

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.ř.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.ř.

2025 TSRS Raporu

**REYSAŞ TAŞIMACILIK ve LOJİSTİK TİCARET A.Ş.'NİN
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.



THE POWER OF BEING UNDERSTOOD
ASSURANCE | TAX | CONSULTING

RSM Turkey is a member of the RSM network and trades as RSM. RSM is the trading name used by the members of the RSM network. Each member of the RSM network is an independent accounting and consulting firm which practises in its own right. The RSM network is not itself a separate legal entity in any jurisdiction.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

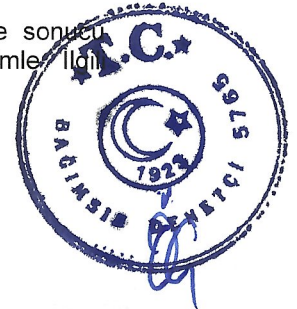
Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın korunması adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve İklimle İlgili Açıklamalar’da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

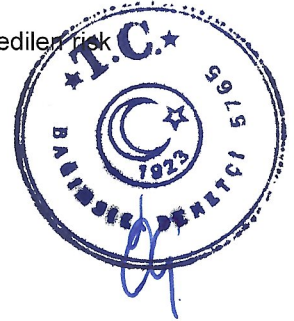
KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “Kalite Yönetim Standartları” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar ‘da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket’in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait İklimle İlgili Açıklamalar’ın elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket’in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, İklimle İlgili Açıklamalar’ın hazırlanmasıyla ilgili Şirket’in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket’in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket’in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Özgür ÇEKİL'dir.

RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member of RSM International



Özgür ÇEKİL
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ.....	2
1.1 Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Hakkında.....	2
1.2 Raporun Kapsamı ve Uygunluk Beyanı	4
1.3 Denetim.....	4
1.4 Raporlamanın Kısıtı.....	4
1.5 Rehberlik Kaynakları.....	4
1.6 Geçiş Hükümleri.....	5
2. YÖNETİŞİM.....	6
2.1 Giriş	6
2.2 Yönetişimde Roller ve Sorumluluklar	7
2.2.1. Yönetim Kurulu	7
2.2.2. Sürdürülebilirlik Yöneticisi	8
2.2.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi.....	8
2.2.4. Denetim Komitesi	8
2.2.5. Kurumsal Yönetim Komitesi	9
2.2.6. Yönetim Kurulu'nun Gözetimi	9
2.2.7. Ücretlendirme Politikası	9
3. STRATEJİ.....	10
3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi	10
3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri.....	11
3.3 İklimle İlgili Risk Ve Fırsatlar.....	12
3.3.1. Fiziksel Riskler	13
3.3.2. Geçiş Riskleri.....	19
3.3.3. Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme.....	20
3.3.4. İklimle İlgili Fırsatlar	22
3.4. Finansal Durum ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler.....	24
4. RİSK YÖNETİMİ	24
4.1. Risk Yönetim Süreçleri.....	24
4.2. Risk Yönetim Prosedürü	25
4.3. Risk Türleri	25
4.3.1. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	26
4.3.2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi	27
4.3.3. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi.....	28
4.3.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi	29
4.3.5. Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi.....	29
5. METRİK VE HEDEFLER	30
5.1. Sera Gazı Emisyon Verileri.....	30
5.2. Sektör Bazlı ve İşletme Tarafından Belirlenen Metrikler	30
5.2.1. Sektör Bazlı Metrikler.....	31
5.2.2. Faaliyet Metrikleri.....	32
6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	33
7. KARŞILAŞTIRMALI DÖNEMDE YER ALAN BİLGİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA.....	34
7.1. Fiziksel ve Geçiş Risklerine İlişkin Açıklamalar	34
7.2. Fırsatlara İlişkin Açıklamalar	35
7.3. Hedeflere İlişkin Açıklamalar	36
7.4. Karşılaştırmalı Döneme Ait Risk, Fırsat ve Hedeflere İlişkin Açıklama.....	37
7.5. Karşılaştırmalı Döneme Sera Gazı Emisyon Hesaplamalarına İlişkin Açıklama	37
EK 1: Sera Gazı Emisyonları Açıklama Kılavuzu.....	38

1.GİRİŞ

1.1 Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Hakkında

1989 yılında kurulan Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi (“Reysaş”, “Reysaş Lojistik.” veya “Şirket), Türkiye’nin köklü ve kapsamlı lojistik hizmet sağlayıcıları arasında yer almakta olup, 1.500’ü aşkın araçtan oluşan filosu ve 2 milyon metrekareyi aşan açık ve kapalı depo kapasitesi ile entegre lojistik çözümler sunmaktadır. Şirket; demiryolu ve karayolu taşımacılığı, depolama, intermodal ve konteyner taşımacılığı, gümrükleme, katma değerli hizmetler ve yeşil lojistik alanlarında uçtan uca hizmet sağlayarak sektörde önemli bir konum edinmiştir.

Reysaş’ın organizasyon yapısı, Türkiye genelinde farklı bölgelerde konumlanan operasyon merkezleri ile desteklenmektedir. Şirketin Taşımacılık, iştiraki olan Reysaş GYO, Reysaş Taşıt Muayene, Reymar Tütün, Reysaş Demiryolu Taşımacılığı gibi şirketler, lojistiğin farklı alanlarında uzmanlaşmış yapılanmalar olarak entegre bir hizmet bütünlüğü sağlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla konsolide bazda Reysaş, 12,4 milyar TL (2024: 11,1 milyar TL) gelir elde etmiştir. Şirketin ölçeklenebilir altyapısı ve dijitalleşme odaklı yatırımları sayesinde, enerji verimliliği yüksek taşımacılık modelleriyle çevresel sürdürülebilirliği iş stratejisinin merkezine konumlandırmıştır.

Reysaş, intermodal taşımacılık çözümleri ve güneş enerjili depolama tesisleri ile hem maliyetlerini optimize etmeyi hem de karbon emisyonlarını azaltmayı planlamaktadır.

Ayrıca Reysaş, AR-GE ve dijital dönüşüm süreçlerine önem vermek suretiyle lojistik teknolojilerine yönelik inovasyonları destekleyen girişimlerle birlikte çalışmakta; depo otomasyon sistemleri, akıllı rotalama yazılımları ve IoT tabanlı filo yönetim sistemlerini faaliyetlerine entegre etmeyi planlamaktadır.

Reysaş Grup’un 2025 yılı itibarıyla toplam konsolide çalışan sayısı 1.350’dir. Bu kapsamda, Reysaş bünyesindeki çalışanlarla birlikte grup genelinde lojistik ve taşımacılık faaliyetleri; otomotiv, enerji, beyaz eşya, hızlı tüketim, perakende ve e-ticaret gibi birçok stratejik sektöre hizmet sunmaktadır.

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. ve konsolidasyon kapsamına dahil olan bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:



Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Bağlı Ortaklık	Pay Oranı 2025	Pay Oranı 2024
Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	62,00	61,94
Reymar Tütün Mamülleri Dağıtım ve Pazarlama Limited Şirketi	99,00	99,00
Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim Anonim Şirketi	75,48	75,48
EDD Havacılık Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00
Reysaş Demiryolu Taşımacılığı Anonim Şirketi	100,00	100,00
Reysas Logistics Italia SRL*	-	100

*Söz konusu bağlı ortaklığın 2025 yılında Reysaş Taşımacılık ve Lojistik A.Ş. ile ilişkisi kalmamıştır.

Reysaş'ın faaliyetlerinin neredeyse tamamını karayolu taşımacılığı, depo yönetimi, intermodal ve proje taşımacılığı hizmetleri oluşturmaktadır. Şirket, 2 Şubat 2006 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) 'RYSAS' koduyla işlem görmektedir ve Türkiye'de borsada işlem gören ilk lojistik şirket olma özelliğini taşımaktadır. Halka açıklık oranı yaklaşık %30,6'dır. Ortaklık yapısına bakıldığında, sermayede doğrudan %5 veya daha fazla paya sahip başlıca hissedarlar ise aşağıda belirtilmiştir:

Adı	31.12.2025		31.12.2024	
	Pay Tutarı	Pay (%)	Pay Tutarı	Pay (%)
Rıfat Vardar	234.166.124	11,71	234.166.124	11,71
Egemen Döven	259.000.000	12,95	258.992.003	12,95
Durmuş Döven	360.090.526	18,00	360.090.526	18,00
Diğer	1.146.743.350	57,34	1.146.751.347	57,34
Toplam	2.000.000.000	%100	2.000.000.000	%100

1.2 Raporun Kapsamı ve Uygunluk Beyanı

29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca 31.12.2024 tarihinde sona eren faaliyet döneminde raporlama yükümlülüğü başlayan Reysas, 16 Ocak 2026 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’nın (TSRS) Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin Kurul Kararı uyarınca 1 Ocak 2025 tarihinde veya daha sonrasında başlayan hesap dönemleri için yeniden düzenlenen eşik değerlerin üzerinde olması sebebiyle raporlama yükümlülüğü bulunmaktadır.

31.12.2025 hesap dönemine ilişkin hazırlanacak bu raporda TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında açıklamalara yer verilecektir. Ancak TSRS 2’nin uygulanabilmesi için TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardının da gerekliliklerinin yerine getirilmesi gerekmektedir. Bu nedenle iş bu raporda uyumlu olduğu ölçüde TSRS 1 ilkeleri de uygulanmaktadır.

Bu kapsamda işbu TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, TSRS 2 ve uyumlu olduğu ölçüde TSRS 1’e, Türk Ticaret Kanunu mevzuatları ve sair düzenlemelerine uygun olarak hazırlanmış; yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedefler olmak üzere dört başlık altında tasnif edilmiştir.

Şirketin bağlı ortaklıkları da dahil edilerek iklimle ilgili açıklamalar yapılmıştır.

1.3 Denetim

2025 yılı faaliyet dönemine ilişkin iklimle ilgili açıklamalar RSM Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve sınırlı bağımsız güvence sonucuna raporda yer verilmiştir. Güvence denetimi süreciyle güvence elde edilen işbu raporda yayımlanan iklimle ilgili açıklamalar, genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının; tutarlı, tam, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir finansal bilgi taleplerine karşılık olarak sunulmaktadır. Bu bilgiler, işletmenin genel amaçlı finansal tablolarında yer alan bilgileri tamamlayıcı ve destekleyici niteliktedir. 2024 yılı faaliyet dönemine ilişkin açıklamalar ise başka bir denetim kuruluşu tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

1.4 Raporlamanın Kıtası

Reysas, 31.12.2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında raporlama yapmakta olup 31.12.2025’te sona eren hesap dönemi için TSRS 2 ve uygun olduğu ölçüde TSRS 1’i raporlama kıtası olarak kabul etmektedir.

1.5 Rehberlik Kaynakları

Bu raporda, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından türetilmiş ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanmış olan TSRS 2’nin

Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in Ek Cilt 68 "Karayolu Taşımacılığı Sektörüne İlişkin Açıklama Hükümleri" ve bağlı ortaklık Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. için Ek Cilt 37 "Gayrimenkul Hizmetleri" ciltlerinden de yararlanılmıştır.

1.6 Geçiş Hükümleri

Reysaş, 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanmış 2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı'nda belirtilen TSRS 1 uyarınca aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden faydalanmaktadır:

TSRS 1-E4: TSRS'nin ikinci raporlama döneminde uzatılan muafiyetler doğrultusunda, zaman muafiyeti kullanılmıştır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporu, mevzuatta öngörülen yasal geçiş süresi içerisinde kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

TSRS 1-E5: TSRS 1 Genel Hükümler standardının getirdiği muafiyet doğrultusunda, Şirket ikinci yıl olan 2025 raporlama döneminde sürdürülebilirlik açıklamalarını yalnızca iklimle bağlantılı finansal risk ve fırsatlarla sınırlandırmıştır. Ancak gerekli görülen alanlarda sürdürülebilirlikle alakalı konulara değinilmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin KGK Kurul Kararı- Geçici Madde 3: İşletmelerin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama dönemlerinde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirket bu rapor kapsamında ilgili muafiyeti kullanarak, raporda 2025 yılına ait Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını bilgilerine yer vermemiştir.

Reysaş, sera gazı emisyonlarını 2024 ve 2025 yıllarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) metodolojisine uygun olarak ölçüp raporlamıştır.

TSRS'nin ilk uygulama tarihinden önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. Reysaş, sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 metodolojisine uygun olarak ölçmekte ve raporlamaktadır. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılarak bu standarda uygun hesaplamalar paylaşılmıştır. Ancak söz konusu hesaplamalar iş bu raporda GHG Protokolü metodolojisine göre hesaplanmıştır.



2. YÖNETİŞİM

2.1 Giriş

Reysaş, sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmek amacıyla çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarındaki hedeflerin belirlenmesi, performansın izlenmesi, risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile alınan kararların tüm operasyonlara entegre edilmesini sağlamayı amaçlamaktadır. Yönetim Kurulu liderliğinde ve ilgili birimlerin koordinasyonu ile işleyen bu sistem, şirketin uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunu güçlendirmektedir.

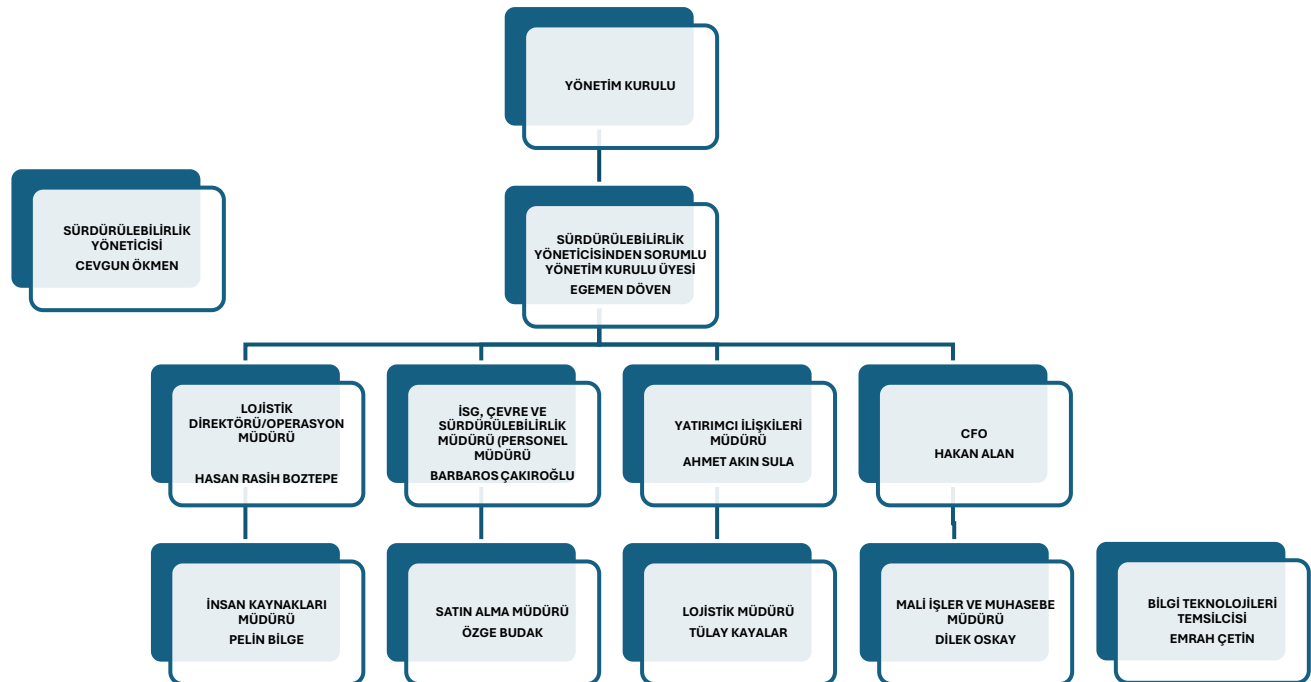
Sürdürülebilirlik yönetimi; Yönetim Kurulu'nun gözetim ve onayı altında yürütülmekte olup, şirketin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) önceliklerinin stratejik planlama süreçlerine dahil edilmesini sağlamaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre edilerek düzenli olarak değerlendirilmekte ve üst yönetime raporlanmaktadır.

2025 yılı itibarıyla sürdürülebilirlik yönetimi; Sürdürülebilirlik Yöneticisi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi ile sağlanmıştır.

Bu komiteler; finansal ve operasyonel risklerin yanı sıra iklimle bağlantılı risklerin erken tespiti, izlenmesi ve yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret Anonim Şirketi'nin sürdürülebilirlik yönetim yapısı aşağıdaki gibidir;



Tablo 1: Sürdürülebilirlik Organizasyon Şeması

Sürdürülebilirlik yönetim şemasında gösterimi sağlanan her bir iş bölümünün bu raporun konu kapsamında açıklanmak üzere rol, görev ve sorumlulukları aşağıda açıklanmıştır:

2.2 Yönetimde Roller ve Sorumluluklar

2.2.1. Yönetim Kurulu

Reysaş, Yönetim Kurulu, şirketin sürdürülebilirlik stratejilerini onaylayan ve iklim değişikliği ile ilgili risk ve fırsatları değerlendiren en üst karar organıdır. Kurul, sürdürülebilirlik yatırımlarının onaylanması, ÇSY performansının değerlendirilmesi ve karbon maliyetlerinin analiz edilmesi gibi kritik konularda stratejik kararlar alır.

Yönetim Kurulu üyeleri, sektör tecrübesi yüksek yöneticilerden ve bağımsız üyelerden oluşur. Komiteler aracılığıyla sürdürülebilirlik ve risk yönetimi süreçlerini izleyerek şirketin uzun vadeli dayanıklılığını ve çevresel sorumluluğunu gözetir.

Şirket'in raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu'ndan yer alan kişiler ve görevleri aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Roller ve Sorumluluklar
Durmuş Döven	Yönetim Kurulu Başkanı	46 yıllık sektörel deneyimi ile lojistik sektöründeki karar alma süreçlerini yönetir.
Egemen Döven	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	22 yıllık lojistik ve gayrimenkul sektör deneyimi ile Grup şirketleri üzerindeki risk ve fırsatları tespit edip stratejileri onaylar.
Hasan Rasih Boztepe	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı	37 yıllık sektör deneyimi, ürün yönetimi üzerine doktora ile proje süreçlerini yürütür.
Tülay Kayalar	Yönetim Kurulu Üyesi	Turizm otelcilik mezunu olup 35 yıllık lojistik sektörü üzerine deneyimi bulunmaktadır.
Ekrem Burcu	Yönetim Kurul Üyesi	40 yılı aşkın bayındırlık ve iskan üzerine deneyimi ile gayrimenkul ve lojistik faaliyetlerinde rol alır.
Şeref Can Buladoğlu	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Denetim komitesi üyesi olarak rol almaktadır.
Erem Ersoy	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	Kurumsal yönetim komitesi ve denetim komitesi başkanlıklarını yürütmektedir.

Tablo 2: Yönetim Kurul Üyeleri

2.2.2. Sürdürülebilirlik Yöneticisi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. bünyesinde Sürdürülebilirlik Yöneticisi, sürdürülebilirlik yönetim yapısının tüm kademeleri arasında koordinasyonu sağlayan temel sorumluluk rolünü üstlenen, bu kapsamda TSRS veri takibi, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) raporlamaları, karbon emisyon azaltım planlarının izlenmesi, sürdürülebilir finans uygulamalarının değerlendirilmesi ve iklimle ilişkili risk analizlerinin yürütülmesi gibi süreçlerin yönetimi ve koordinasyonu gerçekleştirmesi planlanmaktadır.

Söz konusu rol, sürdürülebilirlik performansının kurumsal süreçlere entegrasyonunu güçlendirerek, ilgili birimler arasında veri akışının sürekliliğini ve raporlama süreçlerinin tutarlılığını sağlamaktadır.

2.2.3. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK), iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların erken aşamada tespit edilmesi, değerlendirilmesi ve şirketin stratejik risk envanterine entegre edilmesini takip etmektedir.

Komite, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşmakta olup yılda beş kez toplanmaktadır.

Komite'nin sorumlulukları aşağıdaki gibi tanımlanmaktadır;

- Şirket'in faaliyetlerinin mevcudiyetini ve sürekliliğini olumsuz etkileyebilecek risklerin erken belirlenmesi,
- Saptanan herhangi bir riske ilişkin gerekli olan önlemleri uygulamaya geçirerek ilgili riskin yönetimi için gerekli olan çalışmaları gerçekleştirmek,
- Riskin yönetiminde kullanılan sistemin gözden geçirilmesi.

Karbon düzenlemeleri, iklim değişikliği, finansal etki analizi ve TSRS kapsamında belirlenmesi gereken iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşı Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin sorumluluğu altına girmesi planlanmaktadır.

2.2.4. Denetim Komitesi

Denetim komitesi, sürdürülebilirlik uygulamaları ile raporlama süreçlerinin ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğunu gözetmekte, iç kontrol ve denetim mekanizmalarının etkinliğini değerlendirmekte ve elde edilen sonuçlara ilişkin Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmak için iki ayda bir toplanmaktadır.

Denetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları;

- Şirket faaliyetlerinin Kanun ve ilgili diğer mevzuat ile Şirket içi strateji, politika, ilke ve hedefler doğrultusunda yürütüldüğü ve iç kontrol, risk yönetimi ve aktüerya sistemlerinin etkinliği ile yeterliliğinin kontrol edilmesi,
- Elektronik bilgi sistemlerinin, muhasebe kayıtları ile finansal raporların doğruluğu ve güvenilirliğinin kontrolünün sağlanması,
- Operasyonel faaliyetlerin, mevzuata ve belirlenmiş olan usullere uygunluğu ile bunlara ilişkin iç kontrol uygulama usullerinin işleyişi iç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliği ve yeterliliği hususunda güvence sağlanması,

2.2.5. Kurumsal Yönetim Komitesi

Bu komitenin görevi kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, çıkar çatışmalarını tespit etmek ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını tavsiyelerde bulunup gözetimini gerçekleştirmektir. Yönetim Kurulu Üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirtmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi 4 ayda bir toplanır ve Yönetim Kurulu'na raporlama yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin görev ve sorumlulukları;

- Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin Şirket içerisinde geliştirilmesini, benimsenmesini ve uygulanmasını sağlamak, uygulanmadığı konularda çalışma yaparak, Yönetim Kurulu'na uyum derecesini iyileştirici önerilerde bulunmak.
- Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak.
- Dünyada Kurumsal Yönetim İlkeleri'ni takip ederek, gerekli unsurların Şirket bünyesinde uygulanması amacıyla Yönetim Kurulu'na öneride bulunmak.

2.2.6. Yönetim Kurulu'nun Gözetimi

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların Şirket'in stratejisi, iş modeli ve uzun vadeli değer yaratma hedefleri üzerindeki etkilerini düzenli olarak gözetmektedir. TSRS'nin ilgili yönetim paragraflarına uygun olarak sürdürülebilirlikle ilgili konuların gözetimi görevi, Reysaş Taşımacılık Yönetim Kurulu'ndadır. Reysaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetilmesinden sorumlu olmak üzere Yatırımcı İlişkileri Müdürü Cevgun Ökmen'in Sürdürülebilirlik Yöneticisi olarak görevlendirilmesini planlamaktadır.

Yönetim Kurulu, şirketin mevcudiyeti ve geleceğinin devamlılığını gözetmek adına muhtemel sürdürülebilirlik ve iklim riskleriyle ilgili bir aksiyon almak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitesi'nin görevlendireceği kişi veya kişiler söz konusu bu muhtemel riskler üzerine çalışarak Sürdürülebilirlik Yöneticisi'ne katkıda bulunacaktır. Yapılacak olan bu çalışmalar ise Yönetim Kuruluna gündemli toplantılarda sunulacaktır.

Şirket'in farklı alanlarda karşılaşılabilecek muhtemel iklim risk veya fırsatlarıyla ilgili bir aksiyon alınacağına Şirket Bölüm yetkilileri katkıda bulunacak ve yapılan çalışmaların özeti Yönetim Kurulu'na gündemli toplantılarda sunulacaktır.

2.2.7 Ücretlendirme Politikası

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken; Yönetim Kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, verimlilik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır. Reysaş, çalışanlara ve yöneticilere yönelik performansla dayalı prim sistemine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) göstergeleri ilgili raporlama döneminde entegre edilmemiştir.

3. STRATEJİ

3.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Reysaş, faaliyet gösterdiği Türkiye genelinde iklim değişikliğiyle bağlantılı ortaya çıkan riskleri yakından takip etmekte ve bu risklerin olası etkilerine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla önlemler almaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, ilgili olduğu ölçüde TSRS 1 , TSRS 2 ve Ek ciltler dikkate alınmıştır.

Taşıma filomuz, lojistik altyapımız, gayrimenkul kiralama hizmetimiz ve operasyonel süreçlerimiz, enerji verimliliği gibi iklim kaynaklı riskler dikkate alınarak güncellenmektedir. Türkiye’de yürürlüğe giren ve yakın vadede uygulamaya alınması beklenen çevresel ve iklim temelli düzenlemeler detaylı biçimde analiz edilmiş; bu düzenlemelere bağlı gelişebilecek risk ve fırsatlar, şirket düzeyinde ele alınarak stratejik yol haritalarına entegre edilmiştir. Önemli olduğu değerlendirilen iklim risk ve fırsatlarına ilişkin değerlendirmeler aşağıdaki tablolarda açıklanmıştır. Raporlama yılı boyunca, Şirket’in iklimle ilgili herhangi bir durum nedeniyle mevcut varlıklarını yeniden konumlandırması, kullanım dışı bırakması ya da başka bir şekilde dönüştürmesi gereken bir durum söz konusu oluşmamıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatları, TSRS 1 ve TSRS 2 önerileri çerçevesinde, fiziksel riskler ve geçiş riskleri açısından değerlendiriyor; bu risklerin zaman içindeki etkilerini daha etkin yönetmek için vade tanımlarımızı şu şekilde belirliyoruz:

- **Kısa Vadeli:** 3 yıl içinde ortaya çıkması muhtemel riskler/fırsatlar
- **Orta Vadeli:** 4 ile 10 yıl arasında gerçekleşebilecek riskler/fırsatlar
- **Uzun Vadeli:** 10 yıl üzerinde ortaya çıkabilecek riskler/fırsatlar

Vade Belirleme Kriterleri	
Kısa Vadeli (0-3 yıl):	• Operasyonel faaliyetlerin yürütüldüğü dönem. • Yıllık bütçeleme dönemleri,
Orta Vadeli (4-10 yıl):	• Filo dönüşümü, • Lojistik faaliyetlerinde kullanılan varlıkların faydalı ömürleri,
Uzun Vadeli (10 yıl +):	• Gayrimenkullerin faydalı ömürleri, • Demiryolu altyapı yatırımları, • Karbon azaltım hedefleri,

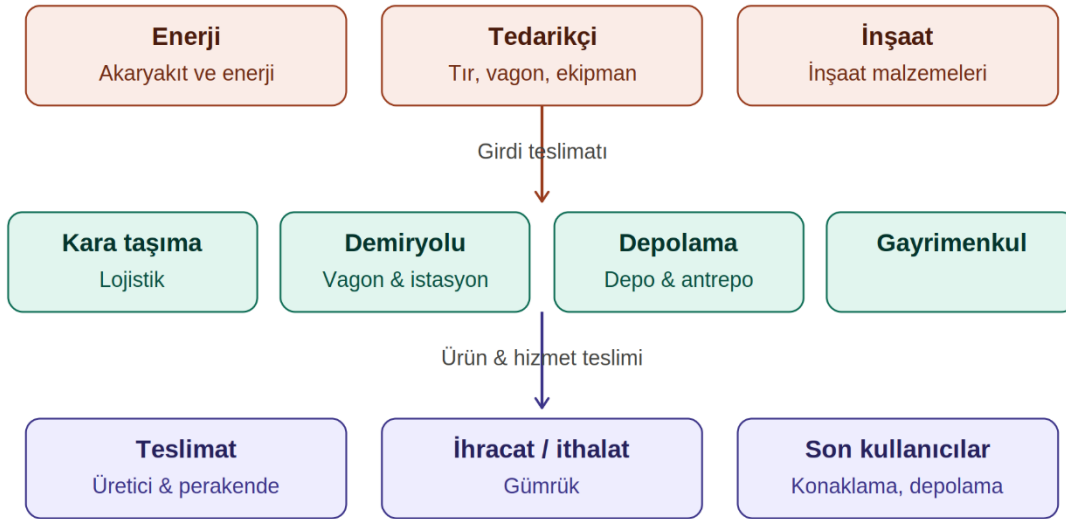


3.2 İş Modeli ve Değer Zinciri

Reysaş Taşımacılık Türkiye genelinde lojistik hizmetlerin uçtan uca yönetimini sağlarken, müşterilerine depo-ambar kiralama hizmeti sunan bütünleşmiş bir yapıya sahiptir. Bu nedenle söz konusu iki faaliyet yukarı ve aşağı yönlü değer zincirinde birlikte değerlendirilmektedir.

Reysaş, iklim ile ilişkili öncelikli risk ve fırsatlarını; değer zincirindeki pozisyonu, riskin türü (fiziksel veya geçiş), muhtemel finansal etkisi, zaman ufku, gerçekleşme ihtimali, etkisinin büyüklüğü ve nicel karşılığı gibi unsurlar doğrultusunda konsolide şirketlerini de baz alarak değerlendirir. Dolayısı ile Reysaş'ın ortaklığında bulunduğu konsolide şirketlerin de risk analizi sürecinde ise aşağıda belirtilen kriterleri esas alınır:

Reysaş Grubu Değer Zinciri



Değer Zinciri	
Yukarı Yönlü	- Araç, vagon, konteyner ve yakıt temini, - Özel sektörden veya kamu kurumlarından arsa temini, - Satın alınan portföy gayrimenkulleri, - İnşaat ürün temini, - Tarımsal girdi temini, - Hukuki danışmanlık, - Diğer faaliyetler.
Kendi Operasyonlarımız	- Karayolu ve demiryolu taşımacılığı, - Gayrimenkul geliştirilmesi ve kiralanması, - Depo yönetimi - Tarımsal mamul üretimi

	• SPK mevzuatına uygun finansal yönetim
Aşağı Yönlü	• Lojistik hizmetinden faydalanan müşteriler, • Kiracılar, • Kira ve satış sonrası hizmet alanlar • Mevcut ve potansiyel yatırımcılar • Borsa İstanbul (hissedar ilişkileri) • Teslim sonrası bakım-onarım ve yönetim

3.3 İklimle İlgili Risk Ve Fırsatlar

Reysaş için iklim değişikliği ile ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesi; operasyonel faaliyetler, enerji tüketimi, kiraya verilen varlıklar, emisyon yönetimi, operasyonel süreklilik ve mevzuat uyum süreçleri açısından önem taşımaktadır. Şirket faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek iklimle ilişkili unsurları fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar kapsamında değerlendirmektedir.

Reysaş tarafından maruz kalabileceği başlıca iklim riskleri tanımlanmış ve bu risklerin zaman ufku, olası etkileri ve alınan önlemlerle birlikte değerlendirilmesi sunulmuştur. Fiziksel riskler, iklim değişikliğinin doğrudan sonuçları olarak ortaya çıkan ve şirketin operasyonlarını, varlıklarını, tedarik zincirini ve çalışan güvenliğini etkileyebilecek olaylardır. Bu kapsamda hem ani gelişen (akut) olaylar hem de uzun vadeli (kronik) değişiklikler (ör. sıcaklık artışı, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi gibi) dikkate alınmıştır. Risklerin etkileri finansal, operasyonel ve çevresel boyutlarda analiz edilmiş; yüksek öncelikli riskler için uyum stratejileri geliştirilmiştir.

Risklerin etkilerini en aza indirmek amacıyla izleme sistemleri kurulmakta, afetlere dayanıklı altyapı yatırımları yapmakta ve iş sürekliliği planlarını gözden geçirilmektedir. Ayrıca, tedarikçiler ve iş ortaklarıyla olan ilişkilerimizde de iklim dayanıklılığını artırmaya yönelik kriterler uygulanmaktadır.

Risk Adı	Risk Türü
Fiziksel Riskler (Akut)	• Aşırı hava olayları • İklim kaynaklı doğal afetler
Fiziksel Risk (Kronik)	• Deniz seviyesinin yükselmesi, • Ortalama sıcaklık seviyesindeki artış
Geçiş Riskleri	• Politika ve regülasyon



3.3.1. Fiziksel Riskler

1.1 Aşırı Hava Olayları

Risk Kategorisi	Akut Fiziksel Risk (AFR)		
Risk Unsuru	Aşırı Hava Olayları		
Risk Tanımı	Akut fiziksel riskler, iklim değişikliğinin yol açtığı ani, yoğun ve kısa süreli doğa olaylarının (örneğin fırtına, dolu, aşırı yağış, don, hortum vb.) varlıklar, altyapılar, işletmeler ve bireyler üzerinde yarattığı ani ve yüksek etkili zararlardır. Aşırı yağış olaylarının şiddetinin artmasıyla birlikte düşük kotta veya su baskınına eğimli alanlarda bulunan depo ve antrepo alanlarında operasyonel aksaklıklar yaşanabilmektedir. Diğer yandan lojistik sektörü için yükleme/boşaltma noktalarındaki erişim kesintisi, filo bekleme süresi artışı ve atıl kapasite maliyeti oluşturabilir.		
Metrik	1) Riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² / Toplam varlık m ² 2) Yüksek aşırı yağış, dolu riski içeren güzergâh üzerindeki sefer oranı (%)		
Metriğe İlişkin Açıklamalar	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2’den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam varlıkların m ² kapsamaktadır. Diğer yandan ikinci metrik riskli bölgelerdeki sefer oranları ile genel seferlerin oranlanmasıyla bulunmaktadır. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde üstleneceği azami hasar tutarlarına bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Türkiye		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	1-3	4-10	10 +
Etki Skalası	2	3	3
Olasılık	2	3	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	- Operasyonel kesintiler (1-3 ay süreli depo kapanışları). - Fiziksel varlık hasarları (depo binaları, stok kayıpları). - Müşteri hizmetlerinde aksamalar ve sözleşme kayıpları. - Finansal kayıplar (sigorta kapsamı dışındaki hasarlar). - Rekabet dezavantajı (dirençli rakiplere karşı pazar kaybı). - Yatırım Portföy Etkisi: Aşırı hava koşullarının ekonomik etkileri, yatırım yapılan sektörlerde değer kaybına yol açabilir.		
Aksiyon Planı	Risk Önleme ve Azaltma: - Coğrafi risk haritaları oluşturularak yüksek riskli bölgeler belirlenmeli. - Sigorta teminat kapsamını genişletmek - Aşırı hava olayı teminatı içeren sigorta poliçelendirmeleri yapılmalı. - Depo enerji verimliliğini artıran teknolojiler - Afet dönemleri için hızlı hasar yönetimi ve mobil ekspertiz ekipleri oluşturulmalı. - Depo ve lojistik merkezleri ve iş sürekliliği planları afet senaryolarına göre test edilmeli.		

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin etkilerine ilişkin ölçümler; yüksek derecede belirsizlik içermektedir. Söz konusu belirsizlikler; kullanılan varsayımların, modelleme parametrelerinin, maruz kalınan varlıkların hassasiyet düzeylerinin ve veri kaynaklarının doğruluğuna olan bağımlılıktan kaynaklanmaktadır. TSRS'ler uyarınca da sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmiştir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, metodolojik varsayımlara ve zaman içinde değişebilecek çevresel koşullara bağlı olarak önemli sapmalar gösterebilir.
Riske Karşılık Verme	Şirketin 2025 yıl sonu itibarıyla riskleri bertaraf etmek için teminat kapsamı genişletilmiş sigorta anlaşmaları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla belirlenen bu karşılık vermeye ek olarak ilerleyen dönemlerde riskin olasılık ve etkisinin artması ihtimali karşısında riske karşılık vermenin kapsamı ve düzeyi genişletilmesi planlanmaktadır.

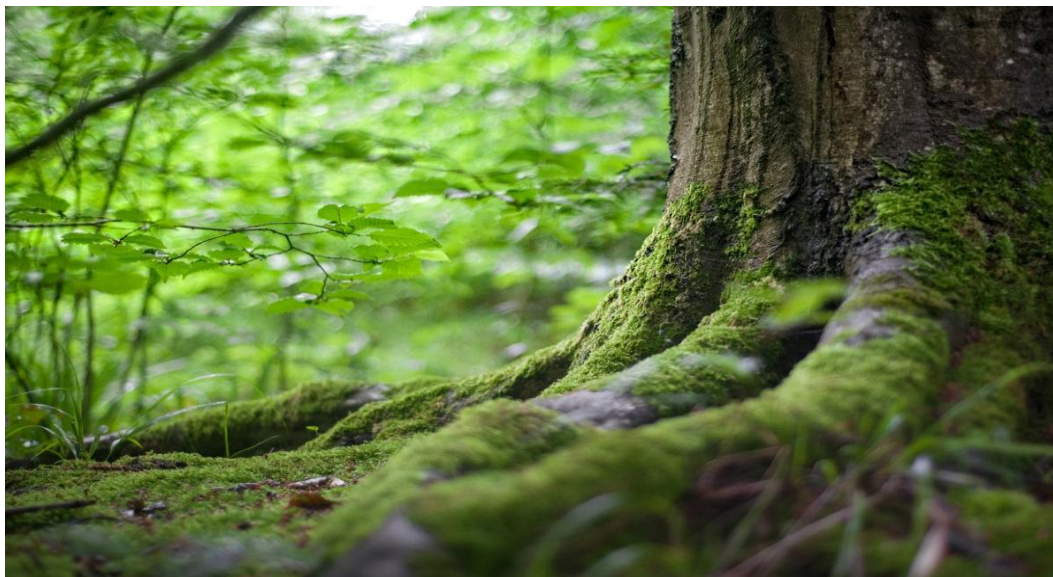
1.2. İklim Kaynaklı Doğal Afetler

Risk Kategorisi	Akut Fiziksel Risk (AFR)		
Risk Unsuru	İklim Kaynaklı Doğal Afetler (Şiddetli yağış, dolu ve sel riski)		
Risk Tanımı	Akut fiziksel riskler, iklim değişikliğinin yol açtığı ani, yoğun ve kısa süreli doğa olaylarının (örneğin taşkın, sel, kuraklık, orman yangını, vb.) varlıklar, altyapılar, işletmeler ve bireyler üzerinde yarattığı ani ve yüksek etkili ve uzun süreli gerçekleşebilme ihtimali taşıyan zararlardır. Taşkın ve sel olaylarının şiddetinin artmasıyla birlikte kotta, düşük kotta veya su baskınına eğimli alanlarda bulunan depo ve antrepo alanlarında yüksek tahribat ve operasyonel aksaklıklar yaşanabilmektedir. Diğer yandan lojistik sektörü için yükleme/boşaltma ve güzergâh noktalarındaki erişim kesintisi, filo bekleme süresi artışı ve atıl kapasite maliyeti oluşturabilir.		
Metrik	1) Riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² / Toplam varlık m ² 2) Yüksek taşkın, dolu ve sel riski içeren güzergâh üzerindeki sefer oranı (%)		
Metriğe İlişkin Açıklamalar	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2'den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam varlıkların m ² kapsamaktadır. Diğer yandan ikinci metrik riskli bölgelerdeki sefer oranları ile genel seferlerin oranlanmasıyla bulunmaktadır. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde üstleneceği azami hasar tutarlarına bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Türkiye		
Değer Zincirindeki Yeri	Yukarı Yönlü Değer Zinciri, Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	1-3	4-10	10 +
Etki Skalası	2	3	3
Olasılık	2	3	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Risk Etkileri	- Operasyonel kesintiler (1-3 ay süreli depo kapanışları). - Fiziksel varlık hasarları (depo binaları, stok kayıpları). - Müşteri hizmetlerinde aksamalar ve sözleşme kayıpları. - Finansal kayıplar (sigorta kapsamı dışındaki hasarlar). - Rekabet dezavantajı (dirençli rakiplere karşı pazar kaybı). - Yatırım Portföy Etkisi: Aşırı hava koşullarının ekonomik etkileri, yatırım yapılan sektörlerde değer kaybına yol açabilir.
Aksiyon Planı	Risk Önleme ve Azaltma: - Coğrafi risk haritaları oluşturularak yüksek riskli bölgeler belirlenmeli. - Sigorta teminat kapsamını genişletmek - Aşırı hava olayı teminatı içeren sigorta poliçelendirmeleri yapılmalı. - Depo enerji verimliliğini artıran teknolojiler - Afet dönemleri için hızlı hasar yönetimi ve mobil ekspertiz ekipleri oluşturulmalı. - Depo ve lojistik merkezleri ve iş sürekliliği planları afet senaryolarına göre test edilmeli.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin etkilerine ilişkin ölçümler; yüksek derecede belirsizlik içermektedir. Söz konusu belirsizlikler; kullanılan varsayımların, modelleme parametrelerinin, maruz kalınan varlıkların hassasiyet düzeylerinin ve veri kaynaklarının doğruluğuna olan bağımlılıktan kaynaklanmaktadır. TSRS'ler uyarınca da sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmiştir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, metodolojik varsayımlara ve zaman içinde değişebilecek çevresel koşullara bağlı olarak önemli sapmalar gösterebilir.
Riske Karşılık Verme	Şirketin 2025 yıl sonu itibarıyla riskleri bertaraf etmek için teminat kapsamı genişletilmiş sigorta anlaşmaları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla belirlenen bu karşılık vermeye ek olarak ilerleyen dönemlerde riskin olasılık ve etkisinin artması ihtimali karşısında riske karşılık vermenin kapsamı ve düzeyi genişletilmesi planlanmaktadır.



Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

1.3 Deniz Seviyesinin Yükselmesi

Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk (KFR)		
Risk Unsuru	Deniz seviyesinin yükselmesi		
Risk Tanımı	Kronik fiziksel risk; deniz seviyesinin yükselmesi, kıyı taşlınları gibi uzun vadeli iklim değişikliklerinin neden olduğu kalıcı etkileri kapsar.		
Metrik	1) Kıyı bölgelerinde yer alan varlıkların toplam varlıklara oranı (%) 2) Yüksek riskli lokasyon sayısı / toplam lokasyon sayısı (%)		
Metriğe İlişkin Açıklamalar	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2'den EK Cilt 68 TR-RO-110a.2'den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam varlıkların m ² kapsamaktadır. Diğer yandan yüksek riskli lokasyon sayısı pay kısmında yer almakta olup toplam lokasyon sayısı payda kısmında yer almaktadır. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde üstleneceği azami hasar tutarlarına bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Türkiye		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	1-3	4-10	10 +
Etki Skalası	2	2	3
Olasılık	2	2	2
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Düşük	Orta
Risk Etkileri	- Operasyonel kesintiler (1-3 ay süreli depo kapanışları). - Fiziksel varlık hasarları (depo binaları, stok kayıpları). - Müşteri hizmetlerinde aksamalar ve sözleşme kayıpları. - Finansal kayıplar (sigorta kapsamı dışındaki hasarlar). - Rekabet dezavantajı (dirençli rakiplere karşı pazar kaybı). - Yatırım Portföy Etkisi: Aşırı hava koşullarının ekonomik etkileri, yatırım yapılan sektörlerde değer kaybına yol açabilir.		
Aksiyon Planı	Risk Önleme ve Azaltma: - Coğrafi risk haritaları oluşturularak yüksek riskli bölgeler belirlenmeli. - Sigorta teminat kapsamını genişletmek - Aşırı hava olayı teminatı içeren sigorta poliçelendirmeleri yapılmalı. - Afet dönemleri için hızlı hasar yönetimi ve mobil ekspertiz ekipleri oluşturulmalı. - Depo ve lojistik merkezleri ve iş sürekliliği planları afet senaryolarına göre test edilmeli.		

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin etkilerine ilişkin ölçümler; yüksek derecede belirsizlik içermektedir. Söz konusu belirsizlikler; kullanılan varsayımların, modelleme parametrelerinin, maruz kalınan varlıkların hassasiyet düzeylerinin ve veri kaynaklarının doğruluğuna olan bağımlılıktan kaynaklanmaktadır. TSRS'ler uyarınca da sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmiştir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, metodolojik varsayımlara ve zaman içinde değişebilecek çevresel koşullara bağlı olarak önemli sapmalar gösterebilir.
Riske Karşılık Verme	Şirketin 2025 yıl sonu itibarıyla riskleri bertaraf etmek için teminat kapsamı genişletilmiş sigorta anlaşmaları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla belirlenen bu karşılık vermeye ek olarak ilerleyen dönemlerde riskin olasılık ve etkisinin artması ihtimali karşısında riske karşılık vermenin kapsamı ve düzeyi genişletilmesi planlanmaktadır.

1.4. Ortalama Sıcaklık Seviyesindeki Artış

Risk Kategorisi	Kronik Fiziksel Risk (KFR)		
Risk Unsuru	Ortalama sıcaklık seviyesindeki artış		
Risk Tanımı	Kronik fiziksel riskler; sıcaklık artışı, sıcak hava dalgası gibi uzun vadeli iklim değişikliklerinin neden olduğu kalıcı etkileri kapsar.		
Metrik	1) Kıyı bölgelerinde yer alan varlıkların toplam varlıklara oranı (%) 2) Yüksek riskli lokasyon sayısı / toplam lokasyon sayısı (%)		
Metriğe İlişkin Açıklamalar	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2'den EK Cilt 68 TR-RO-110a.2'den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken riskli bölgedeki varlıkların toplam m ² pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam varlıkların m ² kapsamaktadır. Diğer yandan yüksek riskli lokasyon sayısı pay kısmında yer almakta olup toplam lokasyon sayısı payda kısmında yer almaktadır. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde üstleneceği azami hasar tutarlarına bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Türkiye		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	1-3	4-10	10 +
Etki Skalası	2	2	2
Olasılık	2	2	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Düşük	Orta

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Risk Etkileri	- Operasyonel kesintiler (1-3 ay süreli depo kapanışları). - Fiziksel varlık hasarları (depo binaları, stok kayıpları). - Müşteri hizmetlerinde aksamalar ve sözleşme kayıpları. - Finansal kayıplar (sigorta kapsamı dışındaki hasarlar). - Rekabet dezavantajı (dirençli rakiplere karşı pazar kaybı). - Yatırım Portföy Etkisi: Aşırı hava koşullarının ekonomik etkileri, yatırım yapılan sektörlerde değer kaybına yol açabilir.
Aksiyon Planı	Risk Önleme ve Azaltma: - Coğrafi risk haritaları oluşturularak yüksek riskli bölgeler belirlenmeli. - Sigorta teminat kapsamını genişletmek - Aşırı hava olayı teminatı içeren sigorta poliçelendirmeleri yapılmalı. - Afet dönemleri için hızlı hasar yönetimi ve mobil ekspertiz ekipleri oluşturulmalı. - Depo ve lojistik merkezleri ve iş sürekliliği planları afet senaryolarına göre test edilmeli.
Ölçüm Belirsizlikleri	İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel risklerin etkilerine ilişkin ölçümler; yüksek derecede belirsizlik içermektedir. Söz konusu belirsizlikler; kullanılan varsayımların, modelleme parametrelerinin, maruz kalınan varlıkların hassasiyet düzeylerinin ve veri kaynaklarının doğruluğuna olan bağımlılıktan kaynaklanmaktadır. TSRS'ler uyarınca da sürdürülebilirlik risklerinin açıklanmasında kullanılan girdilerin sınırlı güvenilirliğe sahip olabileceği, uzun vadeli etkilerin ölçümünün karmaşık olduğu ve açıklanan bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmiştir. Bu çerçevede, model çıktılarında yer alan tahmini finansal etkiler, metodolojik varsayımlara ve zaman içinde değişebilecek çevresel koşullara bağlı olarak önemli sapmalar gösterebilir.
Riske Karşılık Verme	Şirketin 2025 yıl sonu itibarıyla riskleri bertaraf etmek için teminat kapsamı genişletilmiş sigorta anlaşmaları bulunmaktadır. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla belirlenen bu karşılık vermeye ek olarak ilerleyen dönemlerde riskin olasılık ve etkisinin artması ihtimali karşısında riske karşılık vermenin kapsamı ve düzeyi genişletilmesi planlanmaktadır.



3.3.2. Geçiş Riskleri

Risk Kategorisi	Geçiş Riskleri (GR)		
Risk Unsuru	Karbon fiyatlandırması ve yakıt standart değişiklikleri nedeniyle operasyonel maliyetlerin artması ile enerji maliyetlerindeki artış, sürdürülebilirlik odaklı regülasyonlar ve piyasa taleplerine uyum sağlama gereklilikleridir. Lojistik sektöründe operasyonel faaliyetler, gayrimenkul hizmetleri için kira gelirleri, proje maliyetleri ve portföy değerleri üzerinde etkilerde bulunabilir.		
Risk Tanımı	Düşük karbon ekonomisine geçiş riski; küresel ve ulusal düzeyde karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik politikaların, yeni teknolojilerin, piyasa beklentilerinin ve toplum algısının değişmesiyle ortaya çıkan finansal ve operasyonel riskleri ifade eder. Bu riskler; artan yasal yükümlülükler, emisyon azaltım hedefleri ve raporlama gereksinimleri çerçevesinde şirketlerin çevresel etkilerine ilişkin sorumluluklarını da kapsamaktadır.		
Metrik	1) Sürdürülebilirlik odaklı yatırımların toplam yatırımlara oranı (%) 2) Sera gazı emisyonlarının takibi		
Metriğe İlişkin Açıklamalar	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2'den EK Cilt 68 TR-RO-110a.2'den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar pay kısmında yer alırken toplam yatırımlar payda kısmında yer almaktadır. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde üstleneceği azami hasar tutarlarına bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Riskin Yoğunlaşma Alanı	Türkiye		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü Değer Zinciri ve Doğrudan Operasyonlar		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	1-3	4-10	10 +
Etki Skalası	2	3	3
Olasılık	2	3	3
Mevcut Risk Puanı	Düşük	Orta	Orta
Risk Etkileri	1) Karbon salınımını azaltmaya yönelik yeni düzenlemeler şirketin operasyonel maliyetlerini ve raporlama gerekliliklerini artırabilir. 2) Çevresel etkilerin finansal raporlara dahil edilmemesi veya yanlış beyan edilmesi durumunda yaptırım veya ceza riski oluşabilir. 3) Yeni düşük karbonlu teknolojilere geçişin gecikmesi, dijitalleşmede ve iklim uyumlu ürünlerde geri kalma riski oluşturur.		
Aksiyon Planı	Risk Önleme ve Azaltma: - Mevzuat değişiklikleri düzenli olarak takip edilmeli ve iç süreçler buna göre uyarlanmalıdır. - Kurumsal karbon ayak izi hesaplama yöntemleri güncellenmeli ve doğruluk artırılmalıdır. - Çalışanlara yönelik farkındalık eğitimleri düzenlenmeli ve raporlama süreçlerinde görevli birimlerin teknik kapasitesi güçlendirilmelidir. - İlgili paydaşlarla iş birliği yapılarak sektör genelinde ortak uyum mekanizmaları desteklenmelidir.		

Ölçüm Belirsizlikleri	Geçiş risklerinin etkilerinin ölçülmesinde dikkate alınması gereken belirsizlikler; iklim politikalarının ilerleyişi, karbon fiyatlarının gelecekteki seviyesi, sektörel dönüşümün hızı, müşteri davranışları ve teknolojik uyum gibi unsurlara bağlıdır. Karbon emisyonlarının tespiti ve raporlanmasında kullanılan metodolojiler arasındaki farklılıklar ile veri kaynaklarının çeşitliliği ve doğrulanabilirlik düzeyleri hesaplamaların güvenilirliğini etkileyebilir. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 21634 sayılı Kurul Kararının geçici 3. maddesi uyarınca, raporlama zorunluluğu bulunan işletmeler ilk iki raporlama döneminde Kapsam 3 emisyonlarını açıklamaktan muaf tutulduğundan, 2025 yılı içerisinde bu alanda kapsamlı bir çalışma yürütülmemiştir. TSRS 1'in 77-82. paragrafları ve TSRS 2 kapsamında, açıklanacak bilgilerin önemli ölçüde belirsizlik içerebileceği kabul edilmektedir. Bu bağlamda, potansiyel finansal etkiler niteliksel düzeyde değerlendirilmiş, ancak mevcut dönemde söz konusu riskin niceliksel olarak modellenmesi mümkün olmamıştır.
Riske Karşılık Verme	Şirketin karbon ve sürdürülebilirlik düzenlemelerini yakından takip etmektedir. İlgili faaliyet dönemi itibarıyla belirlenen bu karşılık vermeye ek olarak ilerleyen dönemlerde riskin olasılık ve etkisinin artması ihtimali karşısında riske karşılık vermenin kapsamı ve düzeyi genişletilmesi planlanmaktadır.

3.3.3 Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği Kapsamında Değerlendirme

Reysaş, faaliyet gösterdiği bölgelerdeki temel düzenleyici ve piyasa dinamiklerini doğru yansıtması, lojistik, gayrimenkul ve diğer faaliyet gösterdiği sektörlerde özgün sürdürülebilirlik zorluklarıyla örtüşmesi nedeniyle belirli iklim senaryolarını referans almaktadır. Fiziksel risklerin boyutlandırılmasında IPCC'nin Beşinci ve Altıncı Değerlendirme Raporları'nda yer alan senaryo çerçeveleri esas alınmakta; düşük emisyon yörüngesi (RCP 2.6 / SSP1-2.6) ile yüksek emisyon referans yörüngesi (RCP 8.5 / SSP5-8.5) karşılaştırmalı olarak değerlendirilmektedir. Bu senaryolar, 1,5°C küresel ısınma hedefiyle uyumlu bir yol haritasını merkeze alırken farklı sıcaklık artışı ihtimallerine karşı hazırlık düzeyini test etmeyi de amaçlamaktadır.

Reysaş, söz konusu senaryoları; strateji ve operasyonlarının farklı gelecek koşullarında ne ölçüde dayanıklı kaldığını sınamak ve iklimle ilgili geçiş ile fiziksel riskleri ile bunlara bağlı fırsatları görünür kılmak amacıyla niteliksel düzeyde kullanmaktadır. Operasyonlar ve değer zinciri genelinde iklimle ilişkili risk ve fırsatlar hem geçiş hem de fiziksel riskler kapsamında bu çerçevede değerlendirilmektedir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları kısa (0-3 yıl), orta (4-10 yıl) ve uzun vadeli (10+ yıl) zaman dilimlerinde değerlendirmektedir.

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, Reysas'ın iklimle bağlantılı fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığının riskin niteliğine, etkilenen gayrimenkullara, operasyonel faaliyetlere ve değerlendirme dönemine göre farklılaştığını göstermektedir.

Reysas, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş kaynaklı risklerinin lojistik (karayolu, demiryolu, depolama) ve gayrimenkul kiralama faaliyetleri üzerindeki etkilerini değerlendirmek amacıyla senaryo bazlı bir dirençlilik analizi gerçekleştirmiştir. Değerlendirme, fiziksel riskler için RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarını, geçiş riskleri için ise NGFS'nin Düzenli Geçiş ve Gecikmeli Geçiş senaryolarını esas almış olup; kısa (0-3 yıl), orta (4-10 yıl) ve uzun (10 yıl ve üzeri) vadeli zaman ufuklarında ele alınmıştır.

Riskli bölgelerde (sel, taşkın, sıcaklık artışı) yer alan gayrimenkul portföyleri ve taşımacılık güzergâhlarının akut ve kronik riskler kapsamında değerlendirmesi yapılmıştır. Geçiş riskleri kapsamında ise Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması ve enerji/karbon maliyetlerindeki olası artışlar, orta-uzun vadede maliyet yapısını etkileyebilecek unsurlar olarak izlenmektedir.

Reysas, mevcut iş modeli, bu risklere karşı önemli bir doğal dirençlilik kapasitesi barındırmaktadır. Depo tesisleri, demiryolu istasyonları ve diğer gayrimenkuller ile birlikte coğrafi olarak dağınık altyapı, tekil bir iklim olayının operasyonel sürekliliğe etkisini sınırlandırmakta; karayolu ve demiryolu arasında esnek yük yönlendirme kapasitesi, olası hat kesintilerinde alternatif taşıma güzergâhlarına geçişi mümkün kılmaktadır. Ayrıca depo çatılarında kurulu güneş enerjisi santralleri (GES), enerji arzında kısmi bağımsızlık sağlayarak enerji fiyat oynaklığına karşı ek bir tampon oluşturmaktadır.

Dirençliliğin güçlendirilmesi amacıyla, yüksek riskli tesislerde sigorta kapsamının gözden geçirilmesi, altyapı iyileştirme çalışmalarının değerlendirilmesi ve Kapsam 3 emisyon envanterinin tamamlanmasına yönelik çalışmaların 2026 yılı içinde yürütülmesi planlanmaktadır.

Mevcut varlık dağılımı ve iş modelinin, değerlendirilen iklim senaryoları altında orta vadede önemli bir stratejik uyarlanabilirliğe sahip olduğunu, sel/taşkın riski taşıyan belirli tesislere yönelik hedefli aksiyonların ise bu dirençliliği daha da güçlendirebileceğini göstermektedir.

Senaryo sonuçlarından kaynaklanabilecek finansal etkiler, iklim değişkenlerinin üretim, kapasite kullanımı, enerji ve su maliyetleri ile yatırım ihtiyaçları üzerindeki etkilerinin diğer piyasa ve operasyonel değişkenlerden güvenilir biçimde ayrıştırılamaması nedeniyle raporlama döneminde nicel olarak hesaplanmamıştır. Bu nedenle şirketin iklim dirençliliği, mevcut uygulamaların kısa vadede sağladığı koruma ile orta ve uzun vadede geliştirilmesi gereken uyum kapasitesi birlikte dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmiştir.

3.3.4 İklimle İlgili Fırsatlar

İklimle İlgili Fırsatlar

Şirket iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilişkili fırsatları değerlendirmektedir. Enerji verimliliği uygulamaları, iyileştirme çalışmaları, operasyonel yatırımlar, kaynak verimliliği uygulamaları ve enerji yönetimi çalışmaları; operasyonel verimliliğin artırılması ve çevresel performansın geliştirilmesi açısından fırsat alanları olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik gelişmelerin mevzuat uyumu, operasyonel dayanıklılık ve uzun vadeli rekabet gücü açısından şirket faaliyetlerine katkı sağlayabileceği öngörülmektedir. İklim koşullarına dayanıklı altyapı yatırımları sayesinde hem operasyonel süreklilik sağlanmakta hem de müşteri güveni artırılmaktadır. Özellikle deprem dayanıklı depo yapıları, afet riski taşıyan bölgelerde rekabet avantajı yaratarak pazarın genişletilmesine katkı sunmaktadır. Öte yandan, enerji verimli soğutma sistemlerinin kullanımıyla hem karbon emisyonları azaltılmakta hem de işletme maliyetlerinde tasarruf sağlanmaktadır.

Fırsat Kategorisi	İklim Dayanıklı Altyapı ile Müşteri Güveni		
Fırsat Unsuru	Gayrimenkul ve lojistik faaliyetleri		
Fırsat Tanımı	İklim koşullarına dayanıklı depolar ve altyapı yatırımları, müşterilere güvenilir hizmet sunarak rekabet avantajı sağlayabilir.		
Metrik	Sürdürülebilirlik odaklı yatırımların toplam yatırımlara oranı (%)		
Metrik Açıklaması	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2’den EK Cilt 68 TR-RO-110a.2’den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam yatırımların oranını içermektedir. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde yapacağı yatırımların bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Yönlü		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-3	4-10	10+
Fırsat Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Reysaş'ın dirençli altyapısı ile iklim kaynaklı operasyonel kesintilerin azaltılması (coğrafi olarak dağınık depo ağı, karayolu-demiryolu model esnekliği) hizmet sürekliliğini koruyarak mevcut müşteri sözleşmelerinin yenilenme oranını artırabilir ve özellikle kesintiye duyarlı sektörlerden (soğuk zincir gıda) yeni müşteri kazanımı için bir farklılaştırıcı unsur oluşturabilir. Gayrimenkul kiralama tarafında ise, iklim risklerine karşı dayanıklılığı belgelenmiş depo ve ticari alanlar, kurumsal kiracıların (özellikle ÇSY odaklı yatırımcı/kiracı profili taşıyan çok uluslu şirketlerin) uzun vadeli kiralama tercihinde öncelikli tesisler haline gelebilir; bu durum doluluk oranlarının istikrarına ve kira gelirlerinin sürdürülebilirliğine olumlu katkı sağlayabilir.		

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Aksiyon Planı	1) Altyapı iyileştirmesi: Orta-yüksek taşkın riski taşıyan depo tesislerinde drenaj kapasitesinin artırılması ve taban kotu yükseltme çalışmalarının değerlendirilmesi 2) Operasyonel süreç: Kritik güzergâhlarda alternatif taşıma planlarının (karayolu-demiryolu modal geçiş protokolleri) resmi prosedür haline getirilmesi
---------------	--

Fırsat Kategorisi	Enerji Verimliliği		
Fırsat Unsuru	Gayrimenkul ve lojistik faaliyetleri		
Fırsat Tanımı	GYO, projelerde enerji verimliliği ve karbon azaltıcı önlemlerin tasarım ve uygulamasına katkı sağlayarak, ÇSY uyumlu ve regülasyonlara uygun projelerin hayata geçmesine destek olur.		
Metrik	Sürdürülebilir enerji yatırımlarının toplam yatırımlara oranı (%)		
Metrik Açıklaması	İlgili metrik SASB – EK Cilt 37 IF-RS-410a.2'den EK Cilt 68 TR-RO-110a.2'den uyarlanarak hazırlanmıştır. İlgili metrik hesaplanırken sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar pay kısmında yer almaktadır. Payda kısmı ise toplam yatırımların oranını içermektedir. İlgili metrikler mutlak bir ölçüm olup doğrulanmamıştır. İlgili metrikler gelecek dönemlerde yapılan tahminlerde bir girdi sağlamak ve portföyün üzerindeki iklim etkisinin gerçekleşen riskler üzerinden ölçülebilmesi amacıyla üretilmiş olup Şirketin gelecek dönemlerde yapacağı GES yatırımlarının bir gösterge oluşturması amaçlanmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Doğrudan Operasyonlar ve Aşağı Yönlü		
Etki Zaman Aralığı	Kısa	Orta	Uzun
Vade (Yıl)	0-3	4-10	10+
Fırsat Seviyesi	Düşük	Düşük	Orta
Fırsatın Potansiyel Etkileri	Reysaş'ın coğrafi olarak dağınık depo ağına eklenecek yeni yapılarda enerji ve karbon regülasyonlarına uygun proje ve hizmetlerine geçişi ile birlikte bu alanda öne çıkması doğrultusunda hizmet sürekliliğini koruyarak mevcut müşteri sözleşmelerinin yenilenme oranını artırabilir ve yeni müşteri kazanımı için bir farklılaştırıcı unsur oluşturabilir. Bu sayede özellikle ÇSY odaklı yatırımcı/kiracı profili taşıyan çok uluslu şirketlerin uzun vadeli kiralama tercihinde öncelikli tesisler haline gelebilir. Dolayısı ile değer yaratma; nakit akışı ve şirkete ek mali fayda sağlanması söz konusu olabilir.		
Aksiyon Planı	1) Uyum / Azaltım Maliyetleri: Enerji verimli tasarım önerileri, karbon azaltıcı çözümlerin entegrasyonu ve sürdürülebilir standartların uygulanması 2) Mali Tabloya Yansıması: Bilanço: Müşteri portföyünde artış yeşil finansman imkanları, Nakit Akışı: Yeşil projeler sayesinde sürdürülebilir pozitif nakit akışı		



3.4. Finansal Durum ve Nakit Akışları Üzerine Etkiler

Reysaş, operasyonel ve yatırım faaliyetlerinde sürdürülebilirlik stratejilerini bir bütün olarak değerlendirmektedir. Bu nedenle işbu raporda ele alınan iklimle ilgili risklerden korunmaya ve fırsatları yakalamaya yönelik amaçlar da gözetilerek 2025 yılı faaliyet döneminde toplam 35.795.666 TL (2024: -) iklim ve sürdürülebilirlik odaklı yatırım yapmıştır.

4. RİSK YÖNETİMİ

Reysaş'ın risk yönetim sürecinde olasılık skorları ve finansal etki büyüklüğü aşağıdaki gibidir:

4.1. Risk Yönetim Süreçleri

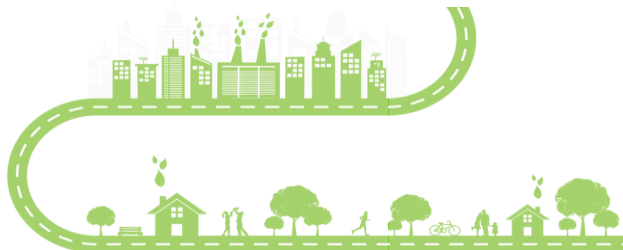
Reysaş, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerini bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Şirket, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarını; küresel ve sektörel gelişmeleri, ilgili yasal düzenlemeleri, iklim senaryolarını ve paydaş geri bildirimlerini dikkate alarak belirlemektedir.

Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirme süreci, İklimle İlgili Finansal Beyanlar Görev Gücü (TCFD) tavsiyeleri ile uyumlu bir yapıda yürütülmekte olup, ayrıca Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından geliştirilen standartlarla bütünleşik hale getirilmiştir. Bu süreç, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesi ile de uyumludur.

Reysaş, iklim değişikliğinin operasyonları üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde ele alarak, iklimle ilgili risk ve fırsatları sistematik şekilde belirlemekte, değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Bu süreçte Yönetim Kurulu lider bir rol üstlenerek şirketin uzun vadeli değerini korumayı ve çevresel etkisini azaltmayı hedeflemektedir.

Şirket, lojistik, depolama, gayrimenkul, enerji ve diğer faaliyetlerinde karşılaşılan fiziksel ve geçiş risklerini “Kurumsal Risk Matrisi” yöntemiyle tanımlamakta; karbon emisyon düzenlemeleri, enerji maliyetleri ve iklimsel etkiler gibi unsurları kapsamlı şekilde değerlendirmektedir. Aynı zamanda, yeşil lojistik uygulamaları, intermodal taşımacılık ve yenilenebilir enerji yatırımları gibi fırsatlar da önceliklendirilerek stratejik planlara entegre edilmektedir.

Reysaş, risk yönetimini yapılandırılmış süreçlerle yürütmekte; lojistik merkezlerinde güneş enerjisi üretmekte ve karbon ayak izini azaltan taşımacılık modellerine geçmektedir. Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri, iklim risklerinin izlenmesini ve raporlanmasını desteklemektedir.



4.2. Risk Yönetim Prosedürü

Yönetim Kurulu, kurumsal risk yönetimi çerçevesinin gözetimi ve yönlendirilmesinden sorumlu temel organdır. Kurul, sürdürülebilirlik çalışma grubu ile paydaş değerinin korunması ve uzun vadeli sürdürülebilirliğin güvence altına alınması amacıyla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini ve yönetimini temin eder; bu çıktılarla stratejik planlamaya, yatırım kararlarına ve operasyonel yönetimin çerçevesine yön verir. Kurul, kurumsal risk yönetimi stratejisini onaylar ve etkin uygulama için gerekli süreç ve kaynakların sürekliliğini gözetir.

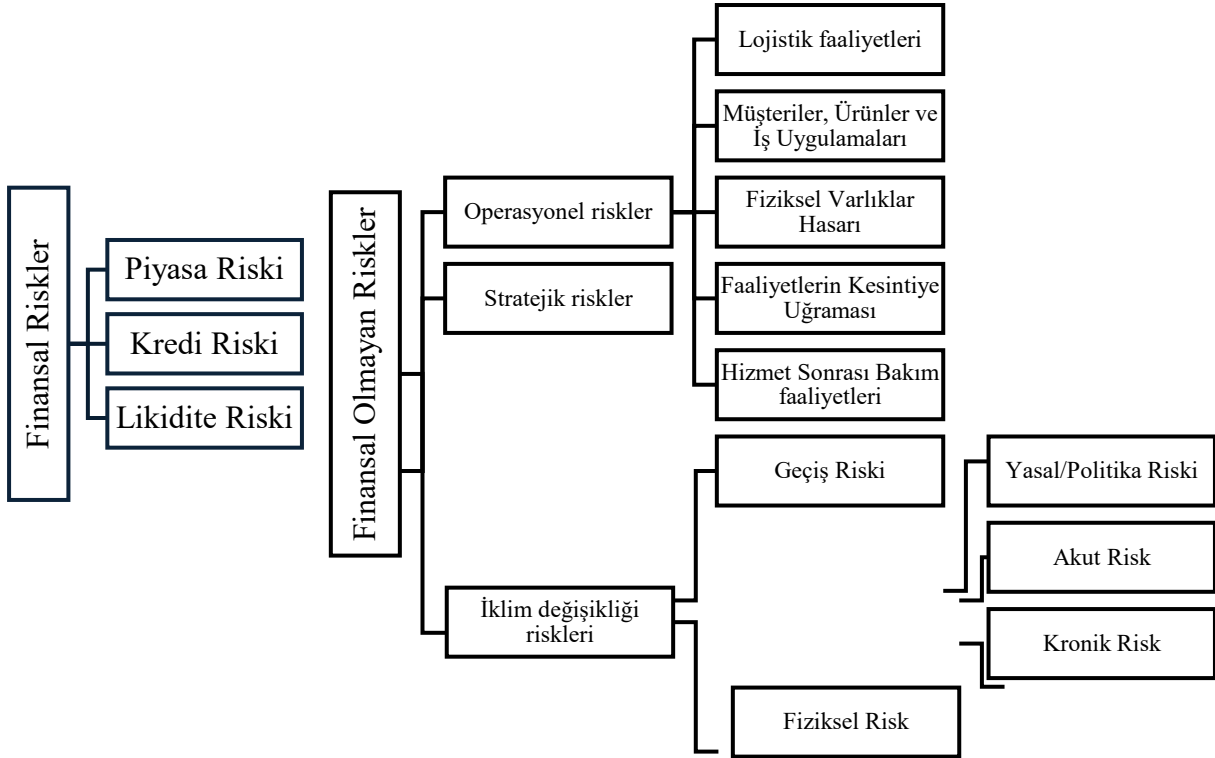
Reysaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri belirleme, değerlendirme, yanıt verme, izleme ve raporlama olmak üzere beş aşamadan geçirmektedir. Birinci aşama operasyonel faaliyetler düzeyinde risklerin belirlenmesi, ikinci aşamada sürdürülebilirlik çalışma grubu koordinasyonunda ve gerektiğinde Yönetim Kurulu komitelerinin katılımıyla kurumsal düzeyde değerlendirilmesini ve önceliklendirilmesini, üçüncü aşamada risk skoru seviyesine göre yanıt stratejisinin belirlenmesini ve uygulamaya alınmasını, dördüncü aşamada gerçekleştirmelerin periyodik olarak izlenmesini, beşinci aşamada ise sonuçların sürdürülebilirlik çalışma grubu tarafından Yönetim Kurulu'na raporlanmasını kapsamaktadır.

4.3. Risk Türleri

Reysaş'ta yürütülen risk değerlendirme çalışmaları sonucunda iklim değişikliğinden kaynaklı fiziksel riskler ile düşük karbon ekonomisine geçişe ilişkin geçiş riskleri (karbon fiyatlandırması, SKDM, Ecodesign ve enerji etiketi düzenlemeleri, ESPR/Dijital Ürün Pasaportu, müşteri ve pazar beklentilerindeki dönüşüm) öne çıkmıştır. Bu risk başlıkları; lojistik, depolama, gayrimenkul hizmetleri sektörlerinde faaliyet gösteren bir hizmet işletmesi olarak Reysaş'ın değer zinciri boyunca tanımlanmış olup, ayrıntılı tanımları, değer zincirindeki yeri, etki zaman aralıkları ve olası finansal etkileri işbu raporun "**3. STRATEJİ**" bölümünde yer almaktadır.

Reysaş doğrudan ilgilendiren riskleri önceliklerken şirket aynı zamanda bütünsel bir risk yönetimi yaklaşımı izlemektedir. Maruz kalınan tüm iç ve dış tehditleri Finansal Riskler ve Finansal Olmayan Riskler olmak üzere iki ana kategoride sınıflandırmaktadır. Finansal riskler; döviz kuru, enflasyon ve faiz oranlarındaki dalgalanmaların hammadde maliyetleri, işletme sermayesi ve yatırım planlaması üzerindeki makroekonomik etkilerini yönetmeyi hedefler. Finansal olmayan riskler ise üretim sürekliliği, tedarik zinciri güvenilirliği, enerji yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği ile kurumsal itibar gibi operasyonel ve stratejik süreçleri kapsamaktadır. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı riskleri ayrı bir başlıkta tanımlamayıp yeni regülasyonlar ile değişen politikalardan doğan geçiş riskleri – karbon fiyatlandırması, aşırı hava olaylarından kaynaklanan Fiziksel Riskler hem finansal hem de finansal olmayan risk kategorilerini doğrudan etkileyen yapısal bir faktör olarak değerlendirilmektedir.

Reysaş'ın değerlendirmeye aldığı risk türleri aşağıdaki gibidir:



Şema 3: Risk Türleri

4.3.1. Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirketimizde iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yayımlanan TSRS S2 standardı, Karayolu Taşımacılığı, Lojistik sektörü ve Gayrimenkul hizmetlerine ilişkin sektör eki dikkate alınmıştır. Ayrıca uluslararası standartlar (SASB, GRI, TCFD) ve Türkiye'ye özgü düzenleyici gelişmeler takip edilerek kapsamlı bir değerlendirme yapılmaktadır. Reysaş, özellikle enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar, araç filosunun enerji verimliliği ve yenilenebilir enerjiye geçişi, fiziksel riskler ve müşteri taleplerinde düşük karbonlu lojistik çözümlere yönelim gibi alanları risk ve fırsat olarak tanımlamaktadır.

Bu kapsamda, bütçe planlaması ve yatırım stratejilerinde göz önünde bulundurulacak riskler ve belirsizliklerin yanı sıra, müşteri ve tedarikçi taleplerindeki değişiklikler, finansal düzenlemelerdeki güncellemeler, sektörle ilgili gelişmeler, ülke bazlı değerlendirmeler ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarında ortaya çıkan güncel konular gibi hem iç hem de dış kaynaklardan elde edilen veriler doğrultusunda değerlendirmeler yapılmaktadır.

4.3.2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi

Reysaş, belirlenen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları, sürdürülebilirlik kapsamında yayımlanan senaryo analizleri ve ilgili varsayımlar doğrultusunda değerlendirmektedir.

Bu analizlerde, özellikle aşırı hava olayları, enerji maliyetlerindeki değişimler ve lojistik operasyonlarına etkisi dikkate alınmaktadır. Nicel değerlendirmeler, şirketin bütçe planlaması, yatırım kararları ve operasyonel stratejilerinde etkin şekilde kullanılmaktadır.

Risklerin finansal etkileri, nakit akışlarındaki olası değişiklikler, yatırım maliyetleri ve işletme giderleri üzerindeki etkiler göz önünde bulundurularak hesaplanmaktadır. Ayrıca, alternatif senaryolar altında iskonto oranları ve beklenen getiriler yeniden değerlendirilmekte; böylece farklı piyasa koşullarına karşı stratejik esneklik sağlanmaktadır.

Senaryo analizleri, Reysaş'ın gelecekte karşılaşabileceği çeşitli iklim koşullarını ve düzenleyici ortamları belirleyerek, iklim riskleri açısından dayanıklılık ve uyum kapasitesini test etmeye olanak tanır. Bu sayede şirket, operasyonel ve stratejik planlarını olası risk ve fırsatlara göre şekillendirerek sürdürülebilir büyümesini güvence altına almaktadır.

Risk Skoru		Olasılık				
		1	2	3	4	5
Etki	1	1	2	3	4	5
	2	2	4	6	8	10
	3	3	6	9	12	15
	4	4	8	12	16	20
	5	5	10	15	20	25

Renk Kodu	Risk Skoru	Risk Etiket
	1-4	Düşük
	5-9	Orta
	10-15	Yüksek
	16-25	Çok Yüksek

Risk Skoru = Etki × Olasılık formülüyle hesaplanmaktadır.

4.3.2.1. Olasılık Değerlendirme Kriterleri

Olasılık, riskin belirli bir zaman dilimi içerisinde gerçekleşme ihtimalidir. Aşağıdaki kriterler uygulanarak/kullanılarak değerlendirme yapılır ve bir olasılık puanına ulaşılır:

- Senaryo Analizleri
- Sektör Raporları
- İşletme Beklentileri
- İstatistiksel Modellemeler
- Uzman Görüşleri

Seviye	Açıklama
5	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman ufkunda gerçekleşmesi neredeyse kesindir.
4	Olay geçmişte birçok kez meydana gelmiştir ve/veya riskin belirli bir zaman aralığında gerçekleşmesi makul olarak beklenebilir.
3	Olayın sınırlı bir gerçekleşme geçmişi vardır ve/veya riskin benzer işletmelerde gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
2	Olayın gerçekleşme geçmişi sınırlıdır ve/veya riskin benzer işletmelerde sınırlı durumlarda gerçekleştiği gözlemlenmiştir.
1	Olayın gerçekleşme geçmişi yoktur ve riskin benzer işletmelerde yalnızca istisnai durumlarda ortaya çıktığı gözlemlenmiştir.

4.3.2.2. Etki Değerlendirme Kriterleri

Etki, riskin gerçekleşmesi durumunda işletmede yaratacağı sonuçların büyüklüğü olarak ifade edilebilir. Reysaş'ta pazar kaybı, operasyonel aksama süresi, itibar kaybı ve uyum riskleri gibi kriterler göz önünde bulundurularak değerlendirme yapılır ve etki puanı buna göre belirlenir.

Seviye	Açıklama
5	İşletmenin varlığını veya ana faaliyetlerini bitme noktasına getirebilecek düzeyde etki.
4	Faaliyetlerin kritik düzeyde kesintiye uğramasına, pazardaki konumun ciddi şekilde zedelenmesine yol açabilecek düzeyde etki.
3	Faaliyetlerin kısmen kesintiye uğramasına yol açması muhtemel etki.
2	Faaliyetleri etkilemesi beklenmeyen, yönetim tarafından kolayca tolere edilebilecek düzeyde düşük etki.
1	Operasyonel sonuçlar üzerinde herhangi bir etkisi olması beklenmeyen, önemsiz düzeyde etki.

4.3.3. Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Reysaş, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları, potansiyel etkileri ve gerçekleşme olasılıkları doğrultusunda önceliklendirmektedir. Bu değerlendirmede, hem nitel veriler (örneğin uzman görüşleri ve paydaşlardan alınan geri bildirimler) hem de nicel ölçütler (finansal etki tahminleri, enerji ve emisyon senaryoları, olasılık analizleri) kullanılmaktadır.

Riskler ve fırsatlar, potansiyel finansal etkileri, operasyonel sürekliliğe olan etkileri, itibar üzerindeki olası sonuçları ve mevcut düzenleyici ortamın talepleri göz önünde bulundurularak risk değerlendirme matrisi kullanılarak puanlanmaktadır. Özellikle, Reysaş'ın uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iklimle bağlantılı unsurlar stratejik öncelik taşıyan riskler arasında değerlendirilmekte ve diğer önemli kurumsal risklerle eş seviyede ele alınmaktadır.

Önceliklendirme sürecinde belirlenen kriterler, risklerin şirketin sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumu ve büyüklüğü çerçevesinde değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu, bu süreçte şirketin risk iştahını ve tolerans seviyelerini belirleyerek, alınan risklerin stratejik hedeflerle uyumlu ve kabul edilebilir seviyede kalmasını sağlamakta; bu kapsamda kaynakların öncelikli risk ve fırsatlara yönlendirilmesini gözetmektedir.

4.3.4. Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Reysas'ta iklimle ilgili riskler, şirketin kurumsal risk siciline dahil edilerek Yönetim Kurulu tarafından yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Bu süreçte, risk değerlendirmelerinin güncellenmesi ihtiyacı belirlenmekte, risk azaltma ve uyum faaliyetlerinin ilerlemesi düzenli olarak takip edilmektedir. Belirlenen risklere yönelik hedefler oluşturulduğunda, bu hedeflerin gerçekleşme süreci de detaylı bir şekilde izlenmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, operasyonlara entegre edilmiş olup, sürekli gözetim ve hızlı müdahale mekanizmalarıyla desteklenmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin takibini önceki raporlama dönemleriyle tutarlı biçimde sürdürmekte ve izleme süreçlerinin etkinliğini artırmak için sürekli iyileştirme çalışmalarını yürütmektedir.

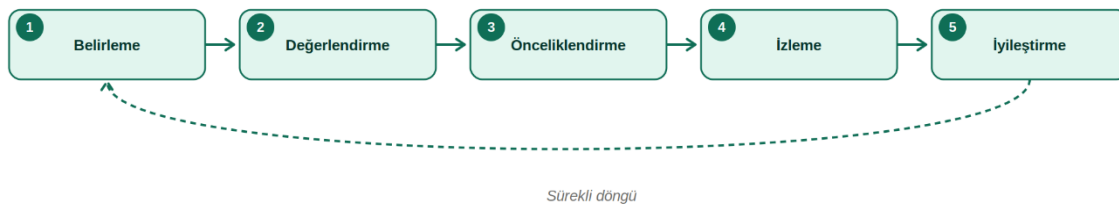
Bu kapsamda, Reysas'ın Denetim ve Riskin Erken Saptanması Komiteleri de izleme faaliyetlerine aktif katkı sağlamakta, paydaşlardan alınan geri bildirimler ise sürecin şeffaflık ve kapsamını artırmaktadır. Böylece Reysas, iklim değişikliğinin getirdiği fırsat ve risklere karşı proaktif ve dayanıklı bir duruş sergilemektedir.

4.3.5. Risk ve Fırsatların İyileştirilmesi

Reysas, iklimle ilgili risk ve fırsatlarda ortaya çıkan önemli gelişmeler veya çevresel koşullardaki kayda değer değişiklikler doğrultusunda düzenli olarak yeniden değerlendirmeler yapmaktadır. Bu süreç, hem şirket organizasyonunun hem de kilit paydaşların risk yönetimi ve sürdürülebilirlik hedeflerine dair farkındalığını artırmakta ve güncel kalmalarını sağlamaktadır.

Yeniden değerlendirmeler, Reysas'ın operasyonel performansı, piyasa koşulları ve düzenleyici çerçevede meydana gelen değişiklikler göz önünde bulundurularak gerçekleştirilmekte; böylece stratejik planlamalar ve iyileştirme faaliyetleri bu dinamiklere hızlıca uyum sağlamaktadır.

Bu yaklaşım, şirketin çevresel etkilerini azaltma, riskleri minimize etme ve fırsatları etkin şekilde değerlendirme yetkinliğini güçlendirerek, sürdürülebilir büyüme ve sektörel liderlik hedeflerine katkı sağlamaktadır.



5. METRİK VE HEDEFLER

Mevzuatta yer alan ve sektöre özgü ilave açıklama yükümlülükleri sera gazı emisyonların ayrıştırılabilir ve ölçülebilir olması gerektiğini açık biçimde ortaya koymaktadır.

Reysaş, depolarının çatılarında kurduğu Güneş Enerjisi Santralleri (arge) ile yenilenebilir enerji üretimine katkı sağlamaktadır. Şirketin toplam GES üretimi 2025 yılında 52.324.529 kWh (2024: 45.219.913 kWh) seviyesine ulaşmış olup, bu sayede 2025 yılında şebekeye satılan üretime karşılık gelen 15.752,75 tCO₂e (2024: 19.987,202 tCO₂e) emisyon salınımı önlenmiştir.

5.1. Sera Gazı Emisyon Verileri

Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak "operasyonel kontrol yaklaşımı" temel alınmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluşun kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının tamamını raporlar. Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir; bu yöntem finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Raporlama dönemi boyunca, emisyon sınırlarını etkileyebilecek herhangi bir satın alma, elden çıkarma veya organizasyonel yapı değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

Sera Gazı Emisyonları (*)	Emisyon Kaynağı	Emisyon (tCO ₂ e) 2025	Emisyon (tCO ₂ e) 2024
Kapsam 1	Doğrudan Emisyonlar (Sabit Yanma, Hareketli Yanma ve Kaçak Emisyonlar)	36.194,11 tCO ₂ e	28.251,97 tCO ₂ e
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik (Lokasyon Bazlı)	12.617,16 tCO ₂ e	3.354,99 tCO ₂ e
Kapsam 1 + Kapsam 2 Toplam (Lokasyon Bazlı)		48.811,27 tCO₂e	31.606,96 tCO₂e

(*) TSRS'nin ilk uygulama tarihinden önceki yıllık raporlama döneminde, işletme sera gazı emisyonlarını ölçmek için Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullandıysa, işletmenin diğer yöntemi kullanmaya devam etmesine izin verilmektedir. Reysaş, sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1 metodolojisine uygun olarak ölçmekte ve raporlamaktadır. İlk yıl geçiş muafiyeti kullanılarak bu standarda uygun hesaplamalar paylaşılmıştır. Ancak söz konusu hesaplamalar iş bu raporda GHG Protokolü metodolojisine göre hesaplanmıştır. 2024 yılı faaliyet döneminde yapılan hesaplamalara ilişkin açıklamalar işbu Rapor'un 7'nci bölümünde açıklanmaktadır.

5.2. Sektör Bazlı ve İşletme Tarafından Belirlenen Metrikler

Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında, **TSRS Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı** ve **TSRS Cilt 37 – Gayrimenkul Hizmetleri** referans rehber olarak seçilmiştir. SASB Standartları, şirketin finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik bilgilerini tanımlama ve raporlama yaklaşımına yön veren, sektöre özel ayrıntılı metrikler ve açıklama konuları sunmaktadır. Bu doğrultuda, esas alınan sürdürülebilirlik açıklama konuları ve metrikleri, ilgili SASB sektör ciltlerinde belirtilen gerekliliklerle uyumludur.

5.2.1. Sektör Bazlı Metrikler
TSRS Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı

KONU	METRİK	KODU	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 YILI AÇIKLAMA	2024 YILI AÇIKLAMA
Sera gazı emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	TR-RO-110a.1	Metrik ton (t) CO ₂ -e	36.194,11 tCO ₂ e	28.251,97 tCO ₂ e
	Kapsam 1 emisyonlarını yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli strateji ve planın, emisyon azaltma hedeflerinin ve bu hedeflere yönelik performans analizinin tartışılması	TR-RO-110a.2	Yok	Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik nicel, zamana bağlı bir hedef belirlememiş ve resmi bir azaltım stratejisi henüz oluşturulmamıştır.	Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını azaltmaya yönelik nicel, zamana bağlı bir hedef belirlememiş ve resmi bir azaltım stratejisi henüz oluşturulmamıştır.
	(1) Tüketilen toplam yakıt, (2) doğal gaz yüzdesi ve (3) yenilenebilir yüzde	TR-RO-110a.3	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	(1) 480.117,43 GJ (2) %,9 (3) Veri sağlanamamıştır	(1) 377.025,99 GJ (2) %0 (3) Veri sağlanamamıştır



TSRS Cilt 37 – Gayrimenkul Hizmetleri

KONU	METRİK	KODU	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 YILI AÇIKLAMA	2024 YILI AÇIKLAMA
Sürdürülebilirlik Hizmetleri	Enerji ve sürdürülebilirlik hizmetlerinden elde edilen gelir	IF-RS-410a.1	Sunum para birimi	0	%0
	Enerji ve sürdürülebilirlik hizmetleri sağlanan yönetim altındaki (1) zemin alanı ve (2) bina sayısı	IF-RS-410a.2	Metrekare (m ²), Adet	%0	%0
	Enerji derecelendirmesi almış yönetim altındaki (1) zemin alanı ve (2) bina sayısı	IF-RS-410a.3	Metrekare (m ²), Adet	İlerleyen raporlama yıllarında detaylı bilgiye yer verilmesi hedeflenmektedir.	-

5.2.2. Faaliyet Metrikleri**TSRS Cilt 68 – Karayolu Taşımacılığı**

KONU	METRİK	KODU	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 YILI AÇIKLAMA	2024 YILI AÇIKLAMA
Faaliyet Metriği	Ton-kilometre hasılatı (RTK)	TR-RO-000.A	RTK	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır.	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	Yük faktörü	TR-RO-000.B	Sayı	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	Çalışan sayısı, kamyon şoförü sayısı	TR-RO-000.C	Sayı	Şirket bünyesinde toplam 925 çalışan (390'ı kamyon şoförüdür)	Şirket bünyesinde toplam 857 çalışan (295'i kamyon şoförüdür)

TSRS Cilt 37 – Gayrimenkul Hizmetleri

KONU	METRİK	KODU	ÖLÇÜ BİRİMİ	2025 YILI AÇIKLAMA	2024 YILI AÇIKLAMA
Faaliyet Metriği	(1) kiracılar ve (2) gayrimenkul sahipleri olarak sınıflandırılan mülk yönetimi müşterilerinin sayısı	IF-RS-000.A	Sayı	200	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	Sahibinin operasyonel kontrolü ile yönetim altındaki zemin alanı	IF-RS-000.B	Metrekare (m ²)	1.200.000 m ²	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	Sahibinin operasyonel kontrolü ile yönetim altındaki bina sayısı	IF-RS-000.C	Sayı	50	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	(1) kiracılar ve (2) gayrimenkul sahipleri sınıflarına göre gerçekleştirilen kiralama sayısı	IF-RS-000.D	Sayı	200	Yeterli veri altyapısı bulunmamaktadır
	Sağlanan değerlendirme sayısı	IF-RS-000.E	Sayı	1	1

6. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

HES alımı gerçekleşmiştir. İlgili alım ile ilgili KAP detayları aşağıdaki linkte verilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1622437>



7. KARŞILAŞTIRMALI DÖNEMDE YER ALAN BİLGİLERE İLİŞKİN AÇIKLAMA

Reysas, TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik raporunu ilk defa 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yayımlamıştır. Yayımlanan rapor sürecinde; gerçekleşmesi makul ölçüde beklenecek risk, fırsat ve hedeflerin Şirket'in TSRS 2 "TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar" kapsamında belirlenmesi gerekli iklimle ilgili açıklamalarını yeterli düzeyde yansıtmaması sebebiyle iş bu raporlama döneminde risk, fırsat ve hedefler yeniden belirlenmiştir.

TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standardının 83 ve 86'ncı paragrafları ile B55 ve B59'uncu paragrafları arasında yer alan hükümlere istinaden 2024 yılında açıklanan sayısal verilerin düzeltilmesinin mümkün olmamıştır (yeterli ve uygun veri kalitesinin bulunmaması). Nitel açıklamalarda ise aşağıdaki hususlar revize edilmiştir:

7.1. Fiziksel ve Geçiş Risklerine İlişkin Açıklamalar

	2024	2025	Açıklama
Fiziksel Riskler	Aşırı hava olayları	Aşırı hava olayları	Cari raporlama döneminde devam etmektedir.
	Sıcaklık temelli deprem riski	İklim kaynaklı doğal afetler	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle iklim kaynaklı risk dikkate alınmıştır.
	Soğuk zincir kırılması	Deniz seviyesinin yükselmesi	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle iklim kaynaklı risk dikkate alınmıştır.
	Bilgi sistemlerinde afet kaynaklı kesintiler	Ortalama sıcaklık seviyesindeki artış	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle iklim kaynaklı risk dikkate alınmıştır.
	Altyapının zarar görmesi	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Acil müdahale planı eksikliği	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.
Geçiş Riskleri	Mevzuat değişiklikleri	Politika ve regülasyon	Risk tanımlamaları cari dönemde devam etmektedir.
	Düşük karbonlu taşıma talepleri	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	İtibar riski	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

			değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Dijital dönüşüme uyum yetersizliği	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Emisyon raporlaması talepleri	-	Gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi ve etkisinin önemli düzeyde olmayacağını değerlendirilmiş sebebiyle dikkate alınmamıştır.

7.2. Fırsatlara İlişkin Açıklamalar

	2024	2025	Açıklama
Fırsatlar	İklim Dayanıklı Altyapı ile Müşteri Güveni	İklim Dayanıklı Altyapı ile Müşteri Güveni	Fırsat tanımlamaları cari dönemde devam etmektedir.
	Deprem Dayanıklı Depolarla Pazar Genişletme	Enerji Verimliliği	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Enerji Verimli Soğutma Sistemleriyle Maliyet Tasarrufu	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Güçlü Dijital Altyapıyla Müşteri Memnuniyeti	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Hızlı Kriz Müdahalesiyle Güven Artışı	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Mevzuata Uyumla Liderlik	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Teknolojik Yeniliklerle Rekabet Avantajı	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.
	Sürdürülebilirlik Odaklı İş Fırsatları	-	İlgili fırsatın iklimle ilgili açıklamalar kapsamında değerlendirilemeyecek olması sebebiyle dikkate alınmamıştır.

7.3. Hedeflere İlişkin Açıklamalar

	2024 Hedefler	2025 Hedefler
2030 Hedefi	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarda %40 azaltım (*)	Karşılaştırmalı dönemde yer alan hedeflerin raporlama döneminde gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle ilgili hedefler yeniden değerlendirilmiştir. Bu hedeflerin gerçekleşip gerçekleşmeyeceğine ilişkin Şirket politika ve prosedürlerinin henüz oluşturulamamış olması ve bu ifadelerin sözlü bir beyan niteliğinde olduğu (Üst yönetim düzeyinde yazılı bir metne bağlanmadığı) değerlendirilerek rapor kapsamından çıkarılmıştır.
	Elektrik tüketiminin %80'i GES'lerden karşılanması,	
	Araç başına enerji tüketimini %25 azaltmak,	
	%90 geri dönüşüm oranı; lisanslı bertaraf,	
	Operasyonların %50'sinde intermodal taşıma, GES destekli depolama.	
	Kadın çalışan oranını mevcut seviyeye kıyasla %20 artırmak (**)	
	Tüm çalışanlara yıllık iklim/sürdürülebilirlik eğitimi (**)	
	İSG uygulamalarında uluslararası standartlarla tam uyum (**)	
	Sürdürülebilirlik temelli sosyal sorumluluk projeleri (**)	
	Lojistik dönüşümde istihdamın niteliksel dönüşümünü desteklemek (**)	
2050 Hedefi	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarda %90 azaltım (2024 baz yılı) (*)	Karşılaştırmalı dönemde yer alan hedeflerin raporlama döneminde gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle ilgili hedefler yeniden değerlendirilmiştir. Bu hedeflerin gerçekleşip gerçekleşmeyeceğine ilişkin Şirket politika ve prosedürlerinin henüz oluşturulamamış olması ve bu ifadelerin sözlü bir beyan niteliğinde olduğu (Üst yönetim düzeyinde yazılı bir metne bağlanmadığı) değerlendirilerek rapor kapsamından çıkarılmıştır.
	%100 yenilenebilir kaynaklı elektrik, fazla üretimle I REC/YEK-G ihracı (**)	
	Tüm süreçlerde dijital ve otonom enerji yönetimi sistemi (**)	
	Döngüsel ekonomi ilkelerinin tüm süreçlere entegre edilmesi (**)	
	%100 yeşil lojistik altyapısı, yapay zekâ destekli rota planlama sistemi (**)	
	Cinsiyet denges i sağlanmış; eşitlikçi iş gücü yapısı (**)	
	Yüksek iklim okuryazarlığı; iklim liderliği geliştirme (**)	
	Psikososyal sağlık, esnek çalışma, sürdürülebilir İK stratejileri (**)	
	Etki odaklı sosyal yatırım modelleri ve paydaş katılımı (**)	
	Dijitalleşme ve otomasyon süreçlerinde adil dönüşüm sağlanması (**)	

(*) İşletmenin Operasyonel faaliyetleri ve cari dönemde hesaplanan sera gazı emisyonları dikkate alındığında 2030 ve 2050 hedeflerine ulaşılmasının mevcut politika ve prosedürlerle mümkün görünmemesi sebebiyle ilgili nicel hedef cari raporlama döneminde kaldırılmıştır.

(**) Geçiş muafiyetleri dikkate alındığında ilgili hedeflerin TSRS 2 ile uyumlu olmaması sebebiyle cari raporlama döneminde ilgili hedefler cari raporlama döneminde kaldırılmıştır.

7.4. Karşılaştırmalı Döneme Ait Risk, Fırsat ve Hedeflere İlişkin Açıklama

Risk Açıklamaları: Karşılaştırmalı dönemde yer alan -yukarıdaki tabloda yer alan- risk unsurlarının raporlama döneminde gerçekleşmesi makul ölçüde beklenmediği için yeniden değerlendirilmiş ve bu unsurların iklimle ilgili riskleri yansıtmadığı değerlendirilerek rapor kapsamından çıkarılmıştır.

Fırsat Açıklaması: Karşılaştırmalı dönemde yer alan -yukarıdaki tabloda yer alan- fırsat unsurlarının raporlama döneminde gerçekleşmesi makul ölçüde beklenmediği için yeniden değerlendirilmiş ve bu unsurların iklimle ilgili fırsatları yansıtmadığı değerlendirilerek rapor kapsamından çıkarılmıştır.

Hedef Açıklamaları: Yukarıdaki tabloda belirtildiği üzere karşılaştırmalı dönemde yer alan hedeflerin raporlama döneminde gerçekleşmesinin makul ölçüde beklenmemesi sebebiyle ilgili hedefler yeniden değerlendirilmiştir. Bu hedeflerin gerçekleşip gerçekleşmeyeceğine ilişkin Şirket politika ve prosedürlerinin henüz oluşturulamamış olması ve bu ifadelerin sözlü bir beyan niteliğinde olduğu (Üst yönetim düzeyinde yazılı bir metne bağlanmadığı) değerlendirilerek rapor kapsamından çıkarılmıştır.

7.5. Karşılaştırmalı Döneme Sera Gazı Emisyon Hesaplamalarına İlişkin Açıklama

Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş., 31 Aralık 2025 tarihli hesap dönemine ilişkin karbon ayak izi çalışması gerçekleştirmiştir. Çalışma, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Standardı (GHG Protokolü) ile uyumlu yürütülmüştür. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları nicel olarak ortaya konmuştur. Çalışma kapsamında dikkate alınan veriler; Reysaş Taşımacılık ve Lojistik A.Ş., Reysaş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Reysaş Taşıt Muayene İstasyonları İşletim A.Ş., Rey Otel Turizm İşletmeciliği ve Ticaret A.Ş., Reysaş Demiryolu Taşımacılığı A.Ş., Reyamar Tütün Mamülleri Dağıtım ve Pazarlama Ltd. Şti., EDD Havacılık Hizmetleri A.Ş.'yi kapsamaktadır. 31 Aralık 2024 tarihli karbon ayak izi çalışması yalnızca taşımacılık ve lojistik faaliyetleri dikkate alınarak ISO 14064-1:2019 standardına uygun olarak yapılmıştır.



EK 1: Sera Gazı Emisyonları Açıklama Kılavuzu

Bu raporda, Sera Gazı Protokolü ile uyumlu olarak “operasyonel kontrol yaklaşımı” temel alınmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan kaynaklanan sera gazı emisyonlarının tamamını raporlar.

Sınır Belirleme Yaklaşımı**Kullanılan Yaklaşım: Operasyonel Kontrol**

Gerekçe: Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur.¹

Kurumsal Yapıda Değişiklikler

Raporlama dönemi boyunca, emisyon sınırlarını etkileyebilecek herhangi bir satın alma, elden çıkarma veya organizasyonel yapı değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

Tanımlar ve Raporlama Kapsamı**Raporlama Kapsamı**

Gösterge	Tanım ve Faaliyet Kapsamı
Brüt Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Brüt Kapsam 1 emisyonları, raporlama dönemi boyunca işletmenin doğrudan kontrolü altındaki kaynaklardan (Örneğin; sabit tesislerde doğal gaz, LPG, odun gibi yakıtların yakılması; binek ve hafif ticari araçlarda benzin veya dizel tüketimi gibi mobil yanmalar.) kaynaklanan emisyonları kapsamaktadır. Hesaplamalar, IPCC 2006 metodolojisine göre, yakıt tüketim verileri ve emisyon faktörleri kullanılarak yapılmıştır.
Net Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları	Net Kapsam 1 emisyonları, brüt Kapsam 1 emisyonlarından varsa karbon dengeleme mekanizmaları (Örneğin, karbon kredileri, doğrudan emisyon dengeleme projeleri vb.) düşüldükten sonra kalan net sera gazı salımlarını ifade eder. Raporlama döneminde herhangi bir dengeleme yapılmamış ise brüt ve net değer eşittir.
Brüt Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Temelli)	Lokasyon temelli Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketimine bağlı olarak ulusal şebeke ortalaması esas alınarak hesaplanan dolaylı sera gazı emisyonlarını temsil eder. Türkiye için ilgili yılın ulusal grid emisyon faktörü (Örneğin kg CO ₂ /kWh) esas alınarak hesaplama yapılmıştır.

Brüt Kapsam 3 Emisyonları	Kapsam 3 emisyonları, şirketin operasyonel sınırları dışındaki ancak faaliyetleriyle ilişkili dolaylı emisyonları kapsar. Bu emisyonlar, tedarik zinciri, taşımacılık, çalışan ulaşımı, iş seyahatleri gibi faaliyetlerden kaynaklanabilir. Şirket, TSRS geçiş hükümleri kapsamında 2025 raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklama muafiyetinden yararlanmıştır. Kapsam 3 kategorilerine ilişkin veri toplama, metodoloji geliştirme ve hesaplama altyapısının olgunlaştırılması çalışmaları sürdürülmekte olup, ilgili açıklamaların sonraki raporlama dönemlerinde yapılması planlanmaktadır.
İlave Notlar / Açıklamalar	- Hesaplamalarda IPCC 2006 kılavuzları, Türkiye’ye özgü alt ısı değerleri ve emisyon faktörleri esas alınmıştır. - Kullanılan yakıt türlerine göre farklı birim bazlı (Örneğin litre, kg, m³) emisyon faktörleri uygulanmıştır. - Eğer karbon dengeleme yapılmışsa, ilgili sertifikalar (Örneğin Gold Standard, VERRA) belirtilmelidir. - Net kalorifik değer: Yakıtların yandığında açığa çıkan net enerji miktarıdır ve tüm hesaplamalar bu değere göre yapılmıştır.

Hesaplama Metodolojisi

Kapsam 1 Emisyonu İçin:

Kapsam 1 sera gazı emisyonları; sabit yanma, proses kaynaklı, flare kaynaklı, mobil yanma, kimyasal kaynaklı emisyonlar ile ekipman kayıp ve kaçak emisyonlarının toplamını ifade eder. Toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları, tüm kapsam 1 emisyon alt kırılımlarının toplamı ile hesaplanır. Hesaplama aşağıdaki formül kullanılır;

Toplam Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e) = Sabit Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Mobil Yanma Emisyonları (tCO₂e) + Kaçak Emisyonlar (tCO₂e)

Sabit Yanma Emisyonları: Şirket ve iştirakleri tarafından enerji elde etmek için yanma reaksiyonunda kullanılan doğal gaz, akaryakıt, motorin, biyodizel, biyoetanol, CNG ve LPG miktarını ifade eder. Sabit yanma emisyonları; CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlar kullanılarak gerçekleştirilir;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × GWP (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × GWP (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O)) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × GWP (N₂O)

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan (tCH₄)) + Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit (tN₂O))

Buradaki faaliyet verileri emisyon faktörü birimleriyle uyumlu olmalıdır. Uyum sağlanamazsa, yakıt birimi ilgili kalorifik değer kullanılarak hedeflenen emisyon faktörü birimine dönüştürülür. Bu hesaplama aşağıdaki formül kullanılarak yapılır.

Hareketli Yanma Emisyonları: Hareketli yanma emisyonları, şirket ve iştiraklerinin tüm karayolu ve karayolu dışı Şirket araçları, lokomotifler ve deniz taşımacılığı araçlarının dizel, benzin, LPG ve gemi yakıtı tüketiminden kaynaklanan emisyonlarını temsil etmektedir. Bu emisyonlar CO₂, CH₄, N₂O ve CO₂e cinsinden hesaplanmaktadır. Bu hesaplamalar aşağıdaki formülasyonlara göre yapılmaktadır;

Emisyon Miktarı (tCO₂) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CO₂) × Küresel Isınma Potansiyeli (CO₂)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton metan - tCH₄) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (CH₄) × Küresel Isınma Potansiyeli (CH₄)

Emisyon Miktarı (CO₂ eşdeğeri cinsinden ton diazot monoksit - tN₂O) = Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü (N₂O) × Küresel Isınma Potansiyeli (N₂O)

Toplam Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Emisyon Miktarı (tCO₂) + Emisyon Miktarı (tCH₄) + Emisyon Miktarı (tN₂O)

Ekipman Kayıp ve Kaçak (Fugitive) Emisyonları: Kayıp ve kaçak emisyonlar, şirketin soğutma ve yangın söndürme ekipmanlarındaki sızıntılardan kaynaklanan emisyonları temsil etmektedir. Bu emisyonlar, cihaz imalat sektöründeki kaçak emisyonların değerlendirilmesine yönelik endüstri standartlarıyla uyumlu metodolojiler kullanılarak hesaplanmıştır. Hesaplamalar, emisyonların doğru bir şekilde tahmin edilmesini sağlamak için ekipmanın belirli özelliklerini ve operasyonel parametrelerini dikkate alır.

Kaçak Emisyonlar (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kg) x Küresel Isınma Potansiyeli (tCO₂e / kg)



Reysaş Taşımacılık ve Lojistik Ticaret A.Ş.

31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine İlişkin TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Emisyon Kaynakları

<i>Emisyon Kaynağı</i>	<i>Kaynak Birimi (Payda)</i>	<i>EF (kgCO₂e)</i>	<i>EF (kgCO₂)</i>	<i>EF (kgCH₄)</i>	<i>EF (kgN₂O)</i>	<i>Kaynakça</i>
<i>Doğal Gaz</i>	kwh	0.20264	0.20200	0.0000036	0.00000036	K ²
<i>LPG</i>	kg	2.674	2.63900	0.0001000	0.00000109	K
<i>R410A</i>	kg	2,256	2255.50	0.0000000	0.0000000	K
<i>CO₂ tüp</i>	kg	1	1	0	0	K
<i>Dizel</i>	Litre	2.674	2.63900	0.0003600	0.000021700	K
<i>Benzin</i>	Litre	2.431	2.31500	0.0003000	0.000002550	K
<i>Elektrik</i>	kwh	0.4780	0.4780	0	0	K

