

KİMPUR

TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI İLE
UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

20
25



KİMPUR

İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ	02
1.1. Uygunluk Beyanı ve Raporun Kapsamı	
2. YÖNETİŞİM	04
2.1. Yönetim Anlayışımız	
2.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Komiteler	
2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları	
2.4. Paydaş Katılımı	
2.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği İle Mücadele Politikaları	
2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu	
2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi	
3. RİSK YÖNETİMİ	23
3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri	
3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler	
3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi	
3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi	
3.5. Senaryo Analizi Kullanımı	
4. STRATEJİ	31
4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri	
4.2. İklim Temelli Riskler	
4.3. İklim Dirençliliği, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri	
5. METRİKLER VE HEDEFLER	41
5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci	
5.2. İklimle İlgili Metrikler	
5.3. İklimle İlgili Hedefler	
6. EKLER	51
6.1. Muhakemeler	
6.2. TSRS Uyum Tablosu	
6.3. SASB Endeksi ve Performans Göstergeleri	
6.4. Bağımsız Güvence Raporu	
6.5. İletişim Bilgileri	

01

GİRİŞ





1. GİRİŞ

1.1. Uygunluk Beyanı ve Raporun Kapsamı

Bu rapor, Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (“Kimpur”) ya da (“Grup”) tarafından, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin olmak üzere, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanmıştır.

Rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde hazırlanmış olup; TSRS-1 “Genel İlkeler” ve TSRS-2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır. Ayrıca açıklamalar, uluslararası raporlama standartlarından olan TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ve SASB (Sustainability Accounting Standards Board) yaklaşımları ile desteklenmiştir. Raporlama yapısında, TSRS’nin belirlediği dört temel bilgi Grubu olan Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ve Metrikler ile Hedefler başlıkları esas alınmıştır.

Raporlama Dönemi ve Kapsam

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet ve performans sonuçlarını kapsamaktadır. Raporlama kapsamı, Kimpur’un tüm iştiraklerini (Kimteks Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kimpur International Trading Limited, Kimplast Granül Sanayi ve Ticaret A.Ş., Kimpur Europe, Kimpur Germany, Kimpur UK ve Kimpur USA) içermektedir. Rapor kapsamında yer alan iklim verileri, Grup’un üretim ve operasyon faaliyetlerinin gerçekleştirildiği tesislerden (Merkez Ofis, Gebze Üretim Tesisi, Düzce Üretim Tesisi ve Letonya Üretim Tesisi) konsolide edilmiştir. Sera gazı emisyonları hesaplamasında özkaynak payı veya kontrolü yaklaşımı benimsenmiştir.

İkinci raporlama yılı olması nedeniyle, TSRS’nin geçiş hükümleri doğrultusunda aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır:

- Sera gazı emisyonlarında Kapsam 3 açıklamaları, ilk iki yıl için zorunlu olmadığından bu rapora dahil edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik risklerine ilişkin açıklamalar, 2024 yılında olduğu gibi 2025 yılı için de muafiyet kapsamında tutulmuştur.

Kullanılan Standartlar ve Rehberler

Raporlamada temel referans olarak Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınmıştır. Buna ek olarak, sektörel göstergeler kapsamında Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) standartları; iklim risklerinin tanımlanması, yönetimi ve raporlanmasına yönelik olarak ise İklimle İlgili Finansal Beyan Görev Gücü (TCFD) çerçevesi ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından sunulan bilimsel senaryo ve projeksiyonlar dikkate alınarak raporlama yapısı şekillendirilmiştir.

Böylece hem ulusal yükümlülöklere hem de uluslararası yatırımcı beklentilerine uyum sağlanması hedeflenmiştir.

02

YÖNETİŞİM



2. YÖNETİŞİM

2.1. Yönetişim Anlayışımız



Sürdürülebilirliği iş modelimizin ve kurumsal karar alma süreçlerimizin temel bir unsuru olarak konumlandırıyor; tüm paydaşlarımıza karşı sorumluluğumuz doğrultusunda şeffaf, etik ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı benimsiyoruz. Yönetim yaklaşımımızı sürekli gelişim, kurumsal öğrenme ve uzun vadeli değer yaratma ilkeleri üzerine inşa ediyor; bu yapının sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi desteklediğine inanıyoruz.

Sürdürülebilirlik stratejimizin Grup genelinde etkin biçimde uygulanması ve kurumsal düzeyde sahiplenilmesi, tanımlı görev ve sorumluluklara dayalı, yapılandırılmış bir yönetim modeli ile güvence altına alınmaktadır. Tüm süreçler, stratejik hedeflerimizle uyumlu olacak şekilde planlanmakta, izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

Bu kapsamda CEO'muz, Yönetim Kurulu Üyesi ve aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görev almakta; Yönetim Kurulu ile sürdürülebilirlik yönetim yapısı arasında doğrudan ve stratejik bir bağlantı sağlamaktadır. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin gelişmeler, öncelikli konular, risk ve fırsatlar ile yürütülen çalışmalar hakkında Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli bilgilendirmeler CEO'muz tarafından gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansımız; başta Sürdürülebilirlik Komitesi olmak üzere ilgili fonksiyonlar, teknik ekipler ve diğer kurumsal komiteler ile koordinasyon içinde, bütüncül, sistematik ve disiplinler arası bir yaklaşımla izlenmekte ve sürekli iyileştirme anlayışı çerçevesinde geliştirilmektedir.

2.2. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yönetim ve Komiteler

2.2.1. Yönetim Kurulu

Kimpur'un faaliyetlerinden en üst düzeyde sorumlu yönetim organı olan Yönetim Kurulu, ikisi bağımsız olmak üzere toplam beş üyeden oluşmaktadır. Üyeler, üç yıllık süreyle görev yapmak üzere seçilmekte olup mevcut dönemleri 2026 yılı mayıs ayına kadar devam etmektedir.

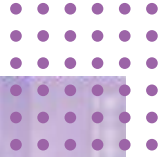
Yönetim Kurulu Üyeleri		
Ad-Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Yuda Leon Mizrahi	Yönetim Kurulu Başkanı	03.05.2023 - 03.05.2026
Cavidan Karaca	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.05.2023 - 03.05.2026
İsak İzi Mizrahi	Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 - 03.05.2026
Taç Kılavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	23.07.2025 - 03.05.2026
Mehmet Mete Başol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.05.2023 - 03.05.2026

Tablo 2.1 Yönetim Kurulu Üyeleri

2.2.2. Üst Düzey Yönetim

Kimpur'un operasyonel süreçlerinin yönetimi, iş stratejilerinin uygulanması ve günlük faaliyetlerin etkin bir şekilde yürütülmesi, üst düzey yönetim ekibimizin liderliğinde gerçekleştirilmektedir.

Üst düzey yöneticilerimiz, kendi sorumluluk alanlarında Grup hedefleri doğrultusunda faaliyetleri koordine etmekte, performansın izlenmesi ve iyileştirilmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır.



Üst Düzey Yönetim		
Adı-Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Ortaklıkta Üstlendiği Görevler
Kadir Tuncay Halat	Satış, Pazarlama ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı	İhracat Yöneticisi / İhracat Direktörü
Burak Söylemez	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	-
Mustafa Özyılmaz	Teknik Genel Müdür Yardımcısı	İşletme Direktörü / Ham madde ve Polyester İş Birimi Direktörü
Derya Esnaf	Kimpur GmbH Genel Müdürü	Pazarlama Yöneticisi / Pazarlama ve Sürdürülebilirlik Direktörü
Nazif Tuğrul Köstence	Bilgi Teknolojileri Direktörü	Bilgi Teknolojileri Yöneticisi
Hüsna Yaşar	Satın Alma Direktörü	Satın Alma ve Dış Ticaret Direktörü
Türker Tuncer	İnsan Kaynakları Direktörü	İnsan Kaynakları Direktörü
Niyazi Tekindağ	Finans Direktörü	Finans ve Risk Kontrol Yöneticisi

Tablo 2.2 Üst Düzey Yönetim

2.2.3. Komiteler

Komite / Kurul / Ekip	Sorumlulukları	Toplanma Sıklığı / Raporlama
Yönetim Kuruluna Bağlı Komiteler		
Denetimden Sorumlu Komite	- Grup'un muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Grup'un iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi, - Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi, - Grup'un hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması, - Grup'un muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak Grup'aa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, Grup çalışanlarının, Grup'un muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi, - Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Grup'un izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, Grup'un sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi, - Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya ilişkin değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.	3 Ayda 1 Kez
Riskin Erken Saptanması Komitesi	- Grup'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek sürdürülebilirlik ve iklim dahil tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması, - Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi, - Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması, - Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması, - Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının tüm Grup birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılması.	2 Ayda 1 Kez
Kurumsal Yönetim Komitesi	- Kurumsal yönetim ilkelerine uygunluğu sağlamak. - İlgili mevzuatlar, düzenlemeler ve paydaş beklentileri doğrultusunda uyum sağlamak. - Kurumsal yönetim ilkelerinin Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan düzenlemeler doğrultusunda Grup yapısına uyarlanmasını sağlamak. - Kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini artırmaya yönelik Yönetim Kurulu değerlendirmelerinde önerilerde bulunmak.	Gerekli Görüldüğü Sıklıkta

İklim İle Bağlantılı Komiteler ve Ekipler

Sürdürülebilirlik Komitesi	- Grup'un sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını ve güncellenmesini sağlamak; stratejinin kurumsal Grup stratejisi ile uyumunu gözetmek, - Sürdürülebilirlik projelerini koordine etmek ve ilerlemeyi izlemek, - Sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve raporlamak, - Sürdürülebilirlik yatırımlarının maliyet etkinliğini değerlendirmek, - Karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi finansal etkilere sahip sürdürülebilirlik göstergelerini izlemek, - İklim Krizi risklerinin analizini yapmak ve takibini sağlamak, - Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak için projeler geliştirmek, - Çevre dostu ve sürdürülebilir malzemeler kullanarak yeni ürünler ve teknolojiler geliştirmek, - Çalışanların sürdürülebilirlik konusunda bilinçlendirilmesini ve eğitilmesini sağlamak, - Sürdürülebilir tedarik politikaları ve ilkelerini belirlemek ve uygulamak, - Sürdürülebilirlik ile ilgili yerel ve uluslararası yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumu sağlamak.	3 Ayda 1 Kez
Strateji Komitesi	- Grup yapısını stratejiye uygun olarak düzenlemek, işletme faaliyetlerini ve kaynaklarını stratejik iş birimlerine dağıtmak, - Stratejilerin etkili bir şekilde yürütülmesi için uygun planlama, motivasyon ve kontrol sistemleri oluşturmak, - Grup stratejilerini kapsayan Stratejik Plan'ı ve birim iş planlarını oluşturmak ve yıllık olarak gözden geçirmek. - Vizyon, misyon ve değerleri belirlemek ve düzenli olarak gözden geçirmek, - Yeni iş ve projeler geliştirmek, - Departman hedeflerini ve gerçekleştirmelerini izlemek, - Hedeflerdeki sapmaları değerlendirmek ve gerekli değişiklikleri yapmak için Yönetim Ekibi ile toplantılar düzenlemek, alınan kararların uygulanmasını izlemek. - Yıl sonunda bölüm hedeflerinin gerçekleştirme oranlarını ve kullanılan bütçeleri değerlendirmek ve tavsiye niteliğinde rapor hazırlayarak Üst Yönetime sunmak.	Yılda 1 kez ve gerekli durumlarda
Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi	- Grup'un faaliyetleri kapsamında karşılaşılabileceği operasyonel, finansal, stratejik, sürdürülebilirlik, iklim ve diğer türdeki risk ve tehditleri etki, şiddet ve olasılık kriteri ağırlıklarına göre belirleyerek, bu riskleri önceliklendirip "bulgu" olarak sınıflandırmak, - İş süreçlerinde iç kontrol sistemine ilişkin yetersizlik, eksiklik ve/veya olası açıkların giderilmesine yönelik iyileştirme alanlarını tespit etmek; söz konusu risklerin Grup stratejileri doğrultusunda farkındalığını ve önleyici aksiyon değerlendirmesini yapmayı sağlamak. Risklerin hedeflerle entegre edilmesi ile Grup'un SWOT analizlerini de destekleyecek ilgili aksiyonların alınmasını koordine etmek, - Grup'undönemsel performans hedefleri (KPI'lar) ile kurumsal risk bulguları arasında eşleştirme yaparak bu uyumun izlenmesini sağlamak, gerekli durumlarda düzeltici önerilerde bulunmak üst yönetime raporlama yapmak.	Yılda 1 kez ve gerekli durumlarda
Çevre Yönetim Ekibi	- Çevre Yönetim Sisteminin, ISO 14001 Standardının gereklerine uygun olarak oluşturulmasını, uygulanmasını, sürekliliğinin sağlanmasını ve izlenmesini temin edecek faaliyetleri koordine etmek ve yönetmek, - Çevre performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi amacıyla planlanan faaliyetlerin uygulanmasını sağlamak, - Çevre Yönetim Sisteminin etkinliğini sağlamaya yönelik kriter ve yöntemlerin belirlenmesini koordine etmek ve yönetmek, - Yasal mevzuata uygunluğu izlemek ve gerekli kontrolleri yapmak, - Çevresel etkilerin belirlenmesini, analiz edilmesini ve aksiyonların planlanmasını koordine etmek, - Üst Yönetime, Çevre Yönetim Sisteminin performansı ve iyileştirmeye yönelik faaliyetleri hakkında düzenli raporlama yapmak.	2 Ayda 1 kez

Enerji Yönetim Ekibi	- Enerji Yönetim Sisteminin oluşturulmasını, uygulanmasını, sürdürülmesini ve sürekli iyileştirilmesini sağlamak üzere gerekli çalışmaları yapmak, - Enerji Yönetim Sisteminin, ISO 50001 Standardının gereklerine uygunluğunu sağlamak ve buna yönelik süreçleri yürütmek, - Enerji performansının sürekli iyileştirilmesi amacıyla hazırlanan faaliyet planlarının uygulanmasını sağlamak ve gerekli takipleri yapmak, - Enerji Yönetim Sisteminin uygulamalarının ve kontrollerinin etkinliğini sağlamaya yönelik gerekli kriter ve yöntemleri belirlemek ve uygulamak.	Ayda 1 kez
----------------------	---	------------

Tablo 2.3 Komiteler



2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları

Kimpur bünyesinde sürdürülebilirlik çalışmalarının stratejik düzeyde yönetilmesini teminen oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi, Grup'un sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlayan temel yönetim mekanizması olarak faaliyet göstermektedir. Komite, Yönetim Kurulu Üyesi olan CEO'nun başkanlığında çalışmalarını yürütmekte; farklı fonksiyonları temsil eden üst düzey yöneticilerin katılımıyla disiplinler arası bir yapı içinde görev yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarında yürütülen faaliyetlerin bütüncül, koordineli ve etkin bir şekilde yönetilmesini sağlayacak çerçeveyi oluşturmakta; risk ve fırsatların değerlendirilmesi ile stratejik önceliklerin belirlenmesinde aktif rol üstlenmektedir. Paydaş beklentilerini gözeten bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik konuları geniş bir perspektifle ele alınmakta ve kurum genelinde sistematik biçimde yaygınlaştırılmaktadır.

Kimpur'un sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında belirlenen hedefler, Komite değerlendirmeleri doğrultusunda şekillendirilmekte; CEO onayı sonrasında Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanarak kurumsal düzeyde geçerlilik kazanmaktadır. Tanımlanan sürdürülebilirlik hedefleri, performans yönetim sistemi ve prim uygulamaları ile ilişkilendirilerek organizasyonel hedef yapısına entegre edilmekte; böylece sürdürülebilirlik yaklaşımının çalışanlar nezdinde sahiplenilmesi ve kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesi sağlanmaktadır.



2.3.1. Sürdürülebilirlik Komitesi Yetkinlikleri ve Görev Tanımları

Grup'umuzun sürdürülebilirlik hedeflerine etkin, ölçülebilir ve stratejik bir yaklaşımla ulaşmasını teminen faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, kurumsal yönetim yapımızın temel unsurlarından biri olarak konumlandırılmaktadır. Komite, farklı fonksiyon ve disiplinleri temsil eden üst düzey yöneticilerden oluşmakta; sürdürülebilirlik alanındaki bilgi ve yetkinliğini ulusal ve uluslararası platformlardaki üyelikler ve iş birlikleri aracılığıyla sürekli geliştirmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; başta Strateji Komitesi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi, Çevre Yönetim Ekibi, Enerji Yönetim Ekibi ve İSG Kurulu olmak üzere Grup bünyesindeki tüm ilgili komite, kurul ve ekiplerle koordinasyon içinde çalışmakta; sürdürülebilirlik konularının kurumsal süreçlere entegre edilmesini sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik; risk yönetimi, stratejik planlama, operasyonel uygulamalar ve performans izleme mekanizmalarıyla bütünleşik biçimde ele alınmaktadır.



Komite üyeleri, sürdürülebilirlik alanındaki küresel gelişmeleri, sektörel eğilimleri ve düzenleyici çerçevedeki değişimleri yakından takip etmekte; stratejik karar alma süreçlerinde güncel bilgi ve iyi uygulama örneklerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda UN Global Compact, SKD Türkiye, EUROPUR ve PPA Europe gibi kuruluşlar aracılığıyla düzenlenen eğitim, konferans ve çalışma Gruplarına düzenli katılım sağlanmakta; elde edilen bilgi birikimi Komite çalışmaları yoluyla kurumsal uygulamalara entegre edilmektedir. Böylelikle küresel sürdürülebilirlik gündemi ile Grup stratejileri arasında güçlü bir uyum tesis edilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev ve sorumlulukları, Grup'umuzun entegre yönetim sistemi kapsamında açık şekilde tanımlanmış; ilgili iş süreçleri ile ilişkilendirilerek kurumsal yapıya entegre edilmiştir. Komite üyeleri, sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, uygulanması, performansının izlenmesi ve sürekli iyileştirilmesi süreçlerinde aktif rol almakta; sürdürülebilirlik yaklaşımının kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri

Komite Başkanı	Yetkinlik ve Uzmanlıklar	Görev Tanımları
CEO Cavidan KARACA	- Üst Düzey Yöneticilik Deneyimi (Yönetim Kurulu Üyesi) - Temel Endüstri Deneyimi - Teknik/Mühendislik - Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi)	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği stratejilerinin genel yönetimini sağlamak - Sürdürülebilirlik hedeflerinin Grup'un genel stratejisiyle uyumlu olmasını sağlamak - Komitenin tüm faaliyetlerini denetlemek ve yönlendirmek - Yönetim kuruluna ve paydaşlara sürdürülebilirlik konularında rapor sunmak
Komite Üyeleri	Yetkinlik ve Uzmanlıklar	Görev Tanımları
Satış, Pazarlama ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Kadir Tuncay HALAT	- Temel Endüstri Deneyimi - Kurumsal İletişim/ Pazarlama (Ürün Yönetimi İnovasyon Komitesi Üyeliği) - Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi)	- Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulmasına ve uygulanmasına liderlik etmek - Sürdürülebilirlik projelerini koordine etmek ve ilerlemeyi izlemek - Sürdürülebilirlik performansını ölçmek ve raporlamak - TSRS sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının analiz ve takibini yapmak
Sürdürülebilirlik Yöneticisi İlker DURUKAN	- Temel Endüstri Deneyimi - Teknik/Mühendislik - Çevresel/Sosyal (ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve KGK Onaylı Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitimi, Enerji Yönetim Ekibi Üyesi, Çevre Yönetim Ekibi Üyesi)	- Sürdürülebilirlik hedeflerini, çevresel ve sosyal riskleri belirlemek ve yönetmek ve bu hedeflere ulaşmak için geliştirilen stratejileri uygulamak, etkinliğini izlemek ve 3 ayda bir değerlendirme toplantıları yaparak üst yönetime raporlamak - Grup'un sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasına öncülük etmek - İlgili tüm departmanları çevre, enerji, tedarik zinciri, sosyal sorumluluk başlıklarında gelişim alanlarını tespit ederek, optimizasyon çalışmalarına ve yeni projelere teşvik etmek - Sürdürülebilirlikle ilgili sertifikasyon ve standartlara uyumu sağlamak - Komitenin tüm faaliyetlerini yönetmek ve koordine etmek

Kimpur GmbH Genel Müdürü Derya ESNAF	• Temel Endüstri Deneyimi • Kurumsal İletişim/ Pazarlama (Ürün Yönetimi İnovasyon Komitesi Üyeliği) • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Avrupa'daki sürdürülebilirlik trendlerini ve yasal düzenlemeleri takip etmek • Avrupa'daki müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerini analiz etmek ve raporlamak • Bölgeye yönelik sürdürülebilirlik sertifikasyon ihtiyaçlarını belirlemek • AB Yeşil Mutabakatı, CBAM gibi regülasyonlara ilişkin gelişmeleri komiteyle paylaşmak
Teknik Genel Müdür Yardımcısı Mustafa ÖZYILMAZ	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG Kurulu Üyesi) • Operasyonlar/Tedarik Zinciri • Çevresel/Sosyal (ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi, Enerji Yönetim Ekibi Üyesi, Çevre Yönetimi Ekibi Üyesi)	• Üretim süreçlerinde sürdürülebilir uygulamaların entegrasyonunu sağlamak • Enerji verimliliği ve atık yönetimi projelerini geliştirmek ve uygulamak • Üretim süreçlerinde karbon emisyonlarını azaltmak için stratejiler geliştirmek • Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak için projeler geliştirmek • Çevre dostu ve sürdürülebilir malzemeler kullanarak yeni ürünler ve teknolojiler geliştirmek • Ürünlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel etkilerini minimize edecek inovasyonlar gerçekleştirmek
İnsan Kaynakları Direktörü Türker TUNCER	• Temel Endüstri Deneyimi • İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG Kurulu Üyesi) • Çevresel/Sosyal (Performans Yönetim Koçluğu, Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kimpur Etik Kurul Raportörü, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Çalışanların sürdürülebilirlik konusunda bilinçlendirilmesini ve eğitilmesini sağlamak • Sürdürülebilirlik hedeflerine katkıda bulunacak çalışan teşvik ve ödüllendirme programları geliştirmek • İş sağlığı ve güvenliği süreçlerini yönetmek • Çalışan hakları kapsamında toplumsal cinsiyet eşitliliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi sosyal sürdürülebilirlik konularını yönetmek • Çalışan memnuniyeti ve katılımı konularında sürdürülebilirlik performansını izlemek ve raporlamak • Üniversiteler, araştırma enstitüleri ve diğer şirketlerle iş birlikleri geliştirmek

İç Denetim Yöneticisi Makbule AYDUR	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • Çevresel/Sosyal (ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Öneri Değerlendirme Komite Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi, Çevre Yönetim Ekibi Üyesi)	• Sürdürülebilirlik hedeflerini destekleyen kalite standartlarını belirlemek ve uygulamak • Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik kriterlerini kalite yönetim sistemine entegre etmek • Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumu sağlamak için düzenli iç denetimler gerçekleştirmek ve sonuçlarını raporlamak • Sürdürülebilirlik ile ilgili yerel ve uluslararası yasal ve düzenleyici gerekliliklere uyumu sağlamak • Çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik sertifikasyonlarına (örneğin ISO 14001, ISO 45001) uygunluk için gerekli kalite süreçlerini yönetmek
Satın Alma Direktörü Hüsna YAŞAR	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • Operasyonlar/Tedarik Zinciri • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Sürdürülebilir tedarik politikaları ve ilkelerini belirlemek ve uygulamak • Tedarikçilerin çevresel ve sosyal performansını değerlendirmek ve sürdürülebilirlik kriterlerine göre derecelendirmek • Tedarik zinciri boyunca karbon ayak izini azaltmak için stratejiler geliştirmek ve uygulamak • Satın alma süreçlerinde kaynak verimliliğini artıracak yeşil satın alma yöntemlerini uygulamak
Bilgi Teknolojileri Direktörü Nazif Tuğrul KÖSTENCE	• Temel Endüstri Deneyimi • Teknik/Mühendislik • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Dijitalleşme Komitesi Lideri, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Dijital dönüşümle sürdürülebilirliği entegre etmek • Teknoloji değişimine stratejik uyum • Dijital güvenlik ve direnci sağlamak • Karbon ayak izi hesaplama aracı ile ERP Entegrasyonu • E-Atık yönetimine liderlik etmek
Finans Direktörü Niyazi TEKİNDAĞ	• Temel Endüstri Deneyimi • Finans/Denetim & Risk • Çevresel/Sosyal (Sürdürülebilirlik Dönüşümü Eğitimi, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi Üyeliği, Strateji Komitesi Üyesi)	• Sürdürülebilirlik projelerinin finansal analizlerini ve bütçelendirmesini yapmak • Sürdürülebilirlik yatırımlarının maliyet etkinliğini değerlendirmek • Karbon ayak izi ve enerji tüketimi gibi finansal etkilere sahip sürdürülebilirlik göstergelerini izlemek • TSRS kapsamında belirlenen risk ve fırsatların finansal etki analizlerini yapmak

*Glass Lewis Yetkinlik Matrisi baz alınmıştır.

Tablo 2.4 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri, Yetkinlik ve Uzmanlıkları ve Görev Tanımları



2.3.2. Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantıları

Komitemiz, yılda dört defa, yaklaşık üç ayda bir gerçekleştirilen toplantılar ile bir araya gelmekte olup, toplantılarda aşağıdaki konu başlıkları analiz ve takip edilmektedir:



Toplantı Konusu	Toplantı İçeriği
Stratejik Planlama ve Hedefler	- Sürdürülebilirlik stratejisinin gözden geçirilmesi ve güncellenmesi 2030 İklim Değişikliği Yol Haritasının gözden geçirilmesi - Kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi - Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin (KPI'lar) belirlenmesi ve izlenmesi
Çevresel Sürdürülebilirlik	- Enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı - Karbon ayak izinin hesaplanması ve azaltılması stratejileri - Atık yönetimi ve geri dönüşüm projeleri
Sosyal Sürdürülebilirlik	- Çalışan sağlığı ve güvenliği programları - Eğitim ve gelişim programları - Çeşitlilik ve kapsayıcılık politikaları - Toplumla ilişkiler ve sosyal sorumluluk projeleri
Ekonomik Sürdürülebilirlik	- Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi - Yeşil yatırımlar ve finansman kaynakları
Uyumluluk ve Sertifikasyon	- Çevresel ve sosyal uyumluluk konuları - ISO 14001 (Çevre Yönetim Sistemi), ISO 50001 (Enerji Yönetim Sistemi) gibi sertifikasyon süreçleri - Yasal düzenlemeler ve endüstri standartları
İnovasyon ve Ar-Ge	- Sürdürülebilir ürün ve teknolojilerin geliştirilmesi - Ar-Ge projelerinin sürdürülebilirlik hedeflerine katkısı - Yenilikçi sürdürülebilirlik çözümleri ve uygulamaları
İletişim ve Farkındalık	- İç ve dış paydaşlarla sürdürülebilirlik iletişimi - Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanması ve paylaşılması - Çalışanlara yönelik sürdürülebilirlik eğitimleri ve farkındalık programları
Risk Yönetimi	- Sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin belirlenmesi ve yönetimi - İklim değişikliği riski analizi ve adaptasyon stratejileri - Sürdürülebilirlik risklerinin iç denetim süreçleri ile ilişkilendirilmesi

Tablo 2.5 Sürdürülebilirlik Komitesi Toplantı Konuları ve İçerikleri



2.4. Paydaş Katılımı

Kimpur olarak sürdürülebilirlik yaklaşımımızın temelinde paydaşlarımızın görüş, beklenti ve öncelikleri yer almaktadır. Faaliyetlerimizi şeffaflık, hesap verebilirlik ve katılımcılık ilkeleri doğrultusunda yürütüyor; uzun vadeli değer yaratımını paydaşlarımızla kurduğumuz sürekli ve yapılandırılmış iletişim ile destekliyoruz.

Çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları, üniversiteler ve yatırımcılar başlıca paydaş Gruplarımızı oluşturmaktadır. Çalışanlarımızın kurumsal hedeflerimizi ve sürdürülebilirlik vizyonumuzu benimsemeleri amacıyla düzenli eğitim ve bilgilendirme çalışmaları yürütülmektedir.



Müşterilerimizin kalite, performans, operasyonel verimlilik ve hizmet iyileştirmeye yönelik beklentileri ile birlikte; regülasyonlara uyum, düşük karbonlu üretim, sürdürülebilir ürün tasarımı ve çevresel performans şeffaflığına ilişkin talepleri stratejik karar alma ve ürün geliştirme süreçlerimize entegre edilmektedir. Bu sayede hem üretim ve hizmet kalitemizi sürekli iyileştiriyor hem de sürdürülebilir ürün yönetimi yaklaşımımızı güçlendiriyoruz.

Tedarik zincirimizde etik, çevresel ve sosyal kriterlere uyum esas alınmakta; tedarikçi değerlendirme mekanizmaları aracılığıyla performans izlenmektedir. Kamu kurumları ve sektörel kuruluşlarla yürütülen iş birlikleri mevzuat takibi ve sektörel gelişime katkı sağlarken; yatırımcılarımız düzenli ve şeffaf bilgilendirme yoluyla sürdürülebilir büyüme stratejimize entegre edilmektedir.

Paydaş İletişim Tablosu

Paydaş Grubu	İletişim Kanalları	İletişim Sıklığı
Çalışanlar	Çalışan Bağlılığı Anketi CEO ile Açık Kapı Toplantıları Kıdem Ödülleri İşe Yeni Başlayanlar için CEO Sunumları	Yılda 1 Kez
	Sürdürülebilirlik Farkındalık Mailleri İK Duyuruları Ayın Aslanı (Mavi Yaka Ödüllendirme Sistemi)	Aylık / Haftalık
	Kim-Like (Çalışanlar Arası Takdir Sistemi) Önercem Sistemi (Çalışan Öneri Sistemi) Ramak Kala Bildirimleri (İş Sağlığı ve Güvenliği Kapsamında Bildiri Sistemi)	Düzenli, Periyodik

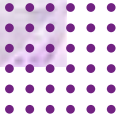
Müşteriler	Müşteri Memnuniyeti Anketi	Yılda 1 Kez
	Marka Algısı Anketi	İki Yılda 1 Kez
	Faaliyet Raporları	Yılda 4 Kez
	Etkinlikler	Yılda 10 Etkinlik
	Website E-Bültenler Sosyal Medya Yayınlar	Düzenli, Periyodik
Tedarikçiler	Tedarikçi Değerlendirme Anketleri	Yılda 1 Kez
	Website Sosyal Medya Etkinlikler Yayınlar	Düzenli, Periyodik
Yatırımcılar	Kamuoyu Aydınlatma Platformu Website Sosyal Medya Yayınlar	Düzenli, Periyodik
	Web Seminerleri	Yılda 4 Kez
Toplum	Sosyal Medya Website Raporlar Kamuoyu Platformları	Düzenli, Periyodik
Üniversiteler	Ortak Etkinlikler Sponsorluklar Ürün Geliştirme Projeleri	Talep üzerine
Kamu Kuruluşları	Toplantılar Forumlar Konferanslar	Düzenli, Periyodik
Sivil Toplum Kuruluşları	Sosyal Sorumluluk Projeleri	Bütçe ve ihtiyaç doğrultusunda



2.5. Politikalarımız

2.5.1. Sürdürülebilirlik Politikamız

Kimpur, sosyal, çevresel, ekonomik ve yönetsimsel etkimizin bilinciyle hareket ediyor, paydaş ilişkilerimizde daima etik, şeffaf ve sorumluluk sahibi davranmayı teşvik eder. Tüm konularda olduğu gibi, sürdürülebilirlik alanındaki yönetim ve performansımızdan sorumlu en üst düzey yönetim organımız yönetim kurulumuz olup, bu sorumluluğunu Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yerine getirir.



Kurum kültürümüz doğrultusunda;

- Faaliyetlerimizi tâbi olduğumuz ulusal ve uluslararası mevzuatlara ve elimizde bulundurduğumuz sertifika ve standartlara uyumlu yürütmeyi,
- Çevresel, sosyal, ekonomik ve yönetim konularında risk ve fırsatların etkin bir şekilde değerlendirmeyi,
- Kurumsal yönetimin; şeffaflık, adalet, sorumluluk, hesap verebilirlik ilkelerine uygun hareket etmeyi,
- Evrensel insan hakları bildirgesi temel olmak üzere, insan ve çalışan haklarına, etik ilkelere uyumlu faaliyet göstermeyi; her türlü ayrımcılığı engellemeye yönelik tedbirler almayı,
- Fırsat eşitliği ve kapsayıcılık ilkesine bağlı kalarak; tüm paydaş ilişkilerimizde, dil, din, ırk, uyruk, renk, vatandaşlık, yaş, cinsiyet, cinsel yönelim, felsefi ve siyasi görüş, inanç, mezhep, engellilik durumu, askerlik durumu, hamilelik, medeni hal ve benzeri durumlarda ayırım yapmamayı,
- Taşeron işçiler dahil olmak üzere, tüm çalışanlarımızın sağlık ve güvenliğini ön planda tutmayı,
- Çalışanlarımızın sendikalaşma ve toplu sözleşme hak ve özgürlüklerine saygı duymayı,
- Tüm faaliyetlerimizde bilgi güvenliği ve iş sürekliliğini sağlamayı,
- Tüm tedarik zincirimiz boyunca yukarıdaki maddelerde yer alan konulara uyulmasını sağlamayı ve önemsemeyi, paydaşlarımızın da söz konusu değerlere uymasını hedeflemeyi,
- Adil, dürüst, tarafsız sürdürülebilir bir değer zinciri oluşturmayı,
- Tüm unsurları ile sürdürülebilir kalkınmayı ve döngüsel ekonomiyi desteklemeyi,
- En iyi uygulama örnekleriyle kurumsal gelişimi destekleyerek katılımcı bir çalışma ortamı oluşturmayı ve tercih edilen bir iş yeri olmayı,
- Yenilikçi teknolojilerin kullanılması ve geliştirilmesine olanak sağlayarak sürdürülebilirlik gelişimini desteklemeyi,

- Faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde Ar-Ge çalışmalarına her yıl kaynak ayırmayı,
- İnovasyon ve kurumsal girişimciliği Grup kültürü olarak benimsemeyi,
- İş Sağlığı ve Güvenliği sistemimizi ve politikamızı gözden geçirmeyi ve sürekli iyileştirilmeyi,
- Çalışanlarımızın işe alım, performans değerlendirme, kariyer planlaması, terfi ve eğitim süreçlerinde adil bir şekilde davranmayı,
- Bilgi yönetimini etkin bir şekilde ve yükümlülüklerimize uygun bir biçimde sağlamayı,
- İklim değişikliğinin engellenmesine destek olmayı, bu doğrultuda adımlar atmayı hedefler oluşturmayı,
- Çevre ve enerji performansımızı sürekli geliştirerek çevresel ve karbon ayak izimizi azaltmaya yönelik çalışmalar yapmayı,
- Çevre stratejilerimiz ve faaliyetlerimizde biyoçeşitlilik ve ekosistemi dikkate almayı,
- Çevre dostu, güvenli ve yüksek kalitede ürün ve hizmetler üretmeyi,
- Başta enerji, su ve ham maddeler olmak üzere; tüm kaynakları verimli kullanmayı, yenilebilir enerji kullanmayı,
- Döngüsel ekonomiyi destekleyerek sıfır atık oluşturmaya özen göstermeyi,
- Zararlı kimyasalların kullanımı, atık su deşarjı konularında mevzuatlara uygun şekilde davranmayı, taahhüt ederiz.



2.5.2. İklim Değişikliği ile Mücadele Politikamız

Kimpur, gelecek nesillere yaşanılabilir bir ekosistem bırakabilmek için kaynaklarını sorumlu bir şekilde kullanarak operasyonlarının çevresel etkilerini takip eder, kontrol altında tutar ve azaltır, çevre yasalarına uyum gösterir.

Bu doğrultuda;

- Tüm faaliyet gösterdiğimiz alanlarda iklim değişikliği ile mücadele ve sürdürülebilirliği öncelikli kılmayı,
- İklim değişikliği ile mücadelemizi üst yönetimin aktif katılımı ile ele almayı, Sürdürülebilirlik Komitesi ve diğer Yönetim Komite ve ekipleri ile takip etmeyi, İklim değişikliği kaynaklı riskleri tüm iş süreçlerinde değerlendirip, risk ve fırsatların yönetimi konusunda tüm paydaşları ile iş birliği içinde çalışmayı ve proaktif yaklaşım sergilemeyi,
- Ar-Ge çalışmalarımız ile sürdürülebilir ürün gamımızı çeşitlendirmeyi ve operasyonlarımızda çevre dostu ve enerji verimli yeni teknolojileri hayata geçirmeyi,
- Tüm süreçlerinde, sürdürülebilirlik yol haritası çerçevesinde atık yönetimini, sera gazı emisyonlarını, enerji ve su tüketimini azaltmaya odaklı aksiyonları hayata geçirmeyi,
- Yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması için gerekli yatırım çalışmalarını yapmayı,
- İklim değişikliği ile mücadele odaklı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na (SKA) projeleriyle katkıda bulunmayı,
- Bu alanda, ulusal ve uluslararası hedefleri, taahhütleri, stratejileri ve politikaları takip etmek amacıyla, ilgili platformlara katılım aktif rol oynamayı ve katkı sağlamayı,

- Çalışanlar arasında bilincin artırılmasına yönelik çeşitli faaliyetler ve eğitimler düzenlemeyi,
- Önceden belirlenmiş ve tutarlı hedeflere göre ilerlemeyi yıllık olarak şeffaf bir şekilde kamuya açıklamayı,
- Bu politikanın, Kimpur'un başta Sürdürülebilirlik Politikası olmak üzere Enerji Politikası, Çevre Politikası, Sürdürülebilir Satın Alma Politikası ve kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki diğer politikalarının tamamlayıcı ve güçlendirici dokümanı olmasını,
- Bu politikada yer alan her bir maddenin takibi ve yürütülmesinden başta Sürdürülebilirlik Komitemiz olmak üzere tüm çalışanlarımızın sorumlu olduğunu, taahhüt ederiz.

2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu

Kimpur'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği, yalnızca çevresel sorumluluk alanları olarak değil; uzun vadeli değer yaratma hedeflerimizle doğrudan ilişkili stratejik öncelikler olarak ele alınmaktadır. Bu başlıklar, yapılandırılmış yönetim mekanizmaları aracılığıyla kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Kurumsal stratejiler, Strateji Komitesi tarafından; iç ve dış analizler, sürdürülebilirlik trendleri, sektörel gelişmeler, paydaş beklentileri ve küresel göstergeler dikkate alınarak oluşturulmaktadır. SWOT değerlendirmesi sonucunda belirlenen öncelikler doğrultusunda hedefler tanımlanmakta; CEO onayıyla yürürlüğe giren bu hedefler kurumsal performans sistemine entegre edilmektedir.



Bu çerçevede Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle bağlantılı risklerin yönetimi ve sürdürülebilir dönüşümün sistematik biçimde yürütülmesi amacıyla 2030 İklim Değişikliği Yol Haritası'nı oluşturmuştur. Yol haritası; malzeme inovasyonu, operasyonel mükemmeliyet, dijitalleşme, enerji dönüşümü, emisyon ve atık yönetimi ile tedarik zinciri başlıklarında somut hedefler içermekte; uygulama ve izleme süreçleri Komite tarafından koordine edilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim konuları yılda dört kez toplanan Komite toplantılarında değerlendirilmekte; küresel gelişmeler, mevzuat değişiklikleri ve stratejik riskler doğrultusunda gerekli revizyonlar belirlenmektedir. Stratejik güncelleme ihtiyacı doğması halinde konu Strateji Komitesi'ne taşınmakta ve hedefler yeniden değerlendirilmektedir. Bu yapı, sürdürülebilirlik çıktılarının kurumsal stratejiye doğrudan yansıtılmasını sağlamaktadır.

İklim ve sürdürülebilirlik riskleri, QDMS Entegre Yönetim Sistemi üzerinden dijital olarak izlenmektedir. Olasılık ve etki puanlamasıyla değerlendirilen risklerden 15 ve üzeri puana sahip olanlar yüksek öncelikli kabul edilmekte; ilgili süreç sahiplerine atanarak aksiyon planı oluşturulmaktadır. Böylece riskler, sistematik olarak izlenen ve sorumluluğu tanımlanmış alanlar halinde yönetilmektedir.



2.7. Performans Metriklerinin Yönetiřimi

Kimpur'da sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri, performans yönetimi sistemi ile entegre biçimde yapılandırılmakta; söz konusu hedeflerin kurumsal stratejiye katkısı, tanımlı ve ölçülebilir göstergeler aracılığıyla düzenli olarak izlenmektedir. Grup vizyonu doğrultusunda belirlenen sürdürülebilirlik ve iklim odaklı ana ve alt stratejik hedefler, yıllık stratejik planlama sürecinde ilgili iş birimleri ile birlikte ele alınmakta; bireysel hedef kartlarına yansıtılarak organizasyon geneline yaygınlaştırılmaktadır. Bu yaklaşım ile sürdürülebilirlik stratejisinin kurum genelinde sahiplenilen, ölçülebilir ve izlenebilir bir yönetim çerçevesi içinde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Belirlenen hedefler, ilgili çalışanların görev ve sorumluluk alanları dikkate alınarak ağırlıklandırılmakta ve Performans Yönetim Sistemi (PYS) üzerinden sistematik olarak takip edilmektedir. Değerlendirme süreci, yıl içinde en az iki kez gerçekleştirilen ara dönem ve yıl sonu performans görüşmeleri ile desteklenmekte; yönetici-çalışan karşılıklı geri bildirim mekanizmasıyla güçlendirilmektedir. Göstergeler, SMART kriterleri (Spesifik, Ölçülebilir, Ulaşılabilir, Gerçekçi, Zamanlı) doğrultusunda kurgulanmakta; ihtiyaç halinde revizyon süreçleri aracılığıyla güncellenmektedir.

Performans sonuçları, Grup'un yıllık hedef gerçekleşmeleri ve finansal performansı ile birlikte değerlendirilerek ücret ve prim sistemine entegre edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine yönelik gerçekleşme düzeyi, bireysel başarı primlerinin belirlenmesinde dikkate alınan unsurlar arasında yer almakta; böylece sürdürülebilirlik yaklaşımı, çalışan düzeyinde teşvik edilen ve çıktıları ödüllendirme mekanizmalarına yansıtılan kurumsal bir sorumluluk alanı olarak güçlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin ilgili iş birimleri bazındaki dağılımını gösteren tabloya raporumuzun beşinci bölümünde yer verilmektedir. Söz konusu tablo, hedeflerin organizasyon genelinde nasıl yapılandırıldığını ve bölümler bazında izleme yaklaşımını ortaya koymaktadır.



2.7.1. Sürdürülebilirlik Performansının Performans Yönetim Sistemine Entegrasyonu

Sürdürülebilirliği kurum kültürümüzün temel bir unsuru haline getirmek amacıyla, sürdürülebilirlik hedeflerimiz Performans Yönetim Sistemimize entegre edilmiştir. Bu kapsamda, üst düzey yöneticiler başta olmak üzere ilgili diğerk çalışanların yıllık hedef kartlarına sürdürülebilirlik performans göstergeleri belirli bir ağırlık oranıyla yansıtılmaktadır. Her çalışan, görev ve sorumluluk alanına göre çevresel, sosyal veya yönetim odaklı hedefler almakta; bu hedeflerin gerçekleşme durumu yıl sonunda yapılan değerlendirmelerle prim sistemine doğrudan etki etmektedir. Bu uygulama sayesinde sürdürülebilirlik, sadece stratejik bir öncelik değıl, aynı zamanda ölçülebilir ve takip edilebilir bir performans göstergesi olarak kurumsal yönetim sistemimizin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir. Aşağıda iklim ile bağlantılı performans göstergelerimize yer verilmiştir;

Öncelikli Konu	Anahtar Performans Göstergesi	Üst Düzey Yönetici
İklim Krizi ve Karbon Yönetimi	Emisyonların Azaltımı ve Enerji Tasarrufu	Teknik Genel Müdür Yardımcısı
	Atık Yönetimi	Teknik Genel Müdür Yardımcısı Satış, Pazarlama ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
Sürdürülebilir Ürün Yönetimi	Sürdürülebilir Ürün Gami	Teknik Genel Müdür Yardımcısı Satış, Pazarlama ve Sürdürülebilirlikten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı
	Sürdürülebilir Satın Alma	Satın Alma Direktörü

Tablo 2.6 İklim ile Bağlantılı Performans Göstergeleri



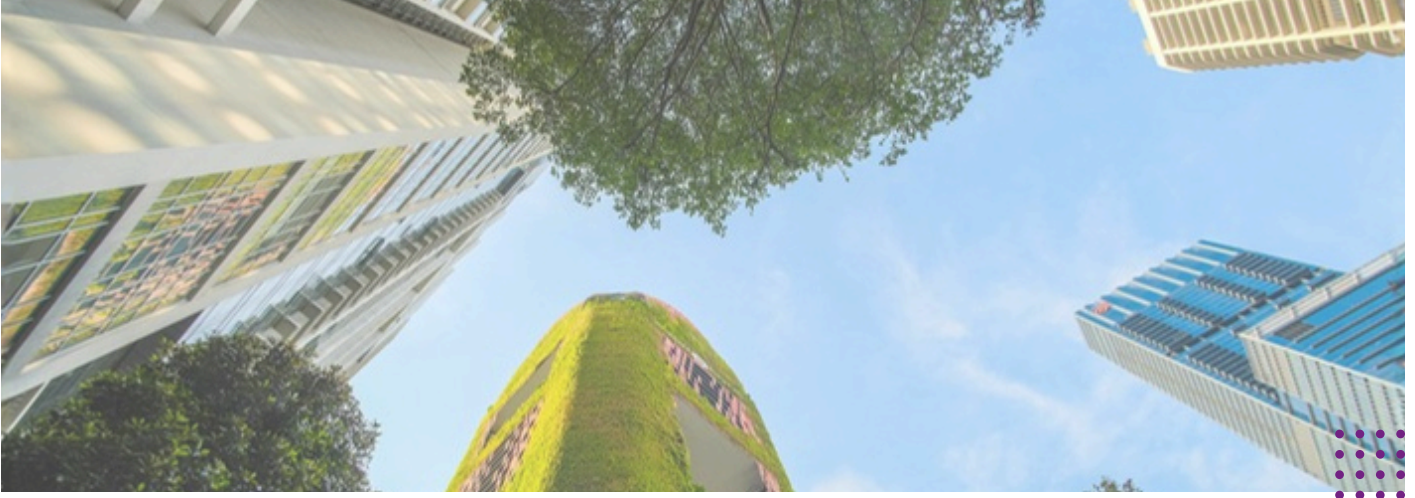
03

RİSK YÖNETİMİ



3. RİSK YÖNETİMİ

Kimpur'da sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlar, yapılandırılmış ve kademeli bir yönetim yapısı çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu yapı sayesinde, çevresel, sosyal ve yönetsimsel etkilerin Grup stratejisine entegrasyonu sağlanmaktadır.



3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri

Sürdürülebilirlik ve iklim risklerine ilişkin ilk değerlendirme, Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde ilgili süreç yöneticilerinin katılımıyla gerçekleştirilmektedir. Komite toplantılarında risklerin kapsamı, etkileri ve stratejik yansımaları tartışılmakta; bu değerlendirmeler ışığında önceliklendirme yapılmaktadır.

Komite tarafından belirlenen riskler, Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi'ne raporlanmakta ve burada Grup'un Kurumsal Riskler Tablosu'na entegre edilmek üzere yeniden gözden geçirilmektedir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklim temelli risklerin, Grup genelindeki tüm risk unsurlarıyla birlikte değerlendirilmesi sağlanmaktadır.

Kurumsal risk haritasına dahil edilen bu riskler, Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne iletilmekte ve komitenin değerlendirmesini takiben Yönetim Kurulu tarafından onaylanmaktadır.

Kimpur, iklimle ilişkili risklerini TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) çerçevesine uygun şekilde sınıflandırmakta; geçiş riskleri (karbon düzenlemeleri, piyasa dönüşümleri, teknolojik değişim ve itibar yönetimi gibi) ile fiziksel riskleri (aşırı hava olayları, sel, kuraklık, sıcak hava dalgaları vb.) ayrı başlıklar altında ele almaktadır. Bu sınıflandırma yaklaşımı, yalnızca TCFD ile sınırlı kalmayıp, WEF Küresel Riskler Raporu 2025'te önceliklendirilen aşırı hava olayları gibi sistemik risk başlıklarını da dikkate alacak şekilde genişletilmektedir.

Ayrıca risklerin değerlendirilmesinde, değer zinciri üzerindeki yukarı ve aşağı yönlü etkiler, etkilenen sermaye türleri (doğal, entelektüel, finansal, sosyal vb.), ve Kimpur'un belirlediği öncelikli sürdürülebilirlik konularını da göz önünde bulundurulmaktadır.

Risk değerlendirme süreci iki ana bileşene dayanmaktadır:

- **Olasılık:** İklim, sosyal ve ekonomik olayların gerçekleşme ihtimali ve sıklığı

Olasılık Seviyesi		İhtimal	Genel Tanım
5	Çok Yüksek	$\geq \%80$	Neredeyse kesin; son derece muhtemel
4	Yüksek	$\geq \% 60$	Çok olası; muhtemelen sıklıkla gerçekleşir
3	Orta	$\geq \% 40$	Olası; dar koşullarda meydana gelmesi muhtemel
2	Düşük	$\geq \% 20$	Nadir; belirli koşullar aralığında meydana gelecek, olursa şaşırtılacak olay
1	Çok Düşük	$< \% 20$	Çok nadir; istisnai durumlarda meydana gelecek, son derece beklenmedik olay

Tablo 3.1: Olasılık Seviyesi Tablosu

Şiddet: Riskin finansal etkisi, itibar/yasal uyumu, iş güvenliği, sağlık ve çevre açısından yaratacağı sonuçlar

Etki Seviyesi		İtibar, Yasal Uyum	İş Güvenliği, Sağlık, Çevre
5	Çok Yüksek	• Uluslararası etki • Toplumda ve paydaşlarda tamamen güven kaybına neden olan olaylar • Marka imajının ciddi şekilde zedelenmesi veya markanın değer kaybetmesi • Grup üst yöneticileri için uzun süreli hapis cezası gerektiren uyum ihlalleri	• Can kaybı ile sonuçlanabilecek afet ve olaylar • Grup dışına etki eden çevre etki ve kazaları
4	Yüksek	• Tek ülkeyi etkileyen • Uzun süreli ve geniş kitlelerde güven kaybı • Marka imajının kısmi zedelenmesi ve değerinin azalması • Grup üst düzey yöneticileri için hapis cezası gerektiren uyum ihlalleri	• Ciddi yaralanma ile sonuçlanabilecek olaylar • Etkisi Grup içi ile sınırlı kalan çevre kazaları
3	Orta	• Tek ülkeyi etkileyen • Orta dönem ve orta ölçek (bölgesel) kitlelerde güven kaybı • Marka imajının geçici bir şekilde zedelenmesi ve değer kaybetmesi • Yönetim zamanının birkaç haftasını içeren uyum ihlali davaları	• İş günü kaybı ile sonuçlanabilecek olaylar • Ses, koku gibi diğer çevresel sorunlar
2	Düşük	• Lokal ve kısmi etki • Kısa süreli ve limitli kitlede güven kaybı • Marka imajının küçük çapta zedelenmesi • Yasal otorite tarafından inceleme ve soruşturma gerektiren ihlaller	• Diğer küçük boyutlu iş ve çevre kazaları
1	Çok Düşük	• Lokal ve kısmi etkisi önemsiz • Güven kaybı yaratmayan • Marka imajının zedelemeyen • Yasal otorite tarafından inceleme ve soruşturma gerektirmeyen ihlaller	• Ekolojik veya sosyal etkisi yoktur

Tablo 3.2: Etki Seviyesi Tablosu

Her iki kriter, 1 (çok düşük) ila 5 (çok yüksek) arası puanlanarak çarpımları alınmakta ve toplam risk puanı hesaplanmaktadır. Puanı 15 ve üzeri olan riskler yüksek risk olarak sınıflandırılmakta ve aksiyon planı oluşturulmak üzere QDMS Entegre Yönetim Sisteminde ilgili süreç sahibinin iş listesine otomatik olarak atanmaktadır.

Risklerin puanlanması sırasında yalnızca sayısal skorlar değil; etkilerin finansal önemliliği (finansal önemlilik eşiği 2025 hasılatının %1,21'i olarak hesaplanmıştır), marka itibarı veya yasal uyum yükümlülükleri, iş güvenliği, sağlık ve çevre üzerindeki etkileri de dikkate alınmaktadır.

OLASILIK*ETKİ		ETKİ				
		1	2	3	4	5
OLASILIK	1	1	2	3	4	5
	2	2	4	6	8	10
	3	3	6	8	12	15
	4	4	8	12	16	20
	5	5	10	15	20	25

KOD	DENGE
A	Yüksek
B	Orta
C	Düşük

Şekil: Olasılık-Etki Matrisi

Kimpur, riskleri kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun (10-30 yıl) vadeli olarak sınıflandırmakta; bu çerçevede iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili senaryolar kullanılmaktadır. İklim ile ilgili risklerinin vade aralıkları, Grup'un kurumsal risk haritasında tanımlanan aralıklarla uyumlu olup, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından da onaylanmıştır.

Vade Tanımı		Yıl Aralığı	Açıklama
1	Kısa	0 - 3 Yıl	Regülasyonlar ve sürdürülebilirlik raporlama yükümlülükleri
2	Orta	3 - 10 Yıl	İklim değişikliğinin iş süreçlerine etkisi, tüketici alışkanlıklarının değişimi
3	Uzun	10 - 30 Yıl	Karbonsuz ekonomiye geçiş süreçleri ve teknolojik dönüşümler

Tablo 3.3: Risklerin Vade Kategorizasyonu

3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler

Risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi için dikkate alınan başlıca girdiler şunlardır:

- Grup'un iş modeli ve stratejik hedefleri
- Yasal düzenlemeler ve sürdürülebilirlik yükümlülükleri
- Ürün, süreç ve tedarik zinciri verileri
- İklimsel değişkenler (sıcaklık artışı, su stresi, aşırı hava olayları vb.)
- Küresel olaylar ve piyasa koşulları (salgın, savaş, enerji krizi vb.)

3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi

Kimpur'da tüm riskler, yapılandırılmış bir yönetim ve denetim mekanizması çerçevesinde ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim riskleri de bu kapsama alınmıştır. Risklerin değerlendirilmesi öncelikle yılda dört kez toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında gerçekleştirilmekte; risklerin gerçekleşme olasılığı, potansiyel etkileri ve alınan önlemler düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Söz konusu izleme süreçleri, Denetim ve Uyum Departmanı tarafından yürütülen iç tetkik faaliyetlerine de dahil edilmiştir. Yıllık denetim planında sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin kontrol altına alınmasına yönelik sistematik yaklaşımlar ve uygulamalar değerlendirilme kapsamına alınmıştır. Bu kapsamda ve Uyum Departmanı, QDMS Entegre Yönetim Sistemi üzerinden risklere ilişkin ilgili kişilere atanan aksiyonların takibini yapacak olup sürecin ilerletilmesini sağlayacaktır.

3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi

Grup'umuz, iklimle ilgili risklerin yönetimini bütünsel bir yaklaşımla ele almakta ve bu risklerin barındırdığı potansiyel fırsatları da sistematik olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda tanımlanan her iklim riski için olası fırsatlar da dikkate alınmış ve bu fırsatlar, İklim Değişikliği Yol Haritamızda somut aksiyonlarla ilişkilendirilmiştir.

Risk temelli bu yaklaşım, iklimle ilgili fırsatların operasyonel ve stratejik karar verme süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. Belirlenen fırsatlar; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün geliştirme, tedarik zincirinde dayanıklılık artışı, sertifikasyon gibi konularda şekillenmiştir. Bu fırsatlar, Grup'umuzun sürdürülebilirlik ve karbon azaltım hedefleri ile uyumlu olacak şekilde stratejik hedeflerle hizalanmıştır.

Fırsatların oluşma vadesi, operasyonel uygulanabilirlik, pazar talebi ve rekabet avantajı gibi faktörler dikkate alınmaktadır. Ayrıca, belirlenen fırsatlara ilişkin termin tarihleri izlenmekte; fırsatların gerçekleşme düzeyi, uygulanabilirliği ve etkinliği takip edilmektedir.

Stratejik olarak önceliklendirilmiş fırsatlar için yatırım planları, süreç geliştirme projeleri, insan kaynağı tahsisi ve teknolojik dönüşüm gibi çeşitli kaynaklar ayrılmıştır. Bu kapsamda, İklim Değişikliği Yol Haritamız, yalnızca riskleri azaltmayı değil, aynı zamanda iklim değişikliğinin sunduğu fırsatlardan değer yaratmayı da hedeflemektedir.



3.5. Senaryo Analizi Kullanımı

İklim değışikliğı, işletmelerin uzun vadeli stratejik planlamalarını ve operasyonel sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen kritik bir unsur haline gelmiştir. Bu kapsamda, Kimpur olarak iklim kaynaklı risklere karşı dirençliliğimizi artırmak ve bu riskleri sistematik bir yaklaşımla yönetebilmek amacıyla, IPCC'nin (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli) 5. ve 6. Değerlendirme Raporları (AR5 ve AR6) çerçevesinde tanımlanan RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları referans alınarak yüksek öncelikli risklerimize yönelik senaryo analizleri gerçekleştirilmiştir.

Bu analizler doğrultusunda, farklı iklim senaryoları altında ortaya çıkabilecek fiziksel riskler (örneğin aşırı hava olayları, deniz seviyelerinin yükselmesi) ve geçiş riskleri (örneğin karbon fiyatlaması, regülasyon değişiklikleri, enerji maliyetleri, atık giderleri, tedarik zinciri kırılganlıkları) değerlendirilmiş; bu alanlarda alınabilecek önlemler belirlenmiştir.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, iklim risk yönetimi yaklaşımımız kapsamında izlenmeye devam edilmekte; değişen koşullar ve mevzuat gelişmeleri doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilerek gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir.



3.5.1. IPCC AR5 ve AR6 Değerlendirme Raporları ve RCP Senaryoları

[IPCC 5. ve 6. Değerlendirme Raporları](#), Birleşmiş Milletler bünyesindeki Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) iklim değişikliğinin bilimsel temelleri, etkileri, uyum ve azaltım stratejileri hakkında hazırladığı en kapsamlı ve güncel bilimsel değerlendirmedir. Yaklaşık yedi yılda bir yayımlanan bu rapor, binlerce bilim insanının katkısıyla oluşturulmuş ve hükümetler tarafından onaylanmıştır. Raporun temel amacı, karar alıcılara iklim değişikliği konusunda en son bilimsel bilgileri sunarak, bilinçli ve etkili politikalar geliştirmelerine yardımcı olmaktır.

Rapor, İnsan faaliyetlerinin iklim sistemi üzerindeki etkisi kanıtlamakta ve küresel ısınmaya neden olan temel faktör olduğunu belirtmektedir. İklim değişikliğinin etkileri, aşırı hava olaylarının (sıcak dalgaları, kuraklıklar, seller vb.) sıklığı ve şiddetinde artış, deniz seviyesinin yükselmesi, buzulların ve kar örtüsünün erimesi, okyanusların asitlenmesi ve biyoçeşitlilik kaybı gibi çeşitli şekillerde kendini göstermektedir. Bu etkiler, ekosistemleri, insan sağlığını, geçim kaynaklarını ve altyapıyı olumsuz yönde etkilemektedir.

Bu yüzden sera gazı emisyonlarının hızlı ve önemli ölçüde azaltılması, küresel ısınmayı sınırlandırmak için kritik öneme sahiptir. RCP (Representative Concentration Pathways), gelecekteki sera gazı emisyon seviyelerine göre iklim değişikliği sonuçlarını modellemek için kullanılan senaryolardır.

- **RCP2.6 (iyimser senaryo):** Sera gazı emisyonlarının hızla ve önemli ölçüde azaltıldığı bir geleceği öngörür. Küresel ısınmayı sanayi öncesi seviyelerin 2°C altında, hatta mümkünse 1.5°C'de sınırlama hedefine ulaşma olasılığını temsil eder. Düşük karbon ekonomisine geçiş, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları hızla artar. Düşük fiziksel risk, fakat yüksek geçiş riski öngörür.
- **RCP4.5 (orta senaryo):** Emisyonların 2040 yılı civarında zirveye ulaşması ve ardından kademeli olarak azalması beklenir. Bu senaryo, 2100 yılına kadar yaklaşık 2.5-3°C'lik bir küresel ısınmaya yol açabilir. Bazı adaptasyonlar yapılır, ama fosil yakıt kullanımı devam eder. Orta düzeyde fiziksel ve geçiş riski içerir.
- **RCP8.5 (kötümser senaryo):** Fosil yakıt ağırlıklı bir ekonomik büyümenin devam ettiği ve sera gazı emisyonlarının kontrolsüz bir şekilde arttığı bir geleceği temsil eder. Bu senaryo altında, 2100 yılında küresel sıcaklık artışının 4°C'nin üzerine çıkma olasılığı yüksektir. Yüksek fiziksel risk, düşük geçiş riski içerir.

Unsur	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Emisyonlar	2020'den sonra keskin düşüş	2040'a kadar yavaş azalış	Sürekli artış
Karbon fiyatları	Yüksek	Orta düzeyde	Düşük veya yok
Enerji dönüşümü	Yenilenebilir odaklı	Karışık	Fosil yakıtlara devam
Politika varsayımları	Sıkı düzenlemeler	Kademeli politikalar	Zayıf veya hiç politika yok

Tablo 3.4: RCP Senaryoları Ana Varsayımları

Bu senaryo modellemesi tutarlılık sağladığından, karşılaştırma imkanı verdiği ve kurumsal raporlamaya uyumlu olduğundan dolayı seçilmiştir. Rapor yıllar bazlı karbon vergisi, enerji maliyeti veya navlun fiyatı vermese de potansiyel finansal etki hesaplamalarında kullanılan rakamlar bu senaryolar üzerinden çalışan araştırma kuruluşlarından alınmıştır.

Kimpur, “**Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Değerler Yaratıyoruz**” yaklaşımı doğrultusunda geliştirdiği ve iklim stratejisini yansıtan 2030 İklim Değişikliği Yol Haritası kapsamında bu senaryoları kullanarak iklim risklerine karşı dayanıklılığını güçlendirmeyi hedeflemiştir. Yol haritası çerçevesinde, farklı iklim koşulları altında işletmenin karşılaşabileceği olası etkiler değerlendirilmiş; bu doğrultuda alınacak aksiyonların zamanlaması, senaryoların gerçekleşme olasılıklarına göre esnek bir şekilde yapılandırılmıştır. Böylece, iklim değişikliği kaynaklı belirsizliklerin kurumsal planlama süreçlerinde dikkate alınması sağlanarak, uzun vadeli değer yaratımına katkı sunulmuştur.



3.5.2. Rehber Kaynaklar ve Kullanılan Araçlar

İklim senaryoları doğrultusunda gerçekleştirdiğimiz değerlendirmelerde, farklı risk türlerini ölçümleyebilmek adına çeşitli bilimsel veri tabanlarından ve analiz platformlarından faydalanılmıştır. Fiziksel ve geçiş risklerinin coğrafi, sektörel ve zamansal etkilerini değerlendirmek amacıyla, World Resources Institute (WRI) kaynaklarından ülke bazlı su stresi, emisyon dağılımları ve yenilenebilir enerji oranları gibi göstergeler; World Bank Climate Change Knowledge Portal üzerinden ise sıcaklık artışı, deniz seviyesi yükselmesi ve iklim projeksiyonlarına dair veriler takip edilmiştir.

Bunlara ek olarak, geçiş risklerinin ve karbon fiyatlaması senaryolarının değerlendirilmesinde ICAP'ın "[Emissions Trading Worldwide](#)" yayını, Sabancı Üniversitesi IICEC tarafından hazırlanan "[Türkiye Enerji Verimliliği Görünümü 2025](#)", UN Global Compact'ın [Avrupa Özel Sektör SKA İlerlemesi](#) ve [SDG Ambition Benchmark](#) raporları referans alınmıştır. Ayrıca, [EU Clean Industrial Deal](#), [EU Carbon Border Adjustment Mechanism \(CBAM\)](#) gibi Avrupa Birliği mevzuatları ile [Türkiye'nin 2053 Uzun Dönemli İklim Stratejisi](#) ve Çin'in [Uzun Vadeli Düşük Karbonlu Kalkınma Stratejisi](#) gibi ülke bazlı politikaları da bizlere yol gösterici olmuştur.

Kurumsal karbon ayak izimizi ve ürün bazlı çevresel etkilerimizi analiz etmek amacıyla ise üçüncü taraf bir LCA yazılım platformu kullanılmıştır. Kurumsal karbon emisyonu ve ürün yaşam döngüsü hesaplamalarında GHG Protokolü esas alınmış olup operasyonel kontrol gücüne göre hesaplanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri ve dönüşüm katsayıları, IPCC, DEFRA ve Ecoinvent veri tabanlarından alınan güncel verilerle desteklenmiştir.

04

STRATEJİ





4. STRATEJİ

4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri

Kimpur'un iş modeli; Ar-Ge yetkinliği ile geliştirdiği müşteri ihtiyaçlarına özel poliüretan sistemleri farklı sektör ve pazarlarda yaygınlaştırmaya dayanmaktadır. Bu yaklaşım, yenilikçi ürün geliştirme kabiliyeti ile global satış ve dağıtım ağının birlikte değerlendirilmesiyle değer yaratmayı amaçlamaktadır.

2025 yılında Turquality® Marka Destek Programı'na kabul edilmemizle birlikte, hedef pazarlarda marka konumlandırma, iletişim ve büyüme süreçlerimiz daha yapılandırılmış bir çerçevede ele alınmaya başlanmış; bu kapsamda yürütülen çalışmaların planlanması ve etkinliği güçlendirilmiştir.

Grup faaliyetleri yürütülürken kaynak verimliliği, çevresel etkilerin gözetilmesi ve sürdürülebilirlik kriterleri dikkate alınmakta; finansal ve operasyonel risk yönetimi uygulamaları ise bu yapının sürekliliğini destekleyecek şekilde ele alınmaktadır.

Değer zincirimiz ise hammadde tedarikinden nihai ürünlerin müşteriye ulaştırılmasına kadar tüm süreçleri kapsamaktadır. Yukarı yönlü tedarik akışlarımızda küresel tedarikçilerle iş birlikleri yürütülmekte, operasyonel süreçlerde Ar-Ge, üretim, dijital dönüşüm ve denetim-uyum sistemleri entegre şekilde işletilmektedir. Aşağı yönlü akışta ise ürün Gruplarımızın çevre dostu, müşteri odaklı ve farklı pazarlara uyumlu yapısı ile geniş bir satış ve dağıtım ağı oluşturulmaktadır.

Kimpur'un iş modeli ve değer zinciri bu yönleriyle, yalnızca üretim ve satıştan ibaret olmayan; çevresel etkileri azaltmayı, sosyal fayda üretmeyi ve entelektüel sermayeyi katma değere dönüştürmeyi amaçlayan bir bütünsel değer yaratım yaklaşımını temsil etmektedir.

KİMPUR DEĞER ZİNCİRİ

Değer Zinciri	Alt Süreç	Kritik Kaynaklar	Lokasyon
 Yukarı Yönlü Akış	Hammadde Tedariği	Ana hammaddelerin temini (Polyol, MDI, Adipik Asit)	Çin, Avrupa, Diğer
		Küresel ve yerel tedarikçilerle ilişkiler	Çoklu Tedarikçi Lokasyonları
		Hammadde gümrük ve lojistik süreçleri	Çoklu Tedarikçi Lokasyonları
 Operasyonlar	İnsan Kaynakları	İş sağlığı ve güvenliği	Türkiye (Gebze, Düzce İstanbul), Letonya
		Çalışan bağlılığı, yetenek yönetimi ve kurumsal Gelişim	Türkiye (Gebze, Düzce İstanbul), Letonya
	Ar-Ge Merkezi	Ar-Ge çalışanları ve cihazlar	Türkiye (Gebze)
		Müşteriye özel formülasyonların geliştirilmesi	Türkiye (Gebze)
		Ar-Ge projeleri için iş birlikleri	Uluslararası ve Yerel
		Sürdürülebilir ürün gamı ve LCA analizleri	Türkiye (Gebze, Düzce)
	Üretim	Üretimde hedeflenen enerji, emisyon ve atık değerleri	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
		Fabrika binası ve ekipmanlar	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
	Bilgi Teknolojileri	Bilgi güvenliği (ISO 27001, DLP, EDR, SIEM)	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul)
		Dijital dönüşüm (DMI, ERP, RFID)	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul), Letonya
	Denetim ve Uyum	Ürün sertifikaları, ESG derecelendirmeleri, ISO standartları, iç ve dış Denetimler	Türkiye (Gebze, Düzce, İstanbul), Letonya
 Aşağı Yönlü Akış	Ürün Grupları ve Pazarlar	Satış paylarına göre ürün grupları KIMrigid Sert Köpük Sistemleri, KIMfoot Ayakkabı Sistemleri, KIMraw Hammaddeler, KIMflex Esnek Köpük Sistemleri, KIMpol Polyester Polioller, KIMcase Özel Ürünler	60'tan Fazla Ülke
		Temel pazarlar	Avrupa, CIS Ülkeleri, Afrika Ülkeleri, Ortadoğu ve Körfez, Asya, Amerika
	Lojistik ve Satış Kanalları	Ürünlerin depo süresinin ayarlanması	Türkiye (Gebze, Düzce), Letonya
		Sevkiyat süreci	Uluslararası
		Mamullerin gümrükleme ve ihracat işlemleri, regülasyonlar	Uluslararası
		Distribütörler ve satış ofisleri	Türkiye (Gaziantep, Bursa, Ankara, Kayseri) Romanya / Almanya, Birleşik Krallık, ABD, Malta, Letonya

4.2. İklim Temelli Riskler

İklim değışikliğı, faaliyet gösterdiğimiz kimya ve poliüretan sektörünü doğrudan etkileyen önemli bir risk faktörüdür. Kimpur olarak, iklim değışikliğinin yaratabileceğı fiziksel ve geçiş risklerini, yalnızca çevresel değil; aynı zamanda finansal, operasyonel ve stratejik düzeyde etkileri olan bir bütün olarak ele almaktayız. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik stratejilerimizi belirlerken iklim kaynaklı risklerin yanı sıra bu süreçte ortaya çıkan fırsatları da bütüncül bir yaklaşımla değerlendiriyoruz.

Risk ve fırsat analizlerimiz, TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları) ilkeleri doğrultusunda şekillendirilirken; aynı zamanda küresel iyi uygulama örnekleri arasında yer alan TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) önerileri ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmıştır. Buna ek olarak, sektöre özgü risklerin belirlenmesinde SASB (Sustainability Accounting Standards Board) standartları da dikkate alınmakta; böylece poliüretan ve kimya sektörüne özgü iklime yönelik etkiler kapsamlı bir şekilde ele alınmaktadır.

Geçmiş olaylardan öğrenilen dersler ve gelecekteki koşullara dair varsayımlar da analiz sürecimize entegre edilmektedir. Her ne kadar Kimpur olarak şimdiye dek iklim kaynaklı doğrudan bir olumsuz vaka yaşamamış olsak da, geçmiş dönemlere ait kayıtlarımız gözden geçirerek değerlendirmede bulunulmuştur. Bu çalışmalar sonucunda, geçmişte yaşanmış iklim kaynaklı bir finansal ya da operasyonel olumsuzluk tespit edilmemiştir. Bu durumdan hareketle, gelecekte ortaya çıkabilecek etkiler üzerine odaklanarak; mevcut senaryo analizlerinde yüksek risk potansiyeli taşıyan iklim olayları, geçmişe değil geleceğe dönük projeksiyonlar üzerinden belirlenmiştir.



4.3. İklim Dirençliliğı, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri

İklim değışikliğı, küresel ölçekte işletmelerin faaliyetlerini, maliyet yapılarını ve değer zincirlerini etkileyen çok boyutlu bir risk alanı olarak önemini korumaktadır. Bu doğrultuda Kimpur olarak, iklim değışikliğinin mevcut ve potansiyel etkilerini stratejik planlama süreçlerimize entegre etmekte; kurumsal dirençliliğimizi artırmaya yönelik yapılandırılmış bir yaklaşım benimsemekteyiz. Bu yaklaşım, hem fiziksel hem de geçiş kaynaklı iklim risklerinin etkilerini öngörmeye, ölçmeye ve yönetmeye odaklanmaktadır.

Bu raporlama döneminde iklimle ilişkili riskler yeniden değerlendirilmiş; yapılan analizler sonucunda önceki dönemde belirlenen yüksek öncelikli risklerin geçerliliğini koruduğu teyit edilmiştir. Sera gazı emisyonlarına yönelik düzenlemeler, enerji piyasalarındaki dalgalanmalar, hammadde tedarik zincirlerinde oluşabilecek aksaklıklar ve atık yönetimi bu kapsamda öncelikli risk alanları olarak izlenmeye devam edilmektedir.

Söz konusu riskler, önceki raporlama döneminde tanımlanan metodoloji doğrultusunda IPCC'nin bilimsel projeksiyonlarına dayalı senaryo analizleri ile değerlendirilmektedir. Bu kapsamda; RCP 2.6 (iyimser), RCP 4.5 (orta) ve RCP 8.5 (kötümser) senaryoları çerçevesinde kısa ve orta vadeli projeksiyonlar yapılmakta; olası finansal etkiler kantitatif yöntemlerle analiz edilmektedir.

Analiz süreci, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmekte olup ilgili birimlerin teknik katkılarıyla desteklenmektedir. Hazırlanan analizler periyodik olarak gözden geçirilmekte ve yılda en az bir kez güncellenerek Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi'ne sunulmakta, kurumsal risk yönetim sistemine entegre edilmektedir.

Senaryo analizleri yalnızca risklerin tanımlanmasına değil; aynı zamanda bu riskleri azaltmaya yönelik yatırım ve aksiyonların belirlenmesine de temel oluşturmaktadır. Karbon vergilerine hazırlık, enerji maliyetlerini azaltmaya yönelik projeler, tedarik zinciri esnekliği ve sürdürülebilir atık yönetimi gibi stratejik başlıklar bu analizler doğrultusunda ele alınmaya devam etmektedir.

Her bir yüksek öncelikli risk başlığı için olasılık, etki büyüklüğü, potansiyel finansal etkiler, eylem planı ve değer zinciri üzerindeki yansımalar bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, iklim risklerine karşı hazırlık düzeyimizin artırılması ve değişen koşullara uyum sağlanarak rekabet gücümüzün korunması hedeflenmektedir.

Aşağıda, yüksek öncelikli iklim risklerimize ilişkin senaryo analiz özetleri, karar alma süreçlerine etkileri ve 2025 yılı itibarıyla yürütülen aksiyonlar ile birlikte sunulmaktadır.

Risk 1	SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması
Riskin Tanımı	Grup'umuz, kimya sektöründe faaliyet göstermekte olup, Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamına önümüzdeki 5 yıl içinde dahil olması öngörülmektedir. Bu kapsamda, karbon yoğun ürünlerin AB pazarına ihracatında karbon vergisi uygulanması riski doğmaktadır. SKDM, sera gazı emisyonlarını azaltmayı hedefleyen bir mekanizma olup, karbon fiyatlandırmasını küresel ticarete entegre etmektedir. Bu durum, özellikle karbon ayak izi yüksek ürünlerde maliyet artışlarına ve rekabet gücünde azalmaya neden olabilir. Dolayısıyla, bu gelişme Grup'umuzun ihracat maliyetleri ve stratejik planlamaları üzerinde etki yaratabilir.
Değer Zincirindeki Yeri	Aşağı Akış
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Politika ve Uyum
Öngörülen Vade	Orta
Olasılık	Yüksek
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı

Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Bu senaryo, küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı hedefler ve bu nedenle sıkı iklim politikaları ve yüksek karbon fiyatları gerektirir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Bu senaryo, emisyonların 2040'a kadar artıp sonra düşmeye başlamasını öngörür, karbon fiyatları mevcut düzeyde yatay hareket eder			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Bu senaryo, emisyonların sürekli artmasını ve iklim politikalarının zayıf kalmasını öngörür. Bu durumda, karbon fiyatlarının düşük seyretmesi veya piyasa mekanizmalarının etkisiz kalması muhtemeldir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2030 Karbon Fiyatı (USD/tCO ₂)	450	80	30
Açıklama	IPCC'nin Beşinci Değerlendirme Raporu (AR5) temel alınarak hazırlanan "1,5 °C Küresel Isınma - SR15" raporunda, RCP senaryolarına göre gelecekteki karbon fiyatlarına ilişkin öngörüler sunulmuştur. Ancak, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın (SKDM) kimya sektörünü ve poliüretan ürün grubuna ait GTİP kodlarını ne zaman kapsayacağı henüz netlik kazanmamıştır. Ayrıca SKDM, her sektör için ayrı ayrı karbon emisyonu referans değerleri belirlemekte ve bu ortalamanın üzerinde kalan emisyonlar için vergi mekanizmasını devreye sokmaktadır. Ancak, kimya sektörü için henüz bu referans değer açıklanmadığından, potansiyel mali etkilerin hesaplanabilmesi mümkün olmamaktadır. Aynı şekilde, kapsama alınan diğer sektörlerin ortalama emisyon değerleri de şu aşamada netleşmediğinden karşılaştırmalı bir analiz yapılamamaktadır. Tüm bu belirsizlikler ışığında, mevcut durumda öngörülen finansal etkilere ilişkin nicel bilgi sağlayacak beceri, yetenek veya kaynaklara sahip olunmadığından hesaplama gerçekleştirilememiştir. Ancak söz konusu durum, ihracatçı şirketler açısından yüksek öncelikli bir risk olarak değerlendirilmektedir.		
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Emisyon yönetimi, ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamaları ve tedarik zinciri verilerinin şeffaflığı çalışmaları sürdürülmektedir. Grup stratejileri, SKDM uyum süreci ve karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik veri temelli karar mekanizmaları üzerinde çalışılmaktadır.		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	- Emisyon hesaplama çalışmalarına ve ürün yaşam döngüsü analizlerine devam edilmesi - Sektörel veri paylaşımı, mevzuatların takibi ve müşteri beklentilerinin karşılanması amacıyla Euro-Moulders üyeliği - Hammadde tedarikçilerimizden ürün karbon ayak izi verilerinin talep edilmesi - Sürdürülebilir ürün portföyünün yapılandırılması		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek		
Kaynaklar	https://www.ipcc.ch/sr15/chapter/chapter-2/		
	https://www.wri.org/insights/4-charts-explain-greenhouse-gas-emissions-countries-and-sectors		

Tablo 4.3 Senaryo Analizi 1

Risk 2	Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması		
Riskin Tanımı	Karbon düzenlemelerinin ve karbon fiyatlandırmalarının giderek yaygınlaştığı bir ortamda, finansal ve operasyonel risklerin artmasına yol açmaktadır. Aynı zamanda fosil yakıtların fiyatlarındaki dalgalanmalar ve arz güvenliği sorunları, enerji maliyetlerini öngörülemez hale getirir. Her ne kadar enerji yoğun bir üretim yapımız bulunmasa da, bu risk üretim sürekliliğini tehdit edebileceği gibi, artabilecek enerji faturaları nedeniyle operasyonel giderler üzerinde baskı oluşturabilir.		
Değer Zincirindeki Yeri	Operasyonlarımız		
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Pazar		
Öngörülen Vade	Kısa		
Olasılık	Yüksek		
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek		
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı ve Sermaye Maliyeti		
Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Yüksek karbon fiyatları, fosil yakıtlara talebin azalması ve yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde enerji fiyatlarında düşüş öngörülmektedir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Elektrik ve doğalgaz fiyatlarında orta düzeyde artış beklenmektedir.			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Fosil yakıt bağımlılığının devam etmesi nedeniyle elektrik ve doğalgaz fiyatlarında yüksek artışlar öngörülmektedir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2030 Enerji Maliyeti Artışı (%)	10%	18%	57%
Açıklama	Montel Analytics tarafından, IPCC'nin RCP senaryoları temel alınarak enerji maliyetlerine ilişkin yıllık artış projeksiyonları oluşturulmuştur. Bu doğrultuda, 2024 yılına ait ton başına mevcut enerji maliyetimiz referans alınarak, 2030 yılı için öngörülen tam kapasite üretim ve satış miktarları üzerinden projeksiyonlar yapılmış ve ilgili senaryolara göre maliyet artış oranları uygulanmıştır. Teknolojik gelişmeleri yakalamak ve yenilenebilir enerji trendine uyum sağlamak amacıyla söz konusu risk yüksek öncelikli kategoride değerlendirilmiştir, ancak elde edilen sonuçlar doğrultusunda, 2030 yılına ilişkin senaryolara göre öngörülen ek enerji maliyeti finansal önemlilik eşiğinin altında kalmaktadır.		
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Enerji verimliliği, operasyonel ve stratejik karar alma süreçlerinde öncelikli hale gelmiştir. Üretim stratejileri, enerji yönetim sistemlerinin yaygınlaştırılması ve dijital izleme altyapıları üzerinden performansın sürekli iyileştirilmesi yönünde şekillenmektedir		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	- Enerji tüketiminin daha etkin izlenmesini sağlamak amacıyla dijital izleme altyapısı genişletilmesi - Düzce ISO 50001 enerji yönetim sistemi alt yapısının kurulması - Basıncılı hava kaçaklarının önlenmesine devam edilmesi - Isı kayıplarının önlenmesi amacıyla izolasyonların yenilenmesine devam edilmesi. - Sıcak su çevrim sisteminin dönüştürülmesi		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	- Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi - Kapsam 1 ve 2 doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarımızın azaltılması		
Kaynak	https://montel.energy/resources/blog/eu-energy-outlook-2060-how-will-power-prices-generation-and-demand-develop		

Tablo 4.4 Senaryo Analizi 2

Risk 3	İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi		
Riskin Tanımı	İklim değişikliğiyle birlikte şiddeti ve sıklığı artan aşırı hava olayları – özellikle tayfunlar, yoğun yağışlar, kıyı taşkınları ve deniz seviyesinin yükselmesi; Çin gibi Uzak Doğu menşeli tedarik rotalarında ciddi lojistik aksamalar yaratma potansiyeli taşımaktadır. Çin'in doğu kıyısındaki limanlar, global deniz taşımacılığının önemli merkezleri arasında yer almakta olup, bu bölgelerde yaşanabilecek fırtına, sel veya liman altyapısının geçici hizmet dışı kalması gibi durumlar; tedarik sürecinde gecikmelere, navlun fiyatlarında dalgalanmalara ve teslimat sürelerinin öngörülemez hale gelmesine neden olabilir. Bu risk, üretim sürekliliği ve müşteri taahhütlerinin yerine getirilmesi açısından önemli bir kırılganlık yaratmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri:	Yukarı Akış		
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Fiziksel Risk - Akut		
Öngörülen Vade	Orta		
Olasılık	Orta		
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek		
Finansal Etki Türü	Nakit akışı		
Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Deniz seviyesi artışı sınırlı düzeyde kalabilir. Liman altyapıları üzerindeki baskı düşük olacaktır. Ekstrem hava olayları diğer senaryolara göre çok daha az şiddetlidir. Karbonsuzlaşma politikaları daha sıkıdır, düşük karbonlu yakıt kullanımı geçiş maliyetlerini artırabilir			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Deniz seviyesi anlamlı şekilde yükselebilir, fırtına sıklığı ve yoğunluğu artarak deniz trafiğinde gecikmelere, hasarlara ve sigorta maliyetlerine neden olabilir. Orta düzeyde karbon vergileri ve emisyon ticaret sistemleri uygulanabilir. Bu, taşıma maliyetlerini artırabilir			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): Dramatik deniz seviyesi yükselmesi ve fırtınalar Güneydoğu Asya gibi liman kentlerini ciddi şekilde tehdit eder, bu da taşımacılığı sık sık durdurabilir. Ayrıca geçiş sürecinde geç gelecek olsa da radikal emisyon kısıtlamaları taşımacılık maliyetlerini hızla artırabilir			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
Çin'den alınan hammaddenin demiryolu ile getirilmesi (%)	5%	10%	20%
Açıklama	IOP Science iklim senaryolarına göre Çin'in doğu kıyısındaki limanlarda deniz seviyesinin ne ölçüde yükselebileceğini araştırmıştır. İklim krizinin Uzak Doğu deniz taşımacılığını etkilemesi halinde terminlerde sorun yaşamamak için varsaydığımız oranlarda Çin'den demir yolu ile getirilme durumunda oluşabilecek satın alma maliyeti farkı hesaplanmıştır ve finansal önemlilik eşliğinin altında kaldığı görülmüştür. Ancak, tedarik zinciri açısından kritik bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir. Daha olumsuz senaryolar karşısında, alternatif coğrafyalardan tedarik hacmini artırma olanakları da araştırılmaktadır.		
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	İklim değişikliğine bağlı lojistik kesintilerinin uzun vadede yaratabileceği etkiler dikkate alınarak, tedarik zinciri stratejilerinde izleme ve hazırlık çalışmaları sürdürülmektedir. Karar alma süreçlerinde, alternatif tedarik kaynaklarının değerlendirilmesi ve piyasa verilerinin izlenmesine yönelik ön analizler yönlendirici rol oynamaktadır		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	- Yurtiçi ve ihracat pazarlarında büyüme ve alternatif hammadde tedarikçileri ve daha sürdürülebilir odaklı lojistik firmalarıyla iş birliklerinin geliştirilmesi amacıyla farklı coğrafyalarda kimya fuarlarına katılım sağlanması - Emtia piyasalarına dair bağımsız fiyat, haber, analiz ve stratejik danışmanlık sağlaya ICIS (Independent Commodity Intelligence Services) platformuna üyelik - Çin emtia piyasaları için detaylı fiyat, haber, analiz ve stratejik veri sağlayan SCI99 (Sublime China Information) platformuna üyelik		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	Tedarik zinciri çeşitlendirmesi yoluyla operasyonel esnekliğin artırılması		
Kaynak	https://iopscience.iop.org/article/10.1088/1748-9326/abfdea/pdf		

Tablo 4.5 Senaryo Analizi 3

Risk 4	Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş		
Riskin Tanımı	Satış hacmindeki artış, üretim faaliyetlerinin yoğunlaşmasına neden olarak tehlikeli atık miktarında paralel bir artışı beraberinde getirmektedir. Bu durum, atık yönetimi süreçlerinde ek yük oluşturarak çevresel uyumluluk risklerini artırmakta ve mevzuata uygun bertaraf uygulamalarının daha dikkatli ve etkin şekilde yürütülmesini zorunlu kılmaktadır. İklim değişikliği, çevresel mevzuatların daha sıkı uygulanmasına ve bertaraf maliyetlerinin artmasına yol açabilir. Artan tehlikeli atık miktarı, çevresel etkilerin yanı sıra maliyet ve operasyonel verimlilik açısından da risk teşkil etmektedir. Bu nedenle atık azaltım stratejileri ve sürdürülebilir üretim tekniklerinin önemi daha da artmaktadır.		
Değer Zincirindeki Yeri	Operasyonlarımız		
Risk Türü ve TCFD Kategorisi	Geçiş Riski - Politika ve Uyum		
Öngörülen Vade	Orta		
Olasılık	Yüksek		
Etki Büyüklüğü	Çok Yüksek		
Finansal Etki Türü	Nakit Akışı ve Finansmana Erişim		
Senaryo Açıklamaları			
RCP 2.6 (İyimser Senaryo): Atık yönetimi maliyetleri üzerindeki doğrudan iklim değişikliği kaynaklı baskılar daha az olabilir. Sürdürülebilir atık yönetimi uygulamalarına yapılan yatırımlar ve döngüsel ekonomi modelinin benimsenmesi, uzun vadede kaynak verimliliği sağlayarak maliyetleri düşürebilir.			
RCP 4.5 (Orta Senaryo): Atık yönetimi maliyetleri, politika değişikliklerine bağlı olarak artacaktır. Çevresel sürdürülebilirlik konusundaki artan farkındalık, daha çevreci ve potansiyel olarak daha maliyetli atık yönetimi yöntemlerinin benimsenmesine yol açabilir. Enerji maliyetleri ve lojistik kesintileri bertaraf maliyetlerini zaman zaman yukarı çekebilir.			
RCP 8.5 (Kötümser Senaryo): İklim değişikliğinin şiddeti atık yönetimi altyapısına zarar verebilir ve bertaraf maliyetlerini artırabilir. Ayrıca, artan çevresel sorunlar nedeniyle atık yönetimi standartlarının yükselmesi de maliyetleri yukarı çekebilir. Ek olarak taşıma maliyetleri artabilir veya atık sahası arzı azalabilir.			
Senaryo Analizi	RCP 2.6	RCP 4.5	RCP 8.5
2050 Atık Bertaraf ve Tehlikeli Atık Maliyeti Artışı (%)	1%	56%	65%
Açıklama	UNEP'in "Global Waste Management Outlook 2024" raporunda, IPCC'nin RCP senaryoları temel alınarak atık bertaraf maliyetlerindeki uzun vadeli artış oranları öngörülmüştür. Bu çerçevede, 2024 yılına ait ton başına mevcut bertaraf maliyetimiz referans alınarak, full kapasite üretim ile hedeflenen satış hacmi doğrultusunda öngörülen maliyet artış oranları uygulanmıştır. Çevresel etkiler ve yasal mevzuatlara uyum açısından kritik olması nedeniyle söz konusu risk yüksek öncelikli olarak değerlendirilmektedir, ancak bertaraf maliyeti artışı finansal önemlilik eşiğinin altında kalmıştır.		
Strateji ve Karar Alma Süreçlerine Etkisi	Çevre mevzuatına tam uyumun sağlanması ve atık yönetimi performansının sürekli iyileştirilmesi esas alınmaktadır. Sürdürülebilirlik komitesi düzeyinde, çevre danışmanlığı desteği ve düzenli metrik takibiyle süreçlerin etkinliği izlenmekte ve geliştirme alanları belirlenmektedir.		
İklim Dirençliliği Eylem Planımız	- Ar-Ge denemelerinde oluşan şerit testere atığının daha uygun yöntemlerle bertaraf edilmesi - Kaliteyi yükseltmek için renk farklılıklarının optimize edilmesi projesi - Hammadde kaçaklarının proses optimizasyonu ile engellenmesi projesi - Üretim hattında ilave davlumbaz ve baca kurulumu - Düzce ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi alt yapısının kurulması - Çevre mevzuatına uygunluk ve atık yönetimi süreçlerinin geliştirilmesi için çevre danışmanlık hizmeti alınması - Çevresel kazaların önlenmesine yönelik kök neden analizleri yapılması, farkındalık eğitimleri, bilinçlendirme mailleri ve düzenli tatbikatlarla çalışan bilinci artırılması - Plastik kullanımını azaltmak için IBC ambalajların yasal mevzuatlara uygun çalışan firmalarda yıkatarak işletme içinde yeniden kullanılması ve ayrıca tanker yükleme oranlarının artırılması		
Riskin Barındırdığı Fırsatlar	- Daha verimli üretim süreçleriyle kaynak kullanımını optimize etme - Yasal mevzuata uyumu güçlendirme ve denetim risklerini azaltma		
Kaynak	https://wedocs.unep.org/bitstream/handle/20.500.11822/44939/global_waste_management_outlook_2024.pdf?sequence=3		

Tablo 4.6 Senaryo Analizi 4

Eylem planımızda yer alan sürdürülebilirlik aksiyonları için gerekli kaynaklar, öncelikli olarak Grup bütçesi içerisindeki yatırım bütçesinden karşılanmaktadır. Teşvik kapsamına giren projelerde ilgili ulusal devlet desteklerinden yararlanılmakta, ayrıca AB fonları ve Dünya Bankası gibi uluslararası finansman kaynakları da yakından takip edilmektedir. İlerleyen dönemlerde Türkiye Emisyon Ticaret Sisteminin devreye girmesiyle birlikte gönüllü karbon piyasalarına erişim ve karbon kredisi olanaklarının kullanımı gündeme gelecektir. Her yıl stratejik planlama sürecinde bu projeler için ayrılacak kaynaklar gözden geçirilmekte olup, uzun vadede yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi finansman araçlarının da değerlendirilmesi planlanabilir.

4.3.2. Senaryo Analizlerinde Güncelleme Süreci

Kimpur'un senaryo analizleri yılda en az bir kez olmak üzere, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak gözden geçirilir. Ancak aşağıdaki durumların ortaya çıkması hâlinde, olağan dışı bir değerlendirme ve güncelleme süreci devreye alınır:

- Ulusal veya uluslararası mevzuatlarda iklimle bağlantılı önemli bir değişiklik yaşanması (ör. SKDM uygulama kapsamının genişletilmesi),
- Grup'un operasyonlarında iklimle ilgili önemli bir dönüşüm (ör. yeni tesis yatırımı, yenilenebilir enerji geçişi),
- Yeni bilimsel veri, senaryo veya metodoloji yayınlarının ortaya çıkması (ör. IPCC raporları),
- Kurumsal Risk ve Denetim Komitesi ya da Yönetim Kurulu'nun talebi

Bu değişiklikler doğrultusunda ilgili senaryo analizleri yeniden ele alınır, metodoloji gözden geçirilir, varsayımlar güncellenir ve etki analizleri yenilenerek sürdürülebilirlik performans yönetimi sistemine entegre edilir.

2025 yılı itibarıyla senaryo analizlerimiz gözden geçirilmiş; yapılan değerlendirmeler sonucunda mevcut metodoloji, varsayımlar ve analiz çıktılarında herhangi bir değişiklik ihtiyacı bulunmadığı tespit edilmiştir.

05

METRİKLER VE HEDEFLER



5. METRİKLER VE HEDEFLER

Bu bölümde sunulan çevresel metrikler, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (SASB) ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) kapsamında yayımlanan “Sektör Bazlı Uygulama Rehberi” dikkate alınarak belirlenmiştir. Metrikler; sera gazı emisyonları, enerji tüketimi, su yönetimi, hava salımları ve atık yönetimi gibi konuları kapsamakta olup, çevresel etkilerin bütüncül ve karşılaştırılabilir biçimde izlenmesine olanak tanımaktadır.

5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci

Kimpur’da bu göstergelere ilişkin veri toplama, hesaplama ve raporlama süreçleri kurumsal sistemler üzerinden yürütülmekte; elde edilen veriler çevresel performansın yönetimi, iyileştirilmesi ve paydaşlarla şeffaf biçimde paylaşılması amacıyla düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Metrik	Veri Kaynağı	Toplama Yöntemi	İşleme & Hesaplama	Raporlama Şekli
Emisyonlar (GHG)	Üretim Verileri, Yakıt Tüketim Fişleri, Elektrik Faturaları, Benzin/Motorin Faturaları, Satın Alınan Malzeme Miktarları/km Bilgisi, Satılan Malzeme Miktarları/km Bilgisi, Çalışan Servisleri/km Bilgisi, Gekap Beyanları, Atık Faturaları	Aylık Sayaç Verileri & ERP Üzerinden Veri Çekimi, CAGE Karbon Veri Platformu	ISO 14064-1 ve GHG Protokolü ile S1, S2, S3 kapsamlarına göre hesaplanır.	SASB’ye uygun olarak kapsam bazında yıllık bazda raporlanır.
Enerji Tüketimi	Fatura Kayıtları ve Sayaç Verileri	Günlük Sayaç Okuma Kayıtları, Aylık Fatura Bilgileri	Toplam tüketim, birim üretime oranlanarak spesifik enerji tüketimi hesaplanır.	SASB “Energy Management” ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi standardına uygun olarak aylık raporlanır.

Tablo 5.1 Metrikler

5.2. İklimle İlgili Metrikler

5.2.1. Sera Gazı Emisyonları ve Ölçüm Yaklaşımı

Kimya sektörü, üretim süreçleri ve değer zinciri etkileri nedeniyle sera gazı emisyonlarının yönetimi açısından kritik bir konumda yer almaktadır. Bu kapsamda çevresel etkilerin etkin şekilde yönetilmesi, yalnızca mevzuat uyumunun ötesinde, şirketlerin uzun vadeli sürdürülebilirlik ve büyüme yaklaşımlarının önemli bir unsuru haline gelmiştir. Kimpur olarak, iklim değişikliğiyle mücadeleye yönelik sorumluluğumuz doğrultusunda emisyonlarımızı düzenli olarak izlemekte, hesaplamakta ve değerlendirmekteyiz.

Kimpur'un 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin kurumsal karbon ayak izi hesaplamaları, ISO 14064-1:2018 standardı ve Greenhouse Gas Protocol (GHG) çerçevesinde gerçekleştirilmiştir. Hesaplama kapsamında; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları, Grup'un doğrudan ve dolaylı faaliyetlerini kapsayacak şekilde değerlendirilmiştir. Kimpur'un 2025 yılına ait karbon ayak izi hesaplamaları, Gebze, Merkez Ofis, Düzce ve Letonya yerleşkeleri için Kapsam 1 ve 2 emisyonlarını dahil etmektedir.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması bir yazılım programı aracılığıyla yapılmakta olup Kimpur Denetim ve Uyum Ekibi koordinasyonunda yürütülmektedir. Sera gazı hesaplamalarında kullanılan yazılımda, yedi temel sera gazı bileşeni (CO₂, CH₄, N₂O, HFC'ler, PFC'ler, SF₆ ve NF₃) için CO₂ eşdeğeri hesaplamalarında, IPCC'nin en güncel yayını olan Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) referans alınmaktadır. Bu kapsamda, AR6'da sektörel bazda önerilen net kalorifik değerler ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) katsayıları kullanılmaktadır.



Faktör kılavuzu olarak doğrudan emisyonların (Kapsam 1) hesaplamasında, IPCC AR6'ya uygun sektörel alt kırılımlar esas alınmakta olup, özellikle 'Manufacturing and Industrial' başlığında yer alan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Enerji kaynaklı dolaylı emisyonların (Kapsam 2) hesaplamasında ise 2024 yılına ait Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) verileri baz alınmıştır.

Her bir sera gazı bileşeni için kullanılan emisyon faktörleri ve GWP (Küresel Isınma Potansiyeli) değerlerine ilişkin detaylı GHG (sera gazı) kırılımlarına, hesaplama yazılımı üzerinden erişilebilmektedir.

Kapsam 1 emisyonları; sabit ve hareketli yanma gibi doğrudan emisyon kaynaklarını,
Kapsam 2 emisyonları; satın alınan elektrik ve enerji kaynaklarından kaynaklanan dolaylı emisyonları,

Karbon emisyonları; ISO 14064 ve GHG Protokolü standartlarının her ikisine göre paralel şekilde hesaplanmıştır. Bu yaklaşım sayesinde ilerleyen dönemlerde CDP, SBTi ve GRI gibi küresel raporlama çerçevelerine uyum sağlanması hedeflenmiştir. Kullanılan terminolojiler ve gruplamalara aşağıda bulunan tablodan ulaşabilirsiniz.

Kapsam	GHG Protokol	Kategori	ISO 14064-1:2018
Kapsam 1	Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1	Doğrudan SG salımları ve uzaklaştırmaları
Kapsam 2	Satın Alınan Enerji Dolaylı Emisyonlar	Kategori 2	İthal edilen enerjiden kaynaklanan dolaylı SG salımları

Tablo 5.2 Karbon Emisyonu Hesaplamalarında Kullanılan Terminolojiler ve Kategoriler

Ürün bazlı karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan veriler, ISO 14040/44 standartlarıyla uyumlu olacak şekilde değerlendirilmiş; TS EN 15804+A2 metodolojisi temel alınarak LCA yazılımı üzerinden hesaplamalar gerçekleştirilmiştir.

Bu kapsamlı metodolojik çerçeve ile Kimpur, iklimle ilgili performans göstergelerini uluslararası ölçekte karşılaştırılabilir hale getirmeyi ve sürdürülebilirlik stratejileriyle bütünleşik bir yapıda yürütmeyi amaçlamaktadır.

5.2.2. Hesaplama Sistem Sınırları

Aşağıdaki tabloda emisyon hesaplaması kapsamında dikkate alınan aktiviteler ve hesaplamaları ile ilgili açıklamalar verilmiştir.

Kapsam	Aktivite	Yorumlar
Kapsam 1	Sabit Yanma	Gebze, Düzce, Letonya ve Merkez ofis yerleşkelerinin ısıtma ve prosesdeki enerji ihtiyacını karşılama amaçlı doğalgaz kullanılmaktadır. Doğalgaza ek olarak jeneratörlerde motorin tüketilmektedir. Yakıtların yanması kaynaklı emisyonlar bu başlık altında hesaplanmıştır.
	Soğutucu Gaz	Gebze, Düzce, Letonya yerleşkelerinin yıllık teorik kaçaklardan ve dolumlardan kaynaklanan ilgili emisyonları bu başlık altında hesaplanmıştır. Araçlarda kullanılan soğutma gazları önem seviyesinin altında kaldığından hesaba dahil edilmemiştir. Merkez ofis için soğutucu gaz emisyonu bulunmamaktadır.
	Yangın Söndürücüler	Raporlama yılında, Gebze, Düzce ve Letonya'da kullanılan CO ₂ içerikli yangın tüpleri kullanılmıştır. Merkez ofis için yangın söndürücü emisyonu mevcut değildir. Kullanım ve bakım kaynaklı emisyonlar bu başlıkta incelenmiştir.
	Devre Kesici Gaz	SF6 devre kesici gaz, Gebze ve Düzce olmak üzere iki yerleşke için de raporlama yılı içerisinde hesaplanmıştır.
	Proses Emisyonları	Hesaplama yılı içerisinde dört yerleşke için de proses emisyonları mevcut değildir.
	Hareketli Yanma	Kiralık ve sahip olunan araçların yakıt tüketiminden kaynaklı emisyonları bu başlıkta incelenmiştir.
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik	Gebze, Düzce, Letonya ve Merkez ofisteki elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlar bu başlık altında hesaplanmıştır.
	Satın Alınan Isı/Soğutma/Buhar	Hesaplama yılı içerisinde dört yerleşke için de satın alınan ısı/soğutma/buhar mevcut değildir.

Tablo 5.3: Kapsam 1 ve Kapsam 2 Hesaplama Sınırları

5.2.3. 2025 Yılı İklim ile İlgili Metriklerimiz

Sera Gazı Emisyonları		2024	2025
Kapsam	Kategori	Emisyon (tCO ₂ e)	Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Sabit Yanma	4.015	4.309
	Hareketli Yanma	321	273
	Kaçak Emisyonlar	443	73
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik	3.486	3.508
	Toplam Emisyon (tCO₂e)	8.265	8.163
	Üretim Miktarı (ton)	134.499	133.662
	Birim Kapsam 1+2 Emisyon	0,061	0,061

Tablo 5.4: 2024-2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1-2)

*Merkez Ofis doğalgaz tüketimi 2025 yılında envantere dahil edilmiştir. Karşılaştırılabilirlik amacıyla 2024 yılı emisyon verileri geriye dönük olarak güncellenmiştir.

Açıklama: 2025 yılı sera gazı emisyon verileri, 2024 yılı ile karşılaştırıldığında toplam emisyon miktarında (Kapsam 1 ve 2) yaklaşık %1,2 oranında bir azalma olduğunu göstermektedir. Emisyon kaynakları bazında değerlendirildiğinde, özellikle kaçak emisyonlarda azalma gözlemlenmiş; sabit yanma ve satın alınan elektriğe bağlı emisyonlarda ise sınırlı bir artış meydana gelmiştir. Üretim miktarındaki değişime paralel olarak, birim üretim başına düşen emisyon değeri (Kapsam 1+2) 0,061 tCO₂e/ton seviyesinde sabit kalmıştır. Bu durum, emisyon yoğunluğunda önemli bir değişim olmadığını ve operasyonel emisyon performansının genel olarak önceki dönem ile benzer seviyede seyrettiğini göstermektedir.

Enerji Yönetimi		
Enerji Tüketimi (GJ)	2024	2025
Tüketilen Toplam Elektrik	31.222	35.151
Şebekeden Tüketilen Toplam Elektrik	28.469	29.192
GES Üretilen Toplam Elektrik	2.753	5.959
Kurum Dışından Alınan Buhar	yok	yok
Kurum Dışından Alınan Isıtma	yok	yok
Kurum Dışından Alınan Soğutma	yok	yok
Doğal Gaz	71.380	76.732
Fuel Oil	yok	yok
LPG	yok	yok
Linyit	yok	yok
Kok	yok	yok
Dizel (SABİT YANMA - Jeneratör, Kazan,vb.)	67	35
Dizel (HAREKETLİ YANMA - Araçlar)	1.941	1.310
Benzin (HAREKETLİ YANMA - Araçlar)	2.499	2.587
GENEL TOPLAM	107.108	115.816
Birim Üretim Başına Enerji Tüketim Yoğunluğu (GJ/ton)	0,80	0,87

Tablo 5.4: 2024-2025 Yılı Enerji Tüketimi

Açıklama: 2025 yılı enerji tüketim verileri, 2024 yılı ile karşılaştırıldığında toplam enerji tüketimimizde bir artış olduğunu göstermektedir. Bu artış; ürün karması ve operasyonel dinamiklerdeki değişimlerin enerji performansı üzerindeki etkilerinden kaynaklanmıştır. Bununla birlikte, yenilenebilir enerji kullanımımızda önemli bir gelişme kaydedilmiştir. 2024 yılında toplam elektrik tüketimimizin yaklaşık %9'unu GES üretimimizden karşılarken, 2025 yılında bu oran %17 seviyesine yükselmiştir.

Enerji yönetimi kapsamında yürüttüğümüz izleme ve iyileştirme çalışmalarına devam etmekte; enerji verimliliğini ve yenilenebilir enerji kullanımını artırmaya yönelik projeleri önümüzdeki dönemde de öncelikli alanlarımız arasında değerlendirmekteyiz.

5.2.4. Risklere Karşı Kırılgan Varlıklarımız

İklim değişikliği kaynaklı risklerin proaktif yönetimi, bu risklerin doğrudan etki edebileceği kırılgan varlıkların doğru tanımlanmasıyla mümkündür. Risklerimize karşı duyarlılığı yüksek olan varlıklar aşağıdaki tabloda sınıflandırılmıştır. Söz konusu tabloda yer alan varlıklar belirli risk türlerine karşı hassasiyet gösterirken; Avrupa pazarına yönelik ihracat operasyonlarımız, hem geçiş risklerinden hem de fiziksel ve piyasa risklerinden bütüncül olarak etkilenebilecek en kritik alan olarak tanımlanmıştır. 2025 yılı toplam satış hacmimiz içinde %18,1 paya sahip olan Avrupa ihracat faaliyetlerimiz, maruz kaldığı bu çok boyutlu risk spektrumu nedeniyle stratejik risk yönetimimizin merkezinde yer almaktadır.

Riskin Niteliği	İklimle İlgili Yüksek Öncelikli Risk	Bağlantılı Olduğu Fırsat	Kırılgan Varlıklarımız
Geçiş Riski	SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması	Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek	Avrupa ülkelerine yapılan ihracatın toplam satışlar içindeki payı
Geçiş Riski	Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması	- Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi - Kapsam 1 ve 2 doğrudan ve dolaylı sera gazı emisyonlarımızın azaltılması	Enerji altyapısı, üretim hatları
Fiziksel Risk	İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi	Tedarik zinciri çeşitlendirmesi yoluyla operasyonel esnekliğin artırılması	Çin'den tedarik edilen kritik hammaddeler
Geçiş Riski	Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş	- Daha verimli üretim süreçleriyle kaynak kullanımını optimize etme - Yasal mevzuata uyumu güçlendirme ve denetim risklerini azaltma	Tehlikeli atık miktarı

Tablo 5.6 İklimle İlgili Yüksek Öncelikli Riskler, Fırsatlar ve Kırılgan Varlıklar

5.3. İklimle İlgili Hedefler

Kimpur olarak iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında; emisyon azaltımı, enerji verimliliği, atık yönetimi ve sürdürülebilir ürünler öncelikli odak alanlarımızdır. Bu alanlarda belirlediğimiz hedefler, Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde, risk ve fırsat analizleri temel alınarak oluşturulmakta ve üç ayda bir gözden geçirilmektedir. Hedef belirleme sürecinde SASB Standartları, TSRS rehberleri ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları dikkate alınmaktadır.

Hedefler; geçmiş performans verileri, gelecek projeksiyonları, sektör dinamikleri ve piyasa beklentileri doğrultusunda tanımlanmaktadır. Hedef gerçekleştirmeleri Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak değerlendirilmektedir. İzleme sürecinde başta SASB göstergeleri olmak üzere kurum içi ölçüm sistemleri kullanılmakta; performans sonuçları hedeflerle karşılaştırılarak analiz edilmekte ve üretim hacmi, operasyonel değişiklikler ve yatırımlar gibi etkenler dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

5.3.1. Hedeflerin Değişim Sürecinin Yönetimi

Kimpur'da sürdürülebilirlik hedefleri, iç ve dış çevresel koşullar, sektörel dinamikler, regülasyonlardaki değişiklikler ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda gerektiğinde revize edilebilecek şekilde dinamik bir yapıda tanımlanmıştır. Hedeflerde herhangi bir değişiklik yapılması durumunda, bu değişiklikler öncelikle ilgili süreç sahibi tarafından gerekçeleriyle birlikte Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulmakta, ardından Komite tarafından değerlendirilmektedir. Değişiklik önerileri, hedefin başarılabiliğini iyileştirmek, gerçekçi yaklaşımlar benimsemek veya kurumsal stratejiyle daha uyumlu hale getirmek amacıyla değerlendirmeye alınmaktadır.

Hedef değişikliklerinin gerçekleştirilmesi halinde; değişikliğin niteliği, nedeni, zamanlaması ve etkileri Sürdürülebilirlik Komitesi toplantı tutanakları üzerinden belgelenmektedir. Ayrıca, değişen hedefler website, entegre ve sürdürülebilirlik raporlamaları kapsamında kamuya açık ve şeffaf şekilde paylaşılmakta; ilgili paydaşlara sistematik olarak iletilmektedir.

Mevcut durumda Grubumuzda herhangi bir iç karbon fiyatlama uygulaması bulunmamaktadır. Ancak, uygulamaya geçilmesi planlandığında ilgili hedefler bu doğrultuda güncellenerek yeniden şekillendirilecektir.

5.3.2. İklimle İlgili Hedeflerimiz

Sürdürülebilirlik stratejimizin temel yapı taşlarından biri olan iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında; emisyon azaltımı ve enerji verimliliği alanlarında ölçülebilir hedefler belirlemekteyiz. Geçen raporlama döneminde tanımlanan 2030 ana hedeflerimizde herhangi bir değişiklik yapılmamış olup, hedefler geçerliliğini korumaktadır.

Aşağıda sunulan tabloda, 2030 yılına kadar ulaşmayı planladığımız çevresel performans göstergelerimiz, baz yıl değerleri, hedef oranları ve 2025 yılına ait gerçekleşen performans verileri birlikte sunulmaktadır. Bu hedefler, sürdürülebilir büyüme vizyonumuz doğrultusunda düzenli olarak gözden geçirilmekte ve performans yönetim sistemimizle entegre biçimde izlenmektedir.

							İlerleme Durumu			Ana Hedef
İlgili Konu	Hedef Metriği	Amaç	Birim	Baz Yıl	Hedef Yılı	Hedef	2022 F	2024 F	2025 F	2030 H
Emisyonların Azaltılması	Birim başına düşen Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması	Azaltım	tCO ₂ e /ton	2022	2030	%33	0,072	0,061	0,061	0,048
Enerji Tasarrufu	Birim başına düşen enerji tüketim yoğunluğunun azaltılması	Azaltım	GJ/ton	2022	2030	%22	0,94	0,80	0,87	0,73

Tablo 5.7 İklimle İlgili Sürdürülebilirlik Hedefleri

* 2025 yılında toplam üretim miktarımız 133.662 Ton'dur. 2030 hedef yılı üretim miktarı 235.000 Ton olarak projekte edilmiştir.

** 2022 yılı gerçekleştirmeleri hedef baz yılı olduğu için verilmiştir. Sınırlı denetimden geçmemiştir

İklim ile ilgili hedeflerimiz halihazırda üçüncü bir tarafça doğrulanmamıştır. Bu hedeflerin uluslararası standartlara uygun şekilde şeffaf ve güvenilir biçimde izlenebilmesi amacıyla, 2030 İklim Değişikliği Yol Haritamız kapsamında 2028 yılı itibarıyla SBTi (Science Based Targets initiative) ve CDP (Carbon Disclosure Project) gibi kuruluşlara yönelik metodolojilerin değerlendirilmesi ve ilgili süreçlerin başlatılması planlanmaktadır.

Hedef 1: Emisyonların Azaltılması

KPI: Birim başına düşen Kapsam 1 ve 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması

Açıklama: Hedefimizi, 2016 yılında yürürlüğe giren Paris İklim Anlaşması ve Türkiye'nin bu anlaşma kapsamında ilan ettiği 2053 Net Sıfır emisyon hedefi şekillendirmiştir. Kimpur olarak belirlediğimiz sera gazı emisyonu hedefi, net emisyon temellidir ve işletme faaliyetlerimiz ile değer zincirimiz boyunca oluşan toplam emisyonları kapsamaktadır. Bu hedefin belirlenmesinde, herhangi bir karbon denkleştirme veya dengeleme mekanizması dikkate alınmamaktadır. Mevcut durumda karbon kredisi piyasalarına ilişkin mekanizmalar aktif olarak devreye alınmadığından, bu tür araçlarla emisyonların telafi edilmesine yönelik bir planımız bulunmamaktadır. Ancak söz konusu piyasaların yasal veya operasyonel olarak yürürlüğe girmesi halinde, bu mekanizmalar değerlendirmeye alınacaktır. Bu nedenle, brüt sera gazı emisyon hedefimiz ile net emisyon hedefimiz aynıdır ve yoğunluk esaslıdır.

2025 yılı emisyon yoğunluğumuz 0,061 tCO₂e/ton olarak gerçekleşmiş olup, baz yıl olan 2022'ye kıyasla %16 azalma sağlanmıştır. Bu performans, 2030 yılı için belirlediğimiz %33 azaltım hedefi doğrultusunda ilerlediğimizi göstermektedir.

Kapsam: Gebze, Düzce, Letonya üretim tesisleri ve İstanbul merkez ofis

Kurumsal Strateji ile Entegrasyon:

- Hedef global pazarlarda büyümek
- Global üreticilerle iş birliği yapmak

Bağlantılı Olduğu Risk: SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması
Bağlantılı Olduğu Fırsat:

- Avrupa'daki müşterilerimizin beklentilerini karşılayarak marka itibarımızı güçlendirmek

Sermaye Türü: Doğal Sermayemiz

Öncelikli Konu: İklim Krizi ve Karbon Yönetimi

Hedef 2: Enerji Tasarrufu

KPI: Birim başına düşen enerji tüketim yoğunluğunun azaltılması

Açıklama: Üretim miktarı (ton) başına harcanan enerji miktarının düşürülmesini amaçlar. Bu sayede enerji tasarrufu sağlanırken çevresel etkilerin de azaltılması hedeflenmiştir, yoğunluk esastır.

2025 yılı enerji yoğunluğumuz 0,87 GJ/ton olarak gerçekleşmiş olup, 2022 baz yılına kıyasla %7 oranında bir azalma kaydedilmiştir. 2030 yılı için koyduğumuz %22 azaltım hedefimiz doğrultusunda, nihai hedefe ulaşmak adına operasyonel verimlilik artırma süreçlerimiz kararlılıkla devam etmektedir.

Kapsam: Gebze, Düzce, Letonya üretim tesisleri ve İstanbul merkez ofis

Kurumsal Strateji ile Entegrasyon: Operasyonel mükemmelliğin yatırım planlarının desteklenmesi ve süreç verimliliği kapsamında sağlanması

Bağlantılı Olduğu Risk: Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması

Bağlantılı Olduğu Fırsat: Enerji tasarrufu projeleriyle enerji maliyetlerinin düşürülmesi

Sermaye Türü: Doğal Sermayemiz

Öncelikli Konu: İklim Krizi ve Karbon Yönetimi

06

EKLER



6. EKLER

6.1. Muhakemeler

Bu bölümde, Kimpur'un iklimle ilişkili öncelikli risklerine ilişkin belirleme, değerlendirme, önceliklendirme ve izleme süreçlerinde kullanılan temel varsayımlar, ölçüm belirsizlikleri ve senaryolara dayalı yaklaşımlar açıklanmakta; TSRS kapsamında "muhakeme" yükümlülüğü doğrultusunda her bir riskin karar alma süreçlerine etkisi detaylandırılmaktadır.



Risk 1: SKDM kapsamında karbon vergilerinin yürürlüğe girecek olması

World Resources Institute verilerine göre Kimya sektörünün yüksek emisyon yoğunluğu nedeniyle Avrupa Birliği SKDM kapsamına orta vadede dahil edilmesi beklenmektedir. Bu durumun, AB'ye yapılan ihracatlar açısından karbon maliyetleri üzerinden finansal etkiler yaratabilecek bir geçiş riski olduğu değerlendirilmiştir. Sektörel emisyon yoğunluğuna ilişkin uluslararası kaynaklar ve SASB Kimya sektörü açıklama konuları bu değerlendirmeyi desteklemektedir.

AB pazarıyla ticari ilişkilerin önemi dikkate alınarak risk yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır. SKDM'nin yürürlüğe girmesi halinde emisyon azaltım yatırımları ve operasyonel iyileştirme ihtiyaçları yeniden değerlendirilecektir.

SKDM uygulama takvimi, metodolojisi ve kimya sektörüne ilişkin referans emisyon değerlerine yönelik belirsizlikler devam etmektedir. Bu nedenle mevcut raporlama döneminde finansal etki nicel olarak hesaplanmamıştır. Değerlendirmelerde IPCC RCP senaryoları ve ürün karbon ayak izi hesaplamalarında jenerik veri setleri kullanılmış olup veri kısıtları nedeniyle belirli ölçüm belirsizlikleri bulunmaktadır.

Belirsizliğin, AB düzenlemelerinin netleşmesi ve tedarikçi bazlı veri kalitesinin artmasıyla azalması beklenmektedir.

Risk 2: Enerji tüketiminin çoğunlukla fosil yakıtlardan sağlanması

Üretim hacmindeki artışa bağlı olarak fosil yakıt dayalı enerji tüketiminin sürmesi, uzun vadede enerji maliyetlerinin artması ve olası karbon fiyatlandırma mekanizmaları kapsamında ek mali yükler oluşması riskini doğurmaktadır. Bu durum, finansal performans açısından stratejik bir risk olarak değerlendirilmiştir. SASB Kimya sektörü “Enerji Yönetimi” açıklama konusu bu değerlendirmeyi desteklemektedir.

Enerji maliyetlerinin finansal tablolara doğrudan etkisi ve fosil yakıt kullanımının karbon maliyetlerini tetikleme potansiyeli nedeniyle risk yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır. Enerji verimliliği projeleri doğrultusunda ilave yatırımlar ve süreç optimizasyonları düzenli olarak değerlendirilmektedir. Enerji maliyetlerindeki artış varsayım olarak planlanmıştır. Rehber kaynak olarak Montel Energy Analytic baz alınmıştır.

Enerji fiyatlarının uzun vadeli seyri ve enerji dönüşümünün piyasa dinamiklerine etkisine ilişkin belirsizlikler devam etmektedir. Belirsizliğin, yenilenebilir enerji sektöründeki gelişmeler ve enerji verimliliği projelerinin etkilerinin netleşmesiyle azalması beklenmektedir.

Risk 3: İklim değişikliği ile aşırı hava olaylarının hammadde lojistiğini olumsuz etkilemesi

İklim değişikliğine bağlı aşırı hava olaylarının artması, küresel tedarik zincirinde lojistik aksamalar ve operasyonel belirsizlikler yaratabilecek fiziksel bir risk olarak değerlendirilmiştir. Kritik hammaddelerin önemli ölçüde Uzak Doğu menşeli tedarikçilerden temin edilmesi, deniz taşımacılığı ve tedarik sürekliliği açısından riski artırmaktadır. Dünya Ekonomik Forumu’nun 2025 Küresel Riskler Raporu’na göre, “aşırı hava olayları”, iki yıllık görünümde en önemli ikinci küresel risk olarak tanımlanırken, on yıllık vadede birinci sırada yer almaktadır.

Tedarik sürelerinin uzaması, nakliye kesintileri ve olası üretim duruşları nedeniyle risk etkisi yüksek bir konu olarak ele alınmıştır. Riskin azaltılması amacıyla alternatif tedarikçiler, lojistik rotalar ve hammadde seçeneklerine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

Değerlendirmelerde IOP Science Raporu’ndaki iklim senaryoları ve deniz seviyesi projeksiyonları dikkate alınmış olup, iklim projeksiyonlarının doğası gereği ölçüm belirsizliği bulunmaktadır. Belirsizliğin, tedarik zinciri dayanıklılığını artırmaya yönelik yatırımlar ve uyum uygulamalarının yaygınlaşmasıyla azalması beklenmektedir.

Risk 4: Satışlarımızın artışına bağlı tehlikeli atık miktarında yükseliş

Satış ve üretim hacmindeki artışa bağlı olarak tehlikeli atık miktarının yükselmesi ve atık yönetimine yönelik mevzuatların sıkılaşması, bertaraf maliyetlerinde artışa yol açabilecek bir risk olarak değerlendirilmiştir. SASB Kimya sektörü “Tehlikeli Atık Yönetimi” başlığı bu değerlendirmeyi desteklemektedir.

Bertaraf maliyetlerinin finansal tablolara etkisi nedeniyle risk yüksek öncelikli olarak ele alınmıştır. Atık sınıflandırmaları, mevzuat değişiklikleri ve test sonuçları doğrultusunda atık yönetimi stratejileri düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Atık bertaraf maliyetlerinin uzun vadeli seyri ve mevzuat gelişimlerine ilişkin belirsizlikler devam etmektedir. Değerlendirmelerde uluslararası atık yönetimi projeksiyonları dikkate alınmış olup maliyet artışı varsayımı kullanılmıştır.

Belirsizliğin, atık azaltımı, geri kazanım uygulamaları ve mevzuat gelişmelerinin netleşmesiyle azalması beklenmektedir.

6.2. TSRS Uyum Tablosu

Ana Başlık	TSRS-2 Açıklaması	Madde	İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetişim organı/organları	6	2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları
		6	2.4. Paydaş Katılımı
		6	2.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği İle Mücadele Politikaları
		6	2.6. Sürdürülebilirliğin Stratejik Yönetime Entegrasyonu
		6	2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi
	b) Yönetişim süreçleri, kontrolleri ve görevleri	6	2.3. Sürdürülebilirlik Komitesi ve Sorumlulukları
Strateji	İklimle ilgili geçiş planı	9	4.3. İklim Dirençliliği, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	İklimle ilgili risk ve fırsatlar	10	4.2. İklim Temelli Riskler
	İş modeli ve değer zinciri	13	4.1. İş Modeli ve Değer Zinciri
	Strateji ve karar alma	14	4.2. İklim Temelli Riskler
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	15	4.3. İklim Dirençliliği, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	16	4.3. İklim Dirençliliği, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	Ölçüm belirsizliği	19	6.1. Muhakemeler
	a) İklim dirençliliği	22	4.3. İklim Dirençliliği, Fırsatlar ve Senaryo Analizleri
	b) İklim dirençliliği	22	3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek	25	3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri
		25	3.2. Kullanılan Girdiler ve Parametreler
		25	3.3. Risklerin İzlenmesi ve Denetimi
		25	3.4. İklim ile İlgili Fırsatların Değerlendirilmesi
	b) İklimle ilgili senaryo analizi	25	3.5. Senaryo Analizi Kullanımı
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların; genel risk yönetimi sürecine nasıl entegre edildiği	25	3.1. Risk Belirleme ve Önceliklendirme Süreçleri
Metrik ve Hedefler	Sektörel metrikler	28	5.1. Veri Kaynakları ve Raporlama Süreci
	a) İklimle ilgili metrikler	29	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	b) Kırılgan varlıklar	29	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	g) Ücretlendirme	29	2.7. Performans Metriklerinin Yönetimi
	TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	32	5.2. İklimle İlgili Metrikler
	İklimle ilgili nicel ve nitel hedefler	33	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir hedefin belirlenmesi ve gözden geçirilmesi	34	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir hedefe ilişkin performansına dair bilgiler	35	5.3. İklimle İlgili Hedefler
	Her bir sera gazı emisyon hedefi için bilgiler	36	5.3. İklimle İlgili Hedefler

6.3. SASB Endeksi ve Performans Göstergeleri

Sera Gazı Emisyonları		2024	2025
Kapsam	Kategori	Emisyon (tCO ₂ e)	Emisyon (tCO ₂ e)
Kapsam 1	Sabit Yanma	4.015	4.309
	Hareketli Yanma	321	273
	Kaçak Emisyonlar	443	73
Kapsam 2	Satın Alınan Elektrik	3.486	3.508
	Toplam Emisyon (tCO₂e)	8.265	8.163
	Üretim Miktarı (ton)	134.499	133.662
	Birim Kapsam 1+2 Emisyon	0,061	0,061

Tablo: 2024-2025 Yılı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2)

Enerji Yönetimi		
Enerji Tüketimi (GJ)	2024	2025
Tüketilen Toplam Elektrik	31.222	35.151
Şebekeden Tüketilen Toplam Elektrik	28.469	29.192
GES Üretilen Toplam Elektrik	2.753	5.959
Kurum Dışından Alınan Buhar	yok	yok
Kurum Dışından Alınan Isıtma	yok	yok
Kurum Dışından Alınan Soğutma	yok	yok
Doğal Gaz	71.38	76.732
Fuel Oil	yok	yok
LPG	yok	yok
Linyit	yok	yok
Kok	yok	yok
Dizel (SABİT YANMA - Jeneratör, Kazan,vb.)	67	35
Dizel (HAREKETLİ YANMA - Araçlar)	1.941	1.310
Benzin (HAREKETLİ YANMA - Araçlar)	2.499	2.587
GENEL TOPLAM	107.108	115.816
Birim Üretim Başına Enerji Tüketim Yoğunluğu (GJ/ton)	0,80	0,87

Tablo 5.4: 2024-2025 Yılı Enerji Tüketimi



DRT Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci
Mali Müşavirlik A.Ş.
Maslak No1 Plaza
Eski Büyükdere Caddesi
Maslak Mahallesi No:1
Maslak, Şişli 34485
İstanbul, Türkiye

Tel: +90 (212) 366 60 00
Fak: +90 (212) 366 60 10
www.deloitte.com.tr

Mersis No :0291001097600016
Ticari Sicil No: 304099

KİMTEKS POLİÜRETAN SANAYİ VE TİCARET A.Ş. ve BAĞLI ORTAKLIKLARININ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Kimteks Poliüretan Sanayi Ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Kimteks Poliüretan Sanayi Ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Deloitte, Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL"), onun küresel üye firma ağı ve ilgili kuruluşlarından bir veya daha fazlasını ifade eder. DTTL üye firmalarının her biri yasal olarak ayrı ve bağımsız kuruluşlardır. DTTL müşterilere hizmet sunmamaktadır. Daha fazla bilgi almak için www.deloitte.com/about adresini ziyaret ediniz.

© 2026. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (“Etik Kurallar”) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup’un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Deloitte.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.
Member of DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED



Gökhan Yalçın, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 6 Mayıs 2026



KiMPUR

Merkez Ofis

İnkılap Mah. Dr. Adnan
Büyükdeniz Cd. No: 13, B Blok,
Kat: 2, İç Kapı No: 6 34768
Ümraniye / İstanbul

Gebze  retim Tesisi

Gebze Plastikçiler Organize Sanayi
Bölgesi İnönü Mah. Cumhuriyet Cd.
Balçık Yolu  zeri 7. Cadde No: 43
41400 Gebze / Kocaeli

D zce  retim Tesisi

OSB, Yakabaşı Mevkii, 1. Cadde No: 12
81850 G m  ova / D zce

Kimpur Europe  retim

Tesisi Br v bas iela 103,
Liep ja, LV-3401 Letonya

Kimpur Germany

GmbH Unter den
Linden 10
10117 Berlin

Kimpur UK

Building 3 North London
Business Park, Oakleigh Road
South,
London, United Kingdom, N11
1GN

Kimpur USA Corp

11417 IL RT 19
Franklin park, IL
60131

Kimpur RUS&CIS

Bolshaya Sadovaya 10,
Office 11 Moscow 123001
Russia



Tel: 0212 809 15 50



Fax: 0212 809 15 49



/ KimpurGlobal

info@kimpur.com

sustainability@kimpur.com



www.kimpur.com