

# Ara Dönem Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026

## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

### ALJ Finansman A.Ş. Genel Kurulu'na

ALJ Finansman A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket Yönetimi'nin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 4 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**

Yaman Polat, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 4 Ağustos 2026

# ALJ Finansman A.Ş.

## Yarı Yıl Faaliyet Raporu

01.01.2026 – 30.06.2026 Hesap Dönemi'ne Ait Faaliyet Raporu

|                                                                                                             |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1. Genel Bilgiler                                                                                           | 4  |
| 1.1. Şirket Genel Bilgileri                                                                                 | 4  |
| 1.2. Faaliyet Konusu                                                                                        | 5  |
| 1.3. Değerler ve Şirket Kültürü                                                                             | 5  |
| 1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı                                                                             | 6  |
| 1.5. Organizasyon Yapısı                                                                                    | 6  |
| 1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar                                         | 7  |
| 1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler                                     | 7  |
| 1.7.1. Yönetim Kurulu                                                                                       | 7  |
| 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri                                    | 9  |
| 1.7.3. Denetçi                                                                                              | 11 |
| 1.8. Genel Müdür Mesajı                                                                                     | 11 |
| 1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu                                                                         | 12 |
| 1.10. Genel Kurul İzni Kapsamında Yapılan İşlemler ve Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler               | 13 |
| 2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar                                   | 14 |
| 3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri                                                                     | 14 |
| 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler                                            | 15 |
| 4.1. Yatırımlar                                                                                             | 15 |
| 4.2. Borçlanma Aracı İhracı                                                                                 | 15 |
| 4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü                            | 16 |
| 4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları                                                       | 17 |
| 4.5. İktisap Edilen Paylar                                                                                  | 17 |
| 4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri                                   | 17 |
| 4.7. Şirket Aleyhine Açılan Nitelikli Davalar ve Olası Sonuçları                                            | 17 |
| 4.7.1. Mevzuata Aykırılıklar Nedeniyle Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar                                  | 18 |
| 4.8. 2026 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler | 18 |
| 4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması                                           | 18 |
| 4.8.2. 2026 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi                                                               | 18 |
| 4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları                                   | 19 |
| 4.10. Bağışlar, Yardımlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamındaki Harcamalar                            | 19 |
| 5. Finansal Durum                                                                                           | 20 |
| 5.1. Finansal Durum                                                                                         | 20 |

|                                                  |    |
|--------------------------------------------------|----|
| 5.2. Finansal Sonuçlar                           | 22 |
| 5.3. İleriye Dönük Beklentiler                   | 22 |
| 5.3.1. Makroekonomik Beklentiler                 | 22 |
| 5.3.2. Şirketin Beklentileri                     | 23 |
| 6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi | 24 |
| 6.1. Piyasa Riski                                | 24 |
| 6.2. Likidite Riski                              | 24 |
| 6.3. Kredi Riski                                 | 24 |
| 6.4. Operasyonel Riski                           | 25 |
| 6.5. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme        | 25 |
| 7. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim        | 26 |
| 8. Diğer Hususlar                                | 27 |

# 1. Genel Bilgiler

Bu rapor 01.01.2026 – 30.06.2026 dönemine ait Faaliyet Raporu'dur.

## 1.1. Şirket Genel Bilgileri

ALJ Finansman A.Ş. (ALJ Finans), Türkiye'de kurulmuştur; rapor tarihi itibarıyla herhangi bir şubesi bulunmamaktadır. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu'nun (BDDK) 15.08.2008 tarih ve 2755 sayılı kararı ile ALJ Finansman A.Ş.'nin Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri uyarınca finansman faaliyetinde bulunması uygun görülmüştür.

Tablo 1. Şirket Bilgileri

|                               |                                                                                                                               |
|-------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | <b>ALJ Finansman A.Ş.</b>                                                                                                     |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | 421512 – İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü                                                                                     |
| <b>Mersis Numarası</b>        | 0562 0061 7830 0019                                                                                                           |
| <b>Adres</b>                  | Esentepe Mah. Bahar Sk., Özdilek River Plaza,<br>Vyndham Grand Blok No:13 İç Kapı No: 73<br>PK:34394 Şişli, İstanbul -Türkiye |
| <b>Telefon</b>                | +90 212 456 62 00                                                                                                             |
| <b>Faks</b>                   | +90 212 264 55 77                                                                                                             |
| <b>İnternet Sitesi</b>        | www.aljfinans.com.tr                                                                                                          |
| <b>E-Posta Adresi</b>         | info@aljfinans.com                                                                                                            |
| <b>Çalışan Sayısı</b>         | 80                                                                                                                            |
| <b>Şube Sayısı</b>            | 0                                                                                                                             |

## 1.2. Faaliyet Konusu

ALJ Finans, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında gerçek ve tüzel kişilerin mal ve hizmet alımlarına yönelik finansman ihtiyaçlarını karşılamak üzere, anlaşmalı satıcılar aracılığıyla ağırlıklı olarak binek otomobil ve ticari araç finansmanı sağlayan bir finansman şirketidir.

Suudi Arabistan'ın önde gelen şirketlerinden ve dünyanın en büyük özel sermayeli otomotiv distribütörlerinden biri olan Abdul Latif Jameel (ALJ), 2011 yılında Assan Tüketici Finansmanı A.Ş.'yi satın almış, aynı yıl şirketin ticari unvanı ALJ Finansman A.Ş. olarak değiştirilmiştir.

ALJ Finans, 2012 yılından itibaren otomotiv finansmanı alanında faaliyet göstermekte olup, 2013 yılından bu yana Toyota bayileri aracılığıyla Toyota Finans markası altında finansal çözümler sunmaktadır. Şirket ayrıca BYD ve Borusan ile yürüttüğü iş birlikleri kapsamında da müşterilerine finansman hizmeti sağlamaktadır. Oto ve oto dışı ürünlerden oluşan ürün yelpazesi, anlaşmalı satıcıların ve müşterilerin ihtiyaçlarına uygun esnek finansman çözümleri sunacak şekilde yapılandırılmıştır.

## 1.3. Değerler ve Şirket Kültürü

Abdul Latif Jameel'in global kültürünün temelini oluşturan "Misafir" yaklaşımı müşterilerimize sunduğumuz hizmet anlayışının merkezinde yer almaktadır. ALJ Finans olarak, Müşteri memnuniyetini önceliklendirerek güvenilir, yenilikçi ve sürdürülebilir finansal çözümler sunmayı hedefliyoruz.

Jameel İlkeleri'nin bileşenleri olan "Saygı, Gelişim, Öncülük ve Yetki Delegasyonunu" temel alan şirket kültürümüz ile çalışanlarımızın gelişimini destekleyen, iş birliğini teşvik eden ve etik çalışma anlayışını benimseyen bir çalışma ortamı oluşturuyoruz. Müşterilerimiz, çalışanlarımız ve iş ortaklarımız için uzun vadeli değer yaratmayı temel önceliklerimizden biri olarak görüyoruz.

#### 1.4. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

2020 yılında gerçekleştirilen kısmi bölünme işlemi sonucunda ALJ Holding A.Ş.'nin sahip olduğu iştirak payları ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'ye devredilmiş olup, bu işlem neticesinde şirketimizin nihai hissedarlık yapısı ve yönetim kontrolünde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

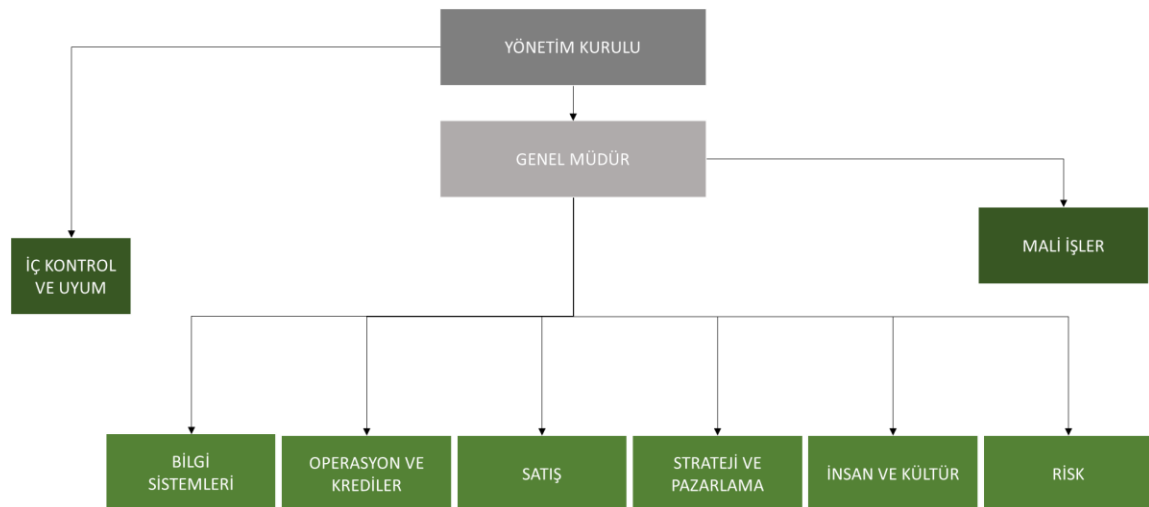
30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Tablo 2. Ortaklık Yapısı

| Pay Sahipleri                              | Pay Adedi   | Pay Değeri (TL) | Pay Oranı |
|--------------------------------------------|-------------|-----------------|-----------|
| ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.                | 475.182.559 | 475.182.559     | %99,996   |
| Chelder Central Asia Limited               | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Chelder Europe Limited                     | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Chelder Middle East & North Africa Limited | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Atlas Automotive Holdings Limited          | 6.026       | 6.026           | %0,001    |
| Toplam                                     | 475.206.663 | 475.206.663     | %100      |

#### 1.5. Organizasyon Yapısı

Tablo 3. Organizasyon Yapısı



## 1.6. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket'in imtiyazlı payı bulunmamaktadır.

## 1.7. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticiler

### 1.7.1. Yönetim Kurulu

30.06.2026 itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri ve görev süreleri aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 4. Yönetim Kurulu

| Adı, Soyadı                 | Görevi                                               | Görev Süresi           |
|-----------------------------|------------------------------------------------------|------------------------|
| Emre Alkin                  | Yönetim Kurulu Başkanı                               | 20.02.2026 -20.02.2029 |
| Hasan Mert                  | Yönetim Kurulu Üyesi (Genel Müdür Yrd.)              | 20.02.2026 -20.02.2029 |
| Jaroslav Gaisler            | Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 20.02.2026 -20.02.2029 |
| Muhammad Omar Afzal Qureshi | Yönetim Kurulu Üyesi                                 | 20.02.2026 -20.02.2029 |
| Syed Maroof Raza Zaidi      | Yönetim Kurulu Üyesi (Finansal Raporlamadan Sorumlu) | 20.02.2026 -20.02.2029 |

\*Volkan Döşoğlu 31.01.2026 itibarıyla Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinden ayrılmıştır. Genel Müdür Vekili olarak Hasan Mert 01.02.2026 itibarıyla göreve başlamıştır.

Yönetim Kurulu, görev ve sorumluluklarını etkin bir şekilde yerine getirebilmek için Denetim Komitesi, Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi ile Atama ve Ücretlendirme Komitesi olmak üzere çeşitli Yönetim Kurulu Komiteleri oluşturmuştur.

Denetim Komitesi; Şirket bünyesinde yürütülen yönetim, risk yönetimi ve iç kontrol uygulamalarının düzenli ve sistemli bir şekilde gözetilmesi ve Yönetim Kurulu'nun "Yönetişim yapısı, iç kontrol çerçevesi, iç kontrol ve iç denetim faaliyetleri, bağımsız denetçiler ve diğer güvence birimlerinin gözetimi, risk yönetimi, kanun ve düzenlemelere uyum, mali tablolar ve raporlamalar, değerler ve etik uygulamalar" konularındaki sorumluluklarını yerine getirmesine yönelik tavsiyelerde bulunmak ve yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite, icra görevi olmayan iki Yönetim Kurulu Üyesinden oluşmaktadır. Komite 2026 yılının ilk yarısında, faaliyetleri kapsamında 2 kez toplanmıştır.

Kurumsal Risk Yönetimi Komitesi; Şirket'in varlığını ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik riskler, kredi riski, operasyonel riskler, piyasa riskleri, finansal riskler ve hukuki riskler dâhil ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere bu risklerin erken tespiti, olasılık ve etkilerinin hesaplanması ve tespit edilen riskler ile ilgili gerekli önlemlerin alınması için Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Komite 2026 yılının ilk yarısında, faaliyetleri kapsamında 1 kez toplanmıştır.

Atama ve Ücretlendirme Komitesi; Yönetim Kurulu'nun Şirket bünyesinde uygulanacak ücretlendirme ve atama politikalarını belirleme, yönetme ve gözden geçirme sorumluluğunu azami özen ve titizlik ile yerine getirmesine yardımcı olmak amacıyla oluşturulmuştur. Komite üyeleri, icrai görevi olmayan bir Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'den oluşmaktadır. Komite 2026 yılının ilk yarısında, faaliyetleri kapsamında 3 kez toplanmıştır.

## 1.7.2. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve Üst Düzey Yöneticilerin Özgeçmişleri

### Prof. Dr. Emre Alkin, Yönetim Kurulu Başkanı



Prof. Dr. Emre Alkin; Saint Michel Fransız Lisesi'ni 1987 ve İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'ni de 1991'de bitirdikten sonra, 1993 yılında İstanbul Üniversitesi'nde lisansüstü eğitimini tamamladı. 1996 yılında Doktorasını yine aynı Üniversite'de tamamlayarak, 1997'de "doçent"; 2002 yılında ise "profesör" unvanını aldı. 1999-2003 yılları arasında İMKB Başkan Danışmanlığı, 2000 yılında TİM Genel Sekreterliği, Vergi Konseyi Üyeliği görevini yürüten Alkin; Çukurova Holding, Doğan Holding, Anadolu Holding ve Altınbaş Holding'de görev yaptı. Çeşitli gazete ve kanallarda ekonomi köşe yazarlığı ve ekonomi yorumculuğu yapmıştır. Ekim 2021'de İstanbul Topkapı Üniversitesi Rektörü olarak atanan Alkin, Ödeme Sistemleri, Mobil Teknolojiler, Finans ve Mali Konular ile ilgili de uluslararası şirketlerde görev yapmaktadır.

### Hasan Mert, Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı



Hasan Mert, 2007 yılında Ortadoğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. 2010 -2012 yılları arasında Bilgi Üniversitesi Finansal Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans eğitimini tamamladı. 2007 – 2009 yılları arasında Deloitte Touche Tohmatsu Şirketi'nde denetçi olarak çalışan Mert, 2009 - 2011 yılları arasında Fortis Bank A.Ş.'de, 2011 - 2015 yılları arasında ise Türk Ekonomi Bankası A.Ş.'de Aktif Pasif Yönetimi Departmanında çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra son olarak Aktif Pasif Yönetimi Finans Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Aralık 2015 – Nisan 2018 tarihleri arasında ALJ Finansman A.Ş.'de Finans Müdürü, Mayıs 2018 – Aralık 2019 tarihleri arasında Finans Direktörü olarak görev yapmış olup; Ocak 2020'den bu yana Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya devam etmektedir. Mert, Haziran 2024'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

#### Jaroslav Gaisler, Yönetim Kurulu Üyesi



Jaroslav Gaisler, 1994'te Prague Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü'nü bitirdi. 1998-2003 yılları arasında İskoçya'da Heriot-Watt Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisansı yaptı ve 1995 yılında Çekya'da Pepsi Cola'da planlama uzmanı olarak çalışmaya başladı. 1998-2008 yılları arasında GE Money'de Çekya, Slovakya, Romania, ABD ve Singapur'da CFO'luk da dahil olmak üzere farklı üst düzey görevlerde bulunan Gaisler, 2014-2020 yıllarında Home Credit Endonezya'da CEO'luk görevini yürüttü. 2020-2022 yılları arasında Srovnejto Grup'ta Çekya ve Slovakya CEO'luk görevini üstlenen Gaisler, 2022 Eylül ayından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini yürütmektedir. Gaisler, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.

#### Muhammad Omar Afzal Qureshi, Yönetim Kurulu Üyesi



Muhammad Omar Afzal Qureshi, 2000'de Lahor School of Economics'te Ekonomi ve Yönetim Bilimi Lisansını, 2022 yılında Edith Cowan Üniversitesi'nde Yönetim Bilgi Sistemleri yüksek lisansını tamamladı. 2022 yılında St. George Bank'ta çalışmaya başladı. 2002-2005 yılları arasında St. George Bank, 2005-2006 arasında ANZ Bank, 2006-2008 yılları arasında Barclays Bank'ta çeşitli görevler üstlendi. 2008-2009 arasında Dubai World'de Hazine Müdürlüğü görevini yürüten Qureshi, 2009-2012 yılları arasında SABIC'de Borç Finansmanı biriminde görev aldı. 2012 yılından itibaren ise ALJ'de görev alan Qureshi, tüm ALJ şirketlerinin Hazine fonksiyonlarından sorumlu olarak görevine devam etmektedir. Mayıs 2022'den itibaren ALJ Finansman A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır.



Syed Maroof Raza Zaidi, 1999'da Pakistan Yeminli Mali Müşavirler sonra yine aynı Enstitü'de 1999-2000 yılları arasında yüksek Enstitüsü (ICAP) – Ticari İlimler akamedisinden mezun olduktan lisans yaptı. Zaidi, 1997-2001 yıllarında çeşitli endüstri sektörlerinde ve PwC Pakistan'da Denetim, Güvence ve Danışmanlık biriminde görev yaptı. 2001-2013 yılları arasında E&Y Suudi Arabistan'da üst düzey yöneticilik pozisyonu da dahil olmak üzere çeşitli pozisyonlarda görev alan Zaidi, 2013-2022 yılları arasında Suudi Arabistan ALJ Motors Şirketler Grubu'nda Finans Birimi'nde yöneticilik yaptı. Eylül 2022 yılından itibaren ALJ'de Finansal Hizmetler Sektörü'nden sorumlu CFO'luk görevini yürütmektedir. Zaidi, Şubat 2023'ten itibaren ALJ Finans yönetim kurulu üyesi olarak görev almaya başlamıştır

### 1.7.3. Denetçi

20 Şubat 2026 tarihli Olağan Genel Kurul'da, Türk Ticaret Kanunu, Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketleri Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde 2026 yılı bağımsız denetimini yapmak üzere "DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş." bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmiştir.

### 1.8. Genel Müdür Mesajı

2025 yılının ilk yarısında yaklaşık 608 bin adet olan otomotiv satışları, %8'lik azalışla 2026 yılının ilk yarısında yaklaşık 558 bin adede gerilemiştir. Bireysel taşıt kredilerindeki sınırlamalar sebebiyle 2025 yılına benzer şekilde 2026 ilk yarısında da taşıt kredisine olan talep daha çok ticari segmentten gerçekleşmiş ve yeni kredi kullandırmaları da buna paralel olarak ticari segmentte olmuştur.

2026 yılı ilk yarısında özellikle sıfır araçlar için kullanılan taşıt kredileri ile iş ortaklığı yaptığımız bayilerimize araç alımı için kesintisiz sunduğumuz finansman çözümleri iş hacmimizin yaklaşık %90'ını oluşturmuştur. İş ortaklarımızın yanı sıra müşterilerimizin ve KOBİ'lerin finansman ihtiyaçlarını en iyi şekilde karşılamak için çalışmalarımızı devam ettirdik. Müşterilerimize tek noktadan kapsamlı hizmet sunma hedefimiz doğrultusunda, çeşitli sigorta

şirketleri ile acentelik anlaşmaları gerçekleştirdik. Kredili hayat ürünleri grubunda Metlife ile, elementer ürün gruplarında (oto ürünleri, kasko ve trafik) ise Magdeburger, Quick, Zurich, Sompo, HDI, Aksigorta ve Mapfre ile stratejik iş birlikleri kurularak ürün yelpazemiz ve hizmet kapasitemiz güçlendirilmiştir.

2026 yılının ilk yarısında kullandığımız yeni kredi hacmi yaklaşık 5.2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. (2025 ilk yarı: 3.1 milyar TL). 2026 yılı ilk yarısı itibarıyla Şirket'in aktif büyüklüğü 7,2 milyar TL olurken, şirket yarı yılı 12.3 milyon TL'lik net kar ile kapatmıştır.

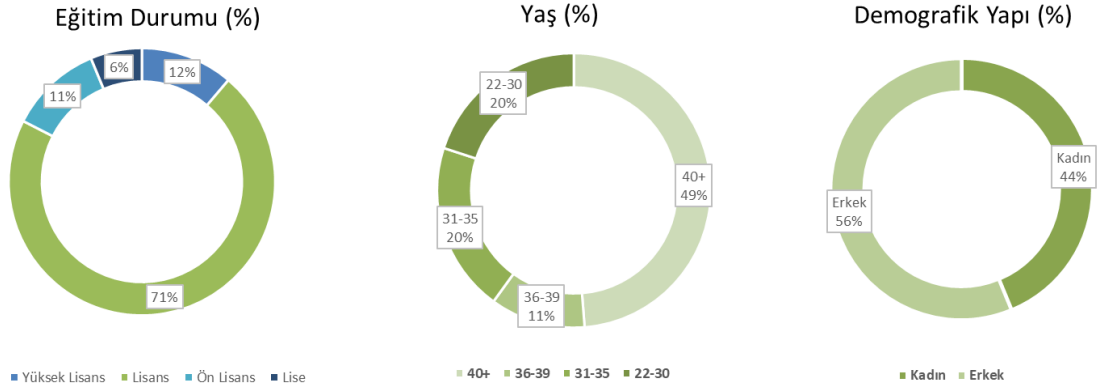
### 1.9. İnsan Kaynakları Organizasyonu

ALJ Finans'ta insan kaynağı, sürdürülebilir başarının en önemli unsurlarından biri olarak görülmektedir. İnsan odaklı yaklaşımımız doğrultusunda, şirket kültürümüzün temelini oluşturan Saygı, Gelişim, Öncülük ve Yetki Delegasyonu değerleri, çalışanlarımızın günlük iş yapış biçimlerine, karar alma süreçlerine ve müşterilerimizle kurdukları iletişime yön vermektedir.

Çalışanlarımızın sürekli öğrenme ve gelişimini destekleyen uygulamalarla yetkinliklerini güçlendirmeyi, performans ve yetenek yönetimi süreçleriyle kariyer gelişimlerini desteklemeyi ve organizasyonel sürdürülebilirliği sağlamayı hedefliyoruz. Aynı zamanda yasal yükümlülükler kapsamında gerçekleştirilen eğitimlerle bilgi güvenliği, veri gizliliği, uyum ve iş sağlığı ve güvenliği konularında farkındalığın sürekli gelişimini destekliyoruz.

ALJ Finans, hibrit çalışma modeli, özel sağlık ve hayat sigortası, doğum günü izni, genel yardım uygulamaları ve yemek kartı gibi yan hakların yanı sıra; çalışan bağlılığını güçlendiren iç iletişim çalışmaları, sosyal etkinlikler ve çalışan deneyimini geliştiren uygulamalarla güçlü, çevik ve sürdürülebilir bir çalışma ortamı sunmayı amaçlamaktadır.

Tablo 5. Çalışan Profili



#### 1.10. Genel Kurul İzni Kapsamında Yapılan İşlemler ve Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetler

Yönetim Kurulu üyelerinin, 2026 faaliyet yılında Şirket’le kendileri veya başkaları adına yaptığı işlemler ve/veya rekabet yasağı kapsamında faaliyetleri bulunmamaktadır.

## 2. Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

2026 yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanan mali hakların toplamı 36.691.704 TL'dir.

## 3. Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

2026 yılında ALJ Finans olarak stratejik önceliklerimizin merkezinde dijital dönüşüm yer almaktadır. Bu doğrultuda, Mobil Uygulama Projesi kapsamında müşterilerimize daha hızlı, güvenli ve kullanıcı odaklı bir finansman deneyimi sunacak yeni nesil dijital platformun geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanan yol haritası doğrultusunda devam etmektedir.

Mobil uygulama, yalnızca kredi başvuru süreçlerinin dijital ortama taşınmasını sağlayan bir kanal olarak değil; müşterilerimiz ve iş ortaklarımız ile kurduğumuz ilişkinin merkezinde yer alan stratejik bir dijital temas noktası olarak konumlandırılmaktadır. Uçtan uca dijital müşteri yolculuğu yaklaşımıyla başvuru, kimlik doğrulama, sözleşme süreçleri ve kredi yönetimi gibi temel finansman hizmetlerinin tek platform üzerinden sunulması planlanmakta; bu sayede finansman süreçlerinin daha hızlı, erişilebilir ve kullanıcı odaklı bir yapıya kavuşturulması amaçlanmaktadır.

Dijital dönüşüm yatırımlarıyla birlikte operasyonel verimliliğin artırılması, bayi ve müşteri deneyiminin iyileştirilmesi, hizmet süreçlerinin sadeleştirilmesi ve müşterilere zaman ve mekândan bağımsız, kesintisiz finansman hizmeti sunulması amaçlanmaktadır. Önümüzdeki dönemde mobil uygulamanın yeni ürün ve hizmetlerle geliştirilmesi, dijital kanalların finansman süreçlerindeki payının artırılması ve müşterilerle dijital etkileşimin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

ALJ Finans, dijitalleşmeyi yalnızca teknolojik bir dönüşüm olarak değil; müşterileri, iş ortakları ve çalışanları için daha hızlı, erişilebilir ve verimli bir finansman ekosistemi oluşturmanın temel unsuru olarak değerlendirmekte, bu doğrultuda teknoloji yatırımlarını sürdürerek sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi ve rekabet gücünü artırmayı hedeflemektedir.

## 4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

### 4.1. Yatırımlar

ALJ Finans, teknolojik altyapısının güçlendirilmesi ve dijital finans alanındaki dönüşümün sürekliliği için stratejik yatırımlar gerçekleştirmektedir. 2026 yılı içinde yapılan yatırımlar şunlardır:

- **Bilgi Güvenliği ve Siber Güvenlik Yatırımları:** Bilgi güvenliği altyapısını güçlendirmek amacıyla güvenlik yazılımları güncellenmiş, siber güvenlik önlemleri artırılmış ve ISO/IEC 27001:2022 sertifikası yenilenmiştir. Bu sertifika, ALJ Finans'ın müşteri bilgilerinin korunmasına verdiği önemi ve bilgi güvenliği altyapısını sürekli geliştirme vizyonunu teyit etmektedir.
- **Raporlama Veri Ambarı (DWH) Projesi:** Yeni sistemin devreye alınmasına paralel olarak, Raporlama Veri Ambarı (DWH) Projesi planlamalarına başlanmıştır. Bu proje ile raporlama süreçlerinin merkezi, güvenilir ve yüksek performanslı bir altyapı üzerinden yürütülmesi hedeflenmektedir.

2026 yılında gerçekleştirilen yatırımlar aşağıdaki gibidir:

Tablo 6. Yatırımlar

| Yatırım Kalemi         | Yatırım Tutarı (bin TL) |
|------------------------|-------------------------|
| Gayri Maddi Haklar     | 5.266                   |
| Binalar-Kira (*)       | 19.013                  |
| Taşıtlar-Kira          | 13.503                  |
| Mobilya ve Demirbaşlar | 5.716                   |
| Özel Maliyetler        | -                       |
| <b>Toplam</b>          | <b>43.498</b>           |

(\*) Yatırım kalemi içerisinde gösterilen 19.013 bin TL tutarındaki binalar, UFRS 16 kapsamında kullanım hakkı olan binalardan oluşmaktadır.

### 4.2. Borçlanma Aracı İhracı

Şirketimiz, bu sene yeni bono/tahvil ihracı gerçekleştirmemiştir.

Şirketimizin, 25 Eylül 2025 tarihinde nitelikli yatırımcılara satışa sunulan 315 milyon TL nominal değerli, 369 gün vadeli, 1 kupon ödemeli tahvil ihracı tamamlanmış olup, söz konusu kıymetin itfa tarihi 29 Eylül 2026'dır.

Şirketimizin 30.06.2026 itibarıyla dolaşımda toplam 315 milyon TL nominal tutarlı menkul kıymeti bulunmaktadır.

#### 4.3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri ile Yönetim Kurulu'nun Görüşü

ALJ Finans, Şirket faaliyetlerinin etkin ve verimli bir şekilde 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu'na, ilgili diğer mevzuata, uluslararası standartlara ve Şirket içi politika ve prosedürlere uygun olarak yürütülmesinin ve Şirket'in maruz kalabileceği risklerin kontrol altında tutulmasının sağlanması amacıyla etkin ve yeterli bir iç kontrol sistemi oluşturulmasına ve iç kontrol faaliyetlerinin bu amaca uygun olarak yürütülmesinin sağlanmasına büyük önem vermektedir.

Bu kapsamda, Şirket bünyesinde gerçekleştirilen faaliyetlere ve iş süreçlerine ilişkin Şirket içi prosedür ve düzenlemelerin hazırlanması, görev ve sorumlulukların açıkça ve görevler ayrılığı prensibine uygun olarak belirlenmesi, bilgi sistemlerinin Şirket'in yapısına ve ihtiyaçlarına uygun olarak tesis edilmesi sağlanmış ve iç kontrol faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi amacıyla İç Kontrol ve Uyum Departmanı oluşturulmuştur.

İç Kontrol ve Uyum Departmanı'nın yürüttüğü iç kontrol faaliyetlerinin amacı, Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sisteminin yeterliliğini ve etkinliğini değerlendirerek, Şirket'in faaliyetlerinden doğan risklerin kabul edilebilir sınırlar dahilinde yönetildiğine ilişkin Yönetim Kurulu'na makul bir güvence vermek ve Şirket'in iç kontrol sisteminin geliştirilmesine katkı sağlamaktır.

İç Kontrol ve Uyum Departmanı, tüm faaliyetlerinde mevzuata ve uluslararası standartlara uygun olarak faaliyet göstermeye azami özen göstermektedir. Departmanın tüm faaliyetleri Yönetim Kurulu tarafından gözetilmekte, faaliyetlerine ilişkin sonuçlar doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, bu sayede söz konusu fonksiyonun bağımsızlığı temin edilmiş olmaktadır.

Yönetim Kurulu, İç Kontrol Departmanı ile etkin ve sürekli iletişim halinde olup fonksiyonun en etkin şekilde çalışması için gerekli gözetimi ve desteği sunmaktadır. Bu çerçevede Yönetim Kurulu seviyesinde düzenli Denetim Komitesi toplantıları düzenlenmekte, gelişmeler hakkında bilgi ve görüş paylaşımında bulunulmakta, bunlara ilişkin değerlendirmeler Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

İç Kontrol ve Uyum Departmanı tarafından yıl içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan iç kontrol ve denetim faaliyetlerine ilişkin olarak yıllık İç Kontrol Planı oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır. İç Kontrol ve Uyum Departmanı, onaylanan yıllık İç Kontrol Planı çerçevesinde gerekli kontrolleri ve faaliyetleri gerçekleştirmekte, elde edilen sonuçları ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak yılda iki defa doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Yönetim Kurulu tarafından, şirketin iç kontrol sisteminin uygun ve yeterli olduğu, yürütülen iç kontrol faaliyetlerinin etkin olarak çalıştığı düşünülmektedir. BDDK tarafından yıl içinde hazırlanan son denetim raporunda da, genel olarak iç kontrol faaliyetlerinin Şirket nezdinde etkin şekilde yürütüldüğü sonucuna ulaşıldığı belirtilmiştir.

#### 4.4. Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları

Bulunmamaktadır.

#### 4.5. İktisap Edilen Paylar

Bulunmamaktadır.

#### 4.6. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri

2026 yılının ilk yarısında şirketimizde Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu tarafından, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu ile Finansal Kiralama, Faktoring ve Finansman Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmelik hükümleri kapsamında denetim çalışması için görevlendirme yapılmıştır.

Şirket'in 2026 yılında mali tablolarının denetimi DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından yürütölmeye devam etmektedir.

#### 4.7. Şirket Aleyhine Açılan Nitelikli Davalar ve Olası Sonuçları

Bulunmamaktadır.

#### 4.7.1 Mevzuata Aykırılıklar Nedeniyle Uygulanan İdari ve Adli Yaptırımlar

Bulunmamaktadır.

#### 4.8. 2026 Yılı Hedefleri ile Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması ve Değerlendirmeler

##### 4.8.1. Genel Kurul Kararlarının Faaliyetler ile Karşılaştırılması

2026 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, süresi içerisinde yasal prosedüre uygun olarak yerine getirilmiştir.

##### 4.8.2. 2026 Faaliyetlerinin Değerlendirilmesi

#### 2026 Yılı İlk Altı Aylık Kredi Üretimi

ALJ Finans, Toyota Finans, Borusan, BYD, Otoshops Finans ve Lexus Prime Finance ürün ve hizmetleriyle, 2026 yılının ilk yarısında yeni araç kredisi, ikinci el araç kredisi, diğer marka araç kredileri ve otomotiv dışı ürünler olmak üzere toplamda 5 milyar 180 milyon TL (2025 yılı aynı döneminde: 3 milyar 494 milyon TL) tutarında yeni kredi kullandırmıştır. 2026 yılının ilk yarısında kredilendirilen toplam araç ve ürün sayısı ise 4.220 olarak gerçekleşmiştir (2025 yılı aynı döneminde: 3.209 adet).

#### Hizmet Verilen Markalar ve İletişim

2026 yılının ilk yarısı itibarıyla ALJ Finans, yalnızca kendi markasıyla değil, ALJ'nin farklı yatırımlarını kapsayan çok markalı bir yapı altında faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu kapsamda Toyota Finans, Otoshops Finans ve Lexus Prime Finance markaları altında finansman hizmetleri sunulmakta; ayrıca ALJ bünyesinde yer alan BYD markalı araçlar için de kredi çözümleri sağlanmaktadır.

Stratejik iş birlikleri kapsamında Temsa ve Borusan ile olan iş ortaklıkları devam ederken, kredi ürün gamı yeni iş birlikleriyle genişletilmeyi sürdürmüştür. 2025 yılında Doğan Trend çatısı altındaki motosiklet markalarının portföye dahil edilmesinin ardından, 2026 yılının ilk yarısında Doğan Trend bünyesinde yer alan MG ve Suzuki markaları da ALJ Finans'ın finansman çözümleri kapsamına alınmıştır. Böylece şirket, hem otomotiv hem de mobilite ekosistemindeki iş ortaklıklarını güçlendirerek ürün ve hizmet portföyünü çeşitlendirmeye devam etmiştir.

2026 yılı Haziran ayı sonu itibarıyla ALJ Finans'ın anlaşmalı olarak hizmet sunduğu toplam satıcı sayısı 564'tür. Bu sayı; bağımsız ikinci el araç satıcılarının yanı sıra oto dışı ürün ve hizmetlerin satışına aracılık eden satış noktalarını da kapsamaktadır.

Çok markalı yapı, genişleyen iş ortaklıkları ve çeşitlenen ürün portföyü sayesinde ALJ Finans, farklı müşteri segmentlerinin finansman ihtiyaçlarına yönelik esnek, rekabetçi ve erişilebilir çözümler sunmaya devam etmektedir.

#### 4.9. Faaliyet Yılı İçerisinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Faaliyet yılı içerisinde yapılan olağanüstü genel kurul toplantıları bulunmamaktadır.

#### 4.10. Bağışlar, Yardımlar ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Kapsamındaki Harcamalar

ALJ Finans, uzun yıllardır devam eden doğum günü kutlama uygulamasını sosyal ve çevresel fayda odaklı bir yaklaşımla devam ettirdi ve çalışanlarımız adına doğum günlerinde OGEM Vakfı (Ormancılığı Geliştirme ve Orman Yangınları ile Mücadele Hizmetlerini Destekleme Vakfı)'na bağışta bulunarak, ormanların korunması, ağaçlandırma çalışmaları ve orman yangınlarıyla mücadeleyi destekleyen projelere katkı sağladı.

Finansal okuryazarlığın yaygınlaşmasını destekleyen çalışmalarımızı bu faaliyet döneminde de sürdürdük. Bireylerin finansal refahını güçlendiren önemli unsurlardan biri olan finansal okuryazarlık; bütçe yönetimi, tasarruf, borç yönetimi ve bilinçli yatırım kararları konularında farkındalık oluşturmayı desteklemektedir. Üyeliğini sürdürdüğümüz Finansal Okuryazarlık ve Erişim Derneği (FODER) ile yürüttüğümüz iş birliği kapsamında, çalışanlarımız, müşterilerimiz ve toplum genelinde finansal bilinç düzeyini artırmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

## 5. Finansal Durum

### 5.1. Finansal Durum

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

| BİLANÇO AKTİF KALEMLER                                     | 30 Haziran 2026  | 31 Aralık 2025   |
|------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| NAKİT, NAKİT BENZERLERİ ve MERKEZ BANKASI                  | 124.703          | 192.474          |
| TÜREV FİNANSAL VARLIKLAR                                   | 33.901           | 53.297           |
| İTFA EDİLMİŞ MALİYETİ İLE ÖLÇÜLEN FİNANSAL VARLIKLAR (Net) | 6.803.281        | 6.399.285        |
| Tüketici Kredileri                                         | 217.930          | 196.133          |
| Taksitli Ticari Krediler                                   | 6.380.201        | 6.040.429        |
| Takipteki Alacaklar                                        | 484.614          | 449.919          |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                                | (279.464)        | (287.196)        |
| MADDİ DURAN VARLIKLAR (Net)                                | 79.855           | 51.455           |
| MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (Net)                        | 55.740           | 56.843           |
| CARİ DÖNEM VERGİ VARLIĞI                                   | 1.965            | -                |
| ERTELENMİŞ VERGİ VARLIĞI                                   | 53.393           | 56.800           |
| DİĞER AKTİFLER                                             | 91.180           | 102.838          |
| <b>AKTİF TOPLAMI</b>                                       | <b>7.244.018</b> | <b>6.912.992</b> |

| BİLANÇO PASİF KALEMLER         | 30 Haziran 2026  | 31 Aralık 2025   |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| ALINAN KREDİLER                | 5.964.719        | 5.283.652        |
| KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR | 84.688           | 57.609           |
| İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER  | 351.937          | 685.059          |
| KARŞILIKLAR                    | 20.983           | 28.188           |
| DİĞER PASİF KALEMLER           | 156.034          | 205.094          |
| <b>ARA TOPLAM</b>              | <b>6.578.361</b> | <b>6.259.602</b> |

| ÖZKAYNAKLAR                       | 30 Haziran 2026  | 31 Aralık 2025   |
|-----------------------------------|------------------|------------------|
| ÖDENMİŞ SERMAYE                   | 475.207          | 475.207          |
| KAR YEDEKLERİ                     | 178.184          | 116.566          |
| GEÇMİŞ DÖNEM KARLARI VE ZARARLARI | -                | -                |
| DÖNEM NET KAR VEYA ZARARI         | 12.266           | 61.617           |
| <b>ÖZKAYNAK TOPLAMI</b>           | <b>665.657</b>   | <b>653.390</b>   |
| <b>PASİF TOPLAMI</b>              | <b>7.244.018</b> | <b>6.912.992</b> |

Tablo 7. Özet Finansal Tablolar (bin TL)

| KAR / ZARAR TABLOSU                                 | 1 Ocak -<br>30 Haziran 2026 | 1 Ocak -<br>30 Haziran 2025 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| <b>ESAS FAALİYET GELİRLERİ</b>                      | 1.595.239                   | 1.594.315                   |
| <b>FİNANSMAN KREDİLERİNDEN GELİRLER</b>             | 1.595.239                   | 1.594.315                   |
| Finansman Kredilerinden Alınan Faizler              | 1.524.060                   | 1.537.066                   |
| Finansman Kredilerinden Alınan Ücret ve Komisyonlar | 71.179                      | 57.249                      |
| <b>FİNANSMAN GİDERLERİ</b>                          | (1.334.868)                 | (1.349.408)                 |
| Kullanılan Kredilere Verilen Faizler                | (1.194.128)                 | (1.158.921)                 |
| İhraç Edilen Menkul Kıymetlere Verilen Faizler      | (110.615)                   | (164.435)                   |
| Kiralama İşlemlerine İlişkin Faiz Giderleri         | (10.348)                    | (6.547)                     |
| Verilen Ücret ve Komisyonlar                        | (19.777)                    | (19.505)                    |
| <b>BRÜT K/Z</b>                                     | 260.371                     | 244.907                     |
| <b>ESAS FAALİYET GİDERLERİ</b>                      | (204.051)                   | (171.813)                   |
| Personel Giderleri                                  | (131.622)                   | (108.406)                   |
| Kıdem Tazminatı Karşılığı Gideri                    | (1.225)                     | (359)                       |
| Genel İşletme Giderleri                             | (50.240)                    | (43.047)                    |
| Diğer                                               | (20.964)                    | (20.001)                    |
| <b>BRÜT FAALİYET K/Z</b>                            | 56.320                      | 73.094                      |
| <b>DİĞER FAALİYET GELİRLERİ</b>                     | 206.175                     | 233.202                     |
| Bankalardan Alınan Faizler                          | 17.394                      | 12.126                      |
| Türev Finansal İşlemler Kârı                        | 42.335                      | 28.447                      |
| Kambiyo İşlemleri Kârı                              | 78.635                      | 110.744                     |
| Bankalar ve Finansman Kredileri İçin Ayrılan Konusu |                             |                             |
| Kalmayan Karşılıklar                                | 53.605                      | 54.843                      |
| Diğer                                               | 14.206                      | 27.042                      |
| <b>KARŞILIKLAR</b>                                  | (113.610)                   | (85.650)                    |
| Beklenen Zarar Karşılıkları                         | (113.610)                   | (85.650)                    |
| <b>DİĞER FAALİYET GİDERLERİ</b>                     | (132.144)                   | (129.724)                   |
| Türev Finansal İşlemlerden Zarar                    | (130.323)                   | (35.820)                    |
| Kambiyo İşlemleri Zararı                            | (1.821)                     | (93.904)                    |
| Diğer                                               | -                           | -                           |
| <b>NET FAALİYET K/Z</b>                             | 16.741                      | 90.922                      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ K/Z</b>      | 16.741                      | 90.922                      |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI</b>       | (4.475)                     | (29.496)                    |
| <b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM NET K/Z</b>         | 12.266                      | 61.426                      |
| <b>NET DÖNEM KÂRI / ZARARI</b>                      | <b>12.266</b>               | <b>61.426</b>               |

| TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ       | 30 Haziran 2026 | 30 Haziran 2025 |
|-------------------------------------|-----------------|-----------------|
| Aktif Karlılık Oranı                | 0,35%           | 1,81%           |
| Takipteki Finansman Kredileri Oranı | 6,84%           | 5,01%           |
| Finansal Kaldıraç Oranı             | 9,5             | 8,2             |
| Özkaynak Oranı                      | 9,23%           | 10,79%          |
| Gider / Gelir Oranı                 | 77%             | 64%             |

**TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİNİN HESAPLANMASI**

**Aktif Karlılık Oranı** = Net Dönem Karı / Ortalama Aktif Toplamı

**Takipteki Finansman Kredileri Oranı** = Takipteki Finansman Kredileri / (Takipteki Finansman Kredileri + Finansman Kredileri)

**Finansal Kaldıraç Oranı** = (Alınan Krediler + İhraç Edilen Menkul Kıymetler) / Öz kaynaklar

**Öz Kaynak Oranı** = Önceki Aylık Dönem Öz Kaynak Toplamı / Toplam Aktifler

**Gider / Gelir Oranı** = (Esas Faaliyet Giderleri) / (Brüt K/Z + Bankalardan Alınan Faizler + Kambiyo Karları – Kambiyo Zararları)

## 5.2. Finansal Sonuçlar

Şirket 2026 yılının ilk yarısında 5.180 milyon TL tutarında yeni kredi kullanmıştır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla kredi büyüklüğü 2025 sene sonuna göre %6 oranında artarak 6.803 milyon TL'ye yükselmiş, aktif büyüklüğü ise %5 artarak 7.244 milyon TL'ye yükselmiştir. (2025 yıl sonunda sırasıyla, 6.399 milyon TL ve 6.913 milyon TL).

Yasal olarak minimum %3 olması gereken özkaynak oranı, güçlü özkaynakların katkısıyla 30 Haziran 2026 itibarıyla %9,23 oranında gerçekleşmiştir (30 Haziran 2025: %10,79).

Şirket, 2026 yılında kurumsal yönetim ve kredi derecelendirme hizmetleri sunan Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri ile çalışmaya başlamıştır. Söz konusu kuruluş, 3 Nisan 2026 tarihinde ALJ Finansman A.Ş.'nin Uzun Vadeli Ulusal Kredi Notunu "(TR)A+" ve not görünümünü "stabil" olarak belirlemiştir

## 5.3. İleriye Dönük Beklentiler

### 5.3.1. Makroekonomik Beklentiler

2026 yılında Türkiye ekonomisinin, dezenflasyon süreci ve finansal koşullardaki normalleşmenin etkisiyle %3,0–3,5 arasında büyümesi beklenmektedir. Sıkı para politikalarının etkisinin azalmasıyla iç talebin özellikle yılın ikinci yarısında toparlanması öngörülmektedir. Enflasyonun ise 2025 sonunda %31'in altına gerilemesinin ardından, 2026'da düşüşünü sürdürerek %26–30 bandına inmesi beklenmektedir. Bu süreç, enflasyon beklentilerinin iyileşmesine, reel gelirlerin güçlenmesine ve finansman koşullarının rahatlamasına katkı sağlayacaktır.

Otomotiv sektöründe, 2026 yılında toplam sıfır araç satışlarının 1,3–1,4 milyon adet bandında gerçekleşmesi beklenmektedir.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), 2026 yılı Temmuz ayı Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizini sabit bırakarak %37 seviyesinde bırakmıştır. Enflasyondaki düşüşün devam etmesiyle birlikte, TCMB'nin 2026 yılında kademeli faiz indirimlerini sürdürmesi beklenmektedir. Yıl sonu enflasyonunun %26–30 bandında gerçekleşmesi öngörülmürken, politika faizinin de yıl sonuna doğru %35 seviyelerine gerilemesi muhtemel görülmektedir. Temkinli para politikası duruşunun finansal istikrarı desteklemesi ve ekonomik

aktivitede kademeli toparlanmaya katkı sağlaması beklenmektedir.

Dış ticarete, küresel talepteki kademeli toparlanma ve kur oynaklığındaki azalmanın etkisiyle ihracatın 2026 yılında artışını sürdürmesi beklenmektedir. Yıl sonunda ihracatın yaklaşık 280–290 milyar USD, ithalatın ise 380–390 milyar USD seviyelerinde gerçekleşmesi öngörülmektedir. Bu çerçevede dış ticaret açığının 90–100 milyar USD bandında oluşması beklenmektedir.

2026 yılında küresel para politikasında temkinli normalleşme sürecinin devam etmesi beklenmektedir. Enflasyon görünümü ve jeopolitik riskler faiz indirimlerinin hızını sınırlarken, Rusya-Ukrayna savaşı ve Orta Doğu kaynaklı gelişmeler enerji fiyatları, küresel ticaret ve sermaye akımları üzerinde etkili olmaya devam edecektir.

### 5.3.2. Şirketin Beklentileri

2026 yılında finansal koşullarda kademeli normalleşmenin sürmesi ve otomotiv sektöründeki talebin dengelenmesiyle birlikte finansman sektöründe büyüme potansiyelinin artması beklenmektedir.

Bu çerçevede ALJ Finans, ihtiyatlı risk yönetimi yaklaşımını koruyarak aktif kalitesini güçlendirmeyi, kaynak yapısını etkin şekilde yönetmeyi ve kârlılığını desteklemeyi hedeflemektedir.

Şirket, müşteri odaklı hizmet anlayışı doğrultusunda dijital dönüşüm yatırımlarına, operasyonel verimliliği artıracak projelere ve bayi iş birliklerini güçlendirecek uygulamalara odaklanmaya devam edecektir. Mobil uygulama başta olmak üzere dijital kanallara yapılan yatırımlar ile müşteri deneyiminin geliştirilmesi, süreçlerin sadeleştirilmesi ve finansman hizmetlerine erişimin kolaylaştırılması amaçlanmaktadır.

ALJ Finans, güçlü sermaye yapısı, etkin risk yönetimi, teknolojik dönüşüm yatırımları ve sürdürülebilir büyüme anlayışıyla paydaşları için uzun vadeli değer yaratmaya ve sektördeki rekabet gücünü artırmaya devam etmeyi hedeflemektedir.

## 6. Riskler ve Yönetim Kurulu'nun Değerlendirmesi

Şirket'in risk yönetim yaklaşımı; faaliyetleri kapsamında maruz kalabileceği risklerin zamanında belirlenmesi, ölçülmesi, izlenmesi ve etkin şekilde yönetilmesine dayanmaktadır. Risk iştahı ve temel risk limitleri Yönetim Kurulu tarafından belirlenmekte, risk yönetimi faaliyetleri düzenli raporlamalar ile üst yönetim ve Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

### 6.1. Piyasa Riski

Piyasa riski, faiz oranları ve döviz kurlarındaki değişimlerin Şirket'in finansal durumu üzerindeki olası etkilerini ifade etmektedir.

Şirket, piyasa riskini Aktif Pasif Komitesi tarafından belirlenen stratejiler doğrultusunda yönetmektedir. Faize duyarlı varlık ve yükümlülükler ile yabancı para pozisyonu düzenli olarak izlenmekte, piyasa koşulları doğrultusunda gerekli önlemler alınmakta ve riskler belirlenen limitler çerçevesinde yönetilmektedir. Şirket spekülasyon amaçlı döviz pozisyonu taşımamaktadır.

### 6.2. Likidite Riski

Likidite riski, Şirket'in yükümlülüklerini zamanında ve uygun koşullarda yerine getirememesi riskidir.

Şirket, likidite riskini Aktif Pasif Komitesi tarafından belirlenen stratejiler doğrultusunda yönetmektedir. Nakit akış projeksiyonları düzenli olarak hazırlanmakta, aktif ve pasif vade yapıları izlenmekte ve fonlama kaynakları çeşitlendirilerek likidite yapısının sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

### 6.3. Kredi Riski

Kredi riski, müşterilerin yükümlülüklerini zamanında yerine getirememesi nedeniyle oluşabilecek zarar olasılığını ifade etmektedir.

Şirket, büyüme hedefleri ile risk-getiri dengesini gözeterek temkinli kredi politikaları doğrultusunda kredi riskini yönetmektedir. Kredi başvuruları gerçek ve tüzel kişi müşteriler için oluşturulan kredi politikaları kapsamında değerlendirilmekte; karar süreçlerinde skorlama modelleri, karar destek sistemleri ve otomatik karar mekanizmalarından yararlanılmaktadır.

Kredi portföyü; müşteri, ürün, sektör ve risk göstergeleri bazında düzenli olarak izlenmekte, ödeme performansları ve portföy kalitesi analiz edilerek üst yönetime raporlanmaktadır. Erken uyarı göstergeleri ile portföyde oluşabilecek olası bozulmalar takip edilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

Şirket, finansal tablolarında TFRS 9 hükümlerini uygulamakta olup beklenen kredi zararlarını ilgili düzenlemeler çerçevesinde hesaplayarak finansal tablolarına yansıtmaktadır.

#### 6.4. Operasyonel Riski

Operasyonel risk; yetersiz veya başarısız süreçler, insan kaynaklı hatalar, sistemler veya dış olaylardan kaynaklanabilecek kayıp risklerini kapsamaktadır.

Şirket, operasyonel risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına yönelik süreçler yürütmektedir. Gerçekleşen operasyonel risk olayları kayıt altına alınmakta, kök neden analizleri yapılarak gerekli iyileştirici ve önleyici aksiyonlar uygulanmaktadır. Risk yönetimi faaliyetleri düzenli olarak üst yönetime ve ilgili komitelere raporlanmakta, kurum genelinde risk farkındalığını artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

#### 6.5. Risk Yönetimi Hakkında Değerlendirme

Şirket'in temel risk yönetim prensipleri ve limitleri yönetim kurulu tarafından belirlenmektedir.

Belli periyotlarla hazırlanan rapor ve analizlerle, piyasa ve küresel gelişmeler doğrultusunda karşılaşılabilecek riskler hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Risk envanteri ve Risk iştahı çalışmaları kapsamında Şirket'in öncelikli riskleri takip edilmektedir.

Risk yönetimi faaliyetleri Yönetim Kurulu ve Şirket yönetimine sürekli olarak raporlanmakta ve yakından takip edilmektedir.

## 7. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim

Şirket'in sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, müşteriler, çalışanlar ve toplumun yararı için finansal, çevresel, sosyal ve etik açıdan uzun vadeli değer sağlamak için gerekli yaklaşım çerçevesi belirlenmektedir.

Sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında üç ana sorumluluk noktası belirlemiştir: Sürdürülebilir Finans, Sürdürülebilir Operasyon ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk.

Söz konusu üç ana sorumluluk noktası Şirketin riskleri azaltma, yeni iş fırsatları yaratma ve markasını güçlendirme yoluyla Sürdürülebilir Finansal Performans sağlama konusundaki amacını destekler.

Şirket bu kapsam ve sorumlu kredilendirme ilkesi doğrultusunda, 2026 yılının ilk yarısında 1.040 adet hibrit/elektrikli araç için 1.447 Milyar TL finansman imkanı sağlamıştır.

Şirket'in Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim Politikası oluşturulmuş ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla ilgili faaliyetlerin uygulanması takip edilmektedir. Şirket içerisinde kurulan Sürdürülebilirlik Kulübü dahilinde etkinlikler düzenlenmektedir.

## 8. Diğer Hususlar

ALJ Finansman A.Ş. İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne 421512 sicil numarası ile kayıtlıdır ve ALJ Finansal Hizmetler A.Ş.'nin doğrudan bağlı Şirketi'dir. Doğrudan hâkim Şirket olan ALJ Finansal Hizmetler A.Ş., ALJ Finansman A.Ş. paylarının %99,99'una sahip olduğu için oy haklarının da çoğunluğuna sahiptir. Şirketin oy hakkı konusunda imtiyaz tanınmış herhangi bir payı bulunmamaktadır.

ALJ Finans, ilişkili şirketleriyle (Grup Şirketleri) hukuki işlemler gerçekleştirmiş olup hem hizmet sağlayıcısı hem de hizmet alıcısı olarak sözleşme yapmıştır. Grup Şirketleri ile hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihlerde bilğimiz dahilinde olan hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır. Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirket'in zararı bulunmamaktadır.

ALJ Finansman A.Ş. 2026 yılının ilk yarısını 12.3 milyon TL net kar ile kapatmıştır. Şirket'in aktif büyüklüğü ise 7.244 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Değerli iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza çok teşekkür ederiz.

**EMRE ALKİN**

Yönetim Kurulu Başkanı

**JAROSLAV GAISLER**

Yönetim Kurulu Üyesi

**HASAN MERT**

Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı  
Yönetim Kurulu Üyesi

**SYED MAROOF RAZA ZAIDI**

Yönetim Kurulu Üyesi

**MUHAMMAD OMAR AFZAL QURESHI**

Yönetim Kurulu Üyesi