

Garanti Faktoring A.Ş.

2025 TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

1. Rapor Hakkında	3
1.1. Raporun Hazırlanması	3
1.2. Raporlama Zamanı ve Muafiyetler	5
2. Garanti BBVA Factoring Hakkında	6
2.1. Faaliyet Konusu	6
2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri	7
2.3. Ortaklık ve Yönetişim Yapısı	9
2.4. Temel Organizasyon Yapısı	10
2.4.1. Yönetim Kurulu	10
2.4.2. Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler	11
3. Yönetişim	12
3.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetim Yapısı	12
3.2. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetişi	15
3.2.1. Yönetim Kurulu ve Komitelerinin Rolü	15
3.2.2. İcra Sorumluluğu	16
3.2.3. Ücretlendirme	16
3.2.4. Eğitim	17
3.2.5. Garanti BBVA Yönetişim Yapısı ve Garanti BBVA Factoring'e Yansıması	18
4. Strateji	19
4.1. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	20
4.2. Vade tanımları	21
4.3. İklimle İlgili Risk	22
4.4. İklimle İlgili Fırsat	24
4.5. Strateji ve Karar Alma	25
4.6. Doğrudan Etkiler	26
5. Risk Yönetimi	28
5.1. Risk Yönetimi Süreçleri	28
5.2. İklim Bağlantılı Finansal Risklerin Risk Yönetimi Sistemine Entegrasyonu	29

5.3.	İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Sınıflandırılması ve Aktarım Kanalları	29
5.4.	Risk İştahı Çerçevesi	30
5.5.	Yıllık Risk Değerlendirme	31
5.6.	Analizlerde Kullanılan İklim Senaryoları	31
6.	Metrikler ve Hedefler	32
6.1.	Metriklerin Belirlenme Yaklaşımı	32
6.2.	Çevresel Metrikler ve Sera Gazı Azaltım Hedefleri	33
6.3.	Sürdürülebilir Finansman Hedefi	35
6.4.	İklimle ilgili Hedefler	36
7.	TSRS Cilt-16 Ticari Bankacılık Sektör Standartları	38
8.	Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Raporu	39

1. Rapor Hakkında

1.1. Raporun Hazırlanması

Garanti Faktoring A.Ş. (“Garanti BBVA Factoring”, “Şirket”) 2025 yılına ait sürdürülebilirlik konuları ile iklim risk ve fırsatlarını, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) uygun olarak hazırlanmış olan Garanti BBVA Factoring 2025 TSRS Raporu’nda sunmaktadır. Rapordaki bilgiler, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının yatırım kararı süreçlerinde fayda sağlama amacını gütmektedir. Rapor, Şirket’in ve ana ortak Garanti BBVA’nın (Türkiye Garanti Bankası A.Ş) sürdürülebilirlik yönetimi ve uygulamaları kapsamında, Kuruluşun finansal ve finansal olmayan performansının kapsamlı bir değerlendirmesini sunmanın yanı sıra, geleceğe yönelik stratejisini de paylaşmaktadır.

Borsa İstanbul’da işlem gören Garanti BBVA Factoring, Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) ve Sermaye Piyasası Kurulu’nun (SPK) faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gerekliliklere uyumlu raporlarını ayrıca yayınlamaktadır.

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGK) belirlediği standart çerçevesinde Şirket’in gelecekteki faaliyetlerini etkileyebilecek iklim risk ve fırsatlarının Şirket üzerindeki potansiyel etkilerini, Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrik ve Hedefler olmak üzere dört temel başlık altında sunmaktadır.

1.1.1. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na Uyum

Garanti BBVA Factoring 2025 TSRS Raporu, 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 ve 2’ye (TSRS 1 ve 2) uygun olacak şekilde, standartlarda belirtilen yönlendirme ve prensiplere uyumlu olarak hazırlanmıştır. Bu doğrultuda rapor, sürdürülebilirlik performansının şeffaf bir şekilde sunulmasına katkıda bulunmaktadır. Rapor Şirket’in kısa, orta ve uzun vadede nakit akış yaratma yeteneğini, değer zinciri boyunca yarattığı etkiyi ve değer zincirindeki ilişkilere bağlılıklarını açıklamaktadır.

Raporda, Şirket’in nakit akışlarını, finansmana erişimini ve/veya sermaye maliyetini önemli derecede (belirlenen önemlilik kriteri nezdinde) etkileyeceği düşünülen tüm risk ve fırsatlar açıklanmaktadır.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

1.1.2. Finansal Tablolarla İlişki

İşbu rapordaki tüm finansal ve finansal olmayan bilgiler, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki dönemi kapsamaktadır. İlgili finansal bilgilere [buradan](#) ulaşabilmektedir. Finansal bilgiler, aksi belirtilmedikçe 31 Aralık 2025 BDDK finansal tablolarına göre hazırlanmıştır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik bilgileri ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalara uyum sağlamak adına aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler ve sunum para birimi olarak Türk lirasının (TL) esas alınmasına dikkat edilmiştir.

Garanti BBVA Factoring, bu rapor içerisinde sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar ile finansal raporlarda yer alan açıklamalar arasındaki bağlantıları TSRS yönlendirmesine paralel şekilde açıklar.

Garanti BBVA Factoring, finansal değerlendirmelerinde kullandığı risk ölçütleri, vade aralıkları gibi ölçütleri bu raporda yer alan iklimle bağlantılı konular için de baz almakta ve 2025 TSRS Raporu'nun finansal tablolar ile bağlantılı şekilde değerlendirilmesini kolaylaştırmaktadır.

1.1.3. Önemlilik

Raporda yer verilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, Garanti BBVA Grubu'nun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek amacıyla TSRS'ler kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Bilgilerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar bağlamında önemli olup olmadığının değerlendirmesinde etki, olasılık, şiddet ve uzman görüşü gibi nitel ve nicel faktörlere bakılmıştır. Garanti BBVA Factoring için temel önemlilik yaklaşımı vergi öncesi karın %3'ü olarak tanımlanmış ve 31.12.2025 finansal verilerine göre buna karşılık gelen tutar önemlilik eşik değeri olarak belirlenmiştir. Bu yaklaşım, hem denetim hem de yatırımcılara sunulan verinin şeffaflığı açısından TSRS-1'in gerçeğe uygun sunum, bağlantılı bilgi, karşılaştırılabilir, doğrulanabilirlik ve önemlilik ilkelerine uyum sağlar

Finansal performansa etkisi olabilecek çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörler analiz edilmiştir. Değerlendirmeler, büyüme, kârlılık, fonlama kabiliyeti ve risk primleri üzerinde ölçülebilir etkisi bulunan konulara odaklanmıştır.

1.1.4. Bağlantılı bilgi

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları, Şirket'in iş modeli, stratejisi, risk yönetim süreçleri ve finansal performansı ile bağlantılı bir bütünlük içinde ele alınmıştır. İklim konularına ilişkin risk ve fırsatlar, müşteri ve kredi portföyü, sektör dağılımı, fonlama yapısı ve uzun vadeli hedefler ile ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir.

Açıklamalar hazırlanırken finansal tablolar, Şirket'in faaliyet raporu ve kamuya açıklanan finansal tablo bilgileri ile tutarlılık gözetilmiş, nitel ve nicel bilgiler arasında çapraz referans ve metodolojik uyum sağlanması hedeflenmiştir. Böylece kullanıcıların sürdürülebilirlik hususlarını bütüncül bir çerçevede değerlendirebilmesi amaçlanmıştır.

1.2. Raporlama Zamanı ve Muafiyetler

Garanti BBVA Factoring, TSRS kapsamındaki yetkili kurum olan KGK'nın, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı doğrultusunda aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmaktadır:

- **TSRS 1 E4:** "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b)) çerçevesinde işletmeler, TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. KGK'nın resmi gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E4 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır.
- **TSRS 1 E5:** İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklamasına imkan tanınmaktadır. KGK'nın resmi gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E5 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır. 2025 yılı TSRS raporlamasında bu muafiyetten yararlanılmaktadır.
- **TSRS 1 E6(B):** İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. 2025 yılı TSRS raporlamasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmamaktadır.
- **TSRS 2 C4(B):** KGK tarafından yayınlanan 27.12.2023 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan (Geçici Madde-3) muafiyetten yararlanılarak 2025 yılı TSRS raporlamasında kapsam-3 sera gazı emisyonları beyan edilmemektedir.

2. Garanti BBVA Factoring Hakkında

2.1. Faaliyet Konusu

Garanti Faktoring A.Ş., Türkiye'nin lider finans kuruluşlarından Garanti BBVA'nın iştiraki olarak, müşterilerine yurt içi, yurt dışı ve ihracat faktoring hizmetleri sunmaktadır. Şirket'in temel faaliyet konusu, işletmelere vadeli alacaklarının temlik alınması yoluyla kısa vadeli finansman sağlamak, tahsilat süreçlerini yönetmek ve ticari işlemlerde risk yönetimi (garanti hizmeti) desteği sunmaktır.

Garanti BBVA Factoring'in iş modeli, sürdürülebilir değer yaratımı ilkesi çerçevesinde şekillenmekte, finansal hizmetlerin erişilebilirliğini artırarak müşterilerinin nakit akışlarını düzenlemelerine ve büyümelerini desteklemelerine katkıda bulunmaktadır. Şirket, değer zincirinin her aşamasında dijitalleşme, operasyonel verimlilik, etik iş yapma ve çevresel etkilerin azaltılması yönünde stratejik hedefler belirlemektedir.

Dijital platformlar üzerinden sunulan faktoring çözümleri, işlem sürelerini kısaltarak karbon ayak izini azaltmakta, aynı zamanda çevresel sürdürülebilirliğe dolaylı katkı sağlamaktadır. İş modeli kapsamında, müşterilerin finansal kapsayıcılığını artırma, şeffaflıkla hizmet sunma ve riskleri etkin yönetme temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Kurumsal yönetim yapısı içinde sürdürülebilirlik, üst yönetim seviyesinde sahiplenilmekte ve Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu bir şekilde stratejik karar süreçlerine entegre edilmektedir. Garanti BBVA Factoring, faaliyetlerinin sosyal, çevresel ve ekonomik etkilerini düzenli olarak izlemekte ve sürdürülebilirlik risklerini iş modeli ile entegre bir şekilde yönetmektedir.

Bu yapı, TSRS çerçevesinde açıklanması beklenen sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların sistematik olarak değerlendirilmesini, faaliyet konusu ile ilgili sürdürülebilirlik etkilerinin anlaşılmasını ve ilgili paydaşlarla şeffaf bir şekilde paylaşılmasını sağlamaktadır.

2.2. İş Modeli ve Değer Zinciri

İş Modeli

Garanti Faktoring A.Ş., Türkiye faktoring sektöründe öncü konumda bulunan, Garanti BBVA iştiraki bir finansal kuruluştur. Temel iş modeli, işletmelerin yurt içi ve yurt dışı vadeli alacaklarını temlik alarak, onlara kısa vadeli finansman, tahsilat kolaylığı ve ticari alacak garantisi hizmetleri sunmak üzerine kuruludur. Şirket, faktoring çözümlerini hem geleneksel kanallardan hem de dijital platformlar üzerinden sunmakta, böylece operasyonel verimlilik, müşteri memnuniyeti ve erişilebilirlik sağlamaktadır.

Garanti BBVA Factoring'ın iş modeli, sürdürülebilir finans anlayışına entegre edilmiş olup çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) etkileri dikkate alınarak tasarlanmıştır. Finansmana erişimde kapsayıcılığı önceliklendiren bu yapı, özellikle KOBİ'lerin ekonomik dayanıklılığını artırmayı ve ticari faaliyetlerini sürdürülebilir şekilde büyötmelerini hedefler.

Şirket, dijitalleşmeye yaptığı yatırımlarla karbon ayak izini azaltırken, veri güvenliği ve işlem güvenilirliğini artıran altyapılarla hem sürdürülebilir kalkınma hem de risk azaltımı açısından katkı sağlar. İş modeli içinde yer alan karar mekanizmaları, sürdürülebilirlik risklerini (örneğin, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri) tanımlayarak iş süreçlerine entegre eder. Bu sayede, uzun vadeli finansal ve sürdürülebilir değer yaratımı hedeflenmektedir.

Değer Zinciri

Garanti BBVA Factoring değer zinciri, müşteriler, Garanti BBVA Grubu, yurt içi ve yurt dışı iş ortakları, bilgi teknolojileri sağlayıcıları ve düzenleyici otoriteler gibi çok paydaşlı bir yapıdan oluşmaktadır. Şirket, bu zincir içinde yer alan tüm taraflarla iş birliği içinde çalışarak finansal hizmetlerin güvenli, hızlı ve sürdürülebilir şekilde sunulmasını sağlamaktadır.

Garanti BBVA Factoring’ın değer zinciri üç ana kategoride sınıflandırılmış ve faaliyet bu kapsamda sürdürülebilirlik açısından değerlendirilmiştir.

1- Yukarı Yönlü Akış (Upstream)

Faaliyet	Açıklama	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Girdi (Input)	Müşteri alacak bilgileri Vadeli faturalar ve çek Satıcı ve alıcı firmaların finansal verileri	Alıcı firmaların kredi analizleri Risk değerlendirme süreçleri
İşlem Öncesi Değerlendirme	Satıcı ve alıcı firmaların kredibilite analizi Fiyat teklifi sunumu Sözleşme hazırlığı	Müşteri odaklı hizmet anlayışı Dijital başvuru ve değerlendirme süreçleri

2- Garanti BBVA Factoring Operasyonları

Faaliyet	Açıklama	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Sözleşme ve Temlik Süreci	Factoring sözleşmesinin imzalanması Alacakların temlik edilmesi	Hukuki şeffaflık Müşteri bilgilendirme süreçleri
Finansman Sağlama	Ön ödeme yapılması Finansman tutarının müşteriye aktarılması	İşletme sermayesi desteği Nakit akışının iyileştirilmesi
Tahsilat ve İzleme	Alacakların vade sonunda tahsil edilmesi Tahsilat sürecinin yönetimi	Tahsilat süreçlerinin etkin yönetimi Müşteri bilgilendirme
Destek Faaliyetleri	Dijital platformlar (mobil uygulama, web sitesi) İnsan kaynakları ve eğitim Teknolojik altyapı yatırımları	Sürekli eğitim ve gelişim Teknolojiye yatırım Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri

3- Aşağı Yönlü Akış (Downstream)

Faaliyet	Açıklama	Sürdürülebilirlik Açısından Önemi
Raporlama ve Geri Bildirim	Müşteri bilgilendirme raporları Süreç değerlendirme ve iyileştirme	Sürekli hizmet iyileştirme Müşteri memnuniyeti analizi

Şirket, tüm bu unsurları göz önünde bulundurarak değer zinciri boyunca risk ve fırsat analizleri yapmakta, paydaşlarını etkileyen sürdürülebilirlik konularında sorumluluk almaktadır. Ayrıca, veri güvenliği, etik ticaret, iş sağlığı ve güvenliği gibi konularda değer zinciri genelinde politika ve uygulamalar geliştirilmektedir.

2.3. Ortaklık ve Yönetişim Yapısı

Garanti Faktoring A.Ş., %81,84 oranında paya sahip olan ana ortağı Garanti BBVA'nın güçlü kurumsal yapısı ve sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda faaliyetlerini yürütmektedir. T. İhracat Kredi Bankası A.Ş.'nin hisse oranı %9,78, kalan %8,38'lik hissesi halka açık olup, Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Bu ortaklık yapısı, hem güçlü bir finansal destek hem de sermaye piyasalarının gerektirdiği yüksek şeffaflık ve hesap verebilirlik standartlarını bir arada sunmaktadır.

Şirket'in yönetim yapısı, karar alma ve gözetim süreçleri kurumsal şeffaflık çerçevesinde yönetilmektedir. Bu kapsamda,

- Yönetim Kurulu, stratejik yön belirleyici rolüyle, Garanti BBVA Factoring'in uzun vadeli değer yaratımına yönelik hedeflerini, sürdürülebilirlik bakış açısını da göz önüne alarak gözetir.
- Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Denetim Komitesi, İç Kontrol, Risk Yönetimi ve Mevzuat Uyumu alanlarında gözetim görevini üstlenir.
- Kurumsal Yönetim Komitesi, şeffaflık, eşitlik, hesap verebilirlik ve sorumluluk ilkelerine uygunluğu teminat altına alırken, aynı zamanda paydaşlarla sürdürülebilir iletişimin kurulmasını sağlar.

Yönetişim süreçleri, hem ana ortak Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik çerçevesiyle tam uyum içinde hem de TSRS standartlarının gerektirdiği şeffaflık ve bütünlük ilkelerine uygun biçimde işlemektedir. Şirket'in tüm paydaşlarına değer yaratma hedefiyle yürütülen bu yapı, sürdürülebilirlik konularında sorumluluk alan ve bu konuları yönetim mekanizmalarına sistematik şekilde entegre eden bir yaklaşımı temsil etmektedir.

2.4. Temel Organizasyon Yapısı

Garanti BBVA Factoring’de yönetim, kurumun stratejik hedefleriyle bütünleşik biçimde kurgulanmış olup, Yönetim Kurulu ve bağlı komitelerle yönetim ve operasyonel birimler arasında etkili yönetişim sağlanmaktadır. Bu yapı, Şirket’in finansal ve ÇSY bağlantılı süreç ve risk-fırsat yönetimini etkin şekilde gerçekleştirmesini sağlamaktadır.

2.4.1. Yönetim Kurulu

Şirket’in faaliyetleri, operasyonları ve karar alma süreçlerine ilişkin nihai gözetim ve yönlendirme sorumluluğu (sürdürülebilirlikle ilgili konular da dahil olmak üzere) Yönetim Kurulu’na aittir. Yönetim Kurulu’nun Görev ve Süresi, toplantılar, üye ücretleri gibi konular Garanti BBVA Factoring Esas Sözleşmesi’nde yer almaktadır.

31.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile belirlenen Şirket Yönetim Kurulu yapısı aşağıdaki gibidir:

Mahmut AKTEN	Yönetim Kurulu Başkanı
Gökhan KOCA (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Selahattin GÜLDÜ	Yönetim Kurulu Üyesi/Genel Müdür
Osman Bahri TURGUT	Yönetim Kurulu Üyesi/Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Cemal ONARAN	Yönetim Kurulu Üyesi
Sibel KAYA	Yönetim Kurulu Üyesi
Ebru OĞAN KNOTTNERUS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Halil Hüsnü EREL	Bağımsız Üye/Denetim Komitesi Üyesi
Mustafa Taylan BAYKUT(*)	Bağımsız Üye/Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

(*) Gökhan Koca 29.12.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Mustafa Taylan Baykut 11.11.2025 Yönetim Kurulu Kararı ile atanmıştır. Yönetim kurulu üye atamaları 30 Mart 2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısında, Genel Kurul’da onaylanmıştır.

2.4.2. Yönetim Kurulu'na Bağlı Komiteler

Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerine göre Yönetim Kurulu'na bağlı denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi oluşturmuştur. Komitelerin çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve komite üyeleri Yönetim Kurulu tarafından seçilir.

Garanti BBVA Factoring'in Yönetim Kurulu seviyesindeki komiteleri aşağıdaki gibidir:

Komite	Üyeler	Çalışma Esasları
Denetim Komitesi	Halil Hüsnü EREL Başkan Ebru OĞAN KNOTTNERUS Üye	Denetim Komitesi Çalışma Esasları
Kurumsal Yönetim Komitesi	Halil Hüsnü EREL Başkan Osman Bahri TURGUT Üye Mustafa Taylan BAYKUT Üye Serap ÇAKIR Üye	Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Halil Hüsnü EREL Başkan Sibel KAYA Üye	Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışma Esasları

Şirket'in operasyonel süreçleri ve finansal durumunu değerlendiren bu komiteler, çalışma kapsamlarına giren ÇSY faktörlerini de entegre bir şekilde değerlendirmektedir.

3. Yönetişim

3.1. Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetim Yapısı

Garanti Faktoring A.Ş., ana ortağı Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik stratejisi, uygulamaları, yönetimi ile uyumlu ve bunları örnek alacak şekilde bir sürdürülebilirlik yönetişimi yürütmektedir. Sürdürülebilirlik uygulamaları, grup düzeyindeki stratejilere uygunluk açısından düzenli olarak gözden geçirilmekte ve raporlanmaktadır. Bu kapsamda TSRS'ye uygun olarak hazırlanan raporlar, Yönetim Kuruluna, Paydaşlara ve Kamuoyuna düzenli olarak sunulmaktadır. Şirket'in sürdürülebilirlik performans göstergeleri, yıllık performans değerlendirme sistemlerine entegre edilmiştir.

Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejisini, yol haritasını, hedeflerini ve risk ve fırsatlarını Sürdürülebilirlik Politikası ile yönetmektedir. Bu politika, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili olan yönetişim organlarını tanımlamaktadır.

Bu kapsamda Sürdürülebilirlik Genel Politikası'nın onaylanmasından sorumlu en üst düzey organ Garanti Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu'dur.

Politika'nın ve ilgili tüm sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı süreçlerin yönetilmesinden ise Sürdürülebilirlik Komitesi sorumludur. Komite, 3/1/2014 tarih ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Kurumsal Yönetim Tebliği)'nde yer alan, halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim çalışmalarını yürütürken Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi temel ilkelerini menfaat sahipleriyle paylaşması gerekliliği doğrultusunda 22.06.2023 tarihinde kurulmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili "Sorumlu Kişi" olarak tanımlanan kişiler ise Sürdürülebilirlik Genel Politikası ve ilgili Standart ya da Prosedürün kapsamındaki hükümlere uygun şekilde, söz konusu belgenin etki alanındaki birimlerin Üst Düzey Yöneticileri tarafından sağlanan bilgilere dayanarak ilgili genel politika, standart ya da prosedüre ilişkin uygulama seviyesini bilmekle ve doğru uygulanmadığı durumlarda gerekli önlemleri alarak rapor etmekle yükümlüdür.

Politikadan etkilenen alanlardan sorumlu Üst Düzey Yöneticiler, kendi sorumluluk alanları dahilinde ve uygulanabildiği ölçüde, politikaya uyum için yeterli araçları, sistemleri ve yapıyı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim yönetişiminden en üst düzeyde sorumlu olan Yönetim Kurulu'nda sürdürülebilirlikle ilgili beceri ve yetkinliklerin bulunması önceliklendirilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Ebru Oğan Knottnerus, 2022 yılında King's College'da Sürdürülebilirlik ve İklim eğitimini tamamlayarak Sürdürülebilirlik sertifikası almıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Akten, T.Garanti Bankası A.Ş. Bireysel ve Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yaptığı dönemde 8 yıl boyunca Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi üyeliğinde bulunmuş, ayrıca Kurumsal Bankacılık'tan sorumlu Genel

Müdür Yardımcılığı yaptığı 2 yıl boyunca diğer görevlerinin yanı sıra sürdürülebilir finans fonksiyonunu yönetmiştir.

Şirket'in Sürdürülebilirlik Genel Politikası kapsamında ele alınan konular çerçevesinde 2023 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, yılda en az bir kez veya gerektiği durumlarda daha sık toplanarak politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri gözden geçirmekte ya da arzu edilen değişiklikleri Garanti Faktoring A.Ş. Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi 2025 yılında dört kez toplanmıştır.

Hali hazırda çevresel ve sosyal kredi standardına uymayan bir işlem veya talep varsa, gerekli hallerde Garanti BBVA Factoring'in uyum ekipleri ve Garanti BBVA Krediler ve Sürdürülebilirlik ekiplerinden görüş alınarak Kredi Komitesi'ne sunulmakta ve üst yönetimin kredi komitesindeki değerlendirme ve kararlarına göre söz konusu işlem veya talep yönetilmektedir. 2025 yılında tüm işlemlerde konu alacağın muhteviyatı kredi değerlendirme süreci başlamadan önce incelemeye tabi tutulmuş ve teklif yapılmamıştır.

Garanti BBVA Factoring Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yapısı aşağıdaki gibidir:

Komite Üyesi	Unvan	Sorumluluk
Serap Çakır	Genel Muhasebe Birim Müdürü	Komite Sorumlusu
Selahattin Güldü	Genel Müdür/YK Üyesi	Üye
Şule Firuzment Bekçe	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Emre Özmen	Genel Müdür Yardımcısı	Üye
Gamze Mert	Satış Koordinasyon ve Ürün Yönetimi Birim Müdürü	Üye
Nazan Aktaş	Organizasyon ve Süreç Gelişim Birim Müdürü	Üye
Gamze Hançerlioğlu	Risk Yönetimi Birimi Kıdemli Yönetmen	Üye
Alpay Kınık	Krediler ve İstihbarat Birimi Kıdemli Yönetmen	Üye

Bununla birlikte, Garanti BBVA Grubu'nda sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi görevi Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Politikası uyarınca Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi'ne devredilmiştir. Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi'nde Banka ile gerekli görülen hallerde bağlı ortaklarının sürdürülebilirlik stratejisine uygun olarak ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilir, yakın, orta ve uzak dönem hedeflerinin takibi yapılır.

Komite yılda en az iki kez olmak üzere toplanarak başta bankanın sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğine dair yaklaşımı ve gerekli görüldüğü durumlarda bağlı iştiraklerinin yaklaşımlarını değerlendirir, gözden geçirir ve konsolide bakış açısı ile yönetir. Garanti BBVA Factoring'in yönetim kurulunda yer alan 9 üyeden 5'i Garanti BBVA'nın üst yönetiminde 2'si yönetim kurulunda görev almaktadır ve Garanti BBVA Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi'nin de üyesidir. Bu bağlamda şirket yönetim kurulu ana ortağın yaklaşımında da aktif olarak görev ve sorumluluk alarak Garanti BBVA Factoring'in sürdürülebilirlik stratejisini buna uygun olarak yönetmektedir. 2025 yılında bu Komite tarafından Grubun konsolide sürdürülebilirlik performans göstergeleri ve faaliyetlerinin takibi yapılmış, ancak Garanti BBVA Factoring'e ilişkin özel bir karar alınmamıştır.

Garanti BBVA Factoring, kredi riski yönetiminde tahsis öncesi değerlendirme ve sonrasındaki izleme süreçlerine yönelik etkili yöntemler geliştirmiştir.

Grubun risk yönetimi yaklaşımı ile benzer şekilde, Garanti BBVA Factoring faaliyetlerinin hacmine, niteliğine, karmaşıklığına uygun risklerin belirlenerek analiz edilmesi, uluslararası ve yerel yasal düzenlemelere uygunluğun sağlanması, muhtemel olumsuz piyasa koşullarının sermaye ve gelirler üzerindeki etkisinin sınırlandırılması amacıyla risklerin izlenip kontrol edilerek finansal gücün korunması, risk şeffaflığını ve risk farkındalığını oluşturarak Garanti BBVA Factoring çapında bir risk kültürü oluşturulması, yeni geliştirilecek ürün veya hizmetlerden kaynaklanabilecek riskin Garanti BBVA Factoring tarafından değerlendirilmesinin sağlanması temel uygulama esasları olarak kabul edilmektedir.

Garanti BBVA Factoring, oluşturmuş olduğu risk iştahı çerçevesi ile Yönetim Kurulu'nun hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek üzere riskleri güvenli bir seviyede karşılayabileceği kapasitesinin öngörüsü ile kabul etmeye hazır olduğu risk seviyesini belirlemekte, risk iştahı çerçevesinde tesis edilmiş sermaye ve kârlılığa ilişkin risk iştahı göstergeleri ile risk bazlı limitleri düzenli olarak izlemektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili göstergelerin bu analizlere etkileri ve olağan modelleri nasıl değiştireceğine ilişkin çalışmalar devam etmektedir.

Bu yapı içerisinde değerlendirilen kredi riski yönetimi, döngü boyunca maruz kalınan risklere göre ayarlanmış sağlam bir karlılık elde edilmesini ve değer yaratılmasını hedeflemektedir. Portföyün oluşturulması (varlık tahsisi ve faaliyet çerçeveleri) ve işlem süreçlerinin değerlendirilmesi vasıtası ile portföyün sürdürülebilirlik politikalarına uyum da gözetilerek çeşitlendirilmesi, yeni tahsislerin kalite ve profili planlanmakta ve yönetilmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliğine bağlı riskler (fiziksel ve geçiş riskleri) söz konusu planlamaya ve yönetime dahil edilerek, münferit, sektörel, ürün, para birimi ve kaldırıcı finansman yoğunlaşmalarını engellemeyi amaçlanmaktadır.

Bu amaçla, makroekonomik veya diğer olağandışı nitelikli faktörler sebebiyle faaliyet ortamının değişmesinin sonucunda risk iştahından olası sapmalara dinamik olarak adapte

olabilmek üzere faaliyetlerin ve kredi kalitesinin sürekli izlenmesine ek olarak farklı yönetim kademelerinde karar almaya imkan sağlamak üzere politika ve karar alma araçları tesis edilmiştir. Söz konusu değerlendirme ve izleme süreçleri, takipteki alacaklar ve 2. aşama krediler portföylerinin risk iştahı çerçevesinde belirlenen eşikler kapsamında izlenmekte ve özel olarak yönetimi yönetilmektedir.

Bu yapı içerisinde değerlendirilen Garanti BBVA Factoring İklim Kaynaklı Finansal Risklerin Yönetimi süreci (Yüksek Geçiş Riski) özellikle değerlendirmekte ve risk yönetim süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda 2021 yılında Garanti BBVA Factoring, Net Yüksek Geçiş Riskini “İçsel olarak ‘yüksek’ veya ‘çok yüksek’ hassasiyetle ‘geçiş riskine duyarlı’ faktoring alacaklarının risk tutarı / özkaynak” olarak tanımlamış ve portföyünün iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş risklerine ve fiziksel risklere karşı dayanıklılığını analiz etmeye başlamıştır.

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin Şirket’in risk yönetimi çerçevesine entegrasyonu, BDDK gibi kurumların beklentileri dikkate alınarak, halihazırda yürürlükte olan yönetim ve süreçlere dahil edilmesiyle sağlanmaktadır ve risk ve fırsatların yönetimi Şirket’in tanımlanmış risk iştahı tarafından belirlenen risk planlama sürecine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlik konularına ilişkin yeni yasal altyapıların olağan risk yönetimi mevzuatına entegrasyonu sürekli gelişim prensibi ile sürmekte ve Garanti BBVA Factoring de bu yaklaşım ile risk yönetimi çerçevesini güncellemektedir.

Şirket’in Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları dokümanı, önemli işlemlere ilişkin kararlarının alınması ve risk yönetimi süreçlerinde göz önünde bulundurulacak faaliyetleri belirlemektedir.

Garanti BBVA Factoring, ana ortak Garanti BBVA’nın ücretlendirme ve mali haklar alanındaki iyi uygulamalarını örnek alarak, sürdürülebilirlik ve iklim konularını ücretlendirmeye dahil eden bir ücretlendirme ve ödüllendirme modeline sahiptir. Uygulama hakkında detaylı bilgi raporun 3.2.3 Ücretlendirme başlığı altında paylaşılmaktadır.

3.2. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Yönetimi

3.2.1. Yönetim Kurulu ve Komitelerinin Rolü

Garanti BBVA Factoring Yönetim Kurulu, Garanti BBVA’nın sürdürülebilirlik politikalarıyla uyumlu olarak çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularını içeren stratejik kararları onaylamakta, finansal raporlamaya entegre sürdürülebilirlik performansını izlemektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal performans göstergeleriyle uyumlu olması sağlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, paydaş beklentilerinin sürdürülebilirlik çerçevesinde yönetilmesi, etik uyum, çalışan temsili ve kurumsal şeffaflık gibi konularda sürdürülebilirlik ilkelerine uygun yönetim mekanizmalarının geliştirilmesinden sorumludur.

3.2.2. İcra Sorumluluğu

Yönetişim modeline uygun olarak, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatları izleme, yönetme ve denetleme süreçlerinin ana sorumluluğu Sürdürülebilirlik Komitesi'ndedir (Lütfen bkz. 3.1 Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Yönetim Yapısı). 2024 yılının Aralık ayında Şirket Genel Müdürlüğü görevine gelen Selahattin Güldü, Şirket'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kapsamındaki faaliyetlerini Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığı ile takip etmekte, gerekli hallerde ilgili konuları Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Bu sayede Genel Müdür liderliğinde finans, risk yönetimi, iş geliştirme, kredi tahsis, yetenek ve kültür ve operasyon ekipleri, kendi sorumluluk alanlarında sürdürülebilirlik etkilerini analiz etmekte ve performans göstergeleri doğrultusunda aksiyonlar almaktadır.

İşlem veya talep değerlendirmeleri, çevresel ve sosyal kredi standardına uyum açısından Garanti BBVA Factoring'in uyum ekipleri ve Garanti BBVA Krediler ve Sürdürülebilirlik ekiplerinden görüş alınarak değerlendirilmekte, gerekli durumlarda Kredi Komitesi'ne sunulmaktadır.

Garanti BBVA Factoring, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını izlemek, yönetmek ve denetlemek için Sürdürülebilirlik Genel Politikası'nı temel almaktadır. Bu Politika kapsamında Şirket, politikaya uygun faaliyet göstermek amacıyla sürdürülebilirliği iş ve operasyonlarının günlük faaliyetlerine aşamalı olarak dahil etme ve iklim değişikliği fırsatlarını ve risklerini kademeli olarak stratejisine, süreçlerine ve risk yönetimine dahil etmek üzere çalışmaktadır. Ek olarak Çevresel ve Sosyal Kredi Politikaları, Şirket'in gerçekleştirdiği tüm işlerde göz önüne aldığı çevresel ve sosyal bileşenlerin yönetilmesini sağlamaktadır.

Garanti BBVA Factoring'in sürdürülebilirlik ile ilişkili konularını yönetirken yararlandığı ek politika ve prosedürler de bulunmaktadır. **Çevre alanında:** Çevre Politikası, **Sosyal alanda:** Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, İnsan Kaynakları Politikası, **Yönetişim alanında:** Etik ve Doğruluk İlkeleri, Kurumsal Yönetim Politikası, Yolsuzlukla Mücadele Politikası, Kişisel Verilerin Korunması ve İşlenmesi Politikası sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetimini desteklemektedir.

3.2.3. Ücretlendirme

Garanti BBVA Grubu, yatırımcı ilişkileri websitesinde yayınlandığı üzere ilgili Bankacılık ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak Banka ve Garanti BBVA Factoring gibi Grup çalışanlarına yönelik bir Ücretlendirme Politikası düzenlenmiş ve işbu politika Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Garanti BBVA'da ücretlendirme politikası "eşit işe eşit ücret" ve "performansa göre ücretlendirme" ilkelerini temel almaktadır. Grup tarafından bireysel performansın yanı sıra, genel makro ekonomik koşulları, Türkiye'deki güncel enflasyon oranını ve sektördeki eğilimler de yakından izlenmektedir.

Grubun ücret paketi aylık maaş ve ikramiye, yıllık prim, yemek kartı ve işin kapsamına veya hizmet lokasyonuna göre değişebilen diğer yan ödemeleri kapsayan sabit veya değişken bileşenlerden oluşmaktadır.

Garanti BBVA, fonksiyonlarına göre tüm Garanti BBVA çalışanları için geçerli olan ve maruz kalınan riskle uyumlu hedeflere ulaşılması yoluyla ölçülen performans düzeyini yansıtan bir teşvikin verilmesinden oluşan kurumsal bir değişken ücretlendirme modeline sahiptir. Bu husus, her çalışanın yıllık değişken ücretini oluşturur ve bu değişken ücret aşağıdaki temellere dayanır,

- BBVA Grubu, Garanti BBVA ve bireysel sonuçlar için stratejik önceliklerin yanı sıra mevcut ve gelecekteki riskleri de dikkate alan ve yıllık ölçüm dönemine tabi olan ölçütler veya göstergeler,
- Her bir yıllık göstergeye verilen ağırlığa göre ve her biri için belirlenen hedeflere dayalı olarak oluşturulabilecek ilgili başarı ölçekleri,
- Önceden belirlenen hedeflerin %100'üne ulaşılması halinde yıllık değişken ücret tutarını temsil eden bir hedef yıllık değişken ücret.

Değişken ücretlendirmelere etki eden BBVA ve Garanti BBVA skorlarının finansal olmayan göstergeleri arasında “Sürdürülebilir Finansmana Aktarılan Tutar” bulunmaktadır. Garanti BBVA Grubu’nda kurumsal primden yararlanan tüm çalışanlar”, prim modellerinde bulunan bu skorlar yoluyla sürdürülebilir finansman hedefinin gerçekleştirilmesinden doğrudan etkilenmektedir.

Sürdürülebilir finansman hedefinin gerçekleştirilmesi her iki skorun da %10'unu oluşturmaktadır. Garanti BBVA Grup çalışanlarının yaklaşık %10'u kurumsal prim modeline dahil değildir, bu çalışanların ücretlendirmelerinde sürdürülebilirlik metrik ve hedeflerinin etkisi bulunmamaktadır.

3.2.4. Eğitim

Garanti BBVA Grubu’nun bir parçası olarak faaliyet gösteren Garanti BBVA Factoring’in grup politika ve stratejilerine entegrasyonu yoluyla, Garanti BBVA Factoring çalışanları da ana ortağın sürdürülebilirlik politikalarına, etik kurallarına ve e-öğrenme sistemlerine dahil edilmektedir. Bu entegre yapı aracılığıyla bağlı ortaklık çalışanlarının sürdürülebilirlik farkındalığı artırılmakta ve iç kapasite güçlendirilmektedir.

Grup, 2025 yılı boyunca çalışanlarının bireysel ve kurumsal gelişimini desteklemek için yenilikçi eğitim çözümleri sunmuş ve sürdürülebilirlik gibi stratejik öncelikler doğrultusunda tasarlanan programlarla çalışanların becerileri geliştirilirken toplumsal sorumluluk hedeflerine katkı sağlanmıştır. Sürdürülebilir kalkınma hedeflerini iş süreçlerine entegre ederek çevresel farkındalığı kurumsal bir değer haline getirmiştir.

Bu kapsamda, çalışanların sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları belirleme, değerlendirme ve yönetme yetkinliklerini geliştirmek amacıyla Garanti BBVA Kampüs üzerinden Banka ve yurt içi bağlı ortaklık çalışanlarının katılımına açık, seçmeli ve dijital eğitimler sunulmaktadır. Eğitim kataloğunda karbon ayak izi, sıfır atık, iklim değişikliği, sürdürülebilir yaşam, iklim riski, sürdürülebilir finansman, çevresel ve sosyal kredi standartları, sektörlere özel sürdürülebilirlik uygulamaları ve kapsayıcı büyüme başlıklarında eğitimler yer almaktadır.

2025 yılında Garanti BBVA Factoring bünyesinde sürdürülebilirlik eğitimlerine katılan tekil çalışan sayısı 98, toplam eğitim süresi ise 187 saat olarak gerçekleşmiştir.

3.2.5. Garanti BBVA Yönetişim Yapısı ve Garanti BBVA Factoring'e Yansımaları

Garanti BBVA, iklim değişikliğiyle mücadele, doğal sermayenin korunması ve kapsayıcı büyümeyi temel alan sürdürülebilirlik vizyonunu, grup genelinde geçerli olan Sürdürülebilirlik Politikası aracılığıyla kurumsal stratejisine ve iş modeline entegre etmektedir. Politika, yalnızca Garanti BBVA'yı değil, finansal konsolidasyona tabi tüm bağlı ortakları bu kapsamda Garanti BBVA Factoring'i de doğrudan etkilemekte ve yönlendirmektedir.

BBVA Grubu'nun küresel stratejisiyle uyumlu şekilde her yıl güncellenen bu Politika, bilimsel gelişmeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda şekillendirilmektedir. 2025 yılı itibarıyla biyoçeşitlilik gibi stratejik önceliğe sahip yeni temalar da kapsamına dahil edilmiştir. Politika kapsamında belirlenen grup düzeyindeki standartlar ve uygulama rehberleri, Garanti BBVA Factoring tarafından da dikkate alınmakta ve iş süreçlerine entegre edilmektedir.

Grup genelinde yürürlükte olan ve Garanti BBVA Factoring'in de uymakla yükümlü olduğu başlıca politika ve prosedürler şunlardır:

- Sürdürülebilirlik Politikası: Grup genelindeki çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) yaklaşımının temel çerçevesini sunar.

Sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin temel ilkeler, odak alanları ve hedefler Yönetim Kurulu onaylı Garanti BBVA Factoring Sürdürülebilirlik Politikasında tanımlanır ve belirlenir. BBVA Grubun stratejisi Politikada tanımlanan sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu olarak yürütülür:

- Müşterilerin daha sürdürülebilir iş modellerine geçişlerini desteklemek amacıyla bu kapsamda geliştirilen davranış ve eylemlerde bir kaldıraç görevi üstlenmek,
- Sürdürülebilirlik fırsatlarını ve risklerini stratejilerine, faaliyetlerine, süreçlerine ve risk yönetimlerine kademeli olarak dahil etmek,
- Tüm faaliyetlerin yaratabileceği doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkiye dikkat ederek olumlu etkileri teşvik edip olumsuz etkileri azaltmak

- BBVA Grubun imzacısı olunan ulusal veya uluslararası alanda kabul görmüş taahhütler kapsamında insan haklarına saygı göstermek,
- Herkes için fırsatlar yaratma bakış açısıyla toplumun karşılaştığı en önemli zorlukları ele almak için toplumsal yatırım programları ve faaliyetleri geliştirmek,
- Herkes için fırsatlar yaratma amacıyla diğer paydaşlarla (çalışanlar, hissedarlar, tedarikçiler veya genel olarak toplum) birlikte sosyal değişime aracı olarak katılım sağlamak ve bunu yaparken tüm becerilerini, iş deneyimlerini ve kaynaklarını paylaşmak.

Garanti BBVA'nın Sürdürülebilirlik Politikasının temel ilkelerini desteklemek üzere sürdürülebilirlik konularının ve iklimle ilgili risk ve fırsatların ulusal ve uluslararası yönetmelik ve standartlara uygun yönetimi kurumsal standartlara göre yapılmaktadır:

- Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı (ÇSKS): Finanse edilmeyen faaliyet ve sektörleri, müşteri kabul kriterlerini tanımlar.

Garanti BBVA, iştirak ve bağlı ortaklarının politika uyumunu izlemekte, bilgilendirme ve eğitim süreçleriyle ilgili destek sağlamakta ve gerektiğinde iç danışmanlık rolü üstlenerek sürdürülebilirlik kapasitesini güçlendirmektedir.

Ayrıca Garanti BBVA, tüm bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlikle ilgili politikalarının işlevselliği, sürdürülebilirlik komitesinin durumu, çevresel ve sosyal kredi standartları ve sürdürülebilir finans standardı dahil olmak üzere öncelikli yönetim bileşenleri hem işlevsellik hem de Garanti BBVA standartlarına uyum açısından takip etmektedir. Bu kapsamda Garanti BBVA Factoring için ayrıca mevcut olan Sürdürülebilirlik Politikası, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı'nda Garanti BBVA standartları gözetilmektedir.

4. Strateji

Garanti BBVA Grubu, sürdürülebilirliği büyüme stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almakta, ekonominin, toplumun ve çevrenin sürdürülebilirliğine ve kalkınmasına öncelikli olarak finansal kurumların çarpan etkisi ile katkıda bulunmaktadır.

Grubun iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin stratejisi hem doğrudan hem de dolaylı etkiler bakımından iki koldan bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Grup, bir yandan faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri ile yönetim yapısını sürdürülebilirlik ilkelerine uyum, iş sürekliliği yaklaşımı, operasyonel riskler gibi alanlarda sürekli takip ve gelişim prensibi ile izlemek ve yönetmekte, diğer yandan, Garanti BBVA Factoring finansal hizmet sağlayan bir şirket olarak sebebiyle çevre ve toplum üzerindeki en önemli etkinin müşteri portföyü aracılığıyla gerçekleştiğini değerlendirmektedir. Bu bağlamda, müşteri ile ilk temas anından ürün ve hizmetlerin sunumunun tamamlanmasına kadar tüm süreçlerde sürdürülebilirliğe yönelik bir değerlendirme yapılması hedeflenmektedir.

4.1. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilirlik stratejisini Grup stratejisine paralel olarak tüm faaliyetlerin çevresel, sosyal ve yönetim bakımından risk ve fırsatları en yüksek düzeyde ve en etkin şekilde yönetmek hedefi ile oluşturmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim kapsamında değerlendirilen konuların belirlenmesinde küresel ve yerel yasa ve yükümlülükler, ulusal ve uluslararası standartlar, faaliyet gösterilen sektöre dair araştırma raporları gibi yatırımcı beklentilerini yansıtan kurum ve kuruluşların yönlendirmelerinden yararlanılmaktadır. Bu yaklaşımla, Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilirlik önceliklerinin yasal, sektörel ve yatırımcı beklentileri ile tam uyumunun sağlanması, risk veya fırsat olarak değerlendirilmesi beklenen sürdürülebilirlik ve iklim konularının tanımlanması sağlanmaktadır.

Garanti BBVA Grubu'nda sürdürülebilirlik stratejisi tarihsel olarak önce iklim değişikliği ve kapsayıcı büyüme konularını temel almıştır. Ancak Dünya'da ve Türkiye'deki gelişmeler ile sürekli olarak gelişen ve değişen bu kavram altında bugün sürdürülebilirlik stratejisi doğal sermaye, veri güvenliği, insan hakları, iklim harici fiziksel riskler gibi faaliyetlerin devamlılığını ve Grubun gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek diğer konuların da dahililiyeti ile yönetilmektedir.

Bu konuların belirlenmesi için yapılan Grubun iklimle ilgili risk ve fırsat envanterine TSRS sektör rehberleri, SASB Önemlilik Haritası, MSCI Sektörel Önemlilik Haritası, Sektörler için S&P ÇSY Önemlilik Haritası, UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Risk Raporu, UN Global Compact, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Vizyon 2050, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi, Kadının Güçlendirilmesi Platformu (WEPs) Boşluk Analizi gibi kaynaklara bakılmış ve önemli sürdürülebilirlik konuları değerlendirmeye alınmıştır.

Grup düzeyinde oluşturulan iklimle ilgili risk ve fırsat envanteri, Garanti BBVA Factoring'in faaliyet alanı, iş modeli, ürün ve hizmet yapısı ile paydaş beklentileri dikkate alınarak Şirket özelinde yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, faktoring faaliyetleri açısından doğrudan veya dolaylı etkisi bulunan konular belirlenmiş, Şirket'in maruz kaldığı finansal ve operasyonel riskler, müşteri portföyü, değer zinciri ve yasal yükümlülükleri çerçevesinde önceliklendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Böylece Grup metodolojisi korunurken, Garanti BBVA Factoring'e özgü risk ve fırsatlar şirket faaliyetlerini en doğru şekilde yansıtacak biçimde değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Bu kapsamda iş birimleri ile gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin potansiyel risk ve fırsatlara dair görüşler alınmış ve ilgili konuların, iş

modeli ve operasyonlar üzerindeki önemlilik eşik değerine göre belirlenmiş finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıkları 1-5 skalalarında değerlendirilmiştir.

Değerlendirmelerde söz konusu risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede faaliyetlerin sürekliliği, stratejik hedefler ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri de dikkate alınmıştır.

FINANSAL ETKİ →	ÇOK DÜŞÜK	DÜŞÜK	DÜŞÜK-ORTA	ORTA	YÜKSEK
	1	2	3	4	5
OLASILIK →	NADİR	DÜŞÜK	OLASI	YÜKSEK	KESİN

Bu süreçte elde edilen girdiler doğrultusunda toplam skorlar kendi içinde önceliklendirilmiş, ve Grup düzeyinde bir sürdürülebilirlik risk ve fırsat evreni oluşturulmuştur. Belirlenen konular, Garanti BBVA Grubu'nun stratejik öncelikleri, risk yönetimi yaklaşımı ve değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek etkiler dikkate alınarak analiz edilmiş ve ilgili sürdürülebilirlik çerçeveleri ile uyumu değerlendirilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların Grup genelinde tutarlı, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde ele alınması amaçlanmıştır.

4.2. Vade tanımları

Finansal önemi yüksek olarak değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklim konularının Garanti BBVA Factoring üzerindeki etkilerinin risk ve fırsat olarak tanımlanmasında Garanti BBVA Grubu'nun vade tanımlarından¹ yararlanılmıştır.

TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, potansiyel finansal etkilerin hangi zaman ufkuyla ortaya çıkabileceğinin doğru şekilde tanımlanması amacıyla kısa, orta ve uzun vadeyi kapsayan bir zaman ufku yaklaşımı benimsenmektedir. Bu yaklaşım, hem Garanti BBVA Grup ve ana hissedarı BBVA Grup'un stratejik planlama döngüleri ile uyumlu olarak belirlenmiştir hem de BBVA Grubu aracılığıyla tabi olunan Avrupa Bankacılık Otoritesi'nin (EBA) iklim senaryo analizleri için belirlediği zaman ufukları ile uyumludur.

- Kısa vade: raporlama tarihi itibarıyla 3 yıldan kısa süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, Garanti BBVA Factoring'in bir yıllık stratejik planlama ve bütçeleme döngüsü ile uyumludur ve Şirket'in mevcut iş modeli ve operasyonel yapısı çerçevesinde ortaya çıkabilecek finansal etkileri kapsamaktadır.
- Orta vade: raporlama tarihi itibarıyla 3 ila 5 yıl arasındaki süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, Garanti BBVA Factoring'in orta vadeli stratejik hedefleri ile BBVA Grubu'nun uzun

¹ 2025 raporlama döneminde vadeler gözden geçirilmiş ve Grup vade tanımına uyulanmıştır.

vadeli stratejik yönelimi arasındaki geçiş dönemini temsil etmekte, regülasyonlar, piyasa koşulları ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkabilecek kademeli etkilerin değerlendirilmesine imkân tanımaktadır.

- Uzun vade: raporlama tarihi itibarıyla 5 yıldan uzun süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, ana hissedar BBVA Grubu’nun beş yıllık stratejik planlama perspektifi ile uyumludur ve iş modeli dönüşümleri ile uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki yapısal etkileri kapsamaktadır.

4.3. İklimle İlgili Risk

Garanti BBVA Grubu, Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerine giden yolda daha sürdürülebilir ve kapsayıcı bir ekonomi inşa etmek için Garanti BBVA Factoring de dahil olmak üzere tüm bağlı ortaklıklarının yenilikçi ürün ve hizmetleriyle finansal sektöre öncülük etmektedir. İklim değişikliği ve sosyal eşitsizliklerle mücadele alanındaki çalışmaları ile ekonomi, toplum ve tüm paydaşları için değer yaratmaya yönelik yenilikçi çözümleri ulusal ve uluslararası otoriteler tarafından kabul görmektedir.

Garanti BBVA Grubu’nun bankacılık şirketi, iklim değişikliğinin olumsuz etkileri ile mücadele kapsamında, 2021’de kömürden çıkmayı taahhüt eden Türkiye’den ilk banka oldu ve en geç 2040 yılında portföyündeki kömür faaliyetlerine ilişkin riskleri sıfırlayacağını taahhüt etti. 2022 yılında ise bu taahhütlerini bir adım öteye taşıyarak enerji, otomotiv, demir-çelik ve çimento gibi diğer karbon yoğun sektörlerde 2030 yılı için dekarbonizasyon hedeflerini açıkladı. Bu ara dönem hedefleri 2050 yılı net-sıfır ile uyumlu emisyon hedeflerine ulaşılmasında önemli bir aşamayı oluşturuyor. Garanti BBVA bu kapsamda müşterilerinin daha sürdürülebilir bir geleceğe geçişlerinde yol arkadaşlığı yapmayı amaçlıyor.

BBVA Grubu ile benzer bir yapıda dekarbonizasyon stratejisini bağlı ortaklıklarında da yaygınlaştırmayı hedefleyen Garanti BBVA Grubu, Garanti BBVA Factoring’in Çevresel ve Sosyal Kredi Politikası’na uygun şekilde finansman sağladığının takibini yapmaktadır. Yüksek sera gazı yoğunluğu sebebi ile Banka’nın kömürü finanse etmeme politikasına uyumlu şekilde hareket eden Garanti BBVA Factoring, kömür, savunma sanayi vb. yasaklı veya sakıncalı sektörlerdeki risklerini büyük bir dikkat ile takip etmektedir. Şirket, kredi risk analizi sürecine çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımını entegre etmiştir.

Yüksek Geçiş Riskinin Ölçümü

Garanti BBVA Grubu, 2021 yılından itibaren, 2050 net sıfır emisyon hedefine ulaşabilmek adına geçiş riski ile ilgili dahili bir sektör sınıflandırması geliştirmiştir. Geçiş riski ile ilgili kırılganlık düzeylerinin tahmini, ilgili sektörlerdeki şirketlerin, dekarbonizasyon süreçleri doğrultusunda meydana gelebilecek düzenleyici, teknolojik ve piyasa değişikliklerine

maruz kalma derecelerine dayanan nitel bir analizle yapılmaktadır. Bu analiz, sektörleri çok yüksek, yüksek, orta veya düşük kırılganlık seviyelerine göre kategorize etmektedir.

Geçiş riskine en duyarlı sektörler arasında, enerji üretimi ve fosil yakıtlar (petrol ve gaz, elektrik üretimi, kömür madenciliği), emisyon yoğun endüstriler (çelik, çimento) ve son kullanıcı faaliyetleri (otomobil, havacılık, nakliye) öne çıkmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihli verilerle yapılan analizde, yüksek veya çok yüksek geçiş riski taşıyan sektörlerin temerrüt anındaki risk toplamının 2.121 milyon TL, faktoring alacak portföyün %6,5'i olduğu tespit edilmiştir. Garanti BBVA Factoring ilerleyen dönemlerde de portföyünün iklim geçiş risklerine dirençliliğini takip etmeye devam edecektir.

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması Riski ²

RİSK TÜRÜ	RİSK KATEGORİSİ	RİSKİN AÇIKLAMASI	SENARYO & RİSK ÖLÇÜM YÖNTEMİ	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ TÜRÜ	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ
İklim riski	Geçiş	Factoring portföyünde bulunan seçili karbon yoğun sektörlerdeki şirketler, AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) gibi ulusal ve uluslararası karbon düzenleme regülasyonları sebebiyle kademeli olarak mali baskı altına girmektedir. Bu müşterilerin operasyonel maliyetlerinde, hammadde ve ürün fiyatlarındaki artış ve rekabet gücünün kaybı sebebiyle uzun vadede ödeme planlarında aksaklık yaşanması riski oluşabilir.	Garanti BBVA Factoring'ın 31.12.2025 itibarıyla toplam alacak portföyünün %2'si AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizmasına tabi sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerden oluşmaktadır. Garanti BBVA Factoring'ın uzun vadeli NPL oranı projeksiyonundan yararlanılmıştır.SKDM riskinin hesaplanmasında bu müşterilerdeki toplam 2025 riski, yıllık bütçelenen özkaynak büyüme oranında uzun vade için projekte edilmiştir. Bu tutarın uzun vadeli büyüme tahminine göre NPL etkisinin 74,5 milyon TL olması ve şirketin nakit akışları ve finansal planlaması üzerinde etkisinin bu seviyede görülmesi beklenir.	Kredi portföyünde risk artışı	Hesaplanan risk tutarı Garanti BBVA Factoring için belirlenen önemlilik eşik değerinin altında kalmaktadır.
DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ				İŞ MODELİ, STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜRECİNE ETKİSİ	AKSİYON
Aşağı yönlü akış				Geçiş riski, risk iştahı çerçevesi kapsamında değerlendirilmekte; sektörel emisyon yoğunluğu ve geçiş riski göstergeleri kredi tahsis ve limit kararlarında dikkate alınmaktadır.	Şirket, kredi risk analizi sürecine çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımını entegre etmiştir.
BEKLENEN VADE					
Uzun vade					

² Mevcut Yüksek Geçiş Riski ölçümü, doğrudan iklim sebebi ile oluşan finansal etkiyi hesaplayabilmek amacıyla Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması kapsamındaki sektörleri indirgenmiştir.

4.4. İklimle İlgili Fırsat

Garanti BBVA Grubu'ndaki sürdürülebilir finans yaklaşımına ilişkin açıklama ve planlamalara "4.5 Strateji ve Karar Alma" başlığı altında yer verilmiştir.

Garanti BBVA, ana hissedarı BBVA Grubu'nun 2018-2025 dönemi için belirlediği 300 milyar Euro'luk sürdürülebilir finans hedefine sürdürülebilir finansmanı yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalarının sonucunda kendi katkısını aynı dönem için 400 milyar TL olarak belirledi, bu sürdürülebilir finansman hedefini, 2025'in ilk yarısına gelindiğinde tamamladı. 2025 yılında sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına Garanti BBVA Factoring'in katkısı 47 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

FIRSAT	FIRSAT KATEGORİSİ	FIRSATIN AÇIKLAMASI	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	TAHMINİ FİNANSAL ETKİ	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ
İklim	Pazar & büyüme fırsatı	Mevcut durumda Garanti BBVA Factoring müşterisi olmayan, Garanti BBVA Grubu tarafından Garanti BBVA Sürdürülebilir Faaliyet Rehberi'ne göre düşük karbonlu üretim süreçlerine sahip olduğu belirlenmiş firmaların müşteri kazanım sürecinde önceliklendirilmesi, sürdürülebilir faaliyetlere yönelik faktoring işlem hacmini artırabilir.	Aşağı yönlü akış	Garanti BBVA Factoring tarafından potansiyel sürdürülebilir müşteri olarak belirlenen şirketlere tanımlanacak ortalama sabit bir faktoring limitinin %30'unun riske dönüştüğü kabul edilmiştir. Bu riskin Garanti BBVA Factoring tarafından pazar payı oranında sahiplenilmesi halinde 14,4 - 21,6 milyon USD arasında faktoring alacağı oluşması beklenir.	Müşteri kazanımı orta/uzun vadeli süreç olarak değerlendirildiğinde, hesaplanan yıllık finansal etki, Garanti BBVA Factoring finansal tablolarında düzeltme gerektirebilecek önemlilik eşik değerinin altında kalmaktadır.
			İŞ MODELİ, STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜRECİNE ETKİSİ		AKSİYON
			Grup düzeyinde yürütülen düzenleyici raporlama ve iklim risk değerlendirme çalışmalarına girdi sağlamaktadır.		Sürdürülebilir finansman hedefi

4.5. Strateji ve Karar Alma

Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risklerin etkin yönetimini yapabilmek ve fırsatlardan yararlanabilmek hedefi ile sürdürülebilirlik stratejisini oluşturmuş, ve çalışmalarını bu hedefe yönelik olarak sürdürmektedir. Bu bağlamda belirlenen metriklerin izleme ve değerlendirilmesine devam edilecektir. Grubun sürdürülebilir finans ve dekarbonizasyon hedeflerine uyum kapsamında ilerleyen dönemlerde Garanti BBVA Factoring için de iş modeline uygun hedefler belirlenmesi söz konusu olabilir.

Garanti BBVA Grubu, 2050 yılına kadar kredi portföyünü net sıfır emisyon senaryoları ile uyumlu hale getirmeyi hedeflemektedir. Grup sürdürülebilirlik stratejisinin iklim boyutu, düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi, karbon yoğun sektörlerde geçiş risklerinin yönetilmesi ve müşterilerin dönüşüm süreçlerinin finansman yoluyla desteklenmesi esasına dayanmaktadır.

Bu doğrultuda Garanti BBVA Grubu, düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı kapsamında kredi portföyünü ve finansman faaliyetlerini kademeli olarak dönüştürmektedir. Karbon yoğun sektörlere ilişkin riskler yönetilirken sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanı artırılmakta, kaynak tahsisi ve ürün geliştirme kararları iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Geçiş planı, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm, sürdürülebilir finansman piyasalarının gelişimi ile müşterilerin dekarbonizasyon süreçlerini finansman olanakları, teknolojiye erişim ve düzenleyici çerçevedeki gelişmelere bağlı olarak kademeli şekilde hayata geçireceği varsayımlarına dayanmaktadır. Grup ayrıca geçiş planının dayanıklılığını farklı iklim senaryoları altında değerlendirmekte, elde edilen bulguları risk iştahı ve sermaye tahsisi süreçlerine girdi olarak kullanmaktadır.

Garanti BBVA Factoring, Garanti BBVA Grubu'nun düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı kapsamında faaliyetlerini yürütmektedir. Şirket, Grup tarafından belirlenen çevresel ve sosyal risk yönetimi yaklaşımını, sürdürülebilir finans standardını ve sürdürülebilir finansman ilkelerini finansman süreçlerine entegre ederek sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanını desteklemeyi hedeflemektedir.

Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilir finansman yaklaşımının temelini oluşturan Sürdürülebilir Finans Standardı, Avrupa Birliği Taksonomisi, ulusal düzenlemeler, uluslararası piyasa standartları ve ilgili kılavuzlar esas alınarak oluşturulmuştur. Standart, iklim eylemi ve kapsayıcı büyüme kapsamında sürdürülebilir finansman olarak değerlendirilebilecek faaliyetleri ve bu faaliyetlere ilişkin uygunluk kriterlerini tanımlamaktadır. Garanti BBVA Factoring de sürdürülebilir faaliyet gösteren müşterilerinin belirlenmesine, bu müşterilere yönelik finansman çözümlerinin geliştirilmesine ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının mümkün olduğunca yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Garanti BBVA Grubu'nun 2018-2029 dönemini kapsayan sürdürülebilir finansman taahhüdü, Garanti BBVA Factoring'in stratejik yönelimini de desteklemektedir. Şirket, sürdürülebilir finansman uygulamalarının kapsamını kademeli olarak genişletmeyi ve ilerleyen dönemlerde Grup sürdürülebilir finansman hedeflerine katkısını artırmayı hedeflemektedir.

Grup geçiş planının Garanti BBVA Factoring faaliyetlerine entegrasyonu kapsamında çevresel ve sosyal risk kriterleri finansman değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmakta, Grup tarafından geliştirilen metodolojiler ve veri tabanı doğrultusunda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Grup bünyesinde sürdürülen metodoloji doğrultusunda, ilerleyen dönemlerde faktoring işlemlerinin iklimle bağlantılı etkilerinin izlenmesine ilişkin uygulamaların hayata geçirilmesi hedeflenmektedir.

Garanti BBVA Factoring'in faaliyetlerine yansıyan geçiş yaklaşımı, düşük karbonlu ekonomiye geçişin düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilir finansman piyasalarının gelişimiyle hız kazanacağı, müşterilerin bu alanda finansman ihtiyacının artacağı ve sürdürülebilir faaliyetlerin Şirket portföyü içerisindeki payının zaman içinde kademeli olarak yükseleceği varsayımlarına dayanmaktadır.

Bununla birlikte makroekonomik koşullar, düzenleyici çerçevedeki gelişmeler, veri kalitesi ve metodolojik ilerlemeler gibi unsurlar geçiş sürecinin uygulanmasını ve zamanlamasını etkileyebilecektir.

Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasında Garanti BBVA Grubu tarafından sağlanan politika, metodoloji, veri tabanı, eğitim programları ve operasyonel uygulamalardan yararlanmaktadır. Sürdürülebilirliğin, Şirket açısından ayrı bir faaliyet alanı olarak değil, finansman süreçleri, risk yönetimi, ürün geliştirme ve operasyonel faaliyetlere entegre edilen stratejik bir öncelik olarak yönetilmesi hedeflenmektedir.

4.6. Doğrudan Etkiler

Garanti BBVA Factoring, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin yönetimini Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda yürütmektedir. Şirket'in operasyonel faaliyetleri, Grup tarafından benimsenen çevresel etki yönetimi yaklaşımı, kaynak verimliliği hedefleri ve iklim değişikliği ile mücadele politikaları kapsamında değerlendirilmekte, operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji ve doğal kaynakların verimli kullanılması ile çevresel ayak izinin azaltılmasına yönelik uygulamalar Grup genelinde ortak bir yaklaşımla yönetilmektedir.

Garanti BBVA Factoring, merkez faaliyetlerini Garanti BBVA Pendik Kampüsü'nde, saha faaliyetlerini ise Garanti BBVA şube ve bölge müdürlüklerinde yürütmektedir. Bu doğrultuda Şirket, Grup tarafından yönetilen ortak bina ve operasyonel altyapının bir parçası olarak faaliyet göstermekte, operasyonel çevre yönetimi, enerji verimliliği ve kaynak

kullanımına ilişkin uygulamalar Garanti BBVA bünyesindeki ilgili ekipler tarafından Grup genelinde koordine edilmektedir.

Sürdürülebilir ve Yeşil Ofis fonksiyonu, sera gazı emisyonlarının azaltılması, çevresel etkilerin yönetimi ve doğal kaynakların verimli kullanımına yönelik Grup politika ve uygulamalarının hayata geçirilmesini desteklemektedir.

Garanti BBVA Grubu, operasyonlarından kaynaklanan çevresel etkilerin azaltılmasını iklim stratejisinin temel unsurlarından biri olarak ele almaktadır. Bu kapsamda enerji tüketiminin azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, su tüketiminin verimli yönetilmesi ve operasyonel emisyonların azaltılmasına yönelik uygulamalar hayata geçirilmektedir. Azaltılması teknik olarak mümkün olmayan operasyonel emisyonlar için ise uluslararası standartlara uygun gönüllü karbon piyasalarından temin edilen karbon kredileriyle dengeleme çalışmaları yürütülmektedir.

Garanti BBVA Factoring de Grup uygulamaları kapsamında yürütülen eko-verimlilik çalışmalarından yararlanmaktadır. Ortak operasyonel altyapının bir parçası olarak Şirket, enerji tüketimi, yenilenebilir enerji kullanımı ve kaynak verimliliğine ilişkin Grup uygulamalarının kapsamı içerisinde yer almaktadır. Garanti BBVA Grubu'nun Eko-Verimlilik Planı doğrultusunda Grup lokasyonlarının elektrik tüketimi I-REC sertifikalı yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılanmakta, enerji ve su tüketiminin azaltılmasına yönelik hedefler ortak bina yönetimi kapsamında takip edilmektedir. Ayrıca enerji tüketimlerinin izlenmesi ve verimliliğin artırılması amacıyla kullanılan merkezi enerji yönetim uygulamaları ile operasyonel kaynak kullanımının iyileştirilmesi desteklenmektedir.

Operasyonel çevre yönetiminin sürekli iyileştirilmesi amacıyla Garanti BBVA Grubu, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 14046 Su Ayak İzi doğrulama süreçlerini sürdürmekte, bu sistemler kapsamında belirlenen politika, hedef ve uygulamalar Grup genelindeki ortak operasyonel altyapıyı kullanan bağlı ortaklıklar için de referans oluşturmaktadır. Garanti BBVA Factoring de faaliyetlerini bu yönetim sistemleri ve Grup çevre politikaları ile uyumlu şekilde yürütmektedir. Şirket, operasyonel çevresel etkilerin yönetiminde Grup tarafından geliştirilen uygulama ve veri altyapısından yararlanmakta, enerji verimliliği, kaynak kullanımı ve sera gazı emisyonlarının yönetimine ilişkin Grup uygulamalarıyla uyumlu şekilde faaliyetlerini yürütmektedir. Bu yaklaşım, Garanti BBVA Factoring'in doğrudan çevresel etkilerinin etkin şekilde yönetilmesini sağlarken aynı zamanda Grup iklim stratejisinin uygulanmasını da desteklemektedir.

5. Risk Yönetimi

Garanti BBVA Factoring, finansal ve finansal olmayan risklerini Garanti BBVA Grubu tarafından uygulanan risk yönetimi çerçevesi kapsamında yönetmektedir. Riskler, stratejik hedefler, risk iştahı ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı doğrultusunda tanımlanmakta, değerlendirilmekte, izlenmekte ve raporlanmaktadır. İklimle bağlantılı riskler de bu çerçevede diğer kurumsal risklerle birlikte değerlendirilerek karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

5.1. Risk Yönetimi Süreçleri

Garanti BBVA Grubu'nda risk yönetimi sistemi, Üç Hatlı Savunma Modeli çerçevesinde yapılandırılmıştır. Grup politikaları ile paralel olarak belirlenen üç aşamalı koruma yaklaşımının birinci ve ikinci seviyesi Garanti BBVA Factoring bünyesinde yürütülmekte, üçüncü savunma hattı kapsamında ise T. Garanti Bankası AŞ Teftiş Kurulu Başkanlığı'nın yıllık denetim planları kapsamında TSRS raporlama süreçleri denetime tabi tutulmaktadır.

Birinci savunma hattı, risk doğuran faaliyetleri yapan iş ve destek birimlerinden oluşur. Her bir faaliyet birimi, sahip olduğu süreç, ürün, faaliyet ve sistemlerden kaynaklanan risklerin tespit edilmesinden ve risk düzeyinin gerekli aksiyonlar alınarak azaltılmasından sorumludur. Nihai sorumluluk ilgili üst düzey yönetimdedir. Birimler risk yönetimi faaliyetlerini, Banka risk iştahı ve kapasitesi ile uyumlu olarak, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan politikalar kapsamında yürütür.

İkinci savunma hattı, bağımsız risk yönetimi, iç kontrol ve uyum fonksiyonlarından oluşur. Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Risk Yönetimi, risk yönetimi politika, kural ve prosedürlerin Şirket genelinde uygulanmasını ve bunlara uyulmasını, Şirket'in maruz kaldığı risklerin bir arada ölçüldüğü, risklerin Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk iştahı ile bağlantılı olarak belirlenen limitler dahilinde kalınmasının sağlandığı, mevzuat, Banka strateji ve politikaları ile uyumlu entegre ve risk - getiri ilişkisini gözetten bir risk yönetimi sisteminin sürdürülmesini ve geliştirilmesini sağlamaktadır. Riskleri tanımlamakta, ölçmekte, raporlamakta, izlemekte ve kontrol edilmesine yönelik faaliyetlerin eksiksiz ve zamanında yapılmasını sağlamakta, sonuçlarını izlemektedir.

Üçüncü savunma hattı, bağımsız iç denetim fonksiyonundan oluşur. Garanti BBVA Teftiş Kurulu tarafından Banka'nın ve Garanti BBVA Factoring gibi bağlı ortaklıklarının çevre, sosyal ve yönetim alanında maruz kalabileceği riskler değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu ve Teftiş Kurulu'nun belirlediği önceliklere göre yıllık ve çok yıllık denetim planları oluşturulmaktadır. Denetim planı çerçevesinde, iklim riskine yönelik uluslararası standartlara, yerel düzenlemelere ve Şirket'in sürdürülebilirlik kapsamındaki stratejisine, hedeflerine ve iş planına uygun denetimler gerçekleştirilmektedir.

5.2. İklim Bağlantılı Finansal Risklerin Risk Yönetimi Sistemine Entegrasyonu

İklim değişikliği riski, düşük karbon ekonomisine uyum süreci nedeniyle karşılaşılabilecek geçiş risklerini ve iklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının yaratacağı etkilere bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskleri ifade etmektedir. İklim değişikliği ile ilgili riskler, Garanti BBVA Factoring'de halihazırda tanımlanmış ve belirlenmiş risk kategorilerini etkileyen ek bir faktör olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bu riskler, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan risk yönetimi çerçevesi aracılığı ile yönetilmektedir. Dolayısıyla, iklim değişikliği ile ilgili risklerin Şirket'in risk yönetimi çerçevesine entegrasyonu, yasal zorunluluklar dikkate alınarak, halihazırda yürürlükte olan politika ve süreçlere dahil edilmesiyle sağlanmaktadır.

Garanti BBVA Factoring, çevre ve iklimle bağlantılı finansal risklerin konvansiyonel finansal risk türleri üzerindeki etkisini değerlendirmek ve izlemek için literatürde kabul görmüş risk aktarım kanalları yapısından yararlanır.

Kredi süreçlerinde etkin bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapmak, risk yönetimini proaktif bir şekilde sağlayabilmek ve ilgili risklerin sebep olabileceği olumsuz etkileri mümkün olan en düşük seviyeye indirgeyebilmek amacıyla ve konsolide risk yönetimi yaklaşımı doğrultusunda, Garanti BBVA Factoring, Garanti BBVA Grubu'nun Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı'na uygun hareket etmektedir.

5.3. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Sınıflandırılması ve Aktarım Kanalları

Garanti BBVA Factoring, operasyonel mükemmellik önceliğiyle iş modelini ve süreçlerini sürekli iyileştirirken, finansal ve finansal olmayan riskleri yakından takip etmekte ve özellikle Şirket'in finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatları, diğer finansal risklerle birlikte değerlendirmekte ve gerekli durumlarda önceliklendirmektedir.

Şirket maruz kaldığı tüm riskleri, risk iştahı çerçevesinde kendi içinde önceliklendirmektedir. Garanti BBVA Factoring, oluşturmuş olduğu risk iştahı çerçevesi ile Yönetim Kurulu'nun hedef ve stratejilerini gerçekleştirmek üzere riskleri güvenli bir seviyede karşılayabileceği kapasitesinin öngörüsü ile kabul etmeye hazır olduğu risk seviyesini belirlemekte, risk iştahı çerçevesinde tesis edilmiş sermaye ve kârlılığa ilişkin risk iştahı göstergeleri ile risk bazlı limitleri düzenli olarak izlemektedir. İklim kaynaklı riskler de bu çerçeve kapsamına dahildir.

Garanti BBVA Grubu'nun 2024 yılı itibarıyla iklim değişikliği kaynaklı risklerin standart risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunu öncelikle bankacılık faaliyetleri kapsamında uygulamaya almıştır.

İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesinde esas alınan aktarım kanalları yapısına ilişkin detaylı açıklamalar [Garanti BBVA 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda](#) yer alan "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Sınıflandırılması ve Aktarım Kanalları" bölümünde sunulmaktadır. Bu yaklaşımın Garanti BBVA Grubu bünyesindeki bağlı ortaklıklara yaygınlaştırılmasına yönelik uyum çalışmaları devam etmektedir.

Ek olarak Garanti BBVA Factoring gerçekleştirdiği finansal önemlilik analizi ile iş süreçleri ve değer zinciri boyunca karşılaşılabileceği iklim risk ve fırsatlarını, finansal etki düzeyi , gerçekleşme olasılığı ve zaman ufku dikkate alınarak derecelendirilmiş, sonuçlar risk yönetimi süreçlerine girdi sağlayacak şekilde değerlendirilmiştir. Bu önceliklendirme analizi TSRS'nin önemlilik ilkesi temel alınarak gerçekleştirilmiştir.

5.4. Risk İştahı Çerçevesi

Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Risk İştahı Çerçevesi (RİÇ), Şirket'in hedeflerine ulaşmak için üstlenmeye istekli olduğu risk seviyelerini, organik büyümesini göz önünde bulundurarak belirlemektedir.

Şirket'in Risk İştahı Çerçevesi kapsamındaki göstergeleri piramit bir yapı izlemektedir, alt seviyelerdeki göstergeler, üst seviyelerdeki göstergelerin geliştirilmesi ve risk türü bazında ayrıştırılması hedefine hizmet etmektedir. Bu nedenle, piramidin üstünde daha düşük bir ayrıştırma ve daha az sayıda gösterge bulunmakta, bu da yukarıdan aşağıya doğru inildikçe daha ayrıntılı bir yönetime imkan verirken, alt seviyelerdeki sapmaları yeterince erken tespit edebilmeyi ve üst seviyelerde öngörülü yönetimi desteklemektedir.

Bu çerçeve, risk stratejisinin genel ilkelerini ve hedef risk profilini ortaya koyan genel bir beyana sahiptir. Beyan, Şirket'in iş modelinin temel bir parçası olarak sürdürülebilir kalkınmaya olan bağlılığın altını çizerek, müşterilere sürdürülebilir bir geleceğe geçişlerinde eşlik etmeye vurgu yapmaktadır. Beyanlar, azami kabul edilebilir risk profiline yönelik göstergeler ve eşikler aracılığıyla iştahın sayısallaştırılmasıyla tamamlanmaktadır.

Risk iştahı çerçevesinde yer alan gösterge ve limitler izlenmekte, izleme sonuçları aylık olarak Garanti BBVA'ya, periyodik olarak ise Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İlgili dönemde, risk iştahı çerçevesinin işleyişi ile aşım izleme, bildirim, değerlendirme ve raporlama süreçlerinde öne çıkan önemli bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Garanti BBVA Factoring, ana ortağı Garanti BBVA'nın iklim riski yönetimine ilişkin mevcut çerçevesinden faydalanarak iklimle ilişkili finansal risklerin Şirket'in geleneksel risk türleri üzerindeki etkilerini aktarım kanalları üzerinden değerlendirmektedir. Bu kapsamda, Garanti BBVA Grubu metodolojisine uygun olarak Yüksek Geçiş Riski (High Transition Risk – HTR) çerçevesi ile kredi portföyünün iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş riskleri değerlendirilmektedir.

Geçiş riskine yüksek ve çok yüksek maruz kalan sektörlerin temerrüt anındaki risk bakiyesi Yüksek Geçiş Riski göstergesi ile Yönetim Kurulu onayıyla belirlenen eşik değerlere göre izlenmektedir.

İklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının yaratacağı etkilere bağlı olarak ortaya çıkabilecek riskleri ifade eden fiziksel risklerin ise Garanti BBVA Factoring'in faaliyet lokasyonları ve müşterilerin faaliyet lokasyonları bazlı olarak, finansal risk türleri ve operasyonel riskler ile ilişkili şekilde değerlendirilmesi üzerine çalışılmaktadır.

5.5. Yıllık Risk Değerlendirme

İklim değişikliği risk değerlendirmesi kapsamında, iklimle bağlantılı risk faktörlerinin mevcut risk türleri üzerindeki etkileri analiz edilmekte, geçiş riskine yüksek maruz kalan sektörler ve faaliyet gösterilen bölgelerdeki iklim kırılganlıkları dikkate alınmaktadır. Grup, risk profilini etkileyebilecek önemli riskleri belirlemek, izlemek ve proaktif şekilde yönetmek amacıyla periyodik risk tanımlama ve değerlendirme süreçleri yürütmektedir.

Değerlendirmeler kısa vadeli, orta vadeli ve uzun vadeli zaman ufukları için yapılmakta olup, raporlama döneminde metodoloji, kapsam veya uygulama esaslarında önemli bir değişiklik bulunmamaktadır. Bu kapsamda, iklim değişikliğine bağlı risk profili önceki yıl ile genel olarak paralel seyretmiştir.

5.6. Analizlerde Kullanılan İklim Senaryoları

Garanti BBVA Grubu'nun 2025 yılı Konsolide İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (İSEDES) kapsamında kullanılmakta olan makro ölçekli senaryo analizlerinde iklim riski de dikkate alınarak negatif arz yönlü bir şok uygulanmıştır. Senaryo kapsamında geçiş riskine odaklanılmakta olup 5 yıllık periyot için şok etkisi hesaplanmaktadır. İçsel sermaye gereksinim hesaplanmasına yönelik Grup düzeyinde gerçekleştirilen bu çalışma kapsamında Garanti BBVA Factoring de konsolide risk yönetimi faaliyetleri kapsamında sermaye yükümlülüğü çalışmalarına dahil edilmiştir.

Ayrıca Garanti BBVA Grubu, iklim kaynaklı finansal risklerin Grubun risk profili üzerindeki etkilerini değerlendirmek ve bu risklere ilişkin sermaye yükümlülüğü hesaplaması gerçekleştirmek üzere, Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening Financial System - NGFS) senaryolarının bazını oluşturan, iklim değişikliğinin global ekonomi ve finansal istikrar üzerindeki potansiyel sonuçlarını tahminleyen modellerden faydalanılmıştır. Bu çalışmalara ilişkin açıklamalara [Garanti BBVA 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda](#) Senaryo Analizi ve Modelleri bölümünden ulaşılabilir.

6. Metrikler ve Hedefler

Garanti BBVA Factoring, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimini desteklemek amacıyla performansını ölçülebilir metrikler ve hedefler aracılığıyla izlemektedir. Kullanılan metrikler, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerin, sürdürülebilir finansman uygulamalarının ve iklimle bağlantılı risklerin yönetimine ilişkin performansın değerlendirilmesini desteklemektedir. Grup düzeyinde belirlenen sürdürülebilirlik stratejisi ve iklim hedefleri doğrultusunda oluşturulan bu göstergeler, Şirket'in stratejik önceliklerinin uygulanmasının izlenmesine ve dönemler itibarıyla performansının değerlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Raporda yer verilen metrikler ve hedefler, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında doğruluk, karşılaştırılabilirlik, tutarlılık ve doğrulanabilirlik ilkeleri gözetilerek hazırlanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan metodolojiler ve varsayımlar ilgili bölümlerde açıklanmakta olup, Garanti BBVA Grubu tarafından geliştirilen ortak yöntemler doğrultusunda Şirket performansının dönemler itibarıyla izlenmesi amaçlanmaktadır.

Garanti BBVA Factoring'in faaliyet modeli, işletmelerin yurt içi ve yurt dışı ticari alacaklarının finansmanına yönelik faktoring hizmetleri sunmasına dayanmakta olup, TSRS 2 kapsamında yer alan sektör bazlı uygulama rehberinde tanımlanan Ticari Bankacılık sektörü ile uyumlu olarak değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda ilgili sektör metrikleri ve açıklamalar raporun 7. TSRS Cilt 16 – Ticari Bankacılık Sektör Standartları bölümünde sunulmaktadır.

6.1. Metriklerin Belirlenme Yaklaşımı

Garanti BBVA Factoring tarafından izlenen metrikler, Garanti BBVA Grubu tarafından geliştirilen metodolojiler, TSRS gereklilikleri ve Şirket'in faaliyetlerinin niteliği dikkate alınarak belirlenmektedir. Metriklerin seçiminde sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını desteklemesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesine katkı sağlaması ve yönetim ile risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilebilir olması esas alınmaktadır.

Bu kapsamda metrikler aşağıdaki temel ilkeler doğrultusunda oluşturulmaktadır:

- Şirket'in iş modeli ile ilişkili iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yansıtmaması,
- Stratejik önceliklerin uygulanmasının ve performansının izlenmesini desteklemesi,
- Yönetim ve karar alma süreçlerinde kullanılabilir nitelikte olması,
- Dönemler itibarıyla karşılaştırılabilir, doğrulanabilir ve güvenilir veri üretimine olanak sağlaması,
- Garanti BBVA Grubu tarafından kullanılan metodoloji ve performans göstergeleriyle uyumlu olması.

Şirket tarafından kullanılan metrikler, değişen düzenleyici gereklilikler, Grup metodolojileri ve veri altyapısındaki gelişmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve gerekli durumlarda güncellenmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik performansının güvenilir şekilde izlenmesini desteklerken Grup düzeyinde yürütülen sürdürülebilirlik raporlaması ile uyumu da güçlendirmektedir.

6.2. Çevresel Metrikler ve Sera Gazı Azaltım Hedefleri

Garanti BBVA Factoring, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkileri ve iklimle bağlantılı performansını, Garanti BBVA Grubu tarafından uygulanan çevresel yönetim yaklaşımı ve uluslararası kabul görmüş hesaplama metodolojileri doğrultusunda izlemektedir. Çevresel metrikler, sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su tüketimi, atık oluşumu ve diğer operasyonel çevresel göstergeleri kapsamakta olup, Şirket'in iklimle bağlantılı performansının değerlendirilmesini ve dönemler itibarıyla izlenmesini desteklemektedir.

Garanti BBVA Factoring, merkez faaliyetlerini Garanti BBVA Pendik Kampüsü'nde, saha faaliyetlerini ise Garanti BBVA şube ve bölge müdürlüklerinde yürütmektedir. Bu nedenle operasyonel çevresel veriler, Garanti BBVA Grubu'nun ortak bina ve operasyonel altyapısına ilişkin çevresel yönetim uygulamaları kapsamında hesaplanmakta ve ilgili metodolojiler doğrultusunda Şirket faaliyetlerine tahsis edilmektedir. Bu yaklaşım, çevresel performans göstergelerinin Grup genelinde tutarlı, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir şekilde izlenmesini sağlamaktadır.

Çevresel Göstergeler	2024 (*)	2025
Toplam Enerji Tüketimi (MWh)	827	858,4
Toplam Elektrik Tüketimi (MWh)	504,16	511,9
Elektrik Tüketiminde Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%) (**)	100%	100%
Su Tüketimi (m3)	1,40	1,51
Toplam Atık Miktarı (ton)	2,58	2,38
Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	0,25	0,35
Geri Dönüştürülebilir Atık Miktarı (ton)	2,3	2,03
Kağıt Tüketimi (1.000 ton)	0,01	0,01

(*)2024 yılı verileri,geçen yıl yayınlanmış Rapor verilerden farklılık göstermektedir. Bu farklılık, 2024 mali yıl kapanışında kullanılan tahmini verilerin, ilgili raporun yayımlanmasının ardından temin edilen gerçekleşen tüketim verileri ile güncellenmesinden kaynaklanmaktadır.

(**) IREC sertifikalı elektrik tüketimi dahildir.

Garanti BBVA Factoring, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını Garanti BBVA Grubu tarafından uygulanan metodoloji³ doğrultusunda Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon kategorileri bazında izlemektedir. Garanti BBVA, BBVA Grubu'nun 5 yıllık Eko-Verimlilik Planı kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik belirlenen hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmekte olup, emisyon hesaplamalarını mutlak brüt değerler üzerinden gerçekleştirmektedir. Hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004 & 2015) uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenerek yapılmakta ve konsolidasyona tabi yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıkları kapsamaktadır. Garanti BBVA Grubu bünyesindeki bazı şirketlerin ortak hizmet binalarında faaliyet göstermesi nedeniyle emisyonlar konsolide olarak izlenmekte, bu şirketlere ait emisyonlar çalışan sayıları dikkate alınarak pay edilmektedir. Hesaplamalara, Banka'nın Türkiye, Malta ve K.K.T.C.'deki operasyonları (Genel Müdürlük, hizmet binaları, şubeler ve ATM'ler) ile Grup şirketlerinde kullanılan ısınma, jeneratörler ve kiralık araçlara ilişkin fosil yakıt tüketimi, soğutucu üniteler ve satın alınan elektrikten kaynaklanan sera gazı emisyonları (CO₂, CH₄, N₂O ve F-gazları) dahil edilmektedir. Küresel ısınma potansiyelleri ve emisyon faktörleri için IPCC 6. Değerlendirme Raporu esas alınırken, elektrik tüketimine ilişkin şebeke emisyon faktörü 2025 yılı için TEİAŞ tarafından sağlanan en güncel veriler doğrultusunda belirlenmektedir. Kapsam 2 emisyonları hem konum bazlı hem de piyasa bazlı olarak hesaplanmakta olup, I-REC sertifikaları temin edilmiş piyasa bazlı emisyonlar, sıfır olarak hesaplanmaktadır. Bu raporun kapanış tarihinde mevcut olmayan 2025 yılının son iki ayına ilişkin veriler tahmini olarak hesaplamalara dahil edilmiş olup, bu durum ölçüm belirsizliği içermektedir.

Garanti BBVA Grubu, operasyonlarından kaynaklanan emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmekte olup, 2020 yılından bu yana gönüllü karbon piyasaları aracılığıyla emisyonlarının sorumluluğunu almaktadır. Bu kapsamda, Kapsam 1 emisyonları için karbon kredisi, Kapsam 2 emisyonları için ise I-REC sertifikaları temin edilmektedir. 2025 yılı içerisinde toplam 39.677 ton karbon kredisi, Climate Action Reserve (CAR) standardı kapsamında satın alınmıştır. Bu uygulama, Grup'un emisyon azaltım stratejisinin bir parçası olup, raporlanan Kapsam 1 ve 2 emisyonları brüt değerler üzerinden sunulmaktadır.

³ Garanti BBVA Factoring için hesaplama metodolojisinde aritmetik bir yöntem üzerinden ilerleniyor, bağlı ortaklık çalışan sayısı Grup toplam çalışan sayısına bölünerek şirket payı çıkarılmakta, bu oran, toplam emisyonla çarpılarak şirketin emisyon rakamına erişilmektedir.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in raporlama dönemine ilişkin operasyonel Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları yer almaktadır.

Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1 (TCO2e)	Kapsam 2 (*) (TCO2e)		Toplam (Kapsam 1 & 2)	
		Piyasa Bazlı	Konum Bazlı	Piyasa Bazlı	Konum Bazlı
2024	95,4	0	213	95,4	308,4
2025	103	0	216	103	319

(*)Piyasa bazlı Kapsam 2 emisyon hesaplamaları, 2025 yılı raporlama dönemi itibari ile başlamıştır.

Garanti BBVA Factoring, iklimle bağlantılı performansını Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri doğrultusunda izlemektedir. Operasyonel çevresel performans ve sera gazı emisyonlarına ilişkin ilerleme, 2024 yılı baz alınarak yıllık olarak değerlendirilmekte ve ilgili performans göstergeleri üzerinden takip edilmektedir. Şirket düzeyinde Grup hedeflerinden bağımsız ara dönem nicel hedefler tanımlanmamış olmakla birlikte, yıllık performans sonuçları Grup sürdürülebilirlik hedeflerine sağlanan katkının değerlendirilmesinde ara ilerleme göstergesi olarak kullanılmaktadır. Garanti BBVA Grubu'nun iklim hedefleri, Paris Anlaşması doğrultusunda küresel sıcaklık artışının sınırlandırılmasına yönelik uluslararası hedefler ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş yaklaşımı dikkate alınarak oluşturulmuş olup, Garanti BBVA Factoring de faaliyetlerini bu çerçevede belirlenen Grup hedefleriyle uyumlu şekilde yürütmektedir.

Garanti BBVA Factoring, operasyonel çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik performansını Garanti BBVA Grubu'nun iklim hedefleri ve çevresel performans yaklaşımı doğrultusunda izlemektedir.

Bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltılması, yenilenebilir enerji kullanımının sürdürülmesi, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması ile operasyonel çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik göstergeler düzenli olarak takip edilmekte ve dönemsel performans değerlendirmelerinde kullanılmaktadır.

6.3. Sürdürülebilir Finansman Hedefi

Garanti BBVA Grubu, sürdürülebilir finansmanı stratejik büyüme alanlarından biri olarak değerlendirmekte ve 2018-2029 dönemini kapsayan sürdürülebilir finansman taahhüdü doğrultusunda müşterilerinin düşük karbonlu ekonomiye geçişini ve kapsayıcı büyümeyi destekleyen finansman faaliyetlerini artırmayı hedeflemektedir.

Garanti BBVA Factoring, sürdürülebilir finansman faaliyetlerini Garanti BBVA Grubu'nun Sürdürülebilir Finans Standardı doğrultusunda yürütmektedir.

Bu kapsamda sürdürülebilir finansman niteliğindeki işlemler belirlenmekte, ilgili işlemler Grup metodolojisi doğrultusunda sınıflandırılmakta ve sürdürülebilir finansman performansı düzenli olarak izlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla Garanti BBVA Grubu'nun Sürdürülebilir Finans Standardı kapsamında sınıflandırılan işlemler çerçevesinde Garanti BBVA Factoring tarafından mobilize edilen sürdürülebilir finansman tutarı 47 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Mobilize edilen sürdürülebilir finansmanın tamamı Garanti BBVA Grubu'nun sınıflandırmasına göre KOBİ segmentinde yer alan işlemlerden oluşmaktadır. Şirket, sürdürülebilir finansman uygulamalarını geliştirmeyi ve Grup sürdürülebilir finansman hedeflerine katkısını artırmayı hedeflemektedir.

Gösterge	Segment	2024	2025
Mobilize edilen sürdürülebilir finansman (TL)	KOBİ	-	47.449.586

6.4. İklimle ilgili Hedefler

Garanti BBVA Factoring, iklimle bağlantılı hedeflerini Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda belirlenen öncelikler ile uyumlu şekilde takip etmektedir. Şirket tarafından izlenen metrikler, sürdürülebilir finansman uygulamalarının geliştirilmesi, operasyonel çevresel etkilerin azaltılması ve iklimle bağlantılı risklerin etkin şekilde yönetilmesine yönelik Grup hedeflerine katkının izlenmesini desteklemektedir.

Garanti BBVA Grubu, düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı kapsamında portföyünün dekarbonizasyonuna, sürdürülebilir finansman faaliyetlerinin artırılmasına ve operasyonel çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik hedefler belirlemektedir.

Garanti BBVA Factoring ise faaliyetlerini Grup tarafından belirlenen bu hedefler doğrultusunda yürütmekte, sürdürülebilir finansman uygulamalarının geliştirilmesi, Grup dekarbonizasyon yaklaşımına uyumun güçlendirilmesi ve operasyonel çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalarını kendi faaliyet alanı kapsamında izlemektedir.

Şirket düzeyinde Grup hedeflerinden bağımsız nicel iklim hedefleri tanımlanmamış olup, Şirket performansı Grup tarafından belirlenen hedefler ve bunlara katkıyı gösteren performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmektedir. Şirket tarafından izlenen hedefler, Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejisindeki gelişmeler, düzenleyici gereklilikler ve veri altyapısındaki iyileştirmeler doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Önceki raporlama dönemlerinde Garanti BBVA Factoring tarafından paylaşılan iklimle bağlantılı hedefler, dönemin raporlama yaklaşımı doğrultusunda Şirket seviyesinde izlenen performans göstergelerini yansıtacak şekilde raporlanmıştır. Mevcut raporlama döneminde ise Garanti BBVA Grubu'nun 2025 yılında güncellenen sürdürülebilirlik stratejisi, düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı ve TSRS raporlama yaklaşımı çerçevesinde hedef yönetimi Grup düzeyinde bütüncül bir yapıda ele alınmaktadır.

Bu doğrultuda, Grup tarafından merkezi olarak yönetilen ve takip edilen hedeflerin Şirket bazında ayrıca raporlanmasının mükerrer bilgi oluşturacağı değerlendirilmiş, Şirket'in bu hedeflere katkısı performans göstergeleri ve faaliyet çıktıları üzerinden izlenmeye devam edilmiştir. Dolayısıyla önceki raporlama dönemlerinde yer verilen Şirket bazlı hedeflerin rapordan çıkarılması, sürdürülebilirlik stratejisinde veya önceliklerinde bir değişiklikten değil, TSRS ile uyumlu raporlama yaklaşımına geçiş ve Grup düzeyinde konsolide hedef yönetiminin benimsenmesinden kaynaklanmaktadır.

Şirket tarafından takip edilen iklimle bağlantılı hedefler ile bu hedeflerin izlenme sıklığı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hedef	Düzy	Garanti BBVA Factoring yaklaşımı	İzleme sıklığı
Portföy dekarbonizasyonunun desteklenmesi	Grup	Grup geçiş planı kapsamında sürdürülebilir finansman uygulamaları ve finansman değerlendirme süreçleri aracılığıyla katkı sağlanması	Yıllık
Sürdürülebilir finansmanın artırılması	Grup / Şirket katkısı	Mobilize edilen sürdürülebilir finansman tutarının artırılması ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının geliştirilmesi	Yıllık
Operasyonel sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması	Grup	Grup çevre yönetimi uygulamaları doğrultusunda operasyonel çevresel performansın izlenmesi	Yıllık
Operasyonel enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması	Grup	Ortak operasyonel altyapı kapsamında enerji ve doğal kaynak kullanımının verimli yönetilmesi	Yıllık

7. TSRS Cilt-16 Ticari Bankacılık Sektör Standartları

METRİK TÜRÜ	KONU	METRİK	KOD	Açıklamalar
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	4. Strateji 6.2. Çevresel Metrikler ve Sera Gazı Azaltım Hedefleri
Faaliyet Metriği	Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.A	(a.1.)- Bireysel kredi yoktur (a.2.) b.1. -Tasarruf hesapları yoktur b.2.-
	Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.B	(a.1.) bireysel kredi yoktur (a.2.) bireysel kredi yoktur (b.1.) 6.378 müşteri (b.2.) 16.274.204 bin TL (c.1.) 212 müşteri (c.2.) 15.948.776 bin TL

8. Bağımsız Denetçi Görüşü ve Güvence Raporu



Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.
Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak İş Merkezi No: 27
Daire: 57 34485 Sarıyer
İstanbul - Türkiye

Tel: +90 212 315 3000
Fax: +90 212 230 8291
ey.com
Ticaret Sicil No : 479920
Mersis No: 0-4350-3032-6000017

GARANTİ FAKTORİNG ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Garanti Faktoring Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Garanti Faktoring Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



Shape the future
with confidence

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Tolga Özdemir, SMMM
Sorumlu Denetçi

29/07/ 2026
İstanbul, Türkiye