



ASTOR ENERJİ

Yatırımcı Sunumu

2026 Yılı İlk 6 Ay

Ağustos 2026



01

Astor'a Bakış

Sayfa 3

02

Finansal Sonuçlar 6A 2026

Sayfa 12

03

Büyüme – Strateji & Yatırımlar

Sayfa 26

04

Ekler

Sayfa 30



01

ASTOR'a Bakış

Türkiye'nin Lider Transformatör Üreticisi



Astor Enerji | 6A 2026 Finansal Sonuçlar

6A 2026 - 6A 2025

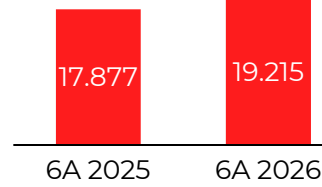


Finansal Performans

Gelirler

19,2 milyar TL

+7%
yıllık artış

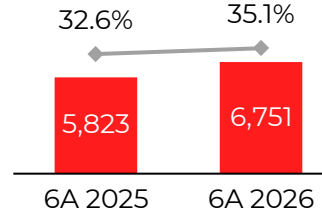


FAVÖK

6,8 milyar TL

35%
FAVÖK Marjı

+16%
yıllık artış

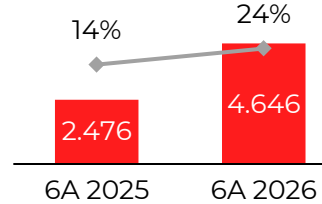


Net Kâr

4,6 milyar TL

24%
Net Kâr Marjı

+88%
yıllık artış



Geleceğe Yönelik Görünürlük

1,85 milyar US\$

Backlog

30.06.2026 itibarıyla

- 84%** İhracat siparişlerinin payı
- 86%** Güç transformatörlerinin payı
- 86%** Dolar bazlı siparişler
- 65%** ABD siparişlerinin payı

45% İhracat Payı
Toplam gelirler içinde (6A26)

247 mn ABD\$ Net Nakit Pozisyonu
30.06.2026

Finansal Görünüm

Güçlü backlog ve net nakit pozisyonu, artan marjlar sürdürülebilir büyüme görünümünü destekliyor.

Astor Enerji'ye Genel Bakış

Güç, Ölçek ve Sürdürülebilirlikle Geleceği Şekillendiriyoruz



Pazar Liderliği

- Türkiye'nin 1 numaralı transformatör üreticisi (%35 pazar payı)
- ISO 500'de 75. sırada*
- Avrupa'nın önde gelen üreticileri arasında



~450 milyon ABD\$ Kapasite Artış Yatırımı

- Güç Transformatörleri: 32 → 102 bin MVA
- Dağıtım Transformatörleri: 2 katına çıkan kapasite
- Anahtarlama Ürünleri: 2 katına çıkan kapasite
- Inverter üretimi ile ürün portföyünün genişletilmesi
- İletken yatırımları ile dikey entegrasyon



Büyüyen İhracat

- 100'den fazla ülkeye ihracat
- 2026 ihracat payı hedefi: %52
- Kuzey Amerika pazarında artan penetrasyon
- Sipariş bakiyesinde %85 ihracat payı



Güçlü Finansal Performans (2022–2025)

- Gelir YBBO: %21
- FAVÖK YBBO: %28
- Net Kâr YBBO: %37



Büyüme Dinamikleri

- Şebeke modernizasyonu
- Yenilenebilir enerji entegrasyonu
- Yapay zekâ ve veri merkezi talebi
- Sanayi ve altyapıda elektrifikasyon



Güçlü Müşteri Portföyü

- Kamu kuruluşları
- Enerji dağıtım şirketleri
- Önde gelen enerji şirketleri
- Sanayi şirketleri



Pazar liderliği ve kapasite artışlarıyla büyüyen transformatör talebini karşılamaya hazır



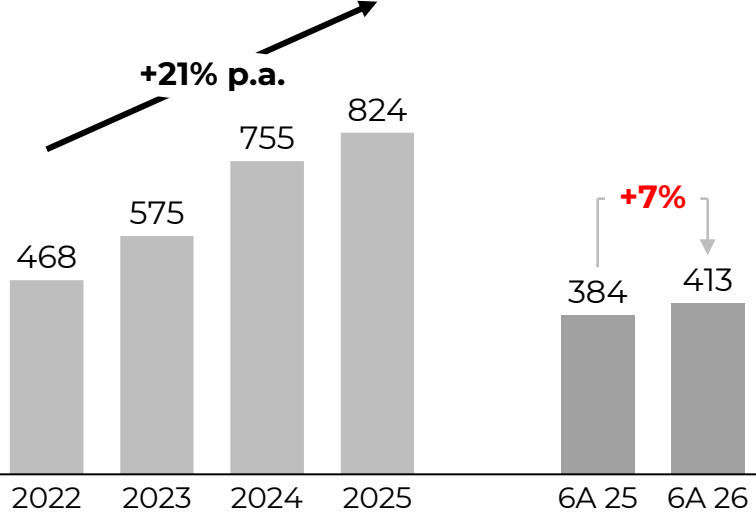
Astor Enerji | Güçlü Finansal Performans

Güçlü büyüme ve kârlılık, yüksek sipariş görünürlüğü ile desteklenmekte



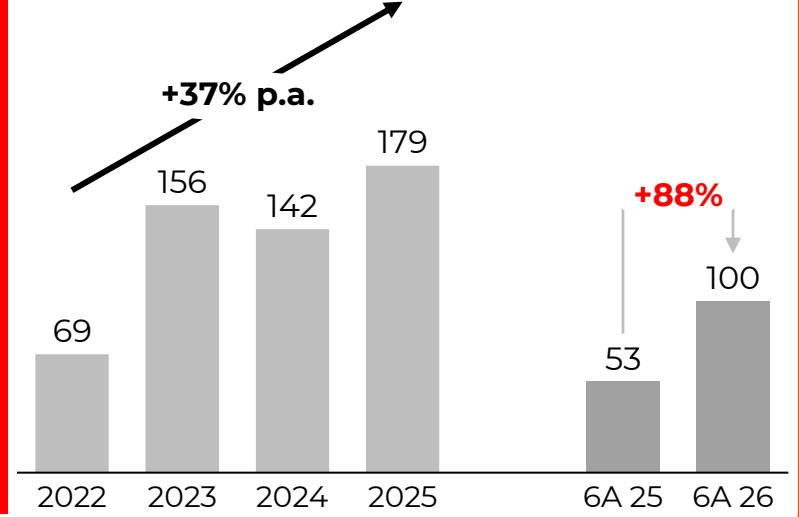
Gelirler (ABD\$ mn)

↑
21%
Yıllık ort.
'22 – '25



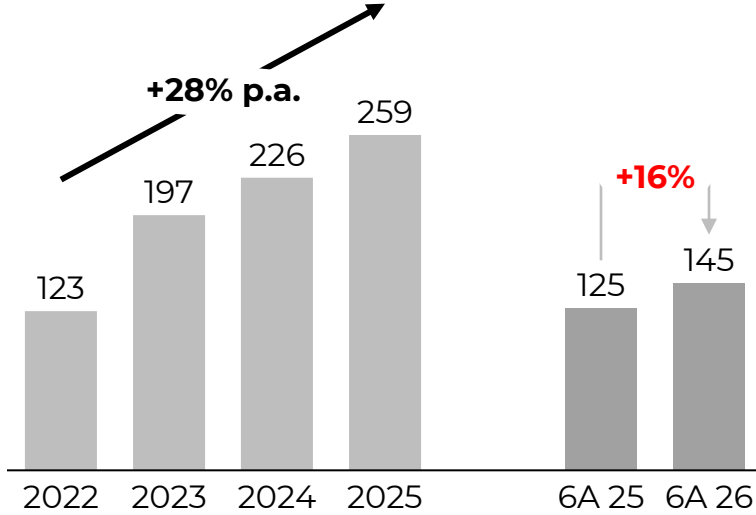
Net Kâr (ABD\$ mn)

↑
37%
Yıllık ort.
'22 – '25

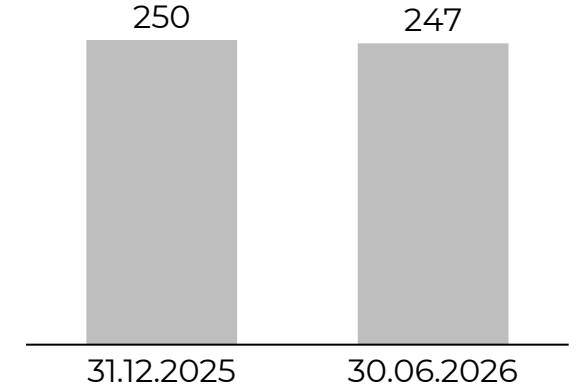


FAVÖK (ABD\$ mn)

↑
28%
Yıllık ort.
'22 – '25



Net Nakit Pozisyonu (ABD\$ mn)



Astor Enerji | Küresel Talep

Transformatör ve Elektrik Ekipmanlarına Yönelik Küresel Talebi Destekleyen Uzun Vadeli Trendler



Küresel elektrik talebinde güçlü büyüme: Talebin, sanayi, elektrikli araçlar ve veri merkezlerinin etkisiyle **2026–2030 döneminde yıllık ortalama %3,6 artması bekleniyor.**

Yapay Zekâ & Veri Merkezleri

485 TWh → 945 TWh:

2025'den 2030'a kadar küresel veri merkezi elektrik talebinde beklenen artış.

50%

2025'te ABD elektrik talebi artışında veri merkezlerinin payı

400 mlr ABD\$+ CAPEX

2025'te beş büyük teknoloji şirketinin toplam yatırımları;

2026'da +75% teknoloji yatırımlarında ilave beklenen artış

Şebeke Modernizasyonu

~2/3

ABD'deki yeni dağıtım transformatörü ihtiyacının yenileme kaynaklı payı.

Küresel şebeke altyapısında yüksek yatırım ihtiyacı devam ediyor:

80 milyon km 2040'a kadar yeni kurulması veya yenilenmesi gereken elektrik şebekesi

Yıllık şebeke yatırımlarının, **2030'a kadar yaklaşık iki katına çıkarak 600 milyar ABD\$'ın üzerine** ulaşması beklenmekte.

Yenilenebilir Enerji Büyümesi

+1,000 TWh/yıl

2030'a kadar yenilenebilir elektrik üretiminde beklenen yıllık artış

620 TWh

2025'te güneş enerjisi üretimindeki artış; toplam yenilenebilir üretim artışının yarısından fazlası

17% → 27%

2025–2030 döneminde güneş ve rüzgârın küresel elektrik üretimindeki payındaki artış.

Elektrifikasyon

21 Milyon

2025 yılında küresel elektrikli araç satışları

Her 4 araçtan 1'i

2025'te küresel araç satışlarında elektrikli araçların payı

+20%

2025'te küresel elektrikli araç satışlarında yıllık büyüme

Elektrikli araç ve ısı pompaları

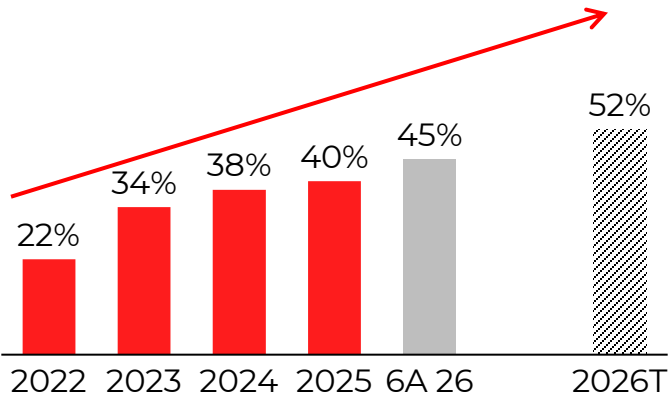
elektrik talebindeki büyümeyi destekliyor

Astor Enerji | Büyüyen İhracat

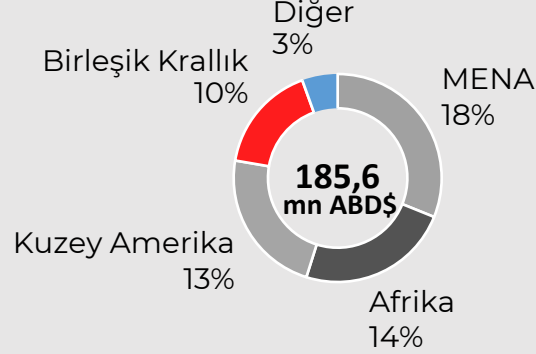
Yerelden *Küresel Ölçeğe*



İhracat Payındaki Gelişim

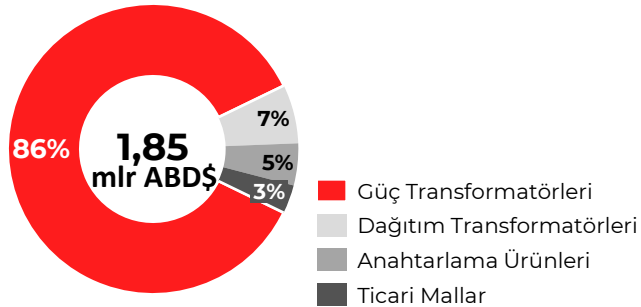


6A2026 İhracat Dağılımı

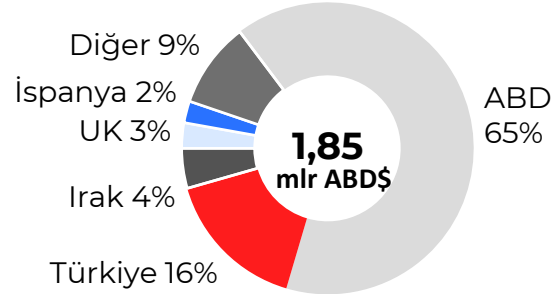


Backlog (30 Haziran 2026 itibarıyla)

Ürün Gruplarına Göre



Ülkelere Göre



01

2026'da 52% → 2028'de +70%

İhracat payı hedefi

02

ABD Pazarında Güçlü Konum

1,85 mlr ABD\$ Backlog'un 1,2 mlr ABD\$'ı ABD pazarından.

03

Veri Merkezi Kaynaklı Talep

Yapay zekâ ve dijital altyapı yatırımlarıyla artan talep

04

Sipariş Bakiyesinde %84 İhracat Payı

Gelecek dönem büyümesi için güçlü görünürlük

- ✓ Sipariş bakiyesinin %86'sı güç transformatörlerinden oluşuyor.
- ✓ Sipariş bakiyesinde ihracatın payı %84
- ✓ Sipariş bakiyesinin %86'sı ABD\$ bazında

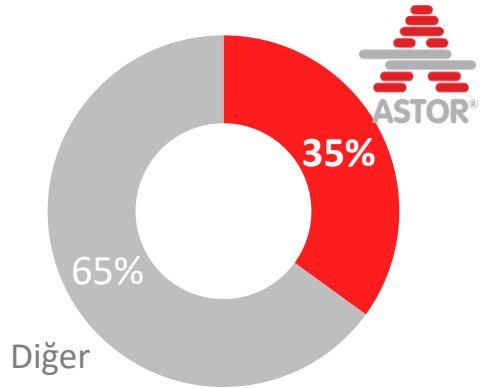
Astor Enerji | Pazar Liderliği ve Güçlü Müşteri Portföyü

Üretim kapasitesi, Deneyim ve Güçlü Müşteri İlişkilerine Dayanan *Lider Konum*



40+ yıllık sektör deneyimi, odaklı ürün portföyü ve uzun soluklu müşteri ilişkileri Astor'un pazar liderliğini desteklemekte

**Türkiye'nin
#1
Transformatör Üreticisi**



**Türkiye'nin Önde Gelen
Sanayi Şirketlerinden**

ISO 500 sıralamasında:

#75 Üretimden satışlar
#44 Brüt kâr
#33 FAVÖK
#29 Vergi öncesi kâr

İnovasyon Liderliği

- Enerji sektöründe #1 Ar-Ge yatırımcısı
- Akredite test laboratuvarları
- Şirket içi ürün geliştirme yetkinliği

- **40+ yıllık** deneyim (1983'ten bu yana)
- Güç ve dağıtım transformatörleri ile anahtarlama **ürünlerine odaklı iş modeli**
- **İletken üretim** yatırımlarıyla artan **dikey entegrasyon**
- Kamu kuruluşları ve sanayi müşterilerinin **önde gelen yerli tedarikçisi**
- Türkiye'deki 21 elektrik dağıtım şirketinin **tamamının tercih edilen tedarikçisi**
- TEDAŞ, TEİAŞ ve büyük EPC şirketleriyle **uzun soluklu ilişkiler**

Astor Enerji | Kapasite Artış Yol Haritası

~450 mn ABD\$ Yatırım Programı ile *Yeni Büyüme Dönemine Hazırlık*



Yeni Üretim Kampüsüne ~450 mn ABD\$ Yatırım

Yeni Üretim Kampüsü | +250K m2 kapalı alan
Operasyonel sinerji için mevcut tesisin yanında stratejik konum

FAZ 1 & 2 | 200 mn ABD\$ Kapasite Artırım Yatırımı

- ✓ **Anahtarlama ürünlerinde kapasitenin 2 katına çıkarılması:** Üretim Haziran 2026'da başladı.
- ✓ **İletken üretimi ile dikey entegrasyon:** Deneme üretimi başladı; üretim 2026 yıl sonu hedeflenmekte.
- ✓ **Inverter üretimine giriş:** Prototipler tamamlandı; ticari üretim 1Ç2027'de planlanmakta.

FAZ 3 & 4 | 250 mn ABD\$ Kapasite Artırım Yatırımı

- ✓ **Yeni yüksek güç transformatör tesisi:** Yıllık +70.000 MVA ek kapasite
 - Ticari üretimin 2027 başında başlaması bekleniyor
 - Kapasite kullanım oranı: %60 (2027), %80+ (2028), %90+ (2029)
- ✓ Güç transformatörü kapasite artışını destekleyecek **yeni mekanik üretim tesisi**

Yıllık Ciro Katkısı: 1 mlr ABD\$ | FAVÖK Katkısı: 350 mn ABD\$



Mevcut Tesiste Dağıtım Transformatörü Kapasite Artışı

Anahtarlama ürünleri üretiminin yeni kampüse taşınmasıyla, mevcut tesiste güç ve dağıtım transformatörleri için ilave genişleme alanı

Kapasite
(yıllık)
Yatırım Sonrası

Güç Transformatörleri
102K MVA
(+70K MVA)

Dağıtım Transformatörleri
60K MVA
(+30K MVA)

Anahtarlama Ürünleri
Hücre 36K → 62K adet
Beton Köşk 7K → 11K adet
Diğer 6K → 8K adet

Güç Mekaniği
18K MVA → 108K MVA
(+90K MVA)



02

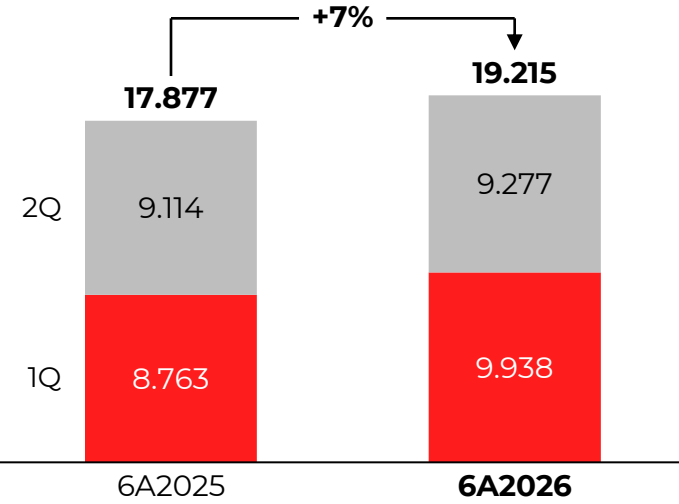
**Finansal
Sonuçlar
6A 2026**



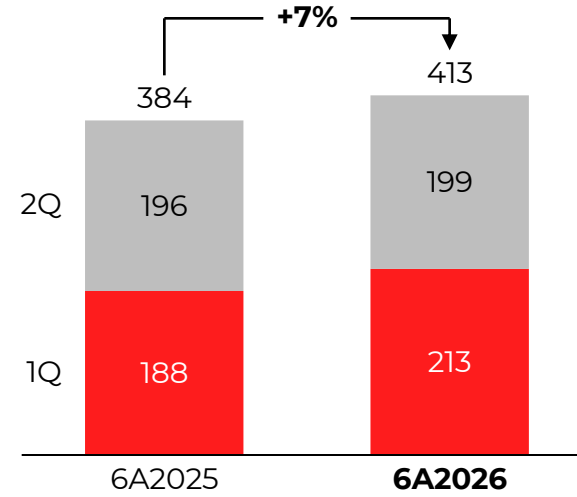
Gelirler



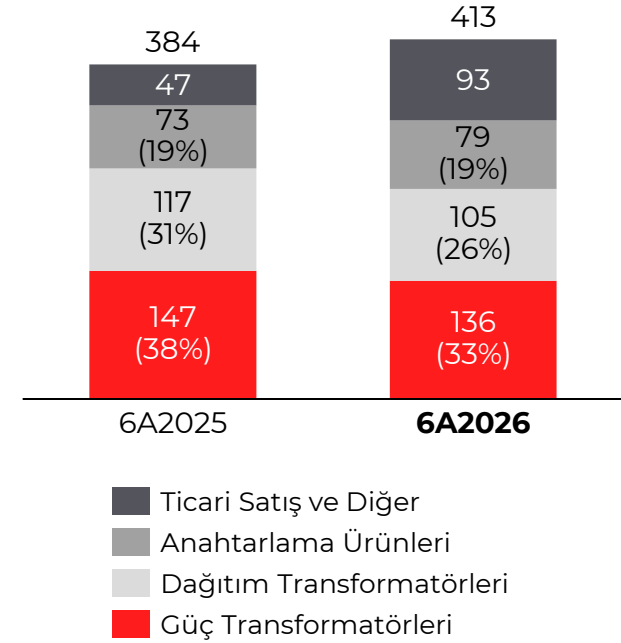
Gelirler (Milyon TL)



Gelirler (Milyon ABD\$)



Ürün Bazında Gelir Dağılımı (Milyon ABD\$)



Not: Finansal bilgiler, TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre hazırlanmıştır: (1) 6A2025 ve 6A2026 ve 2Ç 2025 ve 2Ç 2026 tutarları, 30 Haziran 2026 itibarıyla satın alma gücüne göre Türk Lirası cinsinden düzeltilmiştir.

Ürün Portföyü ve Gelir Dağılımı



Dağıtım Transformatörleri



Yağlı Tip



Kuru Tip



Şönt Reaktörler



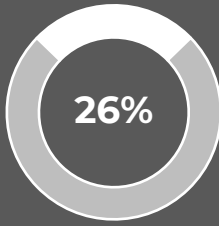
Seri Reaktörler



Endüstriyel/Özel Tip Transformatörler

- 36 kV'a kadar, 10 MVA gücünde yağlı tip dağıtım transformatörleri
- 36 kV'a kadar, 25 MVA gücünde kuru tip transformatörler

4.905
mn TL

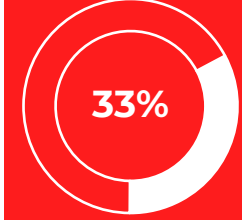


Güç Transformatörleri



- Tüm güç transformatörü tipleri (yükseltici, şebeke, endüstriyel, özel tip vb.); 1.000 MVA ve 800 kV'a kadar

6.320
mn TL



OG Anahtarlama



Kompakt/Metal Trafo Merkezleri



Anahtarlar/Devre Kesiciler

- 40,5 kV'a kadar OG anahtarlama ürünleri

3.420
mn TL



Metal Mahfazalı Ekipman



Metal Clad Ekipman

YG Anahtarlama



- 170 kV YG kesici üretimi

237 mn TL



Ticari Mal Satışları ve Diğer

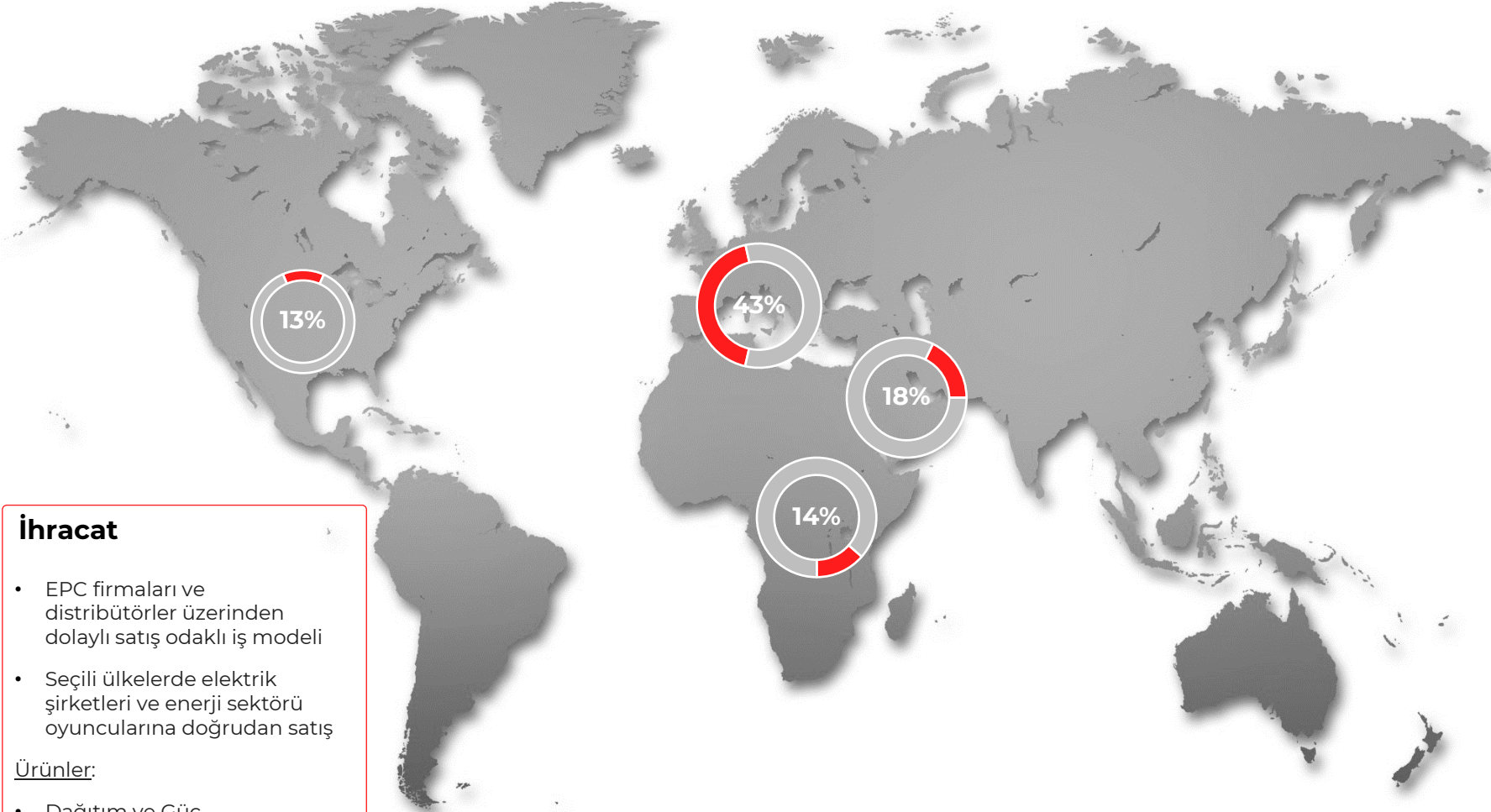
- Satış sonrası hizmetler, hurda ve aksesuar satışları vb. gelirleri içermektedir..

4.332 mn TL



*Gelir rakamları 6A 2026 itibarıyladır.

Bölgesel İhracat Payları



İhracat

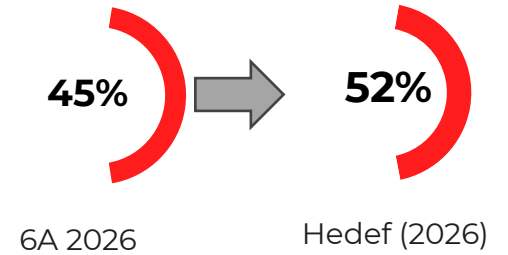
- EPC firmaları ve distribütörler üzerinden dolaylı satış odaklı iş modeli
- Seçili ülkelerde elektrik şirketleri ve enerji sektörü oyuncularına doğrudan satış

Ürünler:

- Dağıtım ve Güç Transformatörleri
- OG Anahtarlama Ürünleri

Bölgeler	Pay (%)
Avrupa	43%
MENA	18%
Afrika	14%
Kuzey Amerika	13%
Birleşik Krallık	10%
Diğer	3%
Toplam	100%

İhracatın Satışlara Oranı



Rakamlar 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren altı aylık döneme aittir.

İhracat Gelirleri içindeki pay; İhraç Kayıtlı Satışlar hariç hesaplanmıştır

Güçlü ve Çeşitlendirilmiş Yurt İçi Müşteri Tabanı

Kamu kuruluşları, sanayi şirketleri ve elektrik dağıtım şirketleri arasında dengeli müşteri dağılımı



TEİAŞ¹ – EÜAŞ²

- TEİAŞ'a ihaleler yoluyla doğrudan veya EPC firmaları üzerinden dolaylı satış

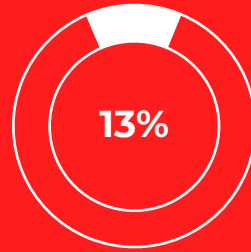
TEİAŞ Yatırımları¹:

- 2025: 39 milyar TL | 2026 Bütçesi: 60 milyar TL

Ürünler:

- Dağıtım ve Güç Transformatörleri
- OG ve YG Anahtarlama Ürünleri

TL 1.330 mn



Elektrik Dağıtım Şirketleri

- EPC firmaları üzerinden doğrudan veya dolaylı satış
- 21 elektrik dağıtım şirketinin tamamı Astor müşterisidir

Şebekedeki toplam dağıtım transformatörü sayısı (2024): 587.983

Ürünler:

- Dağıtım ve Güç Transformatörleri
- OG Anahtarlama Ürünleri

TL 1.564 mn



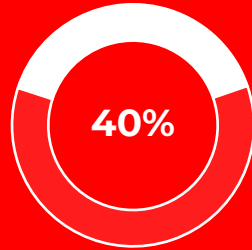
Sanayi Tesisleri, Elektrik Üretim Tesisleri ve Diğer

- Doğrudan ve EPC firmaları üzerinden dolaylı satış
- Yenilenebilir enerji transformatörleri ve ekipmanları
- Diğer müşteriler: bireysel müşteriler, bağımsız yükleniciler ve ticari işletmeler.

Ürünler:

- Dağıtım ve Güç Transformatörleri
- OG ve YG Anahtarlama Ürünleri

TL 4.198 mn



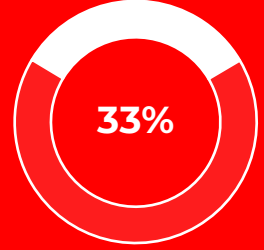
Bayiler

- Başta AG/OG olmak üzere çeşitli elektromekanik ürünlerin satışı
- Bayilerin tercih edilen tedarikçisi

Ürünler:

- Dağıtım ve Güç Transformatörleri
- OG Anahtarlama Ürünler

TL 3.476 mn

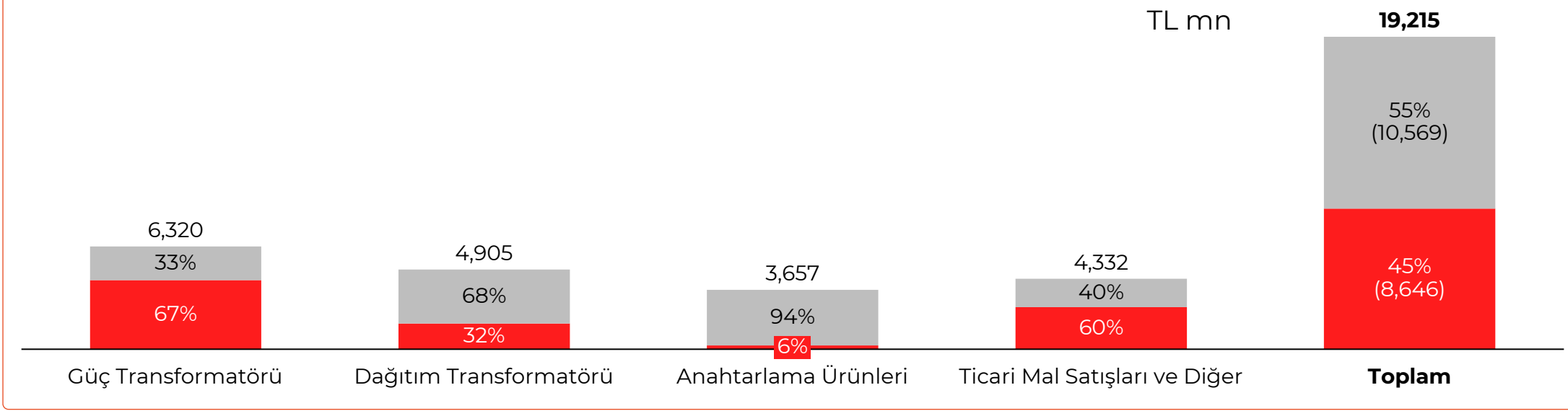


Gelir rakamları 30 Haziran 2026 tarihinde sona eren altı aylık döneme aittir. **Yüzde dağılım toplam yurt içi gelirler içindeki payı göstermektedir.**

Ürün Grupları Bazında Gelir Dağılımı



■ Yurt içi ■ İhracat



Ürün Grupları Bazında Gelirlerin Dağılımı (6A 2026) - milyon TL

	İhracat	Pay (%)	Yurt içi	Pay (%)	Toplam	Pay (%)
Güç Transformatörü	4.244	49%	2.076	20%	6.320	33%
Dağıtım Transformatörü	1.575	18%	3.330	32%	4.905	26%
OG Anahtarlama	222	3%	3.198	30%	3.420	18%
YG Anahtarlama	10	0%	227	2%	237	1%
Ticari Mal Satışları ve Diğer	2.594	30%	1.738	16%	4.332	23%
Toplam	8.646	100%	10.569	100%	19.215	100%

Astor Enerji | Backlog

14 Ağustos 2026 itibarıyla



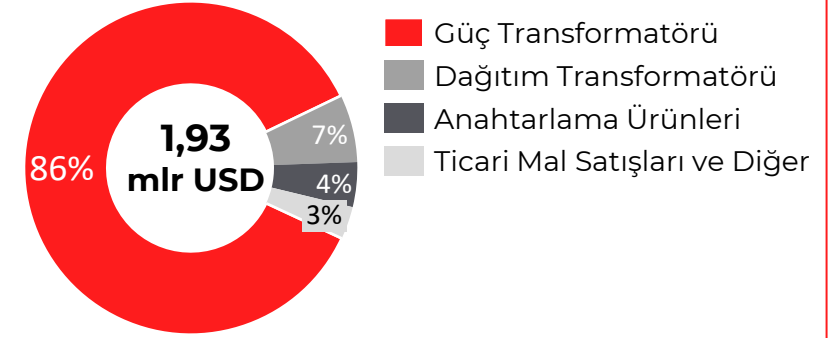
Sipariş Bakiyesi
1,93
milyar ABD\$

85%
İhracat
Siparişleri

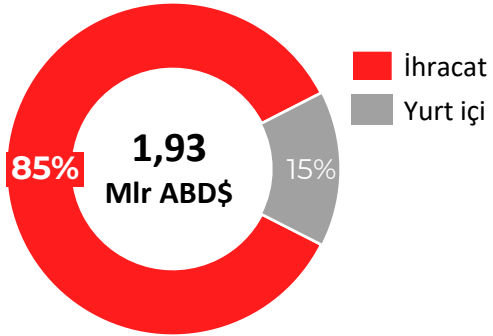
86%
Güç
Transformatörleri

- ✓ Güç transformatörleri toplam backlog'un %86'sını oluşturuyor.
- ✓ İhracat siparişleri toplam backlog'un %85'ini oluşturuyor.
- ✓ Backlog'un %87'si ABD\$ bazlı olup, güçlü döviz görünülüğü sağlamakta.

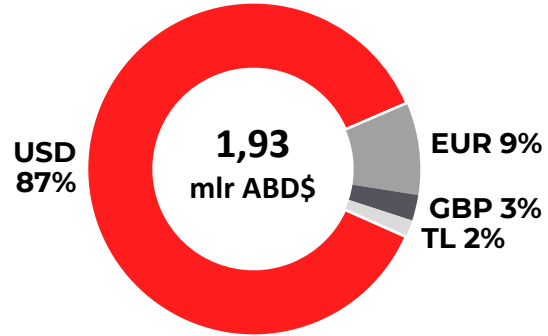
Ürün Gruplarına göre Dağılım



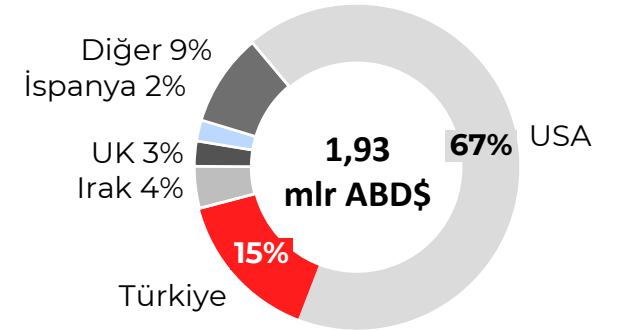
Bölge Bazında Dağılım



Para Cinsi Bazında Dağılım



Ülke Bazında Dağılım

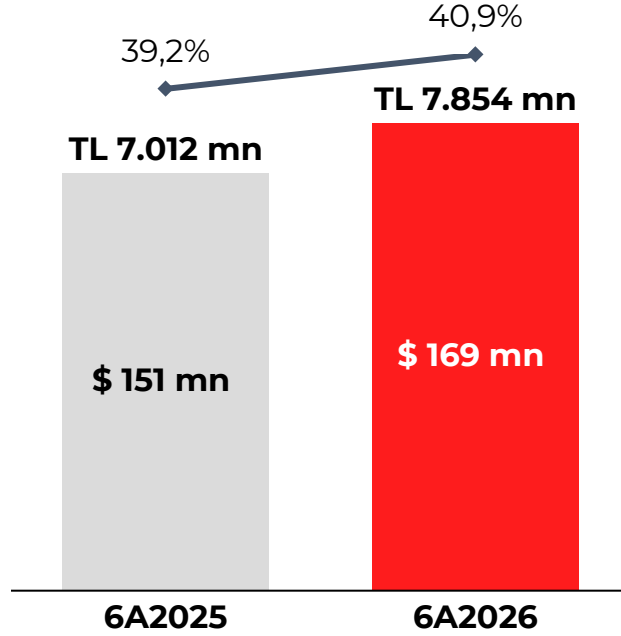


Kârlılık



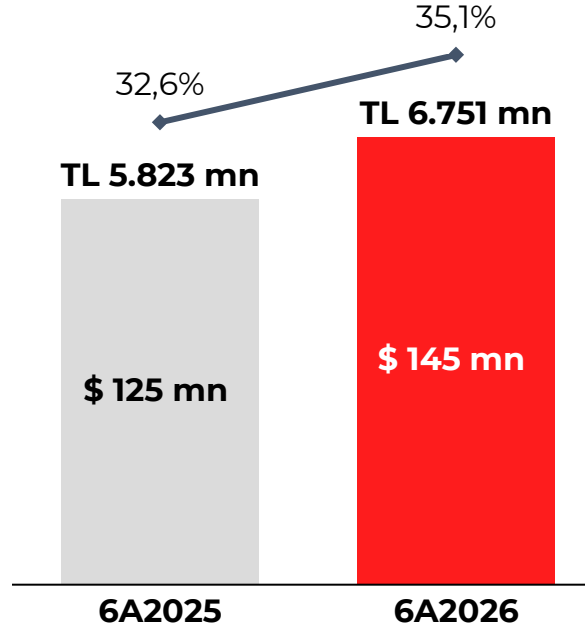
Operasyonel ve yatırım faaliyetlerinin güçlü performansı ile artan kârlılık

Brüt Kâr (mn TL/ABD\$) & Marj (%)



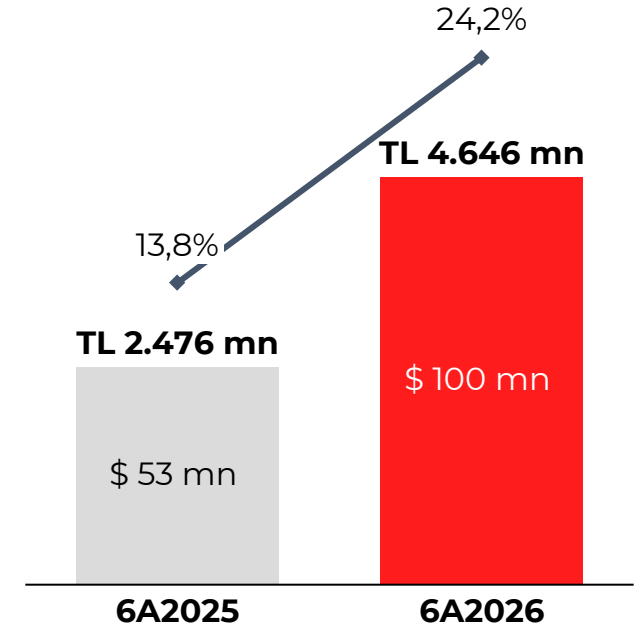
- ✓ Brüt kâr marjı, üretimdeki artışın desteğiyle %39'dan %41'e yükseldi.

FAVÖK (mn TL/ABD\$) & Marj (%)



- ✓ FAVÖK 6,75 milyar TL'ye yükselirken, FAVÖK marjı %33'den %35'e çıktı.

Net Kâr & Marj (mn TL/ABD\$)



- ✓ Net kâr, güçlü operasyonel performans ve yatırım faaliyetlerinden gelirlerin etkisiyle yıllık %88 artarak 4,6 milyar TL'ye ulaştı.

Finansal Pozisyon ve Finansman Stratejisi



Güçlü net nakit pozisyonu ve uzun vadeli büyümeyi destekleyen uygun maliyetli finansman yapısı



Net Nakit Pozisyonu

247
mn ABD\$
30.06.2026



Güçlü Likidite
Büyüme için finansal
esneklik

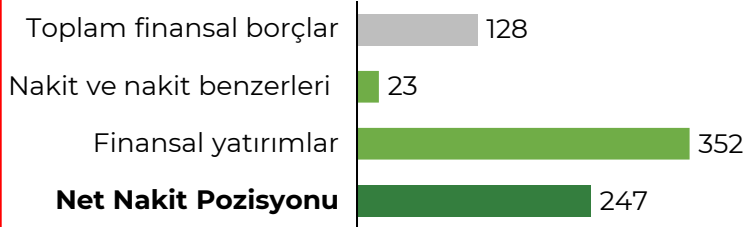


Uzun Vadeli Finansman
Yatırım odaklı uzun
vadeli kaynaklar



Çeşitlendirilmiş Finansman
Yapısı ile
**Rekabetçi finansman
maliyetleri**

Net Nakit Pozisyonu (30.06.26; mn ABD\$)



247 mn ABD\$ net nakit pozisyonu, gelecek dönem yatırımları için finansal esneklik sağlıyor..

Finansman Yapısı (30.06.26; Para Birimi)



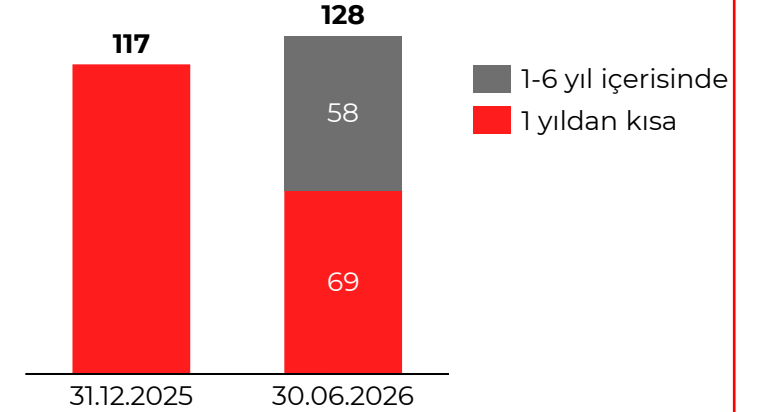
Yeni yatırımların finansmanında EUR
cinsinden uzun vadeli krediler kullanılmıştır.
Ortalama fonlama maliyetleri:

EUR
6 Aylık Euribor+%,0,50

US\$
4,56%

TL\$
20,66%

Borç Vade Profili (30.06.26; mn ABD\$)



- EUR bazlı kredilerin 51 milyon EUR'luk kısmı, yeni üretim tesisi yatırımı finansmanında kullanılmak üzere uluslararası finans kuruluşlarından sağlanan uzun vadeli ve uygun maliyetli finansmandan oluşmaktadır.
- 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 54.133.493 Avro tutarındaki dövizle endeksli değişken faizli borçlanmaların toplamı 62.415.918 USD tutarındaki ve sabit faizli ödemeler ile takasından oluşan swap işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Yatırımların finansmanında uzun vadeli uluslararası kaynakların yanı sıra, ihracatçı şirketlere yönelik Türk Eximbank finansman imkânlarından da yararlanılmaktadır.

Nakit Akış

Güçlü operasyonel nakit üretimi ve yatırımları destekleyen finansal esneklik



Nakit Akım Tablosu Özeti (mn TL)	6A2025	FY2025	6A2026
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	7.196	7.196	1.502
İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	2.204	3.246	5.748
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	(3.169)	(8.236)	(7.272)
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	766	994	1.316
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Değişim	(199)	(3.995)	(207)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal (kayıp)/ kazanç	(780)	(1.698)	(216)
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	6.216	1.502	1.079

Temel Nakit Akışı Göstergeleri (6A2026)



TL 5.748 mn

İşletme
Faaliyetlerinden
Nakit Akışı



TL (7.272) mn

Yatırım
Faaliyetlerinden
Nakit Akışı



TL 1.316 mn

Finansman
Faaliyetlerinden
Nakit Akışı



TL 1.079 mn

Dönem Sonu
Nakit Bakiyesi

Güçlü Operasyonel Nakit Üretimi

İşletme faaliyetlerinden nakit akışı, 2025'in ilk yarısındaki 2,2 milyar TL seviyesinden 2026'nın ilk yarısında yüksek karlılık etkisiyle 5,7 milyar TL'ye yükselerek ana faaliyetlerden güçlü nakit yaratımını destekledi.

Büyüme Yatırımları

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı, devam eden kapasite artış programının etkisiyle 2026'nın ilk yarısında 7,3 milyar TL olarak gerçekleşti.

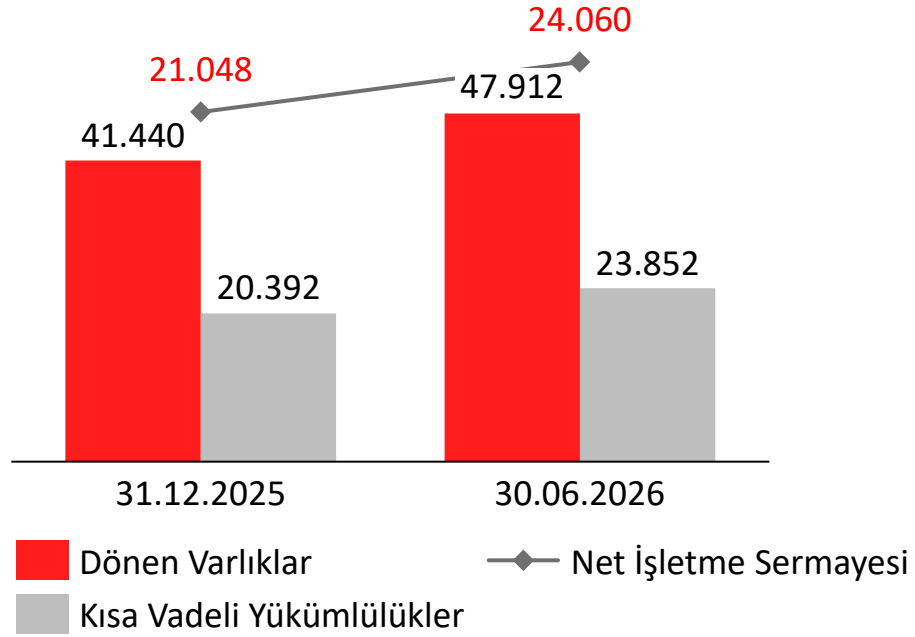
Finansal Esneklik

Ağırlıklı olarak uluslararası finans kuruluşları ve Eximbank kaynaklı 1,3 milyar TL net borçlanma, güçlü likidite pozisyonu korunurken büyüme yatırımlarının finansmanını destekledi.

Net İşletme Sermayesi



mn TL



Öne Çıkanlar:

Net işletme sermayesi, büyüyen iş hacmiyle birlikte 21 milyar TL'den 24 milyar TL'ye yükseldi.

Stoklar, ticari alacaklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış, üretim ve tedarik faaliyetlerindeki büyümeyle paralel gerçekleşti.

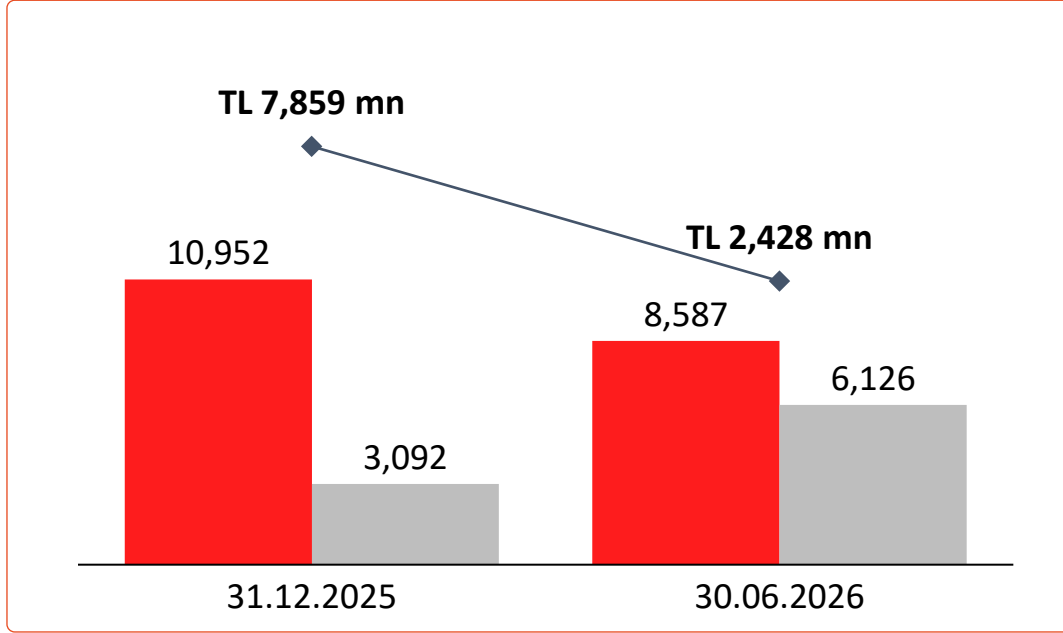
Artan işletme sermayesi ihtiyacına rağmen güçlü likidite pozisyonu korundu.

İşletme sermayesi, artan bekleyen siparişlerin karşılanması ve kapasite artış programının desteklenmesinde önemli rol oynuyor.

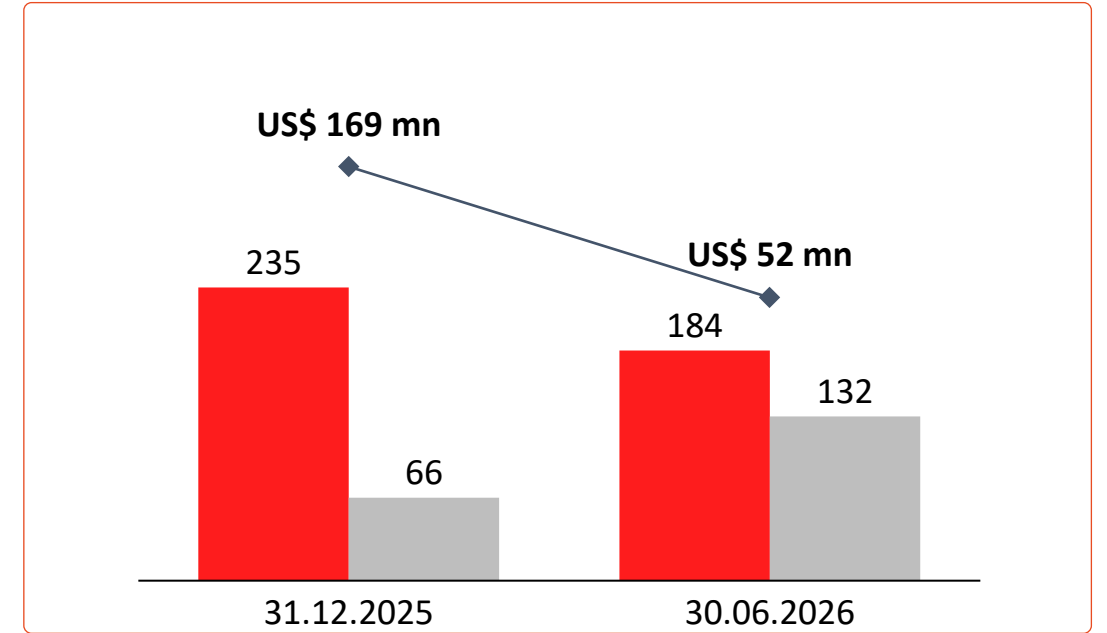
Döviz Pozisyonu



Döviz Pozisyonu (mn TL)



Döviz Pozisyonu (mn ABD\$)



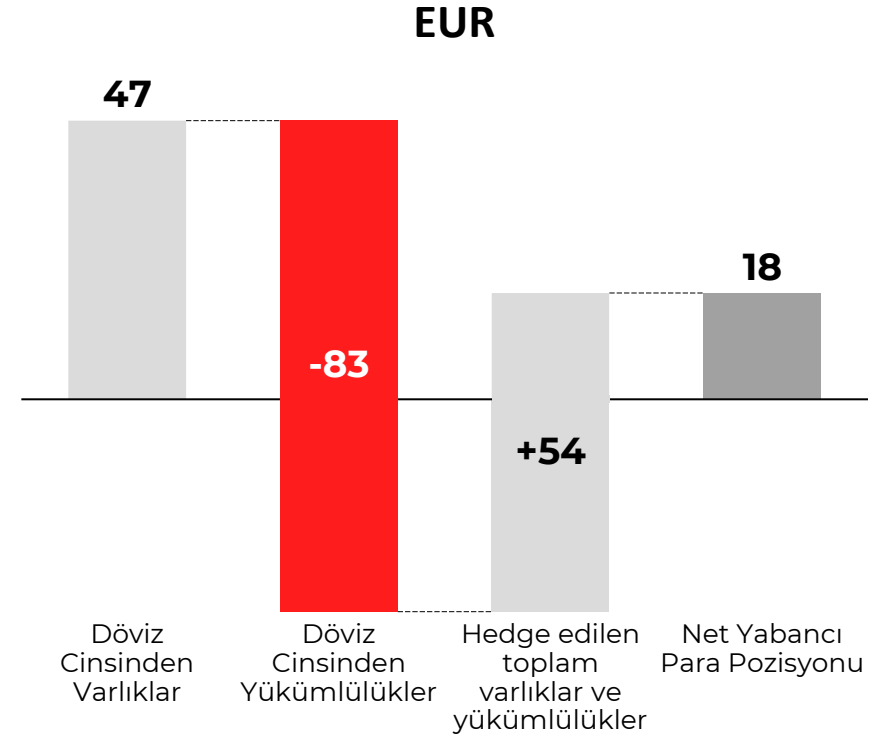
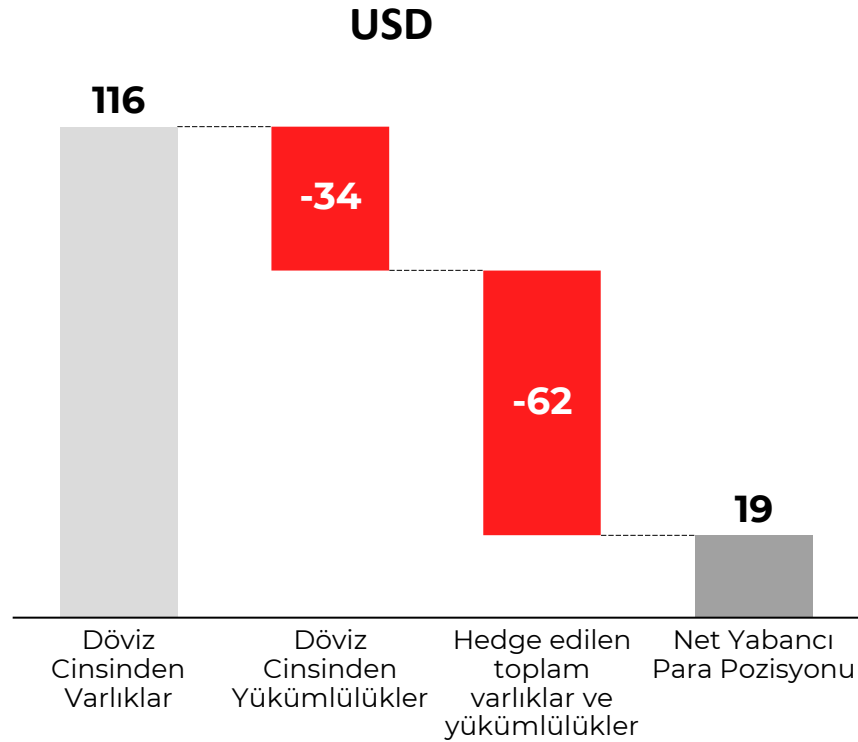
—◆— Net Yabancı Para Pozisyonu ■ Toplam Yabancı Para Varlıklar ■ Toplam Yabancı Para Yükümlülükler

- Döviz pozisyonu ve yabancı para nakit akışları aktif olarak izlenirken, risk yönetimi piyasa ve makroekonomik gelişmeler doğrultusunda yürütülüyor.
- Net ihracatçı konumu ve döviz pozisyonu yapısı, kur dalgalanmalarına karşı doğal koruma sağlıyor.
- Net uzun döviz pozisyonu, 2025 yıl sonundaki 169 mn ABD\$ seviyesinden 30 Haziran 2026 itibarıyla 52 mn ABD\$ seviyesine geldi.

Döviz Pozisyonu – Para Birimi Bazında



30 Haziran 2026; Milyon





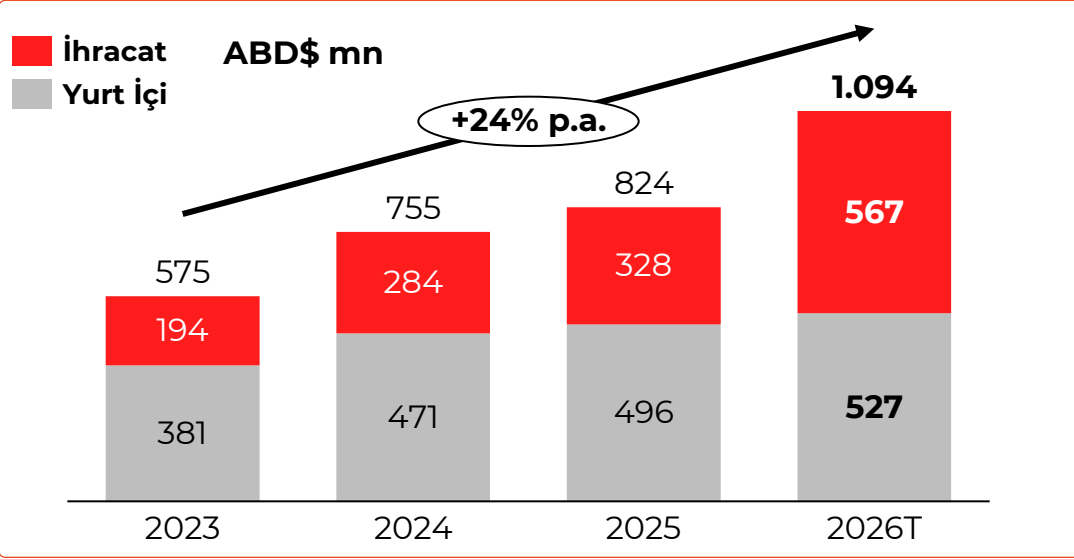
03

Büyüme – Strateji & Yatırımlar

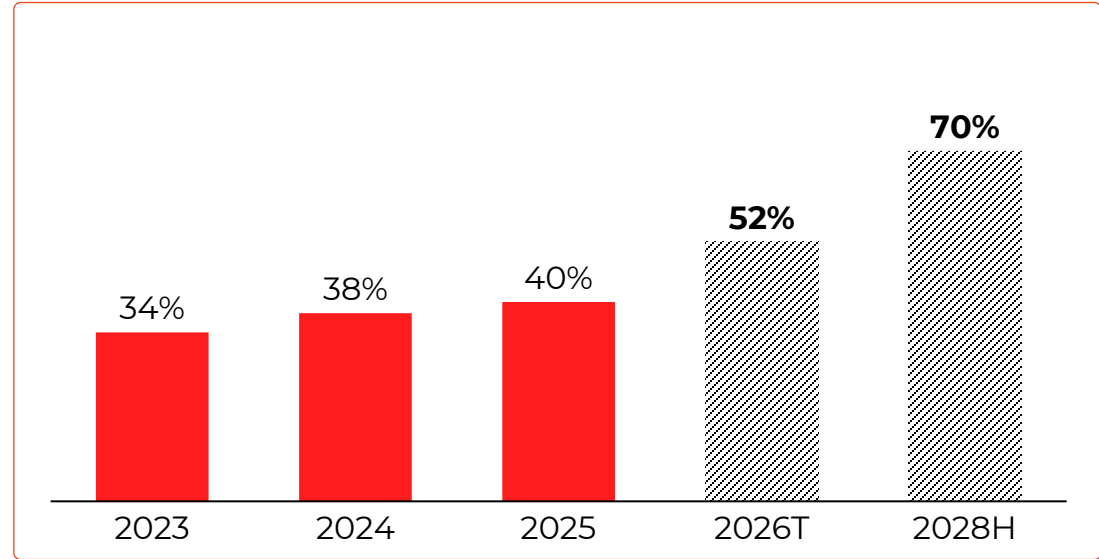
2026 Hedefler



2026'da 1,1 milyar ABD\$ Gelir Hedefi



2026'da İhracat Payı %50'nin Üzerinde Hedefleniyor



ABD\$ mn

Ürün Grupları	2025						2026 Tahmin								
	Yurt İçi		Yurt Dışı		Toplam		Yurt İçi			Yurt Dışı			Toplam		
	Gelir	Pay (%)	Gelir	Pay (%)	Gelir	Pay (%)	Gelir	Pay (%)	Artış (%)	Gelir	Pay (%)	Artış (%)	Gelir	Pay (%)	Artış (%)
Dağıtım Transformatörleri	\$160	32%	\$61	19%	\$221	27%	\$185	35%	15%	\$110	19%	80%	\$295	27%	33%
Anahtarlama Ürünleri	\$114	23%	\$17	5%	\$131	16%	\$175	33%	53%	\$27	5%	59%	\$202	18%	54%
Güç Transformatörleri	\$139	28%	\$230	70%	\$369	45%	\$107	20%	-23%	\$415	73%	80%	\$522	48%	41%
Ticari Mal Satışı ve Diğer	\$82	17%	\$20	6%	\$102	12%	\$60	11%	-27%	\$15	3%	-25%	\$75	7%	-27%
Toplam	\$496	100%	\$328	100%	\$824	100%	\$527	100%	6%	\$567	100%	73%	\$1.094	100%	33%

Yeni Fabrika Yatırımı

Anahtarlama
Ürünleri Üretim
Tesis

Bakır Alüminyum İletken
Ürünleri Tesis

Yüksek Güç Trafo
Üretim Tesis

Yüksek Güç Mekanik
Üretim Tesis

Toplam Alan: 228,659.76 m²

Lokasyon: ASO 2. ve 3. OSB Genişleme Bölgesi

Yatırım Konusu: Anahtarlama Ürünleri + Invertör + Bakır Alüminyum İletken (Emaye Kaplı İzolasyonlu) Tel Üretimi, Yüksek Güç Trafosu, Yüksek Güç Mekanik Fabrikası



Geleceğe Bakış



Kapasite artışı ve operasyonel mükemmeliyet ile sürdürülebilir büyüme



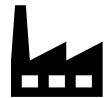
~450 mn ABD\$ yatırım programı ile kapasite artışı, dikey entegrasyon ve ihracat odaklı üretim ile sürdürülebilir büyüme.

Stratejik Büyüme Unsurları



Ana İş Kollarına Odaklanma

Ana faaliyet alanlarında lider konumun güçlendirilmesi



Üretimde Mükemmeliyet

Kapasite, teknoloji ve insan kaynağına yatırım



Küresel Büyüme

Uluslararası pazarlardaki varlığın artırılması



Sürdürülebilir Değer

Uzun vadeli değer yaratımı



04

Ekler



Ürün Gruplarına Göre Yurt İçi ve İhracat Gelirleri

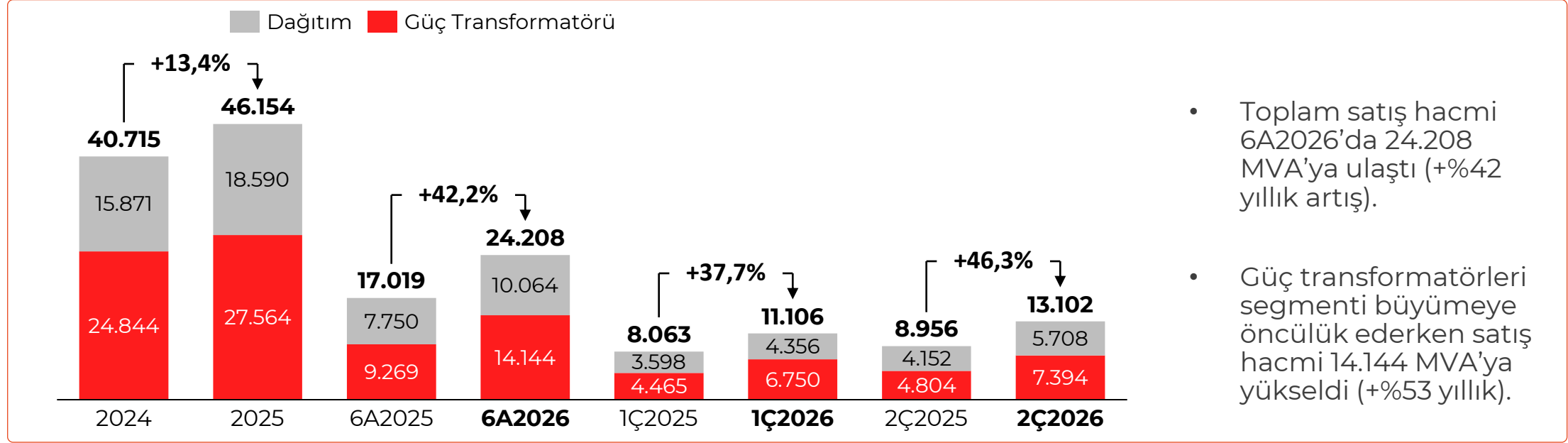


İhracat (milyon TL)	30.06.2025	Pay	30.06.2026	Pay
Dağıtım Transformatörleri	1.809	20,4%	1.575	18,2%
Güç Transformatörleri	5.703	64,4%	4.244	49,1%
YG Anahtarlama Ürünleri	755	8,5%	222	2,6%
OG Anahtarlama Ürünleri	0	0,0%	10	0,1%
Ticari mal satışları ve diğer gelirler	593	6,7%	2.594	30,0%
Toplam	8.860	100,0%	8.646	100,0%

Yurt İçi Gelirler (milyon TL)	30.06.2025	Pay	30.06.2026	Pay
Dağıtım Transformatörleri	3.647	40,4%	3.330	31,5%
Güç Transformatörleri	1.151	12,8%	2.076	19,6%
YG Anahtarlama Ürünleri	2453	27,2%	3.198	30,3%
OG Anahtarlama Ürünleri	171	1,9%	227	2,1%
Ticari mal satışları ve diğer gelirler	1596	17,7%	1.738	16,4%
Toplam	9.017	100,0%	10.569	100,0%

Toplam Gelirler (milyon TL)	30.06.2025	Pay	30.06.2026	Pay
Dağıtım Transformatörleri	5.456	30,5%	4.905	25,5%
Güç Transformatörleri	6.854	38,3%	6.320	32,9%
YG Anahtarlama Ürünleri	3207	17,9%	3.420	17,8%
OG Anahtarlama Ürünleri	171	1,0%	237	1,2%
Ticari mal satışları ve diğer gelirler	2189	12,2%	4.332	22,5%
Toplam	17.877	100,0%	19.215	100,0%

Ürün Grubu Bazında Satış Hacmi (MVA)



Ürün Grubu Bazında Satış Hacmi (MVA)

	2024		2025		6A 2025		6A 2026		2Ç2025		2Ç2026	
	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç	Dağıtım	Güç
Yurt İçi	11.068	12.497	14.416	11.647	5.493	1.646	7.030	4.722	2.971	1.266	4.024	1.485
Yurt Dışı	4.803	12.347	4.174	15.917	2.257	7.623	3.034	9.422	1.181	3.538	1.684	5.910
Toplam	15.871	24.844	18.590	27.564	7.750	9.269	10.064	14.144	4.152	4.804	5.708	7.394

Gelir Tablosu - Özet



ÖZET KONSOLİDE GELİR TABLOSU (milyon TL)	6A 2025	6A 2026	Yıllık Değ.	2Ç 2025	2Ç 2026	Yıllık Değ.
Gelirler	17.877	19.215	7%	9.114	9.277	2%
Satışların maliyeti (-)	-10.865	-11.361	5%	-5.162	-5.242	2%
Brüt Kar	7.012	7.854	12%	3.952	4.035	2%
Faaliyet Giderleri (-)	-1.781	-1.962	10%	-892	-1.063	19%
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	5.231	5.892	13%	3.060	2.972	-3%
Esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler), net	-190	467	n.m.	14	320	2156%
Esas Faaliyet Karı	5.041	6.359	26%	3.075	3.291	7%
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/(giderler), net	2.170	3.676	69%	943	2.464	161%
Finansman Geliri/(Gideri), net	789	-389	n.m.	601	-248	n.m.
Parasal Kazanç/(Kayıp)	-5.191	-4.325	-17%	-2.939	-1.960	-33%
Vergi Öncesi Kar/Zarar	2.808	5.321	90%	1.681	3.548	111%
Vergi Geliri/Gideri	-332	-675	103%	-476	-840	77%
Net Dönem Karı / (Zararı)	2.476	4.646	88%	1.205	2.707	125%
Faiz ve Vergi Öncesi Kar (FVÖK)	5.231	5.892	13%	3.060	2.972	-3%
Amortisman	593	859	45%	305	486	60%
Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kar (FAVÖK)	5.823	6.751	16%	3.365	3.458	3%
Brüt Kar Marjı	39,2%	40,9%	1,7 p.p.	43,4%	43,5%	0,1 p.p.
FAVÖK Marjı	32,6%	35,1%	2,6 p.p.	36,9%	37,3%	0,4 p.p.
Net Kar Marjı	13,8%	24,2%	10,3 p.p.	13,2%	29,2%	16,0 p.p.

Bilanço – Özet (Varlıklar – milyon TL)



ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
Varlıklar (TL mn)	31.Ara.25	30.Haz.26	Tutar	%	%
Nakit ve nakit benzerleri	1.502	1.079	-423	-28,2	1,5
Finansal yatırımlar	13.266	14.297	1.030	7,8	20,3
Ticari Alacaklar	13.846	11.003	-2.843	-20,5	15,6
Diğer Alacaklar	532	666	134	25,2	0,9
Stoklar	9.181	16.920	7.738	84,3	24,0
Peşin ödenmiş giderler	3.075	3.266	191	6,2	4,6
Diğer dönen varlıklar	38	681	643	1705,9	1,0
Toplam Dönen Varlıklar	41.440	47.912	6.471	15,6	67,9
Diğer Alacaklar	63	8	-56	-87,8	0,0
Finansal yatırımlar	2.327	2.093	-234	-10,0	3,0
Maddi duran varlıklar	11.761	14.178	2.417	20,6	20,1
Maddi olmayan duran varlıklar	1.954	2.463	509	26,1	3,5
Peşin ödenmiş giderler	1.118	3.469	2.350	210,2	4,9
Ertelenmiş vergi varlığı	1.022	454	-568	-55,6	0,6
Toplam Duran Varlıklar	18.245	22.664	4.419	24,2	32,1
TOPLAM VARLIKLAR	59.685	70.576	10.890	18,2	100,0

Bilanço – Özet (Kaynaklar – milyon TL)



ASTOR ENERJİ A.Ş.	Geçmiş Dönem	Cari Dönem	Değişim		Pay
Kaynaklar (TL mn)	31.Ara.25	30.Haz.26	Tutar	%	%
Kısa Vadeli Yükümlülükler	5.437	3.223	-2.213	-40,7	4,6
Ticari Borçlar	3.833	4.430	598	15,6	6,3
Ertelenmiş gelirler	9.642	14.982	5.340	55,4	0,0
Dönem karı vergi yükümlülüğü	152	507	354	232,5	0,7
Kısa Vadeli Karşılıklar	815	425	-390	-47,9	0,6
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	514	285	-229	-44,5	0,4
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	20.392	23.852	3.459	17,0	33,8
Uzun vadeli borçlanmalar	-	2.718	2.718	-	3,9
Türev Araçlar	-	84	84	-	0,1
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	103	125	23	21,9	0,2
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	103	2.928	2.825	2.748,7	4,1
Toplam Yükümlülükler	20.495	26.779	6.284	30,7	37,9
Ödenmiş sermaye	998	998	-	-	1,4
Sermaye düzeltme farkları	3.559	3.559	-	-	5,0
Paylara ilişkin primler/ iskontolar	3.618	3.618	-	-	5,1
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.290	1.290	-	-	1,8
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler:	1.131	1.099	-32	(2,9)	1,6
Yabancı para çevrim farkı	8	0,1	-8	(98,6)	-
Geçmiş yıllar karları	19.555	28.586	9.031	46,2	40,5
Net dönem kârı	9.031	4.646	-4.385	(48,6)	6,6
Toplam Özkaynaklar	39.190	43.796	4.606	11,8	62,1
Toplam Kaynaklar	59.685	70.576	10.890	18,2	100,0





TEŞEKKÜRLER

Daha fazla bilgi için:

yatirimci.iliskileri@astoras.com.tr

www.astoras.com.tr