



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

12 AĞUSTOS 2026

our lowest fares are @
flypgs.com | **PEGASUS**

YÖNETİM KURULUNUN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. Genel Kurulu'na,

Görüş

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Grup yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 12 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Cem Tovıl, SMMM
Sorumlu Denetçi,

İstanbul, 12 Ağustos 2026

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:

- **“Pegasus Hava Yolları”** veya **“Şirket”**, Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“Esas Holding”** veya **“Esas”**, Esas Holding Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“Faaliyet Raporu”** veya **“Rapor”**, Yolları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.
- **“Hitit Bilgisayar”**, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“İlkeler”** veya **“KYİ”**, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.
- **“Pegasus Innovation Lab”** Pegasus Innovation Lab, Inc.’i ifade eder.
- **“Pegasus Airlines Ventures”** Pegasus Airlines Ventures Limited Partnership’i ifade eder.
- **“Pegasus Europe”** Pegasus Europe Besloten Vennootschap’ı ifade eder.
- **“Pegasus Havacılık Teknolojileri”**, Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“Yönetim Kurulu”**, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulunu ifade eder.

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAVA YOLLARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186
MERSİS No. : 0-7230-0470-8500017
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000
İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

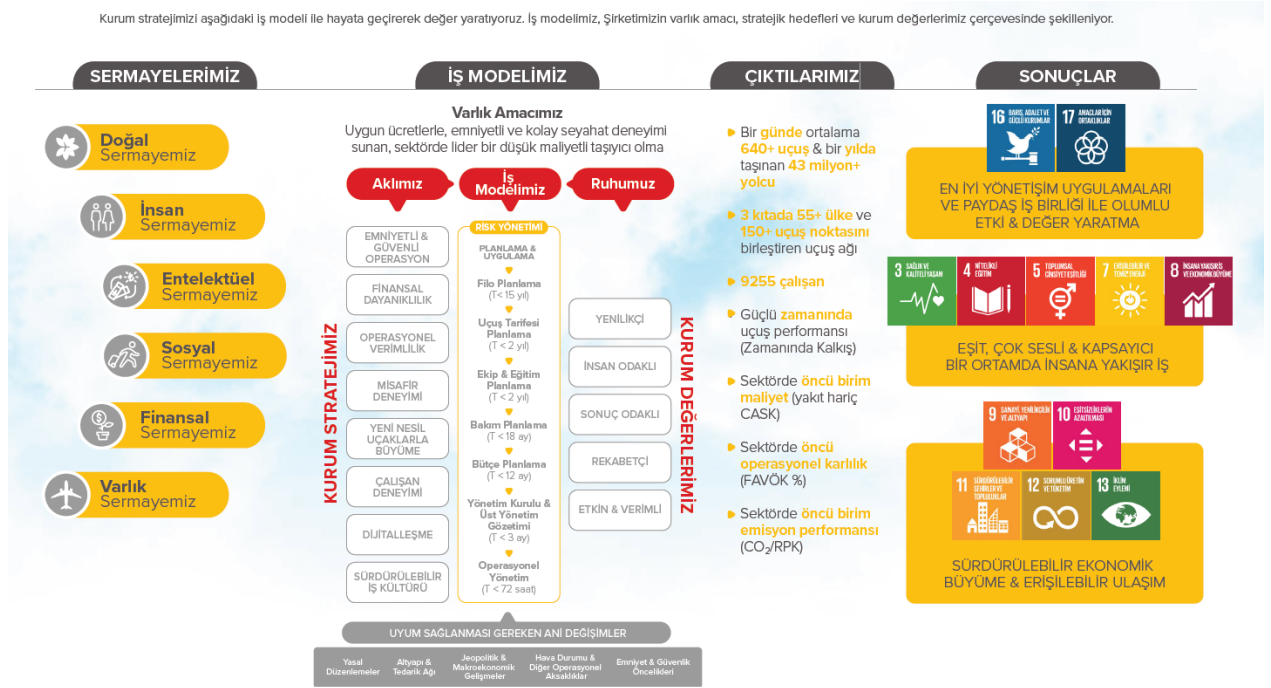
B- PEGASUS HAVA YOLLARI’NIN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ

“Uygun ücretlerle, emniyetli ve kolay seyahat deneyimi sunan, sektörde lider bir düşük maliyetli taşıyıcı olma” varlık amacımız ve *“Uçmak herkesin hakkı”* sloganımıza uygun olarak, Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Stratejik hedeflerimiz, temel kurumsal değerlerimiz olan Yenilikçilik, İnsan Odaklılık, Rekabetçilik, Sonuç Odaklılık, Etkinlik & Verimlilikten beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her mali yıl öncesi Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe hedefleriyle karşılaştırmalı olarak takip edilir. Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Değer modelimiz, ilk olarak 2024 yılında geliştirilmiş olup aşağıdaki şekilde faaliyetlerimizin değer etkisine daha bütünsel bir yaklaşım sunmaktadır. Değer modelimiz hakkında daha fazla bilgiye **2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzdan** ulaşabilirsiniz.



C- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 ₺, kayıtlı sermaye tavanımız 2.500.000.000 ₺ seviyesindedir. 1 Ocak ve 30 Haziran 2026 itibarıyla sermaye ve ortaklık yapımız aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahibi	1 Ocak 2026 itibarıyla		30 Haziran 2026 itibarıyla	
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding	264.056.018	52,81%	264.056.018	52,81%
Halka Açık Paylar	226.866.830	45,37%	226.866.830	45,37%
Emine KAMIŞLI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Ali İsmail SABANCI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Kazım KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Can KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Toplam	500.000.00	100,00%	500.000.00	100,00%

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus Hava Yolları'nın hâkim şirketi konumundadır. 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding Türkiye'nin en büyük aile yatırım şirkettir ve Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.'nin beş kurucu

ortagından biri olan Şevket SABANCI'nın birinci ve ikinci kuşak aile üyeleri tarafından desteklenmektedir. İstanbul ve Londra'da ofisleri bulunan Esas, özel sermaye, gayrimenkul, risk sermayesi ve halka açık piyasalar dahil olmak üzere küresel olarak çeşitli varlık sınıflarına yatırım yapmaktadır.

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıyız. 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet gösteriyoruz. 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınmamız sonrasında iş modelimizi değiştirdik ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklandık.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetlerimiz hızlı bir şekilde büyüdü. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %9 olarak gerçekleşirken, Şirketimizin toplam yolcu sayısındaki artış oranı %18'e ulaşmıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla yaş ortalaması 5.46 olan 131 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filomuz ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssümüz ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunuyoruz. 30 Haziran 2026 itibarıyla, misafirlerimize Türkiye'de 39, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 121 uçuş noktasına tarifeli seferler sunduk ve böylece 56 ülkede 160 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet verdik.

İş modelimiz, verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanıyor. 2026 yılının ilk yarısında birim maliyetimiz (CASK) 2,99 €c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %40'ı olarak gerçekleşti. 2026 yılının ilk yarısında yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %2'sini ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter ve split charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde ettik.

E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz imtiyazlı pay ihraç etmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus Hava Yolları paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PEGASUS HAVA YOLLARI PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Yönetim Kuruludur. Ana Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az beş üyeden oluşur. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama (1)	Komite Görevleri
Mehmet Tefrik NANE	Yönetim Kurulu Başkanı	2022	Üye, Teknoloji Komitesi
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2005	-
Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Üye, Risk Komitesi
David Alexander Florenz VISMANS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Risk Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Denetim Komitesi, Kur. Yön. Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Neyran ARSLANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026	Üye, Denetim Komitesi

(1) Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 31 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

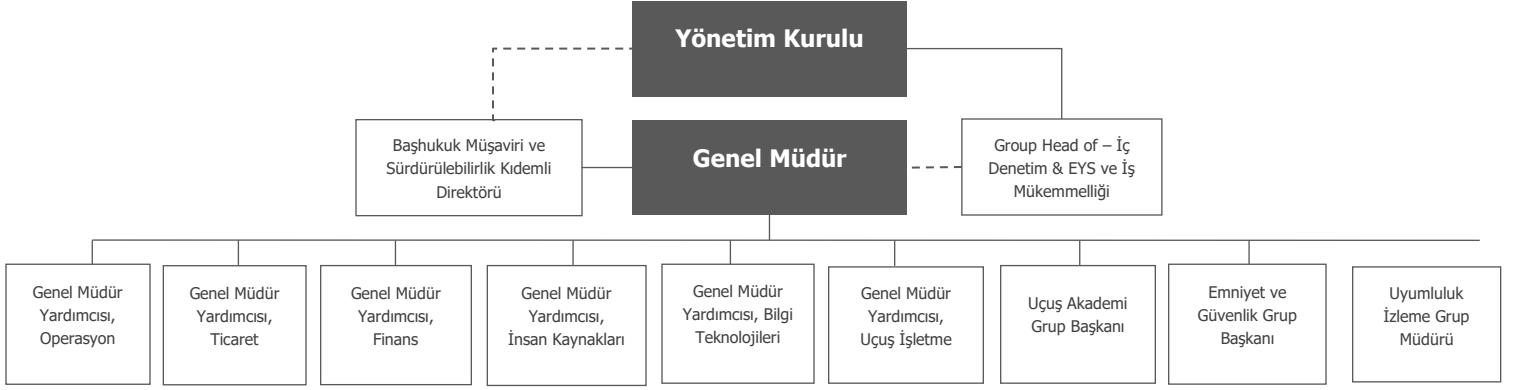
b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketimizin üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan departman yöneticilerinden oluşmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama (1)	Pozisyonda Göreve Başlama (2)
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür (CEO)	2005	2022
M. Barbaros KUBATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	2007	2018
Onur DEDEKÖYLÜ	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret	2010	2022
Ergün DEMİRCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	2013	2022
Gençer KARATEPE	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme	2018	2020
Dilara OĞUR	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları	2015	2015
Barış FINDIK	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri	2017	2017
Murat TÜNAY	Emniyet ve Güvenlik Grup Başkanı	2011	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Direktörü	2013	2022
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Ayşe Naz ÇAĞIL	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmelliği	2023	2023

(1) Pegasus Hava Yolları Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

(2) Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

Yönetim organizasyonu şemamız aşağıdaki gibidir:



———— Raporlama ilişkisi

----- Ek Raporlama ilişkisi

c)- Personel Sayısı: 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz ve bu Faaliyet Raporunun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklığımız tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayımız 9.863'tür. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Şirketimiz bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır.

G- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Haziran 2026 itibarıyla uçak filomuza ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.06.2026	30.06.2025	Büyüme (%)	30.06.2026	30.06.2025	Büyüme (%)	30.06.2026
B737-800	4.163	9	9	%0	1.701	1.701	%0	11,99
A320CEO	4.074	6	6	%0	1.092	1.092	%0	10,77
A320NEO	4.740	46	46	%0	8.556	8.556	%0	7,46
A321NEO	4.237	70	60	%17	16.730	14.340	%17	2,86
TOTAL		131	121	%8	28.079	25.689	%9	5,46

Şirketimiz, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu, o dönemde Türk sivil havacılık tarihindeki en büyük uçak siparişi olmuştur. Aralık 2017'de 25 adet ek uçağı ilişkin alım hakkımızın A321NEO konfigürasyonunda kesin siparişe dönüştürülmesine karar verilmiştir. Ekim 2021'de, 6 ilave A321NEO uçak için ve Haziran 2022'de 8 ilave A321NEO uçak için ve Temmuz 2023'de 36 ilave A321NEO uçak Airbus'a kesin sipariş verilmiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, toplam 42 adet A320NEO ve 108 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus Hava Yolları, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. 1 Ocak 2026 tarihinden 30 Haziran 2026 tarihine kadar toplam 4 adet A321NEO Pegasus Hava Yolları filosuna katılmıştır.

Şirketimiz, filo yönetim stratejimiz doğrultusunda ve mevcut kesin uçak siparişlerimize ek olarak, Aralık 2024'te Boeing ile 2028 ve sonrasındaki uçak ihtiyacımızı karşılamak amacıyla 200 adede kadar B737-10 uçağını kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu anlaşma kapsamında, teslimatları 2028'den itibaren başlaması beklenen 100 adet B737-10 uçağı için kesin sipariş verilmiş olup, ilerleyen yıllarda kesin siparişlere dönüştürülebilecek şekilde 100 adet ek B737-10 uçağı için opsiyon sağlanmıştır.

A320neo/A321neo/Boeing 737-10 uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2026	2027	2028	2029	2030-2034
A320neo	0	0	0	0	0
A321neo	7	10	15	11	0
B737-10	0	0	9	12	79

H- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla doğrudan iştiraklerimiz ve bağlı şirketlerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla dolaylı iştiraklerimiz bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk dokuz ayında herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olunulmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile ilişkisi
Hitit CS	T.C. / Bilgi Teknolojileri çözümleri	300.000.000 ₺	108.597.285₺	%36,20	İş Ortaklığı
Pegasus Havacılık Teknolojileri	T.C. / Simülör ile uçuş eğitim hizmetleri	100.000 ₺	100.000 ₺	%100,00	Bağlı Ortaklık
Pegasus Innovation Lab	ABD / Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir teknoloji ve yazılım çözüm ve iş birliği fırsatlarının araştırılması	200.000 \$	200.000 \$	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Airlines Ventures	ABD/ Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir Yapay Zeka odaklı yenilikçi teknoloji ve yazılım çözüm girişimlerine yönelik yatırım gerçekleştirilmesi	1,000,000 \$	1,000,000 \$	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Europe	Hollanda/ Yurt dışı iştirak yatırımlarının yönetimi	250.000,00 €	250.000,00 €	%100	Bağlı Ortaklık

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS HAVA YOLLARI PAY BİLGİLERİ

Pegasus Hava Yolları payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40₺'den işlem görmeye başlamıştır. 30 Haziran 2026 itibarıyla Pegasus Hava Yolları'nın dâhil olduğu endeksler ve Pegasus Hava Yolları pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA İSTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BIST TÜM / BIST İSTANBUL / BIST 100 / BIST YILDIZ / BIST 50 / BIST BANKA DIŞI LİKİT 10 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HİZMETLER / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST ULAŞTIRMA / BIST 500 / BIST 30
BIST Kodu	: PGSUS
Bloomberg Kodu	: PGSUS.TI
Reuters Kodu	: PGSUS.IS

Pegasus Hava Yolları hisseleri 2026 yılının ilk yarısında ayında 2025 yılının ilk yarısına kıyasla %9 düşüşle 175,10TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

1 Ocak 2026 – 30 Haziran 2026 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçlarımız ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

<i>Toplam Trafik Sonuçları</i>	<i>Ocak-Haziran 2026</i>	<i>Ocak-Haziran 2025</i>	<i>Değişim (%)</i>
Misafir sayısı (milyon)	20,37	19,71	3,4
Konma	114.112	108.554	5,1
Koltuk sayısı (milyon)	24,10	22,85	5,5
Doluluk Oranı	84,5	86,3	-1,7
ASK (m km) ⁽¹⁾	36.800	35.974	2,3
Konma başına Misafir	179	182	-1,7
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) ⁽²⁾	12,4	12,8	-3,8
<i>İç Hatlar</i>			
Misafir sayısı (milyon)	8,22	7,12	15,5
Konma	44.269	37.009	19,6
Koltuk sayısı (milyon)	9,41	7,89	19,3
Doluluk Oranı	87,4	90,3	-3,1
ASK (m km) ⁽¹⁾	7.339	5.961	23,1
Konma başına Misafir	186	192	-3,4
<i>Dış Hatlar</i>			
Misafir sayısı (milyon)	12,05	12,42	-3,0
Konma	69.266	70.544	-1,8
Koltuk sayısı (milyon)	14,59	14,78	-1,3

Doluluk Oranı	82,6	84,0	-1,4
ASK (m km) ⁽¹⁾	29.238	29.711	-1,6
Konma başına Misafir	174	176	-1,2

Charter

Misafir sayısı (milyon)	0,10	0,18	-40,8
Konma	577	1.001	-42,4
Koltuk sayısı (milyon)	0,10	0,18	-40,9
ASK (m km) ⁽¹⁾	223	302	-26,3

⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir.

⁽²⁾ Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır.

Özet Bilanço ('000 TL)	30.06.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Dönen varlıklar	91.421.290	90.234.822	1%
Duran varlıklar	349.052.366	319.933.390	9%
Toplam varlıklar	440.473.656	410.168.212	7%
Kısa vadeli yükümlülükler	108.239.055	88.019.783	23%
Uzun vadeli yükümlülükler	219.574.337	205.294.557	7%
Özkaynaklar	112.660.264	116.853.872	-4%

Özet Konsolide Gelir Tablosu P&L ('000 TL)

	30.06.2026	30.06.2025	Değişim (%)
Hasılat	78.468.731	62.013.070	27%
Brüt (zarar) / kâr	(2.215.280)	7.286.636	-130%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	(6.518.123)	(1.315.713)	395%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	(5.723.686)	612.040	-1035%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	(13.420.437)	4.192.709	-420%
Dönem (zararı) / kârı	(12.551.835)	2.497.837	-603%
Pay başına (kayıp) / kazanç	(25,10)	5,00	-602%

Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000 TL)

	30.06.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Nakit ve nakit benzerleri	60.232.800	54.845.603	10%
Finansal Yatırımlar	21.851.823	23.946.239	-9%
Finansal Borçlar	255.043.577	233.184.791	9%
Net borç pozisyonu ⁽¹⁾	172.958.954	154.392.949	12%

⁽¹⁾ Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar

C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Haziran 2026 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 103 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 185.974.084.107 ₺ seviyesindedir.

Ayrıca, 30 Haziran 2026 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 35.648.085.753 ₺ tutarında nakdi kredi,

3.044.169.940 ₺ tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir.

Şirketimiz, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma araçları ihraç etmiştir. Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu’nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1181 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ayrı ihraç limiti dahilinde 11 Eylül 2024 tarihinde 500.000.000 ABD Doları nominal değerli yeni bir Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir. ISIN XS2897383043 ve US705567AB14 kodlu tahviller 2.556 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 11 Eylül Nisan 2031 tarihinde dolacaktır (“**2031 vadeli Tahviller**”).

3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus Hava Yolları'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus Hava Yolları'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

4- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onay tarihinden itibaren 1 yıl geçerli olmak üzere yurt dışında borçlanma aracı ihracına ilişkin onay verilmişti. Bu kapsamda, 11.09.2024 tarihinde ihracı tamamlanan ve hâlihazırda İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) işlem gören, XS2897383043 ISIN kodlu 500.000.000 ABD Doları nominal değerli ve 11.09.2031 vadeli, yıllık %8,000 faiz oranına tabi

tahviller ("Mevcut Tahviller") ile konsolide edilmek ve tek bir seri oluşturmak üzere, 149.900.000 ABD Doları nominal değerinde ("Yeni Tahviller") ek tahvil ihracı gerçekleştirilmiştir. Yeni Tahviller, Mevcut Tahviller ile aynı faiz, vade, koşul ve şartlara tabi olarak işlem görecektir. Söz konusu ihraca ilişkin olarak ilgili tahvillerin "Regulation S" formatında yurtdışında nitelikli yatırımcılara satışı konusunda BCP Securities, Inc. ve SMBC Bank International plc yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 17.03.2026 tarihli kararı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanan ihraç tavanı kapsamında, Şirketimiz tarafından yurt dışında nitelikli yatırımcılara satılmak üzere Regulation S formatında ihraç edilen 149.900.000 ABD Doları nominal değerli tahvillerin ("Yeni Tahviller") satışı 16.07.2026 tarihinde tamamlanmış olup, satışa ilişkin tutarlar Şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır. Söz konusu tahviller İrlanda Borsası'nda (Euronext Dublin) işlem görecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim İlkelerine uyum derecelendirmesi yapmak üzere faaliyet izni bulunan Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından Şirketimizin yeni dönem "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu" tamamlanmıştır. 11 Ağustos 2025 tarihinde açıklamış olduğumuz ve 98,20 (10 üzerinden 9,82) olan bir önceki Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuz 98,40 (10 üzerinden 9,84) olarak güncellenmiştir.

B- FİNANSAL TABLOLARDAN YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s>

Türkiye’de havacılığı biz başlatmadık ama
biz değiştirdik!

