



01.01.2026 - 30.06.2026 Dönemi
Faaliyet Raporu

#heryerde

Bu rapor,

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı Tebliği ve ilgili mevzuat uyarınca Astor Enerji A.Ş.'nin 1 Ocak – 30 Haziran 2026 dönemini kapsayan ara dönem faaliyet raporudur.

Rapor; finansal bilgilerin yanı sıra stratejik gelişmeler, yatırımlar, risk yönetimi ve kurumsal yönetim uygulamalarımızı içermektedir.

İçindekiler

1.	Kurumsal Bilgiler	4
1.1.	Astor Hakkında	5
1.2.	Kurumsal Yapı	6
1.3.	Sermaye Yapısı	6
1.3.1	Kayıtlı Sermaye Tavanı	7
1.4.	Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar	7
1.5.	Şubeler	7
1.6.	Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler	8
1.7.	Hisse Bilgileri	8
1.8.	Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler	10
1.9.	Yönetimde Söz Sahibi Personel-Üst Yönetim	10
1.10.	Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar	10
1.11.	Komiteler	11
1.12.	İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler	12
1.13.	Organizasyon	13
1.14.	Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler	15
1.15.	Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler	15
2.	Operasyonel Gelişmeler	17
2.1.	Şirket'e İlişkin Gelişmeler	17
2.2.	Finansal Gelişmeler	18
2.3.	Satışlardaki Gelişmeler	19
3.	Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler	21
3.1.	Ar-Ge Çalışmaları	21
3.2.	Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı	22
4.	Strateji ve Dijital Dönüşüm	25
4.1.	Turquality Destek Programı	25
5.	Sürdürülebilirlik Çalışmaları	27
6.	Hukuki Durum	29
7.	Teşvikler	31
8.	Özet Finansal Tablolar	33
9.	Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi	39
9.1.	İleriye Dönük Riskler	39
10.	Diğer Hususlar	41
10.1.	Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi	41
10.2.	İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakıyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler	41



Kurumsal Bilgiler

#heryerde

1.1. Astor Hakkında

Astor Enerji A.Ş., 1983 yılında dağıtım transformatörü üreticisi olarak kurulmuş olup, bugün Ankara'da yaklaşık 140 bin m² alana yayılan ana fabrika ve mekanik imalat tesisinden oluşan iki entegre fabrikada üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Kapasite artışı, ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi ve dikey entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi genişleme bölgesinde 228.000 m² alana sahip arazi üzerinde sürdürülen yatırımları kapsamında;

Anahtarlama Ürünleri Fabrikası

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde kapasite artışı ve ürün çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik 65.000 m² arsa üzerinde 91.436 m² kapalı kullanım alanına sahip yeni üretim tesisinde beton köşk üretim sistemleri ile otomatik sac işleme merkezi devreye alınmış ve tesis üretime başlamıştır.

İletken Üretim Fabrikası

Dağıtım ve güç transformatörlerinin ana girdilerinden olan emaye kaplı ve izolasyonlu bakır ve alüminyum iletkenlerin üretilmesine yönelik olarak başlanılan fabrika inşaatı tamamlanmış olup makine ve yardımcı tesislerin kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir. 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla bazı üretim sistemleri devreye alınarak yarı mamul üretimine kademeli olarak başlanmıştır. UPCAST tesisinin 2026 yılının ikinci yarısında tamamlanmasıyla tesisin tam kapasite üretime geçmesi yatırım ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, kârlılığın desteklenmesi ve tedarik zinciri güvenliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Yüksek Güç Transformator Fabrikası ve Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Yüksek Güç Trafosu üretim ve mekanik imalat kapasitesinin artırılmasına yönelik olarak 2026 yılı başında başlanılan yatırımın 2026 yılı sonuna kadar tamamlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2026 yılı sonu itibarıyla yatırımların tamamlanarak mevcut üretim tesisi ve yeni fabrika lokasyonunda 2027 yılı başından itibaren tüm ürün gruplarında artan kapasitesi, ürün gamına eklenen yeni ürünler ve üretimin sürdürülebilirliğini ve maliyetlerini azaltıcı yatırımları ile verimliliğini ve Pazar payını artırmaya devam etmektedir.

Astor Enerji; elektrik enerjisinin üretildiği noktadan nihai kullanıcıya ulaştığı her aşamada kullanılan yağlı ve kuru tip dağıtım transformatörlerinden, güç ve özel tip transformatörlere, endüstriyel transformatörlerden orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerine kadar geniş bir ürün yelpazesinde üretim gerçekleştirmektedir.

Beton ve sac köşklerden oluşan trafo merkezleri ile enerji altyapısına yönelik entegre çözümler sunmaktadır. Transformatorler, elektriği frekansını değiştirmeden farklı voltaj seviyeleri arasında aktaran temel sistemlerdir. Alternatif akım için tasarlanan bu cihazlar, gerekli durumlarda voltajı yükselterek ya da düşürerek güç sistemlerinin güvenliğini ve verimliliğini artırmaktadır. Enerjinin uzun mesafelere taşınması ve sanayi ile konut uygulamalarında düzenli şekilde dağıtılması açısından kritik bir rol üstlenmektedir.

Bu kapsamda Astor Enerji'nin ürettiği ürünler; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde yaygın olarak kullanılmakta, demir-çelik, çimento ve cam gibi ağır sanayi tesislerinden hastanelere, alışveriş merkezlerine ve kamu altyapı projelerine kadar çok geniş bir kullanım alanına hitap etmektedir.

Astor Enerji, Türkiye'deki güçlü konumunun yanı sıra 100'ün üzerinde ülkeye ihracat gerçekleştirerek küresel ölçekte önemli bir oyuncu hâline gelmiştir. 2026 yılının ilk yarısında Şirket'in ihracatının toplam gelirleri içindeki payı %45 olarak gerçekleşmiştir. İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından açıklanan Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu araştırmasında 2025 yılında 75. sırada yer alırken, transformator ve anahtarlama ürünleri üretiminde yerli firmalar arasındaki lider konumunu sürdürmüştür.

43 yıla dayanan bilgi birikimi, mühendislik yetkinliği ve yenilikçi yaklaşımıyla Astor Enerji; elektromekanik imalat sanayinde sektöre yön veren, Türkiye'yi dünya çapında başarıyla temsil eden küresel bir marka konumundadır.

Ürünlerimiz ve Kullanım Alanları

Ürünlerimiz; elektrik üretim, iletim ve dağıtım sistemlerinde, demir-çelik, çimento, cam, kâğıt gibi tüm endüstriyel üretim tesislerinde, hastaneler, alışveriş merkezleri ve okullar gibi kamu ve özel teşebbüslere ait tesislerle birlikte son dönemde enerjinin yoğun olarak kullanıldığı yapay zekâ ve veri merkezlerinde de kritik ürün olarak kullanılmaktadır.

Şirket tesislerinde üretilen başlıca ürünler şunlardır

- Yağlı tip dağıtım transformatörleri
- Kuru tip dağıtım transformatörleri
- Güç transformatörleri
- Özel tip transformatörler
- Endüstriyel transformatörler
- Orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünleri
- Beton ve sac köşk olmak üzere trafo merkezleri

Dağıtım transformatörleri 3 tipten oluşur:

- Yağlı tip
- Kuru tip
- Endüstriyel tip

Güç transformatörleri 4 tipten oluşur:

- Jeneratör trafoları
- Şebeke trafoları
- Endüstriyel trafolar
- Özel trafolar

Anahtarlama ürünleri

- Yüksek gerilim anahtarlama ürünleri
- Orta gerilim anahtarlama ürünleri
- Kompakt/Metal trafo merkezleri
- Metal clad ekipmanlar
- Metal muhafazalı ekipmanlar
- Anahtarlar/Devre kesiciler
- Beton/Sac köşkler
- Diğer anahtarlama ürünleri

Kurumsal Bilgiler

- Operasyonel ve Finansal Gelişmeler
- Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler
- Strateji ve Dijital Dönüşüm
- Sürdürülebilirlik Çalışmaları
- Hukuki Durum
- Teşvikler
- Özet Finansal Tablolar
- Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi
- Diğer Hususlar

1.2. Kurumsal Yapı

Ticaret Unvanı	Astor Enerji A.Ş.
Ticaret Sicili - Tescil Tarihi	İTO 29.07.1983 - ATO 18.06.2014
Ticaret Sicil No	371935- ATO
Mersis No	0859 0055 8990 0019
Vergi Dairesi	Ankara Kurumlar Vergisi
Vergi No.	859 005 58 99
Adres	Alcı OSB Mahallesi 2001. Cadde No:5A Sincan/Ankara
Şirketin Sektörü	27.11.01 - Elektrik motoru, jeneratör ve transformatörlerin imalatı
NACE Kodu	27.12.01 - Elektrik devrelerinin anahtarlanması, korunması ile elektriğin kontrol ve dağıtımına özgü cihazların imalatı
Telefon	+90 312 267 01 56
Faks	+90 312 267 00 34
Şube Bilgileri	İstanbul Ofis, İspanya Ofis, Bağdat Ofis
İnternet Sitesi	www.astoras.com.tr

1.3. Sermaye Yapısı

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'in sermayesi ihraç edilmiş ve her biri 1 tam TL olan 998.000.000 adet hisseden meydana gelmektedir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 4.250.000.000 TL'dir. (14.08.2026 tarihli ticaret sicil gazetesini ile 40 milyar TL olarak tescil edilmiştir)

30.06.2026 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir*:

Pay Sahibi	Grup	30.06.2026	
		TL	%
Feridun GEÇGEL	A	170.000.000	17,03
	B	201.750.000	40,22
Enver Geçgel	B	199.600.00	%20,00
Halka Açık		426.650.000	%42,75
Toplam		998.000.000	100

*20.04.2026 tarihi itibarıyla yapılan pay satışı sonrasında, güncel ortaklık yapısı değişmiş olup, Astor Holding payları %0, halka açıklik oranı ise %42,75 olmuştur.

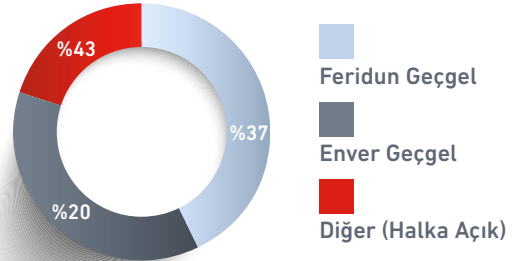
Şirket sermayesini temsil eden 998.000.000 TL nominal değerdeki payların, 170.000.000 TL'si (A) Grubu imtiyazlı paylardan, 828.000.000 adedi (B) Grubu paylardan oluşmaktadır.

(A) Grubu paylara Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul toplantılarında her bir (A) Grubu için 5 (beş) oy hakkına sahip olma imtiyazı tanınmıştır.

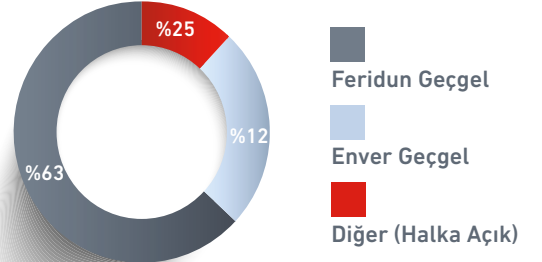
(B) Grubu pay sahibine ise 1 (bir) oy hakkı tanınmıştır. (B) Grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

Sermayeyi temsil eden paylar nama yazılıdır.

Sermayedeki Payı (%)



Oy Hakkı Oranı (%)



Kurumsal Bilgiler

Operasyonel ve Finansal Gelişmeler

Ar&Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Strateji ve Dijital Dönüşüm

Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Hukuki Durum

Teşvikler

Özet Finansal Tablolar

Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Diğer Hususlar

1.3.1 Kayıtlı Sermaye Tavanı

Kayıtlı Sermaye Tavanı	40.000.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye	998.000.000 TL

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı her biri 1 (bir) TL değerinde 40.000.000.000 adet paya ayrılmıştır. SPK tarafından verilen kayıtlı sermaye tavan izni 2026-2030 yılları için (5 yıl) geçerlidir. Sermaye artışı, Yönetim Kurulu'muzun 21.05.2026 tarih, 2026/16 sayılı kararı SPK tarafından onaylanarak, Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 28.07.2026 tarihinde tescil edilerek 14.08.2026 tarihli ve 11644 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.¹

1.4. Doğrudan ve Dolaylı İştirakler / Bağlı Ortaklıklar

30.06.2026 itibarıyla Şirketin doğrudan veya dolaylı olarak yönetimlerine ve ortaklık politikalarının belirlenmesine katılmak üzere edindiği hisse senetleri veya ortaklık paylarının detayı aşağıda verilmiştir:¹

Şirket Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Para Birimi	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
ASTOR RO ENERGY S.R.L.	Güneş Enerjisi Üretimi	200	200	100	RON	Bağlı ortaklık
ASTOR ŞARJ A.Ş.	ŞARJ AĞI İŞLETMECİLİĞİ	400.000.000	400.000.000	100	TRY	Bağlı ortaklık
ASTOR ENERJİ SPAIN S.A	ELEKTRİK TRANSFORMATÖRLERİ VE ENERJİ ALTYAPI EKİPMANLARININ ÜRETİMİ	3.499.920	3.499.920	100	EUR	Bağlı ortaklık

1.5. Şubeler

Firma	Faaliyet Konusu	Faaliyet gösterdiği ülke
Bağdat/İrak Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır. Her türlü ihaleye iştirak etmekte ve ticari faaliyette bulunmaktadır.	Irak
Astor Enerji A.Ş. Zaragoza/İspanya Şubesi	Bulunduğu ülkede transformatör ve anahtarlama ürünlerinin kurulum, montaj, devreye alma işlerini yapmaktadır.	İspanya

* İspanya'da ayrı bir şirket olarak yapılandırması konusunda çalışmalarımız devam etmektedir.



¹ Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir

1.6. Ortak veya Yönetiminde Söz Sahibi Olunan Şirketler

Şirket'in çoğunluk hissesi sahibi olan Feridun Geçgel'in, Astor Enerji haricinde ortağı veya yönetiminde söz sahibi olduğu şirketlerin bilgilerine aşağıda yer verilmektedir.

Firma	Faaliyet Konusu	Sermaye	Pcn	Oran
Aserva Danışmanlık A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	45.000.000	TL	%100
ETM Astor Sarl	Senegal'de kurulu bir şirket olup, yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	38.250	EUR	%50
Astor Energy Algeria	Cezayir'de kurulu bir şirket olup, yurt dışı temsilcisi sıfatıyla transformatör ticareti yapmaktadır.	36.188	EUR	%30
FYG Gayrimenkul A.Ş.	Gayrimenkul alım, satım, kiralama yapmaktadır.	250.000	TL	%100
ASTOR Holding A.Ş.	Şirketlerin sermaye ve yönetimlerine katılarak ticari, sınai ve mali girişimlerde bulunmaktadır.	50.000	TL	%50
Kaplamin Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.	Oluklu mukavvadan levha ve ambalaj kutuları imalatı yapılmaktadır.	20.000.000	TL	%20,73
Anadolu Mikronize A.Ş.	Maden işletmeciliği	77.500.000	TL	%12,48

1.7. Hisse Bilgileri

Halka Arz Tarihi	:	18.01.2023
Ödenmiş Sermaye	:	998.000.000 TL
Halka Arz Fiyatı	:	12,50 TL
Toplam Halka Arz Büyüklüğü	:	210.000.000 adet / 2.625.000.000 TL
30.06.2026 Kapanış Fiyatı: Kapanış Fiyatı	:	276,50 TL
30.06.2026 Piyasa Değeri TL / USD	:	275,60 Milyar TL / 5,9 Milyar USD
İşlem Gördüğü Pazar	:	Yıldız Pazar
Dahil Olduğu Endeksler		
Ulusal Endeksler	:	BIST 100 , BIST 50 , BIST 30 , BIST 500 ,BIST TÜM , BIST YILDIZ, BIST TEMETTÜ, BIST KURUMSAL YÖNETİM, BIST SINAİ, BIST METAL EŞYA, MAKİNA,BIST ANKARA, BIST Banka Dışı Likit 10
Uluslararası Endeksler	:	FTSE All-World Index, FTSE Global Large Cap Index ,FTSE Emerging Index ,FTSE4Good Index Series ,S&P Global BMI

MSCI Ağustos 2026 endeks değerlendirmesi kapsamında Astor Enerji, 31 Ağustos 2026 itibarıyla MSCI Türkiye Standard Endeksi'ne dahil edilecektir.



Tarihçe ve Kilometre Taşları

1983

- Transtek Transformator A.Ş. kuruldu.

2003

- Şirketin adı Astor Transformator ve Enerji A.Ş. oldu.

2005

- Hisselerin %99,4'ü Geçgel ailesine geçti.

2009

- İlk 31,5 MVA mobil trafo ihracatı yapıldı.
- TÜBİTAK destekli ilk Ar-Ge projesi tamamlandı.

2010

- Avrupa'daki ilk uzun vadeli tedarik sözleşmesi imzalandı.

2013

- Tüm hisseler Feridun Geçgel tarafından devralındı.

2014

- Üretim tesisi 1. OSB'ye taşındı.

2015

- TEİAŞ ile 154 kV güç trafosu sözleşmesi imzalandı.
- 6,3 MVA kuru tip trafonun ilk ihracatı yapıldı.
- KEMA'dan 154 kV ve 100 MVA test raporu alındı.

2016

- Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi belgesi alındı.

2017

- 300 kV trafonun Uzak Doğu'ya ilk ihracatı yapıldı.
- OSB'de yeni fabrika 1. fazı tamamlandı.
- İlk OG anahtarlama ürünleri üretildi.
- TÜRKAK akreditasyon belgesi alındı.
- "Yılın Ar-Ge Merkezi" ve "En Yüksek İstihdam" ödülleri alındı.

2018

- Merkez, ASO 2. OSB'ye taşındı.
- Kimya Laboratuvarı ve 800 kV seviyesine kadar yüksek gerilim güç transformatorleri için TÜRKAK Akreditasyon Belgesi alındı.
- 400 kV güç trafosu üretildi.
- İlk ark ocağı trafosu üretildi.

2019

- 40,5 kV OG anahtarlama ürünü ihraç edildi.
- Çatiya 3,3 MW GES kuruldu.
- 800/500 MVA trafosu üretildi.

2020

- 170 kV yüksek gerilim kesici üretildi.
- 400 kV şönt reaktör üretildi.
- 250 MVA oto trafosu üretildi.

2021

- ASO 2. OSB'de yeni mekanik fabrika üretimine başlandı.
- Avrupa'ya OG trafo merkezi ihracatı yapıldı.
- Karbon Ayak İzi hesaplama sürecine başlandı.
- ISO 500 listesinde 148. sıraya girdi.
- Şirketin adı Astor Enerji A.Ş. oldu

2022

- 132 kV mobil trafo Orta Doğu'ya ihraç edildi.
- Elmas Ödülleri'nde "Yılın Lider Trafo Üreticisi" ödülü alındı.
- "Astor Şarj" lisansı alındı.

2023

- Elektrik Elektronik İhracatçıları Birliği Onur Listesi'nde 11. sırada yer aldı.
- "ASTOR" kodu ile BIST'te işlem görmeye başladı.
- OG ölçü trafoları üretimi başladı.
- Ar-Ge yatırımlarıyla enerji sektöründe en fazla yatırım yapan şirket seçildi.

2024

- 40,5 kV gerilim seviyesinde Türkiye'nin yerli vakum tüpü üretildi ve uluslararası KEMA tip sertifikası alındı.
- Kapasite artırımı kapsamında izolasyonlu bakır, alüminyum ve CTC üretimi yatırımlarına başlandı.
- İlk 675 MVA 400/21 kV Generatör Step-Up Transformatorü üretildi.
- ISO 500 sıralamasında 2023 yılı verilerine göre 87. sıraya yükselerek ilk 100 kuruluş arasında girdi. 2024 verilerine göre ISO 500 sıralamasında 74. sıraya yükselmiştir.
- "Astor" markasının desteklenmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım sağlandı.
- İlk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı
- Yeni üretim tesisinin kurulumuna başlandı.

2025

- BIST Kurumsal Yönetim, BIST Temettü ve BIST Temettü 25 endekslerine girildi.
- Faz 1 ve Faz 2 Yatırımları tamamlandı.

2026

- Faz 1-2 devreye alma süreci başlamıştır. 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3-4 yatırımları başlatılmıştır.
- ~ 250 milyon USD yatırım ile kapasite artışı
- Güç Transformatorü: 32.000 → 102.000 MVA
- Mekanik: 18.000 → 108.000 MVA

1.8. Faaliyet Dönemi İçerisinde Yönetim Kurulunda Görev Alan Üyeler

30.06.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Başlangıç	Görev Bitiş
Feridun GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkanı	19.06.2025	19.06.2028
Enver GEÇGEL	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	19.06.2025	19.06.2028
Hakan ÜNSAL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Yusuf GEÇGEL	Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
Salih Tuncer MUTLUCAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028
İsmail ŞAHİNER	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	19.06.2025	19.06.2028

Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetim Personeline ilişkin özgeçmiş bilgileri şirketin <https://astoras.com.tr/yonetim-kurulu/> adresinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu, Şirket faaliyetleri ve ilgili menfaat sahipleriyle ilgili meselelerin etkin bir şekilde müzakere edilmesine imkan tanıyacak şekilde belirlenir. Şirket, karar alma süreçlerinde tarafsızlığı, bütünlüğü ve şeffaflığı korumak amacıyla Yönetim Kurulu'nda bağımsız üyeler, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliğinde ön görülen asgari sayıyı sağlayacak şekilde yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin önemli bir çoğunluğunun bağımsız üyelerden oluşmasını temel bir ilke olarak benimsemiştir. Bu doğrultuda, kurul yapısının dengeli ve etkin bir müzakere ortamı sağlayacak şekilde sürdürülmesi hedeflenmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerinin Bağımsızlık beyanları aşağıda gösterilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/api/file/download/4028328d969f295401971052fc7f481e> Yönetim Kurulu toplantıları, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen düzenli aralıklarla yapılır.

1.9. Yönetimde Söz Sahibi Personel - Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Olcay DOĞAN	Genel Müdür Yardımcısı (Finans, Muhasebe, Yatırımcı İlişkileri)
Mehmet DEMİR	Genel Müdür Yardımcısı (Üretim-Dağıtım Transformatörleri)
Alişan TAŞTAN	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve İş Geliştirme)
Uğur GÖKÇE	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri)
Sercan KESKİNTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Anahtarlama Ürünleri- Orta Gerilim)
Muhammed Metin GEÇGEL	Genel Müdür Yardımcısı (İletken Ürünleri)

1.10. Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Ücret ve Mali Haklar

Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı Gibi Mali Menfaatler

Şirket'in Yönetim Kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri menfaatlerin brüt toplamı aşağıdaki tabloda yer almaktadır: Grup üst düzey yönetim kadrosu; yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personellerden oluşmaktadır.

TL	30 Haziran 2025	30 Haziran 2026
Yönetim kurulu üyelerine sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	3.329.148	4.860.000
Üst yönetime sağlanan ücret ve benzeri menfaatler	23.602.008	21.457.244
Toplam	26.931.156	26.317.244

1.10.1 Yönetim Kurulunun Dönem İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Katılım Durumu

Yönetim Kurulu toplantıları, Kurul tarafından belirlenen düzenli aralıklarla gerçekleştirilmektedir. 01.01.2026 – 30.06.2026 döneminde Yönetim Kurulu tarafından toplam 21 adet karar alınmıştır.

1.11. Komiteler

Şirket bünyesinde oluşturulan başlıca komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Denetimden Sorumlu Komite

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Kurumsal Yönetim Komitesi

Salih Tuncer MUTLUCAN (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olçay DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)

Banu ÇAMLITEPE (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Başkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Salih Tuncer MUTLUCAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Olçay DOĞAN (CFO, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı)

Sürdürülebilirlik Komitesi

İsmail ŞAHİNER (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Hakan Ünsal (Yönetim Kurulu Üyesi)

Şirketin risk yönetimi çerçevesi, Yönetim Kurulu bünyesindeki Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından denetlenmektedir. Risklerin günlük operasyonlara entegrasyonu ve yönetim stratejilerinin uygulanmasından Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı (CFO) sorumlu tutulmuştur. Şirket bünyesinde yer alan Risk Yönetimi Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlama yapmakta olup, risklerin erken saptanması ve yönetilmesi süreçlerinde icracı organlar ile yönetim kurulu arasında köprü görevi görmektedir. Bu yapı, risk yönetiminin denetim (audit) fonksiyonundan bağımsız olarak, stratejik ve operasyonel bir düzeyde ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu komitelerin yanı sıra,

- Fikir Komitesi
- Sosyal Uygunluk Komitesi
- Ücretlendirme Komitesi
- Disiplin Komitesi
- Çalışan Temsilcileri Komitesi

faaliyetlerini sürdürmektedir.

2026 yılı ikinci çeyreğinde;

- ✓ Denetimden Sorumlu Komitesi 5 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Kurumsal Yönetim Komitesi 4 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Riskin Erken Saptanması Komitesi 2 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.
- ✓ Sürdürülebilirlik Komitesi 1 karar almış ve bunları Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Komitelere ilişkin detaylı bilgiler aşağıda paylaşılmıştır:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları 01.01.2026-30.06.2026	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Faaliyetlere İlişkin Yönetim Kurulu'na Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	%100	%100	7
Kurumsal Yönetim Komitesi	%100	%50	5
Riskin Erken Saptanması Komitesi	%100	%67	3
Sürdürülebilirlik Komitesi	%50	%50	2

1.12. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

01.01.2026-30.06.2026 Dönemi İç Denetim Faaliyetleri

İç Denetim Müdürlüğü tarafından, risk temelli denetim planı kapsamında 2026 yılı 2. çeyrek dönemine ilişkin denetim ve inceleme faaliyetleri gerçekleştirilmiş, bulgular ilgili birimlerle paylaşılmış ve aksiyon süreçleri başlatılmıştır.

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket İç Denetim Birimi; bir İç Denetim Müdürü ve bir Kıdemli İç Denetim Uzmanından oluşmaktadır.

2026 yılı 2. Çeyrek dönemi içerisinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin Çalışma Usul ve Esasları çerçevesinde yürütülen iç denetim faaliyetleri; Şirket hedefleri, belirlenen politika ve prosedürler ile ilgili mevzuata uyumun sağlanmasına yönelik olarak gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda mali ve operasyonel kontrollerin etkinliği, Şirket faaliyetlerinin ve personelinin etik kurallar ile yürürlükteki mevzuata uygunluğu ile varlık ve kaynakların korunması hususları değerlendirilmiştir.

Ayrıca, üretim ve faaliyetlerin etkin ve verimli bir şekilde yürütülmesi, Şirket varlık ve kaynaklarının korunması ile muhasebe ve finansal raporlama sisteminin güvenilirliği ve bütünlüğünün sağlanması amaçlanmıştır.

2026 yılı 2. Çeyrek dönemi içerisinde, İç Denetim Müdürlüğü tarafından:

- İhracat işlemlerine ilişkin incelemeler gerçekleştirilmiş; satış süreçleri, sözleşme hükümleri ve faturalandırma uygulamaları değerlendirilerek süreçlerin geliştirilmesine yönelik öneriler sunulmuştur.
- Personel avans süreçlerine ilişkin incelemeler gerçekleştirilmiş; avans kullanım ve geri ödeme süreçleri değerlendirilerek iç kontrol mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik öneriler hazırlanmıştır.
- Satış iade süreçlerine ilişkin incelemeler gerçekleştirilmiş; iade işlemleri ve ilgili süreçler değerlendirilerek kontrol yapısının güçlendirilmesine yönelik öneriler sunulmuştur.
- Bedelsiz ürün çıkışlarına ilişkin süreçler incelenmiş; uygulama esasları ve kontrol mekanizmaları değerlendirilerek süreç iyileştirmelerine yönelik öneriler geliştirilmiştir.
- Yurtdışı müşterilere ilişkin ticari süreçler incelenmiş; tahsilat, sözleşme ve ilgili operasyonel süreçler değerlendirilerek risklerin azaltılmasına yönelik öneriler hazırlanmıştır.
- Muhasebe süreçlerine yönelik analitik incelemeler gerçekleştirilmiş; finansal kayıtlar ve muhasebe uygulamaları değerlendirilerek kontrol süreçlerinin geliştirilmesine yönelik öneriler sunulmuştur.
- Çalışma kuralları ve işyeri talimatlarına aykırı davranışlara ilişkin inceleme ve soruşturmalar gerçekleştirilmiş; hazırlanan raporlar Disiplin Kurulu'na sunulmuş ve süreçler takip edilmiştir.
- Dilek, Öneri ve Şikâyet Yönetmeliği kapsamında, çalışan bildirimlerinin değerlendirildiği aylık toplantılara iştirak edilmiş; ilgili birimlerce oluşturulan aksiyon planları Şirket portalında yayımlanmıştır. Ayrıca, paydaşlar ve üçüncü kişilerin erişimine açık olan dilek, öneri ve şikâyetler Etik Hat Portalı aracılığıyla değerlendirmeye alınmış ve ilgili taraflara geri bildirim sağlanmıştır.
- Yönetim Kurulu ve Denetim Komitesi'nin gözetiminde iç denetim faaliyetlerinin; Şirket'in amaç ve hedeflerine, ilgili mevzuata ve etik değerlere uygunluğun sağlanması amacıyla, verimlilik ve risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmeye devam edilmektedir.

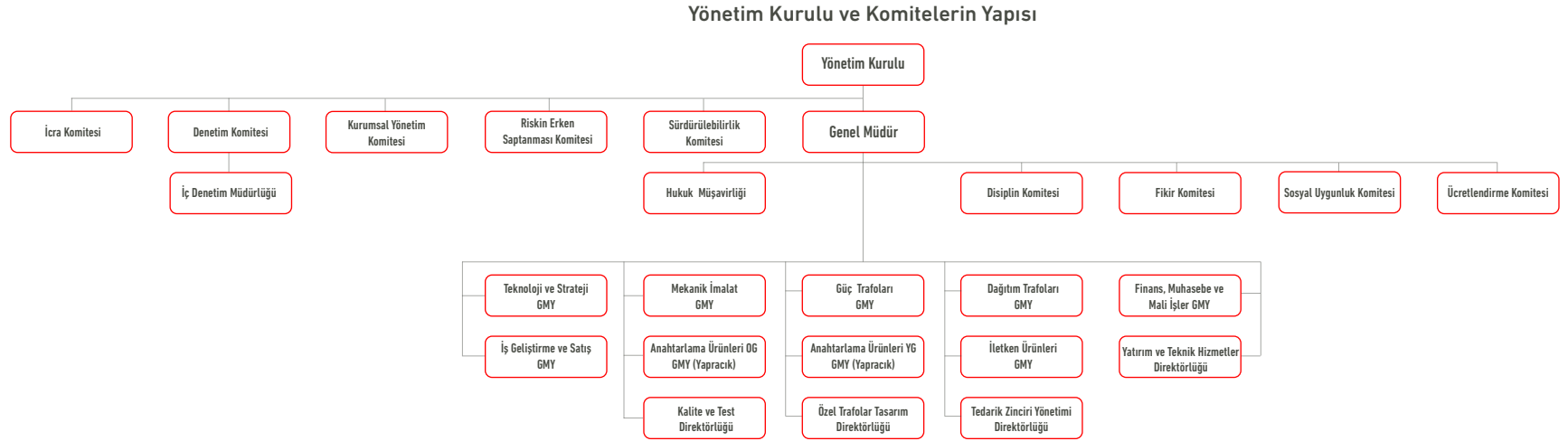
İç denetim faaliyetleri, risk odaklı denetim yaklaşımı çerçevesinde yürütülmüş olup şirket faaliyetlerinin mevzuata, şirket politika ve prosedürlerine ve etik kurallara uygunluğu düzenli olarak izlenmiştir.



1.13. Organizasyon

Şirket'in bünyesinde istihdam edilen personel sayısı 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 2.828'dir. (31 Aralık 2025: 2.478)

Organizasyon Yapısı



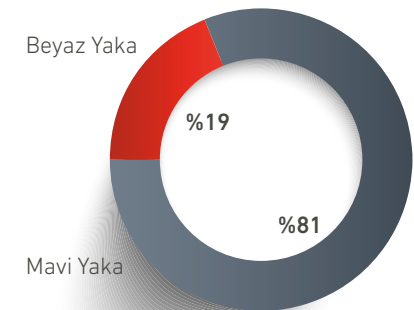
1.13.1. Personel Sayısındaki Gelişim ve Dağılım

30.06.2026 itibarıyla, 31.03.2026 kıyasla mavi yaka çalışan sayısı 226, beyaz yaka çalışan sayısı ise 17 kişi artmış; toplamda 343 yeni istihdam sağlanmıştır. Böylece personel sayısında %9,4 oranında artış gerçekleşmiştir.

Çalışan/Dönem	2023	2024	2025	31.03.2026	30.06.2026
Mavi Yaka	1.528	1.679	1.975	2.068	2.294
Beyaz Yaka	393	443	503	517	534
Toplam	1.921	2.122	2.478	2.585	2.828

Tabloda görüldüğü üzere, beyaz yaka çalışanların %31,46'sı kadınlardan oluşurken, mavi yaka çalışanlarda bu oran %7,85'tir. Genel olarak kadın çalışanlar, toplam istihdamın %12,31'ini teşkil etmektedir.

30.06.2026	Kadın Çalışan	Toplam Çalışan	Kadın Çalışan Oranı (%)
Beyaz Yaka	168	534	31,46
Mavi Yaka	180	2.294	7,85
Toplam	348	2.828	12,31



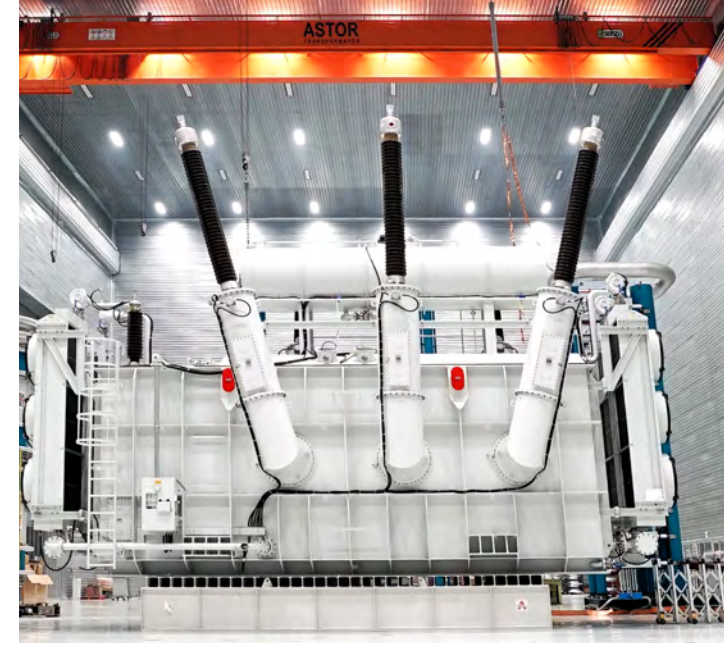
1.13.2. Ar-Ge Merkezi Personel Sayısı

30 Haziran 2026 itibarıyla Şirket'in 2.828 çalışanı arasında 203 kişilik Ar-Ge ekibi yer almakta, bunların 175'ini mühendisler oluşturmaktadır. Söz konusu mühendislerin unvan bazlı dağılımı tabloda gösterilmektedir.

AR-GE Merkezi	2023	2024	2025	31.03.2026	30.06.2026
Araştırmacı-Mühendis	131	148	168	171	180
Teknisyen	14	13	12	12	13
Destek Personeli	8	13	9	9	10
Toplam	153	174	189	192	203
Mühendis	122	144	162	166	175

Beyaz Yaka Çalışanlar

Öğrenim Düzeyi	Personel	(%)
Doktora	2	0,37
Yüksek Lisans	41	7,68
Lisans	431	80,71
Ön Lisans	29	5,43
Lise ve Altı	31	5,81
Toplam	534	100



1.13.3 Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgi

Şirketteki tüm çalışanlar sosyal güvence altındadır. Kanun nezdinde belirlenen resmî tatiller aynen uygulanmakta olup mesai süreleri de ilgili Kanun parametrelerine bağlı kalmaktadır. Şirket, çalışanlarının sosyal ve ekonomik hayatlarına katkı sağlamak adına; iş sözleşmesiyle sabit net asgari ücret ikisi dinî bayram, biri yılbaşı olmak üzere üç eşit parçaya bölünerek çalışanlara ödenmektedir. Tüm çalışanların ulaşımı için servis imkânı sağlanmakta olup mesai şekline göre en az bir öğün yemekhane hizmeti sunulmaktadır. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu hükümleri çerçevesinde Astor Enerji bünyesinde İSG ekibi istihdam edilmektedir. Bu çerçevede şirkette 1 İSG Teknisyeni, 1 Hemşire, 1 İş Güvenliği Yönetici olmak üzere toplam 3 kişi düzenli olarak görev yapmaktadır. Ayrıca, Şirket dışından 3 İşyeri Hekimi, 2 Hemşire, 1 İSG Teknisyeni ve 11 kişilik İş Güvenliği Uzmanından da hizmet alınmaktadır.

Şirket'in çalışan sayısındaki büyüme ile birlikte bu konuda, özellikle mavi yaka usta başı ve çalışanlara düzenli eğitimler verilmekte, Şirket yönetim ve tüm çalışanlara hitap eden haftalık raporlar yayımlanmaktadır. Çalışanların yetkinliklerini arttırabilmek adına kurum içi ve kurum dışı mesleki ve kişisel gelişim eğitimleri düzenlenmektedir. Her yılın sonunda çalışanların eğitim talep formu ile eğitim ihtiyaç analizi oluşturulmaktadır. Bu doğrultuda birçok kurum, kuruluş ve dernekle iş birliği yapılarak eğitim takvimi oluşturulup mesleki eğitimler gerçekleştirilmektedir. Dijital eğitim platformu Astor Akademisi'nde talepler doğrultusunda eğitim atamaları elektronik ortamda gerçekleştirilerek çalışanlarımızın iş ve yaşam dengelerini sağlamalarına katkıda bulunmak adına eğitimlere 7/24 diledikleri yerden erişebilmelerine olanak sağlanmaktadır.

Kızılay ile gerçekleştirilen ortak çalışma ile şirketimizde kan bağışi etkinliği düzenlenmiş olup çalışanlarımız yaptıkları kan bağışlarıyla Kızılay çalışmalarına destekte bulunmuştur. Jandarma İl Komutanlığı tarafından Kadına Şiddet, Akran Zorbalığı, KADES uygulaması tanıtımı ve 6284 Sayılı Kanun Hakkında Genel Bilgilendirme yapılmıştır. Yönetim kadrolarında bulunan çalışanların katılımları ile geçtiğimiz yılın değerlendirilmesi yapılmış olup Kurumsallaşma Stratejileri Eğitimi gerçekleştirilmiştir.

1.13.4 Personel ve İşçiye Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirket'in çalışanlara sağladığı kıdem tazminatı ve izin yükümlülükleri karşılığı, 30.06.2026 itibarıyla 125.323.891 TL olurken, 2025 yıl sonu itibarıyla ise 102.772.632 TL olarak gerçekleşmiştir.

1.14. Şirket'in İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

30.06.2026 itibarıyla Şirket'in kendisine ait iktisap ettiği payı yoktur.

1.15. Genel Kurul ve Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

01.01.2026-30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinde değişiklik yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde, Yönetim Kurulumuzun kayıtlı sermaye tavanının 4.250.000.000 TL'den 40.000.000.000 TL'ye artırılmasına, kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026-2030 yılları olarak belirlenmesine ve Esas Sözleşme'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline ilişkin kararı kapsamında, Sermaye Piyasası Kurulu'nun uygun görüşünün alınmasını takiben T.C. Ticaret Bakanlığı'na yapılan başvuru neticesinde, söz konusu esas sözleşme tadili T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından da uygun görülmüştür.

Dönem içerisinde Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi tadil edilmiş olup, söz konusu değişiklik 07.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış, 14.08.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek 14.08.2026 tarih ve 11644 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket merkezinde 07.08.2026 tarihinde saat 11.00'de gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'na ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

07.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 2025 yılı Faaliyet Raporu, Bağımsız Denetim Raporu ve finansal tablolar görüşülerek onaylanmış, Yönetim Kurulu üyeleri ibra edilmiş, bağımsız denetim kuruluşu ile sürdürülebilirlik raporunun bağımsız denetimini gerçekleştirecek bağımsız denetim kuruluşunun seçimi onaylanmıştır. Ayrıca, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesi, 2026 yılı bağış üst sınırının belirlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin tespiti ile ilgili mevzuat kapsamında Genel Kurul'un yetkisinde bulunan diğer gündem maddeleri görüşülerek karara bağlanmıştır. Toplantıda ayrıca ilişkili taraf işlemleri, üçüncü kişiler lehine verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletler, 2025 yılı bağış ve yardımları, ücretlendirme politikası kapsamında yapılan ödemeler ile diğer bilgilendirme niteliğindeki hususlar hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir.

Aynı Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirket'in Kâr Dağıtım Politikası çerçevesinde Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı kâr dağıtımına ilişkin önerisi de kabul edilmiştir. Bu kapsamda, toplam 2.186.764.900,08 TL brüt nakit kâr payı dağıtılmasına, 1 TL nominal değerli paya brüt 2,191147 TL, net 1,862475 TL nakit kâr payı ödenmesine ve kâr payı ödemelerinin 15.10.2026 tarihinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

07.08.2026 tarihinde Olağan Genel Kurul gündem maddeleri ve toplantı tutanağı aşağıdaki linklerde gösterilmiştir.

<https://www.kap.org.tr/tr/Bilrim/1645544>



Yeni Fabrikamızdan Bir Görünüm.



Operasyonel Gelişmeler

#her yerde

2.1. Şirket'e İlişkin Gelişmeler

2026 yılının ilk yarısında, Şirketimizin, finansal yapısını koruduğu, ihracat pazarında büyümesini sürdürdüğü ve stratejik hedefleri doğrultusunda yatırımlarına devam ettiği önemli bir dönem olmuştur.

01.01.2026-30.06.2026 Döneminde Öne Çıkan Gelişmeler

- 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Faz 3 ve Faz 4 yatırımlarının başlatılmasına karar verilmiştir. Bu yatırım ile Güç Transformatörü üretim kapasitesinin 32.000 MVA'dan 102.000 MVA'ya, Mekanik üretim kapasitesinin 18.000 MVA'dan 108.000 MVA'ya çıkarılması hedeflenmektedir. Yatırımların tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte, Şirket finansallarına yaklaşık 1 milyar USD ciro ve 350 milyon USD FAVÖK katkısı sağlanması beklenmektedir.
- Yurt dışı büyüme stratejisi kapsamında, İspanya Zaragoza'da bulunan mevcut tesisin güçlendirilmesine karar verilmiş; 19.200 m² büyüklüğündeki fabrika ve arsanın satın alınması ve ilave yatırımlar yapılması planlanmıştır. Yapılacak yatırım ile tesiste, bakım-onarım faaliyetlerine ek olarak 10 MVA'ya kadar dağıtım trafosu üretimi gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Avrupa ve Afrika pazarlarına yönelik faaliyetlerin daha etkin yürütülmesi amacıyla, tamamı Şirkete ait olmak üzere "ASTOR Enerji Spain S.A." unvanlı yeni bir şirket kurulmasına karar verilmiştir.*
- Amerika'da yerleşik firmalar ile yapılan anlaşmalar kapsamında, 60–300 MVA aralığında transformatör tedarikine yönelik toplam 768,9 milyon USD tutarında sipariş alınmıştır. Alınan siparişlerin, 2025 yıl sonu hasılatına oranı %96,4 olup, Şirketin sipariş büyüklüğünde önemli bir artış sağlamıştır. Söz konusu siparişlerin teslimatlarının 2026 yılı içerisinde başlaması ve 2028 yılı üçüncü çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır.
- Şirketimizin Kurumsal Yönetim Uyum Derecelendirme Notu, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 13 Mart 2026 itibarıyla 10 üzerinden 9,08 olarak belirlenmiştir. Alt başlıklar bazında notlar sırasıyla Pay Sahipleri 90,35, Kamuyu Aydınlatma ve Şeffaflık 92,42, Menfaat Sahipleri 91,12 ve Yönetim Kurulu 89,72'dir. Kurumsal Yönetim Derecelendirmesine ilişkin Kobirate'in hazırlamış olduğu rapor Şirketimizin internet sitesinde (<https://astoras.com.tr/mali-tablo-ve-raporlar/>) kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.
- Şirketimizin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirketimiz bünyesinde yer alan Astor Şarj İşletmesi'nin, iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemiyle yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Söz konusu kararlar kapsamında, Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.
- 14.04.2026 tarihinde, Şirketimiz Türkiye Elektrik İletim A.Ş. (TEİAŞ) tarafından gerçekleştirilen "4 Adet Mobil Trafo Merkezi ve 4 Adet OG Ünitesi ile Yedek Malzemeleri Temini" ihalesinde 816.000.000 TL tutarındaki kısım için en avantajlı teklifi sunarak birinci sırada yer almıştır. İhalenin Şirketimiz uhdesinde kaldığının kesinleşmesini takiben, söz konusu işe ilişkin sözleşme 02.07.2026 tarihinde imzalanmıştır.
- 28.04.2026 tarihinde, Şirketimiz ile Amerika Birleşik Devletleri'nde yerleşik bir firma arasında, büyüklükleri 150 MVA ile 286 MVA arasında değişen 9 adet güç transformatörünün tedarikine ilişkin toplam 51.531.000 ABD Doları (TCMB döviz alış kuru üzerinden yaklaşık 2.319.922.620 TL) tutarında sözleşme imzalanmıştır. Söz konusu siparişlerin 2029 yılının ilk çeyreğinde teslim edilmesi planlanmakta olup, sözleşme bedeli Şirketimizin 2025 yılı hasılatının %6,57'sine karşılık gelmektedir.
- Şirketimizde Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görev yapan Sn. Feyza Özdemir 13.05.2026 tarihinde görevinden ayrılmıştır. Sn. Özdemir'in ayrılmasıyla boşalan Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeliği görevlerine ise Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde öngörülen şartlara sahip Sn. Banu ÇAMLİTEPE atanmıştır.
- 15.05.2025 tarihinde; Şirketimizin 31.07.2023 tarihli "Rekabet Kurumu İncelemesi Hakkında" ve 14.03.2025 "Rekabet Kurumu İnceleme Sonucu Bildirimi" başlıklı özel durum açıklamalarımıza ilişkin olarak; Rekabet Kurumu Başkanlığı'nın 13.03.2025 tarih ve 109991 sayılı "Karar Bildirimi" konulu yazısı ile, Astor Enerji ekonomik bütünlüğünün 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesini ihlal ettiğine karar verildiği ve Şirketimiz hakkında 2023 yılı gayrisafi gelirleri üzerinden takdiren %2,2874 oranında olmak üzere 339.807.744,37 TL tutarında idari para cezası uygulanmasına hükmedildiği tarafımıza bildirilmişti. Söz konusu idari para cezasına ilişkin olarak Şirketimiz tarafından 01.01.2025 – 31.12.2025 rapor döneminde 253.306.035 TL karşılık ayrılmıştır. Bu kere şirketimize 14.04.2026 tarihinde tebliğ edilen gerekçeli karar bildirimini uyarınca Kabahatler Kanunu kapsamında otuz günlük yasal süre içerisinde %25 peşin ödeme indirimi hükümlerinden yararlanılarak idari para cezası 254.855.808,28 TL olarak nakden ve defaten ödenmiştir. Yapılan ödeme, ilgili Kurul kararına karşı yargı yoluna başvurma hakkımızı ortadan kaldırmamaktadır.

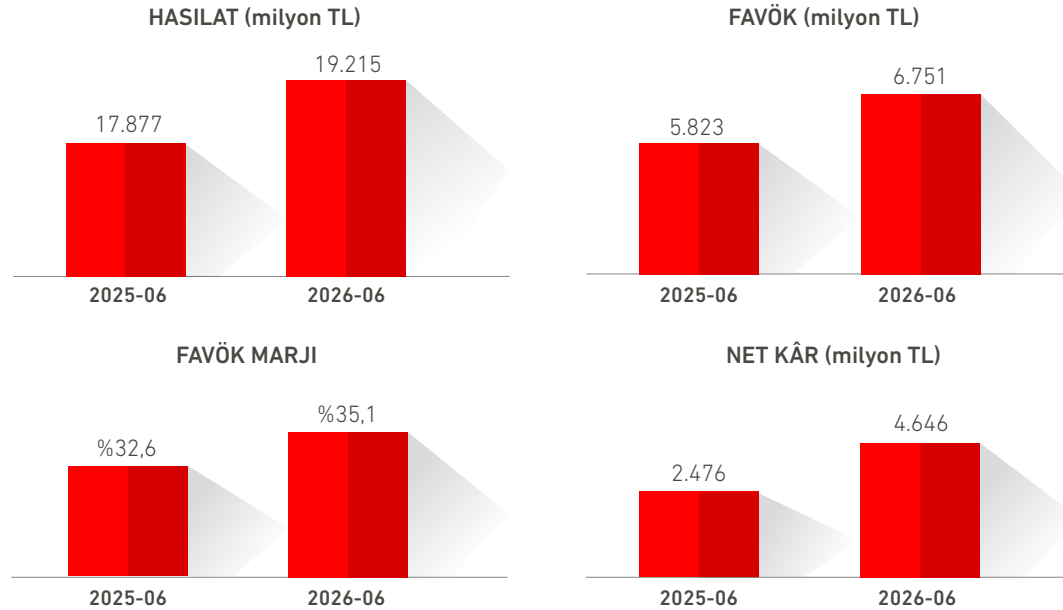
*13.03.2026 tarihli özel durum açıklamasında duyurulan karar kapsamında, İspanya'nın Zaragoza şehrinde halihazırda bakım, onarım ve servis hizmetleri sunan yapılanmamızın organizasyonel yapısının güçlendirilmesi ve faaliyetlerinin yerel şirket yapısı altında yürütülmesi amacıyla kurulmasına karar verilen, sermayesinin tamamı Şirketimize ait olan %100 bağlı ortaklığımız "ASTOR ENERJİ SPAIN S.A."nın kuruluş ve tescil işlemleri 05.08.2026 tarihinde tamamlanmıştır. Bağlı ortaklığın ödenmiş sermayesi 3.499.920 Avro olup, beheri 1 Avro nominal değerli 3.499.920 adet nama yazılı paydan oluşmaktadır. Bağlı ortaklığın faaliyet konusu; elektrik transformatörleri ile elektrik enerjisi üretim, iletim ve dağıtım sistemlerine yönelik ekipmanların üretimi, satışı, mühendislik, montaj ve teknik hizmetlerin sunulmasıdır.

- Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 13.05.2026 tarihli kararı kapsamında, şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda Anahtarlama Bölümü'nün "Orta Gerilim" ve "Yüksek Gerilim" olmak üzere iki ayrı birim halinde yapılandırılmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda, 2020 yılından itibaren Anahtarlama Ürünleri Bölümü'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapan Sn. Uğur GÖKÇE, Yüksek Gerilim Anahtarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam edecektir. Şirketimiz bünyesinde 2024 yılından bu yana Ürün ve Süreç Geliştirme Direktörü olarak görev yapmakta olan Sn. Sercan KESKİNTAŞ'ın ise, şirketimizin uluslararası büyüme stratejileri doğrultusunda Yönetim Kurulumuz tarafından alınan karar kapsamında Orta Gerilim'den sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.
- 18.05.2026 tarihinde Şirketimiz, TÜRKİYE ELEKTRİK İLETİM A.Ş GENEL MÜDÜRLÜĞÜ (TEİAŞ) tarafından 11 adet Mobil Hibrit Modülü temini ihalesinde Şirketimiz 351.100.000 TL'lik (Üç Yüz Elli Bir Milyon Yüz Bin Türk Lirası) kısmında en avantajlı teklifi sunarak 1. sırada yer almıştır.
- 22.05.2025 tarihinde Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun kararıyla; Sayın Muhammed Metin GEÇGEL'in İletken Ürünleri Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir.
- Şirketimiz Yönetim Kurulu, 21.05.2026 tarihinde, kayıtlı sermaye tavanının 4.250.000.000 TL'den 40.000.000.000 TL'ye yükseltilmesine ve kayıtlı sermaye tavanı geçerlilik süresinin 2026–2030 yıllarını kapsayacak şekilde güncellenmesine yönelik olarak Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil edilmesine karar vermiştir. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvuru, Kurul'un 11.06.2026 tarihli ve E-29833736-110.04.04-92446 sayılı yazısı ile uygun bulunmuştur. Söz konusu Esas Sözleşme değişikliği, 07.08.2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmış, 14.08.2026 tarihinde ticaret siciline tescil edilerek aynı tarihli ve 11644 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.
- 24.06.2026 tarihinde Şirketimizin 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin, GRI (Global Reporting Initiative) Standartları esas alınarak hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

2.2. Finansal Gelişmeler

Şirketin 2026 yılı ilk yarısında gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7 artarak 19,2 milyar TL* olarak gerçekleşmiştir.

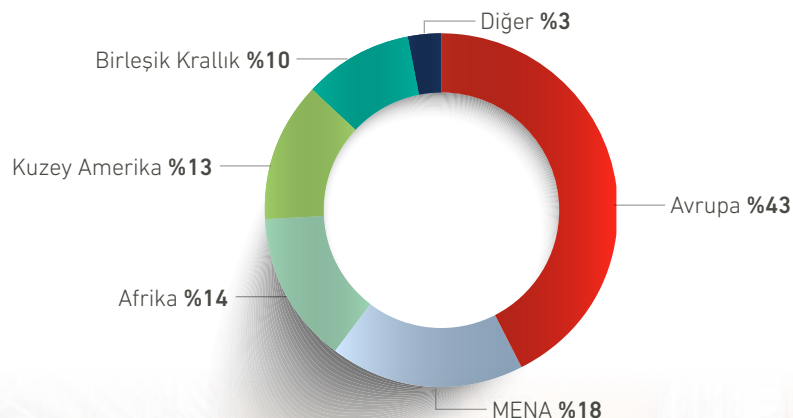
Şirket'in Net Kârı ise, bir önceki yılın aynı dönemindeki 2,5 milyar TL seviyesinden 4,6 milyar TL'ye yükselerek yaklaşık %88 oranında artmıştır.



* Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

2.3. Satışlardaki Gelişmeler

2026 yılı ilk yarısında bölgesel bazda ihracatın %43'ü Avrupa, %18'i Orta Doğu ve Kuzey Afrika, (MENA) %14'ü Afrika, %13'ü Kuzey Amerika ve %10'u Birleşik Krallık ülkelerine gerçekleştirilmiştir.



* İhraç kayıtlı satışlar hariç tutulmuştur.

Ürün Kategorileri Bazında Gelirlerin Dağılımı

2026 yılı ilk yarısında, toplam satışlar içerisinde güç transformatörleri %33 pay ile ilk sırayı alırken, ikinci sırayı %26 ile dağıtım transformatörleri, %19 ile anahtarlama ürünleri izlemektedir. Ürünlerimiz 100'den fazla ülkeye ihraç edilmekte olup, ihracatın toplam satışlardaki payı %45 seviyesindedir.





Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

#her yerde

3. Ar-Ge Yatırımları ve Geleceğe Yönelik Beklentiler

Bu Rapor'da yer alan bilgiler gelecekteki performansımıza ilişkin ileriye dönük birtakım beyanlar içermekte olup Şirketin geleceğe dair iyi niyetli varsayımları olarak kabul edilmelidir. Geleceğe yönelik bu beyanlar yönetimin güncel verilere dayanan beklentilerini yansıtmaktadır.

3.1. Ar-Ge Çalışmaları

Astor Enerji'nin Ar-Ge çalışmaları, 2009 yılında TÜBİTAK destekli ve başarıyla tamamlanan bir proje ile ilk kez kamu otoritesi tarafından tescillenmiştir.

2016 yılına kadar özel ve kamu destekli Ar-Ge projeleri yürütülmüş, bu tarihten itibaren ise Ar-Ge merkezli büyüme stratejisi benimsenmiştir. Bu kapsamda, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan başvuru sonucunda Ar-Ge Merkezi Belgesi 2016 yılında alınmış ve 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında sağlanan teşvik ve muafiyetlerden yararlanmaya başlanmıştır.

Şirket'in Ar-Ge merkezi için tahsis ettiği alan 3.034 m²'dir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, yurt içi ve yurt dışı taleplere yönelik özgün tasarımlar, yazılım destekli analizler ve prototip üretimleri gerçekleştirerek akredite laboratuvarlarda doğrulama testleri yapmaktadır. Bu çalışmalar, ürün çeşitliliğinin artırılmasının yanı sıra teknolojik gelişmelere paralel olarak ürün verimliliğinin yükseltilmesine de katkı sağlamaktadır.

Şirket, 2016'da açmış olduğu Ar-Ge Merkezi ile her yıl Ar-Ge yatırımlarını artırmış; 2023 yılında 476 milyon TL, 2024 yılında 674 milyon TL, 2025 yılında 1 milyar 151 milyon TL ve 2026 yılı ilk ve ikinci çeyreğinde toplam 670 milyon TL üzerinde Ar-Ge harcaması gerçekleştirmiştir. Turkishtime'in hazırladığı "Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında 2023 yılında en fazla harcama yapan 25., 2024 yılında ise 27. sırada yer almış ve kendi alanında lider firma olma özelliğini korumuştur.

Şirket, konusunda yetkin Ar-Ge personeli ve bilgi birikimi ile bilim ve teknolojideki tüm gelişmeleri yakından takip ederek verimli, yenilikçi ve kaliteli transformatörlerin, orta ve yüksek gerilim anahtarlama ürünlerinin müşteriye ulaşmasını sağlamanın yanı sıra, ürün gamına yeni ürünleri eklemek amacıyla araştırma ve geliştirme faaliyetlerine hız kesmeden devam etmektedir.

30.06.2026 itibarıyla, Ar-Ge Merkezi çalışmaları kapsamında:



Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) projeleri kapsamında Aras EDAŞ ile hibrit transformatörler, VEDAŞ ile katmanlı imalat üzerine yürütülen projeler başarıyla tamamlanmıştır. Devam eden 1 projenin ise 2027 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

Ar-Ge merkezi çalışmaları ile ürünlerin iyileştirilmesi, yeni ürünlerin üretim gamına katılması, ürünlerin müşteri istekleri yönünde geliştirilmesi ve üretim verimlilikleri sayesinde Şirket, müşteri taleplerini her geçen yıl daha fazla karşılayabilir hale gelmektedir. Ar-Ge merkezi kapsamında 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplamda 203 personel istihdam edilmektedir.

Fikri mülkiyet haklarının korunması kapsamında patent ve faydalı model başvurularına önem verilmekte, bu alanda Ar-Ge personeli teşvik edilmektedir. Bu doğrultuda yayımlanan yönetmelik ile patent, faydalı model, yayın ve konferans gibi kriterler için ödül mekanizması oluşturulmuş ve personele duyurulmuştur. 2026 yılı ilk altı ayında Ar-Ge Merkezimizde 6 uluslararası ve 15 ulusal olmak üzere toplam 10 bilimsel yayın gerçekleştirmiştir. Aynı dönemde 3 patent ve 1 faydalı model başvurusu yapılarak fikri ve sınai mülkiyet hakları alanında çalışma yapılmıştır. Bu çalışmaların sonucu olarak 1 adet patent başvurumuz tescillenmiştir.

Astor Enerji Ar-Ge Merkezi, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında ülkemizin önde gelen üniversiteleriyle (Orta Doğu Teknik Üniversitesi, İstanbul Teknik Üniversitesi, Sakarya Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, 19 Mayıs Üniversitesi, Uşak Üniversitesi, Düzce Üniversitesi, Kütahya Dumlupınar Üniversitesi, Abant İzzet Baysal Üniversitesi, Batman Üniversitesi ve İnönü Üniversitesi) ortak çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca yeni iş birliklerine yönelik çalışmalar da devam etmektedir.

3.2. Üretim, Yatırımlar ve Kapasite Artışı

Astor Enerji A.Ş., satış taleplerini de dikkate alarak üretimin devamlılığının sağlanması, üretim verimliliğinin iyileştirilmesi, planlanan yeni ürün çeşitlerinin üretilmesi için 2026 yılının ilk yarısında gerçekleştirdiği Yatırım Harcamaları aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Gerçekleşen Yatırım (TL)	1 Ocak – 30 Haziran 2025	1 Ocak – 30 Haziran 2026
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	1.997.260.527	3.728.098.270

Kapasite Artışı ve Yeni Üretim Tesisi Yatırımları

Astor Enerji, kapasite artışı ve ürün gamının genişletilmesine yönelik yatırımları kapsamında, Ankara Sincan'da bulunan ASO 2. ve 3. Organize Sanayi Bölgesi ilave alanında başlangıçta 180.195 m² olarak tahsis edilen yatırım alanını, 2023 yılında gerçekleştirilen ilave tahsis ile yaklaşık 228.000 m²'ye çıkarmıştır. Söz konusu alanda kapasite artışı, ürün çeşitliliğinin geliştirilmesi ve dikey entegrasyonun güçlendirilmesine yönelik yatırımlar fazlar halinde sürdürülmektedir.

Faz 1 – Anahtarlama Ürünleri Fabrikası

Orta gerilim anahtarlama ürünlerinde kapasite artışı ve ürün çeşitliliğinin geliştirilmesine yönelik Faz 1 yatırımı kapsamında yaklaşık 65.000 m² arsa üzerinde 91.436 m² kapalı kullanım alanına sahip yeni üretim tesisi planlanmıştır. Eylül 2024'te başlayan inşaat çalışmaları sonucunda tesis, 30 Haziran 2026 itibarıyla %98 tamamlanma seviyesine ulaşmıştır.

Üretim için gerekli elektrik ve mekanik altyapı büyük ölçüde tamamlanmış; makine ve üretim sistemlerinin kurulum ve devreye alma çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Beton köşk üretim sistemleri ile otomatik sac işleme merkezi devreye alınmış ve tesis üretime hazır hale getirilmiştir.

Tesisin enerji altyapısını desteklemek amacıyla yaklaşık 8,5 MW kurulu güce sahip çatı GES yatırımı devreye alma aşamasına ulaşmıştır. Yenilenebilir enerjinin depolanarak üretimde kullanılmasına yönelik ESS yatırımlarının saha kurulum ve devreye alma çalışmaları da devam etmektedir.

Faz 2 – İletken Üretim Fabrikası

26.06.2024 tarihinde KAP bildirimi yapılan ve dağıtım ve güç transformatörlerinin ana girdilerinden olan emaye kaplı ve izolasyonlu bakır ve alüminyum iletkenlerin şirket bünyesinde üretilmesine yönelik Faz 2 yatırımı kapsamında yaklaşık 50 milyon ABD doları tutarında makine, sistem ve ekipman yatırımı planlanmıştır.

Fabrika inşaatı tamamlanmış olup makine ve yardımcı tesislerin kurulum ve devreye alma çalışmaları devam etmektedir. 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla bazı üretim sistemleri devreye alınarak yarı mamul üretimine kademeli olarak başlanmıştır. UPCAŞT tesisinin 2026 yılının ikinci yarısında tamamlanmasıyla tesisin tam kapasite üretime geçmesi hedeflenmektedir.

Yatırım tamamlandığında yıllık yaklaşık 12.000 ton emaye ve kâğıt kaplı yuvarlak ve yassı bakır ve alüminyum iletken ile CTC (Continuously Transposed Conductors) bakır iletken üretim kapasitesine ulaşılması planlanmaktadır.

Söz konusu yatırım ile girdi ve stok maliyetlerinin azaltılması, kârlılığın desteklenmesi ve tedarik zinciri güvenliğinin artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca kapasite fazlası ve özel nitelikli iletkenlerin üçüncü taraflara satışı yoluyla yeni gelir kaynakları yaratılması öngörülmektedir.

Faz 3 – Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 – Yüksek Güç Mekanik Fabrikası

Küresel elektrik talebindeki artış, güç transformatörlerine yönelik güçlü talep ve gerçekleştirilen pazar değerlendirmeleri doğrultusunda, 22 Ocak 2026 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla mevcut yatırım alanında Faz 3 Yüksek Güç Transformatör Fabrikası ve Faz 4 Yüksek Güç Mekanik Fabrikası yatırımlarının gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Projelendirme ve ruhsat süreçlerinin ardından saha çalışmalarına başlanmış olup, 30 Haziran 2026 itibarıyla çelik konstrüksiyon ve inşaat altyapısı çalışmaları devam etmektedir. Buna paralel olarak kapasite artışı için gerekli kritik makine, sistem ve ekipmanların tedarik süreçleri yürütülmektedir. Gerekli teknik altyapının 2026 yılı sonuna kadar tamamlanarak 2027 yılında kademeli üretime başlanması hedeflenmektedir.

Merkez İdari Bina

Şirket faaliyetlerinin tek merkezden yönetilmesi amacıyla, aynı yatırım alanında yaklaşık 24.000 m² büyüklüğünde yeni merkez idari bina yapılmasına karar verilmiş ve proje çalışmalarına başlanmıştır.

Dağıtım Transformatörleri Kapasite Artışı

Anahtarlama ürünleri üretiminin Faz 1 tesisine taşınmasıyla mevcut fabrikada oluşacak alanın, dağıtım transformatörü üretim kapasitesinin artırılması amacıyla kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda gerekli makine ve ekipmanların tedarik süreçleri ile elektrik ve mekanik altyapının kapasite artışına uygun hale getirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Astor Şarj

Şirketimizin 04.09.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı uyarınca, Şirketimiz bünyesinde yer alan Astor Şarj İşletmesi'nin, iştirak modeliyle kolaylaştırılmış usulde kısmi bölünme yöntemiyle yeni kurulacak Astor Şarj A.Ş.'ye devrine ilişkin bölünme teklifi, 27 Şubat 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.*

Elektrikli Araç Şarj İstasyonu Yatırımları Şarj Ağı İşletmeci Lisansı çerçevesinde yapılacak elektrikli araç şarj istasyonu hizmeti yatırımları kapsamında; yatırımlara dair yeni gelişmeler ve dönemler itibarıyla yapılan yatırım tutarlarına aşağıda yer verilmiştir. Astor Enerji, Haziran 2022 itibarıyla EPDK'den elektrikli araç şarj ağı işletme lisansı almıştır. Bugüne kadar gerçekleşen şarj istasyonu yatırım tutarları aşağıda gösterilmiştir.

EPDK'nın Haziran 2026 verilerine göre, Türkiye'de toplam elektrikli araç sayısı **450.038 adede**, toplam şarj soketi sayısı ise 45.097'ye yükselmiştir. Toplam şarj soketlerinin **25.434** adedi AC, **19.663** adedi ise DC tipindedir. Böylece elektrikli araç sayısı, 2025 yılı Haziran ayındaki **268.057** adede kıyasla yıllık bazda yaklaşık %67,9 artış göstermiştir. Şarj soketi sayısı da aynı dönemde %43,5 oranında artarak 45 bin seviyesini aşmıştır.

2026 yılının ilk altı ayında Türkiye genelindeki şarj istasyonlarında toplam **15.408.578** şarj işlemi gerçekleştirilmiş, toplam şarj süresi **17.569.444** saate ulaşmıştır. Bu dönemde şarj hizmetine bağlı elektrik tüketimi ise **392.252 MWh** olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılının ilk altı ayına kıyasla şarj işlemi sayısı **%96,6** toplam şarj süresi **%137,4** ve elektrik tüketimi **%153,5** oranında artmıştır.

Haziran 2026 itibarıyla şarj istasyonlarının toplam kurulu gücü 3.545 MW seviyesine ulaşırken, Haziran ayında tek başına **2.713.335** şarj işlemi gerçekleştirilmiştir. Aynı dönemde şarj hizmeti kapsamında tüketilen elektriğin **%81,36**'sı DC, **%18,64**'ü ise AC şarj istasyonlarından karşılanmıştır.

30 Haziran 2026 itibarıyla Astor Şarj ise Türkiye genelinde 202 AC ve 766 DC olmak üzere toplam 968 şarj soketine ulaşmıştır. Şirket, toplam şarj soketi sayısında %2,15 pazar payı bulunmaktadır. Hızlı şarj altyapısının önemli bir göstergesi olan DC şarj soketlerinde ise %3,90 pazar payına ulaşarak sektörde 5. sırada konumlanmıştır.

Ülkemizdeki Elektrikli Araç Satış Adetleri

Yıl	Adet
2023	72.179
2024	105.315
2025	191.960
3A2026	38.420
6A2026	81.331



* 1 Astor Şarj A.Ş.'nin kuruluşu ve esas sözleşmesi 01.04.2026 tarihinde tescil edilmiş olup, 01.04.2026 tarihli ve 11554 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.



Strateji ve Dijital Dönüşüm

#her yerde

4. Strateji ve Dijital Dönüşüm

Astor Enerji, sürdürülebilir büyüme, yeni yatırımlar, yeni pazarlara açılım, kârlılık ve operasyonel verimliliğin artırılması hedefleri doğrultusunda kurumsal ve dijital dönüşüm stratejilerini şekillendirmiştir. Bu kapsamda, iş süreçlerinin çağdaş, verimli, bütünsel ve yapay zekâ destekli bir yapıya kavuşturulması amacıyla kurumsal kaynak planlama sistemi olarak SAP S/4HANA tercih edilmiştir.

2025 yılı boyunca yürütülen kavramsal tasarım çalışmaları, yeni "İletken Tel" fabrikamız ve diğer yatırım başlıklarımız kapsamında ortaya çıkan süreç ihtiyaçları da dikkate alınarak yeniden değerlendirilmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde, ERP Müdürlüğü'ne bağlı İş Süreçleri Birimimiz tarafından SAP Signavio ürünü kullanarak SAP iş akışlarının modellenmesi ve dokümantasyonu gerçekleştirilmektedir.

Yeni üretim tesisi yatırımları doğrultusunda, üretim planlama ve çizelgeleme süreçleri de kapsamlı şekilde gözden geçirilmektedir. Bu kapsamda SAP PP/PPDS modüllerine ilişkin süreç tasarımları yeniden değerlendirilmektedir.

Şirketimizin iş ihtiyaçlarına özel çözüm gerektiren alanlarda ise 500'ün üzerinde ek geliştirme çalışması yürütülmektedir.

Projenin önemli bileşenlerinden biri olan Ana Veri çalışmaları da ilgili iş birimlerinin, özellikle tasarım ekiplerimizin yoğun katkılarıyla devam etmektedir.

SAP S/4HANA ERP projesi kapsamında kavramsal tasarımların uygulamaya aktarılması, ek geliştirmelerin tamamlanması ve test süreçlerinin yürütülmesi çalışmalarının 2026 yılı boyunca sürdürülmesi planlanmaktadır.

Bununla birlikte, SAP S/4HANA ERP projesine paralel olarak üretim yönetim sistemi kapsamında SAP Digital Manufacturing çalışmaları da devam etmektedir. Özellikle mevcut fabrika üretim alanları ile yeni yatırım sahalarında ağ ve donanım altyapısına yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İnsan kaynakları süreçlerinde ise SAP SuccessFactors projesinin çalışan portalı ve bordro süreçlerini kapsayan birinci fazı tamamlanmıştır. 2026 yılının ilk çeyreği sonunda işe alım, işe başlama, eğitim ve performans yönetimi modülleri de canlı kullanıma alınmıştır.

Veri ambarı, iş zekâsı ve analitik alanlarında kullanılacak SAP Business Data Cloud ürününe ilişkin kurulum çalışmalarına başlanmış olup, proje planı oluşturulmuştur.

Ayrıca satış süreçlerinin daha etkin yönetilmesi, satış ekiplerinin performans ve verimliliğinin artırılması ve tekrarlayan operasyonel süreçlerin azaltılması amacıyla SAP Sales Cloud ürününün şirket bünyesine kazandırılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

4.1. Turquality Destek Programı

Şirketimizin faaliyet hacminin ve üretim yelpazesinin genişlemesi, buna paralel olarak küresel ölçekte artan paydaş yapımız ve uluslararası pazarlardaki büyüme hedeflerimiz doğrultusunda, "Astor" markasının global ölçekte güçlendirilmesi amacıyla Turquality Destek Programı'na katılım süreci başlatılmıştır. Bu kapsamda gerekli çalışmalar tamamlanmış ve 13 Aralık 2024 tarihinde Ticaret Bakanlığı tarafından programa kabulümüz duyurulmuştur.

Programın ikinci aşamasını oluşturan "Gelişim Yol Haritası" çalışmaları, Ticaret Bakanlığı tarafından önerilen danışmanlık firmaları arasında yer alan KPMG ile birlikte yürütülmüştür. Hazırlanan yol haritası 13 Haziran 2025 tarihinde Bakanlığa sunulmuş ve yapılan değerlendirmeler sonucunda kabul edilmiştir. Söz konusu yol haritasında belirlenen hedef ülkeler arasında yer alan Irak pazarı için başvuru süreci de tamamlanmıştır.

2024 ve 2025 yıllarına ilişkin teşvik başvurularımız, Ticaret Bakanlığı ve İMMİB uzmanları tarafından incelenmiş; ilgili teşvik kalemlerinin onaylanmasının ardından ödeme sürecine alınmıştır. Bu kapsamda toplam başvuru tutarımız 250.041.217 TL olup, bugüne kadar 107.768.989 TL tutarındaki hak ediş ödemesi şirketimiz hesaplarına aktarılmıştır.

2026 yılı için ise test faaliyetleri, fuar katılımları, dijitalleşme projeleri ve hedef pazarlarda yürütülecek tanıtım faaliyetlerine ilişkin teşvik başvurularımızın Ticaret Bakanlığı sistemlerine girişleri devam etmektedir.

Astor Enerji, Turquality Destek Programı kapsamında yürütülen bu çalışmalarla birlikte marka bilinirliğini uluslararası ölçekte artırmayı, hedef pazarlardaki konumunu güçlendirmeyi ve ihracat odaklı büyüme stratejisini daha kurumsal ve sürdürülebilir bir zeminde desteklemeyi hedeflemektedir.



Sürdürülebilirlik Çalışmaları

#her yerde

5. Sürdürülebilirlik Çalışmaları

Astor Enerji, 2026 yılı ilk 6 ay boyunca sürdürülebilirlik yönetimini güçlendirmeye ve kurumsal uygulamalarını ulusal ve uluslararası beklentiler doğrultusunda geliştirmeye yönelik çalışmalar gerçekleştirmiştir.

2026 yılı içerisinde, çeşitli Sürdürülebilirlik Eğitimleri düzenlenmiştir. Eğitimlere Astor Enerji çalışanlarının yanı sıra tedarikçi temsilcileri de katılım sağlamış, sürdürülebilirlik konusunda ortak farkındalığın geliştirilmesi hedeflenmiştir. Eğitimlerde sürdürülebilirlik yaklaşımına ilişkin temel kavramlar ve iyi uygulamalar ele alınmıştır. Ayrıca, sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonu ve önceliklerinin değerlendirilmesi, GRI Sürdürülebilirlik Raporu'nun değerlendirilmesi, geri bildirimlerinin ele alınması, iyileştirme fırsatlarının belirlenmesi amacıyla Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu iki kez bir araya gelmiştir.

Karbon ayak izi çalışmaları kapsamında, kurumun faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının belirlenmesine yönelik kurumsal karbon ayak izi ölçüm çalışması tamamlanmıştır. Bu süreçte, ilgili tüm operasyonlara ait verilerin sistematik bir şekilde toplanması, doğrulanması ve analiz edilmesi sağlanarak kapsamlı bir envanter oluşturulmuştur. Elde edilen veriler doğrultusunda emisyon kaynakları detaylı olarak değerlendirilmiş ve kurumsal karbon ayak izinin mevcut durumu ortaya konmuştur.

Ayrıca yürütülen çalışmaların güvenilirliğini ve şeffaflığını artırmak amacıyla, süreç bağımsız bir denetim firması tarafından incelenmiş ve gerçekleştirilen doğrulama denetimi sonucunda hesaplamaların ulusal ve uluslararası standartlara uygunluğu teyit edilmiştir.

2025 GRI Sürdürülebilirlik Raporu tamamlanarak Türkçe ve İngilizce dillerinde yayımlanmış ve kurumsal internet sitesi üzerinden paydaşların erişimine sunulmuştur. TSRS uyum çalışmaları ise uluslararası bir danışmanlık firması rehberliğinde yürütülmüş; bu kapsamda ilgili birimlerle görüşmeler gerçekleştirilmiş, süreçlere yönelik saha incelemeleri yapılmış ve elde edilen bulgular doğrultusunda raporlama çalışmalarının dokümantasyon aşamasına geçilmiştir.

Su ayak izi çalışmaları tamamlanmış ve kurumun faaliyetlerinden kaynaklanan su tüketimi ile su kaynakları üzerindeki etkilerini ortaya koyan Su Ayak İzi Raporu hazırlanmıştır. Çalışma kapsamında üretim ve operasyon süreçlerine ilişkin su kullanımı analiz edilmiş, su tüketim noktaları değerlendirilmiş ve su verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme alanları belirlenmiştir. Ayrıca, su kaynaklarının etkin ve sürdürülebilir kullanımını belgelemek amacıyla Mavi Su Belgesi başvuru süreci başlatılmış; başvuru kapsamında gerekli veri toplama, dokümantasyon, saha değerlendirmeleri ve uygunluk çalışmaları tamamlanarak başvuru gerçekleştirilmiştir.

Ürün bazında Yaşam Döngüsü Analizi (LCA) çalışmaları, örnek olarak belirlenen iki pilot proje üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda, ürünlerin hammadde temininden üretim, dağıtım, kullanım ve ömrünün sonuna kadar olan yaşam döngüsü aşamalarındaki çevresel etkiler değerlendirilmiş, ilgili süreçlere ait veriler toplanarak analiz edilmiştir. Çalışma, elde edilen bulguların raporlanması aşamasında olup, sonuçların kaynak verimliliğinin artırılması, çevresel etkilerin azaltılması ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarına katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Astor Enerji'de iklim senaryo analizi çalışmaları tamamlanmıştır. Çalışma kapsamında, iklim değişikliği ve piyasa koşullarındaki farklı senaryoların şirketin finansal ve operasyonel performansı üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiş, kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatlar analiz edilmiştir. Elde edilen sonuçlar, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu hazırlık kapsamında kullanılacak olup, şirketin iklimle ilişkili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesine ve stratejik karar alma süreçlerinin desteklenmesine katkı sağlayacaktır.

Yürütülen çalışmalar, Astor Enerji'nin sürdürülebilirlik alanındaki uzun vadeli hedeflerine olan bağlılığını ortaya koyarken, çevresel, sosyal ve yönetim performansının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.



Hukuki Durum

#heryerde

6. Hukuki Durum

30.06.2026 İtibariyle

Davalar

Astor Enerji'nin derdest 76 adet davası bulunmaktadır. Astor Enerji tarafından açılmış 11 adet derdest dava bulunmakta olup; bunlardan 1 tanesi ticari alacak davası diğer 10 tanesi vergi ve idare hukuku uyuşmazlığından kaynaklanan davadır.

Şirket'e karşı açılmış 60 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket'e karşı açılan davalar arasından 2 adedi ticari alacak davası, 50 adet iş uyuşmazlıklarına ilişkin dava, 3 adet tasarrufun iptali davası, 1 adet tespit davası, 1 adet trafik kazasından doğan tazminat davası ve 3 adet de rücu'en alacak davası niteliğindedir. Ayrıca Astor Enerji'nin ihbar edilen sıfatı ile takip ettiği 5 adet derdest dava bulunmaktadır. Şirket aleyhine açılan ve derdest olan bahse konu davalardan şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte önemli bir dava bulunmamaktadır.

Şirket aleyhine açılan davalar için Hukuk Müşavirliği raporuna istinaden 30.06.2026 hesap döneminde mali tablolarda 40.123.280 TL karşılık ayrılmıştır.





Teşvikler

#her yerde

7. Teşvikler

2026'nın ilk yarısında alınan teşvikler aşağıda gösterilmiştir.

Teşvik Türü	6A2026
SGK ve Diğer Teşvikler	94.157.855,30
Ar-Ge İndirimi	673.949.347,40
Yatırım Teşvik Belgesi İndirimi	518.000.000
TOPLAM	1.286.107.202,70

SGK ve Diğer Teşviklerin Dağılımı	6A2026
5510 SAYILI KANUN	82.445.286,42
6111 SAYILI KANUN	7.869.765,76
3294 SAYILI KANUN	16.597,58
4857 SAYILI KANUN	1.436.797,00
16322 SAYILI KANUN	55.325,25
ARGE PROGRAM TEŞVİKLERİ	683.944,65
SGK ASGARİ ÜCRET DESTEĞİ	208.348,26
TURQUALİTY TEŞVİK	49.014.774,21
STAJYER ÜCRET ÖDEMESİ TEŞVİK	912.043,45
TOPLAM	142.642.882,58



Özet Finansal Tablolar

#her yerde

8. Özet Finansal Tablolar

Finansal Durum Hakkında Özet Bilgiler

Şirket, muhasebe kayıtlarını Türk Ticaret Kanunu ve Vergi Usul Kanunu'na uygun olarak tutmaktadır. Aşağıdaki finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulunun 13 Eylül 2014 tarih ve 28676 sayılı Resmî Gazete'nde yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Tutarlar aksi belirtilmedikçe tablolarda ve açıklamalarda Türk Lirası'nın 30 Haziran 2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden milyon Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir

Bilanço

Milyon TL

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.25	30.Haz.26	Tutar	%	%
Varlıklar					
Nakit ve nakit benzerleri	1.502	1.079	-423	-28,2	1,5
Finansal yatırımlar	13.266	14.297	1.030	7,8	20,3
Ticari Alacaklar	13.846	11.003	-2.843	-20,5	15,6
Diğer Alacaklar	532	666	134	25,2	0,9
Stoklar	9.181	16.920	7.738	84,3	24,0
Peşin ödenmiş giderler	3.075	3.266	191	6,2	4,6
Diğer dönen varlıklar	38	681	643	1.705,9	1,0
Toplam Dönen Varlıklar	41.440	47.912	6.471	15,6	67,9
Diğer Alacaklar	63	8	-56	-87,8	0
Finansal yatırımlar	2.327	2.093	-234	-10,0	3,0
Maddi duran varlıklar	11.761	14.178	2.417	20,6	20,1
Maddi olmayan duran varlıklar	1.954	2.463	509	26,1	3,5
Peşin ödenmiş giderler	1.118	3.469	2.350	210,2	4,9
Ertelenmiş vergi varlığı	1.022	454	-568	-55,6	0,6
Toplam Duran Varlıklar	18.245	22.664	4.419	24,2	32,1
TOPLAM VARLIKLAR	59.685	70.576	10.890	18,2	100,0

30.06.2026 itibarıyla, toplam varlıklar %18,2 artışla 70,6 milyar TL'ye ulaşırken, büyümede artan üretim hacmi ve sipariş bakiyesini destekleyen stok ve peşin ödenmiş giderler belirleyici oldu. Stoklar %84,3 artışla 16,9 milyar TL'ye yükselirken, artış temel olarak büyüyen sipariş bakiyesi ve üretim hacmine paralel artan hammadde ve üretim ihtiyaçlarından kaynaklandı. Yeni fabrika yatırımı kapsamında, sabit kıymet alımlarına ilişkin verilen sipariş avanslarından ve stok alımı için verilen sipariş avansları sebebiyle Peşin ödenmiş giderlerde artış gerçekleşti. Devam eden kapasite artış programının etkisiyle maddi duran varlıklar %20,6 artarak 14,2 milyar TL'ye yükseldi. Nakit ve nakit benzerleri ile finansal yatırımlar toplamı 17,5 milyar TL seviyesinde gerçekleşerek güçlü likidite pozisyonu korundu.

ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
	31.Ara.25	30.Haz.26	Tutar	%	%
Kaynaklar (TL mn)					
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.437	3.223	-2.213	-40,7	4,6
Ticari Borçlar	3.833	4.430	598	15,6	6,3
Ertelenmiş gelirler	9.642	14.982	5.340	55,4	0,0
Dönem karı vergi yükümlülüğü	152	507	354	232,5	0,7
Kısa Vadeli Karşılıklar	815	425	-390	-47,9	0,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	514	285	-229	-44,5	0,4
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.392	23.852	3.459	17,0	33,8
Uzun vadeli borçlanmalar	0	2.718	2.718	-	3,9
Türev Araçlar	0	84	84	-	0,1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	103	125	23	21,9	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	103	2.928	2.825	2.748,7	4,1
Toplam Yükümlülükler	20.495	26.779	6.284	30,7	37,9
Ödenmiş sermaye	998	998	0	-	1,4
Sermaye düzeltme farkları	3.559	3.559	0	-	5,0
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	3.618	3.618	0	-	5,1
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.290	1.290	0	-	1,8
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:	1.131	1.099	-32	(2,9)	1,6
Yabancı para çevrim farkı	8	0	-8	(98,6)	0,0
Geçmiş yıllar karları	19.555	28.586	9.031	46,2	40,5
Net dönem kârı	9.031	4.646	-4.385	(48,6)	6,6
Toplam Özkaynaklar	39.190	43.796	4.606	11,8	62,1
Toplam Kaynaklar	59.685	70.576	10.890	18,2	100,0

30.06.2026 itibarıyla; Şirket kaynaklarının %33,8'i kısa vadeli yükümlülüklerden, %4,1'i uzun vadeli yükümlülüklerden ve %62'si özkaynaklardan oluşmaktadır. Güçlü sipariş akışına paralel alınan müşteri avanslarının etkisi ile ertelenmiş gelirler %55,4 artışla 15,0 milyar TL'ye ulaştı. Finansal borçların vade yapısı uzarken, kısa vadeli yükümlülükler 5,4 milyar TL'den 3,2 milyar TL'ye geriledi; 2,7 milyar TL uzun vadeli finansman sağlandı. Bununla birlikte, Şirket'in nakit ve nakit benzerleri ve finansal yatırımlarındaki artışın etkisiyle Şirket'in net nakit pozisyonu 30.06.2026 itibarıyla 11,5 milyar TL ile yıl sonundaki aynı seviyesini korumuştur. Şirket'in net dönem karı 4,6 milyar TL ve geçmiş yıl karları ise 28,6 milyar TL seviyesinde gerçekleşirken, Şirket özkaynak yapısını güçlü tutmaya devam etmektedir.

Özet Gelir Tablosu (Milyon TL)

Milyon TL

Astor Enerji A.Ş.	6A 2025	6A 2026	Değişim	
			Tutar	%
Gelirler	17.877,0	19.214,6	1.337,6	7,5
Satışların Maliyeti	(10.864,8)	(11.360,7)	495,9	4,6
Brüt Kâr	7.012,2	7.853,9	841,7	12,0
Genel Yönetim Giderleri	(359,2)	(420,5)	61,3	17,1
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(1.312,3)	(1.406,1)	93,9	7,2
Ar-Ge Giderleri	(110,0)	(135,6)	25,6	23,3
FVÖK	5.230,7	5.891,7	660,9	12,6
Amortisman ve İtfa Giderleri	592,5	859,1	266,6	45,0
FAVÖK	5.823,3	6.750,8	927,5	15,9
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	(190,2)	467,3	657,5	-
Esas Faaliyet Karı	5.040,5	6.359,0	1.318,5	26,2
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.169,8	3.676,3	1.506,4	69,4
Finansman Geliri/(Gideri), net	788,5	(389,4)	(1.177,9)	-
Parasal Kazanç/(Kayıp)	(5.191,0)	(4.324,7)	866,3	(16,7)
Vergi Öncesi Kâr	2.807,8	5.321,1	2.513,3	89,5
Vergi Geliri/Gideri	(332,1)	(675,1)	(342,9)	103,3
Net Kâr	2.475,7	4.646,0	2.170,4	87,7
Pay Başına Kazanç	2,5	4,7	2,2	87,9
Brüt Kâr Marjı (%)	39,2%	40,9%	+1,7 p.p.	
FAVÖK Marjı (%)	32,6%	35,1%	+2,6 p.p.	
Net Kâr Marjı (%)	13,8%	24,2%	+10,3 p.p.	

Şirket'in 2026 yılı ilk yarısında gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre %7 artarak 19,2 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in Brüt Kârı, 2026 yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %12 artarak 7,9 milyar TL'ye ulaşmıştır. Brüt kâr marjı ise %39,2'den %40,9'a yükselmiştir.

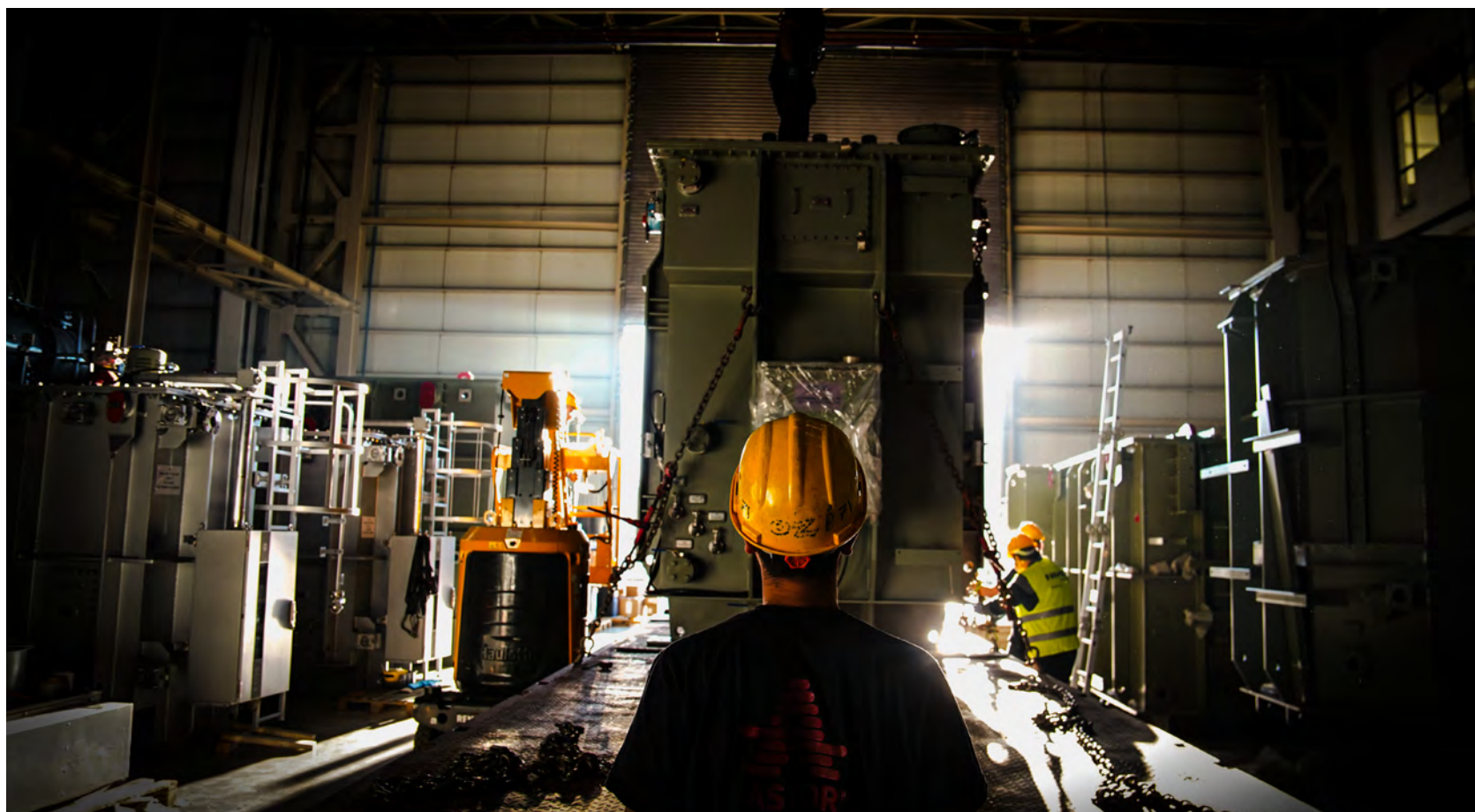
Aynı dönemde FAVÖK 2025 yılının aynı dönemindeki 5,8 milyar TL seviyesinden 2026 yılının ilk yarısında 6,7 milyar TL'ye yükselmiş ve yıllık bazda %15,9 artış göstermiştir. FAVÖK marjı ise aynı dönemde %32,6'dan %35,1'e yükselmiştir.

Şirket'in Net Kârı ise, esas faaliyet karındaki artışın ve yatırım faaliyetlerinden net gelirlerden gelen olumlu etki ile bir önceki yılın aynı dönemindeki 2,5 milyar TL seviyesinden 4,6 milyar TL'ye yükselerek yaklaşık %87,7 oranında artmıştır. Net kâr marjı ise, bir önceki yıl aynı dönemde %13,8 iken, bu dönemde %24,2'ye yükselmiştir.

Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

Mali ve Likidite Oranları	31.12.2024	31.12.2025	30.06.2026
Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar)	2,6	%34	%38
Kısa Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	%32	%34	%34
Uzun Vadeli Yükümlülükler/Toplam Varlıklar	0	%0	%4
Özkaynaklar/Toplam Varlıklar	%68	%66	%62
Cari Oran (Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	2,19	2,03	2,01
Asit-Test Oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler)	1,89	1,58	1,30
Nakit Oran (Nakit ve Nakit Benzerleri / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	%8	%7	%5

Şirket'in finansal performansındaki olumlu gelişmelere paralel olarak likidite rasyoları da güçlü bir görünüm sergilemiştir. 30.06.2026 itibarıyla Cari Oran 2,01, Likidite Oranı 1,30 ile kabul edilebilir seviyelerin üzerinde gerçekleşmiştir. Ayrıca, nakit ve benzeri varlıkların seviyesine bağlı olarak Nakit Oranı %5 olarak gerçekleşmiştir.



► Özet Finansal Tablolar

İleriye Dönük Beklentiler

2026 yılı ilk yarısında Şirket'in operasyonel performansı güçlü seyretmiş; net satışlar yıllık bazda artış gösterirken kârlılık marjlarında belirgin iyileşme kaydedilmiştir. Brüt kâr marjı %40,9, FAVÖK marjı %35,1 ve net kâr marjı %24,2 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Devam eden yatırımların tamamlanmasıyla birlikte, Şirket'in üretim kapasitesinde anlamlı artış, ürün karmasında ise yüksek katma değerli güç trafolarının payında yükseliş beklenmektedir. Bu dönüşümün, orta vadede ciro büyümesi ve marjlara pozitif katkı sağlaması öngörülmektedir.

2026 yılı ilk yarısında yurtiçi satışların güçlü artışına karşın, ihracatın toplam satışlar içindeki payında bir önceki yıl aynı döneme kıyasla dönemsel bir gerileme gözlenmiştir. Bununla birlikte, mevcut sipariş birikimi (backlog) ve uluslararası talep dikkate alındığında, önümüzdeki dönemlerde ihracatın yeniden artış eğilimine girmesi öngörülmektedir. Özellikle güç trafoları segmentinde küresel talep güçlü seyrini korumaktadır.

Bu çerçevede, kapasite artışlarının kademeli devreye alınması, ihracatın yeniden ivmelenmesi ve ürün karmasındaki iyileşme etkileriyle birlikte, 2026 yılı genelinde cironun 1 milyar USD üzeri seviyelere ulaşması hedeflenmektedir. Orta vadede ise devam eden yatırımların katkısıyla toplam hasılatın 3 milyar USD seviyelerine kademeli olarak yükselmesi beklenmektedir.

Mali Güç

Şirket'in TTK 376. madde içeriğinde belirtilen oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesinin karşılıksız kalmadığı görülmüştür.

Finansman Kaynaklarının Gelişimi ve İşletmenin Uyguladığı Politikalar

Şirket, piyasa koşullarına uygun yeni finansman alternatiflerini düzenli olarak değerlendirmekte olup, ulusal ve uluslararası finansman kaynaklarına erişim imkânına sahiptir. Operasyonel faaliyetlerinden güçlü nakit yaratma kapasitesine sahip olan Şirket, büyüme planları doğrultusunda yatırımlarını hem banka kredileri hem de özkaynaklardan sağlanan kaynaklarla finanse edebilmektedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla varlıkların finansmanında %33,8 kısa vadeli yükümlülükler, %4,1 uzun vadeli yükümlülükler ve %62 özkaynaklar paya sahiptir.

Şirket, işletme sermayesi gereksinimlerini ağırlıklı olarak özkaynaklarla karşılamakta; bununla birlikte uygun maliyetli finansman olanaklarını da etkin bir şekilde kullanmaya devam etmektedir. Banka kredilerinin ağırlıklandırılmış etkin faiz oranı TL kredilerde %20,66 EUR kredilerde 6 Aylık Euribor+%0,50 ve USD kredilerde %4,56 seviyesindedir.

30 Haziran 2026 itibarıyla kredi riski 51 milyon EUR (2,7 milyar TL) ve 13,5 milyon USD (630 milyon TL) TL krediler ise 2,6 milyar TL seviyesinde olup, toplam finansal borçlar 5,9 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.





Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

#her yerde

9. Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

9.1. İleriye Dönük Riskler

Türkiye; Avrupa, Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Orta Asya pazarlarına coğrafi yakınlığı, gelişmiş üretim altyapısı ve güçlü sanayi kapasitesi sayesinde küresel tedarik zincirlerinde stratejik bir üretim ve ihracat merkezi olma konumunu güçlendirmektedir. Küresel şirketlerin tedarik zincirlerini çeşitlendirme eğilimleri ve üretim üslerini yeniden konumlandırma stratejileri, Türkiye'nin uluslararası ticaretteki önemini artırırken, ihracat odaklı sanayi kuruluşları açısından yeni iş ve büyüme fırsatları yaratmaktadır.

Bununla birlikte, 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla başta ABD olmak üzere küresel ticaret politikalarında korumacı uygulamalar ve gümrük tarifelerine ilişkin düzenlemeler yakından takip edilmektedir. Özellikle çelik, alüminyum, bakır ve bu metallerden üretilen sanayi ürünlerine yönelik ilave gümrük vergileri ile belirli ülkelere uygulanabilen ticaret önlemleri, uluslararası tedarik zincirleri ve rekabet koşulları üzerinde etkili olabilmektedir. Olası tarife artışlarının yürürlüğe girmesi halinde, sözleşme hükümleri çerçevesinde doğabilecek gümrük vergisi yükümlülükleri proje bazında değerlendirilmektedir. Şirketimizin sözleşme yapısında, ilgili vergilerin müşteri tarafından karşılanmasına veya ilave maliyetlerin belirli şartlar altında fiyatlara yansıtılmasına imkân tanıyan hükümler yer alabilmektedir.

Öte yandan, ABD güç transformatörü pazarında devam eden arz kısıtı ve yüksek talep görünümü dikkate alındığında, ürünlerin teknik yeterliliği ve rekabet koşullarına bağlı olarak oluşabilecek ilave maliyetlerin belirli ölçüde nihai alıcılara yansıtılabilmesi mümkün olabilmektedir. Şirketimiz, gelişmeleri yakından izlemekte; pazar çeşitliliği, güçlü müşteri portföyü ve esnek ticari yapısı sayesinde değişen ticaret politikalarının oluşturabileceği riskleri etkin şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.

Şirketimizde kurumsal risk yönetimi çalışmaları, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite tarafından küresel ekonomik gelişmeler, jeopolitik riskler, ticaret politikalarındaki değişiklikler, tedarik zinciri, emtia fiyatları, döviz kuru hareketleri, siber güvenlik ve operasyonel sürekliliğe ilişkin riskler düzenli olarak değerlendirilmekte; alınması gereken önlemler Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. Bu doğrultuda, risklerin etkisini azaltmaya yönelik aksiyonlar ilgili birimlerle koordinasyon içerisinde hayata geçirilmekte ve Şirketimizin sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyecek proaktif bir risk yönetimi yaklaşımı uygulanmaya devam edilmektedir.



Diğer Hususlar

#heryerde

10. Diğer Hususlar

10.1. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri bulunmamaktadır.

10.2. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler

30.06.2026 itibarıyla ilişkili taraflara yapılan mal ve hizmet satışları toplamı 998.727.373 TL, ilişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları toplamı 405.061.597TL olarak gerçekleşmiştir. İlişkili taraf açıklamaları, 1 Ocak – 30 Haziran 2026 Hesap Dönemine ait Bağımsız Denetim Raporunun 17 No'lu dipnotunda yer almaktadır.

10.3. Rapor Dönemi Sonrası Gelişmeler

Astor RO Energy S.R.L.'nin sahip olduğu payların toplam 56.750.000 EUR bedel karşılığında Astor Holding A.Ş.'ye devredilmesine ilişkin hisse devir sözleşmesi 12.08.2026 tarihinde imzalanmıştır. Pay devrine ilişkin olarak Romanya Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli tescil işlemler tamamlandığında Astor RO Energy S.R.L. konsolidasyon kapsamından çıkarılacaktır.

