

MİA Teknoloji A.Ş.'nin

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'yi

**Tüm Aktif ve Pasif Malvarlığı Unsurlarını Bir Bütün Olarak Devralması Suretiyle,
MİA Teknoloji A.Ş. Bünyesinde Birleşilmesine İlişkin Duyuru Metni.**

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nce ^{23.03/2026} tarihinde onaylanmıştır.

MİA Teknoloji A.Ş.'nin Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'yi tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarını bir bütün olarak devralması suretiyle, MİA Teknoloji A.Ş. bünyesinde birleşilmesine ilişkin duyuru metnidir.

MİA Teknoloji A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 494.000.000,00 TL'den 986.513.594 TL'ye çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi, birleşme raporunda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden uzman kuruluş görüşünde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, MİA Teknoloji A.Ş.'nin www.miateknoloji.com adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) www.kap.org.tr adresli internet sitesinde yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 32. maddesi uyarınca, birleşme işleminde hazırlanacak duyuru metnini imzalayanlar veya bu belge kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgede yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bahçeşehir Mah. 3/31 Caddesi B Blok
No:100000003 Gölbaşı ANKARA
Tic. Sic. No: 225 945
Ankara Kurumlar Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. 25466600 Caddesi No:2
İç Kapı No:30 Çankaya ANKARA
Tic. Sic. No: 216916
Mersis No: 080700164103100001
Mühür V.D. 608144103



İÇİNDEKİLER

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ.....	4
2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR.....	4
3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER	4
4. ÖZET.....	5
5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER.....	9
6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER.....	9
7. RİSK FAKTÖRLERİ	13
8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER.....	29
9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER.....	36
10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER	61
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER.....	62
12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER	63
13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI	72
14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR.....	77
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL	77
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER.....	85
17. ANA ORTAKLAR.....	85
18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER.....	87
19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER.....	87
20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ.....	102
21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER.....	102
22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ	105
23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR	115
24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER.....	115
25. EKLER.....	



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sütlüce Mah. 90. Yıl Cad. No:28
İç Kapı No:3 / Beşiktaş / ANKARA
Tic. Sic. No: 516916
Mersis No: 0809044100100001
Muhase V.D. 6081441031



KISALTMA VE TANIMLAR

Borsa, BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Devralan Şirket / MİA Teknoloji	MİA Teknoloji A.Ş.
Devrolunan Şirket / Lider Sistem	Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kurul/SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Taraf Şirketler	MİA Teknoloji A.Ş. ve Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.
TL	Türk Lirası
TRİ	Teminat/rehin/ipotek
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi
Uzman Kuruluş	Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Uzman Kuruluş Raporu	Ek1'de bir kopyası yer alan ve II-23.2 sayılı Tebliğ'in 7. Maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanan 03.03.2026 tarihli uzman kuruluş raporu
II-23.2 sayılı Tebliğ	SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği
II-23.3 sayılı Tebliğ	II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Büyükdere Mah.323/1 Caddesi B Blok
Kat: 10500 03 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 941
Tic. Sic. No: 275 941

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığirci Mah. Sığirci Cad. No:20
İç Kapı No:34 Kat:1 / ANKARA
Tic. Sic. No: 316916
Mersis No: 0806004410310001
Maltepe M.B. 6061441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Birleşmeye konu olan şirketlerin Birleşme işlemi "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ"ın (Tebliğ No: 2010/4) 7. Maddesinin 1. Fıkrasının a) bendinde yer alan "İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yedi yüz elli milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye cirolarının ayrı ayrı iki yüz elli milyon TL'yi" aşması nedeniyle birleşmeye konu şirketlerin anılan birleşme işlemine ilişkin olarak Rekabet Kurulu'ndan onay alınması için gerekli başvurular yapılacaktır.

3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

MİA Teknoloji A.Ş. Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ali Gökhan BELTEKİN Yönetim Kurulu Başkanı 06.03.2026	DUYURU METNİNİN TAMAMI

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. Adı Soyadı, Görevi, İmza, Tarih	Sorumlu Olduğu Kısım:
Muhammed Burak GÖRMEZ Yönetim Kurulu Başkanı 06.03.2026	DUYURU METNİNİN TAMAMI

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bahçelievler Mah. 32011 Cad. No: 20
06100 B 03 Çarşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 274444 / E. Sic. No: 274444
ANKARA Kurumlar V.D. No: 0611549
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Sığirci Cad. No: 20
İç Kapı NO: 24 / Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 516919
Mersis No: 0809104103100001
Maltipo V.D. 4081441631



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

4. ÖZET

Bu bölüm duyuru metninin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı duyuru metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

4.1. Birleşmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

1- Ticaret Unvanı	:	MİA Teknoloji Anonim Şirketi
2- Merkez ve Şube Adresleri	:	Bahçelievler Mahallesi, 323/1 Cad, B Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No:10/50B İç KapıNo:3 06830 Gölbaşı /Ankara – Türkiye
3- Ticaret sicil numarası Ticaret sicil memurluğu	:	Ankara/225945
4- Süresi	:	Süresiz
5-Faaliyet Konusu	:	Kamu ile özel sektörün bilgi teknolojisi ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi yazılım, sistem tasarımı ve teknoloji çözümleri geliştiren AR-GE odaklı bir firmadır. Türkiye'deki merkezinin yanı sıra yurt dışında da faaliyet gösteren MİA Teknoloji; kimlik tanıma, güvenlik, sağlık bilişim teknolojileri, akıllı trafik ve mikromobilité sistemleri gibi alanlarda müşterilerine özel çözümler sunar ve sürekli inovasyon ile dijital dönüşüm projeleri yürütür.
6- NACE Kodu	:	62.10.00-Bilgisayar programlama faaliyetleri
7- Vergi Dairesi	:	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi
8- Vergi Numarası	:	621 061 1649
9- İnternet Sitesi	:	www.miateknoloji.com
10- Bağımsız Denetçi	:	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul A.Ş./ Pay Piyasası Yıldız Pazar
12 – Çıkarılmış Sermaye Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	494.000.000 TL 5.000.000.000 TL

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bahçelievler Mah. 323/1 Cadde B Blok
No: 10/50B 03.Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 225945
E-Posta: info@miateknoloji.com.tr
Ankara Kurumlar V.D. No: 621 061 1649
Tic. Sic. No: 225945

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Noğutazade Cad. No:2D
İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 216916
Mersis No: 06520144103100001
Mallıkçı V.D. 0081441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılım:

MİA Teknoloji Ortaklık Yapısı (TL)	26.02.2026	
Adı-Soyadı/ Ticaret Unvanı	Nominal Sermaye	Sermayedeki Payı (%)
Effective Invest Yatırım Holding A.Ş.	74.100.000	15,00
Ali Gökhan BELTEKİN	68.763.185	13,92
İhsan ÜNAL	65.726.000	13,30
Diğer	285.410.815	57,78
Toplam	494.000.000	100

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

1- Ticaret Unvanı	:	Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.
2- Merkez ve Şube Adresleri	:	Merkez: Söğütözü Mahallesi Söğütözü Cad. No:2D İç Kapı No: 34 Çankaya/Ankara Gazi Teknopark Şube: Bahçelievler Mah. 323/1 Cad. C Blok Gazi Üniversitesi Teknokent Binası No:10/50C İç Kapı No: 141 Gölbaşı / Ankara
3- Ticaret sicil numarası Ticaret sicil memurluğu	:	516916 Ankara
4- Süresi	:	Sınırsız
5-Faaliyet Konusu	:	Kamu ve özel sektöre yenilikçi, teknoloji odaklı güvenlik ve dijital çözümler sunan bir şirkettir. Yapay zeka destekli sistemler, biyometrik tanıma, entegre tesis çözümleri, robotik ve yangın güvenlik teknolojileri gibi hizmetlerin yanı sıra farklı sektörlere yönelik özel yazılım ve AR-GE projeleri geliştirir; güvenlikten sağlığa, yapay zekâdan uzaktan hizmet sistemlerine kadar çeşitli teknoloji çözümleri üretir ve müşteri süreçlerini optimize eder.
6- NACE Kodu	:	62.10.00-Bilgisayar programlama faaliyetleri
7- Vergi Dairesi	:	Maltepe
8- Vergi Numarası	:	608 144 1031
9- İnternet Sitesi	:	www.lidersistem.com.tr
10- Bağımsız Denetçi	:	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	:	Yoktur.
12 – Ödenmiş Sermaye Kayıtlı Sermaye Tavanı	:	168.000.000,00.- TL 840.000.000,00.-TL



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2D
İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
Tic.Sic.No: 516916
Mersis No: 08080044103100001
Maltepe V.D. 6081441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılım:

Lider Sistem Ortaklık Yapısı, TL		
Ortak	Nominal Sermaye	Sermaye Payı
Muhammed Burak GÖRMEZ	84.000.000,00	50,00%
Bekir TÜRKDEN	42.000.000,00	25,00%
Rasim ÖZ	42.000.000,00	25,00%
Toplam	168.000.000,00	100,00%

4.2. Birleşme İşlemi Hakkında Bilgi

4.2.1. Birleşme İşlemine Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları

Birleşme işlemine, Devralan MİA Teknoloji A.Ş.'nin 06.03.2026 tarih ve 2026/11 sayılı, Devrolunan Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin 06.03.2026 tarih ve 2026/04 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile karar verilmiştir. İlgili kararların detayı işbu duyuru metninin 22.1 numaralı başlığı altında yer almaktadır.

4.2.2. İşlemin Niteliği

Yukarıdaki 4.2.1. maddede, birleşme işlemine taraf olan şirketlerin yönetim kurulları tarafından alınan kararlarda da ayrıntılı olarak belirtilmiş olduğu gibi genel kurul onayına tabi olmak üzere; Devrolunan Şirket'in, TTK'nın birleşme müessesini düzenleyen 136 ila 158 maddeleri arasındaki düzenlemeler, SPK'nın 23 ve 24. maddeleri ile Kurul'un II-23.2 sayılı Tebliğ ve II-23.3 sayılı Tebliğ ile Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22.1) başta olmak üzere diğer tebliğ ve kararları ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda ve ayrıca KVK'nın 19. maddesi (Devir Bölünme ve Hisse Değişimi) ve 20. maddesi (Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme) ile 1 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili sair mevzuat hükümleri dairesinde tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak MİA Teknoloji A.Ş. tarafından devralınması suretiyle, MİA Teknoloji A.Ş. bünyesinde birleşilmesi işlemidir..

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.2 (İşlemin Niteliği) altında yer almaktadır.

4.2.3. İşlemin Koşulları

Birleşme işlemi, SPK, Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlardan yasal izinlerin alınması ve birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarının birleşme kararı alması şartlarına bağlı olacaktır. Yukarıda belirtilenler dışında birleşme işlemine ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.3 (İşlemin Koşulları) altında yer almaktadır.

4.2.4. Öngörülen Aşamalar

Birleşme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile aşağıda verilmektedir.

- * SPK'ya duyuru metninin onaylanması için başvuruda bulunulması,
- * Yasal izin ve onayların alınması,
- * Birleşme işlemine ilişkin ortaklara inceleme hakkı duyurusunun yapılması,



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



- * Taraf Şirketler'in genel kurullarının toplantıya çağırılması,
- * Birleşme işleminin genel kurul toplantılarında onaylanması,
- * Ayrılma hakkının uygulanması,
- * Birleşmenin tescil ve ilanı ile taraf şirketlerin alacaklılarına haklarının bildirilmesi ve gerekirse alacaklarının teminat altına alınması.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.4 (Öngörülen Aşamalar) altında yer almaktadır.

4.2.5. Birleşme Gerekçesi

MİA Teknoloji'nin sürdürülebilir gelişme ve rekabet stratejileri doğrultusunda; iki şirketin potansiyel müşteri ağlarının birleştirilmesi, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması, sektördeki konumunun güçlendirilmesi, satış gelirlerinin artırılması ve tüm menfaat sahiplerine fayda sağlaması amacıyla;

Kamu ile özel sektörün bilgi teknolojisi ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi yazılım, sistem tasarımı ve teknoloji çözümleri geliştiren AR-GE odaklı, Türkiye'deki merkezinin yanı sıra yurt dışında da faaliyet gösteren; kimlik tanıma, güvenlik, sağlık bilişim teknolojileri, akıllı trafik ve mikromobilité sistemleri gibi alanlarda müşterilerine özel çözümler sunan ve sürekli inovasyon ile dijital dönüşüm projeleri yürüten MİA Teknoloji A.Ş. ile;

Kamu ve özel sektöre yenilikçi, teknoloji odaklı güvenlik ve dijital çözümler sunan, yapay zeka destekli sistemler, biyometrik tanıma, entegre tesis çözümleri, robotik ve yangın güvenlik teknolojileri gibi hizmetlerin yanı sıra farklı sektörlerle yönelik özel yazılım ve AR-GE projeleri geliştiren; güvenlikten sağlığa, yapay zekâdan uzaktan hizmet sistemlerine kadar çeşitli teknoloji çözümleri üreten ve müşteri süreçlerini optimize eden Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin MİA Teknoloji'ye devrolması suretiyle birleşme amaçlanmaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.5 (Gerekçesi) altında yer almaktadır.

4.2.6. Uzman Kuruluş Görüşü

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değiştirme oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle Devralan Şirket'in yapacağı sermaye artırımı tutarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı 0,50075336 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırımı tutarının (ayrılma hakkını kullanan pay sahipleri olması halinde değişmesi hali dışında) 492.513.594 TL olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasındaki sermayenin 986.513.594 TL olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu'na göre Değişim oranı 2,9316 hesaplanmış olup 1 TL nominal değeri olan 1 adet Lider Sistem pay senedi için 2,9316 adet 1 TL nominal değere sahip MİA Teknoloji pay senedi verilecektir. Toplamda 168.000.000 adet Lider Sistem pay senedi için 492.513.594 adet MİA

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bağcılar Mah. 2311 Caddesi E Blok
Kat: 13/10/163 Çiftlik / ANKARA
Tic Sic No: 274804
Mersis No: 0808144100100001
Ankara Kurum V.D. 621 061 1549
Tic Sic No: 274804

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığırsızlı Mah. Yenimahalle Cad. No:23
İç Kapı NO:31 Çankaya / ANKARA
Tic Sic. No: 518815
Mersis No: 0808144100100001
Maltepe V.D. 6081441031



Teknoloji pay senedi verilecek olup MİA Teknoloji'nin sermayesi 492.513.594 TL artırılarak 986.513.594 TL'ye yükseltilecektir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.6 (Uzman Kuruluş Görüşü) altında yer almaktadır.

4.3. Birleşme İşlemine İlişkin Riskler

Birleşme işleminin, yukarıda 4.2.3 (İşlemin Koşulları) altında bahsedilen yasal izin ve onaylarının alınamaması durumunda gerçekleşmeme riski vardır. Bunun yanı sıra, birleşme işleminin genel kurul tarafından onaylanmaması, Taraf Şirketlerin finansal durumunda önemli bir değişiklik olması ve yönetim organlarının birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması durumunda da birleşme işlemi yapılamayabilir. Öngörülen tarihlerde herhangi bir gecikme yaşanması, işlemin 31.12.2025 finansalları üzerinden yapılmasına engel teşkil edecektir.

Ayrıca, ayrılma hakkının kullanımı durumunda ödenecek bedelin miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gündeme gelebilir. Böyle bir finansman ihtiyacı doğar ancak gerekli finansman sağlanamazsa birleşme işleminin tamamlanması mümkün olmayabilir.

Son olarak, mücbir sebep hallerinin varlığı, yeni pandemilerin ortaya çıkması genel kurul toplantısına katılımı, ayrılma hakkı kullanımını veya onaylanan birleşme işleminin tescilini zorlaştırabilir, ertelenmesine veya imkânsız hale gelmesine sebep olabilir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 7.6 (Birleşme İşlemine İlişkin Riskler) altında yer almaktadır.

5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Ticaret Unvanı : Karar Bağımsız Denetim Ve Danışmanlık A.Ş.
Adresi : Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin,
Adı Soyadı : Ali Osman Eflatun

a) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Ticaret Unvanı : Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi
Adresi : Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin,
Adı Soyadı : Ali Osman EFLATUN

5.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLEN FİNANSAL BİLGİLER

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gayri Menkul Emlak Yatırım A.Ş.
Bahçelievler Mah. 35/11 Cadde E Blok
Kat: 3/11 B3 Blok Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 270116
Mersis No: 080100144010001
Maltepe V.D. 6081441031

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığirciözü Mah. Sığirciözü Cad. No:20
İç Kapı NO:3 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 270116
Mersis No: 080144103100001
Maltepe V.D. 6081441031



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

6.1. Birleşmeye esas finansal tabloların tarihi: 31/12/2025

6.2. Seçilmiş finansal bilgiler: KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Devralan Şirket ve Devrolunan Şirket'in TFRS'ye göre hazırlanmış ve TMS 29 etkilerini içeren mali tabloları aşağıda yer almakta olup TL'nin 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre gösterilmektedir.

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.12.2024	31.12.2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.116.282.776	695.627.586
Ticari alacaklar	1.709.952.087	1.383.958.802
• İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.250.647.453	794.250.867
• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	459.304.634	589.707.935
Diğer alacaklar	156.562.417	95.127.057
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	17.379.949	92.664.187
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	139.182.468	2.462.870
Stoklar	48.341.146	7.277.353
Peşin ödenmiş giderler	130.778.694	611.358.675
• İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	74.349	0
• İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	130.704.345	611.358.675
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	7.720.192	6.445.662
Diğer dönen varlıklar	29.790.778	4.424.594
Toplam Dönen Varlıklar	3.199.428.090	2.804.219.729
Duran Varlıklar		
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	2.084.436.505	588.095.123
Diğer alacaklar	32.041.636	3.100.446
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32.041.636	0
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	0	3.100.446
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	60.145.025	60.145.025
Maddi duran varlıklar	344.404.674	307.522.878
• Tesis, makine ve cihazlar	179.919.531	141.827.855
• Taşıtlar	9.620.017	6.721.500
• Mobilya ve demirbaşlar	13.487.284	10.082.148
• Özel maliyetler	5.708.168	5.229.665
• Yapılmakta olan yatırımlar	135.669.674	105.669.674
Kullanım Hakları	5.394.782	2.530.870

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gaziantep Üniversitesi Çarşı Yürüşkesi
Bölge Sekiz Mah. 37.911 Caddesi B Blok
D Blok Kat: 3-03 Gaziantep / MİA
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığırsız Mah. Sığırsız Cad. No:2D
İç Kısı NO:44 Kızılkaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 338910
Mersis No: 0805143303100001

Doküman Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Maddi olmayan duran varlıklar	2.461.510.450	3.406.715.781
• Diğer haklar	35.577.350	543.440.956
• Bilgisayar yazılımları	2.432.541.127	2.862.277.475
• Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-6.608.027	997.350
Peşin ödenmiş giderler	0	230.293
Toplam Duran Varlıklar	4.987.933.072	4.368.340.418
TOPLAM VARLIKLAR	8.187.361.162	7.172.560.147
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	649.339.895	910.990.000
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	120.383.303	138.246.896
Diğer finansal yükümlülükler	1.389.904	338.471
Ticari borçlar	576.860.754	327.886.561
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.830.270	10.280.540
Diğer borçlar	63.536.083	66.089.603
• İlişkili taraflara diğer borçlar	63.465.401	66.035.603
• İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	70.682	54.000
Türev araçlar	3.016.372	0
• Alım satım amaçlı türev araçlar	3.016.372	0
Ertelenmiş gelirler	227.389.152	50.092.130
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.534.749	4.509.814
Kısa vadeli karşılıklar	4.898.296	3.052.993
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.170.923	2.497.290
• Diğer kısa vadeli karşılıklar	727.373	555.703
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.750.621	6.264.448
Ara Toplam	1.668.929.399	1.517.751.456
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.668.929.399	1.517.751.456
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	144.178.377	41.007.337
Diğer finansal yükümlülükler	836.990	639.449
Diğer borçlar	32.041.636	0
• İlişkili taraflara diğer borçlar	32.041.636	0
Uzun vadeli karşılıklar	11.908.621	5.354.756
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	117.943.085	142.210.617
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	306.908.709	189.212.159
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.975.838.108	1.706.963.615
Özkaynaklar		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.203.698.321	5.462.068.845
Ödenmiş sermaye	494.000.000	494.000.000
Sermaye düzeltme farkları	698.936.852	698.936.852
Sermaye avansı	217.670.089	217.670.089
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	489.110.941	489.110.941
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	4.848.266	3.957.865
• Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	4.848.266	3.957.865
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	4.848.266	3.957.865
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	80.229.738	111.110.000



MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
 Çayırhan Karstesi Çayırhan Yerleşkesi
 B. Bahçeşehir Mah. 2311 Caddesi Blok 1
 06560 03 Çayırhan ANKARA
 T: +93 850 440 42 42 F: +93 312 484 37 73
 Ankara Kurumlar Sicil No: 27.034.1649

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:20
 İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
 Tlx: 332 01 21 0316
 C. Kurumlar Sicil No: 27.034.1649
 Tlx: 332 01 21 0316

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



• Yasal yedekler	80.229.738	117.116.114
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.345.919.778	4.171.161.895
Net dönem karı veya zararı	2.872.982.657	-729.884.911
Kontrol gücü olmayan paylar	7.824.737	3.527.687
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	6.211.523.058	5.465.596.532
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	8.187.361.166	7.172.560.147

KAR-ZARAR TABLOSU (TL)	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2025
Hasılat	3.381.343.384	2.757.037.061
Satışların maliyeti	-1.358.157.244	-1.822.615.760
BRÜT KAR/ZARAR	2.023.186.140	934.421.301
Genel yönetim giderleri	-141.323.525	-149.171.735
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	334.972.322	187.556.386
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-171.227.105	-281.040.809
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI	2.045.607.832	691.765.143
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	1.654.849.277	49.517.378
Yatırım faaliyetlerinden giderler	0	-1.068.181.599
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI/ZARARI	3.700.457.109	-326.899.078
Finansman gelirleri	110.252.879	255.410.918
Finansman giderleri	-353.270.418	-437.597.302
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	-352.815.315	-189.786.263
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI	3.104.624.255	-698.871.725
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri	-224.715.749	-34.540.873
• Dönem vergi gideri/geliri	-5.534.749	-9.977.415
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	-219.181.000	-24.563.458
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	2.879.908.506	-733.412.598
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI	0	0
DÖNEM KARI/ZARARI	2.879.908.506	-733.412.598

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bölgeye Mah.3271 Cadde B Blok
No: 106/3 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 274404 - F. Sic. No: 312 484 37 73
Ankara Kurum V.D. 321 051 1649
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Eğilim Mah. Söğütözü Cad. No: 3
İç Kapı No: 35/1 Kat: 1 ANKARA
Tic. Sic. No: 274404
Mersis No: 080400184100100001
Müktepa V.D. 6084441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

VARLIKLAR (TL)	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar	845.224.145	1.086.026.496
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.329.108	50.559.180
Finansal Yatırımlar	23.758.961	28.217.763
Ticari Alacaklar	678.264.957	817.768.090
-İlişkili Taraflardan	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	678.264.957	817.768.090
Diğer Alacaklar	401.223	181.000
- İlişkili Taraflardan	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	401.223	181.000
Stoklar	6.394.060	1.015.101
Pesin Ödenmiş Giderler	18.024.385	88.515.295
-İlişkili Taraflara	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara	18.024.385	88.515.295
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	75.978.406	91.123.809
-Devam Eden Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	75.978.406	91.123.809
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.805.713	1.661.803
Diğer Dönen Varlıklar	12.267.332	6.984.455
Duran Varlıklar	1.469.832.465	1.606.089.652
Maddi Duran Varlıklar	15.630.923	12.470.787
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.433.770.709	1.531.423.627
Pesin Ödenmiş Giderler	-	476.819
- İlişkili Olmayan Taraflardan	-	476.819
Ertelenmiş Vergi Varlığı	20.430.833	61.718.419
TOPLAM VARLIKLAR	2.315.056.610	2.692.116.148



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler (+/-)	-645.301	-362.923
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazanç/Kayıpları	-645.301	-362.923
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	9.309.426	9.309.426
Geçmiş Yıllar Kârları/Zararları	1.185.539.592	1.620.948.222
Net Dönem Kârı/Zararı	435.408.630	426.920.458
TOPLAM KAYNAKLAR	2.315.056.610	2.692.116.148

Gelir Tablosu (TL)	2024	2025
Hassalat	855.494.626	1.378.209.513
Satışların Maliyeti (-)	-451.093.025	-728.309.185
Brüt Kâr (Zarar)	404.401.601	649.900.328
Genel Yönetim Giderleri (-)	-6.875.862	-68.546.249
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	3.618.242	6.676.935
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-12.002.998	-7.479.516
Esas Faaliyet Kârı (Zararı)	389.140.983	580.551.498
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	7.289.897	5.360.925
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-10.592.591
Faaliyet Kârı (Zararı)	396.430.880	575.319.832
Finansman Gelirleri	2.313	8.695.488
Finansman Giderleri (-)	-1.952.961	-48.140.372
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	13.541.767	-153.220.651
Vergi Öncesi Kârı (Zararı)	408.021.999	382.654.297
Vergi Gelir/Gideri	27.386.631	44.266.161
- Dönem Vergi Gideri	-1.355.700	-1.886.733
- Ertelenmiş Vergi Geliri	28.742.331	46.152.894
Dönem Net Kârı (Zararı)	435.408.630	426.920.458
Pay Başına Kazanç	2,59	2,54
Dönem Kârı (Zararının) Dağılımı	435.408.630	426.920.458
- Ana Ortaklık Payları	435.408.630	426.920.458

7. RİSK FAKTÖRLERİ

7.1. Devralan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

MİA Teknoloji A.Ş. ve faaliyetlerine ilişkin konsolide finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Grup'un temel finansal araçları banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Söz konusu finansal araçların temel amacı Grup'un işletme faaliyetlerini finanse etmektir. Grup'un doğrudan işletme faaliyetlerinden kaynaklanan ticari alacaklar ve ticari borçlar gibi diğer finansal araçları da mevcuttur.

Sermaye Risk Yönetimi

Grup sermaye yönetiminde bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karlılığını artırmayı hedeflemektedir. Grup'un sermaye yapısı; nakit ve nakit benzerleri ve sırasıyla çıkarılmış sermaye, sermaye yedekleri, kar yedekleri ve geçmiş yıl karlarını da içeren öz kaynaklar kalemlerinden oluşmaktadır.



LIBER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:20
İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 271091
Tic. Sic. No: 271091

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Grup'un sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup Yönetimi tarafından değerlendirilir. Grup Yönetimi değerlendirmelerine dayanarak sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar temettü ödemeleri yoluyla dengede tutulması amaçlanmaktadır.

Grup sermayeyi borç/toplam özkaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

(TL)	31.12.2024	31.12.2025
Finansal Borçlar	916.128.469	1.091.222.153
Eksi : Nakit ve Nakit Benzerleri	1.116.282.776	695.627.586
Net Borç	(200.154.307)	395.594.567
Toplam Özkaynak	6.203.698.321	5.462.068.845
Net Borç/Toplam Özkaynak	(0,03)	0,07

Kredi Riski

Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler; faiz riski, likidite riski, yabancı para riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

31.12.2025	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlgili Taraf	Diğer Taraf	İlgili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	794.250.867	589.707.935	92.664.187	2.462.870	695.082.086	545.500
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	794.250.867	589.707.935	92.664.187	2.462.870	695.082.086	545.500
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	62.660.546	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü	-	-62.660.546	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Göğazi Yerleşkesi
Eskişehirler Mah. 32311 Caddesi B Blok
06500 ANKARA 03 Çarşı ANKARA
Tic. Sic. No: 275 945
Tic. Sic. No: 275 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Sıhhiye Cad. No: 20
İç Kapı NO: 34 Çarşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 945
Mersis No: 08080144103100001
Maltepe V.D. 6081441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



31.12.2024	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlgili Taraf	Değer Taraf	İlgili Taraf	Değer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla mevcut kalanlar azaltılarak kredi riski (A+B+C+D+E)	1.250.647.453	459.304.634	17.379.949	139.182.468	1.116.101.951	180.825
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.250.647.453	459.304.634	17.379.949	139.182.468	1.116.101.951	180.825
B. Koşulları yeniden değerlendirilmiş bulunup, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri						
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri						
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		3.104.345				
- Değer düşüklüğü		-3.104.345				
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı						

Likidite Risk Yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Şirket yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Şirket, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Şirket'in türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dâhil edilmiştir.

31 Aralık 2025						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	1.091.222.153	1.091.222.153	471.998.555	578.216.260	41.007.338	-
Finansal Borçlar	1.091.222.153	1.091.222.153	471.998.555	578.216.260	41.007.338	-
Beklenen VadelerBanka Kredileri	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal YükümlülüklerKiralama Yükümlülükleri	393.976.164	394.614.852	21.072.871	373.541.981	-	-
Ticari Borçlar	327.886.561	328.525.249	21.018.871	307.506.378	-	-
Diğer Borçlar	66.089.603	66.089.603	54.000	66.035.603	-	-

31 Aralık 2024						
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	916.128.469	916.128.469	88.344.455	595.507.093	232.276.921	-
Finansal Borçlar	916.128.469	916.128.469	88.344.455	595.507.093	232.276.921	-
Beklenen Vadeler	Defter Değeri	Nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler	672.438.473	880.386.361	-	333.429.201	223.138.697	
Ticari Borçlar	576.860.754	646.166.682	323.747.781	269.963.800	52.455.101	
Diğer Borçlar	95.577.719	234.219.679	70.682	63.465.401	170.683.596	

Kur Riski

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibariyle Şirket'in sahip olduğu yabancı para tanımlı varlık ve borçlar aşağıdaki gibidir ;

31.12.2025	31.12.2025 Satınalma Gücü	TL Karşılığı 31.12.2025	USD	EUR	GBP
Parasal Finansal Varlıklar	216.747.858	216.747.858	326.724	4.029.533	2.095
Dönen Varlıklar	216.747.858	216.747.858	326.724	4.029.533	2.095
Toplam Varlıklar	216.747.858	216.747.858	326.724	4.029.533	2.095
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	216.747.858	216.747.858	326.724	4.029.533	2.095
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	216.747.858	216.747.858	326.724	4.029.533	2.095

31.12.2024	31.12.2024 Satınalma Gücü	TL Karşılığı 31.12.2024	USD	EUR	GBP
Parasal Finansal Varlıklar	19.965.576	15.253.435	421.714	10.215	-
Dönen Varlıklar	19.965.576	15.253.435	421.714	10.215	-
Toplam Varlıklar	19.965.576	15.253.435	421.714	10.215	-
Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	19.965.576	15.253.435	421.714	10.215	-
Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık / (Yükümlülük) Pozisyonu	19.965.576	15.253.435	421.714	10.215	-

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gaziosmanpaşa Çarşıları Yöreskesi
Etiler Mah.327. No. C Blok Kat: 8
34398 Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271155
Tic. Sic. No: 271155

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ
Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:20
İç Kapı No: 24 Yenikaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 28940
Tic. Sic. No: 28940
Tic. Sic. No: 28940

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



7.2. Devralan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör; biyometrik sistemler, entegre güvenlik çözümleri, yapay zekâ uygulamaları, siber güvenlik teknolojileri ve kamuya yönelik yüksek teknoloji projelerini kapsamaktadır. Bu kapsamda aşağıda belirtilen riskler, Şirket'in faaliyet sonuçlarını, finansal durumunu, kârlılığını ve nakit akışlarını olumsuz etkileyebilir.

1. Kamu İhalelerine ve Kamu Bütçelerine Bağımlılık Riski

Şirket gelirlerinin önemli bir kısmı kamu kurum ve kuruluşları ile gerçekleştirilen projelerden elde edilmektedir. Kamu bütçelerinde meydana gelebilecek daralmalar, yatırım programlarında yapılabilecek değişiklikler, ihale süreçlerinin ertelenmesi veya iptali, ödenek aktarım süreçlerindeki gecikmeler ile kamu ihale mevzuatında yapılabilecek değişiklikler, Şirket'in yeni projelere erişimini sınırlandırabilir. Bu durum, Şirket'in gelirlerinde dönemsel dalgalanmalara ve nakit akışında belirsizliğe neden olabilir.

2. Teknolojik Gelişmelere Uyum ve AR-GE Sürekliliği Riski

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör hızlı teknolojik gelişime açıktır. Biyometrik doğrulama, yapay zekâ, veri analitiği ve siber güvenlik alanlarında yaşanabilecek teknolojik dönüşüm zamanında uyum sağlanamaması halinde, Şirket'in ürün ve hizmetlerinin rekabet gücü azalabilir. Sürekli AR-GE yatırımı gerekliliği maliyetleri artırabilir ve beklenen ticari başarıya ulaşılamaması durumunda yapılan yatırımların geri dönüş süresi uzayabilir.

3. Siber Güvenlik ve Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Riskler

Şirket faaliyetleri kapsamında yüksek hassasiyet içeren kişisel ve biyometrik veriler işlenebilmektedir. Olası siber saldırılar, veri ihlalleri, sistem açıkları veya üçüncü taraf kaynaklı güvenlik zafiyetleri; idari para cezalarına, hukuki sorumluluklara ve itibar kaybına yol açabilir. Kişisel verilerin korunmasına ilişkin ulusal ve uluslararası mevzuata uyumsuzluk, faaliyetlerin kısıtlanmasına veya ek mali yükümlülöklere neden olabilir.

4. Uluslararası Regülasyonlar ve İhracat Kontrollerine İlişkin Riskler

Şirket'in bazı ürün ve çözümleri ihracat lisansına, özel izinlere veya uluslararası sertifikasyon süreçlerine tabi olabilir. İlgili izinlerin temin edilememesi, gecikmesi veya hedef ülkelerdeki regülasyonların değişmesi, Şirket'in uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini sınırlandırabilir. Bu durum, gelir artış potansiyelini ve pazar çeşitliliğini olumsuz etkileyebilir.

5. Müşteri Konsantrasyonu ve Proje Bazlı Gelir Yapısı Riski



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in gelirleri belirli kamu kurumları ve büyük ölçekli müşterilerde yoğunlaşabilmektedir. Söz konusu müşterilerin yatırım planlarında değişiklik yapması, projeleri ertelemesi veya iptal etmesi durumunda Şirket'in gelirleri ve kârlılığı olumsuz etkilenebilir. Proje bazlı gelir modeli, dönemsel olarak gelir ve nakit akışında dalgalanmalara yol açabilir.

6. Rekabet ve Fiyat Baskısı Riski

Şirket'in faaliyet gösterdiği pazarda yerli ve yabancı çok sayıda firma bulunmaktadır. Artan rekabet, fiyat baskısına ve kâr marjlarında daralmaya neden olabilir. Daha düşük maliyetli alternatif çözümler veya küresel ölçekte faaliyet gösteren firmaların agresif fiyatlandırma stratejileri, Şirket'in pazar payını ve kârlılığını olumsuz etkileyebilir.

7. Tedarik Zinciri ve Kritik Bileşen Bağımlılığı Riski

Şirket üretim süreçlerinde kullanılan bazı kritik elektronik bileşenleri yurt dışından temin etmektedir. Küresel tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, lojistik sorunlar, ticaret kısıtlamaları veya döviz kuru dalgalanmaları maliyet artışına ve teslimat sürelerinde gecikmelere neden olabilir. Bu durum, proje takvimlerini ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

8. Entegrasyon ve Proje Yönetimi Riskleri

Şirket tarafından yürütülen projeler teknik açıdan karmaşık ve çok bileşenli yapıdadır. Yazılım ve donanım entegrasyonunda yaşanabilecek teknik sorunlar, test ve kabul süreçlerinde gecikmelere yol açabilir. Bu tür gecikmeler, sözleşmesel yükümlülüklerin yerine getirilmesini etkileyebilir ve ilave maliyet doğurabilir.

9. Mevzuat ve Standartlardaki Değişiklikler Riski

Kişisel verilerin korunması, bilgi güvenliği, savunma sanayi, kamu güvenliği ve teknik standartlara ilişkin düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler, ürünlerin yeniden uyarlanması veya ek sertifikasyon süreçlerini gerektirebilir. Bu durum, ilave yatırım ihtiyacı doğurabilir ve pazara sunum süreçlerini uzatabilir.

10. İnsan Kaynağına İlişkin Riskler

Şirket'in faaliyet alanı yüksek nitelikli mühendislik ve teknik uzmanlık gerektirmektedir. Nitelikli personelin temininde veya elde tutulmasında yaşanabilecek zorluklar, AR-GE faaliyetlerini ve proje sürekliliğini olumsuz etkileyebilir. Personel maliyetlerindeki artış da faaliyet giderlerinin yükselmesine neden olabilir.

11. Finansal ve Kur Riski

Şirket'in maliyet yapısında döviz cinsinden temin edilen bileşenlerin payı bulunmaktadır. Döviz kurlarında meydana gelebilecek dalgalanmalar maliyet artışına neden olabilir. Ayrıca, kamfa



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



projelerinde ödeme vadelerinin uzun olması, işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir ve likidite üzerinde baskı oluşturabilir.

12. İtibar Riski

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör itibarıyla güven unsuru kritik öneme sahiptir. Olası veri ihlalleri, teknik aksaklıklar veya proje gecikmeleri, Şirket'in itibarını zedeleyebilir ve yeni iş ilişkilerinin kurulmasını zorlaştırabilir.

7.3. Devrolunan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. ve faaliyetlerine ilişkin konsolide finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

Şirket'in sermaye yönetimindeki temel amacı, hisse başına kârı yıllar içinde istikrarlı bir şekilde artırmaktır. Bu doğrultuda şirket, büyüme ve faaliyet hacmini genişletmeyi hedeflemekte olup, büyümeyi hem iç kaynaklar hem de dış finansman olanaklarıyla desteklemektedir. Ancak borçlanma politikası oluşturulurken, borç ve özkaynak arasındaki dengenin korunmasına özen gösterilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla toplam net borçların sermayeye oranı aşağıdaki gibidir;

(TL)	31.12.2024	31.12.2025
Finansal Borçlar	81.718.277	108.080.713
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	-28.329.108	-50.559.180
Net Borç	53.389.169	57.521.533

(TL)	31.12.2024	31.12.2025
Net borç	53.389.169	57.521.533
Toplam özkaynaklar	1.892.228.808	2.319.431.644
Net borç / Toplam Özkaynak	0,0282	0,0248

Şirketin raporlama dönemleri sonu itibari ile finansal borcu nakit ve nakit benzerlerinden daha az olduğu için sermaye riski bulunmamaktadır.

Kredi riski

Karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Şirket'in kredi riskini belli taraflarla sınırlanmış işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır.

Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli olarak izlenmektedir.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal tablolarında net olarak gösterilmektedir:

MIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Gölbaşı Yerleşkesi, 06100 Caddesi B Blok
No: 06100-B-03 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 270945
Tic. Sic. No: 270945
Tic. Sic. No: 270945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2D
İç Kapı NO:33 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 270916
Mersis No: 080500144103100001
Malları M.D. 6091441031



31.12.2024

DİĞER ALACAKLAR

	Ticari Alacaklar		DİĞER ALACAKLAR		DİĞER
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	-	678.264.957	-	401.223	27.658.842 670.266
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	678.264.957	-	401.223	27.658.842 670.266
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerlin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-



UYER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sakarya Bulvarı, 3. Kat, 06050 Çankaya, Ankara
İçişleri Bakanlığı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275315
Mersis No: 080500327531500001
Maliye No: 6081441031



Likidite riski

Likidite riski, net fonlama yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Şirket yönetimi, fon kaynaklarını dağıtarak mevcut ve muhtemel yükümlülüklerini yerine getirmek için yeterli tutarda nakit ve benzeri kaynağı bulundurmak suretiyle likidite riskini yönetmektedir. Şirketin likidite riskini gösteren tablo aşağıdadır;

Sözleşme Uyarınca Vadeler		Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV+V)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıllan Uzun (IV)	Vadesiz (V)
31.12.2025	Defter Değeri						
Finansal borçlar	108.080.713	123.627.828	64.301.456	48.676.369	10.650.003	-	-
Ticari borçlar	241.519.855	241.519.855	241.519.855	-	-	-	-
Diğer borçlar	943.996	943.996	943.996	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	2.287.556	2.287.556	2.287.556	-	-	-	-
Borç karşılıkları	-	-	-	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.857.037	5.857.037	5.857.037	-	-	-	-
Toplam Yükümlülük	358.689.157	374.236.272	314.909.900	48.676.369	10.650.003	-	-

Sözleşme Uyarınca Vadeler		Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (I+II+III+IV+V)	3 Aydan Kısa (I)	3-12 Ay Arası (II)	1-5 Yıl Arası (III)	5 Yıllan Uzun (IV)	Vadesiz (V)
31.12.2024	Defter Değeri						
Finansal borçlar	81.718.277	95.933.995	45.933.273	43.887.805	6.112.917	-	-
Ticari borçlar	250.194.041	250.194.041	250.194.041	-	-	-	-
Diğer borçlar	15.169.745	15.169.745	15.169.745	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	1.749.314	1.749.314	1.749.314	-	-	-	-
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	3.244.659	3.244.659	3.244.659	-	-	-	-
Toplam Yükümlülük	352.076.036	366.291.754	316.291.032	43.887.805	6.112.917	-	-

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bölge Binası Mah. 323/1 Cadde 1 Blok
06030 03 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 225 445
Tic. Sic. No: 225 445

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığirci Mah. 2501.İskü Cad. No:2D
İç Kapı No:34 Çankaya / ANKARA
Tic. Sic. No: 27 0010
Mersis No: 08081410000000000000
Makine V.D: 608144100



7.4. Devrolunan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.; savunma teknolojileri, dijital dönüşüm çözümleri, nesnelerin interneti (IoT), sistem entegrasyonu ve veri odaklı yazılım uygulamaları alanlarında faaliyet göstermektedir. Söz konusu sektörler; yüksek teknoloji yoğunluğu, hızlı inovasyon döngüsü, kamu ağırlıklı müşteri yapısı ve düzenleyici otoritelerin yakın gözetimi altında faaliyet gösterilmesi nedeniyle çeşitli risk unsurları barındırmaktadır.

Aşağıda belirtilen risklerin bir veya birden fazlasının gerçekleşmesi halinde, Devrolunan Şirket'in faaliyet sonuçları, finansal durumu, kârlılığı ve nakit akışları olumsuz etkilenebilir.

1. Teknolojik Değişim ve Adaptasyon Riski

Savunma teknolojileri ve IoT sektörlerinde yazılım altyapıları, haberleşme protokolleri, donanım mimarileri ve güvenlik standartları sürekli gelişmektedir. Bu kapsamda mevcut ürün ve çözümlerin düzenli olarak güncellenmesi gerekmektedir.

Teknolojik gelişmelere zamanında uyum sağlanamaması, AR-GE projelerinin planlanan sürede tamamlanamaması veya geliştirilen çözümlerin pazarda beklenen kabulü görmemesi durumunda, şirketin rekabet gücü ve gelir artış potansiyeli olumsuz etkilenebilir.

2. Savunma ve Güvenlik Sektörüne Özgü Regülasyon Riski

Savunma ve güvenlik teknolojileri; ulusal güvenlik mevzuatı, ihracat kontrolleri, lisans ve sertifikasyon yükümlülükleri ile teknik uygunluk süreçlerine tabidir. İlgili düzenlemelerde meydana gelebilecek değişiklikler veya izin süreçlerinde yaşanabilecek gecikmeler, projelerin hayata geçirilmesini erteleyebilir.

Ayrıca kamu alım politikalarında veya savunma bütçelerinde meydana gelebilecek değişiklikler, proje hacmini ve gelir sürekliliğini etkileyebilir.

3. Kamu Projelerine ve Uzun Vadeli Sözleşmelere Bağımlılık Riski

Savunma ve kamuya yönelik teknoloji projeleri genellikle uzun vadeli, teknik şartnameye dayalı ve yüksek bütçeli sözleşmeler kapsamında yürütülmektedir. Proje teslim sürelerinde yaşanabilecek gecikmeler, teknik gereksinimlerdeki değişiklikler veya müşteri onay süreçlerindeki uzamalar, tahsilat sürelerinin uzamasına ve nakit akışında dönemsel dalgalanmalara neden olabilir.

Bu durum, işletme sermayesi ihtiyacını artırabilir ve finansal performansı etkileyebilir.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

4. Sistem Entegrasyonu ve Operasyonel Karmaşıklık Riski

IoT ve dijital dönüşüm projeleri; donanım, yazılım, ağ altyapısı ve veri analitiği bileşenlerinin entegre çalışmasını gerektiren karmaşık yapılardır. Entegrasyon süreçlerinde ortaya çıkabilecek teknik uyumsuzluklar, test ve kabul aşamalarında gecikmelere yol açabilir.

Bu tür durumlar proje maliyetlerini artırabilir ve planlanan kârlılık seviyesinin altında sonuçlar doğurabilir.

5. Tedarik Zinciri ve Kritik Bileşen Bağımlılığı Riski

Savunma ve IoT sistemlerinde kullanılan bazı özel nitelikli elektronik bileşenler ve haberleşme modülleri küresel üreticilerden temin edilmektedir. Küresel tedarik zincirinde yaşanabilecek aksaklıklar, jeopolitik gelişmeler, ticari kısıtlamalar veya lojistik sorunlar; üretim ve teslim süreçlerinde gecikmelere neden olabilir.

Bileşen maliyetlerindeki artışlar da proje bütçelerini ve kârlılığı olumsuz etkileyebilir.

6. Veri Güvenliği ve Siber Tehdit Riski

IoT tabanlı sistemler ve dijital dönüşüm çözümleri, yüksek hacimde veri toplama ve işleme süreçlerini içermektedir. Olası siber saldırılar, sistem güvenliğinin ihlali, veri bütünlüğünün bozulması veya üçüncü taraf yazılımlardan kaynaklanan güvenlik açıkları; operasyonel kesintilere ve itibari zarara yol açabilir.

Kişisel verilerin işlendiği projelerde veri koruma mevzuatına aykırılık, idari yaptırımlara ve hukuki sorumluluklara neden olabilir.

7. Rekabet ve Fiyatlama Riski

Savunma teknolojileri ve IoT alanlarında yerli ve yabancı firmalar arasında yoğun rekabet bulunmaktadır. Özellikle kamu ihalelerinde fiyat odaklı rekabetin artması, kâr marjlarında daralmaya yol açabilir. Büyük ölçekli uluslararası firmaların teknoloji ve finansman avantajları, belirli projelerde rekabet baskısı oluşturabilir.

8. İnsan Kaynağı ve Teknik Uzmanlık Riski

Faaliyet alanlarının yüksek teknik uzmanlık gerektirmesi nedeniyle nitelikli mühendislik ve yazılım personeline duyulan ihtiyaç yüksektir. Sektörde yetkin insan kaynağına yönelik rekabetin artması, personel maliyetlerinde yükselişe veya kritik personelin kaybına neden olabilir. Bu durum, AR-GE kapasitesi ve proje sürekliliği üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bölge Yolları Mah. 2311 Caddesi E Blok
Kat: 10/10-B-03 Gölbaşı/ANKARA
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Sok. Söğütözü Cad. No: 20
İç Kapı No: 350 0000001 ANKARA
Tic. Sic. No: 27516
Mersis No: 0802004100100001
Muhasebe M.D. 6081441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

olid) ve rakiplerinin finansal
ekonomik koşullara, rakiplerine
nmalara maruz kalabilir.

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ
Söğütözü Mah. Seyhanlı Cad. No: 20
İq Katı NO:34 ÇAYIRCIYI / ANKARA
Tic.Sic.No: 876910
Mersis No:08060044403100
Matruha No: 68214A103

T.C.
DİYARBAKIR
Ticaret Bakanlığı
Ticaret Sicili
Tic. Sic. No: 876910
Tarih: 2023

7-c3ee79e5a78a
ama

Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, MIA Teknoloji paylarının işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir. Sonuç olarak pay sahipleri yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

MIA Teknoloji paylarının değeri zaman zaman dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar MIA Teknoloji'nin (konsolide) mali performansıya ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle örtüşmeyebilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler MIA Teknoloji paylarına ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

7.6. Birleşme işlemine ilişkin riskler:

Birleşme işleminin gerçekleşmesi, yukarıda 4.2.3 (İşlemin Koşulları) altında özel olarak ve aşağıda 22.3 (İşlemin Koşulları) altında detaylı bir şekilde bahsedilen yasal izin ve onaylarının alınmasına bağlıdır.

Birleşme işleminin II-23.2 sayılı Tebliği'nin 6. maddesi (Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar) uyarınca, 31.08.2026 tarihine kadar Devralan Şirket ve Devrolunan Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması gerekir. Genel kurulların belirtilen tarihe kadar veya SPK tarafından uygun görülecek daha ileri bir tarihe kadar toplanarak işlemi onaylayamaması halinde birleşme işlemi 31.12.2025 tarihli finansal tablolar üzerinden yapılamayacaktır.

Birleşme Sözleşmesinin imzalandığı tarih ile birleşmenin onaylanacağı genel kurul tarihleri arasında, birleşme işlemine taraf olan şirketlerin finansal durumunda önemli değişiklik meydana getirecek bir durumun ortaya çıkması halinde, birleşme işlemine taraf olan şirketler, birleşme işleminden vazgeçebilirler.

SPK'nın II-23.2 sayılı Tebliği'nin, "Finansal Durum Değişiklikleri" başlığını taşıyan 10. maddesinin 1. fıkrasına göre *"Birleşmeye katılan şirketlerin herhangi birinin finansal durumunda, birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurulda onaya sunulacağı tarih arasında önemli bir değişiklik meydana gelmiş ise; ilgili şirketin yönetim organı, bu durumu kendi genel kuruluna, birleşmeye katılan diğer şirketlerin yönetim organlarına ve Kurula yazılı olarak bildirir. Bu durumda, birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organları, birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine veya birleşmeden vazgeçilmesine gerek olup olmadığını inceler. Yapılan inceleme sonucunda birleşmeden vazgeçilmesi veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi halinde, birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulması önerisi geri çekilir. Birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi durumunda, birleşme sözleşmesi ve buna bağlı bilgi ve belgeler yeniden düzenlenerek Kurula başvuruda bulunulur. Birleşme sözleşmesinin güncellenmesine gerek bulunmadığına karar verilmesi durumunda; söz konusu karar, gerekçesi ile birlikte genel kurulda birleşme sözleşmesinin görüşüleceği gündem maddesinden önce ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulur."* denilmektedir.

Buna göre; birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurul toplantısında onaya sunulacağı tarih arasındaki dönemde birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumunda önemli bir değişiklik meydana gelirse, birleşme işlemine taraf olan şirketlerin yönetim organları birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması gerekebilir. Bu durumda, birleşmeden vazgeçilmek zorunda kalınması veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi nedeniyle birleşmeye ilişkin genel kurul toplantısının 31.08.2026 veya SPK'nın uygun göreceği başka bir tarihe kadar yapılamaması riski bulunmaktadır.

MIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gaziantep Üniversitesi Gökçeayrık Yerleşkesi
Gaziantep, 06031 Mah. 3331 Caddesi 8 Blok
Etiler 16100-03 Çarşıları / ANKARA
Tic. Sic. No: 275945
Tic. Sic. No: 275945
Tic. Sic. No: 275945

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Ayrılma hakkının kullanımı sonucunda, genel kurul toplantılarına katılarak-olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleyen pay sahipleri veya temsilcilerine yapılacak ayrılma hakkı ödemesi için ayrılma hakkı kullanım miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gerekebilecektir. Şirket ayrılma hakkının kullanılması sonucunda ödenmesi gereken finansmanı iç kaynaklardan karşılayamayabilir. Söz konusu finansmanın öngörülen şartlarda veya hiç sağlanamaması birleşme işlemini engelleyebilecektir.

7.7. Diger riskler:

Makroekonomik Riskler —Şirketler'in satışlarının çoğunluğu Türkiye'de yerleşik müşterilere yapılmakta olup bu yurt içinde yaşanabilecek makroekonomik sorunlar, Şirketler'in ürettikleri ürünlerin talebini düşürebilecek olup, bu talep düşüklüğü Şirketler'in maliyetlerini ciddi bir şekilde olumsuz etkileyerek, karlılığına, değerine ve projeksiyonlarına olumsuz etkide bulunabilir.

Fazla Kapasite —Şirketler'in faal olduğu piyasalarda kapasite fazlalığı sorunu yaşanması riski bulunmaktadır.

Maliyetler mevzuat değişikliklerinden olumsuz etkilenebilmektedir. Fiyatlama konusunda da devletin müdahalesi söz konusu olabilmektedir. Bu durumda Şirketler'in karlılık değeri ve projeksiyonları olumsuz bir şekilde etkilenebilir.

8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

8.1. Birleşmeye taraf şirketler hakkında genel bilgi:

8.1.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret unvanları:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

8.1.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

a) **Devralan Şirket:** MİA Teknoloji A.Ş.- Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü / 225945

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.- Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü / 516916

8.1.3. Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

a) **Devralan Şirket:** MİA Teknoloji A.Ş. 16.08.2006-Süresiz

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. 19.09.2013-Süresiz

8.1.4. Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve faks numaraları:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.



Sistemi gibi çok sayıda projeye yatırım yapmakta ve bu projeleri aktif olarak geliştirmektedir. MİA Teknoloji, geliştirdiği bu yenilikçi çözümlerle sağlık, savunma, endüstri ve kamu sektörlerinde verimliliği artırmayı, maliyetleri optimize etmeyi ve sürdürülebilir dijital dönüşümü desteklemeyi hedeflemektedir. Bu yatırımlar özkaynaklar ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş., yapay zekâ, siber güvenlik, akıllı gözetim sistemleri, savunma teknolojileri, lojistik dijitalleşme ve sağlık bilişimi alanlarında ileri teknoloji çözümler geliştiren, AR-GE odaklı bir yazılım ve sistem entegrasyon firmasıdır. Şirket; derin öğrenme tabanlı tıbbi görüntü analizi gerçekleştiren PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti projesiyle sağlıkta erken teşhis süreçlerini güçlendirmekte, hastanelerin operasyonel verimliliğini artırmayı hedefleyen Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi ile dijital sağlık yönetimini desteklemekte ve sürücü davranışlarını gerçek zamanlı analiz ederek riskli durumları tespit eden DriveSafe AI – Yapay Zeka Destekli Sürücü Güvenlik Sistemi ile ulaşım güvenliğine katkı sağlamaktadır. Kişiselleştirilmiş dijital deneyimler üretmeye odaklanan Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi için Yapay Zeka Tabanlı Modelleme Projesi, IoT ve derin öğrenme destekli ODEO – PersonaAI, çok kaynaklı veri analizi yapan KUDAS (Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler) projeleriyle kullanıcı davranışlarını anlamlandırarak akıllı öneri ve etkileşim mekanizmaları geliştirmektedir. Güvenlik ve izleme alanında modüler ve entegre bir yapı sunan LİDER – S1 – BGIP (Birleşik Güvenlik ve İzleme Platformu); video analitikten erişim kontrolüne kadar çok katmanlı güvenlik çözümleri sağlarken, savunma ve emniyet birimlerine yönelik yüksek gerçeklikli eğitim ortamı sunan VR Taktik Atış ve Operasyon Eğitim Simülasyonu ile operasyonel yetkinlik kazandırmayı amaçlamaktadır. Ayrıca lojistik ve gümrük süreçlerini uçtan uca dijitalleştiren DIGULOP – Dijital Gümrük ve Lojistik Entegre Platformu sayesinde manuel ve kâğıt tabanlı işlemleri ortadan kaldırarak sektörde hız, şeffaflık ve verimlilik sağlamayı hedeflemektedir. Lider Sistem, geliştirdiği bu yenilikçi projelerle kamu ve özel sektörde güvenlik, sağlık, lojistik ve yapay zekâ tabanlı akıllı sistemler alanında sürdürülebilir ve yüksek katma değerli teknolojiler üretmeyi amaçlanmaktadır. Bu yatırımların özkaynaklarla finanse edilmesi planlanmaktadır.

8.2.2. Birleşmeye taraf şirketler tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

1. TensorFlow Lite ile Unity'de Nesne Tanıma Projesi

Tanımlama: Bu proje, mobil cihazlarda gerçek zamanlı nesne tanıma gerçekleştirebilen, düşük gecikmeli ve yüksek performanslı bir yapay zekâ altyapısı geliştirmeyi amaçlamaktadır. TensorFlow Lite'in mobil optimizasyon kabiliyeti ile YOLO tabanlı hızlı nesne tespit algoritmaları bir araya getirilerek; artırılmış gerçeklik, endüstriyel otomasyon, tarım ve akıllı şehir uygulamaları için ölçeklenebilir çözümler sunulmaktadır. Model kuantizasyonu ve donanım hızlandırıcı (CPU/GPU/NPU) desteği sayesinde sınırlı donanım kaynaklarında bile yüksek doğruluk oranı hedeflenmektedir.

Tamamlanma Oranı: %95





7. Gelişmiş Görsel Üretim ve Düzenleme Platformu

Tanımlama: Yapay zekâ destekli bu platform, kullanıcıların yüksek kaliteli görseller üretmesini, düzenlemesini ve iyileştirmesini sağlayan kapsamlı bir dijital içerik üretim aracıdır. Görsel üretim algoritmaları, stil transferi ve kalite artırma modülleri ile sanatçılar ve içerik üreticileri için profesyonel çözümler sunmaktadır.

Tamamlanma Oranı: %84

8. MIA Klinik – Mobil Sağlık Takip Sistemi

Tanımlama: MIA Klinik, bireylerin sağlık verilerini mobil ortamda düzenli olarak takip edebilmelerini sağlayan bir dijital sağlık uygulamasıdır. Kullanıcılar kan basıncı, kalp atış hızı, şeker seviyesi gibi verileri kaydedebilir, laboratuvar sonuçlarını görüntüleyebilir ve sağlık profesyonelleriyle çevrim içi iletişim kurabilir. Sistem, sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırmayı ve bireysel sağlık farkındalığını artırmayı hedeflemektedir.

Tamamlanma Oranı: %82

9. Metaverse Tabanlı Sanal Etkinlik Platformu (Masaüstü ve 3D Model Entegrasyonu)

Tanımlama: Bu proje, VR altyapısına ek olarak masaüstü erişim desteği sunan ve kullanıcıların runtime sırasında 3D model yükleyerek inceleme yapmasına olanak tanıyan gelişmiş bir sanal etkinlik platformudur. Kullanıcılar, fiziksel donanım gereksinimi olmadan sanal toplantılara katılabilir ve interaktif model inceleme gerçekleştirebilir.

Tamamlanma Oranı: %72

10. MIA HealthAI

Tanımlama: MIA HealthAI, hastane süreçlerinde stok, tedarik ve finansal yönetimi yapay zekâ ile optimize eden bütünsel bir sağlık yönetim sistemidir. Yapay zekâ destekli stok tahminleme ve otomatik faturalama modülleri sayesinde maliyetler azaltılmakta ve operasyonel verimlilik artırılmaktadır. Sistem, veriye dayalı karar mekanizmaları ile sağlık kurumlarının sürdürülebilirliğini güçlendirmektedir.

Tamamlanma Oranı: %68

11. ARVis – AR Tabanlı Altyapı Görselleştirme Sistemi

Tanımlama: ARVis, mimari ve şehir planlama projelerinde altyapı unsurlarını artırılmış gerçeklik ile üç boyutlu olarak görselleştiren dijital rehberlik sistemidir. QR kod tabanlı hassas konumlandırma sayesinde saha ekipleri altyapı müdahalelerini güvenli ve doğru şekilde gerçekleştirebilir. Sistem, operasyonel hataları azaltmayı ve maliyet tasarrufu sağlamayı hedeflemektedir.

Tamamlanma Oranı: %58

12. MIA-Sağlık Entegrasyon Bilgi Sistemi

Tanımlama: Bu sistem; sağlık kurumları ile kamu otoriteleri arasında veri entegrasyonunu sağlayan, HL7 ve FHIR uyumlu, yapay zekâ destekli analiz modüllerine sahip entegre bir sağlık bilgi platformudur. Kan yönetimi, ilaç takibi, randevu ve sevk süreçleri gibi birçok modülün çatı altında toplamaktadır.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Tamamlanma Oranı: %60

13. MİA-MED – Yapay Zeka Destekli Medikal Faturalama Sistemi

Tanımlama: MİA-MED, sağlık kurumlarının faturalama süreçlerini NLP ve makine öğrenimi teknikleri ile otomatikleştiren akıllı bir sistemdir. Yanlış kodlama ve fatura reddi risklerini azaltarak finansal süreçlerin doğruluğunu ve hızını artırmayı hedeflemektedir. Gelir tahmini ve mali analiz modülleri ile kurumsal finans yönetimine katkı sağlar.

Tamamlanma Oranı: %57

14. VR Tabanlı Askeri ve Endüstriyel Teçhizat Kullanım Eğitimi Simülasyonu

Tanımlama: Bu proje, savunma ve endüstriyel sektörlerde kullanılan karmaşık ekipmanların sanal gerçeklik ortamında eğitimini sağlayan etkileşimli bir simülasyon sistemidir. Gerçekçi 3D modelleme, haptik geri bildirim ve performans analiz modülleri ile kullanıcıların operasyonel yetkinlik kazanması hedeflenmektedir. Eğitim maliyetlerini düşürürken güvenli öğrenme ortamı sunmaktadır.

Tamamlanma Oranı: %54

15. MİA Staj ve Burs Platformu

Tanımlama: Bu platform, burs ve staj başvuru süreçlerini dijitalleştirerek şeffaf, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yönetim altyapısı sunmaktadır. Başvuru değerlendirme, performans takibi ve ödeme planı yönetimi gibi süreçler tek sistem üzerinden yürütülmektedir.

Tamamlanma Oranı: %50

16. Maden Sahaları İçin Karma Gerçeklik Tabanlı Uzaktan Teknik Destek Sistemi

Tanımlama: Bu proje, açık ocak ve yeraltı maden sahalarında bakım ve teknik destek süreçlerini karma gerçeklik teknolojisi ile uzaktan yönetmeyi amaçlamaktadır. Uzmanlar, sahadaki personele gerçek zamanlı görsel yönlendirme sağlayarak müdahale süresini kısaltacak ve operasyonel güvenliği artıracaktır.

Tamamlanma Oranı: %4

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

1. PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti

Tanımlama: Bu proje, hastanelerin PACS (Picture Archiving and Communication System) altyapılarında yer alan radyolojik görüntüler üzerinde derin öğrenme algoritmaları kullanarak otomatik hastalık tespiti yapılmasını amaçlamaktadır. MR, BT ve röntgen gibi farklı görüntüleme türlerinden elde edilen veriler analiz edilerek klinisyenlere karar destek sağlayan yapay zekâ modülleri tek bir platform altında toplanmaktadır. Sistem; erken teşhis oranlarını artırmayı, raporlama sürelerini kısaltmayı ve insan kaynaklı hata oranlarını minimize etmeyi hedeflemektedir. Ölçeklenebilir ve modüler yapısı sayesinde farklı hastane altyapılarına entegre edilebilir niteliktedir.

Tamamlanma Oranı: %92

2. Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a

<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



belirlenmekte; anomali tespiti ve öneri sistemleri uygulanmaktadır. Federated learning ve blok zinciri teknolojileri ile kullanıcı verileri merkezi bir yapıya toplanmadan güvenli şekilde işlenmektedir.

Tamamlanma Oranı: %90

7. LİDER – S1 – BGIP (Birleşik Güvenlik ve İzleme Platformu)

Tanımlama: S1-BGIP, çok katmanlı güvenlik ihtiyaçlarını karşılamak üzere tasarlanmış modüler ve entegre bir güvenlik platformudur. Video analitik, yüz tanıma, plaka tanıma, erişim kontrol, olay yönetimi ve çevresel sensör takibi gibi sistemleri tek merkezden yönetmektedir. Mikroservis mimarisi ve açık SDK altyapısı sayesinde farklı marka ve cihazlarla uyumlu çalışabilmekte, gerçek zamanlı karar destek mekanizmaları sunmaktadır.

Tamamlanma Oranı: %42

8. VR Taktik Atış ve Operasyon Eğitim Simülasyonu

Tanımlama: Bu proje, askeri ve emniyet birimleri için gerçek operasyon senaryolarını yüksek gerçekçilik düzeyinde simüle eden çok kullanıcıli bir VR eğitim platformu geliştirmeyi amaçlamaktadır. Fiziksel ekipman entegrasyonu, geri tepme simülasyonu ve hareket yakalama teknolojileriyle desteklenen sistem, operasyonel yetkinlik kazandırmayı hedeflemektedir. Yüksek grafik kalitesi ve eş zamanlı kullanıcı desteği ile ileri düzey bir eğitim altyapısı sunmaktadır.

Tamamlanma Oranı: %14

9. DIGULOP – Dijital Gümrük ve Lojistik Entegre Platformu

Tanımlama: DIGULOP, gümrük ve lojistik sektöründeki manuel ve kağıt tabanlı süreçleri dijital ortama taşıyan entegre bir platformdur. OCR ile belge işleme, yapay zekâ destekli gecikme tahmini, ERP entegrasyonu ve performans analitiği modülleri sayesinde süreçler hızlandırılmakta ve hata oranları azaltılmaktadır. Gerçek zamanlı veri analizi ile operasyonel verimlilik ve rekabet gücü artırılmaktadır.

Tamamlanma Oranı: %8

8.2.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımları hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik olarak alınmış önemli yatırımları ve buna bağlı olarak yapılan sözleşmeleri henüz bulunmamaktadır.

9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Büyükdere Mah. Nispetiye Cad. No:28
İç Kapı NO:55 Çarşısı / ANKARA
Tic.Sic.No: 270910
Etiler Mah. Çarşısı Kat: 10/1
Etiler Mah. Çarşısı Kat: 10/1
Etiler Mah. Çarşısı Kat: 10/1
Etiler Mah. Çarşısı Kat: 10/1



Doküman Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Şirket'in faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışı kamu ile özel sektörün bilgi teknolojisi ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi yazılım, sistem tasarımı ve teknoloji çözümleri geliştirmektir. MİA Teknoloji AR-GE odaklı firmadır. Türkiye'deki merkezinin yanı sıra yurt dışında da faaliyet gösteren MİA Teknoloji; kimlik tanıma, güvenlik, sağlık bilişim teknolojileri, akıllı trafik ve mikromobilité sistemleri gibi alanlarda müşterilerine özel çözümler sunar ve sürekli inovasyon ile dijital dönüşüm projeleri yürütür.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Şirket'in faaliyet konusu kamu ve özel sektöre yenilikçi, teknoloji odaklı güvenlik ve dijital çözümler sunan teknoloji çözümleri geliştirmektir. Yapay zeka destekli sistemler, biyometrik tanıma, entegre tesis çözümleri, robotik ve yangın güvenlik teknolojileri gibi hizmetlerin yanı sıra farklı sektörlerle yönelik özel yazılım ve AR-GE projeleri geliştirir; güvenlikten sağlığa, yapay zekâdan uzaktan hizmet sistemlerine kadar çeşitli teknoloji çözümleri üretir ve müşteri süreçlerini optimize eder.

Şirket için teknoloji yalnızca bir araç değil, güvenli bir geleceğin anahtarıdır. Her projede yeniliği önceliklendirerek, kurumların sadece bugünkü güvenlik ihtiyaçlarını değil, gelecekte karşılaşılabilecekleri riskleri de göz önünde bulunduran sistemler tasarlamaktadır. Güçlü teknik altyapısı ve uzman ekibi sayesinde, her sektöre özel çözümler geliştirmekte; süreçleri sadeleştiren, güvenliği artıran ve verimliliği destekleyen entegre teknolojiler üretmektedir. Lider Sistem, yapay zeka destekli sistemler ile güvenliği yeniden tanımlayan, sürdürülebilir ve yenilikçi çözümleriyle daha güvenli bir gelecek inşa etme hedefiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde Birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji A.Ş., 2006 yılında Ankara'da kurulmuş bir bilişim ve teknoloji şirkettir. Şirket, kuruluşundan itibaren yazılım geliştirme, bilgi teknolojileri sistemleri tasarımı ve AR-GE faaliyetlerine odaklanarak Türkiye'de ve uluslararası alanda teknoloji çözümleri sunmayı hedeflemiştir.

Kuruluş yıllarından itibaren AR-GE ve inovasyonu faaliyetlerinin merkezine alan MİA Teknoloji, kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarına yönelik yazılım çözümleri ve teknoloji projeleri geliştirmiştir. Şirket, zamanla büyüyerek farklı sektörlerde faaliyet göstermeye başlamış ve Türkiye'nin çeşitli bölgelerinde kullanılan birçok teknoloji sistemini hayata geçirmiştir. Günümüzde yüzün üzerinde projeye imza atmış ve çok sayıda çalışanıyla faaliyetlerini sürdürmektedir.

MİA Teknoloji'nin faaliyet alanları oldukça geniştir. Şirket başta bilgisayar sistemlerinin tasarımı, yazılım üretimi, sistem entegrasyonu ve bilgi güvenliği olmak üzere birçok teknoloji alanında hizmet vermektedir. Bunun yanı sıra elektronik imza ve sertifikasyon sistemleri, biyometrik kimlik doğrulama teknolojileri (yüz tanıma, parmak izi vb.), akıllı ulaşım sistemleri, trafik denetleme çözümleri ve mobil teknolojilere dayalı uygulamalar geliştirmektedir.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazı Üsküdar Mah. 3231. Cadde B 9/A
06100 Sıhhiye / ANKARA
Tic. Sic. No: 27510
Tic. Sic. No: 27510
Tic. Sic. No: 27510

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sıhhiye Mah. 3231. Cadde B 9/A
06100 Sıhhiye / ANKARA
Tic. Sic. No: 27510
Mersis No: 0804041821000000
Mallıkçe / T.C. 0804041821000000



9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

a) Devralan Şirket: MIA Teknoloji A.Ş.

MIA Teknoloji A.Ş. 31.12.2025 İtibarıyla Devam Eden AR-GE Projeleri			
Proje Adı	Devam Durumu	Başlangıç – Bitiş Tarihi	Tamamlanma Oranı
TensorFlow Lite ile Unity'de Nesne Tanıma Projesi	Devam Ediyor	01.10.2024 – 01.04.2026	%95
Diş Eti İnflamasyonlarının Tanı ve Tedavisinde Yapay Zeka Çözümleri	Devam Ediyor	01.10.2024 – 01.04.2026	%95
EXPLORA – 3D Nesne Görüntüleme ve Etkileşim Platformu	Devam Ediyor	01.10.2024 – 01.04.2026	%93
Gülümseme Tasarımında Yapay Zeka İnovasyonu	Devam Ediyor	01.10.2024 – 01.04.2026	%90
Ameliyat Hasta Takip Projesi (RFID)	Devam Ediyor	01.01.2025 – 01.07.2026	%82
Biyometrik Kimlik Verilerinin RFID Kartlara Yazılması	Devam Ediyor	01.01.2025 – 01.07.2026	%88
Gelişmiş Görsel Üretim ve Düzenleme Platformu	Devam Ediyor	01.01.2025 – 01.07.2026	%84
MIA Klinik – Mobil Sağlık Takip Sistemi	Devam Ediyor	01.01.2025 – 01.07.2026	%82
Metaverse Tabanlı Sanal Etkinlik Platformu	Devam Ediyor	01.03.2025 – 01.09.2026	%72
MIA HealthAI	Devam Ediyor	15.03.2025 – 15.09.2026	%68
ARVis – AR Tabanlı Altyapı Görselleştirme Sistemi	Devam Ediyor	01.05.2025 – 01.11.2026	%58
MIA-Sağlık Entegrasyon Bilgi Sistemi	Devam Ediyor	01.06.2025 – 01.12.2026	%60
MIA-MED – Yapay Zeka Destekli Medikal Faturalama Sistemi	Devam Ediyor	01.06.2025 – 01.12.2026	%57
VR Tabanlı Askeri ve Endüstriyel Teçhizat Eğitim Simülasyonu	Devam Ediyor	01.06.2025 – 01.12.2026	%54
MIA Staj ve Burs Platformu	Devam Ediyor	01.09.2025 – 01.09.2026	%50
Maden Sahaları için Karma Gerçeklik Tabanlı Uzaktan Teknik Destek Sistemi	Devam Ediyor	01.01.2026 – 01.01.2028	%4

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. 31.12.2025 İtibarıyla Devam Eden AR-GE Projeleri			
Proje Adı	Devam Durumu	Başlangıç – Bitiş Tarihi	Tamamlanma Oranı

MIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Geliştirme ve Satış Genel Müdürlüğü
Etiler Mah. 32/11 Çarşı B Blok
No: 20050033 Göksu / ANKARA
Tic. Sic. No: 225 941
Tic. Sic. No: 225 941

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ
Sığırsız Mah. Sığırsız Cad. No: 1
İç Kapı No: 34 Çarşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 51016
Mersis No: 08030011003100001
Mallıpe V.D. 0051441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

PACS Görüntüleri ile Yapay Zeka Destekli Hastalık Tespiti	Devam Ediyor	01.02.2024 – 01.02.2026	%92
Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi	Devam Ediyor	01.02.2024 – 01.02.2026	%91
DriveSafe AI – Yapay Zeka Destekli Sürücü Güvenlik Sistemi	Devam Ediyor	01.03.2025 – 01.03.2026	%90
Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi için YZ Modelleme	Devam Ediyor	01.02.2025 – 01.08.2026	%67
ODEO – PersonaAI	Devam Ediyor	01.11.2024 – 01.05.2026	%91
KUDAS – Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler	Devam Ediyor	01.10.2024 – 01.04.2026	%90
LİDER – S1 – BGİP (Birleşik Güvenlik ve İzleme Platformu)	Devam Ediyor	01.10.2025 – 01.10.2026	%42
VR Taktik Atış ve Operasyon Eğitim Simülasyonu	Devam Ediyor	01.12.2025 – 01.06.2027	%14
DİGULOP – Dijital Gümrük ve Lojistik Entegre Platformu	Devam Ediyor	01.02.2026 – 01.02.2027	%8

9.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve Birleşmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

Yapay Zeka ve Otonom Sistemler Pazarı

Yapay zeka; makinelerin öğrenme, akıl yürütme, örüntü tanıma ve karar verme gibi insan bilişsel süreçlerini taklit edebilmesini sağlayan algoritmalar, veri modelleri ve hesaplama altyapılarının bütünüdür. Otonom sistemler ise bu yapay zeka yeteneklerinin, minimum insan müdahalesi ile operasyonel süreçlere entegre edilmesini kapsar.

Geleneksel yazılım sistemleri önceden tanımlı kurallarla çalışırken, yapay zeka tabanlı sistemler büyük veri setlerinden öğrenerek dinamik karar üretebilmekte ve süreçleri optimize edebilmektedir. Bu sistemler:

- Görüntü ve video analitiği
- Doğal dil işleme
- Davranış analizi
- Tahminleme ve risk modelleme
- Otonom karar destek mekanizmaları

gibi alanlarda kullanılmaktadır.

Yapay zeka ve otonom sistemler; kamu güvenliği, finans, sağlık, mobilite, perakende, savunma ve akıllı şehir uygulamaları dahil olmak üzere çok geniş bir kullanım alanına sahiptir.

Pazar Segmentasyonu

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı
Geliştirici ve Satıcı

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Çarşıbaşı Cad. No: 10
İş Kapı No: 10 Çarşıbaşı (ANKARA)
Tic. Sic. No: 271315
Mersis No: 080500003100001
Maltepe V.B. 0801441001



Doküman Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Yapay zeka ve otonom sistemler pazarı genel olarak aşağıdaki başlıklarda segmentlere ayrılmaktadır:

Türüne Göre

- Donanım (AI hızlandırıcıları, edge cihazlar)
- Yazılım (AI platformları, analitik motorlar)
- Hizmetler (entegrasyon, danışmanlık, bakım)

Uygulama Alanına Göre

- Güvenlik ve gözetim sistemleri
- Finansal risk analizi ve dolandırıcılık önleme
- Sağlık veri analitiği
- Akıllı şehir ve trafik yönetimi
- Endüstriyel otomasyon
- Savunma ve sınır güvenliği

Mimariye Göre

- Bulut tabanlı sistemler
- Edge (uç) bilişim çözümleri
- Hibrit yapılar
- Otonom ajan mimarileri

Son Kullanıcıya Göre

- Kamu ve kolluk kuvvetleri
- BFSI (Bankacılık, Finans ve Sigorta)
- Sağlık sektörü
- Perakende ve ticari işletmeler
- Seyahat ve göçmenlik otoriteleri
- Savunma sanayi

Coğrafi Bölgelere Göre

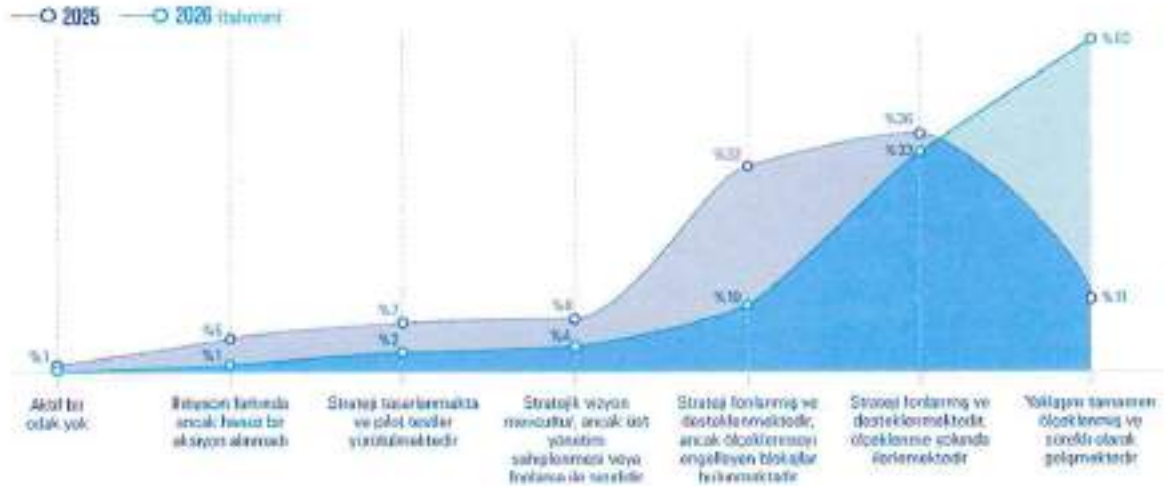
- Kuzey Amerika
- Avrupa
- Asya Pasifik
- Orta Doğu
- Latin Amerika



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şekil 1: 2025 Teknoloji Olgunluğu



Şekil 2: 2025 Teknoloji Durumu ve 2026 Tahmini

Küresel Pazar Büyüklüğü ve Büyüme Beklentisi

KPMG Global Teknoloji Raporu 2026'ya göre KPMG (2026)¹;

- Kurumların %88'i otonom yapay zekaya yatırım yapmaktadır.
- %93'ü önümüzdeki 12 ay içinde teknoloji olgunluğunu artırmayı hedeflemektedir.
- Ortalama teknoloji yatırım getirisi (ROI) 2x seviyesindedir.
- Yüksek performanslı kurumlarda ROI 4,5x'e ulaşmaktadır.

Bu göstergeler, yapay zekanın artık deneysel bir teknoloji olmaktan çıkıp operasyonel zorunluluk haline geldiğini göstermektedir.

¹ <https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2026/01/global-tech-report-fy26.pdf>

Pazar büyümesi şu faktörlerle desteklenmektedir:

- Devletlerin dijital kimlik ve güvenlik yatırımları
- Akıllı şehir ve altyapı modernizasyon projeleri
- Finansal işlemlerin dijitalleşmesi
- Veri temelli karar mekanizmalarının zorunlu hale gelmesi
- Siber tehditlerin artışı
- Gerçek zamanlı analiz ihtiyacının yükselmesi

Önümüzdeki on yılda yapay zeka ve otonom sistemler pazarının çift haneli bileşik büyüme oranları ile genişlemeye devam etmesi beklenmektedir.

Büyüme Faktörleri

- **Siber Tehditler ve Güvenlik İhtiyacı**

Artan siber saldırılar ve veri ihlalleri, daha güvenli ve akıllı kimlik doğrulama ve analiz sistemlerine olan talebi artırmaktadır.

- **Veri Hacmindeki Patlama**

Kurumlar tarafından üretilen veri miktarındaki üstel artış, manuel analiz yöntemlerini yetersiz kılmakta ve AI destekli otomasyonu zorunlu hale getirmektedir.

- **Otonom Sistemlere Geçiş**

KPMG raporunda vurgulandığı üzere: Otonom AI ajanları önümüzdeki yıllarda kritik yetkinlik haline gelecektir. İnsan-AI hibrit sistemleri yeni standart olacaktır.

- **Kamu ve Savunma Yatırımları**

Sınır güvenliği, şehir gözetimi, kritik altyapı koruması ve dijital kimlik projeleri kamu tarafında önemli talep yaratmaktadır.

- **Regülasyon ve Veri Egemenliği**

Avrupa Birliği ve Asya'da sıkılaşan veri gizliliği düzenlemeleri, güvenli ve yönetim temelli AI mimarilerini teşvik etmektedir.

- **Dijital Ödeme ve e-KYC Süreçleri**

Finans sektöründe kimlik doğrulama, dolandırıcılık önleme ve risk analizi çözümleri pazarı hızlandırmaktadır.

Teknoloji Olgunluğu ve Ölçekleme Dönemi

KPMG raporuna göre kurumların büyük bölümü teknoloji olgunluğunu artırmaya çalışmaktadır; ancak teknik borç, veri siloları ve yönetim eksiklikleri öne çıkmaktadır.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Bu durum pazarda şu eğilimi doğurmaktadır:

- Modüler mimari çözümler
- API tabanlı entegrasyon platformları
- Çoklu bulut uyumlu sistemler
- Veri temelli karar altyapıları
- Merkezi yönetim mekanizmaları

ön plana çıkmaktadır.

Gelecek Eğilimleri

Önümüzdeki dönemde pazarı şekillendirecek başlıca başlıklar şunlardır:

- Otonom AI ajan ekosistemleri
- Dijital iş gücü oranının artması
- Edge dağıtımlarla yerinde zeka
- Sentetik veri kullanımı
- Kuantum sonrası kriptografi
- AGI ve ileri düzey yapay zeka hazırlıkları

REKABET ORTAMI VE RAKİP ANALİZİ

Rekabetin Genel Çerçevesi

MİA Teknoloji A.Ş.; yapay zeka destekli video analitik sistemleri, entegre güvenlik ve komuta kontrol yazılımları, akıllı şehir platformları, büyük veri analitiği ve savunma teknolojileri alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirket'in faaliyet gösterdiği pazar;

- Yüksek AR-GE yatırımı gerektiren,
- Kamu projelerinde referans ve sertifikasyon zorunluluğu bulunan,
- Veri güvenliği ve regülasyon uyumunun kritik olduğu,
- Uzun vadeli sözleşmelere dayalı gelir yapısına sahip

bir yapıda olup, rekabet hem global teknoloji üreticileri hem de yerel savunma ve sistem entegratörleri ile gerçekleşmektedir.

Global Rakipler

Genetec

Kanada merkezli Genetec, video yönetim sistemleri (VMS), plaka tanıma ve entegre güvenlik platformları geliştirmektedir. Özellikle kamu güvenliği, şehir gözetim sistemleri ve kritik projelerinde güçlü bir küresel müşteri portföyüne sahiptir.



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Milestone Systems

Danimarka merkezli Milestone Systems, açık platform video yönetim yazılımı sunmaktadır. Küresel entegratör ağı sayesinde geniş bir dağıtım yapısına sahiptir.

Hikvision

Çin merkezli Hikvision, kamera donanımı ve video analitik çözümleri üretmektedir. Dünya genelinde yüksek pazar payına sahiptir.

Palantir Technologies

ABD merkezli Palantir, büyük veri analitiği ve kamu güvenlik veri platformları geliştirmektedir. Özellikle savunma ve kamu sektöründe konumlanmıştır.

Thales Group

Fransa merkezli Thales, savunma, sınır güvenliği ve kritik altyapı sistemleri geliştiren küresel bir savunma şirkettir.

3. Türkiye ve Bölgesel Rakipler

ASELSAN

Türkiye'nin önde gelen savunma sanayi şirketlerinden ASELSAN; güvenlik, komuta kontrol ve savunma sistemleri geliştirmektedir.

HAVELSAN

Savunma yazılımları ve komuta kontrol sistemleri geliştiren HAVELSAN, özellikle askeri projelerde güçlü referanslara sahiptir.

Papillon Savunma

Papillon Savunma; biyometrik kimlik doğrulama ve yüz tanıma sistemleri geliştirmektedir.

MİA Teknoloji'nin Rekabet Avantajı

MİA Teknoloji, yukarıda belirtilen rakiplerine kıyasla aşağıdaki alanlarda farklılaşmaktadır:

- Yapay zeka merkezli (AI-native) mimari altyapı
- Modüler ve API tabanlı entegrasyon yapısı
- Kamu ve sivil projelerde hibrit dencyim
- Yerli yazılım ve veri egemenliği uyum avantajı
- Proje bazlı özelleştirme ve hızlı adaptasyon kabiliyeti



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket, büyük ölçekli global oyunculara kıyasla daha esnek; yerel entegratörlere kıyasla ise daha derin teknoloji altyapısına sahip bir konumda yer almaktadır.

Rekabetin Niteliği

MİA Teknoloji'nin karşılaştığı rekabet;

- Büyük kamu ihalelerinde global savunma şirketleri,
- Video analitik segmentinde uluslararası yazılım platformları,
- Yerel projelerde sistem entegratörleri üzerinden şekillenmektedir.

Şirket, yüksek katma değerli, yapay zeka yoğun ve veri analitiği temelli projelerde konumlanarak fiyat odaklı rekabetten ziyade teknoloji ve entegrasyon yetkinliği üzerinden farklılaşma stratejisi izlemektedir.

Belgelenmiş Yetkinlik ve Kurumsal Güvence

MİA Teknoloji A.Ş., savunma sanayi, kamu güvenliği ve kritik altyapı projelerinde faaliyet gösteren bir teknoloji şirketi olarak; kalite, bilgi güvenliği, süreç olgunluğu ve operasyonel sürdürülebilirlik alanlarında ulusal ve uluslararası standartlara tam uyum yaklaşımı benimsemektedir.

Şirket'in sahip olduğu sertifikalar ve resmi yetkilendirmeler;

- Savunma projelerinde güvenlik yeterliliğini,
- NATO ve milli projelerde çalışma yetkinliğini,
- Yazılım geliştirme süreç olgunluğunu,
- Bilgi güvenliği ve veri koruma disiplini,
- Kalite, çevre ve iş sağlığı güvenliği yönetim sistemlerinin etkinliğini uluslararası kabul görmüş standartlarla belgelemektedir.

NATO Tesis Güvenlik Belgesi ve Askeri Fabrikalar Onaylı Tedarikçi statüsü, MİA Teknoloji'nin savunma sanayine yönelik projelerde güvenilir çözüm ortağı konumunu güçlendirmektedir. ISO ve süreç olgunluk sertifikaları ise Şirket'in sistematik yönetim anlayışının, risk kontrol mekanizmalarının ve sürdürülebilir büyüme stratejisinin somut göstergeleri niteliğindedir.

MİA Teknoloji, yalnızca ileri teknoloji çözümleri geliştiren bir Şirket değil; bu çözümleri güvenlik, kalite ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde üreten ve yöneten güçlü bir organizasyon yapısına sahiptir.





Tesis Güvenlik Belgesi
(MİT / NATO)



Askeri Fabrikalar
Onaylı Tedarikçi



ISO IEC 15504 /
SPICE Lvl 2



ISO 9001:2015



ISO 14001:2015



ISO 20000-1:2018



ISO 45001:2018



ISO 22301:2012



ISO 27001:2017



ISO 10002:2018

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

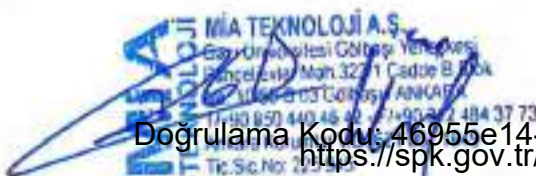
Lider Sistem, bilişim teknolojileri, güvenlik sistemleri ve yapay zekâ tabanlı çözümler alanında faaliyet gösteren bir teknoloji şirkettir. Ankara merkezli olarak faaliyetlerini sürdüren şirket, özellikle görüntü işleme, yapay zekâ uygulamaları, güvenlik teknolojileri ve akıllı sistem çözümleri geliştirmeye odaklanmaktadır. Şirket'in temel amacı; dijital teknolojiler, otomasyon sistemleri ve veri analitiği kullanarak kurum ve kuruluşların güvenlik, verimlilik ve yönetim süreçlerini daha etkin hale getirmektir.

Lider Sistem'in faaliyet alanları arasında görüntü işleme teknolojileri, biyometrik kimlik doğrulama sistemleri, akıllı güvenlik çözümleri ve yapay zekâ tabanlı analiz sistemleri bulunmaktadır. Özellikle CCTV kamera sistemleri üzerinden çalışan gerçek zamanlı yüz tanıma uygulamaları, insan hareketi ve davranış analizi gibi teknolojiler Şirket'in geliştirdiği önemli projeler arasındadır. Bu sistemler sayesinde kalabalık alanlarda güvenliğin artırılması, riskli durumların erken tespiti edilmesi ve veri tabanına dayalı güvenlik yönetimi sağlanabilmektedir.

Şirket ayrıca sağlık teknolojileri, akıllı şehir uygulamaları ve akademik araştırma projelerine yönelik yazılım ve donanım çözümleri de geliştirmektedir. Yapay zekâ destekli hastalık tespiti, uzaktan sağlık bilgi sistemleri, evde bakım sensörleri, sterilizasyon robotları ve metaverse tabanlı eğitim uygulamaları bu kapsamda geliştirilen projeler arasında yer almaktadır. Bunun yanında toplu taşıma sistemleri için hizmet kalitesi analiz yazılımları, mikro elektrikli araç paylaşım sistemleri ve enerji hasadı teknolojileri gibi akıllı şehir odaklı projeler de şirketin çalışma alanları arasındadır.

Lider Sistem'in geliştirdiği teknolojiler; yazılım, donanım ve veri analiz altyapılarının entegre edilmesiyle çalışan bütüncül sistemler olarak tasarlanmaktadır. Bu yaklaşım sayesinde güvenlik, sağlık ve ulaşım gibi farklı sektörlerde kullanılan sistemlerin tek bir platform üzerinden yönetilmesi ve analiz edilmesi mümkün hale gelmektedir.

Bu faaliyet alanları, bilişim ve yazılım geliştirme alanına yönelik faaliyetlerle entegre edildiğinde daha kapsamlı çözümler üretilmesini mümkün kılmaktadır. Özellikle yazılım geliştirme, veri analizi, yapay zekâ algoritmaları, akıllı ulaşım sistemleri ve biyometrik doğrulama teknolojileri gibi alanlarda faaliyet gösteren şirketlerle birlikte yürütülen projelerde önemli sinerjiler ortaya çıkmaktadır. Bu bağlamda Lider Sistem'in geliştirdiği güvenlik, görüntü işleme ve yapay zekâ tabanlı sistemler; yazılım, sistem entegrasyonu ve akıllı şehir uygulamaları geliştiren teknoloji firmalarının projelerini tamamlayıcı nitelik taşımaktadır.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Sonuç olarak Lider Sistem; yapay zekâ, görüntü işleme, güvenlik teknolojileri ve akıllı sistem çözümleri üzerine yoğunlaşan AR-GE odaklı bir teknoloji şirkettir. Geliştirdiği yenilikçi projeler sayesinde hem kamu kurumları hem de özel sektör için güvenlik, sağlık ve şehir yönetimi gibi alanlarda ileri teknoloji çözümleri sunarak dijital dönüşüm süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Stratejik Tamamlayıcılık ve Dikey Entegrasyon

MİA Teknoloji A.Ş., yapay zeka destekli video analitik sistemleri, komuta kontrol yazılımları, büyük veri analitiği ve akıllı şehir platformları geliştiren teknoloji odaklı bir şirkettir. Lider Sistem ise elektronik güvenlik sistemleri, erişim kontrol çözümleri, zayıf akım altyapıları ve anahtar teslim saha entegrasyon projeleri alanında faaliyet göstermektedir.

Bu iki yapının birleşmesi; yazılım, yapay zeka ve veri analitiği katmanının, saha uygulama ve donanım entegrasyonu ile dikey olarak bütünleşmesini sağlamaktadır. Böylece proje zinciri; tasarım, yazılım geliştirme, donanım entegrasyonu, saha kurulumu ve uzun dönemli bakım hizmetlerini kapsayan uçtan uca bir yapıya dönüşmektedir.

Bu stratejik tamamlayıcılık, Şirket'in yalnızca ürün sağlayıcısı değil, entegre teknoloji çözüm ortağı konumuna yükselmesini mümkün kılmaktadır.

Kamu ve Kritik Altyapı Projelerinde Ölçek Avantajı

Lider Sistem'in kamu kurumları, belediyeler ve kritik tesislerde edindiği saha tecrübesi ile MİA Teknoloji'nin yazılım ve yapay zeka temelli ürün portföyü birleştiğinde, daha büyük ölçekli ve kapsamlı projelere erişim imkanı doğmaktadır.

Birleşme sonrası oluşacak yapı:

- Kamu ihalelerinde daha yüksek teknik yeterlilik gösterebilecek,
- Donanım + yazılım + entegrasyon paketleri sunabilecek,
- Büyük ölçekli şehir güvenliği ve kritik altyapı projelerinde rekabet avantajı sağlayabilecek bir kapasiteye ulaşacaktır.

Bu durum, proje hacmi artışı ve sözleşme büyüklüğünün yükselmesi anlamına gelmektedir.

Gelir Artışı ve Çapraz Satış Sinerjisi

Lider Sistem'in mevcut müşteri portföyü ve saha ağı, MİA Teknoloji'nin yazılım çözümleri için doğal bir çapraz satış kanalı oluşturmaktadır. Aynı şekilde MİA'nın yürüttüğü yazılım projelerinde ihtiyaç duyulan donanım ve entegrasyon hizmetleri Lider Sistem tarafından karşılanabilecektir.

Bu sinerji;

- Müşteri başına ortalama proje değerinin artmasını,
- Tekil yazılım lisans satışlarının entegre projelere dönüşmesini,
- Uzun vadeli bakım ve servis sözleşmelerinin artmasını sağlayacaktır.

Sonuç olarak birleşme hem üst gelir büyümesini hem de gelir çeşitliliğini desteklemektedir.



LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Gözaltı Cad. No:23
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 275 900
Tic. Sic. No: 275 900
Tic. Sic. No: 275 900



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Marj Yapısının Güçlenmesi ve Operasyonel Verimlilik

Ayrı ayrı yürütülen yazılım ve saha entegrasyon faaliyetlerinin tek yapı altında toplanması;

- Tedarik zinciri maliyetlerinin optimize edilmesini,
- Proje yönetim süreçlerinin merkezileştirilmesini,
- Operasyonel tekrarların azaltılmasını mümkün kılacaktır.

Bu durum brüt kâr marjının iyileşmesine ve proje başına operasyonel verimliliğin artmasına katkı sağlayacaktır. Ayrıca donanım ve saha hizmetlerinden elde edilen gelir, yazılım lisans gelirlerine kıyasla daha öngörülebilir nakit akışı yaratacaktır.

Uzun Vadeli Hizmet Geliri ve Nakit Akışı Etkisi

Birleşme sonrasında projeler yalnızca kurulum aşamasında değil, bakım, teknik servis ve sistem güncelleme süreçleri ile uzun vadeli gelir üretmeye devam edecektir. Lider Sistem'in saha bakım organizasyonu, MİA Teknoloji'nin yazılım güncelleme ve destek hizmetleri ile birleştiğinde tekrarlayan gelir modeli güçlenecektir.

Bu yapı;

- Daha dengeli nakit akışı,
- Daha yüksek müşteri bağlılığı,
- Uzun vadeli sözleşme bazlı gelir artışı anlamına gelmektedir.

Stratejik Sonuç ve Değer Yaratma Potansiyeli

Lider Sistem ile gerçekleştirilecek birleşme; MİA Teknoloji'nin büyüme stratejisini hızlandıracak, proje ölçeğini artıracak ve şirketi entegre güvenlik ve yapay zeka çözümleri sunan bütüncül bir teknoloji sağlayıcısı konumuna taşıyacaktır.

Bu stratejik hamle;

- Gelir büyümesini hızlandıran,
- Marj yapısını güçlendiren,
- Çapraz satış potansiyelini artıran,
- Operasyonel ölçek ekonomisi yaratan bir sinerji etkisi oluşturmaktadır.

Birleşme sonrasında ortaya çıkacak yapı, hem yerel pazarda rekabet gücünü artıracak hem de uluslararası projelere erişim açısından daha güçlü bir teknik ve operasyonel yeterlilik sunacaktır.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Haslat (TL)	01.01.-31.12.2024	01.01.-31.12.2023
Yurt İçi Satışlar	2.083.854.883	2.699.051.860

MIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Göztepe Mahallesi Göztepe Yerleşkesi
Boğaziçi Yolu No: 3331 Çengelköy B B Blok
Kat: 4/105 Beşiktaş / İstanbul / TÜRKİYE
Tic. Sic. No: 272440 46 42 5190 31 484 37 73
ANKARA
Doküman Kodu: 4

User: SYSTEMS TECHNOLOGIES A.S.
 Sg. Jambak M. 50, Jalan Cad. No. 20
 14, Kope NO. 3, Kope (AHICARA)
 T. 010-516018
 Morris No. 20814-103100001
 Multiple V.D. 0081441031

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



S.N	BULUŞ İSMİ	PATENT & FAYDALI MODEL	AÇIKLAMASI	BASVURU TARİHİ	DOSYA NO	AÇIKLAMA
1	Temassız Ve Sesli Kiosk	Faydalı Model	Türkiye'de ve dünyada yeni olan ve sanayiye uygulanabilen buluşların sahiplerine, bu buluş konusu ürünü üretme ve pazarlama hakkının tanınmasıdır. Bizlerde buluşlarımızı Türk Patent'e başvuru yaparak buluşlarımızı koruma altına almaktayız.	13.10.2020	2020/16314	Tescil kararı verildi.
2	EL STERİLİZASYON VE KONTROLLÜ MASKE DAĞITIM CİHAZI	Faydalı Model	Türkiye'de ve dünyada yeni olan ve sanayiye uygulanabilen buluşların sahiplerine, bu buluş konusu ürünü üretme ve pazarlama hakkının tanınmasıdır. Bizlerde buluşlarımızı Türk Patent'e başvuru yaparak buluşlarımızı koruma altına almaktayız.	8.05.2020	2020/07271	TESCİL KARARI ONAYLANDI 10 YIL KORUMA ALINDI
3	İL AÇ KİMLİKLEME SİSTEMİ	PATENT	Türkiye'de ve dünyada yeni olan ve sanayiye uygulanabilen buluşların sahiplerine, bu buluş konusu ürünü üretme ve pazarlama hakkının tanınmasıdır. Bizlerde buluşlarımızı Türk Patent'e başvuru yaparak buluşlarımızı koruma altına almaktayız.	5.07.2024	2024/008722	Türk Patent Kurumundan başvuru onaylanmış olup 18 aylık araştırma süreci başlamıştır.



S.N.	MARKA ADI	MARKA AÇIKLAMASI	GEÇERLİLİK	TESCİL TARİHİ	DOSYA NO	MARKA SINIFI
1	miatech	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	2.04.2020	2010/21685	35 / 42
2	cleanmask-tech	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	2.03.2021	2020/65082	09 / 35 / 42

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sığircılar Etiler / Beşiktaş / İstanbul / Türkiye
İç Kapı No: 116915
Tic. Sic. No: 271691
Mersis No: 34010000000000000000
Malatya Y.D. 6081441001

52



5	pizzy	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	16.11.2011	2011/94047	07/08/09/21
6	pizzy	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	2.04.2010	2010/21688	35 / 42 /



LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Bağcıbaşı Etili, Çarşıbaşı Cad. No:20
İç Kapı No:3, Çarşıbaşı Mahallesi/İSRA
Tic. Sic. No: 273 945
Mersis No: 0810000103100001
Maltepe / İstanbul / Türkiye



7	mamed	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	3.03.2021	2011/16755	09 / 35 / 42 /
8	akıllı kampüs	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmuştur. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	13.06.2017	2015/51420	09 / 42 / 35 /



LIBER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sözleşme No: 00000000000000000000
İçerik No: 00000000000000000000
Tic. Sic. No: 275 945
Marele: 00000000000000000000
Marele: 00000000000000000000



14	workaria	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmıştır. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	16.02.2023	2022/150305	09/35/41/42
15	lamots	Marka, bir işletmenin kendisini diğer işletmelerden ayırmak için kullandığı bir sembol, sözcük, logo veya herhangi bir ifade biçimidir. Firmamız bu kapsamda çıkarmış olduğu markaları Türk Patente başvuru yaparak ve sınıflarını belirleyerek başvurmıştır. Aynı hizmetleri veren veya farklı sektörlerde başvuru yapan firmalara karşı markamızın itibarlığı için Türk Paten tarafından tescil edilmiştir.	10 YIL	27.12.2022	2022/131900	09/35/38/41/45



LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sırtolunlu Kat: 303 Kat: 303 Kat: 303
İç Kat: 100 Kat: 100 Kat: 100
Tic. Sic. No: 275311
Mersis No: 08010003100058
Maltepe Y.D. 081441031



Lider Sistem

S.N	ÜRÜN	PATENT & FAYDALI MODEL	MARKA	BASVURU TARİHİ	TESCİL NO	AÇIKLAMA
1	teknolojiexpress		Marka	17.06.2022	2022 088265	10 Yıl süre ile tescil edilmiştir.
TEKNOLOJİK ÜRÜN DENEYİM						
S.N	PROJE ADI	VERİLİŞ TARİHİ	GEÇERLİLİK TARİHİ	ALINAN KURULUŞ	BELGE NUMARASI	
1	ENTEĞRE GÜVENLİK ÇÖZÜMÜ İLE GÜVENLİ KAMPÜS ORTAMLARI OLUŞTURMA	29.04.2025	15.05.2028	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	TÜR 2025/1556	
2	GERÇEK ZAMANLI VE MAKİNE ÖĞRENMESİ ALGORİTMA TABANLI CCTV KAMERA YÜZ TANIMLAMA SİSTEMİ	29.04.2025	20.12.2028	T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI	TÜR 2025/1557	



LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sakarya Bulvarı, 2. Kat, No: 20
17.06.2022 / ANKARA
Tic. Sicil No: 225 945
Marete No: 225 945 / 00001
Marete No: 225 945 / 00001 60



9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

<https://assets.kpmg.com/content/dam/kpmg/tr/pdf/2026/01/global-tech-report-fy26.pdf>

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Yoktur.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Yoktur.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, Birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve Birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji Anonim Şirketi'nde %15 sermaye payına tekabül eden 74.100.000 TL tutarında paya sahip olan Effective Invest Yatırım Holding Anonim Şirketi, bir şirketler grubuna dahildir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem Teknolojileri Anonim Şirketi herhangi bir şirketler grubuna dahil değildir.

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayesindeki Payı	Şirketin Sermayesindeki Payı (%)
Tripy Mobility Teknoloji A.Ş.	Her türlü elektrikli bisiklet, bisiklet, moped, scooter, elektrikli araçların kiralama, işletilmesi, alımı, satımı, dağıtım faaliyetleri	10.000.000	10.000.000	100,00

Tripy Mobility Teknoloji Anonim Şirketi

Tripy Mobility Teknoloji A.Ş. ("Tripy") 5 Ekim 2022 tarihinde kurulmuş olup ana faaliyet konusu mikro mobilite alanında faaliyet göstermektedir. Tripy, sürdürülebilir ve kullanışlı bir kilometre ihtiyacını karşılamak amacıyla yola çıkmış bir "Elektrikli araç paylaşım platformu" olarak faaliyet göstermektedir.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Etiler/Beşiktaş Mah.323/1. Cadde B Blok
Kat: 10/10/100 000 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 946
Tic. Sic. No: 275 946

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ ANONİM ŞİRKETİ
Sığırcıbaşı Mah. 323/1. Cad. Kat: 10/10/100 000 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 946
Mersis No: 08030011000091
Makale No: 6061441031



MİA Teknoloji'nin %100 iştiraki olarak kurulan Tripy, kullanıcılara filosunda ilk olarak elektrikli bisiklet kiralaması sağlamaktadır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Maddi Duran Varlıklar	01.01.2025	Girışler	Çıkışlar	31.12.2025
Makineler	227.505.050	15.595.247	-17.504.976	225.595.321
Taşıtlar	16.134.362	249.148	-1.747.336	14.636.174
Demirbaşlar	27.041.602	9.399.108	-305.962	36.134.748
Özel maliyetler	10.966.029	1.337.326	-	12.303.355
Yapılmakta olan yatırımlar	135.669.677	-	-	135.669.677
Toplam	417.316.720	26.580.829	-19.558.274	424.339.275
Birikmiş Amortismanlar (-)	1.01.2025	Girışler	Çıkışlar	31.12.2025
Makineler	-47.585.519	-42.588.398	6.406.451	-83.767.466
Taşıtlar	-6.514.345	-2.658.405	1.258.082	-7.914.668
Demirbaşlar	-13.554.319	-4.642.566	1.258.082	-18.052.600
Özel maliyetler	-5.257.863	-1.823.800	-	-7.081.663
Toplam	-72.912.046	-51.713.169	7.808.818	-116.816.397
Net Defter Değeri	344.404.674	-51.713.169	7.808.818	307.522.878

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Maddi duran varlıklara ilişkin detaylar aşağıdaki gibidir:



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Sıdıra Sokak Kat: 3. Kat Kat: 3. Kat
İp Kaptı H013 Kat: 3. Kat Kat: 3. Kat
Tic. Sic. No: 270310
Mersis No: 080100103100001
Mekkepe Y.D. 8081441031



a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş finansal durum ve kar-zarar tablolarına aşağıda yer verilmektedir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.12.2024	31.12.2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.116.282.776	695.627.586
Ticari alacaklar	1.709.952.087	1.383.958.802
• İlişkili taraflardan ticari alacaklar	1.250.647.453	794.250.867
• İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	459.304.634	589.707.935
Diğer alacaklar	156.562.417	95.127.057
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	17.379.949	92.664.187
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	139.182.468	2.462.870
Stoklar	48.341.146	7.277.353
Peşin ödenmiş giderler	130.778.694	611.358.675
• İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler	74.349	0
• İlişkili olmayan taraflara peşin ödenmiş giderler	130.704.345	611.358.675
Cari dönem vergistyle ilgili varlıklar	7.720.192	6.445.662
Diğer dönen varlıklar	29.790.778	4.424.594
Toplam Dönen Varlıklar	3.199.428.090	2.804.219.729
Duran Varlıklar		
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	2.084.436.505	588.095.123
Diğer alacaklar	32.041.636	3.100.446
• İlişkili taraflardan diğer alacaklar	32.041.636	0
• İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	0	3.100.446
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	60.145.025	60.145.025
Maddi duran varlıklar	344.404.674	307.522.878
• Tesis, makine ve cihazlar	179.919.531	141.827.855
• Taşıtlar	9.620.017	6.721.506
• Mobilya ve demirbaşlar	13.487.284	18.082.148
• Özel maliyetler	5.708.168	5.221.692
• Yapılmakta olan yatırımlar	135.669.674	135.669.677
Kullanım Hakları	5.394.782	2.530.872
Maddi olmayan duran varlıklar	2.461.510.450	3.406.715.781
• Diğer haklar	35.577.350	543.440.956
• Bilgisayar yazılımları	2.432.541.127	2.862.277.475
• Diğer maddi olmayan duran varlıklar	-6.608.027	997.350
Peşin ödenmiş giderler	0	230.293
Toplam Duran Varlıklar	4.987.933.072	4.368.340.418
TOPLAM VARLIKLAR	8.187.361.162	7.172.560.147



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	649.339.895	910.990.000
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	120.383.303	138.246.896
Diğer finansal yükümlülükler	1.389.904	338.471
Ticari borçlar	576.860.754	327.886.561
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.830.270	10.280.540
Diğer borçlar	63.536.083	66.089.603
• İlişkili taraflara diğer borçlar	63.465.401	66.035.603
• İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	70.682	54.000
Türev araçlar	3.016.372	0
• Alım satım amaçlı türev araçlar	3.016.372	0
Ertelenmiş gelirler	227.389.152	50.092.130
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.534.749	4.509.814
Kısa vadeli karşılıklar	4.898.296	3.052.993
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.170.923	2.497.290
• Diğer kısa vadeli karşılıklar	727.373	555.703
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.750.621	6.264.448
Ara Toplam	1.668.929.399	1.517.751.456
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.668.929.399	1.517.751.456
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	144.178.377	41.007.337
Diğer finansal yükümlülükler	836.990	639.449
Diğer borçlar	32.041.636	0
• İlişkili taraflara diğer borçlar	32.041.636	0
Uzun vadeli karşılıklar	11.908.621	5.354.756
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	117.943.085	142.210.617
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	306.908.709	189.212.159
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.975.838.108	1.706.963.615
Özkaynaklar		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	6.203.698.321	5.462.068.845
Ödenmiş sermaye	494.000.000	494.000.000
Sermaye düzeltme farkları	698.936.852	698.936.852
Sermaye avansı	217.670.089	217.670.089
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	489.110.941	489.110.941
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	4.848.266	3.957.865
• Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları (kayıpları)	4.848.266	3.957.865
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları)	4.848.266	3.957.865
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	80.229.738	117.116.114
• Yasal yedekler	80.229.738	117.116.114
Geçmiş yıllar karları veya zararları	1.345.919.778	4.171.161.895
Net dönem karı veya zararı	2.872.982.657	-729.88.997
Kontrol gücü olmayan paylar	7.824.737	3.527.087
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	6.211.523.058	5.465.596.537
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR	8.187.361.166	7.172.560.152

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
 Kurum Yürütme Kurulu Başkanlığı
 Ankara Mah. 33.011 Cadde No: 1
 06100 Çankaya/ANKARA
 T: +90 312 440 46 02 F: +90 312 484 37 73
 Ankara Kurumlar V.D. 101 061 1849
 Tic. Sic. No: 225 945

UYSER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
 Sığirci Mah. 33.011 Cadde No: 1
 06100 Çankaya/ANKARA
 T: +90 312 440 46 02 F: +90 312 484 37 73
 Ankara Kurumlar V.D. 101 061 1849
 Tic. Sic. No: 225 945



Doküman Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dokugulama>

Stoklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%85 değişim göstererek 48.341.146 TL'den 7.277.353 TL'ye gerilemiştir.

Duran varlıklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%12 değişim göstererek 4.987.933.072 TL'den 4.368.340.418 TL'ye gerilemiştir. Duran varlıklar genel olarak iştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar ve maddi duran varlıklardan meydana gelmektedir.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %40 değişim göstererek 649.339.895 TL'den 910.990.000 TL'ye yükselmiştir.

Ticari borçlar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%43 değişim göstererek 576.860.754 TL'den 327.886.561 TL'ye gerilemiştir.

Diğer borçlar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %4 değişim göstererek 63.536.083 TL'den 66.089.603 TL'ye gerilemiştir.

Ertelenmiş gelirler 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%78 değişim göstererek 227.389.152 TL'den 50.092.130 TL'ye gerilemiştir.

Uzun vadeli borçlanmalar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%72 değişim göstererek 144.178.377 TL'den 41.007.337 TL'ye gerilemiştir.

Özkaynaklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%12 değişim göstererek 6.211.523.058 TL'den 5.465.596.532 TL'ye gerilemiştir. Hasılat 2025 yılında 2024 yılına göre -%18 değişim göstererek 3.381.343.384 TL'den 2.757.037.061 TL'ye gerilemiştir.

Satışların maliyeti 2025 yılında 2024 yılına göre %34 değişim göstererek 1.358.157.244 TL'den 1.822.615.760 TL'ye yükselmiştir.

Brüt kar 2025 yılında 2024 yılına göre -%54 değişim göstererek 2.023.186.140 TL'den 934.421.301 TL'ye gerilemiştir.

Genel yönetim giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %6 değişim göstererek 141.323.525 TL'den 149.171.735 TL'ye yükselmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre -%44 değişim göstererek 334.972.322 TL'den 187.556.386 TL'ye gerilemiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025 yılında 2024 yılına göre %64 değişim göstererek 171.227.105 TL'den 281.040.809 TL'ye yükselmiştir.

Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre -%97 değişim göstererek 1.654.849.277 TL'den 49.517.378 TL'ye gerilemiştir.

Finansman gelirleri 2025 yılında 2024 yılına göre %132 değişim göstererek 110.252.879 TL'den 255.410.918 TL'ye yükselmiştir.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Ordu Ulaştırma Bölgesi Gebze Yerleşkesi
Büyükdere Mah. 323/1 Cadde B Blok
Kat: 2 B 03 Gebze / Kocaeli / İZMİR
Tic. Sic. No: 275.945
Tic. Sic. No: 275.945

Ulaştırma Sistemleri Teknolojileri A.Ş.
Büyükdere Mah. 323/1 Cadde B Blok
Kat: 2 B 03 Gebze / Kocaeli / İZMİR
Tic. Sic. No: 275.945
Mersis No: 08140031000001
Mühür No: 0061441031



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Finansman giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %24 değişim göstererek 353.270.418 TL'den 437.597.302 TL'ye yükselmiştir.

Dönem karı 2025 yılında 2024 yılına göre -%125 değişim göstererek 2.879.908.506 TL kardan -733.412.598 TL zarara dönmüştür.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş finansal durum ve kar-zarar tablolarına aşağıda yer verilmektedir.

FİNANSAL DURUM TABLOSU (TL)	31.12.2024	31.12.2025
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	845.224.145	1.086.026.496
Nakit ve Nakit Benzerleri	28.329.108	50.559.180
Finansal Yatırımlar	23.758.961	28.217.763
Ticari Alacaklar	678.264.957	817.768.090
-İlişkili Taraflardan	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	678.264.957	817.768.090
Diğer Alacaklar	401.223	181.000
- İlişkili Taraflardan	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan	401.223	181.000
Stoklar	6.394.060	1.015.101
Peşin Ödenmiş Giderler	18.024.385	88.515.295
-İlişkili Taraflara	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflara	18.024.385	88.515.295
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	75.978.406	91.123.809
-Devam Eden Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar	75.978.406	91.123.809
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	1.805.713	1.661.803
Diğer Dönen Varlıklar	12.267.332	6.984.455
Duran Varlıklar	1.469.832.465	1.606.089.652
Maddi Duran Varlıklar	15.630.923	12.470.787
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.433.770.709	1.531.423.627
Peşin Ödenmiş Giderler	-	476.819
- İlişkili Olmayan Taraflardan	-	476.819
Ertelenmiş Vergi Varlığı	20.430.833	61.718.419
TOPLAM VARLIKLAR	2.315.056.610	2.692.116.148
Kısa Vadeli Yükümlülükler	414.767.260	361.969.458
Finansal Borçlar	36.135.686	71.353.252
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	40.436.886	31.314.218
Ticari Borçlar	250.194.041	241.519.855
- İlişkili Taraflara	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara	250.194.041	241.519.855
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	1.749.314	2.287.556
Diğer Borçlar	15.169.745	943.990
- İlişkili Taraflara	1.556.943	943.990
- İlişkili Olmayan Taraflara	13.612.802	5.422.000
Ertelenmiş Gelirler	69.138.622	610.800.000
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	875.143	610.800.000

ANIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Ani Üniversitesi Gölcük Yerleşkesi
Gölcük Mah. 32311 Cad. 8 Blok
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274400
Tic. Sic. No: 274400

LİDER SİSTEMLER TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Gölcük Mah. 32311 Cad. No: 8
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 274400
Mersis No: 34100000000000000000
Makale No: 6001441031



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Şirket'in dönen varlıkları 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %28 değişim göstererek 845.224.145 TL'den 1.086.026.496 TL'ye yükselmiştir.

Nakit ve nakit benzerleri 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %78 değişim göstererek 28.329.108 TL'den 50.559.180 TL'ye yükselmiştir.

Ticari alacaklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %21 değişim göstererek 678.264.957 TL'den 817.768.090 TL'ye yükselmiştir.

Stoklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%84 değişim göstererek 6.394.060 TL'den 1.015.101 TL'ye gerilemiştir.

Duran varlıklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %9 değişim göstererek 1.469.832.465 TL'den 1.606.089.652 TL'ye yükselmiştir.

Kısa vadeli borçlanmalar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %97 değişim göstererek 36.135.686 TL'den 71.353.252 TL'ye yükselmiştir.

Ticari borçlar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%3 değişim göstererek 250.194.041 TL'den 241.519.855 TL'ye gerilemiştir.

Diğer borçlar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%94 değişim göstererek 15.169.745 TL'den 943.996 TL'ye gerilemiştir.

Ertelenmiş gelirler 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre -%91 değişim göstererek 69.138.622 TL'den 6.425.000 TL'ye gerilemiştir.

Özkaynaklar 31.12.2025 tarihinde 31.12.2024 tarihine göre %23 değişim göstererek 1.892.228.808 TL'den 2.319.431.644 TL'ye yükselmiştir.

Hasılat 2025 yılında 2024 yılına göre %61 değişim göstererek 855.494.626 TL'den 1.378.209.513 TL'ye yükselmiştir.

Satışların maliyeti 2025 yılında 2024 yılına göre %61 değişim göstererek 451.093.025 TL'den 728.309.185 TL'ye yükselmiştir.

Brüt kar 2025 yılında 2024 yılına göre %61 değişim göstererek 404.401.601 TL'den 649.900.328 TL'ye yükselmiştir.

Genel yönetim giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %897 değişim göstererek 6.875.862 TL'den 68.546.249 TL'ye yükselmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre %85 değişim göstererek 3.618.242 TL'den 6.676.935 TL'ye yükselmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025 yılında 2024 yılına göre -%38 değişim göstererek 12.002.998 TL'den 7.479.516 TL'ye gerilemiştir.

MIA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yelkençisi
Gölbaşı Mah. 3.311. Caddesi Blok
No: 103 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 945
Tic. Sic. No: 275 945



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yatırım faaliyetlerinden gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre -%26 değişim göstererek 7.289.897 TL'den 5.360.925 TL'ye gerilemiştir.

Finansman gelirleri 2025 yılında 2024 yılına göre %375840 değişim göstererek 2.313 TL'den 8.695.488 TL'ye yükselmiştir.

Finansman giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %2365 değişim göstererek 1.952.961 TL'den 48.140.372 TL'ye yükselmiştir.

Dönem karı 2025 yılında 2024 yılına göre -%2 değişim göstererek 435.408.630 TL'den 426.920.458 TL'ye gerilemiştir.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Borçluluk Durumu	31.12.2025 (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	1.517.751.456
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	1.517.751.456
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	189.212.159
Garantili	-
Teminatlı	-
Garantisiz/Teminatsız	189.212.159
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	1.706.963.615
Özkaynaklar	5.465.596.532
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	494.000.000
Yasal yedekler	117.116.114
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	7.172.560.147
Net Borçluluk Durumu	31.12.2025 (TL)
A. Nakit	609.491.921
B. Nakit Benzerleri	86.696.766
C. Alın Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-
D. Likidite (A+B+C)	695.627.586
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	910.990.000
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	138.246.896
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	338.471
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	1.049.575.367
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	353.947.781
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	41.007.337
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	41.007.337
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	394.955.118

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Giriş Ofisi
Etiler, Beşiktaş, İstanbul
Tic. Sic. No: 275 041
Tic. Sic. No: 275 041

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Borçluluk Durumu	31.12.2025 (TL)
Kısa vadeli yükümlülükler	361.969.458
Garantili	-
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	361.969.458
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	10.715.046
Garantili	-
Teminatl	-
Garantisiz/Teminatsız	10.715.046
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	372.684.504
Özkaynaklar	2.319.431.644
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	168.000.000
Yasal yedekler	9.309.426
Diğer yedekler	-
TOPLAM KAYNAKLAR	2.692.116.148
Net Borçluluk Durumu	31.12.2025 (TL)
A. Nakit	50.534.400
B. Nakit Benzerleri	24.780
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	28.217.763
D. Likidite (A+B+C)	78.776.943
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	65.680.832
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	31.314.218
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.672.420
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	102.667.470
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	23.890.527
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	5.413.243
L. Tahviller	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	5.413.243
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	29.303.770

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — MİA Teknoloji

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibarıyla Lider Sistem'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları aşağıda listelenmiştir.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kısa Vadeli Yükümlülükler	31.12.2024	31.12.2025
Kısa vadeli borçlanmalar	649.339.895	910.990.000
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	120.383.303	138.246.896
Diğer finansal yükümlülükler	1.389.904	338.471
Ticari borçlar	576.860.754	327.886.561
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	13.830.270	10.280.540
Diğer borçlar	63.536.083	66.089.603
• İlişkili taraflara diğer borçlar	63.465.401	66.035.603
• İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	70.682	54.000
Türev araçlar	3.016.372	0
• Alın satım amaçlı türev araçlar	3.016.372	0
Ertelenmiş gelirler	227.389.152	50.092.130
Dönem karı vergi yükümlülüğü	5.534.749	4.509.814
Kısa vadeli karşılıklar	4.898.296	3.052.993
• Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	4.170.923	2.497.290
• Diğer kısa vadeli karşılıklar	727.373	555.703
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	2.750.621	6.264.448
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.668.929.399	1.517.751.456
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	144.178.377	41.007.337
Diğer finansal yükümlülükler	836.990	639.449
Diğer borçlar	32.041.636	0
• İlişkili taraflara diğer borçlar	32.041.636	0
Uzun vadeli karşılıklar	11.908.621	5.354.756
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	117.943.085	142.210.617
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	306.908.709	189.212.159
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.975.838.108	1.706.963.615

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 itibariyle itibarıyla, Lider Sistem'in kısa ve uzun vadeli fon kaynakları aşağıda listelenmiştir.

Kısa Vadeli Finansal Borçlar	31.12.2024	31.12.2025
Banka kredileri	35.619.951	65.680.832
Kiralama işlemlerinden borçlar	-	2.928.881
Kredi kartı borçları	515.735	2.743.539
Toplam	36.135.686	71.353.252

Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	31.12.2024	31.12.2025
Banka kredileri	40.436.886	31.314.218
Toplam	40.436.886	31.314.218

Uzun Vadeli Finansal Borçlar	31.12.2024	31.12.2025
Banka kredileri	5.145.705	5.413.243
Toplam	5.145.705	5.413.243

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gökkuşu Yerleşkesi
Bilkent Etiler Mah. 328/1 Caddesi B Blok
06100 - B 03 Çarşı, ANKARA
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Söğütözü Mah. Dışkapı Çarşısı
10. Kat Kat: 10 Kat Kat: 10 Kat
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

b) Devrolunan Şirket— Lider Sistem

TL	31.12.2025	31.12.2024
Finansal Borçlar	108.080.713	81.718.277
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(50.559.180)	(28.329.108)
Net Borç	57.521.533	53.389.169
Net borç	57.521.533	53.389.169
Toplam özkaynaklar	2.319.431.644	1.892.228.808
Net borç / Toplam Özkaynak*	0,0248	0,0282

(*) Bu oran net borcun toplam özkaynaklara bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Şirket yönetimi, mevcut borçların yönetilebilmesi için daha yüksek tutarda kârlılık ve özkaynak düzeyine ulaşmayı hedeflemektedir.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:**a) Devralan Şirket— MİA Teknoloji**

TL	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar (I)	3.199.428.090	2.804.219.729
Kısa Vadeli Yükümlülükler (II)	1.668.929.399	1.517.751.456
Net İşletme Sermayesi (I-II)	1.530.498.691	1.286.468.273

Lider Sistem'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 2.804.219.729 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 1.517.751.456 TL olup, net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket— Lider Sistem

TL	31.12.2024	31.12.2025
Dönen Varlıklar (I)	845.224.145	1.086.026.496
Kısa Vadeli Yükümlülükler (II)	414.767.260	361.969.458
Net İşletme Sermayesi (I-II)	430.456.885	724.057.038

Lider Sistem'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 1.086.026.496 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 361.969.458 TL olup, net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:**a) Devralan Şirket— MİA Teknoloji**

	31.12.2024	31.12.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'ler	264.540.665	215.230.019
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİK'ler	-	-
Toplam	264.540.665	215.230.019



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

	31.12.2024	31.12.2025
TL teminat mektupları	102.567.234	17.240.403
USD teminat mektupları	738.358	630.578
EUR teminat mektupları	3.700.000	3.400.000
Toplam TL Karşılığı	264.540.665	215.230.019

b) Devrolunan Şirket— Lider Sistem

	31.12.2024	31.12.2025
TL teminat mektupları*	50.790.150	67.368.118
EUR teminat mektupları	18.401.200	25.142.950
USD teminat mektupları	2.279.675	2.001.473
Rehin **	-	7.452.442
Kefalet***	1.308.923.283	1.000.000.000
Toplam TL Karşılığı	1.380.394.308	1.101.964.983

(*) Verilen teminatlar 31.12.2025 dönemi itibarıyla satın alma gücü cinsinden ifade edilmektedir.

(**) Raporlama tarihi itibarıyla Şirket'in, 3 adet nakit mevduat rehni ve 1 adet araç rehni bulunmaktadır.

(***) Ortak Muhammed Burak Görmez'e ait ortaklar kefaletinden oluşmaktadır.

	31.12.2024	31.12.2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı **	1.380.394.308	1.101.964.983
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK 'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla 3. Kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK 'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK 'lerin toplam tutarı	-	-
Toplam	1.380.394.308	1.101.964.983



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Şirketlerin geleceğe ilişkin planlanan bağlayıcı bir maddi duran varlık yatırım kararı henüz yoktur. Olması halinde öncelikle şirketin kendi kaynaklarına başvurulacak olup bunların yetersiz kalması halinde uygun diğer kaynaklara başvurulacaktır.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— MİA Teknoloji

MİA Teknoloji Devam Eden Projeler
1. Mia Smart Health
2. Biyometrik Doğrulama Video Konferans Sistemi
3. Mia Sağlık Entegrasyon Sistemi
4. MIA-TECH
5. MIA HealthCare
6. Hızlı ve Güvenli Biyometrik Kimlik Doğrulama İçin Güvenilir Bir Sistemin Geliştirilmesi Projesi
7. Akıllı Şehirler Konseptine Yönelik Kitlesel Davranış Analizi ve Raporlama Sisteminin Geliştirilmesi
8. Bulut Entegrasyonu ile Tümlü Görüntü İşlemeye Dayalı Üretim Hattı Kalite Kontrol Projesi
9. Metaverse Tabanlı Eğitim Uygulamasının Geliştirilmesi Projesi
10. Makine Öğrenmesi Tekniklerini Kullanarak Sektörel Verim Tahmini Elde Etme
11. Görüntü İşleme Teknikleri ile Biyomedikal Görüntülerden Hastalık Tespiti ve Tedavi Optimizasyonu
12. Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü İşleme Platformu
13. Güvenli İş Başı Eğitim Süreçleri için VR (Sanal Gerçeklik) Tabanlı Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi
14. Toplu Taşıma Araçlarında Yolcu ve Sürücülerin Güvenliğini Artırmak için Yapay Zeka Tabanlı Güvenli Toplu Taşıma Yönetim Sisteminin Geliştirilmesi
15. Akıllı Atık Yönetim Sistemi
16. AI Based Secure and Safe Framework for Public Transportation
17. Tam Otomatik İlaç Etiketleme Cihazı
18. MIA-VR App
19. Metaverse Tabanlı Sanal Etkinlik Platformu: Masatlı Uygulaması ve İnteraktif 3D Model İnceleme Özelliği
20. Ameliyat Hasta Takip Projesi

b) Devrolunan Şirket— Lider Sistem

LİDER SİSTEM PROJE ADI
Entegre Güvenlik Çözümleri ile Güvenli Kampüs Ortamları Oluşturma
Gerçek Zamanlı ve Makine Öğrenmesi Algoritma Tabanlı CCTV Kamera Yüz Tanımlama Sistemi
Uzaktan Sağlık Bilgi Sistemi
Kritik Kampüs Güvenliği Yazılımsal Yönetim Projesi
Görüntü İşleme Teknolojileri ile Yumuşak Hedeflerde Güvenlik Uygulaması
Toplu Taşıma Araçlarına Yönelik Hizmet Kalitesi Değerlendirme Yazılımı Geliştirilmesi
Derin Öğrenme Tabanlı Görüntü Sentezlemesine Dayalı Genelleştirilmiş Süper Çözünürlük ve Görüntü Yenileme Altyapısı
Kişisel Davranış Analizi ve Dil Etkileşimi İçin Yapay Zeka Tabanlı Modelleme Projesi
Kullanıcı Davranış Analizi ile Akıllı Sistemler (KUDAS)

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Göğüs Caddesi, Göğüş Yeri
32111 Çarşı B Blok
06100 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Göğüş Caddesi, Göğüş Yeri
32111 Çarşı B Blok
06100 Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 225 945
Marsis No: 225 945 1000091
Tic. Sic. No: 225 945 1000091



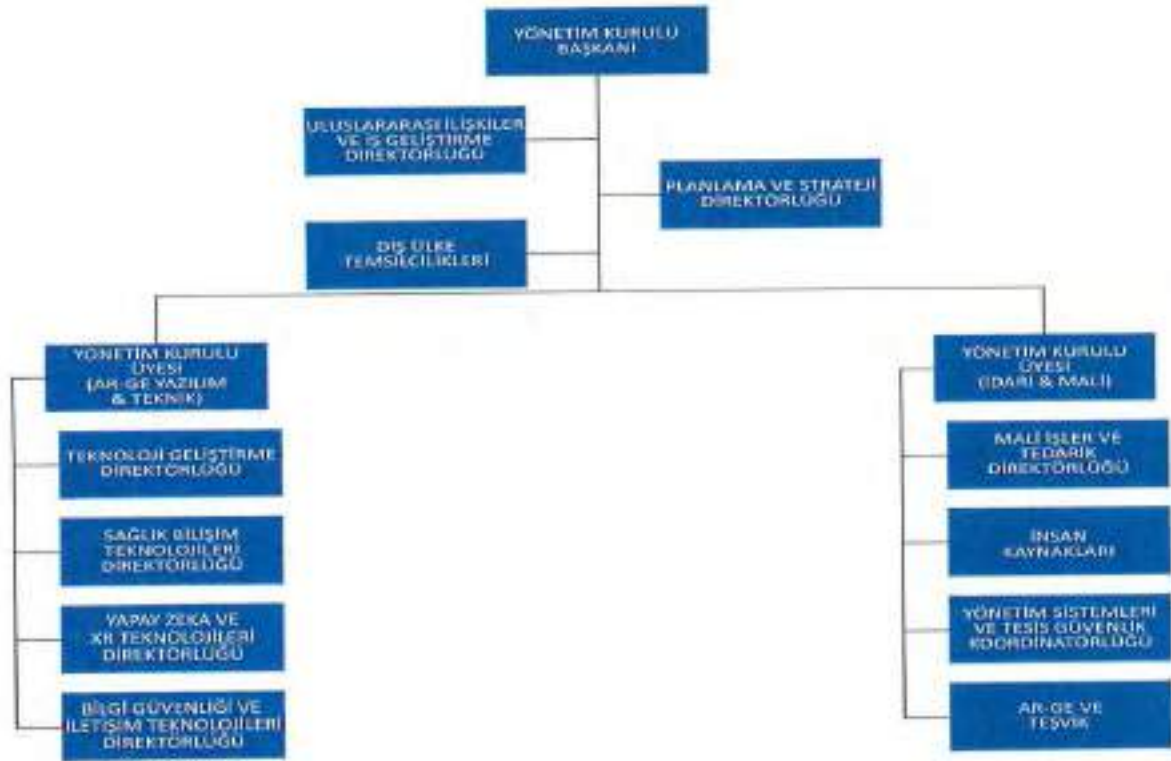
Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

a) Devralan Şirket— MİA Teknoloji



b) Devrolunan Şirket— Lider Sistem

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
BSPB Binası Kat: 223/11 Caddesi Blok
No: 18/20 M.060 Gölbaşı/ ANKARA
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945

LİDER SİSTEM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Eskişehir Atatürk Bulvarı Cad. No: 10
İçişleri Bakanlığı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 100 001
Mersis No: 081400753100001
Muhur No: 0001441031





15.2. İdari yapı:

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Ali Gökhan BELTEKİN	Yönetim Kurulu Başkanı	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	68.763.185	13,92
İhsan ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	65.726.000	13,30
Arzu ŞAHDALAMAN GÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	-	-
Faik CECELİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	1 Yıl / 3 Ay	-	-
Ali YAZICI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	1 Yıl / 3 Ay	-	-

b) Devrolunan Şirket- Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.
Gaz. Sicil No: 27346 / Tic. Sicil No: 27346
Ankara Kurumlar D. J. 1001 1001
Tic. Sicil No: 27346 / 2025



Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Muhammed Burak GÖRMEZ	Yönetim Kurulu Başkanı	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	84.000.000,00.-	50
Muharrem HAKALMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
İlker ATIKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
Büşra POLAT BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
Beril KABUKÇU	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji A.Ş.

Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
Ali Gökhan BELTEKİN	Yönetim Kurulu Başkanı	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	68.763.185	13,92
İhsan ÜNAL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	65.726.000	13,30
Arzu ŞAHDALAMAN GÜL	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl / 2 Yıl 3 Ay	-	-
Faik CECELİ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	1 Yıl / 3 Ay	-	-
Ali YAZICI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	1 Yıl / 3 Ay	-	-

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Muhammed Burak GÖRMEZ	Yönetim Kurulu Başkanı	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	84.000.000,00.-	50
Muharrem HAKALMAZ	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
İlker ATIKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
Büşra POLAT BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-



MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Görevli Yönetim Kurulu Başkanı
B. HAKALMAZ, Muh. 3.501 Çöğde B. Blok
M. 1050-B 03 G. 03.03 ANKARA
Tic. Sic. No: 274454
Tic. Sic. No: 274454

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Beril KABUKÇU	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl- 2 Yıl 9 Ay	-	-
---------------	----------------------	-------------------	---	---

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji A.Ş. son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile Birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Yoktur.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Yoktur.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyelığının veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Ali Gökhan BELTEKİN	Tripy Mobility Teknoloji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	-	-
	Enerjey Enerji Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	-	-
	İkhan Enerji Üretim Ve Ticaret Anonim	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	-	-



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



	Şirketi				
	Censan Enerji Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor		
	Diltekin Enerji Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor		
	Ketendil Enerji Üretim Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor		
	Effective Invest Yatırım Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ediyor	100.000.000,00	50
	Tacc Grup Yapı Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ediyor	150.000.000,00	50
	Luna Petrol Ürünleri Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Ediyor	1.500.000,00	50
İhsan ÜNAL	Link Bilgisayar Sistemleri Yazılımı Ve Donanımı Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi	Ediyor	-	-
	Özalp Dizayn İnşaat Sanayi Ve Ticaret Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	1.000.000,00	100
	Effective Invest Yatırım Holding Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	100.000.000,00	50
	Resida Turizm Gayrimenkul Anonim Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı	Ediyor	600.000,00	60
Arzu ŞAHDALAMAN GÜL	-	-	-	-	-
Faik CECELİ	-	-	-	-	-
Ali YAZICI	-	-	-	-	-

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

ADI SOYADI	ORTAĞI OLDUĞU YA DA YK ÜYELİĞİ OLAN ŞİRKETLER	SERMAYE PAYI	YK ÜYELİĞİ	PAY SAHİPLİĞİ
Muhammed Burak GÖRMEZ	Vela Tech Yazılım Anonim Şirketi	15.666.000,00	Devam Ediyor	96
Muharrem HAKALMAZ	-	-	-	-
İlker ATIKMEN	-	-	-	-
Büşra POLAT BİLGİN	-	-	-	-
Beril KABUKÇU	-	-	-	-



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



15.4. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca Birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

AD-SOYAD	GÖREVİ	GÖREVLENDİRİLME TARİHİ	TELEFON	E-POSTA	LİSANS BELGESİ TÜRÜ
Ahmet Nur DİNÇ	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	21.07.2025	0531 734 70 42	ahmet.dinc@mia-teknoloji.com	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazli Üye ve Yatırımcı Gözetim Yeri
Bahçelievler Mah. 32/1 Cadde B Blok
Kat: 3. Kat No: 303 ÜS Gözetim Yeri
Tic. Sic. No: 275484
Ankara Kurumlar V.D. 621
Tic. Sic. No: 275484

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



					Lisansı / Kurumsal Yönetim Derecelendime Lisansı	
--	--	--	--	--	--	--

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin yatırımcı ilişkileri ile ilgili personeli bulunmamaktadır.

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

21.07.2025 tarihinde Yönetim Kurulu'nun almış olduğu karara istinaden güncel komitelerin yapısı aşağıda yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Faik CECELİ

Ali YAZICI

Komite Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Faik CECELİ

Ali YAZICI

Komite Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Faik CECELİ

Ali YAZICI

İhsan ÜNAL

Ahmet Nur DİNÇ

Komite Başkanı | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyesi | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Komite Üyesi | Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Komite Üyesi | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi

Kurumsal Yönetim Komitesi görevlerinin gerektirdiği sıklıkla, Denetimden Sorumlu Komite yılda en az 4 kere ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görevlerinin gerektirdiği sıklıkla çalışmaların etkinliği için toplanmaktadırlar. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Yönetim Kurulu, komitelerin toplantı tutanaklarının tutulması, arşivlenmesi ve komite üyelerinin etkin bilgilendirilmesini sağlar.

Komitelerin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilirler.

Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'de Yönetim Kurulu bağlı olarak görev yapan komite bulunmamaktadır.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Adı-Soyadı/ Ticaret Unvanı		Nominal Sermaye	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı (%)	Nominal Sermaye	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Effective Invest Yatırım Holding A.Ş.	B	74.100.000	15,00%	9,83%	74.100.000	15,00%	9,83%
Ali Gökhan BELTEKİN	A	32.500.000	6,58%	21,55%	32.500.000	6,58%	21,55%
	B	35.513.185	7,19%	4,71%	36.263.185	7,34%	4,81%
İhsan ÜNAL	A	32.500.000	6,58%	21,55%	32.500.000	6,58%	21,55%
	B	33.226.000	6,73%	4,41%	33.226.000	6,73%	4,41%
Diğer	B	286.160.815	57,93%	37,95%	285.410.815	57,78%	37,85%
Toplam	A+B	494.000.000	100,00%	100,00%	494.000.000	100,00%	100,00%

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Şirket'in dolaylı yoldan pay sahibi bulunmamaktadır.

Lider Sistem Tek. A.Ş.	Pay Grubu	Son Genel Kurul İtibarıyla			İşbu Duyuru Metni Tarihi İtibarıyla		
Ortaklık Yapısı (TL)		26.12.2025					
Adı-Soyadı/ Ticaret Unvanı		Nominal Sermaye	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı (%)	Nominal Sermaye	Sermayedeiki Payı (%)	Oy Hakkı (%)
Muhammed Burak GÖRMEZ	A	16.800.000	10,00%	27,78%	16.800.000	10,00%	27,78%
	B	67.200.000	40,00%	22,22%	67.200.000	40,00%	22,22%
Bekir TÜRKDEN	A	8.400.000	5,00%	13,89%	8.400.000	5,00%	13,89%
	B	33.600.000	20,00%	11,11%	33.600.000	20,00%	11,11%
Rasim ÖZ	A	8.400.000	5,00%	13,89%	8.400.000	5,00%	13,89%
	B	33.600.000	20,00%	11,11%	33.600.000	20,00%	11,11%
Toplam	A+B	168.000.000	100,00%	100,00%	168.000.000	100,00%	100,00%

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbirleriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Ülazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Gölbaşı Kampüsü Blok 323 Cad. No: B Blok
06800 Gölbaşı/Ankara
Tic. Sic. No: 275945
Tic. Sic. No: 275945
Tic. Sic. No: 275945

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Pay Grubu	Nama/ Hamiline	İmtiyaz türü	Beher Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Bulunmaktadır	1,00 TL	65.000.000	13,16
B	Hamiline	Bulunmamaktadır	1,00 TL	429.000.000	86,84
		TOPLAM		494.000.000	100,00

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	İmtiyazsız	1,00 TL	33.600.000	20,00
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00 TL	134.400.000	80,00
		TOPLAM		168.000.000	100,00

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

1 Ocak – 31 Aralık 2025 döneminde MİA Teknoloji'nin ilişkili taraf işlemleri bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. nin ilişkili taraf işlemleri bulunmamaktadır.

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin Birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

31 Aralık 2025 itibarıyla, ilişkili taraflara yapılan satış bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

31 Aralık 2025 itibarıyla, ilişkili taraflara yapılan satış bulunmamaktadır.

19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi: 494.000.000 TL

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Ödenmiş/ Çıkarılmış Sermayesi: 168.000.000 TL



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

19.7. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

19.8. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Lider Sistem'in esas sözleşmesi TTK'ya uyumludur. İlgili esas sözleşme işbu metnin eklerinde yer almaktadır.

Lider Sistem'in genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 13.04.2022 tarihinde tescil edilmiş olup 19.04.2022 tarihli ve 10562 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle Birleşmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji'nin Esas Sözleşmesinin 3'üncü maddesinde yer alan amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

AMAÇ VE KONU

Madde 3: Şirketin amaç ve konusu şunlardır:

- 1- Bilgisayar ve bilgi teknolojilerine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak,
- 2- Bilgi güvenliğine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak,
- 3- Elektronik imza ve elektronik sertifika sağlayıcılığı yapmak,
- 4- İnternet, intranet ve mobil vb. teknolojilere dayalı sistemler kurmak, hizmet vermek, satış ve bakımını yapmak, İnternet ortamında siteler kurmak, satmak, kiralamak, reklam almak ve İnternet üzerinden bu reklamları yayınlamak,
- 5- Uygulama barındırma ve sunucu ev sahipliği (ASP ve Hosting) hizmeti vermek,
- 6- Bilgisayar ağları kurmak, çalıştırmak, kurulu ağları geliştirmek, bunların alım satım ve bakımını yapmak,
- 7- Yazılım ve sistem entegratörlüğü, Müşavirlik ve Mühendislik, Eğitim ve Danışmanlık Endüstriyel tasarım yapmak,
- 8- Her türlü biometrik (Parmak izi, iris tanıma, damar tanıma, yüz tanıma) sistem tasarımı yapmak, biometric sistem ağları kurmak, yazılımını üretmek, bu sistemlerin satışını, bakımını onarımını ve teknik desteğini sağlamak,
- 9- Her türlü yazılım, elektrik, elektronik optik ve biometric aletlerin tasarımı, üretimini ithalat, ihracatını ve teknik servisliğini yapmak,
- 10- Bilişim sistemlerine ilişkin olarak her türlü eğitim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak,
- 11- Her türlü güvenlik sistemi tasarımı yapmak, güvenlik ağları kurmak yazılımını geliştirmek, bakım, onarım, satış, destek ve teknik servis hizmetleri sunmak.
- Yukarıda gösterilen komulardan ayrı olarak ileride şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka işlere girişmek istendiği takdirde Genel Kurul Onayı ve kararıyla şirket bu işleri de yapabilecektir.
- 12- Hastane, klinik, poliklinik, laboratuvar ve doktor muayenehaneleri ile sağlık kuruluşlarının ihtiyaç duyduğu tıbbi cihaz ve yedek parçaları, laboratuvar malzemeleri, ortopedik alet ve malzemeler, röntgen cihazları ve sarf malzemeleri, cerrahi alet ve malzemeler, radyoloji ve nükleer tıp ürünleri, sterilizasyon malzemelerinin imalatını, ithalat ve ihracatını, toptan ve perakende alım satımını, dağıtımını, servis ve bakım hizmetlerini yapmak; bu ürünlerin aksam ve yedek parçalarının imalatını, alım satımını, ithalat ve ihracatını gerçekleştirmek; her türlü tıbbi malzemenin imalatını, alım satımını,

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Genel Kurul Onayı Gözetilerek
Başkanlık Mh. 32311 Kadife Yolu
Mh. 10000000000 ANKARA
Tic. Sic. No: 225945
Tic. Sic. No: 225945

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama



ithalatını, ihracatını yapmak, taahhütlere girmek; tıbbi cihaz, sarf malzeme ve ekipmanlara yönelik medikal ve proje danışmanlığı, medikal projelendirme ve uygulama hizmetleri sunmak, bu kapsamda ilgili ekipman ve sistemlerin teminini ve kurulumunu sağlamak.

Şirket, amaç ve konusunu gerçekleştirebilmek için;

a. Maksat ve mevzusunun icap ettireceği tüm menkul ve gayrimenkul malları temellük edebilir, bunlar üzerinde her türlü hukuki tasarrufta bulunabilir, bu kabil malları alabilir, satabilir ve inşa ettirebilir, başkasından kiralayabileceği gibi başkalarına kiraya verebilir,

b. Maksat mevzuunun tahakkuku için iç ve dış kaynaklı borç alabilir. Kanunen tayin edilen çerçevede dahilinde her türlü teminat verebilir, özellikle mal varlığına dahil menkul ve gayrimenkul malların alacaklıları lehine ipotek, rehin ve teminat verebilir, kendi alacakları içinde ipotek, rehin ve teminat alabilir. Şu kadar ki, Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

c. Şirket faaliyetleri ile ilgili olan veya faaliyetleri için faydalı bulunan marka, know-how, ihtira beraatları, alametifarikaları, lisans ve imtiyazları, ticaret unvanlarını, ruhsatları iktisap edebilir, alabilir, satabilir, kiralayabilir, devredebilir ve bu konularla ilgili yerli ve yabancı sermayelerle işbirliği yapabilir,

d. Şirket amaç ve konusu ile ilgili her türlü ürünü fason olarak yapabilir veya yaptırabilir, ithalatını ve ihracatını yapabilir,

e. Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Şirket konusu ile ilgili kurulmuş ve kurulmakta olan şirketlere ortak olabilir, devir edebilir ve devralabilir,

f. Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması, yapılan bağışların dağıtılabılır kar matrahına eklenmesi, bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması kaydıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak bağış ve yardımlar yapabilir.

Şirketin amaç ve konusunda değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem'in amaç ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

AMAC VE KONU

Madde 3-

1. Bilgisayar ve bilgi teknolojilerine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak.
2. Bilgi güvenliğine ait her türlü sistem tasarımı, yazılımının üretimini, bakımını ve satışını yapmak.
3. Elektronik imza ve elektronik sertifika hizmet sağlayıcılığı yapmak.
4. İnternet, internet ve mobil teknolojilerine dayalı sistemler kurmak, hizmet vermek, bakım ve bakımını yapmak, internet ortamında siteler kurmak, satmak, kiralamak, reklam almak ve internet üzerinden bu reklamları pazarlamak.

TEKNOLOJİ A.Ş.
Göğüsönü Mah. Gölbaşı Yerleşkesi
No: 10/50-B/13 Gölbaşı / Ankara
Tic. Sic. No: 275949
Tic. Sic. No: 275949

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



5. Uygulama, barındırma ve sunucu ev sahipliği (ASP ve Hosting) hizmeti vermek.
6. Bilgisayar ağları kurmak, çalıştırmak, kurulu ağları geliştirmek, bunların alım, satım ve bakımını yapmak.
7. Yazılım ve sistem entegratörlüğü, müşavirlik ve mühendislik, eğitim ve danışmanlık, endüstriyel tasarımı yapmak.
8. Her türlü biometric (parmak izi, iris tanıma, damar tanıma, yüz tanıma) sistem tasarımı yapmak. Biometric sistem ağları kurmak, yazılımını üretmek ve bu sistemlerin satışını bakımını onarımını ve teknik desteğini sağlamak.
9. Her türlü yazılım, elektrik-elektronik optik ve biometric aletlerin tasarımı, üretimini, ihracat ve ithalatını ve teknik servisliğini yapmak.
10. Bilişim sistemlerine ilişkin olarak her türlü, eğitim, araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunmak.
11. Her türlü güvenlik sistemi tasarımı yapmak, güvenlik ağları kurmak, yazılımı geliştirmek, bakım, onarım, satış, destek ve teknik servis hizmetleri sunmak.
12. Her marka bilgisayar ve bilgisayar donanımının ithalatı, ihracatı ve dahili ticaretini, tüm bilgisayar ve yan donanımları birimleri mikrofilm faksim ile bunlar gibi tüm bilişim sistemleri, endüstriyel büro otomasyon, tüm yazılım ve donanım faaliyetleri servis büro hizmetleri vermek. İnternet üzerinden her türlü bilgi, ses ve görüntü hizmeti vermek, web sitesi hazırlamak, hazırlatmak ve internet servis sağlayıcılığı yapmak.
13. Her marka bilgisayar ve alt mikro işlemcileri ile bilgi kaydedici, saklayıcı, yazıcı, çizici, iletilici, gösterici, tahvil edici, yorumlayıcı cihaz aksesuar donanım ünite parça ve yedek parçaları imali, montajı, servisi, dahili ve harici ticareti, eğitimi.
14. Ticari amaçlı bilgi işlem merkezleri kurmak, bu merkezlerin yurtiçi ve yurtdışı data şebekeleri ile irtibatını sağlamak.
15. Her türlü yangın söndürme otomasyon sistem ekipmanları ve yazılımları satmak, IOT cihazlar ile akıllı şehir ve kampüs sistem otomasyonları ile entegrasyonları yapmak.
16. Şirket konusu ile ilgili her türlü resmi ve özel kişi, kurum ve kuruluşlar tarafından açılan bilumum ihalelere girmek.
17. Şirket işleri için gerekli kara, hava, deniz taşıtlarını iktisap edebilir satabilir ve bunların üzerinde aynı ve şahsi tasarruflarda bulunabilir, makine, taşıt ve araçlarını alıp, satabilir, üretebilir, ithal ve ihraç edebilir ve bu amaçla sanayi, ticari tesisler kurabilir ve bunları kısmen veya tamamen satabilir, kurulmuş ve kurulacak olanlara ortak olabilir, nakliyecilik hizmetleri yapabilir, yatırabilir.
18. Mevcut şirket konusu ve enerji alanıyla ilgili olarak ekonomik organizasyon pazarlama müşavirlik Mühendislik, fizibilite danışmanlık hizmetleri yapabilir.

Yukarıda gösterilen konulardan ayrı olarak ileride şirket için faydalı ve gerekli görülecek başka işlere girişmek istendiği takdirde Genel Kurul Onayı ve kararıyla şirket bu işleri de yapabilecektir.

Şirket, amaç ve konusunu gerçekleştirebilmek için sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek ve gerekli özel durum açıklamalarını yapmak kaydıyla;

- a. Maksat ve mevzuatının icap ettireceği tüm menkul ve gayrimenkul malları temellük edebilir, bunlar üzerinde her türlü hukuki tasarruflarda bulunabilir, bu kabil malları alabilir, satabilir ve inşa ettirebilir, başkasından kiralayabileceği gibi başkalarına kiraya verebilir.
- b. Maksat mevzuatının tahakkuku için iç ve dış kaynaklı borç alabilir. Kanunen tayin edilen çerçevede dahilinde her türlü teminat verebilir, özellikle mal varlığına dahil menkul ve gayrimenkul malların alacaklıları lehine ipotek, rehin ve teminat verebilir, kendisi alacaklıları içinde ipotek, rehin ve teminat alabilir. Şu kadar ki, Şirketin kendi adına v



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

c. Şirket faaliyetleri ile ilgili olan veya faaliyetleri için faydalı bulunan marka, know-how, ihtira beraatları, alametifarikaları, lisans ve imtiyazları, ticaret ünvanlarını, ruhsatları iktisap edebilir, alabilir, satabilir, kiralayabilir, devredebilir ve bu konularla ilgili yerli ve yabancı sermayelerle iş birliği yapabilir,

d. Şirket amaç ve konusu ile ilgili her türlü türünü fason olarak yapabilir veya yaptırabilir, ithalatını ve ihracatını yapabilir, Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemek ve yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla Şirket konusu ile ilgili kurulmuş ve kurulmakta olan şirketlere ortak olabilir, devir edebilir ve devralabilir,

e. Yapılacak bağışların üst sınırının genel kurul tarafından belirlenmesi, bu sınırı aşan tutarda bağış yapılmaması, yapılan bağışların dağıtılabilir kar matrahına eklenmesi, bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine aykırılık teşkil etmemesi, gerekli özel durum açıklamalarının yapılması ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması kaydıyla, kendi amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde şirket, sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak bağış ve yardımlar yapabilir. Ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu yapılacak bağış miktarına üst sınır getirme yetkisine sahiptir. Şirketin esas sözleşmesinde değişiklik yapılması halinde Ticaret Bakanlığı ile Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli izinlerin alınması gerekmektedir.

19.12. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji'nin Yönetim Kuruluna ilişkin esaslar Esas Sözleşmenin; "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev Dağılımı Ve Temsile Yetkili Olanlar Ve Temsil Şekli" başlıklı 9'uncu maddesinde yer almakta olup, söz konusu maddelere ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir:

YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ

Madde 7:

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır.

Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir, değiştirebilir.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Genel Yürütme ve Gözetim Yürütmesi
Büyükdere Mah. 328/1 Cadde 8 Blok
No: 328/1 Kat: 8. Kat Kat: 8. Kat
Tic. Sic. No: 275 440 46 42 - F: 30 31 984 37 73
Mikra Kurumlar Y. 2002/1 061 1549
Tic. Sic. No: 275 944

LİDER DİJİTAL TEKNOLOJİLER A.Ş.
Sakarya Mah. 328/1 Cadde
No: 328/1 Kat: 8. Kat Kat: 8. Kat
Tic. Sic. No: 275 440 46 42
Mikra Kurumlar Y. 2002/1 061 1549
Tic. Sic. No: 275 944

T.C. SERMAYE PİYASASI KURULU
22 Te mmuz 2026

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Bir tüzel kişi, yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Tüzel kişi kendi adına belirlenen bu gerçek kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Yönetim kurulu üyelerinden birinin iflasına karar verilir veya ehliyeti kısıtlanır ya da bir üye üyelik için gerekli kanuni şartları yahut esas sözleşmede öngörülen nitelikleri kaybederse, bu kişinin üyeliği, herhangi bir işleme gerek olmaksızın kendiliğinden sona erer.

Yönetim kurulunda herhangi bir sebeple bir üyelik boşalırsa, yönetim kurulu, kanuni şartları haiz birini, geçici olarak yönetim kurulu üyeliğine seçip ilk genel kurulun onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin görev süresi dolmadan bağımsızlığını kaybetmesi veya başka nedenlerden dolayı istifa etmesi veya görevini yapamayacak hale gelmesi durumunda, Yönetim Kurulu tarafından asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanması için, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine bağlı olarak boşalan üyeliklere yeniden bağımsız üye seçilir.

Boşalan A grubu hissedarlar tarafından önerilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine (A) grubu hissedarların önerisiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday atanır.

Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca huzur hakkı verilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde şirket performansına dayalı ödeme planları uygulanmaz. Yönetim kurulu üyelerine veya kurulacak komite üyelerine ödenecek ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI VE TEMSİLE YETKİLİ OLANLAR VE TEMSİL ŞEKLİ

Madde 9:

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine göre genel kurulda seçilmelerini müteakip ilk toplantıda kendi aralarında bir başkan ve bir başkan vekili seçimini yapmak, temsil yetkilerini belirlemek ve usulüne uygun tescil ve ilan etmek zorundadır.

Yönetim kurulu Şirket merkezinde toplanır ve karar alır.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağırısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Vekilinin çağırısı ile toplanır.



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



ile her zaman toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi biri de Yönetim Kurulu başkanına yazılı talepte bulunarak Yönetim Kurulunu toplanmaya çağırabilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddesine göre düzenleyeceği bir iç yönerge ile Şirketin temsil veya idare yetkisinin tamamını veya bir bölümünü Yönetim Kurulu üyesi olan bir veya birkaç murahhas üyeye, pay sahibi olma zorunluluğu bulunmayan müdürlere veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim kurulunun pandemi ve benzeri koşullar altında toplanamaması halinde Yönetim Kurulu Başkanının teklifi üzerine 6102 sayılı Türk ticaret Kanunu'nun 390'ıncı maddesinin 4 üncü fıkrası uyarınca elden dolaştırma yoluyla kararlar imzalanabilir.

Yönetim kurulu toplantı zamanı, gündemi, en hızlı haberleşme araçları (telefon, elektronik posta, faks vb.) bildirilebilir.

Üyelerden hiçbirisi toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması ve herhangi bir üye tarafından toplantı talebinde bulunulmamış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu toplantı nisabı (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere) yönetim kurulu üye tam sayısının çoğunluğunun katılımı ile sağlanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında karar alınabilmesi için (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun aranması gerektiği haller saklı kalmak kaydıyla toplantıya katılan üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu gerekir.

Yönetim kurulu üyeleri başka şirketlerin de yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenebilir.

Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre uygun bulduğu komite ve birimleri oluşturur, üye sayılarını belirler ve üyelerini seçer. Yönetim Kurulu, komite ve birim üyelerini her zaman değiştirebilir ve azledebilir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'in yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 7. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ:

Madde 7- Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek en az 2 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Yönetim Kurulu süresi 3 yıldır.

İlk Yönetim Kurulu üyesi olarak 3 yılına aşağıdakiler seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uruklu 31549573052 Kimlik No'lu , ANKARA / ÇANKAYA adresinde ikamet eden, MUHAMMED BURAK GÖRMEZ Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uruklu 12718079476 Kimlik No'lu , ANKARA / SİNCAN adresinde ikamet eden, İLKER ATIKMEN Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uruklu 13288165958 Kimlik No'lu , ANKARA / ÇANKAYA adresinde ikamet eden, MUHARREM HAKALMAZ Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uruklu 46426902160 Kimlik No'lu , ANKARA / KEÇİÖREN adresinde ikamet eden, BÜŞRA POLAT BİLGİN Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

Türkiye Cumhuriyeti Uruklu 37769183880 Kimlik No'lu , ANKARA / ÇANKAYA adresinde ikamet eden, BERİL KABUKÇU Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

19.13. Birleşmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Devralan Şirket nezdinde sermayeyi temsil eden pay senetlerinde herhangi bir pay grubu ve imtiyaz bulunmamaktadır.esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı maddesi kapsamında Şirket'in çıkarılmış sermayesi 494.000.000.- TL(Dörtüzdoksandörtmilyon Türk Lirası) olup, Şirketin 494.000.000 TL'lik (Dörtüzdoksandörtmilyon Türk Lirası) sermayesi, çıkarılmış sermayesinin %13,16'sına tekabül eden ve her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde, 65.000.000 TL (Altmışbeşmilyon Türk Lirası) nominal değerli 65.000.000(Altmışbeşmilyon) adet (A) Grubu nama yazılı paylar ile %86,84'üne tekabül eden ve her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde, 429.000.000 TL (Dörtüzyirmidokuzmilyon Türk Lirası) nominal değerli 429.000.000 (Dörtüzyirmidokuzmilyon) adet (B) Grubu hamiline yazılı paylara bölünmüştür.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı maddesine göre yönetim kurulu en az 5, en fazla 9 üyeden oluşur. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir.

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı maddesine göre Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yönetim kurulu, nominal değerin üzerinde veya altında pay çıkarılması ve pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılması veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması niteliğinde karar alabilir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar karşılığında (A) grubu pay, (B) grubu paylar karşılığında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan bedelli sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine yönetim kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri karşılığında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır. Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılamaz.

A grubu nama yazılı paylar ile B grubu hamiline yazılı paylar Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde herhangi bir sınırlamaya tabi olmaksızın serbestçe devredilebilir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'in sermayesine ilişkin belirtildiği üzere,

Devrolunan Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6. maddesine göre Şirket'in çıkarılmış sermayesi 168.000.000 TL (Yüzaltmışsekizmilyontürklirası) kıymetinde olup, bu sermaye 1,00 TL (bir Türk Lirası) itibari değerinde 168.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 33.600.000 (Otuzüçmilyonaltıyüzbin) adedi nama yazılı (A) Grubu ve 134.400.000 (Yüzotuzdörtmilyondörtüyüzbin) adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır.

Esas sözleşmenin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. maddesine göre yönetim kurulu en az 5 en fazla 7 kişiden oluşmaktadır. Yönetim kurulunun 5 üyeden oluşması durumunda 2 üyesi, 6 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi, 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi (A) Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10. maddesine göre genel kurul toplantılarında her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir.

Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile nominal değerinin üzerinde veya altında pay ihraç konularında karar almaya, kayıtlı sermaye sisteminde SPKn madde 18/5 hükmü uyarınca, yönetim kurulu imtiyazlı pay çıkarılması hususunda yetkilidir. Yeni pay alma hakkını kısıtlama yetkisi, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni paylar çıkarılmaz.

Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Sermaye artırımlarında Yönetim Kurulunca aksi kararlaştırılmadıkça, her grup kendi grubundan rüçhan hakkı kullanır. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise (A) Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir ve yapılacak sermaye artırımlarında (A) Grubu paylar karşılığında (A) Grubu, (B) Grubu paylar karşılığında (B) Grubu paylar ihraç edilir. Yapılacak sermaye artırımlarında, mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda (B) Grubu pay çıkarılacaktır.

Bedelsiz sermaye artırımlarında, çıkarılan bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.
Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

19.14. Birleşmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas sözleşme, SPKn ve TTK hükümlerine göre değiştirilebilmektedir.

19.15. Birleşmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji'nin olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşullarının genel esasları Esas Sözleşmenin 10'inci maddesinde aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

GENEL KURUL

Madde 10:

Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplanır ve karar alır.

Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresinin sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa toplanarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Olağanüstü genel kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda veya Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen hallerde yapılır. Türk Ticaret Kanunu ve Sermayesi Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Şirketin genel kurullarında, gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır.



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Başkan, oy toplamaya yetkili Üye ve tutanak yazmanı, pay sahipleri arasından seçilir veya dışarıdan tayin edilebilir.

Varsa Murahhas üyelerle en az bir yönetim kurulu üyesinin ve bağımsız denetçinin genel kurul toplantısında hazır bulunması şarttır.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri hükümlerine uyulur. İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna ilişkin toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan düzenlemelere tabidir.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu Ankara ili sınırları içerisinde toplanır.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'in genel kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 10. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

GENEL KURUL:

Madde 10- Genel Kurul, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı ile tanınan yetkilere sahiptir.

Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

a) **Davet Şekli:** Genel Kurul toplantılarına davet hakkında TTK ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde yer alan davet usul ve şekli ile ilan sürelerine ilişkin düzenlemelere uyulur. Bu davet ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. TTK ile sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinde öngörülen bilgi ve belgeler Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere, toplantı tarihinden en az üç hafta önce ilan edilir ve pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda SPKn'nun 29/1 hükmü saklıdır.



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



b) Toplantı Zamanı: Genel Kurullar, olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, şirketin hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içerisinde ve senede en az bir defa; olağanüstü Genel Kurullar ise, Şirket işlerinin, TTK'nın ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu toplantılarda her bir A Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı ve her bir B Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı verir. TTK'nın 479 uncu maddesinin 3/a bendi uyarınca Esas Sözleşme değişikliklerinde; aynı maddenin 3/c bendi uyarınca ibra ve sorumluluk davası açılmasına ilişkin kararların alınmasında oyda imtiyaz kullanılamaz. Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin pay sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini Şirket'e, bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz. Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri, kendilerini diğer pay sahipleri veya dışarıdan atayacakları vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirkete pay sahibi olan vekiller, kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahibinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidir. Vekâletnameler ve vekâleten oy kullanma usul ve esaslarına TTK, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında TTK ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. SPK'nın Genel Kurul toplantısında gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların Genel Kurul gündemine alınması zorunludur. Genel Kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, TTK, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ve sair düzenlemelerine tabidir.

e) Toplantı Yeri: Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

f) Genel Kurul Toplantısına Elektronik Ortamda Katılım: Şirketin Genel Kurul toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

g) Toplantıya ilişkin usul ve esasların belirlenmesi: Yönetim Kurulu, Genel Kurul çalışmalarına ilişkin esas ve usullerin belirlenmesine yönelik iç yönerge hazırlar. İç yönerge Genel Kurul tarafından onaylanır ve ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Türk Ticaret Kanunu hükümlerini dikkate alarak hazırlanan iç yönerge, kanunların izin verdiği durumlar dışında, ortakların Genel Kurula katılma, oy kullanma, dava açma, bilgi alma, inceleme ve denetleme gibi vazgeçilemez nitelikteki haklarını, toplantı başkanlığının kanunlardan kaynaklanan görev ve yetkilerini sınırlandıran veya ortadan kaldıran özel hükümler içeremez.

Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan nisaplar korunmak kaydıyla Şirket Genel Kurulunun aşağıdaki konularda ve bu konuların kapsamına giren esas sözleşme değişikliklerinde ("Özellikli Ağırlaştırılmış Genel Kurul Karar Nisabı Gerektiren Konular")



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin olarak, MİA Teknoloji'nin Esas Sözleşmesinde öngörülen koşullar yasanın gerektirdiğinden daha ağır olmayıp TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Yoktur.

20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

Birleşmeye taraf şirketlerin önemli sözleşmesi bulunmamaktadır.

21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Birleşmeye taraf şirketlerin Kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji'nin birleşmeye esas 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayımlanmış olup, ayrıca işbu Duyuru Metninin ekinde verilmektedir.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'in birleşmeye esas 31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu işbu Duyuru Metni'nin ekinde sunulmaktadır.

21.2. Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, Birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

MİA Teknoloji, tarafında Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir gelişme olmamıştır.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem, tarafında Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir gelişme olmamıştır.

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Yoktur.

21.5. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işleme esas finansal tablo dönemleri itibarıyla kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Kar payı dağıtım esasları ilişkin olarak MİA Teknoloji'nin Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler şöyledir:

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Madde 13:

Şirket, kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur;

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar, %5'i kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı değiştirilemez.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Gazi Üniversitesi Gölbaşı Yerleşkesi
Bahçelievler Mahallesi Caddesi B Blok
Kat: 10/106 06430 Gölbaşı/ANKARA
Tic. Sic. No: 225 945
Tic. Sic. No: 225 945

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Kar Payı Avansı:

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve sermaye piyasası mevzuatına uymak şartı ile ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere, kar payı avansı dağıtabilir.

Genel kurul tarafından, yönetim kuruluna verilen kar payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Önceki hesap dönemlerinde ödenen kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Lider Sistem'in kar payı dağıtımına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 13. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI:

Madde 13-

Şirketin net dönem kârı, faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, yapılmış her çeşit giderlerin çıkarılmasından sonra kalan miktardır.

a) Net dönem kârının %5'i, ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

b) Kalan miktarın %5'i pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılır.

Genel kurul, net dönem kârından (a) ve (b) bentlerindeki tutarlar düşüldükten sonra kalan tutarın dağıtılmayarak yedek akçeye ayrılmasına, kısmen veya tamamen dağıtılmasına karar vermeye yetkilidir. Genel kurul, ilgili mevzuat çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

21.6. Son 12 ayda Birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

a) Devralan Şirket: MİA Teknoloji

Yoktur.

b) Devrolunan Şirket: Lider Sistem

Yoktur.

21.7. Birleşme işlemi sonrası açılış bilançosu:

TL	MİA Teknoloji	Lider	Aethy Bilançosu
Nakit ve Nakit Benzerleri	695.627.586	50.559.180	46.186.780
Finansal Yatırımlar	-	28.217.763	28.217.763
Ticari Alacaklar	1.383.958.802	817.768.099	2.801.726.892
Diğer Alacaklar	95.127.057	181.080	108.080
Stoklar	7.277.353	1.015.101	8.292.454
Peşin Ödenmiş Giderler	611.358.675	88.515.299	2.697.778.910

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Başkanlık Kurulü Geliştirme Yürüşkesi
Başkanlık Kurulü 32.011 Caddesi B Blok
No: 11000 03 Geliştirme / ANKARA
Tic. Sic. No: 273 943
Tic. Sic. No: 273 943

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	-	91.123.809	91.123.809
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	6.445.662	1.661.803	8.107.465
Diğer Dönen Varlıklar	4.424.594	6.984.455	11.409.049
Toplam Dönen Varlıklar	2.804.219.729	1.086.026.496	3.890.246.225
İştirakler, iş ortaklıkları ve bağlı ortaklıklardaki yatırımlar	588.095.123	-	588.095.123
Diğer Alacaklar	3.100.446	-	3.100.446
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	60.145.025	-	60.145.025
Maddi Duran Varlıklar	307.522.878	12.470.787	319.993.665
Kullanım Hakları	2.530.872	-	2.530.872
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.406.715.781	1.531.423.627	4.938.139.408
Peşin Ödenmiş Giderler	230.293	476.819	707.112
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	61.718.419	61.718.419
Toplam Duran Varlıklar	4.368.340.418	1.606.089.652	5.974.430.070
Toplam Varlıklar	7.172.560.147	2.692.116.148	9.864.676.295
Kısa Vadeli Borçlanmalar	910.990.000	-	910.990.000
Finansal Borçlar	-	71.353.252	71.353.252
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	138.246.896	31.314.218	169.561.114
Diğer Finansal Yükümlülükler	338.471	-	338.471
Ticari Borçlar	327.886.561	241.519.855	569.406.416
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	10.280.540	2.287.556	12.568.096
Diğer Borçlar	66.089.603	943.996	67.033.599
Ertelenmiş Gelirler	50.092.130	6.425.000	56.517.130
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	4.509.814	610.849	5.120.663
Kısa Vadeli Karşılıklar	3.052.993	6.939.421	9.992.414
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.264.448	575.311	6.839.759
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.517.751.456	361.969.458	1.879.720.914
Uzun Vadeli Borçlanmalar	41.007.337	-	41.007.337
Diğer Finansal Yükümlülükler	639.449	-	639.449
Finansal Borçlar	-	5.413.243	5.413.243
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.354.756	5.301.803	10.656.559
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	142.210.617	-	142.210.617
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	189.212.159	10.715.046	199.927.205
Ödenmiş Sermaye	494.000.000	168.000.000	986.513.594
Sermaye Düzeltme Farkları	698.936.852	94.616.461	469.039.719
Sermaye Avansı	217.670.089	-	217.670.089
Paylara İlişkin Primler	489.110.941	-	489.110.941
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	3.957.865	(362.923)	3.594.942
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	117.116.114	9.309.426	126.425.540
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	4.171.161.895	1.620.948.222	5.792.110.117
Net Dönem Karı/Zararı	(729.884.911)	426.920.458	(302.964.453)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	3.527.687	-	3.527.687
Toplam Özkaynaklar	5.465.596.532	2.319.431.644	7.785.028.176
Toplam Kaynaklar	7.172.560.147	2.692.116.148	9.864.676.295

22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

22.1. Yönetim organı kararları



İstanbul Ticaret Sicil Gazetesi
Eğilim No: 2023/103
İşletme Sicil No: 2023/103
Kurum Sicil No: 2023/103
Muhasebe Sicil No: 2023/103



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Birleşme işlemine, Devralan MİA Teknoloji'nin 06.03.2026 tarih ve 2026/11 sayılı, Devrolunan Lider Sistem'in 06.03.2026 tarih ve 2026/04 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile karar verilmiştir.

Devralan Şirket'in ilgili Yönetim Kurulu Kararı'nda

1. "Yönetim Kurulumuz 09.02.2026 tarihinde Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. (Lider) ile bağlayıcı olmayan görüşmelerin olumlu sonuçlanması neticesinde Sermaye Piyasası Kurulu'ndan gerekli onayın alınması ve genel kurulumuzca birleşme sözleşmesinin onaylanması şartıyla; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 134'üncü ve devamı ilgili maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun (KVK) 18, 19 ve 20'nci maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf bir şirketin, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na (SPKn.) tabi olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de (Borsa) halka arz edilmiş ve işlem görüyor bulunması nedeniyle; SPKn.'nın 23 ve 24'üncü maddeleri ile ilgili sair hükümleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) "Birleşme ve Bölünme Tebliği" (II-23.2), SPK'nın "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.3) ve diğer ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde; **Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde MİA Teknoloji A.Ş. tarafından devralınarak iki şirketin birleşmesine,**
2. Birleşme işleminin, işleme taraf şirketlerin SPK'nın ilgili düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanmış ve bağımsız denetime tabi tutulmuş 31/12/2025 tarihli finansal tablolarının ve dipnotlarının esas alınarak gerçekleştirilmesine,
3. Birleşme oranının, değiştirme oranının ve bunlarla uyumlu bir şekilde birleşme işlemi nedeniyle Şirketimiz nezdinde yapılacak sermaye artırımı tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırımı sonucunda ihraç edilecek Şirketimiz paylarından Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin, ilgili mevzuata uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitinde, SPK'nın Seri: II, N 23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan m. 7 hükümlerine uygun olarak hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına; söz konusu birleşme işlemi kapsamında hazırlanan Birleşme Sözleşmesi, Birleşme Raporu ve Duyuru Metni ile sair belgelerde de söz konusu Uzman Kuruluş Raporu'nun esas alınmasına, ve bu amaçla Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile sözleşme akdedilmesine,
4. Türk Ticaret Kanunu'nun 145. ve 147. maddeleri uyarınca, Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme Raporunun hazırlanmasına,
5. Bağımsız şekilde hazırlanan Birleşme Raporu esas alınarak, mevcut ortakların yeni pay alma hakları (rüşhan) kısıtlanarak Şirket sermayesinin artırılmasına, bu defa arttırılan 492.513.594 TL değerinde sermayeye karşılık gelen payların tamamının Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin devralınması karşılığında, Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin ortaklarına tahsis edilmesine, böylece Şirket'in sermayesinin 986.513.594 TL'ye çıkarılması için esas sözleşme tadil tasarısı hazırlanmasına, Sermaye Piyasası Kanunu ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "SERMAYE" başlıklı 6'ncı maddesinde yapılacak değişikliğe ("Esas Sözleşme Değişikliği") ilişkin ekli tadil tasarısının onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına,
6. Türk Ticaret Kanunu'nun 149. maddesi ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca, tüm belgelerin hazırlanmasını takiben inceleme hakkı için gerekli ilanların yapılmasına,
7. SPK'nın "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve SPK'nın "Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği" (II-23.3)'nin Ayrılma Hakkı ve Kullanım Süresi Bölümü Dördüncü Bölümünde yer alan hükümler dahilinde, Şirketimizin 1,00-TL (Bir Türk Lirası) itibari değerli beher payı için ayrılma hakkı kullanım fiyatının, söz konusu birleşme işlemi ile ilişkin görüşmelere başlanılmasına istinaden Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından



Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



kararın ilk defa kamuya açıklandığı 06.03.2026 tarihinden önceki bir aylık dönem içinde (04.02.2026-05.03.2026 dönemi) Borsa'da oluşan düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması alınarak 38,48 TL olarak hesaplanmıştır. Ortaklıktan ayrılma hakkının, Tebliğ'in 14. maddesi hükmü çerçevesinde, her biri 1,00 TL nominal değerli pay başına, anılan ilgili kararın kamuya açıklama tarihi itibarıyla, bu tarihten önceki son bir aylık dönem içinde borsada oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması olan 38,48 TL olarak kullanılmasına,

8. Yukarıdaki maddelerde sayılanlar dahil ve ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, birleşme işleminin nihai olarak sonuçlanmasına kadar yapılacak olan ve yapılması gerekli olan her türlü işlemin icrasına, SPK'ya, BİST'e, Merkezi Kayıt Kuruluşu'na ve Takasbank AŞ'ye yapılacak başvurular da dâhil olmak üzere her türlü resmi başvuruların, ilanların ve kanuni işlemlerin yapılmasına,
9. Bu amaçlarla, gerekli izinlerin temini, başvuruların yapılması ve birleşme işleminin mevzuatına uygun biçimde sonuçlandırılması için lazım gelen her türlü iş ve işlemlerin ifası konularında Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

toplantıya katılan üyelerin oy birliğiyle karar verilmiştir."

Devrolunan Şirket'in İlgili Yönetim Kurulu Kararı'nda

Şirketimiz Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanmış ve toplantıya katılanların oybirliği ile aşağıda belirtilen hususlarda karar alınmıştır:

Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, yukarıda belirtilen tarihte,

- 1- Yönetim Kurulumuz 09.02.2026 tarihinde MİA Teknoloji A.Ş. ile bağlayıcı olmayan görüşmelerin olumlu sonuçlanması neticesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("SPK") gerekli onayın alınması ve Genel Kurulumuzca Birleşme Sözleşmesinin onaylanması şartıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 134. ve devamı ilgili maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18, 19 ve 20. maddeleri ile işbu Yönetim Kurulu Kararı'nın konusunu oluşturan işleme taraf şirketlerden birinin, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na ("SPKn") tabi şirket olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görüyor olması nedeniyle, SPKn, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği, II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği ve SPK'nın ilgili diğer düzenlemeleri dahilinde; Şirketimiz Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte bir küll halinde tasfiyesiz infisah yoluyla devrolması suretiyle MİA Teknoloji A.Ş. bünyesinde birleşilmesine,
- 2- Birleşme işleminde, Taraf şirketlerin ilgili düzenlemelere göre hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş 31.12.2025 tarihli konsolide finansal tabloların esas alınmasına,
- 3- Birleşme oranının, değişim oranının ve bunlarla uyumlu bir şekilde birleşme işlemi nedeniyle MİA Teknoloji A.Ş. nezdinde yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırımı sonucunda ihraç edilecek MİA Teknoloji A.Ş. paylarından Şirketimiz pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin ilgili mevzuatı uygun, adil ve makul bir yaklaşımla ve hiçbir tereddüt oluşturmayacak şekilde tespitine,



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin "Uzman Kuruluş Görüşü" başlığını taşıyan m. 7 hükümlerine uygun olarak Bulls Yatırım Menkul Değerler A.Ş. tarafından hazırlanmış Uzman Kuruluş Raporu'nun kabul edilmek suretiyle esas alınmasına,

- 4- İlgili mevzuat hükümleri uyarınca, Uzman Kuruluş Raporu esas alınmak suretiyle hazırlanan birleşme sözleşmesi, birleşme raporu ve birleşme işlemine ilişkin tüm evrak ile birlikte Duyuru Metni'nin onaylanması için MİA Teknoloji A.Ş. tarafından SPK'ya başvuru yapılacağına,
- 5- Yukarıdaki maddelerde sayılanlar dahil ve ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, birleşme işleminin nihai olarak sonuçlanmasına kadar yapılacak olan ve yapılması gerekli olan her türlü işlemin icrasına, gerekmesi halinde SPK dâhil olmak üzere her türlü resmi yazışma ve ilanların ve kanuni işlemlerin yapılmasına,

Bu amaçlarla, gerekli izinlerin temini, başvuruların yapılması ve birleşme işleminin mevzuatına uygun biçimde sonuçlandırılması için lazım gelen her türlü iş ve işlemlerin ifası konularında Şirket'i herhangi bir rakamsal sınırlama olmaksızın, en geniş şekilde temsil etmeye; Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına,

toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir.

22.2. İşlemin niteliği

Taraf Şirketlerin yönetim kurulları tarafından alınan kararlarda da ayrıntılı olarak belirtildiği üzere; genel kurul onayına tabi olmak üzere, Devrolunan Şirket'in,TTK'nın birleşme müessesini düzenleyen 136 ila 158 maddeleri arasındaki düzenlemeler, SPKn'nin 23 ve 24, maddeleri ile Kurul'un II-23.2 sayılı Tebliğ ve II-23.3 sayılı Tebliğ ile Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22. 1) başta olmak üzere diğer tebliğ ve kararları ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda ve ayrıca KVK'nın 19. maddesi (Devir Bölünme ve Hisse Değişimi) ve 20. maddesi (Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme) ile 1 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili sair mevzuat hükümleri dairesinde tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak MİA Teknoloji tarafından devralınması suretiyle, MİA Teknoloji bünyesinde birleşilmesi işlemidir.

22.3. İşlemin koşulları

Birleşme işlemi, SPK, Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlardan yasal izinlerin alınması ve birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarının onayları ile hüküm ifade edecektir.

Planlanan birleşme işlemi önemli nitelikte işlemlerdendir. Bu nedenle, SPKn'nın 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) hükümleri uyarınca, MİA Teknoloji'nin söz konusu birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanakla geçirten ve birleşme işleminin kamuya duyurulduğu tarih olan 06.03.2026 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 06.03.2026 tarihinde sahibi oldukları paylarını kendi oldukları ilgili Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'nın 23. maddesi uyarınca, MİA Teknoloji'nin söz konusu birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanakla geçirten ve birleşme işleminin kamuya duyurulduğu tarih olan 06.03.2026 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 06.03.2026 tarihinde sahibi oldukları paylarını kendi oldukları ilgili Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır.

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
Güvenlik Hizmetleri Görevi Yürütücüsü
Mehmet Akif Ersoy Mah.3231 Cadde B Blok
Kat:1005-B-03 Gölbaşı / ANKARA
Tic. Sic. No: 275 945

Dogrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



tabi olmayan Lider Sistem pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır

Anonim ve Limited Şirketlerin Sermayelerini Yeni Asgari Tutarlara Yükseltmelerine ve Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İzne Tabi Anonim Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5. maddesi (Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İşlemleri Bakanlık İznine Tabi Olan Şirketler) uyarınca, diğerlerinin yanı sıra, SPKn'ya tabi şirketlerin esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Bakanlığı'nın iznine tabidir. Bu kapsamda, MİA Teknoloji 'nin esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Ticaret Bakanlığı'ndan ilgili esas sözleşme tadilinin oylanacağı genel kurul tarihinden önce izin alması gerekir.

Dolayısıyla, söz konusu birleşme işlemi, SPK'nın ve Ticaret Bakanlığı'nın uygun görüşünün yanı sıra taraf Şirketlerin genel kurullarının birleşme kararı alması şartlarına bağlı olacaktır. Yukarıda belirtilenler dışında birleşme işlemine ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

22.4. Öngörülen aşamalar

a) Birleşme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması

II-23.2 sayılı Tebliğ, 8. maddesi (Kamunun Aydınlatılması), TTK'nın 149. Maddesi (inceleme Hakkı) ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, Taraf Şirketlerin

- Kurul tarafından onaylanan duyuru metni,
- Birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Son üç yılın finansal raporları,
- Son üç yılın faaliyet raporları,
- Son üç yılın bağımsız denetim raporları,
- Birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu

pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla birleşme işleminin onaylayacağı genel kurul toplantısından en az otuz gün önce MİA Teknoloji'nin internet sitesi www.miateknoloji.com ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır. Ayrıca bahsedilen belgelerin nereye tevdi edildikleri ve nerelerde incelemeye hazır tutuldukları tevdiden en az üç iş günü önce, TTSG ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle kamuya duyurulacaktır.

b) Birleşme İşleminin Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması

Birleşme işlemi, birleşme sözleşmesi ve Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından birleşmenin onaylanması ve MİA Teknoloji'nin esas sözleşme değişikliğine ilişkin gündem maddesi dâhil olmak üzere, yürürlükteki mevzuat dâhilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Taraf Şirketlerin genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve birleşme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

c) Ayrılma Hakkı Kullanım Süreci

SPKn'nın 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca MİA Teknoloji'nin birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten ve 06.03.2026 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 06.03.2026 tarihinde sahibi oldukları paylarını paydaş oldukları Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'ye tabi olmayan Lider Sistem pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

Ayrılma hakkının kullanılmasına birleşme işleminin onaya sunulacağı genel kurul tarihinden itibaren en geç 6 iş günü içinde başlanacak olup ayrılma hakkı kullanım süresi 10 iş günü olacaktır. Ayrılma hakkının kullanımına ilişkin süreler, genel kurul gündemi vasıtasıyla yatırımcıların bilgisine sunulacak ve KAP'ta duyurulacaktır. Ayrıca, birleşme işleminin gündeminin görüşüleceği genel kurul toplantısının gündeminde bu karara muhalefet oyu kullanacak pay sahiplerine ortaklıktan ayrılma hakkının bulunduğu hususu, bu hakkın kullanılması durumunda payların ortaklık tarafından satın alınacağı birim pay bedeli ve ayrılma hakkı kullanılmasına ilişkin işleyiş süreci yer alacaktır. Ayrılma hakkının aracı kurum vasıtasıyla kullanılması zorunludur. Bu amaçla MİA Teknoloji, bir aracı kurum ile sözleşme imzalayacaktır. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri, ayrılma hakkına konu payları ortaklık adına alım işlemlerini gerçekleştiren aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ilan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç satışı takip eden iş günü ödenir.

Birleşme işleminin Taraf Şirketlerin genel kurulları tarafından onaylanmasını müteakip birleşme işleminin tescili ile ilgili gerekli başı urular yapılacak ve birleşme işlemi tescil ve ilan ettirilecek ve vergi daireleri de dâhil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, birleşmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır. Genel kurul kararlarının tescil edildiği tarih itibarıyla birleşme işlemi gerçekleşecek olup, Devrolunan Şirket'in mal varlığı (tüm aktif ve pasif malvarlığı) külli halefiyet ilkesi doğrultusunda ve kendiliğinden MİA Teknoloji'ye geçecektir. Aynı tarih itibarıyla Devrolunan Şirket münfesi olacaktır. Bununla beraber, birleşmeye iktisap edilen payların, MİA Teknoloji'nin bilanço karına hak kazandığı tarih birleşme işleminin tescil tarihidir.

e) Alacaklılara haklarının bildirilmesi ve alacaklarının teminat altına alınması

[illegible]

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



Devrolunan Şirket'in alacaklılarının alacakları, devralma işlemiyle birlikte MİA Teknoloji'te intikal edecektir. Birleşme işleminin tescilinden sonra TTK'nın 157. maddesi (Alacakların Teminat Altına Alınması) uyarınca, birleşmeye katılan şirketler, alacaklılarına, TTSG'de yedişer gün aralıklarla üç defa yayınlanacak ve ayrıca internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildirecektir. Birleşmeye katılacak olan şirketlerin alacaklıları birleşmenin geçerlilik kazanmasından itibaren üç ay içinde istemde bulundukları takdirde, MİA Teknoloji bunların alacaklarını teminat altına alacaktır

22.5. Gerekçesi

Birleşme işleminin amaçları ile hukuki ve ekonomik gerekçeleri aşağıdaki şekildedir.

a) Şirketimizin sürdürülebilir gelişme ve rekabet stratejileri doğrultusunda; iki şirketin potansiyel müşteri ağlarının birleştirilmesi, ürün ve hizmet çeşitliliğinin artırılması, sektördeki konumumuzun güçlendirilmesi, satış gelirlerimizin artırılması ve tüm menfaat sahiplerine fayda sağlaması amacıyla;

b) Kamu ile özel sektörün bilgi teknolojisi ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi yazılım, sistem tasarımı ve teknoloji çözümleri geliştiren AR-GE odaklı, Türkiye'deki merkezinin yanı sıra yurt dışında da faaliyet gösteren, kimlik tanıma, güvenlik, sağlık bilişim teknolojileri, akıllı trafik ve mikromobilité sistemleri gibi alanlarda müşterilerine özel çözümler sunan ve sürekli inovasyon ile dijital dönüşüm projeleri yürüten MİA Teknoloji A.Ş. ile;

c) Kamu ve özel sektöre yenilikçi, teknoloji odaklı güvenlik ve dijital çözümler sunan, yapay zeka destekli sistemler, biyometrik tanıma, entegre tesis çözümleri, robotik ve yangın güvenlik teknolojileri gibi hizmetlerin yanı sıra farklı sektörlerle yönelik özel yazılım ve AR-GE projeleri geliştiren, güvenlikten sağlığa, yapay zekâdan uzaktan hizmet sistemlerine kadar çeşitli teknoloji çözümleri üreten ve müşteri süreçlerini optimize eden Lider Sistem Teknolojileri A.Ş.'nin Şirketimize devrolması suretiyle birleşmesi amaçlanmaktadır.

a) Birleşme işlemi ile piyasa değerinin ve işlem derinliğinin artması sonucunda MİA Teknoloji paylarının kurumsal yabancı yatırımcının yatırım kriterlerini daha fazla sağlayabilir hale gelmesi ve bu durumun hisse performansına ve dolayısıyla MİA Teknoloji'nin değerine olumlu etkide bulunması öngörülmektedir.

b) Halka açık MİA Teknoloji'nin faaliyet alanının Lider Sistem'in faaliyet alanı ile çeşitlendirilmesi ile yatırımcılar nezdinde Şirket'in stratejisi çok daha kolay açıklanabilir hale gelecektir ve MİA Teknoloji hissesi daha istikrarlı bir seyir izler hale gelebilecektir.

c) Birleşme ile sektörleri benzer olan iki şirketin operasyonları bütünleşecek, böylece kamu ve kritik altyapı projelerinde ölçek avantajının elde edilmesi, gelir artışı sağlanması, marjların güçlenmesi, operasyonel verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

d) Kurumsal kimlikte gerçekleşecek teklik sayesinde grup içi ve dışı iletişimde etkinliğin sağlanması mümkün olacaktır.



MİA TEKNOLOJİ A.Ş. ile
Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. arasında
Birleşme İşlemi ile ilgili olarak
Tic. Sic. No: 275 945
MİA Teknoloji A.Ş. ile
Lider Sistem Teknolojileri A.Ş. arasında
Birleşme İşlemi ile ilgili olarak
Tic. Sic. No: 275 945



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

22.6. Uzman kuruluş görüşü,

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değıştirme oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle Devralan Şirket'in yapacağı sermaye artırım tutarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı 0,50075336 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının (ayrılma hakkını kullanan pay sahipleri olması halinde değışmesi hali dışında) 492.513.594 TL olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasındaki sermayenin 986.513.594 TL olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu'na göre Değişim oranı 2,9316 hesaplanmış olup 1 TL nominal değeri olan 1 adet Lider Sistem pay senedi için 2,9316 adet 1 TL nominal değere sahip MİA Teknoloji pay senedi verilecektir. Toplamda 168.000.000 adet Lider Sistem pay senedi için 492.513.594 adet MİA Teknoloji pay senedi verilecek olup MİA Teknoloji'nin sermayesi 492.513.594 TL artırılarak 986.513.594 TL'ye yükseltilecektir.

Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü birleşme oranının adil ve makul olduğu yönünde olup, Devrolunan Şirket'in birleşmeye konu payları ile Devralan Şirket'in payları arasındaki değışim oranının adil ve makul birleşme oranı dikkate alınarak hesaplandığı ifade edilmektedir.

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

Birleşme işleminin tescil edildiği tarih itibarıyla Devrolunan Şirketin tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde kayıtlı değerleri üzerinden Devralan Şirket'in aktif ve pasifine dâhil edilecektir. İlgili işlem sonrası devralınan varlık ve yükümlülükler Kapsamında karşılıklı işlemler yok edilerek gerekli düzeltmeler yapılacak ve bir farklılık oluşması halinde bu fark özkaynaklar altında ilgili hesaba aktarılacaktır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları,

Yukarıda 22.4, (a) (Birleşme İşlemine ilişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması) altında da belirtildiği üzere Kurul'un birleşme işlemine uygun görüşünün alınması sonrasında II-23.2 sayılı Tebliğ 8, maddesi (Kamunun Aydınlatılması) uyarınca Taraf Şirketlerin Kurul tarafından onaylanan duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu, Uzman Kuruluş Raporu, son üç yılın finansal raporları, son üç yılın faaliyet raporları, son üç yılın bağımsız denetim raporları, birleşmeye taraf şirketlerin son üç yıllık finansal tabloları ve birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla birleşme işleminin onaylayacağı genel kurul toplantısından en az otuz gün önce Taraf Şirketler'in internet sitelerinde (www.miateknoloji.com ve www.lidersistem.com.tr) ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır. Ayrıca Taraf Şirketler'in merkez adreslerinde incelenebilecektir.

22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi,

Birleşme işlemi çerçevesinde MİA Teknoloji'nin Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi Kurul'un uygun görüşü ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün izni alınması kaydıyla ve onaylanan şekliyle tadil edilecek olup Esas Sözleşme tadiline ilişkin Yönetim Kurulu Kararı, Esas Sözleşme Tadil Metni taslağı ve gerekli sair belge ve hususlar MİA Teknoloji'nin kurumsal internet sitesi www.miateknoloji.com ve KAP'ta kamuya açıklanacaktır. MİA Teknoloji'nin



Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

mevcut Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi Kurul'dan ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nden gerekli izinlerin alınmasını takiben ve Kurul ile T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü tarafından onaylanan şekliyle, birleşme işleminin görüleceği genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Yukarıda belirtilen Esas Sözleşme tadiline ilişkin tadil layihası, birleşmeye ilişkin onayları takiben MİA Teknoloji Yönetim Kurulu'nun konuya ilişkin alacağı yönetim kurulu kararının ekinde yer alacaktır.

22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi,

SPKn'nin 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca MİA Teknoloji'nin birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren ve 06.03.2026 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 06.03.2026 tarihinde sahibi oldukları paylarını paydaş oldukları Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'ye tabi olmayan Lider Sistem pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Birleşme işleminin onaya sunulacağı ilgili Taraf Şirket genel kurul toplantısını takiben, söz konusu genel kurul toplantısında olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçiren pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dâhilinde, Taraf Şirketler tarafından münhasıran bu süreci yönetmek üzere ayrılma hakkı kullanımı için yetkilendirilen aracı kuruma, belirlenen ve kamuya açıklanan usullere uygun şekilde talepte bulunması üzerine, ayrılma hakkının kullanılması durumunda; SPKn'nin 24. maddesi, II-23.3 sayılı Tebliğ'in ilgili maddesi (Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı) hükümleri dâhilinde beher pay için ayrılma hakkı kullanım fiyatı, birleşme işleminin ilk defa kamuya açıklandığı 06.03.2026 tarihinden önceki 30 gün içinde Borsa'da oluşan "ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanır. Buna göre ayrılma hakkı kullanım fiyatı MİA Teknoloji payları için 38,48 TL hesaplanmaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama yukarıda 22 4, (c) (Ayrılma Hakkı Kullanım Süreci) altında yer almaktadır.

22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi,

Devralan Şirket, birleşme işlemi ile infisah edecek Devrolunan Şirket'in tahakkuk etmiş ve birleşme tarihine kadar tahakkuk edecek bütün vergi borçlarını ödeyeceğine ve diğer borç ve yükümlülüklerini yerine getireceğine dair bir taahhütnameyi yasal süresi içerisinde Devrolunan Şirket'in bağlı bulunduğu vergi dairesi müdürlüklerine verecek; ilgili merciin talebi halinde ayrıca yeterli teminat da gösterecektir. Taraf Şirketler, birleşmenin TTSG'de ilan edildiği günden itibaren en geç 30 gün içinde, devir bilançolarını, kâr ve zarar cetvellerini de ekleyerek, birleşme tarihi itibarıyla hazırlayacakları ve müştereken imzalayacakları Devrolunan Şirket'e ait Kurumlar Vergisi Beyannamesi'ni, Devrolunan Şirket'in bağlı olduğu vergi dairesi müdürlüklerine vereceklerdir.

22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri,

TTK, madde 147 ve 178 uyarınca, Devrolunan Şirket'in çalışanları tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte yürürlükteki mevzuat dâhilinde Devralan Şirket'e devrolacaktır. Haklarında herhangi bir değişiklik olmayacaktır. Devrolunan Şirket'ten yapılacak çalışan devri neticesinde, gerek

MİA TEKNOLOJİ A.Ş.
C. Sarıyer Mah. 3231. Cadde 8 Blok
Büyükdere Mah. 3231. Cadde 8 Blok
Kat: 10/10-10/10-10/10-10/10-10/10-10/10
Tic. Sic. No: 274 941

Doğrulama Kodu: 46955e14-a08e-45a4-bea7-c3ee79e5a78a
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



22.16. TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi.

TTK uyarınca denkleştirme ödemesi öngörülmemiştir.

23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

24. İNCELEMeye AÇIK BELGELER

TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, SPK'nın işleme uygun görüşünün alınması sonrasında ortakların bilgilendirilmesi amacıyla aşağıda sayılan bilgi ve belgeler birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısından en az 30 gün önce KAP ve birleşmeye Taraf Şirketler'in web sayfaları aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

- a) Duyuru metni
- b) Birleşme sözleşmesi
- c) Birleşme raporu
- d) Son üç yıllık faaliyet raporları
- e) Son üç yıllık bağımsız denetim raporları
- f) Taraf Şirketler'in birleşmeye esas 31.12.2025 tarihli finansal tabloları
- g) Uzman kuruluş raporu
- h) Birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu

25. EKLER

EK 1 – Uzman Kuruluş Raporu

EK 2 – MİA Teknoloji 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

EK 3 – Lider Sistem'in 1 Ocak-31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu

EK 4 – MİA Teknoloji'nin Esas Sözleşmesi

EK 5 – Lider Sistem'in Esas Sözleşmesi



115

