Önleme (DLP) sistemi üzerinde gerçekleştirilen iyileştirmeler sayesinde, platformlara yüklenen içerikler üzerindeki kontroller artırılmış; kişisel veri içeren içeriklerin dış sistemlerle paylaşılması otomatik olarak engellenmiştir. Yapay zekâ kaynaklı risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla çalışanlara yönelik farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmiş; teknolojinin kullanımında hukuki ve operasyonel sorumlulukların doğru şekilde anlaşılması sağlanmıştır. Bilgi güvenliği ekipleri, yeni teknolojilerin güvenli entegrasyonuna yönelik çalışmalarını sürdürmekte olup bu alandaki yetkinliklerini sürekli geliştirmektedir.

Banka, bilgi güvenliği alanında uluslararası sertifikasyon süreçlerini kesintisiz şekilde sürdürmektedir. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası kapsamında yürütülen

bağımsız denetimler başarıyla tamamlanmış; sistem olgunluğu sürekli iyileştirme yaklaşımıyla güçlendirilmiştir. Ayrıca ISO 27701 Kişisel Veri Yönetim Sistemi sertifikasına yönelik çalışmalar da etkin biçimde yürütülmektedir.

2025 yılı Mart ayında yürürlüğe giren Siber Güvenlik Kanunu başta olmak üzere ilgili mevzuata uyum sağlanmış; Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi dokümantasyonu güncellenmiş ve tüm çalışanlara yönelik bilgilendirme faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Teknolojinin hızla geliştiği günümüzde, insan faktörü bilgi güvenliğinin temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılı içerisinde çalışanların siber güvenlik farkındalığını artırmaya yönelik çok katmanlı bir eğitim programı uygulanmıştır. Program kapsamında; altalama (phishing), sosyal mühendislik saldırıları ve yapay zekâ destekli tehdit senaryolarına ilişkin eğitimler düzenlenmiş; farklı zorluk seviyelerinde gerçekleştirilen simülasyonlarla çalışanların risk algısı ölçülerek hedefli gelişim alanları belirlenmiştir. Ayrıca yeni işe başlayan çalışanlar için oryantasyon programlarına siber güvenlik modülleri entegre edilmiş ve “Temiz Masa-Temiz Ekran” gibi uygulamalarla kurumsal disiplin güçlendirilmiştir.

Banka, 2026 yılı ve sonrasında bilgi güvenliği kapasitesini daha da ileri taşımaya yönelik yatırımlar planlamaktadır. Bu kapsamda ISO 27001 ve ISO 27701 sertifikasyon süreçlerinin sürdürülebilirliği sağlanacak; siber saldırı simülasyonlarının ve denetim platformlarının mevcut sistemlerle entegrasyonu güçlendirilecektir. Bunun yanı sıra Veritabanı Aktivite İzleme (DAM) gibi ileri seviye güvenlik çözümlerinin yaygınlaştırılması hedeflenmekte; Türkiye Siber Güvenlik Kümelenmesi üyesi firmalarla iş birlikleri geliştirilerek yerli ve milli teknolojilerin entegrasyonu önceliklendirilmektedir. Kalkınma ve Yatırım Bankası, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi ve Ulusal Siber Güvenlik Stratejisi doğrultusunda tüm düzenlemelere uyum sağlayarak bilgi güvenliği alanındaki öncü konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.

## SOSYAL SERMAYE

# Güvene dayalı şeffaf müşteri deneyimi

“

TKYB, müşteri geri bildirimlerinin etkin biçimde yönetilmesini teminen ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikasını sürdürmektedir.

9,52

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme çalışması kapsamında Banka'nın genel notu



### MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası, tüm faaliyetlerinde müşteri odaklılık ilkesini temel almakta; sunduğu hizmetlerin kalitesini sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Yatırım ve kalkınma bankacılığı faaliyetleri kapsamında müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerine zamanında ve etkin biçimde yanıt verilmekte, kredi değerlendirme süreçlerinde şeffaflık ve erişilebilirlik öncelikli unsurlar olarak ele alınmaktadır.

Banka, müşteri geri bildirimlerinin etkin biçimde yönetilmesini teminen ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikasını sürdürmektedir. Bu sistem, müşteri şikâyetlerinin ele alınması, değerlendirilmesi ve önleyici–iyileştirici uygulamaların geliştirilmesi için yapılandırılmış bir çerçeve sunmaktadır. Banka'nın internet sitesinde yer alan Öneri ve Şikâyet Formu,

sosyal medya kanalları, sektörel etkinlikler ve birebir temaslara aracılığıyla elde edilen geri bildirimler düzenli olarak izlenmekte; stratejik kararlar bu geri bildirimler doğrultusunda şekillendirilmektedir.

Ayrıca, 2025 yılı içerisinde müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik yapay zekâ destekli uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmıştır. Bu kapsamda müşteri taleplerinin otomatik olarak sınıflandırılması, daha kısa sürede yanıtlanması ve ihtiyaçlara özel çözümler geliştirilmesi hedeflenmektedir. TKYB, müşteri ilişkilerini yalnızca işlem bazlı bir etkileşim olarak değil, uzun vadeli iş ortaklığı perspektifiyle ele almakta; güvene dayalı, şeffaf ve sürdürülebilir bir müşteri deneyimi sunmayı kararlılıkla sürdürmektedir.

### PAYDAŞ KAPİTALİZMİ VE ŞEFFAFLIK

Banka, uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda yalnızca hissedarları için değil; müşteriler, çalışanlar, kamu kurumları, düzenleyici otoriteler, yatırımcılar, tedarikçiler ve sivil toplum kuruluşları dâhil olmak üzere tüm paydaşları için ekonomik, sosyal ve çevresel fayda üretmeyi amaçlamaktadır. Paydaş kapitalizmi anlayışı çerçevesinde, karar alma süreçlerinde farklı paydaş gruplarının beklenti ve geri bildirimleri dikkate alınmaktadır.

2025 yılında yürütülen sürdürülebilirlik çalışmaları, katılımcı yönetim anlayışını destekleyen çok kanallı kurumsal iletişim mekanizmalarıyla güçlendirilmiştir. Bu kapsamda Müşteri Öneri ve Şikâyet Formu, Etik Hat, kurumsal iletişim kanalları, intranet portalı ve etik e-posta adresleri aktif olarak kullanılmaktadır.

Etik dışı uygulamaların bildirilmesi ve yolsuzlukla mücadele amacıyla oluşturulan ihbar mekanizmaları, yalnızca çalışanların değil, dış paydaşların da erişimine açık hale getirilmiştir.

Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Banka, 2025 yılında da UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, GRI Standartları, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile uyumlu raporlama faaliyetlerini sürdürmüştür. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme çalışması kapsamında Banka'nın genel notu 9,52 olarak belirlenmiştir. Değerlendirme; Pay Sahipleri, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık, Menfaat Sahipleri ile Yönetim Kurulu başlıkları altında gerçekleştirilmiştir. Bu çerçevede, Pay Sahipleri başlığı %25 ağırlık ile 9,53; Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık başlığı %25 ağırlık ile 9,84; Menfaat Sahipleri başlığı %15 ağırlık ile 9,92 ve Yönetim Kurulu başlığı %35 ağırlık ile 9,12 not almıştır. Elde edilen bu sonuçlar, Banka'nın kurumsal yönetim uygulamalarında yüksek bir uyum seviyesine sahip olduğunu ortaya koymaktadır.

### GÜÇLÜ DEĞER ZİNCİRİ YÖNETİMİ

TKYB, sürdürülebilir kalkınma vizyonu doğrultusunda tedarik zinciri yönetiminde de sosyal, çevresel ve etik ilkelere dayalı bir yaklaşım benimsemektedir. Tedarikçi seçiminden sözleşme yönetimine kadar tüm süreçler Tedarikçi Belirleme Prosedürü kapsamında yürütülmektedir.

Tedarikçi Davranış İlkeleri; iş yeri standartları, iş sağlığı ve güvenliği, adil ücretlendirme, sendikalaşma özgürlüğü, zorla çalıştırmanın önlenmesi, çocuk işçiliğinin yasaklanması ile ayrımcılık, taciz ve istismarın engellenmesi gibi temel konuları kapsamaktadır. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne taraf olan Banka, tedarikçilerinden insan haklarına saygı göstermelerini ve adil çalışma koşullarını benimsemelerini beklemektedir.



## SOSYAL SERMAYE

# Kalkınma vizyonu temelinde sosyal sorumluluk

“

TKYB, çalışanlarının gönüllü katkılarıyla topluma değer katmaya ve sürdürülebilir sosyal etki yaratmaya yönelik projelerini önümüzdeki dönemde de kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir.

# 151.500 TL

Çalışanların katkılarıyla  
KAÇUV Vakfı'na yapılan bağış

2025 yılı boyunca yerel tedarikçilere yönelik satın alma oranı **%90,4**, yerel tedarikçilere ayrılan bütçe oranı ise %90,5 seviyesinde korunmuştur. Tedarikçilerin değerlendirilmesinde ISO 9001, ISO 14001 ve ISO 45001 sertifikalarına sahip olmaları dikkate alınmakta; ayrıca Banka'nın çevresel ve sosyal politika belgeleriyle uyumlu taahhütler sunmaları beklenmektedir.

Yüksek riskli tedarikçiler için satın alma süreçleri ilgili iş kolundan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı onayına tabi tutulmakta; tüm tedarikçiler yılda en az bir kez uluslararası yaptırım ve ambargo listeleriyle eşleştirilmektedir.

## SOSYAL SORUMLULUK VE KATKI

Kalkınma ve Yatırım Bankası, sorumlu bankacılık yaklaşımı ve kalkınma misyonu doğrultusunda yürüttüğü sosyal sorumluluk faaliyetlerinde çalışan gönüllülüğünü merkeze almakta; toplumsal fayda, dayanışma ve kapsayıcılığı esas alan projeleri çalışanlarının aktif katılımıyla hayata geçirmektedir. Banka, yalnızca finansal değer üretmekle sınırlı kalmayıp, kurumsal deneyimini toplumsal gelişime katkı sağlayacak şekilde değerlendirmekte ve bu doğrultuda sosyal sorumluluk çalışmalarını kurumsal vizyonunun ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır.

İnsan Kaynakları süreçlerinde yürütülen dijital dönüşüm çalışmaları da bu yaklaşımı desteklemekte; çalışan memnuniyetini artıran, iş birliğini güçlendiren ve kurum genelinde çevik bir çalışma kültürünü teşvik eden uygulamalar hayata geçirilmektedir. Bu kapsamda dijitalleşme, önümüzdeki dönemde de insan kaynakları stratejisinin temel bileşenlerinden biri olmaya devam edecektir.



2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetleri kapsamında aşağıdaki çalışmalar öne çıkmıştır:

- Çalışan gönüllülüğüyle düzenlenen iyilik kermesi, kurumsal dayanışma kültürünün önemli bir yansıması olmuştur. Şubat ayında gerçekleştirilen etkinlikten elde edilen gelir ile depremde etkilenen Adıyaman, Hatay ve Kahramanmaraş illerinde yaşayan ihtiyaç sahiplerine toplam 5.306 adet gıda kolisi ulaştırılmış; böylece hem bölgesel ekonomik destek sağlanmış hem de toplumsal dayanışma güçlendirilmiştir.
- Anneler Günü kapsamında çalışanların katkılarıyla KAÇUV Vakfı'na 151.500 TL tutarında bağış gerçekleştirilmiş ve çocukların tedavi süreçlerine destek olunmuştur.
- Çalışanların katılımıyla gerçekleştirilen İstanbul Maratonu aracılığıyla Koruncuk Vakfı yararına 117.401 TL bağış toplanmış; elde edilen gelir ile kız çocuklarının eğitime katkı sağlanmıştır.

- Engelliler Günü kapsamında gönüllü çalışanların katılımıyla Türkiye Down Sendromu Derneği ziyaret edilmiş; farkındalık eğitimleri gerçekleştirilmiş ve çocuklara yönelik çeşitli etkinlikler düzenlenmiştir.
- Banka'nın kıdem yıl dönümü kapsamında düzenlenen kitap bağışı etkinliği ile bilgiye erişimin desteklenmesi hedeflenmiş ve çalışanların katkılarıyla geniş kapsamlı bir bağış organizasyonu gerçekleştirilmiştir.
- Deprem farkındalığını artırmak amacıyla hazırlanan kitap, puzzle ve boyama setlerinden oluşan eğitim materyalleri ilköğretim öğrencilerine ulaştırılarak çocukların afet bilinci kazanmasına ve güvenli davranışları erken yaşta öğrenmesine katkı sağlanmıştır.

Gerçekleştirilen bu çalışmalar, Banka'nın sosyal sorumluluğu geçici bir faaliyet alanı olarak değil, kalkınma vizyonunun temel unsurlarından biri olarak ele aldığını ortaya koymaktadır. Kalkınma ve Yatırım Bankası, çalışanlarının gönüllü katkılarıyla topluma değer katmaya ve sürdürülebilir sosyal etki yaratmaya yönelik projelerini önümüzdeki dönemde de kararlılıkla sürdürmeyi hedeflemektedir.



## KARİYER VE PERFORMANS YÖNETİMİ

Bankamızın yönetim yapısının temelini, en üst karar organı olan Yönetim Kurulu oluşturmaktadır. Yönetim Kurulu, Banka'nın stratejik kararlarını almak, yöneticilerin performansını izlemek ve Banka'nın ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini etkin biçimde yönetmekle yükümlüdür. Bu görevleri yerine getirirken, Yönetim Kurulu'na bağlı çalışan alt komiteler de önemli katkılar sunmaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin sahip oldukları diğer görev ve pozisyonlara ilişkin bilgiler, şeffaflık ilkeleri doğrultusunda TKYB'nin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve Banka'nın düzenli olarak yayımlanan raporlarında tüm paydaşların erişimine sunulmaktadır.

### • Dr. Raci Kaya — YK Başkanı

- Sosyal Güvenlik Kurumu Başkanı ve Yönetim Kurulu Başkanı
- Göreve Atanma Tarihi: 9.11.2020
- Öğrenim Durumu: Doktora
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 35

\*06.02.2026 Tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığı Görevi Sonlanmıştır.

### • Ömer Karademir — YK Başkan Vekili/Denetim Komitesi Üyesi

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürü
- Göreve Atanma Tarihi: 25.03.2022
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 18

\*22.04.2025 Tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği Sonlanmıştır.

### • İbrahim Halil Öztıp — Genel Müdür ve YK Üyesi

- Türkiye Yatırım İnisiyatifi Yönetim Kurulu Üyesi, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı
- Göreve Atanma Tarihi: 13.12.2018
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 30

### • Erdal Erdem — Bağımsız YK Üyesi/Denetim Komitesi Başkanı/Ücretlendirme Komitesi Üyesi\*

- Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
  - Göreve Atanma Tarihi: 10.07.2020
  - Öğrenim Durumu: Lisans
  - Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 30
- \* 3.04.2026 Tarihinde Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi Başkanlığı ve Ücretlendirme Komitesi Üyeliği Sonlanmıştır.

### • Zekeriya Çoştı — YK Üyesi/Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili

- T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı
- Göreve Atanma Tarihi: 4.08.2023
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 18

### • Kerem Dönmez — Bağımsız YK Üyesi/Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı/Denetim Komitesi Üyesi

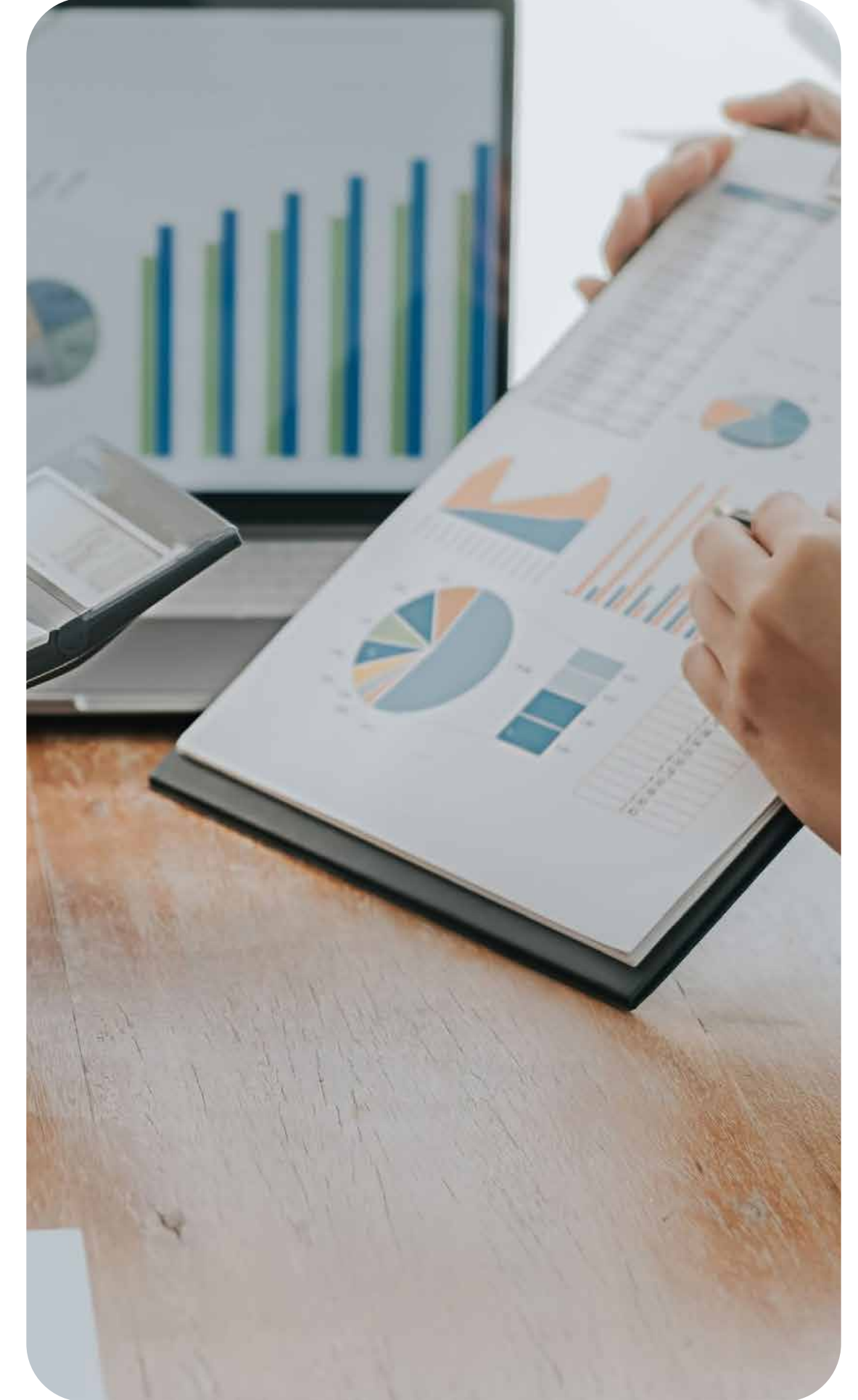
- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürü ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Göreve Atanma Tarihi: 4.08.2023
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 18

### • Zeynep Boğa — Bağımsız YK Üyesi/Ücretlendirme Komitesi Başkanı/Denetim Komitesi Başkan Vekili

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Kamu Finansmanı Genel Müdür Yardımcısı
- Göreve Atanma Tarihi: 4.08.2023
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl): 21

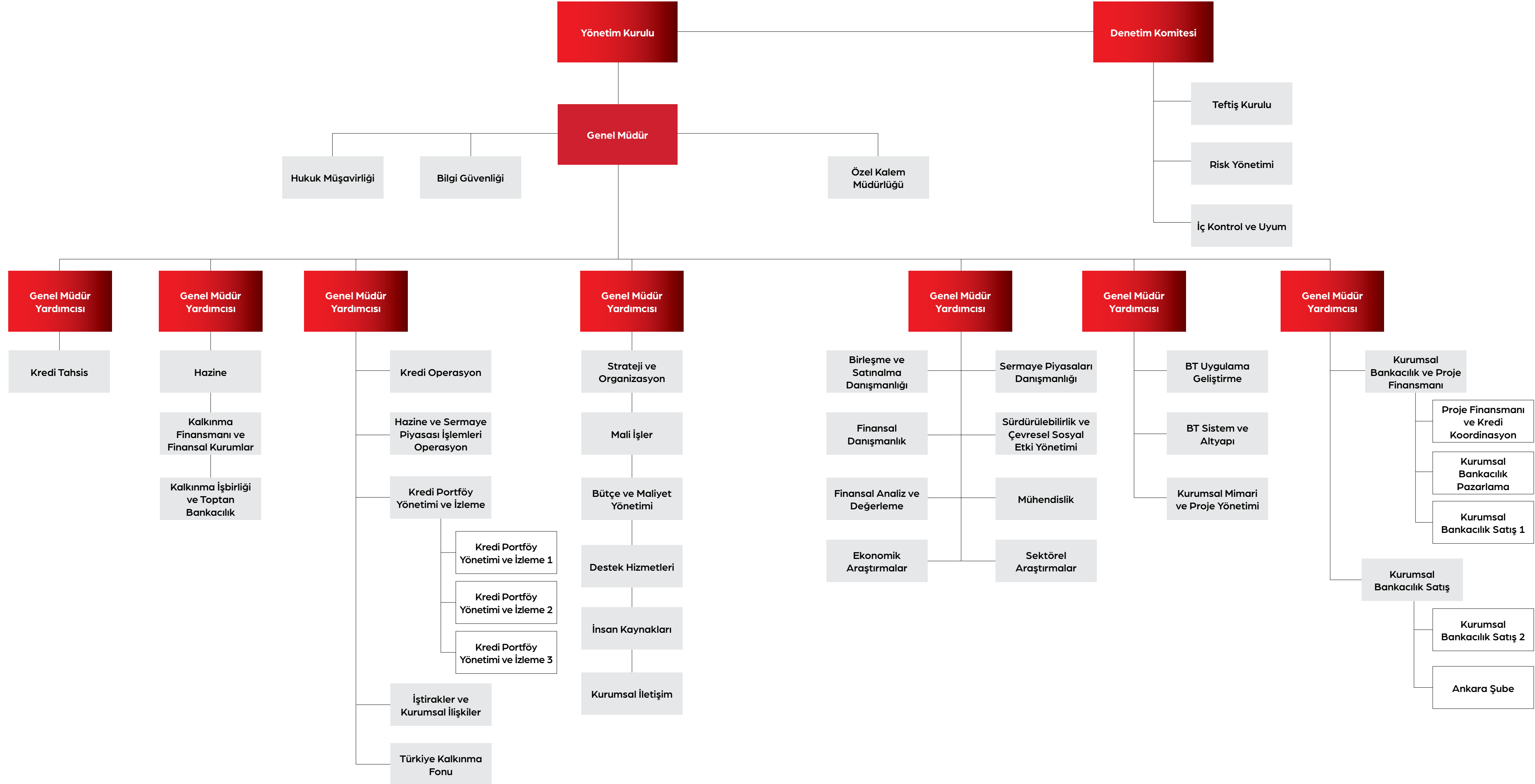
### • Halil İbrahim Azal — Yönetim Kurulu Başkan Vekili/Denetim Komitesi Üyesi

- T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı-Kamu Finansal Genel Müdürü
- Göreve Atanma Tarihi: 22.04.2025
- Öğrenim Durumu: Yüksek Lisans
- Bankacılık ve İşletmecilik Dallarında İş Tecrübesi (Yıl):19





## ORGANİZASYON ŞEMASI





## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU



#### Bekir Bayraktar

##### Yönetim Kurulu Başkanı

1971 yılında Kocaeli doğumlu olan Sayın Bekir BAYRAKDAR, 1995 yılında İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Uluslararası İlişkiler Bölümü'nden mezun olmuştur.

Sayın BAYRAKDAR, 1996-2004 yılları arasında Hesap Uzmanları Kurulu Başkanlığı'nda sırasıyla Hesap Uzman Yardımcısı ve Hesap Uzmanı olarak, 2004-2008 yılları arasında Kocaeli Vergi Dairesi Başkanlığı'nda Defterdar Yardımcısı Vekili, Gelir İdaresi Grup Müdürü Vekili ve Vergi Dairesi Başkanı Vekili olarak, 2008-2014 yılları arasında İstanbul Defterdarlığı'nda Defterdar olarak, 2014-2015 yıllarında Muhasebat Genel Müdürlüğü'nde Genel Müdür olarak, 2015-2019 yılları arasında İstanbul Vergi Dairesi Başkanlığı'nda Vergi Dairesi Başkanı olarak görev yapmıştır. 2019 yılından bu yana Gelir İdaresi Başkanı olarak Gelir İdaresi Başkanlığı'nda halen görevine devam etmektedir.

Sayın Bekir BAYRAKDAR, 2008-2010 yılları arasında Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'de, 2010-2014 yılları arasında Anadolu Yakası Elektrik Dağıtım A.Ş.'de, 2014-2019 yılları arasında ADABANK A.Ş.'de, 2019-2023 yılları arasında TAKASBANK A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır.

Sayın BAYRAKDAR'ın Yeminli Mali Müşavirlik sertifikası ve Bağımsız Denetçilik lisansı bulunmaktadır.

Sayın Bekir BAYRAKDAR 22 Eylül 2023 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısından bu yana ASELSAN Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

Sayın BAYRAKDAR, Mayıs 2026 itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir.



#### Halil İbrahim Azal

##### Yönetim Kurulu Başkan Vekili

##### Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

##### Denetim Komitesi Üyesi

##### Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1981 Trabzon doğumlu olan Sayın Halil İbrahim AZAL, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 2003 yılında mezun oldu ve Duke Üniversitesi'nde Uluslararası Kalkınma alanında yüksek lisansını 2013 yılında tamamladı.

Sayın AZAL çalışma hayatına 2004 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak başladı.

Ocak 2005 tarihi itibarıyla Hazine Müsteşarlığı Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü'nde Uzman Yrd./Uzman/Daire Başkanı ve Genel Müdür Yardımcılığı görevinde bulundu, Nisan 2025 tarihi itibarıyla Kamu Finansmanı Genel Müdürlüğü görevine devam etmektedir.

Nisan 2025 tarihi itibarıyla Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



#### İbrahim Halil Öztop

##### Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Viranşehir doğumlu olan Sayın ÖZTOP, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır.

Sayın İbrahim Halil ÖZTOP, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı iş kolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Sayın ÖZTOP, 2021-2024 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı görevini yürütmüştür.

Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine atanan Sayın ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve Türkiye Yatırım İnisiyatifi Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Sayın İbrahim Halil ÖZTOP, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bankalar Birliği Denetçi Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



#### Zekeriya Çoştur

##### Yönetim Kurulu Üyesi

1985 İskilip doğumlu olan Sayın ÇOŞTU, 2008 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun oldu. Sayın Zekeriya ÇOŞTU, profesyonel çalışma hayatında Türk Hava Yolları ve TRT gibi kurumlarda ticari birim yöneticilikleri ve stratejik planlama danışmanlığı görevlerinde bulundu.

2018 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nda Proje Yönetim Ofisi Direktörü olarak görevlendirildi. Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında, Türkiye'de Ar-Ge ve yenilik faaliyetlerinin desteklenmesi ve teknoloji ekosisteminin geliştirilmesine yönelik süreç ve projelerde yer aldı.

Milli Teknoloji Hamlesinin Bakanlık ve kamunun kurumsal yapılanmasında daha güçlü bir şekilde yer bulması amacıyla Nisan 2020'de kurulan Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü'nün kurucu genel müdürlük vazifesini üstlendi. Bu görevi sürdürürken 22 Haziran 2023 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı olarak atandı.

Sayın ÇOŞTU, Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

**Kerem Dönmez**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Denetim Komitesi Başkanı**

**Kurumsal Yönetim Komitesi Başkan Vekili**

1984 Kuyucak doğumlu olan Sayın DÖNMEZ, 2007 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu.

2019 yılında Stanford Üniversitesi Uluslararası Politika yüksek lisans (MBA) derecesi aldı.

Çalışma hayatına 2013-2022 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Uzman/Daire Başkanı 2022/7-2022/11 yılında Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunan Sayın Kerem DÖNMEZ, halen T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdür olarak görevine devam etmektedir.

Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürüten Sayın DÖNMEZ, Mayıs 2025 itibarıyla Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak da görev yapmaktadır.

**Zeynep Boğa**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Ücretlendirme Komitesi Başkanı**

**Denetim Komitesi Başkan Vekili**

1982 Fethiye doğumlu olan Sayın BOĞA, 2004 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu.

2012 yılında ABD'de UC Berkeley'den İşletme Yüksek Lisans (MBA) derecesi aldı. Sayın Zeynep BOĞA, çalışma hayatına 2004 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Dış Ekonomik İlişkiler Genel Müdürlüğü Uluslararası Sermaye Piyasaları Dairesinde başladı.

2014-2019 yılları arasında Uluslararası Sermaye Piyasaları Daire Başkanlığı görevini yürüttü.

2019 yılında yine Bakanlık nezdinde İstanbul'da kurulan Borçlanma Genel Müdürlüğü bünyesinde Uluslararası Sermaye Piyasalarından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atandı.

Görevi süresince kamu finansmanını sağlamak adına çeşitli piyasalarda döviz cinsinden tahvil/sukuk ihracı yoluyla finansman işlemlerini, ülke adına uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarıyla ilişkileri ve uluslararası portföy yatırımcılarıyla ilişkileri yönetmiştir.

Bu dönemde Türkiye Dış Borçlanma Ofisi; Global Capital, International Finance Review, Euromoney, EMEA Finance gibi küresel finans dergilerinin "Gelişmekte Olan Ülkeler En İyi Borçlanma Ofisi" ödüllerine layık görülmüştür.

Benzer dergiler tarafından ayrıca "Gelişmekte Olan Ülkeler En Etkili Borçlanma Ofisi Yöneticisi" seçilmiş bulunan Sayın Zeynep BOĞA halen T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nda Borçlanma Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Ağustos 2023 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

**Abdulkerim Gök**

**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**  
**Denetim Komitesi Üyesi**

**Ücretlendirme Komitesi Üyesi**

1970 Şanlıurfa doğumlu olan Sayın GÖK, Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun oldu. Yüksek lisans ve doktora eğitimini Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde tamamladı.

Kariyerine 1995 yılında Halk Bankası'nda Uzman Yardımcısı olarak başlayan Sayın GÖK, 1996-2010 yılları arasında Harran Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde öğretim üyesi olarak görev yaptı. Sayın GÖK, aynı dönemde Dekan Yardımcılığı, Bölüm Başkanlığı, Fakülte Yönetim Kurulu Üyeliği ve Senato Üyeliği görevlerinde bulundu.

2011-2015 yılları arasında 24. Dönem Şanlıurfa Milletvekili olarak görev yapan Sayın GÖK, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu Üyeliği, Malezya Parlamentolar Arası Dostluk Grubu Başkanlığı ve Toplumsal Barış Yollarının Araştırılması ve Çözüm Sürecinin Değerlendirilmesi Komisyonu Başkan Yardımcılığı gibi görevler üstlendi. 2016 yılında Kalkınma Bakanlığı Müşaviri olarak göreve başlayan Sayın GÖK, 2018 yılından itibaren Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığında görev yaptı ve Mart 2023'te emekliye ayrıldı.

Sayın GÖK, Mayıs 2026 tarihinden itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.



## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### ÜST YÖNETİM



#### İbrahim H. Öztıp

##### Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi

1969 Viranşehir doğumlu olan Sayın ÖZTOP, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden 1991 yılında mezun olmuş, Bilkent Üniversitesi'nde İşletme alanında yüksek lisans yapmıştır.

Sayın İbrahim Halil ÖZTOP, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş., Körfezbank A.Ş. ve Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.'nde yatırım bankacılığı iş kolunda üst düzey görevlerde bulunmuştur.

Sayın ÖZTOP, 2021-2024 yılları arasında Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği Yönetim Kurulu Başkanı görevini yürütmüştür.

Ağustos 2018 tarihinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerine atanan Sayın ÖZTOP, KOSGEB İcra Komitesi Üyesi ve Türkiye Yatırım İnisyatifi Yönetim Kurulu Üyesi'dir.

Sayın İbrahim Halil ÖZTOP, Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Bankalar Birliği Denetçi Üyesi olarak da görev yapmaktadır.



#### Seçil Kızılkaya Yıldız

##### Genel Müdür Yardımcısı

1973 yılında Konya'da dünyaya gelmiştir. Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1998 yılında mezun olmuştur. 1998 yılında Türkiye Sınai ve Kalkınma Bankası A.Ş.'de iş hayatına başlayan Yıldız, 2006-2007 yılları arasında Oyak Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de Kurumsal Finansman Müdür Yardımcısı ve 2007-2008 yılları arasında Bayerische Hypound Vereinsbank AG'de İstanbul İrtibat Bürosu Kıdemli Kredi Analisti olarak görev yapmıştır. 2008-2012 tarihleri arasında UniCredit Menkul Değerler A.Ş.'de Sermaye Piyasaları Direktörü olarak çalışan Yıldız, 2012-2014 yılları arasında ise ING Bank A.Ş.'de Yapılandırılmış Finansman Grup Müdürü görevinde bulunmuştur. 2014-2016 yılları arasında Kurumsal Finansman Danışmanlığı yapan Yıldız, 2016-2017 tarihleri arasında FSM Advisory Danışmanlık Ortaklığı'nda Kurucu, Yönetici Ortak olarak görev almıştır. 2017-2019 yılları arasında Kuzu Toplu Konut İnşaat A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. T. H. Kalkınma Yatırım Menkul Değerler A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ocak 2021-Mayıs 2025 tarihleri arasında Türkiye Kalkınma Fonu Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmüştür. Halen Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı görevini yürüten Yıldız, Mart 2019'dan itibaren Banka'da Yatırım Bankacılığı, Finansal Analiz ve Proje Değerlendirme ve Sürdürülebilirlik Birimlerinden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Yıldız ayrıca, hâlihazırda İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği'nde (SKD Türkiye) Yönetim Kurulu Üyeliği ve Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nda (EYDK) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı görevlerini de yürütmektedir. Eylül 2024'ten itibaren Küresel Etki Yatırımı Ağı (GIIN) Etki İlkeleri Danışma Kurulu Üyeliği, Ocak 2025'ten itibaren Green Development Foundation Danışma Kurulu Üyeliği ve Mayıs 2025'ten itibaren Jeotermal Yatırımcılar Derneği (JEMYAD) Onursal Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini de sürdürmektedir. Ayrıca Yıldız, Uluslararası Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri (OPIM) Danışma Kurulu Üyesi'dir.



#### Satı Balcı

##### Genel Müdür Yardımcısı

Yozgat, 1966. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur.

1988 yılında Yapı ve Kredi Bankası'nda iş hayatına başlayan BALCI, 1988 yılında Banka'da Uzman Yardımcısı olarak göreve başlamış, Kredi İzleme Tahsilat Müdürü, Kredi Tahsis/Değerlendirme Daire Başkanlığı görevlerinde bulunmuştur. Banka'nın farklı iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmıştır.

Halen Tasfiye Halinde Kalkınma Menkul Kıymetler A.Ş.'de Tasfiye Memuru ve Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktadır.

Kasım 2017 tarihinden itibaren Banka'da Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmekte olan Satı BALCI, Kredi Operasyon, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon, İştirakler, Kurumsal İlişkiler ile Türkiye Kalkınma Fonu ve Kredi İzleme birimlerinden sorumludur.



#### Nuri Yasin Külahçı

##### Genel Müdür Yardımcısı

İstanbul Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş, ardından Yeditepe Üniversitesi'nde Finans & Muhasebe ile İşletme alanlarında çift dalda yüksek lisans yapmıştır.

2003 yılında Finansbank A.Ş. Teftiş Kurulu Başkanlığı'nda müfettiş yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Sayın Nuri Yasin KÜLAHÇI, Deloitte'ta Kıdemli Danışman, PwC'de (PricewaterhouseCoopers) Kıdemli Müdür ünvanlarıyla çalışmış ve yurt içinde ve yurt dışında finans sektöründe fadliyet gösteren çeşitli kuruluşlarda birçok denetim ve danışmanlık projelerini başarı ile yönetmiştir.

2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. Strateji, Organizasyon ve Süreç Yönetimi Direktörü olarak göreve başlayan Sayın Nuri Yasin KÜLAHÇI, Ekim 2022'den itibaren Strateji, Organizasyon, Mali İşler, Bütçe ve Maliyet Yönetimi, İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim ile Destek Hizmetleri Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevini sürdürmektedir.

Sayın KÜLAHÇI, Haziran 2026 tarihinden itibaren Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.



## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### ÜST YÖNETİM



#### Emine Özlem Cinemre Genel Müdür Yardımcısı

Boğaziçi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden 1988 yılında mezun olmuştur.

1988 yılında QNB Finansbank A.Ş.'de Uzman Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan CİNEMRE, 1989-1991 yılları arasında Dış İlişkiler Yetkilisi, 1991-1992 yıllarında Dış İlişkiler Birim Yöneticisi, 1993-1997 yılları arasında Dış İlişkiler Grup Başkanı, 1997-2018 yılları arasında Dış İlişkiler Genel Müdür Yardımcısı görevlerinde bulunmuştur.

2018-2019 döneminde QNB Finans Leasing, QNB Finans Faktoring ve Hemenal Finansman A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır.

Özlem CİNEMRE, Haziran 2019'dan itibaren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'de Hazine ve Finansal Kurumlar'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmektedir.

CİNEMRE ayrıca Türkiye'deki bazı sivil toplum kuruluşlarında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.



#### Ali Yunuslar Genel Müdür Yardımcısı

1999 yılında ODTÜ Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

2011-2012 yıllarında İTÜ'de MBA yapmış olan Ali YUNUSLAR, iş hayatına VestelNet şirketinde Yazılım Mühendisi olarak başlamıştır.

Daha sonra VeriPark ve Bizitek şirketlerinde Yazılım Uzmanı olarak çalışan YUNUSLAR, 2004 yılında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda Kıdemli Yazılım Uzmanı olarak göreve başlamıştır.

Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda 7 yıl yönetici olarak görev yaptıktan sonra, 2013 yılında Uygulama Geliştirme Direktörü olarak Mastercard Ödeme Sistemleri'ne geçmiştir.

2017 yılında Mentavision Bilişim Teknolojileri şirketini kuran Ali YUNUSLAR, 2019 yılında Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nda Uygulama Geliştirme Direktörü olarak göreve başlamış ve 2022 yılında Bilgi Teknolojileri'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmıştır.

### KOMİTELER

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim, Banka'nın faaliyetlerini etkin bir şekilde yürütmesini sağlamak amacıyla toplam 14 komite aracılığıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu komiteler, Banka'nın iç mevzuatına uygun olarak faaliyet göstermekte ve düzenli toplantılar yaparak yasal düzenlemeler, güncel gelişmeler ve Banka'nın ihtiyaçları doğrultusunda kararlar almaktadır. Komite üyelerinin seçimi de yine iç düzenlemelerde açıkça tanımlanmıştır.

Komiteler; Yönetim Kurulu üyeleri ile Banka personelinin oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, hem bağımsız üyelerin komitelerde yer almasının zorunluluğu hem de kurul üyelerinin sayısının sınırlı olması nedeniyle birden fazla komitede görev almaktadır. Bu komitelerde alınan kararlar, Banka'nın stratejik hedeflerine ulaşmasında kritik bir rol oynamaktadır.

Banka'nın misyonu, vizyonu ve değerleri temel alınarak organizasyon yapısı oluşturulmuş ve görev-sorumluluklar bu doğrultuda belirlenmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu ve üst yönetimi desteklemek amacıyla çeşitli komiteler kurulmuştur. Her bir komitenin, onaylanmış iç düzenlemeleri bulunmakta olup bu düzenlemeler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Komiteler, görevlerini hem iç mevzuata hem de ilgili dış düzenlemelere uygun biçimde yerine getirmektedir.

#### Komiteler

- KVK Komitesi
- Kredi Değerlendirme Komitesi
- Denetim Komitesi
- Aktif Pasif Komitesi
- Kurumsal Yönetim Komitesi
- TFRS9 Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Satın Alma Komitesi

- İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi
- Bilgi Paylaşım Komitesi
- Bilgi Güvenliği Komitesi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- BS Strateji ve Yönlendirme Komitesi
- BS Süreklilik Komitesi
- İnsan Kaynakları Komitesi

#### Aktif – Pasif Komitesi

Aktif Pasif Komitesi, Banka Yönetim Kurulu'nun 8 Eylül 2008 tarih ve 213 sayılı kararı ile kurulmuş olup, Komite'nin çalışma usul ve esasları Aktif Pasif Komitesi Yönetmeliği ile belirlenmiştir. Söz konusu yönetmelik, Yönetim Kurulu'nun 25 Ekim 2022 tarih ve 2022-16-12/246 sayılı kararı ile güncellenerek mevcut halini almıştır.

Komite, Banka bilançosunun aktif ve pasif kalemlerinin dengeli, etkin ve verimli şekilde yönetilmesini sağlamak amacıyla faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda çalışmalar; Banka'nın stratejik hedefleri, risk yönetimi politikaları ve piyasa koşulları dikkate alınarak yürütülmektedir. Faiz oranları, vade yapısı ve para birimi dağılımı gibi temel finansal göstergeler Komite'nin değerlendirme süreçlerinde önemli yer tutmaktadır.

Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren Komite'nin üyeleri, ilgili Genel Müdür Yardımcıları ile Risk Yönetimi Daire Başkanı'ndan oluşmaktadır. Genel Müdür'ün bulunmadığı durumlarda toplantılara Hazineden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlık etmektedir.

Komite, gündem doğrultusunda ihtiyaç duyulan birim yöneticilerini veya ilgili personeli toplantılara davet edebilmekte; böylece karar alma süreçlerinde çok yönlü değerlendirme yapılması sağlanmaktadır. Ancak, bu şekilde toplantıya çağırılanların oy hakkı yoktur. 2025 yılı içerisinde Aktif Pasif Komitesi toplam **10** karar alarak faaliyetlerini sürdürmüştür.



## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

### Aktif Pasif Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Aktif Pasif Komitesi, Banka'nın üst düzey yöneticilerinden oluşmakta olup, komite üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

- **İbrahim H. Öztop** – Başkan, Genel Müdür/Yönetim Kurulu Üyesi
- **Özlem Cinemre** – Başkan Vekili, Genel Müdür Yardımcısı
- **N. Yasin Külahçı** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Seçil Kızılkaya Yıldız** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Satı Balcı** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Ali Yunuslar** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Dr. Semra Pekkaya** – Üye, Risk Yönetimi Daire Başkanı

### Denetim Komitesi

5411 sayılı Bankacılık Kanunu'nun 24'üncü maddesi ile Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Banka bünyesinde denetim ve gözetim faaliyetlerinin etkin şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla Denetim Komitesi tesis edilmiştir. Komite, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapmakta ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na destek sağlayan önemli bir yapı olarak faaliyet göstermektedir.

Yönetim Kurulu'nun 2 Mayıs 2025 tarihli ve 2025-06-02/087 sayılı kararı doğrultusunda, Denetim Komitesi üyeliklerine Erdal Erdem, Kerem Dönmez, Halil İbrahim Azal ve Zeynep Boğa atanmıştır.

Komite, görev ve sorumluluklarını Yönetim Kurulu tarafından 15 Mayıs 2020 tarih ve 2020-07-06/88 sayılı karar ile yürürlüğe alınan Denetim Komitesi Yönetmeliği kapsamında yerine getirmektedir.

Denetim Komitesi'nin çalışma esasları doğrultusunda, yılda en az dört kez toplanması öngörülmektedir. 2025

yılı içerisinde Komite toplam 19 toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılar sonucunda 52 karar almıştır.

### Denetim Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Denetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyeleri arasından seçilen üyelerden oluşmakta olup, komite üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- **Erdal Erdem** – Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **Zeynep Boğa** – Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **Halil İbrahim Azal** – Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Başkan Vekili
- **Kerem Dönmez** – Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Kredi Değerlendirme Komitesi

Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın genel strateji ve politikaları doğrultusunda kredi ve finansal kiralama süreçlerine ilişkin ilke ve esasların belirlenmesi, güncellenmesi ve uygulanmasının izlenmesi amacıyla faaliyet göstermektedir. Komite, kredi işlemlerine ilişkin ilgili birimler arasında koordinasyonu sağlayarak, bilgi ve belge akışının etkin şekilde yürütülmesini temin etmektedir.

Komite, kredi riskinin yönetilmesi kapsamında Banka'nın kredi portföyünün genel durumunu değerlendirmekte; ilgili birimler tarafından hazırlanan analiz ve raporlar doğrultusunda kredi tahsis süreçlerine ilişkin kararlar almaktadır. Bu kapsamda, finanse edilecek projeler Banka'nın Çevresel ve Sosyal Politika çerçevesi dikkate alınarak ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarıyla bütüncül şekilde değerlendirilmektedir.

Kredi ve finansal kiralama alacaklarının yeniden yapılandırılması, ertelenmesi veya taksitlendirilmesi gibi konular, belirlenen limitler çerçevesinde Komite tarafından ele alınmakta ve karara bağlanmaktadır.

Ayrıca, kredi politikalarının güncel koşullara uyumlu hale getirilmesi, kredi portföyünün kalitesinin artırılması ve müşteri bazlı stratejilerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Komite, Banka'nın kredi süreçlerinin etkinliğini artırmaya yönelik olarak ilgili birimler tarafından hazırlanan önerileri değerlendirmekte ve gerekli durumlarda bu önerileri Yönetim Kurulu'nun onayına sunmaktadır.

### Komite Yapısı ve İşleyişi

Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın üst yönetiminden oluşmakta olup, farklı fonksiyonları temsil eden üyeler aracılığıyla çok boyutlu bir değerlendirme süreci yürütmektedir. Komite başkanlığı görevini Genel Müdür üstlenmekte; üyeler arasında ilgili genel müdür yardımcıları ve daire başkanları yer almaktadır.

Toplantı gündemine bağlı olarak ihtiyaç duyulan diğer birim temsilcileri de toplantılara davet edilebilmekte; ancak bu katılımcılar karar alma sürecine dahil olmamakta ve toplantı tutanaklarını "toplantıya katılan" sıfatıyla imzalamaktadır.

2025 yılı içerisinde Komite toplam 40 toplantı gerçekleştirmiş; ele alınan 166 konu ve teklif kapsamında gerekli değerlendirmeleri yaparak uygun görülen kararları Yönetim Kurulu'nun onayına sunmuştur.

### Kredi Değerlendirme Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Kredi Değerlendirme Komitesi, Banka'nın üst düzey yöneticilerinden oluşmakta olup, komite üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- **İbrahim H. Öztop** – Başkan, Genel Müdür/Yönetim Kurulu Üyesi
- **Seçil Kızılkaya Yıldız** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Satı Balcı** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı

- **Esrin Usta** – Üye, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme Daire Başkanı
- **İlgili Birim Yöneticileri** – Katılımcı, İlgili Birim Daire Başkanı/Müdürü

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından 1 Kasım 2006 tarih ve 26333 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, Banka Yönetim Kurulu'nun 15 Haziran 2007 tarih ve 185 sayılı kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur.

Komite'nin çalışma usul ve esasları, Yönetim Kurulu'nun 24 Temmuz 2007 tarih ve 209 sayılı kararı ile yürürlüğe alınmış; ilerleyen dönemlerde yapılan düzenlemelerle bu yapı güncellenerek 29 Aralık 2011 tarih ve 283 sayılı karar ile Kurumsal Yönetim Komitesi Yönetmeliği'ne dönüştürülmüştür. Söz konusu yönetmelik, 22 Eylül 2022 tarih ve 2022-14-11/211 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile revize edilmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi; Banka'nın kurumsal yönetim politikalarının oluşturulmasına katkı sağlamak, bu alandaki uygulamaları izlemek, iyileştirme alanlarını belirlemek ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunmakla görevlidir. Ayrıca Komite, kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyinin artırılmasına yönelik çalışmaları koordine etmektedir.

Yönetim Kurulu'nun 2 Haziran 2025 tarihli kararı doğrultusunda, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı görevine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kerem Dönmez atanmıştır. 2025 yılı içerisinde Komite bir toplantı gerçekleştirmiş ve alınan kararlar doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüştür.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Bunun yanı sıra Yönetim Kurulu kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Banka'nın kurumsal yönetim uygulamalarını geliştirmeye yönelik çalışmalarına devam etmekte ve bu alandaki performansın güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

### Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili yöneticilerden oluşmakta olup, komite üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki şekildedir:

- **Kerem Dönmez** – Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **Zekeriya Coştu** – Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Başkanı
- **Metin Yılmaz** – Üye, Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi

### İcra Komitesi

TKYB, günlük operasyonların etkin ve verimli şekilde yürütülmesini sağlamak amacıyla İcra Komitesi'ni kurmuştur. Bu komite, Banka'nın kısa ve orta vadeli hedef ve stratejilerini değerlendirmek, bunlar ile uyumlu olarak aksiyon planları belirlemek, bu planların takibini yapmak ve belirlenen hedeflere ulaşılmasına katkı sunmakla sorumludur.

İcra Komitesi, Banka'nın günlük faaliyetlerinin etkinliğini, verimliliğini ve düzenleyici gerekliliklere uyumunu güvence altına alarak genel işleyişte önemli bir görev üstlenmektedir.

Komite, çalışmalarını yönlendirmek amacıyla ilgili birimlere doğrudan görev verebilmekte; belirli dönemlerde ya da ihtiyaç duyulan durumlarda, hazırlanan raporlar

aracılığıyla bilgi talep edebilmektedir. Komite toplantıları her hafta düzenli olarak gerçekleştirilerek alınan kararlar doğrultusunda faaliyetler sürdürülmektedir.

### Ücretlendirme Komitesi

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun 09.09.2011 tarih ve 27959 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Bankaların Kurumsal Yönetim İlkelerine İlişkin Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik hükümleri çerçevesinde, Banka'nın ücretlendirme politikalarının risk yönetimi yaklaşımı ile uyumunun değerlendirilmesi ve bu doğrultuda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunulması amacıyla Ücretlendirme Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nun 08.12.2011 tarih ve 2011-23-10/272 sayılı kararı ile kurulmuş olup, sonrasında alınan 18.04.2013 tarih ve 2013-AK-704 sayılı karar ile Banka'nın Ücret Politikası; 13.06.2013 tarih ve 2013-11-14/121 sayılı karar ile ise Ücretlendirme Komitesi Yönetmeliği yürürlüğe alınmıştır.

Yönetim Kurulu'nun 02.05.2025 tarihli ve 2025-06-03-088 sayılı kararı doğrultusunda, Ücretlendirme Komitesi üyelikleri yeniden belirlenmiştir.

Komite, 2025 yılı içerisinde bir toplantı gerçekleştirerek görev ve sorumlulukları kapsamında değerlendirmelerde bulunmuştur.

### Ücretlendirme Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Ücretlendirme Komitesi, Yönetim Kurulunun icrai görevi bulunmayan üyeleri arasından seçeceği asgari iki üyeden oluşur, komite üyeleri ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

- **Zeynep Boğa** – Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **Erdal Erdem** – Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

### Sürdürülebilirlik Komitesi

Kalkınma ve Yatırım Bankası bünyesinde sürdürülebilirlik strateji ve politikalarının oluşturulması, geliştirilmesi ve Banka faaliyetlerine bütüncül şekilde entegre edilmesini sağlamak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Komite, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaların etkin bir şekilde koordine edilmesini ve kurumsal düzeyde uygulanmasını destekleyen temel yönetim mekanizmalarından biridir.

Sürdürülebilirlik Komitesi faaliyetlerini, 25 Temmuz 2024 tarihinde güncellenen Sürdürülebilirlik Komitesi Yönergesi çerçevesinde yürütmektedir. Komite Genel Müdür'ün başkanlığında, bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birim Yöneticisi ve Komitenin seçeceği diğer yardımcı üyelerden oluşur.

Komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, performansın izlenmesi ve ilgili süreçlerin geliştirilmesine yönelik kararlar almakta; Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal strateji ile uyumunu gözetmektedir. Bu kapsamda, ilgili birimler arasında koordinasyon sağlanmakta ve sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeler düzenli olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi iki toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda, Banka'nın Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) kapsamında "Adopter" olmasına ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve bu doğrultuda raporlama süreçlerine yönelik kararlar alınmıştır. Ayrıca, iklimle bağlantılı risk

ve fırsatların daha kapsamlı şekilde analiz edilmesi ve bu çalışmaların Entegre Rapor kapsamında detaylandırılması yönünde kararlar alınmıştır.

### Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri ve Görevleri

Sürdürülebilirlik Komitesi, üst yönetim ve ilgili birim temsilcilerinden oluşmakta olup, üyeler ve görev dağılımı aşağıdaki gibidir:

- **İbrahim Halil Öztop** – Komite Başkanı, Genel Müdür/ Yönetim Kurulu Üyesi
- **Seçil Kızılkaya Yıldız** – Komite Başkan Vekili, Genel Müdür Yardımcısı
- **Erdal Erdem** – Üye, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
- **N. Yasin Külahçı** – Üye, Genel Müdür Yardımcısı
- **Mehtap Altuğ** – Üye, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Müdürü

### İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi

TKYB, iş sürekliliği alanında etkin bir yönetim yapısı oluşturmak ve bu kapsamda politika, planlama, test ve gerekli aksiyonların koordineli şekilde yürütülmesini sağlamak üzere İş Sürekliliği ve Acil Durum Komitesi'ni hayata geçirmiştir. Komite; olası riskleri tespit etmek, acil durumlara ilişkin senaryoları hazırlamak, iş sürekliliği stratejileri oluşturmak ve bu stratejilerin uygulanmasını izlemek gibi önemli sorumluluklara sahiptir.

Komite Genel Müdür başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, Baş Hukuk Müşaviri, Destek Hizmetleri Birimi Daire Başkanı, BT Uygulama Geliştirme Birimi Daire Başkanı, BT Sistem ve Altyapı Birimi Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Birimi Daire Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Birimi Daire Başkanı, İnsan Kaynakları Birimi Daire Başkanı, Risk Yönetimi Birimi Daire Başkanı, Strateji ve Organizasyon Birimi Daire Başkanından oluşur.



## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Ayrıca, Komite; acil durumlara yönelik eğitimlerin düzenlenmesi, risklerin düzenli takibi ve iyileştirme faaliyetlerinin koordinasyonu gibi görevleri de üstlenmektedir. Bu çalışmalar sayesinde, Banka'nın operasyonel faaliyetlerinin kesintisiz sürdürülmesi hedeflenmekte ve stratejik düzeyde önlemler alınarak kurumsal işleyişin sürekliliği güvence altına alınmaktadır. Komite 2025 yılında 2 kez toplanmış olup, toplamda **13** karar almıştır.

### Disiplin Kurulu

TKYB, kendisine intikal eden soruşturma dosyalarını değerlendirmek ve nihai karara bağlamak amacıyla Disiplin Kurulu'nu oluşturmuştur. Kurul, Banka içindeki disiplin süreçlerinin adil ve etkin bir şekilde yürütülmesini sağlamakla görevlidir.

Disiplin Kurulu Genel Müdür başkanlığında İnsan Kaynakları Biriminden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları Daire Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Teftiş Kurulu Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı'ndan oluşur.

### Bilgi Güvenliği Komitesi

TKYB, Bilgi Güvenliği Politikasının uygulanmasını sağlamak ve bu politikaya uyumu gözden geçirmek amacıyla Bilgi Güvenliği Komitesi'ni oluşturmuştur. Komite, Banka'nın bilgi güvenliği stratejilerini belirler, güvenlik önlemlerinin etkinliğini değerlendirir ve ilgili politikaların tutarlı bir şekilde uygulanmasını takip etmektedir.

Bilgi Güvenliği Komitesi Başkanı, Genel Müdürdür. Başkanın bulunmadığı zamanlarda toplantılara iştirak eden üyeler arasında en kıdemli Genel Müdür Yardımcısı başkanlık eder. Bilgi Güvenliği Komitesi toplantılarına asgari olarak, BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı ile Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı,

Bilgi Güvenliği Birimi Sorumlusu/Birim Personeli, Bilgi Teknolojileri Sistem ve Altyapı Birimi Daire Başkanı, Bilgi Teknolojileri Uygulama Geliştirme Birimi Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Daire Başkanı, İnsan Kaynakları Birimi Temsilcisi, Hukuk Müşavirliği Birim Temsilcisi, İç Kontrol ve Uyum Birimi Temsilcisi, Risk Yönetimi Birimi Temsilcilerinin katılması yeterlidir. Gerektiği durumlarda diğer birimlerden sorumlu Genel Müdür Yardımcıları ile birim yöneticilerinin de katılması sağlanır. Teftiş Kurulu Başkanı, toplantılarda gözlemci olarak yer alır.

Komite 2025 yılında **3** kez toplanmış olup, toplamda **28** karar almıştır.

### İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi

TKYB bünyesinde yeni ürün, hizmet, yenilik ve değişiklikler ile iş geliştirme fırsatlarını değerlendirmek ve uygulamasını sağlamak üzere İnovasyon ve İş Geliştirme Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, Banka'nın kurumsal stratejileri ve iş planları üzerinde etki yaratması muhtemel gelişmeleri, kurumsal hedeflere ulaşma konusunda katkı sağlayacağı düşünülen önerileri değerlendirir.

Komite Genel Müdür'ün başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, Strateji ve Organizasyon Birim Daire Başkanı, Bütçe ve Maliyet Yönetimi Birim Daire Başkanı, Risk Yönetimi Daire Başkanı, Kredi Tahsis Daire Başkanı, Kurumsal Bankacılık Satış Daire Başkanı, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanı Daire Başkanı, Kredi Operasyon Daire Başkanı, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Birim Yöneticisi, Türkiye Kalkınma Fonu Birim Yöneticisi, Hazine Daire Başkanı, Sermaye Piyasaları Danışmanlığı Daire Başkanı, BT Uygulama Geliştirme Daire Başkanı, BT Sistem ve Altyapı Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Daire

Başkanı, Kalkınma İşbirliği ve Toptan Bankacılık Daire Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Birimi Daire Başkanı, Destek Hizmetleri Birimi Daire Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri ile gerekli hallerde Başkan'ın belirleyeceği yöneticilerden oluşur. Yeni ürün ve hizmet teklifi sunan ve ilgili hizmet ve ürünün sahipliğinde olan birimlerin yöneticileri de toplantılarda hazır bulunur. Başkanın bulunmadığı hallerde toplantılara Strateji ve Organizasyon Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Başkanlık eder.

Komite, 2025 yılı içinde **2** kez toplanmış olup, toplamda **4** karar almıştır.

### Bilgi Sistemleri Strateji ve Yönlendirme Komitesi

TKYB, bilgi sistemleri strateji planı doğrultusunda yapılan yatırımların etkinliğini artırmak ve Banka'nın iş hedefleriyle teknolojik hedefleri arasında uyumu sağlamak amacıyla Bilgi Sistemleri Strateji ve Yönlendirme Komitesi'ni kurmuştur. Komite, bilgi sistemleriyle ilgili projelerin ve yatırımların önceliklendirilmesini sağlamakta, devam eden projelerin ilerleyişini takip etmekte ve projeler arasında ortaya çıkabilecek kaynak çatışmalarını çözerek süreçlerin sorunsuz ilerlemesine katkı sunmaktadır.

Ayrıca Komite, bilgi sistemleri mimarisi ve projelerinin yasal düzenlemelere uygunluğunu güvence altına almak amacıyla gerekli yönlendirmelerde bulunmakta, hizmet kalitesini izlemekte ve performansı değerlendirmektedir. Stratejik plan çerçevesinde teknoloji yönetimine yön vermeyi amaçlayan Komite, teknoloji yatırımlarının verimli ve etkili biçimde kullanılmasını temin etmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.

Komitenin Genel Müdür başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, BT Sistem ve Altyapı Daire Başkanı, BT Uygulama Geliştirme Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Daire Başkanı, Bilgi Güvenliği Sorumlusu,

İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı, Risk Yönetimi Daire Başkanı, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Daire Başkanı, Kredi Operasyon Daire Başkanı ve Baş Hukuk Müşavirinden oluşur. Başkanın bulunmadığı hallerde Genel Müdüre vekâlet eden Genel Müdür Yardımcısı komiteye başkanlık eder.

### İnsan Kaynakları Komitesi

TKYB, işgücü planlamasını gerçekleştirmek ve çalışanlarının eğitim ve gelişimini desteklemek amacıyla İnsan Kaynakları Komitesi'ni oluşturmuştur. Bu komite, Banka'nın insan kaynakları stratejilerini belirler, işgücü ihtiyaçlarını analiz eder ve personel alımı ile yerleştirme süreçlerini etkin bir şekilde yönetir.

İnsan Kaynakları Komitesi; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, İnsan Kaynakları Birimi Daire Başkanından oluşur. Komitenin Başkanı Genel Müdürdür.

### Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi

TKYB, kurumsal faaliyetlerin sürekliliğini riske atan durumlarda bilgi teknolojileri (BT) sistem ve uygulamalarının kesintisiz çalışmasını güvence altına almak amacıyla Bilgi Sistemleri Süreklilik Komitesi'ni kurmuştur. Bu Komite, BT sistemlerinin sürekliliğini sağlamak üzere gerekli yapısal çerçeveyi belirler ve ilgili planlama süreçlerini koordine eder.

Komite; Bankacılık faaliyetlerini yürütmeye kullanılan BS servislerinin iş sürekliliğine yönelik önlemlerin tanımlanması, olası acil durum senaryolarının oluşturulması, BT altyapısının yedeklenmesi ve felaket kurtarma stratejilerinin geliştirilmesi gibi temel konularda yönlendirme görevini üstlenir. Banka'nın operasyonlarının aksamadan devam etmesini sağlamak amacıyla gerekli tedbirleri hayata geçiren Komite, bu alandaki hedeflere ulaşmak için çalışmalarını sürdürmektedir.

## YÖNETİM KURULU VE ÜST YÖNETİM

Komite Genel Müdür başkanlığında, Genel Müdür Yardımcıları, BT Sistem ve Altyapı Daire Başkanı, BT Uygulama Geliştirme Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Daire Başkanı, Risk Yönetimi Daire Başkanı, İnsan Kaynakları Daire Başkanı, Destek Hizmetleri Daire Başkanı, Hazine ve Sermaye Piyasası İşlemleri Operasyon Daire Başkanı, Kredi Operasyon Daire Başkanı, Baş Hukuk Müşaviri, Hazine Daire Başkanı, Mali İşler Daire Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı, Bilgi Güvenliği Sorumlusu, Strateji ve Organizasyon Daire Başkanından oluşur.

### Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS 9) Komitesi

TFRS 9 kapsamında gerçekleştirilen değer düşüklüğü hesaplama sürecinde üst düzey yönetim ve denetimin sağlanması amacıyla Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS 9) Komitesi kurulmuştur. Komite, bu sürecin TFRS 9 hükümlerine uygun şekilde yürütülmesini sağlamak üzere nesnelliği ve tarafsızlığı temin edecek çalışmalarda bulunmaktadır.

TFRS 9 Komitesi, Mali İşler Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısının başkanlığında, Mali İşler, Risk Yönetimi, BT Uygulama Geliştirme, Kredi Tahsis, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme, Strateji ve Organizasyon, Bütçe ve Maliyet Yönetimi ve Hazine Birim Yöneticileri ya da Temsilcilerinden oluşur.

### Satın Alma Komitesi

TKYB, satın alma süreçlerinin etkin yönetimi amacıyla Satın Alma Komitesi'ni oluşturmuştur. Bu komite, satın alma politikalarının ve prosedürlerinin oluşturulması, gerektiğinde güncellenmesi ve komite limiti çerçevesinde alım, satım, yapım, kiralama gibi işlemlere ilişkin esasların belirlenmesi görevlerini üstlenmektedir. Aynı zamanda, tedarikçi seçim süreçlerini koordine ederek satın alma faaliyetlerinin verimli ve düzenli bir şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Komite, Genel Müdür başkanlığında, Destek Hizmetlerinin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Destek Hizmetleri Daire Başkanı, Mali İşler Daire Başkanından oluşur.

### Kişisel Verilerin Korunması (KVK) Komitesi

TKYB'de, kişisel verilerin korunmasına yönelik politika oluşturmak ve bu politikanın etkin bir şekilde uygulanmasını sağlamak amacıyla KVK Komitesi kurulmuştur. Komite, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na uyumu sürekli olarak takip eder, gerekli düzeltici ve önleyici aksiyonları geliştirir ve bu kapsamda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunur. Komite'nin temel sorumluluğu, Banka'nın kişisel verilerin gizliliği ve güvenliği konularında yasal yükümlülüklerle tam uyum içinde hareket etmesini ve verilerin etkin şekilde korunmasını garanti altına almaktır.

Komite Genel Müdürün başkanlığında, İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, BT Uygulama Geliştirme, BT Sistem ve Altyapı ile Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Birimlerinden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Daire Başkanı, BT Uygulama Geliştirme Daire Başkanı veya vekili, BT Sistem ve Altyapı Daire Başkanı, Kurumsal Mimari ve Proje Yönetimi Daire Başkanı, İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı, Teftiş Kurulu Başkanı, Kurumsal İletişim Birimi Temsilcisi, Baş Hukuk Müşaviri, İnsan Kaynakları Daire Başkanı ve Bilgi Güvenliği Birim Temsilcisinden oluşur. İştirakler ve Kurumsal İlişkiler Biriminin bağlı olduğu Genel Müdür Yardımcısı, Başkanın bulunmadığı hallerde Komite toplantılarına vekâleten başkanlık eder.

### Bilgi Paylaşım Komitesi

Bilgi Paylaşım Komitesi, Sır Niteliğinde Bilgilerin Paylaşılması Hakkında Yönetmelik kapsamında, TKYB'de sır niteliği taşıyan bilgilerin, ölçülülük ilkesi gözetilerek paylaşılmasını koordine etmek üzere oluşturulmuştur. Komite, bilgi paylaşım taleplerini değerlendirip uygunluklarını belirler, bu süreci kayıt altına alarak takip eder.

Komite Genel Müdürün başkanlığında, Baş Hukuk Müşaviri, İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanı ve bilginin paylaşılmasını talep eden birim temsilcisinden oluşur. Baş Hukuk Müşaviri, Başkanın bulunmadığı hallerde Komite toplantılarına vekâleten başkanlık eder.

### Finansal Kurumlar Komitesi

Finansal Kurumlar Komitesi, TKYB'nin finansal kurumlarla gerçekleştireceği işlemler için işlem limitlerini belirlemek amacıyla hayata geçirilmiştir. Komite, finansal kurumlarla olan ilişkilerin yönetilmesini sağlar; Bankanın finansal kurumlar ile yapacağı işlemlerle ilgili olarak kısa ve orta vadeli hedef ve stratejilerini değerlendirir, bunlar ile uyumlu olarak aksiyon planları belirler ve bu planların takibini yapar. Böylece, Banka'nın dış finansal kurumlarla gerçekleştirdiği işlemlerin düzenli, kontrollü ve stratejik bir çerçevede yürütülmesi teminat altına alınır.

Komite Genel Müdürün başkanlığında, Hazine ile Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kurumsal Bankacılık ve Proje Finansmanından Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Bankacılığı ve Proje Değerlendirmeden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kredi Tahsisten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Birimi Daire Başkanı ve Hazine Daire Başkanından oluşur. Hazine ve Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlardan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Başkanın bulunmadığı hallerde Komite toplantılarına vekâleten başkanlık eder.

### Etik Komisyonu

TKYB bünyesindeki tüm personelin karşılaştıkları etik davranış ilkeleriyle ilgili sorunlarda rehberlik etmek ve tavsiyelerde bulunmak amacıyla Etik Komisyonu oluşturulmuştur. Komisyon, Banka içinde etik kültürünün yerleşmesini ve geliştirilmesini desteklerken, etik uygulamaların değerlendirilmesinden de sorumludur. Etik Komisyonu, etik standartlara uyumun sağlanması için politika oluşturma ve bu politikaların uygulanmasına

yönelik çalışmalar yapar. Ayrıca, personelin etik sorunlarını ele alır, etik eğitimler düzenler ve etik kültürünün yaygınlaşması için çeşitli önlemler alır. Komisyonun temel hedefi, Banka'nın etik değerlere uygun olarak faaliyet göstermesini sağlamak ve çalışanların etik davranışlarını teşvik etmektir.

Komisyon; Genel Müdür başkanlığında, İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Teftiş Kurulu Başkanı, İnsan Kaynakları Daire Başkanı ve İç Kontrol ve Uyum Daire Başkanından oluşur. İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Stratejiden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Başkan Vekilidir.

### Stratejik Yönlendirme Komitesi

Stratejik Yönlendirme Komitesi, TKYB'nin geleceğe yönelik vizyonunu strateji ve hedeflerini belirlemek/ değerlendirmek; değişime ve dönüşüme ilişkin Banka içi kültürün yaratılmasına, Banka içerisinde birimler arasındaki iş birliğinin artırılmasına ve Bankanın kurumsallaşmasına yönelik olarak sinerji çalışmalarını değerlendirmek; stratejik iş planlarını hazırlamak ve sürecinin koordinasyonunu sağlamak, Bankanın genel performansını değerlendirmek üzere kurulmuştur. Stratejik Yönlendirme Komitesi, Banka'nın genel performansını değerlendirir ve belirlenen performans hedeflerine ulaşılmasını sağlamak için gerekli yönlendirmeleri yapar. Bu sayede, Banka'nın uzun vadeli stratejilerini belirleyerek sürdürülebilir büyümeyi ve kalıcı başarıyı destekler.

Komite Genel Müdür başkanlığında Genel Müdür Yardımcılarının tamamından oluşmaktadır. Başkanın bulunmadığı hallerde toplantılara Strateji ve Organizasyon Biriminden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Başkanlık eder.

Komite 2025 yılında **1** kez toplanmış olup, toplamda **9** karar almıştır.



## ETKİ YÖNETİMİ VE KURUMSAL YÖNETİM PERFORMANSI

Kalkınma ve Yatırım Bankası, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen ve sorumlu bankacılık anlayışını temel alan yaklaşımı doğrultusunda Etki Yönetimi İlkeleri'ni benimseyerek Türkiye'de bu alanda öncü kurumlardan biri olmuştur. Banka, finansman faaliyetlerini yalnızca ekonomik getirilerle sınırlı değerlendirmeyip, çevresel ve sosyal etkileri de sistematik biçimde ele alan bir model uygulamaktadır.

Girişim sermayesi ve özel sektör yatırımları dahil olmak üzere tüm finansman faaliyetlerinde, uluslararası etki standartları esas alınmakta; bu sayede süreçler daha şeffaf, ölçülebilir ve disiplinli bir yapıya kavuşturulmaktadır.

2022 yılı Eylül ayında yayımlanan ve Türkiye'de bir ilk olma özelliği taşıyan Etki Raporu ile Banka, çevresel ve sosyal etkilerini kapsamlı bir şekilde kamuoyuyla paylaşmıştır. Söz konusu rapor, bağımsız denetimden geçirilerek doğrulanmış ve etki yönetimi alanında şeffaflık yaklaşımını güçlendirmiştir.

TKYB, iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlama doğrultusunda yürüttüğü çalışmaları kurumsal süreçlerine entegre etmeye devam etmektedir. Bu kapsamda Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülen çalışmalar, Banka'nın stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır.

"Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleme" ve "Sorumlu Bankacılık" ilkeleri doğrultusunda hareket eden Banka, finansman ve danışmanlık faaliyetleri aracılığıyla ekonomik, çevresel ve sosyal fayda yaratmayı amaçlamakta; bu yaklaşımı iş modelinin temel unsuru haline getirmektedir.

Banka'nın üst yönetimi sürdürülebilirlik konularına doğrudan sahiplik göstermekte; bu kapsamda oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, karar alma ve yönlendirme süreçlerinde aktif rol üstlenmektedir. Genel Müdür başkanlığında faaliyet gösteren Komite, sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi ve uygulanmasının izlenmesinde kritik bir yapı olarak konumlanmaktadır.

2020 yılında yayımlanan Entegre Rapor ile birlikte Banka, değer yaratma yaklaşımını ve sürdürülebilirlik stratejisini kamuoyuna şeffaf bir şekilde sunmuş; ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini bütüncül bir perspektifle paylaşmıştır.

### Yönetim Sistemleri–Sertifikalar

TKYB, sürdürülebilirlik ve operasyonel mükemmeliyet hedefleri doğrultusunda yönetim sistemlerini sürekli geliştirmekte ve uluslararası standartlarla uyumlu hale getirmektedir. Bu kapsamda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi 2010 yılından bu yana uygulanmakta olup, çevresel etkilerin sistematik şekilde yönetilmesini sağlamaktadır.

Çevresel etkilerin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve performansın izlenmesi amacıyla belirlenen süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte; gerekli iyileştirme adımları atılmaktadır. 2025 yılında TSE tarafından gerçekleştirilen ISO 14001 gözetim denetimi, uygunsuzluk alınmadan başarıyla tamamlanmıştır.

Banka, yönetim sistemlerini daha entegre bir yapıya kavuşturmak amacıyla ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve bilgi güvenliği alanında ise ISO/IEC 27001 ve ISO/IEC 27701 standartlarını bir arada ele alarak entegre yönetim sistemini oluşturmuştur.

Ayrıca, müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar kapsamında ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikası alınmış; müşteri geri bildirimlerinin etkin yönetimi sağlanmıştır.

Bilgi güvenliği alanında ise ISO/IEC 27001 ve ISO/IEC 27701 standartlarına uyum sağlanarak veri güvenliği süreçleri güçlendirilmiştir. Bunun yanı sıra sera gazı emisyonlarının yönetimine yönelik ISO 14064 standardı doğrultusunda çalışmalar yürütülmekte ve emisyon hesaplamaları uluslararası standartlara uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum

TKYB, faaliyetlerini ilgili mevzuat ve düzenlemelere uygun şekilde yürütmekte; kurumsal yönetim uygulamalarını sürekli geliştirmeye odaklanmaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri doğrultusunda, zorunlu ilkelere tam uyum sağlanmakta; zorunlu olmayan ilkelere uyum için de çalışmalar sürdürülmektedir.

Banka, henüz tam uyum sağlanamayan alanlarda iyileştirme çalışmalarını sürdürmekte ve bu süreci şeffaf bir şekilde yönetmektedir. Kurumsal yönetim uygulamalarının güçlendirilmesi, Banka'nın uzun vadeli sürdürülebilirliği açısından önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Kamuoyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden düzenli olarak yayımlanmakta; ilgili raporlar SPK düzenlemeleri ile uyumlu şekilde hazırlanmaktadır.

### Kurumsal Yönetimde İstikrar

TKYB, kurumsal yönetim alanındaki performansını istikrarlı bir şekilde geliştirmeye devam etmektedir. Kurumsal yönetim derecelendirme notu önceki döneme kıyasla artış göstererek 9,52 seviyesine yükselmiş; Banka bu alandaki güçlü konumunu korumuştur.

Alt başlıklar bazında değerlendirildiğinde; pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu başlıklarında yüksek performans sergilenmiştir. Bu sonuç, Banka'nın şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine verdiği önemin somut bir göstergesi olarak değerlendirilmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamalarındaki bu güçlü yapı, Banka'nın sürdürülebilir büyüme stratejisini desteklemekte ve gelecekte de bu alandaki performansını geliştirme kararlılığını ortaya koymaktadır.

## KURUMSAL VE SİSTEMATİK RİSK YÖNETİMİ

TKYB, faaliyet gösterdiği alanlarda karşılaşılabilecek riskleri etkin şekilde yönetmek amacıyla kapsamlı ve bütüncül bir risk yönetim yaklaşımı uygulamaktadır. Bu yaklaşım; risklerin erken aşamada tespit edilmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve kontrol altına alınmasına yönelik süreçleri içermekte olup, Banka'nın sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir yapı sunmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, risklerin tanımlanmasından analizine, izlenmesinden raporlanmasına kadar uzanan sistematik bir çerçevede yürütülmektedir. Bu kapsamda oluşturulan mekanizmalar sayesinde riskler düzenli olarak değerlendirilmekte ve gerekli önlemler zamanında alınmaktadır.

Banka bünyesinde faaliyet gösteren Risk Yönetimi Birimi, tüm risk türlerinin etkin şekilde izlenmesini sağlamakta; elde edilen bulguları düzenli raporlar aracılığıyla üst yönetime sunmaktadır. Hazırlanan raporlar günlük, haftalık ve aylık periyotlarda oluşturulmakta; Yönetim Kurulu, Denetim Komitesi ve ilgili üst düzey yönetim birimleri ile paylaşılmaktadır.

Risk analizleri kapsamında; faiz oranı, döviz kuru ve piyasa koşullarındaki değişimlere ilişkin senaryo çalışmaları yapılmakta, belirlenen limitler çerçevesinde riskler izlenmektedir. Gerekli durumlarda stres testleri uygulanmakta ve elde edilen sonuçlar doğrultusunda risk yönetim politikaları güncellenmektedir. Ayrıca, teminat yapılarının etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır.

### Yönetişim ve Organizasyonel Yapı

Banka'nın risk yönetimi yaklaşımı, güçlü bir yönetim yapısı ile desteklenmektedir. Karar alma süreçlerinde risklerin etkin şekilde değerlendirilmesini sağlamak amacıyla çeşitli komiteler aktif rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda; Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi, Denetim Komitesi, FTRS Komitesi, İcra Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi gibi yapılar, risklerin izlenmesi ve yönetilmesine yönelik kritik fonksiyonlar icra etmektedir.

Söz konusu komiteler, Banka'nın risk iştahını ve tolerans seviyelerini belirlemekte; risklerin bu çerçevede yönetilmesini sağlamaktadır. Her bir komite kendi görev alanı kapsamında düzenli olarak toplanmakta ve alınan kararlar doğrultusunda risk yönetimi süreçleri yönlendirilmektedir.

Komitelerin koordinasyon içinde çalışması sayesinde, Banka genelinde risklerin etkin şekilde kontrol edilmesi sağlanmakta; sürdürülebilir ve dengeli bir yönetim anlayışı desteklenmektedir.

### Düzenleyici Uyum ve Raporlama Süreçleri

TKYB, risk yönetimi faaliyetlerini ilgili mevzuat ve düzenleyici kurum gereklilikleri doğrultusunda yürütmektedir. Bu kapsamda, Banka tarafından hazırlanan finansal tablolar ve raporlar düzenli olarak denetime tabi tutulmakta ve ilgili kurumlara sunulmaktadır.

2025 yıl sonu finansal tabloları bağımsız denetimden geçirilmiş; ayrıca yıl içerisinde yapılan düzenleyici raporlamalar kapsamında BDDK gerekliliklerine uygunluk sağlanmıştır.

İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) raporu hazırlanarak ilgili birimler tarafından değerlendirilmiş ve Yönetim Kurulu onayına sunulmuştur. Bu süreç, Banka'nın sermaye yeterliliğini risk profili ile uyumlu şekilde yönetmesine katkı sağlamaktadır.

### Risk Ölçümleme ve İzleme Yaklaşımı

Banka, risk ölçüm ve izleme süreçlerinde hem nicel hem de nitel analiz yöntemlerini birlikte kullanmaktadır. Bu kapsamda geliştirilen modeller aracılığıyla riskler düzenli olarak ölçülmekte ve performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmektedir.

Ayrıca, geleceğe yönelik öngörülerin güçlendirilmesi amacıyla senaryo analizleri yapılmakta ve bu analizler stres testleri ile desteklenmektedir. Böylece, olası risklere karşı hazırlıklı olunması ve karar alma süreçlerinin daha sağlam temellere oturtulması sağlanmaktadır.

Risk limitleri, Banka'nın risk iştahını yansıtacak şekilde belirlenmekte ve yılda en az bir kez gözden geçirilerek güncellenmektedir. Limit aşımının tespit edilmesi durumunda gerekli aksiyonlar hızlı şekilde devreye alınmakta ve riskler kontrol altına alınmaktadır.

### Bütüncül Risk Yönetimi Yaklaşımı

TKYB, hem makroekonomik gelişmelerden kaynaklanan riskleri hem de faaliyetlerinden doğan riskleri kapsayan bütüncül bir risk yönetim modeli uygulamaktadır. Bu yaklaşım, Banka'nın finansal sağlamlığını korumasına ve operasyonel etkinliğini sürdürmesine katkı sağlamaktadır.

Risk yönetimi sürecinin temel bileşenleri arasında; stres testleri, senaryo analizleri, düzenli raporlama süreçleri ve iç kontrol mekanizmaları yer almaktadır. Bu yapı sayesinde riskler proaktif bir şekilde yönetilmekte ve Banka'nın uzun vadeli stratejik hedefleri güvence altına alınmaktadır.

### Temel Risk Yönetimi Araçları ve Süreçleri

- Stres testleri ve senaryo analizleri ile geleceğe yönelik risk değerlendirmeleri
- İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında yapılan analizler
- Düzenleyici gereklilikler doğrultusunda gerçekleştirilen raporlama faaliyetleri
- Stratejik planlama ile entegre risk yönetimi uygulamaları
- İş sürekliliği kapsamında geliştirilen plan ve uygulamalar



## İŞ ETİĞİ VE YASALARA UYUM

Banka; haksız rekabet ve yolsuzlukla mücadele, etik ilkelerinin temel alındığı iş koşullarının yaratılması ve çıkar çatışmasının önlenmesi konularındaki çalışmalarını birincil önem atfederek gerçekleştirmektedir. Türkiye Bankalar Birliği tarafından hazırlanan Bankacılık Etik İlkeleri ve Banka'nın kendi hazırladığı Etik İlkeler Sözleşmesi, bu doğrultuda yol gösterici görevini üstlenmektedir.

Banka'da görev alan bütün personeller ile "Etik Sözleşme" imzalanmakta, bu imzalı sözleşmeler çalışan dosyalarında saklanmaktadır. Ayrıca TKYB; Uluslararası Finansal Kuruluşlarla (UFK) yürütülen projelerde Şikâyet Yönetimi Prosedürünü aktif olarak kullanmakta; bu sayede paydaşları, müşterileri ve yararlanıcılarıyla kuvvetli bir iletişime sahip olma hedefini gerçekleştirmektedir.

Banka'nın iç sistemlerinde bulunan bildirim merkezi; çalışanların öneri ve şikâyetlerini; ihbar, etik ihlali ve şüpheli işlem beyanlarını güvenli bir şekilde iletebilecekleri bir kanal görevi görmektedir. UFK projelerinde görev almayan personel de bildirimlerini özel olarak oluşturulmuş e-posta adresleri aracılığıyla Banka'ya iletebilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde iç ve dış paydaşlar, Uluslararası Finansal Kuruluş projeleriyle ilgili şikâyetlerini TKYB ile paylaşabilmektedir.

**Öneri ve şikâyetler; <https://kalkinma.com.tr/bize-ulasin/iletisim-bilgileri>** adresinde bulunan Müşteri Öneri Şikâyet Formu ile bildirilmekte, personelin "Etik Davranış İlkelerine" aykırı durumları ve suistimalleri olması hâlinde ilgili beyanlar **[etikhatti@kalkinma.com.tr](mailto:etikhatti@kalkinma.com.tr)** adresine iletilmektedir. Etik hat üzerinden yapılan tüm başvurular doğrudan Genel Müdür tarafına ulaştırılmakta olup gelen bildirimler Etik Komisyon tarafından değerlendirilmektedir.

Çalışanlar yasalara ve mevzuata aykırı uygulamaları **[ihbarhatti@kalkinma.com.tr](mailto:ihbarhatti@kalkinma.com.tr)** e-posta adresini kullanarak da bildirebilmektedir.

TKYB personeli; politika ve uygulamalarla ilgili taleplerini Banka İtranet portalında yer alan Fikir Platformu aracılığıyla Strateji ve Organizasyon Birimine iletebilmektedir.

Etik alanındaki ihbarlar **[ihbar@kalkinma.com.tr](mailto:ihbar@kalkinma.com.tr)** e-posta adresine de iletebilmektedir. Bu adres üzerinden gelen ihbarlar İç Kontrol ve Uyum Birimi'ne (İÇKU) aktarılmaktadır. İç Kontrol ve Uyum Birimi Daire Başkanı ön değerlendirme yaptıktan sonra, ihbar niteliğinde olan bu bildirimleri Teftiş Kurulu Başkanına gerekli adımları atması amacıyla iletmektedir.

TKYB; etik ve uyum alanındaki iletişimin kuvvetli olması amacıyla, konu ile ilgili bilgilere internet sitesinde açık ve şeffaf bir şekilde yer vermektedir. Şikâyet mekanizmaları hem Banka personeline hem de projelerde görev alan kişilere yönelik bilgilendirme amacıyla sunulmaktadır ve bu mekanizmaların kolay erişilebilir olması Banka tarafından sağlanmaktadır.

Tüm bildirim süreçleri gizlilik ilkesi temel alınarak yürütülmektedir. Bununla birlikte etik hattı üzerinden iletilen ihlal ve suistimal beyanları doğrudan Genel Müdür'e aktarılmakta; bu sayede üst yönetimin süreç müdahil olması sağlanmaktadır.

TKYB; Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini (UN Global Compact) imzalayarak etik ve uyum yaklaşımını daha ileri bir seviyeye taşımış; insan hakları, çalışma hayatı, çevresel sorumluluk ve yolsuzlukla mücadele gibi evrensel düzeyde kabul gören ilkeleri faaliyetlerine entegre etme taahhüdünde bulunmuştur.

UN Global Compact, işletmeleri daha sürdürülebilir ve daha sorumlu bir şekilde hareket etmeye teşvik eden küresel bir platformdur. Banka bu girişime katılarak; insan haklarına saygıyı esas alan, çevresel etkileri sorumluluk bilinciyle yöneten, çalışan haklarını gözetken ve yolsuzlukla mücadeleyi benimseyen bir yönetim anlayışını tüm iş süreçlerine entegre etmektedir.

Banka'nın etik anlayışı "TKYB Etik İlkeleri" ve "Çevre ve Sosyal Politika" çerçevesinde oluşturulmuştur. Bu anlayışı destekleyen politika ve prosedürler şunlardır:

- Çıkar Çatışması Politikası
- Suç Gelirlerinin Aklanması ve Terörizmin Finansmanı ile Mücadele Yönetmeliği
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Türkiye Bankalar Birliği'nin "Bankacılık Etik İlkeleri"
- Kamu Görevlileri Etik Davranış İlkeleri ve Başvuru Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik
- T.C. Kamu Görevlileri Etik Kurulu'nun ilke kararları

TKYB'nin benimsediği etik ilkeler; müşterilere, sektördeki diğer aktörlere, çalışanlara, bankaya, topluma ve iş ortaklıklarına karşı Bankanın sorumluluklarını kapsamakta olup; medya ve dış paydaşlarla ilişkiler, gizliliğin korunması ve suç gelirlerinin aklanmasına dair eylemleri içermektedir.

Bu ilkeler doğrultusunda Banka; müşteri haklarını yasal düzenlemelere uygun biçimde korumayı, haksız rekabete yol açabilecek davranışlardan kaçınmayı ve kurum içi uygulamalarda fırsat eşitliğini gözetmeyi temel bir yaklaşım olarak benimsemektedir.

TKYB, hem kurumsal itibarı koruyan hem de çevresel-toplumsal sürdürülebilirliği destekleyen finansman ve danışmanlık çözümleri sunmaktadır. Bununla birlikte Banka; etik standartlara bağlılığını sürdürmekte, tüm iş ilişkilerinde Çıkar Çatışması Politikasına uygun şekilde hareket etmektedir.

TKYB; tüm faaliyetlerini yasal düzenlemeler, iç politika ve prosedürler ile bankacılık geleneklerine uygun şekilde yürütmektedir. Muhasebe ve raporlama sistemlerinin bütünlüğü ve güvenilirliği ile bilgilere zamanında erişim sağlanması, operasyonel süreçlerde etkinliğin artırılması gibi hedefler; kurum genelinde tüm personelin uyması gereken sürekli kontrol mekanizmalarıyla desteklenmektedir.

Medya ve kamu kurumlarıyla kurulan ilişkilerde ise Banka; toplumsal fayda, bireysel hakların korunması ve tarafsızlık ilkelerine öncelik vermektedir. Gizliliğe ilişkin uygulamalar, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu çerçevesinde geliştirilmiş olan politika ve prosedürlere uygun şekilde yürütülmektedir. TKYB'nin etik ilkeleri; Yönetim Kurulu tarafından onaylandığı tarihten itibaren yürürlüğe konulmakta, kurumsal işleyişte rehber olarak kabul edilmektedir.

Etik kurallar yalnızca Banka çalışanları ve müşterilerle sınırlı olmayıp, iş ortakları ve tedarikçilerle olan ilişkileri de içermektedir. Bu bağlamda, TKYB'nin "Davranış İlkeleri" referans noktası işlevine sahip olmaktadır. Banka, tedarikçileriyle sürdürdüğü ilişkilerde yüksek etik ve profesyonel standartları esas almakta ve bu doğrultuda tedarikçilerden belirli ilkelere uyum göstermelerini talep etmektedir.

## İŞ ETİĞİ VE YASALARA UYUM

2025 yılı itibarıyla, Banka'ya yönelik etik ihlaller nedeniyle açılmış herhangi bir dava bulunmamaktadır. Bu durum tüm çalışan ve yöneticilerin aldığı kapsamlı etik eğitimlerinin olumlu bir sonucu olup, Banka'nın etik ilkelere ve politikalara olan bağlılığını yansıtmaktadır.

- İş yerindeki standartlar
- İSG önlemleri
- Ücret ve çalışma saatlerinin düzenlenmesi
- Sendika özgürlüğü ve toplu iş sözleşmeleri
- Zorunlu veya zorla çalıştırma
- Çocuk işçiliğinin önlenmesi
- Taciz ve istismarın engellenmesi
- Ayrımcılıkla mücadele
- Yasa ve yönetmeliklere uyum
- Sürdürülebilirlik ilkesi

Bu ilkeler; TKYB'nin sürdürülebilir ve sorumlu iş ahlakına olan bağlılığını pekiştirmekte, tedarik zincirinde yer alan tüm paydaşlarının da ilgili standartla uyum göstermesini sağlamaktadır.

### ÇIKAR ÇATIŞMASI VE REKABETE AYKIRI UYGULAMALAR

Banka; çıkar çatışmasını ve rekabete aykırı uygulamaları engellemek amacıyla Çıkar Çatışması Politikasını oluşturmuştur. Bu sayede TKYB; Banka, müşteriler, banka çalışanları ve birimlerinin hem grup olarak birbirleri ile arasındaki hem de bünyelerinde yer alan bireylerin kendi aralarındaki olası çıkar çatışmalarının önüne geçmektedir.

Geçici çalışanlar da dâhil olmak üzere tüm çalışanları kapsayan bu politika, Etik İlkeler ile desteklenmektedir. TKYB tarafından benimsenen bu Etik İlkeler; müşterilere, paydaşlara, çalışanlara ve topluma yüksek standartlarda hizmet sunulmasını, kaynakların etkin ve verimli bir şekilde kullanılmasını, haksız rekabetin önüne geçilmesini amaçlamaktadır.

Banka; Etik İlkeler Sözleşmesi ve Türkiye Bankalar Birliği tarafından belirlenen Bankacılık Etik İlkeleri doğrultusunda hareket etmeyi taahhüt ederek, bu değerleri kurum kültürünün temel taşları hâline getirmiştir. TKYB; müşteri haklarını hukuki sınırlar içerisinde korumayı, adil rekabet ortamını gözetmeyi ve kurum içi süreçlerde fırsat eşitliğinin sağlanmasını önemsemektedir. Ayrıca, sunduğu finansman ve danışmanlık hizmetleri ile itibarını korurken çevresel ve toplumsal sürdürülebilirliği desteklemektedir.

Banka bünyesinde kurumsal yönetim politikasının belirlenmesi ve bu politika çerçevesinde belirlenen ilkelere uyumun izlenmesi amacıyla Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Bu komite, potansiyel çıkar çatışmalarını tespit etmek ve gerekli önlemleri geliştirmekle yükümlüdür. Bir Yönetim Kurulu Üyesinin başka bir finans kuruluşunda yönetici veya kurul üyesi olarak görev alması ya da danışmanlık yapması durumunda, bu görevin Banka'daki sorumluluklarını aksatmaması ve herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmaması açısından değerlendirme yapılmaktadır. Bankanın farklı kurul üyelikleri bağlamında doğabilecek çıkar çatışmaları, düzenli olarak tüm paydaşlara raporlanmakta ve

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Mevcut Satın Alma ve İhale Yönetmeliği uyarınca, Yönetim Kurulu üyeleri ya da Banka personelinin üzerinden tedarik yapılması yasaktır. Buna ek olarak, tedarikçilere ilişkin çıkar çatışmalarını engellemek amacıyla Çıkar Çatışması Politikası ve Etik İlkeler doğrultusunda gerekli tedbirler alınmıştır. Çalışanların olası çıkar çatışmalarını bildirebilmeleri için ayrıca bir Etik Hattı da kullanıma sunulmuştur.

Bankanın iştirakleri; Banka ile yürüttükleri işlemleri düzenli olarak bağımsız denetim raporları ve faaliyet raporlarında belirtmektedir. Bu bilgiler tüm paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmaktadır. Olası çıkar çatışmalarında, Bankanın iç düzenlemelerine uygun olarak gerekli aksiyonlar alınmaktadır. 2025 yılı boyunca Banka; rekabete aykırı uygulamalar veya tekelleşmeye dair herhangi bir yasal süreçle karşı karşıya kalmamıştır.

### YOLSUZLUK VE RÜŞVET İLE MÜCADELE

TKYB; rüşvet ve yolsuzlukla mücadele konusunda "sıfır tolerans" prensibini özümsemekte; faaliyet gösterdiği tüm ülkelerde geçerli olan yasal düzenlemelere, etik ilkelere ve uluslararası standartlara bütünüyle uyum sağlamaktadır. Banka, tüm iş ilişkilerini bu ilke doğrultusunda yürütmektedir ve etik dışı davranışlara karşı kararlı bir tutum sergilemektedir.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası, ilgili süreçlerin etkinliğini sürdürmek amacıyla yılda bir kez ilgili birimler tarafından gözden geçirilmekte ve gerektiğinde yenilenmektedir. Bu politika yalnızca Banka personelinin değil, aynı zamanda Yönetim Kurulu üyeleri, bağlı ortaklıklar, iştirakler, dış hizmet sağlayıcılar ve iş ortaklarını da kapsamaktadır.

Politikanın etkin bir şekilde uygulanabilmesi için çalışanların söz konusu metni okuyup onaylamaları gerekmektedir. Bu süreci kolaylaştıracak dijital altyapı çalışmaları gerçekleştirilmiştir. TKYB; rüşvet ve yolsuzluk riskini azaltmak amacıyla düzenli eğitim programları sunmaktadır. Bu programlar tüm çalışanları kapsayacak şekilde planlanmaktadır. Söz konusu eğitimlerin tamamlanma süreçleri, Banka bünyesindeki İç Kontrol ve Uyum Birimi tarafından dikkatle takip edilmektedir.

TKYB; hem rüşvet ve yolsuzlukla mücadelenin sağlanması hem de Etik Davranış İlkelerine aykırı durumlara yönelik şüphelerin bildirilmesi ve dikkate alınması amacıyla bir Etik İhbar Hattı oluşturmuştur. Bankamızın tüm paydaşları; rüşvet ve yolsuzluk dahil olmak üzere, etik ilkelere aykırı herhangi bir durumun tespiti halinde ihbar@kalkinma.com.tr adresine e-posta yoluyla bildirimde bulunabilirler. Bu süreçte başvuru sahiplerinin bilgileri gizlilikle korunmaktadır.

Rüşvet ve yolsuzluk riskinin yönetimi amacıyla, Banka düzenli olarak risk değerlendirmeleri yapmaktadır. Bu değerlendirmeler; yeni ürün ve süreçlerin risk yaratma potansiyelini; görevler ayrılığı prensibine uygunluğunu; banka kredi, satın alma ve insan kaynakları politikalarının güncelliğini ve yeterliliğini analiz etmektedir. Ayrıca personelin farkındalık düzeyi, rüşvet ve yolsuzluk kaynaklı soruşturma ve maddi kayıpların durumu da bu analizlere dahil edilmektedir.

2025 raporlama dönemi boyunca hiçbir rüşvet veya yolsuzluk vakasına rastlanmamıştır. Tüm bu sonuçlar; bankanın rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleye olan güçlü bağlılığını ve bu kapsamda verilen eğitimlerin etkinliğini ortaya koymaktadır.



## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ENERJİ

| Enerji tüketim verileri–Enerji kullanımına göre | 2021      | 2022      | 2023       | 2024         | 2025           |
|-------------------------------------------------|-----------|-----------|------------|--------------|----------------|
| Elektrik tüketimi (kWh)                         | 1.055.693 | 1.434.521 | 959.014,27 | 2.197.976,73 | 2.149.042,21 ✔ |
| Elektrik tüketim miktarı (GJ)                   | 3.800     | 5.164     | 3.452,45   | 7.912,72     | 7.736,55       |
| Elektrik yoğunluğu (kWh/m²)                     | 149       | 102,19    | 68,31      | 156,57       | 153,09 ✔       |
| Enerji tüketim verileri–Yakıt türlerine göre    | 2021      | 2022      | 2023       | 2024         | 2025           |
| Doğal Gaz tüketimi (m³)                         | 98.889    | 95.147    | 88.011,06  | 79.007,85    | 94.439,53 ✔    |
| Doğal Gaz tüketimi (GJ)                         | 3.387     | 3.284     | 3.344,42   | 2.727,2      | 3.258,16       |
| Doğal Gaz yoğunluğu (m³/m²)                     | 13,9      | 13,4      | 6,27       | 5,63         | 6,73 ✔         |
| Sabit yanma – Motorin tüketimi (Jeneratör) (L)  | 4.758     | 4.320     | 2.340      | 4.190        | 3.910 ✔        |
| Hareketli yanma – Motorin tüketimi (L)          | 33.175    | 40.974    | 19.546,38  | 9.188,12     | 6.196,89 ✔     |
| Hareketli yanma – Benzin tüketimi (L)           | 2.550     | 6.145     | 42.386,67  | 49.614,32    | 47.269,59 ✔    |
| Şirket sınırları dışındaki enerji tüketimi      | 2021      | 2022      | 2023       | 2024         | 2025           |
| Bankaya ait araç yakıt tüketimi–Motorin (L)     | 33.175    | 40.974    | 19.546,38  | 9.188,12     | 6.196,89 ✔     |
| Bankaya ait araç yakıt tüketimi–Motorin (GJ)    | 1.146     | 1.434     | 0,000698   | 327,09       | 282,51         |
| Bankaya ait araç yakıt tüketimi–Benzin (L)      | 2.550     | 6.139     | 42.386,67  | 49.614,32    | 47.269,59 ✔    |
| Bankaya ait araç yakıt tüketimi–Benzin (GJ)     | 82        | 1.146     | 0,0014     | 1.616,5      | 1.830,28       |

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SU

| Su tüketim verileri (m³)  | 2021  | 2022  | 2023     | 2024     | 2025       |
|---------------------------|-------|-------|----------|----------|------------|
| Toplam su tüketimi (m³)   | 2.966 | 3.758 | 5.318,69 | 5.186,73 | 5.243,38 ✓ |
| Su yoğunluğu (m³/çalışan) | 10    | 12,4  | 16,07    | 14,9     | 13,08 ✓    |

## EMİSYON

| Emisyon verileri (ton CO <sub>2</sub> eşdeğer)                | 2021  | 2022      | 2023    | 2024    | 2025           |
|---------------------------------------------------------------|-------|-----------|---------|---------|----------------|
| Kapsam 1 sera gazı emisyonları                                | 1.851 | 364       | 373     | 365     | 368,41 ✓       |
| Kapsam 2 sera gazı emisyonları                                | -     | 631       | 421     | 972     | 932,68 ✓       |
| Kapsam 1 + Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları              | 1.851 | 995       | 794     | 1.337   | 1.301,09 ✓     |
| Kapsam 3 (Portföy hariç) sera gazı emisyonları                | 819   | 563       | 383     | 594,35  | 543,72 ✓       |
| Kapsam 3 - Kategori 15 sera gazı emisyonları                  | -     | 3.448.886 | 982.605 | 468.258 | 1.629.646,57 ✓ |
| Kapsam 3 - toplam sera gazı emisyonları                       | -     | 3.449.009 | 982.988 | 468.843 | 1.630.182,54 ✓ |
| Toplam sera gazı emisyon miktarı Kapsam 1-2-3 (Portföy hariç) | -     | 1.558     | 1.177   | 1.921   | 1.844,81 ✓     |
| Toplam sera gazı emisyon miktarı Kapsam 1-2-3                 | 2.670 | 3.450.004 | 983.782 | 470.180 | 1.631.491,38 ✓ |
| Sera gazı emisyonu yoğunluğu (ton CO <sub>2</sub> /çalışan)   | 2,75  | 3,28      | 2,40    | 3,84    | 3,24 ✓         |



## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ATIK

| Atık miktarı (kg)                 | 2021        | 2022        | 2023        | 2024        | 2025        |
|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Toplam atık miktarı               | 5.679       | 5.315       | 5.048       | 9.482       | 15.820 ✓    |
| <b>Tehlikesiz atık (kg)</b>       | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| Kâğıt/Karton                      | 1.941       | 1.661       | 1.947       | 6.604       | 13.059      |
| Plastik Atık                      | 1.538       | 2.018       | 1.648       | 1.543       | 1.125       |
| Metal Atık                        | 130         | 279         | 341         | 409         | 657         |
| Cam                               | 584         | 980         | 1.112       | 926         | 930         |
| Karışık Ambalaj                   | 292         | -           | -           | -           | -           |
| Geri dönüştürülen-tehlikesiz atık | 4.485       | 4.938       | 5.048       | 9.482       | 15.771      |
| <b>Tehlikeli atık (kg)</b>        | <b>2021</b> | <b>2022</b> | <b>2023</b> | <b>2024</b> | <b>2025</b> |
| Motor yağı                        | 370         | 370         | -           | 395         | -           |
| Pil                               | 8           | 7           | -           | 40          | -           |
| Geri dönüştürülen-tehlikeli atık  | 378         | 377         | -           | 435         | 49          |

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## DİĞER

|                                                                                                      | 2021           | 2022           | 2023             | 2024             | 2025               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|------------------|--------------------|
| Kâğıt tüketimi (kg)                                                                                  | 1.941          | 1.661          | 1.947            | 6.604            | 13.059             |
| Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MWh)                                      | 3.836          | 3.357          | 3.412            | 3.691,4          | 3.474,9 ✓          |
| Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%)                                           | %7,15          | %6             | %6               | %7               | %7 ✓               |
| SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%)                                                  | -              | %79            | %93              | %96              | %96 ✓              |
| SKA bağlantılı kredi tutarı                                                                          | 1,2 milyar USD | 2,5 milyar USD | 2,6 milyar USD   | 2,5 milyar USD   | 2,7 milyar USD ✓   |
| İklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%)        | %48            | %50            | %58              | %61              | %56 ✓              |
| Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı                                    | 84             | 112            | 76               | 59               | 184 ✓              |
| Yenilenebilir enerjiye sağlanan finansman tutarı                                                     | 177 milyon USD | -              | 1.531 milyon USD | 1.602 milyon USD | 1.603 milyon USD ✓ |
| Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık milyon tCO <sub>2</sub> emisyonu | 5              | 4,5            | 4,6              | 4,2              | 3,9 ✓              |

| Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları | 2021     | 2022       | 2023      | 2024      | 2025         |
|--------------------------------------------------------------------|----------|------------|-----------|-----------|--------------|
| A (Yüksek Risk)                                                    | -        | 4          | -         | 0         | 0 ✓          |
| B+ (Orta-Yüksek Risk)                                              | -        | 21         | 17        | 7         | 14 ✓         |
| B (Orta Risk)                                                      | -        | 69         | 51        | 48        | 41 ✓         |
| C (Düşük Risk)                                                     | -        | 18         | 8         | 4         | 129 ✓        |
| <b>Toplam</b>                                                      | <b>-</b> | <b>112</b> | <b>76</b> | <b>59</b> | <b>184 ✓</b> |



## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## İSTİHDAM

| Çalışan sayıları                               | 2021 |        | 2022 |        | 2023 |        | 2024 |        | 2025  |        |
|------------------------------------------------|------|--------|------|--------|------|--------|------|--------|-------|--------|
| Tam zamanlı çalışanların toplam çalışan sayısı | 298  |        | 303  |        | 331  |        | 348  |        | 401 ✓ |        |
| Kadın                                          | 122  | %40,94 | 119  | %39,27 | 136  | %41,09 | 148  | %42,53 | 165 ✓ | %41,15 |
| Erkek                                          | 176  | %59,06 | 184  | %60,73 | 195  | %58,91 | 200  | %57,47 | 236   | %58,85 |
| Kadın-üst seviye                               | 4    | %66,67 | 4    | %50,00 | 4    | %50,00 | 4    | %50,00 | 3 ✓   | %50,00 |
| Erkek-Üst seviye                               | 2    | %33,33 | 4    | %50,50 | 4    | %50,00 | 4    | %50,00 | 3     | %50,00 |
| Kadın-orta seviye                              | 16   | %39,02 | 16   | %32,00 | 18   | %31,03 | 26   | %39,39 | 30 ✓  | %38,96 |
| Erkek-orta seviye                              | 25   | %60,98 | 34   | %68,00 | 40   | %68,97 | 40   | %60,61 | 47    | %61,04 |
| Taşeron çalışan sayısı                         | -    |        | -    |        | 30   |        | 36   |        | 24 ✓  |        |
| Engelli çalışan sayısı                         | 3    |        | 4    |        | 5    |        | 6    |        | 7 ✓   |        |

| Çalışma sürelerine göre                | 2021 |  | 2022 |  | 2023 |  | 2024 |  | 2025  |  |
|----------------------------------------|------|--|------|--|------|--|------|--|-------|--|
| 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam  | 69   |  | 66   |  | 72   |  | 64   |  | 86 ✓  |  |
| 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın   | 25   |  | 21   |  | 32   |  | 31   |  | 40 ✓  |  |
| 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek   | 44   |  | 45   |  | 40   |  | 33   |  | 46 ✓  |  |
| 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam | 87   |  | 85   |  | 102  |  | 81   |  | 95 ✓  |  |
| 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın  | 42   |  | 35   |  | 37   |  | 31   |  | 30 ✓  |  |
| 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek  | 45   |  | 50   |  | 65   |  | 50   |  | 65 ✓  |  |
| 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Toplam  | 135  |  | 147  |  | 199  |  | 203  |  | 220 ✓ |  |
| 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Kadın   | 55   |  | 63   |  | 78   |  | 86   |  | 95 ✓  |  |
| 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Erkek   | 80   |  | 84   |  | 121  |  | 117  |  | 125 ✓ |  |

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## İSTİHDAM

| Çalışan Devri                       | 2021 |     | 2022 |     | 2023 |     | 2024 |       | 2025    |     |
|-------------------------------------|------|-----|------|-----|------|-----|------|-------|---------|-----|
| Toplam Yeni İstihdam Sayısı         | 53   |     | 62   |     | 75   |     | 73   |       | 89 ✓    |     |
| Erkek istihdam sayısı               | 33   |     | 36   |     | 38   |     | 43   |       | 52 ✓    |     |
| Kadın istihdam sayısı               | 20   |     | 25   |     | 37   |     | 30   |       | 37 ✓    |     |
| Erkek istihdam oranı                | %62  |     | %60  |     | %51  |     | %59  |       | %58 ✓   |     |
| Kadın istihdam oranı                | %38  |     | %41  |     | %49  |     | %41  |       | %42 ✓   |     |
| İşe Yeni Alınan Çalışan Sayısı      | 53   |     | 62   |     | 75   |     | 73   |       | 89      |     |
| Kadın                               | 20   | %38 | 25   | %41 | 37   | %49 | 30   | %41,1 | 37      | %42 |
| <30; Kadın                          | 4    | %8  | 11   | %18 | 20   | %27 | 7    | %23,3 | 23      | %62 |
| 30-50; Kadın                        | 16   | %30 | 13   | %21 | 17   | %23 | 23   | %76,7 | 13      | %35 |
| >50; Kadın                          | 0    | %0  | 1    | %2  | 0    | %0  | 0    | 0     | 1       | %3  |
| Erkek                               | 33   | %62 | 36   | %60 | 38   | %51 | 43   | %58,9 | 52      | %58 |
| <30; Erkek                          | 16   | %30 | 17   | %27 | 11   | %15 | 14   | %32,6 | 33      | %63 |
| 30-50; Erkek                        | 16   | %30 | 19   | %31 | 27   | %36 | 29   | %67,4 | 19      | %37 |
| >50; Erkek                          | 1    | %2  | 1    | %2  | 0    | %0  | 0    | 0     | 0       | 0   |
| İşten Ayrılan Toplam Çalışan Sayısı | 28   |     | 53   |     | 49   |     | 57   |       | 36 ✓    |     |
| İşten Ayrılan Kadın Çalışan Sayısı  | -    |     | -    |     | 21   |     | 19   |       | 20 ✓    |     |
| İşten Ayrılan Erkek Çalışan Sayısı  | -    |     | -    |     | 28   |     | 38   |       | 16 ✓    |     |
| Çalışan Devir Oranı                 | 9,5  |     | 18   |     | 15,5 |     | 16,8 |       | %9,62 ✓ |     |



## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## İSTİHDAM

| Ebeveynlik İzni                                                                             | 2021 |      | 2022 |      | 2023 |      | 2024 |      | 2025 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|------|
| Ebeveyn izni alan çalışan sayısı (Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı)                      | 9    |      | 12   |      | 12   |      | 16   |      | 19 ✓ |      |
| Kadın                                                                                       | 2    |      | 9    |      | 6    |      | 7    |      | 10 ✓ |      |
| Erkek                                                                                       | 7    |      | 3    |      | 6    |      | 9    |      | 9 ✓  |      |
| Ebeveyn izni sonrası işe dönen çalışan sayısı (Doğum izni sonrası işe dönen çalışan sayısı) | 9    |      | 7    |      | 12   |      | 16   |      | 15 ✓ |      |
| Kadın                                                                                       | 2    | %100 | 4    | %100 | 6    | %100 | 7    | %100 | 6    | %50  |
| Erkek                                                                                       | 7    | %100 | 3    | %100 | 6    | %100 | 9    | %100 | 9    | %100 |

| İş Sağlığı ve Güvenliği                                              | 2021  |       | 2022  |       | 2023  |       | 2024  |       | 2025    |       |
|----------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|-------|
|                                                                      | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın   | Erkek |
| Kaza Sayısı                                                          | 0     | 0     | 0     | 1     | 2     | 1     | 1     | 0     | 1 ✓     | 0 ✓   |
| İş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı                                 | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 ✓     | 0 ✓   |
| İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların sayısı (ölümler hariç) | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0,22 ✓  | 0 ✓   |
| İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların oranı (ölümler hariç)' | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 ✓     | 0 ✓   |
| Kaza Sıklık oranı (IR)                                               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 ✓     | 0 ✓   |
| Kayıp gün oranı (LDR)                                                | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2,22 ✓  | 0 ✓   |
| Kazadan kaynaklı devamsızlık                                         | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 2 ✓     | 0 ✓   |
| Devamsızlık Oranı (AR)                                               | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0,002 ✓ | 0 ✓   |
| Meslek Hastalığı Oranı (ODR)                                         | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0     | 0 ✓     | 0 ✓   |

| Kariyer ve Eğitim             | 2021    |         | 2022  |       | 2023  |       | 2024  |       | 2025    |          |
|-------------------------------|---------|---------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|---------|----------|
|                               | Kadın   | Erkek   | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın   | Erkek    |
| Eğitim verilen çalışan sayısı | 141     | 200     | 152   | 208   | 182   | 239   | 155   | 187   | 189 ✓   | 259 ✓    |
| Verilen toplam eğitim saati   | 4.573,7 | 6.496,2 | 5.286 | 7.155 | 7.485 | 9.407 | 5.513 | 6.737 | 9.903 ✓ | 11.960 ✓ |

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## İSTİHDAM

| Kariyer ve Eğitim           | 2021  | 2022 | 2023  | 2024 | 2025    |
|-----------------------------|-------|------|-------|------|---------|
| Çalışan başına eğitim saati | 39,5  | 43,5 | 53,3  | 35   | 48,80 ✓ |
| Kadın                       | 37    | 43   | 59,4  | 45   | 52,39 ✓ |
| Erkek                       | 40,08 | 41,8 | 49,51 | 55   | 46,17 ✓ |
| Üst Yönetim                 | 11    | 7,8  | 32    | 9    | 21 ✓    |
| Orta Yönetim                | 20    | 28,4 | 36    | 22   | 38,43 ✓ |

| Eğitim tiplerine göre                                      | 2021     | 2022   | 2023   | 2024   | 2025     |
|------------------------------------------------------------|----------|--------|--------|--------|----------|
| Çevre Yönetim Eğitimi-toplam saat                          | 350      | 323    | 361    | 356    | 410 ✓    |
| Çevre Yönetim Eğitimi-katılan toplam çalışan sayısı        | 349      | 323    | 361    | 356    | 410 ✓    |
| Etik eğitimine ayrılan süre-Toplam                         | 319      | 322    | 365    | 355    | 411 ✓    |
| Teknik ve Kişisel Gelişim Eğitimlerine ayrılan süre-Toplam | 11.069,9 | 12.441 | 16.891 | 12.250 | 21.863 ✓ |
| Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı-Yönetici     | 51       | 64     | 85     | 85     | 88 ✓     |
| Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı-Çalışan      | 265      | 259    | 301    | 271    | 323 ✓    |
| Sunulan İSG eğitimleri saati-Kadın                         | 270      | 298    | 368    | 300    | 696 ✓    |
| Sunulan İSG eğitimleri saati-Erkek                         | 444      | 458    | 568    | 352    | 1.016 ✓  |

| Performans değerlendirmesi                          | 2021  |       | 2022  |       | 2023  |       | 2024  |       | 2025                                                                                      |                                                                                           |
|-----------------------------------------------------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                     | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın | Erkek | Kadın                                                                                     | Erkek                                                                                     |
| Kişisel gelişim değerlendirmesi alan çalışan sayısı | 122   | 176   | 119   | 186   | 136   | 195   | 148   | 200   | 167  | 241  |

\*Eğitim verileri hesaplanırken Banka çalışanlarının yanı sıra Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (PYŞ) çalışanları da kapsama dahil edilmiştir.

\*\*KPI hesaplanırken Banka çalışanlarının yanı sıra Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. (PYŞ) çalışanları ile taşeron çalışanlar da kapsama dahil edilmiştir.



## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## DİĞER GÖSTERGELER

| Tedarik uygulamaları                                                         | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  | 2025    |
|------------------------------------------------------------------------------|------|------|-------|-------|---------|
| Sosyal ve çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler          | –    | –    | %29   | %30   | 0 ✓     |
| Müşteri Gizliliği                                                            | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  | 2025    |
| Müşteri Gizliliği ihlallerine ilişkin Doğrulanmış Şikayetlerin Toplam Sayısı | 0    | 0    | 0     | 0     | 0 ✓     |
| Diğer                                                                        | 2021 | 2022 | 2023  | 2024  | 2025    |
| Raporlanan toplam ayrımcılık vakası sayısı                                   | 0    | 0    | 0     | 0     | 0 ✓     |
| Rekabete Aykırı Davranışlarla İlgili Yasal İşlem Sayısı                      | 0    | 0    | 0     | 0     | 0 ✓     |
| İç şikâyet sayıları                                                          | –    | –    | 12    | 37    | 14 ✓    |
| Dış şikâyet sayıları                                                         | –    | –    | 25    | 39    | 16 ✓    |
| Yayınlanan bülten sayısı                                                     | –    | –    | 14    | 29    | 23 ✓    |
| Projelerle katkı sağlanan istihdam sayısı                                    | –    |      | 4.596 | 1.107 | 7.453 ✓ |
| 2025 OECD DAC Skorlaması yapılan proje sayısı                                |      |      |       | 2024  | 2025    |
| DAC 0 Proje Sayısı                                                           |      |      |       | 0     | 0 ✓     |
| DAC 1 Proje Sayısı                                                           |      |      |       | 27    | 49 ✓    |
| DAC 2 Proje Sayısı                                                           |      |      |       | 0     | 0 ✓     |

## PERFORMANS GÖSTERGELERİ

## EKONOMİK PERFORMANS GÖSTERGELERİ

| Ekonomik Performans                       | 2021      | 2022       | 2023       | 2024       | 2025       |
|-------------------------------------------|-----------|------------|------------|------------|------------|
| Üretilen Doğrudan Ekonomik Değer (Bin TL) | 1.707.185 | 3.351.648  | 7.304.770  | 11.195.673 | 15.896.891 |
| Dağıtılan Ekonomik Değer (Bin TL)         | -692.162  | -1.018.939 | -1.663.767 | -2.487.548 | -2.946.851 |
| Kurdan Arındırılmış Kredi Büyümesi        | %13,80    | %23,20     | -%0,60     | %0,07      | %8,01      |
| Kredi/Aktif Oranı                         | %77,50    | %65,90     | %62,40     | %61,73     | %60,78     |
| Net Ücret Komisyon Artışı                 | %89,70    | %76,40     | %58,00     | %85,24     | -%4,26     |
| Faaliyet Giderleri Artışı                 | %24,70    | %113,20    | %119,60    | %79,91     | %31,64     |
| Net Faiz Marjı                            | %3,90     | %4,10      | %6,50      | %7,72      | %8,49      |
| Öz Kaynak Kârlılık Oranı                  | %20,20    | %31,10     | %45,70     | %38,18     | %33,11     |
| Aktif Kârlılık Oranı                      | %2,40     | %2,40      | %3,60      | %4,27      | %4,93      |
| Gider/Gelir Oranı                         | %11,00    | %12,30     | %12,40     | %14,24     | %13,38     |
| Sermaye Yeterlilik Oranı                  | %14,27    | %16,66     | %16,74     | %17,98     | %21,85     |
| Takipteki Krediler Oranı                  | %2,30     | %1,50      | %1,00      | %0,77      | %0,46      |
| Net Risk Maliyeti                         | %1,90     | %1,00      | %0,70      | %0,80      | %0,36      |

| Tedarik Uygulamaları                                                              | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025  |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------|------|------|------|-------|
| Toplam tedarikçilere kıyasla yerel tedarikçilerin yüzdesi                         | %92  | %91  | %95  | %95  | %90,4 |
| Satın Alma Bütçesinden yerel tedarikçilere yapılan harcamaya ayrılan yüzdelik pay | %93  | %92  | %97  | %97  | %90,5 |



## GRI İÇERİK ENDEKSİ

| GRI BİLDİRİMİ                        | BEYAN                                                                                                                       | Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar |
|--------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>GRI 1: TEMEL 2021</b>             |                                                                                                                             |                                                    |
| <b>GRI 2: Genel Bildirimler 2021</b> |                                                                                                                             |                                                    |
|                                      | 2-1 Organizasyona ait ayrıntılar                                                                                            | 63                                                 |
|                                      | 2-2 Sürdürülebilirlik raporlamasına dahil edilen kuruluşlar                                                                 | 7                                                  |
|                                      | 2-3 Raporlama periyodu, sıklığı ve iletişim bilgisi                                                                         | 7                                                  |
|                                      | 2-4 Önceki raporlara göre yeniden düzenlenen bilgi                                                                          | 7                                                  |
|                                      | 2-5 Dış denetim                                                                                                             | 106                                                |
|                                      | 2-6 Faaliyetler, değer zinciri ve diğer iş ilişkileri                                                                       | 49                                                 |
|                                      | 2-7 Çalışanlar                                                                                                              | 52                                                 |
|                                      | 2-8 Taşeron firmaya ait çalışanlar                                                                                          | 52                                                 |
|                                      | 2-9 Yönetişim yapısı                                                                                                        | 64                                                 |
|                                      | 2-10 En yüksek yönetim organının üyelerinin yetkinlik ve yeterliliklerinin belirlenme süreci                                | 62                                                 |
|                                      | 2-11 En yüksek yönetim organının başkanı                                                                                    | 64                                                 |
|                                      | 2-12 En yüksek yönetim organının kuruluşun faaliyetleri kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesindeki rolü                     | 64                                                 |
|                                      | 2-13 Faaliyet kaynaklı oluşan etkilerin yönetilmesinde sorumluluk iradesi                                                   | 66                                                 |
|                                      | 2-14 Sürdürülebilirlik raporlamasında en yüksek yönetim organının rolü                                                      | 66                                                 |
| <b>GRI 2: Genel Bildirimler 2021</b> | 2-15 Çıkar çatışmalarını engelleyen süreçler                                                                                | 76                                                 |
|                                      | 2-16 Kritik konuların en yüksek yönetim organına aktarılması süreci                                                         | 67                                                 |
|                                      | 2-17 En yüksek yönetim organının yeterlilikleri                                                                             | 64                                                 |
|                                      | 2-18 En yüksek yönetim organının performansının değerlendirilmesi                                                           | 52                                                 |
|                                      | 2-19 Ücret politikaları                                                                                                     | 69                                                 |
|                                      | 2-20 Ücretlerin belirlenmesine yönelik süreç                                                                                | 69                                                 |
|                                      | 2-21 Yıllık toplam ücret oranı                                                                                              | 69                                                 |
|                                      | 2-22 Sürdürülebilir kalkınma stratejisine ilişkin açıklama                                                                  | 31                                                 |
|                                      | 2-23 Politika taahhütleri                                                                                                   | 33                                                 |
|                                      | 2-24 Politika taahhütlerinin uygulanması                                                                                    | 33                                                 |
|                                      | 2-25 Olumsuz etkileri iyileştirmeye yönelik süreçler                                                                        | 75                                                 |
|                                      | 2-26 Etik ve yasal davranışla ilgili konular hakkında öneri alınması ve endişelerin dile getirilmesine yönelik mekanizmalar | 75                                                 |
|                                      | 2-27 Yasal mevzuata uyum                                                                                                    | 41                                                 |
|                                      | 2-28 Kurumsal üyelikler                                                                                                     | 91                                                 |
|                                      | 2-29 Paydaş katılımı                                                                                                        | 35                                                 |
|                                      | 2-30 Toplu iş sözleşmesine tabi çalışan oranları                                                                            | 76                                                 |

## GRI İÇERİK ENDEKSİ

| GRI BİLDİRİMİ                                    | BEYAN                                                                                          | Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar |
|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             |                                                                                                |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             | 3-1 Öncelikli konuların belirlenmesine yönelik süreç                                           | 37                                                 |
|                                                  | 3-2 Öncelikli konuların listesi                                                                | 37                                                 |
| <b>Müşteri İlişkileri Yönetimi</b>               |                                                                                                |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                               | 37                                                 |
| <b>GRI 416: Müşteri Sağlık ve Güvenliği 2016</b> | 416-1 Ürün ve hizmet kategorilerinin sağlık ve güvenlik etkilerinin değerlendirilmesi          | 75                                                 |
| <b>GRI 418: Müşteri Gizliliği 2016</b>           | 418-1 Müşteri gizliliğinin ihlali ve müşteri verilerinin kayıpla ilgili doğrulanmış şikayetler | 75                                                 |
| <b>İklim Değişikliği Azaltım Faaliyetleri</b>    |                                                                                                |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                               | 37                                                 |
| <b>GRI 305: Emisyonlar 2016</b>                  | 305-1 Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)                                          | 77                                                 |
|                                                  | 305-2 Dolaylı enerji sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 2)                                    | 77                                                 |
|                                                  | 305-3 Diğer dolaylı sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 3)                                     | 77                                                 |
|                                                  | 305-4 Sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğu                                                        | 77                                                 |
|                                                  | 305-5 Sera gazı (GHG) emisyonlarının azaltılması                                               | 77                                                 |
|                                                  |                                                                                                |                                                    |
| <b>Atık ve Tehlikeli Madde Yönetimi</b>          |                                                                                                |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                               | 45                                                 |
| <b>GRI 306: Atıklar 2020</b>                     | 306-1 Atık üretimi ve atık kaynaklı önemli etkiler                                             | 45                                                 |
|                                                  | 306-2 Atık kaynaklı önemli etkilerin yönetimi                                                  | 45                                                 |
|                                                  | 306-3 Atık üretimi                                                                             | 45                                                 |
|                                                  | 306-4 Bertaraftan uzaklaştırılan atık                                                          | 45                                                 |
|                                                  | 306-5 Bertaraf edilen atık                                                                     | 45                                                 |
| <b>İnovasyon ve Otomasyon Yönetimi</b>           |                                                                                                |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>             | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                               | 58                                                 |



## GRI İÇERİK ENDEKSİ

| GRI BİLDİRİMİ                                 | BEYAN                                                                                                 | Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar |
|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>Rekabetçi Davranış</b>                     |                                                                                                       |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 202</b>           | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                      | 76                                                 |
| <b>GRI 206: Rekabete Aykırı Davranış 2016</b> | 206-1 Rekabete aykırı davranış, anti-tröst ve tekel uygulamalarına ilişkin yasal işlemler             | 76                                                 |
| <b>İş Sürekliliği Planları</b>                |                                                                                                       |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>          | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                      | 58                                                 |
| <b>Kaynakların Etkin Kullanılması</b>         |                                                                                                       |                                                    |
| <b>GRI 3:Öncelikli Konular 2021</b>           | 3-3 Öncelikli konunun yönetimi                                                                        | 57                                                 |
| <b>GRI 301: Malzemeler 2016</b>               | 301-1 Ağırlık veya hacim olarak kullanılan malzemeler                                                 | 57                                                 |
|                                               | 301-2 Geri dönüştürülmüş girdi malzemeleri kullanımı                                                  | 57                                                 |
|                                               | 301-3 Geri kazanılmış ürünler ve ambalaj malzemeleri                                                  | 57                                                 |
| <b>Çalışan Bağlılığı</b>                      |                                                                                                       |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>          | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                      | 52                                                 |
| <b>GRI 404: Eğitim ve Gelişim 2016</b>        | 404-1 Çalışan başına yılda ortalama eğitim saati                                                      | 52                                                 |
|                                               | 404-2 Çalışanların becerilerini geliştirmeye yönelik programlar ve geçiş yardımı programları          | 52                                                 |
|                                               | 404-3 Düzenli performans ve kariyer gelişimi değerlendirmeleri alan çalışanların yüzdesi              | 52                                                 |
| <b>GRI 401: İstihdam 2016</b>                 | 401-1 Yeni çalışan işe alımları ve çalışan değişim hızı                                               | 52                                                 |
|                                               | 401-2 Tam zamanlı çalışanlara sağlanan ve geçici veya yarı zamanlı çalışanlara sağlanmayan yan haklar | 52                                                 |
|                                               | 401-3 Ebeveyn izni                                                                                    | 52                                                 |
| <b>İş Sağlığı ve Güvenliği</b>                |                                                                                                       |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>          | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                      | 54                                                 |

## GRI İÇERİK ENDEKSİ

| GRI BİLDİRİMİ                                              | BEYAN                                                                                                    | Sayfa Numarası, Referans ve/veya Doğrudan Yanıtlar |
|------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| <b>GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018</b>               | 403-1 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi                                                            | 54                                                 |
|                                                            | 403-2 Tehlike tanımlama, risk değerlendirmesi ve olay incelemesi                                         | 54                                                 |
|                                                            | 403-3 İş sağlığı hizmetleri                                                                              | 54                                                 |
|                                                            | 403-4 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanların katılımı, istişare ve iletişim                      | 54                                                 |
|                                                            | 403-5 İş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışan eğitimi                                                  | 54                                                 |
|                                                            | 403-6 Çalışan sağlığının geliştirilmesi                                                                  | 54                                                 |
|                                                            | 403-7 İş ilişkileri ile doğrudan bağlantılı iş sağlığı ve güvenliği etkilerinin önlenmesi ve azaltılması | 54                                                 |
|                                                            | 403-8 İş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi kapsamındaki çalışanlar                                    | 54                                                 |
|                                                            | 403-9 İşle ilgili yaralanmalar                                                                           | 54                                                 |
|                                                            | 403-10 İşle ilgili hastalıklar                                                                           | 54                                                 |
| <b>Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans</b>             |                                                                                                          |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>                       | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                         | 49                                                 |
| <b>GRI 201: Ekonomik Performans 2016</b>                   | 201-1 Yaratılan ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer                                                     | 50                                                 |
|                                                            | 201-2 İklim değişikliği kaynaklı finansal uygulamalar, riskler ve fırsatlar                              | 51                                                 |
| <b>GRI 203: Dolaylı Ekonomik Etkiler 2016</b>              | 203-1 Desteklenen altyapı yatırımları ve hizmetleri                                                      | 49                                                 |
|                                                            | 203-2 Önemli dolaylı ekonomik etkiler                                                                    | 50                                                 |
| <b>GRI 204: Satın Alma Uygulamaları 2016</b>               |                                                                                                          | 51                                                 |
| <b>Enerji Yönetimi (Enerji Tüketimi, Elektrik Üretimi)</b> |                                                                                                          |                                                    |
| <b>GRI 3: Öncelikli Konular 2021</b>                       | 3-3 Öncelikli konuların yönetimi                                                                         | 44                                                 |
| <b>GRI 302: Enerji 2016</b>                                | 302-1 Kurum içi enerji tüketimi                                                                          | 44                                                 |
|                                                            | 302-2 Kurum dışı enerji tüketimi                                                                         | 44                                                 |
|                                                            | 302-3 Enerji yoğunluğu                                                                                   | 44                                                 |
|                                                            | 302-4 Enerji tüketiminin azaltılması                                                                     | 44                                                 |
|                                                            | 302-5 Ürün ve hizmetlerin enerji gereksinimlerindeki azalmalar                                           | 44                                                 |



## ÜYELİKLER VE İŞ BİRLİKLERİ

### Yurt İçi Dernek Üyelikleri



### Yurt Dışı Dernek Üyelikleri



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

### Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

**1.1** Bankanızın iş modelini (üst düzeyde) açıklayınız; buna hizmet verilen başlıca müşteri segmentleri, sunulan ürün ve hizmet türleri, ana sektörler ve faaliyet türleri ile, uygun olduğu durumlarda, bankanızın faaliyet gösterdiği veya ürün ve hizmet sunduğu başlıca coğrafyalarda finanse edilen teknolojiler dâhildir.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), güçlü finansal altyapısı, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi ürün ile hizmetleri aracılığıyla yatırımcılara kapsamlı destek sağlamaktadır. Banka, 12. Kalkınma Planı çerçevesinde ithalat bağımlılığını azaltan ve ihracat kapasitesini artıran stratejik sektörleri önceliklendirerek ülke ekonomisinin gelişimine katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda; kredi ve özkaynak finansmanı, iş birliği olanakları ve katma değer yaratan danışmanlık hizmetleri ile şirketlerin büyümesini desteklemekte ve Türkiye ekonomisinin yapısal dönüşümüne katkı sağlayarak sermayenin daha geniş bir tabana yayılmasına öncülük etmektedir.

TKYB'nin ana misyonu, sürdürülebilir kalkınmayı finansman yoluyla desteklemektir. Ulusal ve uluslararası düzeyde sahip olduğu güçlü itibar sayesinde Banka, iş dünyasında ve finans sektöründe önemli bir konum elde etmiştir. Birleşme ve satın alma işlemleri, sermaye piyasası araçları ve finansal danışmanlık hizmetleri ile firmaların hem yurt içi hem de yurt dışı finansman kaynaklarına erişimini kolaylaştırmakta; bu alanda öncü ve yönlendirici bir rol üstlenmektedir.

TKYB'nin faaliyet ve hizmet yapısı üç temel başlık altında şekillenmektedir: Proje ve Kurumsal Krediler, Yatırım Bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu. Banka, teknik danışmanlık alanındaki güçlü bilgi birikimi ve deneyimini yatırım süreçlerine entegre ederek, yatırımcılara proje geliştirme aşamasından itibaren katma değer sunmakta; bu yaklaşımıyla geleneksel kredi sağlayıcı rolünün ötesine geçmektedir. Bununla birlikte, yatırım bankacılığı ve sermaye piyasası araçlarını sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde kullanarak finansal hizmetlerini çeşitlendirmekte ve bütüncül bir yapı içinde sunmaktadır.

APEX bankacılığı modeli kapsamında sanayi ve turizm sektörlerindeki yatırımları destekleyen Banka, KOBİ'lerin finansmana erişimini kolaylaştırarak ekonomik büyümeye katkı sağlamaktadır. Eğitim ve sağlık gibi sosyal öncelikli alanlarda yürütülen projelere sağlanan finansman ile sosyal kalkınma desteklenirken, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımlarına verilen destek aracılığıyla çevresel sürdürülebilirlik güçlendirilmektedir.

Banka ayrıca, uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşları ile geliştirdiği iş birlikleri sayesinde yeşil finansman ve düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyen projelere kaynak sağlamaktadır. Bu çerçevede TKYB, yalnızca doğrudan finansman sunan bir kurum olmanın ötesinde, uluslararası finansal kaynakların Türkiye'deki sürdürülebilir yatırımlara yönlendirilmesinde etkin bir rol üstlenmektedir. Özellikle Dünya Bankası, KfW, AFD ve OPEC Fonu gibi kuruluşlarla tesis edilen iş birlikleri kapsamında yürütülen iklim finansmanı anlaşmaları, düşük karbonlu üretim altyapısının geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

2025 Entegre Raporu:

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'na

Genel Bakış

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası

Faaliyetleri

TKYB Hakkında



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

### Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

**1.2.** Bankanızın stratejisini, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris İklim Anlaşması ve ilgili ulusal ve bölgesel çerçevelerde ifade edildiği üzere toplumun hedefleriyle uyumlu olacak ve bu hedeflere katkı sağlayacak şekilde nasıl uyumlaştırdığını ve/veya uyumlaştırmayı planladığını açıklayınız.

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), stratejik yönelimini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar), Paris Anlaşması ve Türkiye'nin ulusal kalkınma öncelikleriyle uyumlu hale getirmek amacıyla kapsamlı bir dönüşüm süreci yürütmüştür. Bu süreç kapsamında Banka'nın iş modeli, yatırım öncelikleri ve risk yönetimi yaklaşımı, söz konusu küresel ve ulusal hedeflerle bütünleşik bir yapıda yeniden kurgulanmış ve faaliyetlerine entegre edilmiştir.

2025 itibarıyla:  
Banka, finanse edilen tüm projeleri ilgili SKA'larla eşleştirmekte ve SKA katkı kategorilerine dayalı yıllık portföy analizleri hazırlamaktadır. Özellikle Amaç 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), Amaç 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı) ve Amaç 13 (İklim Eylemi) ile uyumlu yatırımlar önceliklendirilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte önemli bir başarıya imza atarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) finans sektörü için güncellenen FINZ metodolojisi kapsamında; Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına yönelik hedefleri onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsenmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar açısından ise TKYB, portföy bazlı yaklaşım çerçevesinde iklimle uyumlu dönüşümü desteklemeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Banka, 2030 yılına kadar kredi portföyünün %93'ünü iklimle uyumlu hale getirmeyi hedeflerken, 2050 yılı itibarıyla finanse edilen faaliyetlerin tamamında net sıfır uyumuna ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, finansman sağlanan projelerin iklim etkileri sistematik olarak değerlendirilecek, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların portföy içindeki payı kademeli olarak artırılabilecektir. Aynı zamanda, uluslararası metodolojiler ve iyi uygulamalar doğrultusunda portföyün karbonsuzlaşma süreci yakından izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır.

Banka, stratejik hedeflerini Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), On İkinci Kalkınma Planı ve Yeşil Mutabakat Eylem Planı ile uyumlu olacak şekilde güncellemektedir. Bu çerçevede, 2025 yılı itibarıyla yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, iklim risklerinin finansal sisteme entegrasyonu ve döngüsel ekonomi yatırımları gibi öncelikli alanlarda finansman hacminin artırılması hedeflenmektedir.

Bunun yanı sıra TKYB, UNEP FI Portföy Etki Analizi Aracı ile ESG risk değerlendirme mekanizmalarını iş süreçlerine entegre ederek sürdürülebilir kalkınmaya sağladığı katkıyı nicel olarak izlemektedir. Belirlenen stratejik hedeflerin etkin bir şekilde hayata geçirilmesi ise güçlü kurumsal yönetim yapıları aracılığıyla sağlanmaktadır.

2025 Entegre Raporu:

Etkili Paydaş İletişimimiz  
Etkili Kurumsal Yönetim

TKYB Değer Yaratma Modeli

### İlke 2: Etki ve Hedef Belirleme

Faaliyetlerimiz, ürünlerimiz ve hizmetlerimizden kaynaklanan, insanlar ve çevre üzerindeki olumsuz etkileri azaltırken ve bu etkilere ilişkin riskleri yönetirken, olumlu etkilerimizi sürekli olarak artıracacağız. Bu doğrultuda, en yüksek etkiyi yaratabileceğimiz alanlarda hedefler belirleyecek ve bunları kamuya açıklayacağız.

## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

### Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

#### 2.1 Etki Analizi:

Bankanızın, aşağıdaki unsurları karşılayan bir etki analizi aracılığıyla, en önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etkilere sahip olduğu alanları belirlediğini gösteriniz:

a) Kapsam (Scope): Bankanın temel iş alanları, ürün ve hizmetleri ile faaliyet gösterdiği başlıca coğrafyalar, 1.1 başlığı altında açıklandığı şekilde analiz kapsamına dahil edilmiştir.

b) Maruziyetin Ölçeği (Scale of Exposure): En önemli etki alanlarını belirlerken banka, temel iş faaliyetlerinin ve başlıca faaliyetlerinin; sektörler, teknolojiler ve coğrafyalar açısından nerede yoğunlaştığını dikkate almıştır.

c) Bağlam ve İlgililik (Context & Relevance): Bankanız, faaliyet gösterdiği ülke/bölgelerde sürdürülebilir kalkınma ile ilgili en önemli zorlukları ve öncelikleri dikkate almıştır.

d) Etkinin Ölçeği ve Yoğunluğu/Önem Derecesi (Scale and intensity/salience of impact): En önemli etki alanlarını belirlerken banka, faaliyetlerinden ve sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan (potansiyel) sosyal, ekonomik ve çevresel etkilerin ölçeğini ve yoğunluğunu/önem derecesini dikkate almıştır.

(Bankanız, c) ve d) unsurları kapsamındaki analizleri desteklemek amacıyla ilgili paydaşlarla etkileşimde bulunmuş olmalıdır.)

Bu analiz üzerine inşa edilerek bankanın:

En önemli (potansiyel) olumlu ve olumsuz etki alanlarını belirlediğini ve açıkladığını,

Olumlu etkilerin artırılması ve/veya olumsuz etkilerin azaltılması ile bağlantılı stratejik iş fırsatlarını belirlediğini gösteriniz.

Sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini yürüten Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), paydaşlarıyla farklı iletişim kanalları aracılığıyla düzenli etkileşim kurmakta; bu etkileşimlerden elde edilen geri bildirimleri stratejik yönelimlerinin belirlenmesinde dikkate almaktadır. Paydaş öncelikleri, beklentileri ve ihtiyaçları doğrultusunda şekillendirilen bu yaklaşım kapsamında Banka hem kendi operasyonlarından hem de finanse ettiği projelerden kaynaklanan sosyal, çevresel ve ekonomik etkileri bütüncül bir bakış açısıyla analiz etmektedir.

2025 yılı itibarıyla Banka, sürdürülebilirlik stratejisine yön veren önemlilik analizini güncellemiştir. Söz konusu analiz; iç ve dış paydaş görüşleri, uluslararası kalkınma eğilimleri, sektör bazlı risk ve fırsatlar ile Banka'nın kredi ve yatırım faaliyetlerinden doğan etkiler dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Bu süreç sonucunda oluşturulan önemlilik matrisi, TKYB'nin ulusal kalkınma, yeşil dönüşüm ve sosyal etki hedefleriyle uyumlu şekilde en yüksek etki potansiyeline sahip öncelikli alanların belirlenmesine olanak sağlamıştır.

Belirlenen öncelikli alanlar aşağıda sunulmaktadır:

Döngüsel Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma  
İklim Riski, Senaryo Analizleri ve Net Sıfır Uyum  
Finansal İstikrar ve Risk Yönetimi  
Etik, İş Etiği ve Yolsuzlukla Mücadele

Belirlenen bu öncelikli alanlar, Banka'nın stratejik yönelimini şekillendirmekte olup, faaliyetlerinin olumlu ve olumsuz etkileri açısından en yüksek etki potansiyeline sahip konuları yansıtmaktadır. Bu çerçevede Banka; sürdürülebilir finans, iklim senaryoları, finansal dayanıklılık ve etki yönetimi gibi kritik başlıklarda hem doğrudan faaliyetlerinden hem de finanse ettiği projelerden kaynaklanan etkileri kapsamlı bir şekilde değerlendirmektedir.

Buna ek olarak, söz konusu öncelikli konular düzenli olarak izlenmekte ve elde edilen bulgular Banka'nın stratejik karar alma süreçlerine sistematik bir şekilde entegre edilmektedir.

Paydaş Katılımı ve Müşteri Memnuniyeti  
Çalışan Bağlılığı ve Yetenek Yönetimi  
Biyçeşitlilik ve Sürdürülebilir Doğal Kaynak Yönetimi  
Hakkaniyet, Çeşitlilik ve Kapsayıcılık  
Dijitalleşme ve Bilgi Güvenliği

Söz konusu alanlar, özellikle insan kaynakları yönetimi, müşteri ilişkileri, dijital dönüşüm çalışmaları ve çevresel ayak izi açısından Banka için kritik öneme sahiptir.

Etki alanlarının kapsamı belirlenirken; Banka'nın kalkınma bankacılığı, yatırım bankacılığı ve Türkiye Kalkınma Fonu faaliyetleri temel alınmış, bunun yanı sıra ilişkili sektörler (örneğin enerji, sanayi, tarım, sağlık ve eğitim) ile Türkiye genelinde yürütülen projelerin etkileri de değerlendirme sürecine dahil edilmiştir.

2025 yılı içerisinde Sürdürülebilirlik Komitesi iki toplantı gerçekleştirmiştir. Bu toplantılarda, Banka'nın Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) kapsamında "Adopter" olmasına ilişkin değerlendirmeler yapılmış ve bu doğrultuda raporlama süreçlerine yönelik kararlar alınmıştır. Ayrıca, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların daha kapsamlı şekilde analiz edilmesi ve bu çalışmaların Entegre Rapor kapsamında detaylandırılması yönünde kararlar alınmıştır.

Banka, UNEP Fİ Sorumlu Bankacılık İlkeleri ve Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGCI) ile uyumlu bir yaklaşım benimseyerek yalnızca etkilerini ölçmekle sınırlı kalmamakta; bu etkilerin nasıl yönetildiğini ve fırsata dönüştürüldüğünü de düzenli olarak raporlamaktadır.

Etki Yatırımı Danışma Kurulu'nun (EYDK) kurucu üyeleri arasında yer alan ve 2022 Etki Yönetimi Çalışma Prensipleri'ni imzalayan TKYB, Türkiye'de güçlü bir etki yatırımı ekosisteminin geliştirilmesine katkı sağlamayı ve bu alanda öncü bir rol üstlenmeyi hedeflemektedir. Bununla birlikte Banka, Dünya Bankası, JBIC, AIIB ve CDB gibi uluslararası finans kuruluşlarıyla yürüttüğü tematik finansman iş birlikleri aracılığıyla, olumlu etkilerini artırmayı ve olası olumsuz etkilerini azaltmayı amaçlayan stratejik ortaklıklarını güçlendirmektedir.

Önemlilik analizi gerçekleştirdik ve odak alanlarımızı belirledik. Etki analizi çalışmalarımıza başladık ve geliştirmeye devam edeceğiz. Bu kapsamda, yürüttüğümüz çalışmalar ile Etki Analizi gerekliliklerini karşılamaktayız.



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

## 2.2 Hedef Belirleme

Bankanın, bankanın faaliyetleri ve sunduğu ürün ve hizmetlerden kaynaklanan ve “en önemli etki alanları” olarak belirlenen alanlardan en az ikisini ele alan; Spesifik, Ölçülebilir (nitel veya nicel olabilir), Ulaşılabilir, İlgili ve Zaman Bağlı (SMART) en az iki hedef belirlediğini ve yayımladığını gösteriniz.

Bu hedeflerin, ilgili Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, Paris Anlaşması’nın hedefleri ve diğer ilgili uluslararası, ulusal veya bölgesel çerçeveler ile uyumu güçlendirdiğini ve bu hedeflere daha fazla katkı sağladığını gösteriniz. Banka, belirli bir yıla göre değerlendirilmiş bir başlangıç (baseline) değeri tanımlamış olmalı ve bu başlangıç değerine karşı hedefler belirlemiş olmalıdır.

Bankanın, belirlenen hedeflerin SKA/iklim değişikliği/toplum hedeflerinin diğer boyutları üzerindeki önemli (potansiyel) olumsuz etkilerini analiz ettiğini ve kabul ettiğini; ayrıca mümkün olduğu ölçüde bu olumsuz etkileri azaltmak ve belirlenen hedeflerin net olumlu etkisini en üst düzeye çıkarmak için ilgili aksiyonları ortaya koyduğunu gösteriniz.

Sürdürülebilir kalkınmayı destekleme rolü çerçevesinde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), yürüttüğü faaliyetler kapsamında sunduğu ürün ve hizmetler aracılığıyla toplumsal önceliklerle uyumlu, ölçülebilir ve zaman bazlı hedefler belirlemektedir.

Söz konusu hedefler; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA’lar), Paris Anlaşması ve Türkiye’nin 2053 net sıfır emisyon hedefi ile doğrudan ilişkilendirilmekte olup, 2024 yılı itibarıyla Banka’nın iklim ve sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleşik bir şekilde ele alınmaktadır.

Banka, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte önemli bir başarıya imza atarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi’nin (SBTi) finans sektörü için güncellenen FINZ metodolojisi kapsamında; Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına yönelik hedefleri onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi’nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsemiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar açısından ise TKYB, portföy bazlı yaklaşım çerçevesinde iklimle uyumlu dönüşümü desteklemeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Banka, 2030 yılına kadar kredi portföyünün %93’ünü iklimle uyumlu hale getirmeyi hedeflerken, 2050 yılı itibarıyla finanse edilen faaliyetlerin tamamında net sıfır uyumuna ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, finansman sağlanan projelerin iklim etkileri sistematik olarak değerlendirilecek, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların portföy içindeki payı kademeli olarak artırılacaktır. Aynı zamanda, uluslararası metodolojiler ve iyi uygulamalar doğrultusunda portföyün karbonsuzlaşma süreci yakından izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır.

2025 Entegre Raporu:

Doğrudan Azaltım ve  
Adaptasyon ÇabalarıRisk ve Fırsatların  
FinansallaştırılmasıEtki Yönetimi ve  
Uluslararası UyumÇSY Odaklı Yatırımlar ve  
Finansman

Metrikler ve Hedefler

Bankanın odak alanlarında belirlenen hedefler Entegre Rapor’da sunulmuş olup, hedef belirleme gereklilikleri yerine getirilmiştir.

## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), belirlenen sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak amacıyla somut aksiyon planları ve ölçülebilir kilometre taşları tanımlamıştır. Hedeflerin etkin bir şekilde uygulanması ve düzenli olarak izlenebilmesini teminen, performans göstergelerine dayalı bir izleme ve değerlendirme altyapısı oluşturulmuştur.

Temel Performans Göstergeleri (KPI'lar):

TKYB, belirlenen hedeflerin izlenmesini sağlamak amacıyla performans göstergeleri geliştirmiş olup, bu göstergeleri yıllık bazda güncelleyerek şeffaflık ilkesi doğrultusunda kamuoyu ile paylaşmaktadır. Söz konusu göstergeler aşağıda sunulmaktadır:

- Kapsam 1, 2 ve 3 emisyonları (baz yıl: 2023)
- Çalışan başına ESG eğitim saatleri (≥1,5 saat)
- Kadın çalışan oranı (≥%30)
- Biyoçeşitlilik planlarına sahip proje sahalarının oranı
- Sürdürülebilirlik risk değerlendirmesine tabi tutulan kredilerin oranı
- Enerji yatırımları için sağlanan finansman tutarı
- DAC sınıflandırmasına göre kredi portföyü dağılımı (hedef: DAC 1 ≥ %50)

İzleme Yöntemleri ve Şeffaflık:

- Hedeflerin uygulanabilirliğini sağlamak amacıyla KPI tanımları yıllık olarak gözden geçirilir,
- Baz yıllar gerektiğinde güncellenir.

Hedefler ile gerçekleşen performans arasındaki karşılaştırmalar tablo formatında sunulmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde TKYB, sürdürülebilir kalkınma hedeflerine sağladığı katkıyı nicel olarak izlemekte ve elde edilen bulgular doğrultusunda etkilerini daha kapsamlı bir şekilde analiz etmektedir. Bu doğrultuda, sürekli iyileştirme esasına dayalı bir etki yönetimi yaklaşımı benimsenmektedir.

2025 Entegre Raporu:

Kurumsal Yönetişim Performansı

Sürdürülebilirlik Politika ve Taahhütleri

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

Enerji ve Emisyon Yönetimi

Atık Yönetimi

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık

Metrikler ve Hedefler

Hedeflerin uygulanması ve izlenmesine ilişkin gereklilikler, Banka faaliyetlerinin tanımlanması ve izlenmesi yoluyla karşılanmaktadır.



# UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

### Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Banka, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte önemli bir başarıya imza atarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) finans sektörü için güncellenen FINZ metodolojisi kapsamında; Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına yönelik hedefleri onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsenmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar açısından ise TKYB, portföy bazlı yaklaşım çerçevesinde iklimle uyumlu dönüşümü desteklemeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Banka, 2030 yılına kadar kredi portföyünün %93'ünü iklimle uyumlu hale getirmeyi hedeflerken, 2050 yılı itibarıyla finanse edilen faaliyetlerin tamamında net sıfır uyumuna ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, finansman sağlanan projelerin iklim etkileri sistematik olarak değerlendirilecek, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların portföy içindeki payı kademeli olarak artırılacaktır. Aynı zamanda, uluslararası metodolojiler ve iyi uygulamalar doğrultusunda portföyün karbonsuzlaşma süreci yakından izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır.

### 2.4 Hedeflerin Uygulanmasında İlerleme

Her bir hedef için ayrı ayrı:

Bankanızın, belirlenen hedeflere ulaşmak amacıyla daha önce tanımladığı aksiyonları uyguladığını gösteriniz.

Veya aksiyonların neden uygulanmadığını/ değiştirilmesi gerektiğini ve bankanızın belirlenen hedeflere ulaşmak için planını nasıl uyarladığını açıklayınız.

Bankanızın son 12 aya (imzacı olduktan sonraki ilk raporlama döneminde 18 aya kadar) ilişkin ilerlemesini; her bir hedefe ulaşma düzeyini ve bu ilerlemenin yarattığı etkileri raporlayınız. (Mümkün ve uygun olduğu durumlarda bankalar nicel veriler de sunmalıdır.)

### İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Performans Göstergeleri:

Bu kapsamda temel hedef, sıfır iş kazası ve kaza sıklık oranlarının azaltılmasıdır. İSG performansına ilişkin göstergeler düzenli olarak analiz edilmekte; tespit edilen risklerin ortadan kaldırılmasına yönelik önleyici ve iyileştirici aksiyon planları oluşturulmaktadır.

### Sürdürülebilirlik Risk Değerlendirmesine Tabi Kredilerin Oranı:

Banka, tüm kredi tahsis süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin sistematik olarak değerlendirilmesini temin etmek amacıyla entegre bir değerlendirme mekanizması oluşturmuştur.

2025 yılı itibarıyla, paydaş katılım planları ve şikayet mekanizmalarına sahip projeler kapsamında bu uygulamaların aktif olarak hayata geçirildiği görülmektedir. Toplam portföy içerisinde ESG yatırımlarının payının artırılması stratejik bir öncelik olarak belirlenmiş olup, bu doğrultuda sürdürülebilirlik odaklı yatırımların portföy içindeki ağırlığı düzenli olarak izlenmektedir. Banka, yatırım stratejisini bu analizler ışığında şekillendirmekte ve portföy kompozisyonunu sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hale getirmeyi amaçlamaktadır. Bu çerçevede, tematik yatırım analizlerine dayalı veri toplama ve değerlendirme çalışmaları 2025 yılı boyunca sistematik bir şekilde sürdürülmüştür.

### Sürdürülebilirlik Temalı Tahvil/Sukuk İhraçları:

Banka, sürdürülebilirlik temalı tahvil ve sukuk ihraçlarını artırmayı stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda piyasa gelişmeleri ve yatırımcı beklentileri yakından takip edilmekte, tematik ihraç planlamaları düzenli olarak gözden geçirilmektedir. Söz konusu hedef, sürdürülebilir finansman araçlarının çeşitlendirilmesi ve yaygınlaştırılması açısından önemli bir rol üstlenmektedir.

### Enerji Verimliliği Yatırımlarına Sağlanan Finansman Tutarı:

Banka, enerji verimliliği odaklı yatırımlara sağlanan finansman hacmini artırmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, söz konusu yatırımlara yönelik finansman tutarları yıllık olarak izlenmekte ve sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan projelere öncelik verilmektedir.

### Yenilenebilir Enerji Yatırımlarına Sağlanan Finansman Tutarı:

Banka, yenilenebilir enerji projelerine yönelik finansmanını artırmayı stratejik hedefleri arasında konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen çalışmalar 2025 yılı itibarıyla devam etmekte olup, finansal kaynaklar düşük karbonlu enerji dönüşümünü destekleyecek şekilde yönlendirilmektedir.

2025 Entegre Rapor:

Enerji ve Emisyon Yönetimi

Atık Yönetimi

Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık

Çalışan Gelişimi ve Refahı

Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

Yatırım ve Finansman Faaliyetleri

Kapsayıcı Büyüme ve Finansal Performans

Metrikler ve Hedefler

Bu rapor ile Banka'nın 2025 yılı performansı tüm paydaşlarla paylaşılmış ve hedef belirlemeye ilişkin ilerleme gereklilikleri yerine getirilmiştir.

## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

## İlke 3: Müşteriler ve Paydaşlar

Müşterilerimiz ve paydaşlarımız ile birlikte çalışarak sürdürülebilir uygulamaları teşvik edecek ve mevcut ile gelecek nesiller için ortak refah yaratan ekonomik faaliyetlerin gelişimini destekleyeceğiz.

## Etki Yönetimi İlkelerinin Benimsenmesi:

Banka, 2025 yılı itibarıyla Etki Yönetimi İşletim İlkeleri'ni uygulamaya alarak faaliyetlerini etki odaklı bir çerçevede yürütmeye başlamıştır. Bu doğrultuda, stratejik yönelim, kurumsal yapı, portföy yönetimi, çıkış stratejileri ve bağımsız doğrulama gibi temel unsurları kapsayan bütüncül bir etki yönetimi yaklaşımı benimsenmiştir. Proje finansmanı operasyonlarında ise Türkiye Kalkınma Fonu başvurularında "etki merceği (impact lens)" yaklaşımı esas alınarak değerlendirme ve yönetim süreçleri şekillendirilmektedir.

## Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü:

2025 yıl sonu itibarıyla Banka kredi portföyünün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır. Bu krediler, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) tamamına doğrudan veya dolaylı katkı sağlayacak şekilde yapılandırılmaktadır. Banka, müşterilerine sağladığı finansmanda yalnızca finansal getiri unsurlarını değil, çevresel ve sosyal etkileri de dikkate alarak kredi tahsis süreçlerini çok boyutlu bir değerlendirme çerçevesinde yürütmektedir.

3.1 Bankanın müşterileriyle sorumlu ilişkiler  
geliştirmeye yönelik mevcut veya planlanan  
politika ve uygulamalarını tanıtınız.

Bu bölüm; uygulanan (veya planlanan) program ve faaliyetler, bunların kapsamı ve mümkün olduğu durumlarda elde edilen sonuçlar hakkında kapsamlı bilgi içermelidir.

2025 yılı içerisinde Bankamız, uluslararası finans kuruluşlarıyla iş birliklerini güçlendirerek farklı alanlarda önemli finansman anlaşmalarına imza atmıştır. Bu kapsamda, 23 Mayıs 2025 tarihinde Dünya Bankası (DB) ile deprem bölgesinde istihdamın artırılmasına yönelik 500 milyon ABD doları eş değerinde kredi anlaşması gerçekleştirilmiştir. Bunu takiben, 29 Ağustos 2025 tarihinde Asya Altyapı ve Yatırım Bankası (AIIB) ile iklim finansmanı ve dijital dönüşüm alanlarında 200 milyon ABD doları eş değerinde bir anlaşma imzalanmıştır. 1 Eylül 2025 tarihinde Çin Kalkınma Bankası (CDB) ile Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin işletme sermayesi ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik 200 milyon ABD doları tutarında kredi sağlanırken, 17 Aralık 2025 tarihinde Asya Kalkınma Bankası (ADB) ile Türkiye genelinde ve özellikle deprem bölgesinde yenilenebilir enerji ve imalat sanayi yatırımlarını desteklemek amacıyla toplam 325 milyon ABD doları eş değerinde bir anlaşma yapılmıştır. Yılın sonunda ise 23 Aralık 2025 tarihinde İtalyan Kalkınma Bankası (CDP) ile deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarının finansmanına yönelik 50 milyon avro tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

## ESG Risk Değerlendirme Süreci:

Banka, kredi tahsis süreçlerinin tamamında Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) kriterlerini içeren kapsamlı bir tarama ve değerlendirme mekanizması uygulamaktadır. Bu sistem sayesinde, başvurulara ilişkin sürdürülebilirlik riskleri detaylı biçimde analiz edilmekte; gerekli durumlarda tespit edilen risklerin azaltılmasına yönelik önleyici ve düzeltici aksiyon planları oluşturulmaktadır.

2025 yılı boyunca, şikayet mekanizmalarına ilişkin süreçlerin etkinliğini artırmaya yönelik sistematik izleme ve değerlendirme çalışmaları sürdürülmüştür. Bu kapsamda, müşteri geri bildirimleri ve şikayetler şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde ele alınmakta ve düzenli olarak analiz edilmektedir. Ayrıca, proje düzeyinde yürütülen paydaş katılım planları sosyal etki değerlendirme süreçleriyle entegre edilerek daha bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir.

## Bilgi Güvenliği ve Müşteri Verisi Yönetimi:

Banka, ISO 27001 (Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi) ve ISO 27701 (Gizlilik Bilgi Yönetim Sistemi) sertifikalarına sahip olup, müşteri verilerinin uluslararası veri güvenliği ve gizlilik standartlarına uygun şekilde korunmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda, verilerin güvenli işlenmesi, saklanması ve yetkisiz erişimlere karşı korunmasına yönelik etkin kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır.

2025 Entegre Rapor:

Müşteri Memnuniyeti  
Güçlü Değer Zinciri Yönetimi  
Yatırım ve Finansman Faaliyetleri



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

### Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

### Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma sürecinde müşterileriyle kurduğu iş birliklerini stratejik bir öncelik olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda Banka hem finansman çözümleri hem de danışmanlık hizmetleri aracılığıyla sürdürülebilir ekonomik faaliyetlerin yaygınlaştırılmasını desteklemekte; bu amaca yönelik yeni proje ve uygulamaları hayata geçirmektedir.

#### Sürdürülebilirlik Temalı Kredi Portföyü ve Etki Yönetimi Yaklaşımı:

2025 yıl sonu itibarıyla Banka'nın toplam kredi portföyünün %96'sı sürdürülebilirlik temalı kredilerden oluşmaktadır. Bu portföy aracılığıyla TKYB, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın (SKA) 17 hedefinden 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sağlamaktadır. Etki yönetimi yaklaşımı, kredi değerlendirme süreçlerinin tamamına entegre edilmiş olup, her bir müşteri için çevresel, sosyal ve ekonomik etkiler finansman kararlarında dikkate alınmaktadır.

#### Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Projelerinin Finansmanı:

Türkiye'nin 2053 net sıfır emisyon hedeflerine katkı sağlamak amacıyla TKYB, yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanında aktif bir rol üstlenmektedir. Bu kapsamda Banka, ülke genelindeki yenilenebilir enerji projelerinin %6,6'sını finanse etmiş olup; hidroelektrik, güneş, rüzgâr, biyokütle ve jeotermal projelere sağlanan destekle toplamda 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun önlenmesine katkı sağlamıştır. 2024 yılı itibarıyla Banka'nın toplam kredi portföyünün %56'sı yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği projelerine tahsis edilmiştir.

**3.2** Bankanın, müşterileriyle birlikte sürdürülebilir uygulamaları teşvik etmek ve sürdürülebilir ekonomik faaliyetleri mümkün kılmak amacıyla nasıl çalıştığını ve/veya çalışmayı planladığını açıklayınız.

Bu kapsamda, planlanan/uygulanen aksiyonlar, geliştirilen ürün ve hizmetler ile mümkün olduğunda elde edilen etkiler hakkında bilgi verilmelidir.

#### Uluslararası İş Birlikleri Yoluyla Sürdürülebilir Finansman:

TKYB, Dünya Bankası, JBIC, AIIB ve Çin Kalkınma Bankası gibi uluslararası finans kuruluşlarıyla geliştirdiği iş birlikleri kapsamında müşterilerine sürdürülebilirlik temalı finansman çözümleri sunmaktadır. Ayrıca Avrupa Yatırım Bankası (EIB) ve Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile yürütülen çalışmalar aracılığıyla Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin yeşil dönüşüm süreçleri desteklenmekte ve sürdürülebilir finansman olanakları genişletilmektedir.

#### Kapasite Geliştirme ve Danışmanlık Desteği:

Banka, müşterilerinin sürdürülebilir iş modellerine geçişini desteklemek amacıyla danışmanlık hizmetleri, sürdürülebilir finansmana erişim imkânları, eğitim programları ve proje geliştirme desteği sunmaktadır.

Bununla birlikte, sürdürülebilirlik alanındaki teknik kapasitenin güçlendirilmesi amacıyla hem kurum içi hem de paydaşlara yönelik eğitim ve farkındalık artırıcı programlar düzenlenmekte, bilgi paylaşımını destekleyen çeşitli faaliyetler hayata geçirilmektedir.

Banka, sürdürülebilirlik alanında küresel ölçekte önemli bir başarıya imza atarak, Bilim Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) finans sektörü için güncellenen FINZ metodolojisi kapsamında; Kapsam 1, Kapsam 2 ve yatırımlardan kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarına yönelik hedefleri onaylanan dünyadaki ilk finansal kuruluş olmuştur. Banka, emisyon azaltım hedeflerinin bilimsel temellere dayanmasını sağlamak amacıyla Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi'nin (SBTi) güncellenen metodolojisine uyum sağlamış olup, bu kapsamda belirlediği hedefler doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Bu çerçevede Banka, 2030 yılına kadar Kapsam 1 emisyonlarında %42 oranında azaltım sağlamayı, Kapsam 2 emisyonlarını ise yenilenebilir enerji sertifikaları (market-based) aracılığıyla nötrleyerek 2030 ve 2050 yıllarında %100 seviyesinde sürdürmeyi hedeflemektedir. Ayrıca, 2050 yılı itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarında %100 azaltım hedefi benimsenmiştir.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar açısından ise TKYB, portföy bazlı yaklaşım çerçevesinde iklimle uyumlu dönüşümü desteklemeyi önceliklendirmektedir. Bu kapsamda Banka, 2030 yılına kadar kredi portföyünün %93'ünü iklimle uyumlu hale getirmeyi hedeflerken, 2050 yılı itibarıyla finanse edilen faaliyetlerin tamamında net sıfır uyumuna ulaşmayı amaçlamaktadır. Bu hedefler doğrultusunda, finansman sağlanan projelerin iklim etkileri sistematik olarak değerlendirilecek, düşük karbonlu ve sürdürülebilir yatırımların portföy içindeki payı kademeli olarak artırılacaktır. Aynı zamanda, uluslararası metodolojiler ve iyi uygulamalar doğrultusunda portföyün karbonsuzlaşma süreci yakından izlenerek gerekli aksiyonlar alınacaktır.

2025 Entegre Raporu:

Etkili Paydaş İletişimimiz

Paydaş Kapitalizmi ve Şeffaflık

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

### İlke 4: Paydaşlar

Toplumun hedeflerine ulaşmak için ilgili paydaşlarla proaktif ve sorumlu bir şekilde danışacak, etkileşim kuracak ve iş birliği yapacağız.

# UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

## Raporlama ve Öz Değerlendirme Gereklilikleri

### Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

## Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Etki Yönetimi İlkeleri ile uyumlu bir yaklaşım benimseyen Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sürdürülebilir kalkınma hedeflerine ulaşma sürecinde değer yaratma yaklaşımının merkezine paydaşlarını konumlandırmaktadır. Bu doğrultuda Banka, faaliyetlerinin sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini en üst düzeye çıkarmayı hedeflemekte; bu amaca yönelik olarak farklı paydaş gruplarıyla düzenli, sistematik ve çok kanallı bir etkileşim mekanizması yürütmektedir.

Paydaşların belirlenmesi ve önceliklendirilmesi sürecinde TKYB, paydaşların Banka faaliyetlerinden etkilenme düzeyi ile Banka faaliyetlerini etkileme kapasitelerini temel kriterler olarak dikkate almaktadır. Bu çerçevede paydaşlar, stratejik öncelikler doğrultusunda sınıflandırılmakta olup; çalışanlar, müşteriler, yatırımcılar, uluslararası finans kuruluşları, kamu otoriteleri, sivil toplum kuruluşları (STK'lar), düzenleyici ve denetleyici kurumlar, akademi ve tedarikçiler gibi geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır.

#### İstişare ve Katılım Süreçleri

Banka, paydaşlarıyla olan ilişkilerini şeffaflık, karşılıklı değer yaratma ve sürekli diyalog ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı boyunca yürütülen başlıca faaliyetler aşağıda özetlenmektedir:

- Müşterilerden sürdürülebilir kredi kriterleri, ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) değerlendirme süreçleri ve şikayet mekanizmalarına ilişkin geri bildirimler sistematik olarak toplanmıştır.
- Uluslararası finans kuruluşları (örneğin AİB, EBRD ve JBIC) ile sürdürülebilir finansman alanında iş birlikleri geliştirilmiş; finansman anlaşmaları imzalanmış ve teknik destek projeleri hayata geçirilmiştir.
- Kamu kurumlarıyla (örneğin Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı) sürdürülebilir kalkınma finansmanı modellerine yönelik ortak çalışmalar yürütülmüştür.
- Sivil toplum kuruluşlarıyla çevresel ve sosyal risklerin azaltılması, kadın-erkek eşitliğinin desteklenmesi ve şeffaflığın artırılması gibi alanlarda bilgi paylaşımı ve iş birliği faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.
- Çalışanlarla etkileşim; iletişim platformları, anketler ve eğitim programları aracılığıyla güçlendirilmiş; çalışan görüş ve beklentileri performans değerlendirme ve karar alma süreçlerine entegre edilmiştir.

#### Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası tarafından sürdürülebilirlik alanındaki bilgi birikimini güçlendirmek, akademi iş dünyası iş birliğini geliştirmek ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda ortak bir etki alanı oluşturmak amacıyla hayata geçirilen Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi, 2023 yılında Bankanın kurumsal sürdürülebilirlik stratejisiyle entegre bir yapı olarak kurulmuştur. 2024 yılında hızlanan bu projenin asıl çıktıları 2025 yılında alınmaya başlanmış ve paydaşların bu projeden somut çıktılar aldığı gözle görünür bir durum olarak karşımıza çıkmıştır.

Akademi; kamu, özel sektör, üniversiteler ve sivil toplum kuruluşları arasında bilgi paylaşımını artırmayı, uygulanabilir sürdürülebilirlik politikaları geliştirmeyi ve Türkiye'nin net sıfır dönüşüm sürecine katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda iklim değişikliği, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir finans, karbon ve su ayak izi, sosyal etki yönetimi, ESG/ÇSY değerlendirme süreçleri, kadın-erkek eşitliği ve sürdürülebilirlik raporlaması gibi başlıklarda kapsamlı eğitimler ve ortak çalışma programları yürütülmektedir. Akademi bünyesinde İstanbul Teknik Üniversitesi, Yıldız Teknik Üniversitesi, Boğaziçi Üniversitesi, Marmara Üniversitesi, Okan Üniversitesi, Bahçeşehir Üniversitesi, TED Üniversitesi ve Orta Doğu Teknik Üniversitesi başta olmak üzere çok sayıda üniversite ile iş birliği protokolleri imzalanmış; sürdürülebilir kalkınma alanında disiplinler arası bir öğrenme ve etki ekosistemi oluşturulmuştur.

2025 yılı itibarıyla Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi faaliyetlerini önemli ölçüde genişletmiş; üniversite öğrencileri, akademisyenler, banka çalışanları, sektör temsilcileri ve farklı paydaş gruplarına yönelik eğitim ve çalıştay programlarıyla geniş bir etki alanına ulaşmıştır.

Okan Üniversitesi öğrencilerine yönelik gerçekleştirilen sürdürülebilirlik eğitimlerinde sürdürülebilirliğin boyutları ve yönetimi, sera gazları ve iklim değişikliği, karbon ve su ayak izi kavramları, sosyal etki değerlendirme ve kurumsal sosyal sorumluluk gibi modüller kapsamlı şekilde ele alınmıştır.

Türkiye Katılım Bankaları Birliği iş birliğiyle düzenlenen çalıştaylarda çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri uygulamalı vaka çalışmalarıyla aktarılırken; kadının güçlendirilmesi, sürdürülebilir finansman ve ESG farkındalığına yönelik kurum içi eğitim programları da yaygınlaştırılmıştır.

Akademi aynı zamanda Dijital Kalkınma Akademisi programı, Yeşil Taksonomi Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi zirveleri ile Marmara Impactthon gibi yenilikçi girişimlerle gençlerin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinliklerini artırmayı hedefleyen çok paydaşlı projelerde aktif rol üstlenmiştir.

Tüm bu projelere ek olarak ise; paydaşlardan gelen istek, talep, iş birliği, bilgi aktarımı talepleri değerlendirilmiş ve hiçbir paydaş cevapsız bırakılmayarak, sektörün gelişmesi için Kalkınma Bankacılığı zihniyetini tüm paydaşlarına gösteren bir yol izlenmiştir.

Program kapsamında 2024 yılında 50'nin üzerinde katılımcıya ulaşılırken, 2025 yılında bu sayı 1.000'in üzerine çıkmış; 2026 yılı için ise 2.500'ün üzerinde katılımcıya erişim hedeflenmiştir. Akademinin ortaya koyduğu etki; Bankanın sürdürülebilirlik alanındaki güçlü kurumsal yaklaşımı, entegre raporlama ve çevresel-sosyal etki yönetimi çalışmalarıyla birleşerek ulusal ve uluslararası düzeyde çeşitli ödüllerle de takdir edilmiştir.

#### Elde Edilen Sonuçlar ve Etkiler

Gerçekleştirilen paydaş etkileşimleri kapsamında TKYB aşağıdaki sonuçlara ulaşmıştır:

- Etki odaklı kriterlere dayalı kredi yapılandırma uygulamaları güçlendirilmiştir.
- Paydaş geri bildirimleri doğrultusunda şikayet mekanizmaları ile ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) tarama süreçleri geliştirilmiştir.
- Portföyün karbon ayak izinin izlenmesi ve sosyal etkilerin takip edilmesi amacıyla yeni araç ve metodolojiler oluşturulmuştur.

**4.1** Bankanızın bu ilkeleri uygulamak ve bankanın etkilerini iyileştirmek amacıyla danıştığınız, etkileşim kurduğunuz, iş birliği yaptığınız veya ortaklık geliştirdiğiniz paydaşları (veya paydaş gruplarını/türlerini) açıklayınız.

Bu kapsamda, bankanızın ilgili paydaşları nasıl belirlediğine ve hangi konuların ele alındığına/ hangi sonuçların elde edildiğine ilişkin üst düzey bir genel bakış sunulmalıdır.

2025 Entegre Rapor:

Etkili Paydaş İletişimimiz

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

## İlke 5: Yönetişim ve Kültür

Bu ilkelere olan taahhüdümüzü, etkin yönetim ve sorumlu bankacılık kültürü aracılığıyla hayata geçireceğiz.

## Yönetişim Yapısı, Politikalar ve Prosedürler

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlayan yatırımları desteklemek ve bu yatırımların sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini etkin bir şekilde yönetmek amacıyla kurumsal yönetim çerçevesini sürekli olarak güçlendirmektedir.

## Yönetişim Yapısı:

TKYB'de sürdürülebilirlik yönetimi, üst yönetimin doğrudan gözetimi altında faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite; Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanması, belirlenen hedeflerin izlenmesi ve politika güncellemelerinin koordine edilmesinden sorumludur.

Komite bünyesinde oluşturulan ve farklı iş birimlerinden temsilcilerin yer aldığı çalışma grupları ise etki yönetimi, çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi, paydaş katılımı ve sürdürülebilir finansman gibi kritik alanlara odaklanarak süreçlerin etkin şekilde yürütülmesini desteklemektedir.

## Politikalar ve Stratejiler:

Banka'nın faaliyetleri, sürdürülebilirlik ilkeleri ve hedefleri doğrultusunda oluşturulmuş kapsamlı politika dokümanları çerçevesinde yürütülmektedir.

## Çevresel ve Sosyal Politika:

Banka, tüm faaliyetlerinde ortaya çıkabilecek doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkilerin belirlenmesi, önlenmesi ve azaltılmasına yönelik bir çerçeve benimsemektedir.

## İklim Değişikliği Azaltım ve Uyum Politikası:

Banka, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik hedefler belirlemekte; bu doğrultuda Türkiye'nin net sıfır emisyon vizyonuna katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

2025 Entegre Rapor:

**5.1** Bankanızın önemli olumlu ve olumsuz (potansiyel) etkileri yönetmek ve ilkelere etkin şekilde uygulanmasını desteklemek amacıyla mevcut olan ve/veya hayata geçirmeyi planladığı ilgili yönetim yapıları, politikalar ve prosedürleri açıklayınız.

## Kredilendirme Süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü

Banka, tüm kredilendirme süreçlerinde ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) risklerinin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesini zorunlu kılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetişim Yapısı

## Organizasyonel Yapı ve Operasyonel Prosedürler:

2021 yılında hayata geçirilen Entegre Yönetim Sistemi kapsamında; kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği yönetim süreçleri tüm Banka genelinde ortak sorumluluk anlayışıyla yürütülmektedir. Bu yapı sayesinde söz konusu alanlara ilişkin süreçler kurumsal düzeyde bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Kurumsal Yönetişim Performansı

Buna ek olarak, Sürdürülebilirlik ve Çevresel-Sosyal Etki Yönetimi Birimi kurulmuş olup, tüm kredi değerlendirme süreçlerinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme raporlarının hazırlanması ve ilgili süreçlerin etkin şekilde yürütülmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Komitesi

2025 yılı itibarıyla bu birim **184 proje** için etki analizi gerçekleştirmiştir.

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

## Raporlama, Performans İzleme ve Sürekli İyileştirme:

Banka'nın sera gazı emisyon verileri her yıl bağımsız doğrulamaya tabi tutulmakta olup, CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında gönüllü olarak raporlanmaktadır. ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) değerlendirmeleri kredi tahsis süreçlerine tam olarak entegre edilmiş olup, 2025 yılı itibarıyla kredi portföyünün tamamı ÇSY taramasından geçirilmiştir.

Kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans göstergeleri düzenli olarak izlenmekte ve güncellenmektedir. Bu kapsamda, özellikle Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında azalma sağlanması ile ÇSY değerlendirmesine tabi kredilerin toplam portföy içindeki payının artırılması gibi göstergeler öncelikli olarak takip edilmektedir. Banka, elde edilen performans sonuçlarını analiz ederek sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir.

## Sertifikasyonlar ve Uluslararası Standartlarla Uyum:

TKYB'nin Entegre Yönetim Sistemi, aşağıdaki uluslararası standartlarla uyumludur:

- ISO 9001 – Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 – Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 45001 – İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27001 – Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 27701 – Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi
- ISO 10002 – Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi

Bu sertifikalar, Banka'nın sürdürülebilirlik ilkelerine olan bağlılığını ve uluslararası kabul görmüş kurumsal yönetim standartlarını uyguladığını göstermektedir.

## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), sorumlu bankacılık ilkelerinin kurum genelinde etkin bir şekilde uygulanmasını ve bu doğrultuda kurumsal kültürün güçlendirilmesini stratejik öncelikleri arasında değerlendirmektedir. Bu kapsamda Banka; etik değerler, liderlik gelişimi ve çalışan katılımını kapsayan bütüncül politika ve uygulamaları hayata geçirmiştir.

**Etik Kültür ve Uyum Yönetimi:**

TKYB bünyesinde aktif olarak faaliyet gösteren Etik Komisyon, etik kültürün kurumsal düzeyde yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır. Tüm çalışanların Etik Kurallar ile Türkiye Bankalar Birliği Bankacılık Etik İlkeleri'ne uyum göstermesi beklenmektedir. Bu doğrultuda çalışanlar, düzenli olarak güncellenen "Etik, Uyum, Bilgi Güvenliği, Veri Gizliliği ve Gizlilik Taahhütnamesi"ni imzalamaktadır.

Bunun yanı sıra çalışanların etik dışı davranışları doğrudan üst yönetime iletebilmelerine imkân tanıyan bir Etik Hat mekanizması oluşturulmuştur. Banka ayrıca, "Kara Paranın Aklanmasının Önlenmesi ve Terörün Finansmanı ile Mücadele" ile "Çıkar Çatışması" politikaları çerçevesinde şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini güçlendirmektedir.

2025 Entegre Rapor:

**5.2** Bankanın çalışanlar arasında sorumlu bankacılık kültürünü teşvik etmek amacıyla hâlihazırda uygulamaya koyduğu veya uygulamayı planladığı girişim ve önlemleri açıklayınız.

**Performans ve Ücretlendirme Yapısı:**

Banka'da insan kaynakları süreçleri liyakat esasına dayalı olarak yürütülmekte olup, çalışan performansı; yetkinlikler, hedefler ve elde edilen çıktılar doğrultusunda yapılandırılmış bir sistem çerçevesinde değerlendirilmektedir. Performans değerlendirme süreçleri, çalışanlara düzenli ve şeffaf geri bildirim sağlanacak şekilde yöneticiler tarafından yürütülmektedir.

Çalışan Gelişimi ve Refahı  
Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı

Bu açıklama; kapasite geliştirme, ücretlendirme yapısı, performans yönetimi ve liderlik iletişimi gibi unsurlara ilişkin kapsamlı bir değerlendirmeyi içermelidir.

Ücretlendirme politikası, "eşit işe eşit ücret" ve performansa dayalı ücretlendirme ilkeleri üzerine kuruludur. Ücretlendirme Komitesi ile İnsan Kaynakları Departmanı, ücretlendirme sisteminin güncellenmesi, uygulanması ve etkin şekilde denetlenmesinden sorumludur.

Ücretlendirme

**Eğitim, Gelişim ve Liderlik Programları:**

Banka, Eğitim Yönetimi Prosedürü kapsamında tüm çalışanları kapsayan stratejik bir eğitim ve gelişim yaklaşımı benimsemektedir.

Banka Çalışanları

2025 yılı itibarıyla **448 çalışan** toplam **21,863 saat** eğitim almış olup, kişi başına ortalama **48,8 saat** eğitim düşmektedir.

İç Denetim

Eğitim içerikleri; çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği (İSG), etik, yolsuzlukla mücadele, teknik yetkinliklerin geliştirilmesi ve kişisel gelişim başlıklarını kapsamaktadır. Eğitim programları, çevrim içi ve yüz yüze yöntemlerin birlikte kullanıldığı hibrit bir model ile yürütülmekte; yöneticilere yönelik olarak ise özel Liderlik Gelişim Programları sunulmaktadır.

Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi

2025 yılında üst yönetim ortalama 1 saat eğitim alırken, orta kademe yönetim ortalama 21 saat eğitim almıştır.

Buna ek olarak, yüksek lisans ve doktora programlarına devam eden çalışanlara yönelik olarak üniversitelerle iş birlikleri kapsamında indirim anlaşmaları yapılmış ve söz konusu fırsatlar kurum genelinde duyurulmuştur.

**Bilgiye Erişim ve İç İletişim:**

Banka, çalışanların bilgiye erişimini kolaylaştırmak amacıyla ilgili birimlere özel dergi ve veri tabanı abonelikleri sağlamaktadır. Bu uygulamalar sayesinde çalışanların kurumsal vizyon doğrultusunda hareket etmesi, sorumlu bankacılık ilkelerini benimsemesi ve Banka'nın sürdürülebilirlik hedeflerine etkin katkı sağlaması desteklenmektedir.



## UNEP-Fİ SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin etkin bir şekilde uygulanmasını teminen güçlü, şeffaf ve kurumsallaşmış bir yönetim yapısı tesis etmiştir. Bu yapı; hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve düzenli olarak gözden geçirilmesine imkân sağlamakta, gerektiğinde düzeltici aksiyonların hayata geçirilmesini desteklemektedir.

**Stratejik Yönetişim Yapısı ve Koordinasyon Mekanizması:**

Yönetim Kurulu düzeyinde, sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması ve kurumsal yönetim ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğun güçlendirilmesi amacıyla ilgili politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

2025 Entegre Rapor:

Etik Komisyonu ise sorumlu bankacılık ilkelerine uyumun sağlanması, etik davranışların izlenmesi ve iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin gözetilmesinden sorumlu olarak faaliyet göstermektedir.

Sürdürülebilirlik ve Risk Yönetişim Yapısı

**5.3** Yönetişim ve Kültür Prensiplerin Uygulanmasına Yönelik Yönetişim Yapısı Banka'nın, Sorumlu Bankacılık Prensiplerinin uygulanması için bir yönetim yapısının bulunduğunu gösterin:

2021 yılından bu yana faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, Banka'nın sürdürülebilirlik stratejilerinin şekillendirilmesi, politika geliştirme süreçlerinin yürütülmesi ve bu politikaların operasyonlara etkin şekilde entegre edilmesinden sorumludur. Komite, ilgili iş birimleriyle koordinasyon içinde çalışmakta olup, sürdürülebilirlik performansı ve gelişmelerin değerlendirilmesi amacıyla yılda en az iki kez toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ise teknik analizler, veri toplama, hedeflerin izlenmesi ve raporlama süreçlerinin yürütülmesinde aktif rol üstlenmektedir.

İç Denetim

Bu faaliyetler aşağıdaki konuları da içermelidir:

Banka Çalışanları

a) Hedef belirlenmesi ve belirlenen hedeflere ulaşmak için faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

**Hedef Belirleme ve Faaliyetlerin Uygulanması (a):**

TKYB, sürdürülebilir kalkınmayı desteklemek ve çevresel ile sosyal riskleri azaltmak amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli hedefler belirlemektedir. Bu hedefler doğrultusunda Banka; yatırım kredileri, APEX kredileri ve teknik destek programlarını sorumlu bankacılık ilkeleriyle uyumlu şekilde yapılandırmaktadır.

Kurumsal Yönetişim Performansı

b)Hedeflere veya önemli aşamalara ulaşamaması ya da beklenmeyen bir olumsuz etki tespit edilmesi durumunda düzeltici faaliyetlerin gerçekleştirilmesi

Belirlenen hedeflere yönelik ilerleme yıllık olarak izlenmekte ve düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla toplam kredi portföyü içerisinde sürdürülebilirlik temalı kredilerin payının %96 seviyesine ulaşması hedeflenmiştir.

Etki Yönetimi ve Uluslararası Uyum

Buna ek olarak TKYB; karbon ayak izinin azaltılması, yenilenebilir enerji finansmanının artırılması ve kadın çalışanların kariyer gelişiminin desteklenmesi gibi alanlarda da ölçülebilir performans göstergeleri tanımlamaktadır.

Enerji ve Emisyon Yönetimi

**Sapmalar, Riskler ve Düzeltici Aksiyonlar (b):**

Belirlenen hedeflere ulaşamadığı veya öngörülmeleyen olumsuz etkilerin ortaya çıktığı durumlarda, TKYB Entegre Yönetim Sistemi kapsamında tanımlanan düzeltici ve önleyici aksiyonlar devreye alınmaktadır.

Raporlama Sınırları ve Emisyon Ölçüm Yaklaşımı

2025 yılı itibarıyla Banka, Çevre Yönetim Sistemi uygulamalarını tüm organizasyon genelinde yaygınlaştırarak kurumsal farkındalığı ve gözetim kapasitesini güçlendirmiştir. İzleme ve değerlendirme sonuçları doğrultusunda politika güncellemeleri yapılmakta, süreçler yeniden yapılandırılmakta ve ilgili birimler ile komiteler düzenli olarak bilgilendirilmektedir.

Metrikler ve Hedefler

Gerekli görülen durumlarda, dış danışmanlık hizmetlerinden yararlanılmakta; süreçler iç denetim mekanizmaları aracılığıyla yeniden değerlendirilerek sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.

Banka, mevcut yönetim yapısı ve bu yapıyı güçlendirmek ve daha etkin hale getirmek için alınan önlemler aracılığıyla, İlkelerin uygulanmasına yönelik yönetim yapısının gerekliliklerini yerine getirmektedir.

**İlke 6: Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik**

Bu ilkelerin bireysel ve kolektif uygulanmasını periyodik olarak gözden geçirecek; topluma yönelik olumlu ve olumsuz etkilerimiz ile katkılarımız konusunda şeffaf olacak ve hesap verebilirlik sağlayacağız.

## UNEP-FI SORUMLU BANKACILIK PRENSİPLERİ RAPORLAMA ENDEKSİ

Raporlama ve Öz Değerlendirme  
Gereklilikleri

## Bankanın Yanıtının Üst Düzey Özeti

Bankanın Tam Yanıtına/İlgili Bilgilere  
Ait Referans(lar)/Bağlantı(lar)

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB), 2025 yılı itibarıyla UNEP Fi Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin uygulanmasında kayda değer ilerleme sağlamıştır. Şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda Banka, hedef belirleme ve uygulama süreçlerini geliştirmiş; aynı zamanda kurumsal kapasitesini güçlendirerek uluslararası en iyi uygulamalarla uyumunu artırmıştır.

**Hedef Belirleme ve Uygulamada İlerleme**

a) Sürdürülebilir Finans Portföyü ve Etki Yönetimi:

2025 yıl sonu itibarıyla TKYB'nin toplam kredi portföyünün %96'sı sürdürülebilirlik temalı finansmandan oluşmaktadır. Bu kapsamda yaklaşık 2,8 milyar ABD doları tutarındaki kredi hacmi, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ile uyumlu şekilde yönlendirilmiş; Banka, 17 amaçtan 15'ine doğrudan veya dolaylı katkı sağlamıştır.

Banka tarafından finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri aracılığıyla yaklaşık 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun önlenmesine katkı sağlanmıştır. Bu çalışmalar, proje bazlı çevresel ve sosyal etkilerin yönetildiği entegre süreçler kapsamında yürütülmüş olup, Etki Yönetimi İlkeleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiştir.

b) Şeffaf Raporlama ve Güvence Süreçleri:

2025 yılı Entegre Raporu; GRI Standartları, Uluslararası Entegre Raporlama (<IR>) Çerçevesi ve UNEP Fi İlkeleri ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor, sınırlı bağımsız güvenceye tabi tutulmuş olup, temel çevresel ve sosyal performans göstergelerini kapsamaktadır.

Buna ek olarak Banka, CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında gönüllü raporlama faaliyetlerini sürdürmekte ve iklim performansını uluslararası bir platformda şeffaf bir şekilde açıklamaktadır.

Uluslararası ve Bölgesel En İyi Uygulamalar ile Uyum:

TKYB, faaliyetlerini Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA'lar) ve Paris Anlaşması ile uyumlu şekilde sürdürmeye devam etmekte; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkısını uluslararası en iyi uygulamalar doğrultusunda güçlendirmektedir.

Öncelik verdiği SKA'lar arasında SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 8 (İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı), SKA 13 (İklim Eylemi) ve SKA 17 (Amaçlar için Ortaklıklar) yer almaktadır.

Banka ayrıca CDP, Etki İlkeleri, IFRS Sürdürülebilirlik Standartları ve GRI gibi küresel çerçeveleri politika geliştirme süreçlerine entegre etmektedir.

**2025 Yılındaki Başlıca Gelişmeler:**

- TKYB ve AFD İş Birliğiyle Yürütülen Kadının Güçlendirilmesi Teknik Destek Programı tamamlanmıştır.
- 2022 yılında ihraç edilen Türkiye'nin ilk Sürdürülebilir Eurobond'u kapsamında hazırlanan Kullandırım ve Etki Raporu'nun dördüncüsü, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası (TKYB) tarafından yayımlanmıştır.
- 2025 yıl sonu itibarıyla Sürdürülebilirlik temalı kredi portföyü toplam portföyün %96'sını oluşturmaktadır. İklimle ilgili SKA oranı %56'dır.
- Banka 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 3475 MW kurulu gücünde yenilenebilir enerji projelerini finanse etmiştir, Türkiye yenilenebilir enerji proje payı %6,6'dır. Finanse edilen projelerle toplam 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub> emisyonunun azaltılmasına destek olmuştur.
- Finance in Common Koalisyonlarından "Social Investment" ve "Gender Equality & Women's Empowerment in Development Banks" koalisyonlarına üye olunmuştur.
- Karbon Saydamlık Projesi (CDP) 2025 yılı programında B skoru alınmıştır.
- SKD Türkiye & Bankamız Liderliğinde Yeşil Taksonomi Alt Çalışma Grubu kurulmuş ve "Yeşil Taksonomi Çalıştay"ı Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirilmiştir. İlgili rapor Çevre Bakanlığı ile paylaşılmıştır.
- SBTi hedeflerimize ilişkin validasyon süreci başarıyla tamamlanmış olup SBTi tarafından onay alınmıştır.
- Çevresel ve Sosyal Politika ile Prosedürümüz, yeni uygulamaları da kapsayacak şekilde kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve 2025 Aralık ayında yeniden yayımlanmıştır.
- Banka, TNFD (Task Force on Nature-related Financial Disclosures-Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü) Adopter statüsünü kazanan Türkiye'deki ilk bankadır.
- 2025 Sustainable Finance Awards-Best Development Bank for Sustainable Finance in Central & Eastern Europe ödülü kazanılmıştır.
- Türkiye Kurumsal Sosyal Sorumluluk Derneği tarafından, 2025-16. Sürdürülebilirliğe Değer Katan Ödülleri'nde PCAF metodolojisiyle ölçümlenmiş Kapsam 1-2-3 emisyon projemizle ve karbon emisyonlarımızı finansallaştıran PCAF projemizle gümüş ödül ve özel ödül, OECD Kadın Erkek Eşitliği Ölçümü ile "Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık" çalışmalarımızla altın ödülü kazanılmıştır.
- Bankamızın TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik ve Entegre Raporu, Asia Integrated Reporting Awards 2025'te "Asya'nın En İyi Entegre Raporu" kategorisinde platin ödülü kazanılmıştır.
- UN Global Compact tarafından En İyi Kurumsal Yönetişim Ödülü (UNGC Partnership for Sustainability Award) kazanılmıştır.
- The Global Economics Awards tarafından verilen "Best Green Initiatives in the Banking Industry" ödülü kazanılmıştır.
- Sustainable Business Awards 2025'te, "Karbon Yönetimi ve Net Sıfır: Kapsam 3" ödülü kazanılmıştır.

**Öncelikler ve Yeni Hedefler:**

TKYB, net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda 2050 yılına kadar karbon nötr bir banka olma taahhüdünü sürdürmektedir. Bu kapsamda Banka, sürdürülebilirlik performansına dayalı finansal ürünlerin portföy içindeki payını artırmayı hedeflemekte; aynı zamanda sürdürülebilirlik verileri ile etki iletişimini güçlendirmeye yönelik paydaş odaklı bir platform geliştirmeyi planlamaktadır.

Söz konusu girişimler, Banka'nın altı etki alanı genelinde kaydettiği ilerlemeyi yansıtmakta olup, sorumlu bankacılık uygulamaları kapsamında uluslararası en iyi uygulamalarla uyumun güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Kalkınma ve Yatırım Bankası, Sorumlu Bankacılık İlkeleri'nin uygulanmasında ilerlemeye ilişkin gereklilikleri yerine getirmektedir.



## KADINLARIN GÜÇLENDİRİLMESİ PRENSİPLERİ (WEPs) ENDEKSİ

| PRENSİPLER                                                                                                                                                  | RAPORDAKİ İLGİLİ BÖLÜM                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Prensip 1– Cinsiyet eşitliği için üst düzey kurumsal liderlik sağlanması                                                                                    | Kariyer ve Performans Yönetimi                                                          |
| Prensip 2– Tüm kadın ve erkeklere iş yaşamında adil davranılması, insan haklarına ve ayırım yapmama ilkesine saygı gösterilmesi; bu ilkelerin desteklenmesi | Çeşitlilik ve Kapsayıcılık<br>İş Etiği ve Yasalara Uyum                                 |
| Prensip 3– Tüm kadın ve erkek çalışanların sağlık, güvenlik ve refahının sağlanması                                                                         | Güvenli ve Sağlıklı İş Ortamı                                                           |
| Prensip 4– Kadınların eğitim, kurs ve profesyonel gelişim olanaklarının desteklenmesi                                                                       | Kariyer ve Performans Yönetimi                                                          |
| Prensip 5– Kadınların güçlenmesi için girişimci gelişimi, tedarik zinciri ve pazarlama yöntemlerinin uygulanması                                            | Güçlü Değer Zinciri Yönetimi<br>Kariyer ve Performans Yönetimi                          |
| Prensip 6– Toplumsal girişimler ve savunuculuk çalışmalarıyla eşitliğin teşvik edilmesi                                                                     | Çeşitlilik ve Kapsayıcılık<br>Sosyal Sorumluluk ve Katkı                                |
| Prensip 7– Cinsiyet eşitliğine ilişkin elde edilen başarıların değerlendirilmesi ve halka açık raporlanması                                                 | Performans Göstergeleri<br>Çeşitlilik ve Kapsayıcılık<br>Kariyer ve Performans Yönetimi |

## BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

### Bağımsız Güvence Raporu

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na  
İstanbul, Türkiye

Bu bağımsız güvence raporu ("Rapor") Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi yönetiminin 1 Ocak 2025 tarihinde başlayan ve 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanmış olduğu 2025 Entegre Raporu'nda yer alan aşağıda listelenmiş Seçilmiş Sürdürülebilirlik Bilgilerinin ("Seçilmiş Bilgiler") raporlanmasına yardımcı olmak amacıyla hazırlanmıştır.

#### Konuya İlişkin Bilgiler ve Geçerli Kriterler

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası'nın talebi doğrultusunda, sorumluluğumuz; Global Reporting Initiative Standartları ("GRI Standartları") doğrultusunda hazırlanan Entegre Raporu'nun Ekler bölümünde yer alan Çevresel Performans Göstergeleri, Finansal ve Operasyonel Performans Göstergeleri ve Sosyal Performans Göstergeleri kapsamındaki aşağıda listelenen Seçili Bilgiler için sınırlı güvence sağlamaktır.

#### Sınırlı Güvence Hizmetimizin Kapsamı

Sınırlı güvence hizmetimizin kapsamı, aşağıda gösterilen ve 2025 Entegre Raporu'nda açıklanan, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış Seçili Bilgilerin incelenmesi ile sınırlıdır.

#### Çevresel Performans Göstergeleri

- Elektrik tüketimi (kWh)
  - Elektrik yoğunluğu (kWh/m<sup>2</sup>)
  - Doğalgaz tüketimi (m<sup>3</sup>)
  - Doğalgaz yoğunluğu (m<sup>3</sup> / m<sup>2</sup>)
  - Sabit yanma-Motorin tüketimi (Jeneratör) (L)
  - Hareketli yanma-Motorin tüketimi (L)
  - Hareketli yanma - Benzin Tüketimi (L)
  - Bankaya ait araç yakıt tüketimi - Motorin (L)
  - Bankaya ait araç yakıt tüketimi - Benzin (L)
- Toplam su tüketimi (m<sup>3</sup>)
- Su yoğunluğu (m<sup>3</sup>/çalışan)
- Kapsam 1 sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 2 sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 1 + Kapsam 2 toplam sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 3 (Portföy hariç) sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 3 - Kategori 15 sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Kapsam 3 - toplam sera gazı emisyonları (ton CO<sub>2</sub>e)
- Toplam sera gazı emisyon miktarı Kapsam 1-2-3 (Portföy hariç) (ton CO<sub>2</sub>e)
- Toplam sera gazı emisyon miktarı Kapsam 1-2-3 (ton CO<sub>2</sub>e)
- Sera gazı emisyonu yoğunluğu (ton CO<sub>2</sub>/çalışan)
- Toplam atık miktarı (kg)

#### Finansal ve Operasyonel Performans Göstergeleri

- Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri kurulu gücü (MWh)
- Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki TKYB payı (%)
- SKA bağlantılı kredilerin toplam portföye oranı (%)
- SKA bağlantılı kredi tutarı
- İklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye yüzdesel oranı (%)
- Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin sayısı
- Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapılan projelerin notları
  - A (Yüksek Risk)
  - B+ (Orta-Yüksek Risk)
  - B (Orta Risk)
  - C (Düşük Risk)
  - Toplam
- Yenilenebilir Enerjiye Sağlanan Finansman Tutarı
- Finanse edilen yenilenebilir enerji projeleri ile engellenen yıllık tCO<sub>2</sub> emisyonu

#### Sosyal Performans Göstergeleri

- Tam zamanlı çalışanların toplam çalışan sayısı
  - Kadın
  - Kadın - Üst Seviye
  - Kadın - Orta Seviye
- Taşeron Çalışan Sayısı
- Engelli çalışan sayısı
- 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam
- 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın
- 0-5 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek
- 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Toplam
- 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Kadın
- 5-10 yıl boyunca çalışan sayısı-Erkek
- 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Toplam
- 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Kadın
- 10 yıl ve üzeri çalışan sayısı-Erkek
- Toplam Yeni İstihdam Sayısı
- Erkek istihdam sayısı
- Kadın istihdamı sayısı
- Erkek istihdam oranı
- Kadın istihdamı oranı
- İşten Ayrılan Toplam Çalışan Sayısı
- İşten ayrılan Kadın çalışan sayısı
- İşten ayrılan Erkek çalışan sayısı
- Çalışan Devir Oranı
- Ebeveyn izni alan çalışan sayısı (Doğum iznine ayrılan çalışan sayısı)
  - Kadın
  - Erkek
- Ebeveyn izni sonrası işe dönen çalışan sayısı (Doğum izni sonrası işe dönen çalışan sayısı)
- Eğitim verilen çalışan sayısı
- Verilen toplam eğitim saati
- Çalışan başına eğitim saati
  - Kadın
  - Erkek
  - Üst Yönetim
  - Orta Yönetim
- Çevre Yönetim Eğitimi - toplam saat
- Çevre Yönetim Eğitimi - katılan toplam çalışan sayısı
- Etik eğitimine ayrılan süre - Toplam
- Teknik ve Kişisel Gelişim Eğitimlerine ayrılan süre - Toplam
- Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı - Yönetici
- Yolsuzlukla mücadele eğitimi alan toplam sayı - Çalışan
- Sunulan İSG eğitimleri saati - Kadın
- Sunulan İSG eğitimleri saati - Erkek
- Kişisel gelişim değerlendirmesi alan çalışan sayısı
- Sosyal ve çevresel kriterler kullanılarak taranan yeni tedarikçiler
- Müşteri Gizliliği İhlallerine İlişkin Doğrulanmış Şikayetlerin Toplam Sayısı
- Raporlanan toplam ayrımcılık vakası sayısı
- Rekabete Aykırı Davranışlarla İlgili Yasal İşlem Sayısı
- İç şikayet sayıları
- Dış şikayet sayıları
- Yayınlanan bülten sayısı
- Projelerle katkı sağlanan istihdam sayısı
- 2025 OECD DAC Skoruması yapılan Proje Sayısı
  - DAC 0 Proje Sayısı
  - DAC 1 Proje Sayısı
  - DAC 2 Proje Sayısı

#### İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Göstergeleri

- Kaza Sayısı
- İş ile bağlantılı ölümlü vaka sayısı
- İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların sayısı (ölümler hariç)
- İşle ilgili yüksek öneme sahip yaralanmaların oranı (ölümler hariç)
- Kaza Sıklık oranı (İR)
- Kayıp gün oranı (LDR)
- Kazadan kaynaklı devamsızlık
- Devamsızlık Oranı (AR)

#### • Meslek Hastalığı Oranı (ODR)

#### Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin Sorumlulukları

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi yönetimi Seçili Bilgilere ilişkin bilgilerin hazırlanmasından, toplanmasından ve sunulmasından sorumludur. Ek olarak Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi yönetimi, denetçiye sunulan dokümantasyonun tamlığı ve doğruluğundan sorumludur. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi yönetimi ayrıca ilgili belgelerin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık içermediğini makul ölçüde garanti eden iç kontrol sisteminin sürdürülmesinden de sorumludur.

#### Sorumluluğumuz

Güvence çalışmamız Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Güvence Denetimi Standardı ("GDS") 3000 Tarihli Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri'ne ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu düzenlemeler etik standartlara uygunluk sağlamamızı ve güvence çalışmalarımızı Seçilmiş Bilgiler üzerinde sınırlı güvence elde edebilmek amacıyla planlayarak yürütmemizi gerektirmektedir.

Dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen Muhasebeciler İçin Uluslararası Etik Standartları Kurulu ("IESBA") tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler İçin Uluslararası Etik Kurallarının (Uluslararası Bağımsızlık Standartları dahil) bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Uluslararası Denetim ve Güvence Standartları Kurulu'nun Uluslararası Kalite Kontrol Standartları'nı (ISQC 1) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil olmak üzere kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmekteyiz.

Gerçekleştirilen güvence çalışması sınırlı güvence denetimini temsil etmektedir. Uygulanan prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı, makul güvence denetimlerinde gereken seviye ile karşılaştırıldığında daha sınırlıdır. Bu sebeple, sınırlı güvence denetimlerinde elde edilen güvence daha düşüktür. Prosedürlerimiz vardığımız sonuca dayandıracağımız sınırlı bir güvence düzeyi elde etmek için tasarlanmıştır ve makul bir güvence düzeyi sağlamak için gerekli olan tüm kanıtları sağlamamaktadır.

Seçilmiş olan prosedürler denetçinin muhakemesine tabidir. Prosedürler, özellikle Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasından sorumlu kişilerin sorgulanması, analitik prosedürler ve Seçilmiş Bilgiler'e dair kanıt elde etmeyi amaçlayan ek prosedürlerdir.

#### Uygulanan Prosedürler

Yukarıda bahsi geçen Seçilmiş Bilgiler'e dair uyguladığımız prosedürler şunları içermektedir:

1. Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Seçilmiş Bilgiler'in elde edilmesi için hâlihazırda uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşülmesi;
2. Seçilmiş Bilgiler'i Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin Türkiye ve yurtdışı lokasyonlarındaki personeller ile çevrim içi görüşmeler ve diğer lokasyonlar için örneklem bazında kanıtlara karşı gözden geçirilmesi;
3. Seçilmiş Bilgiler üzerinde örneklem bazında doğruluk testlerinin uygulanması;
4. Seçilmiş Bilgiler'i değerlendirmek ve incelemek için Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin iç dokümantasyonunun kullanılması;

5. Temel süreçlerin ve Seçilmiş Bilgiler üzerindeki kontrollerin tasarımını ve uygulanmasının değerlendirilmesi;
6. Örneklem bazında raporlama dönemi için Seçilmiş Bilgiler'i hazırlamak için kullanılan hesaplamaları yeniden gerçekleştirilmesi;
7. Seçilmiş Bilgiler'in 2025 Entegre Raporundaki açıklamasını ve sunumunun değerlendirilmesi.

#### Sonucumuz

Gerçekleştirdiğimiz prosedürlerimizin ve elde ettiğimiz kanıtların sonucunda Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl için gözden geçirilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli hususlar açısından GRI Standartları'na uygun hazırlanmadığı konusunda herhangi bir bulguya rastlanmamıştır.

#### Kullanım Kısıtlamaları

Bu raporun Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi yönetiminin Seçilmiş Bilgiler ile bağlantılı olarak bağımsız güvence raporu olarak yönetim sorumluluklarını yerine getirdiklerini göstermesini sağlamak için bu raporun Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıl için hazırlanan 2025 Entegre Raporu içinde yer almasına müsaade ediyoruz. Çalışmamız veya bu beyan için Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi dışında herhangi bir tarafa karşı sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik

Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



24 Temmuz 2025  
İstanbul, Türkiye



# TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI

2025 TSRS UYUMLU  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU





# İÇİNDEKİLER

## GENEL BAKIŞ

- 110 Rapor Hakkında
- 111 Raporlama Kapsamı ve Yöntemi
- 112 Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler Hakkında Genel Bilgi

## YÖNETİŞİM

- 115 Organizasyon Şeması
- 117 Yönetişim Yapısı ve Sorumluluklar
  - 117 Yönetim Kurulu'nun Rolü
  - 117 Komiteler ve Birimler
- 120 Yönetişim Politika ve Prosedürleri
- 121 Ücretlendirme

## STRATEJİ

- 123 İklim Senaryo Analizi Değişkenleri
- 124 Senaryo Analizi Çerçevesi
  - 126 Kilit Varsayımlar
  - 126 Senaryo Seçim Gerekçesi
- 127 İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar
  - 139 İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkileri
  - 139 Senaryo Analizlerinde Kullanılan Varsayımlar, Kaynaklar ve Vadeye Göre Sayısal Değişimler
  - 139 Risk ve Fırsatların Sektörel ve Varlık Bazında Yoğunlaştığı Alanlar
  - 140 Varlık ve Yükümlülüklerde Düzeltme Gerektirebilecek Risk ve Fırsatlar
  - 140 İklim Stratejisini Uygulamak İçin Planlanan Finansman Kaynakları ve Etkileri
  - 141 Varlıkların Yeniden Konumlandırılması ve Dönüştürülmesi
  - 141 Azaltım, Adaptasyon ve Dirençlilik Yatırımları

## RİSK YÖNETİMİ

- 143 Üçlü Savunma Hattı Yapısı ve İklim Risklerinin Yönetimi
- 143 Raporlama ve Yönetim Mekanizmaları
  - 143 Entegre Yönetim Sistemi
- 150 İklim Risklerinin Yönetimi ve İzlenmesi
  - 150 Operasyonel Olarak İklim Risklerinin Yönetimi
  - 150 Kredilendirme Süreçlerinde İklim Risklerinin Yönetimi
  - 151 İklim Risklerinin Genel Risk Yönetimi ile Entegrasyonu
- 160 Sınırlı Güvence Beyanı

## METRİK VE HEDEFLER

## SINIRLI GÜVENCE BEYANI





## GENEL BAKIŞ

### Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Hakkında

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), sürdürülebilirlik alanındaki açıklamaların finansal raporlama ile aynı düzeyde disiplinli, ölçülebilir ve karşılaştırılabilir biçimde sunulmasına yönelik ulusal çerçeveyi oluşturmaktadır. TSRS'nin referans aldığı ana yapı, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) sisteminin sürdürülebilirlik raporlaması ayağında konumlanan Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (International Sustainability Standards Board- ISSB) tarafından yayımlanan standart setidir. Bu kapsamda ISSB'nin 2023 yılında yayımladığı UFRS S1 (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları) ve UFRS S2 (Uluslararası Finansal Raporlama Standartları); sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının işletmenin değer yaratma kabiliyeti üzerindeki etkilerinin, finansal piyasa aktörlerinin karar süreçlerini destekleyecek nitelikte açıklanmasını hedefler.

TSRS yaklaşımı, sürdürülebilirlik raporlamasının yalnızca faaliyetlerin etiketini taşıyan bir anlatı değil; kurumun stratejik yönü, risk iştahı, yönetim kapasitesi ve performans yönetimiyle birlikte okunabilen bir sistem olması gerektiğini esas alır. Bu nedenle standartlar; kurumların sürdürülebilirlik konularını yönetim organlarının gözetimi, stratejik planlama, risk yönetimi süreçlerine entegrasyon, metrik ve hedeflerle izleme başlıkları etrafında yapılandırılmış bir biçimde açıklamasını bekler. Böylelikle paydaşlar, kurumun sürdürülebilirlik gündemini ne ölçüde karar alma mekanizmalarına dahil ettiğini ve bu gündemin finansal sonuçlar üzerindeki muhtemel etkilerini daha sistematik biçimde değerlendirebilir.

Türkiye'de TSRS'nin uygulanması, raporların terminoloji ve sunum mantığı açısından ortak bir zemine oturmasını desteklerken; kurumların veri altyapısı, iç kontrol düzeni ve organizasyonel sorumluluk dağılımını da güçlendirmesini gerektirmektedir. Bu yönüyle TSRS, yalnızca rapor üretmeye yönelik bir gereklilik değil; sürdürülebilirlik yönetiminin kurumsal süreçlere yerleşmesini ve açıklamaların güvenilirliğini artırmayı hedefleyen bir dönüşüm çerçevesi olarak değerlendirilmelidir.





## GENEL BAKIŞ



### RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının (Ana Ortaklık Banka) çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki sürdürülebilirlik performansını ve uygulamalarını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumlu biçimde kamuoyuna sunmaktadır. Bu rapor, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.'nin TSRS kapsamında yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur. Çalışma, Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını şeffaf, kapsamlı ve karar vericilere rehberlik edecek şekilde ortaya koymayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda rapor; Banka'nın uzun vadeli sürdürülebilir finans vizyonunu, iklimle uyumlu dönüşüm hedeflerini ve paydaş beklentilerine verdiği yanıtları bütüncül bir çerçevede ele almaktadır.

Çalışma; Banka'nın sürdürülebilirlik yaklaşımını şeffaf ve bütüncül biçimde sunmayı, karar vericiler için yol gösterici bir çerçeve oluşturmayı amaçlamaktadır. Rapor aynı zamanda Banka'nın uzun vadeli sürdürülebilir finans vizyonunu ve iklimle uyumlu dönüşüm hedeflerini ortaya koyarken, paydaş beklentilerine verilen yanıtları da tek bir anlatı içinde bir araya getirmektedir.

Bu çerçevede Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile kurumsal yönetim yapısı detaylandırılmış; iklim kaynaklı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler ile hedef ve performans göstergeleri kapsamlı biçimde ele alınmıştır. Banka'nın iş modeli ve değer zinciri boyunca yürüttüğü faaliyetlerin çevresel ve sosyal etkileri değerlendirilirken, bu alanlarda yürütülen uyum ve iyileştirme adımlarına da yer verilmiştir. TSRS kapsamında ihtiyaç duyulan açıklamalar, ilgili standart maddeleriyle uyumlu şekilde kurgulanmış; finansal ve finansal olmayan bilgi setleri arasında tutarlılık gözetilerek entegre raporlama yaklaşımı desteklenmiştir.

Raporlama süreci yürütülürken paydaş beklentileri ve düzenleyici gereklilikler esas alınmış; sürdürülebilirlik alanındaki iyi uygulamalar da referans olarak değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda veri kalitesinin güçlendirilmesi, bilgilerin doğrulanabilirliği ve hesap verebilirlik ilkeleri raporlamanın temel öncelikleri arasında konumlandırılmıştır.



## GENEL BAKIŞ

### RAPORLAMA KAPSAMI VE YÖNTEMİ

Bu rapor, 29.12.2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren TSRS çerçevesi esas alınarak hazırlanmıştır. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlik ile İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarıyla uyum gözetilmiş; Grubun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin şeffaf ve karşılaştırılabilir açıklama yükümlülüğünün yerine getirilmesi hedeflenmiştir. Raporun yapısı oluşturulurken TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri ile ilgili geçiş muafiyetleri dikkate alınmıştır. Sürdürülebilirlikle ilgili açıklamalarımız yönetim, strateji, risk yönetimi ve metrikler ve hedefler olarak dört temel başlık altında yapılandırılmıştır.

Raporda yer verilen finansal bilgiler TSRS doğrultusunda Türk Lirası (TL) bazında sunulmuş; Banka’nın 2025 yılı BDDK raporundaki finansal tablolarla uyumlu olacak şekilde UFRS konsolidasyon esasları da gözetilerek kurgulanmıştır.

Kullanılan metrikler ve temel varsayımlar ilgili bölümlerde açıklanmış; hesaplamalarda emisyon hesaplama belirsizlikleri ile iklim senaryoları çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin kritik parametreleri içeren makul tahminlerden yararlanılmıştır. İklimle ilişkili finansal açıklamalarda, 2025 yılı finansal raporlarla aynı veri setleri ve varsayımlar esas alınmıştır. Finansal olmayan bilgiler ise sürdürülebilirlik performansı ile ilişkilendirilebilen, makul ve doğrulanabilir kaynaklara dayandırılarak derlenmiştir.

Rapor hakkında sorularınız ve geri bildirimleriniz için bizimle [TKYBsurdurulebilirlik@kalkinma.com.tr](mailto:TKYBsurdurulebilirlik@kalkinma.com.tr) adresinden iletişime geçebilirsiniz.





## GENEL BAKIŞ

### BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İŞTİRAKLER HAKKINDA GENEL BİLGİ

Bağlı ortaklıklar ve iştirakler, faaliyet alanlarına, sahiplik oranlarına göre aşağıda sunulmaktadır:

| Şirket Adı                                             | Kuruluş Yılı/<br>Yeri | Faaliyet Alanı                                    | Kalkınma<br>İlişkisi | Kalkınma Pay<br>Oranı | Sektör                  |
|--------------------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-------------------------|
| Kalkınma Girişim<br>Sermayesi Portföy<br>Yönetimi A.Ş. | 2020/İstanbul         | Girişim Sermayesi Fonları<br>Kurulumu ve Yönetimi | Bağlı Ortaklık       | %100                  | Finans                  |
| Kalkınma Yatırım<br>Varlık Kiralama A.Ş.               | 2020/İstanbul         | Kira Sertifikası İhracı                           | Bağlı Ortaklık       | %100                  | Finans                  |
| MAKSAN Malatya<br>Makina Sanayi A.Ş.                   | 1974/Malatya          | Dağıtım Transformatörü<br>Üretimi                 | İştirak              | %31,14                | Elektrikli<br>Makineler |

#### Raporlama Prensipleri ve Güvenilirlik

Bu çalışma, TSRS kapsamında beklenen temel niteliksel özellikler (ihtiyaca uygunluk, önemlilik ve gerçeğe uygun sunum) dikkate alınarak yapılandırılmıştır. Açıklamalar; destekleyici niteliksel özellikler olan karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik, şeffaflık ve ihtiyaca uygunluk ilkelerini destekleyecek şekilde hazırlanmış; Bankanın iş modeli, faaliyetleri ve kredi portföyü üzerinde iklim değişikliğinin yaratabileceği finansal açıdan önemli etkileri görünür kılacak biçimde kurgulanmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde uluslararası kabul görmüş senaryo setlerinden yararlanılmıştır. Geçiş risklerinin analizinde NGFS (Network for Greening the Financial System- Finansal Sistemi Yeşillendirme Ağı) tarafından geliştirilen Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları dikkate alınmıştır. Böylece hem düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinden kaynaklanabilecek düzenleyici ve finansal etkiler hem de sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık ve aşırı

hava olayları gibi fiziksel iklim risklerinin potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle analiz edilmiştir.

Gerçekleştirilen değerlendirmelerde; Bankanın mevcut portföy yapısı, sektör dağılımı, karbon yoğunluğu, operasyonel süreçleri ve stratejik öncelikleri dikkate alınmıştır. Analizler kapsamında sürdürülebilirlik regülasyonları, karbon fiyatlama mekanizmaları, düşük karbonlu teknoloji dönüşümü, enerji dönüşümü, fiziksel iklim tehlikeleri ve yatırımcı beklentileri gibi temel değişkenler değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen çıktılar; Ana Ortaklık Banka stratejik planlama süreçleri, kredi tahsis mekanizmaları, çevresel ve sosyal risk yönetimi uygulamaları, sürdürülebilir finansman faaliyetleri ve iklim bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, iklim değişikliğinin Ana Ortaklık Banka üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül ve bilimsel temelli bir çerçevede değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

#### Veri ve Varsayımların Tutarlılığı

Rapor kapsamında kullanılan sürdürülebilirlik odaklı finansal açıklamalarda esas alınan veri, varsayım ve metodolojik yaklaşımlar; TFRS uyarınca hazırlanan konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan veri ve değerlendirme süreçleriyle mümkün olan en yüksek düzeyde uyumlu olacak şekilde ele alınmıştır. Bu yaklaşım, TSRS 1 kapsamında yer alan tutarlılık, karşılaştırılabilirlik ve doğrulanabilirlik ilkeleri doğrultusunda uygulanmıştır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsat analizlerinde kullanılan NGFS senaryolarına ilişkin varsayımlar; Ana Ortaklık Banka'nın mevcut portföy yapısı, sektör dağılımı, operasyonel süreçleri ve stratejik öncelikleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Analizlerde kullanılan temel varsayımlar ve veri setleri, uluslararası kabul görmüş referans çerçeveleri doğrultusunda yorumlanmış ve Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet yapısına uyarlanmıştır.

Veri erişimi ve metodolojik sınırlılıkların bulunduğu alanlarda nitel değerlendirme yaklaşımı benimsenmiş olup, ilerleyen dönemlerde veri kalitesi ve nicel analiz kapasitesinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

#### Sunum Para Birimi

Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir. Banka'nın konsolide finansal tablolarında kullanılan para birimi ile raporda kullanılan para birimi arasında tam uyum sağlanmıştır.

#### Üçüncü Taraf Güvence Denetimi ve Kapsamı

KGK tarafından yayımlanan ve 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınarak hazırlanan bu rapor, bağımsız güvence denetimi kapsamına alınmıştır.





## GENEL BAKIŞ

Söz konusu güvence çalışması, Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından; GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ile GDS 3410 “Sera Gazi Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartlarına uygun şekilde sınırlı güvence hizmeti olarak yürütülmüştür. Denetimin kapsamı ve elde edilen bulgulara ilişkin detaylar, raporun “Ekler” bölümünde sunulmaktadır.

### Raporun Kapsamı ve Sorumluluk Çerçevesi

Bu raporda yer verilen organizasyonel kapsam; Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş. ile Banka’nın bağlı ortaklıklarını içermektedir. Kapsamın belirlenmesinde, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) mevzuatı doğrultusunda hazırlanan ve UFRS konsolidasyon esasları dikkate alınarak 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan konsolide finansal raporlama esas alınmıştır. Bu yaklaşım ile iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmeleri ile performans verilerinin sunumunda tutarlılığın sağlanması amaçlanmaktadır.

Rapor içeriği Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış olup, sunulan bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği beyan edilmektedir. Raporlama dönemi boyunca dış güvence süreçleri Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi ile yürütülmüş olup, güvence sürecinin bağımsızlığını zedeleyebilecek herhangi bir çıkar çatışması veya ilişki tespit edilmemiştir.

Grup bünyesindeki dış güvence süreçleri, belirlenmiş politika ve prosedürler çerçevesinde işletilmektedir. Bağımsız ve yetkin denetim kuruluşlarıyla gerçekleştirilen dış denetim faaliyetleri, finansal raporların doğruluğunu ve güvenilirliğini teminat altına almayı amaçlamaktadır. Bunun yanı sıra, iç kontrol sistemlerinin güçlendirilmesine ve sürekli iyileştirilmesine yönelik çalışmalar aralıksız sürdürülmektedir. Üst yönetim organı ve üst düzey yöneticiler, dış güvence süreçlerine aktif katılım sağlayarak sürecin etkinliğinin artırılmasına yönetsel düzeyde destek vermektedir.

### Muafiyetler

Bu rapor, Ana Ortaklık Banka’nın TSRS kapsamında yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporudur. 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı kapsamında, TSRS raporlama yılının ilk döneminde TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde tanımlanan geçiş muafiyetlerine ilişkin uygulamaların sürdürülmesine; bu kapsamda TSRS 1 E4, E5 ve E6 (b) maddelerinde yer alan geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir.

Bu doğrultuda Ana Ortaklık Banka, TSRS 1 kapsamında yer alan E4, E5 ve E6 (b) maddeleri ile açıklanan muafiyetlerden yararlanmaktadır. Söz konusu muafiyetler aşağıda özetlenmektedir:

| Geçiş Muafiyeti                                                                                                                 | Açıklama                                                                                                                                                                                                 | Geçici Madde  | TKYB Uygulama Durumu                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tabloların yayımlandıktan sonra raporlaması izni | Bir işletmenin bu Standardı uyguladığı raporlama döneminde, işletmenin sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamalarını, ilgili finansal tablolarını yayımladıktan sonra raporlamasına izin verilir. | TSRS 1 E4     | Ana Ortaklık Banka, 2025 yılına ait sürdürülebilirlik açıklamalarını, finansal raporların ardından bağımsız bir rapor seti olarak yayımlamayı tercih etmiştir.                                                                     |
| Sadece iklimle ilgili risk ve fırsatların raporlanabilmesi                                                                      | Raporlama döneminde sadece iklim konuları açıklanabilir; diğer TSRS 1 yükümlülükleri bu konularla sınırlı kalır.                                                                                         | TSRS 1 E5     | Ana Ortaklık Banka, yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara öncelik vererek, sürdürülebilirlik kapsamındaki diğer konulara ilişkin açıklamalarını sınırlı tutmuştur.                                                        |
| Raporlama döneminde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi raporlama izni                          | Raporlama döneminde, iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi açıklama zorunlu değildir.                                                                                       | TSRS 1 E6 (b) | Ana Ortaklık Banka, raporlama yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi paylaşmış, ancak iklim dışındaki sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır. |

### Önemlilik

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri, TSRS 2’de tanımlanan değerlendirme çerçevesi esas alınarak analiz edilmiştir. Grup, finansal önemlilik değerlendirmelerinde karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla nicel bir eşik yaklaşımı benimsemiştir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkilerinin değerlendirilmesinde önemlilik eşiği, 2024 raporlama döneminde Vergi Öncesi Kâr’ın (VÖK) %5’i olarak açıklanmıştır. Ancak, baz alınan VÖK değeri yıldan yıla belirgin şekilde değişkenlik gösterebileceğinden raporlama döneminde eşik değer ihtiyatlılık ilkesi gereği VÖK %5 veya özkaynağın %1’inden düşük olan şekilde revize edilmiştir. Finansal etki analizleri gerçekleştirilirken ilgili risk ve fırsatların Banka’nın finansal performansı, stratejik hedefleri ve risk profili üzerindeki potansiyel etkileri birlikte değerlendirilmiştir.

Önemlilik değerlendirme süreci yalnızca tek seferlik bir beyan yaklaşımıyla ele alınmamış; risk yönetimi, strateji ve finansal etki analizleriyle ilişkilendirilerek bütüncül bir yapı içerisinde değerlendirilmiştir. Bu kapsamda kullanılan metodoloji, varsayımlar, eşik değerler ve ulaşılan temel bulgular ilgili bölümlerde açıklanarak değerlendirmenin izlenebilir ve karşılaştırılabilir bir çerçevede sunulması amaçlanmıştır.

Ayrıca Grup, önemlilik değerlendirme yaklaşımını gelişen TSRS uygulamaları, ISSB uyum çalışmaları ve sektörel iyi uygulamalar doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirmeyi hedeflemektedir.



## YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirirken, bu unsurları Ana Ortaklık Banka'nın kısa vadeli finansal hedefleri, kaynak tahsisi kararları ve stratejik önceliklerle bütüncül bir şekilde dengeleyerek ele almaktadır. Özellikle finansman kararlarında, iklim risklerinin azaltılmasına yönelik taahhütler ile sürdürülebilirlik ve kârlılık hedefleri arasında sağlıklı bir denge kurulması gözetilmekte; gerekli görüldüğü durumlarda kaynak tahsisinde iklimle ilgili hedefler doğrultusunda önceliklendirme yapılmaktadır. Bu doğrultuda Ana Ortaklık Banka, kalkınma bankacılığı misyonunun gerektirdiği uzun vadeli finansman sorumluluğu ile iklim değişikliğiyle mücadelede yönelik taahhütlerini dengeli bir yaklaşımla yönetmeyi hedeflemektedir.

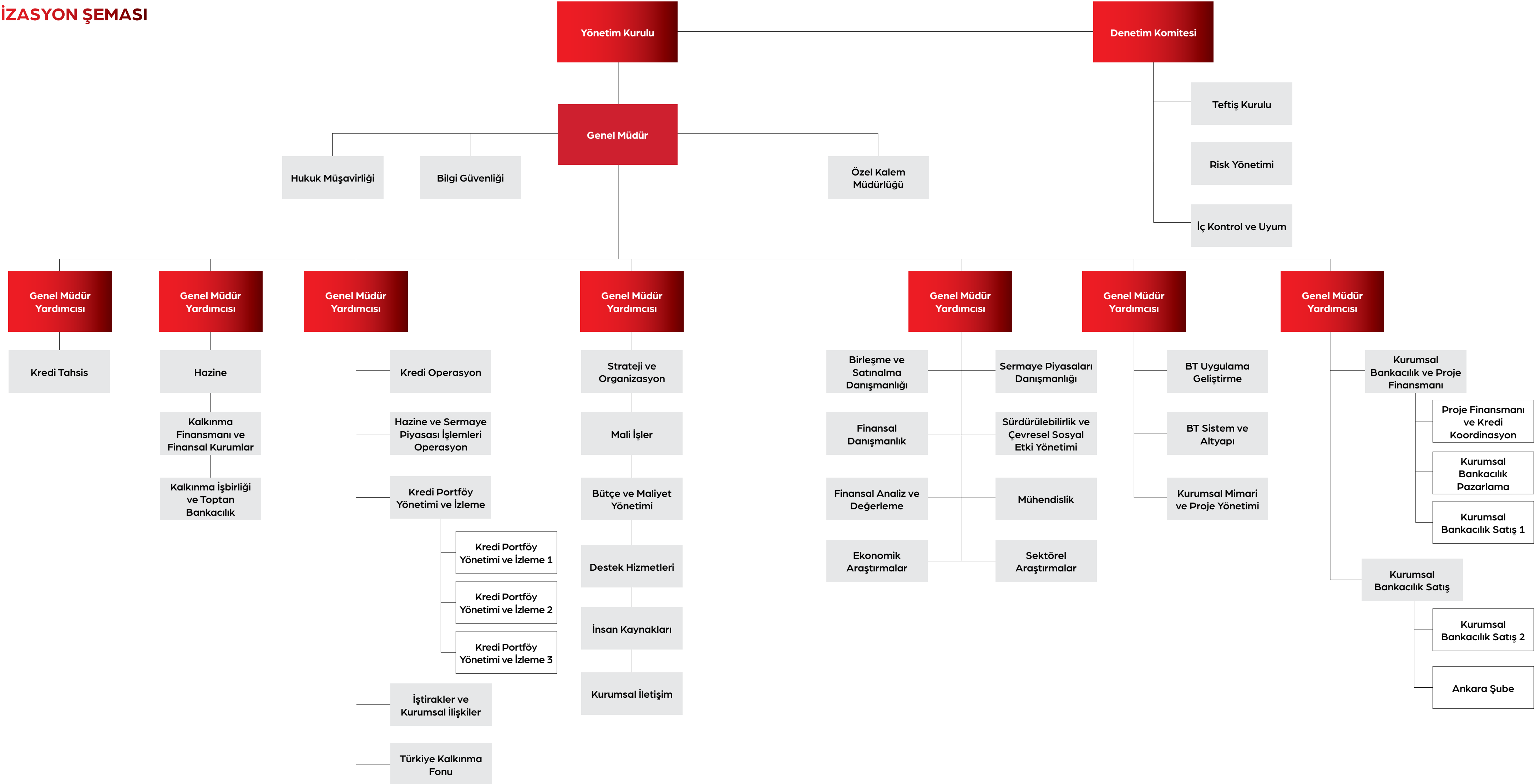
Bu ödünleşimlerin yönetiminde, Yönetim Kurulu'nun risk iştahı çerçevesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin değerlendirmeleri belirleyici rol oynamaktadır. Yüksek karbon yoğunluklu sektörler için finansman taleplerinde, söz konusu projelerin çevresel ve sosyal risk değerlendirme sürecinden geçirilmesi ve gerekli görüldüğünde geçiş planlarının kredi koşullarına entegre edilmesi yoluyla, kısa vadeli ticari fırsatlar ile uzun vadeli iklim hedefleri arasındaki denge sağlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka, bu yaklaşımla hem finansal istikrarını korumayı hem de düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine sağladığı katkıyı sürdürmeyi amaçlamaktadır.





## YÖNETİŞİM

### ORGANİZASYON ŞEMASI



## YÖNETİŞİM

### Sürdürülebilirlik ve İklim Risklerine İlişkin Yönetişim Yapısı

Ana Ortaklık Banka, sürdürülebilir kalkınmaya katkı sağlama yaklaşımını tüm faaliyetlerine entegre eden bütüncül bir yönetim modeli benimsemektedir. Sürdürülebilirlik; kurum stratejisinin temel bir unsuru olarak ele alınmakta, “Sürdürülebilir Kalkınmayı Destekleyici Rol” ve “Sorumlu Bankacılık Perspektifi” çerçevesinde yönetilmektedir.

Sürdürülebilirlik alanındaki politika, strateji ve uygulamalar; üst yönetim sahipliği, Yönetim Kurulu gözetimi ve birimler arası koordinasyonu sağlayan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Komite çalışmaları kapsamında performans takibi, veri analizi, raporlama ve iyileştirme süreçleri düzenli olarak desteklenmektedir. Sürdürülebilirlik Komitesi’nin görev ve sorumlulukları kapsamında sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine ilişkin risk ve fırsatların değerlendirilmesi, ilgili politika ve uygulamaların gözden geçirilmesi ve gerekli aksiyonların ilgili iş birimleri ile koordineli şekilde takip edilmesi yer almaktadır.

Ana Ortaklık Banka, iklim değişikliği, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir finans gibi öncelikli alanlarda çalışmalarını sürdürmekte, ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından takip etmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik hedeflerinin bilim temelli yaklaşımlarla uyumlu hale getirilmesi amacıyla SBTi (Science Based Targets Initiative – Bilim Temelli Hedefler Girişimi) doğrulama süreci yürütülmektedir.

### İklim Değişikliği Konularına İlişkin Yetkinliklerin Geliştirilmesi

Ana Ortaklık Banka, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilebilmesi amacıyla ilgili birim ve çalışanların bilgi ve yetkinlik seviyelerinin geliştirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki güncel gelişmeler, düzenleyici beklentiler ve uluslararası iyi uygulamalar takip edilmekte; ilgili çalışanlara yönelik eğitim ve farkındalık çalışmaları gerçekleştirilmektedir.

Yönetim Kurulu ve üst yönetim seviyesinde iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik gerekli bilgi akışının sağlanması amacıyla ilgili birimler tarafından düzenli bilgilendirmeler yapılmakta, ihtiyaç duyulan yetkinlik alanları ve gelişim ihtiyaçları göz önünde bulundurulmaktadır.

2025 yılı içerisinde Ana Ortaklık Banka, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanındaki kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi amacıyla üst yönetim ve ilgili çalışanların katılımıyla çeşitli eğitim, bilgilendirme toplantıları ve sektör değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Bu çalışmalarla iklim risklerinin Ana Ortaklık Banka süreçlerine entegrasyonu ve ilgili tarafların konuya ilişkin farkındalığının artırılması hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik alanında görev yapan çalışanların teknik yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla, 19 Mart 2025 tarihinde yüz yüze gerçekleştirilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Eğitimine 14 çalışan katılım sağlamıştır. Ayrıca, Hukuk Birimi çalışanlarına yönelik olarak 31 Temmuz 2025 tarihinde dış kaynak tarafından çevrimiçi gerçekleştirilen Yeni İklim Kanunu Hakkında Bilinmesi Gerekenler Eğitimi düzenlenmiş ve 3 çalışan katılım göstermiştir.

Bunlara ek olarak, yıl içerisinde belirli çalışan gruplarına yönelik iklim finansmanı, iklim riskleri senaryoları ve ısı haritalarının kredi portföyleri ile eşleştirilmesi, sürdürülebilir finans kapsamında çevresel ve sosyal yönetim risklerinin değerlendirilmesi ile TSRS beklentilerine yönelik uzmanlık eğitimleri düzenlenmiştir. Söz konusu eğitimlere toplam 9 çalışan katılım sağlamıştır.





## YÖNETİŞİM

### YÖNETİŞİM YAPISI VE SORUMLULUKLAR

#### YÖNETİŞİM KURULU'NUN ROLÜ

Ana Ortaklık Banka Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından seçilen yedi üyeden oluşmakta olup Bankamız Yönetim kurulu Üyeleri en fazla üç yıl süreyle seçilmekte olup üyeler süre bitiminde yeniden tekrar seçilebilmektedirler. Seçim süreci, Kurumsal Yönetim mevzuatı çerçevesinde yürütülmekte; adaylar, Genel Kurul toplantılarında hissedarların değerlendirmesine sunulan öneriler doğrultusunda belirlenmektedir. Yönetim Kurulu, Ana Ortaklık Banka'nın misyonu ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu stratejik yönetişimin tesis edilmesinde aktif rol üstlenmekte; üst yönetim ile yakın iş birliği içerisinde strateji ve politika çerçevelerinin oluşturulması ve onaylanmasını sağlamaktadır. Bu kapsamda, Ana Ortaklık Banka'nın ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerinin yönetimine yönelik mekanizmaların geliştirilmesi ve güçlendirilmesine katkıda bulunmakta; yıl boyunca yürütülen izleme ve değerlendirme faaliyetleri aracılığıyla sürekli iyileştirme yaklaşımını desteklemektedir.

Yönetim Kurulu, Ana Ortaklık Banka'nın stratejik hedefleri, büyük ölçekli işlemleri ve risk yönetimi süreçlerine ilişkin değerlendirmelerinde iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatları dikkate almakta; bu risk ve fırsatların Banka'nın uzun vadeli stratejisi, politika çerçeveleri ve karar alma süreçlerine entegrasyonunu gözetmektedir.

Yönetim Kurulu, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularını yalnızca izlenen bir gündem başlığı olarak değil, karar alma süreçlerine entegre edilen temel bir yönetim unsuru olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Ana Ortaklık Banka'nın operasyonel süreçlerine, finansman kararlarına ve yönetişim dokümanlarına entegre edilmekte, ilgili politika setleri aracılığıyla bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Politika ve prosedürler yalnızca hedeflerin tanımlanmasıyla sınırlı kalmayıp, uygulama süreçlerini, iç kontrol mekanizmalarını ve raporlama altyapısını destekleyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Bu yaklaşım, iklim yönetimi performansının sistematik biçimde izlenmesine ve etkin bir şekilde raporlanmasına imkân sağlamaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nınTSRS, TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures – İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü) ve GRI (Global Reporting Initiative – Küresel Raporlama Girişimi) gibi ulusal ve uluslararası raporlama çerçeveleriyle uyumlu yaklaşımı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik düzeyde sahiplenilmesini desteklemektedir. Bu kapsamda söz konusu risk ve fırsatlar kurumsal politika çerçevesine entegre edilmekte; iklim değişikliği hem Ana Ortaklık Banka operasyonlarında hem de finanse edilen faaliyetlerde öncelikli bir yönetişim alanı olarak konumlandırılmaktadır.

#### KOMİTELER VE BİRİMLER

| Komite Adı                   | Amaç                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Toplantı Sıklığı |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| Denetim Komitesi             | Yönetim Kurulu'nun denetim, gözetim faaliyetlerinin yürütülmesi ile iç sistemler kapsamındaki bazı görevlerini yerine getirmek üzere Denetim Komitesi'ni oluşturmak ve Denetim Komitesinin görev, yetki, sorumluluk ile çalışma usul ve esaslarını belirlemek                                                              | Ayda bir         |
| Kredi Değerlendirme Komitesi | Bankanın kredi politikalarına ilişkin usul ve esasları belirlemek, değişen ve gelişen koşullar çerçevesinde kredi portföyünün verimini artırmak ve sorunlu/kanuni takipteki müşterilerle ilgili stratejilerin belirlenmesi üzerine tedbirler ve kararlar almak ve ilgili birimler tarafından hazırlanan önerileri görüşmek | Ayda iki         |
| Sürdürülebilirlik Komitesi   | Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi bünyesinde sürdürülebilirlik konularını görüşmek ve uygulamak                                                                                                                                                                                                           | Yılda iki        |

#### Sürdürülebilirlik Komitesi

TKYB'de sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal düzeyde etkin şekilde izlenmesi ve değerlendirilmesi, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Komite, iklim risklerinin analiz edilmesini ve elde edilen bulguların yönetime düzenli olarak raporlanmasını sağlayarak, bu konuların yalnızca stratejik düzeyde değil, aynı zamanda operasyonel süreçlerde de sistematik biçimde ele alınmasına katkı sunmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda iklimle bağlantılı riskler; yönetişim yapısı, karar alma süreçleri ve uygulama mekanizmalarıyla entegre bir çerçevede yönetilmektedir. Komite, Genel Müdür başkanlığında toplanmakta olup; bağımsız bir Yönetim Kurulu Üyesi, Sürdürülebilirlik ile

Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Kalkınma Finansmanı ve Finansal Kurumlar Birimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ile İnsan Kaynakları, Mali İşler ve Strateji fonksiyonlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve ilgili birim yöneticilerinden oluşmaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve diğer üyeler, Komite kararı doğrultusunda belirlenmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve ilgili aksiyonların takibine yönelik gözetim sorumluluklarının belirli bir bölümünü Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütmektedir. Komite tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler, alınan kararlar ve önerilen aksiyonlar düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla Yönetim Kurulu'nun bilgisine ve gözetimine sunulmaktadır.



## YÖNETİŞİM

2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik gündeminin ve iklim değişikliği ile mücadele çalışmalarının stratejik yönünü belirleyen, uygulamaları izleyen ve gerekli yönlendirmeleri sağlayan etkin bir yapı olarak faaliyetlerini sürdürmüştür. Yıl boyunca gerçekleştirilen toplantılara üyelerin yüksek düzeyde katılım sağlaması, alınan kararların etkinliğini artırmış; Komite kararlarının uygulanması ve ilgili aksiyonların kurum genelinde sahiplenilmesi güçlendirilmiştir.

Komite gündeminde; Ana Ortaklık Banka'nın iklim değişikliği ile mücadele ve uyum yaklaşımının mevcut durumu, stratejik uyum yol haritası ile hedeflere yönelik ilerleme düzeyi ve sürdürülebilirlik alanındaki mevcut ve planlanan çalışmaların genel çerçevesi yer almaktadır. Bunun yanı sıra, iç paydaşların katkılarıyla birlikte Sürdürülebilir Kalkınma Akademisi kapsamında geliştirilen içerikler ile Sürdürülebilir Kalkınma yatırımlarına ilişkin SROI (Social Return on Investment – Sosyal Yatırım Getirisi) analiz yaklaşımının kurumsal süreçlere entegrasyonuna yönelik değerlendirmeler de Komite gündemine dahil edilmektedir.

Komite, 2025 yılı içerisinde iki kez toplanmıştır. Gerçekleştirilen toplantılarda; Ana Ortaklık Banka'nın Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) çerçevesine uyum sürecinin başlatılması ve bu kapsamda raporlamanın Entegre Rapor'a dahil edilmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik çalışmaların kapsamının genişletilerek sürdürülmesi yönünde kararlar alınmıştır. Ayrıca Komite bünyesinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, yıl boyunca düzenli çalışmalarını sürdürerek sürdürülebilirlik performansının izlenmesine katkı sağlamış; veri toplama ve analiz süreçlerini desteklemiş ve Komite'ye sunulmak üzere öneriler geliştirmiştir. Ayrıca, Banka SBTi üyeliği kapsamında, yeni yayımlanan finansal sektör

standartlarına uygun olarak hesaplanan ve onaylanan hedefleriyle, dünyada bu standartlar kapsamında hedefleri onaylanan ilk ve tek finans kuruluşu olmuştur.

Komite tarafından alınan kararlar, Ana Ortaklık Banka'nın stratejik planlama ve operasyonel süreçlerine entegre edilmek üzere değerlendirilmekte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar ile sürdürülebilirlik performansının izlenmesi Komite'nin temel sorumluluk alanları arasında yer almaktadır.

Bu kapsamda Komite, belirlenen risk ve fırsatlara yönelik aksiyonların uygulanma durumunu takip etmekte, ilgili performans göstergeleri, analizler ve raporlama çıktıları üzerinden düzenli değerlendirmeler gerçekleştirmektedir.

Ana Ortaklık Banka genelinde risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü uygulanmakta; bu çerçevede risk yönetimi faaliyetleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınarak stratejik risk yönetimi ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. İklimle bağlantılı riskler de dahil olmak üzere tüm risk kategorileri, ilgili birimler arasında sağlanan koordinasyon ile düzenli olarak gözden geçirilmekte; süreçlerin geliştirilmesine yönelik öneriler Yönetim Kurulu'na iletilmektedir.

Komite, yılda en az iki kez toplanmakta; her toplantı sonrasında gündem ve alınan kararlar kayıt altına alınmaktadır. İzleme sonuçları ve ilerleme durumu ise bir sonraki Yönetim Kurulu toplantısında doğrudan sunum yoluyla Yönetim Kurulu üyeleri ile paylaşılmaktadır.

Söz konusu risklerin yönetimine yönelik kontrol, izleme ve raporlama süreçleri; Sürdürülebilirlik Komitesi, Risk Yönetimi Birimi ve ilgili iş birimleri arasındaki koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla yürütülmekte olup Ana Ortaklık Banka'nın genel iç kontrol, risk yönetimi ve yönetim süreçleri ile entegre şekilde işletilmektedir.





## YÖNETİŞİM

### Sürdürülebilirlik Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi

Sürdürülebilirlik, Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi; Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik gündeminin operasyonel düzeyde etkin şekilde yürütülmesinden ve kurumsal yönetim mekanizmalarına düzenli bilgi akışının sağlanmasından sorumludur. Birim, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik stratejisi ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesine yönelik yürütülen faaliyetlerin koordinasyonunu üstlenmekte; elde edilen bulguları ilgili yönetim platformlarına ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sistematik bir yaklaşımla aktarmaktadır.

Birimin faaliyet alanı; risk ve fırsatların tanımlanması, risk envanterinin oluşturulması ve güncel tutulması, gerekli durumlarda risk azaltıcı aksiyonların belirlenmesi ve bu aksiyonların uygulanma durumunun izlenmesi gibi süreçleri kapsamaktadır. İklim ve sürdürülebilirlik başlıklarında gerçekleştirilen değerlendirmeler doğrultusunda önceliklendirilen risk alanları için izleme göstergeleri oluşturulmakta; izleme sonuçları belirli periyotlarda raporlanarak yönetim süreçlerine entegre edilmekte ve Ana Ortaklık Banka'nın karar alma ile izleme mekanizmalarının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Birim; çevre mühendisleri, sosyal uzmanlar ve biyoçeşitlilik alanında uzmanlaşmış profesyonellerden oluşan çok disiplinli bir yapıya sahiptir. Bu yapı, çevresel, sosyal ve biyoçeşitlilik etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesini ve kredi süreçleri ile kurumsal risk yönetimi uygulamalarıyla uyumlu bir çerçevenin geliştirilmesini desteklemektedir.

Birim temsilcileri, Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına düzenli olarak katılım sağlayarak yürütülen çalışmaların ilerleyişine ilişkin bilgi sunmakta; ortaya çıkan ihtiyaçlar ve önerilen aksiyonları Komite gündemine taşımaktadır.

Ayrıca, alınan Komite kararlarının kurum genelinde etkin biçimde uygulanmasına katkı sağlayan koordinasyon rolünü üstlenmektedir.

Birim ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin veri toplama, analiz, izleme ve raporlama süreçlerini yürütmekte; elde edilen bulgu ve değerlendirmelerin ilgili yönetim seviyelerine zamanında aktarılmasını sağlamaktadır.

### Bağlı Ortaklıklarda Yönetişim Yapısı

Ana Ortaklık Banka'nın %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklıklar (Kalkınma Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi A.Ş. ve Kalkınma Yatırım Varlık Kiralama A.Ş.) bünyesinde ayrı bir sürdürülebilirlik komitesi yapılanması bulunmamaktadır. Bu çerçevede, Grup organizasyonu içinde konumlanan Sürdürülebilirlik, Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi; bağlı ortaklıklarda sürdürülebilirlik yönetimi alanında rehberlik etmekte ve söz konusu yapılar ile Grup arasındaki koordinasyonu sağlayan temel mekanizma olarak görev yapmaktadır.

Bağlı ortaklıklar bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gözetimi, ilgili yönetim kurulları seviyesinde yürütülmekte olup, Ana Ortaklık Banka üst yönetiminden temsilcilerin bu yönetim kurullarında yer alması aracılığıyla iklimle bağlantılı konuların karar alma süreçlerine entegrasyonu sağlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla, Ana Ortaklık Banka üst yönetiminden temsilcilerin bağlı ortaklıkların yönetim kurullarında görev almasıyla birlikte, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik vizyonu ve iklimle bağlantılı yönetim yaklaşımının bu yapıların karar alma süreçlerine entegrasyonu güçlenmiştir. Bu doğrultuda, Ana Ortaklık Banka üst yönetiminde Seçil Kızılkaya Yıldız, bağlı ortaklıkların yönetim kurullarında görev almakta olup, bu görev aracılığıyla ilgili yönetim kurulu toplantılarında iklimle

bağlantılı riskler ile çevresel ve sosyal değerlendirmeler düzenli olarak gündeme alınmakta; ilgili karar ve değerlendirmeler yönetim kurulu seviyesinde takip edilmekte ve Banka'nın ilgili birimleri ile koordinasyon içerisinde izlenmektedir. Gerekli görülen durumlarda ilgili yönetim organları nezdinde görüş ve değerlendirmelerde bulunmaktadır. Kurumsal sürdürülebilirlik öncelikleri ile uyumlu gelişmelerin izlenmesi ve yönlendirilmesi sağlanmaktadır. İlerleyen dönemde, bağlı ortaklıklar nezdinde sürdürülebilirlik odaklı yönetim yapısının daha da geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda, iklimle bağlantılı risklerin tanımlanması, izlenmesi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına ilişkin sorumlulukların daha açık ve sistematik bir çerçevede belirlenmesi; mevcut süreçlerin kurumsal uygulamalarla uyumlu şekilde güçlendirilmesi planlanmaktadır.

### Risk Yönetimi Birimi

Risk Yönetimi Birimi, Ana Ortaklık Banka faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin ölçülebilir ve sistematik bir şekilde izlenmesini sağlamak ve bu riskleri BDDK düzenlemeleri doğrultusunda belirlenen ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk limitleri çerçevesinde yönetmektedir. Banka'nın risk iştahını ortaya koyan "Risk Limitleri ve Uygulama Esasları" dokümanı en az yılda bir kez gözden geçirilmekte; gerekli görülen durumlarda güncellenerek Yönetim Kurulu onayına sunulmaktadır. Belirlenen limitler doğrultusunda riskler düzenli olarak izlenmekte, limit aşımalarının tespit edilmesi halinde ise gerekli düzeltici aksiyonlar devreye alınarak risklerin kabul edilebilir seviyelerde tutulması sağlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka'da risk ve fırsat analizleri, organizasyon genelinde ilgili birimlerin katılımı ile Risk Yönetimi Birimi tarafından oluşturulan prosedürler çerçevesinde yürütülmektedir. Bu yaklaşım, iş süreçlerine ilişkin risk ve fırsatların sistematik olarak tanımlanmasını, ilgili yönetim birimlerine görünür kılınmasını ve gerekli kontrol mekanizmalarının etkin şekilde uygulanmasını destekleyen kurumsal bir yapı oluşturmaktadır.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar da bu bütüncül risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Değerlendirme süreçlerinde "EYS.48-F Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu" kullanılarak ilgili analizler gerçekleştirilmekte; belirlenen metrikler ve hedefler, Sürdürülebilirlik ile Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi, Risk Yönetimi Birimi ve ilgili teknik birimler arasındaki koordinasyon ile düzenli olarak gözden geçirilmekte ve performans raporlamasına entegre edilmektedir. Ayrıca, Yönetim Kurulu'na yapılan periyodik raporlamalar aracılığıyla stratejik karar alma süreçlerine doğrudan bilgi akışı sağlanmaktadır. İzleme ve değerlendirme faaliyetleri, TSRS gereklilikleri ve uluslararası iyi uygulamalar ile uyumlu, şeffaf ve izlenebilir bir yaklaşım çerçevesinde yürütülmektedir.

### İç Denetim

Ana Ortaklık Banka'da İç Denetim Birimi, Banka'nın kurumsal risk yönetimi yaklaşımının; yürürlükteki ulusal ve uluslararası mevzuat, ilgili standartlar ile Ana Ortaklık Banka'nın strateji, politika, prosedür ve hedefleriyle uyumunu bağımsız ve objektif bir bakış açısıyla değerlendirmektedir. Bu kapsamda İç Denetim, üst yönetime güvence sağlayan üçüncü savunma hattı olarak konumlanmakta; birinci savunma hattını oluşturan iş birimleri ile ikinci savunma hattındaki risk yönetimi ve kontrol fonksiyonlarının etkinliğini ve yeterliliğini denetim faaliyetleri aracılığıyla gözden geçirmektedir. İç Denetim Birimi'nin iklimle ilgili görev ve sorumlulukları, kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak dolaylı şekilde tanımlanmıştır. Doğrudan iklim odaklı bağımsız bir görev tanımı taşımamakla birlikte, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili kontrollerin işleyişini ve entegrasyonunu denetleyerek bankanın ilgili strateji ve uygulamalarına dolaylı katkı sunmaktadır. İç denetim faaliyetleri; Ana Ortaklık Banka'nın kontrol ortamının ve risk yönetimi uygulamalarının etkinliğinin test edilmesini, geliştirilmesi gereken alanların tespit edilmesini ve elde edilen bulgular doğrultusunda kurumsal gelişimin desteklenmesini amaçlamaktadır. Bu çerçevede iklimle bağlantılı risklerin yönetimi de denetim kapsamına dahil edilmekte; ilgili politika ve prosedürlerin uygulama düzeyi, süreçlerin etkinliği ve yönetim yapılarıyla uyumu sistematik olarak değerlendirilmektedir.

## YÖNETİŞİM

Denetim çalışmaları sonucunda elde edilen bulgular ve öneriler, düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla üst yönetime ve ilgili komitelere iletilmekte; böylece risklerin etkin yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin güçlendirilmesi desteklenmektedir. Ana Ortaklık Banka'da iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin temel unsurlar, İç Denetim Birimi'nin denetim planı ve değerlendirme yaklaşımına entegre edilmekte; bu sayede söz konusu alanlarda izlenebilirlik, şeffaflık ve hesap verebilirliğin artırılması hedeflenmektedir.

Ana Ortaklık Banka'da iklim risk ve fırsatlarının yönetimine yönelik aşağıdaki temel unsurlar iç denetim kapsamına entegre edilmiştir:

### Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü

İklim riskleri, proje değerlendirme sürecinin ayrılmaz bir parçası olarak sistematik şekilde ele alınmakta, proje risk puanlamalarına doğrudan yansıtılmaktadır.

### Kontrol Noktaları

Yüksek iklim riski barındıran projeler için proje değerlendirme formlarında özel kontroller, izleme planları ve teknik ön koşullar tanımlanmaktadır.

### Entegrasyon

İç denetim birimi, iklim risklerinin kredi karar süreçlerine entegrasyonunu ve çevresel-sosyal risk puanlarının karar mekanizmalarına etkisini değerlendirir.

### Raporlama

Bulgular sürdürülebilirlik komitesi ve yönetim kurulu nezdinde raporlanmakta; gerektiğinde iyileştirici aksiyonlar üst yönetim tarafından planlanmakta ve uygulanmaktadır.

### Ana Ortaklık Banka Çalışanları

Ana Ortaklık Banka, iklim risklerinin yönetimi ve risk azaltımının yalnızca belirli birimlerin sorumluluğunda yürütülen teknik bir süreç olmanın ötesinde, kurum genelinde sahiplenilen bir çalışma kültürüne dönüşmesini hedeflemektedir. Bu kapsamda tüm çalışanların, Ana Ortaklık Banka'nın çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) politika ve uygulamalarına uyum sağlaması; görev alanları kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatları dikkate alarak sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunması beklenmektedir.

Çalışanların rol ve sorumlulukları görev alanlarına göre farklılaşmaktadır. Kredi ve proje ekipleri, kredi tahsis süreçlerine iklimle bağlantılı risk değerlendirmelerini sistematik biçimde entegre etmekte; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü doğrultusunda gerekli kontrol ve izleme mekanizmalarının uygulanmasını sağlamaktadır.

Tedarik, operasyon ve idari işler ekipleri; enerji ve kaynak verimliliği uygulamalarını desteklemekte, atık azaltımı ve sürdürülebilir satın alma kriterlerini operasyonel süreçlere entegre etmektedir. Günlük çalışma düzeninde benimsenen enerji tasarrufu, atıkların ayrıştırılması, kaynak tüketiminin azaltılması ve dijitalleşme uygulamaları da Ana Ortaklık Banka'nın operasyonel kaynaklı çevresel etkilerinin azaltılmasına katkı sunmaktadır.

Çalışanların bireysel ve birim bazlı katkıları; Ana Ortaklık Banka'nın emisyon azaltım hedefleri, düşük karbon ekonomisine geçiş yaklaşımı ve sürdürülebilir finans stratejileriyle ilişkilendirilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik çalışmalar ilgili birimler tarafından yürütülmekte; elde edilen çıktılar düzenli olarak üst yönetime raporlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında yürütülen çalışmalar ve ilgili metriklere yönelik ilerleme, Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu ve kurum içi koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla takip edilmekte; alınan kararlar ve uygulama sonuçları düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik yaklaşımının kurum kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getirilmesi amaçlanmaktadır.

## YÖNETİŞİM POLİTİKA VE PROSEDÜRLERİ

### İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Yaklaşımı

Ana Ortaklık Banka, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin ortaya çıkarabileceği risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerine entegre etmektedir. Bu çerçevede yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve çevresel yatırımlar Banka'nın öncelikli odak alanları arasında yer almakta; operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan tüketimin azaltılmasına yönelik hedefler belirlenmektedir. Sera gazı emisyonları düzenli olarak izlenmekte ve CDP gibi gönüllü raporlama platformları aracılığıyla şeffaf bir şekilde paydaşlarla paylaşılmaktadır. Emisyon azaltımını destekleyen uygulamalar, kaynak verimliliği yaklaşımı ve ISO 14001 başta olmak üzere çevre yönetim sistemleri ile operasyonel süreçlerde güçlendirilmektedir.

### Çevresel ve Sosyal Politika

İklim değişikliği, Ana Ortaklık Banka'nın çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) çerçevesinde, kredi süreçleri kapsamında finanse edilen projelerin iklim değişikliği üzerindeki etkileri sistematik olarak değerlendirilmektedir. Tespit edilen risklerin azaltılmasına yönelik aksiyonlar tanımlanmakta ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin göstergelerin düzenli olarak izlenmesi ve raporlanması sağlanmaktadır.

### Sürdürülebilirlik İlkeleri

İklim değişikliği ile mücadele, kaynakların verimli kullanımı ve düşük karbonlu yatırımların desteklenmesi, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik ilkelerinin temel bileşenleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda operasyonel faaliyetlerde kaynak tüketiminin azaltılması ve verimliliğin artırılması hedeflenmekte; sürdürülebilirlik yaklaşımı hem kurumsal operasyonlara hem de finansman kararlarına entegre edilerek bütüncül bir çerçevede uygulanmaktadır.

### Kredi Değerlendirme Süreçleri

Ana Ortaklık Banka'da kredi değerlendirme süreçleri yürütülürken, çevresel ve sosyal riskler ile potansiyel etkiler sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır. Bu doğrultuda değerlendirmeler, "Çevre ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli" çerçevesinde gerçekleştirilmekte; projelere ilişkin riskler belirlenen kriterler doğrultusunda sınıflandırılarak analiz edilmektedir. Süreç kapsamında, projenin niteliği, ölçeği, konumu ve etkilenebilecek paydaş grupları gibi unsurlar dikkate alınarak kapsamlı bir risk profili oluşturulmakta; gerekli görülen durumlarda ilave bilgi ve dokümantasyon talep edilerek analiz derinleştirilmektedir.

Yüksek risk kategorisinde değerlendirilen projeler için, risklerin azaltılması ve izlenebilirliğin güçlendirilmesi amacıyla daha kapsamlı aksiyon planları oluşturulmaktadır. Bu planlar; düzeltici ve önleyici tedbirlerin tanımlanmasını, uygulamaya yönelik sorumlulukların netleştirilmesini ve belirli izleme göstergeleri aracılığıyla düzenli takibini içermektedir.

Sürecin etkinliğini ve uygulama aşamasının güvence altına alınmasını sağlamak amacıyla kredi sözleşmelerine bağlayıcı çevresel ve sosyal hükümler entegre edilmekte; bu sayede taahhütlerin yalnızca beyan düzeyinde kalmaması ve operasyonel düzeyde izlenebilir olması temin edilmektedir.



## YÖNETİŞİM

### Politikaların Yönetimi

Ana Ortaklık Banka, sürdürülebilirlik alanındaki politika ve uygulamaların etkin bir şekilde hayata geçirilmesini sağlamak amacıyla, kurumsal yönetim yapısı içerisinde açık bir görev ve sorumluluk çerçevesi oluşturmuştur. Bu kapsamda Çevresel ve Sosyal Politika ile İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası çerçevesinde belirlenen ilke ve uygulamaların, Ana Ortaklık Banka'nın ilgili birimleri ile yönetim organları arasında güçlü bir koordinasyon ile yürütülmesi esas alınmaktadır.

Politikaların operasyonel düzeyde uygulanmasından, Ana Ortaklık Banka bünyesindeki ilgili faaliyet birimleri sorumludur. Bu kapsamda Kredi Tahsis, Kredi Portföy Yönetimi, Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık gibi birimler; kredi değerlendirme ve izleme süreçlerinde çevresel, sosyal ve iklimle bağlantılı riskleri gözetmekte ve değerlendirmelerini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme prosedürleri doğrultusunda gerçekleştirerek karar alma süreçlerine entegre etmektedir.

Politika setinin kurumsal düzeyde tutarlılığının sağlanması ve stratejik uyumunun izlenmesi ise Sürdürülebilirlik ile Çevresel ve Sosyal Etki Yönetimi Birimi'nin sorumluluğundadır. İlgili birim, politika hükümlerinin uygulamadaki etkinliğini izlemekte, gelişim alanlarını belirlemekte ve gerekli durumlarda iyileştirme önerileri geliştirmektedir. Ayrıca, iç ve dış paydaşlarla yürütülen koordinasyon faaliyetleri aracılığıyla politika uygulamalarının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Politikaların güncellenmesi ve periyodik olarak gözden geçirilmesi süreçleri, Ana Ortaklık Banka'nın İcra Komitesi ve Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir. Raporlama döneminde, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik alanındaki güncel yaklaşımı ve ihtiyaçları

doğrultusunda Çevresel ve Sosyal Politikası gözden geçirilerek güncellenmiştir. Bu doğrultuda, çevresel ve sosyal politika ile prosedürümüz, tedarik zinciri iklim risklerinin değerlendirilmesine yönelik yaklaşımın güçlendirilmesi başta olmak üzere yeni uygulamaları da kapsayacak şekilde kapsamlı biçimde gözden geçirilmiş ve yeniden yayımlanmıştır. Güncellenen ESG çerçevemiz; daha bütüncül, şeffaf ve etkin süreçler üzerine inşa edilmiştir. Paydaş katılımı, izleme ve değerlendirme mekanizmalarımız güçlendirilerek sürdürülebilirlik performansımızın kurumsal düzeyde sistematik olarak yönetilmesi sağlanmıştır. Her bir politika metni, ihtiyaçlar doğrultusunda veya belirli periyotlarla yeniden değerlendirilmekte; yürürlükteki mevzuat, güncel sürdürülebilirlik standartları ile kurum içi geri bildirimler dikkate alınarak revize edilmekte ve üst yönetim onayı ile yürürlüğe alınmaktadır. Bu yaklaşım, politika çerçevesinin güncelliğinin korunmasını ve etkin uygulanabilirliğinin sürdürülmesini sağlamaktadır.

### Kredilendirme Sürecinde Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirmesi

İklimle bağlantılı riskler, Ana Ortaklık Banka'nın kredi ve proje değerlendirme yaklaşımında çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi bütününe bir parçası olarak ele alınmaktadır. Mevcut değerlendirme süreçlerinde, projenin bulunduğu il ve ilçe bazında hazırlanan ulusal veriler ile uluslararası iklim riski araçlarının sunduğu açık veriler kullanılmaktadır. Değerlendirme süreçlerine yönelik geliştirmeler devam etmekte olup; projenin niteliği, ölçeği, bulunduğu coğrafya ve potansiyel etkilenebilirlik unsurlarının tümünün dâhil edildiği kapsamlı bir değerlendirme yaklaşımı planlanmaktadır. Söz konusu analiz yalnızca niteliksel bir gözlem olarak bırakılmayacak; mevcut süreçlerde olduğu gibi risk sınıflandırması ve puanlama sistematığıyla ilişkilendirilerek proje risk puanlarına entegre edilecektir.

### Kritik Kontrol Adımları

İklim riski yüksek olarak değerlendirilen projelerde, standardın ötesinde ilave kontrol adımları devreye alınarak değerlendirme derinliği artırılır. Bu kapsamda proje değerlendirme formlarında iklim risklerine yönelik özel kontrol alanları oluşturulur; risk azaltım yaklaşımı somutlaştırılır ve izlenebilir hale getirilir. Gerekli görülen durumlarda teknik ön koşullar tanımlanır, proje özelinde izleme planları kurgulanır ve uygulanması beklenen önleyici/düzeltilici tedbirler net şekilde kayıt altına alınır. Böylelikle risk yönetimi uygulamaya dönük bir kontrol çerçevesiyle desteklenir; proje yaşam döngüsü boyunca takip edilebilecek bir disiplin oluşturulur.

### Süreç Entegrasyonu

İklim risklerinin kredi süreçlerine entegrasyon düzeyi; kullanılan prosedürlerin uygulanabilirliği, kontrol noktalarının işlerliği ve karar mekanizmalarına etkisi üzerinden değerlendirilmektedir. Bu değerlendirme, çevresel ve sosyal risk puanlamasının ve iklimle bağlantılı bulguların kredi tahsis süreçlerinde nasıl dikkate alındığını görünür kılmayı amaçlamaktadır. Böylece iklim riski yönetimi kredi süreçlerinde karar kalitesini güçlendiren, süreçlere gömülü bir yönetim unsuru olarak konumlandırılmaktadır. Gözden geçirmeler sonucunda ihtiyaç duyulan iyileştirme alanları belirlenmektedir; süreç sahipleriyle koordinasyon içinde uygulama etkinliğini artıracak öneriler geliştirilmektedir.

### İzleme, Bulguların Yönetimi ve Raporlama

Denetim ve değerlendirme çalışmalarından elde edilen bulgular, yalnızca tespit edilmekle sınırlı kalmayacak şekilde; Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu bilgilendirme akışına dahil edilerek yönetim gündemine taşınır. Bulguların niteliğine göre iyileştirici aksiyonlar

planlanır, sorumluluklar tanımlanır ve uygulama takvimi oluşturulur. Üst yönetim sahipliğinde yürütülen aksiyonların ilerlemesi periyodik olarak izlenir; gerekli durumlarda aksiyonlar güncellenir veya güçlendirilir. Bu yapı hem hesap verebilirliği artırmayı hem de Ana Ortaklık Banka genelinde iklim risklerine ilişkin kontrol ortamının zaman içinde olgunlaştırılmasını hedefler.

### Genel Değerlendirme

İç Denetim Birimi, iklim odağına özel ayrı bir görev tanımı oluşturulmaksızın kurumsal risk yönetimi yaklaşımı içinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili kontrollerin tasarımını ve işleyişini düzenli olarak gözden geçirerek yönetim sisteminin güçlendirilmesine katkı sağlar. Bu katkı süreçlerin entegrasyonunu, kontrol mekanizmalarının etkinliğini, raporlama ve izleme disiplininin sürekliliğini destekleyen bir güvence yaklaşımı üzerinden gerçekleştirmektedir.

### ÜCRETLENDİRME

Ana Ortaklık Banka'nın ücretlendirme politikasına, sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin entegre edilmemiştir. Ücretlendirmeler sürdürülebilirlik veya diğer performans göstergelerinden ziyade Ana Ortaklık Banka'nın ücretlendirme politikası kapsamında gerçekleştirilmekte olup, halihazırda planlanan farklı bir çalışma bulunmamaktadır.

## STRATEJİ

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini bütüncül ve sistematik bir çerçevede yürütmektedir. Ana Ortaklık Banka, iklim değişikliğinden kaynaklanan etkileri hem fiziksel riskler hem de geçiş riskleri temelinde ele almakta; bu unsurların faaliyetleri ve portföy üzerindeki olası yansımalarını değerlendirmektedir. Bununla birlikte iklim gündemi yalnızca risk değil, aynı zamanda stratejik fırsatlar da barındırmaktadır. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, döngüsel ekonomi, yeşil altyapı ve sosyal etki odaklı yatırımlar Banka'nın öncelikli finansman alanları arasında yer almakta; bu alanlardaki faaliyetler sayesinde uluslararası iklim temalı fonlara erişim imkânı güçlenmektedir.

NGFS senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar, Türkiye'nin iklim politikalarının Ana Ortaklık Banka'nın portföyü ve iş modeli üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesinde kullanılmakta ve stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Belirlenen kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri, Ana Ortaklık Banka'nın stratejik planlama döngüsü ve proje finansmanı vadeleriyle uyumlu şekilde tanımlanmıştır. Kısa vadede operasyonel süreçler, iç kontrol mekanizmaları ve kredi geri ödeme performansı ön planda tutulurken; orta ve uzun vadede finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi, portföyün iklim hedefleriyle uyumlu hale getirilmesi ve kurumsal dönüşüm adımları esas alınmaktadır.

### Zaman Ufuklarına Göre Yaklaşım

#### KISA VADE (1–3 YIL)

Operasyonel uyumun sağlanması, iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi, kredi politikalarında hızlı uyarlamalar ve kısa vadeli sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi.

#### ORTA VADE (3–5 YIL)

Portföyün yeniden dengelenmesi, sürdürülebilirlik temalı fonlama kapasitesinin artırılması ve iklim risklerinin kredi ve yatırım kararlarına daha sistematik biçimde entegre edilmesi.

#### UZUN VADE (5 YIL VE ÜZERİ)

Stratejik yönetim yapısının dönüştürülmesi, düşük karbonlu sektörlerle yönelimin hızlandırılması ve iç karbon fiyatlandırma yaklaşımlarının geliştirilmesi.



## STRATEJİ



### İKLİM SENARYO ANALİZİ DEĞİŞKENLERİ

Ana Ortaklık Banka, senaryo analizini raporlama yılının Nisan ayında Sektörel Araştırmalar ile Risk Yönetimi, Mühendislik ve Sürdürülebilirlik ekiplerinin ortak çalışması sonucunda gerçekleştirmiştir. Bu doğrultuda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar çalışması kapsamındaki senaryo analizi çalışmaları detaylandırılmıştır.

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkilerini farklı zaman ufukları ve senaryo setleri kapsamında değerlendirmekte; bu doğrultuda stratejik karar alma süreçlerini destekleyen analiz çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından yayımlanan senaryoları esas almıştır.

Geçiş riski analizlerinde özellikle NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları kullanılmış; düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin Banka'nın kredi portföyü ve operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir.

Senaryo analizlerinde Türkiye'nin iklim politikaları ve düzenleyici dönüşüm süreci de dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Ulusal Katkı Beyanı (NDC) hedefleri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) çalışmaları ve sürdürülebilir finans alanındaki gelişmeler senaryo varsayımlarına entegre edilmiştir. Ayrıca uluslararası iyi uygulamalar ve finans sektörüne yönelik gelişen beklentiler de analiz çerçevesine dahil edilmiştir.

Senaryolar kapsamında karbon fiyatlarındaki değişim, düşük karbonlu faaliyet alanlarına yönelen sermaye akımları, enerji dönüşümü, teknolojik gelişmeler ve düzenleyici yükümlülükler gibi makroekonomik göstergelerin Ana Ortaklık Banka portföyü üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir. NGFS Net Zero 2050 senaryosu; Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu hızlı ve düzenli bir geçiş patikasını temsil ederken, Current Policies senaryosu mevcut politikaların devam etmesi durumunda oluşabilecek daha yüksek fiziksel riskleri ve daha sınırlı geçiş hızını yansıtmaktadır.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda elde edilen çıktılar; sektör bazlı kırılganlıkların değerlendirilmesi, kredi portföyündeki risk yoğunlaşmalarının belirlenmesi, risk azaltıcı aksiyonların önceliklendirilmesi ve izleme mekanizmalarının güçlendirilmesi süreçlerinde kullanılmaktadır. Böylece Ana Ortaklık Banka, iklim risklerini farklı senaryo setleri altında bütüncül bir yaklaşımla değerlendirerek karar alma süreçlerine entegre etmeyi hedeflemektedir.



## STRATEJİ

### SENARYO ANALİZİ ÇERÇEVESİ

Banka tarafından gerçekleştirilen iklimle bağlantılı risk ve fırsat analizlerinde, geçiş riskleri ile fiziksel risklerin farklı dinamiklere sahip olması nedeniyle uluslararası ölçekte yaygın kabul gören farklı senaryo setlerinden yararlanılmıştır. Bu kapsamda geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS (Network for Greening the Financial System) tarafından geliştirilen iklim senaryolarından yararlanılmıştır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise senaryo bazlı bir yaklaşım yerine, Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı coğrafi bölgeler ve sektörel yoğunlaşmalar dikkate alınarak niteliksel bir değerlendirme yöntemi benimsenmiştir.

NGFS senaryoları; karbon fiyatlama mekanizmaları, sürdürülebilirlik regülasyonları, düşük karbonlu teknoloji dönüşümü, enerji dönüşümü, karbon yoğun sektörlerdeki yapısal değişimler ve finansal sistem üzerindeki geçiş etkilerinin değerlendirilmesine yönelik kapsamlı bir çerçeve sunmaktadır. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde ise sera gazı emisyon seviyeleri, sıcaklık artışı, aşırı hava olayları, sel, kuraklık ve yangın riskleri gibi unsurlar senaryo bağımsız olarak, güncel bilimsel veriler ve Bankanın portföy yoğunlaşması esas alınarak değerlendirilmiştir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, düzenli ve kontrollü düşük karbonlu dönüşüm patikasını temsil eden NGFS Net Zero 2050 senaryosu değerlendirilmiştir. Buna karşılık mevcut politika çerçevesinin devam ettiği, geçiş sürecinin geciktiği ve geçiş risklerinin daha yüksek seviyelere ulaştığı stres senaryosu yaklaşımı kapsamında NGFS Current Policies senaryosu ele alınmıştır.

Gerçekleştirilen analizlerde; Ana Ortaklık Banka'nın operasyonları, bağlı ortaklıkları ve kredi portföyü üzerindeki potansiyel etkiler kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle değerlendirilmiştir. Analizler kapsamında karbon fiyatlama mekanizmaları, sürdürülebilirlik düzenlemeleri, emisyon azaltım yükümlülükleri, düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji dönüşümü, aşırı hava olayları, sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık ve yangın riskleri gibi temel iklim değişkenleri dikkate alınmıştır.

Senaryo analizleri sonucunda ortaya çıkan değerlendirmeler, Ana Ortaklık Banka'nın iklim bağlantılı risk yönetimi yaklaşımının geliştirilmesi, stratejik planlama süreçlerinin desteklenmesi, sürdürülebilir finansman faaliyetlerinin yönlendirilmesi ve uzun vadeli dayanıklılığın artırılması amacıyla kullanılmaktadır.





## STRATEJİ

| Senaryo Detayı                                                   | NGFS Net Zero 2050 (Düzenli Geçiş Senaryosu)                                                                                                                                                                                                                                                           | NGFS Current Policies (Mevcut Politikalar Senaryosu)                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Genel Çerçeve                                                    | Senaryoda teknolojik dönüşüm kademeli olarak gerçekleşmekte; bu da geçişin yönetilebilirliğini artırmaktadır. Karbon Dengeleme ve Giderme Teknolojileri (CDR) yaygın şekilde kullanılmakta ve senaryo boyunca yüksek düzeyde karbon giderimi sağlanmaktadır.                                           | Senaryoda teknolojik dönüşüm sınırlı ve düzensiz ilerlemekte; bu da geçiş risklerinin öngörülebilirliğini azaltmaktadır. Karbon Dengeleme ve Giderme Teknolojileri (CDR) sınırlı ölçekte kullanılmakta olup, senaryo boyunca düşük düzeyde karbon giderimi sağlanmaktadır. |
| Temel Varsayımlar                                                | Küresel sera gazı emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfır seviyesine indirilmesini hedefleyen düzenli ve koordineli bir dönüşüm süreci öngörülmektedir. Karbon fiyatlama mekanizmaları, sürdürülebilirlik düzenlemeleri ve düşük karbonlu teknoloji yatırımları erken dönemde devreye alınmaktadır. | Mevcut iklim politikalarının ilave güçlü müdahaleler olmaksızın sürdürülmesi öngörülmektedir. Düşük karbonlu dönüşüm küresel ölçekte yavaş ilerlemekte, emisyon azaltım hedefleri yetersiz kalmaktadır.                                                                    |
| Nicel Varsayımlar                                                | Karbon fiyatlarının kademeli ve öngörülebilir şekilde arttığı, emisyonların düzenli biçimde azaltıldığı ve küresel ekonominin net sıfır hedefi doğrultusunda dönüştüğü varsayılmaktadır.                                                                                                               | Emisyon azaltım hızının yetersiz kaldığı, karbon maliyetlerinin uzun vadede ani artışlar gösterebildiği ve düzenleyici müdahalelerin gecikmeli olarak devreye girdiği varsayılmaktadır.                                                                                    |
| Nitel Varsayımlar                                                | Geçiş riskleri kontrollü ve yönetilebilir seviyelerde gerçekleşmektedir. Karbon yoğun sektörler dönüşüm yatırımlarını planlı şekilde gerçekleştirebilmekte, finansal sistem üzerindeki baskılar sınırlı kalmaktadır.                                                                                   | Kısa vadede geçiş baskıları düşük görünmekle birlikte, orta ve uzun vadede yüksek karbon maliyetleri, sıkı düzenlemeler ve piyasa baskıları nedeniyle geçiş riskleri artmaktadır.                                                                                          |
| Ana Ortaklık Banka Operasyonları Üzerindeki Beklenen Etki Kanalı | Operasyonel süreçlerde sürdürülebilirlik uygulamalarının yaygınlaşması, enerji verimliliğinin artması ve düşük karbonlu faaliyet modellerinin güçlenmesi beklenmektedir.                                                                                                                               | Artan düzenleyici gereklilikler ve sürdürülebilirlik beklentileri nedeniyle uyum maliyetleri yükselmekte, operasyonel süreçlerde ilave dönüşüm ihtiyacı oluşmaktadır.                                                                                                      |
| Kredi Portföyü Üzerindeki Beklenen Etki Kanalı                   | Düşük karbonlu yatırımlara yönelik finansman talebi artmakta, sürdürülebilir sektörlerin kredi portföyündeki payı yükselmektedir. Kredi risklerinin daha yönetilebilir seviyelerde kalması beklenmektedir.                                                                                             | Karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin dönüşüm maliyetleri artmakta, kredi geri ödeme kapasitelerinde bozulma ve temerrüt risklerinde yükseliş görülebilmektedir.                                                                                         |
| Teknolojik Varsayımlar                                           | Düşük karbonlu teknolojilere (yenilenebilir enerji, enerji depolama, elektrifikasyon) yönelik yatırımların hızlandığı; Karbon Dengeleme ve Giderme Teknolojilerinin (CDR) 2030 sonrasında ölçeklenerek yaygınlaştığı ve maliyetlerinin öngörülebilir biçimde azaldığı varsayılmaktadır.                | Düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırımların sınırlı kaldığı; CDR teknolojilerinin ticarileşme ve ölçeklenme sürecinin gecikmeli ilerlediği, mevcut teknolojik altyapının fosil yakıt yoğun yapıyı büyük ölçüde koruduğu varsayılmaktadır.                            |
| Makroekonomik Varsayımlar                                        | Küresel ekonomik büyümenin düzenli karbon fiyatlandırması ve politika koordinasyonu ile birlikte istikrarlı seyrettiği; enflasyon ve finansman koşullarının geçiş sürecini destekleyecek şekilde öngörülebilir kaldığı varsayılmaktadır.                                                               | Karbon yoğun sektörlerdeki fiziksel ve düzenleyici risklerin makroekonomik oynaklığı artırdığı; enflasyonist baskıların ve finansman maliyetlerindeki dalgalanmaların geçiş risklerini derinleştirdiği varsayılmaktadır.                                                   |

## STRATEJİ

### KİLİT VARSAYIMLAR

Senaryo analizinde kullanılan kilit varsayımlar aşağıdaki başlıklar altında değerlendirilmiştir:

- **İşletmenin faaliyet gösterdiği ülkelerdeki iklim politikaları**

Bankanın faaliyet gösterdiği ülkelerde, seçilen senaryonun (NGFS Net Zero 2050 / Current Policies) öngördüğü karbon fiyatlandırma mekanizmaları, düzenleyici çerçeveler ve sürdürülebilirlik regülasyonlarının ilgili patika doğrultusunda şekilleneceği varsayılmıştır.

- **Makroekonomik trendler**

Küresel ve ulusal düzeyde büyüme, enflasyon ve finansman koşullarına ilişkin varsayımlar, senaryo bazında farklılaştırılmış olup Makroekonomik Varsayımlar satırında detaylandırılmıştır.

- **Ulusal veya bölgesel düzeydeki değişkenler (yerel hava olayları, demografi, arazi kullanımı, altyapı ve doğal kaynakların mevcudiyeti)**

Bankanın kredi portföyünün yoğunlaştığı bölgelerdeki yerel koşullar, demografik yapı, arazi kullanımı, altyapı ve doğal kaynakların mevcudiyeti, seçilen NGFS senaryolarının öngördüğü geçiş dinamikleri kapsamında değerlendirilmiştir.

- **Enerji kullanımı ve çeşitliliği**

Düşük karbonlu enerji kaynaklarına (yenilenebilir enerji, enerji depolama, elektrifikasyon) geçiş hızı ve enerji karmasındaki dönüşüme ilişkin varsayımlar senaryo bazında ayrıştırılmıştır.

- **Teknolojideki gelişmeler**

Düşük karbonlu teknolojiler ile Karbon Dengeleme ve Giderme Teknolojilerinin (CDR) gelişim hızı, ölçeklenme süreci ve maliyet azalımına ilişkin varsayımlar, Teknolojik Varsayımlar satırında detaylandırılmıştır.

### SENARYO SEÇİM GEREKÇESİ

Seçilen senaryolar, Ana Ortaklık Banka'nın iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek geçiş ve fiziksel risklere karşı stratejik dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla oluşturulmuştur. Senaryo seçim sürecinde; kredi portföyünün sektör dağılımı, karbon yoğunluğu, faaliyet gösterilen ekonomik alanlar, iklim politikalarındaki belirsizlik düzeyi, teknoloji dönüşüm hızı, yatırımcı beklentileri ve uzun vadeli sürdürülebilirlik eğilimleri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka'nın hem operasyonel yapısının hem de kredi portföyünün farklı iklim ve politika patikaları altında nasıl etkilenebileceğinin analiz edilmesi hedeflenmiştir. Analizlerde kullanılan kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimleri, Ana Ortaklık Banka'nın stratejik planlama ve finansal raporlama süreçlerinde esas alınan vadelerle paralellik gösterecek şekilde belirlenmiştir.

İklim risklerinin yapısı gereği geçiş riskleri ile fiziksel risklerin farklı dinamiklere sahip olması nedeniyle analizlerde iki farklı uluslararası senaryo setinden yararlanılmıştır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları tercih edilmiştir. NGFS senaryoları; karbon fiyatlama mekanizmaları, sürdürülebilirlik düzenlemeleri, emisyon azaltım politikaları, düşük karbonlu teknoloji dönüşümü, enerji dönüşümü ve finansal sistem üzerindeki geçiş etkilerinin değerlendirilmesi açısından uluslararası ölçekte en yaygın kullanılan referans çerçevelerden birini oluşturmaktadır. Özellikle bankacılık sektörü açısından kredi portföyü üzerindeki dönüşüm baskılarının, karbon yoğun sektörlerde oluşabilecek finansal etkilerin ve düzenleyici değişimlerin analiz edilmesine imkân sağlaması nedeniyle NGFS senaryoları tercih edilmiştir.

Bu doğrultuda düzenli ve kontrollü düşük karbonlu dönüşüm sürecini temsil eden NGFS Net Zero 2050 senaryosu ile mevcut politika çerçevesinin devam ettiği ve dönüşüm sürecinin geciktiği NGFS Current Policies senaryosu birlikte değerlendirilmiştir. Böylece hem düzenli geçiş koşullarının hem de gecikmeli dönüşüm kaynaklı stres koşullarının Ana Ortaklık Banka üzerindeki potansiyel etkilerinin analiz edilmesi amaçlanmıştır.

Uluslararası kabul görmüş senaryo setlerinin birlikte kullanılması sayesinde gerçekleştirilen analizlerin bilimsel temellere dayanması, küresel raporlama çerçeveleriyle uyumlu olması ve TSRS kapsamında öngörülen iklim risk değerlendirme yaklaşımını desteklemesi hedeflenmiştir. Elde edilen çıktılar; Ana Ortaklık Banka'nın uzun vadeli stratejik planlaması, kredi tahsis süreçleri, sürdürülebilir finansman uygulamaları, risk yönetimi yaklaşımı ve iklim bağlantılı fırsatların değerlendirilmesi süreçlerine entegre edilmektedir.

Ayrıca senaryo analizlerinin kurum içi stres testleri, risk modelleme çalışmaları ve sürdürülebilir finansman stratejileriyle birlikte ele alınması sayesinde Ana Ortaklık Banka'nın iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığının daha kapsamlı ve derinlikli şekilde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

### Operasyonel Kapsam

Senaryo analizleri; genel merkez faaliyetlerini (İstanbul Ana Ofis ve bağlı ortaklıklar), bina ve altyapı paylaşımı nedeniyle dolaylı olarak ilişkili operasyonları ve Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyünde yer alan imalat, enerji, finans, sigortacılık, tarım ve inşaat gibi temel sektörleri kapsamaktadır.



## STRATEJİ

## İKLİMLE BAĞLANTILI RİSK VE FIRSATLAR

2024 raporlama döneminde iklim risklerinin değerlendirilmesinde 3x3 risk matrisi kullanılmış olup, bu matris temelde kısa (1–3 yıl), orta (3–5 yıl) ve uzun (5+ yıl) vade tanımlarını yansıtacak şekilde yapılandırılmıştı. 2025 yılında ise, Bankanın Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu kapsamında yürütülen değerlendirme çalışmalarına paralel olarak; risklerin karşılaşma sıklığı, mevcut kontrollerin etkinliği, etki derecesi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri daha ayrıntılı biçimde ele alınmış, bu doğrultuda risk derecelendirmesinin daha hassas ve kademeli şekilde yapılabilmesi amacıyla 3x3 matristen 5x5 matrise geçilmiştir.

| Risk Kategorisi               | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Risk Kategorisi                       | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Tanımı                   | Aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı fiziksel tehlikeler, Bankanın sahip olduğu veya kullanımında bulunan varlıklarda hasar oluşmasına neden olabilir. Bu durum, operasyonel faaliyetlerde kesintilere, hizmet sürekliliğinde aksamalara ve ek işletme maliyetlerinin ortaya çıkmasına yol açabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                       | Kısa Vadede (1–3 yıl): Aşırı sıcaklık, yoğun yağış ve ani hava olaylarının sıklığında artış eğilimi gözlemlenebilir. Bu dönemde aşırı sıcaklık göstergesinde %0,1–0,2, yangın göstergesinde %0,05–0,1 düzeyinde artış öngörülmekte olup, bu durum kısa süreli operasyonel aksamalara ve enerji tüketiminde artışa neden olabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Değer Zinciri                 | Ana Ortaklık Banka Operasyonları ve Bağlı Ortaklıklar (Grup)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Lokasyon/Sektör               | İstanbul Ana Ofis (Bağlı ortaklıklar ile paylaşılmaktadır.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Olasılık                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Etki                          | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Risk Puanı                    | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                               | Kısa Vadede (1–3 yıl): İklim politikalarının kontrollü şekilde ilerlediği bu senaryoda fiziksel iklim risklerinde sınırlı artış öngörülmektedir. Aşırı sıcaklık ve yangın göstergeleri bu dönemde yatay seyretmekte olup, Ana Ortaklık Banka operasyonları üzerinde önemli bir kesinti veya ilave maliyet etkisi beklenmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|                               | Orta Vadede (3–5 yıl): Sıcaklık artışı ve aşırı hava olaylarında kademeli değişimler öngörülmekle birlikte, sıcaklık ve yangında artış eğiliminin henüz başlamadığı veya çok sınırlı düzeyde seyrettiği görülmekte olup, mevcut operasyonel yapı ve bina dayanıklılığı kapsamında önemli düzeyde finansal veya operasyonel etki beklenmemektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | NGFS Current Policies Senaryo Analizi | Orta Vadede (3–5 yıl): Fiziksel iklim tehlikelerinin şiddetlenmesiyle birlikte bina altyapısı, enerji sistemleri ve operasyonel süreklilik üzerinde risklerin artabileceği değerlendirilmektedir. Sıcaklık etkisinde %0,3–0,4, yangın etkisinde %0,15–0,2 düzeyinde artış öngörülmekte olup, bu artışın temel nedeni düşük karbon geçişinin bu dönemde henüz hızlanmaya başlamamış olmasıdır. Özellikle sıcak hava dalgaları kaynaklı enerji ihtiyacında artış oluşabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| NGFS Net Zero Senaryo Analizi | Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Fiziksel risk göstergelerinde sınırlı artış oluşabileceği değerlendirilmekte olup, sıcaklık artışının %0,5'in, yangın riskinin ise %0,2'nin altında kalması beklenmektedir; enerji tüketimi, operasyonel süreklilik ve altyapı dayanıklılığı üzerindeki etkilerin yönetilebilir seviyede kalacağı öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       | Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Yüksek emisyon senaryosu kapsamında sıcak hava dalgaları, sel ve aşırı hava olaylarının şiddetinde belirgin artış öngörülmektedir. Sıcak dalgalarının nüfus üzerindeki etkisinin ~%2, yangın riskinin ise nüfus bazlı ~%0,5–0,6 düzeyinde olması beklenmekte olup, göstergenin nüfus bazlı ölçüme geçmesiyle etkinin artık noktasal/coğrafi değil, İstanbul'un genel nüfusunu kapsayan yaygın bir maruziyet haline geldiği yansıtılmaktadır. Bu durum operasyonel kesinti risklerini artırabilir, altyapı dayanıklılığına yönelik ek yatırım ihtiyaçları doğurabilir ve operasyonel maliyetlerin yükselmesine neden olabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                               | Net Zero senaryosu, küresel ısınmayı ~1,5°C ile sınırlayan hızlı ve düzenli bir düşük karbon geçişini varsaymaktadır. Bu nedenle fiziksel iklim tehlikelerinin (aşırı sıcaklık, yangın vb.) şiddetlenmesi Current Policies senaryosuna kıyasla çok daha sınırlı kalmakta olup, bunun temel nedeni emisyon azaltımının erken ve kararlı şekilde gerçekleşmesidir. Buna göre; kısa vadede göstergelerin yatay seyretmesi, geçiş sürecinin henüz iklim sistemine yansımalarının gecikmeli olması ve mevcut fiziksel koşulların büyük ölçüde korunmasından kaynaklanmaktadır. Orta vadede artış eğiliminin başlamamış veya çok sınırlı olması, düşük karbon geçişinin bu dönemde küresel sıcaklık artışını dizginlemeye başlamasından ileri gelmektedir. Uzun vadede sıcaklık artışının %0,5, yangın riskinin %0,2 seviyesinin altında sınırlı kalması, senaryonun 2050 hedefine ulaşarak fiziksel risklerin Current Policies senaryosuna kıyasla önemli ölçüde daha düşük seyretmesini yansıtmaktadır. |                                       | Current Policies senaryosu, hükümetlerin bugün yürürlükte olan iklim politikalarının ötesinde ek bir aksiyon almadığını varsaymaktadır; bu nedenle düşük karbon geçişi öngörülebilir bir zaman çizelgesiyle sınırlı kalmamakta, fiziksel iklim tehlikeleri zamanla daha belirgin ve şiddetli hale gelmektedir. Bu doğrultuda tüm vadelerde Net Zero senaryosuna kıyasla daha yüksek artış oranları öngörülmüştür. Geçen seneki değerlendirmede finansal etkinin sınırlı kalacağı öngörülmürken, bu seneki değerlendirmede artış öngörülmesinin nedeni, senaryonun temel varsayımında bir değişiklik değil, fiziksel risk göstergelerinin bu yıl daha ayrıştırılmış ve nicel (sıcaklık %, yangın %, nüfus bazlı etki) şekilde ele alınmasıdır. Özellikle uzun vadede göstergenin nüfus bazlı ölçüme geçmesi, riskin noktasal bir maruziyetten İstanbul genelini kapsayan yaygın bir maruziyete dönüştüğünü ortaya koymuş ve bu durum kümülatif etkinin daha belirgin hissedilmesine yol açmıştır. |

## STRATEJİ

| Risk Kategorisi | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Risk Kategorisi                                | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vade            | Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                | Ana Ortaklık Banka'nın operasyonları ağırlıklı olarak tek merkez bina yapısı üzerinden yürütülmekte olup, bu bina özelinde akut fiziksel iklim olaylarının yaratabileceği zararları sayısallaştırmaya olanak tanıyacak düzeyde yapı dayanım etüdü, mühendislik verisi ve yerel iklimsel tehlike projeksiyonları henüz mevcut değildir. Bu nedenle söz konusu risk, TSRS 2'nin 19-21. paragrafları doğrultusunda finansallaştırılamayan bir risk olarak yalnızca niteliksel olarak raporlanmaktadır. Analizlerde; sıcak hava dalgaları, aşırı yağış, sel, yangın ve enerji altyapısında oluşabilecek kesintilerin operasyonel süreçler üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır. Ancak yerel tehlike düzeylerini yansıtan iklim verilerinin ve yapısal kırılganlık analizlerinin eksikliği nedeniyle olası zarar senaryoları ve parasal etkiler hesaplanamamaktadır.                                                                                                         |
| Mevcut Etki     | Anı gerçekleşen aşırı hava olayları, Grup'un faaliyet gösterdiği bölgelerde operasyonel süreçler üzerinde kısa süreli aksamalara neden olabilmektedir. Özellikle yoğun yağış, sıcak hava dalgası ve fırtına gibi iklim kaynaklı olaylar enerji tüketiminde artış, erişim problemleri ve bina operasyonlarında geçici kesintiler yaratabilmektedir. Bununla birlikte mevcut durumda Grup operasyonları üzerinde doğrudan önemli düzeyde finansal etki oluşturan bir fiziksel hasar veya uzun süreli operasyonel kesinti gözlemlenmemiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem | Bu çerçevede, aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışa bağlı olarak enerji tüketiminde yükseliş, operasyonel kesinti sürelerinde artış, bina altyapısına yönelik ilave dayanıklılık yatırımları ve hizmet sürekliliğini destekleyici ek operasyonel maliyetler oluşabileceği; ayrıca maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilme ihtiyacı ve hizmet kesintilerine bağlı gelir kaybı gibi etkilerin ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Mevcut durumda, fiziksel iklim risklerinin doğrudan finansal etkisini nicel olarak hesaplamaya imkân sağlayacak detaylı yerel iklim projeksiyonları, varlık bazlı kırılganlık analizleri ve hasar modellemeleri sınırlı seviyededir. Bu nedenle ilgili riskler, TSRS 2 kapsamında nitel değerlendirme yaklaşımıyla ele alınmaktadır. Olası etkilerin özellikle operasyonel giderler, bakım ve altyapı harcamaları ile hizmet sürekliliğine bağlı dolaylı maliyetler üzerinde yoğunlaşabileceği değerlendirilmektedir. |
| Öngörülen Etki  | İklim değişikliğinin uzun vadeli etkileri doğrultusunda sıcak hava dalgaları, aşırı yağış, sel ve yangın riski gibi fiziksel tehlikelerin sıklığında ve şiddetinde artış yaşanabileceği öngörülmektedir. Düşük emisyon senaryolarında etkilerin daha yönetilebilir seviyede kalması beklenirken, yüksek emisyon senaryolarında operasyonel süreklilik, enerji tüketimi, altyapı dayanıklılığı ve hizmet erişilebilirliği üzerinde daha belirgin etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Özellikle uzun vadede bina altyapısına yönelik ilave dayanıklılık yatırımları, operasyonel adaptasyon önlemleri ve risk yönetimi uygulamalarının önem kazanması beklenmektedir. Yeni düzenlemelere geçiş sürecine paralel olarak, Bankanın fiziksel iklim risklerine ilişkin değerlendirmeleri bu yıl itibarıyla senaryo (Net Zero / Current Policies) ve vade (kısa/orta/uzun) bazında daha ayrıntılı biçimde sınıflandırılmış; sıcaklık artışı, yangın riski ve nüfus bazlı maruziyet gibi göstergeler sayısal eşiklerle ifade edilmiştir. Bu yaklaşım, iklim risklerinin Ana Ortaklık Banka operasyonları üzerindeki etkisinin daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve izlenebilir şekilde raporlanmasını sağlamakta olup, çevresel raporlama kapsamındaki şeffaflık düzeyinin artırılmasına katkı sunmaktadır. | Risk Azaltıcı Faaliyet                         | Aşırı hava olayları, enerji kesintileri ve fiziksel erişim problemleri gibi durumlara karşı operasyonel dayanıklılığı artırmak amacıyla iş sürekliliği planları oluşturulmuş olup ilgili ekiplerin görev ve sorumlulukları tanımlanmıştır. Düzenli tatbikatlar, eğitim faaliyetleri ve kriz koordinasyon süreçleri aracılığıyla müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Acil durum senaryolarına karşı tüm personelin bilgilendirilmesi ve tatbikatlara katılımı sağlanmaktadır. Ayrıca, değerlendirilen fiziksel risklerin uzun vadeli etkileri doğrultusunda bina altyapısı, enerji verimliliği uygulamaları, dijital operasyon kabiliyeti ve uzaktan erişim altyapılarının dayanıklılığına yönelik iyileştirme çalışmalarının sürdürülmesi hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                     |
|                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Kilit Risk Göstergeleri                        | <ul style="list-style-type: none"><li>İklim kaynaklı operasyonel kesinti sayısı ve süresi</li></ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



## STRATEJİ

### Risk Kategorisi

### Fiziksel Riskler

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyetlerini yürüttüğü fiziksel varlıkların sıcak hava dalgaları, aşırı yağış, sel, yangın ve enerji altyapısı kaynaklı kesintiler gibi iklim bağlantılı fiziksel risklere maruz kalabileceği değerlendirilmiştir. Bu risklerin operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkilerini azaltmak amacıyla mevcut iş sürekliliği, kriz yönetimi ve acil durum süreçlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka bünyesinde uygulanan Acil ve Beklenmedik Durum Yönetimi yaklaşımı çerçevesinde; kritik operasyonların devamlılığının sağlanması, bilgi sistemleri altyapısının korunması, çalışan güvenliği ve operasyonel koordinasyon süreçlerine ilişkin prosedürler uygulanmaktadır. Olası fiziksel iklim olaylarına karşı müdahale kapasitesinin artırılması amacıyla ilgili ekiplerin görev ve sorumlulukları tanımlanmakta, düzenli eğitim ve tatbikat faaliyetleri gerçekleştirilmektedir.

Senaryo analizlerinin öngördüğü fiziksel risk görünümü dikkate alınarak; operasyonel dayanıklılığın artırılması, kritik sistemlerin kesintilere karşı korunması, uzaktan erişim ve dijital operasyon altyapılarının güçlendirilmesi ile enerji verimliliği uygulamalarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca ilerleyen dönemlerde fiziksel risklerin daha detaylı değerlendirilebilmesi amacıyla veri altyapısının geliştirilmesi, yerel iklim projeksiyonlarının izlenmesi ve kırılganlık analizlerinin olgunlaştırılması planlanmaktadır.

Aksiyon planı, mevcut risk yönetimi prosedürlerinin doğal bir parçası olup, ilgili senaryo analizlerinin öngördüğü kısa ve orta vadeli iklim olaylarına yanıt niteliğindedir. Senaryo analizleri kapsamında, Bankanın merkez binası ve müşterilerinin faaliyet alanlarına ilişkin bina ve tesis düzeyinde fiziksel iklim riski tahminlerinin mevcut veri yetersizliği nedeniyle güvenilir biçimde finansallaştırılması mümkün olmamıştır. Ayrıca Ana Ortaklık Banka, makul çaba prensibiyle senaryo analizlerini sektörel düzeyde yürütmeye devam etmektedir. Bu yaklaşım, mevcut veri sınırlılıklarını dikkate alarak risklerin nitel değerlendirmelerle izlenmesini ve orta vadeli stratejik planlara girdi sağlamasını amaçlamaktadır.

Mevcut değerlendirmelerde fiziksel iklim risklerine ilişkin finansal etkiler ağırlıklı olarak nitel yöntemlerle ele alınmakta olup, veri erişimi ve metodolojik gelişime paralel olarak ileri dönemlerde daha kapsamlı nicel analiz çalışmalarının gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

### Risk Kategorisi

### Fiziksel Riskler

Ana Ortaklık Banka, fiziksel iklim risklerinin operasyonel süreçler üzerindeki etkilerini azaltmak ve iklim değişikliğine karşı kurumsal dayanıklılığı artırmak amacıyla çeşitli doğrudan ve dolaylı azaltım uygulamalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda iş sürekliliği, acil durum ve kriz yönetimi süreçleri desteklenmekte; kritik operasyonların kesintisiz şekilde sürdürülebilmesine yönelik kontrol mekanizmaları uygulanmaktadır.

Acil Durum Kontrol Merkezi ve Acil Durum Eylem Planları kapsamında operasyonel sürekliliğin korunmasına yönelik prosedürler tanımlanmış olup, düzenli eğitim ve tatbikatlarla müdahale kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Ayrıca operasyonel süreçlerde dijitalleşme uygulamalarının yaygınlaştırılması, uzaktan erişim altyapılarının desteklenmesi ve kritik sistemlerin dayanıklılığının artırılması çalışmaları sürdürülmektedir.

Enerji ve kaynak verimliliği uygulamaları da fiziksel risklerin dolaylı etkilerinin azaltılmasına katkı sağlayan temel unsurlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda enerji tüketiminin izlenmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve kaynak kullanımının optimize edilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Teknik değerlendirme süreçlerinde iklim değişikliği ve adaptasyon kriterleri dikkate alınmakta, sürdürülebilirlik yaklaşımının operasyonel karar alma süreçlerine entegrasyonu desteklenmektedir.

Bununla birlikte çalışanlara yönelik iklim değişikliği, sürdürülebilirlik ve acil durum farkındalık eğitimleri gerçekleştirilmekte; kurumsal kapasitenin geliştirilmesi yoluyla fiziksel iklim risklerine karşı organizasyonel hazırlık seviyesinin artırılması hedeflenmektedir.

2025 yılında ise eğitim faaliyetleri özellikle sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği alanına yoğunlaşmış olup, 19 Mart 2025 tarihinde yüz yüze gerçekleştirilen Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Eğitimi'ne 14 çalışan, 31 Temmuz 2025 tarihinde dış kaynak tarafından çevrimiçi olarak düzenlenen Yeni İklim Kanunu Hakkında Bilinmesi Gerekenler Eğitimi'ne 3 çalışan katılım sağlamış; iklim finansmanı, iklim risk senaryoları, ısı haritalarının kredi portföyleriyle eşleştirilmesi ve TSRS beklentilerine yönelik düzenlenen uzmanlık eğitimlerine ise toplam 9 çalışan katılmıştır.

## STRATEJİ

| Risk Kategorisi               | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Tanımı                   | Akut fiziksel iklim riskleri, kredi portföyümüzde yer alan müşterilerin faaliyet gösterdikleri bölgelerde meydana gelebilecek aşırı hava olayları, sel, sıcak hava dalgaları, kuraklık ve yangın gibi fiziksel tehlikeler nedeniyle operasyonel süreçlerinin, gelir yapılarının ve varlık dayanıklılıklarının olumsuz etkilenmesine neden olabilir. Bu durum müşterilerin kredi geri ödeme performanslarında bozulma, gecikme veya temerrüt risklerinde artış yaratabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Değer Zinciri                 | Kredi Portföyü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Lokasyon/Sektör               | C- İmalat<br>D- Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı<br>K- Finans ve Sigortacılık Faaliyetleri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Olasılık                      | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Etki                          | 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Risk Puanı                    | 12                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| NGFS Net Zero Senaryo Analizi | <p>Kısa Vadede (1–3 yıl): Düşük emisyon ve kontrollü geçiş patikası kapsamında fiziksel iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerinin sınırlı seviyede kalacağı öngörülmektedir. Bu dönemde sıcak hava dalgalarında sınırlı artış (+%0,2) ve yangın riskinde düşük seviyede artış (+%0,1) öngörülmektedir. Akut hava olaylarının müşteri faaliyetleri üzerinde geçici etkiler oluşturabilme potansiyeli bulunmakla birlikte, kredi geri ödeme performansı üzerinde önemli düzeyde bir bozulma beklenmemektedir.</p> <p>Orta Vadede (3–5 yıl): İklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerde kademeli artış öngörülse de adaptasyon kapasitesinin gelişmesi ve dayanıklılık yatırımlarının yaygınlaşması sayesinde kredi portföyü üzerindeki etkilerin yönetilebilir seviyede kalacağı değerlendirilmektedir. Bu dönemde sıcak hava dalgalarında artış eğilimi (%0,4) ve yangın maruziyetinde hafif artış (%0,4) gözlenmekte olup, bazı sektörlerde taşkın kaynaklı hasarlarda %5 düzeyinde artış potansiyeli öne çıkmaktadır.</p> <p>Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Uzun vadede fiziksel iklim olaylarının sıklığında artış yaşanabileceği değerlendirilmekle birlikte, düşük karbonlu dönüşüm ve uyum süreçlerinin etkisiyle müşterilerin operasyonel dayanıklılıklarının güçlenmesi beklenmektedir. Bu dönemde sıcak hava dalgalarının %1,5, yangına maruz kalan alanların %1,0 seviyelerine kadar artması, yıllık taşkın hasarlarında ise %20'ye varan yükselişler öngörülmektedir. Kullanılan NGFS Net Zero senaryosunun temel varsayımlarında (küresel ısınmanın ~1,5°C ile sınırlandırıldığı düşük karbonlu geçiş patikası) bir değişiklik olmaması ve iklim verisi ile metodolojinin bir önceki raporlama dönemine göre güncellenmemiş olması nedeniyle, taşkın hasarlarındaki %20 seviyesindeki artış beklentisi önceki raporlama dönemiyle paralellik göstermekte ve tutarlılığını korumaktadır. Bu nedenle kredi portföyü üzerindeki olası finansal etkilerin sınırlı düzeyde gerçekleşeceği öngörülmektedir. Sıcaklık, yangın ve taşkın parametrelerindeki değişimler göreceli sınırlı kaldığından, kredi portföyündeki müşterilerin faaliyetlerinin ciddi biçimde etkilenmesi beklenmemekle birlikte, seçilmiş iklim duyarlı sektörlerde (örn. tarım, turizm) bölgesel farklılıklar göz önünde bulundurularak izleme çalışmaları sürdürülmektedir.</p> |

| Risk Kategorisi                       | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| NGFS Current Policies Senaryo Analizi | <p>Kısa Vadede (1–3 yıl): Aşırı hava olaylarının sıklığında ve şiddetinde artış eğilimi oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu dönemde sıcaklık ve yangın etkileri sınırlı düzeyde kalmakla birlikte, bölgesel olarak özellikle yaz dönemlerinde üretim süreçlerinde verim kaybı, taşımada gecikme ve nakit akışlarında stres oluşabilir. Özellikle fiziksel risklere hassas sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonel süreçlerinde geçici kesintiler ve maliyet artışları meydana gelebilir.</p> <p>Orta Vadede (3–5 yıl): Yüksek emisyon senaryosu kapsamında sıcak hava dalgaları, sel, kuraklık ve enerji altyapısı kaynaklı kesintilerin müşteri faaliyetleri üzerindeki etkilerinin belirginleşebileceği öngörülmektedir. Bu dönemde taşkın kaynaklı hasarların %20'ye kadar çıkması, özellikle altyapı ve inşaat projelerinde bakım-onarım gereksinimlerini ve proje gecikme risklerini artırabilir. Buna bağlı olarak kredi risk göstergelerinde bozulma ihtimali artabilir.</p> <p>Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Fiziksel iklim risklerinin şiddetlenmesiyle birlikte müşterilerin gelir yapıları, varlık dayanıklılığı ve operasyonel süreklilikleri üzerinde daha yüksek etkiler oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu dönemde sıcaklık etkilerinin %3,5, yangın riskinin %2,5, taşkın hasarlarının ise %50'ye ulaşması öngörülmektedir. Bu seviyeler, bazı sektörlerde (örn. çimento, enerji, inşaat) fiziki varlık değerlerinde düşüş ve teminatların zayıflaması gibi kredi riski unsurlarını güçlendirebilir. Bu durum kredi geri ödemelerinde gecikme, temerrüt olasılığında artış ve kredi portföyü kalitesinde bozulma risklerini artırabilir.</p> |
| Vade                                  | Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Mevcut Etki                           | <p>Akut fiziksel iklim riskleri; kredi portföyümüzde yer alan müşterilerin faaliyet gösterdikleri bölgelerde meydana gelebilecek aşırı hava olayları, sel, sıcak hava dalgaları ve yangın gibi fiziksel tehlikeler aracılığıyla operasyonel süreçlerini etkileyebilmektedir. Mevcut durumda Bankanın kredi portföyü genelinde fiziksel iklim risklerinden kaynaklanan sistematik ve doğrudan önemli düzeyde bir kredi bozulması gözlemlenmemekle birlikte, belirli sektörler ve coğrafi bölgeler bazında fiziksel risk hassasiyetlerinin artabileceği değerlendirilmektedir. Aşırı hava olayları, kuraklık ve su kaynaklarındaki azalma gibi fiziksel risklerin artmasıyla birlikte, Bankanın finanse ettiği projelerin çevresel koşullara dayanıklılığı daha kritik hale gelecektir. Bu risklere karşı alınacak önlemlerin (örneğin acil durum eylem planları, yeşil altyapı yatırımları, risk paylaşımı mekanizmaları) proje fizibilitelerine entegrasyonu zorunlu olacaktır. Bu durum, teknik danışmanlık süreçlerinin karmaşıklığını ve yatırım öncesi hazırlık sürelerini uzatabilir. Akut fiziksel riskler kredi portföyümüzdeki müşterilerimizin gelirlerinde azalmaya, varlıklarının tahribine neden olabilir. Bu sonuçlar müşterilerimizin kredi geri ödemelerinde gecikmelere veya temerrüde düşmelerine sebep olabilir.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



## STRATEJİ

| Risk Kategorisi                                | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Risk Kategorisi                         | Fiziksel Riskler                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öngörülen Etki                                 | İklim değişikliğinin uzun vadeli etkileri doğrultusunda akut fiziksel risklerin sıklığında ve şiddetinde artış yaşanabileceği öngörülmektedir. Fiziksel risk hassasiyeti yüksek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin operasyonel maliyetlerinde artış, üretim kesintileri ve nakit akışlarında bozulma meydana gelebileceği değerlendirilmektedir. Bu durum kredi geri ödeme performansı üzerinde baskı oluşturarak kredi risk göstergelerinde bozulmaya neden olabilir. Aşırı hava olayları, kuraklık ve su kaynaklarındaki azalma gibi fiziksel risklerin artmasıyla birlikte, Bankanın finanse ettiği projelerin kronikleşen iklim koşullarına karşı operasyonlarının dirençliliğini artırmak için, başta altyapı olmak üzere yatırım gerekliliklerini artırabileceği değerlendirilmektedir. Oluşabilecek fiziksel hasarların onarımı için ek maliyete ihtiyaç artırılabilir, bu sonuçlar müşterilerimizin kredi geri ödemelerinde gecikmelere veya temerrüde düşmelerine sebep olabilir. Öte yandan, kronik iklim risklerinin (örneğin sıcaklık artışı, taşkınlar) artış göstermesiyle, finanse edilen projelerde bakım ve onarım ihtiyacının yükselmesi, sigorta primlerinde artış yaşanması gibi etkilerin uzun vadeli bütçelemelerde dikkate alınması önerilmektedir.                                                                    | Kilit Risk Göstergeleri                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>Temerrüt (Gecikme) oranı</li> <li>ÇSRD proje sayısı</li> </ul> <p>Senaryo analizlerinde, fiziksel iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerinin daha etkin yönetilebilmesi amacıyla sektör bazlı risk değerlendirme çalışmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda iklim bağlantılı veri altyapısının güçlendirilmesi, coğrafi kırılganlık analizlerinin olgunlaştırılması ve senaryo analizlerinin kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır. Senaryo analizlerinde, kredi portföyümüzdeki müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörlerde sıcak hava dalgaları, yangın ve taşkın risklerinin artabileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda özellikle fiziksel risk hassasiyeti yüksek sektörlerin risk yayılımında öne çıktığı değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, Ana Ortaklık Banka Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme süreci kapsamında, müşterilerden kendi faaliyetlerine özgü Acil Durum Eylem Planı hazırlamaları beklenmektedir. Sektörel değerlendirmeye ek olarak, bu yıl gerçekleştirilen analizlerde riskin coğrafi kırılganlık boyutu da ele alınmış olup, aynı sektörde faaliyet gösteren müşterilerin farklı coğrafi bölgelerde farklı düzeylerde fiziksel risk maruziyetine sahip olabileceği tespit edilmiştir. Böylece müşterilerin fiziksel iklim risklerine karşı hazırlıklı olmaları ve bu durumların kredi geri ödeme performanslarına etkisinin azaltılması hedeflenmektedir. Bu uygulama, mevcut iç prosedürler kapsamında yürütülmekte olup, riskin sektörel yayılımına bağlı olarak portföy geneline yönelik proaktif bir önlem niteliğindedir.</p> |
| Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem | Ana Ortaklık Banka kredi portföyüne ilişkin fiziksel iklim riskleri değerlendirilmiştir. Analizlerde; müşterilerin faaliyet bölgelerinde meydana gelebilecek aşırı hava olaylarının operasyonel süreklilik, üretim kapasitesi, gelir yapısı ve varlık dayanıklılığı üzerindeki etkileri dikkate alınmıştır. Müşterilerin lokasyon bazlı kırılganlık verileri, tesis ölçekli iklim modellemeleri ve geçmiş hasar kayıtları bulunmadığından, kredi portföyünün fiziksel iklim risklerine vereceği tepkiler sayısal olarak ölçülememektedir. NGFS senaryolarının bölgesel ölçekli olması ve müşteri verileriyle örtüşmemesi de finansallaştırmayı engelleyen başlıca nedenler arasındadır. Bu kapsamda, TSRS 2'nin 19-21. paragrafları doğrultusunda söz konusu risk yalnızca niteliksel olarak raporlanmaktadır. Tesis düzeyinde iklim tehlikesi, dayanıklılık ve hasar verilerinin eksikliği nedeniyle, kredi risklerinin parasal karşılıkları tahmin edilememektedir. Olası etkilerin özellikle kredi risk maliyetleri, karşılık giderleri ve kredi portföyü kalitesi üzerinde yoğunlaşabileceği değerlendirilmektedir. Fiziksel risklerin gerçekleşmesi, "Brüt Krediler", "Karşılıklar" ve "Kredi Değer Düşüklüğü Giderleri" üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Temerrüt oranlarında artış ve geri ödeme performansında bozulma riski bulunmaktadır. | Aksiyon Planı                           | 2024 raporunda Aksiyon Planı yalnızca itibari/geçiş riski ekseninde kurgulanmış olup, karbon regülasyonlarına uyumsuzluğun yaratacağı finansal ve itibari yükümlülükler kısa (1-3 yıl), orta (3-5 yıl) ve uzun (5 yıl+) vade sınıflandırmasıyla ele alınmış ve önlemler olarak Çevresel ve Sosyal Risk Politikası, kredi başvurularında risk derecelendirmesi, emisyon beyan taahhütleri ve izleme mekanizmaları sunulmuştur; 2025 raporunda ise bu içerik korunmakla birlikte, fiziksel iklim riski boyutu tamamen yeni bir eklemeyle genişletilmiş olup sektör bazlı risk değerlendirme çalışmaları, iklim bağlantılı veri altyapısının güçlendirilmesi, coğrafi kırılganlık analizlerinin olgunlaştırılması, sıcak hava dalgası/yangın/taşkın gibi somut fiziksel tehlikelerin sektörel ve coğrafi bazda değerlendirilmesi dahil edilmiştir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Risk Azaltıcı Faaliyet                         | Ana Ortaklık Banka, fiziksel iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerini kredi tahsis ve izleme mekanizmalarına entegre etmektedir. Bu kapsamda kredi portföyünü farklı sektörlerde çeşitlendirerek ilgili risklere karşı dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir. Yüksek fiziksel risk hassasiyetine sahip sektör ve faaliyetler için ilave değerlendirme ve izleme süreçleri uygulanabilmektedir. Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme kapsamında, müşterilerden Acil Durum Eylem Planı hazırlamaları talep edilmekte, böylece risklere karşı daha hazırlıklı olmaları ve zararları minimize etmeleri konusunda destek sağlanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışmaları | Ana Ortaklık Banka, sürdürülebilir finansman uygulamaları ve çevresel-sosyal risk yönetimi süreçleri aracılığıyla müşterilerin fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığını desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda enerji verimliliği, iklim adaptasyonu, kaynak verimliliği ve dayanıklı altyapı yatırımlarını destekleyen finansman yaklaşımları değerlendirilmektedir. Ayrıca kurum içi kapasite geliştirme faaliyetleri ve iklim riskleri farkındalık çalışmaları sürdürülmektedir. 2024 yılında 59 proje Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme sürecine alınmışken, 2025 yılında bu sayı 184 projeye yükselmiştir. Projelere çevresel ve sosyal yükümlülükler getirilerek müşteri bazında acil durum ve adaptasyon planları zorunlu hale getirilmiştir. Proje sözleşmelerine çevresel yükümlülükler dahil edilerek dolaylı emisyonların azaltımı teşvik edilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

## STRATEJİ

| Risk Kategorisi                    | Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Risk Kategorisi                       | Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Tanımı                        | AB Taksonomisi, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, ulusal emisyon ticaret sistemi ve benzeri iklim bağlantılı düzenlemeler; Bankanın kendi operasyonları, bağlı ortaklıkları ve kredi portföyünde yer alan müşteriler üzerinde uyum yükümlülükleri, raporlama gereklilikleri ve ilave maliyet baskısı oluşturabilir. Bu durum, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin finansal performansını ve kredi geri ödeme kapasitesini etkileyerek Grup açısından kredi riski, uyum riski ve operasyonel maliyet artışı doğurabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                       | Kısa Vadede (1–3 yıl): Mevcut politikaların sınırlı etkisi nedeniyle geçiş baskısının kısa vadede daha düşük seviyede kalması beklenmektedir. Ancak SKDM, TSRS ve ulusal düzenlemelerin yürürlüğe girmesiyle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler için uyum maliyetleri ve raporlama yükümlülükleri artabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Değer Zinciri                      | Ana Ortaklık Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar ve Kredi Portföyü (Grup)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | NGFS Current Policies Senaryo Analizi | Orta Vadede (3–5 yıl): İklim politikalarının yeterince hızlanmaması, düşük karbonlu dönüşümün gecikmesine ve karbon yoğun sektörlerde yapısal risklerin birikmesine neden olabilir. Bu durum, müşterilerin rekabet gücü, ihracat performansı, finansmana erişimi ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Olasılık                           | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       | Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Mevcut politikaların devam etmesi halinde, geçişin düzensiz ve gecikmeli gerçekleşmesi veya fiziksel risklerin artması nedeniyle karbon yoğun sektörlerde daha yüksek finansal baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir. Bu kapsamda müşterilerin varlık değerlerinde düşüş, faaliyet maliyetlerinde artış, kredi geri ödeme kapasitelerinde zayıflama ve Grup kredi portföyünde risk maliyetlerinde artış meydana gelebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Etki                               | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Vade                                  | Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Risk Puanı                         | 25                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                       | SKDM, TSRS, AB Taksonomisi ve ulusal sürdürülebilirlik düzenlemeleri gibi iklim bağlantılı regülasyonların yürürlüğe girmesiyle Grup ve kredi portföyümüzde yer alan müşteriler açısından raporlama, veri toplama, uyum ve izleme yükümlülükleri artmaktadır. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerde karbon maliyetleri, ihracat süreçleri, rekabetçilik ve finansmana erişim üzerinde baskı oluşabileceği değerlendirilmektedir. Dünya Bankası TIER projemiz kapsamında, karbon yoğun sektörlerdeki (çimento, demir-çelik vb.) müşterilerin emisyon azaltımına yönelik yatırımlarına yönelik hedefli finansman 2024 yılından itibaren sağlanmakta olup, 2025 yılında bu kapsamdaki kredi hacmi artış göstermiştir. Söz konusu artış, ilgili sektörlerle yönelik genel kredi politikasında bir değişikliği değil, TIERP kriterlerine bağlı, hedefli ve seçici bir finansman uygulamasının genişlemesini yansıtmaktadır. Söz konusu değişimin Grup finansal performansı üzerindeki etkisi PBT'nin %5'inin üzerinde kalmaktadır; bu nedenle mevcut durumda bu riskin Bankanın finansal performansı üzerinde önemli düzeyde etkisi gözlemlenmekte, düzenlemelerin kapsamının genişlemesiyle birlikte kredi portföyü, operasyonel süreçler ve raporlama yükümlülükleri üzerindeki etkilerin yakından izlenmesi gerekmektedir. |
| NGFS Net Zero 2050 Senaryo Analizi | <p>Kısa Vadede (1–3 yıl): Karbon fiyatlama, SKDM, TSRS ve sürdürülebilirlik raporlaması gibi düzenlemelerin etkisiyle Grup ve kredi portföyümüzde yer alan müşteriler için uyum, raporlama ve veri hazırlığı yükümlülüklerinin artması beklenmektedir. Net Zero 2050 senaryosunda geçişin erken ve düzenli ilerlemesi nedeniyle etkilerin yönetilebilir seviyede kalacağı değerlendirilmektedir</p> <p>Orta Vadede (3–5 yıl): Düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlanmasıyla birlikte karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin yatırım ihtiyacı, dönüşüm maliyeti ve raporlama yükümlülükleri artabilir. Ancak politika çerçevesinin öngörülebilir olması, müşterilerin dönüşüm planlaması yapmasını kolaylaştırarak kredi portföyü üzerindeki riskleri sınırlayabilir.</p> <p>Uzun Vadede (5 yıl ve sonrası): Net sıfır hedefleri doğrultusunda karbon yoğun faaliyetlerin dönüşüm baskısının artması beklenmektedir. Bununla birlikte, erken geçiş ve düzenli politika uygulamaları sayesinde düşük karbonlu yatırımların yaygınlaşacağı, geçiş risklerinin ise sürdürülebilir finansman ve risk yönetimi uygulamalarıyla yönetilebilir düzeyde kalacağı öngörülmektedir.</p> | Mevcut Etki                           | Karbon fiyatlama, SKDM ve sektörel düzenlemeler doğrultusunda, çimento, demir-çelik, tekstil gibi geçiş riski yüksek sektörlerde finanse edilen projelerde kredi risk primlerinin artması beklenmektedir. Bu artış, kredi koşullarında daha yüksek faiz oranları ve daha sıkı teminat talepleri olarak yansıyabilecektir. Ana Ortaklık Banka'nın risk iştahı ve portföy kalite göstergeleri üzerinde etkili olması muhtemeldir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Öngörülen Etki                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |



## STRATEJİ

### Risk Kategorisi

### Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski

31.12.2025 raporlama dönemi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü, iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerinin kredi riski göstergeleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla analiz edilmiştir. Çalışma, BKZ (Beklenen Kredi Zararı) modeli çıktıları esas alınarak hazırlanmış olup, geçiş riski derecelendirmesine tabi tutulan krediler toplam kredi portföyünün yaklaşık %89'unu kapsamaktadır. Ayrıca, geçiş riski analizi yapılan kredilere ilişkin karşılıklar toplam BKZ tutarının yaklaşık %92'sini oluşturmaktadır. Bu kapsam oranları, gerçekleştirilen analizlerin portföy genelindeki geçiş riski etkilerine ilişkin anlamlı ve temsil kabiliyeti yüksek sonuçlar ürettiğini ortaya koymaktadır.

Analiz kapsamında müşteriler; faaliyet gösterdikleri sektörlerin iklim dönüşümünden etkilenme düzeyi, karbon yoğunluğu, düzenleyici değişikliklere maruz kalma riski ve düşük karbonlu ekonomiye uyum kapasitesi dikkate alınarak Düşük, Orta Derece Düşük, Orta, Orta Derece Yüksek ve Yüksek olmak üzere beş farklı geçiş riski kategorisinde sınıflandırılmıştır. Her bir risk seviyesi için temerrüt olasılığına (TO) etki edecek katsayılar sırasıyla %3, %6, %9, %12 ve %15 olarak uygulanmıştır. Tarihsel veri kısıtları nedeniyle söz konusu katsayılar, sektörel uygulamalar ve uzman görüşleri doğrultusunda ihtiyatlı bir yaklaşımla belirlenmiş ve kredi derecelendirme modellerinde yer alan iklim riski değişkenleri ile birlikte değerlendirilmiştir.

Finansal Etkileri ve  
Etkilediği Finansal Kalem

2024 yılı değerlendirmesinde ise geçiş riski etki katsayıları risk seviyesine göre çarpan olarak (düşük için 1, orta düşük için 1,25, orta için 1,5, orta yüksek için 2, yüksek için 2,5) uygulanmıştır. 2025 yılında bu metodoloji, TO üzerine doğrudan yüzdesel etki (%3–%15) uygulayan bir yaklaşıma geçirilerek revize edilmiştir; bu değişikliğin amacı, risk kategorileri arasındaki etkinin daha kademeli ve orantılı biçimde yansıtılmasıdır.

Yenilenebilir enerji segmenti, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki konumu dikkate alınarak ayrı bir değerlendirmeye tabi tutulmuştur. Bu kapsamda yenilenebilir enerji segmentindeki tüm müşteriler düşük geçiş riski seviyesinde kabul edilmiş ve söz konusu müşteriler için geçiş riskinden kaynaklanan ilave bir risk etkisi öngörülmemiştir. Bu nedenle ilgili segmentte TO etki katsayısı nötr kabul edilerek %0 olarak uygulanmıştır.

Gerçekleştirilen hesaplamalar sonucunda, Ana Ortaklık Banka'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla toplam raporlanan BKZ tutarı 1,722 milyar TL olarak belirlenmiştir. Geçiş riski hesaplamasına konu edilen portföye ait BKZ tutarı 1,568 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, geçiş riski etkilerinin müşteri bazında kredi risk parametrelerine yansıtılması sonrasında ilgili BKZ tutarı 1,576 milyar TL'ye yükselmiştir. Buna göre geçiş riski kaynaklı ilave BKZ etkisi yaklaşık 7,45 milyon TL olarak hesaplanmıştır. Söz konusu artış, toplam raporlanan BKZ tutarının %0,43'üne karşılık gelmektedir.

### Risk Kategorisi

### Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski

2024 yılı değerlendirmesinde toplam BKZ 1,8 milyar TL olarak raporlanmış; geçiş riski değişkeni eklendiğinde BKZ artışı 7.900.080,66 TL (toplamın %0,44'ü) olarak hesaplanmıştı. Ayrıca 2024 değerlendirmesinde karbon yoğunluğu değişkeni ayrı bir bileşen olarak ele alınmış ve bu değişken eklendiğinde BKZ'de yaklaşık 8,5 milyon TL ilave artış tespit edilmiştir; Kapsam 1-2 emisyon verisi mevcut müşterilerde BKZ tutarı 255 milyon TL'den 263,6 milyon TL'ye yükselmiştir. 2025 değerlendirmesinde ise geçiş riski etkisi tek bir bütüncül katsayı seti üzerinden hesaplanmış olup, karbon yoğunluğu ayrı bir bileşen olarak değil, sektörel sınıflandırma kriterlerinden biri olarak geçiş riski kategorisine dahil edilmiştir. Bu kapsamda, Kapsam 1-2 emisyon verisi mevcut müşterilerde BKZ tutarı yaklaşık 196 milyon TL'den 205 milyon TL civarına yükselmektedir.

Bu nedenle 2024 ve 2025 yılı BKZ artış oranları (%0,44 ve %0,43) yakın seviyelerde olsa da hesaplama metodolojisi bakımından birebir karşılaştırılabilir değildir. 31.12.2024 tarihi itibarıyla, geçiş riski kapsamında hesaplanan portföy raporlanan BKZ 1.672.813.894,94 TL olup, geçiş riski etkisi yansıtılmış BKZ 1.680.713.975,60 TL olarak hesaplanmıştır. Bu iki değer arasındaki fark 7.900.080,66 TL olup, toplam raporlanan BKZ'nin (1.795.663.192,65 TL) %0,44'üne karşılık gelmektedir.

31.12.2025 tarihi itibarıyla ise, Kapsam 1 ve Kapsam 2 (Scope 1&2) emisyonları esas alınarak hesaplanan portföy raporlanan BKZ 196.568.745,69 TL, bu etkinin yansıtıldığı BKZ ise 205.871.052,19 TL olarak hesaplanmıştır. Bu iki değer arasındaki fark 9.302.306,50 TL olup, toplam raporlanan BKZ'nin (1.722.074.564,17 TL) %0,54'üne karşılık gelmektedir.

Finansal Etkileri ve  
Etkilediği Finansal Kalem

Analiz sonuçları, iklim geçiş risklerinin kredi portföyü üzerinde ölçülebilir bir etki yarattığını, ancak mevcut portföy yapısı ve müşteri dağılımı dikkate alındığında bu etkinin toplam BKZ seviyesi üzerinde sınırlı kaldığını ortaya koymaktadır. Geçiş riski etkisinin toplam BKZ içerisindeki payının %0,43 seviyesinde gerçekleşmesi, analiz döneminde Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyünün iklim geçiş risklerine karşı görece dirençli bir profil sergilediğine işaret etmektedir. Bununla birlikte, iklim politikalarının sıkılaşması, karbon fiyatlama mekanizmalarının yaygınlaşması, teknolojik dönüşümün hızlanması ve sektörlerin düşük karbonlu ekonomiye uyum süreçlerinin farklılaşması gibi unsurlar dikkate alındığında, geçiş risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerinin düzenli olarak izlenmesi ve kullanılan metodolojilerin gelişen veri setleri doğrultusunda güncellenmesi önemini korumaktadır. Bu çalışma, Ana Ortaklık Banka'nın iklim risklerinin finansal etkilerini ölçme ve yönetme kapasitesinin güçlendirilmesine yönelik önemli bir uygulama olarak değerlendirilmiştir.

31 Aralık 2025 itibarıyla, Banka'nın geçiş riskine tabi 4.527.621,38 bin TL tutarındaki portföyünün tamamı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) kapsamındaki sektörlerden (demir-çelik, çimento, gübre, alüminyum) oluşmaktadır.

Bakiyenin %75,6'sı (3.421.851,12 bin TL) "Yüksek" risk kategorisinde olup, esas olarak Ana Demir ve Çelik Ürünleri (2.995.347,14 bin TL) ve Çimento İmalatı (426.503,97 bin TL) sektörlerinden kaynaklanmaktadır. %19,4'ü (876.242,84 bin TL) "Orta Derece Yüksek" kategoride Gübre Üretimi ve çelik boru/profil imalatından, kalan kısım ise düşük tutarlarla "Orta Derece Düşük" ve "Orta" kategorilerde alüminyum sektöründen oluşmaktadır.

## STRATEJİ

| Risk Kategorisi         | Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Risk Kategorisi                         | Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Azaltıcı Faaliyet  | Banka, regülasyon kaynaklı geçiş risklerini yönetmek amacıyla sürdürülebilirlik, çevresel ve sosyal risk yönetimi, kredi değerlendirme ve raporlama süreçlerini bütüncül şekilde geliştirmektedir. Kredi süreçlerinde müşterilerin çevresel ve sosyal risk profilleri, sektörleri, karbon yoğunlukları ve regülasyonlara maruziyetleri dikkate alınmakta; gerekli durumlarda ilave değerlendirme, izleme ve aksiyon planı süreçleri uygulanmaktadır. Ayrıca sürdürülebilir finansman ürünleri aracılığıyla müşterilerin enerji verimliliği, yenilenebilir enerji, düşük karbonlu üretim ve iklim uyum yatırımları desteklenmektedir.                                                                                                                                                                                  | Aksiyon Planı                           | Gerçekleştirilen çalışmalar sonucunda, iklim risklerinin kredi riski yönetimi süreçlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi, geçiş risklerinin müşteri ve sektör bazında düzenli olarak izlenmesi ve kullanılan metodolojilerin gelişen veri setleri doğrultusunda güncellenmesi yönündeki çalışmaların sürdürülmesi planlanmaktadır. Ayrıca, iklim risklerinin Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği, karşılık düzeyi ve portföy kalitesi üzerindeki etkilerinin ileriye dönük stres testleri ve senaryo analizleri aracılığıyla değerlendirilmesine devam edilecektir.                                           |
| Kilit Risk Göstergeleri | <ul style="list-style-type: none"><li>SKDM ve karbon fiyatlamaya mekanizmalarından etkilenebilecek sektörlerin kredi portföyündeki payı</li></ul> Ana Ortaklık Banka portföyünün kredi ağırlıklı yapısı nedeniyle, iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin kredi riski yönetimi süreçlerine sistematik olarak entegre edilmesi önemini korumaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                         | 2024 yıl sonu Ana Ortaklık Banka Gelir Tablosu baz alınarak hesaplanan Bankamız Operasyonel Riske Esas Tutarı (~12.9 milyar TL), 2025 yıl sonu itibarıyla (~20.3 milyar TL)'ye yükselmiştir. BDDK'ya raporlanan bu tutar (çok şubeli bankalarla aynı formatla hesaplanan), Ana Ortaklık Banka'nın maruz kalabileceği iklim ve çevresel risklere bağlı operasyonel riske ilişkin sermaye ihtiyacını her iki dönemde de fazlasıyla karşılayabileceği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                             |
|                         | Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka'nın kurumsal, KOBİ ve proje kredileri derecelendirme modellerine iklim riski ve sürdürülebilirlik kriterleri dahil edilmiş; söz konusu değişkenler müşteri derecelendirme notlarına doğrudan veya dolaylı olarak yansıtılmıştır. Kurumsal ve KOBİ müşterilere yönelik derecelendirme modellerinde karbon fiyatlamaya mekanizmaları, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) uyum yükümlülükleri, emisyon yoğunluğu yüksek sektörlerle yönelik düzenleyici kısıtlamalar ve dönüşüm maliyetleri gibi faktörler değerlendirmeye alınmaktadır. Proje kredileri derecelendirme modellerinde ise proje faaliyetlerinin iklim dönüşümünden etkilenme düzeyi, kaynak ve hammadde riskleri ile çevresel performans göstergeleri müşteri risk profilinin belirlenmesinde kullanılmaktadır. | Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışmaları | Banka, kendi operasyonlarında sürdürülebilirlik raporlaması, emisyon izleme, enerji ve kaynak verimliliği çalışmaları aracılığıyla geçiş risklerine uyum kapasitesini artırmaktadır. Kredi portföyü tarafında ise sürdürülebilir finansman uygulamaları, çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri ve müşteri izleme mekanizmaları ile düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemektedir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, kaynak verimliliği, temiz üretim ve iklim uyum yatırımlarının finansmanı yoluyla müşterilerin regülasyonlara uyum kabiliyetinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. |
| Aksiyon Planı           | İklim risklerinin kredi portföyüne olası etkilerinin ölçülmesi amacıyla TFRS 9 kapsamında yürütülen Beklenen Kredi Zararı (BKZ) çalışmalarına geçiş riski değişkenleri entegre edilmiştir. Bu kapsamda müşteriler faaliyet gösterdikleri sektörlerin düşük karbonlu ekonomiye uyum kapasitesi, düzenleyici dönüşümden etkilenme düzeyi ve sektörel geçiş riskleri dikkate alınarak Düşük, Orta Derece Düşük, Orta, Orta Derece Yüksek ve Yüksek olmak üzere beş farklı risk kategorisinde sınıflandırılmıştır. Geçiş riski seviyelerine bağlı olarak temerrüt olasılığı (TO) üzerinde sırasıyla %3, %6, %9, %12 ve %15 oranlarında etki katsayıları uygulanmıştır. Tarihsel veri kısıtları nedeniyle söz konusu katsayılar sektörel uygulamalar ve uzman görüşleri doğrultusunda belirlenmiştir.                      |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                         | 31.12.2025 tarihi itibarıyla Ana Ortaklık Banka'nın toplam raporlanan BKZ tutarı 1.722.074.564 TL olarak hesaplanmıştır. Geçiş riski derecelendirmesine tabi tutulan krediler toplam kredi portföyünün yaklaşık %89'unu, bu kredilere ilişkin karşılıklar ise toplam BKZ'nin yaklaşık %92'sini kapsamaktadır. Geçiş riski hesaplamasına konu edilen portföye ait BKZ tutarı 1.568.293.545 TL seviyesinde gerçekleşirken, geçiş riski etkilerinin kredi risk parametrelerine yansıtılması sonrasında ilgili BKZ tutarı 1.575.743.552 TL'ye yükselmiştir. Böylece geçiş riski kaynaklı ilave BKZ etkisi yaklaşık 7,45 milyon TL olarak hesaplanmış olup, bu tutar toplam raporlanan BKZ'nin %0,43'üne karşılık gelmektedir.                                                                                             |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|                         | Analiz sonuçları, iklim geçiş risklerinin kredi portföyü üzerinde ölçülebilir ancak sınırlı düzeyde bir finansal etki yarattığını ortaya koymaktadır. Geçiş riski kaynaklı BKZ artışının düşük seviyede kalmasında, Grup portföyünün önemli bir bölümünün düşük geçiş riski profiline sahip sektörlerde ve özellikle yenilenebilir enerji yatırımlarında yoğunlaşması etkili olmuştur. Bu kapsamda yenilenebilir enerji segmentindeki tüm müşteriler düşük geçiş riski kategorisinde değerlendirilmiş ve söz konusu müşteriler için geçiş riski etki katsayısı nötr kabul edilerek %0 olarak uygulanmıştır.                                                                                                                                                                                                           |                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |



## STRATEJİ

| Risk Kategorisi                    | Geçiş Riskleri—İtibar Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Risk Kategorisi                       | Geçiş Riskleri—İtibar Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Risk Tanımı                        | İklim değişikliğine olumsuz etkide bulunan faaliyetlerin, çevresel ve sosyal açıdan yüksek risk taşıyan projelerin veya dönüşüm kapasitesi sınırlı müşterilerin finanse edilmesi; Ana Ortaklık Banka açısından itibar kaybı, yatırımcı güveninde azalma, paydaş beklentilerinin karşılanamaması ve olası düzenleyici yaptırımlar gibi sonuçlar doğurabilir. Özellikle çevresel ve sosyal risk yönetimi süreçlerinde yetersizlik oluşması veya iklim bağlantılı beklentilerin gerisinde kalınması durumunda Bankanın kurumsal itibarı üzerinde olumsuz etkiler meydana gelebilir.                                                                                                                                                                                               |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Değer Zinciri                      | Ana Ortaklık Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar ve Kredi Portföyü                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | NGFS Current Policies Senaryo Analizi | Kısa Vade (1–3 yıl): İklim politikalarının sınırlı ilerlemesi ve düzenleyici belirsizliklerin sürmesi nedeniyle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin çevresel ve sosyal performanslarına yönelik eleştiriler artabilir. Bu durum, ilgili sektörlerle sağlanan finansmanlar üzerinden Ana Ortaklık Banka açısından itibar riski oluşturabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Olasılık                           | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       | Orta Vade (3–5 yıl): Geçiş sürecinin gecikmesi ve karbon yoğun faaliyetlerin devam etmesi halinde yatırımcılar, uluslararası finans kuruluşları ve diğer paydaşlar tarafından çevresel ve sosyal performansa ilişkin beklentilerin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Özellikle yüksek emisyonlu sektörlerle yönelik finansman faaliyetleri Ana Ortaklık Banka açısından itibari baskı yaratabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Etki                               | 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                       | Uzun Vade (5 yıl ve sonrası): İklim değişikliği kaynaklı düzenleyici baskıların ve toplumsal hassasiyetin artmasıyla birlikte çevresel ve sosyal açıdan yüksek risk taşıyan faaliyetlerin finanse edilmesi Ana Ortaklık Banka açısından daha yüksek itibar riski doğurabilir. Bu durum yatırımcı ilişkileri, uluslararası finansmana erişim ve paydaş güveni üzerinde olumsuz etkiler yaratabilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Risk Puanı                         | 9                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Vade                                  | Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|                                    | Kısa Vade (1–3 yıl): Düşük karbonlu dönüşüm sürecinin hızlanmasıyla birlikte yatırımcılar, uluslararası finans kuruluşları ve düzenleyici otoritelerin çevresel ve sosyal performansa yönelik beklentilerinin artması beklenmektedir. Bu kapsamda Bankanın sürdürülebilir finansman yaklaşımı, çevresel ve sosyal risk yönetimi uygulamaları ve raporlama süreçleri paydaşlar tarafından daha yakından izlenebilir. 2025 yılı itibarıyla 1,3 milyon TL'yi aşan emisyon limit aşımaları ve yaklaşık 250 bin TL tutarındaki raporlama ihlalleri, ciddi bir operasyonel risk oluşturmaktadır. Ancak, söz konusu olaylara ilişkin olarak raporlama döneminde herhangi bir beklenen zarar oluşmamış olup, konu Ana Ortaklık Banka tarafından yakından izlenmeye devam edilmektedir. |                                       | İklim değişikliğiyle mücadele kapsamında yatırımcılar, uluslararası finans kuruluşları, düzenleyici otoriteler ve diğer paydaşlar tarafından çevresel ve sosyal performansa yönelik beklentiler artmaktadır. Bu kapsamda karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin çevresel uyum süreçleri, emisyon performansları ve sürdürülebilirlik uygulamaları Ana Ortaklık Banka açısından daha önemli hale gelmiştir. Mevcut durumda Ana Ortaklık Banka çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerini kredi mekanizmalarına entegre etmekte olup, yüksek riskli faaliyetler için ilave inceleme ve izleme süreçleri uygulamaktadır. Bununla birlikte iklim değişikliğine olumsuz etkide bulunan faaliyetlerin finanse edilmesi durumunda itibar kaybı ve paydaş baskısı oluşma riski devam etmektedir. Özellikle çevresel uyum kapasitesi kısa vadede düşük olan KOBİ segmentindeki müşterilerde bu riskin daha belirgin hale gelebileceği değerlendirilmektedir; iklim değişikliğine olumsuz etkide bulunan proje ve şirketlerin finansmanı, itibar kaybının yanı sıra olası mali cezalara da yol açabilecek bir risk unsuru olarak izlenmektedir. 2024 yılında bu kapsamda Bankamızca finanse edilen projeler nedeniyle herhangi bir mali ceza vakası gerçekleşmemiş olup, söz konusu risk 2025 yılında da aynı yöntemle (ilave inceleme ve izleme süreçleri kapsamında) takip edilmeye devam edilmektedir. |
| NGFS Net Zero 2050 Senaryo Analizi | Orta Vade (3–5 yıl): Net sıfır hedefleri doğrultusunda düşük karbonlu dönüşümün hızlanmasıyla birlikte karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere sağlanan finansmanların çevresel ve sosyal performans açısından daha yoğun değerlendirilmesi beklenmektedir. Bankanın sürdürülebilir finansman uygulamaları, çevresel ve sosyal risk yönetimi kapasitesi ve şeffaf raporlama yaklaşımı kurumsal itibar açısından daha belirleyici hale gelebilir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Mevcut Etki                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                    | Uzun Vade (5 yıl ve sonrası): İklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik küresel beklentilerin artmasıyla birlikte düşük karbonlu dönüşümü destekleyen finansman uygulamalarının önemi artacaktır. Bu kapsamda çevresel ve sosyal risklerin etkin yönetilmesi, sürdürülebilir finansman faaliyetlerinin geliştirilmesi ve şeffaf raporlama uygulamalarının sürdürülmesi Bankanın itibarının korunması açısından kritik önem taşıyacaktır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## STRATEJİ

| Risk Kategorisi                                | Geçiş Riskleri—İtibar Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Risk Kategorisi                         | Geçiş Riskleri—İtibar Riski                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Öngörülen Etki                                 | NGFS senaryo analizleri kapsamında, iklim bağlantılı düzenlemelerin ve sürdürülebilir finans beklentilerinin artmasıyla birlikte çevresel ve sosyal performansı zayıf müşterilere sağlanan finansmanların Ana Ortaklık Banka açısından itibari risk oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Net Zero 2050 senaryosunda geçişin düzenli ilerlemesi nedeniyle risklerin daha yönetilebilir seviyede kalması beklenirken, Current Policies senaryosunda geçiş sürecinin gecikmesi ve karbon yoğun faaliyetlerin devam etmesi nedeniyle paydaş baskılarının ve itibari risklerin artabileceği öngörülmektedir. Özellikle yüksek emisyonlu sektörler sağlanan finansmanların yatırımcı güveni, uluslararası finansmana erişim ve kurumsal itibar üzerinde baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Uzun vadede karbon regülasyonlarının ve olası yaptırımların uygulamaya alınmasıyla birlikte, uyumsuzluğun devam ettiği firmaların Ana Ortaklık Banka portföyü içerisindeki konumunun yeniden değerlendirilebileceği ve söz konusu müşterilerle finansal ilişkilerin sınırlandırılabilceği değerlendirilmektedir. |                                         | İklim değişikliğiyle uyumlu dönüşümün yeterli hızda gerçekleşmemesi durumunda, Bankanın kredi portföyünde yer alan müşteriler finansal, operasyonel ve itibari baskılarla karşı karşıya kalabilir. Özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin çevresel ve sosyal yükümlülüklerle uyum sağlayamaması, şeffaflık süreçlerinin sürdürülememesi veya emisyon yönetimi konusunda yetersiz kalması durumunda itibar riskinin artabileceği değerlendirilmektedir.                                                                                                              |
| Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem | İtibar riskine bağlı olarak yatırımcı güveninde zayıflama, uluslararası finansman kaynaklarına erişimde zorlanma, fonlama maliyetlerinde artış ve sürdürülebilir finansman kapasitesinde azalma gibi dolaylı finansal etkiler ortaya çıkabilir. Ayrıca çevresel uyum kapasitesi zayıf KOBİ'lerle ilişkili itibar kayıplarının, «Brüt Krediler», «Karşılıklar» ve «Faiz Gelirleri» gibi finansal tablo kalemlerinde ikincil etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir. Çevresel ve sosyal açıdan yüksek risk taşıyan faaliyetlerin finanse edilmesi durumunda Bankamızın marka değeri ile yeni iş geliştirme kapasitesi olumsuz etkilenebilir. Olası etkilerin özellikle fonlama maliyetleri, finansman erişimi, kredi portföyü büyüklüğü ve sürdürülebilir finansman performansı üzerinde yoğunlaşabileceği değerlendirilmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                               | Aksiyon Planı                           | NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları kapsamında gerçekleştirilen analizler doğrultusunda, kısa vadede müşterilerin raporlama ve uyum yükümlülüklerine ilişkin baskıların artması; orta ve uzun vadede ise karbon düzenlemeleri, yatırımcı beklentileri ve sürdürülebilir finansman kriterlerinin daha belirleyici hale gelmesi beklenmektedir. Bu kapsamda çevresel ve sosyal performansı zayıf müşterilerin finansmana erişiminde zorlanma, paydaş baskılarında artış ve kredi risk profillerinde bozulma oluşabileceği değerlendirilmektedir.                                  |
| Risk Azaltıcı Faaliyet                         | Ana Ortaklık Banka, itibari geçiş risklerini yönetmek amacıyla çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçlerini kredi tahsis ve izleme mekanizmalarına entegre etmektedir. Bu kapsamda yüksek riskli sektörler ve faaliyetler için çevresel ve sosyal etki değerlendirmeleri gerçekleştirilmekte, gerekli durumlarda aksiyon planları ve izleme yükümlülükleri uygulanmaktadır. Bu doğrultuda, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi kapsamında değerlendirme yapılmakta olup, bu listede yer alan projelere kesinlikle kredi sağlanmamaktadır. Liste dışında kalan projelerde ise iklimle ilgili uyum ve azaltım şartları kredi sözleşmelerine dahil edilmektedir. Ayrıca sürdürülebilir finansman uygulamaları, sektör politikaları, yasaklı faaliyet listeleri ve çevresel-sosyal uygunluk kriterleri aracılığıyla iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı itibari risklerin azaltılması hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                          |                                         | Ana Ortaklık Banka bu riskleri azaltmak amacıyla Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi yaklaşımını kredi tahsis ve izleme süreçlerine entegre etmektedir. Kredi başvuruları kapsamında müşterilerin çevresel ve sosyal risk seviyeleri değerlendirilmekte; gerekli durumlarda çevresel ve sosyal aksiyon planları, taahhüt mekanizmaları ve izleme süreçleri uygulanmaktadır. Özellikle karbon yoğunluğu yüksek sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere yönelik yıllık izleme planları oluşturulmakta, emisyon yönetimi ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeler takip edilmektedir. |
| Kilit Risk Göstergeleri                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>İklim Finansmanına Dayalı Dava Sayısı</li> <li>Çevresel Sorunlarla İlgili Davaya Konu Olan Müşteri/Yatırım Sayısı</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Doğrudan ve Dolaylı Azaltım Çalışmaları | Bununla birlikte, NGFS senaryo analizleri doğrultusunda geçiş risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerini daha etkin değerlendirebilmek amacıyla sektör bazlı risk analizlerinin geliştirilmesi, veri altyapısının güçlendirilmesi ve iklim bağlantılı risk göstergelerinin kredi karar süreçlerine daha güçlü şekilde entegre edilmesi hedeflenmektedir.                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Ana Ortaklık Banka, geçiş kaynaklı itibari riskleri azaltmak amacıyla çevresel ve sosyal risk yönetimi süreçlerini, sürdürülebilir finansman uygulamalarını ve sektör bazlı değerlendirme mekanizmalarını geliştirmektedir. Bu kapsamda finanse edilmeyen faaliyetler listesi uygulanmakta, çevresel ve sosyal açıdan yüksek risk taşıyan faaliyetlere yönelik değerlendirme kriterleri kredi süreçlerine entegre edilmektedir.                                                                                                                                                                |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Karbon yoğun sektörlerin kredi portföyü içerisindeki etkisinin izlenmesi amacıyla portföy bazlı emisyon hesaplama çalışmaları yürütülmekte olup; Kategori 15 (finanse edilen emisyonlar) kapsamında hesaplanan portföy bazlı emisyonlar 2024 yılında 468.258 tCO <sub>2</sub> e iken, 2025 yılında %248 artışla 1.629.646,57 tCO <sub>2</sub> e olarak gerçekleşmiştir.                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Düşük karbonlu yatırımların ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca çevresel ve sosyal risk değerlendirme süreçleri uzman ekipler tarafından yürütülmekte, gerekli görülen projeler için Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları (ÇSAP) hazırlanmakta ve izleme mekanizmaları uygulanmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                         | Ana Ortaklık Banka, müşterilerin çevresel ve sosyal uyum kapasitesini geliştirmek amacıyla proje sözleşmelerine çevresel ve sosyal kriterler dahil etmekte; emisyon yönetimi, sürdürülebilirlik performansı ve çevresel uyum süreçlerine ilişkin gelişmeleri düzenli olarak takip etmektedir. Bununla birlikte dijital dokümantasyon, veri yönetimi ve sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin geliştirilmesi yoluyla şeffaflık kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.                                                                                                                   |



## STRATEJİ

| Fırsat Kategorisi | Geçiş Fırsatları–Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Fırsat Kategorisi                              | Geçiş Fırsatları–Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fırsat Tanımı     | Avrupa Yeşil Mutabakatı, Paris İklim Anlaşması, sürdürülebilir finans düzenlemeleri ve iklim odaklı uluslararası politika çerçeveleri kapsamında yeşil finansman kaynaklarına erişim olanaklarının artması; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu teknolojiler, sürdürülebilir altyapı ve iklim uyum yatırımları gibi alanlarda finansman talebini hızlandırmaktadır. Bu dönüşüm, Ana Ortaklık Banka açısından sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi, yeni müşteri segmentlerine erişim sağlanması, uluslararası kaynak çeşitliliğinin artırılması ve kredi portföyünün düşük karbonlu sektörler doğrultusunda stratejik olarak çeşitlendirilmesi açısından önemli fırsatlar yaratmaktadır.                                                                                                                                                                                                                | Öngörülen ve Geleceğe Yönelik Etkisi           | NGFS Net Zero 2050 senaryosu kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlanmasıyla birlikte sürdürülebilir finansman, yeşil dönüşüm ve iklim uyum yatırımlarına yönelik finansman ihtiyacının artması beklenmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, düşük karbonlu sanayi uygulamaları, temiz ulaşım ve sürdürülebilir altyapı yatırımlarına yönelik talep artışı; Ana Ortaklık Banka açısından kredi portföyünün çevresel etkisi pozitif sektörler doğrultusunda büyümesine katkı sağlayabilir.                                                   |
| Değer Zinciri     | Ana Ortaklık Banka Operasyonları, Bağlı Ortaklıklar ve Kredi Portföyü ve Kredi Portföyü (Grup)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Etki              | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Olasılık          | 5                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Beklenen Vade     | Kısa vadede gerçekleşmesi öngörülmektedir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Mevcut Etki       | <p>Çevresel ve sosyal risklerin finansal karar alma süreçlerine entegrasyonu, özellikle yüksek karbon riski barındıran sektörlerde kredi değerlendirme kriterlerinin dönüşümünü hızlandırmıştır. Bu kapsamda düşük karbonlu sektörlerle ve sürdürülebilir yatırımlara yönelik finansman talebinde artış gözlemlenmektedir. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, sürdürülebilir altyapı ve iklim uyum yatırımlarına yönelik kredi talepleri Bankanın sürdürülebilir finansman portföyünü desteklemektedir.</p> <p>Aynı zamanda uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarının iklim odaklı kaynaklarını artırması, Bankanın sürdürülebilir finansman alanındaki kaynak çeşitliliğini güçlendirmektedir. Bu gelişmeler doğrultusunda Ana Ortaklık Banka’nın sürdürülebilir finansman kapasitesi, tematik kredi uygulamaları ve çevresel etkisi yüksek projelere yönelik finansman faaliyetleri stratejik olarak önem kazanmaktadır.</p> | Finansal Etkileri ve Etkilediği Finansal Kalem | <p>Current Policies senaryosunda ise geçişin daha yavaş ilerlemesi nedeniyle dönüşüm fırsatlarının daha kademeli oluşması beklenmekle birlikte, uzun vadede iklim bağlantılı finansman ihtiyacının artmaya devam edeceği değerlendirilmektedir.</p> <p>Bu gelişmeler sonucunda, 2025 yılı sonu itibarıyla SKA uyumlu yatırımların portföydeki payı ile 2024 yılına paralel bir seviyede gerçekleşmiş; Sürdürülebilir Kalkınma Amacı 13 (İklim Eylemi) kapsamında finanse edilen projelerin hem yatırım hem de işletme kredilerinde toplam büyüklüğü artmıştır.</p> |

## STRATEJİ

### Fırsat Kategorisi

#### Geçiş Fırsatları–Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi

Avrupa Yeşil Mutabakatı ve Paris İklim Anlaşması gibi uluslararası iklim politikalarına uyum kapsamında, yeşil finansman kaynaklarına erişimin artması; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sürdürülebilir altyapı gibi yüksek büyüme potansiyeline sahip alanlara yönelik kredi taleplerini hızla artırmaktadır. Bu eğilim, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilirlik temalı ürün ve hizmetleri aracılığıyla yeni müşteri kitlelerine ulaşmasını ve portföyünü stratejik öncelikler doğrultusunda çeşitlendirmesini mümkün kılmaktadır.

2025 yılında Ana Ortaklık Banka'nın yeşil ve sürdürülebilir yatırımlara sağladığı destek önemli bir ivme kazanmıştır. 2025 yılı sonunda Türkiye'nin toplam yenilenebilir enerji kurulu gücü içerisindeki Ana Ortaklık Banka payı %7 olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Ana Ortaklık Banka, iş geliştirme süreçlerini destekleyen çok taraflı anlaşmalarla güçlü bir kaynak yapısı oluşturmuştur. Örneğin:

- **OPEC Fund** ile imzalanan **2,13 milyar TL** (50.000.000 ABD doları) tutarındaki kredi anlaşması; depremden etkilenen ve özellikle tarım ile gıda üretimi sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına destek sağlamıştır,
- **Dünya Bankası** ile imzalanan **10 milyar TL** (200 milyon EUR) ve **8,5 milyar TL** (200 milyon USD) tutarındaki kredi anlaşmalarıyla Türkiye'deki sanayi sektörünün karbon emisyonunu azaltmaya yönelik projelerin desteklenmeye başlanması,
- **Dünya Bankası** ile yapılan anlaşmalar kapsamında, batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için **15 milyar TL** (300 milyon EUR) kredi ile **642,6 milyon TL** (15 milyon USD) ve **64,2 milyon TL** (1,5 milyon USD) hibe sağlanması.
- **JBIC** ile **8,5 milyar TL** (200.000.000 USD) tutarında Green 4 kredisi
- **KfW** ile imzalanan **5 milyar TL** (100.000.000,00 EUR) tutarında iklim kredisi ve 502,8 milyon TL (10.000.000,00 EUR) hibe anlaşması
- **IsDB** ile gıda güvenliği yatırımlarına yönelik **4,25 milyar TL** (100.000.000,00 USD) kaynak anlaşması
- İklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla **Asya Altyapı Yatırım Bankası** (AIIB) ile toplam **8,5 milyar TL** (200 milyon USD) tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Depremden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak ve imalat sektörünün rekabet gücünü güçlendirmek için **Asya Kalkınma Bankası**'ndan (ADB) sağlanan toplam **13,9 milyar TL** (325 milyon USD) eşdeğerinde kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarını desteklemek amacıyla **İtalyan Kalkınma Bankası** (CDP) ile imzalanan **2,5 milyar TL** (50 milyon EUR) tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.

Ana Ortaklık Banka, sanayi tesislerinde hava kirleticisi ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını desteklemek amacıyla Dünya Bankası ile Türkiye Industrial Emissions Reduction Project (TIERP) kapsamında bir kredi anlaşması imzalamıştır. Kredi, 2049 yılına kadar uzanan bir vadeye sahiptir. Kaynak, mevcut sanayi tesislerinde ölçülebilir karbon ve hava kirleticisi emisyon azaltımı sağlayacak projelerin finansmanında kullanılmakta olup metal üretimi, maden, kimya, atık yönetimi ve tekstil gibi sektörleri kapsamaktadır. Projelerin çevresel ve sosyal risk yönetimi, ilgili bakanlıklar ve IBRD'nin yer aldığı bir yönlendirme komitesi aracılığıyla düzenli olarak izlenmekte, kadın istihdamı ve katılımına yönelik kriterler de önceliklendirilmektedir.

### Fırsat Kategorisi

#### Geçiş Fırsatları–Yerel Yeşil Dönüşümün Desteklenmesi, Yeşil Finansmana Erişim ve Portföy Genişlemesi

#### Kilit Göstergeler

Portföydeki SKA uyumlu projelerin payı

Ana Ortaklık Banka, geçiş fırsatlarından azami düzeyde yararlanabilmek amacıyla sürdürülebilir finansman kapasitesini, ürün çeşitliliğini ve uluslararası kaynak erişimini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda sürdürülebilir finansman çerçeveleri güncellenmekte, tematik kredi ürünleri geliştirilmekte ve proje değerlendirme süreçlerinde iklim katkısı kriterlerinin daha güçlü şekilde entegrasyonu sağlanmaktadır.

#### Aksiyon Planı

Uluslararası finans kuruluşlarıyla yürütülen iş birlikleri aracılığıyla uygun maliyetli uzun vadeli kaynakların artırılması, yeni fon mekanizmalarının geliştirilmesi ve düşük karbonlu yatırımların finansmanının desteklenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca sürdürülebilir finansman performansının izlenebilmesi amacıyla veri yönetimi, etki raporlaması ve portföy takip süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Bununla birlikte kurum içi kapasite geliştirme faaliyetleri aracılığıyla sürdürülebilir finansman, iklim riskleri ve yeşil dönüşüm alanlarında uzmanlığın artırılması hedeflenmektedir.

\*Döviz kuru (ABD doları) 31.12.2025 Merkez Bankası alış kuru ile (42.8457) hesaplanmıştır.

\*\*Döviz kuru (euro) 31.12.2025 Merkez Bankası alış kuru ile (50.2859) hesaplanmıştır.

([https://www.tcmb.gov.tr/kurlar/kurlar\\_tr.html](https://www.tcmb.gov.tr/kurlar/kurlar_tr.html))



## STRATEJİ

### **İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ**

Ana Ortaklık Banka, iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları yalnızca çevresel bir konu olarak değil, aynı zamanda stratejik ve operasyonel bir gündem olarak ele almaktadır. Fiziksel riskler; sel, kuraklık ve aşırı hava olayları gibi müşteri portföyündeki yatırımları doğrudan etkileyebilecek dış kaynaklı etkiler içermektedir. Bu nedenle müşterilerin akut fiziksel risklere karşı uyum önlemleri geliştirmelerinin teşvik edilmesi, portföy kalitesinin korunması ve Ana Ortaklık Banka'nın finansal istikrarının sürdürülmesi açısından kritik önem taşımaktadır.

Geçiş riskleri ise düzenleyici uyum, sürdürülebilirlik taahhütlerinin yerine getirilmesi ve yeşil dönüşüm yatırımlarının finansmanı gibi başlıklar üzerinden iş modelinde dönüşüm ihtiyacını artırmaktadır. Bu çerçevede düşük karbonlu ekonomi odağında yapılandırılan finansmanlar, Ana Ortaklık Banka'nın sektörel konumunu güçlendirmekte ve rekabet avantajı yaratmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, operasyonel süreçlerde dijitalleşme, otomasyon ve veri temelli karar destek sistemlerini geliştirerek iklim risklerinin analizi ve kredi risk skorlaması gibi alanlarda daha sağlam ve verimli bir yapı tesis etmektedir. Bu dönüşüm karar alma kalitesini artırmakta, operasyonel hataları azaltmakta ve stratejik hedeflere ulaşım süresini kısaltmaktadır.

Ayrıca sürdürülebilirlik yaklaşımı, çevresel ve sosyal duyarlılığı yüksek yatırımcıların ilgisini çekerek yeşil yatırım portföyü genişlemekte ve fonlama kaynakları çeşitlenmektedir. Tematik fonların etkin kullanımı, yeni ürün geliştirme kapasitesini artırarak iş modeline yenilikçi ve uyumlu bir yapı kazandırmaktadır.

Değer zincirinin birinci ve ikinci seviye bileşenleri olan kalkınma finansmanı kuruluşları, müşteriler, proje geliştirme süreçleri, teknoloji ve altyapı yönetimi iklimle mücadele ve uyum sürecinde kritik rol oynamaktadır. Ana Ortaklık Banka'nın kredi politikaları ve sürdürülebilirlik odaklı teknik danışmanlık hizmetleri, müşterilerin faaliyetlerinde iklimle bağlantılı iyileştirmeler yapmalarını mümkün kılmakta; düşük karbonlu üretim, enerji verimliliği ve döngüsel ekonomi uygulamalarının yaygınlaşmasını desteklemektedir. Bu etkiler yalnızca müşterilerin iklim risklerini azaltmalarına katkı sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda proje risklerinin düşmesi ve kredi geri ödeme performansının güçlenmesi yoluyla Ana Ortaklık Banka'nın iş modelini doğrudan desteklemektedir.

Değer zinciri kapsamında uluslararası finans kuruluşları ve kalkınma fonlarıyla geliştirilen stratejik ortaklıklar sayesinde düşük karbonlu ve iklim dayanıklı yatırımların finansmanı artmakta; bu doğrultuda iklimle bağlantılı fırsatlar değer zincirinin tüm aşamalarına yayılmaktadır. Buna karşılık düzenleyici çerçevedeki değişiklikler ve karbon fiyatlandırması gibi geçiş riskleri, değer zincirinin her unsurunu etkileyerek Ana Ortaklık Banka'yı iklimle uyumlu ürün ve hizmetler geliştirmeye yönlendirmektedir.

Bu dönüşümün beklenen etkisi, sürdürülebilir finansman ve teknik danışmanlık hizmetleri sunan iş modelinin daha dirençli, çevik ve iklim odaklı bir yapıya evrilmesidir. Böylece Ana Ortaklık Banka, yalnızca iklim risklerinin yönetiminde değil, aynı zamanda net sıfır hedeflerine katkı sağlayacak yenilikçi çözümlerin geliştirilmesinde de etkin bir rol üstlenmektedir. Sonuç olarak Ana Ortaklık Banka'nın iş modeli ve değer zinciri, iklim risklerinin yönetimi ve iklim fırsatlarının değerlendirilmesi yoluyla sürdürülebilir değer üretme kapasitesini güçlendiren bir dönüşüm sürecinden geçmektedir. Bu dönüşüm; kurumsal itibar, çalışan bağlılığı ve müşteri memnuniyeti gibi stratejik alanlarda da uzun vadeli değer yaratımına katkı sunmaktadır.

### **SENARYO ANALİZLERİNDE KULLANILAN VARSAYIMLAR, KAYNAKLAR VE VADEYE GÖRE SAYISAL DEĞİŞİMLER**

Ana Ortaklık Banka, iklim senaryolarına dayalı analizlerinde belirli temel varsayımlar ve referans kaynaklar kullanmakta; kısa, orta ve uzun vadeli finansal etkileri bu çerçevede tahmin etmektedir. Bu analizler, 2025 yılında başlatılan ve 2026 yılında tamamlanan çalışmalarda NGFS Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları, World Bank PMR karbon fiyat projeksiyonları ile Türkiye'nin iklim politika çerçeveleri (NDC, TSRS, CBAM ve ETS taslakları) esas alınarak yürütülmüştür.

### **RİSK VE FIRSATLARIN SEKTÖREL VE VARLIK BAZINDA YOĞUNLAŞTIĞI ALANLAR**

Ana Ortaklık Banka'nın iş modeli ve değer zinciri içinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; coğrafi konum, sektör ve varlık türüne göre farklı yoğunluk ve etki düzeylerinde ortaya çıkmaktadır. Bu farklılaşma, Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü kompozisyonuna ve finanse edilen faaliyet alanlarının özelliklerine doğrudan yansımaktadır.

#### **1. Sektörel Yoğunlaşma**

İklim kaynaklı fiziksel ve geçiş riskleri, Türkiye genelinde üç ana sektörde farklı dinamikler yaratmaktadır. Ulusal meteoroloji otoritelerinin resmi raporları ve geçmiş yıllara ait afet istatistikleri referans alınarak gerçekleştirilen çok katmanlı değerlendirmede, sel/yağış, rüzgâr/fırtına, heyelan ve deprem risk faktörleri ilçe ve koordinat bazında incelenmektedir. Bu kapsamda portföyün ağırlıklı bölümünü oluşturan Güneş Enerji Santrali ve İnşaat ve Modernizasyon sektörlerine kıyasla, sınırlı sayıda projeye temsil edilen Kimya sektöründe ortalama risk skorunun görece olarak daha yüksek seyrettiği görülmektedir.

Sel/yağış ve heyelan risklerinin, özellikle Van, İzmir ve Ankara illerinde yoğunlaşan proje portföyü açısından zaman içinde artış eğilimi göstermesi, sektörel ve coğrafi değerlendirmelerin temel belirleyicileri arasında yer almaktadır.

## STRATEJİ

### 2. Varlık Türleri Bazında Yoğunlaşma

Yüksek emisyonlu, eski teknolojiye sahip varlıklar (örneğin enerji üretim tesisleri ve sanayi altyapıları) iklim regülasyonlarına karşı riskli varlık grubu olarak tanımlanmakta ve yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurmaktadır.

Altyapı yatırımları (örneğin HVAC sistemleri, izolasyon ve drenaj sistemleri), iklim adaptasyonu için kritik öneme sahip olup, fiziki dayanıklılığı artırmaktadır ancak yüksek sermaye gereksinimi yaratmaktadır. Veri yönetimi ve dijital altyapılar, iklim risklerinin ölçümü ve yönetiminde kritik hale gelmiş, portföy izleme ve karar destek sistemlerinde önemli bir rol üstlenmiştir.

2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen geçiş riski ve karbon yoğunluğu analizleri, iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerinin ölçülmesine yönelik ilk metodolojik uygulamaları temsil etmektedir. Bu kapsamda, geçiş riski derecelendirme çalışmaları müşteri bazında oluşturulmuş ve kredi karşı taraf risklerine yönelik iç değerlendirme süreçlerine entegre edilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri esas alınarak karbon yoğunluğu analizi gerçekleştirilmiş olmakla birlikte, veri erişimi bulunan sınırlı sayıdaki müşteri ile sınırlı kalınmıştır. Söz konusu analizlerin bulguları, “İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatlar” başlıklı tabloda metodoloji ve kapsamı ile birlikte detaylı olarak ele alınmaktadır. Bununla birlikte, sektör bazlı risk konsantrasyonu ve emisyon yoğunluklarına göre portföy içi karşılaştırmalı nicel göstergeler henüz sistematik olarak raporlanmamıştır.

Ana Ortaklık Banka’nın iklim stratejisi, kısa vadede ÇSY uyumu düşük sektörlerdeki finansal maruziyetin azaltılmasını, orta vadede tematik finansman kaynakları yoluyla gelir tabanının çeşitlendirilmesini ve uzun vadede sürdürülebilir finansman alanında rekabet avantajı elde edilmesini hedeflemektedir. Bu stratejik yaklaşım, iklimle bağlantılı risklerin yönetilmesinin yanı sıra yeşil dönüşüm sürecinde ortaya çıkan fırsatların değerlendirilmesini de içermektedir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Ana Ortaklık Banka’nın yönetim yapısı içerisinde ilgili komiteler ve üst yönetim düzeyinde ele alınmakta; iklim risklerinin kredi süreçlerine ve stratejik karar alma mekanizmalarına entegrasyonu sağlanmaktadır. İlgili birimler arasında koordinasyon sağlanarak iklim risklerine ilişkin izleme, raporlama ve kontrol mekanizmaları güçlendirilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerini kredi portföyü üzerinde yaratabilecekleri etkiler çerçevesinde değerlendirmekte; risk yoğunluğunun yüksek olduğu sektörler ve varlık türleri için erken uyarı sistemleri ve yeniden yapılandırma analizleri yürütmektedir. İklim riskleri, mevcut risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek karşı taraf risk değerlendirmelerinde tamamlayıcı bir unsur olarak ele alınmaktadır.

Geçiş riski derecelendirmeleri ve karbon yoğunluğu analizleri, Ana Ortaklık Banka’nın iklim risklerine ilişkin ilk ölçüm setini oluşturmaktadır. Mevcut durumda ölçümler sınırlı veri kapsamına sahip olmakla birlikte, ilerleyen dönemde müşteri ve sektör bazında veri kapsamının genişletilmesi ve portföy genelinde karşılaştırılabilir metriklerin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, iklim risklerine ilişkin nicel göstergelerin kademeli olarak raporlamaya dâhil edilmesi planlanmaktadır.

### VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERDE DÜZELTME GEREKTİREBİLECEK RİSK VE FIRSATLAR

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risklerin yoğunlaştığı varlık türlerinde finansal tablolar üzerinde potansiyel etkiler doğurabilecek unsurları yakından izlemektedir. Riskli varlıklar özel olarak sınıflandırılmakta; yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilecek projeler için erken aşamada analizler yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde, iklim risklerinin defter değerleri üzerindeki etkilerine yönelik senaryo bazlı analizlerin daha detaylı şekilde raporlanması öngörülmektedir.

Ana Ortaklık Banka, sözleşmeye dayalı olmayan ancak stratejik öncelikleri kapsamında değerlendirdiği yatırım planları aracılığıyla düşük karbonlu teknolojilere geçiş desteklemekte; 2024-2026 döneminde sürdürülebilir finansman kapasitesinin artırılmasını hedeflemektedir.

### İKLİM STRATEJİSİNİ UYGULAMAK İÇİN PLANLANAN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ETKİLERİ

Ana Ortaklık Banka, iklim stratejisini hayata geçirmek amacıyla tematik finansman kaynaklarını çeşitlendirmekte ve uzun vadeli sermaye planlamasını iklim hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırmaktadır. Kısa vadede risk primi artışı ve selektif finansman politikaları öne çıkarken, orta vadede sürdürülebilirlik temalı ürünlerin portföy içindeki payının artırılması hedeflenmektedir. Uzun vadede ise risk uyumlu fiyatlandırma mekanizmaları aracılığıyla gelir istikrarının güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

### Ana Ortaklık Banka’nın İklim Stratejisi Kapsamında Planlanan Finansman ve Gelir-Gider Yapısı/AIIB

Ana Ortaklık Banka, iklim stratejisi doğrultusunda sürdürülebilir ve dirençli kalkınmayı desteklemek amacıyla 2025–2028 döneminde Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB) ile iklim ve dijital dönüşüm temalı bir alt finansman kredisi (on-lending facility) sağlanmıştır. Söz konusu kaynak, Paris İklim Anlaşması (PCA) ile uyumlu şekilde iklim azaltım (CM), iklim adaptasyonu (CA) ve dijital altyapı (DI) yatırımlarının finansmanında kullanılacaktır.

#### Finansman Kaynakları

AIIB tarafından sağlanacak 8,5 milyar TL (200 milyon USD) tutarındaki kredi 15 yıl vadeli olup 3,5 yıl geri ödemesiz dönem içermektedir. Kaynak ABD doları ve euro cinsinden sağlanacak ve yalnızca özel sektör yatırımlarına yönlendirilecektir. Kredinin %90’ı iklim finansmanı olarak sınıflandırılmakta olup bunun %85’i azaltım projelerine (yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği), %5’i adaptasyon projelerine ve %10’u dijital altyapı yatırımlarına tahsis edilecektir.

#### Gelirler

Söz konusu kaynak özel sektör projelerine alt kredi (sub-loan) olarak kullanılacaktır. Ana Ortaklık Banka bu alt kredilerden faiz geliri ve hizmet bedeli geliri elde edecek; bu gelirler iklim stratejisinin uygulanmasında sürdürülebilir bir finansman tabanı oluşturacaktır. Alt kredilerin minimum vadesi 4 yıl olup, kredi tutarı proje başına azami 30 milyon ABD dolarına kadar çıkabilecektir. Bu yapı sayesinde orta ve uzun vadeli düzenli gelir akışları sağlanacaktır. Projelerden elde edilen geri dönüşler ayrıca benzer sürdürülebilir yatırımlara yönlendirilerek döngüsel bir finansman mekanizması oluşturulacaktır.



## STRATEJİ

### *Maliyetler ve Harcamalar*

Kredinin uygulanması sürecinde Ana Ortaklık Banka bünyesinde oluşturulan Proje Uygulama Birimi (PIU) aracılığıyla proje değerlendirme, çevresel ve sosyal uygunluk analizleri, saha denetimleri ve raporlama faaliyetleri yürütülecektir. Harcamalar kapsamında teknik danışmanlık hizmetleri, iç ve dış denetim faaliyetleri, kapasite geliştirme programları ve AİIB ile mutabık kalınan raporlama sistemlerinin kurulumu yer almaktadır. Alt projelere ilişkin çevresel ve sosyal (E&S) risk değerlendirmeleri ile kadın-erkek eşitliği odaklı analizler de maliyet kalemleri arasında bulunmaktadır.

### *Zamanlama ve Finansal Etki*

Proje uygulama dönemi Eylül 2025 – Aralık 2028 olarak planlanmıştır. Bu dönemde kredi tahsisleri gerçekleştirilecek, izleme ve raporlama faaliyetleri sürdürülecektir. Alt kredilerin geri ödemeleriyle birlikte orta ve uzun vadeli gelir akışları oluşacak ve Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilir finansman kapasitesi güçlenecektir. Sonuç olarak bu yapı, sadece dış finansman temin edilmesini değil, aynı zamanda özel sektöre uzun vadeli kaynak aktarımı yoluyla ülkenin iklim hedeflerine katkı sağlayan sürdürülebilir bir gelir modeli oluşturulmasını hedeflemektedir.

### *Ana Ortaklık Banka'nın İklim Stratejisi Kapsamında Planlanan Finansman ve Gelir-Gider Yapısı/CDP*

Ana Ortaklık Banka, İtalyan İklim Fonu kapsamında Cassa Depositi e Prestiti S.p.A. (CDP) ile sağlanması planlanan kredi aracılığıyla 6 Şubat 2023 depreminden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji yatırımlarını desteklemeyi ve yeşil ekonomik toparlanmaya katkı sunmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda sağlanacak finansman, fotovoltaik güneş enerjisi sistemlerinin kurulumu amacıyla kullanılacak alt krediler yoluyla özel sektör projelerine aktarılacaktır.

### *Finansman Kaynakları*

Kredi sağlayıcısı, İtalyan Çevre ve Enerji Güvenliği Bakanlığı adına ve hesabına Cassa Depositi e Prestiti S.p.A.'dır. Kredi tutarı azami 2,5 milyar TL (50 milyon euro) olup vade azami 10 yıl ve ilk 3 yılı geri ödemesizdir.

### *Gelirler*

Krediden sağlanan kaynak, fotovoltaik sistem kurulumuna yönelik özel sektör projelerine aktarılacak ve Ana Ortaklık Banka bu alt kredilerden faiz geliri ile hizmet bedeli geliri elde edecektir. Alt kredilerin geri dönüşleri yeniden uygun projelere yönlendirilerek döngüsel finansman modeli desteklenecektir.

### *Maliyetler ve Harcamalar*

Kredi süresince oluşacak maliyetler Ana Ortaklık Banka tarafından karşılanacaktır. Bu maliyetler arasında hukuki danışmanlık hizmetleri, damga vergileri, raporlama sistemlerinin kurulumu ve işletimi, çevresel ve sosyal etki değerlendirme süreçleri (E&S Appraisal) ile teknik izleme ve doğrulama faaliyetleri yer almaktadır.

Tüm maliyet kalemleri, CDP ile müzakere edilecek kapsamda ayrı ayrı faturalandırılacaktır.

### *Zamanlama ve Finansal Etki*

Kredinin kullanım süresi imza tarihinden itibaren 36 ay olarak belirlenmiştir.

CDP'den sağlanan finansman yapısı, Ana Ortaklık Banka'nın özel sektöre yönelik yeşil kredi mekanizmasını desteklemekte ve Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda finansal kapasitesini güçlendirmektedir. Kredinin şeffaf raporlama, çevresel-sosyal uygunluk ve döngüsel kaynak kullanımı ilkeleriyle yapılandırılmış olması, Türkiye'nin iklim odaklı toparlanma sürecine doğrudan katkı sağlamaktadır.

### *VARLIKLARIN YENİDEN KONUMLANDIRILMASI VE DÖNÜŞTÜRÜLMESİ*

Güncel senaryo sonuçlarına göre Banka aşağıdaki uygulamalara yönelmiştir:

- Proje değerlemelerinde karbon ayak izi kriterleri ve teknik dönüşüm potansiyeli esas alınarak yeniden sınıflandırma yapılmaktadır.
- Öncelikli dönüşüm alanları; eski teknolojiye sahip sanayi altyapıları, konvansiyonel enerji projeleri ve tarımsal su tüketimi yüksek yatırımlar olarak belirlenmiştir.

### *AZALTIM, ADAPTASYON VE DİRENÇLİLİK YATIRIMLARI*

Ana Ortaklık Banka'nın mevcut ve planlanan yatırımları iklim eylemi önceliklerine göre aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır:

Ana Ortaklık Banka'nın mevcut ve planlanan yatırımları iklim eylemi önceliklerine göre aşağıdaki şekilde yapılandırılmıştır: 2024 yılında toplam (1,602 milyar USD\*) 56,53 milyar TL tutarında yenilenebilir enerji yatırımı finanse edilmiş; bu projeler 3.691,4 MWh üretim sağlamış ve yıllık yaklaşık 4,2 milyon ton CO<sub>2</sub>e emisyon azaltımı gerçekleştirmiştir. 2025 yılında da toplam (1,603 milyar USD) 68,68 milyar TL tutarında yenilenebilir enerji yatırımı finanse edilmiş olup, bu projeler 3.474 MWh üretim sağlamış ve yıllık yaklaşık 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub>e emisyon azaltımı gerçekleştirmiştir.

\* 31.12.2024 Merkez Bankası Dolar Kuru: 35,2868 olarak hesaplanmıştır.

\*\* 31.12.2025 Merkez Bankası Dolar Kuru: 42,8457 olarak hesaplanmıştır.



## RİSK YÖNETİMİ

Ana Ortaklık Banka, kalkınma bankacılığı misyonu ve sorumlu bankacılık yaklaşımı doğrultusunda faaliyet gösterdiği tüm alanlarda risk yönetimini kurumsal yönetişimin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Ana Ortaklık Banka, maruz kalabileceği riskleri erken aşamada belirlemeyi, ölçmeyi ve izlemeyi; gerektiğinde azaltıcı önlemlerle yöneterek risklerin Ana Ortaklık Banka'nın risk iştahı ve stratejik hedefleriyle uyumlu sınırlar içinde tutulmasını amaçlamaktadır. Bu çerçevede risk yönetimi uygulamaları, Bankacılık Kanunu, 7147 sayılı Ana Ortaklık Banka Hakkında Kanun, Bankaların İç Sistemleri ve İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci Hakkında Yönetmelik ve ilgili diğer düzenlemelerle uyumlu olarak yürütülmektedir.

İklimle bağlantılı finansal riskler de Ana Ortaklık Banka'nın genel risk yönetimi çerçevesine entegre edilmiş olup, kurumsal iç kontrol yapısı ve üçlü savunma hattı yaklaşımı kapsamında yönetilmektedir. Bu yaklaşım, iklim risklerinin yalnızca raporlama konusu olarak değil; süreçlere gömülü, izlenebilir ve denetlenebilir bir risk alanı olarak ele alınmasını desteklemektedir. Ana Ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Politikası ile Risk Yönetimi İzleme Prosedürü, Çevre Boyutları ve Risk Değerlendirme Prosedürü ve diğer ilgili düzenlemeler; iklim risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve azaltımının kurumsal işleyişe dahil edilmesini sağlamaktadır.





## RİSK YÖNETİMİ

### ÜÇLÜ SAVUNMA HATTI YAPISI VE İKLİM RİSKLERİNİN YÖNETİMİ

Birinci savunma hattı olan operasyonel birimler (ör. Kredi Tahsis, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme, Proje Finansmanı ve Kurumsal Bankacılık), iklim risklerinin günlük faaliyet akışlarına entegre edilmesinden sorumludur. Bu kapsamda, kredi tahsis ve izleme süreçlerinde iklimle bağlantılı göstergeler dikkate alınarak risklerin görünür kılınması, risk unsurlarının uygun şekilde yönetilmesi ve gerekli görülen durumlarda aksiyon planlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Portföy seviyesinde sera gazı emisyonları, karbon ayak izi, iklim duyarlılığı ve adaptasyon kapasitesi gibi unsurlar; Bankam İklim Riski Yönetimi Politikası kapsamında tanımlanan sektör ve coğrafi bölge bazlı iklim risk sınıfları ile müşteri ve proje bazında oluşturulan risk profilleri ile birlikte değerlendirme bakışına dahil edilmektedir. Bu unsurlar, TSRS 2 kapsamında elde edilen emisyon verileri ve temel risk göstergeleri aracılığıyla izlenerek; kredi tahsisi, fiyatlama, teminat yapısı ve izleme sıklığı gibi karar süreçlerini destekleyen bütüncül bir veri zemini oluşturmaktadır.

İkinci savunma hattı kapsamında Risk Yönetim Birimi ile İç Kontrol ve Uyum Birimi, iklim risklerinin yönetim çerçevesinin tutarlılığını ve etkinliğini izlemekte; süreçlerin Ana Ortaklık Banka'nın politika ve prosedürleriyle uyumunu gözetmektedir. Bu birimler; iklim riskinin karar mekanizmalarına entegrasyonunu güçlendiren

kontrol noktalarını takip eder, gerekli görülen alanlarda iyileştirme önerileri geliştirir ve uygulamaların bütüncül bir iç sistem yaklaşımı içinde çalışmasını destekler. Ayrıca stres testleri ve senaryo analizleri aracılığıyla iklim risklerinin Ana Ortaklık Banka'nın sermaye yeterliliği ve faaliyetleri üzerindeki olası etkileri değerlendirilerek risk yönetimi uygulamalarına girdi sağlanmaktadır. Ana Ortaklık Banka, iklimle ilgili risklerini belirlemek amacıyla iklimle ilgili senaryo analizini kullanmaktadır. Bu kapsamda, fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından yayımlanan senaryo setleri esas alınmakta; geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise yine NGFS çatısı altında yer alan Current Policies ve Net Zero 2050 senaryoları kullanılmaktadır. Bu senaryolar aracılığıyla, iklim değişikliğinin farklı sosyoekonomik gelişim yolları altında yaratabileceği fiziksel etkiler ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek finansal ve operasyonel etkiler bir arada değerlendirilmektedir.

Üçüncü savunma hattı olan Teftiş Kurulu (İç Denetim), iklim risk yönetimi dahil olmak üzere Ana Ortaklık Banka'nın iç sistemlerinin etkinlik ve yeterliliğini bağımsız bir bakışla denetler. Teftiş Kurulu, süreçlerin mevzuat ve yasal düzenlemelerle uyumunu değerlendirir; denetim bulguları ve önerileri üzerinden Yönetim Kurulu'nun gözetim fonksiyonunu destekler.

### RAPORLAMA VE YÖNETİM MEKANİZMALARI

Bu yönetim yapısı; Ana Ortaklık Banka'nın karar alma komiteleri (ör. Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi ve Denetim Komitesi) aracılığıyla üst yönetim ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapılmasıyla tamamlanmaktadır.

#### ENTEĞRE YÖNETİM SİSTEMİ

Ana Ortaklık Banka, bankacılık faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek risklerin kurumsal bir yaklaşımla belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve etkin biçimde yönetilmesini teminen; TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi başta olmak üzere ulusal ve uluslararası yönetim sistemi standartlarıyla uyumlu bir Entegre Yönetim Sistemi yürütmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, BDDK tarafından yayımlanan İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber ile TSRS 2 hükümleri doğrultusunda, Ana Ortaklık Banka'nın genel risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ilgili politika, prosedür ve kontrol mekanizmalarına entegre edilmektedir. Fiziksel ve geçiş riski faktörlerinden kaynaklanan maruziyetler; kredi, piyasa, likidite, operasyonel ve itibar riski başta olmak üzere ilgili risk türleri bazında sistematik olarak değerlendirilmekte, müşteri ve proje bazında oluşturulan risk profilleri doğrultusunda derecelendirilmektedir. Belirlenen risklerin izlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli iyileştirici aksiyonların takibi Risk Yönetimi

Birimi koordinasyonunda, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi, Mühendislik Birimi, Kredi Tahsis Birimi, Kredi Portföy Yönetimi ve İzleme Birimi arasında koordineli bir şekilde gerçekleştirilmektedir. Söz konusu süreçlere ilişkin bulgular düzenli periyotlarda raporlanarak üst yönetimin ve ilgili komitelerin bilgisine sunulmakta, böylece zamanında ve doğru karar alınması sağlanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka bünyesinde kurulan Entegre Yönetim Sistemi; Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği ile Bilgi Güvenliği ve Veri Gizliliği alanlarındaki politika ve uygulamaların geliştirilmesini, hayata geçirilmesini ve sürekli iyileştirilmesini amaçlar. Bu çerçevede sistem; TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 27701:2019 Kişisel Veri ve Bilgi Gizliliği Yönetim Sistemi standartları ile TS EN ISO 14064-1 Sera Gazı Emisyonlarının Yönetim Sistemi ve Sera Gazı Protokolü Kapsam 3 hesaplama ve raporlama standartlarının gerekliliklerini de kapsamına almaktadır. Entegre Yönetim Sisteminin uygulanması ve izlenmesine ilişkin sorumluluklar; Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi ile Strateji ve Organizasyon ve Bilgi Güvenliği birimleri tarafından üstlenilmektedir. Söz konusu birimler, kendi görev ve yetki alanları kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve ilgili kontrol süreçlerinin işletilmesinden sorumludur. Elde edilen bulgular, ilgili yönetim mekanizmaları ve yönetim seviyelerine düzenli olarak aktarılmakta; gerekli durumlarda iyileştirici aksiyonlar belirlenerek süreçlere entegre edilmektedir.

## RİSK YÖNETİMİ

### Genel Risk Değerlendirme Metodolojisi ve Modeli

Ana Ortaklık Banka, faaliyetlerinden ve finansman sağladığı projelerden doğabilecek çevresel, sosyal ve kurumsal riskleri sistematik bir biçimde tanımlamak, ölçmek ve yönetmek amacıyla Ana Ortaklık Banka iç düzenlemeleri ve ulusal/uluslararası standartlar doğrultusunda kapsamlı bir risk değerlendirme metodolojisi uygulamaktadır.

### Risk Değerlendirme Modeli ve Formülü

İklim riskinin değerlendirme süreçlerinde “EYS.48-F Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu” kullanılarak ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların; karşılaşma sıklığı, mevcut kontrollerin etkinliği, etki derecesi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmesi,

risk derecesinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların planlanması sağlanır. Bu formdan temin edilen verilerle ISO standartlarının risk temelli düşünme yaklaşımına uygun olarak olumsuz etkilerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi sağlanır. Söz konusu analizler birimimiz tarafından yıllık olarak hazırlanan Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışması kapsamında Yönetim Kurulu’na sunulmaktadır.

Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışmasında kullanılan model ve formüller aşağıdaki gibidir.

Ana Ortaklık Banka’nın risk değerlendirme modeli, “olasılık x etki” matris temelinde dayanan nicel bir yaklaşımı esas alır:

Risk Skoru (R) = Olasılık Puanı (O) × Etki Puanı (E)

### Olasılık Puanlama Baremi

| Hata Sıklığı                                          | Hata Sıklığı Puanı | İşlem Sıklığı | İşlem Sıklığı Puanı |
|-------------------------------------------------------|--------------------|---------------|---------------------|
| Sürece ilişkin herhangi bir hata tespit edilmemiştir. | 0                  | Çok Düşük     | -                   |
| 1 yıldan fazla                                        | 1                  | Çok Düşük     | >1 ay               |
| Yılda bir                                             | 2                  | Düşük         | Aylık               |
| Aylık                                                 | 3                  | Orta          | Haftalık            |
| Haftalık                                              | 4                  | Yüksek        | Günlük              |
| Günlük veya daha fazla                                | 5                  | Çok Yüksek    | <1 saat             |

| Geçmişte karşılaşma sıklığı derecesi (oranı) | 0         | 0,20 | 0,25 | 0,33 | 0,40 | 0,50  | 0,50 | 0,60 | 0,67 | 0,75 | 0,80 | 1,00 | 1,25 | 1,33   | 1,50 | 2,00 | 3,00 |
|----------------------------------------------|-----------|------|------|------|------|-------|------|------|------|------|------|------|------|--------|------|------|------|
|                                              | Çok Düşük |      |      |      |      | Düşük |      |      |      |      | Orta |      |      | Yüksek |      |      |      |

### KONTROLLERİN ETKİNLİĞİ DERECESİ

|   |            |                                                                                                                                                                                           |
|---|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | Çok Düşük  | Süreçte hiçbir kontrol yoktur.                                                                                                                                                            |
| 2 | Düşük      | Süreç yapısı itibarıyla sistem üzerinden kontrol edilebilecek nitelikte olmasına rağmen kontroller manuel yapılmaktadır/ Kontroller riskleri ortadan kaldıracabilecek nitelikte değildir. |
| 3 | Orta       | Kontroller büyük ölçüde sağlanmıştır.(sistemsel kontrol/teyit/manuel kontrol) Ancak, riskin tamamen ortadan kaldırılması adına alınabilecek önlemler vardır.                              |
| 4 | Yüksek     | Birimce yapılan çalışmalar sonucunda sürecin kontrolü adına her şey yapılmıştır. Ancak yine de düşük de olsa riskin ortaya çıkma ihtimali bulunmaktadır.                                  |
| 5 | Çok Yüksek | Sürecin kontrolü tamamen sistemsel olarak yapılmakta olup olası tüm riskler ortadan kaldırılmıştır.                                                                                       |

2024 raporlama döneminde iklim risklerinin değerlendirilmesinde 3x3 risk matrisi kullanılmış olup, bu matris temelde kısa (1-3 yıl), orta (3-5 yıl) ve uzun (5+ yıl) vade tanımlarını yansıtacak şekilde yapılandırılmıştı. 2025 yılında ise, Bankanın Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu kapsamında yürütülen değerlendirme çalışmalarına paralel olarak; risklerin karşılaşma sıklığı, mevcut kontrollerin etkinliği, etki derecesi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri daha ayrıntılı biçimde ele alınmış, bu doğrultuda

risk derecelendirmesinin daha hassas ve kademeli şekilde yapılabilmesi amacıyla 3x3 matristen 5x5 matrise geçilmiştir.

Bu değişiklik, mevcut değerlendirme metodolojisinin genişletilmesi ve risk/fırsat önceliklendirmesinin daha detaylı yapılabilmesi amacıyla gerçekleştirilmiş olup, önceki yılın değerlendirme yaklaşımının yerini almamış; yalnızca ölçeklendirme hassasiyeti artırılmıştır.



## RİSK YÖNETİMİ

## Risk Etki Kriterleri ve Dereceleri

| Puan | Etki             | Finansal (Finansal kaybın Özkaynak'a oranı)*(10^7) | Erişilebilirlik                                                                                                                                                                                                                            | Yasal Yükümlülük                                                                                                                                                                     | Müşteri Memnuniyeti                                                                   | İtibar                                                                                                      |
|------|------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 0    | Etki Yok         | Herhangi bir etki söz konusu değildir              | Herhangi bir etki söz konusu değildir.                                                                                                                                                                                                     | Herhangi bir etki söz konusu değildir.                                                                                                                                               | Herhangi bir etki söz konusu değildir.                                                | Herhangi bir etki söz konusu değildir.                                                                      |
| 1    | Önemsiz          | 0 ile 5 arası kayıp oranı                          | Müşteri üzerinde etkisi görülmeyen veya etkisi olmayan bilgilendirilmiş iş hizmeti kesintisi veya Banka iç kullanıcısı üzerinde etkisi görülmeyen veya etkisi olmayan bilgilendirilmiş iş hizmeti kesintisi                                | Yasa/Mevzuata uyumsuzluk ancak kolaylıkla düzeltilebilir bir durum.                                                                                                                  | Diğer organizasyonlara şikayet edilmeden az sayıda müşteri kaybı                      | İtibari açıdan etkisi düşük, kolaylıkla düzeltilebilir bir durum.                                           |
| 2    | İhmal Edilebilir | 5 ile 50 arası kayıp oranı                         | Müşteri üzerinde etkisi görülmeyen veya etkisi olmayan bilgilendirilmemiş iş hizmeti kesintisi veya Banka iç kullanıcısı üzerinde etkisi görülmeyen veya etkisi olmayan bilgilendirilmemiş iş hizmeti kesintisi                            | Yasa/Mevzuata uyumsuzluk nedeniyle hafif cezai şartların uygulanması                                                                                                                 | Cezai şart kapsamına girmeyen müşteri şikayetleri/ sınırlı sayıda toplu müşteri kaybı | Sektörde veya yerel medyada olumsuz haber, müşteri üzerinde doğrudan etkisi yok.                            |
| 3    | Orta             | 50 ile 250 arası kayıp oranı                       | Müşteri için sunulan minör servislerde görünen iş kesintileri veya Banka iç kullanıcısı için sunulan minör servislerde görünen iş kesintileri                                                                                              | Yasa/Mevzuata uyumsuzluk nedeniyle önemli cezai şartların uygulanması                                                                                                                | Cezai şart kapsamına giren müşteri şikayetleri/sınırlı sayıda toplu müşteri kaybı     | Sektörde veya yerel medyada olumsuz haber ve/veya birkaç müşterinin sorun ile ilgili şikayeti               |
| 4    | Önemli           | 250 ile 500 arası kayıp oranı                      | Belirli bir RTO (Kurtarma Zaman Hedefi) içinde tekrar müşteriye sunulan lokal/kısmi/genel hizmet kesintisi veya belirli bir RTO (Kurtarma Zaman Hedefi) içinde tekrar banka iç kullanıcısına sunulan lokal/kısmi hizmet kesintisi          | Belirli bir yasa/mevzuat ile ilgili uyumsuzluk nedeniyle yasal bir soruşturmanın başlatılması ve para cezası                                                                         | Cezai şart kapsamına giren önemli ölçüde toplu müşteri kaybı                          | Sektörde veya ulusal medyada olumsuz haber ve/veya hizmet alanında ve/veya organizasyon içinde itibar kaybı |
| 5    | Çok Önemli       | 500'den büyük kayıp oranı                          | Belirli bir RTO (Kurtarma Zaman Hedefi) içinde tekrar müşteriye sunulamayan lokal/kısmi/genel hizmet kesintisi veya, belirli bir RTO (Kurtarma Zaman Hedefi) içinde tekrar banka iç kullanıcısına sunulamayan lokal/kısmi hizmet kesintisi | Bankacılık faaliyetlerinin engellenmesine ilişkin hüküm ve cezalar (şube açılmasının engellenmesi, borsada işlem yapma yetkisinin kaldırılması vb.), Banka lisansını kaybetme riski. | Komple bir segmentin/sektörün kaybı                                                   | Sektörde veya ulusal medyada uzun süreli aleyhte kampanya, şirket itibarı ve markaya duyulan güvenin kaybı  |



## RİSK YÖNETİMİ



### Risk Skoru Sınıflandırması

| RİSKİN KABUL<br>EDİLEBİLİRLİK DERECESİ | Gerçekleşme Olasılığı |                  |                  |                  |                  |
|----------------------------------------|-----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                        | Çok Düşük             | Düşük            | Orta             | Yüksek           | Çok Yüksek       |
| Çok Yüksek                             | Kritik                | Kabul Edilemez   | Kabul Edilemez   | Kabul edilemez   | Kabul Edilemez   |
| Yüksek                                 | Kritik                | Kritik           | Kabul Edilemez   | Kabul Edilemez   | Kabul Edilemez   |
| RİSKİN ETKİSİ                          | Orta                  | Kabul Edilebilir | Kritik           | Kritik           | Kabul Edilemez   |
|                                        | Düşük                 | Kabul Edilebilir | Kabul Edilebilir | Kritik           | Kritik           |
|                                        | Çok Düşük             | Kabul Edilebilir | Kabul Edilebilir | Kabul Edilebilir | Kabul Edilebilir |

### Değerlendirme Esasları ve Uygulama Döngüsü

- İklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmesi yılda en az bir kez gerçekleştirilir; yeni faaliyetler, önemli değişiklikler veya olağanüstü gelişmeler söz konusu olduğunda çalışma ara dönemlerde güncellenir.
- Hesaplanan risk skoru, ilgili hedef ve faaliyet planlarına doğrudan yansıtılır; önceliklendirme ve aksiyon planlamasında temel girdi olarak kullanılır.
- Değerlendirmeler yürütülürken yasal uyum gereklilikleri ile Ana Ortaklık Banka politika çerçevesi esas alınır; süreçler bu iki eksenle tutarlı şekilde işletilir.

fiziksel etkiler ile düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek finansal ve operasyonel etkilerin birlikte değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar; Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü, finanse edilen faaliyetleri ve operasyonları üzerindeki potansiyel etkilerin belirlenmesinde girdi olarak kullanılmakta; risklerin değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerine entegre edilmektedir.

Yatırım ve finansman süreçlerinde uygulanan iklim riski analizleri; sel/yağış, rüzgar/fırtına ve heyelan parametreleri üzerinden, finanse edilen varlıkların maruz kaldığı fiziksel riskleri analitik bir çerçevede değerlendirmektedir. Söz konusu değerlendirme altyapısı, uzun vadeli emisyon senaryolarının getirdiği makro ölçekli belirsizlikler yerine, tarihsel veri setlerine ve ekstrem olayların tekerrür sürelerine odaklanarak mevcut durum risk profilini operasyonel boyutta ele almaktadır. Bu sayede, meteorolojik faktörlerden etkilenebilecek tesislerin taşıdığı reel fiziksel risk, Bankanın sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda ölçülebilir ve analitik olarak yönetilebilir hale gelmektedir.

### İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde hem fiziksel hem de geçiş risklerini dikkate alan çok boyutlu bir senaryo analiz yaklaşımı uygulamaktadır. Bu kapsamda, fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde Network for Greening the Financial System (NGFS) tarafından yayımlanan senaryo setleri esas alınmıştır. Böylece, iklim değişikliğinin farklı sosyoekonomik gelişim yolları altında yaratabileceği

| GERÇEKLEŞME OLASILIĞI  |            | Geçmişte Karşılaşma Sıklığı |           |        |            |            |
|------------------------|------------|-----------------------------|-----------|--------|------------|------------|
|                        |            | Çok Düşük                   | Düşük     | Orta   | Yüksek     | Çok Yüksek |
| Kontrollerin Etkinliği | Çok Yüksek | Çok Düşük                   | Çok Düşük | Düşük  | Orta       | Yüksek     |
|                        | Yüksek     | Çok Düşük                   | Düşük     | Orta   | Orta       | Yüksek     |
|                        | Orta       | Düşük                       | Düşük     | Orta   | Orta       | Yüksek     |
|                        | Düşük      | Düşük                       | Orta      | Orta   | Yüksek     | Çok Yüksek |
|                        | Çok Düşük  | Orta                        | Orta      | Yüksek | Çok Yüksek | Çok Yüksek |



## RİSK YÖNETİMİ

Geçiş riski analizlerinde ise karbon fiyatlama mekanizmaları, CBAM yükümlülükleri, düzenleyici değişiklikler, teknoloji dönüşümü, enerji piyasalarındaki değişim ve sürdürülebilir finans uygulamalarının sektörler üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda NGFS senaryoları doğrultusunda özellikle Current Policies ve Net Zero 2050 senaryoları kullanılarak farklı geçiş patikalarının Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü üzerindeki olası etkileri analiz edilmiştir.

Senaryo analizleri sonucunda elde edilen bulgular; kredi politikalarının gözden geçirilmesi, risk iştahının değerlendirilmesi, sektör bazlı maruziyetlerin analiz edilmesi ve risk azaltıcı aksiyonların önceliklendirilmesi süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır. Analiz yaklaşımı yalnızca risklerin tanımlanmasını değil, aynı zamanda izleme mekanizmalarının güçlendirilmesini ve karar alma süreçlerine entegrasyonunu da desteklemektedir.

İklim riski değerlendirme süreci; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Risk Yönetimi Politikası ve kredi tahsis süreçleri ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar ilgili komite ve birimlerle paylaşılmakta; sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve kredi süreçleri arasındaki koordinasyon mekanizmaları aracılığıyla karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

### Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması

Geçiş riskleri için NGFS tarafından yayımlanan Current Policies ve Net Zero 2050 senaryoları kapsamında yürütülen analizlerden elde edilen çıktılar, Ana Ortaklık Banka'nın iklim risk ve fırsat envanterinin oluşturulmasında temel referans olarak kullanılmıştır. Bu analizler sonucunda etkisi yüksek görülen iklim metrikleri belirlenmiş; söz konusu metriklerin Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü ve operasyonel faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilerek risk envanteri çalışmalarına entegre edilmiştir.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal önemliliğinin değerlendirilmesinde; kredi portföyünün maruz kaldığı sektörler, potansiyel kredi riski etkileri, finansman faaliyetleri üzerindeki olası sonuçlar ile Ana Ortaklık Banka'nın kısa, orta ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerindeki etkiler dikkate alınmaktadır.

İklim risklerinin tanımlanması ve sınıflandırılmasında "olasılık x etki" yaklaşımına dayanan bir risk değerlendirme metodolojisi esas alınmıştır. Riskler; gerçekleşme olasılığı, finansal etki düzeyi, operasyonel etkiler, düzenleyici etkiler ve sektörel kırılganlık kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmiş; elde edilen skorlar doğrultusunda yüksek, dikkate değer ve kabul edilebilir olmak üzere farklı risk seviyelerinde sınıflandırılmıştır. Değerlendirme sürecinde Ana Ortaklık Banka'nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü ile Entegre Yönetim Sistemi kapsamında tanımlanan metodoloji ve kontrol mekanizmaları referans alınmış; analiz çıktıları ilgili kontrol ve onay süreçlerine dahil edilmiştir.

Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka için belirlenen iklim riskleri, ilgili iklim parametreleriyle ilişkilendirilerek analiz edilmiştir. Risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerde ayrı ayrı değerlendirilmiş; elde edilen sonuçlar Ana Ortaklık Banka'nın risk önceliklendirme yaklaşımını destekleyecek şekilde risk envanterine yansıtılmıştır. Geçiş riskleri NGFS senaryoları kapsamında düşük karbon ekonomisine geçiş sürecindeki düzenleyici, teknolojik ve piyasa dönüşümleri dikkate alınarak analiz edilmiştir. 2024 yılına kıyasla risk değerlendirme yaklaşımında ve önceliklendirilen iklim risklerinde herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

İklimle bağlantılı fırsatların belirlenmesinde de aynı senaryo analizi çerçevesi kullanılmaktadır. NGFS Net

Zero 2050 senaryosu kapsamında düşük karbon ekonomisine geçişin hızlanmasıyla ortaya çıkabilecek yeşil finansman, sürdürülebilir yatırım ve portföy çeşitlendirme fırsatları değerlendirilmekte; Current Policies senaryosunda ise geçişin daha kademeli ilerlemesi nedeniyle bu fırsatların zaman içinde daha yavaş ancak uzun vadede artan bir şekilde ortaya çıkacağı öngörülmektedir. Senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar, fırsatların önceliklendirilmesinde ve sürdürülebilir finansman stratejisine ilişkin karar alma süreçlerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Gerçekleştirilen analizler sonucunda ortaya çıkan finansal açıdan önemli iklim riskleri ve fırsatları, Ana Ortaklık Banka'nın risk yönetimi süreçlerine, stratejik değerlendirmelerine ve karar alma mekanizmalarına girdi sağlayacak şekilde ele alınmaktadır.

Farklı senaryo setlerinin birlikte değerlendirilmesi sayesinde, iklim risklerinin yalnızca tek bir varsayım altında değil; farklı sosyoekonomik gelişim yolları ve geçiş dinamikleri altında nasıl şekillenebileceği bütüncül biçimde ele alınmıştır. Böylece Ana Ortaklık Banka'nın iklim risk envanteri, farklı risk türlerini ve zaman perspektiflerini kapsayan daha dayanıklı ve izlenebilir bir yapı üzerine oluşturulmuştur.

### İklim Risk ve Fırsatlarının Değerlendirilmesi

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirlemek, değerlendirmek ve karar alma süreçlerine entegre etmek amacıyla kurumsal ölçekte yapılandırılmış bir yaklaşım izlemektedir. Bu yaklaşım; Ana Ortaklık Banka'nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Sürdürülebilirlik Politikası, İklim Değişikliği ile Mücadele Politikası, İklim Riski Yönetimi Politikası ve kredi değerlendirme süreç akışlarıyla uyumlu biçimde yürütülür.

Söz konusu süreç kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; potansiyel etkileri, gerçekleşme olasılıkları ve Ana Ortaklık Banka'nın maruziyet düzeyi dikkate alınarak belirlenmekte, değerlendirilmekte, önceliklendirilmekte ve düzenli olarak izlenmektedir. Ayrıca, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde uygun olduğu durumlarda iklim senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar değerlendirme süreçlerini destekleyici bir girdi olarak kullanılmaktadır.

Değerlendirmeler, proje bazlı analizlerin temel alındığı "Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Sistemi (ÇSRDS)" üzerinden ilerler. Sistem içerisinde iklim riskleri öncelikli bir risk kategorisi olarak ele alınmakta; proje risk düzeyine göre derecelendirme yapılmaktadır. Böylece iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkisi, yalnızca genel bir çerçevede değil, işleme ve projeye özgü koşullar dikkate alınarak somutlaştırılmaktadır.

Kurumsal düzeyde ise iklim riskleri, stratejik risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak düzenli biçimde gözden geçirilir. Yıllık değerlendirmelerde risklerin kapsamı, sektör ve coğrafya bazında dağılımı ile Ana Ortaklık Banka'nın maruziyet profili ele alınır; yüksek riskli görülen sektörler ve bölgeler için önceliklendirme yapılarak izleme planları güncellenir. İzleme süreci, ilgili risklerin zaman içinde nasıl evrildiğini ve alınan önlemlerin etkinliğini takip etmeyi amaçlar. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin çıktılar, Ana Ortaklık Banka'nın genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte; stratejik risk değerlendirmeleri, risk yönetimi uygulamaları ve ilgili yönetim süreçlerinin geliştirilmesine girdi sağlamaktadır. Değerlendirme sonuçları, raporlama döngüsü içinde Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli olarak aktarılır; böylece yönetim ve karar alma süreçleri için güncel bir bilgi zemini sağlanır.



## RİSK YÖNETİMİ

Bu kapsamda gerçekleştirilen fiziksel iklim riski taramasında, Ana Ortaklık Banka'nın portföyünde yer alan 38 farklı proje sel/yağış, rüzgâr/fırtına, heyelan ve deprem risk kategorileri altında değerlendirilmiş ve her proje için bir ortalama risk skoru türetilmiştir. Sektörel dağılım incelendiğinde, portföyün büyük bölümünü (34 proje) Güneş Enerji Santrali projelerinin oluşturduğu, bunu İnşaat ve Modernizasyon (16 proje) ve Rüzgâr Enerji Santrali (2 proje) sektörlerinin izlediği görülmektedir; sektörel ortalama risk skorları 1,94 ile 2,75 arasında değişmekte olup Kimya sektöründeki tek proje görece yüksek risk profiliyle öne çıkmaktadır. Coğrafi açıdan projeler geniş bir il yelpazesine yayılmakla birlikte, Ankara (7), Van (5) ve İzmir (4) illerinde proje kümelenmesi dikkat çekmektedir. Değerlendirme sonucunda 38 projenin 1'i "Yüksek Risk", 22'si "Orta Risk", 28'i "Düşük Risk" ve 4'ü "Çok Düşük Risk" sınıfında yer almaktadır. Yüksek riskli görülen proje ve bölgeler önceliklendirilerek izleme planlarına dahil edilmiştir.

### Risklerin Önceliklendirilmesi

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı riskleri kurumsal risk yönetimi yaklaşımının bir parçası olarak ele almakta ve bu riskleri sistematik bir çerçevede değerlendirmektedir. 2023 yılı itibarıyla iklim riskleri ilk kez bütüncül bir yaklaşımla tanımlanmış, ölçülmüş ve sınıflandırılmış; böylece risklerin Ana Ortaklık Banka'nın genel risk yönetimi hedeflerine entegre edilmesi yönünde yapılandırılmış bir süreç başlatılmıştır. Bu yaklaşımın temelinde, riskin gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etkisinin birlikte değerlendirilmesi yer almaktadır.

İklim riskleri, Ana Ortaklık Banka'nın maruz kaldığı kredi, piyasa, operasyonel ve diğer kurumsal risk kategorileriyle birlikte değerlendirilmekte; riskin büyüklüğü, gerçekleşme olasılığı, finansal ve operasyonel etkileri ile stratejik önemi dikkate alınarak öncelik sırası belirlenmektedir.

Risklerin önceliklendirilmesinde "olasılık x etki" mantığı kullanılmaktadır. Her bir risk; etki düzeyi (1–5) ve olasılık düzeyi (1–5) üzerinden puanlanır ve bu iki bileşenin çarpımıyla risk skoru (1–25) hesaplanır. Böylece risklerin yalnızca tek bir boyut üzerinden değil, gerçekleşme ihtimali ve yaratabileceği sonuçların birlikte dikkate alındığı dengeli bir değerlendirme yapılması hedeflenir.

Önceliklendirme süreci kapsamında elde edilen risk skorları, risklerin yönetim ve izleme yoğunluğunun belirlenmesinde kullanılmakta; yüksek öncelikli riskler için daha sık izleme, detaylı analiz ve gerekli durumlarda risk azaltıcı aksiyonların uygulanması sağlanmaktadır.

Elde edilen skorlar doğrultusunda riskler beş seviyede gruplandırılır:

- Kabul edilebilir (1–4)
- Dikkate değer (5–7)
- Orta (8–11)
- Yüksek (12–15)
- Çok Yüksek (16–25)

Bu sınıflandırma, hangi risklerin izleme sıklığının artırılması gerektiğini ve hangi risk alanları için daha güçlü aksiyon setlerinin devreye alınacağını belirlemeye yardımcı olur. Uygulamada 12 üzeri skora sahip riskler, yönetim gündeminde daha yakından takip edilen "önemli riskler" kapsamında ele alınmaktadır.

Önceliklendirme süreci, portföyün yapısı ve sektörel kırılگانlıklar dikkate alınarak derinleştirilmektedir. Örneğin enerji sektörünün Ana Ortaklık Banka kredi portföyündeki görece yüksek ağırlığı ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine duyarlılığı; bu sektöre ilişkin risklerin ayrıca analiz edilmesini gerekli kılmaktadır. Bu çerçevede, yenilenebilir enerji segmentinde yer alan müşteriler "**düşük geçiş riski**" kategorisinde değerlendirilmekte; bu



müşterilerin TO göstergeleri üzerindeki olası etkiler "nötr" olarak ele alınmaktadır. Metodolojinin analitik bir zemine oturtulması amacıyla ilgili iş birimleriyle gerçekleştirilen görüşmeler kapsamında, müşteri bazında sağlanabilecek veri setleri değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda 2024 yılında 241 müşteriye ait geçiş riski verisi ile 146 müşteriye ait Kapsam 1–2 karbon yoğunluğu verisi bulunurken, 2025 yılında 249 müşteriye ait geçiş riski derecelendirme verisi ile 119 müşteriye ait Kapsam 1–2 emisyon (karbon yoğunluğu) verisinin mevcut olduğu tespit edilmiştir. Geçiş riski verisi sağlanan müşteri sayısındaki artış, portföye yeni dahil olan müşterilerin veri setlerine eklenmesinden kaynaklanmaktadır. Söz konusu veri setleri analiz edilmiş hem geçiş riski derecelendirme verisinin hem de karbon yoğunluğu verisinin hesaplamalarda kullanılabilecek yeterlilikte olduğu değerlendirilmiştir.

Bu değerlendirmeyi takiben, iklim değişikliği kaynaklı risklerin –geçiş riski ve karbon yoğunluğu boyutlarıyla– Ana Ortaklık Banka'nın kredi portföyü üzerindeki etkisini ölçmeye yönelik bir stres testi çalışması gerçekleştirilmiştir. 31.12.2025 raporlama tarihi itibarıyla hesaplanan Beklenen Kredi Zararı (BKZ) verileri üzerinden yürütülen bu çalışma, geçiş riski ve karbon yoğunluğu değişkenlerinin müşterilerin temerrüt olasılığı (TO) değerlerine olan etkisini analiz etmektedir.

Sektörel ve portföy bazlı değerlendirmeler sonucunda belirlenen iklim riskleri, diğer risk kategorileriyle karşılaştırmalı olarak ele alınmaktadır.



## RİSK YÖNETİMİ

İklimle bağlantılı riskler, kredi riskleri başta olmak üzere piyasa, operasyonel ve bilgi sistemleri gibi temel risk türleriyle birlikte değerlendirilir. 2025 yılında Ana Ortaklık Banka bünyesinde bu yaklaşımın daha yapısal bir çerçeveye oturtulması hedeflenmiş; iklimle ilişkili risklerin Banka'nın genel risk yönetimi sistemine entegrasyonu güçlendirilmiştir. Ayrıca sektörel değerlendirmelerde, portföydeki iklim analizlerinin belirleyici parametrelerinden yararlanılmakta; iklim riskleri tek başına ayrı bir başlık olarak değil, Banka'nın bütüncül risk değerlendirme yaklaşımı içinde önceliklendirme sürecine dahil edilmektedir.

### Risklerin Finansallaştırılması

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini daha görünür kılmak amacıyla senaryo analizleri üzerinden finansallaştırma yaklaşımını geliştirmektedir.

Fiziksel riskler kapsamında yürütülen analizlerde; seçilmiş iklim metriklerindeki değişimlerin Banka'nın durumu, operasyonel süreçleri ve kredi portföyü üzerindeki etkileri değerlendirilmiş; bu etkilerin finansal sonuçlar doğurabileceği varsayımıyla özel bir analiz çerçevesi oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, özellikle kronik ve akut fiziksel olayların farklı vadelerde yaratabileceği olası zararlar senaryo çıktılarıyla ilişkilendirilerek ele alınmıştır.

Geçiş riskleri açısından ise Net Zero 2050 ve Current Policies senaryoları temel alınarak ulusal ve uluslararası kaynak taraması yapılmış; senaryolarda öngörülen karbon fiyatlaması, düzenleyici değişiklikler ve teknoloji dönüşümü gibi unsurların Ana Ortaklık Banka üzerindeki etkisini ölçmeye yönelik metodolojik bir çerçeve geliştirilmiştir. Amaç, geçiş dinamiklerinin risk profiline yansımaları daha sistematik biçimde değerlendirebilecek bir yaklaşımın kademeli olarak olgunlaştırılmasıdır.

Bu rapordaki ele alınan iklimle bağlantılı risk başlıkları içinde, yalnızca "Regülasyon Riski" finansal etkisiyle önemli risk kategorisine girmiştir (risk skoru 25). Diğer risk kategorileri (Piyasa Riski, Kronik Fiziksel Risk, Akut Fiziksel Risk, Teknoloji Riski, İtibar Riski) skorlamada 20'nin altında kaldığı için bu raporlama döneminde "önemli risk" kapsamında değerlendirilmemiştir; bu doğrultuda finansal etki değerlendirmeleri, önemlilik değerlendirmesi sonucunda önceliklendirilen risk alanları odağında gerçekleştirilmiştir. Geçtiğimiz raporlama döneminde bu etkilerin hesaplanmasında ölçüm belirsizliğinin bulunması sebebiyle elde edilecek nicel bilgilerin anlamlı olmayacağı belirtilmiş olup, bu yıl da söz konusu ölçüm belirsizliği devam ettiğinden değerlendirme yaklaşımı 2024 yılı ile paralel şekilde sürdürülmüştür.

Beklenen Kredi Zararı (BKZ) hesaplamaları bakımından, ilgili riskin finansallaştırılmasının mümkün olabileceği varsayımıyla TFRS 9 çerçevesi dikkate alınmıştır. Bu doğrultuda; riskin finansal sonuçlara hangi kanallardan üzerinden yansıtılabileceği, iklim senaryolarının mevcut hesaplama yaklaşımlarına entegrasyonuna elverişli bir çerçevenin nasıl kurulabileceği ve hangi veri koşullarında daha anlamlı sonuç üretilebileceği değerlendirilmiştir.

2024 raporlama döneminde Ana Ortaklık Banka'nın tarafından iklimle bağlantılı geçiş risklerinin finansal etkilerine yönelik ilk değerlendirmeler gerçekleştirilmiş olup, 2025 döneminde bu çalışmalar metodolojik iyileştirmeler ve veri kapsamındaki gelişmeler doğrultusunda sürdürülmüştür. Ayrıca, 2025 yılında ilk kez fiziksel iklim riskleri de değerlendirme kapsamına dahil edilmiştir. Bununla birlikte, fiziksel risklerin finansal etkilerinin güvenilir şekilde ölçülebilmesi için gerekli veri altyapısı, senaryo analizleri ve metodolojik olgunluk seviyesinin henüz yeterli düzeye ulaşmamış olması nedeniyle, söz konusu riskler bu raporlama döneminde finansal olarak nicelleştirilmemiştir. Ana Ortaklık Banka veri kalitesinin ve analiz kapasitesinin geliştirilmesine paralel olarak önümüzdeki dönemlerde fiziksel risklerin finansal etkilerinin de değerlendirilmesini hedeflemektedir.

### Ek Açıklama

Ana Ortaklık Banka, TSRS çerçevesinde iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini daha ölçülebilir hale getirmek amacıyla, Banka'nın portföy yapısına ve iş modeline uyumlu analiz setleri geliştirmektedir. Bu kapsamda, portföy bazlı geçiş riski etkisini sayısallaştırmaya yönelik çalışmalar yürütülmüş; analizlerde kullanılan varsayımlar ve ölçüm yaklaşımına ilişkin belirsizlikler raporda şeffaflık ilkesi doğrultusunda ayrıca belirtilmiştir.

31.12.2024 tarihi itibarıyla yaklaşık 1,8 milyar TL tutarındaki portföy karşılıkları için geçiş riski senaryoları baz alınarak analiz gerçekleştirilmiş; seçilen senaryo setine göre finansal etkiler (karşılıklarda) %0,44 oranında artış göstermiştir. 31.12.2025 yılı itibarıyla ise yaklaşık **1,7 milyar TL** tutarındaki portföy karşılıkları için aynı yöntemle analiz tekrarlanmış ve finansal etkiler karşılaştırmalı olarak değerlendirilmiştir. Yapılan çalışma sonuçlarına göre, analiz edilen portföy karşılıkları senaryolar arasında **%0,43** oranında artış göstermiştir. Bu bulgu, geçiş riskinin portföy kompozisyonu ve maruziyet büyüklüğü üzerindeki potansiyel etkilerini görünür kılmaya yönelik değerlendirme çerçevesinin bir çıktısı olarak ele alınmaktadır.

Uygulanan yaklaşım, müşteri Temerrüt Olasılığı (TO) hesaplamalarında kullanılan klasik kredi derecelendirme parametrelerinin yerine geçen bir model olarak konumlandırılmamaktadır. Bununla birlikte çalışma, Bankanın faaliyet tipiyle uyumlu bir risk-temelli metodoloji geliştirilmesi ve iklim senaryolarına duyarlılığın ölçülebilir hale getirilmesi açısından bir temel oluşturmayı amaçlamaktadır.

Bu doğrultuda, iklim senaryolarındaki değişkenlerin müşteri TO'ları ve Beklenen Kredi Zararı (BKZ) göstergeleri üzerindeki etkisinin daha uzun vadeli bir perspektifle modellenmesine yönelik çalışmaların sürdürülmesi ve yönetsel altyapının, güncel ve tarihsel veri çeşitliliği arttıkça kademeli olarak güçlendirilmesi değerlendirilmektedir.

## RİSK YÖNETİMİ

### İKLİM RİSKLERİNİN YÖNETİMİ VE İZLENMESİ

#### OPERASYONEL OLARAK İKLİM RİSKLERİNİN YÖNETİMİ

Ana Ortaklık Banka, iklim kaynaklı riskleri kurumsal risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta ve bu riskleri sistematik bir çerçevede yönetmektedir. Entegre Yönetim Sistemi kapsamında iklim riskleri, çevresel ve sosyal etki değerlendirme süreçlerine entegre edilmekte; proje ve işlem düzeyinde risklerin tanımlanması, ölçülmesi ve izlenmesi, kurumsal olarak belirlenmiş bir metodoloji doğrultusunda yürütülmektedir.

Bu kapsamda iklim risklerinin belirlenmesi sürecinde ilgili faaliyetlerin maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş riskleri dikkate alınmakta; risklerin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel etkileri değerlendirilerek risk seviyeleri oluşturulmakta ve önceliklendirme gerçekleştirilmektedir.

İklim risklerinin değerlendirilmesinde olasılık ve etki matrisine dayanan nicel bir yöntem kullanılmaktadır. Söz konusu metodoloji kapsamında riskler; gerçekleşme olasılığı ile çevresel, operasyonel, finansal ve düzenleyici etkileri dikkate alınarak puanlanmakta, elde edilen sonuçlar doğrultusunda risk seviyeleri belirlenmektedir. İklim riskinin değerlendirme süreçlerinde “EYS.48-F Riskler ve Fırsatlar Analiz Formu” kullanılarak ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların; karşılaşma sıklığı, mevcut kontrollerin etkinliği, etki derecesi ve gerçekleşme olasılığı kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmesi, risk derecesinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların planlanması sağlanır. Bu formdan temin edilen verilerle, ISO standartlarının risk temelli düşünme yaklaşımına uygun olarak olumsuz etkilerin azaltılması, fırsatların değerlendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi sağlanır. Söz konusu analizler birimimiz tarafından yıllık olarak hazırlanan Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışması kapsamında Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Risk Kontrol Öz Değerlendirme çalışmasında kullanılan model ve formüller aşağıdaki gibidir.

Çok yüksek risk barındıran faaliyetler için derhal aksiyon alınmakta; yüksek risk seviyelerinde hızlı müdahale planları devreye sokulmakta; dikkate değer riskler için önleyici/azaltıcı tedbirler kurgulanmakta ve kabul edilebilir düzeydeki riskler ise izlenerek kontrol altında tutulmaktadır. Risklerin mevcut durumuna ilişkin değerlendirmeler düzenli olarak gözden geçirilmekte, alınan aksiyonların etkinliği izlenmekte ve gerekli durumlarda risk seviyeleri güncellenmektedir.

Ana Ortaklık Banka, iklim risklerini yalnızca mevzuata uyum perspektifiyle değil, aynı zamanda stratejik yönetim ve değer yaratma yaklaşımıyla değerlendirmektedir. Uygulanan stres testleri ve senaryo analizleri, Banka'nın sermaye yeterliliği üzerindeki olası iklim etkilerini önceden görmeyi ve buna uygun stratejik aksiyonları planlamayı mümkün kılmaktadır. Bu çalışmalar sayesinde iklim risklerinin finansal ve operasyonel sonuçları erken aşamada tespit edilmekte; bulgular Banka'nın stratejik planlama süreçlerine, kaynak tahsisine ve portföy yönetimi kararlarına doğrudan yansıtılmaktadır.

İklim risklerinin stratejik yönetimine yönelik bu yaklaşım, Banka'nın sürdürülebilir finans uygulamalarının ölçülmesi ve izlenmesine yönelik çalışmalarla da desteklenmektedir. Bu kapsamda Ana Ortaklık Banka, finansman portföyünün çevresel sürdürülebilirlik performansını değerlendirmek amacıyla Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplamalarına yönelik çalışmalarını ulusal düzenlemeler ve uluslararası sürdürülebilir finans uygulamaları doğrultusunda sürdürmektedir.

Ana Ortaklık Banka'da Yeşil Varlık Oranı (YVO) hesaplamaları, mevcut kredi portföyü esas alınarak BDDK tarafından belirlenen sınıflandırma kriterleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Portföyde yer alan finansmanlar ilgili kriterlere göre sınıflandırılmakta ve hesaplama sonuçları üçer aylık dönemler itibarıyla BDDK ile paylaşılmaktadır. Banka'nın finansman portföyünün önemli ölçüde yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve diğer sürdürülebilir yatırım alanlarından oluşması, Yeşil Varlık Oranı'nın yüksek seviyelerde gerçekleşmesine katkı sağlamaktadır. Ayrıca, YVO hesaplamalarına ilişkin veri toplama, sınıflandırma ve doğrulama süreçleri Ana Ortaklık Banka bünyesinde oluşturulan güçlü veri altyapısı sayesinde etkin ve sistematik bir şekilde yürütülmekte, bu sayede iç raporlama ve yönetim süreçleri kolaylıkla desteklenmektedir.

#### KREDİLENDİRME SÜREÇLERİNDE İKLİM RİSKLERİNİN YÖNETİMİ

Ana Ortaklık Banka, kredi yaşam döngüsünün tüm aşamalarında iklimle bağlantılı finansal riskleri ile çevresel ve sosyal riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele almakta ve yönetmektedir. Banka'nın bu alandaki uygulamaları; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planları (ÇSAP/ESAP), Risk Yönetim Politikası, Kredi Tahsis Süreçleri Prosedürü ve ilgili diğer iç düzenlemeler üzerine inşa edilmektedir.

Risk değerlendirme süreçlerinde proje ve müşteri bazında elde edilen çevresel ve sosyal bilgiler, sektör ve faaliyet özellikleri, proje lokasyonu, kullanılan teknoloji, mevcut ve öngörülen düzenleyici gereklilikler ile iklim senaryolarından elde edilen ilgili veriler değerlendirme sürecinin temel girdileri olarak dikkate alınmaktadır.

Ana Ortaklık Banka, kredi tahsis ve onay süreçlerinde iklim ile çevresel ve sosyal riskleri ulusal mevzuat ve uluslararası standartlarla (IFC Performans Standartları, Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Çerçevesi vb.) uyumlu bir değerlendirme yapısı içinde ele almaktadır.

Tüm projeler, Çevresel ve Sosyal Risk Sınıflandırması kapsamında düşük, orta ve yüksek risk seviyelerine göre kategorize edilmekte; iklim riskleri (geçiş ve fiziksel riskler) bu değerlendirmede temel bileşenlerden biri olarak analiz edilmektedir. Kredilendirme sürecinde iklimle ilişkili düzenleyici gelişmeler ve geçiş riskleri (ör. Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) uyumu, karbon fiyatlaması kaynaklı yükümlülükler) ile fiziksel riskler (ör. sel, kuraklık, sıcak hava dalgaları) proje ve portföy düzeyinde dikkate alınmakta; sonuçlar risk puanlamasına yansıtılmaktadır.

Risklerin büyüklüğü ve öncelik seviyesi; iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal ve operasyonel etkileri, sektörün kırılganlığı, projenin iklim değişikliğine maruz kalma düzeyi ve uyum kapasitesi gibi nicel ve nitel kriterler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Kredi değerlendirmesi sırasında yüksek riskli projelerde; karbon ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliğine yönelik önlemler, iklim uyum ve adaptasyon gereklilikleri zorunlu unsurlar olarak ele alınmakta ve uygun görülen durumlarda bağlayıcı çevresel ve sosyal yükümlülükler kredi sözleşmelerine dahil edilmektedir. Bu kapsamda; sera gazı doğrulama raporu sunulması, atık yönetimi planı hazırlanması ve/veya biyoçeşitlilik izleme yaklaşımlarının uygulanması gibi hususlar sözleşmesel şartlar arasında yer alabilmektedir. Kredi onay sürecinin bir parçası olarak Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED), Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ÇSDT), GAP Analizi, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP) ve bağımsız izleme raporları gibi araçlardan yararlanılmakta; analiz kapsamı ve derinliği proje risk profiline göre belirlenmektedir.



## RİSK YÖNETİMİ



Kredi izleme süreci ise tahsis aşamasında belirlenen iklim ve çevresel-sosyal yükümlülüklerin yerine getirilip getirilmediğinin periyodik olarak takip edilmesini içerir. İnşaat ve işletme dönemlerinde, belirli periyotlarla Çevresel ve Sosyal İzleme Raporları talep edilmekte; saha ziyaretleri, yerinde denetimler ve paydaş geri bildirimleri aracılığıyla uygulama performansı değerlendirilmektedir. İzleme faaliyetleri sonucunda elde edilen bulgular doğrultusunda risk seviyeleri düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli görülen durumlarda ilave aksiyonlar belirlenmekte ve ilgili kredi risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

Ana Ortaklık Banka'nın çevresel ve sosyal değerlendirme kriterleri; sera gazı emisyonları ve karbon ayak izi, iklim dayanıklılığı ve uyum kapasitesi, su kaynakları ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler, toplum sağlığı ve güvenliği, yeniden yerleşim gereksinimleri, kültürel mirasın korunması ve çalışma standartları gibi başlıkları kapsamaktadır. Bu kriterler doğrultusunda risk puanlaması yapılmakta ve gerekli görülen önlemler tanımlanmaktadır. Süreçler, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmekte; Risk Yönetimi Birimi, İç Kontrol ve Uyum Birimi ile Teftiş Kurulu tarafından izlenmektedir. Bu kapsamda, iklim

ve çevresel-sosyal risk değerlendirme sonuçları Ana Ortaklık Banka'nın genel risk yönetimi süreçlerine girdi sağlamakta; belirlenen risk seviyeleri, izleme bulguları ve iyileştirme ihtiyaçları ilgili birimlerle paylaşılmakta ve gerekli aksiyonlar risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir.

### **İKLİM RİSKLERİNİN GENEL RİSK YÖNETİMİ İLE ENTEGRASYONU**

TKYB, iklimle bağlantılı riskleri stratejik risk yönetimi yaklaşımının bir bileşeni olarak konumlandırmakta ve bu riskleri kredi riski, operasyonel risk ve diğer temel risk türleriyle birlikte bütünlük bir yapıda ele almaktadır. İklimle bağlantılı riskler; geçiş riskleri ve fiziksel riskler başlıkları altında tanımlanmakta, çevresel ve sosyal risk yönetimi kapsamında yürütülen genel risk yönetimi süreçlerine entegre edilerek izlenmektedir. Bu entegrasyon, Ana Ortaklık Banka'nın Risk Yönetimi Politikası, Stratejik Planı, İklim Riski Yönetimi Politikası ve ilgili prosedürleri doğrultusunda işletilmekte; üst yönetim düzeyinde Aktif-Pasif Komitesi, Kredi Değerlendirme Komitesi ve Denetim Komitesi gibi karar ve gözetim mekanizmaları aracılığıyla yönetim altına alınmaktadır.

2025 yılı itibarıyla iklim ve çevresel risk göstergeleri oluşturulmuş; söz konusu göstergelerin operasyonel risk çerçevesi içinde nasıl kullanılacağına ve karar süreçlerine nasıl yansıtılacağına yönelik planlama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Komiteler arası bilgi akışını ve bildirim süreçlerini gösteren bütüncül bir şema henüz çalışma setine dahil edilmemiş olmakla birlikte, ilgili iş birimleri arasındaki koordinasyonun sürdürülmesi ve bu yapının Ana Ortaklık Banka'nın mevcut kurumsal risk yönetimi sistemleriyle uyumlu biçimde geliştirilmesi öngörülmektedir. Yatırım planlanan bölgelerin iklimsel afet riskleri, ulusal meteoroloji otoritelerinin resmi raporları ve gerçeğe dayalı geçmiş yıllara ait afet istatistikleri referans alınarak çok katmanlı bir metodoloji

ile incelenmektedir. Değerlendirme, yatırımın yapılacağı ilin genel istatistiksel risklerinin değerlendirildiği makro analiz ile başlamaktadır. Ardından, ulusal ve uluslararası güvenilir veri tabanları ile yatırım alanlarına özel meteorolojik atlaslar ve veri setleri kullanılarak mikro ölçekli analizler gerçekleştirilmektedir. Sel/Yağış, Rüzgâr/Fırtına ve Heyelan risk faktörleri, ilçe ve koordinat bazında detaylandırılarak incelenir. Makro ve mikro düzeydeki bu analizlerin sonuçları, bir risk matrisinde işlenerek bölgenin nihai iklimsel afet risk skoru belirlenmektedir. Yatırım bölgelerinin deprem risk değerlendirmesi, 01.01.2019 tarihinde yürürlüğe giren güncel Türkiye Deprem Tehlike Haritası ve Bina Deprem Yönetmeliği standartları dahilinde ve verileri ile gerçekleştirilmektedir. Yapılan değerlendirmelerde, yatırım alanlarına özel En Büyük Yer İvmesi (PGA – Peak Ground Acceleration) hesaplamaları kullanılmaktadır. Yatırım yapılacak alanın koordinat bazlı ivme değerleri tespit edildikten sonra, bu veriler bir risk algoritmasında değerlendirmeye alınmaktadır. Düşük tehlikeden yüksek tehlikeye doğru uzanan ivme spektrumu yardımı ile, standardize edilmiş risk puanları hesaplanmaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın iklim risklerini genel risk yönetimi süreçlerine entegre etme yaklaşımında, önceki raporlama dönemine kıyasla süreç, metodoloji veya sorumluluk dağılımı açısından herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir; iklim risklerinin tanımlanması, değerlendirilmesi ve izlenmesine ilişkin uygulamalar bir önceki yıllara aynı çerçevede sürdürülmektedir.



## METRİK VE HEDEFLER

### Sera Gazı Emisyon Metrikleri (Net Emisyonlar)

Ana Ortaklık Banka, sera gazı emisyonlarını GHG Protokolü'ne uyumlu olacak şekilde hesaplamış ve raporlamıştır. Raporlama döneminde üretilen metrikler, ton CO<sub>2</sub> eşdeğeri (tCO<sub>2</sub>e) cinsinden aşağıdaki kapsamlar altında sınıflandırılmıştır.

- Hesaplamalar, dört ana varlık sınıfı çerçevesinde yürütülmüştür. Hesaplamalarda PCAF metodolojisinde tanımlanan veri hiyerarşisi ve atıf yaklaşımı esas alınmıştır.
- Ticari kredilerde, TÜİK sektör verileri ile GICS kodlaması üzerinden, bin TL başına düşen ortalama emisyon yoğunlukları dikkate alınmıştır.
  - Proje finansmanında, tesisin yıllık enerji üretimi ve sistem verimliliği gibi faaliyet verileri esas alınarak emisyon tahmini yapılmıştır.
  - Ticari gayrimenkul yatırımlarında, kamuya açık enerji tüketim istatistiklerinden yararlanılarak bina bazlı tüketim tahminleri üzerinden emisyonlar hesaplanmıştır.

- Sermaye yatırımları ve iştiraklerde ise, en etkin büyüklük yaklaşımı benimsenmiş; Ana Ortaklık Banka'ya atfedilen emisyonlar sermayedeki pay esas alınarak belirlenmiştir.

Finanse edilen emisyonların Ticari Gayrimenkul (Commercial Real Estate—CRE) portföyüne ilişkin hesaplamaları, PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisi esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Müşteriye ait gerçek enerji tüketim verisinin bulunmadığı durumlarda, bina tipi ve kapalı alan bilgileri esas alınarak emisyon tahmini yapılmıştır. Bu kapsamda kullanılan bina tipi bazlı spesifik enerji tüketim değerleri ile enerji kaynağı dağılımları, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan 2024 Yılı Bina Sektörü Kıyaslama Raporu referans alınarak belirlenmiştir. Hesaplanan bina emisyonları, Banka'nın ilgili müşterideki finansman payı dikkate alınarak finanse edilen emisyonlara yansıtılmıştır.

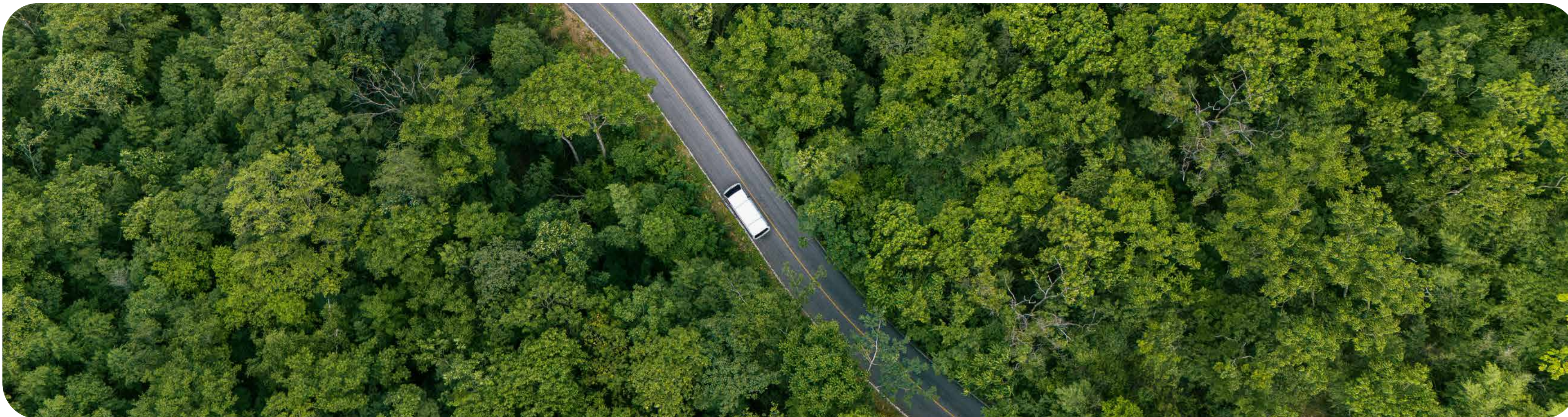
Tüm hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri, varsayımlar ve metodolojik tercihler; TÜİK, IPCC ve ulusal mevzuat kaynaklı referanslara dayandırılarak dokümente edilmiştir. Faaliyet verisine doğrudan erişimin mümkün olmadığı durumlarda, sektör ortalamalarına dayalı türetme yöntemine başvurulmuştur. Bu yaklaşım; belirli belirsizlik ve sınırlılıkları beraberinde getirmekle birlikte, en güncel ve tutarlı veri kaynaklarıyla emisyon tahminlerinin oluşturulmasını sağlamıştır. PCAF metodolojisi kapsamında yapılan hesaplamalarda, veri kalitesi skoru genel olarak 3 seviyesindedir.

Raporda yer verilen emisyon değerleri, yalnızca finansmanı gerçekleşmiş ve aktif durumdaki yatırımları kapsamaktadır. Bu çerçevede, açıklanan finansal büyüklükler ile emisyon hesaplamalarında kullanılan varlık büyüklükleri arasında örtüşme bulunmakta; olası çakışma veya farklılaşan kalemler ilgili tablolarda açık biçimde not edilmiştir.

2025 yılı itibarıyla açıklanan finanse edilen emisyonlar, iklim stratejisinin uygulanmasında temel bir izleme göstergesi olarak değerlendirilmektedir. Finanse edilen emisyon göstergeleri; portföyün karbon yoğunluğunun izlenmesinde, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ve sürdürülebilir finansman hedeflerinin takibinde kullanılan temel performans göstergeleri arasında yer almaktadır. İzleyen dönemlerde; emisyon azaltım taahhütleri ve sürdürülebilir finansman büyümesine paralel olarak bu değerlerin düşürülmesi hedeflenmektedir. TSRS 2'nin B62(d) maddesi kapsamında geleceğe dönük emisyon projeksiyonları ve ilgili performans göstergelerine yönelik metodolojik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu kapsamda kullanılacak varsayımlar, veri gereksinimleri ve senaryo yaklaşımları geliştirilmektedir. Finanse edilen emisyonların hesaplanmasında PCAF metodolojisinde tanımlanan atıf faktörü yaklaşımı kullanılmaktadır. Atıf faktörü, Bankamızın ilgili işletmedeki finansman payını temsil etmekte olup aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

**Atıf Faktörü = Bakiye Tutar / Şirket Toplam Varlıkları**

Burada Bakiye Tutar, raporlama tarihi itibarıyla Bankanın ilgili müşterideki kredi riskini; Şirket Toplam Varlıkları ise müşterinin ilgili mali döneme ait toplam aktif büyüklüğünü ifade etmektedir. Şirket bazında hesaplanan veya sektör emisyon yoğunluğu kullanılarak tahmin edilen emisyonlar, attribution factor ile çarpılarak Bankamızın finanse ettiği emisyon miktarı hesaplanmaktadır.





## METRİK VE HEDEFLER

## Ana Ortaklık Banka ve Konsolide Edilen Bağlı Ortaklıklara (Grup) Yönelik Emisyon Değerleri

| Kategori                                           |                                            | 2024 Emisyon (tCO <sub>2</sub> e)    | 2025 Emisyon (tCO <sub>2</sub> e)    | % Değişim |
|----------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------------------|-----------|
| Kapsam 1                                           |                                            | 365,0321                             | 368,4103                             | ↑ %0,93   |
| Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)                          |                                            | 971,51                               | 932,6843                             | ↓ %4,01   |
| Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)                            |                                            | 0                                    | 0                                    | -         |
| Kapsam 3                                           |                                            |                                      |                                      |           |
| Kategori                                           | Kategori Adı                               | 2024 Emisyon (tCO <sub>2</sub> e)    | 2025 Emisyon (tCO <sub>2</sub> e)    |           |
| Kategori 1                                         | Satın alınan ürün ve hizmetler             | 242,3849                             | 223,1769                             | ↓ %7,92   |
| Kategori 2                                         | Sermaye malları                            | 123,7723                             | 87,9469                              | ↓ %28,95  |
| Kategori 3                                         | Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler     | a                                    | a                                    | -         |
| Kategori 4                                         | Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtımı       | 1,0301                               | 0,9764                               | ↓ %5,21   |
| Kategori 5                                         | Atıkların bertarafı                        | 0,8188                               | 0,8803                               | ↑ %7,51   |
| Kategori 6                                         | Çalışan yolculukları                       | 171,6964                             | 183,7406                             | ↑ %7,01   |
| Kategori 7                                         | Çalışanların işe gidiş gelişleri           | 44,8077                              | 46,9940                              | ↑ %4,88   |
| Kategori 8                                         | Yukarı akış kiralanan varlıklar            | b                                    | b                                    | -         |
| Kategori 9                                         | Aşağı akış taşımacılığı ve dağıtımı        | 0,4186                               | 0,0003                               | ↓ %99,93  |
| Kategori 10                                        | Satılan ürünlerin işlenmesi                | c                                    | c                                    | -         |
| Kategori 11                                        | Satılan ürünlerin kullanımı                | d                                    | d                                    | -         |
| Kategori 12                                        | Satılan ürünlerin ömrü sonundaki bertarafı | e                                    | e                                    | -         |
| Kategori 13                                        | Aşağı akış kiralanan varlıklar             | f                                    | f                                    | -         |
| Kategori 14                                        | Franchise'lar                              | g                                    | g                                    | -         |
| Kategori 15                                        | Yatırımlar                                 | 468.258,4785                         | 1.629.646,5712                       | ↑ %248,02 |
| Kapsam-3 Toplam                                    |                                            | 468.843,4075                         | 1.630.190,2866                       | ↑ %247,70 |
| İştirakler ve diğer konsolide edilmeyen şirketler. |                                            | 2024 Emisyonlar (tCO <sub>2</sub> e) | 2025 Emisyonlar (tCO <sub>2</sub> e) |           |
| Kapsam 1+ Kapsam 2 (lokasyon bazlı)                |                                            | 10.076,15                            | 16.566,96                            | ↑ %64,42  |

2025 yılında Kapsam 1 emisyonlarında %0,93 oranında sınırlı bir artış, Kapsam 2 (lokasyon bazlı) emisyonlarında ise %4,01 oranında azalış gerçekleşmiştir. Kapsam 3 emisyonlarında gözlenen %247,70 oranındaki artışın temel nedeni, Kategori 15 (Yatırımlar) emisyonlarının %248,02 oranında artmasıdır. Bu artış, 2025 yılında bankanın işletme kredileri portföyünde meydana gelen büyüme ve buna bağlı olarak finanse edilen emisyonların artmasından kaynaklanmaktadır. Diğer Kapsam 3 kategorilerinde ise önemli bir değişiklik bulunmamakta olup; satın alınan ürün ve hizmetler (%7,92), sermaye malları (%28,95) ve yukarı akış taşımacılığı (%5,21) emisyonlarında azalış, çalışan yolculukları (%7,01), işe gidiş gelişler (%4,88) ve atıkların bertarafı (%7,51) emisyonlarında ise sınırlı artışlar gözlenmiştir. İştirakler ve diğer konsolide edilmeyen şirketlere ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarındaki %64,42 oranındaki artış ise ilgili şirketlerin faaliyet hacimlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır.

## METRİK VE HEDEFLER

### İklim Riski Kilit Gösterge Takip Tablosu

| Risk/Fırsat Kategorisi                                                          | Kilit Gösterge                                                                                  |                                                                                                     | Durum                  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| Fiziksel Riskler – Ana Ortaklık Banka Operasyonları ve Bağlı Ortaklıklar (Grup) | İklim kaynaklı operasyonel kesinti sayısı ve süresi                                             | İklim kaynaklı operasyonel kesinti bulunmamaktadır.                                                 |                        |
|                                                                                 | Temerrüt (Gecikme) oranı                                                                        |                                                                                                     | 2024: 106<br>2025: 92  |
| Fiziksel Riskler – Kredi Portföyü                                               | ÇSRD proje sayısı                                                                               |                                                                                                     | 2024: 59<br>2025: 184  |
|                                                                                 |                                                                                                 |                                                                                                     |                        |
| Geçiş Riskleri-İtibar Riski                                                     | İklim Finansmanına Dayalı Dava Sayısı                                                           | İklim Finansmanına Dayalı Dava bulunmamaktadır.                                                     |                        |
|                                                                                 | Çevresel Sorunlarla İlgili Davaya Konu Olan Müşteri/Yatırım Sayısı                              | Çevresel sorunlarla ilgili davaya konu olan Müşteri/Yatırım bulunmamaktadır.                        |                        |
| Geçiş Fırsatları-Yeşil Finansman/ SKA                                           | Portföydeki SKA uyumlu projelerin payı                                                          |                                                                                                     | 2024: %61<br>2025: %56 |
| Geçiş Riskleri – Regülasyon Riski                                               | SKDM ve karbon fiyatlama mekanizmalarından etkilenebilecek sektörlerin kredi portföyündeki payı | 2024: Müşteri Sayısı: 116 (Portföy Payı: %35,73)<br>2025: Müşteri Sayısı: 89 (Portföy Payı: %36,92) |                        |

### Kapsam 1 ve Kapsam 2 Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Ana Ortaklık Banka, sera gazı emisyonlarını ölçümlemek amacıyla TS EN ISO 14064-1:2018 standardı ve GHG Protokolü ile uyumlu olacak şekilde kurumsal karbon ayak izi hesaplama metodolojisini uygulamaktadır. Bu çerçevede, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartlara uygun olarak hesaplanmakta ve raporlanmaktadır.

Ölçümde kullanılan temel girdiler; Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamalarında esas alınan faaliyet verileri; doğrudan sayaç okumaları, fatura kayıtları ve ilgili operasyonel birimlerden temin edilen resmi tüketim verilerinden oluşmaktadır.

Emisyon faktörleri ve dönüştürme katsayıları aşağıdaki referanslardan sağlanmıştır:

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories (Volume 2 & 3)
- IPCC Sixth Assessment Report (AR6)
- Defra UK Government Greenhouse Gas Conversion Factors for Company Reporting (2025)
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı – Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu
- Enerji Kaynaklarının ve Enerjinin Kullanımında Verimliliğin Artırılmasına Dair Yönetmelik (EK-2)
- Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği (sayaç belirsizlikleri için)
- Ecoinvent 3.11
- ICCT (The International Council on Clean Transportation)

Bu kaynaklar doğrultusunda CO<sub>2</sub>e emisyonları; doğalgaz, elektrik, motorin, benzin, soğutucu gazlar, yangın söndürücüler, iş seyahatleri ve telafi kalemleri gibi farklı kategoriler bazında ayrı ayrı hesaplanmakta

ve raporlanmaktadır. Hesaplamalarda gerekli görülen durumlarda “well-to-tank” (WTT) etkileri ile iletim/dağıtım kaynaklı kayıplar da dikkate alınmıştır.

2025 raporlama döneminde, ölçüm yaklaşımı, kullanılan girdiler veya temel varsayımlar üzerinde emisyon sonuçlarını önemli ölçüde etkileyecek bir değişiklik yapılmamıştır. Hesaplama metodolojisi ve kullanılan emisyon faktörlerinde dönemler arası karşılaştırılabilirliği bozacak herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

### Veri Belirsizliği Yaklaşımı

Emisyon hesaplamalarında kullanılan tüketim verileri için belirsizlik değerlendirmesi yapılmış; sayaç verisine dayalı tüketimler için “Ölçü ve Ölçü Aletleri Muayene Yönetmeliği” esas alınmıştır. Bu kapsamda;

- Elektrik sayaçları** için belirsizlik oranı (%): 3,50
- Doğalgaz sayaçları** için belirsizlik oranı (%): 3,00 olarak kabul edilmiştir.

Sayaç bulunmayan veya tüketimin tahmine dayalı olarak belirlendiği durumlarda, ölçüm doğruluğunun daha sınırlı olması nedeniyle %7 belirsizlik oranı uygulanmıştır. Bu oran; ISO 14064-1 standardının öngördüğü yaklaşımla birlikte IPCC 2006 rehberindeki %5–%10 aralığı referans alınarak, güvenli tarafta kalacak şekilde seçilmiştir.

Belirsizlik düzeyinin görece yüksek olduğu alanlar; sayaçsız tüketimler ile hizmet alımlarına (ör. dış kaynaklı faaliyetlere) ilişkin tahmine dayalı veri kullanımlarında yoğunlaşmaktadır. Bu kapsamda, faaliyet verisine doğrudan erişimin artırılması, veri toplama süreçlerinin geliştirilmesi ve daha yüksek doğruluk seviyesine sahip veri kaynaklarının kullanımının yaygınlaştırılması yoluyla veri kalitesinin iyileştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.



## METRİK VE HEDEFLER

### Kapsam 3 Emisyon Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Ana Ortaklık Banka, tedarikçi açısından temin edilen ürün ve hizmetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonları (Kapsam 3) belirlemek amacıyla, satın alma kalemlerinin çevresel etkilerini dikkate alan bir ölçüm yaklaşımı uygulamaktadır. Bu kapsamda; satın alınan kâğıt, karton ve ofis malzemeleri ile yiyecek–içecek gibi unsurlara ilişkin faaliyet verileri derlenmiş, ilgili emisyonlar hesaplanmıştır.

Banka'nın kullanımına alınan makine ve ekipman gibi sermaye mallarının tedariği ve kullanımına bağlı olarak oluşan emisyonlar da Kapsam 3 çalışmasına dahil edilmiştir. Buna karşılık, fiziksel ürünlerin üretimi ya da üretim faaliyetlerine doğrudan katılım söz konusu olmadığından, yalnızca Banka'nın kendi operasyonları kapsamında gerçekleşen enerji tüketimi ve yakıt kullanımı kaynaklı emisyonlar ile hizmet alımlarından doğan emisyonlar esas alınmıştır.

Ana Ortaklık Banka, tedarikçiler aracılığıyla yürütülen lojistik süreçlerden kaynaklanan dolaylı emisyonları izleyebilmek amacıyla taşıma ve dağıtım faaliyetlerini değerlendirmeye tabi tutmaktadır. Bu hesaplamalar, taşıma şirketlerinden temin edilen veriler ile 2025 yılına ait güncel kullanım ve faaliyet bilgileri kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Atık yönetimi faaliyetleri kapsamında ise, faaliyetlerden doğan atıkların işlenmesi ve bertarafı sırasında oluşan emisyonlar hesaplanmıştır. Bu çerçevede, atık türlerine göre (ör. kâğıt, plastik, cam, elektronik atık vb.) ayrıştırma yapılmış ve ilgili emisyonlar bu sınıflandırma temelinde raporlanmıştır.

Ana Ortaklık Banka çalışanlarının iş seyahatlerinden kaynaklanan emisyonlar; uçak, tren, gemi ve kara yolu araçları gibi ulaşım türleri dikkate alınarak, karbon ayak izi yaklaşımı ile hesaplanmış ve raporlamaya dahil edilmiştir.

Çalışanların işe geliş–gidişlerinde kullandıkları servis araçları da değerlendirme kapsamına alınmış; bu kaynaklı emisyonlar ilgili faaliyet verileri üzerinden hesaplanmıştır.

Ana Ortaklık Banka, faaliyet yapısı gereği ağırlıklı olarak finansal hizmet sunmakta olup, satılan ürünlerin işlenmesi ya da üretimi gibi süreçlere bağlı bir emisyon kaynağı bulunmamaktadır. Benzer şekilde, Banka'nın fiziksel ürün satışı gerçekleştirmemesi nedeniyle, ürünlerin ömrü sonundaki bertaraf süreçlerinden kaynaklanabilecek emisyonlar da hesaplama kapsamına alınmamıştır.

Franchise yapıları Banka'nın faaliyet alanı içerisinde yer almadığından, bu kategori ayrıca değerlendirmeye dahil edilmemiştir. Bu nedenle, Kapsam 3 hesaplamaları Grup faaliyetleri açısından anlamlı ve uygulanabilir olduğu değerlendirilen kategorilere odaklanılarak gerçekleştirilmiştir.

### Varlık Sınıfına Göre Kapsam 3 Emisyonları

Varlık sınıfına göre ayrıştırma yapılırken; krediler, proje finansmanı, tahviller, sermaye yatırımları ve çekilmemiş kredi taahhütleri ayrı kategoriler olarak ele alınmıştır. Diğer varlık sınıfları için finanse edilen emisyonların hesaplanması ve açıklanması durumunda, işletme ilave varlık sınıflarının dâhil edilmesinin genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarına neden ihtiyaca uygun bilgi sağladığına dair bir izahat da sunar. Finanse edilen emisyonların hesaplanmasında PCAF metodolojisinde tanımlanan attribution factor yaklaşımı kullanılmaktadır. Attribution factor, Bankamızın ilgili işletmedeki finansman payını temsil etmekte olup aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:

Atıf Faktörü = Bakiye Tutar / Şirket Toplam Varlıkları

Burada Bakiye Tutar, raporlama tarihi itibarıyla Bankamızın ilgili müşterideki kredi riskini; Şirket Toplam Varlıkları ise müşterinin ilgili mali döneme ait toplam aktif büyüklüğünü ifade etmektedir. Şirket bazında hesaplanan veya sektör emisyon yoğunluğu kullanılarak tahmin edilen emisyonlar, atıf faktörü ile çarpılarak Bankamızın finanse ettiği emisyon miktarı hesaplanmaktadır.

| Varlık Sınıfı                          | Finansman Sağlanan Emisyonlar (tCO <sub>2</sub> e) | Faaliyet Çıktısı | Birim          | Veri Kalitesi PCAF Skoru |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------|----------------|--------------------------|
| Krediler                               | 2024                                               | 381.432          | TL             | –                        |
|                                        | 2025                                               | 1.570.127        |                | –                        |
| Gayrimenkul                            | 2024                                               | 61.813           | m <sup>2</sup> | –                        |
|                                        | 2025                                               | 33.758           |                | –                        |
| Proje Finansmanı                       | 2024                                               | 14.938           | MWh            | –                        |
|                                        | 2025                                               | 9.194            |                | –                        |
| Sermaye Yatırımları                    | 2024                                               | 10.076           | TL             | 3,00                     |
|                                        | 2025                                               | 16.567           |                | 3,78                     |
| Toplam Kapsam 3 Kategori 15 Emisyonlar | 2024                                               | 468.258,48       | –              | –                        |
|                                        | 2025                                               | 1.629.646,57     | –              | –                        |

## METRİK VE HEDEFLER

## TSRS 2 Sektörel Metrikler

Ana Ortaklık Banka'nın faaliyet alanı doğrultusunda, "Ticari Bankalar" sektörlerini kapsayan açıklamalar, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri'nin Cilt 16'sı dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır. Bu doğrultuda, sektöre özgü sürdürülebilirlik metrikleri ve açıklama yükümlülükleri, ilgili ciltlerde yer alan kriterler dikkate alınarak sunulmuştur. Sektöre özgü metriklerin belirlenmesinde, Ana Ortaklık Banka'nın iş modeli, müşteri portföyü yapısı ve faaliyet kapsamı dikkate alınmış; faaliyetlerle doğrudan ilişkili ve karar alma süreçlerinde kullanılan göstergelere öncelik verilmiştir.

| Cilt 16–Ticari Bankalar                                                    | Metrik                                                                                                     | Kategori           | Ölçü Birimi | Metrik (2024)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Metrik (2025)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Kod          |
|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi | Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı | Tartışma ve Analiz | Yok         | Ana Ortaklık Banka, kredi analiz süreçlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini entegre ederek, finanse edilen tüm projelerin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, teknik değerlendirme ve karar alma süreçlerinde proje bazlı ÇSY riskleri sistematik olarak analiz edilmekte; tüm projelerde çevresel ve sosyal aksiyon planları oluşturulmakta ve projeler kredi vadesi boyunca çevresel ve sosyal olarak izlenmektedir. Böylece, Ana Ortaklık Banka yalnızca finansal değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal etkileri de dikkate alan sorumlu kredi politikası uygulamaktadır. | Ana Ortaklık Banka, kredi analiz süreçlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerini entegre ederek, finanse edilen tüm projelerin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, teknik değerlendirme ve karar alma süreçlerinde proje bazlı ÇSY riskleri sistematik olarak analiz edilmekte; tüm projelerde çevresel ve sosyal aksiyon planları oluşturulmakta ve projeler kredi vadesi boyunca çevresel ve sosyal olarak izlenmektedir. Böylece, Ana Ortaklık Banka yalnızca finansal değil, aynı zamanda çevresel ve toplumsal etkileri de dikkate alan sorumlu kredi politikası uygulamaktadır. | FN-CB-410a.2 |
| Krediler                                                                   | Segmente göre: (a) bireysel müşteriler için, vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri       | Nicel              | Sayı        | Bireysel müşterimiz bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Bireysel müşterimiz bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | FN-CB-000.A  |
| Krediler                                                                   | Segmente göre (b) küçük işletme vadeli ve vadesiz hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri                    | Nicel              | Sayı        | Küçük işletme müşterimiz bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Küçük işletme müşterimiz bulunmamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |              |
| Krediler                                                                   | Segmente göre, (c) kurumsal kredilerin sayısı ve değeri                                                    | Nicel              | Sayı        | Kredi Sayısı: 1,400<br>*Değeri: 93.432.343.054 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Kredi Sayısı: 949<br>Değeri: 122.004.026.320 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | FN-CB-000.B  |

\*İlgili kalem, geçmiş dönemde sehven 93.432.343.054 TL yerine 2,647,573,606.37 TL olarak raporlanmış olup, söz konusu hata cari dönemde düzeltilmiştir.



## METRİK VE HEDEFLER

## Hedefler

Ana Ortaklık Banka, iklim değişikliğiyle mücadele ve adaptasyon stratejisi kapsamında; başta sera gazı emisyonlarının azaltımı olmak üzere çeşitli nicel ve nitel hedefler tanımlamaktadır. Söz konusu hedefler, Paris Anlaşması'nın temel ilkeleri ile Türkiye'nin 2053 Net Sıfır taahhüdüyle uyumlu olacak biçimde kurgulanmış ve Banka'nın stratejik öncelikleri doğrultusunda yapılandırılmıştır.

Belirlenen hedefler, Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından ortaya konulan bilim temelli hedef belirleme metodolojisi esas alınarak, sektörel bir karbonsuzlaşma (dekarbonizasyon) yaklaşımı çerçevesinde türetilmiştir. Belirlenen hedefler ve hedef belirleme metodolojisi, raporlama dönemi itibarıyla Science Based Targets initiative (SBTi) doğrulamasından geçirilmiş ve onaylanmıştır. Bu doğrulama, Banka'nın sera gazı emisyon hedeflerinin bilimsel temellere ve uluslararası kabul görmüş metodolojiye uygunluğunu teyit etmektedir.

| Performans Göstergesi                                           | Metrik             | Baz Yıl | Baz Yıl Brüt Emisyonu tCO <sub>2</sub> e | Hedef Türü | 2030                                     | Hedef Yıl Brüt Emisyon tCO <sub>2</sub> e | 2050 | Güncelleme | SKA İlişkisi                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-----------------------------------------------------------------|--------------------|---------|------------------------------------------|------------|------------------------------------------|-------------------------------------------|------|------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kapsam 1 Emisyonları                                            | tCO <sub>2</sub> e | 2023    | 373                                      | Net        | %42                                      | 216                                       | %100 | Yıllık     |                                                                                             |
| Kapsam 2 Emisyonları (Market-based)                             | tCO <sub>2</sub> e | 2023    | 0                                        | Net        | %100                                     | 0                                         | %100 | Yıllık     |                                                                                                                                                                               |
| ÇSY Yatırımlarının Toplam Yatırımlar İçindeki Oranı             | Yüzde (%)          | 2024    | Nitel                                    |            |                                          | Artış eğilimi hedeflenmektedir.           |      | Yıllık     |    |
| Sürdürülebilir Temalı Tahvil/Sukuk İhracı                       | Milyon TL          | 2024    | Nitel                                    |            |                                          | Artış eğilimi hedeflenmektedir.           |      | Yıllık     |                                                                                         |
| Enerji Verimliliği Yatırımlarına Sağlanan Finansman             | Milyon TL          | 2024    | Nitel                                    |            |                                          | Artış eğilimi hedeflenmektedir.           |      | Yıllık     |                                                                                         |
| Yenilenebilir Enerjiye Sağlanan Finansman Tutarı                | Milyon TL          | 2024    | Nitel                                    |            |                                          | Artış eğilimi hedeflenmektedir.           |      | Yıllık     |                                                                                         |
| 2024 Kick off Bazlı Kredi Türü Dağılımı ve 2030 DAC Hedef Skoru | Yüzde (%)          | 2024    | Nicel                                    |            | DAC 1: %50,<br>DAC 0: %0,<br>DAC 2: %1–3 | –                                         |      | Yıllık     |                                                                                         |

\* OECD, 2019 yılında OECD üyeleri tarafından tahsis edilen Resmi Kalkınma Yardımı (ODA) için “Cinsiyet Eşitliği ve Kadınların Güçlendirilmesine Yönelik Kalkınma Finansmanı” belgesini yayımlamış; bu belge, gelişmekte olan ülkelerde cinsiyet eşitliği ve kadınların güçlendirilmesinin finansmanına önemli bir katkı sunmaktadır. Uluslararası fon sağlayıcılar arasında en çok kullanılan bu Politika Belirteci, sektöre yol gösterici bir referans olarak hizmet etmektedir. Geliştirilen Analiz sürecini Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme sürecine entegre eden Ana Ortaklık Banka, 2025 yılı içerisinde çevresel ve sosyal etki değerlendirmesi gerçekleştirilen projelerde detaylı kadın-erkek eşitliği analizi ve DAC Gender Marker uygulaması gerçekleştirmiştir.

## METRİK VE HEDEFLER

Ana Ortaklık Banka tarafından tanımlanan iklim hedefleri; iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasını ve düşük karbon ekonomisine geçişi destekleyecek şekilde uyum ve adaptasyon yaklaşımını güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu hedefler kapsamında, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması öncelikli olarak ele alınırken; Kapsam 3 için ise karbon yoğun faaliyetlerden kademeli olarak uzaklaşılması ve portföyün daha düşük karbonlu sektörlerle yönlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu yaklaşım, Banka'nın iklim stratejisiyle tutarlı biçimde sürdürülebilir kalkınmayı destekleyecek şekilde kurgulanmıştır.

Belirlenen hedefler, Ana Ortaklık Banka operasyonlarının tamamını kapsayacak biçimde yapılandırılmıştır. Buna göre; Kapsam 1 ve Kapsam 2 altında Banka'nın doğrudan faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonlar izlenirken, Kapsam 3 kapsamında Banka'nın finansman sağladığı yatırımlardan doğan dolaylı emisyonlar değerlendirmeye dahil edilmektedir. Yapılan çalışmalar sonucunda Ana Ortaklık Banka'nın 1 Ocak 2025– 31 Aralık 2025 (her iki gün de dahil) tarihleri arasında yürüttüğü faaliyetlerin sera gazı emisyon envanteri ton CO<sub>2</sub> eşdeğeri olarak hesaplanmış olup, CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, CFC ve HCFC emisyonlarına göre dağılımı ayrı ayrı verilmektedir. Böylelikle iklim etkilerinin hem doğrudan hem de dolaylı boyutları bütüncül bir çerçevede ele alınmaktadır.

Hedefler mutlak bazda tanımlanmış; hesaplama ve izleme süreçlerinde TS EN ISO 14064–1:2018 standardı ile GHG Protokolü esas alınmıştır. Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanmasında ise PCAF (Partnership for Carbon Accounting Financials) metodolojisi ile uyumlu yöntemler uygulanmaktadır. Bu standart ve metodolojiler, uluslararası geçerliliğin güçlendirilmesi ve TSRS uyumunun desteklenmesi amacıyla tercih edilmiştir.

2025 raporlama döneminde hedeflerin oluşturulması ve hesaplama metodolojisinde emisyon sonuçlarını etkileyecek nitelikte bir değişiklik yapılmamıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hedefleri, Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) yaklaşımı esas alınarak oluşturulmuş; hedeflere ilişkin kurumsal yol haritası hazırlanmıştır. Hedeflerin belirlenmesinde, finans sektörüyle uyumlu sektör yaklaşımlarından yararlanılmıştır. Buna ek olarak, her iki hedef net/mutlak emisyon azaltımını esas almakta; karbon kredileri hedeflere ulaşmada ayrı bir bileşen olarak kullanılmamaktadır.

Ana Ortaklık Banka'nın 1 Ocak 2025–31 Aralık 2025 (her iki gün dahil) döneminde yürüttüğü faaliyetlere ilişkin sera gazı emisyon envanteri CO<sub>2</sub> eşdeğeri (CO<sub>2</sub>e) bazında hesaplanmakta olup, hedef kapsamı yalnızca CO<sub>2</sub> emisyonlarını içerecek şekilde tanımlanmıştır.

Hedeflerin güvenilirliği ve doğrulanabilirliği, güçlü veri toplama süreçleriyle desteklenmektedir. Bu doğrultuda TS EN ISO 14064–1:2018 ve GHG Protokolü ile uyumlu ölçüm ve raporlama yapısı sürdürülmekte; ayrıca belirlenen hedefler ve kullanılan hesaplama yaklaşımı her yıl Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmektedir. Bu sayede hedeflerin güncelliği ve tutarlılığı düzenli olarak değerlendirilmekte, gerektiğinde iyileştirme alanları tespit edilmektedir.

### İklim Hedeflerine Ulaşma Planı

Ana Ortaklık Banka, 2050 net sıfır taahhüdü doğrultusunda iklim hedeflerine ulaşmaya yönelik yaklaşımını aşağıdaki temel uygulamalar üzerinden yapılandırmaktadır:

- SBTi uyumlu emisyon azaltım hedefleri belirlenmiş ve bu hedeflere ilişkin kurumsal taahhüt ortaya konmuştur.
- Finanse edilen projeler için yıllık bazda CO<sub>2</sub>e azaltım hesaplamaları başlatılmıştır.



- Ana Ortaklık Banka, elektrik tüketimini yenilenebilir kaynaklardan karşılamak üzere I-REC sertifikasyonu ile yenilenebilir elektrik enerjisi temin etmiştir.
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının azaltımı doğrudan hedeflenirken, dolaylı emisyonlar ise dolaylı azaltım yaklaşımları ve özellikle portföy yönetimi araçları üzerinden yönetilmektedir.

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı faaliyetlerin finansmanı için uluslararası kalkınma finansmanı kuruluşlarından uygun vadeli kaynaklar temin etmektedir. Öne çıkan finansman anlaşmaları aşağıda sunulmuştur:

- **JBIC** ile **8,5 milyar TL** (200.000.000 ABD doları\*) tutarında Green 4 kredisi

- **KfW** ile imzalanan **5 milyar TL** (100.000.000,00 euro\*\*) tutarında iklim kredisi ve **502,8 milyon TL** (10.000.000,00 euro\*\*) hibe anlaşması
- **IsDB** ile gıda güvenliği yatırımlarına yönelik **4,25 milyar TL** (100.000.000,00 ABD doları\*) kaynak anlaşması,
- **OPEC Fund** ile imzalanan **2,13 milyar TL** (50.000.000 ABD doları\*) tutarındaki kredi anlaşması; depremten etkilenen ve özellikle tarım ile gıda üretimi sektörlerinde faaliyet gösteren işletmelerin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanına destek sağlamıştır,
- **Dünya Bankası** ile imzalanan **10 milyar TL** (200 milyon euro\*\*) ve **8,5 milyar TL** (200 milyon ABD doları) tutarındaki kredi anlaşmalarıyla Türkiye'deki sanayi sektörünün karbon emisyonunu azaltmaya yönelik projelerin desteklenmeye başlanması,
- **Dünya Bankası** ile yapılan anlaşmalar kapsamında, batarya enerji depolama sistemlerinin finansmanı için **15 milyar TL** (300 milyon euro\*\*) kredi ile **642,6 milyon TL** (15 milyon ABD doları\*) ve **64,2 milyon TL** (1,5 milyon ABD doları\*) hibe sağlanması,
- İklim değişikliğiyle mücadele ve dijital altyapı odaklı projeleri desteklemek amacıyla **Asya Altyapı Yatırım Bankası (AIIB)** ile toplam **8,5 milyar TL** (200 milyon USD) tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Depremden etkilenen bölgelerde yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak ve imalat sektörünün rekabet gücünü güçlendirmek için **Asya Kalkınma Bankası'ndan (ADB)** sağlanan toplam **13,9 milyar TL** (325 milyon USD) eşdeğerinde kredi anlaşması imzalanmıştır.
- Deprem bölgesinde güneş enerjisi yatırımlarını desteklemek amacıyla **İtalyan Kalkınma Bankası (CDP)** ile imzalanan **2,5 milyar TL** (50 milyon EUR) tutarında kredi anlaşması imzalanmıştır

\*Döviz kuru (ABD doları) 31.12.2025 Merkez Bankası alış kuru ile (42.8457) hesaplanmıştır.

\*\*Döviz kuru (Euro) 31.12.2025 Merkez Bankası alış kuru ile (50.2859) hesaplanmıştır.  
([https://www.tcmb.gov.tr/kurlar/kurlar\\_tr.html](https://www.tcmb.gov.tr/kurlar/kurlar_tr.html))



## METRİK VE HEDEFLER

Bu kaynaklar; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği ve sosyal etki odaklı projelerin finansmanında kullanılmaktadır. 2025 yılı içerisinde iklim eylemi alanında önemli ilerlemeler kaydedilmiştir. Bu kapsamda, Türkiye yenilenebilir enerji kapasitesindeki Ana Ortaklık Banka payı 2025 yılında %7 olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılında bu oran %7 olarak raporlanmıştır. Söz konusu projeler aracılığıyla 2025 yılında 3,9 milyon ton CO<sub>2</sub>e/ yıl; 2024 yılında ise 4,2 milyon ton CO<sub>2</sub>e/yıl sera gazı emisyonunun azaltılması sağlanmıştır. Ana Ortaklık Banka'nın yıllık elektrik tüketiminin tamamı %100 I-REC yenilenebilir enerji sertifikaları ile belgelendirilerek yenilenebilir kaynaklardan temin edildiği kanıtlanmıştır. Ayrıca, Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) temalı kredi oranı 2025 yılında %96 seviyesine ulaşmış olup, 2024 yılında da aynı oranda, %96 olarak gerçekleşmiştir.

Bu gelişmeler, Ana Ortaklık Banka'nın sürdürülebilir kalkınma ve iklim hedefleri odağını somut çıktılarla desteklediğini göstermektedir.

### İklim Risklerine Dayanıksız Varlıklar

Ana Ortaklık Banka portföyünde iklim risklerine hassasiyet taşıyan varlıkları tespit etmek amacıyla, **fiziksel riskler** ile **geçiş risklerini** birlikte dikkate alan entegre bir değerlendirme yaklaşımı kullanmaktadır. Bu değerlendirmeler, iklim riskine maruziyetin portföy düzeyinde izlenmesini ve ilgili risklerin görünür kılınmasını sağlayacak şekilde yürütülmektedir.

### Geçiş Riskine Karşı Kırılgan Varlıklar

TSRS 2.29(b) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, raporlama dönemi itibarıyla Ana Ortaklık Banka portföyünde iklim ile ilgili risklere karşı kırılganlık (dayanıksız) aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

**Riskli Müşteri Profili:** 31.12.2025 raporlama tarihi itibarıyla donuk alacaklar dahil kredi portföyü risk bakiyesi 1.722.074.564,17 TL olup, 2024 yılında bu tutar 1.795.663.192,65 TL olarak raporlanmıştır. Yapılan analizlerde, geçiş riski kapsamında değerlendirilen müşteri risk bakiyesi 2025 yılında 1.568.293.545,37 TL olarak hesaplanmış; bu tutar, müşterilere sağlanan finansmanın toplam portföy içindeki payının %0,43 düzeyinde olduğunu göstermektedir. 2024 yılında ise geçiş riski değişkeninin eklenmesiyle BKZ'de 7.900.080,66 TL tutarında bir artış gerçekleşmiş olup, bu artış toplam BKZ'nin %0,44'üne karşılık gelmektedir. Bu sonuçlar, geçiş riskinin Ana Ortaklık Banka'nın toplam beklenen kredi zararı üzerindeki etkisinin iki dönemde de benzer ve sınırlı düzeyde kaldığını göstermektedir.

### Fiziksel Riske Karşı Kırılgan Varlıklar

TSRS 2.29(c) kapsamında gerçekleştirilen değerlendirme sonucunda, raporlama dönemi itibarıyla Ana Ortaklık Banka portföyünde iklim ile ilgili risklere karşı kırılgan (dayanıksız) varlık bulunmadığı tespit edilmiştir.

Ana Ortaklık Banka, 2025 yılı itibarıyla fiziksel iklim risklerini portföy değerlendirmesi kapsamına dahil etmiştir. Ancak, fiziksel risklerin finansal etkilerinin güvenilir şekilde ölçülebilmesi için gerekli veri altyapısı, senaryo analizleri ve metodolojik olgunluk seviyesi bu raporlama döneminde henüz yeterli düzeye ulaşmadığından, fiziksel riske karşı kırılgan varlık tutarı ve toplam portföy içindeki payı bu dönemde nicelleştirilememiştir. Ana Ortaklık Banka, veri kalitesinin ve analiz kapasitesinin geliştirilmesine paralel olarak, önümüzdeki raporlama dönemlerinde fiziksel risklere ilişkin nicel değerlendirmeleri de kapsama dahil etmeyi hedeflemektedir.

### İklim Fırsatları ile Uyumlu Varlıklar

Ana Ortaklık Banka, iklimle bağlantılı fırsatlar çerçevesinde değerlendirilen yatırımları düzenli olarak izlemekte ve bu yatırımları portföy görünümü içerisinde ayrı bir bakış açısıyla takip etmektedir.

İklim ve çevre ile ilgili SKA bağlantılı kredi portföyünün toplam portföye oranı 2024 yılında %61 iken, 2025 yılında %56 olarak gerçekleşmiştir. Bu değişim, Ana Ortaklık Banka genelindeki portföy yapısının yıl içinde farklılaşmasından kaynaklanmakta olup, iklim ve çevre ile doğrudan ilişkili olmayan alanlardaki kredi hacminin artışına bağlı olarak söz konusu oranda görece bir düşüş gözlemlenmiştir. Bu kapsamda söz konusu SKA bağlantılı kredi tutarı, 2024 yılında 88.217.000.000 TL (2,5 milyar USD) iken, 2025 yılında 115,68 milyar TL (2,7 milyar USD) olarak gerçekleşmiştir.

Ana Ortaklık Banka, 2025 yılında sürdürülebilir kalkınma amaçlarına (SKA) bağlantılı kredilerin toplam kredi portföyü içerisindeki oranını %96 olarak gerçekleştirmiş olup, bu kapsamda Türkiye'nin yenilenebilir enerji kapasitesindeki payı 2025 yılında %7 olarak gerçekleşirken, 2024 yılında bu oran %7 olarak raporlanmıştır. İlave olarak, Ana Ortaklık Banka 2025 yıl sonu itibarıyla toplam 3.475 MW kurulu güçte yenilenebilir enerji projelerini finanse etmiş olup, 2024 yılında bu rakam 3.691,4 MWh olarak gerçekleşmiştir.

Ana Ortaklık Banka, iklim risk ve fırsatlarını yönetmeye yönelik yatırım ve sermaye tahsislerini, ayrı bir izleme yapısı üzerinden takip ederek raporlamaktadır. Bu kapsamda;

2025 yılı içerisinde yeşil ve tematik kredilere tahsis edilen kaynaklar, iklim değişikliğiyle mücadele odaklı projelere yönlendirilmiş; söz konusu gelişmelere "İklim Stratejisi Uygulamak İçin Planlanan Finansman Kaynakları ve Etkileri" başlığı altında detaylı şekilde yer verilmiştir.

### İzleme ve Raporlama

Belirlenen metrik ve hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi ile Risk Yönetimi Birimi koordinasyonunda yıllık periyotlarla gözden geçirilmekte; elde edilen sonuçlar performans raporlarına entegre edilmektedir.

Bunun yanı sıra, yönetim kurulu yıllık periyotlarla (yılda 2 kez) bilgilendirilmekte ve stratejik karar süreçlerine doğrudan girdi sağlayacak şekilde izleme/değerlendirme mekanizmaları işletilmektedir. Süreçler, TSRS gereklilikleri ve uluslararası standartlarla uyumlu biçimde, şeffaflık ilkesi gözetilerek yürütülmektedir.

Ana Ortaklık Banka, karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı uygulamamaktadır.

## SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.  
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.  
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27  
Daire: 57 34485 Sarıyer  
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000  
Fax: +90 212 230 8291  
ey.com  
Ticaret Sicil No : 479920  
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

### TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

#### Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının (“hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Entegre Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Entegre Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

#### Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Entegre Raporu'nun “Ekler” bölümü içerisinde “Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025” alt bölümünde yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (“TSRS”) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. 2025 Yılı Entegre Raporunda yer alan diğer bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ya da 2025 Yılı Entegre Raporu ile ilişkilendirilmiş diğer Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

#### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

#### Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı “3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne’ uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

#### Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

#### Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.



Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Aykut Çetint, SMMM  
Sorumlu Denetçi

24 Temmuz 2026  
İstanbul, Türkiye

A member firm of Ernst & Young Global Limited



# TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.

## Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Raporu

Taskforce on Nature-related Financial Disclosures  
(TNFD)

### Yenilenebilir Enerji Yatırım Portföyü

İlk Nesil TNFD Açıklaması

Raporlama Dönemi: 1 Ocak – 31 Aralık 2025

|                  |                                                                                                                                               |
|------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Çerçeve          | TNFD Tavsiyeleri v1.0 (Eylül 2023) ve LEAP değerlendirme yaklaşımı (Locate–Evaluate–Assess–Prepare)                                           |
| Metodoloji       | ENCORE (bağımlılık/baskı taraması) · WWF Risk Filter Suite v3.0 (Biyçeşitlilik ve Su, Global_2024) · koordinat düzeyi GIS habitat/KBA analizi |
| Kapsam           | 78 müşteriye ait 98 alt proje sahası; 42 il; ≈ 1,16 milyar ABD doları kredi bakiyesi (Banka toplam portföyünün ≈ %41'i)                       |
| Bütünlük         | TKYB 2025 Entegre Faaliyet Raporu ve TSRS (TSRS 1-TSRS 2) Raporu ile birlikte okunmalıdır                                                     |
| Hazırlık statüsü | TNFD Adopter Sürdürülebilirlik Komitesi kararı doğrultusunda ilk kez hazırlanmıştır.                                                          |



# İÇİNDEKİLER

- 163 1. Rapor Hakkında  
164 2. Yönetici Özeti  
165 3. Analitik Yaklaşım: TNFD LEAP

## 166 Sütun 1: Yönetişim

- 166 Açıklama A: Yönetim Kurulunun Doğa ile İlişkili Konular Üzerindeki Gözetimi  
167 Açıklama B: Yönetimin Doğa ile İlişkili Konuları Değerlendirme ve Yönetmedeki Rolü  
167 Açıklama C: İnsan Hakları Politikaları ve Yerli Halklar, Yerel Topluluklar ve Etkilenen Paydaşlarla İlişkiler

## 168 Sütun 2: Strateji

- 168 Açıklama A: Kısa, Orta ve Uzun Vadede Tanımlanan Doğa ile İlişkili Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsatlar  
171 Açıklama B: İş Modeli, Değer Zinciri, Strateji ve Finansal Planlama Üzerindeki Etki; Geçiş Planları veya Analizleri  
171 Açıklama C: Farklı Senaryolar Altında Stratejinin Dayanıklılığı  
172 Açıklama D: Öncelikli ve Hassas Konular

## 174 Sütun 3: Risk ve Etki Yönetimi

- 174 Açıklama A(i): Doğrudan Operasyonlarda Tanımlama, Değerlendirme ve Önceliklendirme  
174 Açıklama A(ii): Değer Zincirinde (Finanse Edilen Portföy) Tanımlama, Değerlendirme ve Önceliklendirme  
176 Açıklama B: Doğa ile İlişkili Bağımlılık, Etki, Risk ve Fırsatların Yönetim Süreçleri  
177 Açıklama C: Doğa ile İlişkili Süreçlerin Genel Risk Yönetimi ile Entegrasyonu

## 178 Sütun 4: Metrikler ve Hedefler

- 178 Açıklama A: Maddi Doğa ile İlişkili Risk ve Fırsatları Değerlendirmek İçin Kullanılan Metrikler  
179 Açıklama B: Doğaya Bağımlılık ve Etkileri Değerlendirmek İçin Kullanılan Metrikler  
180 Açıklama C: Doğa ile İlişkili Konuları Yönetmek İçin Belirlenen Hedefler ve Performans  
180 Doğaya Özgü Hedefler

## 181 Ek: Metodoloji, SKA/GBF Uyumu ve Dönem Sonrası Gelişmeler

- 181 Ek A: SKA ve GBF ile Kesişim (Politika Tutarlılığı)  
181 Ek B: Dönem Sonrası Gelişmeler ve Stratejik Yönelim  
182 Ek C: Metodoloji Kapsam ve Gelişim Alanları  
183 TNFD İçerik Dizini





## 1. RAPOR HAKKINDA

Bu belge, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası A.Ş.’nin (“TKYB” veya “Banka”) Doğayla İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TNFD) tarafından Eylül 2023’te yayımlanan tavsiyeler doğrultusunda hazırladığı ilk doğa ile ilişkili rapordur. Rapor, TNFD’nin dört açıklama sütununu (Yönetişim, Strateji, Risk ve Etki Yönetimi, Metrikler ve Hedefler) ve bu sütunlar altındaki 14 tavsiye edilen açıklamayı esas alacak biçimde yapılandırılmıştır. Banka, bir kalkınma ve yatırım bankası olarak doğaya yönelik en önemli etki ve bağımlılıklarının kendi operasyonlarından ziyade finanse ettiği kredi portföyü aracılığıyla ortaya çıktığını kabul etmektedir. Bu doğrultuda ilk raporun analitik odağı yenilenebilir enerji kredi portföyü olarak belirlenmiştir.

### Kapsam Kararı

Analiz, Banka’nın yenilenebilir enerji diliminde yer alan 78 müşteriye ait 98 alt proje sahasını kapsamaktadır. Portföy; arazi güneş enerjisi santralleri (arazi GES), çatı GES, rüzgar enerjisi santralleri (RES) ve jeotermal enerji santrallerinden (JES) oluşmakta ve Türkiye genelinde 42 ile yayılmaktadır. Bu sahalara ilişkin güncel kredi bakiyesi yaklaşık 1,16 milyar ABD doları olup, Banka’nın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yaklaşık 2,84 milyar ABD doları seviyesindeki toplam kredi portföyünün yaklaşık %41’ini oluşturmaktadır.

Yenilenebilir enerji portföyünün ilk TNFD açıklama kapsamı olarak seçilmesi; Banka portföyü içindeki önemli ağırlığı, proje sahalarının doğrudan arazi kullanımı, arazi örtüsü değişimi, su varlıklarıyla etkileşimi, hassas ekosistemlere yakınlığı ve teknoloji bazında doğa üzerindeki baskı ve bağımlılık profillerinin konum bazında analiz edilebilmesi nedeniyle bilinçli bir metodolojik tercih olarak değerlendirilmiştir. Ayrıca, kapsamın arazi GES, çatı GES, RES ve JES gibi karşılaştırılabilir enerji üretim teknolojilerinden oluşması, ilk raporlama döneminde veri erişilebilirliği ile sahalardan karşılaştırılabilirliğin sağlanması açısından daha sağlam ve tutarlı bir analiz zemini sunmuştur.

### Kullanılan çerçeve, veri ve araçlar

- **TNFD LEAP yaklaşımı Konumlandır (Locate), Değerlendir (Evaluate), Analiz Et (Assess) ve Hazırla (Prepare):** LEAP yaklaşımının dört aşaması raporun analitik omurgasını oluşturmaktadır.
- **ENCORE (Exploring Natural Capital Opportunities, Risks and Exposure–Doğal Sermaye Fırsatları, Riskleri ve Maruziyetinin Değerlendirilmesi):** Teknoloji bazında ekosistem hizmetlerine olan bağımlılıklar ile doğa üzerindeki baskıların önemlilik değerlendirmesinde kullanılmıştır.
- **WWF Risk Filter Suite v3.0:** Biyoçeşitlilik ve Su Risk Filtreleri (Global\_2024) aracılığıyla her bir proje sahası için koordinat düzeyinde fiziksel, düzenleyici ve itibar riskleri değerlendirilmiştir.
- **Koordinat tabanlı Coğrafi Bilgi Sistemi (GBS/GIS) habitat ve Kilit Biyoçeşitlilik Alanı (KBA) analizi:** Google Earth, ArcGIS ve QGIS yazılımları kullanılarak her proje sahasının arazi örtüsü, ekosistem tipi ve KBA ile örtüşme durumu noktasal düzeyde analiz edilmiştir.
- **Kurumsal kaynaklar:** Analiz kapsamında Banka’nın Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü, Çevresel ve Sosyal Politika, İklim Değişikliği Politikası, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi, 2025 Entegre Faaliyet Raporu ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Raporu esas alınmıştır.

### Diğer Raporlarla İlişki ve İş Bölümü

Bu rapor, TKYB’nin 2025 Entegre Raporu ve TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu ile birlikte bütüncül bir açıklama setinin parçası olarak hazırlanmış olup, söz konusu raporlarla birlikte okunmak üzere tasarlanmıştır. Bu kapsamda, iki rapor arasında bilinçli bir iş bölümü benimsenmiştir. İklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş riskleri TSRS Raporu’nda (TSRS 1–TSRS 2, ISSB/IFRS S1–S2 uyumlu) ayrıntılı olarak ele alınırken, doğa ve biyoçeşitlilik boyutu bu TNFD Raporu’nda kapsamlı biçimde değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, raporda yer alan doğa ile ilişkili açıklamalar ve değerlendirmeler, esas olarak Banka’nın çevresel sosyal risk yönetim sistemi, ilgili politika



seti ve saha bazlı verilerine dayandırılmıştır. TSRS Raporu ise yalnızca yönetim, senaryo analizi çerçevesi ve risk yönetimi mimarisi gibi her iki rapor için ortak nitelik taşıyan alanlarda referans olarak kullanılmıştır.

Rapor, TNFD’nin dört açıklama sütununu esas almakla beraber, içerik ve veri kapsamı bakımından TSRS Raporu’nu tamamlayan bağımsız bir doğa ile ilişkili açıklama olarak oluşturulmuştur.

### Önemlilik Yaklaşımı

Bu rapor, doğa ile ilişkili konuları çifte önemlilik perspektifiyle ele almaktadır. Finansal önemlilik açısından, doğa ile ilişkili risklerin Banka’nın kredi riski ve finansal performansı üzerindeki olası etkileri, TSRS ve ISSB yaklaşımıyla uyumlu olarak değerlendirilmektedir. Etki önemliliği açısından ise, Banka tarafından finanse edilen faaliyetlerin doğa üzerindeki etkileri; arazi kullanımı, habitatlar ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

TNFD, önemlilik yaklaşımı bakımından çerçeve nötr bir yapıya sahip olup, kuruluşların benimsedikleri yaklaşımı açıkça beyan etmelerini beklemektedir. Bu doğrultuda TKYB, bu raporunda çifte önemlilik perspektifini benimsediğini açıkça beyan etmektedir. Niceliksel önemlilik eşiklerinin tanımlanması ve kurumsal düzeyde resmileştirilmesi ise Banka’nın önümüzdeki dönem olgunlaşma öncelikleri arasında yer almaktadır.

**Not: İleriye dönük ifadeler, kapsam ve “TNFD Adopter” statüsü:** Bu raporda yer alan senaryo analizleri, risk sınıflandırmaları ve doğa ile ilişkili değerlendirmeler; tarama düzeyindeki verilere, ihtiyatlı varsayımlara ve gelişmekte olan metodolojilere dayanmaktadır. ENCORE önemlilik dereceleri ve WWF risk filtreleri tarafından üretilen skorlar, nihai proje riskini değil, tarama düzeyinde görece bir önceliklendirmeyi ifade etmektedir. Banka’nın “TNFD Adopter” statüsü, TNFD çerçevesini gönüllü olarak benimsediğini ve tavsiyeleri doğrultusunda doğa ile ilişkili finansal açıklamalarını geliştirmeyi taahhüt ettiğini göstermektedir.



## 2. YÖNETİCİ ÖZETİ

TKYB, TNFD tavsiyelerini benimseme ve bu çerçevede doğa ile ilişkili finansal açıklamalarını geliştirme yönündeki kurumsal taahhüdünü ortaya koymuş; bu rapor ile söz konusu sürecin ilk somut adımını atmıştır. Yenilenebilir enerji portföyü üzerinde LEAP yaklaşımı kullanılarak gerçekleştirilen değerlendirme; portföyün iklim açısından güçlü bir olumlu katkı sağladığını; bununla birlikte, arazi

kullanımı, habitatlar ve biyoçeşitlilik açısından yönetilmesi gereken belirli doğa ile ilişkili risk ve maruziyetler taşıdığını ortaya koymaktadır. Bu ilk raporun ayırt edici yönü, değerlendirmenin tarama düzeyiyle sınırlı kalmaması; her bir proje sahasının gerçek arazi örtüsü ve habitat sınıflandırması esas alınarak analizlerin “durum düzeyine” taşınmış olmasıdır.

### Öne Çıkan Bulgular

**Tablo 1. Portföy Düzeyinde Doğa ile İlişkili Değerlendirmenin Öne Çıkan Göstergeleri (31 Aralık 2025)**

| Gösterge                               | Bulgu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Portföy büyüklüğü</b>               | 78 müşteri, 98 alt proje sahası, 42 il; ≈ 1,16 milyar USD kredi bakiyesi (toplam portföyünün yaklaşık %41'i)                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Teknoloji dağılımı (kredi)</b>      | RES %40,1 · Arazi GES %35,9 · JES %20,1 · Çatı GES %4,0                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Baskın habitat (arazi örtüsü)</b>   | Çayır mera ve otlak alanları %45; yapılaşmış/endüstriyel alanlar %22; tarım alanları %15; orman ve çalılık alanlar %13                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>En hassas habitat yoğunlaşması</b>  | Orman ve ağaçlık-çalılık formasyonunda yer alan 13 proje sahası; portföy kredi bakiyesinin %25,5'ini temsil etmekte olup en hassas habitat grubunu oluşturmaktadır.                                                                                                                                                                                       |
| <b>KBA maruziyeti</b>                  | 18 proje sahası koordinat tabanlı GIS analizine göre bir KBA ile örtüşmektedir. Bu sahalar, portföy kredi bakiyesinin %36,2'sini (yaklaşık 420 mn USD) oluşturmaktadır.                                                                                                                                                                                   |
| <b>Hassas lokasyon (TNFD)</b>          | Biyoçeşitlilik açısından önemli alanlarla etkileşim içinde bulunan 88 proje sahası, portföy kredi bakiyesinin %80,3'ünü temsil etmektedir. Bu kapsam, KBA ile örtüşen 18 sahadan çok daha geniş bir alanı ifade etmektedir.                                                                                                                               |
| <b>Baskın bağımlılık (ENCORE)</b>      | Küresel iklim düzenleme ekosistem hizmetine bağımlılık, güneş ve rüzgar enerjisi teknolojileri için Çok Yüksek düzeydedir.                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Baskın baskı (ENCORE)</b>           | Arazi kullanım baskısı RES projelerinde Yüksek; sera gazı dışındaki hava kirleticilerden kaynaklanan baskı ise JES projelerinde Yüksek düzeydedir.                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Biyoçeşitlilik / su riski (WWF)</b> | Kredi ağırlıklı biyoçeşitlilik fiziksel risk skoru 3,29/5 (Orta); su havzası risk skoru 2,78/5 (Düşük–Orta) olarak hesaplanmıştır.                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Yönetim yanıtı</b>                  | Mitigasyon hiyerarşisi bütüncül olarak uygulanmaktadır: kaçınma (sözleşmelere bağlı dışlama kriterleri), azaltma (çevresel ve sosyal yönetim planları), izleme (bağımsız izleme, fon kullandırımına bağlı yükümlülükler). Prosedür kapsamında tüm A, B+ ve B kategorisindeki projeler doğa ile çevresel ve sosyal (ÇS) risk yönetimi önlemlerine tabidir. |
| <b>Kurumsal kapsam</b>                 | Portföyün %96,2'si Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile uyumludur. Finanse edilen yenilenebilir enerji kapasitesi Türkiye'nin kurulu yenilenebilir enerji gücünün %6,6'sını temsil etmektedir. Banka ayrıca ilk sürdürülebilir Eurobond (SPO'lu) çerçevesini yayımlamıştır.                                                                         |

### Stratejik Sonuç

Portföyün doğa ile ilişkili risk profili tek bir baskın eksen üzerinden değil; iklim düzenleme hizmetine olan bağımlılık, arazi kullanımı ve habitat üzerindeki baskılar ile seçili proje sahalarında KBA ile örtüşme ve hassas ekosistem yoğunlaşması ekseninde şekillenmektedir. Hassasiyet özellikle orman ve çalılık habitatlarında yer alan proje sahalarında yoğunlaşırken; portföyün önemli bir bölümü yapılaşmış veya tarımsal (dönüştürülmüş) arazi örtüsünde yer almakta ve bu nedenle görece düşük habitat baskısı taşımaktadır. Banka'nın halihazırda uygulamakta olduğu çevresel ve sosyal risk yönetim sistemi, kategori bazlı risk sınıflandırması, uluslararası sözleşmelere bağlı dışlama kriterleri, saha bazlı ekolojik durum tespiti, çevresel sosyal yönetim planları, Çevresel ve Sosyal Aksiyon Planı (ÇSAP/ESAP) kapsamındaki sözleşmesel yükümlülükler ve bağımsız

izleme mekanizmaları aracılığıyla doğa ile ilişkili risklerin yönetiminde temel savunma hattını oluşturmaktadır. Bu rapor söz konusu uygulamaları TNFD çerçevesiyle ilişkilendirerek değerlendirmektedir.

Bu rapor, doğa ile ilişkili verilerin Banka'nın mevcut risk yönetimi mimarisiyle ilişkilendirilmesine odaklanmaktadır. Doğa ile ilişkili göstergeler; risk kategorileri, olasılık × etki değerlendirmeleri, ÇSAP/ESAP yükümlülükleri ve izleme süreçleri aracılığıyla Banka'nın kredi riski ile çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımına entegre edilmiştir.

TKYB'nin ilk TNFD açıklaması niteliğindeki bu çalışma, yenilenebilir enerji portföyüne odaklanan derinleştirilmiş bir uygulama olarak tasarlanmış ve izleyen raporlama dönemlerinde diğer sektörlere genişletilebilecek metodolojik bir temel oluşturmuştur.





### 3. ANALİTİK YAKLAŞIM: TNFD LEAP

TKYB, doğa ile ilişkili konuların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde TNFD tarafından önerilen LEAP yaklaşımını uygulamıştır. Aşağıdaki tabloda, LEAP yaklaşımının dört aşamasının bu rapordaki karşılıkları, kullanılan veri kaynakları ve araçlar ile elde edilen temel çıktılar özetlenmektedir.

**Tablo 2. TNFD LEAP Yaklaşımının Bu Rapordaki Uygulaması**

| Adım                            | Uygulama                                                                                                                     | Veri/Araç                                                                                                       | Çıktı                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Locate (Konumlandır)</b>     | Proje sahalarının doğa ile etkileşiminin, habitat özelliklerinin ve öncelikli/hassas lokasyonların belirlenmesi              | Koordinat tabanlı GBS analizleri; arazi örtüsü sınıflandırması, WWF risk filtreleri; KBA örtüşme analizi        | 42 ilde yer alan 98 proje sahasının değerlendirilmesi; habitat dağılımının belirlenmesi, KBA ile örtüşen 18 proje sahasının tespiti; 5 kriter esas alınarak hassas lokasyonların belirlenmesi |
| <b>Evaluate (Değerlendir)</b>   | Teknoloji bazında doğaya bağımlılık ve doğa üzerindeki baskı profillerinin değerlendirilmesi                                 | ENCORE bağımlılık/baskı önemlilik matrisleri                                                                    | Teknoloji bazında doğaya bağımlılık ve doğa üzerindeki baskı derecelerinin belirlenmesi                                                                                                       |
| <b>Assess (Ölç/Değerlendir)</b> | Doğa ile ilişkili risk ve fırsatların önceliklendirilmesi ile senaryo analizleri kapsamında dayanıklılığın değerlendirilmesi | WWF risk filtreleri skorları; iklim (NGFS/SSP) ve TNFD doğa senaryoları; doğa risk sicili                       | Doğa Risk Sicilinin oluşturulması; kredi ağırlıklı risk skorlarının hesaplanması, senaryo analizlerinin gerçekleştirilmesi                                                                    |
| <b>Prepare (Hazırla)</b>        | Yönetim yaklaşımının, metriklerin, hedeflerin ve açıklamaların hazırlanması                                                  | ÇSY sistemi; ÇSAP/ESAP; PCAF/SBTi; SKA/ Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi (GBF); TNFD'nin 14 önerilen açıklaması | Bu TNFD raporunun hazırlanması ve gelecekteki raporlama dönemlerine yönelik olgunlaşma yol haritasının oluşturulması                                                                          |



## SÜTUN 1: YÖNETİŞİM

Bu sütun, doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatların ("doğa ile ilişkili konular") TKYB'nin kurumsal yönetim yapısı içerisinde nasıl gözetildiğini ve yönetildiğini açıklamaktadır. Banka, doğa ile ilişkili konuları halihazırda işleyen sürdürülebilirlik ve çevresel sosyal yönetim yapısının bir uzantısı olarak ele almaktadır.

### AÇIKLAMA A: YÖNETİM KURULUNUN DOĞA İLE İLİŞKİLİ KONULAR ÜZERİNDEKİ GÖZETİMİ

TKYB'de sürdürülebilirlik gündemi Yönetim Kurulu düzeyinde düzenli olarak ele alınmaktadır. Stratejik hedefler, performans göstergeleri ve risk alanları bu platformda değerlendirilerek karar süreçlerine entegre edilir. 2025 yılına ait öncelikli sürdürülebilirlik konuları- biyoçeşitlilik ve sürdürülebilir doğal kaynak yönetimi dahil olmak üzere- Yönetim Kurulu tarafından incelenmiş ve onaylanmıştır. Sürdürülebilirlik politika ve taahhütlerine ilişkin dokümanların onay merci de Yönetim Kurulu'dur.

Doğa ile ilişkili konuların gözetimindeki merkezi mekanizma Sürdürülebilirlik Komitesi'dir. Komite, Genel Müdür başkanlığında faaliyet göstermekte olup, bünyesinde bir bağımsız Yönetim Kurulu üyesini de barındırmaktadır. Bu yapı sayesinde doğa ve iklim gündemi Yönetim Kurulu düzeyinde temsil edilmektedir.

Komite 2025 yılında iki kez toplanmış ve bu toplantılarda Banka'nın TNFD çerçevesine uyum sürecinin başlatılması ile doğa ile ilişkili raporlamanın hayata geçirilmesi kararı alınmıştır. Söz konusu karar, işbu raporun kurumsal dayanağını oluşturmaktadır. Komite yılda iki kez toplanmakta; Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi tarafından hazırlanan altı aylık performans raporu Komite'ye sunulmaktadır.

Banka'nın iklim alanındaki kurumsal olgunluğunu gösteren tamamlayıcı bir unsur olarak TKYB, Bilim Temelli Hedefler girişimi (Science Based Targets initiative-SBTi) kapsamında bilimsel temelli iklim hedeflerini onaylatmıştır. Doğa ile ilişkili hedef ve metrik geliştirilmesine yönelik çalışmalar ise bu TNFD raporu kapsamında ayrı bir olgunlaştırma alanı olarak ele alınmaktadır.

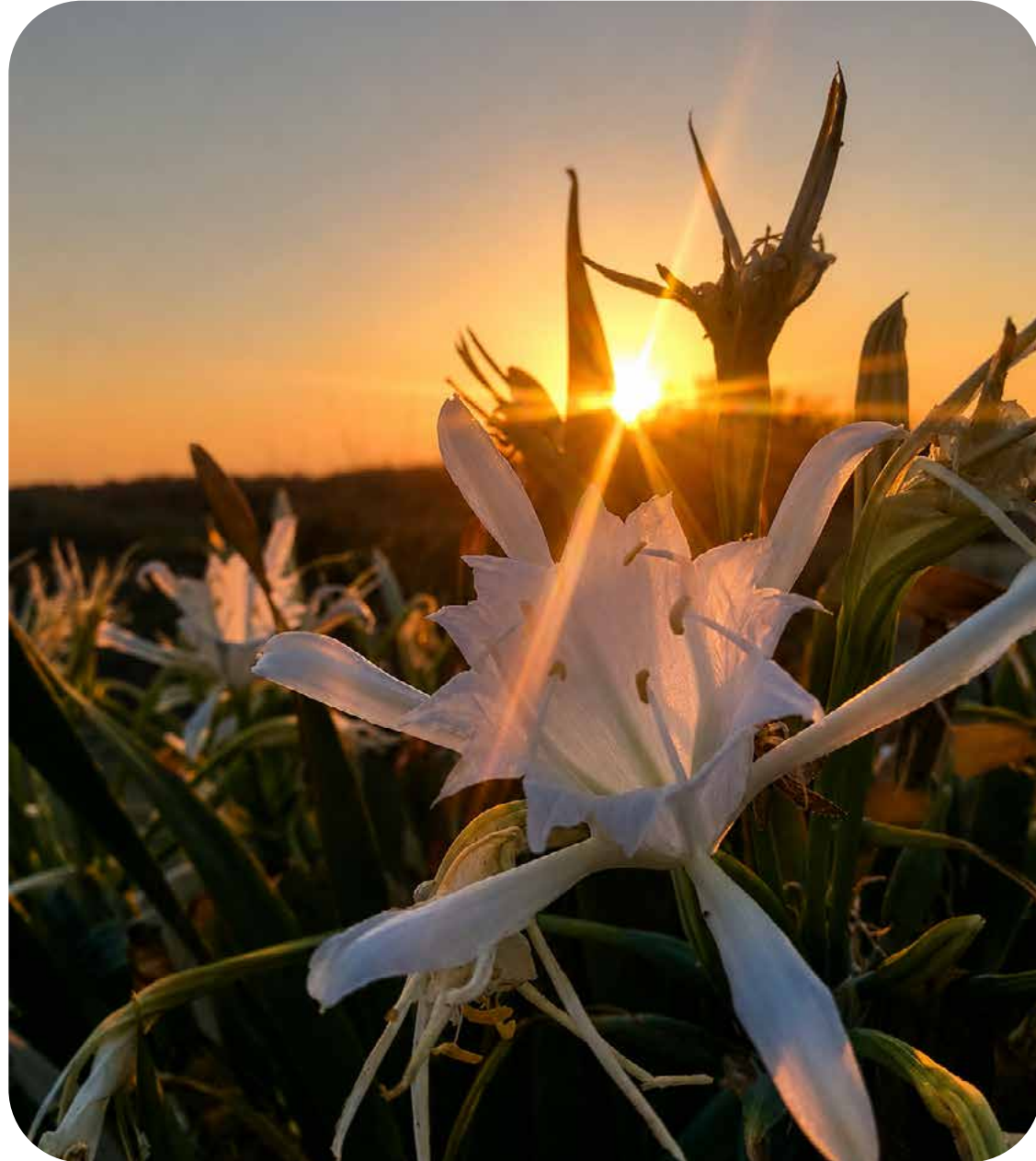




## SÜTUN 1: YÖNETİŞİM

### AÇIKLAMA B: YÖNETİMİN DOĞA İLE İLİŞKİLİ KONULARI DEĞERLENDİRME VE YÖNETMEDEKİ ROLÜ

Doğa ile ilişkili konuların operasyonel yönetimi, Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi koordinasyonunda yürütülmektedir. Birimin ayırt edici özelliklerinden biri çok disiplinli yapısıdır. Birim; çevre mühendisleri, sosyal uzmanlar ve biyoçeşitlilik alanında uzmanlaşmış profesyonellerden oluşmaktadır. Bu yapı, çevresel, sosyal ve biyoçeşitlilik etkilerinin bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmesini ve kredi süreçleri ile kurumsal risk yönetimi uygulamalarıyla uyumlu bir çerçevenin geliştirilmesini sağlamaktadır.



Başka bir ifadeyle, doğa konusundaki yetkinlikler kurumsal kapasitenin ayrılmaz bir parçası olarak yapılandırılmıştır. Birime bağlı Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu yıl boyunca düzenli çalışarak veri toplama ve analiz süreçlerini desteklemekte ve Komite'ye veri akışı sağlamaktadır.

Kredi değerlendirme raporları, Kredi Değerlendirme Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun onayına sunulur. Çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi kredi kararının ayrılmaz bir parçasıdır. Sürdürülebilirlik ve Çevresel Sosyal Etki Yönetimi Birimi hem başvuru hem de onay aşamalarında sürece dahil olmaktadır.

Projenin risk kategorisine bağlı olarak, ilgili çevresel ve sosyal değerlendirmenin tamamlanması ile gerekli aksiyon planı koşullarının yerine getirilmesi kullandırımların koşulları olarak uygulanmaktadır. Böylece doğa ve biyoçeşitlilik boyutu; kredi tahsis ve proje finansmanı birimlerine ilave bir değerlendirme yükümlülüğü getirmeden, tüm projelerin tabi olduğu mevcut çevresel ve sosyal değerlendirme ve onay mekanizması içerisinde ele alınmaktadır.

Bu süreçleri çerçeveleyen temel politika, doğa ve biyoçeşitlilik boyutunun kredilendirme kararlarına yansıtılmasını sağlayan ve Aralık 2025'te güncellenen Çevresel ve Sosyal Politika'dır. Politika, biyolojik çeşitliliğin korunmasını temel bir ilke olarak benimsemekte; değerlendirmeler IFC Performans Standardı 6 (Biyoçeşitliliğin Korunması ve Canlı Doğal Kaynakların Sürdürülebilir Yönetimi) ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. İklim boyutu ise Banka'nın İklim Değişikliği Politikası çerçevesinde ele alınmakta olup ilgili taahhütler TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda açıklanmaktadır.

### AÇIKLAMA C: İNSAN HAKLARI POLİTİKALARI VE YERLİ HALKLAR, YEREL TOPLULUKLAR VE ETKİLENEN PAYDAŞLARLA İLİŞKİLER



Banka'nın sosyal risk yaklaşımı Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü ile tanımlanmaktadır. Bu yaklaşım; sosyoekonomik durum, arazi edinimi, kırılganlık, kadın erkek eşitliği, insan hakları, kültürel miras, işgücü ve çalışma koşulları ile toplum sağlığı ve güvenliğini kapsamaktadır. Finanse edilen faaliyetlerde, uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal standartlarına- özellikle IFC Performans Standartları ve Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Çerçevesi'ne- uyumu esas almaktadır.

Türkiye'de TNFD'nin tanımladığı anlamda resmi olarak tanınmış "Yerli Halklar" (Indigenous Peoples) statüsü bulunmamakla birlikte, finanse edilen faaliyetlerin yerel topluluklar ve etkilenen paydaşlar üzerindeki sosyal boyutları Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmesi (ÇSED) ve Çevresel ve Sosyal Durum Tespiti (ÇSDT) süreçleri kapsamında ele alınmaktadır. A, B+ ve B kategorisindeki tüm projeler için bir Paydaş Katılım Planı (PKP) hazırlanması ve kamuya açıklanması zorunlu tutulmaktadır.

Etkilenen paydaşların ve kamuoyunun geri bildirim ve şikayetlerini iletebilmesi için Banka, internet sitesi üzerinden kimlik belirterek veya isimsiz olarak başvuru yapılmasına olanak sağlayan bir Şikayet Giderme Mekanizması (ŞGM) işletmektedir. Başvurular İç Kontrol ve Uyum Birimi tarafından kayıt altına alınmakta; Hukuk Müşavirliği ve üst yönetimin görüşleri doğrultusunda yanıtlanmakta ve Kurumsal İletişim Birimi aracılığıyla başvuru sahibine iletilmektedir. Tüm iç ve dış şikayetler kayıt altına alınmakta, ilgili finansman kuruluşlarıyla periyodik olarak paylaşılmakta ve yıllık olarak Banka'nın internet sitesinde yayımlanmaktadır. Kadın erkek eşitliği tüm kredi faaliyetlerinde OECD DAC Skoruması (0/1/2 skoruması) kullanılarak ayrı bir değerlendirme boyutu olarak ele alınmaktadır. Müşterilere proje özelinde kadın-erkek odaklı temel performans göstergeleri tanımlanmakta ve izleme dönemi boyunca takip edilmektedir.

Dış açıklamalar kapsamında Banka; değerlendirilen ve onaylanan projelerin risk kategorilerini, Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürünün bir özetini ve müşteri izniyle Kategori A projelerine ilişkin etki ve önlem özetlerini internet sitesinde kamuya açıklamaktadır. Bu paydaş ve insan hakları yönetimi yapısının tamamı Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetimi altında yürütülmektedir.

**Not: Olgunlaştırma önceliği (Yönetişim):** İzleyen dönemlerde doğa ile ilişkili gündem maddelerinin Komite tutanaklarında ayrı bir başlık altında izlenmesi ve doğa ile ilgili yetkinliklerin yönetim düzeyinde biçimsel olarak tanımlanması hedeflenmektedir.



## SÜTUN 2: STRATEJİ

Bu sütun, TKYB tarafından tanımlanan doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları; bunların Banka'nın iş modeli ve strateji üzerindeki etkilerini; farklı senaryolar altında stratejinin dayanıklılığını ve öncelikli/hassas konumları açıklamaktadır.

## AÇIKLAMA A: KISA, ORTA VE UZUN VADEDE TANIMLANAN DOĞA İLE İLİŞKİLİ BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSATLAR

## Bağımlılıklar ve Baskılar ENCORE Tarama Çıktısı

Portföyün teknoloji bazında doğa ile ilişkili profili, ENCORE bağımlılık ve baskı önemlilik matrisleri kullanılarak taranmıştır. Aşağıdaki tablo, her teknoloji için öne çıkan ekosistem hizmeti bağımlılıklarını ve çevresel baskı alanlarını özetlemektedir.

**Tablo 3. Teknoloji Bazında ENCORE Bağımlılık ve Baskı Profili (ÇY: Çok Yüksek, Y: Yüksek, O: Orta, D: Düşük, ÇD: Çok Düşük tarama düzeyi önemlilik)**

| Teknoloji        | En yüksek bağımlılıklar (ekosistem hizmeti)                                                                                                              | En yüksek baskılar                                                                                                                 |
|------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Arazi / Çatı GES | Küresel iklim düzenlemesi (ÇY); taşkın azaltımı, yerel iklim düzenlemesi, toprak/sediman tutulması, fırtına azaltımı, su akış düzenlemesi, su temini (O) | Arazi kullanımı (D); su kullanım hacmi (D); rahatsızlık (ÇD). Çatı GES'te arazi/toprak baskısı proje özelinde daha düşüktür.       |
| RES (Rüzgâr)     | Küresel iklim düzenlemesi (ÇY); taşkın azaltımı (Y); yerel iklim düzenlemesi, gürültü önleme, toprak tutulması, fırtına azaltımı (O)                     | Arazi kullanımı (Y); rahatsızlık gürültü/ışık (O); Deniz tabanı kullanımı yalnızca deniz üstü (offshore) projeler için geçerlidir. |
| Jeotermal (JES)  | Toprak/sediman tutulması (Y); taşkın azaltımı, su akış düzenlemesi, su arıtımı, su temini (O)                                                            | Sera gazı dışındaki hava kirleticileri (Y); Sera gazı emisyonu, toksik toprak/su kirleticileri, su kullanım hacmi (O)              |

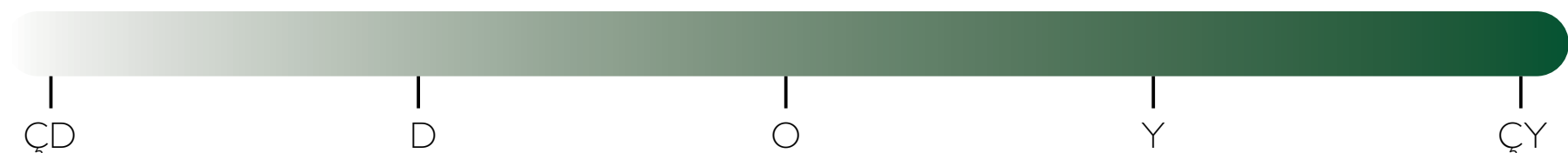
**Şekil 1. Teknoloji Bazında ENCORE bağımlılık ve baskı önemlilik profili (ÇY: Çok Yüksek ÇD: Çok Düşük)\***

## Teknoloji bazında ENCORE önemlilik profili

## Bağımlılıklar – Ekosistem Hizmeti

| Ekosistem Hizmeti         | GES (Arazi/Çatı) | RES | JES |
|---------------------------|------------------|-----|-----|
| Küresel iklim düzenlemesi | ÇY               | ÇY  | ÇD  |
| Toprak/sediman tutulması  | O                | O   | Y   |
| Taşkın azaltımı           | O                | Y   | O   |
| Su akış düzenlemesi       | O                | O   | O   |
| Yerel iklim düzenlemesi   | O                | O   | D   |
| Su temini                 | O                | ÇD  | O   |
| Fırtına azaltımı          | O                | O   | ÇD  |
| Gürültü önleme            | ÇD               | O   | ÇD  |
| Su arıtımı                | -                | -   | O   |
| Katı atık giderimi        | -                | -   | D   |
| Hava filtrasyonu          | -                | -   | ÇD  |

Önemlilik



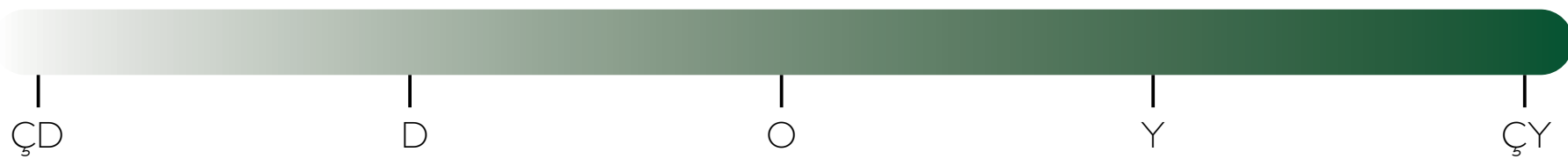


## SÜTUN 2: STRATEJİ

## Baskılar – Doğa Üzerindeki Baskı

| Doğa Üzerindeki Baskı          | GES (Arazi/Çatı) | RES | JES |
|--------------------------------|------------------|-----|-----|
| Arazi kullanımı                | D                | Y   | D   |
| GHG dışı hava kirleticileri    | -                | -   | Y   |
| Rahatsızlık (gürültü/ışık)     | ÇD               | O   | O   |
| Su kullanım hacmi              | D                | D   | O   |
| Toksik toprak/su kirleticileri | ÇD               | ÇD  | O   |
| Sera gazı emisyonu             | -                | -   | O   |
| Deniz tabanı kullanımı         | -                | O   | -   |
| Katı atık oluşumu              | ÇD               | ÇD  | ÇD  |
| Su arıtımı                     | -                | -   | O   |
| Katı atık giderimi             | -                | -   | D   |
| Hava filtrasyonu               | -                | -   | ÇD  |

Önemlilik



\*GES = Solar, RES = Wind, JES = Geothermal; “-” ilgili başlığın ENCORE profilinde bulunmadığını gösterir.  
Kaynak: ENCORE bağımlılık/baskı veri seti (tarama düzeyi).

Bu profil, portföyün baskın bağımlılığının iklim düzenleyici ekosistem hizmetleri; baskın çevresel baskısının ise arazi ve habitat kullanımı olduğunu göstermektedir. Su, portföy genelinde ikincil bir baskı alanı olmakla birlikte jeotermal segmentte reenjeksiyon, hidrojeoloji ve deşarj süreçleri nedeniyle daha belirgin hale gelmektedir. ENCORE, bu çalışmada ana risk modeli olarak değil; saha bazlı ekolojik değerlendirmeyi, WWF risk filtrelerini, GBS/habitat analizini ve KBA örtüşme değerlendirmelerini destekleyen teknoloji düzeyinde bir tarama katmanı olarak kullanılmıştır.

## Habitat ve Ekosistem Tabanı Durum Düzeyi

Tarama düzeyinin ötesinde, 98 proje sahasının her biri için koordinat tabanlı GBS (GIS) analizleri kullanılarak gerçek arazi örtüsü ve ekosistem tipi belirlenmiştir. Bu çalışma, portföyün doğa ile ilişkili risk odağının yalnızca olaylı göstergeler üzerinden değil; ekosistem durumu ve kredi maruziyeti ile birlikte değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

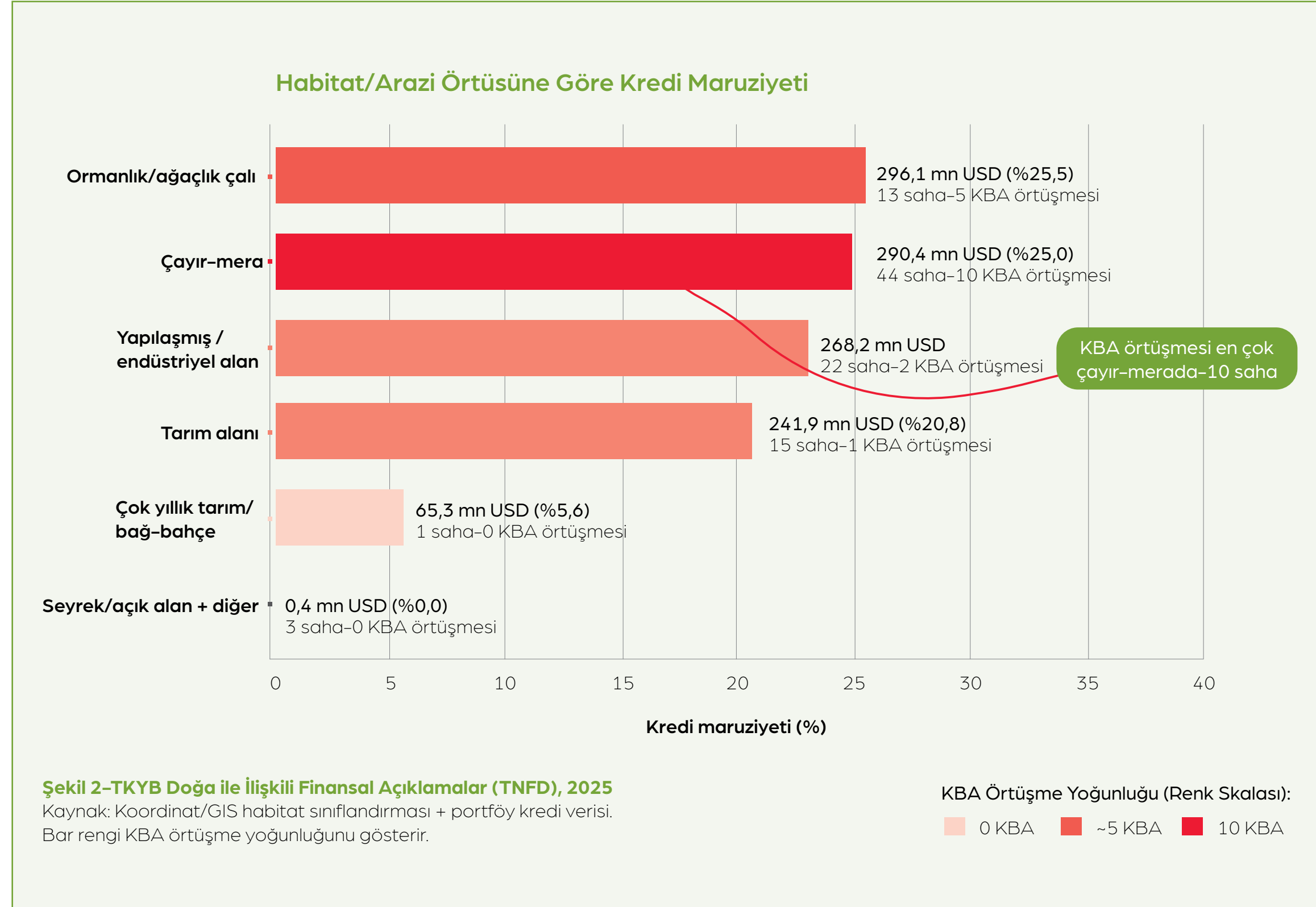
Tablo 4. Net Habitat/Arazi Örtüsü Dağılımı, Kredi Maruziyeti ve KBA Örtüşmesi\*

| Net habitat / arazi örtüsü              | Saha Sayısı | Kredi (mn USD; %) | KBA ile örtüşen saha sayısı |
|-----------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------|
| Çayır mera/otlak karakterli alan        | 44          | 290,4 %25,0       | 10                          |
| Orman/ağaçlık çalı formasyonu           | 13          | 296,1 %25,5       | 5                           |
| Yapılaşmış/endüstriyel alan             | 22          | 268,2 %23,1       | 2                           |
| Tarım alanı                             | 15          | 241,9 %20,8       | 1                           |
| Çok yıllık tarım / bağ bahçe            | 1           | 65,3 %5,6         | 0                           |
| Seyrek bitki örtülü / açık alan + diğer | 3           | ≈ 0 %0,0          | 0                           |
| Toplam                                  | 98          | 1.162,3 %100      | 18                          |

\*Ayrıca 53 sahada ikincil/mozaik habitat tanımlıdır. Kredi bakiyesi çok sahalı müşterilerde ana proje düzeyinde raporlanmaktadır.

## SÜTUN 2: STRATEJİ

### Şekil 2. Habitat/Kredi Dağılımı



Kilit çıkarım olarak, en hassas habitat grubu olarak değerlendirilen orman/ağaçlık çalı formasyonundaki sahalara, toplam sahalaların yalnızca %13'ünü oluşturmalarına rağmen kredi bakiyesinin %25,5'ini temsil etmektedir. KBA örtüşmesi ise habitat tipleri arasında dağılmakta olup en yüksek yoğunluk çayır mera/otlak karakterli sahalarda görülmektedir.

Buna karşılık, yapılaşmış/endüstriyel alanlar ve tarımsal ve dönüştürülmüş arazi örtüsüne sahip sahalara görece daha düşük doğa hassasiyeti taşımaktadır. Bu durum, doğa ile ilişkili hassasiyetin portföy genelinde eşit dağılmadığını; belirli habitat grupları ve KBA ile örtüşen sahalarda yoğunlaştığını göstermekte ve yönetim ile izleme odağının hangi alanlarda önceliklendirilmesi gerektiğini ortaya koymaktadır.

### Zaman Ufuklarına Göre Risk ve Fırsatlar

Tablo 5. Zaman Ufuklarına Göre Doğa ile İlişkili Risk ve Fırsatlar

| Zaman ufku            | Doğa ile ilişkili risk vurgusu                                                                                                                                                                  | Doğa ile ilişkili fırsat vurgusu                                                                                 |
|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Kısa (1–3 yıl)</b> | Hassas habitatlar ve KBA'lar ile örtüşen sahalarda saha bazlı biyoçeşitlilik yükümlülüklerinin uygulanması ve izleme yoğunluğunun artması                                                       | Yeşil ve tematik finansman kaynaklarına erişim; ÇSY veri altyapısının güçlendirilmesi                            |
| <b>Orta (3–5 yıl)</b> | Arazi kullanımı ve habitat baskısının portföy düzeyinde izlenmesi; havza bazlı su risklerinin nicel olarak değerlendirilmesi                                                                    | Doğa ile uyumlu kredi değerlendirme kriterlerinin geliştirilmesi; portföyün doğa hedefleriyle ilişkilendirilmesi |
| <b>Uzun (5+ yıl)</b>  | Düzenleyici gerekliliklerinin sıkılaşması, biyolojik çeşitlilik ve ÇED gereklilikleri, gerektiğinde telafi/iyileştirme yükümlülükleri ve ekosistem bozulmasının dolaylı kredi riskine dönüşmesi | Doğa ile ilişkili çözümlerin, restorasyon/iyileştirme ve telafi finansmanının stratejik ürün alanına dönüşmesi   |

Bu değerlendirme, TKYB açısından doğa ile ilişkili risklerin portföy genelinde tek tip bir risk olarak değil; teknoloji, habitat niteliği, KBA örtüşmesi, su riski ve saha bazlı yönetim yükümlülükleri gibi unsurlar üzerinden farklılaşan bir risk alanı olarak ele alınması gerektiğini göstermektedir.



## SÜTUN 2: STRATEJİ

### AÇIKLAMA B: İŞ MODELİ, DEĞER ZİNCİRİ, STRATEJİ VE FİNANSAL PLANLAMA ÜZERİNDEKİ ETKİ; GEÇİŞ PLANLARI VEYA ANALİZLERİ

TKYB'nin iş modeli sürdürülebilir kalkınmanın finansmanı üzerine kuruludur. 2025 yıl sonu itibarıyla Banka portföyünün %96'sı Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu, %56'sı ise iklim eylemiyle ilişkilidir. Banka, Türkiye'nin toplam yenilenebilir enerji kurulu gücünün yaklaşık %7'sine karşılık gelen 3.475 MW düzeyindeki kapasitenin finansmanına katkı sağlamaktadır. Bu konumlanma, doğa ile ilişkili konuları Banka açısından hem kredi riski yönetiminin hem de sürdürülebilir finansman stratejisinin önemli bir unsuru haline getirmektedir.

Banka'nın doğa ile ilişkili risklere maruziyeti ağırlıklı olarak finanse edilen portföy üzerinden, dolaylı kredi riski kanalıyla oluşmaktadır. Hassas habitatlarda, korunan alanlara yakın sahalarda veya KBA gibi yüksek biyolojik çeşitlilik değeri taşıyan alanlarla yakınlık ya da örtüşme gösteren projelerde; izin, ilave izleme veya telafi yükümlülükleri ortaya çıkabilmektedir. Bu durum; proje takvimlerinde gecikme, yatırım maliyetlerinde artış, hassas dönemlerde inşaat veya üretim faaliyetlerinde kısıtlamalar, uluslararası fonlayıcı beklentileriyle uyum ihtiyacı ve itibar baskısı gibi kanallar üzerinden müşterilerin proje performansını ve dolayısıyla Banka'nın kredi riskini etkileyebilmektedir. Söz konusu etkiler bu raporlama döneminde parasal olarak modellenmemiştir. Bu değerlendirmenin amacı, doğa ile ilişkili risklerin Banka'nın kredi riski yaklaşımı içerisindeki karşılığını görünür kılmaktır.

Finansal planlama ve geçiş kapasitesi açısından TKYB, sürdürülebilir ve iklim odaklı finansmana uluslararası sermaye seferber edebilen bir kalkınma finansmanı kurumu olarak konumlanmaktadır. AFD finansmanı ile gerçekleştirilen 100 milyon avroluk sürdürülebilir Eurobond ihracı, bu kapasitenin somut örneklerinden biridir. Elde edilen fonun en az %75'i iklim değişikliğiyle mücadeleyle katkı sağlayan yeşil projelere, kalan kısmı ise sosyal projelere tahsis edilmiştir. Söz konusu ihraç, ICMA Yeşil/Sosyal Tahvil Prensipleri ve LMA Yeşil/Sosyal Kredi Prensipleri ile uyumlu, İkinci Taraf Görüşü alınmış Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi'ne dayanmaktadır. Banka'nın fosil yakıt sektörüne finansman sağlamama yaklaşımı ve Dünya Bankası, KfW ve AFD gibi uluslararası finans kuruluşlarının çevresel ve sosyal standartlarına tabi işlemleri, doğa ile ilişkili risklerin yönetiminde dış referans ve disiplin sağlayan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

### AÇIKLAMA C: FARKLI SENARYOLAR ALTINDA STRATEJİNİN DAYANIKLILIĞI

TKYB, iklimle bağlantılı senaryo analizlerini TSRS Raporu kapsamında NGFS geçiş senaryoları ve IPCC SSP fiziksel senaryolarını kullanarak yürütmektedir. Doğa ile ilişkili stratejik dayanıklılık ise bu iklim senaryosu çerçevesi üzerine, ekosistem hizmetlerindeki bozulma düzeyi ve politika/piyasa beklentilerinin doğa pozitif dönüşüme hizalanma seviyesi dikkate alınarak nitel biçimde değerlendirilmiştir. TNFD, senaryo analizinin kurumun ölçeği, veri olgunluğu ve koşullarıyla orantılı şekilde yürütülmesine imkân tanıdığından, bu ilk raporlama döneminde doğa ile ilişkili dayanıklılık nitel senaryo anlatıları üzerinden ele alınmıştır. Aşağıdaki tablo, iki uçlu senaryo çerçevesi altında portföyün doğa ile ilişkili dayanıklılığını özetlemektedir.

**Tablo 6. İki Uçlu Senaryo Çerçevesi Altında Doğa ile İlişkili Strateji Dayanıklılığı (nitel TSRS iklim senaryolarıyla köprülÜ, TNFD doğa senaryo mantığıyla)**

| Boyut               | Düzenli dönüşüm patikası (NGFS Net Zero* 2050 + SSP1 2.6 + doğa pozitif hizalanma)                                                                                                                                                                                                                                          | Zayıf politika patikası Gecikmeli patika (NGFS Current Policies* + SSP5 8.5 + zayıf doğa yönetişimi)                                                                                                                                                                    |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fiziksel (doğa)     | Habitatlar ve su rejimi baskıları yönetilebilir düzeyde kalır; WWF fiziksel risk skorlarının görece istikrarlı seyretmesi beklenir.                                                                                                                                                                                         | Artan sıcaklık, kuraklık, sel olayları nedeniyle ekosistem hizmetlerinde bozulma yaşanır; özellikle hassas habitatlarda (orman/ağaçlık-çalılık) fiziksel riskler artar.                                                                                                 |
| Geçiş / düzenleyici | Öngörülebilir bir biyoçeşitlilik ve ÇED çerçevesi sayesinde müşteriler uyum süreçlerini planlayabilir, kredi riski sınırlı düzeyde kalır.                                                                                                                                                                                   | Ani ve düzensiz düzenleyici değişiklikler; KBA ile örtüşen ve hassas habitat sahalarda yer alan projelerde izin süreçleri ile gerektiğinde telafi yükümlülüklerinden kaynaklanan maliyetleri artırabilir. Bu durum proje gecikmeleri ve temerrüt riskini yükseltebilir. |
| İtibar              | Güçlü ÇSY sistemi, dışlama kriterleri ve şeffaf açıklamalar Banka açısından rekabet avantajı sağlar.                                                                                                                                                                                                                        | Hassas alanlardaki finansman faaliyetleri nedeniyle paydaş baskısı ve fonlama maliyeti üzerindeki etkiler daha belirgin hale gelebilir.                                                                                                                                 |
| Portföy sonucu      | Yenilenebilir enerji portföyü güçlü bir iklim katkısı sağlamaya devam ederken, doğa ile ilişkili hassasiyetler saha bazlı ÇSY uygulamaları, ÇSAP/ ESAP yükümlülükleri ve izleme mekanizmaları aracılığı ile yönetilmektedir. Bu nedenle stratejinin mevcut yönetim kapasitesi sayesinde dirençli olduğu kabul edilmektedir. | Hassas habitatlar ile KBA'larda yoğunlaşan maruziyetler daha yoğun bir yönetim yaklaşımı gerektirir. Bu senaryoda ÇSAP/ESAP uygulamaları ile bağımsız izleme mekanizmaları kritik önem kazanmaktadır.                                                                   |

\*Senaryo çerçevesinde NGFS patikaları iklim geçiş riskini, IPCC SSP patikaları fiziksel iklim riskini; "doğa pozitif hizalanma" ve "zayıf doğa yönetişimi" varsayımları ise doğa ile ilişkili politika, piyasa ve ekosistem hizmetleri baskılarını temsil edecek şekilde nitel olarak kullanılmıştır.

Değerlendirme, yenilenebilir enerji portföyünün genel olarak dirençli bir profil sergilediğini göstermektedir. TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında yürütülen geçiş riski analizinde, yenilenebilir enerji müşterileri düşük geçiş riski kategorisinde değerlendirilirken, doğa ile ilişkili hassasiyetlerin iklim geçiş riskinden farklı olarak arazi kullanımı, habitat niteliğı, su stresi ve KBA/korunan alanlara yakınlık gibi saha bazlı faktörlere bağı olduğu görölmektedir. Bu nedenle, Banka açısından temel konu, portföy genelinde yaygın ve sistemik bir kırılganlıktan ziyade, hassas alanlarda yoğunlaşabilecek proje bazlı risklerin ÇSYS, ESAP, izleme yükümlülükleri ve gerektiğinde ilave ekolojik değerlendirmeler yoluyla etkin bir şekilde yönetilmesidir.

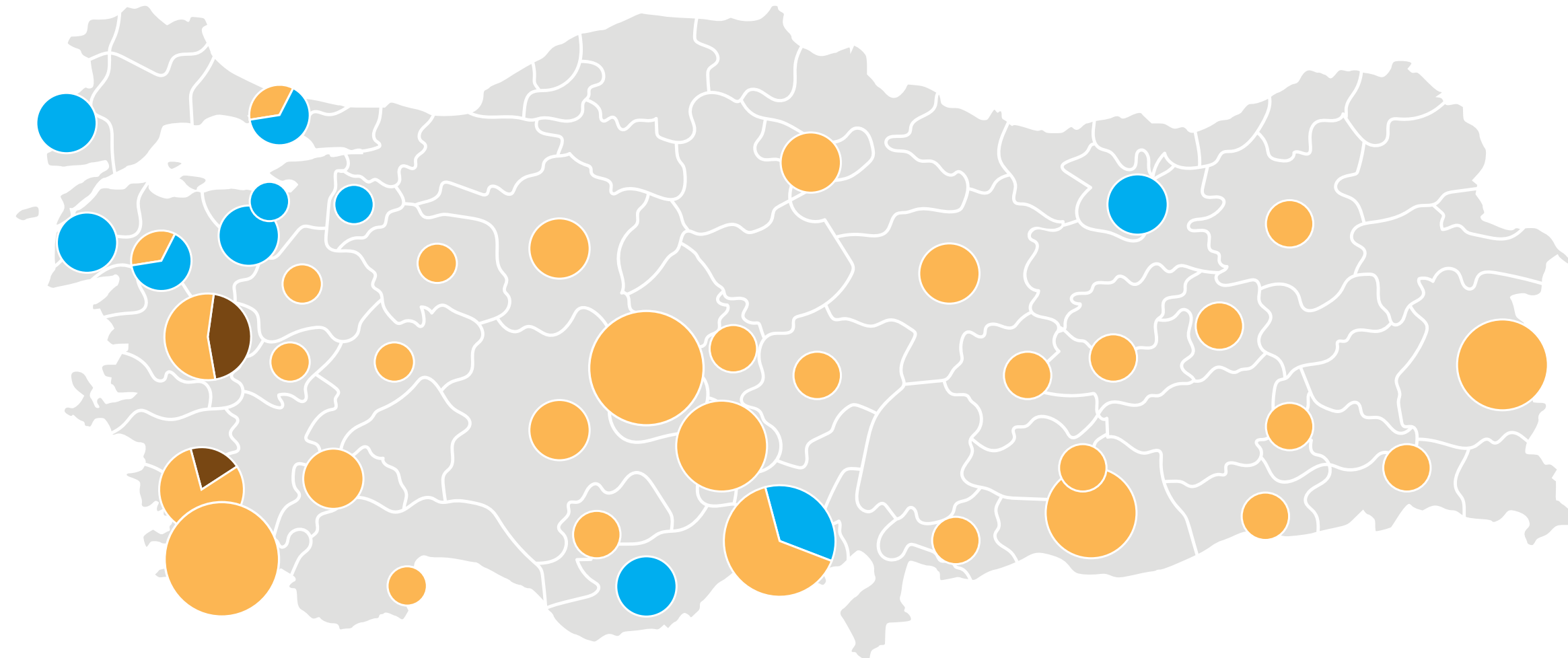


## SÜTUN 2: STRATEJİ

### AÇIKLAMA D: ÖNCELİKLİ VE HASSAS KONUMLAR

#### Şekil 3. Portföyün İl Düzeyinde Coğrafi Dağılımı ve Teknoloji Karışımı (98 saha, 42 il)\*

Baloncuk boyutu saha sayısı ile orantılı; renk/dilim teknolojiyi gösterir.



#### Teknoloji

- Güneş (GES)
- Rüzgâr (RES)
- Jeotermal (JES)

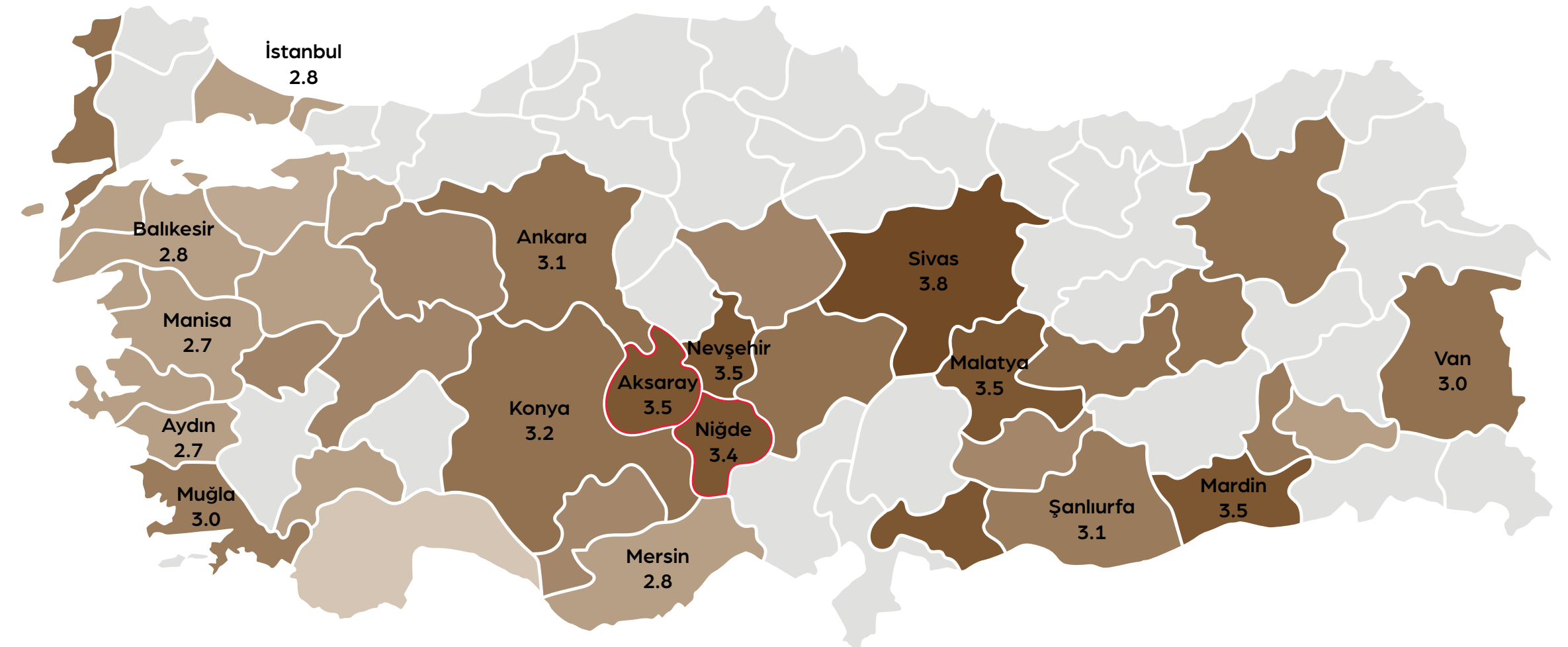
#### Baloncuk boyutu

Daha az Daha çok saha

\*Baloncuk boyutu il başına saha sayısı ile orantılıdır; renk ve pasta dilimleri finanse edilen teknolojiyi (güneş/rüzgâr/jeotermal) gösterir. Tekil saha koordinatı veya müşteri/kredi bilgisi içermez. Sınırlar: Natural Earth.

#### Şekil 4. Portföy Sahalarının Bulunduğu İllerde Arazi Kullanımı Baskısı (WWF arazi/tatlısu/deniz kullanımı değişimi göstergesi; il ortalaması, 1–5 tarama düzeyi)\*

İl ortalaması- WWF arazi/tatlısu/deniz kullanımı değişimi baskısı (tarama göstergesi, 1–5)  
Turuncu çerçeve: maruziyet (≥3 saha) ile yüksek baskının (≥3,3) kesiştiği iller



#### Önemlilik



\*Turuncu çerçeve, maruziyetin (≥3 saha) yüksek baskıyla (≥3,3) kesiştiği illeri gösterir. Gösterge, sahaların çevresindeki baskıyı yansıtır; TKYB'ye atfedilen etki değildir. Kaynak: WWF Risk Filter Suite v3.0; sınırlar: Natural Earth.



## SÜTUN 2: STRATEJİ

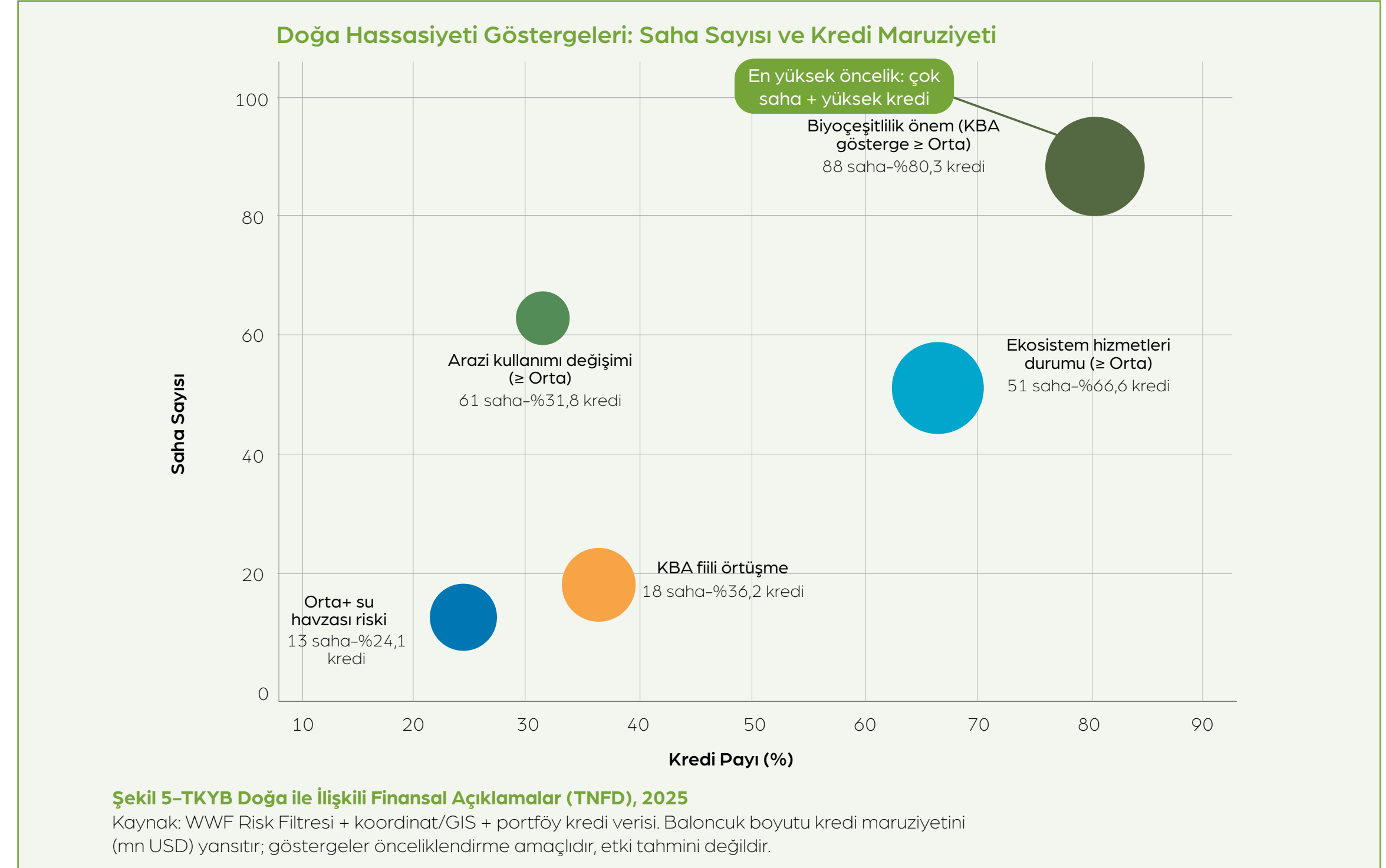
TNFD, doğa ile etkileşimin yoğun olduğu öncelikli ve hassas konumların açıklanmasını beklemektedir. Hassas konum değerlendirmesi; biyolojik çeşitlilik açısından önem, ekosistem bütünlüğü, ekosistem bütünlüğündeki hızlı düşüş, yüksek fiziksel su riski ve yüksek ekosistem hizmeti sağlama potansiyeli gibi kriterler üzerinden gerçekleştirilmiştir. TKYB, bu kriterleri WWF risk filtre göstergeleri, saha bazlı ekolojik durum değerlendirmeleri, GBS tabanlı konum analizleri ve KBA örtüşme tespiti ile eşleştirmiştir. Aşağıdaki tablo, her bir kriter kapsamında öne çıkan saha sayısını ve ilgili kredi payını göstermektedir.

**Tablo 7. TNFD Hassas Lokasyon Kriterlerine Göre Portföy\***

| TNFD hassas lokasyon kriteri                                                           | Saha       | Kredi payı | Kaynak                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|--------------------------------|
| <b>Biyçeşitlilik önem göstergesi (WWF ≥ Orta)</b>                                      | 88         | %80,3      | WWF                            |
| <b>Ekosistem hizmeti sağlama önemi (≥ Orta)</b>                                        | 51         | %66,6      | WWF                            |
| <b>Ekosistem bütünlüğünde hızlı düşüş göstergesi (arazi kullanımı değişimi ≥ Orta)</b> | 61         | %31,8      | WWF                            |
| <b>Yüksek fiziksel su riski (havza riski ≥ Orta)</b>                                   | 13         | %24,1      | WWF                            |
| <b>Yüksek ekosistem bütünlüğü/ hassas doğal habitat niteliği</b>                       | Saha bazlı | Saha bazlı | Ekolojik Durum Değerlendirmesi |

\* Kriterler herhangi biri sağlandığında geçerlidir; bu nedenle sahalar birden çok kritere girebilir. Tablodaki biyçeşitlilik önem göstergesi, WWF Biyçeşitlilik Risk Filtresi'nin Kilit Biyçeşitlilik Alanları (KBA) alt göstergesine dayanır.

**Şekil 5. Hassas Lokasyon Kriterleri**



Bu analizin en önemli sonucu, doğa ile etkileşimin yalnızca KBA ile örtüşen 18 saha ile sınırlı olmadığını, daha geniş bir değerlendirme alanını kapsadığını göstermesidir. Biyçeşitlilik açısından önemli alanlara etkileşim göstergesi kapsamında, WWF Biyçeşitlilik Önem Göstergesi değeri Orta ve üzeri olan 88 saha yer almakta olup, bu sahalar kredi portföyünün yaklaşık %80'ini kapsamaktadır. Ancak bu sahaların tamamı KBA sınırları içinde yer almamaktadır. Buna karşılık, koordinat/GBS analizine göre KBA ile doğrudan çakışan saha sayısı 18 olup, bu sahalar kredi bakiyesinin yaklaşık %36'sını temsil etmektedir. Bu nedenle raporda KBA göstergesi, doğrudan KBA içinde yer almayı ifade etmekten ziyade; biyçeşitlilik hassasiyetini gösteren ön tarama göstergesi olarak değerlendirilmiştir.

KBA ile çakışan sahalar ağırlıklı olarak KBA sınırı içinde bulunan veya KBA ile ekolojik ilişki kurabilecek havzalarda yer almakta olup, bu projeler ÇED süreçleri, biyolojik çeşitlilik değerlendirmeleri, ornitoloji ve yarası izleme çalışmaları, ESAP yükümlülükleri ve izleme mekanizmaları kapsamında takip edilmektedir. Bu öncelikli konum yaklaşımı, tekil proje düzeyinde kesin bir etki iddiası kurmaktan ziyade; teknoloji türü, ana havza, habitat hassasiyeti ve kredi maruziyetini birlikte değerlendirerek portföy düzeyinde risklerin önceliklendirilmesine imkan sağlamaktadır (bkz. Sütun 3).

**Not:** Olgunlaştırma önceliği olarak, izleyen raporlama dönemlerinde hassas konum tanımları koruma alanları, uluslararası öneme sahip sulak alanlar, ekolojik koridorlar ve WWF Water Risk Filter 2030/2050 senaryo katmanlarıyla genişletilecektir.



## SÜTUN 3: RİSK VE ETKİ YÖNETİMİ

Bu sütun, doğa ile ilişkili bağımlılıkların, etkilerin, risklerin ve fırsatların TKYB tarafından nasıl tanımlandığını, değerlendirildiğini, önceliklendirildiğini, yönetildiğini ve Banka'nın genel risk yönetimi sistemine nasıl entegre edildiğini açıklamaktadır. Banka, doğa ile ilişkili riskleri ayrı ve bağımsız bir süreç olarak değil; mevcut Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) ile kurumsal risk yönetimi çerçevesinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

### AÇIKLAMA A(I): DOĞRUDAN OPERASYONLARDA TANIMLAMA, DEĞERLENDİRME VE ÖNCELİKLENDİRME

Banka'nın doğrudan operasyonlarından kaynaklanan doğa ayak izi sınırlı olup; faaliyetler tek merkezden yürütülen ofis yapısı kapsamında gerçekleştirilmektedir. Operasyonel düzeyde su tüketimi, enerji kullanımı ve atık oluşumu gibi çevresel etkiler ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve Entegre Yönetim Sistemi kapsamında tanımlanmakta, izlenmekte ve yönetilmektedir. Su tüketimi ayrı sayaçlar aracılığı ile ölçülmekte, atıklar kaynağında ayrıştırılmakta ve sıfır atık yaklaşımı uygulanmaktadır. Operasyonel çevresel etkilerin önceliklendirilmesi ise olasılık ve etki esasına dayanan puanlama matrisi kullanılarak yapılmaktadır.



### AÇIKLAMA A(II): DEĞER ZİNCİRİNDE (FİNANSE EDİLEN PORTFÖY) TANIMLAMA, DEĞERLENDİRME VE ÖNCELİKLENDİRME

TKYB açısından doğa ile ilişkili risklerin en önemli kaynağı finanse edilen portföydür. Bu kapsamda tanımlama ve değerlendirme süreçleri, kredi yaşam döngüsünün tüm aşamalarına entegre edilmiş olan ÇSYS aracılığıyla yürütülmekte; Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü ile Risk Yönetim Politikası temel alınarak uygulanmaktadır.

#### Kaçınma: Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi

Doğa ile ilişkili risk yönetiminin ilk aşamasını, finansman öncesinde uygulanan kaçınma yaklaşımı oluşturmaktadır. Banka'nın Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi, biyolojik çeşitliliğin korunması ve doğa korumaya ilişkin uluslararası standartlar ile uyumlu dışlama kriterleri içermektedir. Liste kapsamında, CITES çerçevesinde düzenlenen yaban hayatı ürünlerinin ticareti; Ramsar Sözleşmesi kapsamındaki uluslararası öneme sahip sulak alanlara, Dünya Kültürel ve Doğal Mirasın Korunması Sözleşmesi ile Biyolojik Çeşitlilik Sözleşmesi kapsamındaki koruma yükümlülüklerine aykırı faaliyetler; birincil tropikal yağmur ormanları veya yaşlı ormanlarda gerçekleştirilen ticari ağaç kesimi ile uluslararası düzeyde yasaklanmış pestisit ve herbisitlerin üretimi veya ticareti finansman kapsamı dışında tutulmaktadır. Bu liste, uluslararası doğa koruma sözleşmeleriyle uyumlu bir dışlama mekanizması oluşturarak, doğayla ilişkili yüksek risk taşıyan faaliyetlerin portföye girişini engellemektedir.

#### Tarama, Sınıflandırma ve Tarama Araçları

Projeler, Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi kapsamında yapılan ön değerlendirmenin ardından Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Aracı kullanılarak A, B+, B ve C kategorilerinde sınıflandırılmaktadır. Bu

sınıflandırma; IFC Performans Standartları ile Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal Çerçevesi ile uyumlu şekilde su kaynakları ve biyoçeşitlilik üzerindeki etkiler, iklim dayanıklılığı, toplum sağlığı ve güvenliği, arazi edinimi ve yeniden yerleşim ile kültürel miras gibi çevresel ve sosyal konuları kapsar.

Portföy düzeyinde bu süreç birbirini tamamlayan iki tarama aracıyla desteklenmektedir: ENCORE önemlilik taraması ve WWF Risk Filter Suite. ENCORE, teknoloji bazında doğayla ilişkili bağımlılık ve baskıların önceliklendirmesine katkı sağlarken; WWF Risk Filter Suite koordinat bazlı analizlerle biyoçeşitlilik ve su havzası risklerine ilişkin ön tarama imkanı sunmaktadır. Bu değerlendirme yaklaşımında borçlunun genel faaliyet alanı veya NACE kodu birincil belirleyici değildir. Yenilenebilir enerji portföyünde doğa ile ilişkili riskler, ağırlıklı olarak finanse edilen varlığın teknolojisi, arazi kullanımı ve saha konumundan kaynaklanmaktadır. Bu nedenle NACE kodu yalnızca destekleyici bir sınıflandırma unsuru olarak kullanılmakta; ENCORE ise tekil saha riskini belirleyen nihai bir araç olarak değil, teknoloji düzeyinde doğa ile ilişkili bağımlılık ve baskıları ortaya koyan bir ön değerlendirme girdisi olarak değerlendirilmektedir.

#### Saha Bazlı Ekolojik Durum Tespiti

Tarama katmanlarının ötesinde, her proje için saha bazlı ekolojik durum tespiti yürütülmektedir. Süreç, proje sahası ve ilgili iletim hatlarına ait koordinatların KMZ dosyası formatında temin edilmesiyle başlar. Değerlendirme yalnızca ÇED raporu veya Proje Tanıtım Dosyası'nın incelenmesiyle sınırlı tutulmaz. Koordinatlar üzerinden kamuya açık literatür, mekansal veri kaynakları ile saha ve proje belgeleri birlikte değerlendirilerek bölgeye özgü ekolojik hassasiyet analizi gerçekleştirilir. Bu analiz kapsamında potansiyel hassas türler, habitat bileşenleri, ekolojik alıcılar, ulusal ölçekte önemli hassas

alanlar, mevsimsel dereler, sulak alanlar ve kuş göç rotaları dikkate alınır. Elde edilen bulgular, proje özelinde yürütülen çevresel ve sosyal kredi değerlendirme sürecine entegre edilir.

Kredi analizleri kapsamında mühendislik ekibi ayrıca proje lokasyonuna özgü fiziksel riskleri de değerlendirir. Sel, heyelan, rüzgar/fırtına ve deprem gibi afet riskleri; Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri, Dünya Bankası kaynakları ve Türkiye Rüzgar Atlası gibi referanslar kullanılarak incelenmektedir. Bu değerlendirme, doğa ile ilişkili saha hassasiyetlerinin yanı sıra fiziksel iklim ve afet risklerinin de kredi karar süreçlerine entegre edilmesini desteklemektedir. Söz konusu fiziksel ve iklim kaynaklı tehlikeler aynı kredi değerlendirme sürecinde ele alınmakta olup; TSRS Raporu'nda ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

#### Doğa ile İlişkili Risk Envanteri

Değerlendirme çıktıları, TSRS Raporu'nda kullanılan risk envanteri yaklaşımıyla uyumlu olacak şekilde doğa ile ilişkili risk envanterine dönüştürülmüştür. Doğa ile ilişkili riskler; gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal ve operasyonel etkileri, düzenleyici yükümlülükler, saha hassasiyeti ve mevcut kontrol mekanizmaları dikkate alınarak sınıflandırılmıştır. Olasılık ve etki skorları 1= çok düşük, 2= düşük, 3= orta, 4= yüksek ve 5= çok yüksek olmak üzere beş seviyeli bir ölçek kullanılarak değerlendirilmiştir. Brüt risk skoru kontrol öncesi olasılık x etki yaklaşımı esas alınarak hesaplanmıştır. Kalan risk düzeyi ise mevcut ÇSY değerlendirmeleri, ESAP hükümleri, sözleşmesel yükümlülükler, bağımsız izleme faaliyetleri ve portföy izleme kontrolleri dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme, doğa ile ilişkili risklerin Beklenen Kredi Zararı, temerrüt olasılığı veya parasal kayıp etkisini hesaplayan bir kredi riski modeli niteliğinde değildir. Kullanılan beş seviyeli ölçek, doğa ile ilişkili risklerin tarama düzeyinde önceliklendirilmesi ve Banka'nın mevcut risk yönetimi mimarisiyle ilişkilendirilmesi amacıyla uygulanmıştır.



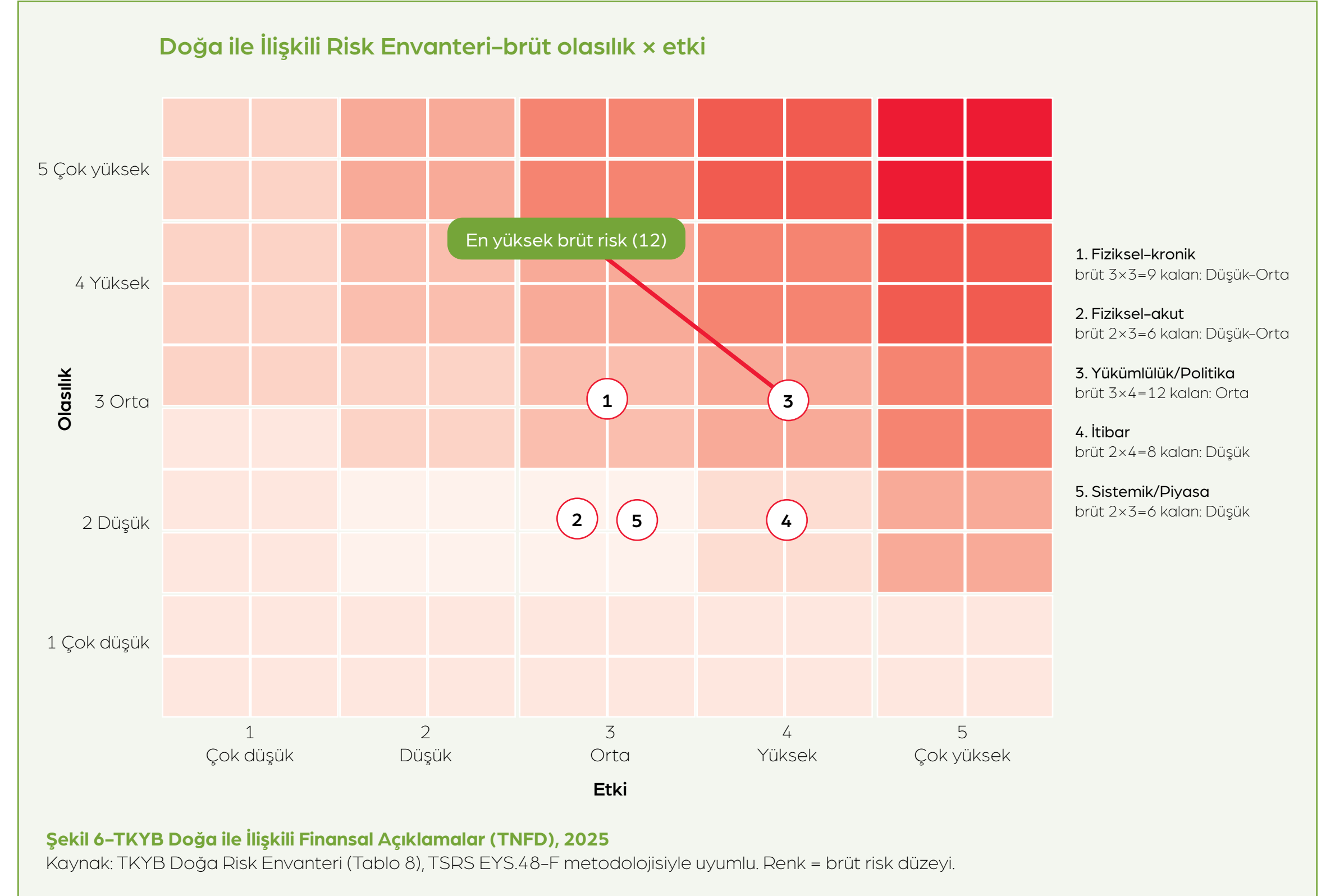
## SÜTUN 3: RİSK VE ETKİ YÖNETİMİ

**Tablo 8. Doğa ile İlişkili Risk Envanteri\***

| Risk türü                   | Doğa ile ilişkili tanım (öncelik vade)                                                                                                                                                                                                                                              | Brüt O×E | Mevcut kontrol (ÇSY / ESAP)                                                                                                                                                   | Kalan risk |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Fiziksel kronik</b>      | Ekosistem hizmetleri, su rejimi, toprak yapısı/ erozyon ve habitat kalitesindeki bozulmanın proje performansı ile izleme yükümlülükleri üzerindeki dolaylı etkileri Öncelikli olarak jeotermal projeler ile orman ve çalılık alanlarda yer alan projeler için orta uzun vadeli risk | 3×3=9    | Ekolojik Durum Tespiti (DD); toprak ve habitat yönetim planları; havza ve su izleme çalışmaları; biyolojik çeşitlilik izleme programları; ESAP yükümlülükleri                 | Düşük Orta |
| <b>Fiziksel akut</b>        | Sel, fırtına, heyelan ve aşırı hava olaylarının saha erişimi, varlık dayanıklılığı ve operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri. Özellikle RES ve arazi tipi GES projeleri için kısa orta vadeli risk                                                                              | 2×3=6    | Mühendislik afet değerlendirmesi; Meteoroloji Genel Müdürlüğü, Dünya Bankası ve Türkiye Rüzgar Atlası verilerinin kullanılması; uygun saha seçimi; teknik izleme faaliyetleri | Düşük Orta |
| <b>Yükümlülük/ Politika</b> | Hassas habitatlar ile KBA içindeki/ yakınındaki projelerde izin süreçleri, ÇED gereklilikleri, ilave izleme, koruma, restorasyon ve gerektiğinde telafi/ dengelemeye ilişkin yükümlülükler. Özellikle 18 KBA sahası açısından orta vadeli risk                                      | 3×4=12   | Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi; koordinat/GBS analizleri; Biyoçeşitlilik Yönetim Planı; bağımsız izleme; sözleşmesel ESAP yükümlülükleri; IFC PS6 uyum kontrolleri     | Orta       |
| <b>İtibar</b>               | Hassas alanlarda gerçekleştirilen finansman faaliyetlerinin paydaş algısı, fon sağlayıcı beklentileri ve kamuoyu hassasiyeti üzerindeki etkileri<br><br>Özellikle KBA'lar, hassas habitatlar, jeotermal projeler ve yoğun izleme gerektiren projeler açısından kısa vadeli risk     | 2×4=8    | Paydaş Katılım Planı; Şikayet Giderme Mekanizması; kamuya açıklama uygulanması; müşteri onayı doğrultusunda proje özetlerinin paylaşılması ve düzenli izleme raporları        | Düşük      |
| <b>Sistemik/ Piyasa</b>     | Doğa bozulmasının bölgesel su kaynakları, toprak kalitesi, ekosistem hizmetleri ve sürdürülebilir finansman kriterleri üzerinden uzun vadede kredi ve portföy risklerine dönüşme ihtimali. Portföy genelini etkileyen uzun vadeli risk                                              | 2×3=6    | Portföy izleme; senaryo analizi; sürdürülebilir finansman kriterlerinin uygulanması; hassas lokasyon taramaları; yeşil portföy ağırlığının artırılması                        | Düşük      |

\*TSRS'deki "Risk Skoru = Olasılık × Etki" modeliyle uyumlu (EYS.48 F). Brüt skor kontrol öncesi olasılık × etkiyi; kalan risk ise mevcut ÇSY ve sözleşmesel ESAP kontrolleri sonrası göreceli düzeyi gösterir. Dereceler tarama düzeyindedir ve veri olgunlaştıkça güncellenecektir.

**Şekil 6. Brüt O×E Risk Envanteri**



Kalan risk, mevcut ÇSY uygulamaları ve sözleşmesel ESAP yükümlülükleri sonrasında ortaya çıkan göreceli risk düzeyini ifade etmektedir. Risk envanteri, portföyde en yüksek kalan riskin yükümlülük/politika kategorisinde yoğunlaştığını göstermektedir. Bu durum, KBA'lar ve hassas habitatlarla ilişkili sahalarda izin süreçleri, ÇED yükümlülükleri, izleme, koruma ve gerektiğinde telafi/dengelemeye ilişkin gerekliliklerin proje uygulama süreçleri üzerindeki potansiyel etkilerinden kaynaklanmaktadır. Buna karşılık, fiziksel riskler mevcut teknik, çevresel ve sosyal değerlendirme süreçleri sayesinde yönetilebilir düzeyde izlenmektedir. Doğa ile ilişkili risklerin kredi riski parametreleriyle daha güçlü ilişkilendirilmesi, doğa ile ilişkili anahtar risk göstergelerinin resmi risk limit çerçevesine entegre edilmesi ve bu risklerin ilerleyen dönemlerde Beklenen Kredi Zararı (BKZ) çalışmalarına dahil edilmesi, TKYB açısından öncelikli gelişim alanları olarak değerlendirilmektedir.



## SÜTUN 3: RİSK VE ETKİ YÖNETİMİ

### AÇIKLAMA B: DOĞA İLE İLİŞKİLİ BAĞIMLILIK, ETKİ, RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİM SÜREÇLERİ

Banka'nın doğa ile ilişkili risklere yönelik yönetim yaklaşımı, uluslararası kabul görmüş mitigasyon hiyerarşisini esas almaktadır: kaçınma, azaltma, onarma/iyileştirme ve gerektiğinde telafi (dengeleme). Kaçınma basamağı; Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi ile proje özelinde tanımlanan sözleşmesel kısıtlar aracılığıyla uygulanmaktadır. Azaltma basamağı; yönetim planları, saha yönetimi uygulamaları ve izleme programlarıyla desteklenmektedir. Onarma/iyileştirme ve telafi basamakları ise ekolojik değerlendirme sonuçlarına bağlı olarak gerekli görülen restorasyon, rehabilitasyon veya telafi yükümlülükleri yoluyla karşılanmaktadır. Hassas habitatlar veya KBA ile ilişkili projelerde Banka'nın yaklaşımı, mitigasyon hiyerarşisi doğrultusunda öncelikle etkilerin önlenmesi ve azaltılmasına, ardından gerekli durumlarda yerinde iyileştirme ve restorasyon tedbirlerinin uygulanmasına dayanmaktadır. Telafi ve dengeleme uygulamaları ise, proje özelindeki ekolojik değerlendirme ve ilgili uluslararası standartlar çerçevesinde, kalan etkilerin yönetimine yönelik son aşama olarak değerlendirilmektedir.

#### Azaltma: Saha Düzeyinde Talep Edilen Doğa Yönetim Araçları

Ekolojik durum tespitinin bulgularına göre projelerden, risk düzeyleriyle orantılı olarak aşağıdaki plan ve programların hazırlanması ve uygulanması talep edilebilmektedir. Bu yükümlülükler ÇSAP/ESAP kapsamında ve gerektiğinde ÇSYP aracılığıyla kredi sözleşmelerine bağlayıcı hükümler olarak dahil edilmektedir:

- Biyoçeşitlilik Yönetim Planı ve ilgili uygulama planları
- Fauna Koruma ve Kurtarma Planı ile gerekli durumlarda Endemik Tür Koruma ve Kurtarma Planları
- İstilacı tür eylem planı, toprak yönetim planı ve ağaç koruma kurtarma planları
- Kuş ve yarası izleme programları; ilgili projelerde ornitolojik izleme çalışmaları
- İnşaat ve işletme dönemine ilişkin hava kalitesi, trafik ve saha yönetim planları
- Paydaş Katılım Planı ve Şikâyet Giderme Mekanizması

Bu araçlara ek olarak, ÇSAP/ESAP kapsamında proje özelinde bağlayıcı sözleşmesel yükümlülükler de tanımlanmaktadır. Proje türünden bağımsız olarak, sahada mevcut olması halinde sucul habitatlara, mevsimsel akış gösteren alanlara, dere yataklarına ve sulak alanlara müdahale edilmemesi; panel altları dahil olmak üzere proje sahasında pestisit, herbisit ve toprak kirletici kimyasal maddelerin kullanılmaması bu yükümlülükler arasında yer almaktadır.

#### İzleme

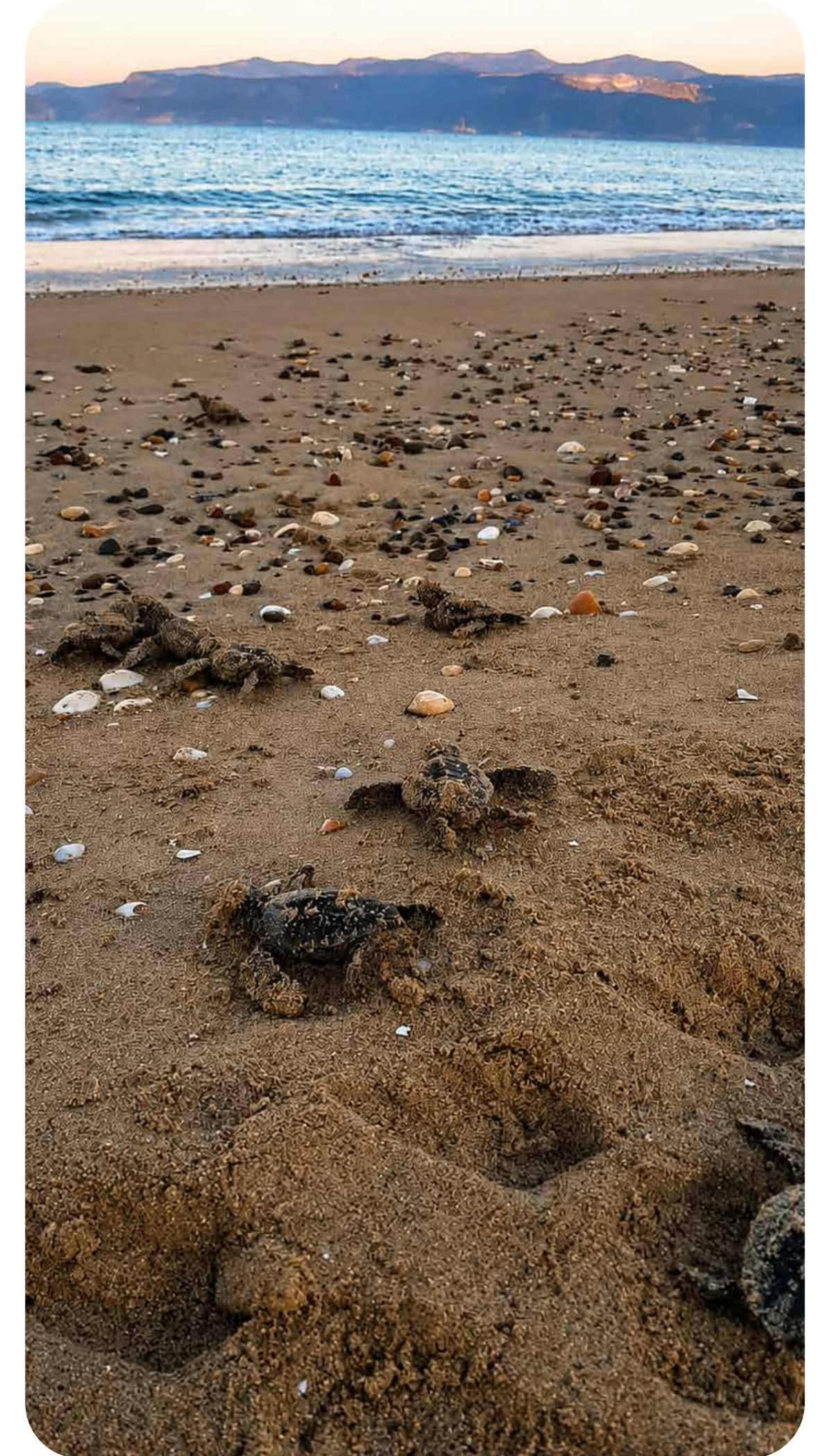
Uygulamanın denetimi kredi vadesi boyunca hem inşaat hem de işletme aşamasında sürdürülmektedir. İzleme faaliyetleri; kaynak kuruluş gereklilikleri ve projenin çevresel sosyal risk kategorisi doğrultusunda, bağımsız çevresel ve sosyal danışmanlar ile Banka ekipleri tarafından yürütülmektedir. Kategori A ve B+ projelerinde izleme faaliyetleri, inşaat ve işletme dönemlerinde altı ayda bir gerçekleştirilir. DFI/IFI tarafından ilave gerekliliklerin talep edilmesi halinde izleme sıklığı ve kapsamı ilgili gereklilikler doğrultusunda güncellenmektedir. Ciddi kazalar, önemli çevresel kirlilik olayları veya önemli sosyal olaylar müşteri tarafından en geç üç iş günü içinde Banka'ya yazılı olarak bildirilmektedir. İzleme faaliyetlerinden elde edilen bulgular ise düzenli olarak Çevresel ve Sosyal İzleme Raporlarına kaydedilmekte ve proje performansının değerlendirilmesinde kullanılmaktadır.

#### Yönetim Yanıtının Portföydeki Kapsamı

Banka'nın yönetim yanıtı yalnızca politika düzeyinde kalmayıp; saha düzeyinde de uygulanmaktadır. Projelerin çevresel ve sosyal risk kategorisine bağlı olarak A, B+ ve B kategorisindeki projelerde biyoçeşitlilik ile çevresel ve sosyal önlemler, Biyoçeşitlilik Yönetim Planları, izleme programları ve ÇSAP/ESAP yükümlülükleri aracılığıyla tanımlanmakta ve kredi sözleşmelerine bağlayıcı hükümler olarak entegre edilmektedir. RES projeleri ve KBA ile ilişkili sahalarda ornitoloji ve yarası izleme programları ön plana çıkarken; jeotermal projelerde su kullanımı, reenjeksiyon ve deşarj izlemesine yönelik yükümlülükler ağırlık kazanmaktadır. Hassas habitat niteliği taşıyan veya KBA ile örtüşen proje sahaları ise proje özelinde gerçekleştirilen ekolojik değerlendirme sonuçlarına göre öncelikli izleme ve yönetim kapsamına alınmaktadır.

#### Vaka Çalışması: Çok Fonksiyonlu Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik Dostu Saha Yönetimi

Yönetim yaklaşımının sahadaki uygulamalarını gösteren örneklerden biri, arazi GES sahalарında arazi ve habitat üzerindeki baskıyı azaltmayı amaçlayan çok fonksiyonlu arazi kullanımı ile biyoçeşitlilik dostu saha yönetimi uygulamalarıdır. Bu uygulamalar, aynı alanın hem enerji üretimi hem de ekolojik işlevlerini koruyacak şekilde yönetilmesini destekleyerek doğa üzerindeki olumsuz etkilerin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.





## SÜTUN 3: RİSK VE ETKİ YÖNETİMİ

Banka'nın kredi izleme süreci kapsamında takip edilen İç Anadolu Bölgesi'nde yaklaşık 1,3 GWdc / 1 GWac kapasiteli büyük ölçekli bir arazi tipi GES projesi, yenilenebilir enerji yatırımlarında arazi kullanımı, habitat baskısı ve yerel geçim kaynaklarının birlikte yönetilmesine ilişkin iyi bir uygulama örneği sunmaktadır. Proje sahası, Tuz Gölü çevresindeki step ekosistemlerinin bulunduğu bir bölgede yer almakta olup, yatırım öncesinde yürütülen çevresel ve sosyal değerlendirme sürecinde biyoçeşitlilik, habitatlar, tür varlığı, su kullanımı, mera kullanımı ve yerel geçim kaynakları üzerindeki potansiyel etkiler kapsamlı şekilde değerlendirilmiştir.

Operasyon döneminde proje şirketi tarafından yürütülen saha yönetimi uygulamaları Banka'nın izleme süreci kapsamında düzenli olarak takip edilmektedir. Bu kapsamda Biyoçeşitlilik Yönetim ve Eylem Planı'nın uygulanması, istilacı tür yönetimi, flora ve fauna izleme çalışmaları, kontrollü panel altı koyun otlatma uygulamaları ve paydaş katılım süreçleri izleme raporları aracılığıyla değerlendirilmektedir. Güneşi takip eden hareketli panel sistemleri altında gelişen doğal vejetasyonun korunması, kontrollü koyun otlatmasının uygulanması ve hassas ekolojik alanlarda otlatmanın sınırlandırılması, sahada çok fonksiyonlu arazi kullanımına yönelik uygulamalara örnek teşkil etmektedir.

Bu vaka, arazi tipi GES yatırımlarında doğa ilişkili etkilerin yalnızca başlangıç değerlendirmesiyle sınırlı kalmaması gerektiğini; bu etkilerin işletme dönemi boyunca izleme raporları, yönetim planları, saha gözlemleri, paydaş geri bildirimleri ve gerektiğinde uygulanan düzeltici aksiyonlarla sürekli olarak takip edilmesinin önemini göstermektedir.

İzleme çalışmaları kapsamında, panel altı alanlarda doğal vejetasyonun gelişimini sürdürdüğü ve bazı endemik ile yerel bitki türlerinin sahadaki varlığını koruduğu gözlemlenmiştir. Bu bulgular, uygulamanın arazi kullanım baskısının azaltılması, saha yönetiminin iyileştirilmesi ve doğa ile ilişkili etkilerin işletme dönemi boyunca izlenmesi açısından destekleyici nitelikte olduğunu göstermektedir. Hassas alanlarda otlatmanın sınırlandırılması, istilacı türlerin takip edilmesi, yaban hayatı geçişlerinin işlevselliğinin korunması ve kuş türlerine yönelik izleme çalışmalarının sürdürülmesi ise adaptif yönetim yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır.

Uygulama, yerel geçim kaynakları açısından da eş fayda yaratma potansiyeli taşımaktadır. Paydaş görüşmelerinde, panel altındaki kontrollü otlatma uygulamasından yararlanan bazı haneler tarafından yem maliyetlerinde azalma ve süt kalitesinde iyileşmeye ilişkin olumlu geri bildirimler paylaşılmıştır. Bununla birlikte, söz konusu geri bildirimler, ölçülmüş performans göstergeleri olarak değil, saha izleme ve paydaş katılım süreçleri kapsamında elde edilen nitel gözlemler olarak değerlendirilmektedir. Böylece, uygulamanın çevresel faydalarının yanı sıra yerel sosyoekonomik katkılarının da izlenmesine yönelik bütüncül bir yaklaşım benimsenmektedir.

Aynı zamanda, portföy düzeyinde yürütülen doğa ilişkili risk analizlerinin proje bazlı izleme bulguları ile desteklenebileceğini ortaya koymaktadır. Bu nedenle söz konusu uygulama, Banka açısından bir restorasyon iddiasından ziyade, risk azaltımı, çok fonksiyonlu arazi kullanımı (eş kullanım), eş faydaların izlenmesi ve adaptif saha yönetimi yaklaşımını ortaya koyan iyi bir uygulama örneği olarak konumlandırılmaktadır.

### AÇIKLAMA C: DOĞA İLE İLİŞKİLİ SÜREÇLERİN GENEL RİSK YÖNETİMİ İLE ENTEGRASYONU

TKYB, doğa ve iklimle bağlantılı riskleri stratejik risk yönetiminin bir bileşeni olarak konumlandırmakta; bu riskleri kredi riski, operasyonel risk, itibar riski ve uyum riskiyle bütünleşik bir yaklaşımla ele almaktadır. Doğa ile ilişkili değerlendirme süreçleri, ayrı ve bağımsız bir kontrol mekanizması olarak değil, kredi yaşam döngüsüne ve Banka'nın mevcut risk yönetimi mimarisine entegre edilmiş süreçler olarak yürütülmektedir.

Bu entegrasyon kredi tahsisinden izleme faaliyetlerine kadar uzanan birden fazla aşamada gerçekleşmektedir. Finansman öncesinde Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi, ESRET sınıflandırması, ÇED/ÇSYP incelemeleri, saha bazlı ekolojik durum tespiti, KBA ve korunan alanlara yakınlık analizleri ile proje özelinde belirlenen ÇSAP/ESAP yükümlülükleri kredi değerlendirme sürecine girdi sağlamaktadır. Kredi tahsis aşamasında nihai çevresel ve sosyal risk kategorisi, sözleşmesel yükümlülükler ve izleme gereklilikleri kredi karar süreçlerine dâhil edilir. Kredi vadesi boyunca ise bağımsız izleme raporları, Banka saha değerlendirmeleri, müşteri bildirimleri, ciddi olay raporlamaları ve ESAP kapanış durumu aracılığıyla risk görünümü güncellenmektedir.

Yönetişim boyutunda, doğa ile ilişkili risk değerlendirmelerinin çıktıları; kredi riski, çevresel ve sosyal risk, uyum riski ve operasyonel risk perspektifleri çerçevesinde ilgili komite ve raporlama mekanizmalarına aktarılmaktadır. Nihai çevresel ve sosyal risk

kategorileri, izleme bulguları, iyileştirme ihtiyaçları, önemli olay bildirimleri ve sözleşmesel yükümlülüklerle uyumsuzluklar ilgili karar alma ve izleme süreçlerinde değerlendirilmektedir. Bu çıktılar, Kredi Değerlendirme Komitesi, Aktif Pasif Komitesi, Denetim Komitesi ve üst yönetime sunulan periyodik risk raporları aracılığıyla Banka'nın genel risk yönetimi çerçevesine entegre edilmektedir.

Banka, kurumsal, KOBİ ve proje finansmanı kredilerine yönelik derecelendirme modellerine sürdürülebilirlik ve iklim kriterlerini halihazırda entegre etmiştir. Bununla birlikte, doğa ile ilişkili değişkenlerin, özellikle hassas konum, habitat niteliği, su riski, KBA ve korunan alanlarla ilişkiler, ESAP performansı ve izleme bulguları gibi göstergeler üzerinden kredi riski değerlendirme modellerine daha sistematik biçimde yansıtılması, TKYB açısından öncelikli olgunlaşma alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

**Not: Olgunlaştırma önceliği (Risk ve Etki Yönetimi): Doğa ile ilişkili anahtar risk göstergelerinin (KRI) resmi risk limit çerçevesine dâhil edilmesi ve doğa risklerinin Beklenen Kredi Zararı (BKZ) çalışmalarına iklim geçiş riskine benzer biçimde entegrasyonu planlanmaktadır.**

## SÜTUN 4: METRİKLER VE HEDEFLER

Bu sütun, doğa ile ilişkili risk ve fırsatların (A), doğaya yönelik bağımlılıkların ve etkilerin (B) değerlendirilmesinde kullanılan metrikleri ile bu unsurların yönetilmesine yönelik belirlenen hedefleri (C) sunmaktadır.

## AÇIKLAMA A: MADDİ DOĞA İLE İLİŞKİLİ RİSK VE FIRSATLARI DEĞERLENDİRMEK İÇİN KULLANILAN METRİKLER

Tablo 9. Maddi Doğa ile İlişkili Risk ve Fırsat Metrikleri (Portföy Düzeyi, 31 Aralık 2025)

| Metrik                                                      | Değer (2025)          | Kategori                         |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------|
| KBA ile örtüşen sahalarda kredi maruziyeti                  | 420,5 mn USD (%36,2)  | Maruziyet: biyoçeşitlilik        |
| Orman/ağaçlık çalı formasyonundaki sahalarda maruziyet      | 296,1 mn USD (%25,5)  | Risk: habitat/arazi örtüsü       |
| Biyoçeşitlilik açısından önemli alanlarla arayüz göstergesi | 88 saha (%80,3 kredi) | Risk: biyoçeşitlilik             |
| KBA ile örtüşen 18 sahanın toplam saha alanı                | 3.773,6 ha            | Maruziyet: arazi                 |
| Orta ve üzeri su havzası riski bulunan sahalarda maruziyet  | 280,6 mn USD (%24,1)  | Risk: su                         |
| Yenilenebilir kapasite/Türkiye kurulu gücü payı             | %6,6 (3.475 MW)       | Fırsat: iklim/geçiş              |
| SKA uyumlu kredi payı                                       | %96,2                 | Fırsat: sürdürülebilir finansman |
| İklim eylemi (SKA 13) ile ilişkili kredi                    | %55,8                 | Fırsat: iklim                    |

Önemli bir ayrım olarak, bu tablodaki KBA, habitat/arazi örtüsü ve su riski satırlarında yer alan tutarlar parasal maruziyeti, yani ilgili sahalardaki kredi bakiyesini göstermektedir; söz konusu tutarlar beklenen zarar, değer düşüklüğü veya parasal kayıp tahmini niteliğinde değildir. Ayrıca 3.773,6 ha değeri, KBA ile örtüşen 18 sahanın toplam saha alanını ifade etmektedir. Söz konusu sahaların tamamı KBA sınırı içinde bulunmadığından, bu değer KBA içinde kalan gerçek proje ayak izi alanını göstermemektedir. KBA'lar ile örtüşen fiili proje ayak izinin sahaya özgü GBS kesişim analizleri aracılığıyla hesaplanması, TKYB açısından öncelikli bir olgunlaştırma alanı olarak değerlendirilmektedir.

## TNFD Çekirdek Metrik Alanlarına İlişkin Mevcut Durum

Tablo 9A. TNFD Çekirdek Metrik Alanlarına Karşı TKYB'nin Mevcut Durumu (Var/proxy/geliştirilecek)

| TNFD ilişkili tema                   | TKYB metriği / aracı                                        | Durum                      |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------|----------------------------|
| Arazi kullanımı / mekânsal ayak izi  | Saha alanı (ha); toplam yaklaşık 6.350 ha                   | Var                        |
| Habitat / ekosistem durumu           | Net arazi örtüsü sınıflandırması (98 saha)                  | Var                        |
| Hassas lokasyon / KBA örtüşmesi      | KBA payı; koordinat/GIS çakıştırma; hassas konum kriterleri | Var                        |
| Doğa durumu / biyoçeşitlilik         | WWF Biyoçeşitlilik Risk Filtresi skorları                   | Var (Proxy gösterge)       |
| Su riski (havza düzeyi)              | WWF Su Risk Filtresi skorları                               | Var (nitel/Proxy gösterge) |
| Arazi/habitat dönüşümü (net değişim) | Portföy düzeyinde net değişim göstergesi                    | Geliştirilecek             |
| Biyoçeşitlilik izleme                | BMP; ornitoloji/yarasa; tür bazlı planlar                   | Var (saha bazlı)           |
| Kirlilik / dışlama kriterleri        | ESAP pestisit yasağı; dışlama listesi (CITES, Ramsar, CBD)  | Var                        |
| GHG / finanse edilen emisyonlar      | PCAF Kapsam 3 Kategori 15 (TSRS)                            | Var                        |

Tablodan elde edilen temel mesaj, portföyün mekânsal ve habitat odaklı metriklerinin halihazırda izlenebilir olduğudur. Arazi kullanımı, KBA örtüşmesi, arazi örtüsü/habitat sınıflandırması ve saha bazlı biyoçeşitlilik izleme uygulamaları mevcut ölçüm altyapısının temel unsurlarını oluşturmaktadır. Gelişim alanları ise arazi/habitat dönüşümünün net değişim göstergeleri aracılığıyla ölçülmesi, KBA içerisinde kalan fiili proje ayak izinin GBS kesişim analizleriyle ayrıştırılması ve su riskinin senaryo bazlı yaklaşımlarla nicel olarak değerlendirilmesidir.



## SÜTUN 4: METRİKLER VE HEDEFLER

## AÇIKLAMA B: DOĞAYA BAĞIMLILIK VE ETKİLERİ DEĞERLENDİRMEK İÇİN KULLANILAN METRİKLER

Doğaya bağımlılıkların ve doğa üzerindeki etkilerin portföy düzeyinde değerlendirilmesinde, WWF Risk Filter Suite v3.0 kapsamında koordinat bazında sağlanan biyoçeşitlilik ve su riski göstergeleri destekleyici proxy metrikler olarak kullanılmıştır. Skorlar 1= düşük, 5= çok yüksek olacak şekilde yorumlanmaktadır. Aşağıdaki tablo, başlıca alt göstergeler için kredi ağırlıklı ve basit ortalama skorları sunmaktadır.

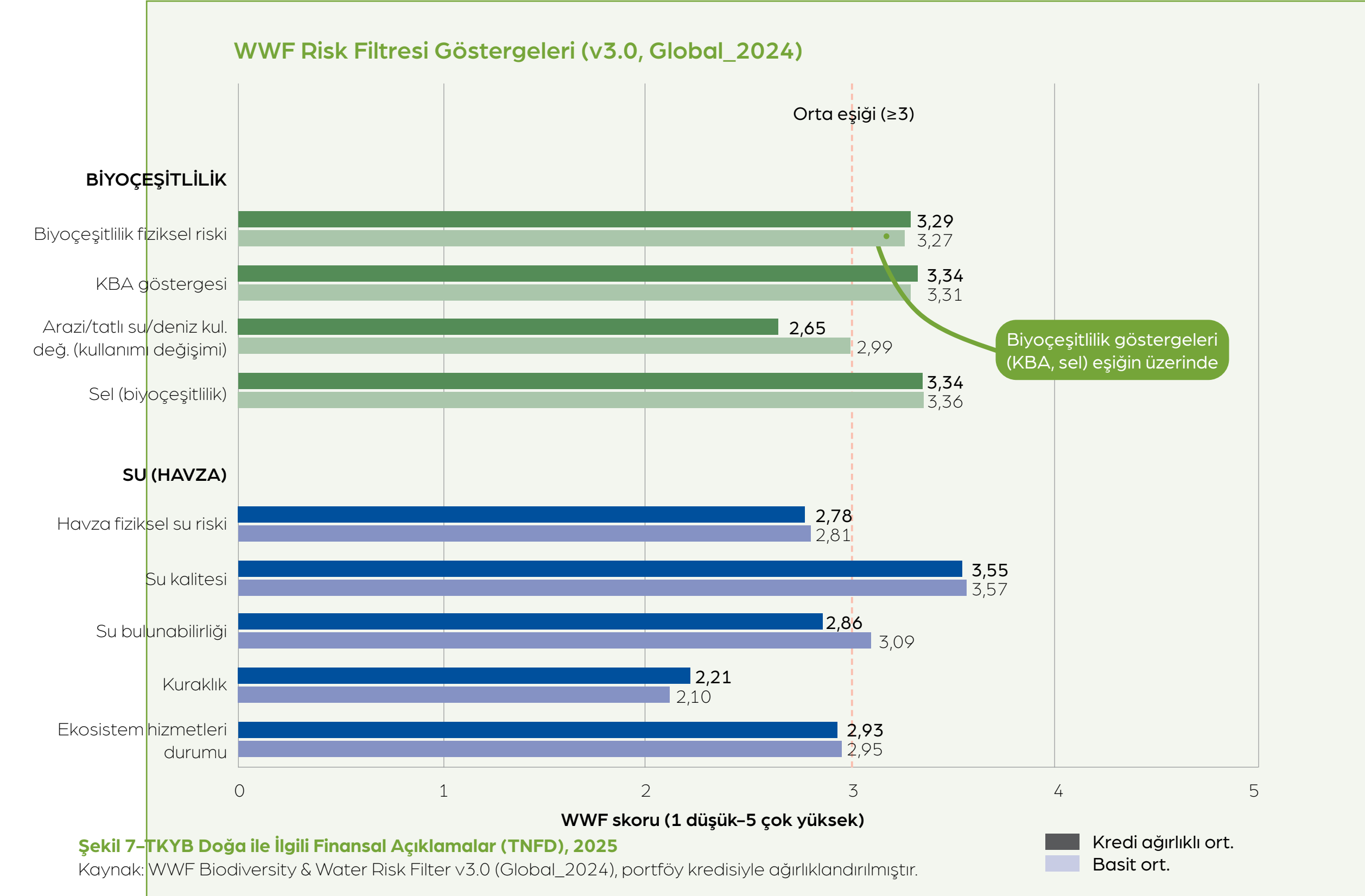
Tablo 10. Doğaya Bağımlılık ve Etki Değerlendirmesinde Kullanılan Destekleyici Metrikler\*

| WWF gösterge                             | Kredi ağırlıklı | Basit ort. | Aralık** |
|------------------------------------------|-----------------|------------|----------|
| <b>BIYOÇEŞİTLİLİK RİSK FİLTRESİ</b>      |                 |            |          |
| Biyoçeşitlilik fiziksel riski (genel)    | 3,29            | 3,27       | 2,9–3,8  |
| Kilit Biyoçeşitlilik Alanları göstergesi | 3,34            | 3,31       | 2,0–4,0  |
| Arazi/tatlı su/deniz kullanımı değişimi  | 2,65            | 2,99       | 1,8–3,8  |
| Sel (biyoçeşitlilik)                     | 3,34            | 3,36       | 2,8–3,9  |
| <b>SU RİSK FİLTRESİ (havza)</b>          |                 |            |          |
| Havza fiziksel risk (genel)              | 2,78            | 2,81       |          |
| Su kalitesi                              | 3,55            | 3,57       |          |
| Su bulunabilirliği                       | 2,86            | 3,09       |          |
| Kuraklık                                 | 2,21            | 2,10       |          |
| Ekosistem hizmetleri durumu              | 2,93            | 2,95       |          |

\*WWF Risk Filter Suite v3.0, Global\_2024. Kredi ağırlıklı ortalama, her sahanın skorunun güncel kredi bakiyesiyle ağırlıklandırılmasıyla hesaplanmıştır. Basit ortalama, saha sayısı esaslı ortalamaı göstermektedir.

\*\*Aralık bilgisi, saha bazlı minimum maksimum değerleri ayrıştırılabilen göstergeler için verilmiştir.

Şekil 7. WWF Biyoçeşitlilik/Su Skorları



Bu sonuçlar, portföyde biyoçeşitlilik/habitat eksenindeki göstergelerin su riskine kıyasla daha belirgin olduğunu; su tarafında ise su kalitesi göstergesinin öne çıktığını göstermektedir. Biyoçeşitlilik fiziksel riski portföy genelinde orta bantta yoğunlaşırken, su riskinde en yüksek alt gösterge su kalitesi, en düşük alt gösterge ise kuraklıktır. Habitat düzeyindeki etki metriği olarak portföyün arazi örtüsü dağılımı izlenmektedir. Kredi portföyünün %25,5'i orman/ağaçlık ve çalı formasyonlarının bulunduğu sahalarda, %23,1'i ise yapılaşmış/endüstriyel alan niteliğindeki sahalarda yer almaktadır.

Kurumsal operasyonel etkiler ise sınırlı ofis faaliyetleri kapsamında takip edilmektedir. 2025 yılında toplam su tüketimi 4.213 m<sup>3</sup>, çalışan başına su tüketimi 10,51 m<sup>3</sup> olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde, endüstriyel atıksu oluşmamış, elektrik tüketiminin tamamı I-REC sertifikaları ile karşılanmıştır. Geri kazanıma yönlendirilen atık miktarları kağıt/karton için 13.059 kg, plastik için 1.125 kg, metal için 657 kg ve cam için 930 kg olarak gerçekleşmiştir.

## SÜTUN 4: METRİKLER VE HEDEFLER

## AÇIKLAMA C: DOĞA İLE İLİŞKİLİ KONULARI YÖNETMEK İÇİN BELİRLENEN HEDEFLER VE PERFORMANS

TKYB, ilk TNFD raporlama döngüsünde doğa ile ilişkili hedef yaklaşımını; iklim, sürdürülebilir finansman ve çevresel ve sosyal yönetim hedefleriyle bütünleşik bir şekilde ele almaktadır. Düşük karbonlu finansmanın artırılması, fosil yakıt finansmanından kaçınılması, sürdürülebilir portföy payının korunması ve hassas sahalarda çevresel ve sosyal yönetim yükümlülüklerinin sürdürülmesi, doğa ile ilişkili risklerin yönetimini destekleyen temel hedef alanlarını oluşturmaktadır. Yenilenebilir enerji finansmanı arazi kullanımı ve habitat baskısı gibi doğa ile ilişkili etkiler yaratabileceğinden, bu raporda iklim katkısı ile doğa performansı ayrı değerlendirme eksenleri olarak ele alınmaktadır. Bu çerçevede TKYB, güçlü iklim katkısını izlemeye devam ederken, doğa tarafında saha bazlı ölçüm, izleme ve hedef geliştirme altyapısının olgunlaştırılmasını öncelikli gelişim alanlarından biri olarak belirlemektedir.

Tablo 11. Doğa ile Kesişen Hedefler ve Performans (2025)

| Hedef alanı               | Hedef/yaklaşım                                                                                                 | Durum/performans                                                                |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Net sıfır                 | 2050 net sıfır hedefi; finanse edilen faaliyetlerin dâhil edilmesi; fosil yakıt finansmanı sağlamama yaklaşımı | SBTi onaylı                                                                     |
| Kapsam 1 ve Kapsam 2      | 2030 yılına yönelik azaltım hedefleri ve 2050 yılına kadar tam azaltım hedefi                                  | GHG Protokolü kapsamında izlenmektedir.                                         |
| Kapsam 2 (piyasa bazlı)   | Elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanması                                          | %100 I-REC ile karşılanmıştır.                                                  |
| Ormansızlaşma             | Ormansızlaşma risklerinin izlenmesi ve şeffaf şekilde raporlanması                                             | İklim Politikası kapsamında taahhüt edilmiştir.                                 |
| Sürdürülebilir portföy    | SKA uyumlu kredi payının korunması/ artırılması                                                                | %96,2 (2025)                                                                    |
| Doğa ile ilişkili yönetim | Hassas habitat/KBA ile ilişkili sahalarda ESAP, yönetim planları ve izleme yükümlülüklerinin sürdürülmesi      | İlgili A, B+ ve B kategorisindeki projeler prosedür gereği kapsam dahilindedir. |

Bu hedefler doğaya özgü nihai etki hedefleri olarak değil, doğa ile ilişkili risklerin yönetimini destekleyen geçiş, portföy ve yönetim hedefleri olarak değerlendirilmektedir. TKYB açısından sonraki aşama, hassas konumlar, habitat dönüşümü, su riski ve saha bazlı biyoçeşitlilik izleme göstergelerine dayalı doğaya özgü nicel hedeflerin geliştirilmesidir.

## DOĞAYA ÖZGÜ HEDEFLER

| Hedef alanı                        | Uygulama hedefi                                                                                                      | İzleme göstergesi/çıktı                                                                                          | Zamanlama       |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Hassas lokasyon analizi            | KBA ile fiili örtüşme tespit edilen sahalarda proje ayak izinin KBA sınırlarıyla ilişkisinin detaylandırılması       | KBA içi/dışı fiili proje ayak izi ayrımı; öncelikli saha listesinin güncellenmesi                                | 2026            |
| Habitat ve arazi örtüsü takibi     | Hassas habitat gruplarında portföy düzeyinde izleme yaklaşımının güçlendirilmesi                                     | Habitat sınıflandırmasının güncellenmesi; hassas habitat içeren sahalarda önceliklendirilmesi                    | 2026-2028       |
| Su riski ve havza hassasiyeti      | Orta ve üzeri su havzası riski bulunan sahalarda su riski değerlendirmesinin derinleştirilmesi                       | Havza bazlı su riski önceliklendirmesi; gerekli aksiyonların ÇSAP/ESAP kapsamında tamamlanması                   | 2026-2028       |
| Doğa KRI seti                      | Doğa ile ilişkili temel risk göstergelerinin kredi ve portföy risk yönetimi diliyle uyumlu hale getirilmesi          | KBA ilişkisi, hassas habitat, su riski, arazi örtüsü ve ÇSAP/ESAP performansını içeren KRI setinin oluşturulması | 2027            |
| Teknoloji bazlı risk profili       | GES, RES, JES ve çatı GES için doğa ile ilişkili baskı ve bağımlılık profilinin izlenmesi                            | Teknoloji bazlı doğa profili ve karşılaştırmalı değerlendirme yaklaşımının geliştirilmesi                        | 2026-2028       |
| Raporlama ve metodoloji geliştirme | İlk TNFD uygulamasında oluşturulan metodolojinin güçlendirilmesi ve diğer sektörlerle uygulanabilir hale getirilmesi | Güncellenmiş metodoloji notu; sektör genişleme planı; veri kalitesi ve kapsam iyileştirmeleri                    | 2027 ve sonrası |



## EK: METODOLOJİ, SKA/GBF UYUMU VE DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

### EK A: SKA VE GBF İLE KESİŞİM (POLİTİKA TUTARLILIĞI)

Bir kalkınma bankası olarak TKYB, kredi portföyünün Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ile kesişimini kredi değerlendirme sürecinin ayrılmaz bir unsuru olarak ölçmektedir. Bu ölçüm, doğa ile ilişkili konuların Banka'nın kalkınma mandasıyla nasıl kesiştiğini ortaya koyan bir politika tutarlılığı çerçevesi sunmaktadır.

Aşağıdaki tablo, doğa ile doğrudan kesişen SKA'ları, portföydeki kredi ilişkisini ve ilgili Kunming Montreal Küresel Biyoçeşitlilik Çerçevesi (GBF) hedeflerini göstermektedir.

**Tablo 12. Doğa ile Kesişen SKA'lar ve İlgili GBF Hedefleri\***

| Doğa ilişkili SKA                                                                   | Portföy kredisi        | İlişkili GBF hedefi                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
|   | 37,0 mn USD (%1,3)     | Hedef 1-4: mekânsal planlama, restorasyon ve tür koruma<br>Hedef 3: koruma alanları |
|  | 38,3 mn USD (%1,3)     | Deniz ve sucul ekosistemlerle ilişkili hedefler                                     |
|  | 0,14 mn USD            | Hedef 11: su ve ekosistem hizmetleri                                                |
|  | 1.587,3 mn USD (%55,8) | Hedef 8: iklim değişikliği ve biyoçeşitlilik ilişkisi                               |

\*SKA eşlemesi Banka'nın kredi değerlendirme sürecinden; GBF eşlemesi TNFD'nin GBF ile hizası temel alınarak yapılmıştır. Bu tablodaki SKA eşleşmeleri Banka toplam kredi portföyü üzerinden sunulmakta olup, yalnızca TNFD analiz kapsamındaki yenilenebilir enerji portföyünü ifade etmemektedir.

### EK B: DÖNEM SONRASI GELİŞMELER VE STRATEJİK YÖNELİM

2026 yılında TKYB, doğa ve biyoçeşitlilik alanındaki kurumsal kapasitesini güçlendirmeye yönelik bir dizi çalışmayı hayata geçirmiştir. Bu çalışmalar, Banka'nın doğa ile ilişkili risk ve fırsatları daha sistematik bir şekilde yönetme ve sürdürülebilir finansman yaklaşımını biyoçeşitlilik gündemiyle daha güçlü biçimde ilişkilendirme yönündeki stratejik ilerlemesini ortaya koymaktadır.

Bu kapsamda Banka, doğa ve biyoçeşitlilik alanındaki yaklaşımını kurumsal düzeyde tanımlayan ayrı bir biyoçeşitlilik çerçevesi hazırlamış ve ilgili iç onay süreçlerini tamamlamıştır. Söz konusu çerçeve; kredi değerlendirme, çevresel ve sosyal risk yönetimi, portföy

izleme ve paydaş angajmanı süreçlerinde biyoçeşitlilik konularının daha görünür, izlenebilir ve sistematik bir şekilde ele alınmasını desteklemektedir.

Banka ayrıca kamu kurumları, uluslararası kuruluşlar, kalkınma finansmanı kuruluşları ve sivil toplum paydaşlarıyla yürütülen çalışma grupları, toplantılar ve çalıştaylar aracılığıyla biyoçeşitliliğin finansmana entegrasyonu konusundaki bilgi paylaşımını ve kurumsal kapasitesini güçlendirmektedir. Bu yönelim, İklim Değişikliği Politikası'nda yer alan paydaşlarla iş birliği ilkesiyle uyumlu olup, TKYB'nin doğa ile ilişkili açıklama, ölçüm ve yönetim kapasitesini ilerleyen raporlama dönemlerinde daha da geliştirmesine katkı sağlayacaktır.





## EK: METODOLOJİ, SKA/GBF UYUMU VE DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

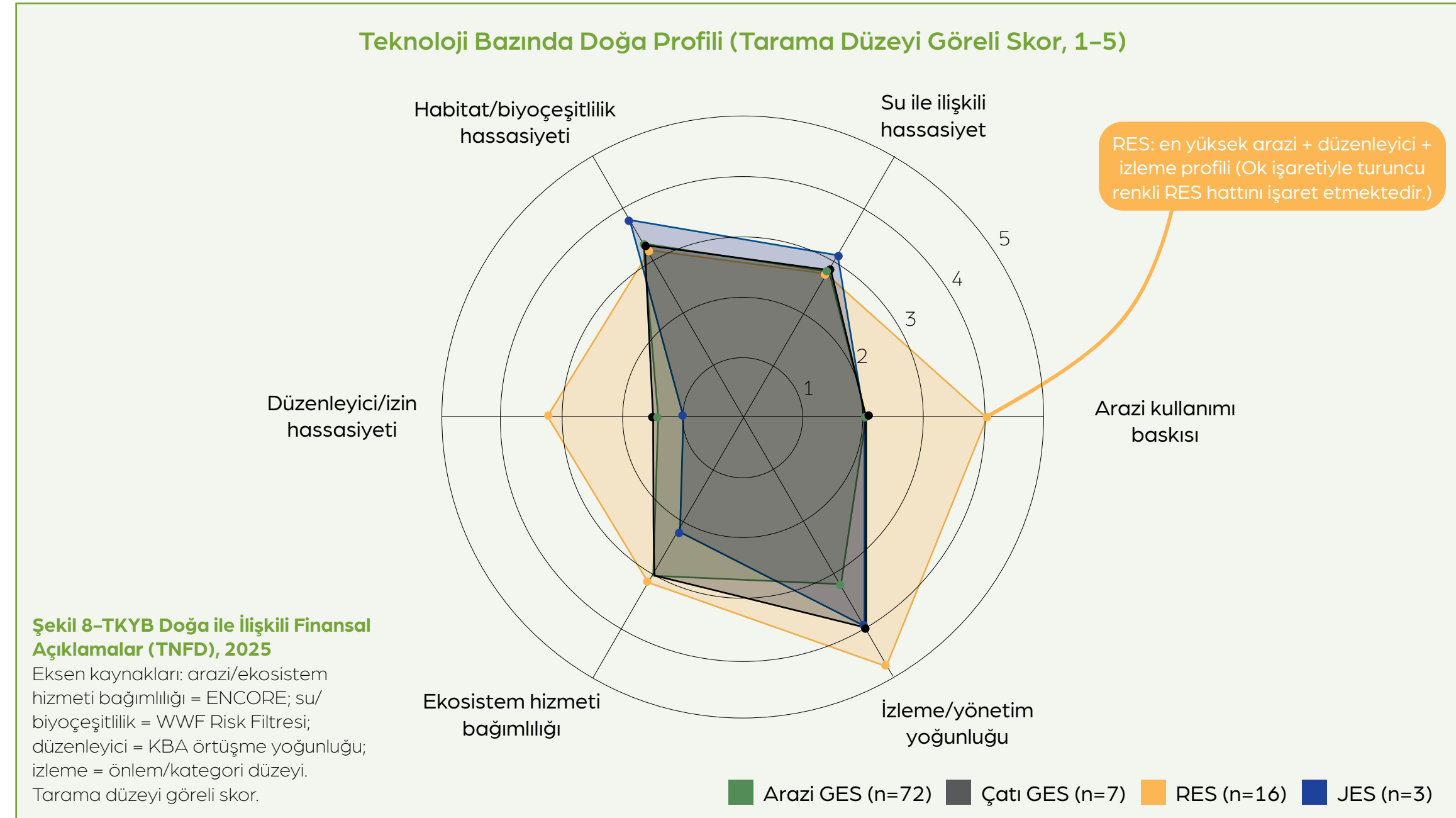
### EK C: METODOLOJİ KAPSAM VE GELİŞİM ALANLARI

Analiz, 78 müşteriye ait 98 alt proje sahasını kapsamaktadır. Bu sahalara ilişkin toplam kredi bakiyesi 1.162.309.150 ABD dolarıdır. Bağımlılık ve baskı profilleri ENCORE ekonomik faaliyet eşleştirmesi kullanılarak türetilmiştir. Bu kapsamda güneş enerjisi projeleri için "Solar energy production", rüzgar enerjisi projeleri için "Wind energy production", jeotermal enerji projeleri için "Geothermal energy production" sınıflamaları

kullanılmıştır. ENCORE önemlilik dereceleri, teknoloji düzeyinde tarama ve önceliklendirme amacıyla değerlendirmeye alınmıştır.

WWF Biyoçeşitlilik ve Su Risk Filtreleri Global\_2024 veri seti kullanılarak koordinat bazında uygulanmıştır. Skorlar 1-5 ölçeğinde değerlendirilmekte olup, bu raporda 1-2 düşük, 2-3 düşük orta, 3-4 orta ve 4-5 yüksek/

#### Şekil 8.Teknoloji Bazında Doğa Profili



çok yüksek risk düzeyi olarak yorumlanmıştır.  $\geq 3$  eşiği orta ve üzeri düzeydeki maruziyetlerin belirlenmesinde kullanılmıştır. Habitat sınıflandırması koordinat/GBS tabanlı arazi örtüsü analizleri kullanılarak, CORINE ve dinamik arazi örtüsü veri setleri referans alınarak gerçekleştirilmiştir.

Çalışma, portföy düzeyinde tarama ve durum tespiti yaklaşımıyla yürütülmüş olup; saha bazlı ÇED/ÇSED, ekolojik değerlendirmeler, izleme raporları ve proje özelindeki çevresel sosyal yükümlülüklerle birlikte değerlendirilmesi gereken tamamlayıcı bir analiz katmanı olarak tasarlanmıştır. Çok sahalı müşterilerde kredi bakiyesi ana proje düzeyinde raporlandığından, bazı alt sahalarda portföy dağılımı içerisinde ayrı bakiye taşımaksızın izlenmektedir. Su riski, bu ilk raporlama döngüsünde WWF Su Risk Filtresi göstergeleri ve nitel

değerlendirme aracılığı ile ele alınmış; senaryo bazlı nicel değerlendirme ise izleyen dönemler için bir gelişim alanı olarak belirlenmiştir.

Doğa ile ilişkili risklerin kredi riski parametreleriyle (PD/LGD/BKZ) ilişkilendirilmesi, izleyen raporlama dönemleri için kademeli olarak geliştirilecek bir alan olarak değerlendirilmektedir. Bu entegrasyon; doğa maruziyeti, uyum ve iyileştirme maliyetleri, operasyonel kesintiler ve kredi performansı arasındaki ilişkilerin analiz edilebilmesi için çok dönemli ve karşılaştırılabilir veri setlerinin oluşturulmasını gerektirmektedir. Bu raporda benimsenen yaklaşım, doğa verilerinin, Banka'nın mevcut risk yönetimi yaklaşımına; risk kategorileri, olasılık  $\times$  etki değerlendirmesi, ÇSAP/ESAP yükümlülükleri ve izleme süreçleri aracılığıyla entegre edilmesidir.



## EK: METODOLOJİ, SKA/GBF UYUMU VE DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

## TNFD İÇERİK DİZİNİ

Aşağıdaki tablo, TNFD'nin dört sütununa yayılan 14 önerilen açıklamanın bu raporda nerede ele alındığını gösterir. Tüm açıklamalar bu raporda karşılanmıştır.

| Sütun                | Rehber                          | TNFD önerilen açıklama                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Raporda ilgili bölüm | Sayfa | Sütun               | Rehber                          | TNFD önerilen açıklama                                                                                                                                                                                                  | Raporda ilgili bölüm | Sayfa |
|----------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|---------------------|---------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|
| Sütun 1<br>Yönetişim | Tüm sektör                      | <b>A:</b> Kuruluşun doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatlar üzerindeki yönetim kurulu gözetimini açıklayın.                                                                                                                                                                                                                  | Sütun 1 –Açıklama A  | 165   | Sütun 2<br>Strateji | Tüm sektör                      | <b>A:</b> Kuruluşun kısa, orta ve uzun vadede tanımladığı doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları açıklayın.                                                                                             | Sütun 2 –Açıklama A  | 167   |
|                      | Tüm sektör                      | <b>B:</b> Yönetimin, doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları değerlendirme ve yönetmedeki rolünü açıklayın.                                                                                                                                                                                                                 | Sütun 1 –Açıklama B  | 166   |                     | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>B:</b> Doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatların kuruluşun iş modeli, değer zinciri, stratejisi ve finansal planlaması üzerindeki etkisini ve varsa mevcut geçiş planları veya analizlerini açıklayın. | Sütun 2 –Açıklama B  | 170   |
|                      | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>C:</b> Kuruluşun; doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları değerlendirmesi ve bunlara yanıtı kapsamında, Yerli Halklar, Yerel Topluluklar, etkilenen ve diğer paydaşlar bakımından insan hakları politikalarını ve paydaş katılımı faaliyetlerini ve bunların yönetim kurulu ile yönetim tarafından gözetimini açıklayın. | Sütun 1 –Açıklama C  | 166   |                     | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>C:</b> Farklı senaryoları dikkate alarak, kuruluşun stratejisinin doğa ile ilişkili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığını açıklayın.                                                                              | Sütun 2 –Açıklama C  | 170   |
|                      |                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |       |                     | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>D:</b> Kuruluşun doğrudan operasyonlarında ve mümkün olduğunda değer zincirinin üst ve alt halkalarında, öncelikli konum kriterlerini karşılayan varlık ve/veya faaliyetlerin bulunduğu konumları açıklayın.         | Sütun 2 –Açıklama D  | 171   |

## EK: METODOLOJİ, SKA/GBF UYUMU VE DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

| Sütun                                            | Rehber                          | TNFD önerilen açıklama                                                                                                                                                                                                         | Raporda ilgili bölüm   | Sayfa | Sütun                                            | Rehber                          | TNFD önerilen açıklama                                                                                                                                                            | Raporda ilgili bölüm | Sayfa |
|--------------------------------------------------|---------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-------|--------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|-------|
| <b>Sütun 3<br/>Risk<br/>ve Etki<br/>Yönetimi</b> | Tüm sektör                      | <b>A(i):</b> Kuruluşun, doğrudan operasyonlarında doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme ve önceliklendirme süreçlerini açıklayın.                                                    | Sütun 3-Açıklama A(i)  | 173   | <b>Sütun 4<br/>Metrikler<br/>ve<br/>Hedefler</b> | Tüm sektör                      | <b>A:</b> Kuruluşun, stratejisi ve risk yönetimi süreci doğrultusunda maddi doğa ile ilişkili risk ve fırsatları değerlendirmek ve yönetmek için kullandığı metrikleri açıklayın. | Sütun 4-Açıklama A   | 177   |
|                                                  | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>A(ii):</b> Kuruluşun, değer zincirinin üst ve alt halkalarında (finanse edilen faaliyetler dâhil) doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları tanımlama, değerlendirme ve önceliklendirme süreçlerini açıklayın. | Sütun 3-Açıklama A(ii) | 173   |                                                  | Tüm sektör + <b>Finans kur.</b> | <b>B:</b> Kuruluşun, doğaya olan bağımlılıkları ve doğa üzerindeki etkilerini değerlendirmek ve yönetmek için kullandığı metrikleri açıklayın.                                    | Sütun 4-Açıklama B   | 178   |
|                                                  | Tüm sektör                      | <b>B:</b> Kuruluşun, doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları yönetme süreçlerini açıklayın.                                                                                                                     | Sütun 3-Açıklama B     | 175   |                                                  | Tüm sektör                      | <b>C:</b> Kuruluşun, doğa ile ilişkili bağımlılık, etki, risk ve fırsatları yönetmek için belirlediği hedefleri ve bu hedeflere karşı performansını açıklayın.                    | Sütun 4-Açıklama C   | 179   |
|                                                  | Tüm sektör                      | <b>C:</b> Doğa ile ilişkili riskleri tanımlama, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinin, kuruluşun genel risk yönetimi süreçlerine nasıl entegre edildiğini ve bunları nasıl bilgilendirdiğini açıklayın.        | Sütun 3- Açıklama C    | 176   |                                                  |                                 |                                                                                                                                                                                   |                      |       |







**KALKINMA**  
**YATIRIM**  
BANKASI