

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL
DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SANAYİ
VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**1 OCAK - 30 HAZİRAN 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
SINIRLI DENETİM RAPORU**



ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL BİLGİLERE İLİŞKİN SINIRLI DENETİM RAPORU

Büyük Şefler Gıda Turizm Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

Giriş

Büyük Şefler Gıda Turizm Danışmanlık Organizasyon Eğitim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihli ilişikteki özet konsolide finansal durum tablosunun ve aynı tarihte sona eren altı aylık dönemine ait ilgili özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunun, konsolide özkaynaklar değişim tablosunun ve konsolide nakit akış tablosunun sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Grup yönetimi, söz konusu ara dönem konsolide finansal bilgilerin Türkiye Muhasebe Standardı 34'e ("TMS 34") "Ara Dönem Finansal Raporlama" uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan sorumludur. Sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak söz konusu ara dönem konsolide finansal bilgilere ilişkin bir sonuç bildirmektir.

Sınırlı Denetimin Kapsamı

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sonuç

Sınırlı denetimimize göre ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal bilgilerin, tüm önemli yönleriyle, TMS 34'e uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 29 Temmuz 2026

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

İÇİNDEKİLER	SAYFA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU	1-2
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU ..	3
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	4
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU	5
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	6-38

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	3	88.227.425	330.061.869
Ticari alacaklar		492.400.640	532.723.454
- <i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	4	492.400.640	532.723.454
Diğer alacaklar		11.960.182	17.434.368
- <i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	5	11.960.182	17.434.368
Kiralamalardan alacaklar	12	2.117.051	5.136.150
Stoklar	6	144.822.977	148.594.997
Peşin ödenmiş giderler	7	156.125.590	75.682.300
Diğer dönen varlıklar	8	20.561.846	20.950.898
Dönen Varlıklar		916.215.711	1.130.584.036
Maddi duran varlıklar	9	1.828.008.996	1.781.951.665
Maddi olmayan duran varlıklar	10	74.233.489	70.969.722
Kullanım hakkı varlıkları	11	671.809.336	847.645.242
Kiralamalardan alacaklar	12	949.008	1.552.505
Duran Varlıklar		2.575.000.829	2.702.119.134
TOPLAM VARLIKLAR		3.491.216.540	3.832.703.170

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Geçmiş Dönem 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	13	56.572.483	376.697.142
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	13	256.689.419	163.101.960
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	188.640.680	244.655.282
Ticari borçlar		463.769.894	522.003.019
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	14	463.769.894	522.003.019
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		115.919.454	145.054.923
Diğer borçlar		55.995.225	3.670.538
- İlişkili taraflara diğer borçlar	16, 28	23.729.197	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	16	32.266.028	3.670.538
Ertelenmiş gelirler	17	205.850.652	55.483.682
Kısa vadeli karşılıklar		86.505.596	79.439.526
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	15	42.835.990	33.835.072
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	43.669.606	45.604.454
Dönem karı vergi yükümlülüğü	21	34.453.748	30.194.258
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	34.723.253	73.792.155
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.499.120.404	1.694.092.485
Uzun vadeli borçlanmalar	13	122.324.630	87.832.049
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	13	187.273.343	284.838.356
Uzun vadeli karşılıklar		70.307.356	59.070.255
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	19	70.307.356	59.070.255
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	207.534.146	196.723.094
Uzun Vadeli Yükümlülükler		587.439.475	628.463.754
Ödenmiş sermaye	20	535.000.000	107.000.000
Sermaye düzeltme farkları	20	200.698.387	269.796.314
Geri alınmış paylar (-)	20	(254.289.063)	(244.622.474)
Paylara ilişkin primler	20	256.323.419	478.864.522
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(43.248.264)	(41.802.812)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(43.248.264)	(41.802.812)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak			
birikmiş diğer kapsamlı giderler		(207.382.327)	(150.868.240)
- Yabancı para çevrim farkları		(207.382.327)	(150.868.240)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	20	288.889.472	288.889.472
Geçmiş yıl karları		614.138.132	790.325.188
Net dönem karı		14.526.905	12.564.961
Toplam Özkaynaklar		1.404.656.661	1.510.146.931
TOPLAM KAYNAKLAR		3.491.216.540	3.832.703.170

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE
AIT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR
TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

KAR VEYA ZARAR KISMI	Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1 Ocak - 30 Haziran 2025	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 1 Nisan - 30 Haziran 2025
Hasılat	22	2.615.207.102	2.618.186.142	1.363.135.794	1.436.977.492
Satışların maliyeti	22	(2.100.386.069)	(2.137.541.579)	(1.038.967.749)	(1.116.371.316)
Brüt kar		514.821.033	480.644.563	324.168.045	320.606.176
Genel yönetim giderleri	23	(384.877.175)	(364.345.659)	(191.045.373)	(197.502.735)
Pazarlama giderleri	23	(31.358.388)	(34.974.967)	(17.181.189)	(19.698.259)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	14.917.735	25.694.324	9.280.236	8.068.355
Esas faaliyetlerden diğer giderler	24	(22.602.448)	(60.833.912)	(16.289.503)	(19.177.796)
Esas faaliyet karı		90.900.757	46.184.349	108.932.216	92.295.741
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		-	1.456.427	-	391.090
Yatırım faaliyetlerinden giderler		(8.740.255)	-	(9.691.044)	-
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet karı		82.160.502	47.640.776	99.241.172	92.686.831
Finansman gelirleri	25	26.904.068	18.244.301	7.431.340	12.120.724
Finansman giderleri	25	(214.708.488)	(185.463.120)	(98.418.249)	(109.622.206)
Net parasal pozisyon kazançları	26	180.710.524	153.743.526	80.428.973	62.365.416
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		75.066.606	34.165.483	88.683.236	57.550.765
Sürdürülen faaliyetler vergi gideri					
Dönem vergi gideri	21	(43.979.225)	(35.684.536)	(37.107.982)	(25.616.164)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	21	(16.560.476)	4.974.626	(2.557.897)	8.929.540
Net dönem karı		14.526.905	3.455.573	49.017.357	40.864.141
Dönem net karının dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Ana ortaklık payları		14.526.905	3.455.573	49.017.357	40.864.141
Pay başına kazanç	29	0,0272	0,0065	0,0916	0,0764
DİĞER KAPSAMLI GİDER KISMI					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	19	(1.806.815)	(4.099.963)	894.342	(693.967)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları vergi geliri	21	361.363	819.993	(178.869)	138.793
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					
Yabancı para çevrim farkları		(56.514.087)	(40.567.545)	(45.824.915)	(2.640.986)
Diğer kapsamlı gider		(57.959.539)	(43.847.515)	(45.109.442)	(3.196.160)
Toplam kapsamlı (gider)/gelir		(43.432.634)	(40.391.942)	3.907.915	37.667.981

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Sermaye ihraç primleri	Geri alınmış paylar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Giderler	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Giderler	Yabancı para çevrim farkları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2025 itibarıyla	107.000.000	269.796.314	478.864.522	-	(44.591.501)	(98.376.513)	50.846.196	890.241.983	241.832.556	1.895.613.557		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	241.832.556	(241.832.556)	-	-
Kar payları	-	-	-	-	-	-	-	-	(103.706.072)	-	(103.706.072)	-
Payların geri alım işlemleri	-	-	-	(36.676.274)	-	-	-	-	-	-	-	(36.676.274)
nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	(3.279.970)	(40.567.545)	-	-	-	-	3.455.573	(40.391.942)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Haziran 2025 itibarıyla	107.000.000	269.796.314	478.864.522	(36.676.274)	(47.871.471)	(138.944.058)	50.846.196	1.028.368.467	3.455.573	1.714.839.269		
1 Ocak 2026 itibarıyla	107.000.000	269.796.314	478.864.522	(244.622.474)	(41.802.812)	(150.868.240)	288.889.472	790.325.188	12.564.961	1.510.146.931		
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	12.564.961	(12.564.961)	-	-
Kar payları (*)	-	-	-	-	-	-	-	-	(52.391.047)	-	(52.391.047)	-
Sermaye artırım	428.000.000	(69.097.927)	(222.541.103)	-	-	-	-	-	(136.360.970)	-	-	-
Payların geri alım işlemleri	-	-	-	(9.666.589)	-	-	-	-	-	-	-	(9.666.589)
nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	(1.445.452)	(56.514.087)	-	-	-	-	14.526.905	(43.432.634)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
30 Haziran 2026 itibarıyla	535.000.000	200.698.387	256.323.419	(254.289.063)	(43.248.264)	(207.382.327)	288.889.472	614.138.132	14.526.905	1.404.656.661		

(*) İlgili kar payı ödeme emri 18 Eylül 2026 tarihinde gerçekleştirilecektir (Not 20).

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 VE 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA SONA EREN DÖNEMLERE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş Geçmiş dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	539.023.206	472.060.230
Dönem net karı	14.526.905	3.455.573
Dönem net karı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	511.758.042	462.973.049
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	9,10,11 491.668.061	437.654.350
Değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler		
Alacaklarda değer düşüklüğü (iptali) ile ilgili düzeltmeler	4 10.938.706	7.178.140
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar / (iptali) ile ilgili düzeltmeler	19 11.954.986	10.223.328
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15 3.347.087	1.091.221
Kullanılmamış izin karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	15 15.108.617	12.459.530
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	25 (26.904.068)	(15.998.075)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	25 201.025.371	165.127.638
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	5.582.093	39.006.234
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	8.740.255	-
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	60.539.701	30.709.910
Parasal (kazanç)/kayıpla ilgili düzeltmeler	(270.242.767)	(224.479.227)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	12.738.259	5.631.608
Ticari alacaklardaki artış ile ilgili düzeltmeler	(42.867.148)	(96.598.901)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler	21.948.434	157.534.471
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	3.772.020	(44.427.567)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (artış)/azalış ile ilgili düzeltmeler	2.880.004	(16.740.433)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler	(25.676.088)	2.714.275
Ertelemiş gelirdeki (azalış)/artış ile ilgili düzeltmeler	170.047.278	64.564.366
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artış ile ilgili düzeltmeler	(7.777.710)	655.410
Peşin ödenmiş giderlerdeki artış ile ilgili düzeltmeler	(98.403.300)	(50.583.319)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin ödemeler	19 (11.185.231)	(11.486.694)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(352.272.095)	(576.293.951)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	9 (337.022.606)	(371.398.883)
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	10 (20.653.658)	(18.887.651)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	5.404.169	-
Satış amacıyla elde tutulan duran varlık alımlarından nakit çıkışları	-	(186.007.417)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(378.810.136)	130.690.441
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13 283.815.524	417.027.145
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13 (318.704.063)	(29.951.401)
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	13 (135.299.334)	(147.444.356)
Pay bazlı işlemlerden kaynaklı nakit çıkışları	(9.666.589)	(36.676.274)
Alınan faiz	26.904.068	15.998.075
Ödenen faiz	(225.859.742)	(88.262.748)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP ETKİSİ	(49.016.185)	(24.236.409)
E. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	(759.234)	1.396.985
F. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ) (A+B+C+D+E)	(241.834.444)	3.617.296
G. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	3 330.061.869	159.816.278
H. DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (F+G)	3 88.227.425	163.433.574

Takip eden notlar, ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıkları ("Grup") 27 Temmuz 2009 tarihinde İstanbul'da kurulmuştur.

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla toplam 128 adet restoranı bulunmaktadır. Toplam restoran sayısı içerisinde Franchise restoranların sayısı ise 88 adettir (31 Aralık 2025: Grup'un toplam restoran sayısı 140 olup, bunların 96 adeti franchise restorandır).

Grup'un 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan ortalama personel sayısı 1.501'dir (31 Aralık 2025: 1.545).

Grup'un genel merkezi, Fatih Sultan Mehmet Mahallesi, Atatürk Caddesi, No: 9 Armutlu/Sarıyer İstanbul adresinde yer almaktadır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Grup Türkiye'de "BigChefs", "Buselik", "NumNum", "NumNum Streetfood" ve "Kont" isimli restoranlara sahiptir. Bu restoranların çoğunluğu İstanbul, Ankara, İzmir gibi şehirlerin merkezi bölgelerinde yer almaktadır. Ayrıca Anadolu'nun çeşitli şehirlerinde franchise verdiği restoranları bulunmaktadır. Yurt dışında Azerbaycan, Gürcistan, Kuzey Kıbrıs ve Özbekistan'da franchise restoranları bulunmaktadır. Grup, Türkiye'de ve yurt dışında full servis restoran zinciri markası olarak müşterilerine hizmet vermektedir.

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	-	-	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	281.499.540	52,62	38.995.348	36,44
Nominal ödenmiş sermaye	535.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	200.698.387		269.796.314	
Düzeltilmiş sermaye	735.698.387		376.796.314	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Bağlı ortaklıklar

Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.

2009 yılında Kanyon Alışveriş Merkezi'nde "Obika" isimli restoranı işletmek amacıyla kurulan Mekassa 2012 yılında satın alınarak Grup şirketlerine dahil edilmiştir. Satın alım işlemi sonrasında "Obika" isimli restoran "BigChefs" olarak değiştirilerek Grup bünyesine katılmış olup, Mekassa Grup'un yurt dışı operasyonlarının yürütülmesi amacıyla faaliyet göstermektedir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.

Doromco 2015 yılında Grup'un hızlı yemek sektörüne girme kararı sonrasında %65'i Grup'a %35'i Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere kurulmuş, Kasım 2017 itibarıyla Noktalı Sağlık Hizmetleri A.Ş.'ye ait olan kalan %35 hisse de satın alınarak, Doromco'nun %100'üne sahip olunmuştur.

Mayıs 2019 tarihi itibarıyla Grup hızlı yemek sektöründeki faaliyetlerini sonlandırmaya karar vermiş ve açmış olduğu hızlı yemek restoranlarını kapatmış olup, hâlihazırda Doromco çatısı altında faaliyet gösteren 3 BigChefs restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 3 şube).

Big Chefs International Holdings B.V.

Hollanda'da kurulu Big Chefs International Holdings B.V. bir holding şirket hüviyetinde olup Mekassa tarafından 2018 yılında kurulmuştur. Big Chefs International Holdings B.V. Grup'un yurt dışı operasyonları için kurulmuş olup mevcut durumunda doğrudan gelir getirici herhangi bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Big Chefs Germany GmbH

Big Chefs Germany GmbH ("Big Chefs Germany"), Big Chefs International tarafından 2019 yılında kurulmuştur. Big Chefs International, Şirket'in %100'üne sahiptir.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.

NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş. ("NumNum"), Grup tarafından 21 Şubat 2020 tarihinde satın alınmıştır. Grup, NumNum'ın %100'üne sahiptir. NumNum Şirketi'nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 9 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 12).

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.

Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş., Grup tarafından 25 Mart 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Şefler Enerji Sanayi ve A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu, şubelerin öz tüketimine yönelik enerji ihtiyacını karşılamak amacıyla Elektrik Piyasasında Lisansız Elektrik Üretim Yönetmeliğinin 5.1.h maddesinde verilen limitler doğrultusunda güneş enerjisi santrallerinden elektrik üretimi sağlamaktır. Güneş enerjisi santrali 3.699 kWp kapasiteye sahiptir.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Grup tarafından 6 Aralık 2024 tarihinde kurulmuştur. Grup, Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100'üne sahiptir. Şirketin faaliyet konusu perakende sektöründe kahveciliği sürdürülebilir kriterler ile gerçekleştirmek maksadıyla, kahve mağazaları açıp işletmek, kahve kavurmak ya da satın almak yoluyla kahve çekirdeği satmak, yine kahve mağazalarında kahve bazlı ya da kahvesiz soğuk ve sıcak içecekler, tatlı, tuzlu yiyecekler satmaktır. Büyük Kahvecilik Şirketi'nin 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kendisine ait ve franchise verdiği 3 adet restoranı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 1).

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Konsolide finansal tabloların onaylanması

1 Ocak - 30 Haziran 2026 hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, 29 Temmuz 2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Ara dönem konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Türkiye Muhasebe Standardı No:34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" uyarınca işletmeler, ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Dolayısıyla bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tabloları ile beraber okunmalıdır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Konsolide finansal tablolar, kanuni kayıtlara TFRS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir. Konsolide finansal tablolar, gerçeğe uygun değeri ile gösterilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar haricinde tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır.

Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Haziran 2026	4.137,89	1,00000	%206
31 Aralık 2025	3.513,87	1,17759	%211
30 Haziran 2025	3.132,17	1,32109	%220

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü ve TMS 2 Stoklar hükümleri uygulanmıştır.
- Finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.
- Finansal durum tablosundaki parasal olmayan kalemlerin kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının mali tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.
- Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, konsolide gelir tablosunda net parasal pozisyon kazançları hesabına kaydedilmiştir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona ilişkin esaslar

Konsolide finansal tablolar, aşağıda yer alan hususlar kapsamında, ana şirket olan Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılarak TMS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Bağlı ortaklıklar, Grup'un doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine ait olan hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla mali ve işletme politikalarını Büyük Şefler Gıda Turizm Teks. Dan. Org. Eğt. San. ve Tic. A.Ş.'nin menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Aşağıda yer alan tabloda 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla bağlı ortaklıklar ve bağlı ortaklıklardaki ortaklık oranları gösterilmektedir. Etkinlik oranları ortaklık oranları ile aynıdır.

Grup'un doğrudan veya dolaylı olarak sahip olduğu sermaye payı (%)

Bağlı ortaklık	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
NumNum Restoran İşletmeciliği A.Ş.	%100	%100
Doromco Gıda Yatırımları A.Ş.	%100	%100
Mekassa Yönetim Yatırım ve Ticaret A.Ş.	%100	%100
Big Chefs International Holdings B.V.	%100	%100
Big Chefs Germany GMBH	%100	%100
Büyük Şefler Enerji San. ve A.Ş.	%100	%100
Büyük Kahvecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Gerekli görüldüğünde, bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir. Grup'un bağlı ortaklıkları üzerinde sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Grup ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmiştir. Grup'un ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, ilgili dönem gelirinden ve özkaynaklardan çıkartılır.

Geçerli para birimi ve finansal tablo sunum para birimi

Bağlı ortaklıkların finansal tablolarındaki her bir kalem, operasyonlarını sürdürdükleri temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi kullanılarak muhasebeleştirilmiştir ("fonksiyonel para birimi"). Konsolide finansal tablolar, Grup'un geçerli ve sunum para birimi olan TL kullanılarak sunulmuştur.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal tabloları

Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların, Grup muhasebe politikalarına göre düzenlenmiş finansal tablolarında yer alan; varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu tarihindeki döviz kuru, gelir ve giderleri ise ortalama döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS 29 uygulanmıştır. Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları özkaynaklar içerisindeki yabancı para çevrim farkları kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla Grup'un kısa vadeli yükümlülükleri dönen varlıklarını 582.904.693 Türk Lirası tutarında aşmaktadır. Grup'un geçmiş dönemlerde finansman faaliyetleri ile diğer nakit ihtiyaçlarını karşılaması sonucu finansal borçlanmalarda artış olmuştur. Cari dönemde işletme sermayesi, yeni yatırımların finansmanı ve finansman faaliyetlerine ilişkin diğer nakit çıkışları neticesinde dönen varlıkların kısa vadeli yükümlülükleri karşılama oranında önemli bir iyileşme elde edilememiştir. Grup'un yatırım planları doğrultusunda bu farkı nakit akış döngüsüyle kapatması öngörülmektedir.

Dönemsellik

Faaliyetlerin mevsimselliği Grup'un faaliyet gösterdiği sektörün yapısı itibarıyla iş hacmi üçüncü ve dördüncü çeyreklerde daha yüksektir.

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin nakit akış tablosunda, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları ile Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları arasında 31.006.644 TL tutarında sınıflama düzeltmesi gerçekleştirilmiştir. Söz konusu düzeltme kapsamında, İşletme Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları içerisinde raporlanan Parasal Kayıp/Kazanç kalemi 31.006.644 TL azaltılmıştır. Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları bölümünde ise; Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri 56.847.107 TL azaltılmış, Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları 438.061 TL artırılmış ve Ödenen Faiz kalemi 87.415.690 TL artırılmıştır.

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait özet konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2026 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS")/TFRS ve TMS/TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

Yeni TMS/TFRS'nin finansal tablolara etkileri ile ilgili açıklamalar:

- a) TMS/TFRS'nin başlığı,
 - b) Muhasebe politikası değişikliğinin varsa ilgili geçiş hükümlerine uygun olarak yapıldığı,
 - c) Muhasebe politikasında değişikliğin açıklaması,
 - d) Varsa geçiş hükümlerinin açıklaması,
 - e) Varsa geçiş hükümlerinin ileriki dönemlere olabilecek etkileri,
 - f) Mümkün olduğunca, cari ve sunulan her bir önceki dönem ile ilgili düzeltme tutarları:
 - i. Etkilenen her bir finansal tablo kalemi için sunulmalı ve
 - ii. Grup için "TMS 33, Hisse Başına Kazanç" standardı geçerliyse adi hisse ve seyreltilmiş hisse başına kazanç tutarları tekrar hesaplanmalıdır.
 - g) Eğer mümkünse sunulmayan dönemlerden önceki dönemlere ait düzeltme tutarları ve
 - h) Geçmişe dönük uygulama herhangi bir dönem veya dönemler için mümkün değilse bu duruma yol açan olaylar açıklanmalı ve muhasebe politikasındaki değişikliğin hangi tarihten itibaren ve ne şekilde uygulandığı açıklanmalıdır.
- a) *30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:*

TFRS 9 ve TFRS 7'deki finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:

- Elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- Bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- Nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelteren değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

a) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

- TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın iliştiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
- TFRS 9 Finansal Araçlar;
- TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
- TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağılı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

b) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağılı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:

- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
- Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- Kar veya zarar tablosunun yapısı
- İşletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için finansal tablolarda yapılması gereken açıklamalar ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplulaştırma ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup, TFRS 18 in olası etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- Kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
- TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar'a İlişkin Değişiklikler: Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayınlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayınlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayınlamıştır, özellikle:

- TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
- Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
- Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
- Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
- Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Yeni ve Düzeltilmiş Standartlar ve Yorumlar (Devamı)

b) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar (Devamı):

UFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler; 1 Ocak 2029 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, belirli türde fiyat düzenlemesine tabi olan işletmelere ilişkin yeni standarttır. Amacı, yatırımcıların söz konusu düzenlemenin işletmenin finansal performansı, finansal durumu ve gelecekteki nakit akışlarına ilişkin beklentiler üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarını sağlamaktır.

2.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ilişkin ara dönem finansal tablolar, TFRS'nin ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

1 Ocak - 30 Haziran 2026 ara hesap dönemi için hazırlanan finansal tablolar, bilanço için 31 Aralık 2025 hesap dönemi ile birlikte, gelir tablosu, nakit akım tablosu ve özsermaye hareket tabloları ise 1 Ocak - 30 Haziran 2025 hesap dönemine ait ara dönemi ile birlikte değerlendirilmelidir.

2.5 Önemli Muhasebe Tahmin ve Varsayımları

Finansal tabloların TMS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ara dönem finansal tablolardaki önemli muhasebe tahmin ve varsayımları, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarda detaylı olarak açıklanan önemli muhasebe tahmin ve varsayımları ile tutarlıdır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla nakit akım tablolarında yer alan nakit ve nakit benzeri değerlerinin detayı aşağıdadır:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kasa	758.801	1.174.049
Bankalar	77.099.418	327.473.273
-Vadeli mevduat	53.601.524	263.976.323
-Vadesiz mevduat	23.497.894	63.496.950
Diğer hazır değerler	10.369.206	1.414.547
	88.227.425	330.061.869

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 53.601.524 TL vadeli mevduat hesabı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 263.976.323 TL). Vadeli mevduat için uygulanan etkin faiz oranı %40,25'tir (31 Aralık 2025: %39,15).

30 Haziran 2026 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatların vadeleri 1 aydan kısa olup bloke mevduat bulunmamaktadır.

Nakit ve nakit benzerlerindeki risklerin niteliği ve düzeyine ilişkin açıklamalar Not 30'de açıklanmıştır.

NOT 4 - TİCARİ ALACAKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Ticari alacaklar	492.400.640	532.723.454
Şüpheli ticari alacaklar	35.221.424	30.555.959
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(35.221.424)	(30.555.959)
	492.400.640	532.723.454

30 Haziran 2026 tarihi itibarı ile ticari alacakların ortalama vadesi 31 gündür (31 Aralık 2025: 33).

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren yıllarda şüpheli ticari alacaklar karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	30.555.959	30.031.568
Dönem içerisindeki artışlar	10.938.706	7.178.140
Parasal kazanç	(6.273.241)	(4.291.826)
Dönem sonu	35.221.424	32.917.882

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - DİĞER ALACAKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Verilen depozito ve teminatlar	7.692.836	11.407.713
Diğer çeşitli alacaklar	4.267.346	6.026.655
	11.960.182	17.434.368

NOT 6 - STOKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
İlk madde ve malzeme	134.001.588	135.373.219
Ticari mallar	10.821.389	13.221.778
	144.822.977	148.594.997

Yükümlülükler için teminat olarak gösterilen stok yoktur (31 Aralık 2025: Yoktur).

NOT 7 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Verilen avanslar	140.153.426	70.255.658
Gelecek aylara ait giderler	15.972.164	5.426.642
	156.125.590	75.682.300

NOT 8 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Verilen iş avansları	13.896.149	16.560.423
KDV alacakları	3.544.114	127.390
Gelir tahakkukları	1.326.937	1.037.882
Diğer	1.794.646	3.225.203
	20.561.846	20.950.898

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2026
Maliyet					
Makine ve cihazlar	950.384	-	(864.721)	(85.663)	-
Taşıtlar	12.073.238	-	(3.321.488)	-	8.751.750
Demirbaşlar	2.275.945.217	93.956.821	(32.586.797)	(5.513.191)	2.331.802.050
Özel maliyet	2.295.817.176	243.065.785	-	(96.457)	2.538.786.504
Yapılmakta olan yatırımlar	939.865	-	-	-	939.865
	4.585.725.880	337.022.606	(36.773.006)	(5.695.311)	4.880.280.169
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar	(950.384)	-	864.721	85.663	-
Taşıtlar	(9.425.681)	(725.300)	1.399.231	-	(8.751.750)
Demirbaşlar	(1.451.525.260)	(120.194.941)	20.364.630	2.741.314	(1.548.614.257)
Özel maliyet	(1.341.872.890)	(153.083.339)	-	51.063	(1.494.905.166)
	(2.803.774.215)	(274.003.580)	22.628.582	2.878.040	(3.052.271.173)
Net defter değeri	1.781.951.665				1.828.008.996

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar (-)	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Makine ve cihazlar	907.183	-	-	82.480	989.663
Taşıtlar	121.887.493	8.643.378	-	-	130.530.871
Demirbaşlar	1.964.926.487	125.828.902	-	3.015.941	2.093.771.330
Özel maliyet	1.829.759.565	236.926.603	-	65.081	2.066.751.249
Yapılmakta olan yatırımlar	1.744.948	-	-	-	1.744.948
	3.919.225.676	371.398.883	-	3.163.502	4.293.788.061
Birikmiş Amortisman					
Makine ve cihazlar)	(907.183)	-	-	(82.480)	(989.663)
Taşıtlar	(23.773.669)	(12.750.755)	-	-	(36.524.424)
Demirbaşlar	(1.234.413.665)	(104.013.406)	-	(1.531.304)	(1.339.958.375)
Özel maliyet	(1.102.394.654)	(108.053.558)	-	(40.153)	(1.210.488.365)
	(2.361.489.171)	(224.817.719)	-	(1.653.937)	(2.587.960.827)
Net defter değeri	1.557.736.505				1.705.827.234

30 Haziran 2026 itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır (30 Haziran 2025: Bulunmamaktadır).

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

30 Haziran 2026 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2026
Maliyet					
Haklar	8.870.955	472.194	-	-	9.343.149
Lisans ve yazılımlar	124.296.167	20.181.464	-	-	144.477.631
Markalar	131.048.886	-	-	-	131.048.886
	264.216.008	20.653.658	-	-	284.869.666
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(5.052.227)	(629.644)	-	-	(5.681.871)
Lisans ve yazılımlar	(91.272.490)	(12.664.968)	-	-	(103.937.458)
Markalar	(96.921.569)	(4.095.279)	-	-	(101.016.848)
	(193.246.286)	(17.389.891)	-	-	(210.636.177)
Net defter değeri	70.969.722				74.233.489

30 Haziran 2025 tarihinde sona eren döneme ait maddi olmayan duran varlık hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Haklar	7.891.204	918.371	-	-	8.809.575
Lisans ve yazılımlar	100.931.173	17.969.280	-	-	118.900.453
Markalar	131.048.886	-	-	-	131.048.886
	239.871.263	18.887.651	-	-	258.758.914
Birikmiş Amortisman					
Haklar	(3.882.509)	(551.279)	-	-	(4.433.788)
Lisans ve yazılımlar	(68.759.950)	(10.889.947)	-	-	(79.649.897)
Markalar	(80.540.458)	(8.190.555)	-	-	(88.731.013)
	(153.182.917)	(19.631.781)	-	-	(172.814.698)
Net defter değeri	86.688.346				85.944.216

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

30 Haziran 2026 ve 2025 için kullanım hakkı varlıklarının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2026	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2026
Maliyet					
Restoranlar	2.200.482.796	37.297.312	(35.117.935)	(4.330.507)	2.198.331.666
Binalar	188.789.959	-	-	-	188.789.959
Araçlar	54.274.295	-	-	-	54.274.295
	2.443.547.050	37.297.312	(35.117.935)	(4.330.507)	2.441.395.920
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(1.540.287.704)	(176.529.972)	23.709.340	2.880.474	(1.690.227.862)
Binalar	(48.865.494)	(10.949.558)	-	-	(59.815.052)
Araçlar	(6.748.610)	(12.795.060)	-	-	(19.543.670)
	(1.595.901.808)	(200.274.590)	23.709.340	2.880.474	(1.769.586.584)
Net defter değeri	847.645.242				671.809.336
	1 Ocak 2025	Girişler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	30 Haziran 2025
Maliyet					
Restoranlar	2.207.035.336	34.392.468	(50.793.905)	2.837.674	2.193.471.573
Binalar	200.495.556	-	-	-	200.495.556
Araçlar	12.665.377	-	(6.511.560)	-	6.153.817
	2.420.196.269	34.392.468	(57.305.465)	2.837.674	2.400.120.946
Birikmiş Amortisman					
Restoranlar	(1.210.181.142)	(181.444.941)	34.892.092	(1.785.318)	(1.358.519.309)
Binalar	(26.780.521)	(10.889.064)	-	-	(37.669.585)
Araçlar	(10.052.062)	(870.845)	6.100.375	-	(4.822.532)
	(1.247.013.725)	(193.204.850)	40.992.467	(1.785.318)	(1.401.011.426)
Net defter değeri	1.173.182.544				999.109.520

NOT 12 - KİRALAMA ALACAKLARI

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama alacakları	2.117.051	5.136.150
Uzun vadeli kiralama alacakları	949.008	1.552.505
	3.066.059	6.688.655

Grup'un, franchise restoran adına yapmış olduğu kiralamalar bulunmaktadır. Bu kiralama işlemlerinde franchise adına ödemelerini gerçekleştirmesine bağlı olarak franchise alacaklarından oluşmaktadır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli banka kredileri	56.572.483	376.697.142
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	56.572.483	376.697.142

Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları

Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	256.689.419	163.101.960
Toplam uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	256.689.419	163.101.960

Uzun vadeli finansal borçlanmalar

Uzun vadeli banka kredileri	122.324.630	87.832.049
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	122.324.630	87.832.049

30 Haziran 2026	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	41-46	56.572.483
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	37-56	256.689.419
Uzun vadeli banka kredileri	TL	37-56	122.324.630
			435.586.532

31 Aralık 2025	Para birimi	Etkin faiz oranı (%)	Toplam
Kısa vadeli banka kredileri	TL	41-58	376.697.142
Uzun vadeli kredilerin kısa vade kısımları	TL	41-56	163.101.960
Uzun vadeli banka kredileri	TL	41-56	87.832.049
			627.631.151

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	627.631.151	87.569.620
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	283.815.524	417.027.145
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(318.704.063)	(29.951.401)
Faiz tahakkukları değişimi	(69.609.632)	22.635.150
Parasal kazanç	(87.546.448)	(38.712.332)
Dönem sonu	435.586.532	458.568.182

Kiralama yükümlülükleri	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	188.640.680	244.655.282
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	187.273.343	284.838.356
	375.914.023	529.493.638

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 – BORÇLANMALAR (Devamı)

Kiralama yükümlülüklerinin vade analizleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
0-1 yıl arası	188.640.680	244.655.282
1-2 yıl arası	63.076.087	91.462.627
2-3 yıl arası	45.647.750	64.931.704
3-4 yıl arası	32.983.693	51.559.501
4-5 yıl arası	25.072.699	35.284.668
5 yıl ve sonrası	20.493.114	41.599.856
	375.914.023	529.493.638

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	529.493.638	775.799.758
Kiralama yükümlülüğü girişleri/çıkışları	25.888.717	18.079.470
Kiralama sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(135.299.334)	(147.444.356)
Faiz tahakkukları değişimi	34.341.358	48.741.248
Kur farkları değişimi	5.582.093	39.006.234
Yabancı para çevrim farkları	(326.835)	1.241.284
Parasal kazanç	(83.765.614)	(97.185.782)
Dönem sonu	375.914.023	638.237.856

NOT 14 - TİCARİ BORÇLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	283.596.105	304.588.578
Verilen çek ve senetler	180.173.789	217.414.441
	463.769.894	522.003.019

30 Haziran 2026 tarihi itibari ile ticari borçların ortalama vadesi 40 gündür (31 Aralık 2025: 45).

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılıkları	43.669.606	45.604.454
Kullanılmamış izin karşılıkları	42.835.990	33.835.072
	86.505.596	79.439.526

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KISA VADELİ KARŞILIKLAR (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kullanılmamış izin karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	33.835.072	36.567.827
Dönem içerisindeki artışlar	26.680.137	21.846.184
Dönem içerisindeki ödemeler	(11.571.520)	(9.386.654)
Parasal kazanç	(6.107.699)	(6.004.770)
Dönem sonu	42.835.990	43.022.587

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla dava karşılıkları hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	45.604.454	54.140.097
Dönem içerisindeki artışlar	5.294.851	2.969.900
Dönem içerisindeki ödemeler	(1.947.764)	(1.878.679)
Parasal kazanç	(5.281.935)	(7.805.402)
Dönem sonu	43.669.606	47.425.916

NOT 16 - DİĞER BORÇLAR

İlişkili olmayan taraflar diğer borçlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kar payı (Not 20)	28.149.954	-
Alınan depozito ve teminatlar	1.476.508	1.603.581
Diğer borçlar	2.639.566	2.066.957
	32.266.028	3.670.538
İlişkili taraflara diğer borçlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kar payı (Not 28)	23.729.197	-
	23.729.197	-

NOT 17 - ERTELENMİŞ GELİRLER

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Gelecek aylara ait gelirler	168.438.893	46.205.019
Alınan sipariş avansları	37.411.759	9.278.663
	205.850.652	55.483.682

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18 - DİĞER KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli yükümlülükler	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	31.739.303	70.797.101
Gider tahakkukları	2.983.950	2.995.054
	34.723.253	73.792.155

NOT 19 - UZUN VADELİ KARŞILIKLAR

Türkiye’de yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu’nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı Yasalar ile Değişik 60’ıncı Maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır. Emeklilik öncesi hizmet şartlarıyla ilgili bazı geçiş süreci maddeleri, ilgili kanunun 23 Mayıs 2002 tarihinde değiştirilmesi ile Kanun’dan çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı karşılığı herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

TMS, kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır.

	2026	2025
Net iskonto oranı (%)	3,36	2,54
Emeklilik olasılığına ilişkin kullanılan oran (%)	83,25	92,78

Temel varsayım, yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup’un kıdem tazminatı karşılığı, 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli kıdem tazminatı tavanı olan 73.729,87 TL (1 Ocak 2026: 64.948,77 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	70.307.356	59.070.255
	70.307.356	59.070.255

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	59.070.255	58.565.355
Cari dönem hizmet maliyetleri	11.954.986	10.223.328
Faiz giderleri	10.433.903	5.488.492
Dönem içerisindeki ödemeler	(11.185.231)	(11.486.694)
Aktüeryal kayıplar	1.806.815	4.099.963
Parasal kazançlar	(1.773.372)	(279.030)
Dönem sonu	70.307.356	66.611.414

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un sermayesi her birinin nominal değeri 1 TL olan 535.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2025: Nominal değeri 1 TL olan 107.000.000 adet hisse). Grup'un 100.000.000 adet A grubu, 435.000.000 adet B grubu nama yazılı hissesi bulunmaktadır. Grup'un A grubu imtiyazlı hisse senetlerinin herhangi bir sebeple borsada devrolunması veya borsada işlem görebilir nitelikte paya dönüştürülmesi için Esas sözleşmede değişiklik yapılması ve bu değişikliklerin Genel Kurul'da onaylanması gerekir.

Şirket'in 175.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanının bir defaya mahsus olmak üzere aşılması kaydıyla, çıkarılmış sermayesinin 99.000.000 TL'lik kısmının sermaye düzeltmesi olumlu farklarından, 204.000.000 TL'lik kısmının hisse senedi ihraç primlerinden ve 125.000.000 TL'lik kısmının geçmiş yıl kârlarından karşılanmak suretiyle toplam 428.000.000 TL (%400 oranında) artırılarak 107.000.000 TL'den 535.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin Esas Sözleşme'nin 6. maddesinin tadiline yönelik değişiklik, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17 Şubat 2026 tarihinde tescil edilmiş ve 17 Şubat 2026 tarih ve 11524 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla TL cinsinden hissedarların yapısı ve sahip oldukları hisse oranları aşağıdaki gibi özetlenebilir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	TL	Pay %	TL	Pay %
Fethi Saruhan Tan	129.761.725	24,25	25.872.345	24,18
Gamze Hatice Cizreli	107.530.245	20,10	21.506.049	20,10
Mehmet Can Karabağ	-	-	17.622.060	16,47
Geri alınmış paylar (*)	16.208.490	3,03	3.004.198	2,81
Diğer	281.499.540	52,62	38.995.348	36,44
Nominal ödenmiş sermaye	535.000.000	100	107.000.000	100
Sermaye düzeltme farkları	200.698.387		269.796.314	
Düzeltilmiş sermaye	735.698.387		376.796.314	

(*) Şirket tarafından geri alımı yapılan ve halka açık nitelikte olan hisseleri ifade etmektedir.

Sermaye düzeltme farkları ödenmiş sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarları ile enflasyon düzeltmesi öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşılıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarındaki yasal yedekler ve paylara ilişkin primler aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	288.889.472	288.889.472
	288.889.472	288.889.472

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Paylara ilişkin primler	256.323.419	478.864.522
	256.323.419	478.864.522

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Geri alınmış paylar	(254.289.063)	(244.622.474)
	(254.289.063)	(244.622.474)

Geri alınmış paylar

30 Ocak 2025 ve 4 Aralık 2025 tarihlerinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantılarında alınan karar kapsamında 16.208.490 adet pay geri alınmıştır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla elde tutulan geri alınan payların Grup'un sermayesine oranı %3,030 olup, 30 Haziran 2026 satın alma gücü esasına göre 254.289.063 TL bedel ödenerek geri alınmıştır (31 Aralık 2025: 244.622.474 TL).

Kar Dağıtımı

Kar dağıtımının SPK'nın Seri: II-19.1 sayılı "Kar Payı Tebliği"nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kar dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Ayrıca anılan Tebliğ'de, konsolide finansal tablo düzenleme yükümlülüğü bulunan şirketlerin, yasal kayıtlarında bulunan kaynaklarından karşılanabildiği sürece, net dağıtılabilir kar tutarını, Seri: II-14.1 sayılı Tebliğ çerçevesinde hazırlayıp kamuya ilan edecekleri konsolide finansal tablolarında yer alan net dönem karlarını dikkate alarak hesaplamaları gerektiği düzenlenmiştir. Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in 12 Mayıs 2026 tarihinde yapılan Genel Kurul Toplantısı'nda mevcut çıkarılmış sermayenin %10 oranına tekabül eden 53.500.000 TL tutarındaki brüt temettünün nakden dağıtılması, kâr payı stopajına tabi olan pay sahiplerine ise nakit kâr payı üzerinden gelir vergisi stopajı yapıldıktan sonra net ödenmesini, nakit temettü ödeme tarihinin 18 Eylül 2026 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket, geri pay alım programı çerçevesinde 16.208.490 adet nominal bedelli payları Borsa İstanbul Pay Piyasasından geri almıştır. Bu nedenle dağıtılmasına karar verilen 53.500.000 TL kar dağıtımından 1.620.849 TL kısmı Şirket bünyesinde kalmıştır. Şirket dışındaki ortaklara 51.879.151 TL kâr payı ödemesi için 18 Eylül 2026 tarihinde ödeme emri verilecektir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla oranı %25’tir (31 Aralık 2025: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek kurumlar vergisi	43.979.225	87.344.751
Peşin ödenen vergi ve fonlar	(6.637.483)	(47.843.441)
Parasal kazanç	(2.887.994)	(9.307.052)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	34.453.748	30.194.258

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait toplam vergi giderinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Cari dönem vergi gideri	(43.979.225)	(35.684.536)	(37.107.982)	(25.616.164)
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	(16.560.476)	4.974.626	(2.557.897)	8.929.540
Vergi gideri/(geliri)	(60.539.701)	(30.709.910)	(39.665.879)	(16.686.624)

Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve borçların konsolide finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenen vergi yükümlülüğü veya varlığı, söz konusu geçici farklılıkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde geçerli olacağı öngörülen vergi oranları dikkate alınarak ilişikteki konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadırlar.

Grup, ertelenen vergi varlığının veya yükümlülüğünün konsolide finansal tablolara yansıtılmasında, faaliyet gösterdiği sektördeki gelişmeler, ilerideki dönemlerdeki vergiye tabi kar tahminleri, Türkiye’nin genel ekonomik ve politik durumu ve/veya Grup’u etkileyebilecek uluslararası genel ekonomik ve politik durum gibi faktörleri dikkate almaktadır. 30 Haziran 2026 tarihli konsolide finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2026 ve sonraki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için %25 oranı ile hesaplanmıştır.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide finansal tablolarda yer alan ertelenmiş vergi bakiyesinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	Geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)
Kıdem tazminatı karşılığı	(70.307.356)	17.576.839	(59.070.255)	14.767.562
Kullanılmamış izin karşılığı	(42.835.990)	10.708.997	(33.835.072)	8.458.768
Şüpheli alacak karşılığı	(32.271.037)	8.067.759	(28.156.904)	7.039.226
Dava karşılığı	(43.669.606)	10.917.401	(45.604.454)	11.401.113
Geçmiş dönem zararları	(50.081.132)	12.520.283	(58.974.928)	14.743.732
Diğer	(20.455.376)	5.113.844	(19.473.216)	4.868.494
	(259.620.497)	64.905.123	(245.114.829)	61.278.895
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, net	790.796.096	(197.699.024)	707.168.171	(176.792.043)
Kullanım hakkı varlıkları	298.961.372	(74.740.245)	324.840.259	(81.209.946)
	1.089.757.468	(272.439.269)	1.032.008.430	(258.001.989)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, net		(207.534.146)		(196.723.094)

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının/(yükümlülüklerinin) hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı	(196.723.094)	(153.181.856)
Kar veya zarar ile ilişkilendirilen	(16.560.476)	4.974.626
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen	361.363	819.993
Yabancı para çevrim farkı	5.388.061	(100.193)
Dönem sonu	(207.534.146)	(147.487.430)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait kar veya zarar tablolarındaki cari dönem vergi gideri ile vergi öncesi kar üzerinden cari vergi oranı kullanılarak hesaplanacak vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Vergi öncesi kar	75.066.606	34.165.483
Efektif vergi oranı	%25	%25
Cari dönem vergi gideri	(18.766.652)	(8.541.371)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(2.897.918)	(2.528.375)
İstisna ve indirimlerin vergi etkisi	2.564.192	2.270.469
Parasal kazanç / (kayıp) etkisi	(41.439.323)	(21.910.633)
Vergi gideri	(60.539.701)	(30.709.910)

Grup, ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, finansal durum tablosu kalemlerinin TFRS ve vergiye esas yasal finansal tabloları arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Restoran geliri	2.150.842.649	2.125.661.759	1.102.422.964	1.144.736.027
Franchise mal satışı gelirleri	240.608.479	282.186.320	128.306.613	167.494.593
Royalty gelirleri	192.403.688	195.656.111	113.555.222	110.064.920
Franchise giriş gelirleri	31.352.286	14.681.952	18.850.995	14.681.952
	2.615.207.102	2.618.186.142	1.363.135.794	1.436.977.492
	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Personel giderleri	(766.940.312)	(730.557.505)	(384.347.250)	(362.741.754)
Gıda giderleri	(584.285.709)	(696.450.340)	(277.479.011)	(384.849.415)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(386.163.718)	(362.575.299)	(200.349.299)	(184.312.697)
Kiralama giderleri (*)	(208.366.408)	(183.072.432)	(109.871.067)	(103.767.422)
Elektrik giderleri	(41.300.608)	(47.559.270)	(18.643.135)	(22.957.586)
Onarım giderleri	(18.981.675)	(17.270.597)	(9.625.924)	(8.701.639)
Isıtma giderleri	(18.738.275)	(15.963.245)	(7.048.939)	(6.006.610)
Ortak alan giderleri	(16.114.803)	(18.299.400)	(8.154.694)	(9.016.844)
Komisyon giderleri	(15.628.324)	(12.419.427)	(8.370.189)	(7.344.060)
Temizlik giderleri	(9.045.393)	(6.627.037)	(4.723.788)	(3.405.341)
Diğer	(34.820.844)	(46.747.027)	(10.354.453)	(23.267.948)
	(2.100.386.069)	(2.137.541.579)	(1.038.967.749)	(1.116.371.316)

(*) TFRS 16 kapsamına alınmayan ciro kira giderlerinden oluşmaktadır

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - PAZARLAMA VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

30 Haziran 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait faaliyet giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Genel yönetim giderleri	(384.877.175)	(364.345.659)	(191.045.373)	(197.502.735)
Pazarlama giderleri	(31.358.388)	(34.974.967)	(17.181.189)	(19.698.259)
	(416.235.563)	(399.320.626)	(208.226.562)	(217.200.994)
	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Personel giderleri	(196.099.184)	(196.532.457)	(98.195.822)	(98.328.309)
Amortisman ve itfa payı giderleri	(105.504.343)	(75.079.051)	(51.367.169)	(38.805.363)
Danışmanlık giderleri	(32.495.416)	(32.554.997)	(14.365.598)	(20.340.623)
İletişim giderleri	(12.656.398)	(8.450.450)	(6.442.558)	(4.721.440)
Ağırlama giderleri	(9.116.369)	(6.346.416)	(5.759.663)	(3.214.759)
Yakıt giderleri	(2.532.226)	(2.518.866)	(1.518.657)	(1.244.889)
Noter, diğer vergi ve ücret giderleri	(2.354.119)	(5.523.516)	(978.621)	(4.879.008)
Bakım ve onarım giderleri	(975.305)	(2.600.956)	(472.305)	(1.382.509)
Bağış ve yardım giderleri	(320.008)	(69.881)	(52.067)	(69.881)
Diğer	(22.823.807)	(34.669.069)	(11.892.913)	(24.515.954)
	(384.877.175)	(364.345.659)	(191.045.373)	(197.502.735)
	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Reklam giderleri	(31.358.388)	(34.974.967)	(17.181.189)	(19.698.259)
	(31.358.388)	(34.974.967)	(17.181.189)	(19.698.259)

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı gelirleri	6.197.285	17.462.755	3.317.816	7.624.843
Reeskont gelirleri	671.969	2.174.059	671.969	(1.349.411)
Diğer gelirler	8.048.481	6.057.510	5.290.451	1.792.923
	14.917.735	25.694.324	9.280.236	8.068.355
	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Karşılık giderleri	(16.233.557)	(4.490.787)	(12.513.170)	5.666.082
Ticari faaliyetlerden oluşan kur farkı giderleri	(5.630.969)	(38.825.658)	(3.960.909)	(23.439.769)
Diğer giderler	(737.922)	(17.517.467)	184.576	(1.404.109)
	(22.602.448)	(60.833.912)	(16.289.503)	(19.177.796)

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Faiz gelirleri	26.904.068	15.998.075	7.431.340	10.698.944
Kur farkı gelirleri	-	2.246.226	-	1.421.780
	26.904.068	18.244.301	7.431.340	12.120.724
	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025	1 Nisan - 30 Haziran 2026	1 Nisan - 30 Haziran 2025
Faiz giderleri	(116.480.483)	(66.967.491)	(51.955.887)	(42.313.870)
Kredi kartı komisyon giderleri	(50.203.530)	(49.418.899)	(26.318.354)	(26.178.824)
Kiralama işlemleri ile ilgili faiz giderleri	(34.341.358)	(48.741.248)	(15.664.296)	(23.215.838)
Diğer	(13.683.117)	(20.335.482)	(4.479.712)	(17.913.674)
	(214.708.488)	(185.463.120)	(98.418.249)	(109.622.206)

**NOT 26 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN
AÇIKLAMALAR**

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025
Stoklar	63.604.073	62.435.778
Kullanım hakkı varlıkları	21.792.543	47.821.984
Maddi duran varlıklar	159.208.214	144.079.233
Maddi olmayan duran varlıklar	4.181.875	2.660.911
Geri alınmış paylar (-)	37.146.446	-
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(29.667.088)	(21.891.296)
Ödenmiş sermaye	(86.725.342)	(53.848.151)
Paylara ilişkin primler	(53.674.698)	(68.434.772)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	6.304.129	6.372.594
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	(35.264.053)	(4.587.741)
Geçmiş yıl karları	(98.741.342)	(133.159.148)
Finansal durum tablosu kalemleri	(11.835.243)	(18.550.608)
Hasılat	(157.704.709)	(142.281.837)
Satışların maliyeti	259.150.077	233.395.077
Genel yönetim giderleri	72.268.229	54.600.805
Pazarlama giderleri	1.909.964	1.773.209
Esas faaliyetlerden gelir/giderler	2.350.041	13.976.145
Yatırım faaliyetlerinden gelir/giderler	(70.849)	(120.897)
Finansman gelir/giderleri	11.755.020	8.359.381
Dönem vergi gideri	2.887.994	2.592.251
Kar veya zarar tablosu kalemleri	192.545.767	172.294.134
Net parasal pozisyon kazançları	180.710.524	153.743.526

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - ŞARTA BAĞLI VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Alınan Teminat Mektupları	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Franchise sözleşmeleri	31.317.223	26.445.502
Tedarikçi sözleşmeleri	-	4.146.307
	31.317.223	30.591.809

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla teminat/rehin/ipotek/kefalet ("TRİK") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

Grup Tarafından Verilen TRİK'ler	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	103.210.927	94.652.867
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
D. Diğer verilen TRİK'lerin toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİK'lerin toplam tutarı	-	-
	103.210.927	94.652.867

NOT 28 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar

Grup'un üst düzey yöneticileri. Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcıları ve Direktörlerinden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren dönemde, Grup'un üst düzey yöneticilerine sağlanan faydaların toplamı 30 Haziran 2026 tarihindeki alım gücüyle 48.473.340 TL'dir (1 Ocak-30 Haziran 2025: 43.816.708 TL).

İlişkili taraflara diğer borçlar	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Fethi Saruhan Tan	12.976.173	-
Gamze Hatice Cizreli	10.753.024	-
	23.729.197	-

18 Eylül 2026'da gerçekleştirilecek kâr payı ödemesine ilişkindir.

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

Gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının ilgili dönem içinde çıkarılmış hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

	1 Ocak - 30 Haziran 2026	1 Ocak - 30 Haziran 2025 (*)
Net dönem karı	14.526.905	3.455.573
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi	535.000.000	535.000.000
	0,0272	0,0065

(*) Şirket'in iç kaynaklardan gerçekleştirdiği bedelsiz sermaye artırımını nedeniyle (Not 20), TMS 33 uyarınca önceki döneme ait ağırlıklı ortalama pay adedi ve pay başına kazanç tutarı geriye dönük olarak yeniden hesaplanmıştır.

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Grup'un başlıca finansal araçları nakit, alacak, mevduat, kredi ve ticari borçlardan oluşmaktadır. Grup'un finansal araçlarının getirdiği ana riskler kredi riski, faiz riski, likidite riski, kur riski ve sermaye riskidir. Grup yönetimi ve yönetim kurulu, aşağıda belirtilen risklerin yönetilmesi hususundaki politikaları incelemekte ve kabul etmektedir. Grup, ayrıca bütün finansal araçlarının pazar değeri riskini de göz önünde bulundurmaktadır.

Kredi Riski Yönetimi

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup'un önemli ölçüde kredi riski yoğunlaşmasına sebep olabilecek finansal araçları başlıca nakit ve nakit benzeri değerler ve ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup'un maruz kalabileceği maksimum kredi riski, finansal tablolarda yansıtılan tutarlar kadardır.

Grup'un çeşitli finansal kuruluşlarda nakit ve nakit benzeri değerleri mevcuttur. Grup, söz konusu riski ilişkide bulunduğu finansal kuruluşların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmektedir. Ticari alacaklardan kaynaklanabilecek kredi riski yüksek müşteri hacmi ve Grup yönetiminin müşterilere uygulanan kredi tutarını sınırlı tutması sebebiyle sınırlıdır. Grup, müşterilerine uygulanan kredi tutarını artırmak için genellikle teminata ihtiyaç duymaktadır.

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	42.768.615	45.215.463
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	31.651.306	30.611.585
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	25.086.880	19.042.343
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	9.959.571	9.687.889
	109.466.372	104.557.280

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	Ticari Alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	492.400.640	77.099.418
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	31.317.223	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	382.934.268	77.099.418
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	109.466.372	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	35.221.424	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(35.221.424)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup'un maksimum kredi riskine maruz tutarı aşağıda sunulmuştur:

	<u>Ticari Alacaklar</u>		<u>Bankalardaki mevduat</u>
	<u>İlişkili taraf</u>	<u>Diğer taraf</u>	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	-	532.723.454	327.473.273
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	26.445.502	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defteri değeri	-	428.166.174	327.473.273
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	104.557.280	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	30.555.959	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(30.555.959)	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Faiz Oranı Riski

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, Grup'un kredileri sabit faiz oranlarından oluşmaktadır. Bu nedenle Grup piyasa faiz oranlarındaki değişikliklerden kaynaklanan faiz oranı riskine maruz kalmamaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski bir Grup'un fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Grup'un mevcut ve muhtemel borç yükümlülüklerini fonlama yeteneği, hissedarlardan ve bankalardan yeterli fonlama hattının mevcudiyetini muhafaza ederek yönetilmektedir. Aşağıdaki tablo, sözleşmeye dayalı iskonto edilmemiş ödemelere dayanarak Grup'un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki konsolide finansal borçlarının vade profilini özetlemektedir.

30 Haziran 2026	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	435.586.532	108.209.657	276.174.165	231.788.310	-	616.172.132
Kiralama yükümlülükleri	375.914.023	60.653.619	134.306.576	256.513.239	31.519.054	482.992.488
Diğer borçlar	55.995.225	55.995.225	-	-	-	55.995.225
Ticari borçlar	463.769.894	463.769.894	-	-	-	463.769.894
	1.331.265.674	688.628.395	410.480.741	488.301.549	31.519.054	1.618.929.739

31 Aralık 2025	Defter değeri	0-3 ay arası	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan fazla	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı
Banka kredileri	627.631.151	97.119.039	541.803.022	186.126.352	-	825.048.413
Kiralama yükümlülükleri	529.493.638	62.553.621	160.756.172	339.780.450	58.110.939	621.201.182
Diğer borçlar	3.670.538	3.670.538	-	-	-	3.670.538
Ticari borçlar	522.003.019	522.003.019	-	-	-	522.003.019
	1.682.798.346	685.346.217	702.559.194	525.906.802	58.110.939	1.971.923.152

BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur Riski

Yabancı para işlemleri yabancı para riskiyle sonuçlanmaktadır.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal varlıklarının ve parasal yükümlülüklerinin bilanço tarihindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
Nakit ve nakit benzerleri	3.655.408	53	3.801.814	2.826.146
Ticari alacaklar	28.986.209	57.372.385	30.401.391	63.996.684
Ticari borçlar	(1.397.241)	(11.593.834)	(3.456.412)	(17.579.919)
Kiralama yükümlülükleri	-	(83.573.597)	-	(125.928.450)
Net döviz pozisyonu	31.244.376	(37.794.993)	30.746.793	(76.685.539)

Kur riskine duyarlılık

Grup ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo ABD Doları ve Euro kurlarındaki %20'lik artışın etkisinin duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, kur riskinin anahtar yönetimine raporlanması ve yönetimin olası döviz kuru dalgalanmaları üzerindeki beklentisini ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonu dönemindeki yabancı para cinsinden parasal kalemler üzerinde yapılabilmekte ve döviz kurundaki dalgalanmaların %20'nin ilgili kalemlere olan etkilerini göstermektedir. Pozitif değer, kar/(zarar) ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı temsil etmektedir.

	30 Haziran 2026		31 Aralık 2025	
	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)	ABD Doları (TL değeri)	Avro (TL değeri)
TL kazanç/(kayıp)	6.248.875	(7.558.999)	6.149.359	(15.337.108)

Sermaye risk yönetimi

Topluluğun sermaye yönetiminin temel amacı, işini desteklemek ve hissedar değerini maksimize etmek için güçlü bir sermaye oranını korumaktır.

Grup, sermaye yapısını yönetmekte, büyüme ve ekonomik koşullara ve piyasadaki rekabete göre düzeltmeler yapmaktadır. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için pay sahipleri gerekli sermaye için Grup'a doğrudan nakden katkıda bulunabilmektedir.

**BÜYÜK ŞEFLER GIDA TURİZM TEKSTİL DANIŞMANLIK ORGANİZASYON
EĞİTİM SAN. VE TİC. A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI**

**30 HAZİRAN 2026 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolide net finansal borç/yatırılan sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	30 Haziran 2026	31 Aralık 2025
Finansal borçlar	435.586.532	627.631.151
Kiralama yükümlülükleri	375.914.023	529.493.638
Nakit ve nakit benzerleri (-)	(88.227.425)	(330.061.869)
Net finansal borç	723.273.130	827.062.920
Toplam özkaynak	1.404.656.661	1.510.146.931
Yatırılan sermaye	2.127.929.791	2.337.209.851
Net finansal borç/yatırılan sermaye oranı	%33,99	%35,39

NOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup'un 2026 yılında tamamı iç kaynaklardan gerçekleştirilen sermaye artırımını sonucunda kayıtlı sermaye tavanının aşılmış olması nedeniyle, kayıtlı sermaye tavanının 1.750.000.000 TL'ye artırılması ve kayıtlı sermaye tavanı izninin 2026-2030 yıllarını kapsayacak şekilde yenilenmesi amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadiline ilişkin başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 02.07.2026 tarihinde onaylanmıştır.

Söz konusu esas sözleşme değişikliği kapsamında gerekli izinlerin tamamlanmasını takiben, Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6. maddesinin tadilinin görüşülerek karara bağlanması amacıyla, Yönetim Kurulu'nun 16.07.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Grup'un Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nın 13.08.2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Esas sözleşme değişikliği, Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

.....