



**KERVAN GIDA SANAYİ
VE TİCARET A.Ş.
FAALİYET RAPORU**

01.01.2026 – 30.06.2026 DÖNEMİ

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA İNCELEME RAPORU

Kervan Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na,

Kervan Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate member of PRAXITY AISBL)

Mehmet Nadi Abbasoğlu,
Sorumlu Denetçi, YMM
İstanbul, 17 Ağustos 2026

İÇİNDEKİLER

1- Genel Bilgiler

- A) Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı
- B) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler
- C) Şirket'in Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

2- Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

3- Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

4- Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

- A) Yatırımlara İlişkin Bilgiler
- B) İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organı'nın Görüşü
- C) İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

5- Finansal Durum

- A) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi
- B) Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Özkaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler
- C) Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri
- D) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler
- E) Finansal Duruma İlişkin Diğer Bilgiler

6- Riskler ve Yönetim Organı'nın Değerlendirilmesi

7- Diğer Hususlar

- A) İlgili Faaliyet Döneminde Meydana Gelen Önemli Nitelikteki Olaylar
- B) İlgili Faaliyet Döneminden Sonraki Olaylar

1 – GENEL BİLGİLER

Rapor Dönemi: 01.01.2026 – 30.06.2026

Ticaret Sicil Numarası: 317735

MERSİS Numarası: 0545061352400016

Merkez Adresi: Marmara Mahallesi 107. Sokak No:15 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü/İstanbul

Üretim Adresleri: Akhisar Organize Sanayi Bölgesi 3. Cadde No:8 Kayalıoğlu Akhisar/Manisa,
Akhisar Organize Sanayi Bölgesi 2. Cadde No: 11 Kayalıoğlu Akhisar/Manisa, ul.
Nowowiejska 20, 48-304 Nysa/Polonya, ul. Nyska 21, 48-385 Otmuchow/Polonya ve 10th of
Ramadan Industrial Area, 7067510 Kahire/Mısır

Telefon: +90 (212) 875 76 90

E-posta Adresi: kervangida@kervangida.com

İnternet Sitesi Adresi: www.kervangida.com

A) Şirket'in Sermaye ve Ortaklık Yapısı

A-1) Sermaye yapısı:

Kayıtlı Sermaye:19.000.000 TL

Ödenmiş Sermaye: 2.160.000 TL

Şirket, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK'nın 24.09.2020 tarih ve 60/1195 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 19.000.000 Türk Lirası olup her biri 1 Türk Lirası itibari değerinde 19.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 2.160.000 Türk Lirası olup söz konusu çıkarılmış sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir.

Şirketimiz Borsa İstanbul'da "İmalat / Gıda, İçecek ve Tütün" sektörü, "BIST 500 / BIST ANA / BIST TUM-100 / BIST KATILIM TUM / BIST GIDA, İÇECEK / BIST SİNAİ / BIST TUM / BIST İSTANBUL" endekslerine dahil olarak Ana Pazar'da işlem görmektedir. 30.06.2026 tarihi itibarıyla halka açıklık oranı %27,60 seviyesindedir.

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı vardır.	1,00	1.113.840	51,6
B	Nama	İmtiyaz yoktur.	1,00	1.046.160	48,4
			TOPLAM	2.160.000	100,0

A-2) Ortaklık yapısı:

Ortağın Adı-Soyadı/Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
AYDIN ÇELİK	199.420	9,23	9,23
SUAT ERDEM	190.080	8,80	8,80
MAHMUT KOÇUM	190.080	8,80	8,80
FAHRETTİN ÇEZİK	185.702	8,60	8,60
MEHMET ŞÜKRÜ BAŞAR	185.702	8,60	8,60
BURHAN BAŞAR	185.702	8,60	8,60
FİKRET BAŞAR	177.062	8,20	8,20
DİĞER	846.252	39,17	39,17
TOPLAM	2.160.000	100,00	100,00

A-3) Hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler:

İlgili hesap dönemi içerisinde Şirket'in ortaklık yapısında değişiklik meydana gelmemiştir.

B) İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin çıkarılmış sermayesi, tamamı ödenmiş 2.160.000 TL olup, beheri 1,00 (bir) TL nominal değerde nama yazılı 2.160.000 adet paya bölünmüştür. Bu 2.160.000 adet payın 1.113.840 adedi A grubu paylardan, 1.046.160 adedi B grubu paylardan oluşmaktadır.

Her pay 1 oy hakkına sahiptir. A grubu paylar imtiyazlı paylardır. A grubu payların tek imtiyazı yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazıdır.

Esas Sözleşme'nin 19. maddesine göre, A Grubu pay sahibi tarafından eş veya altsoyuna yapılan devir veya intikaller hariç olmak üzere, A Grubu paylardan herhangi birinin halihazırda A Grubu pay sahibi olmayan bir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu A Grubu paylar, devrin veya intikalin gerçekleştiği anda B Grubu paylara dönüşür. A Grubu payların borsada satılması için, satılacak payların B Grubu paylara dönüşmüş olması şartı aranır.

C) Şirket'in Yönetim Organı, Üst Düzey Yönetici ve Personel Bilgileri

Adı Soyadı	Görevi	İcracı Olup Olmadığı
Mehmet Şükrü Başar	Yönetim Kurulu Başkanı	İcracı Değil
Mahmut Koçum	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	İcracı Değil
Fikret Başar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Burhan Başar	Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Ömer Yüksel	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil
Mehmet Koca	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	İcracı Değil

Mehmet Şükrü Başar

Çukurova Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi mezunudur. 1980-1992 yıllarında Van'da toptan ticaret ile uğraşmıştır. 1992-2006 yıllarında İstanbul'da Uğurlu Hırdavat'ın Genel Müdürlüğü'nü yapmıştır. Ayrıca 1995 yılından beri de Kervan Gıda'nın yönetim kurulu başkanıdır.

Mahmut Koçum

Galatasaray Üniversitesi İnşaat Mühendisliği mezunudur. 1976-1995 yıllarında İstanbul Kapalıçarşı'da esnafılık yapmıştır. 1991-1993 yıllarında Budget Oto Kiralama firmasının Yönetim Kurulu üyeliği görevini ifa etmiştir. 1991-2016 yıllarında İstanbul-Taksim Tüyap Otoparkı'nın işletmeciliğini yapmıştır. 2001 yılından beri de Kervan Gıda Yönetim Kurulu üyesidir.

Fikret Başar

ODTÜ Makine Mühendisliği mezunudur. 1989-2004 yıllarında Van'da bilgisayar ve yedek parça satışı yapan bir şirket işletmiştir. 2004 yılından beri Kervan Gıda'nın çeşitli birimlerinde üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2004-2008 yılları arasında Tedarik Zinciri Direktörü ve 2008-2011 yılları arasında Genel Müdürlük görevlerini yerine getirdikten sonra 2012 yılından beri yönetim kurulu üyeliğini sürdürmektedir.

Burhan Başar

Yıldız Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 1995 yılından bu yana Kervan Gıda bünyesinde çalışmaktadır. 2013 ile 2025 yılları arasında Kervan Gıda'nın Genel Müdürlük ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmüştür. Halihazırda Kervan Gıda Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Ömer Yüksel

İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1995 yılından bugüne Sermaye Piyasası'nda faaliyet gösteren aracı kurumlara, faktöring ve leasing şirketlerine, gayrimenkul yatırım, inşaat, sanayi ve madencilik şirketlerine Hukuk Müşaviri olarak destek vermiştir. 2020 Ekim ayından itibaren Kervan Gıda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir.

Mehmet Koca

İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. 2003 yılında Türkiye Gübre Fabrikaları T.A.Ş.'de göreve başlamıştır. 2011 yılı sonuna kadar bu görevine devam etmiştir. 2012 yılı Şubat ayında Nesmal Yatırım Holding A.Ş.'de kurucu CEO olarak görev almıştır. 2014 yılında Anadolu Birlik Holding'de icra kurulu başkanlığı görevini yürütmüştür. 2020 Ekim ayından itibaren Kervan Gıda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi görevini üstlenmiştir.

C-1) Yönetim Kurulu'nun yapısı ile ilgili bilgiler:

Esas Sözleşmenin 7'nci maddesi uyarınca, Şirket, altı (6) üyeden meydana gelen yönetim kurulu tarafından yönetilir. Yönetim kurulu üyeleri genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin aday gösterilmesi ve seçiminde, Kurul'un bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemeleri esas alınır. II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler saklı olmak kaydıyla, yönetim kurulu, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır. A Grubu pay sahiplerinin sahip olduğu A grubu payların toplamının Şirket'in sermayesinin veya oy haklarının en az %20'sini (A Grubu ve B Grubu paylar toplamı) oluşturduğu sürece, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Bu imtiyaza göre, Kurul'un Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki Şirket yönetim kurulu üyelerinin üçü, A Grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir. Bir A Grubu pay sahibinin yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazını kullanabilmesi için, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %5'ini (%5 dahil) temsil eden A Grubu paya sahip olması zorunludur. A Grubu payların toplamının Şirket'in çıkarılmış sermayesinde temsil ettiği oranın %20 sınırının altına düşmesi durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında işbu esas sözleşme tadil edilerek pay grupları ve pay gruplarına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Esas Sözleşme'nin 6'ncı maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırmaya ve primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma veya kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, A Grubu nama yazılı payların çıkarılmış sermaye içindeki oranı muhafaza edilir. Sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

Yönetim kurulu, TTK'nın 367. maddesi uyarınca hazırlayacağı bir iç yönerge ile yönetimi kısmen veya tamamen yönetim kurulu üyesi olan veya olmayan bir veya birkaç kişiye devretmeye yetkilidir. Yönetim, devredilmediği sürece, yönetim kurulunun tüm üyelerine aittir.

Yönetim kurulu hazırlayacağı bu iç yönerge ile murahhasların yetki ve sorumluluklarını tayin eder ve yönetim kuruluna tanınmış olan her türlü yetki ve sorumluluğu, yine yönetim kurulunun tespit edeceği şartlar, hükümler ve kısıtlamalar dâhilinde ilgili kişilere devredebilir ve gerekli gördüğünde bu yetkilerin tamamını veya bir kısmını değiştirip tadil edebilir veya geri alabilir. TTK'nın 375. maddesi saklıdır. TTK'nın 370. maddesi çerçevesinde yönetim kurulu temsil yetkisini, yönetim kurulu üyesi olan veya pay sahibi ya da yönetim kurulu üyesi olmaları zaruri bulunmayan bir veya birkaç kişiye bırakabilir. Ancak böyle bir durumda en az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisinin olması şarttır.

Yönetim Kurulumuzda kadın üye bulunmamaktadır. Yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir hedef oran ve hedef zaman belirlenmemiş ve bu hedeflere ulaşmak için politika oluşturulmamıştır.

Raporlama döneminde alınan yönetim kurulu karar sayısı 13 olup üyelerimizin çoğu yönetim kurulu toplantılarının tamamına fiziken katılmışlardır. Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

Hiçbir yönetim kurulu üyesinin, dönem içinde, şirket genel kurulunca verilen izin çerçevesinde şirketle kendisi veya başkası adına yaptığı işlem ile rekabet kapsamındaki faaliyeti bulunmamaktadır.

C-2) Yönetim Kurulu Komiteleri:

Yönetim Kurulu dahilinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak 26 Ekim 2020 tarihli ve 2020/27 sayılı Yönetim Kurulu Kararı alınmıştır. Her üç komitenin de çalışma esasları iç yönetmelikler ile belirlenmiş olup bu çalışma esasları internet sitesinde ve KAP'ta yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu üye sayısının sınırlı olması nedeniyle Yönetim Kurulu üyeleri birden fazla komitede yer alabilmektedirler.

Tüm komiteler, çalışma esaslarında da yer aldığı üzere, yılda en az dört kez olmak şartıyla, çalışmalarının etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadır. Tüm komitelerin çalışma süreleri Yönetim Kurulu'nun çalışma süresi ile paraleldir.

Yönetim kurulu komiteleri dönem içerisinde komitelerin faaliyetleriyle ilgili olarak danışmanlık hizmeti almamıştır.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri:

Mehmet Koca - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Ömer Yüksel - Komite Üyesi (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız üyelerimizden bir tanesi denetim, muhasebe ve/veya finans alanında en az beş yıllık deneyime sahiptir.

Denetimden Sorumlu Komite'nin bağımsız dış denetim, iç denetim, muhasebe sistemi ve finansal raporlama ve bu konuların dışında kalan diğer sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite ilgili mevzuatta belirtilen görevleri ile ilgili devamlı bilgi almakta, zaman zaman Şirket'in Denetçisi ile toplantı yapmakta ve üçer aylık dönemler halinde toplanarak, Şirket'in üçer aylık performansını gösteren ve kamuya açıklanacak mali tablolar hakkındaki görüş ve tespitlerini Yönetim Kurulu'na bildirmektedir.

Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerini ve konuya ilişkin değerlendirmelerini ve önerilerini derhal Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Mehmet Koca - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Mahmut Koçum - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Muhammed Yusuf Çezik – Komite Üyesi (Yatırımcı İlişkileri Direktörü)

Kurumsal Yönetim Komitesi, ayrıca Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kurumsal yönetim kapsamındaki, aday gösterme kapsamındaki ve ücret komitesi kapsamındaki görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Riskin Erken Saptanması Komite Üyeleri:

Ömer Yüksel - Komite Başkanı (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Mahmut Koçum - Komite Üyesi (Yönetim Kurulu Üyesi)

Yılda en az bir kez risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini gözden geçiren Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin diğer görev ve sorumlulukları çalışma esaslarında ayrıntılı olarak yer almaktadır.

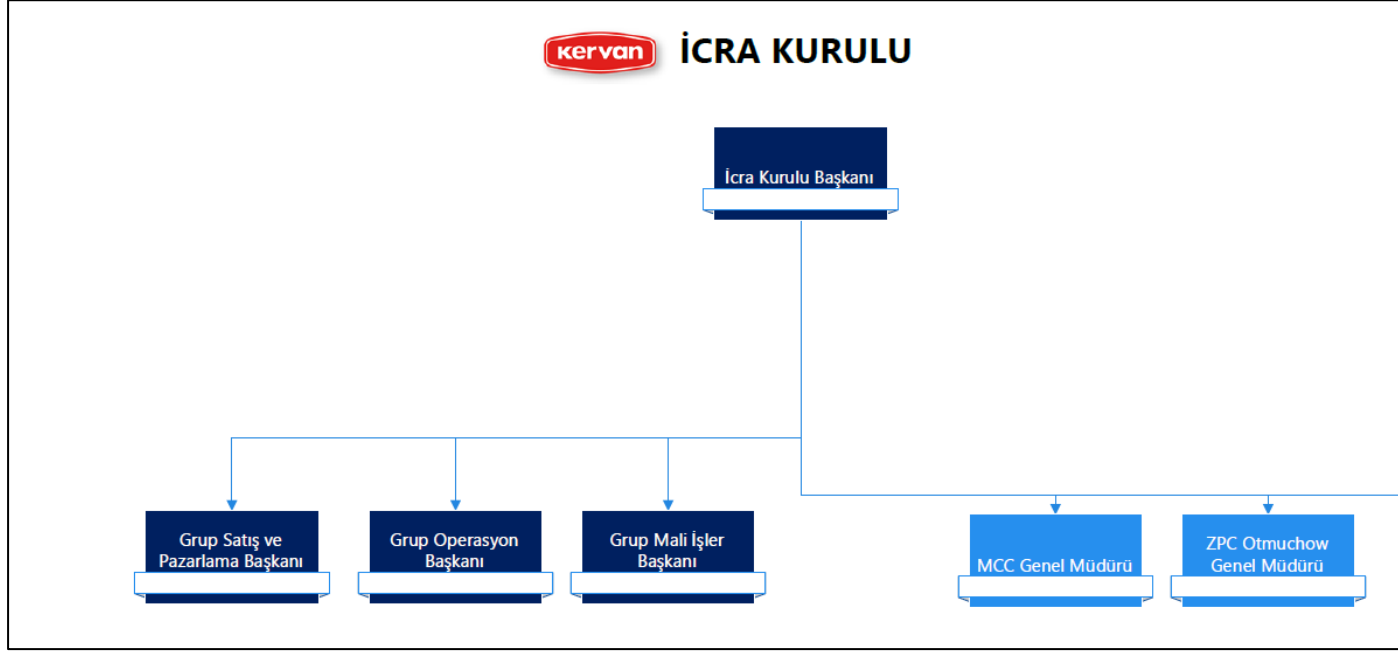
Komite, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili olarak ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirmektedir. Bu kapsamda; Riskin Erken Saptanması Komitesi, yıl içinde Yönetim Kurulu'na her iki ayda bir verdiği ve denetçiye de gönderdiği toplamda altı raporla bildirimde bulunur.

C-3) Şirket'in Üst Düzey Yöneticileri:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Devrim Kılıçoğlu	İcra Kurulu Başkanı	Marmara Mahallesi 107. Sokak No:15 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü/İstanbul	-	-	-
İdris Can	Operasyon Başkanı	Marmara Mahallesi 107. Sokak No:15 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü/İstanbul	Kervan Gıda ve Uçantay Gıda Genel Müdürlüğü	-	-
Özlem Ersoy Tezcan	Mali İşler Başkanı	Marmara Mahallesi 107. Sokak No:15 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü/İstanbul	-	-	-
Arda Nal	Satış ve Pazarlama Başkanı	Marmara Mahallesi 107. Sokak No:15 İç Kapı No: 3 Beylikdüzü/İstanbul	-	-	-
Marcin Kuklinski	ZPC Otmuchow Genel Müdürü	Nowowiejska 20, 48-304 Nysa, Polonya	-	-	-

Şirket üst düzey yöneticilerinden imza yetkisine sahip olanların yetkileri Şirket imza sirkülerinde gösterilmiştir.

C-4) Şirket'in Organizasyon Şeması:



C-5) Personel Sayısı:

Şirket'in 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam personel sayısı 3.013'tür.

Ücret ve Ücretle İlgili Esaslar: Şirket çalışanlarının 4857 sayılı İş Kanunu'nda belirlenen süreler içerisindeki çalışmalarının karşılığı olan ücret ödemeleri ilgili ayın sonunda hesaplanarak ödenmektedir. Fazla mesai ve hafta tatili çalışmaları İş Kanunu'nun 46. maddesine uygun olarak ödenmektedir. Çalışanların SGK prim ödemeleri belirlenmiş olan yasal tutarlar ve süreçler içerisinde ödenmektedir. İhbar önelleri 4857 sayılı İş Kanunu'nun 17. maddesine göre uygulanmaktadır.

Ek Ödemeler: Şirketimiz çalışanlarına ek ödemeler kapsamında evlenme yardımı, doğum yardımı, ölüm yardımı gibi haklar sunmaktadır. Aynı zamanda çalışanların yemek ve yol ücretleri de karşılanmaktadır.

İzinler: Şirketimizin çalışma koşulları talimatında yer alan izin uygulamaları yıllık izin, sosyal izinler (evlenme izni, ölüm izni, babalık izni vb. gibi) ve hastalık izinlerinden oluşmaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümlülük Durumu: Kıdem tazminatı karşılığı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 81.728 TL olarak hesaplanmıştır.

C-6) Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 8'inci Maddesi Çerçevesinde Gerekli Açıklamalar:

Şirketimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum konusunda azami özeni göstermekte olup kurumsal yönetim uygulamalarını sürekli geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum durumu, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlara uygun olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır.

Söz konusu raporlar Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmakta olup, aynı zamanda Şirketimizin kurumsal internet sitesinde yatırımcıların erişimine sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin her biri ayrı ayrı değerlendirilmekte; uyum sağlanan, kısmen uyum sağlanan veya henüz uyum sağlanamayan ilkelere ilişkin açıklamalara yer verilmektedir. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nda ise şirketin ortaklık yapısı, yönetim kurulu yapısı, komitelerin faaliyetleri, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve şirketin kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin detaylı bilgiler kamuya açıklanmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan zorunlu ilkelere tam uyum sağlamakta olup, zorunlu olmayan ilkelere uyum konusunda ise şirketin faaliyet yapısı, organizasyonel ihtiyaçları ve sektör dinamikleri dikkate alınarak değerlendirmeler yapılmaktadır. Uygulanması zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nden henüz tam uyum sağlanamayan hususlar bulunması halinde, bu durumun gerekçeleri faaliyet raporunda ayrıntılı olarak açıklanmakta ve söz konusu ilkelere uyum sağlanmasına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Şirketimiz bünyesinde kurumsal yönetim uygulamalarının etkin şekilde yürütülmesini teminen Kurumsal Yönetim Komitesi faaliyet göstermekte olup, ilgili komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun izlenmesi, iyileştirilmesi ve bu konuda yönetim kuruluna öneriler sunulması görevlerini yerine getirmektedir. Komite aynı zamanda yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin gözetimini yapmakta, pay sahipleri ile ilişkilerin mevzuata uygun şekilde yürütülmesini sağlamaktadır.

Şirket yönetimi, kurumsal yönetim ilkelerinin temelini oluşturan şeffaflık, adillik, hesap verebilirlik ve sorumluluk prensipleri doğrultusunda faaliyetlerini yürütmekte olup; pay sahiplerinin haklarının korunması, kamunun doğru ve zamanında bilgilendirilmesi, menfaat sahiplerinin haklarının gözetilmesi ve yönetim kurulunun etkinliğinin artırılması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

Bu çerçevede, Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 8'inci maddesi kapsamında hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ilgili faaliyet döneminde Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla kamuya açıklanmış olup, şirketimizin kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin detaylı bilgiler söz konusu raporlarda yer almaktadır.

2 – YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ ile ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Şirket'in 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde yönetim kurulu üyelerine ve üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı tutarı 95.828 TL'dir.

Söz konusu ödemeler maaş, prim, SGK işveren primi, işsizlik işveren primi, sağlık sigortası ve ulaşım ile yönetim kurulu üyelerine ödenen huzur hakkını içermektedir. Şirket'in üst düzey yöneticileri içerisinde icra kurulu üyeleri, genel müdürler ve daha üst unvandaki çalışanlar yer almaktadır.

3 – ŞİRKET'İN ARAŞTIRMA ve GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz 2018 yılı Nisan ayında Türkiye'nin 872'nci ARGE merkezi olmaya hak kazanmıştır. 2018 yılında başladığı ARGE merkezi çalışmalarında 8. yılını tamamlamıştır.

2025 yılının ilk yarısında Şirketimizin ARGE harcamaları 26,9 milyon TL iken 2026 yılının aynı döneminde bu tutar %47 artışla 39,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirketimizin ürün kategorileri içinde fonksiyonel ürünlerin payı artmaktadır ve Şirket ürün geliştirme çalışmalarını hızlandırmıştır.

ARGE Merkezimizde devam eden projelerin detayı aşağıda özetlenmiştir.

ARGE MERKEZİ PROJELERİ		
1	In-Line Proses Takibi ve Üretimde Dijitalleşme	Üretim ve paketleme bölümlerimizde manuel olarak yapılan ürün, paket, kutu vb. kalite kontrollerinin uygun cihazlarla otomatize edilmesi, veri tabanında saklanması ve hızlı aksiyon alınabilmesi adına uyarı sisteminin oluşturulması hedeflenmektedir.
2	Vegan, Şekersiz, Yüksek Protein ve Lif İçeren Yumuşak Şeker Ürünlerinin Geliştirilmesi	Çeşitli içeriklere ve formlara sahip vegan, şekersiz, yüksek protein ve lif içeren ürünler pazarda yeni ve önemli bir yere sahiptir. Ülkemizde çeşitliliği yeni yeni artan bu pazarda yumuşak şeker ürünlerinin insanların vegan, şekersiz, yüksek protein ve lif içeren ürünleri tercih etmeleriyle bu ürünlerin yeniden yapılandırılması ve ürünlerin geliştirilmesi projenin konusudur.
3	Yumuşak Şeker Ürünlerinde Non-Higroskopik Özellikte Formülasyonların Geliştirilmesi	Mevcut yumuşak şeker ürünlerinde nemlenme problemlerine karşı nemlenmeyen özellikte formülasyonların geliştirilmesi üzerinde çalışılmaktadır.
4	Kolajenli Yumuşak Şeker Ürünlerinde Ürün Formülasyonu ve Raf Ömrü Stabilesinin İyileştirilmesi	Kolajenli yumuşak şeker ürünlerinde ürün formülasyonu ve raf ömrü stabilesinin iyileştirilmesi hedeflenmektedir.
5	Meyve Bazlı Pestil Ürün ve Prosesinin Geliştirilmesi	Meyve bazlı pestil ürün ve prosesinin geliştirilmesi hedeflenerek çalışmalar devam etmektedir.

4 – ŞİRKET FAALİYETLERİ ve FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Şirket, gıda ve içecek sektöründe yumuşak şeker (jelly, licorice ve marshmallow), sakız, draje, çikolata, sürpriz yumurta ve oyuncaklı ürün kategorilerini içeren şekerleme üretimi ve satışı faaliyeti göstermektedir. Üretim kapasitesinin büyük bir bölümünü yumuşak şeker ürünleri oluşturmaktadır. Sakız kategorisinde şekerli, şekersiz, yuvarlak ve draje sakız üretimi ve satışı yapılmaktadır.

Üretim ve Satış Faaliyetleri

Şirketimiz Akhisar'da, İzmir'de, Polonya'da ve Mısır'da bulunan toplam 6 üretim tesisinde, 101.000 m² kapalı alanda 3.013 çalışanı ile faaliyetlerine devam etmektedir. Şirket'in yıllık üretim kapasitesi 30.06.2026 tarihi itibarıyla 108.400 ton/yıldır.

Şirketimizin 2026 yılının ilk yarısındaki satış gelirleri 2025 yılının aynı dönemine göre %15,8 oranında azalış göstermiştir ve 8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu düşüşte 2025 yılında Polonya tarafında gerçekleştirilen ürün delistleri ve 2026 Şubat ayında Uçantay fabrikasında yaşanan yangın hadisesi önemli etki oluşturmuştur. Türkiye tarafında yurt dışı satışlarımızın ciro içerisindeki payı 2025 yılının ilk 6 ayında %67 olarak gerçekleşirken 2026 yılının aynı döneminde %0,5 artışla %67,5 seviyesine yükselmiştir.

Kanal ve kategori bazında satışlar aşağıdaki tablolardan görülebilir. Türkiye, Polonya ve Mısır kaynaklı satış gelirleri tablolarda ayrıştırılmıştır.

KANAL BAZLI SATIŞLAR

Türkiye

Kanal Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
İhracat	4.218.874	67,5%	4.698.148	67,0%
Organize Ticaret	1.087.436	17,4%	1.364.041	19,5%
Geleneksel	942.348	15,1%	949.766	13,5%
TOPLAM	6.248.658	100,0%	7.011.955	100,0%

Polonya

Kanal Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
İhracat	415.478	30,6%	478.917	21,1%
B2B	487.661	35,9%	666.477	29,3%
Organize Ticaret	426.952	31,5%	798.113	35,1%
Geleneksel	27.226	2,0%	330.197	14,5%
TOPLAM	1.357.317	100,0%	2.273.704	100,0%

Mısır

Kanal Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
Geleneksel	231.035	57,2%	81.624	36,0%
İhracat	172.753	42,8%	145.008	64,0%
TOPLAM	403.788	100,0%	226.632	100,0%

KATEGORİ BAZLI SATIŞLAR

Türkiye

Kategori Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
Jelly	3.914.832	62,7%	4.040.650	57,6%
Licorice	1.421.082	22,7%	1.343.610	19,2%
Draje	54.809	0,9%	190.412	2,7%
Sakız	166.565	2,7%	239.048	3,4%
Oyuncaklı Ürün	65.150	1,0%	353.014	5,0%
Sürpriz Yumurta	37.349	0,6%	149.460	2,1%
Marshmallow	232.485	3,7%	214.657	3,1%
Sert Şeker	-	-	25.511	0,4%
Diğer	356.386	5,7%	455.593	6,5%
TOPLAM	6.248.658	100,0%	7.011.955	100,0%

Polonya

Kategori Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
Jelly	1.247.005	91,9%	1.372.901	60,4%
Çikolata Kaplamalı Şeker	2.752	0,2%	298.205	13,1%
Marshmallow	31.361	2,3%	264.225	11,6%
Licorice	49.265	3,6%	50.584	2,2%
Helva	7.013	0,5%	5.725	0,3%
Sürpriz Yumurta	14.702	1,1%	26.332	1,2%
Diğer	5.219	0,4%	255.732	11,2%
TOPLAM	1.357.317	100,0%	2.273.704	100,0%

Mısır

Kategori Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
Jelly	291.253	72,1%	193.622	85,4%
Licorice	110.906	27,5%	32.878	14,5%
Diğer	1.629	0,4%	132	0,1%
TOPLAM	403.788	100,0%	226.632	100,0%

Konsolide

Kategori Bazlı Satışlar	01.01.2026 – 30.06.2026	Satış İçindeki Payı (2026)	01.01.2025 – 30.06.2025	Satış İçindeki Payı (2025)
Jelly	5.453.091	68,1%	5.607.173	58,9%
Licorice	1.581.253	19,7%	1.427.072	15,0%
Marshmallow	263.846	3,3%	478.882	5,0%
Draje	54.809	0,7%	190.412	2,0%
Çikolata Kaplamalı Şeker	2.752	0,0%	298.205	3,1%
Sakız	166.565	2,1%	239.048	2,5%
Sürpriz Yumurta	52.051	0,6%	175.793	1,8%
Oyuncaklı Ürün	65.150	0,8%	353.014	3,7%
Sert Şeker	-	-	25.511	0,3%
Helva	7.013	0,1%	5.725	0,1%
Diğer	363.233	4,6%	711.456	7,6%
TOPLAM	8.009.763	100,0%	9.512.291	100,0%

2025 yılının ilk yarısında satışlarımızın %73,9'unu oluşturan jelly ve licorice kategorilerinden elde ettiğimiz gelir yaklaşık 7 milyar TL iken 2026 yılının aynı döneminde de bu tutar 7 milyar TL olarak gerçekleşmiş ve satışların içerisindeki payı %87,8 seviyesine yükselmiştir.

A) Şirket'in İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler

Şirketimizin ilgili rapor dönemi boyunca duran varlık yatırımlarına ilişkin nakit çıkışları 370.623TL'dir.

Yapılmakta olan yatırımlar hesap bakiyesinin 41.922 TL'lik kısmı Akhisar bölgesinde yapılmakta olan üretim hattı yatırımlarından, 12.625 TL'lik kısmı ise Polonya'da devam eden üretim hattı yatırımları ve inşaat çalışmalarından oluşmaktadır.

B) Şirket'in İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler ile Yönetim Organı'nın Bu Konudaki Görüşü

Şirket Yönetim Kurulu, SPK mevzuatına tabi olan Şirket'in iç denetim faaliyetlerinin en etkin şekilde sürdürülebilmesi için gerekli çabayı göstermektedir. Ayrıca bu amaçla Yönetim Kurulu bünyesinde Denetimden Sorumlu Komite kurulmuştur ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Denetimden Sorumlu Komite faaliyetlerini, denetimler sonucunda ulaştığı tespit ve önerileri Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. İç Denetim Bölümü, Denetimden Sorumlu Komite aracılığı ile Yönetim Kurulu'na doğrudan raporlama yapmaktadır.

İç Denetim Bölümü tarafından her yıl süreçler gözden geçirilerek denetlenecek konular ve yıllık denetim planı belirlenmektedir. Denetim raporları doğrultusunda görülen eksiklerle ilgili Şirket yöneticileri tarafından gerekli işlemler yapılır ve bu işlemlerin sonuçları takip edilir. Sonuçlar Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanır.

C) Şirket'in Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranlarına İlişkin Bilgiler

Unvanı	Kurulu Olduğu Ülke	Faaliyeti	İştirak şekli	İştirak / Bağlı Ortaklık	Etkin ortaklık payı	İştirak payı	Sermayesi
Uçantay Gıda San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Draje çikolata, sürpriz yumurta üretimi ve satışı, oyuncaklı ürün satışı	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	272.000 TL
Yunus Dağıtım Gıda Pazarlama San. Tic. A.Ş.	Türkiye	İç piyasaya satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	79.000 TL
Rüzgar Dağıtım Pazarlama A.Ş.	Türkiye	İç piyasaya satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	2.925 TL
Hisar Dağıtım Pazarlama A.Ş.	Türkiye	İç piyasaya satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	41.803 TL
Kervan USA LLC	A.B.D.	Yurt dışı satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	4.200 USD
Kervan Gıda UK Limited	İngiltere	Yurt dışı satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	2.660 GBP
Kervan Gıda France S.A.S.	Fransa	Yurt dışı satış ve pazarlama	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	100 EUR
Kervan Gıda Australia PTY Limited	Avusturalya	Yurt dışı satış ve pazarlama	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	0,1 AUD
Kervan UK Trading Ltd.	İngiltere	Yurt dışı satış ve pazarlama	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	0,001 GBP
Erti Food Handels Gmbh	Almanya	Yurt dışı satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	55%	55%	55 EUR
Kervan RS Limited	Rusya	Yurt dışı satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	250 RUB
Kervan International AB	İsveç	Yurt dışı holding	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	25 SEK
Tornellon Investments	Polonya	Yurt dışı yatırım şirketi	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	78.543 PLN
ZPC Otmuchow S.A.	Polonya	Yumuşak şeker, çikolatalı ürün üretimi	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	67%	67%	6.064 PLN
PWC Odra S.A.	Polonya	Çikolatalı ürün üretimi	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	75%	75%	25.625 PLN
Happy Life İlaç ve Sağlık Ürünleri San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Gıda takviyeli ürünleri satış ve pazarlama	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	50.000 TL

MCC for Confectionery Manufacturing	Mısır	Yumuşak şeker üretimi ve satışı	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	75%	75%	4.050 USD
Dryff Kurutulmuş Gıda Sanayi A.Ş.	Türkiye	Freeze-dry (dondurarak kurutma) yöntemiyle gıda ürünlerinin kurutulması	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	72.500 TL
Mavi Yıldız Makine Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Makine/teçhizat, gayrimenkul ve diğer varlıkların alım satımı	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	19.858 TL
CRY Cereyan Enerji Depolama A.Ş.	Türkiye	Elektrik depolama faaliyeti	Doğrudan	Bağlı Ortaklık	100%	100%	3.000 TL
Kervan Properties Holdings	A.B.D.	Yurt dışı yatırım	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	6.393 USD
Kervan Properties LLC	A.B.D.	Gayrimenkul yönetimi	Dolaylı	Bağlı Ortaklık	100%	100%	6.393 USD
Matik Otomat Sistemleri San. Tic. A.Ş.	Türkiye	Otomat hizmetleri	Doğrudan	İştirak	25%	25%	65.000 TL

5 – FİNANSAL DURUM

A) Finansal Duruma ve Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Yönetim Organı'nın Analizi ve Değerlendirmesi, Planlanan Faaliyetlerin Gerçekleşme Derecesi, Belirlenen Stratejik Hedefler Karşısında Şirket'in Durumu

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Özet Gelir Tablosu

(bin TL)	01.01.2026 - 30.06.2026	Değişim	01.01.2025 - 30.06.2025
Net Satışlar	8.009.763	-16%	9.512.291
Satılan Malın Maliyeti	-5.572.450		-6.777.725
Brüt Kar	2.437.313	-11%	2.734.566
Brüt Kar Marjı	30,4%		28,7%
Faaliyet Giderleri	-2.054.549		-2.155.361
Esas Faaliyet Karı	932.153	32%	707.460
FAVÖK	847.499	-20%	1.062.640
FAVÖK Marjı	10,6%		11,2%
Net Kar	401.830	-205%	-381.725
Net Kar Marjı	5,0%		-4,0%

Şirket'in bağımsız denetimden geçmiş mali tablolarındaki bilgiler esas alınarak hesaplanan bazı mali oranlar ile temel göstergeler aşağıdaki gibidir:

I – Likidite Oranları:

	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,56	1,29
Asit Test Oranı ((Dönen Varlıklar - Stoklar) / Kısa Vadeli Yükümlülükler))	0,92	0,74

II – Mali Yapı Oranları:

	30.06.2026	31.12.2025
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler / Toplam Varlıklar)	0,51	0,55
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	0,49	0,45

III – Faaliyet ve Kârlılık Oranları:

	30.06.2026	30.06.2025
Net Kâr Marjı	5,0%	-4,0%
FAVÖK Marjı	10,6%	11,2%



Şirketimiz 2026 yılının ilk yarısını 401,8 milyon TL kar ile kapatmıştır. 30.06.2026 tarihi itibarıyla aktif toplamı 17,9 milyar TL olup karşılığında 8,2 milyar TL tutarında özkaynak bulunmaktadır. Güçlü özkaynak yapısı ve dengeli borçlanma politikası finansal sürdürülebilirliği desteklemektedir.

B) Geçmiş Yıllarla Karşılaştırmalı Olarak Şirket'in Yıl İçindeki Satışları, Verimliliği, Gelir Oluşturma Kapasitesi, Kârlılığı ve Borç/Özkaynak Oranı ile Şirket Faaliyetlerinin Sonuçları Hakkında Fikir Verecek Diğer Hususlara İlişkin Bilgiler ve İleriye Dönük Beklentiler

Şirketimizin 2026 yılı ilk yarısında elde ettiği satış hasılatı 2025 yılının aynı dönemine göre %15,8 oranında azalış göstererek 8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Hasılat düşüşüne neden olan temel etken Polonya tarafında gerçekleştirilen ürün delistleri olurken 2026 Şubat ayında Uçantay fabrikasında yaşanan yangın hadisesi de hasılat kaybına sebep olmuştur.

2026 yılının ilk yarısında 2,4 milyar TL brüt kar elde edilmiş olup, operasyonel faaliyetler sonucunda 932 milyon TL esas faaliyet kârı gerçekleşmiştir.

Şirket; katma değerli ürün gruplarının artırılması, verimliliğin güçlendirilmesi ve finansal risk yönetimi uygulamalarının geliştirilmesiyle büyüme stratejisini sürdürmeyi hedeflemektedir.

(bin TL)	30.06.2026	30.06.2025
Vergi Öncesi Dönem Kârı / (Zararı)	735.985	-134.963
Dönem Kârı Vergi ve Yasal Yükümlülükleri	-334.155	-246.762
Dönem Net Kârı / (Zararı)	401.830	-381.725

C) Şirket'in Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirket'in sermaye yeterlilik durumu 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376. maddesi ve ilgili mevzuat kapsamında değerlendirilmiş olup sermayenin karşılıksız kalmamış olduğu ve yeterli seviyede olduğu tespit edilmiştir.

D) Kâr Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kâr Dağıtım Yapılmayacaksa Gerekçesi ile Dağıtılmayan Kârın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

Kâr dağıtım politikası uyarınca Şirket, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS) çerçevesinde hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş yıllık konsolide finansal tablolarda yer alan, istisnai kalemler hariç tutularak hesaplanan net kâr üzerinden nakit kâr payı dağıtmayı hedeflemektedir.

Sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve yukarıda yer alan hedefler çerçevesinde, yıllık olarak dağıtılacak olan nakit kâr miktarı, öncelikle dağıtılabılır kârın hesaplanması ile bulunacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in orta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dâhil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır. Bu şartlar doğrultusunda dağıtılabılır kârın oranı, her yıl yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla azaltılabilir veya yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir.

E) Finansal Duruma İlişkin Diğer Bilgiler

E-1) Şirket'in iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler:

Şirketimizin 15 Şubat 2023 tarihinde açıklamış olduğu pay geri alım programı dahilinde 30.06.2026 tarihi itibarıyla iktisap etmiş olduğu 35.297 adet KRVGD payı bulunmaktadır. Buna ek olarak likidite sağlayıcılık işlemleri kapsamında da sahip olduğu 6.550 adet KRVGD payı bulunmaktadır.

E-2) Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

01.01.2026 – 30.06.2026 faaliyet dönemi içerisinde değişik kamu kurumlarınca ve özel kurumlarca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

E-3) Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket'in aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek önemli nitelikte bir dava bulunmamaktadır.

E-4) Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Yıl içinde Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında verilmiş önemli bir idari yaptırım veya para cezası bulunmamaktadır.

E-5) Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı, Genel Kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

Şirketimizin 2026 yılı 2. çeyrek konsolide satış geliri 2025 yılının ilgili dönemine oranla yaklaşık %15,8 azalış göstermiştir ve 8 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Brüt kar marjımız ise 2025 yılının ilk yarısında %28,7 iken 2026 yılının aynı döneminde bu oran %30,4 seviyesine yükselmiştir.

Ayrıca 2025 yılının ilk yarısında %11,2 olan FAVÖK marjımız, 2026 yılının aynı döneminde %10,6 seviyesine gerileyerek sınırlı bir düşüş yaşamıştır.

Şirketimiz tarafından geçmiş dönemlerde belirlenen stratejik hedefler ve faaliyet planları, 2025 yılı içerisinde genel olarak büyük ölçüde gerçekleştirilmiştir. Satış hacminin artırılması, ihracat faaliyetlerinin geliştirilmesi ve operasyonel verimliliğin güçlendirilmesine yönelik hedefler doğrultusunda önemli ilerlemeler kaydedilmiştir.

2026 yılı içerisinde gerçekleştirilen Genel Kurul toplantılarında alınan kararlar yönetim tarafından uygulanmış olup, mevzuat ve şirket politikaları çerçevesinde gerekli işlemler yerine getirilmiştir.

E-6) Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

E-7) Şirket'in yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Bağış ve yardım politikası uyarınca Şirket, sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine ve bu politikada belirtilen sınırlamalara tabi olmak üzere, sayılanlarla sınırlı olmaksızın kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile eğitim, kültür, sanat, çevre ve spor alanlarında faaliyet gösteren kişilere, sivil toplum kuruluşlarına, dernek veya vakıflara, üniversitelere, kamu kurum ve kuruluşlarına yardım ve bağış yapabilir.

Şirket esas sözleşmesinin 20'nci maddesi uyarınca yapılacak bağışların yıllık toplam tutarı konsolide esas faaliyet karının %2'sini aşamaz ve yapılan bağışlar dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Bunun haricinde, hesap döneminde yapılacak bağışların toplam sınırı Genel Kurul'da belirlenir. Şirket tarafından Bağış ve Yardım Politikası'ndaki ilkeler ve tabi olduğu mevzuat ile belirlenen esaslar doğrultusunda, her bir hesap dönemi içinde yapılmış tüm bağış ve yardımları ilgili yılın Genel Kurul Toplantısında ayrı bir gündem maddesi ile pay sahiplerinin bilgisine sunulur. Şirket 30.06.2026 tarihinde sona eren faaliyet döneminde toplamda 6.205 TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

6 – RİSKLER ve YÖNETİM ORGANI'NIN DEĞERLENDİRMESİ

Şirketin faaliyetleri sırasında karşılaşılabileceği riskler; finansal riskler, operasyonel riskler, piyasa riskleri ve mevzuat kaynaklı riskler başlıkları altında düzenli olarak izlenmekte olup, bu risklere ilişkin değerlendirmeler Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından periyodik olarak ele alınmaktadır. Komite tarafından hazırlanan raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmakta ve gerekli aksiyonlar değerlendirilmektedir.

Başlıca risk alanları aşağıda özetlenmektedir:

- a. Finansal Riskler:** Şirket faaliyetleri döviz kuru dalgalanmaları, faiz oranları ve likidite yönetimi gibi finansal risklere maruz kalabilmektedir. Özellikle ihracat gelirleri ve döviz fiyatlanan hammadde tedariki nedeniyle oluşabilecek kur riski düzenli olarak izlenmekte olup, doğal dengeleme yöntemleri ve gerektiğinde finansal araçlar kullanılarak riskin etkisi sınırlandırılmaktadır.
- b. Hammadde ve Tedarik Zinciri Riskleri:** Şeker, glikoz, jelatin ve ambalaj malzemeleri gibi temel girdilerde küresel piyasalarda yaşanabilecek fiyat dalgalanmaları ve tedarik zincirindeki aksaklıklar üretim maliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir. Şirket, bu riskleri azaltmak amacıyla alternatif tedarikçi portföyünü genişletmekte, stok planlaması ve uzun vadeli tedarik anlaşmaları ile tedarik sürekliliğini sağlamaya yönelik önlemler almaktadır.
- c. Operasyonel Riskler:** Üretim süreçlerinde yaşanabilecek teknik arızalar, kalite riskleri ve lojistik aksaklıklar operasyonel risk unsurları arasında yer almaktadır. Bu riskler etkin iç kontrol mekanizmaları, kalite yönetim sistemleri ve düzenli bakım süreçleri ile minimize edilmektedir.

- d. Pazar ve Rekabet Riskleri:** Şekerleme ve atıştırılmalık ürünler sektöründe yoğun rekabet, değişen tüketici tercihleri ve küresel ekonomik koşullar satış performansını etkileyebilmektedir. Şirket, güçlü marka portföyü, ürün çeşitliliği ve geniş ihracat ağı sayesinde rekabet gücünü korumayı hedeflemektedir.
- e. Mevzuat ve Uyum Riskleri:** Şirket faaliyetleri Sermaye Piyasası Mevzuatı, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili düzenlemeler kapsamında yürütülmektedir. Mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler düzenli olarak takip edilmekte ve gerekli uyum süreçleri uygulanmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine göre, Şirket'in mevcut risk yönetimi sistemi ve iç kontrol mekanizmaları, faaliyetlerin sürdürülebilirliği açısından yeterli bir çerçeve sunmaktadır. Risklerin etkin şekilde izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla komite çalışmaları düzenli olarak sürdürülmekte olup, ortaya çıkabilecek risklere karşı gerekli önleyici ve düzeltici tedbirler alınmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin Çalışmaları ve Raporlarına İlişkin Bilgi

Türk Ticaret Kanunu'nun 378'inci maddesi ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim düzenlemeleri çerçevesinde, şirketimizin varlığını, gelişmesini ve sürekliliğini tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, gerekli önlemlerin alınması ve risk yönetimi sisteminin etkin şekilde işletilmesi amacıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Komite, yıl içerisinde düzenli olarak toplanarak şirketin faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek finansal, operasyonel, stratejik ve mevzuat kaynaklı riskleri değerlendirmekte ve söz konusu risklerin yönetimine yönelik önerilerini yönetim kuruluna sunmaktadır. Komite çalışmaları kapsamında özellikle döviz kuru riski, finansman maliyetleri, likidite yönetimi, hammadde ve tedarik zinciri riskleri, piyasa koşullarındaki değişimler ile sektör kaynaklı gelişmeler yakından takip edilmektedir.

Komite tarafından gerçekleştirilen toplantılar sonucunda hazırlanan raporlar yönetim kuruluna sunulmakta ve yönetim kurulunun değerlendirmesine sunulan öneriler doğrultusunda gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Bu kapsamda risk yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve şirket faaliyetlerini etkileyebilecek potansiyel risklerin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

İlgili faaliyet dönemi içerisinde Komite tarafından gerçekleştirilen toplantılar sonucunda hazırlanan raporlar düzenli olarak yönetim kuruluna sunulmuş olup, risk yönetimi sisteminin etkinliği sürekli olarak izlenmiş ve değerlendirilmiştir. Bu çerçevede şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte kritik bir risk unsuru tespit edilmemiş olup, mevcut risklerin yönetilebilir seviyelerde olduğu değerlendirilmiştir.

7 – DİĞER HUSUSLAR

A) Faaliyet Döneminde Şirket'te Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

A-1) Şirketimiz Kervan Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanmış 01.01.2025 - 31.12.2025 dönemine ait konsolide olmayan gelir tablosu, Geçici Vergi Beyannamesi ekinde Marmara Kurumlar Vergi Dairesi'ne sunulmuş olup ilgili gelir tablosu Sermaye Piyasası Mevzuatı'na göre düzenlenmemiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1556328>

A-2) 23.02.2026 tarihinde öğle saatlerinde %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Manisa/Akhisar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisinin bir bölümünde yangın meydana gelmiştir. Yangına ilişkin olarak acil müdahale ekipleri hızlı şekilde olay yerine ulaşmış olup yangın söndürme çalışmaları devam etmektedir. Olayda şu an itibarıyla herhangi bir can kaybı bulunmadığı ve çalışanların güvenli şekilde tahliye edildiği bilgisi tarafımıza iletilmiştir. Yangının çıkış nedeni ve fabrikanın ilgili bölümündeki hasarın kapsamına ilişkin inceleme süreçleri Uçantay Gıda ve resmi merciler nezdinde devam etmektedir.

Söz konusu tesisin, yangın ve benzeri risklere yönelik geçerli sigorta poliçeleri mevcuttur. Yangın ihbarının ardından sigorta şirketi derhal bilgilendirilmiş, eksper atanmış olup hasar tespit ve süreç yönetimi sigorta şirketiyle eşgüdümlü şekilde yürütülmektedir.

İlgili tesiste üretim faaliyetleri yangının etkilediği bölümde geçici olarak durdurulmuş olup diğer üretim tesislerinde faaliyetler normal seyrinde sürmektedir.

Olayın, bağlı ortaklığımız Uçantay Gıda ve dolaylı olarak Şirketimizin üretim faaliyetleri, mali yapısı ve finansal tablolarına etkilerine ilişkin detaylı değerlendirmeler devam etmekte olup; hasar tespit süreci tamamlandıkça kamuoyu ve yatırımcılarımız KAP üzerinden ayrıca bilgilendirilecektir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560326>

A-3) Dün yapılan açıklamada 23.02.2026 tarihinde öğle saatlerinde %100 oranında bağlı ortaklığımız olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Manisa/Akhisar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisinde yangın meydana geldiğini kamuoyuna bildirmiştik. Bahse konu yangın itfaiye ekiplerince tamamen söndürülmüştür.

Yangının tamamen söndürülmesini takiben;

-Tesis içerisindeki maddi hasarın kapsamı,

-Üretim hatlarının durumu,

-Faaliyetlere etkisi ve olası iş sürekliliği planları,

-Sigorta teminat kapsamı ve hasar tespit süreçleri detaylı olarak değerlendirilecektir. Hasar tespit ve teknik inceleme çalışmaları başlatılmış olup, süreçle ilgili gelişmeler şeffaflık ilkesi doğrultusunda KAP üzerinden kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

Şirketimiz, operasyonel sürekliliğin sağlanması ve olası etkilerin en aza indirilmesi amacıyla gerekli tüm tedbirleri almaktadır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1560812>

A-4) %100 oranında bağılı ortaklığımız olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Manisa/Akhisar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisinde meydana gelen yangın hadisesi sonrası sigorta firması tarafından 25.02.2026, 02.03.2026 ve 05.03.2026 tarihlerinde avans niteliğindeki toplam 9.000.000 Amerikan Doları banka hesaplarımıza gönderilmiştir.

Bugün (10.03.2026) itibarıyla sigorta firması tarafından avans niteliğinde 2.500.000 Amerikan Doları daha ek olarak banka hesaplarımıza gönderilmiştir. Böylelikle sigorta firması tarafından avans niteliğinde ödenen toplam tutar 11.500.000 Amerikan Doları olmuştur.

Hasar tespit ve teknik inceleme çalışmaları devam etmekte olup, süreçle ilgili gelişmeler şeffaflık ilkesi doğrultusunda KAP üzerinden kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1569547>

A-5) Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmıştır. İlgili döneme ait finansal veriler ve bu döneme ilişkin TMS 29 (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç finansal bilgileri de içeren yatırımcı sunumu ekte yatırımcılarımızın bilgilerine sunulmuştur.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1570693>

A-6) %100 oranında bağılı ortaklığımız olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ("Uçantay") ait Manisa/Akhisar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisinde 23.02.2026 tarihinde meydana gelen yangın hadisesi sonrası Uçantay'ın üretim tesisi büyük oranda zarar görmüş ve kullanım imkânı kalmamıştır. Hasar gören bina, makine-ekipman, stoklar ve kar kaybına istinaden sigorta şirketi ile görüşmeler devam etmekte olup 31.03.2026 tarihi itibarıyla sigorta şirketinden avans niteliğinde 11,5 milyon Amerikan Doları tahsil edilmiştir. Uçantay'ın yangın sonucunda uğradığı zararlara ilişkin eksik bir sigorta poliçesi bulunmamaktadır.

Uçantay şirketimizin tesislerinde oyuncaklı ürün, sürpriz yumurta ve draje çikolata ürünleri üretilmektedir. Söz konusu ürünlerden elde ettiğimiz satış gelirlerinin konsolide satış gelirlerine oranı yaklaşık %6 seviyelerindedir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla zarar gören maddi duran varlık ve stok kalemlerinin Şirketimizin konsolide aktif toplamına oranı ise %3 seviyelerindedir.

Hasar tespit ve teknik inceleme çalışmaları devam etmekte olup, süreçle ilgili gelişmeler şeffaflık ilkesi doğrultusunda KAP üzerinden kamuoyu ve yatırımcılarımızla paylaşılacaktır.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1583394>

A-7) Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating tarafından yapılan değerlendirme sonucu Şirketimizin kredi derecelendirme notları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

-Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : A+ (tr) / (Stabil Görünüm)

-Kısa Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu : J1 (tr) / (Stabil Görünüm)

-Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

-Uzun Vadeli Uluslararası Yerel Para Kurum Kredi Rating Notu : BB / (Stabil Görünüm)

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1599126>



A-8) Şirketimizin 01.01.2026 – 31.03.2026 dönemine ilişkin konsolide finansal tabloları bugün kamuya açıklanmıştır. İlgili döneme ait finansal veriler ve bu döneme ilişkin TMS 29 (enflasyon muhasebesi) etkisi hariç finansal bilgileri de içeren yatırımcı sunumu ekte yatırımcılarımızın bilgilerine sunulmuştur.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1605322>

A-9) Şirketimiz Kervan Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., tarafından, T.C. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) düzenlemeleri doğrultusunda Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uygun olarak hazırlanan 2025 Yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve ekte kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1605323>

A-10) Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 12.05.2026 tarihli toplantısında Şirketimizin 01.01.2025 – 31.12.2025 tarihleri arasında icra ettiği faaliyetleri neticesinde;

- Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümleri uyarınca hazırlanmış olan bağımsız denetimden geçmiş TFRS konsolide mali tablolarına göre 91.708.000,00 TL net dönem zararı oluşmuştur.
- Vergi Usul Kanunu, Kurumlar Vergisi ve Gelir Vergisi Kanunları hükümleri uyarınca yapılan hesaplamalar sonucunda ise yasal kayıtlarımızda 31.484.815,28 TL net dönem kârı oluşmuştur.
- Yasal kayıtlarımızda yer alan 31.484.815,28 TL tutarındaki net dönem kârından 1.574.240,76 TL Genel Kanuni Yedek Akçe olarak ayrılmasına,
- Şirket'in kâr dağıtım politikasının ve nakit akışının birlikte değerlendirilerek geçmiş yıl karlarından brüt 78.745.295,09 TL kâr payı dağıtılmasına,
- Yönetim Kurulumuzun bu şekliyle kâr payı dağıtılması yönündeki önerisinin 2025 yılı Olağan Genel Kurulu'nda onaya sunulmasına, toplantıya katılanların oybirliği ile karar verilmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1606442>

A-11) Yönetim kurulu üyelerinin şirket merkezindeki toplantı sonucu;

- 1) Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısının 15.06.2026 Pazartesi günü saat 11:00'da şirket merkezimiz olan Marmara Mahallesi 107. Sokak No: 15 İç Kapı No: 3 BEYLİKDÜZÜ/İSTANBUL adresinde aşağıda belirtilen gündem maddeleri ile yapılmasına,
- 2) İlgili mevzuat ve Esas Sözleşme hükümleri çerçevesinde Olağan Genel Kurul toplantısına davet ve gereklerinin yerine getirilmesi ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve SPK Tebliğleri gereğince, Genel Kurul toplantısında görüşülecek konularla ilgili olarak açıklanması gereken bilgi, belge ve raporların, Şirketimiz internet sitesinde ortakların bilgisine sunulması ve bu doğrultuda yapılacak özel durum açıklaması ile ortaklarımızın bilgilendirilmesi için Yönetim'in yetkilendirilmesine, karar verilmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1617168>

A-12) Şirketimizin 15.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda; Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında, Yönetim Kurulu'nun 2024 ve 2025 yıllarına ilişkin sürdürülebilirlik güvence denetçisi seçimine dair kararının ve Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporuna güvence denetimi hizmeti vermek üzere Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin sürdürülebilirlik güvence denetim kuruluşu olarak seçilmesinin pay sahiplerinin onayına sunulmuş, yapılan oylama sonucunda kabul edilmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1617479>

A-13) Şirketimizin 15.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemi finansal raporlarının bağımsız denetimi ile ilgili mevzuat kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçilmesi pay sahiplerinin onayına sunulmuş olup, yapılan oylama sonucunda kabul edilmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1617480>

A-14) Şirketimizin 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17.06.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.06.2026 tarih ve 11603 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanmıştır.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1618178>

A-15) Şirketimizin %100 pay sahibi olduğu bağlı ortaklığımız Hisar Dağıtım Pazarlama A.Ş.'nin sermayesine %100 oranında iştirak edeceği Çin'in Shenzhen şehri merkezli Shenzhen Hisar Import and Export Trading Company ünvanlı şirketin kuruluş işlemleri tamamlanmıştır.

Kuruluş işlemleri tamamlanmış olan ilgili şirket, Hisar Dağıtım Pazarlama A.Ş.'nin Çin'de farklı üretici şirketlere özel markalı olarak ürettiği ürünlerin Türkiye'ye ve diğer uluslararası pazarlara Çin'den ihracat faaliyetlerini ve Kervan Gıda'nın kendi üretim tesislerinde ürettiği ürünlerin Çin pazarındaki satış ve pazarlama faaliyetlerini yürütecektir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1618808>

A-16) Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından bağımsız yönetim kurulu üyeliğine aday gösterilen Sayın Fatih Karakaş ve Sayın Taylan Şahin'in, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan 4.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında öngörülen bağımsızlık kriterlerini taşıdıklarına ilişkin Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Raporu ve söz konusu raporun uygun bulunduğu ilişkin Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda, adaylara ilişkin gerekli bilgi ve belgeler Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüş ve onayına sunulmuştur. Sürece ilişkin önemli gelişmeler mevzuat kapsamında kamuoyu ile paylaşılacaktır.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1619629>

A-17) %100 oranında bağı ortaklığımız olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ait Manisa/Akhisar Organize Sanayi Bölgesi'ndeki üretim tesisinde meydana gelen yangın hadisesi sonrası sigorta firması tarafından avans niteliğindeki toplam 11.500.000 Amerikan Doları banka hesaplarımıza gönderilmişti.

23.06.2026 tarihinde 4.207.159 Amerikan Doları daha tahsilat yapılmış olup tazmin edilen toplam tutar 15.707.159 Amerikan Doları seviyesine ulaşmıştır ve sigorta süreci tamamlanmıştır.

Böylelikle 30.06.2026 tarihli finansal durum tablosunda 31.03.2026 tarihli finansal durum tablosuna kıyasla sigorta süreci kaynaklı nakit ve nakit benzerleri kalemindeki artışın 4.207.159 Amerikan Doları olması beklenmektedir. 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla kar-zarar tablosunda sigorta ve yangın süreçleri sonucunda oluşacak yaklaşık 300.000.000 TL'lik gelir yönlü etkinin yaklaşık 190.000.000 TL'lik kısmı yılın ilk çeyreğinde oluşmuş olup kalan 110.00.000 TL'lik kısmın ise yılın ikinci çeyreğinde oluşması beklenmektedir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1619772>

A-18) 04.06.2026 tarihli KAP bildirimimizde %100 oranında bağı ortaklığımız olan Kervan USA LLC'nin ("Kervan USA") Amerika Birleşik Devletleri'ne yapmış olduğu ürün ithalatları kapsamında ödenmiş bulunan gümrük vergilerinin, ilgili düzenlemelerde yapılan değişiklikler uyarınca iadesi için başvuruda bulunulmuş olduğu ve tahsil edilecek toplam tutarın hesaplanan yasal faizlerle birlikte 3,8 milyon ABD Doları olarak öngörüldüğü paylaşılmıştı. Bahse konu bildirim tarihinde bu tutarın 280 bin ABD Doları tutarındaki kısmının (faiz dahil) tahsil edildiği ve kalan kısmın da tahsilatının beklendiği bildirilmişti.

27.06.2026 tarihi itibarıyla 3,4 milyon ABD Doları daha tahsilat yapılmış olup vergi iade süreci tamamlanmıştır. Böylelikle tahsil edilen toplam tutar 3,7 milyon ABD Doları seviyesinde gerçekleşmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1621283>

A-19) Şirketimizin 15.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen 2025 yılı hesap dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin 2026 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporlarının bağımsız denetimi ile ilgili mevzuat kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla, Yönetim Kurulu'nun teklifi doğrultusunda Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetim kuruluşu olarak seçiminin genel kurul tarafından kabulü, İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 17.06.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.06.2026 tarih ve 11603 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1621942>

B) İlgili Faaliyet Döneminden Sonra Meydana Gelen Önemli Nitelikteki Olaylar

Şirket, %100 bağı ortaklığı olan Uçantay Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile “Kolaylaştırılmış Usulde Birleşme” yöntemiyle birleşmesine ilişkin olarak 14 Temmuz 2026 tarihinde yönetim kurulu kararı almış olup, ilgili işlemin onaylanması amacıyla 17 Temmuz 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunmuştur.