



KATMERCİLER

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

TSRS Güvence Denetimi Raporu



TSRS Güvence Denetimi Raporu



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniöl Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

**KATMERCİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ VE
BAĞLIK ORTAKLIKLARININ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ
DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve Bağlık Ortaklıkları Genel Kurulu'na;

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Ve Bağlık Ortaklıkları ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.



HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniöl Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak
- ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standartı: 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standartı: 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri'ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standartı: 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlik ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandığımız bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

(2)





HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş.
Cumhuriyet Mah. Yeniöl Sok.
Bomonti Business Center
No:8 K:4 D:22
Bomonti - Şişli - İstanbul
Tel +90 212 217 02 30
Fax +90 212 217 02 29
www.crowe.com/tr/hsy

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Member: Crowe Global





İçindekiler

Rapor Hakkında.....3

Katmerciler Hakkında.....7

Yönetişim.....9

Yönetim Kurulu'nun Gözetimi.....10

Sürdürülebilirlik Komitesi.....11

Komiteler Arası Yapı ve İş Birliği.....13

Yönetim Sistemleri ve Politikalar.....13

Strateji.....14

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar.....15

Özet Risk ve Fırsat Tablosu.....17

İklimle İlgili Riskler.....18

İklimle İlgili Fırsatlar.....23

Senaryo Analizleri.....25

Risk Yönetimi.....29

Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci.....30

Süreçlerin Yönetimi, İzleme ve Entegrasyon.....31

Metrikler ve Hedefler.....32

Sera Gazı Emisyonlar.....33

Sektör Bazlı Metrikler.....33

Sektörler Arası Metrikler.....36

İklimle İlgili Hedefler.....37



Rapor Hakkında



Rapor Hakkında

Bu rapor, Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Katmerciler) merkez işletmesi ile bağlı ortaklıklarını (Gimkat Araç Üstü Ekipman, Katmerciler Profil, Isıpan Otomotiv) ve Ankara Başkent OSB'deki üretim şubelerini kapsayacak şekilde, finansal tablolarla aynı raporlama işletmesi esas alınarak konsolide biçimde hazırlanmıştır. Rapor 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemini kapsamakta; finansal raporlama dönemiyle aynı zaman aralığında ve yıllık olarak sunulmaktadır.

Rapor; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde ve TSRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Esas alınan iki temel standart şunlardır:

- **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler:** Şirket'in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini ve sermaye maliyetini etkileyebilecek sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına ilişkin genel ilke ve hükümleri belirler.
- **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar:** İklim değişikliğinin operasyonel ve finansal etkilerini; fiziksel (akut/kronik) ve geçiş (politika, hukuk, teknoloji ve piyasa) risklerini ele alır.

Geçiş Muafiyetleri

Şirket, 2025 yılı raporlama dönemi için aşağıdaki muafiyetleri uygulamıştır:

- TSRS 1 E4: Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.
- TSRS 2 C4(b): Raporda, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin açıklamalara yer verilmemiştir. TSRS uygulamasına ilk kez geçen işletmeler için ilk iki raporlama yılı boyunca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanmasına yönelik geçiş muafiyeti tanınmıştır.
- TSRS 1 E5: TSRS 1 hükümleri yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olduğu ölçüde uygulanmış; raporda yalnızca iklimle ilgili açıklamalara yer verilmiştir.
- TSRS 1 E6(b): İklimle ilgili risk ve fırsatlar karşılaştırmalı olarak sunulmakla birlikte, diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi verilmesi zorunlu değildir.



Raporlama sınırı ve rehberlik kaynakları

Raporlama sınırı, kurumsal sera gazı envanteriyle tutarlı biçimde operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmiştir. Sektöre özgü açıklamalarda TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber kapsamındaki Endüstriyel Makine ve Ürünler (RT-IG) ile Havacılık ve Savunma (RT-AE) rehberlerinden yararlanılmıştır. Rapor; ana ortaklık Katmerciler ile tam ve bağlı ortaklıkları Gimkat Araç Üstü Ekipman (%100), Katmerciler Profil (%100) ve Isıpan Otomotiv (%95,67)'i kapsar. Raporlama sınırı, konsolide finansal tabloların kapsamıyla uyumludur. 2025 yılında konsolidasyon kapsamında değişiklik olmamıştır.

Merkez üretim tesisi İzmir Çiğli Organize Sanayi Bölgesi'nde; ek üretim faaliyetleri Ankara Başkent OSB (Sincan)'da yürütülmektedir. Şirketin ayrıca Ankara (ofis), İstanbul ve Irak (Bağdat) lokasyonlarında şubeleri bulunmaktadır. 2025 yılında faaliyete giren yeni bir tesis veya kapatılan bir faaliyet alanı bulunmamaktadır.

Raporun Amacı

Bu rapor; Katmerciler'in iş modeli, stratejisi ve finansal yapısı üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının Şirket'in değerini değerlendirmesine olanak sağlayacak şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bir biçimde ortaya koymayı amaçlamaktadır. Karşılaştırmalar 2024 temel yılı esas alınarak sunulmuş, finansal veriler Türk Lirası cinsinden raporlanmıştır. Rapor, TSRS'nin dört temel içerik unsuru; Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler ekseninde yapılandırılmıştır.

Önemlilik Yaklaşımı

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili konular arasında iklim değişikliğini finansal açıdan öncelikli konu olarak değerlendirmiştir. Risk ve fırsatların potansiyel finansal etkisi, net satışlara oranlanan beş kademeli bir eşik skalasıyla derecelendirilmiştir.

İkinci raporlama dönemi olan 2025'te Şirket, yukarıda belirtilen TSRS 1 E5 muafiyeti kapsamında TSRS 1 hükümlerini yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin olduğu ölçüde uygulamaktadır. Bununla birlikte Şirket, iklim dışındaki sürdürülebilirlik konularını da SASB açıklama konuları üzerinden gözden geçirmiştir (hammadde tedarik güvenliği, lojistik zinciri, ürün kalitesi ve kullanım güvenliği, nitelikli işgücüne erişim, müşteri yoğunlaşması ve ürün ömür sonu yönetimi). Söz konusu risklerin olası etkileri yüksek düzeyde finansal belirsizlik içermekle birlikte tedarikçi çeşitlendirmesi, kalite yönetim sistemi ve grup içi dikey entegrasyon gibi mevcut önlemler olası etkileri sınırlamaktadır. İlgili konular, İklim ve Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsat Envanteri'nde izlenmekte ve yıllık olarak yeniden değerlendirilmektedir.

Muhakemeler, belirsizlikler ve hatalar

Rapor hazırlanırken yapılan önemli muhakemeler ve ölçüm belirsizlikleri (özellikle iklimle ilgili finansal etkilerin tahmini) ilgili bölümlerde açıklanmıştır. Önceki dönem bilgilerinde düzeltme gerektiren bir hata bulunmamaktadır.



Gerçeğe uygun sunum

Şirket, gerçeğe uygun sunum ilkesi doğrultusunda, hakkında yeterli kesinlik bulunmayan konularda kategorik iddialardan kaçınmıştır.

Bağımsız Güvence Denetimi

Şirket'in iklimle ilgili açıklamaları sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur. Denetim, önceki dönemde olduğu gibi HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. (Crowe) tarafından; KGK Güvence Denetimi Standartları çerçevesinde, sürdürülebilirlik açıklamaları için GDS 3000 (Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri) ve sera gazı beyanları için GDS 3410 (Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri) standartları esas alınarak yürütülmüştür.

Katmerciler Hakkında



Katmerciler Hakkında

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi, 1985 yılında İzmir’de kurulmuş olup, savunma ve sivil araçlar için üst yapı ekipmanları geliştirme ve üretme konusunda Türkiye’nin öncü kuruluşlarından biridir; 2025 yılı itibarıyla kırk yıllık üretim deneyimine sahiptir. Kuruluşundan bu yana müşteri memnuniyetini esas alan üretim anlayışıyla hareket eden şirket; HIZIR mayına karşı korumalı araç, KHAN zırhlı personel taşıyıcı ve ATEŞ sınır güvenlik aracı başta olmak üzere pek çok özgün savunma aracı tasarımıyla başarıyla ticarileştirmiştir. Ayrıca itfaiye araçları, vidanjörler, yol süpürme ve kanal açma üniteleri ile mobil bakım ve akaryakıt ikmal araçları gibi kamu ve altyapı uygulamalarına yönelik geniş bir sivil ürün gamı sunmaktadır.

Katmerciler, araç üstü ekipman üretiminde entegre tesis modelini benimseyerek ana şirket ve üç bağlı ortaklığı, Gimkat Araç Üstü Ekipman (%100), Katmerciler Profil (%100) ve Isıpan Otomotiv (%95,67), bünyesinde profillemeye, yüzey işlemleri ve kaynak hizmetlerini tek çatı altında yürütmektedir. Bu dikey entegrasyon yaklaşımı; ölçek ekonomisi ve esnek üretim kapasitesi sayesinde hem askeri hem sivil pazarın talep ve kalite beklentilerini yüksek düzeyde karşılamasına olanak tanımaktadır. Şirket, raporlama dönemi itibarıyla 77’yi aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirmekte olup Afrika ve Orta Doğu pazarlarında itfaiye ve çevre temizlik araçları segmentinde güçlü bir konuma sahiptir.

2025 yılında Grubun net satışları 2.248,3 milyon TL (2024: 1.753,3 milyon TL) olarak gerçekleşmiş; yurt içi satışlar 750,0 milyon TL (2024: 765,1 milyon TL), ihracat gelirleri ise 1.498,3 milyon TL (2024: 988,3 milyon TL) düzeyine ulaşmıştır. Net satışların yaklaşık üçte ikisi ihracat kaynaklıdır. Brüt kâr marjı %45,33 (2024: %42,6), FAVÖK marjı %43,31 (2024: %41,5) olarak kaydedilmiş; yıl sonunda 322 çalışan (2024: 223) ile faaliyet gösterilmiştir. Sermaye yapısında çıkarılmış sermaye 2.153,25 milyon TL (2024: 1.076,6 milyon TL; 2025 yılında %100 bedelli artışla), kayıtlı sermaye tavanı 16.500 milyon TL olup; halka açıklık oranı %79,85’tir (2024: %79,85) ve şirket payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar’da “KATMR” koduyla işlem görmektedir.¹

¹ Satış, kârlılık ve çalışan verileri, Şirket’in bağımsız denetimden geçmiş konsolide finansal tablolarından türetilmiştir; bkz. Katmerciler 31 Aralık 2025 Konsolide Finansal Tablolar ve [Bağımsız Denetim Raporu](#). Katmerciler 2025 Yılı Faaliyet Raporu, Bölüm 7 “Satışlar ve Şirketin Yıllık Performansı”, s.10. Söz konusu tablolar 2024 karşılaştırmalı verilerini de içermektedir.

Yönetişim

- Yönetim Kurulu'nun Gözetimi
- Sürdürülebilirlik Komitesi
- Komiteler Arası Yapı ve İş Birliği
- Yönetim Sistemleri ve Politikalar



Yönetişim

Yönetim Kurulu'nun Gözetimi

Katmerciler'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin gözetim Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda olup, günlük yürütme, üst yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi eliyle sağlanmaktadır. İklmle ilgili risk ve fırsatların gözetimi, Yönetim Kurulu'nun genel gözetim sorumluluğunun bir parçasıdır. 2025 yılında Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği doğrudan gündemine taşımış olup, 15 Aralık 2025 tarihinde Sürdürülebilirlik Komitesi'nin kurulması kararını vermiştir.

Katmerciler Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere beş üyeden oluşmaktadır: İsmail Katmerci (Başkan, icrada görevli değil), Mehmet Katmerci (Başkan Vekili, Genel Müdür ve İcra Kurulu Başkanı — icracı üye), Birol Yence (Üye), M. Cemal Öztaylan (Bağımsız Üye) ve Bora Ersan (Bağımsız Üye). Üyeler 24 Kasım 2023 tarihli Genel Kurul'da üç yıllığına seçilmiş olup görev süreleri 24 Kasım 2026'da sona erecektir. Yönetim Kurulu 2025 yılında 39 kez toplanmış ve kararlar oy birliğiyle alınmıştır.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili konularda uygun beceri ve yetkinliğin bulunmasını; komite başkanlığını üstlenen bağımsız üye ile finans/ muhasebe, kalite yönetimi, yatırımcı ilişkileri ve proje/planlama fonksiyonlarından gelen üyelerin oluşturduğu disiplinler-arası yapı üzerinden sağlar. 2025 yılı boyunca iklim ve risk gündemi, Yönetim Kurulu'na üçer aylık hesap dönemleri itibarıyla raporlayan Riskin Erken Tespiti Komitesi kanalıyla izlenmiş, 2026 yılından itibaren düzenli raporlama akışı Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devredilmiştir.

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili hususları büyük yatırım ve işlem kararlarının gözetiminde de dikkate alır. 2025 yılında fiziksel iklim risklerinin azaltılmasına yönelik altyapı yatırımları ve iklim risklerini daha iyi kapsayacak şekilde sigorta poliçelerinin gözden geçirilmesi, Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin gözetiminde değerlendirilmiştir. Bu kararlar, iklimle ilgili risklerin sermaye tahsisi ve risk transferi süreçlerine dâhil edildiğini göstermektedir.

İklmle ilgili hedeflere yönelik performansın gözetiminde, hedeflerin izlenmesi Sürdürülebilirlik ve Kalite Birimi ile Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğundadır. İklmle ilgili performansın yönetici ücretlendirmesine entegrasyonu konusunda 2025 yılı itibarıyla bir mekanizma bulunmamaktadır; Sürdürülebilirlik performans kriterlerinin ücret/prim politikasına bağlanması ileriye dönük olarak değerlendirilecektir.



Sürdürülebilirlik Komitesi

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin temel amacı; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurlarını Şirket'in tüm kurumsal karar alma ve operasyonel süreçlerine entegre ederek uzun vadeli stratejik değer yaratımını desteklemektir. Komite, ulusal mevzuat ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarıyla tam uyumun sağlanmasını, paydaş beklentilerinin karşılanmasını ve Şirket'in sürdürülebilirlik performansının sistematik, ölçülebilir ve sürekli gelişimini gözetmekte; sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlayacak politika ve uygulamaların geliştirilmesini koordine etmektedir.

Komite, Yönetim Kurulu kararıyla oluşturulmuş olup doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı çalışır. En az üç üyeden oluşur; üyeler, sürdürülebilirlikle ilişkili birimlerin (Ar-Ge, İnsan Kaynakları, Yatırımcı İlişkileri, Üretim, Mali İşler, Satın Alma, Kalite ve Kurumsal İletişim gibi) yöneticileri arasından seçilir. Komite başkanı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir; gerekli görüldüğünde dış danışman ve uzmanlar davet edilebilir ve komite bünyesinde alt çalışma grupları kurulabilir. 2025 yılı sonu itibarıyla komitenin bileşimi aşağıdaki gibidir:

Üye	Görev / Fonksiyon	Komitedeki Rolü
Bora Ersan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Mehmet Katmerci	Yönetim Kurulu Başkan Vekili / Genel Müdür	Üye
Güliden Han	Proje Koordinatörü / Planlama Müdürü	Üye
Sebile Yılmaz	Muhasebe Müdürü	Üye
Serap Tekin	Kalite Yönetim Temsilcisi	Üye
Zeynep Çetin	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Üye

Komite Üyelerinin Yetkinlikleri

Bora Ersan (Başkan): İşletme lisansı ve Yönetim Bilişim Sistemleri yüksek lisansına sahip olup farklı hizmet sektörlerinde 16 yılı aşan üst düzey yöneticilik deneyimi taşımaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak komiteye tarafsız gözetim ve stratejik yönetim perspektifi kazandırmaktadır.

Mehmet Katmerci: 1992'den bu yana Grup bünyesinde tüm operasyonel departmanlarda görev almış ve 2002'den itibaren Genel Müdürlük yürütmektedir. İcra Kurulu Başkanı sıfatıyla, sürdürülebilirlik hedeflerinin şirket stratejisi, kaynak tahsisi ve günlük karar alma süreçlerine entegrasyonunda doğrudan bağ kurmaktadır.

Güliden Han: Otuz yılı aşkın süredir Katmerciler'de proje tasarım ve üretim planlama alanlarında görev yapmakta; yönetim sistemleri belgelendirme ve denetim süreçlerinde aktif rol almıştır. Süreç koordinasyonu ve operasyonel verimlilik deneyimiyle karbon/veri altyapısı ve sürdürülebilirlik odaklı operasyonel dönüşüme katkı sağlamaktadır.

Sebile Yılmaz: İşletme Fakültesi mezunu olup, 20 yılı aşkın muhasebe ve mali işler yönetimi deneyimine sahiptir. Finansal Raporlama, bütçe ve maliyet yönetimi, risk ve kontrol süreçleri, mevzuat uyumu, denetim ve süreç geliştirme alanlarında güçlü birikime sahiptir. Sürdürülebilirlik çalışmalarının finansal etkilerinin değerlendirilmesi, kaynak ve maliyet verimliliğinin artırılması, mevzuat uyumunun sağlanması ve performans göstergelerinin izlenmesi konularında katkı sağlamaktadır.



Serap Tekin: Toplam Kalite Yönetimi yüksek lisansına sahip olup 21 yıldır Kalite Yönetim Temsilcisi olarak görev yapmakta ve ISO 9001 Baş Denetçisidir. ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İSG yönetim sistemleri ile karbon ayak izi, su ayak izi ve sürdürülebilirlik alanlarındaki eğitimleri sayesinde çevresel yönetim sistemleri ve sürdürülebilirlik verilerinin güvenilirliğine katkı sağlamaktadır.

Zeynep Çetin: İktisat mezunu olup mali işler ve yatırımcı ilişkileri alanlarında deneyim taşımakta; sermaye piyasası mevzuatı ve kurumsal yönetim konularında uzmandır. Kasım 2025'te KGK tarafından akredite edilen Sertifikalı Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı eğitimini tamamlayarak TSRS raporlama sürecine doğrudan teknik uzmanlık kazandırmaktadır.

Görev ve Sorumluluklar

Komite'nin görev ve çalışma esaslarında tanımlı sorumlulukları; strateji belirleme, raporlama gözetimi, öncelikli konuların tespiti, operasyonel dönüşüm ile eğitim ve iletişim alanlarında yoğunlaşmaktadır. Strateji ve hedefler yönünden Komite; Şirket'in sürdürülebilirlik vizyonunu, değerlerini ve stratejik hedeflerini oluşturur ve bunları uzun vadeli strateji ile bütünleştirerek Yönetim Kurulu'na sunar, sürdürülebilirlik hedef ve performans göstergelerini (KPI) belirler, izler ve düzenli olarak raporlar; politika ve uygulama planlarını, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda yürütür.

Raporlama gözetimi kapsamında TSRS, GRI ve diğer ulusal/uluslararası standartlar doğrultusunda hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarının kapsamını, içerik bütünlüğünü, doğruluğunu ve güvenilirliğini gözetir, bunların zamanında yayımlanmasını sağlar ve yıllık rapor hazırlık sürecinde bilgilerin toplanması, doğrulanması ve derlenmesinde koordinasyonu üstlenir. Öncelikli konuların tespitinde ise iç ve dış paydaş beklentileri, sektörel dinamikler, yerel mevzuat, TSRS rehberliği ile Dünya Ekonomik Forumu ve SASB gibi küresel referans çerçeveleri ışığında düzenli analizler yaparak öncelikli sürdürülebilirlik konularını belirler ve günceller. Operasyonel dönüşüm alanında Komite; karbon ayak izi envanteri, enerji tüketimi, kaynak verimliliği, atık ikamesi ve süreç optimizasyonu alanlarındaki iyileştirme fırsatlarını değerlendirerek sürdürülebilirlik odaklı operasyonel dönüşümü destekler. Son olarak eğitim ve iletişim boyutunda, tüm çalışanları kapsayan eğitim, bilgilendirme ve iç iletişim programları ile paydaşlarla etkin, şeffaf ve sürekli sürdürülebilirlik iletişimine yönelik stratejiler geliştirir ve yürütür; paydaş diyalogunun çıktılarını karar alma süreçlerine entegre eder.

Toplantı ve Raporlama Usulleri

Komite, kuruluşunun raporlama dönemi sonuna denk gelmesi nedeniyle 2025 yılı içinde toplantı gerçekleştirilmemiştir. 2025 yılında sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalışmalar, Riskin Erken Tespiti Komitesi'nin risk gözetiminin yanı sıra Kalite ve diğer ilgili birim yöneticilerinin takibinde koordine edilmiş, Komite'nin düzenli izleme ve raporlama faaliyetleri 2026 yılı itibarıyla başlamıştır.



Komiteler Arası Yapı ve İş Birliği

Görev ve çalışma esasları, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin diğer komite ve birimlerle eşgüdümünü açıkça tanımlamaktadır. Bu sayede sürdürülebilirlik gözetimi, Şirket'in mevcut risk yönetimi ve kurumsal yönetim yapısına entegre biçimde işlemektedir. Bu eşgüdümün merkezinde, Riskin Erken Tespiti Komitesi ile kurulan iş birliği yer almaktadır. Komite, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin tanımlanması, önceliklendirilmesi ve yönetilmesine katkı sunmakta ve TSRS kapsamında istenen risk açıklamalarına dayanak oluşturmaktadır. Riskin Erken Tespiti Komitesi 2025 yılında sekiz toplantı gerçekleştirmiş; sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususları "Operasyonel Riskler" ile "Emtia ve Enerji Kaynaklı Riskler" başlıkları altında gündemine alarak bu alanlardaki risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi yönündeki çalışmalarını üçer aylık hesap dönemleri itibarıyla Yönetim Kurulu'na raporlamıştır. Bu iş birliği, Mali İşler Koordinatörlüğü'nü de kapsayacak biçimde genişlemekte olup Sürdürülebilirlik Komitesi, Riskin Erken Tespiti Komitesi ve Mali İşler Koordinatörlüğü ile birlikte çalışarak sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin Şirket'in genel risk yönetim yapısına ve kurumsal risk envanterine entegre edilmesini sağlamaktadır. Komite ayrıca Kurumsal Yönetim Komitesi ile birlikte çalışarak ÇSY temelli yönetim sistemlerinin kurumsal yönetim yapısına integrasyonunu ve şeffaflık, hesap verebilirlik ile etik uyum ilkelerinin sürdürülebilirlik uygulamalarıyla tutarlı olmasını gözetmektedir; Kurumsal Yönetim Komitesi de 2025 yılında altı toplantı gerçekleştirmiştir. Tüm bu yapı içinde, bağımsız Yönetim Kurulu üyesi Bora Ersan'ın hem Riskin Erken Tespiti Komitesi üyesi hem de Sürdürülebilirlik Komitesi başkanı olması, iklim risklerinin izlenmesi ile sürdürülebilirlik gözetimi arasında doğrudan ve kurumsallaşmış bir bağ sağlamaktadır.

Yönetim Sistemleri ve Politikalar

Katmerciler'in sürdürülebilirlik yönetimi, kamuya açık politika ve prosedürler bütünüyle desteklenmektedir. Şirketin yayımlanmış Çevre Politikası, Su Politikası, İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, İnsan Hakları ve Çalışma Koşulları Politikası, Kalite Politikası, Bilgi Güvenliği Politikası ve Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Yönetimi Politikası ile Etik İlkeler ve Atık Yönetim Prosedürleri, sürdürülebilirlik ilkelerini iş süreçlerine bağlayan çerçeveyi oluşturur. Bu politikaların uygulanması ve bunlara uyum, ilgili politika metinlerinde de belirtildiği üzere Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere ilgili kurul ve komiteler bünyesinde takip edilir. İklimle ilgili konuların operasyonel düzeydeki yönetimi, Sürdürülebilirlik ve Kalite Birimi ile Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

2025 yılında ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında gözetim/yeniden belgelendirme denetimleri gerçekleştirilmiş, iklimle ilgili verilerin toplanması ve raporlanmasına ilişkin iç prosedürler güncellenmiştir. Raporlama döneminde çevresel herhangi bir yasal uyumsuzluk, idari para cezası veya yaptırım yaşanmamıştır.

Faaliyet Dönemi Sonrası Gelişmeler

15 Aralık 2025 tarihinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi, 2026 yılı itibarıyla faaliyetlerine başlamıştır. Komite, raporlama dönemini takip eden dönemde ilk değerlendirme çalışmalarını gerçekleştirmiş; 31 Mart 2026 ve 2 Temmuz 2026 tarihli değerlendirme raporlarını hazırlamıştır. Bu çalışmalarda ele alınan başlıca konular; tedarik zinciri dayanıklılığı ve operasyonel süreklilik, kalite yönetimi etkinliği, sürdürülebilirlik yönetim sistemi faaliyetleri, TSRS uyum sürecindeki gelişmeler, kurumsal karbon yönetimi ile veri altyapısı çalışmaları ve çevresel performanstır. Böylelikle Yönetişim bölümünde belirtilen düzenli izleme ve raporlama yapısı 2026 itibarıyla işler hâle gelmiştir.

Strateji

- İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
- Özet Risk ve Fırsat Tablosu
- İklimle İlgili Riskler
- İklimle İlgili Fırsatlar
- Senaryo Analizleri



Strateji

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve Ticaret A.Ş., araç üstü ekipman ve savunmaya yönelik zırhlı araç üretimi faaliyetlerini İzmir Çiğli'deki (Atatürk Organize Sanayi Bölgesi) merkez tesisi ve bağlı ortaklıkları (araç üstü ekipman üretiminde Gimkat, boyama işçiliğinde Katmerciler Profil, kaynak işçiliğinde Isıpan Otomotiv) ile Ankara Başkent OSB'deki üretim şubelerinde yürütmektedir. Üretim; plazma kesim, kaynak ve boyahane fırınları gibi enerji yoğun proseslere dayanmaktadır. 2025 yılında net satışların (2.248.296.379 TL) %66,6'sı ihracattan (1.498.294.553 TL)¹ elde edilmiş olup Şirket 77'yi aşkın ülkeye ihracat yapmaktadır. Bu iş modeli, iklimle ilgili riskleri iki ekseninde Şirket'in finansal yeterliliğine bağlamaktadır: üretim tesislerinin coğrafi konumundan kaynaklanan fiziksel riskler ile enerji kullanımı ve Avrupa Birliği'ne yönelik ihracattan kaynaklanan geçiş riskleri.

Şirket, gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen iklimle ilgili risk ve fırsatları; geçmiş olaylar, mevcut koşullar ve gelecekteki koşullara ilişkin makul ve desteklenebilir bilgiler ışığında belirlemektedir. Belirleme sürecinde 5×5 olasılık-etki matrisi (ISO 31000 ilkeleriyle uyumlu) esas alınmakta; TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber kapsamında Endüstriyel Makine ve Ürünler (RT-IG) ile Havacılık ve Savunma (RT-AE) açıklama konularının uygulanabilirliği değerlendirilmektedir. Söz konusu risk ve fırsatlar, Şirket'in [Katmerciler 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu](#)'nda belirlenen risk ve fırsatlarla süreklilik göstermekte olup, aşağıda belirtilen değişiklik dışında korunmuştur.

2024 raporunda açıklanan yedi riskten, "iklim kaynaklı tedarik lojistiği aksamaları" riski, grup içi dikey entegrasyon ve çeşitlendirilmiş tedarikçi yapısı sayesinde finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığından, 2025 döneminde ayrı bir risk kalemi olarak değerlendirilmemiştir.

¹ [Bkz. Katmerciler 31 Aralık 2025 Konsolide Finansal Tablolar, Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu sayfa 3.](#)

Risk Belirlemede Kullanılan Veri Kaynakları ve Parametreler

İklim risklerinin belirlenmesinde uluslararası kabul görmüş bilimsel ve düzenleyici kaynaklardan yararlanılmaktadır. Başlıca veri kaynakları ve parametreler şunlardır:

- Fiziksel riskler: IPCC AR6 raporları, WRI Aqueduct Su Risk Atlası (su stresi ve taşkın göstergeleri), Dünya Bankası İklim Veritabanı ve Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) verileri.
- Geçiş riskleri: IEA Dünya Enerji Görünümü senaryoları, AB CBAM düzenlemeleri ve ulusal ETS hazırlıkları, AB araç emisyon regülasyonları.
- Sektör ve şirket verileri: TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber (SASB), kurumsal sera gazı envanteri ve birim bazlı faaliyet verileri.
- Yöntem: Beyin fırtınası oturumları, süreç bazlı risk değerlendirme formları, geçmiş iklim olaylarına ilişkin vaka analizi ve finansal eşik bazlı etki modelleri.



Zaman Ufukları

Şirket, her bir risk ve fırsatın etkilerini kısa vade (0–5 yıl), orta vade (5–10 yıl) ve uzun vade (10 yıl ve üzeri) olarak sınıflandırmaktadır. Bu zaman dilimleri stratejik planlama dönemleriyle ilişkilendirilmiş olup 2025 raporlama döneminde tanımlarda değişikliğe gidilmemiştir. 2024 metodolojisiyle tutarlı biçimde, risklerin potansiyel finansal etkisi ve olasılık skoru uzun vadeye doğru artış eğilimi göstermektedir.

Finansal Önemlilik Eşiği

İklimle ilgili risk ve fırsatların potansiyel finansal etkisi, net satışlara oranlanan beş kademeli bir eşik skalası üzerinden derecelendirilmektedir. Skala, riskin finansal etkisini ilgili dönemin net satış büyüklüğüne oranlayan dinamik bir ölçüm aracı olduğundan, yüzde bantları 2024 dönemiyle birebir aynı korunmuş; yalnızca bu bantlara karşılık gelen tutar aralıkları, cari dönem net satış büyüklüğü (2.248.296.379 TL) esas alınarak güncellenmiştir.

Kademe	Net Satışlara Oranı	Yaklaşık Tutar Aralığı
Çok Düşük	%0,5–1	11,2 – 22,5 mn TL
Düşük	%1–3	22,5 – 67,4 mn TL
Orta	%3–5	67,4 – 112,4 mn TL
Yüksek	%5–8	112,4 – 179,9 mn TL
Çok Yüksek	>%8	179,9 mn TL ve üzeri



Özet Risk ve Fırsat Tablosu

Risk / Fırsat	Tür	Ölçüm Metriği ve 2025 Değeri (2024)	Zaman Aralığı	Etki (1–5)	Olasılık (1–5)	Öncelik (Etki × Olasılık)
Risk 1 – Aşırı Yağış ve Sel (İzmir Çiğli)	Fiziksel (Akut)	Sel/yağış kaynaklı kesinti ve hasar: 0 gün / 0 TL (2024: 0 / 0)	Kısa–Orta	3	4	12
Risk 2 – Orman Yangını ve Hava Kalitesi (Çiğli OSB)	Fiziksel (Akut/ Kronik)	Hava kalitesi kaynaklı operasyonel etki: 0 (2024: 0)	Orta	3	4	12
Risk 3 – Kuraklık ve Su Azlığı (Ankara)	Fiziksel (Kronik)	Su temini kaynaklı kesinti: 0 · Su tüketimi: 25.948 m ³ (2024: 0 · 28.941 m ³)	Orta–Uzun	3	3	9
Risk 4 – Enerji Arzı ve Fiyat Dalgalanması	Geçiş (Piyasa)	Enerji tüketim maliyetinin üretim maliyetine oranı: %1,11 (2024: %1,34)	Kısa–Orta	3	4	12
Risk 5 – CBAM ve Karbon Uyum Riski	Geçiş (Politika / Regülasyon)	Toplam ihracat: 1.498,3 mn TL (net satışın %66,6'sı) (2024: 988,3 mn TL; %56,4)	Orta–Uzun	3	3	9
Risk 6 – Ürün Regülasyonları (EURO 7 / EV Dönüşümü)	Geçiş (Politika / Teknoloji)	Elektrikli araç üzeri ekipman talebi: 30 adet (2024: veri yok)	Orta–Uzun	3	3	9
Fırsat 1 – Afet ve Su Ekipmanlarına Artan Talep	Fırsat (Ürün / Pazar)	Su tankeri ekipmanı satış adedi: 123 adet (2024: 41 adet)	Kısa–Orta	3	4	16
Fırsat 2 – Verimli Ekipman Ar-Ge ve Tasarımı	Fırsat (Ürün)	Verimlilik odaklı Ar-Ge çalışmaları proje tamamlama oranı: %55,6 (2024: %50)	Orta–Uzun	3	4	12



İklimle İlgili Riskler

Aşağıda her bir iklim riski; risk tanımı, Şirket'in stratejisi ve karar alma mekanizması üzerindeki etkisi, iş modeli ve değer zincirine etkisi ile finansal pozisyon, performans ve nakit akışları üzerindeki mevcut ve öngörülen etkileri başlıkları altında ele alınmaktadır.

Risk 1 – Aşırı Yağış ve Sel (İzmir Çiğli Tesisi)

Risk Tanımı

İzmir Çiğli (Atatürk OSB) merkez tesisi ve aynı bölgede konumlanan bağlı ortaklıklar, aşırı yağış ve sel olaylarına karşı fiziksel akut bir riske maruzdur. WRI Aqueduct verileri, Gediz deltasına yakın alçak kotlu bu konumun nehir ve kıyı taşkını maruziyetine işaret etmektedir. Olası etkiler; üretim proseslerinde geçici duruş, bina ve makine-ekipman ile hammadde/mamul stoklarında hasar ve drenaj altyapısının yetersiz kalması biçiminde ortaya çıkabilir. 2024 ve 2025 raporlama döneminde İzmir Çiğli tesisinde sel veya aşırı yağış kaynaklı herhangi bir üretim aksaması, hasar ya da bakım maliyeti artışı yaşanmamıştır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Fiziksel iklim riskleri, Riskin Erken Tespiti Komitesi'nin gözetiminde izlenmekte ve stratejik önceliklendirmede dikkate alınmaktadır. Şirket; yangın, sel/su baskını, doğal afet, bina, emtia, demirbaş ve makine-tesisat teminatlarını içeren bir sigorta kapsamına sahiptir.

Poliçeler 2025 döneminde iklim kaynaklı riskleri daha iyi kapsayacak şekilde gözden geçirilmiş; olası sel ve su baskını olaylarının varlıklar üzerindeki finansal etkisini azaltmak amacıyla sel/su baskını sigorta teminatı 2024 yılına kıyasla %13,1, toplam sigorta teminatı ise %17,7 oranında artırılmıştır. Sigorta teminat kapsamının iklim kaynaklı riskleri daha geniş biçimde kapsayacak şekilde geliştirilmesi risk yönetimi kararları çerçevesinde değerlendirilmektedir.

Geçiş planı hazırlık adımları kapsamında, fiziksel dayanıklılığı artırmaya yönelik olarak 2025 yılında iklimlendirme, havalandırma ve afet dayanıklılığı altyapısına yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiş olup drenaj ve acil durum müdahale kapasitesinin gözden geçirilmesi sürdürülmektedir.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Üretim faaliyetlerinin İzmir Çiğli bölgesinde yoğunlaşması ve grup içi dikey entegrasyon nedeniyle bağlı ortaklıkların (Gimkat, Katmerciler Profil, Isıpan) da aynı organize sanayi bölgesinde konumlanması, riskin değer zincirinin üretim halkasında yoğunlaşmasına neden olmaktadır. Bu coğrafi yoğunlaşma tedarik güvenliği açısından avantaj sağlarken, tek bir lokasyonu etkileyecek şiddetli bir sel olayında operasyonel etkinin birden fazla grup şirketine eş zamanlı yansması biçiminde bir risk konsantrasyonu yaratmaktadır. Değer zincirinin yukarı (girdi tedariki) ve aşağı (ürün sevkiyatı) halkalarında etki, lojistik gecikmeleriyle sınırlı ve geçici olarak öngörülmektedir.



Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde risk fiilen gerçekleşmediğinden finansal durum, performans veya nakit akışları üzerinde ölçülebilir bir mevcut etki oluşmamış, iklimle ilişkilendirilebilecek herhangi bir varlık değer düşüklüğü veya yükümlülük tahakkuku yapılmamıştır.

Riske en duyarlı bilanço kalemleri, ağırlıklı olarak İzmir tesisleri ve üretim makine-ekipmanını kapsayan maddi duran varlıklar ile dönen varlıklar içindeki hammadde/mamul stoklarıdır. Olası bir sel olayının finansal etkisi; üretim duruşuna bağlı teslimat gecikmeleri, onarım/bakım maliyetleri ve olası gecikme yaptırımları biçiminde ortaya çıkabilir; siparişe dayalı üretim yapısı nedeniyle gelir üzerindeki olası etkinin ağırlıklı olarak zamanlama (erteleme) niteliğinde olması beklenmektedir. Potansiyel finansal etki kısa/orta vadede Düşük, uzun vadede Orta düzeyde öngörülmekte olup gerçekleşme olasılığı ve büyüklüğüne ilişkin belirsizlik nedeniyle etki niteliksel olarak açıklanmıştır.

Risk 2 – Orman Yangınları ve Hava Kalitesi (Çiğli OSB)

Risk Tanımı

Çiğli Organize Sanayi Bölgesi ve çevresinde yaşanabilecek orman yangınları ile bunlara bağlı hava kalitesi bozulması, hem akut (yangın olayı) hem de kronik (uzun süreli hava kalitesi düşüşü) nitelikli fiziksel bir risk oluşturmaktadır. Ege Bölgesi, yaz aylarında yüksek yangın mevsimi riskine sahiptir. Olası etkiler; havalandırma ve filtreleme sistemleri üzerindeki yükün artması, boyahane gibi hava kalitesine duyarlı proseslerde kalite sapmaları ve çalışan sağlığı ile iş sağlığı ve güvenliği koşullarının etkilenmesidir. 2024 ve 2025 raporlama döneminde bölgede orman yangını veya yüksek hava kirliliği kaynaklı herhangi bir operasyonel etki yaşanmamıştır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Risk, Riskin Erken Tespiti Komitesi tarafından izlenmekte; çalışan sağlığına ilişkin boyut iş sağlığı ve güvenliği çerçevesinde ele alınmaktadır. Şirket'in mevcut havalandırma altyapısı ve filtreleme sistemleri hava kalitesi risklerine karşı birincil korumayı sağlamakta olup 2025 yılında boyahane başta olmak üzere havalandırma kanalı filtrelerine yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca olası yangın olaylarının varlıklar üzerindeki finansal etkisini azaltmak amacıyla, bina, emtia, demirbaş ve makine-tesisat kalemlerini kapsayan yangın sigortası teminatı 2024 yılına kıyasla %22,2 oranında artırılmıştır. Filtreleme kapasitesinin artırılması, hava kalitesine yönelik erken uyarı mekanizması ve protokollerin geliştirilmesi, geçiş planı hazırlık adımları kapsamında değerlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Olası etki, ağırlıklı olarak değer zincirinin üretim halkasında (özellikle boyahane ve montaj prosesleri) ve çalışan sağlığı üzerinden 322 kişilik iş gücünün verimliliğinde yoğunlaşmaktadır. Değer zincirinin diğer halkalarında etki sınırlı olarak öngörülmektedir.

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde risk gerçekleşmediğinden ölçülebilir bir mevcut finansal etki oluşmamıştır. Olası etki, havalandırma/filtreleme altyapısına yönelik ilave yatırım ihtiyacı (maddi duran varlık kalemi) ile hava kalitesine bağlı geçici verimlilik kayıplarıdır; potansiyel finansal etki kısa/orta vadede Düşük, uzun vadede Orta düzeyde öngörülmektedir. Nicel bir tahmini güvenilir biçimde destekleyecek gerçekleşmiş veri bulunmadığından etki niteliksel olarak açıklanmıştır.



Risk 3 – Kuraklık ve Su Azlığı (Ankara Tesisleri)

Risk Tanımı

Ankara Başkent OSB'deki üretim şubeleri, kuraklık ve su kısıtı koşullarına karşı kronik nitelikli bir fiziksel riske maruzdur. WRI Aqueduct verilerinde Ankara ve İç Anadolu 'yüksek-aşırı yüksek' su stresi bandında yer almakta; Türkiye genel olarak aşırı yüksek su stresi ülkeleri arasında sınıflandırılmaktadır. Olası etkiler; su temininde kesinti ve proses/genel kullanımsuyumaliyetlerinde artıştır. 2024 ve 2025 raporlama döneminde Ankara tesislerinde su teminine bağlı herhangi bir operasyonel sorun yaşanmamış olup şebeke suyu kullanılmaktadır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Risk izlenmekte olup su tüketiminin ölçümü ve azaltımı, Şirket'in hedefleri çerçevesinde (araç başına su yoğunluğunda %10 azaltım, 2035) ele alınmaktadır. Şirket'in 2025 yılı toplam su tüketimi 25.948 m³ (2024: 28.941 m³) olup su tüketimi bir önceki döneme kıyasla azalmıştır. Su ölçüm ve verimlilik altyapısının kurulmasına yönelik çalışmalar, geçiş planı hazırlık adımları kapsamında değerlendirilmekte olup veri altyapısı geliştirme aşamasındadır.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Araç üstü ekipman üretimi görece düşük su yoğunluğuna sahip bir faaliyet olduğundan, riskin değer zinciri üzerindeki etkisi sınırlı olarak öngörülmektedir. Etki esas olarak Ankara'daki (ağırlıklı savunma segmenti) üretim halkasıyla ilişkilidir.

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde risk gerçekleşmediğinden ölçülebilir bir mevcut finansal etki oluşmamıştır. Su temini ve maliyetine ilişkin olası etki, düşük su yoğunluğu nedeniyle sınırlı; potansiyel finansal etki kısa/orta vadede Düşük, uzun vadede Orta düzeyde öngörülmektedir. Nicel tahmini destekleyecek gerçekleşmiş veri bulunmadığından etki niteliksel olarak açıklanmıştır.

Risk 4 – Enerji Arzı ve Fiyat Dalgalanması

Risk Tanımı

Elektrik ve doğal gaz arzındaki olası kesintiler ile enerji fiyatlarındaki oynaklık, piyasa kaynaklı bir geçiş riski oluşturmaktadır. Boyahane fırınları, plazma kesim ve kaynak gibi enerji yoğun prosesler nedeniyle enerji, üretim maliyet yapısının bir bileşenidir. Raporlama döneminde enerji maliyetlerinde artış yaşanmış ancak enerji kesintisi olmamış, artışın finansal etkisi çok düşük olarak değerlendirilmiştir. 2025 yılında enerji tüketim maliyetinin üretim maliyetine oranı %1,11'dir (2024: %1,34); oran bir önceki döneme kıyasla gerilemiştir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Risk, Riskin Erken Tespiti Komitesi tarafından "Emtia ve Enerji Kaynaklı Riskler" başlığı altında izlenmektedir. Geçiş planı hazırlık adımları kapsamında 2025 döneminde enerji verimliliği ve alternatif enerji için tedarikçi firmalarla görüşmeler ve potansiyel iş birlikleri değerlendirilmiş; GES (güneş enerjisi santrali) seçeneği araştırma aşamasına alınmış; ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve aydınlatma enerji verimliliği (2026 hedefi) gelecek dönem için önceliklendirilmiştir.



2025 yılında I-REC/YEK-G sertifikalı elektrik tedarik anlaşması yapılmamış, Kapsam 2 emisyonları konum bazlı yöntemle hesaplanmıştır. Enerji verimliliğine ve alternatif enerjiye yönelik önemli yatırımlar, Şirket'in mevcut finansman çerçevesi gözetilerek değerlendirilecektir.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Enerji, değer zincirinin üretim halkasında temel bir girdidir; ancak enerji maliyetinin üretim maliyeti içindeki payının düşük olması (2025: %1,11; 2024: %1,34), riskin iş modeli üzerindeki etkisini sınırlamaktadır. Uzun vadede yenilenebilir enerjiye ve enerji verimliliğine geçiş, maliyet yapısını ve rekabet konumunu olumlu etkileme potansiyeli taşımaktadır.

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde enerji maliyetlerindeki artışın finansal etkisi çok düşük olarak değerlendirilmiş, ölçülebilir olumsuz bir nakit akışı etkisi öne çıkmamıştır. Enerji fiyatlarındaki oynaklığın üretim maliyeti üzerindeki etkisi, düşük enerji payı nedeniyle sınırlı öngörülmektedir. Fiyat senaryolarına dayalı ayrıntılı bir nicel projeksiyon, mevcut veri düzeyi çerçevesinde niteliksel değerlendirmeye sunulmuştur.

Risk 5 – CBAM ve Karbon Uyum Riski

Risk Tanımı

Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) ve genişleyen karbon uyum yükümlülükleri, politika/regülasyon kaynaklı bir geçiş riski oluşturmaktadır. Şirket'in nihai ürünleri hâlihazırda CBAM'ın kapsadığı ürün grupları arasında yer almadığından, raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in doğrudan bir CBAM yükümlülüğü bulunmamaktadır.

İhracatın net satışlar içindeki yüksek payı ve AB pazarındaki konum bu riski Şirket için önemli kılmaktadır. Şirket'in başlıca girdileri arasında çelik/ saç yer aldığından, bu girdilerin üretimine gömülü emisyonlar CBAM kapsamında sınırda maliyet doğurabilir. 2024 ve 2025 döneminde CBAM uyum sürecinde ürün bazlı karbon hesaplama, tedarikçilerden emisyon verisi talebi veya ERP entegrasyonu gibi somut bir adım atılmamış, Çevresel Ürün Beyanı (EPD) veya yaşam döngüsü analizi (LCA) başlatılmamış, iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamıştır.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Geçiş planı hazırlık adımları kapsamında, ürün bazlı karbon ayak izi hesaplaması ve tedarikçi emisyon verisi toplama altyapısının kurulması, CBAM'e uyumun öncelikli adımı olarak belirlenmiştir. Bu altyapı henüz kurulmadığından, ilgili çalışmaların önümüzdeki dönemde önceliklendirilmesi öngörülmektedir.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Risk, doğrudan değer zincirinin aşağı halkasındaki AB ihracatını ve yukarı halkadaki tedarik zincirini (özellikle çelik ve saç girdilerine gömülü emisyonlar) etkilemektedir. İhracatın net satışlar içindeki payı 2025 yılında 1.498,3 mn TL ile %66,6 düzeyine ulaşmış olup, bu oran 2024 yılına kıyasla artmıştır (2024: 988,3 mn TL; %56,4); ihracat payındaki bu artış, Şirket'in CBAM maruziyetini yükseltme potansiyeli olan bir unsurdur. Tedarikçi emisyon verisi toplama altyapısı geliştirme aşamasında olduğundan, gömülü emisyonların ölçülmesi ve olası CBAM maliyetinin öngörülmesi bu aşamada niteliksel düzeyde kalmaktadır.



Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde CBAM kaynaklı gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır. Olası etki, AB'ye ihraç edilen ürünlerin gömülü karbon yoğunluğu ile karbon fiyatının çarpımına dayalı sertifika ve uyum maliyetleridir; bu maliyet, ihracat gelirleri ve brüt kâr marjı (2025: %45,33; 2024: %42,6) üzerinde baskı ile AB müşterilerinden doğan ticari alacaklarda risk unsuru oluşturabilir. Potansiyel finansal etki uzun vadede Orta düzeyde öngörülmekte; etkinin nicel tahmini tedarikçilerden ve üretim proseslerinden emisyon verisi toplanmasını gerektirdiğinden ve söz konusu veri altyapısı henüz kurulmadığından etki bu aşamada niteliksel olarak açıklanmıştır.

Risk 6 – Ürün Regülasyonları (EURO 7 / Elektrikli Araç Dönüşümü)

Risk Tanımı

Avrupa Birliği araç emisyon regülasyonları (EURO 7) ve elektrikli araç dönüşümü, politika ve teknoloji kaynaklı bir geçiş riski oluşturmaktadır. Katmerciler bir araç üstü ekipman üreticisi olduğundan, EURO 7 gibi araç emisyon standartları öncelikle şasi/araç üreticilerini bağlamakta; Şirket'e etkisi ekipmanların düşük emisyonlu ve elektrikli araç platformlarına uyarlanabilirliği talebi üzerinden dolaylı olarak yansımaktadır. 2024 ve 2025 döneminde elektrikli araçlara yönelik özel bir ürün geliştirme projesi yürütülmemiş; bununla birlikte düşük emisyonlu araçlara yönelik müşteri talepleri alınmaya başlanmış ve ilgili değerlendirme süreçleri devam etmektedir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Geçiş planı hazırlık adımları kapsamında Şirket'in Ar-Ge faaliyetleri, geliştirilen araç üstü ekipmanların farklı araç platformlarına (elektrikli platformlar dâhil) uyarlanabilir (platform-bağımsız) şekilde tasarlanmasına odaklanmaktadır. Bu tasarım yaklaşımı, olası regülasyon değişikliklerine uyum kapasitesini artıran bir unsurdur.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Etki ağırlıklı olarak değer zincirinin aşağı halkasında (müşteri ve araç üreticisi talepleri) ve ürün tasarım halkasında yoğunlaşmaktadır. 2025 döneminde elektrikli araç üzeri ekipman talebi 30 adet olarak kaydedilmiştir, bu metriğe ilişkin izleme 2025 itibarıyla başladığından karşılaştırmaya esas 2024 verisi bulunmamaktadır. Ekipmanların platformdan bağımsız tasarlanabilmesi, teknolojik geçişin iş modeli üzerindeki olumsuz etkisini sınırlamaktadır.

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

2025 döneminde bu riske bağlı gerçekleşmiş bir finansal etki bulunmamaktadır. Olası etki, elektrikli/düşük emisyonlu platformlara uyumlu tasarıma yönelik Ar-Ge harcamaları ile bu talebi karşılamaktan doğabilecek gelir potansiyelidir. Ar-Ge faaliyetleri; araç üstü ekipmanların performans, dayanıklılık ve operasyonel verimliliğinin geliştirilmesine odaklanmakta olup platform uyarlanabilirliğine yönelik çalışmalar bu kapsamda yürütülmektedir. Potansiyel finansal etki uzun vadede orta düzeyde öngörülmekte, ayrı bir bütçe izlenmediğinden etki niteliksel olarak açıklanmıştır.



İklimle İlgili Fırsatlar

İklim değişikliği, Şirket'in ürün gamı ve Ar-Ge yetkinlikleriyle örtüşen fırsat alanları da yaratmaktadır. Aşağıda iki fırsat, risklerle tutarlı biçimde dört başlık altında ele alınmaktadır.

Fırsat 1 – Afet ve Su Ekipmanlarına Artan Talep

Fırsat Tanımı

İklim kaynaklı afetlerin (orman yangınları, sel, kuraklık) sıklığındaki ve şiddetindeki artış, su tankerleri, itfaiye araçları ve afet müdahale ekipmanlarına yönelik pazar talebini yükseltmektedir. Bu, Şirket'in mevcut ürün gamıyla doğrudan örtüşen ürün/pazar kaynaklı bir fırsattır. Fırsatın zaman ufku kısa–orta vade olarak değerlendirilmektedir. 2025 döneminde 2024 yılına göre su tankeri ekipmanı alım adetlerinde artış gözlemlenmiştir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Şirket'in stratejik prensipleri arasında Afrika ve Orta Doğu'da itfaiye ve çöp kamyonu pazarında hâkim konumda olmak yer almaktadır; afet ve su yönetimi ekipmanlarını kapsayan ürün portföyü bu talebe üretim ve Ar-Ge kapasitesi üzerinden yanıt vermeye elverişlidir. Ürünlerin farklı saha koşullarına uyarlanması yönelik Ar-Ge iyileştirmeleri fırsatın değerlendirilmesini desteklemektedir.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Fırsat, değer zincirinin doğrudan gelir halkasıyla ilişkilidir ve mevcut ürün portföyüyle örtüştüğünden önemli bir ek yatırım gerektirmeksizin değerlendirilebilmektedir. İklim kaynaklı afet ekipmanlarına yönelik talepteki artış somut biçimde gözlemlenmekte olup, su tankeri ekipmanı satış adedi 2025 yılında 123'e ulaşmıştır (2024: 41 adet).

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

Su tankeri ve afet müdahale ekipmanlarına yönelik talep artışı, ilgili ürün gruplarında gelir artışı potansiyeli taşımaktadır. 2025 yılında net satışlar bir önceki döneme kıyasla artarak 2.248,3 milyon TL'ye (2024: 1.753,3 milyon TL) ulaşmış; bu tutarın 750,0 milyon TL'si yurt içi satışlardan (2024: 765,1 milyon TL), 1.498,3 milyon TL'si ihracat gelirlerinden (2024: 988,3 milyon TL) oluşmuştur.¹ Bu eğilim, İş Modeli ve Değer Zinciri başlığında belirtilen su tankeri satış adedindeki yükselişle tutarlıdır. Ancak söz konusu gelirlerin tümüyle iklim kaynaklı talebe atfedilebilecek kısmı ayrıştırılmadığından, fırsatın finansal etkisi niteliksel olarak sunulmuştur.

¹ Satış gelirlerine ilişkin veriler için bkz. [Katmerciler 2025 Yılı Faaliyet Raporu](#), "Satışlar ve Şirketin Yıllık Performansı", s.10



Fırsat 2 – Verimli Ekipman Ar-Ge ve Tasarımı

Fırsat Tanımı

Kaynak kullanımını optimize eden ve farklı araç platformlarına uyarlanabilen yeni nesil araç üstü ekipmanların geliştirilmesi, ürün kaynaklı bir fırsat oluşturmaktadır. Raporlama döneminde Ar-Ge Merkezi'nde yeni nesil çöp ekipmanları, yol süpürme sistemleri, itfaiye ekipmanları ve vidanjör sistemlerine yönelik Ar-Ge ve prototip geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Fırsatın zaman ufku orta–uzun vade olarak değerlendirilmektedir.

Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkisi

Şirket'in Ar-Ge Merkezi, ekipmanların performansını, dayanıklılığını ve operasyonel verimliliğini artırmaya odaklanmakta; bu çalışmalar kaynak kullanımının optimize edilmesine ve dolaylı olarak emisyonların azaltılmasına katkı sağlamayı hedeflemektedir. Bu yönelim, TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber'de Havacılık ve Savunma için tanımlanan yakıt ekonomisi ve emisyon yaklaşımına (RT-AE-410a.2) dolaylı katkı sunmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Fırsat, değer zincirinin ürün tasarım halkasında konumlanmakta; verimli ve uyarlanabilir ürünler aracılığıyla dolaylı emisyon azaltımı ve rekabet avantajı sağlama potansiyeli taşımaktadır. 2025 yılında Ar-Ge Merkezi'nde 18 proje yürütülmüş ve 10 proje başarıyla tamamlanmıştır (2024: 20 proje yürütülmüş, 10 proje tamamlanmıştır). Proje tamamlama oranı 2024 yılındaki %50 düzeyinden 2025 yılında %55,6 düzeyine yükselmiştir. * Bu iyileşme, Ar-Ge proje süreçlerinin etkin biçimde yönetildiğini ve proje çıktılarına ulaşma performansının korunduğunu göstermektedir.

Finansal Pozisyon, Performans ve Nakit Akışları Üzerindeki Etkisi

Verimli ve uyarlanabilir ürünler, gelir ve maliyet tarafında avantaj potansiyeli taşımaktadır. Ar-Ge faaliyetleri, araç üstü ekipmanların performans, dayanıklılık ve operasyonel verimliliğinin geliştirilmesine odaklanmaktadır. İklim odaklı çalışmalar için ayrı bir bütçe izlenmediğinden fırsatın finansal etkisi niteliksel olarak açıklanmıştır.

** Proje tamamlama oranı, ilgili dönemde tamamlanan proje sayısının o dönemde devam eden (yürütülen) proje sayısına oranı olarak hesaplanmıştır.*



Senaryo Analizleri

Kapsam ve Yaklaşım

Katmerciler, iklimle ilgili risk ve fırsatların iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini anlamak ve stratejisinin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla 2025 yılında niteliksel bir iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Analiz, Şirket'in içinde bulunduğu koşullarla orantılı bir yaklaşımla yürütülmüş, fiziksel riskler için IPCC AR6 patikaları ile WRI Aqueduct su ve taşkın göstergeleri, geçiş riskleri için IEA Dünya Enerji Görünümü senaryoları esas alınmıştır. Değerlendirme, üç senaryo (A, B, C) ve iki zaman ufku (2030 ve 2050) üzerinden, tesis ve değer zinciri düzeyinde yapılmıştır.

Senaryolar, fiziksel ve geçiş risklerinin iki ucunu da test edecek şekilde seçilmiştir: Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu düşük emisyon/hızlı geçiş senaryosu (A), orta senaryo (B) ve dayanıklılığı sınavı yüksek emisyon/yavaş geçiş senaryosu (C). Fiziksel risklerde en yüksek etki Senaryo C'de, geçiş risklerinde ise en yüksek baskı hızlı geçiş nedeniyle Senaryo A'da ortaya çıkar. Analiz kesin bir tahmin niteliği taşımamakta, farklı iklim koşullarında dayanıklılığı test eden bir çerçeve sunmaktadır.

Önceki Döneme Göre Gelişim

Katmerciler, 2024 raporlama döneminde de "İklim Dayanıklılığı" başlığı altında iklim senaryo analizi gerçekleştirmiştir. Söz konusu analizde her risk için ayrı tablolar hazırlanmış; fiziksel riskler RCP 2.6/4.5/8.5 patikaları, geçiş riskleri ise bu patikaların IEA senaryolarıyla (NZE 2050 / APS / STEPS) eşleştirilmesi yoluyla değerlendirilmiştir.

2025 döneminde senaryo analizi çerçeve ve sonuç bakımından geliştirilmiştir. Risk bazlı ayrı tablolar yerine, tüm risklere tutarlı biçimde uygulanan bütünsel üç senaryolu bir çerçeve (A/B/C) oluşturulmuş; her senaryo RCP, IEA ve SSP anlatılarını tek bir girdi ve varsayım tablosunda birleştirmiştir. Böylece fiziksel ve geçiş risklerinin tümü aynı senaryo seti üzerinden değerlendirilerek yöntemsel tutarlılık sağlanmış, analize SSP anlatıları eklenmiş ve 2030 ile 2050 olmak üzere iki açık zaman ufku tanımlanmıştır. Risk bazlı sonuçlara ek olarak, Şirket'in genel iklim dayanıklılığına ilişkin bütüncül bir sonuç ve uyum kapasitesi değerlendirmesine yer verilmiştir. Ayrıca 2024 döneminde değerlendirilen tedarik lojistiği riski, finansal önemlilik eşiğinin altında kaldığından 2025 senaryo analizine dâhil edilmemiştir.



Senaryoların Başlıca Girdi ve Varsayımları

Girdi / Varsayım	Senaryo A – Düşük Emisyon / Hızlı Geçiş	Senaryo B – Orta	Senaryo C – Yüksek Emisyon / Yavaş Geçiş
Senaryo tanımı	RCP 2.6 · IEA NZE 2050 · SSP1	RCP 4.5 · IEA APS · SSP2	RCP 8.5 · IEA STEPS · SSP3/5
Politika yaklaşımı	İklim politikaları erken ve sıkı uygulanır; net sıfıra uyumlu, öngörülebilir geçiş.	Açıklanan taahhütler kısmen uygulanır; ılımlı politika.	Mevcut politikalar sürer; güçlü ilave azaltım yok.
Karbon fiyatı ve politika tepkisi	Hızla ve öngörülebilir biçimde yükselir (senaryolar içinde en yüksek).	Orta düzeyde artar.	Düşük kalır; sınırlı politika baskısı.
Küresel ısınma (2100, IPCC AR6)	~1,8°C (1,3–2,4°C)	~2,7°C (2,1–3,5°C)	~4,4°C (3,3–5,7°C)
Su stresi ve taşkın (WRI Aqeduct)	İyimser projeksiyon (SSP1-2.6): artış sınırlı; İzmir/Ankara ‘yüksek’ bandında kalır.	Orta artış; su stresi 2050’ye doğru ‘aşırı yüksek’e yaklaşır.	Kötümser projeksiyon (SSP5-8.5): su stresi, kuraklık ve taşkın belirgin artar.
Fiziksel risk profili	Düşük	Orta	Yüksek
Geçiş risk profili	Yüksek	Orta	Düşük



Risk Bazında Senaryo Analizi Sonuçları

Risk	Senaryo A – Düşük Emisyon / Hızlı Geçiş	Senaryo B – Orta	Senaryo C – Yüksek Emisyon / Yavaş Geçiş
Risk 1 – Aşırı Yağış ve Sel (İzmir Çiğli)	Taşkın artışı sınırlı, etki düşük.	Orta düzey artış, ara sıra üretim aksaması olasılığı.	Aqueduct kötümser projeksiyonunda taşkın belirgin artar, üretim duruşu ile maddi duran varlık/ stok hasarı riski en yüksek.
Risk 2 – Orman Yangını ve Hava Kalitesi	Sınırlı; etki düşük–orta.	Yangın-hava koşulları ve hava kalitesi düzeyinde orta artış, havalandırma/ İSG yükü.	Akdeniz’de yangın koşulları belirgin artar, boyahane ve çalışan sağlığı etkisi yükselir.
Risk 3 – Kuraklık ve Su Azlığı (Ankara)	Su stresi artışı sınırlı ancak ‘yüksek’ kalır, etki düşük.	Su stresi ‘aşırı yüksek’e yaklaşır, maliyet/ tahsis riski artar.	Aqueduct kötümser projeksiyonunda su stresi ve kuraklık belirgin artar, temin kesintisi riski en yüksek.
Risk 4 – Enerji Arzı ve Fiyat Dalgalanması	Yüksek geçiş baskısı (karbon fiyatı, fiyat oynaklığı), ancak verimlilik ve GES getirisi güçlenir.	Orta düzey baskı.	Karbon maliyeti düşük, fosil yakıt fiyat şoku maruziyeti uzun vadede sürer.
Risk 5 – CBAM ve Karbon Uyum	En yüksek karbon fiyatı --> çelik/saç gömülü emisyonunda en yüksek CBAM maliyeti; ihracat ve marj baskısı yüksek.	Orta düzey CBAM maliyeti.	Düşük karbon fiyatı --> CBAM maliyeti görece sınırlı; çerçeve yine de uygulanır.
Risk 6 – Ürün Regülasyonları (EURO 7 / EV)	En hızlı EV geçişi ve en sıkı regülasyon --> en güçlü uyum baskısı, ama en güçlü talep fırsatı.	İlımlı EV geçişi ve regülasyon baskısı.	Yavaş EV geçişi; regülasyon baskısı görece düşük.

Her hücre, ilgili riskin 2030–2050 ufkunda öngörülen etkisini özetler. Fiziksel riskler (1–3) WRI Aqueduct ve IPCC AR6; geçiş riskleri (4–6) IEA senaryoları temel alınarak değerlendirilmiştir.



İklim Dirençliliği ve Sonuç

Senaryo analizi, Şirket'in maruziyetinin senaryolar arasında dengelendiğini ve stratejisinin farklı iklim geleceklerine karşı önemli ölçüde dayanıklı olduğunu göstermektedir. Fiziksel risklerin en yüksek olduğu Senaryo C'de, afet ve su yönetimi ekipmanlarına yönelik talep (Fırsat 1) da en yüksek düzeye çıkarak kısmi bir doğal denge oluşturur. Geçiş baskısının en yüksek olduğu Senaryo A'da ise CBAM, enerji ve ürün regülasyonu baskıları artarken; verimli ve uyarlanabilir ürünlere yönelik talep (Fırsat 2) ile enerji verimliliği ve GES yatırımlarının getirisi güçlenir.

Bu dayanıklılığı destekleyen başlıca unsurlar; ürün portföyünün afet/ su ekipmanlarını kapsaması, 77'yi aşkın ülkeye yayılan çeşitlendirilmiş ihracat, enerji maliyetinin düşük payı (2025: %1,11; 2024: %1,34) ve ekipmanların platform-bağımsız tasarımıdır. Buna karşılık, kısa-orta vadeli dayanıklılığın uzun vadede sürdürülebilmesi; fiziksel risklerde İzmir'deki coğrafi yoğunlaşmanın ele alınmasına, geçiş tarafında ise CBAM'e yönelik ürün karbon ayak izi ve tedarikçi emisyon verisi altyapısının kurulmasına bağlıdır. Şirket, bu hazırlık adımlarını iklim geçiş planı kapsamında sürdürmeyi ve senaryo analizini önümüzdeki dönemlerde nicel girdilerle derinleştirmeyi hedeflemektedir.

Risk Yönetimi

- Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci
- Süreçlerin Yönetimi, İzleme ve Entegrasyon



Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci

Katmerciler’de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi; ISO 31000 standardıyla uyumlu şekilde geliştirilen “Risk ve Fırsat Yönetimi Prosedürü” çerçevesinde ve genel risk yönetimi sistemine entegre biçimde yürütülmektedir. Bu kapsamda oluşturulan İklim ve Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsat Envanteri, TSRS gereklilikleri doğrultusunda yapılandırılmış olup 2025 döneminde prosedür revize edilmiş ve iklim verilerinin toplanmasına ilişkin iç süreçler güncellenmiştir.

Riskler; değerlendirme toplantıları, süreç bazlı risk değerlendirme formları, geçmiş iklim olaylarına ilişkin vaka analizleri ve finansal eşik bazlı etki modellemeleri aracılığıyla belirlenmektedir. Bu çalışmalarda IPCC AR6 raporları, Küresel Riskler Raporu, WRI Aqueduct, Dünya Bankası İklim Veritabanı, Meteoroloji Genel Müdürlüğü verileri ile ulusal ETS ve CBAM düzenlemeleri temel veri kaynakları olarak kullanılmakta; iklim dışındaki sürdürülebilirlik riskleri (hammadde tedariki, ürün kalitesi ve güvenliği, işgücü, ürün yaşam döngüsü gibi) SASB açıklama konuları ve sektörel örnekler üzerinden taranmaktadır. Değerlendirme; İzmir Çiğli’deki üretim tesisleri ve bağlı ortaklıklar ile Ankara Başkent OSB’deki üretim şubelerini, yurt dışı satış faaliyetlerini, tedarik zincirini ve müşteri sonrası hizmet süreçlerini kapsamaktadır.

Belirlenen riskler hem niteliksel hem de niceliksel kriterlerle analiz edilmektedir. Niteliksel değerlendirmede itibar, uyum, operasyonel ve çevresel dış etki boyutları; niceliksel değerlendirmede ise beş dereceli (5x5) olasılık-etki matrisi kullanılmaktadır. Etkinin finansal büyüklüğü, 2025 yılı net satış tutarına oranlanan beş kademeli finansal önemlilik eşiği üzerinden derecelendirilmekte ve olasılık, olayın gerçekleşme sıklığına göre 1 (çok düşük) ile 5 (çok yüksek) arasında puanlanmaktadır. İklim senaryo analizleri (fiziksel riskler için IPCC AR6 patikaları, geçiş riskleri için IEA senaryoları), risklerin belirlenmesini ve dayanıklılık değerlendirmesini bilgilendirmek üzere bu sürecin girdisi olarak kullanılmakta olup ayrıntıları Strateji bölümünde sunulmaktadır.

Bu süreç sonucunda riskler, olasılık ve etki skorlarının çarpımıyla elde edilen Risk Faktörü Önceliği üzerinden sıralanmaktadır. 2025 değerlendirmesinde öncelik skoru finansal önemlilik eşiğine ulaşan altı iklim riski ve iki iklim fırsatı, Şirket’in gelecekteki finansal yeterliliğini makul ölçüde etkilemesi beklenen kalemler olarak bu raporda açıklanmıştır. Değerlendirme kapsamında ele alınan sürdürülebilirlikle ilgili diğer riskler ise olası etkileri yüksek finansal belirsizlik içermekle birlikte, alınmış önlemlerin (tedarikçi çeşitlendirmesi, kalite yönetim sistemi, eğitim programları ve grup içi dikey entegrasyon gibi) etkiyi düşürmesi ve gerçekleşme olasılıklarının düşük değerlendirilmesi nedeniyle önemlilik eşiğinin altında kalmış ve raporda ayrı birer açıklama kalemi olarak yer almamıştır. Söz konusu riskler İklim ve Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsat Envanteri’nde izlenmekte, yıllık olarak yeniden değerlendirilmekte ve ölçülebilir finansal etki doğurmaları hâlinde rapor kapsamına yeniden dahil edilmektedir. 2025 raporlama döneminde bu risklerin Şirket’in finansal durumu, performansı veya nakit akışları üzerinde ölçülebilir bir etkisi olmamıştır.



Skor	Olasılık Seviyesi	Açıklama
5	Çok Yüksek	Olay hemen hemen her yıl tekrarlanır.
4	Yüksek	Sık görülür; birkaç yılda bir yaşanması muhtemel.
3	Orta	Zaman zaman olabilir; on yıl içinde bir kez.
2	Düşük	Nadir; on yılda birden az olur.
1	Çok Düşük	Çok nadir; 20 yılda bir veya daha seyrek.

Süreçlerin Yönetimi, İzleme ve Entegrasyon

Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri, Riskin Erken Tespiti Komitesi koordinasyonunda yürütülen Kurumsal Risk Yönetim Sistemine (ERM) tam olarak entegredir. Diğer stratejik risk türleriyle aynı metodoloji, eşik değerleri ve raporlama hattı kullanılmaktadır. Tüm risk verileri “Süreç Bazlı Risk Değerlendirme Formları”nda toplanmakta ve yıllık performans gözden geçirmelerinde değerlendirilerek Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır. Risklerin takibi “Süreç Performans İzleme Planı” ile ilişkili olarak yılda en az bir kez yapılmakta; kritik risklerde izleme periyotları çeyrek dönem olarak güncellenmektedir. Riskin Erken Tespiti Komitesi 2025 yılında sekiz toplantı gerçekleştirmiş, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı hususları “Operasyonel Riskler” ile “Emtia ve Enerji Kaynaklı Riskler” başlıkları altında gündemine alarak bu alanlardaki risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi yönündeki çalışmalarını üçer aylık hesap dönemleri itibarıyla Yönetim Kurulu’na raporlamıştır. 15 Aralık 2025’te kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ile bu gözetim yapısı güçlendirilmiş olup Komite’nin düzenli izleme faaliyetleri 2026 itibarıyla başlamıştır.

Stratejik kararlar örneğin yenilenebilir enerji yatırımı veya alternatif tedarik planlaması bu risk analizlerinin çıktıları ile yönlendirilmektedir.

İklimle ilgili fırsatlar (afet ve su ekipmanlarına artan talep ile verimli ekipman Ar-Ge’si), risklerle aynı süreç, matris ve KPI yapısı içinde belirlenmekte ve izlenmekte olup senaryo analizleri fırsatların değerlendirilmesine de girdi oluşturmaktadır. 2025 raporlama döneminde risk yönetimi sürecinin temel yapısında 2024 raporlama dönemine göre bir değişiklik yapılmamıştır. Süreç; prosedür revizyonu, iklim verisi iç süreçlerinin güncellenmesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi’nin kurulmasıyla güçlendirilmiş, senaryo seti önceki döneme kıyasla genişletilmiştir.

Metrikler ve Hedefler

- Sera Gazı Emisyonlar
- Sektör Bazlı Metrikler
- Sektörler Arası Metrikler
- İklimle İlgili Hedefler



Metrikler ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları

Katmerciler, enerji ve emisyon yönetimini kurumsal sürdürülebilirlik yaklaşımının merkezine yerleştirmekte, operasyonel süreçlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak ölçmekte, izlemekte ve raporlamaktadır. Sera gazı envanteri, GHG Protocol Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı çerçevesinde, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak ve ISO 14064-1 ilkeleriyle uyumlu biçimde hazırlanmakta, hesaplamalara merkez, bağlı ortaklıklar ve Ankara üretim şubeleri dâhil edilmektedir.

Ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar

Emisyonlar, “Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü” metodolojisiyle hesaplanmaktadır. Emisyon faktörleri için IPCC 2006 Kılavuzu, DEFRA 2025 ve U.S. EPA kaynakları; küresel ısınma potansiyelleri için IPCC AR6 değerleri kullanılmaktadır. Kapsam 1 emisyonları; boyahane fırınlarında doğal gaz tüketiminden (sabit yanma), şirket araçları ve iş makinelerinden (hareketli yanma) ve soğutucu gaz ile yangın söndürücü kaçaklarından (sızıntı) kaynaklanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları, satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanmakta ve konum bazlı (location-based) yöntemle, ulusal şebeke emisyon faktörü (0,469 kgCO₂e/kWh) kullanılarak hesaplanmaktadır. 2025 döneminde I-REC/YEK-G sertifikalı elektrik tedarik anlaşması bulunmadığından pazar bazlı emisyon ayrıca raporlanmamaktadır. Envanterin toplam belirsizlik düzeyi $\pm$ %2,3 olarak hesaplanmıştır.

Şirket, TSRS'nin geçiş hükümleri kapsamında Kapsam 3 (diğer dolaylı) sera gazı emisyonlarının açıklanmaması muafiyetinden yararlanmaktadır; bu nedenle Kapsam 3 emisyonları bu raporlama döneminde açıklanmamaktadır.

Emisyon Kapsamı	2024 (tCO ₂ e)	2025 (tCO ₂ e)
Kapsam 1 (Doğrudan)	375,83	322,13
Kapsam 2 (Enerji Dolaylı, konum bazlı)	807,19	999,41
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	1.183,01	1.321,54

Kapsam 1 emisyonları 2024'e göre %14,3 azalarak 322,13 tCO₂e'ye gerilemiştir; bu düşüş ağırlıklı olarak sabit yanma kaynaklı doğal gaz tüketimindeki azalmayla ilişkilidir. Kapsam 2 emisyonları ise %23,8 artarak 999,41 tCO₂e olmuştur; artış, üretim hacmindeki büyümeye bağlı elektrik tüketimi artışından kaynaklanmaktadır.

Sektör Bazlı Metrikler

Katmerciler, faaliyetlerinin niteliği gereği TSRS 2 Sektör Bazlı Rehber kapsamında iki standarda göre raporlama yapmaktadır: araç üstü ekipman üretimi için Endüstriyel Makine ve Ürünler (RT-IG) ve savunmaya yönelik zırhlı araç üretimi için Havacılık ve Savunma (RT-AE). Enerji ve faaliyet metrikleri, iki segment için ayrı ayrı ve 2024 ile 2025 dönemleri karşılaştırmalı olarak aşağıda sunulmaktadır. Yakıt ekonomisiyle ilgili metrikler (RT-IG-410a ve RT-AE-410a.1), Şirket ilgili nitelikte ürün üretmediğinden/satmadığından uygulanabilir değildir.



Cilt 50 – Endüstriyel Makine ve Ürünler

Standart kodu	Konu	Metrik	Birim	2024 yılı verisi	2025 yılı verisi
RT-IG-130a.1	Enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	6.079,62 GJ Elektrik, 1.524,42 GJ Doğalgaz	7.103,65 GJ Elektrik, 686,76 GJ Doğalgaz
		Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	%79,95	%91,18
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	%0	%0
RT-IG-410a.1	Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Orta ve ağır hizmet araçları için satış ağırlıklı filo yakıt verimliliği	100 ton-km başına litre	N/A. Katmerciler, bu özelliklere sahip ürünler satmamaktadır.	N/A. Katmerciler, bu özelliklere sahip ürünler satmamaktadır.
RT-IG-410a.2		Karayolu dışı ekipman için satış ağırlıklı yakıt verimliliği	Saatte litre	N/A	N/A
RT-IG-410a.3		Sabit jeneratörler için satış ağırlıklı yakıt verimliliği	Litre başına kilojul	N/A	N/A
RT-IG-410a.4		Deniz dizel motorları	Kilojoule başına gram	N/A	N/A
		Lokomotif dizel motorları	Kilojoule başına gram	N/A	N/A
		Karayolu orta ve ağır hizmet motorları	Kilojoule başına gram	N/A	N/A
		Diğer karayolu dışı dizel motorlar için: Satış ağırlıklı azot oksit (NOx)	Kilojoule başına gram	N/A	N/A
		Diğer karayolu dışı dizel motorlar için: partikül madde (PM) emisyonları	Kilojoule başına gram	N/A	N/A
RT-IG-000.A	Faaliyet	Ürün kategorisine göre üretilen adet sayısı	Sayı	Katmerciler, tarım ve inşaat ekipmanları veya motorlar ve güç üretim ekipmanları segmentlerinde üretim yapmamaktadır. Parçalar ve bileşenler: 2024 yılında, toplam 597 adet araç üstü ekipman üretimi gerçekleştirilmiştir.	Parçalar ve bileşenler: 2025 yılında toplam 726 adet araç üstü ekipman üretimi gerçekleştirilmiştir.
RT-IG-000.B		Çalışan Sayısı	Sayı	223 (konsolide)	322 (konsolide)



Cilt 46 – Havacılık ve Savunma

Standart kodu	Konu	Metrik	Birim	2024 yılı verisi	2025 yılı verisi
RT-AE-130a.1	Enerji yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	877,81 GJ Elektrik, 1.015,95 GJ Doğalgaz	567,76 GJ Elektrik, 570,94 GJ Doğalgaz
		Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	%46,35	%49,86
		Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	%0	%0
RT-IG-410a.1	Kullanım Aşamasında Yakıt Ekonomisi ve Emisyonlar	Alternatif enerji ile ilgili ürünlerden elde edilen hasılat	Sunum para birimi	N/A	N/A
RT-IG-410a.2		Ürünlerin yakıt ekonomisi ve sera gazı (GHG) emisyonlarını ele alan yaklaşımın tanımı ve stratejinin müzakere edilmesi	Tartışma ve Analiz	Katmerciler, 2022 ve 2024 yıllarında Kapsam 3 emisyon hesaplamalarını gerçekleştirmiş olup, izleme çalışmalarını iç süreçlerinde sürdürerek veri kalitesini ve kapsamını geliştirmeye odaklanmaktadır.	N/A
RT-AE-000.A	Faaliyet	Raporlanabilir segmente göre birim üretim sayısı	Sayı	Kara araçları segmentinde 2024 yılında, 142 adet üretim gerçekleşmiştir.	Kara araçları segmentinde 2025 yılında 34 adet üretim gerçekleşmiştir.
RT-AE-000.B		Çalışan Sayısı	Sayı	223 (konsolide)	322 (konsolide)

*Toplam üretim 2024'te 739, 2025'te 760 adettir. Savunma/kara aracı üretimi proje bazlı olduğundan yıllar arasında dalgalanır. 2025'te ürün karması araç üstü ekipman lehine değişmiş (597->726), kara aracı üretimi 2025 yılında 34 adet olarak gerçekleşmiştir.



Sektörler Arası Metrikler

Sera gazı emisyonlarına ek olarak izlenen sektörler arası metrikler aşağıda ele alınmaktadır.

İklim risk ve fırsatlarına maruz varlıklar ve faaliyetler.

Fiziksel risklere maruz varlıklar, ağırlıklı olarak İzmir Çiğli'de yoğunlaşan üretim tesisleri ve makine-ekipmanı ile hammadde/mamul stoklarıdır. Geçiş risklerine maruz faaliyetler, başta AB pazarına yönelik ihracat olmak üzere karbon regülasyonlarından etkilenebilecek iş kollarıdır. İklim fırsatlarıyla uyumlu faaliyetler ise afet ve su yönetimi ekipmanları ile verimli ürün Ar-Ge'sini kapsamaktadır. Bu maruziyetler bu dönemde niteliksel olarak değerlendirilmiş olup, kesin oran ölçümüne yönelik veri altyapısı geliştirilmektedir.

Sermaye dağıtımı

2025 yılında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye kullanımı; fiziksel dayanıklılık yatırımları ile verimlilik ve ürün geliştirmeyi kapsayan Ar-Ge çalışmalarını içermektedir. İklimle ilgili sermaye kullanımının ayrıştırılarak izlenmesine yönelik veri altyapısı geliştirme aşamasındadır.

İç karbon fiyatlandırması

Şirket, bu raporlama döneminde bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamamıştır.

Ücretlendirme

Üst yönetim ücretlendirmesinde iklimle ilgili performansa doğrudan bağlı resmi bir bileşen bu dönemde uygulanmamıştır, sürdürülebilirlik hedeflerinin ücretlendirmeyle ilişkilendirilmesi gelecek dönemler için değerlendirilmektedir.

İzlenen Diğer Metrikler

Metrik	2024	2025
Toplam üretim (adet)	739	760
Karbon yoğunluğu – Kapsam 1+2 (tCO ₂ e/adet)	1,60	1,74
Enerji yoğunluğu (GJ/adet)	Veri altyapısı geliştirme aşamasında	Veri altyapısı geliştirme aşamasında
Toplam su tüketimi (m ³)	28.941	25.948

Karbon yoğunluğu, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının üretilen ürün adedine oranlanmasıyla hesaplanmakta olup 2025 Kurumsal Sera Gazı Envanteri Raporu'nda raporlanan değerlere dayanmaktadır. Toplam su tüketimi 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %10 azalarak 25.948 m³ olarak gerçekleşmiştir. Enerji yoğunluğu göstergesine ilişkin veri altyapısı ise geliştirme aşamasında olduğundan bu döneme ait bir enerji yoğunluğu değeri raporlanmamakta, göstergenin önümüzdeki dönemlerde güvenilir ve karşılaştırılabilir biçimde raporlanması hedeflenmektedir.



İklimle İlgili Hedefler

Katmerciler'in iklim hedefleri, 2024 temel yılı esas alınarak belirlenmiştir. Hedefler; sera gazı emisyonlarının azaltımı, enerji ve su yoğunluğunun iyileştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımı, tedarik zinciri emisyonlarının izlenmesi ve çalışan farkındalığının artırılması alanlarını kapsamaktadır. Aşağıdaki tabloda her bir hedefin kapsamı, hedef yılı ve 2024–2025 gelişim durumu sunulmaktadır.

Metrik Alanı	Hedef	Hedef Yılı	2024 Durumu	2025 Durumu / Gelişim
Kapsam 1 Emisyonları	%10 azaltım (2024 bazına göre)	2035	375,83 (baz)	322,13 — %14,3 azalış (hedefle uyumlu)
Kapsam 2 Emisyonları	%10 azaltım (2024 bazına göre)	2035	807,19 (baz)	999,41 — %23,8 artış (faaliyet hacmi kaynaklı)
Enerji Yoğunluğu	%10 azaltım	2035	Veri altyapısı geliştirme aşamasında	Veri altyapısı geliştirme aşamasında
Yenilenebilir Enerji Oranı	%10	2035	%0 (YEK-G/I-REC yok)	%0
Su Tüketim Yoğunluğu	%10 azaltım	2035	Ölçüm altyapısı kuruluyordu (2024: 28.941 m3)	25.948 m³ ölçüldü, yoğunluk takip altyapısı geliştiriliyor
Tedarik Zinciri Emisyon İzleme	%10	2035	Ölçüm altyapısı kuruluyordu	Altyapı çalışmaları devam etmektedir
İklim Farkındalık Eğitimi	%100	2026	Planlanıyordu	Çevre/atık/sıfır atık eğitimleri verildi (eğitim çalışmaları devam ediyor)
Aydınlatma Enerji Verimliliği	Tüm ortak alanlar	2026	Pilot uygulama	Uygulama çalışmaları devam etmektedir
Operatör Eğitimi (su/enerji)	Tüm operatörlere %100	2026	Planlanıyordu	Eğitim çalışmalarına yönelik hazırlıklar sürdürülmektedir



Hedef belirleme, izleme ve gözden geçirme süreçleri

Hedefler, Şirket'in kurumsal risk envanteri ve stratejik önceliklerle uyumlu olarak belirlenmekte olup izleme yıllık sıklıkta, Sürdürülebilirlik ve Kalite Birimi ile Sürdürülebilirlik Komitesi gözetiminde yürütülmektedir. Hedeflere ilişkin gelişim, performans göstergeleri üzerinden değerlendirilmekte ve gerektiğinde gözden geçirilmektedir. 2025 döneminde mevcut hedeflerde bir revizyona gidilmemiş ve döneme özgü yeni bir iklim hedefi belirlenmemiştir.

Üçüncü taraf doğrulaması ve karbon kredileri

Hedefler, Bilimsel Temelli Hedefler (SBTi) gibi uluslararası bir doğrulama sistemine bu dönemde kayıtlı değildir, değerlendirme gelecek dönemlerin ajandasındadır. Şirket, hedeflerine ulaşmada karbon kredisi veya ofset kullanmamıştır.

KATMERCİLER



MERKEZ ADRES

10032 Sk. No:10 Atatürk Org. San.B. Çiğli - İzmir

BİRİNCİ ŞUBE

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve
Ticaret Anonim Şirketi Ankara Şubesi



Kızılırmak Mah.1445 Sk.The Paragon İş Mrk.
Çukurambar No:2B/82 Çankaya / Ankara



0 312 220 06 42

İKİNCİ ŞUBE

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve
Ticaret Anonim Şirketi Ankara Başkent OSB Üretim Şubesi



Malıköy Mah.23.Cad.No:3
Başkent Organize Sanayi Bölgesi Sincan / Ankara



0 312 504 84 22 - 23



info@katmerciler.com.tr



katmerciler.com.tr

ÜÇÜNCÜ ŞUBE

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve
Ticaret Anonim Şirketi İstanbul Şubesi



Küçükbakkalköy Mah.Küçük Setli Sk. Denge
Panaroma 2015 Plaza No:5/9 D:23 K:6 Ataşehir /İstanbul



0 216 577 22 66-67-68

DÖRDÜNCÜ ŞUBE

Katmerciler Araç Üstü Ekipman Sanayi ve
Ticaret Anonim Şirketi Ankara Başkent OSB Üretim Şubesi 2



Malıköy Mah.22.Cad.No:9
Başkent Organize Sanayi Bölgesi Sincan / Ankara

GreeniX

REPORTING AND DESIGN CONSULTING

İstanbul Office: Cemal Ulusoy Caddesi
No:57 A Plaza Bahçelievler / İstanbul / Türkiye



info@greenix.com.tr



www.greenix.com.tr

