

MARKA MAĞAZACILIK ANONİM ŞİRKETİ
01.01.2026 – 30.06.2026 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

1. GENEL BİLGİLER

Raporda yer alan tüm tutarlar (binlik "TL") olarak ifade edilmiştir.

1.1. Şirket Bilgileri

Marka Mağazacılık A.Ş. ünvanlı şirketimiz ("Şirket") İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğüne 333789 sicil numarası ile kayıtlı olup Emaar Square Ofis, Ünalın Mahallesi, Libadiye Caddesi, F Blok No: 82 Kat:11 Üsküdar, İstanbul adresinde faaliyet göstermektedir.

Şirketin ana faaliyet konusu giyim, tüketim ve dayanıklı tüketim malların ithalatını yapmak ve mağaza zincirleri aracılığıyla da bu malların satışını gerçekleştirmektedir. Şirketimizin kullanmakta olduğu iletişim araçlarına ait bilgiler;

Tel : (0216) 571 00 00
Faks : (0216) 445 80 20

1.2. Şirketin Organizasyon Yapısı

Şirketin stratejik yönetimi ve planlaması Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir.

1.3. Şirket Sermaye ve Pay Sahipliği Yapısı

Şirket esas sermayesi 29.563 TL olup tamamı ödenmiştir. Şirketimizin 30.06.2026 tarihi itibarıyla pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir;

Pay Sahibinin Adı/ Unvanı	Sermaye Payı (TL)	Pay (%)	Oranı
FİNA HOLDİNG A.Ş.	29.563	100.00	
Toplam	29.563	100.00	

1.4. İmtiyaz ve Payların Oy Hakkı

Şirketimizde imtiyazlı pay bulunmamaktadır. Şirketimiz pay sahiplerinin oy haklarına ilişkin olarak TTK hükümlerinden farklı herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır. Her pay, bir oy hakkı vermektedir.

1.5. Yönetim ve Personel

1.5.1. Yönetim Kurulu

Şirketimiz yönetim kurulu 5 üyeden oluşmaktadır. Yönetim kurulu üyeleri arasındaki görev taksimi şu şekilde yapılmış olup, tüm üyeler şirketin yönetimini birlikte gerçekleştirmektedir.

1



Murat Özyeğin

1976 yılında doğdu. Carnegie Mellon Üniversitesi Endüstri Yönetimi ve Ekonomi Bölümleri'nden mezun olduktan sonra 1997-2001 yılları arasında yatırım bankası Bear Stearns'de gelişmekte olan piyasalar ve şirket alım satımlarıyla ilgili birçok projede görev almıştır. Sonrasında 2003 yılında Harvard Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna katılmıştır. 2019 yılından itibaren Fiba Grubu Yönetim ve İcra Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir.

Mehmet Güleşçi

1962 yılında doğdu. Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra aynı bölümde Master yapmıştır. 1984-1996 yılları arasında Ernst&Young firmasının İstanbul ve Boston ofislerinde çalışmış, Türkiye'den ve ABD Massachusetts'den CPA belgeleri almıştır. Sorumlu ortak olarak çalışırken 1997 yılı başında Finansbank'a Genel Müdür Yardımcısı olarak katılmış ve 2009 yılı sonuna kadar Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi olarak çalışmıştır. Fiba Grubu'nda Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerinin yanı sıra, grubun yurt dışı ve yurt içi finans ve finans dışı yatırımlarının yönetim kurullarında yer almaktadır.

Ayşe Can Özyeğin Oktay

1981 yılında İstanbul'da doğdu. Duke Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nden mezun olduktan sonra 2003-2005 yılları arasında Finansbank'da Bireysel Bankacılık tarafında ve 2005-2007 yılları arasında Fiba Grubu'nda Strateji ve İş Geliştirme Bölümü'nde farklı projelerde yer almıştır. 2009 yılında Stanford Üniversitesi MBA programını tamamlamış ve Fiba Grubuna geri katılmıştır. Fiba Grubu'nda Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Oya Sener

1963 yılında Ankara'da doğdu. ODTÜ Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. 1990-1999 yılları arasında Finansbank-Merkez Şubede Şube Müdürü olarak çalıştıktan sonra 1999-2007 yılları arasında Fiba Perakende Grubunda Genel Müdürlük yapmıştır. 2007 yılından itibaren Fiba Perakende Grubunda Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Esel Yıldız Çekin

Boğaziçi Üniversitesi ekonomi bölümünden mezun olmuştur. City University of New York Graduate School'da aynı alanda doktorasını tamamladı. Ayrıca Harvard Business School'un Advanced Management Programı'nı bitirdi. Migros Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi, Coca Cola İçecek A.Ş.'de yönetim kurulu ve kurumsal yönetim komitesi üyesi, Naciyé'de yönetim kurulu üyesi ve Fiba Perakende Grubu'nda yönetim kurulu üyesi görevlerini sürdürmektedir.

1.5.2. Personel

Şirketin 30.06.2026 itibarıyla cari dönemdeki personel sayısı 1,229 kişidir.

1.6. Şirketle İşlem Yasağı ve Rekabet Yasağı Çerçevesindeki İşlemler

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin kendi ya da başkası adına gerçekleştirdiği işlem yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin rekabet yasağına aykırı herhangi bir işlemi bulunmamaktadır.

2. YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin, Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilerine sağlanan mali menfaatler (ücret, prim, ikramiye, kar payı gibi menfaatler ile ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri ile ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatların) toplamı 01.01.2026 - 30.06.2026 faaliyet döneminde konsolide olarak 2.815 TL olarak gerçekleşmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine, Yönetim Kurulu üyeliklerinden dolayı huzur hakkı vb. gibi ödemeler yapılmaktadır.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Araştırma ve geliştirme çalışmaları bulunmamaktadır.

4. ŞİRKETİN FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirket Yatırımlarına İlişkin Bilgiler

İlgili faaliyet dönemi içerisinde yeni mağaza açmak, var olan mağazaların yenilenmesiyle beraber lisans ve yazılım için konsolide olarak toplam 61.627 TL yatırım yapmıştır.

4.2. Şirket İç Denetim Faaliyetine İlişkin Bilgiler

Şirketin Yönetim Kurulu'na direkt bağlı iç denetim birimi bulunmamaktadır.

4.3. Şirketin İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin iştiraklerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır:

Doğrudan iştirak

İştirak Edilen
Gap Ukraine Llc
Sportive Spor Malzemeleri Tic. A.Ş.

4.4. Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin faaliyet dönemi içerisinde iktisap ettiği kendi payı bulunmamaktadır.

4.5. Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Bilgiler

Şirketimiz 01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında herhangi bir kamu denetimine tabi olmamıştır.

4.6. Şirket Aleyhine Açılan ve Mali Durum İle Faaliyetleri Etkileyebilecek Davalar

Faaliyet dönemi içerisinde şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumu ile faaliyetlerini etkileyebilecek herhangi bir dava bulunmamaktadır.

4.7. Mevzuata Aykırılık Nedeniyle Uygulanan Adli ve İdari Yaptırımlara İlişkin Bilgiler

Mevzuat hükümlerine aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan adli veya idari herhangi bir yaptırım bulunmamaktadır.

4.8. Hedeflerin ve Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilmesine İlişkin Bilgiler

01.01.2026-30.06.2026 tarihleri arasında belirlenen hedeflerimiz doğrultusunda alınan genel kurul kararları eksiksiz olarak yerine getirilmiştir.

4.9. Olağan Genel Kurula İlişkin Bilgiler

Şirketimizde 20 Nisan 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Bu toplantıda 2025 yılına ait bilanço, kar ve zarar hesapları, finansal tablolarının müzakere edilmesi, Faaliyet, bağlılık raporlarının okunması ve onaya sunulmasına karar verilmiştir.

4.10. Bağış, Yardım ve Sosyal Sorumluluk Projeleri Harcamalarına İlişkin Bilgiler

01.01.2026 - 30.06.2026 tarihli faaliyet dönemi içerisinde, sosyal sorumluluk projeleri kapsamında 385 TL tutarında bağış yardım harcaması yapılmıştır.

4.11. Şirketler Topluluğunu Oluşturan Şirketler Arasındaki İşlemler

4.11.1. Şirketin doğrudan hakim şirketi olan Fina Holding A.Ş ve onun diğer bağlı şirketleri ile yapılan işlemler bakımından, şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem yer almamaktadır. Yapılan bütün hukuki işlemlerde anlaşmalar şirketler topluluğu dışındaki kişilerle yapılmış gibi benzer usul, esas ve şartlara tabi tutulmuştur. Şirketin diğer Grup şirketlerinin girişimi veya çıkarı uyarınca şirketin zararına hiçbir tedbire başvurulmamıştır.

4.11.2. Hakim şirketle ve hakim şirkete bağlı şirketlerle yapılan ve detaylarına Bağlılık Raporunda yer verilen hukuki işlemlerin gerçekleştirildiği tarihte bilgimiz dâhilinde olan hâl ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanmıştır.

Alınan veya alınmasından kaçınılan bir önlem ve bu çerçevede Şirketin zararı bulunmamaktadır. Şirketin Grup şirketleri ile gerçekleştirdiği işlemlerin TTK'nın 199. maddesi uyarınca incelenmesi sonucunda Şirket tarafından gerçekleştirilen tüm işlemlerin tamamen işlemin gerçekleştiği andaki piyasa şartlarına ve emsallere/rayıclere uygun olarak, üçüncü kişilerle akdedilir gibi yapıldığı anlaşılmaktadır.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal Duruma İlişkin Değerlendirme

Marka Mağazacılık A.Ş.'nin 30.06.2026 tarihli bilançosu Ek-1 de ve gelir tablosu Ek-2 de yer almaktadır (binlik "TL").

Şirketimiz 01.01.2026 - 30.06.2026 dönemini net 163.244 TL kar ile kapatmıştır. Aktif toplamı 7.401.820 TL olup, karşılığında 1.185.427 TL tutarında öz kaynak bulunmaktadır.

5.2. Şirketin Satışları ve Verimliliği İle İlgili Bilgiler

Şirketin 30.06.2026 ve 30.06.2025 tarihli gelir tablosunda yer alan satışlar (binlik "TL") aşağıdaki gibidir:

5.2.1. Satışlar ve Verimlilik

Net Yurtiçi Satışlar (TL)	30.06.2026	30.06.2025
	3.873.785	4.528.218

Şirketimizin elde ettiği satış gelirlerimiz 2026 yılında önceki yıla göre %14,5 oranında azalmıştır.

5.3. Sermayenin Karşılıksız Kalmadığına ve Borca Batıklık Halinin Bulunmadığına İlişkin Değerlendirme

Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesinde düzenlenen sermayenin karşılıksız kalması ya da borca batıklık durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir.

5.4. Şirketin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınan Önlemler

Borca batıklık ya da sermayenin karşılıksız kalması durumu şirketimiz açısından söz konusu değildir. Dolayısıyla, şirketimizin finansal açıdan yapısını iyileştirmek gerekmediği için, bu doğrultuda alınacak bir önlem de bulunmamaktadır.

5.5. Kar Payı Dağıtım Politikası

Şirketimizin kar dağıtım politikası; Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde, Şirketimizin uzun vadeli stratejilerine paralel oluşturulan yatırım, finansal planlar dikkate alınarak yapılmaktadır. Bu çerçevede azami kârın dağıtılması hedefi Şirketimizin kâr dağıtım politikasını oluşturmaktadır. 2026 yılında kar dağıtımına ilişkin bir karar alınmamıştır.

RİSK DEĞERLENDİRMESİ

Riskler, gerçekleşmeleri durumunda şirketin karlılığını ve faaliyetlerini olumsuz etkileyerek şirketin gelecekteki sürdürülebilirliğinin tehlikeye girmesine yol açabilirler. Şirketin kontrol altındaki ve kontrol dışı işlemlerindeki risk unsurlarının sürekli izlenerek bu risk unsurlarının etkin bir şekilde yönetilmesi gerekir.

Bu bölümde Marka Mağazacılık A.Ş.'nin finansal faaliyetlerinde çeşitli türdeki riskleri incelenmektedir.

Döviz Kuru Riski

Kur riskleri, kur oranlarında ortaya çıkan değişikliklerden dolayı karlarda ortaya çıkabilecek olan potansiyel değişkenliklerle ilgilidir. Uluslararası ticaretten etkilenebilen herhangi bir piyasada iş yapılırken bu tür riskler ortaya çıkabilir ve şirket yabancı para birimleri üzerinden işlemler yapmasa bile bu risklerle karşı karşıya kalabilir. Kredi kullanımlarının şirket için finansal yük teşkil etmesinden başka kullanılan dövizli krediler de ayrıca kur dalgalanmalarından etkilenmektedir. Şirketin alımlarının tamamını ithalat yoluyla edinmesi nedeniyle kur dalgalanmalarında oluşabilecek maliyetler ürün maliyetlerini direkt etkilemektedir. Ayrıca bunun yanında dövizli alacaklar ve borçların da kur dalgalanmalarından etkilenme riski vardır.

2026 yılında döviz piyasalarındaki yukarı yönlü dalgalanma sonucu şirketin finansal tabloları negatif etkilenmiştir. Dövizin yukarı yönlü hareketi yabancı para borçlanma maliyetlerinde ve şirketin ana faaliyetlerine konu alım yaptığı ithalat işlemlerinde maliyet artışlarına neden olmuştur.

5.6. Piyasa Riski

Piyasalarda meydana gelebilecek sektörel ve global riskler nihai tüketicinin tüketim eğilimini etkilediğinde şirket de buna paralel olarak etkilenmektedir. Gerek ulusal piyasa riskleri gerekse uluslararası piyasalarda meydana gelebilecek risklerden aynı sektördeki diğer şirketler kadar etkilenme olacaktır.

6. DİĞER HUSUSLAR

01.01.2026-30.06.2026 tarihli faaliyet döneminin sona ermesinden sonra ortakların, alacaklıların ya da diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyecek herhangi bir olay olmamıştır.

7. SONUÇ

Fina Holding A.Ş. (kısaca "Hakim Şirket") ile Marka Mağazacılık A.Ş. (kısaca "Bağlı Şirket") arasında yukarıda belirtilen sözleşme ve işlemler haricinde, Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketle, Hakim Şirkete bağlı bir şirketle, Hakim Şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hiçbir hukuki işlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirketin geçmiş faaliyet yılında, Hakim Şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan hiçbir önlem bulunmamaktadır.

Bağlı Şirket, Türk Ticaret Kanunu madde 199 kapsamında herhangi bir zarara uğramadığından, denkleştirme yapılmamıştır.

Yukarıda belirtilen hususlar dahilinde Türk Ticaret Kanunu'nun 202. maddesinde tanımlanan hakimiyetin hukuka aykırı kullanılması durumu, Hakim Şirketle gerçekleştirilen işlemler yönünden mevcut bulunmamaktadır.



EK 1: BİLANÇO

	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	1.360.736	1.315.857
Ticari alacaklar	286.322	230.755
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	9.542	54.160
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	276.780	176.595
Diğer alacaklar	7.422	12.497
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	--	3.215
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	7.422	9.282
Stoklar	1.550.026	1.545.492
Türev finansal varlıklar	4.914	--
Peşin ödenmiş giderler	54.691	95.188
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	6.654	14.099
Diğer dönen varlıklar	121.372	124.932
Toplam dönen varlıklar	3.392.137	3.338.820
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	3.940	4.488
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>	3.940	4.488
Finansal yatırımlar	24.219	28.494
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	927.157	916.793
Maddi duran varlıklar	1.058.190	1.106.402
Maddi olmayan duran varlıklar	123.096	130.244
Kullanım hakkı varlıkları	1.870.004	1.892.035
Peşin ödenmiş giderler	3.077	11.330
Ertelenmiş vergi varlığı	--	1.213
Toplam duran varlıklar	4.009.683	4.090.999
Toplam varlıklar	7.401.820	7.429.819





EK 1: BİLANÇO (devamı)

	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30 Haziran 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	3.562.605	3.598.816
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	100.359	108.810
Ticari borçlar	553.451	492.984
İlişkili taraflara ticari borçlar	992	3.529
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	552.459	489.455
Çalışanlara sağlanan faydalara kapsamında borçlar	30.757	27.053
Diğer borçlar	467	1.392
İlişkili taraflara diğer borçlar	--	505
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	467	887
Ertelenmiş gelirler	52.026	50.166
Dönem karı vergi yükümlülüğü	--	--
Kısa vadeli karşılıklar	32.600	25.915
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	23.931	17.814
Diğer kısa vadeli karşılıklar	8.669	8.101
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20.457	23.189
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	4.352.722	4.328.325
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	1.697.000	1.952.750
Ertelenmiş gelirler	21.490	12.102
Uzun vadeli karşılıklar	102.791	98.239
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	102.791	98.239
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	42.390	25.901
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	1.863.671	2.088.992
Toplam yükümlülükler	6.216.393	6.417.317
ÖZKAYNAKLAR		
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	29.563	29.563
Sermaye düzeltmesi olumlu farkları	453.592	453.592
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	173.285	181.880
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler	--	(18.380)
Paylara ilişkin primler	232.802	232.802
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	164.249	164.249
Geçmiş yıl karları/(zararları)	(31.308)	352.148
Dönem net karı/(zararı)	163.244	(383.456)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar toplamı	1.185.427	1.012.398
Kontrol gücü olmayan paylar toplamı	--	104
Toplam özkaynaklar	1.185.427	1.012.502
Toplam özkaynaklar ve yükümlülükler	7.401.820	7.429.819

EK 2: GELİR TABLOSU

	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 1 Ocak - 30 Haziran 2025
Hasılat	3.873.785	4.528.218
Satışların maliyeti	(1.716.587)	(2.088.446)
Brüt kar	2.157.198	2.439.772
Genel yönetim giderleri	(547.491)	(669.829)
Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri	(1.286.129)	(1.731.754)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	18.124	41.365
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(241.226)	(61.745)
Esas faaliyet karı/(zararı)	100.476	17.809
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	60.859	16.051
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(15.611)	(3.711)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zararlarından) paylar	8.981	11.766
Finansman gideri öncesi faaliyet karı/(zararı)	154.705	41.915
Finansman gelirleri	57.696	42.876
Finansman giderleri	(432.523)	(1.250.602)
Net parasal pozisyon karı/(zararı) öncesi kar/(zarar)	(220.122)	(1.165.811)
Net parasal pozisyon karı / (zararı), net	403.290	754.009
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	183.168	(411.802)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	--	--
Dönem vergi gideri	--	--
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(19.924)	(86.553)
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	(19.924)	(86.553)
Sürdürülen faaliyetlerden dönem net karı/(zararı)	163.244	(498.355)
Dönem net karı/(zararı)	163.244	(498.355)
Diğer kapsamlı gelir kısmı		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(13.007)	(13.824)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların maddi duran varlık yeniden değerlendirme azalışları	--	(8.873)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	1.160	(2.471)
Ertelenmiş vergi geliri	3.252	3.456
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı	(8.595)	(21.712)
Kar veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
Yurtdışı faaliyetlerden oluşan yabancı para çevrim farkları	18.380	6.778
Kar veya zarar sonradan sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelir/(gider) toplamı	18.380	6.778
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	9.785	(14.934)
Toplam kapsamlı gelir	173.029	(513.289)
Net dönem zararının dağılımı:		
Ana ortaklık payları	163.244	(498.342)
Kontrol gücü olmayan paylar	--	(13)
Net dönem zararı	163.244	(498.355)
Pay başına kayıp/kazanc	5,52	(16,86)
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Ana ortaklık payları	173.029	(513.526)
Kontrol gücü olmayan paylar	--	237
Toplam kapsamlı gelir	173.029	(513.289)
Pay başına kayıp/kazanc	5,85	(17,37)

Marka Mağazacılık A.Ş. Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Başkanı
Ayşe Can ÖZYEGİN OKTAY



Yönetim Kurulu Üyesi
Oya SENER



Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Murat ÖZYEGİN



Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet GÜLEŞCİ

