

Ege Endüstri

2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

01

Giriş

Rapor Hakkında

04

Yönetimden Mesajlar

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
Genel Müdür Mesajı

07

Ege Endüstri

Hakkımızda

09

Yönetişim Yapısı

Yönetim
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Komitesi
Değer Zinciri Analizi
Ar-ge ve İnovasyon
Tedarik Zinciri Yönetimi
Lojistik Operasyonlar
Üretim
Satış
Müşteri Geri Bildirimi
Bağlı Ortaklıklar Hakkında
Önceliklendirme Analizi

23

Strateji

Belirlenen Riskler
Belirlenen Fırsatlar

29

Risk Yönetimi

Risk ve Fırsatların Tanımlanması
Risk ve Fırsat Tipleri
Risk – Fırsat Şiddeti
Zaman Boyutu

32

Metrik ve Hedefler

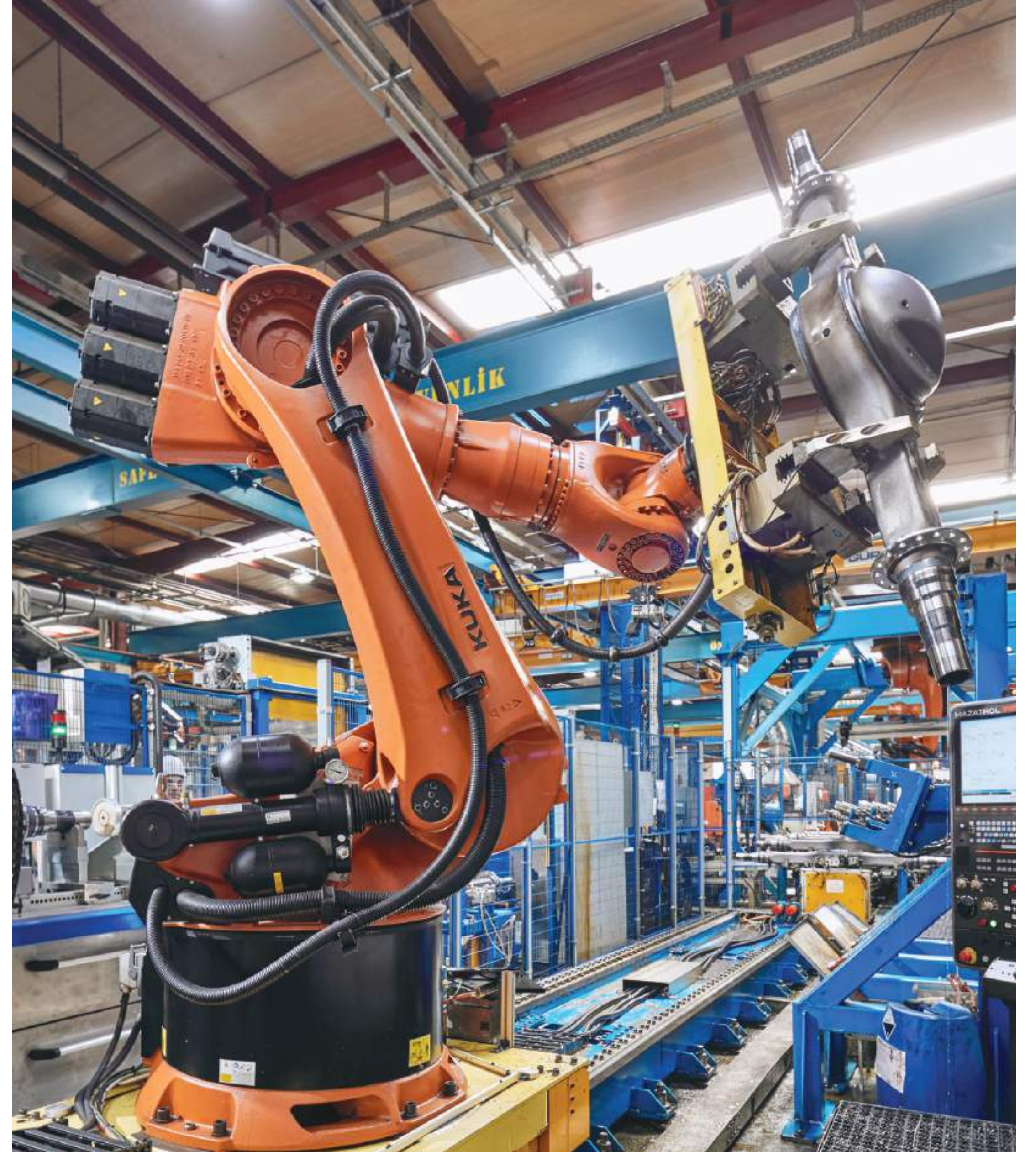
Emisyonlar
Sektörel Metrikler
Hedefler

39

TSRS index

40

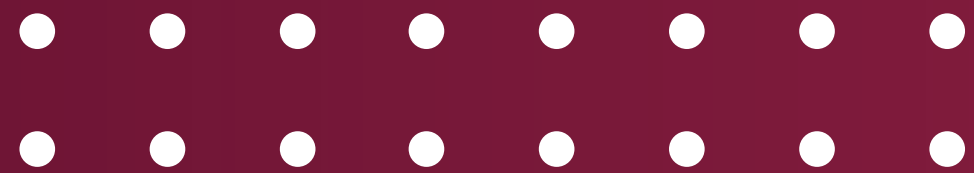
Sınırlı Güvence Raporu



ST

SAFETY FIRST

Rapor Hakkında



Rapor Hakkında

Rapor Hakkında	
Raporun Ait Olduğu Dönem	01.01.2025 – 31.12.2025
Ticaret unvanı	Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.
Ticaret sicili numarası	Bornova-3823-K-256
Kuruluş Tarihi	10.08.1964 (Anonim şirket oluşu)
Merkez Adresi	Kemalpaşa Cad. No:280 Pınarbaşı 35060 İzmir-Türkiye
Şube Adresi	Zafer SB Mahallesi Semih Sokak No: 11 Gaziemir/İzmir
Yeni Fabrika Adresi	Zafer SB Mahallesi Defne Sokak No:7 Gaziemir/İzmir
Telefon Yatırımcı İlişkileri	0232 491 14 85
Fax-Merkez	0232 491 15 15
E-posta adresi	yatirimciiliskileri@egeendustri.com.tr
İnternet Sitesi Adresi	www.egeendustri.com.tr
Denetim Kuruluşu	ANY PARTNERS BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
Raporlama Çerçevesi	TSRS 1, TSRS 2 ve TSRS Ek Cilt 62 Otomobil Parçaları

Bu rapor, Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.’nin 1 Ocak–31 Aralık 2025 raporlama dönemine ilişkin iklimle bağlantılı sürdürülebilirlik açıklamalarını içermektedir. Açıklamalar, TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri ile otomobil parçaları sektörüne ilişkin TSRS 2 Ek Cilt 62’de yer alan sektörel ölçütler dikkate alınarak hazırlanmıştır. Raporlama kapsamı ve konsolidasyon yaklaşımına ilişkin ayrıntılar ilgili bölümlerde açıklanmaktadır.

Rapor Hakkında

Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 88. maddesi ve 660 sayılı Kanun Hükmünde Kararname kapsamında, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGGK) yetkisiyle hazırlanmış olup, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan IFRS S1 ve S2 standartları esas alınarak oluşturulmuştur. TSRS’lerin yürürlüğe konulmasına ilişkin karar, KGGK’nın 29 Aralık 2023 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/2447] sayılı Kararı ile alınmış; belirlenen kriterleri karşılayan büyük ölçekli ve bağımsız denetime tabi işletmeler için 1 Ocak 2024 itibarıyla uygulanması zorunlu hale gelmiştir. Şirketimiz de bu karar doğrultusunda gerekli şartları sağladığından, ilgili yükümlülüklerin yerine getirilmesi amacıyla bu rapor hazırlanmıştır.

Bu rapor, Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş.’nin ve bağlı ortaklarının 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemine ait iklimle ilgili sürdürülebilirlik yaklaşımını, risk ve fırsat yönetimini, yönetim yapısını ve performans göstergelerini kamuoyu ile şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Rapor, TSRS S1 ve S2 standartları kapsamında iklimle ilgili açıklamalara yönelik gereklilikler gözetilerek oluşturulmuştur. Raporlama süreci, şirket içinde

yürütülen önceliklendirme analizi ve yönetim mekanizmaları doğrultusunda planlanmış; finansal olmayan veriler iç kontrol süreçleri ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde derlenmiş ve ilgili açıklamalar bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından güvence altına alınmıştır.

Geçiş Hükümleri ve Karşılaştırmalı Bilgi

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulunun 25 Aralık 2025 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/38488] sayılı Kararı uyarınca, 2024 raporlama döneminde ilk kez TSRS’lere uygun sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için TSRS 1’in E4, E5 ve E6(b) paragraflarında yer alan geçiş muafiyetleri 2025 faaliyet dönemi için bir yıl süreyle uzatılmıştır. Şirketimiz bu kapsamda, 2025 raporlama döneminde açıklamalarını iklimle ilgili risk ve fırsatlarla sınırlandırmış ve TSRS 1 hükümlerini bu açıklamalarla ilgili olduğu ölçüde uygulamıştır.

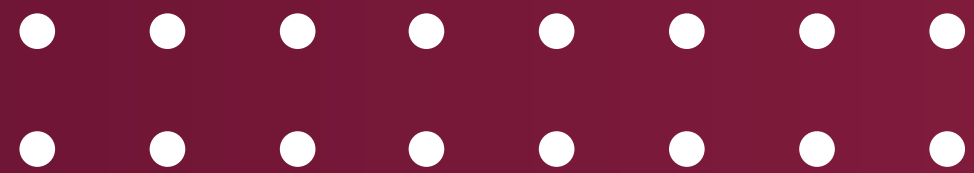
İklimle ilgili açıklamalara ilişkin karşılaştırmalı bilgiler, verilerin mevcut ve güvenilir olduğu ilgili bölümlerde sunulmuştur. İklim dışındaki diğer sürdürülebilirlik konuları ile bu konulara ilişkin karşılaştırmalı bilgiler 2025 raporlama döneminde kapsam dışında tutulmuş olup, söz konusu alanlara yönelik veri toplama ve raporlama çalışmalarımız devam etmektedir.

Ayrıca, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici 3’üncü maddesi uyarınca, işletmelerin TSRS’leri uyguladıkları ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamaları zorunlu değildir. Şirketimiz, TSRS’lerin uygulandığı ikinci raporlama dönemi olan 2025 yılı için bu muafiyetten yararlanmış ve Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını raporlama kapsamına dâhil etmemiştir. Kapsam 3 emisyonların ilerleyen dönemlerde raporlanabilmesi amacıyla veri toplama ve metodoloji geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Önemlilik

Bu Rapor ’da, önemlilik kriteri olarak finansal önemlilik kullanılmıştır. Bu süreçte TSRS S1 B13-B37 paragraflarında yer alan önemlilik kriterleri göz önünde bulundurulmuştur.

Yönetimden Mesajlar



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı



Mustafa BAYRAKTAR
Yönetim Kurulu Başkanı

Değerli Paydaşlarımız,

Ege Endüstri olarak, sürdürülebilirliği uzun vadeli değer yaratımının ve kurumsal dayanıklılığın temel unsurlarından biri olarak ele almaktayız. Geçtiğimiz yıl, Türkiye’de sürdürülebilirlik raporlamasının Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile zorunlu hale gelmesiyle birlikte önemli bir dönüşüm süreci başlamış, bu sürecin bir parçası olmaktan memnuniyet duyduğumuzu ifade etmiştik.

2025 yılı itibarıyla, söz konusu dönüşümün ilk çıktılarının daha görünür hale geldiğini gözlemliyoruz. Farklı sektörlerde yayımlanan sürdürülebilirlik raporlarını yakından takip ederek, Türkiye’de raporlama kalitesinin, şeffaflık düzeyinin ve karşılaştırılabilirliğin hızla geliştiğini görmekteyiz. Bu gelişimi son derece değerli buluyor ve sürdürülebilirlik ekosisteminin güçlenmesi açısından önemli bir ilerleme olarak değerlendiriyoruz.

Önümüzdeki dönemde, küresel iklim gündeminin en önemli platformlarından biri olan Taraflar Konferansı’nın (COP) Türkiye’de düzenlenecek olması,

ülkemizin sürdürülebilirlik alanındaki görünürlüğünü ve etkileşimini artıracak önemli bir gelişme olarak öne çıkmaktadır. Türkiye’nin sürdürülebilirlik raporlamasında erken adım atan ülkeler arasında yer alması, bu sürecin küresel ölçekte somut bir örnek olarak öne çıkmasına katkı sağlayacaktır. Bu gelişmelerin, raporlama standartlarının gelişimi, veri kalitesinin artışı ve sürdürülebilir finans alanındaki ilerlemeler açısından olumlu etkiler yaratacağına inanıyoruz.

Ege Endüstri olarak, sürdürülebilirlik alanındaki gelişmeleri yakından takip etmeye, iş süreçlerimizi bu doğrultuda geliştirmeye ve paydaşlarımıza şeffaf, güvenilir ve karşılaştırılabilir bilgiler sunmaya devam edeceğiz.

Mustafa Bayraktar

Ege Endüstri Yönetim Kurulu Başkanı

Genel Müdür Mesajı



Erkan ZORLU
Genel Müdür

Değerli Paydaşlarımız,

Ege Endüstri olarak 2025 yılında da sürdürülebilirlik yaklaşımımızı iş stratejimizle entegre bir şekilde ilerletmeye devam ettik. Otomotiv sektöründe artan regülasyonlar, müşteri beklentileri ve küresel gelişmeler doğrultusunda, sürdürülebilirlik artık yalnızca bir uyum konusu değil; aynı zamanda operasyonel mükemmeliyetin ve rekabet gücünün temel unsurlarından biri haline gelmiştir.

Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik çalışmalarımızı daha ölçülebilir ve sistematik bir yapıya kavuşturmak adına önemli adımlar attık. 2025 yılı içerisinde, iklim değişikliği odaklı performansın küresel ölçekte değerlendirildiği CDP platformuna katılım sağladık. CDP'yi, şeffaflığımızın artırılması ve performansımızın uluslararası ölçekte izlenebilmesi açısından önemli bir araç olarak görmekte; bu alandaki gelişimimizi sürdürmeyi hedeflemekteyiz.

Enerji yönetimi alanında ise, operasyonlarımızda verimliliği artırmak ve enerji performansımızı daha etkin bir şekilde yönetmek amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlanmıştır. Bununla birlikte, ürünlerimizin çevresel etkilerinin daha iyi anlaşılabilmesi amacıyla ürün karbon ayak izi hesaplama çalışmalarımız da devreye alınmıştır. Bu çalışmalar, hem müşteri beklentilerine uyum sağlanması hem de veri temelli karar alma

süreçlerimizin güçlendirilmesi açısından önemli bir temel oluşturmaktadır.

2025 yılı aynı zamanda operasyonel yapımız açısından önemli bir geçiş dönemi olmuştur. Yeni fabrika yatırımımız kapsamında yürütülen taşınma süreci yılın ikinci yarısı itibarıyla büyük ölçüde tamamlanmış olup, üretim süreçlerimizin performansı bu yeni yapıda düzenli olarak izlenmeye başlanmıştır. Bu süreçte elde edilen veriler, operasyonel verimliliğin artırılması ve sürdürülebilirlik hedeflerimizin desteklenmesi açısından önemli bir girdi sağlamaktadır.

Önümüzdeki dönemde, sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarımızı daha ileriye taşıyarak, veri kalitesini artırmaya, süreçlerimizi geliştirmeye ve paydaş beklentilerine daha güçlü şekilde yanıt vermeye devam edeceğiz.

Sürdürülebilir bir gelecek hedefi doğrultusunda, bu yolculukta bizlerle birlikte ilerleyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Erkan ZORLU

Ege Endüstri Genel Müdürü

Şirket Hakkında

Ege Endüstri ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket" veya "Ana ortaklık"), Türkiye’de tüzel kişiliğe haiz anonim şirket şeklinde 1964 yılında kurulmuştur. Şirket’in ana faaliyet konuları kara taşıt araçlarında kullanılan parça ve komponentlerin imali, dâhili ticareti, ihracat ve ithalatını yapmaktır. Şirket’in kayıtlı merkez adresi Kemalpaşa Cad. No: 280 Pınarbaşı/ İzmir olup Ege Serbest Bölgesi’nde şubesi mevcuttur. Şirket’in ana hissedarı Ege Endüstri Holding A.Ş.’dir. Şirket’in nihai ana ortağı Bayraktar Ailesi’dir. Halka açıklık oranı %36,11 olan Şirket’in hisse senetleri Borsa İstanbul’da ("BİST") işlem görmektedir.

	2024	2025
Çalışan Personel Sayısı	588	533



Şirket Hakkında

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda belirtilmektedir:

Bağlı ortaklıklar

EEFZ Dış Ticaret A.Ş. (“EEFZ”)

İzmir - Pınarbaşı’nda 11 Aralık 2011 tarihinde kurulmuş olup ana faaliyet konuları kara taşıt araçlarında kullanılan parça ve komponentlerin ihracı, ithali, toptan ve perakende ticareti ve kara taşıt araçlarının ihracı, ithali toptan ve perakende ticareti ve bunların yetkili satıcılık, acentelik, dağıtıcılık ve komisyonculuk işlerini yapmaktır. EEFZ’nin kayıtlı adresi Kemalpaşa Cad. No: 280 Pınarbaşı - İzmir’dir. 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla şirketin, bağlı ortaklık sermayesindeki payı %99,99’dur.

Ege Tech Ltd. (“Ege Tech”)

Birleşik Krallık’ta kurulmuştur. Şirketin Ege Tech’teki pay oranı %100’dür. Ege Tech farklı yatırım fonu şirketlerine yatırım yapmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

EAT Ege Araç Teknolojileri A.Ş. (“EAT”)

EAT 4 Kasım 2024’te Bornova/ İzmir’de kurulmuş olup ana faaliyet kolu savunma sanayi, arazi ve yol dışı özel amaçlı mobilite araçlarına yönelik olmak üzere her türlü, komponent ve sistemlerin tasarımı, üretimi ve satışını yapmaktır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla şirketin, bağlı ortaklık sermayesindeki payı %80’dir.

İş ortaklığı

Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ege Fren”)

Ege Fren Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Ege Fren”) İzmir’de kurulmuş olup diğer ortağı olan Cummins Inc. lisansı ile fren üretmektedir. Ege Fren’in merkezi İzmir’de olup Ege Serbest Bölgesi’nde şubesi mevcuttur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket’in Ege Fren’deki etkin pay oranı %50,99’dur.

Yönetişim Yapısı



Yönetim

Şirketimizin sürdürülebilirlik konularındaki en yüksek gözetim ve yönetim sorumluluğu Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarını Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla izlemekte ve yönlendirmektedir.

Şirketimizin Yönetim Kurulu üyelerimizin görevleri aşağıdaki tabloda verilmiştir. Ayrıca <https://www.egeendustri.com.tr/tr/downloads/board-of-directors> linkinde kamuya açık şekilde yayınlanmaktadır

Adı Soyadı	Ünvan
Mustafa BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Başkanı
Mehmet Sinan AKIN	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
Mehmet BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi
Ali Erdoğan BAYRAKTAR	Yönetim Kurulu Üyesi
Ernur MUTLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Candan GÜNEL	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Emre ALKİN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

* Raporlama dönemi sonrası güncelleme; 07.08.2026 itibari ile güncellenmiş hali sunulmaktadır.

Şirketimizin komiteleri aşağıdaki tabloda verilmiştir. Ayrıca <https://www.egeendustri.com.tr/tr/downloads/committees> linkinde kamuya açık şekilde yayımlanmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi	
Başkan	Emre ALKİN
Üye	Mehmet Sinan AKIN
Üye	Burcu GÖKALP
Üye	Abdulkadir ERDOĞAN

** Raporlama dönemi sonrası güncelleme; 31.07.2026 itibari ile güncellenmiş hali sunulmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi	
Başkan	Ernur MUTLU
Üye	Mehmet Candan GÜNEL

Denetimden Sorumlu Komite	
Başkan	Mehmet Candan GÜNEL
Üye	Emre ALKİN

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Komitesi

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Komitesi *		
Başkan	Onur ÖZGEN	Fabrika Müdürü
Üye	Mehmet YALÇIN	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı
Üye	Onur BALCI	AR-GE ve Program Yönetimi Direktörü
Üye	Mehmet GÜNAL	Ticari Direktör
Üye	Esra AKOĞLU	İnsan Kaynakları İş Ortağı Müdürü
Üye	Serkan DEMİROĞLU	Çevre ve İSG Şefi
Üye	Utku YÜCEL	Sürdürülebilirlik Yöneticisi

* Komite yapısı, ana grup şirketlerinden temsilciler de yer alacak şekilde 31 Aralık 2025 raporlama dönemi sonrasında 12.08.2026 itibarıyla güncellenmiştir.

Sürdürülebilirlik stratejileri, Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetişim (ÇSY) Komitesi tarafından geliştirilmekte, değerlendirilmekte ve önerilmektedir. Bu süreçte, Genel Müdürümüz sürdürülebilirlik çalışmalarına yön vermekte ve sahiplenmektedir. Oluşturulan strateji ve öncelikler Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmakta olup, Yönetim Kurulu sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerin nihai gözetiminden sorumludur. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik faaliyetlerinin günlük yönetimi Fabrika Müdürlüğü çatısı altında Kalite Güvence Bölümü bünyesinde yürütülmekte; stratejilerin uygulanması, koordinasyonu ve raporlanması sağlanmaktadır.

ÇSY Komitesi, şirket genelinde sürdürülebilirlik kapsamını geliştirmek amacıyla yapılandırılmış olup, sürdürülebilirlik kapsamındaki gelişmeleri ve yürütülen çalışmaları değerlendirmek üzere üç ayda bir olarak toplanmaktadır. Komite toplantılarında ele alınan konular, toplantıları takiben Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kuruluna raporlanmakta ve gerekli değerlendirme ve karar süreçleri yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket genelinde uyumlu ve bütüncül şekilde ele alınması desteklenmektedir. Güncel komite yapısı yanda gösterildiği gibidir.

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Komitesi

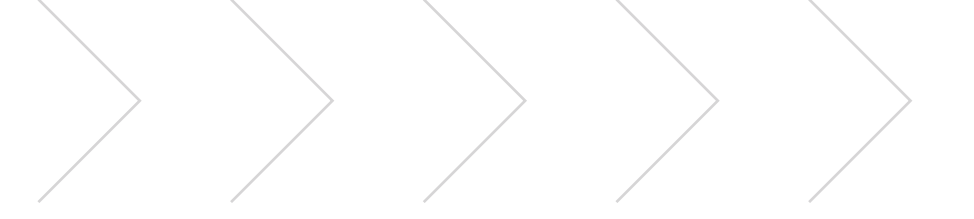
Sürdürülebilirlik kapsamında strateji ve yön belirleme çalışmaları ÇSY Komitesi toplantılarında ele alınmaktadır. Komite toplantılarına Genel Müdür de katılım sağlamaktadır. Komite tarafından değerlendirilen konular, Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirketimizin ISO 9001 ve IATF 16949 yönetim sistemleri kapsamında yürüttüğü risk ve fırsat değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir. Tüm süreçlere ilişkin risk ve fırsatlar, süreç sahipleri tarafından yılda en az bir kez ve önemli değişiklikler meydana geldiğinde gözden geçirilmekte; ilgili sistem iç tetkiklere ve bağımsız üçüncü taraf denetimlerine tabi tutulmaktadır. Bununla birlikte, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirket stratejisi ile önemli yatırım ve proje kararlarında ayrı ve sistematik bir değerlendirme kriteri olarak kullanılması 2025 raporlama dönemi itibarıyla uygulamaya alınmamış olup, karar alma süreçlerine entegrasyonu değerlendirilmektedir. 2025 raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili hedeflerin

yönetişim süreçlerine ve yönetici ücretlendirme politikalarına entegrasyonu değerlendirme aşamasındadır.

Sürdürülebilirlik performans göstergeleri, yönetim sistemleri kapsamında gerçekleştirilen Yönetimin Gözden Geçirmesi (YGG) toplantılarında değerlendirilmektedir. Değerlendirme sonuçları ilgili yönetim fonksiyonları tarafından takip edilmektedir.

Yönetim Kurulu ve ilgili komitelerin iklimle ilgili risk ve fırsatları gözetmeye yönelik yetkinlikleri, üyelerin görev alanları ve mesleki uzmanlıkları dikkate alınarak değerlendirilmektedir. İhtiyaç duyulan teknik değerlendirme ve bilgilendirmeler ÇSY Komitesi ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi tarafından sağlanmaktadır. Bu alanda yapılandırılmış bir yetkinlik değerlendirme ve geliştirme sürecinin oluşturulması planlanmaktadır.

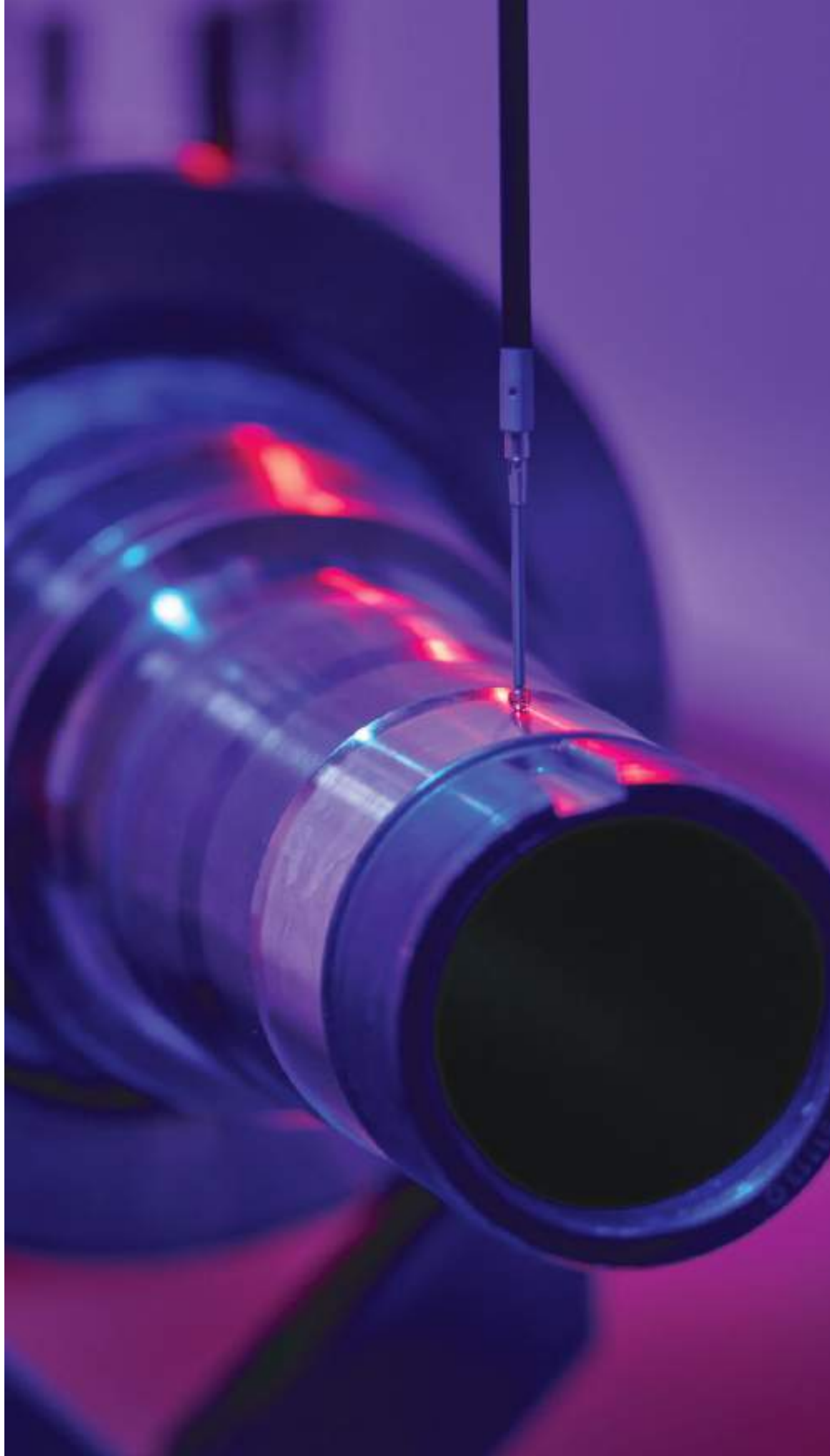


Değer Zinciri Analizi

Ege Endüstri; diferansiyel kovanı ve süspansiyon sistemi komponentleri geliştirip üretmektedir. Metal hammadde kullanan Ege Endüstri, bu hammaddelerin kesilmesi, preslenmesi, kumlanması, kaynaklanması, işlenmesi, boyanması ve paketlenmesi gibi süreçlerden geçirerek ağır ticari araçlar için diferansiyel kovanı ve süspansiyon sistemlerinin üretim ve montajını gerçekleştirmektedir.

Şirketin değer zinciri; yukarı yönlü değer zinciri, kendi operasyonları ve aşağı yönlü değer zinciri olmak üzere üç aşamada değerlendirilmektedir. İklimle ilgili risk ve fırsatlar belirlenirken bunların hangi değer zinciri aşamasında ortaya çıkabileceği ve etkilerinin hangi aşamalarda yoğunlaşabileceği dikkate alınmaktadır.

Ege Endüstri Değer Zinciri		
Yukarı Yönlü Akış	Kendi Operasyonlarımız	Aşağı Yönlü Akış
Tedarik Zinciri Yönetimi Ege Endüstri, hammadde ve yarı mamul tedarik süreçlerini onaylı tedarikçi listeleri, kalite güvence prosedürleri ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Tedarikçi değerlendirmelerinde kalite, fiyat, termin, çevresel ve sosyal uygunluk kriterleri esas alınmaktadır. Tedarikçilerle iş birliği, ürün ve hizmetin ilk tasarım aşamasında başlamakta; gerekli belgeler, teknik gereklilikler ve sürdürülebilirlik taahhütleri bu aşamada paylaşılmaktadır.	Ar-ge ve İnovasyon Ege Endüstri, 2011 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi ile, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmeyi hedeflemekte; bu kapsamda ürün tasarımı, prototipleme, test ve ileri üretim teknolojileri üzerine çok sayıda proje yürütmektedir. Üretim Ege Endüstri, Ar-Ge süreçlerinden geçen ürünlerini, modern üretim tesislerinde yüksek kalite ve verimlilik standartlarında hayata geçirmektedir. Üretim altyapısı; pres, kumlama, kaynak, talaşlı imalat ve boyama gibi prosesleri kapsamakta olup, bu prosesler kalite kontrol sistemleriyle entegre şekilde yürütülmektedir. Satış Ege Endüstri, yurt içi ve yurt dışındaki ticari araç üreticilerine yönelik olarak ürün satışlarını doğrudan ve proje bazlı yapılandırılmış şekilde gerçekleştirmektedir. Ürün teslimatları, müşteri şartnamelerine göre özelleştirilmiş üretim süreçlerinin ardından yapılmakta olup; satış süreci, teknik uyumluluk, sevkiyat ve satış sonrası geri bildirimlerle desteklenmektedir.	Müşteri Geri Bildirimi Ege Endüstri, müşteri memnuniyetini temel öncelikleri arasında görmekte ve tüm üretim ve kalite süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmektedir. Uluslararası kalite standartlarına (IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001) ve Ford Q1 belgesine sahip olan şirketimiz, düzenli olarak akredite kuruluşlar ve müşteriler tarafından denetlenmektedir. Müşteri geri bildirim süreci; müşteri portalları, e-posta ve denetim süreçleri üzerinden gelen bildirimlerin değerlendirilmesini kapsamakta, her bildirim PLM sistemi üzerinden 8D metodu ile çözüm sürecine alınmaktadır. Geri bildirim dayalı olarak kök neden analizleri yapılmakta, düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanmakta ve uygulama sonrası sonuçlar izlenmektedir. Aylık Yönetimi Gözden Geçirme (YGG)-Kalite İşletim Sistemi (KİS) toplantılarında müşteri memnuniyetine dair temel kalite metrikleri değerlendirilerek iyileştirme aksiyonları sunulmaktadır.



Ar-ge ve İnovasyon

Ege Endüstri, 2011 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi ile, sürdürülebilir ve yüksek katma değerli ürünler geliştirmeyi hedeflemekte; bu kapsamda ürün tasarımı, prototipleme, test ve ileri üretim teknolojileri üzerine çok sayıda proje yürütmektedir.

Ar-Ge organizasyonu altında; İleri Ürün İş Geliştirme, Ürün Test & CAE, Özel Projeler gibi birimler yer almaktadır. Süreçte elde edilen çıktılar, seri üretim öncesinde değerlendirilmekte, yüksek verim ve kalite hedefiyle ürün geliştirme döngüsüne entegre edilmektedir.

Elektrikli araçlar, karbon emisyonunu azaltan sistemler ve müşteri odaklı inovatif talepler doğrultusunda ürün geliştirme projeleri sürdürülmektedir. Bu sayede hem çevresel hem ticari risklerin yönetimi sağlanırken, şirketin büyümesine ve sürdürülebilir rekabet gücüne katkı sunulmaktadır.

	2024	2025
Toplam tescilli patent sayısı (kümülatif)	47 **	51
İlgili yılda başvuru patent adedi	2	3
İlgili yılda tescillenen patent adedi	3	4
Tamamlanan Ar-Ge Projesi	2	1
Devam eden Ar-Ge Projesi	18	19
Sıfır Emisyonlu araçlar ile ilgili proje sayısı	0+9*	1+10*

* Devam eden

**2024 yılına ait patent başvurumuz 2025 yılı raporlama döneminde tescillendiğinden kümülatif değer değiştirilmiştir.

Yorulma Doğrulama Test Merkezi, Çok Eksenli Test Cihazı ve Sonlu Elemanlar Analizi gibi altyapılar sayesinde test süreçlerinde hız ve doğruluk sağlanmaktadır. Bu sistemlerle anlık müşteri geri bildirimine dayalı tasarım güncellemeleri yapılabilmektedir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Ege Endüstri, hammadde ve yarı mamul tedarik süreçlerini onaylı tedarikçi listeleri, kalite güvence prosedürleri ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda yönetmektedir. Tedarikçi değerlendirmelerinde kalite, fiyat, termin, çevresel ve sosyal uygunluk kriterleri esas alınmaktadır.

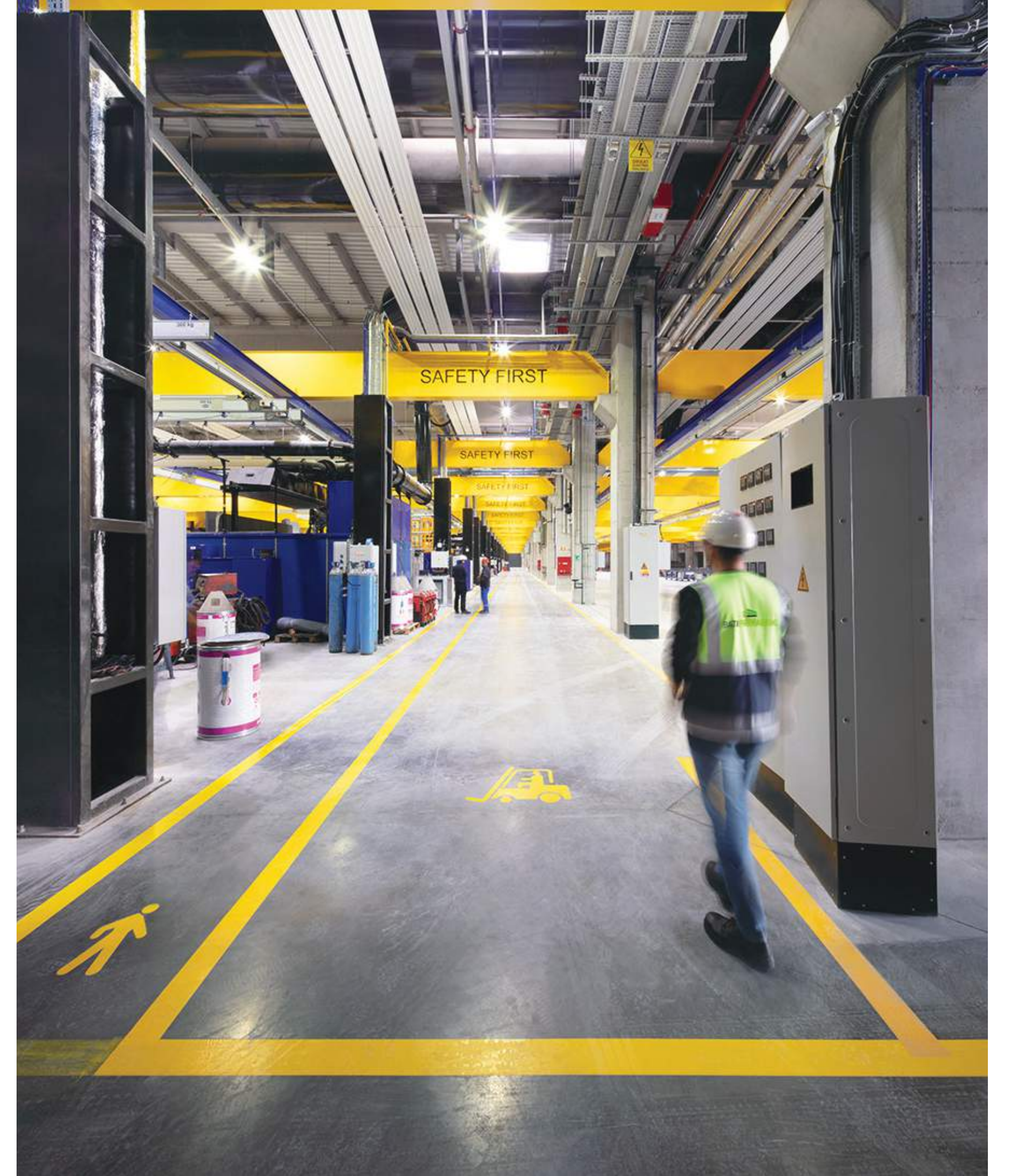
Tedarikçilerle iş birliği, ürün ve hizmetin ilk tasarım aşamasında başlamakta; gerekli belgeler, teknik gereklilikler ve sürdürülebilirlik taahhütleri bu aşamada paylaşılmaktadır.

Sürdürülebilirlik uygulamalarımız kapsamında:

- Belirlediğimiz tedarikçilerden karbon ayak izi ve geri dönüştürülmüş içerik beyanı talep edilmektedir,
- Çatışma Mineralleri Politikamız kapsamında RMI uyumlu CMRT beyanları alınmakta,
- Yıllık performans denetimleriyle kalite ve sürdürülebilirlik değerlendirmeleri yapılmaktadır.

2025 yıl sonu itibarıyla:

	2024	2025
Toplam Tedarikçi Sayısı (adet)	111	116
Yerli tedarikçi oranı (%)	76	68



Lojistik Operasyonlar

Ege Endüstri, üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan hammadde, yarı mamul ve ekipmanların tedarikine yönelik lojistik operasyonları planlı ve entegre bir şekilde yürütmektedir. Gelen lojistik süreci; tedarikçi teslimatları, kalite kontrol ve stok yönetimi adımlarıyla koordineli şekilde ilerlemektedir.

Ürün sevkiyatları, müşteri talepleri doğrultusunda lojistik hizmet sağlayıcıları aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Taşıma planlamalarında karbon salımını azaltmaya yönelik çözümler gözetilmekte, bu kapsamda İzmir'in liman altyapısından yararlanılarak denizyolu taşımacılığı önceliklendirilmektedir. Ayrıca, planlamaya bağlılık ve taşıma verimliliği performansı kapsamında, üretim veya planlama kaynaklı gecikmeler nedeniyle daha hızlı taşıma yöntemlerine (karayolu, havayolu vb.) geçilmesini gerektiren aşırı navlun durumları takip edilmekte ve azaltılması için önleyici faaliyetler yürütülmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla:

	2024	2025
Aşırı Navlun Oranı (%)	4,80	9,76
Geri Dönüşümlü Kasa Kullanımı (%)	92	95





Üretim

Ege Endüstri, Ar-Ge süreçlerinden geçen ürünlerini, modern üretim tesislerinde yüksek kalite ve verimlilik standartlarında hayata geçirmektedir.

Üretim altyapısı; pres, kumlama, kaynak, talaşlı imalat ve boyama gibi prosesleri kapsamakta olup, bu prosesler kalite kontrol sistemleriyle entegre şekilde yürütülmektedir.

Enerji verimliliği, atık azaltımı ve iş güvenliği kriterleri doğrultusunda sürekli iyileştirme yapılmakta; üretim hatlarında elde edilen çıktılar, sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde izlenmektedir.

Seri üretim geçişi öncesinde, Ar-Ge tarafından yönlendirilen tasarım kriterlerine göre prototipleme ve validasyon süreçleri tamamlanmaktadır.

2025 yılında üretim faaliyetlerinin bir kısmı yeni üretim tesisine taşınmıştır. Bu taşınma süreciyle birlikte verimlilik, enerji yönetimi ve çevresel performans alanlarında iyileştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştirilmiştir. Yeni üretim hattı tasarımlarında süreç otomasyonu, çevresel etkilerin azaltılması ve iş güvenliğinin artırılması hedeflenmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla:

	2024	2025
Iskarta (ppm)	7376	6869

Satış

Ege Endüstri, yurt içi ve yurt dışındaki ticari araç üreticilerine yönelik olarak ürün satışlarını doğrudan ve proje bazlı yapılandırılmış şekilde gerçekleştirmektedir.

Ürün teslimatları, müşteri şartnamelerine göre özelleştirilmiş üretim süreçlerinin ardından yapılmakta olup; satış süreci, teknik uyumluluk, sevkiyat ve satış sonrası geri bildirimlerle desteklenmektedir.

Çeşitli coğrafyalarda faaliyet gösteren müşteri portföyü, sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda karbon ayak izi beyanı, çatışmasız malzeme kullanımı ve geri dönüştürülmüş içerik oranları gibi kriterleri içeren talepler iletmektedir.

Bu talepler doğrultusunda sürdürülebilir ürün geliştirme süreçleri desteklenmektedir.

2025 yıl sonu itibarıyla:

	2024	2025
Yurt dışı satış oranı (%)	93	90
Ürün gönderilen ülke sayısı	11	11
Sürdürülebilirlik kriteri içeren müşteri sayısı	4	4
Proje bazlı teslimat yapılan müşteri oranı (%)	100	100



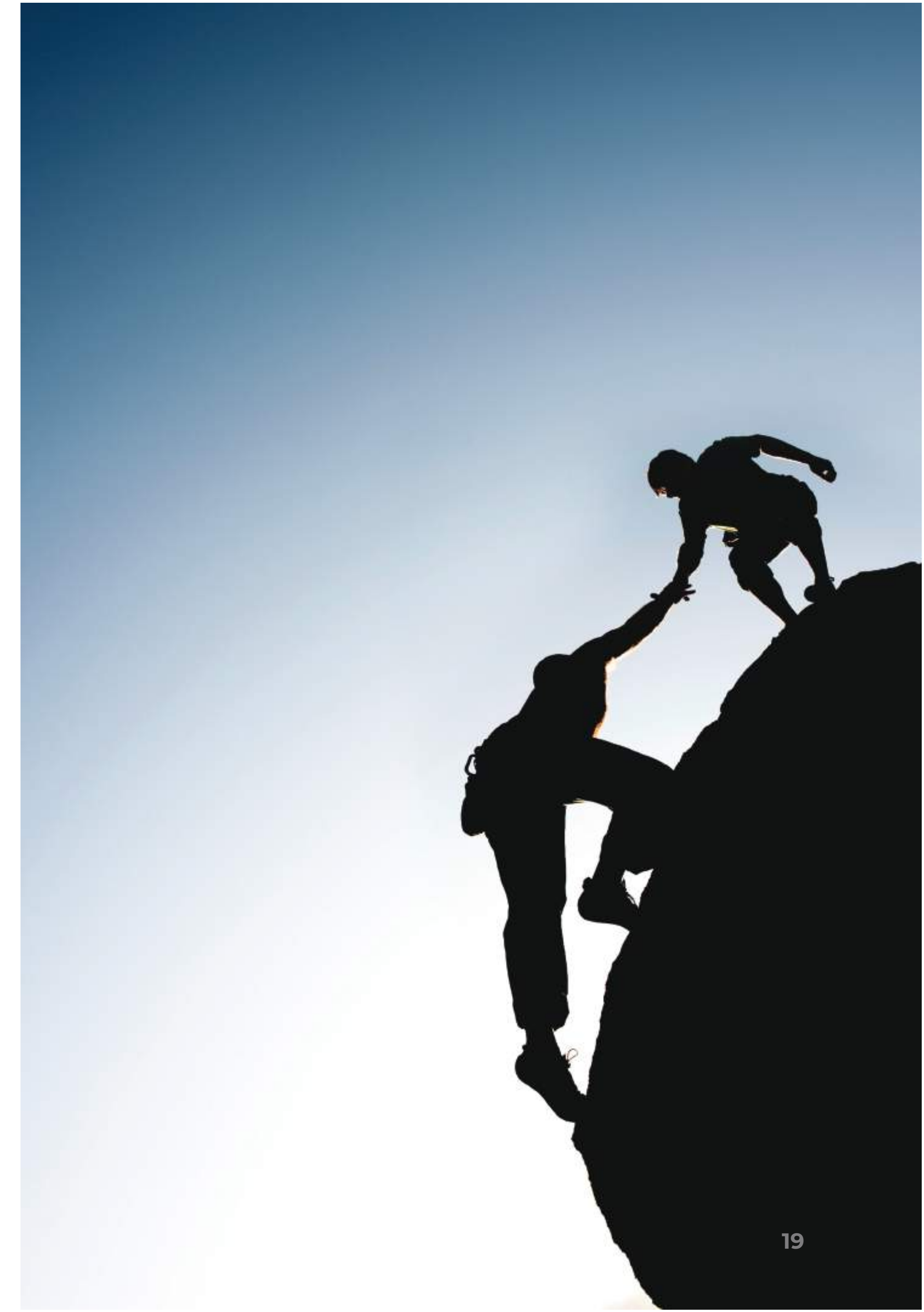
Müşteri Geri Bildirimi

Ege Endüstri, müşteri memnuniyetini temel öncelikleri arasında görmekte ve tüm üretim ve kalite süreçlerini bu doğrultuda şekillendirmektedir. Uluslararası kalite standartlarına (IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 27001) ve Ford Q1 belgesine sahip olan şirketimiz, düzenli olarak akredite kuruluşlar ve müşteriler tarafından denetlenmektedir.

Müşteri geri bildirim süreci; müşteri portalları, e-posta ve denetim süreçleri üzerinden gelen bildirimlerin değerlendirilmesini kapsamakta, her bildirim PLM sistemi üzerinden 8D metodu ile çözüm sürecine alınmaktadır. Geri bildirim dayalı olarak kök neden analizleri yapılmakta, düzeltici ve önleyici faaliyetler planlanmakta ve uygulama sonrası sonuçlar izlenmektedir. Aylık Yönetimi Gözden Geçirme (YGG)-Kalite İşletim Sistemi (KİS) toplantılarında müşteri memnuniyetine dair temel kalite metrikleri değerlendirilerek iyileştirme aksiyonları sunulmaktadır.

Sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda, müşteri talepleriyle uyumlu ürün ve hizmet kalitesinin korunması amaçlanmakta; olumsuz deneyimler sürekli iyileştirme fırsatlarına dönüştürülmektedir. Şikâyet yönetiminde şeffaflık ve çözüm odaklılık esas alınmakta, böylece uzun vadeli iş ortaklıkları sürdürülebilir kılınmaktadır.

	2024	2025
Müşteri (PPM)	327	884
Müşteri Teslimat Performansı (%)	100	100
Müşteri Şikayet Sayısı	41	66

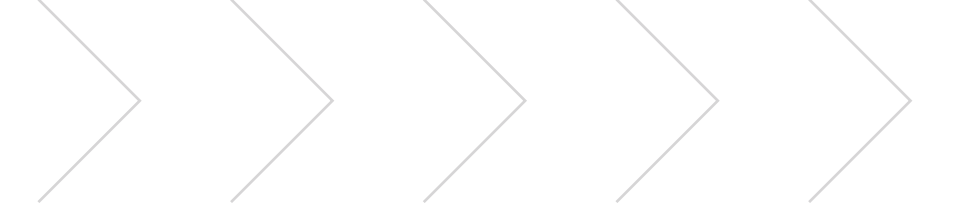


İş Ortaklığı Hakkında

İş ortağımız Ege Fren şirketimiz için değer zinciri analizi aşağıdaki tabloda özetlenmiştir. Ege Fren şirketimiz senelik olarak GRI (Global Reporting Initiative) uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlamaktadır.

Ege Fren Değer Zinciri		
Yukarı Yönlü Akış	Ege Fren Operasyonları	Aşağı Yönlü Akış
Tedarik Zinciri Yönetimi Metal hammadde ve döküm parçaların tedariki ile onaylı tedarikçi yönetimi sağlanır.	Ar-ge ve İnovasyon Fren sistemleri, fren diskleri, kampanalar ve çeşitli işlenmiş döküm parçaların tasarımı, prototip geliştirme, test ve validasyon süreçlerini kapsar. Emniyet ve performans odaklı yenilikçi çözümler geliştirilir.	Müşteri Geri Bildirimi Müşteri şikâyet ve memnuniyet geri bildirimlerinin yönetimi, kök neden analizi, düzeltici faaliyetler ve sürekli iyileştirme çalışmaları yürütülür.
Lojistik Operasyonlar Tedarikçi teslimatları, iç lojistik, fabrika içi malzeme akışı ve müşteri sevkiyatlarını kapsar.	Üretim Metal hammadde ve döküm parçaların işlenmesi, boyanması ve montaj süreçlerini kapsar.	
	Satış OEM ve yedek parça müşterilerine satış, proje bazlı teknik destek ve müşteri taleplerine özel çözümler sunulur.	

Önceliklendirme Analizi



Ege Endüstri’de 2025 raporlama dönemine ilişkin önceliklendirme çalışması, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında tanınan geçiş muafiyetleri dikkate alınarak, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı odağında yürütülmüştür. Bu kapsamda analiz, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların şirketimizin iş modeli, değer zinciri, operasyonları, stratejisi ve finansal görünümü üzerindeki ve potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla gerçekleştirilmiştir.

İklimle ilgili değerlendirmelerde, uluslararası referanslar ve senaryo temelli yaklaşımlar da dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda World Economic Forum Küresel Riskler Raporu’nda öne çıkan çevresel riskler, IPCC tarafından ortaya konulan iklim senaryoları, bölgesel kuraklık ve su stresi projeksiyonları, Avrupa Birliği’nin düşük karbon ekonomisine geçiş politikaları gibi düzenleyici gelişmeler ve otomotiv sektöründe elektrikli araçlara yönelik pazar dönüşümü izlenmektedir. Bu dış gelişmeler, şirketimizin risk ve fırsat değerlendirmelerine, stratejik önceliklerine ve uzun vadeli dayanıklılık yaklaşımına girdi sağlamaktadır.

Öncelikli konuların belirlenmesinde, Ege Endüstri’nin faaliyet gösterdiği sektör, üretim yapısı, değer zinciri ve iklimle bağlantılı etki ve bağımlılık alanları dikkate alınmıştır. Şirketimizin ana faaliyetleri metal hammadde

kullanımına, enerji tüketimine, üretim proseslerinde su kullanımına, lojistik operasyonlara ve otomotiv sektöründeki teknolojik dönüşüme bağlıdır. Bu nedenle analizde, şirketimizin hem iklim değişikliğinden etkilenebileceği alanlar hem de düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde etki yaratabileceği başlıklar birlikte değerlendirilmiştir.

Söz konusu analizler, şirketin iklimle ilgili stratejik yönetim yapısına girdi sağlamakta ve önceliklendirme süreçleriyle entegre şekilde değerlendirilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda suya erişim, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbon emisyonlu üretim, geri dönüştürülmüş hammadde kullanımı, hava kalitesi ve elektrikli araçlara geçişe uyumlu ürünler öncelikli değerlendirme başlıkları olarak ele alınmıştır. Söz konusu başlıklar; şirketimizin operasyonel sürekliliği, üretim maliyetleri, müşteri beklentilerine uyumu, regülasyonlara hazırlığı, ürün rekabetçiliği ve uzun vadeli dayanıklılığı açısından iklimle bağlantılı önemli etkiler yaratma potansiyeline sahiptir.

Çalışmada konu iki ana boyutta değerlendirilmekte ve “Öncelikli Konuların Belirlenmesi Talimatı’na göre sistematik şekilde tanımlanmakta, sınıflandırılmakta ve önceliklendirilmektedir;

Finansal Önemlilik: Konunun şirketin maliyet yapısı, gelirleri, yatırım ihtiyaçları, operasyonel sürekliliği, üretim verimliliği, müşteri ilişkileri, finansmana erişimi ve uzun vadeli finansal dayanıklılığı üzerinde yaratabileceği mevcut veya potansiyel etkileri ifade eder.

Stratejik Önemlilik: Konunun şirketin iş modeli, uzun vadeli büyüme yaklaşımı, müşteri beklentilerine uyumu, teknolojik dönüşüme hazırlığı, değer zinciri üzerindeki etkisi ve sürdürülebilir rekabet gücü açısından taşıdığı önemi ifade eder.

Belirlenen konular, yalnızca çevresel performans göstergeleri olarak değil, aynı zamanda şirketin stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlayan iş unsurları olarak ele alınmaktadır. Bu nedenle önceliklendirme çıktıları; iklimle ilgili risk ve fırsatların tanımlanması, enerji ve emisyon yönetimi çalışmaları, ürün geliştirme süreçleri, tedarik zinciri yaklaşımı, müşteri beklentilerine uyum ve metrik-hedef belirleme süreçleriyle ilişkilendirilmektedir.

Önceliklendirme çalışmasının çıktıları Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Komitesi tarafından değerlendirilmiş; Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu’na raporlanmıştır. Süreç, düzenleyici gelişmeler, müşteri beklentileri, operasyonel değişiklikler, veri kalitesindeki gelişmeler ve şirket stratejisindeki güncellemeler doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilmektedir.

TSRS S2 Önceliklendirme Analizi



Aşağıda yer alan önceliklendirme matrisi, 2025 raporlama döneminde iklimle bağlantılı konuların finansal ve stratejik önemlilik boyutları dikkate alınarak yapılan değerlendirme sonucunu göstermektedir.

Çok Yüksek Öncelikli Konular

- 1 Enerji Verimliliği
- 2 Düşük Karbon Emisyonlu Üretim
- 3 Suya Erişim

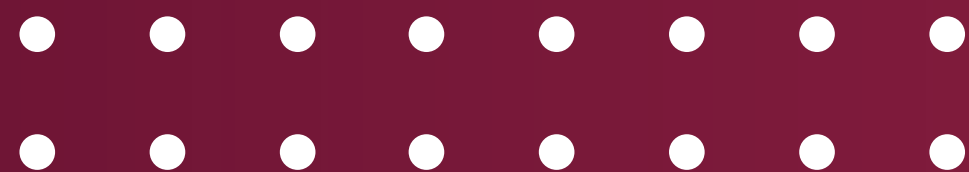
Yüksek Öncelikli Konular

- 4 Geri Dönüştürülmüş Hammadde Kullanımı
- 5 Elektrikli Araçlara Geçişe Uyumlu Ürünler
- 6 Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Öncelikli Konular

- 7 Hava Kalitesi

Strateji



Strateji

Ege Endüstri’de iklimle ilgili stratejik yaklaşım, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı kapsamında, önceliklendirme analizi sonucunda belirlenen iklim bağlantılı konular, iklim senaryoları ve şirketimizin karşı karşıya olduğu risk ve fırsatlar birlikte değerlendirilerek oluşturulmaktadır. Bu kapsamda stratejik değerlendirmeler; şirketimizin iş modeli, değer zinciri, operasyonel sürekliliği, üretim altyapısı, müşteri beklentileri, düzenleyici gelişmeler ve uzun vadeli rekabet gücü üzerindeki mevcut ve potansiyel etkiler dikkate alınarak yapılmaktadır. Risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin bilgi 6.1. Yönetişim Yapısı başlığı altında belirtilmiş, 8. Risk ve Fırsatların Yönetimi başlığı altında detaylandırılmıştır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, bu zaman perspektifleri üzerinden değerlendirilmekte olup, şirketimizin stratejik hedefleri ve iş modeliyle bütüncül şekilde uyumlandırılmaktadır. İlgili çalışmalar proje bazında bütçelendirilmektedir.

1 Yıl

Kısa vadede, operasyonel süreçlerdeki verimlilik artışı, enerji yönetimi ve tüketiminin azaltılması, çevresel regülasyonlara uyum, tedarik zinciri yönetimi, dijitalleşme uygulamalarının artırılması, yalın üretim prensiplerinin yaygınlaştırılması ve ürün bazlı karbon ayak izi hesaplama (Product Carbon Footprint; PCF) çalışmalarına yönelik hazırlıklar temel öncelikler arasında yer almaktadır.

Kısa Vade

Orta Vade

Uzun Vade

2030 yılına kadar olan dönem

Orta vadede, karbon yönetimi, elektrikli araç pazarına yönelik ürün dönüşümü, sürdürülebilir hammadde tedariki, üretim süreçlerinde dijital entegrasyonun derinleştirilmesi, otomasyon temelli yalın sistem altyapısının güçlendirilmesi, su kullanım verimliliğinin artırılması, atık yönetimi uygulamalarının sistematik hale getirilmesi, CDP puanının artırılması, ürün yaşam döngüsü analizleri (LCA; Life Cycle Analysis) ile çevresel etkilerin değerlendirilmesi stratejik öncelikler olarak değerlendirilmektedir.

2050 yılına kadar olan dönem

Uzun vadede ise, net sıfır emisyon hedefi doğrultusunda üretim altyapısının karbon nötr hale dönüştürülmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, ürünlerin çevresel etkilerinin iyileştirilmesine yönelik dönüşüm çalışmalarının hayata geçirilmesi, ürün yaşam döngüsünün sürdürülebilirlik çerçevesinde yönetilmesi, atık oluşumunun azaltılması ve sıfır atık hedeflerine yönelik dönüşüm adımlarının gerçekleştirilmesi, iklim değişikliğine bağlı su kıtlığı risklerine karşı su güvenliği çözümlerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Belirlenen Riskler

Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM)

Tanımı: Avrupa Birliği tarafından uygulamaya konulan Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), AB'ye ihracat yapan şirketlerin ürünlerinde gömülü karbon emisyonlarına karşı mali yükümlülük getirmektedir. Bu düzenleme, özellikle demir-çelik, alüminyum gibi enerji yoğun girdiler kullanan sektörlerde doğrudan maliyet artışına sebep olabilir. SKDM kaynaklı etkiler; hammadde tedarikçileri, Şirket'in üretim ve emisyon yönetimi süreçleri ile müşteri beklentileri üzerinden değer zincirinin üç aşamasında da değerlendirilmektedir.

Risk Tipi: Geçiş riski -> Yasal Risk

Zaman Boyutu: Kısa-Orta Vade

Sebebi: Avrupa Birliği'nin "Fit for 55" paketi kapsamında, 2030 yılına kadar karbon nötr kıta olma hedefi doğrultusunda uygulamaya aldığı Sınırdaki Karbon Düzenlemesi Mekanizması (SKDM), karbon kaçağını önlemeyi ve "kirleten öder" prensibini güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

Bu çerçevede AB Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ile uyumlu olarak, yüksek karbon yoğunluğuna sahip ürünler için ithalatçı firmalardan gömülü karbon verisi talep edilmekte, gerekirse karbon bedeli alınmaktadır.

Kullanılan senaryo: SKDM'nin kalıcı hale gelerek 2026 itibarıyla serbest tahsisatların kademeli olarak

kaldırılması ve gömülü karbon emisyonlarının düzenli raporlanmasının zorunlu hale gelmesi. Tedarik zincirinde karbon yoğun girdiler kullanan tedarikçilerden (örneğin demir-çelik) doğrudan veri alınamaması veya bu verilerin doğrulanamaması durumunda, Ege Endüstri'nin ürünlerine karbon maliyeti eklenmesi riski ortaya çıkmaktadır.

Finansal Etki Maddeleri: SKDM kapsamında AB'ye yapılan ihracatlarda, ürünlerin gömülü karbon emisyonları üzerinden karbon bedeli ödenmesi gerekliliği, doğrudan bir maliyet artışına yol açabilir. Özellikle demir-çelik gibi karbon emisyonunca yoğun girdilerde tedarikçiden emisyon verisi temin edilememesi durumunda, ürün başına ödenmesi gereken karbon bedelini daha da artırabilmektedir. Ayrıca, AB pazarındaki iklim politikalarına uyum sağlanamaması halinde rekabet avantajı kaybedilebilirken; gömülü emisyonların takibi, raporlanması ve dijital sistemlerde yönetimi için gereken altyapı yatırımları da operasyonel maliyetleri artırmaktadır. Bu etkilerin tümü, şirketin ihracat kârlılığını ve piyasa konumunu doğrudan etkileyebilecek potansiyele sahiptir.

Finansal Etki Şiddeti: SKDM riskinin finansal etkisi, satışlarımızın ağırlıklı olarak Kuzey ve Güney Amerika'ya olduğundan düşük-orta seviyededir.

Stratejik Plan: SKDM'ye uyum sağlamak amacıyla, yüksek karbon yoğunluğuna sahip ürün ve proseslerin haritalanması yapılmakta ve bu kapsamda riskli girdilerin tespiti planlanmaktadır. Tedarik zincirinden doğrulanabilir gömülü karbon verilerinin temin edilebilmesi için sistematik bir veri toplama süreci başlatılmıştır. Şirket içinde, enerji tüketiminin izlenebilirliğinin artırılması ve proses bazlı tüketimlerin analiz edilmesi yönünde çalışmalar planlanmakta; bu sayede ürün bazlı karbon hesaplamalarının doğruluğu desteklenmektedir. Aynı zamanda, üretim süreçlerinde enerji verimliliği projeleriyle emisyonların azaltılması ve SKDM kapsamındaki mali yüklerin azaltılması hedeflenmektedir. Tedarikçilerle iletişim ve iş birliği mekanizmalarının güçlendirilmesi, emisyon verilerinin güvenilirliğini artırmaya yönelik olarak planlanmakta; uzun vadeli karbon nötr hedefi doğrultusunda SBTi metodolojisine dayalı emisyon azaltım stratejilerinin, SKDM gereklilikleriyle uyumlu şekilde entegre edilmesi öngörülmektedir.

Belirlenen Riskler

Su Kıtlığı Riski

Tanımı: İklim değişikliği, artan nüfus ve su kaynaklarının sürdürülemez kullanımı nedeniyle su kıtlığı riski, sanayi faaliyetleri açısından giderek daha kritik hale gelmektedir. Bu durum, üretim süreçlerinde suya bağımlı sektörler için operasyonel aksaklıklara ve maliyet artışlarına yol açabilir. Su kıtlığı; Şirket'in kendi operasyonlarındaki su kullanımı ile suya bağımlı hammadde ve tedarikçi faaliyetleri üzerinden yukarı yönlü değer zincirinde değerlendirilmektedir.

Risk Tipi: Fiziksel Risk -> Kronik Risk

Zaman Boyutu: Kısa-Orta Vade

Sebebi: Üretim süreçlerimizde su, özellikle talaşlı imalat hatlarında soğutma ve yıkama amacıyla kullanılmakta olup, operasyonların sürekliliği açısından kritik bir kaynaktır. Ayrıca, bazı tedarikçilerimizin faaliyet alanı olan çelik üretimi de su yoğun prosesler içermektedir. Ancak, bu tedarikçilerin kapalı devre sistemler kullanması halinde su kıtlığı riskinden etkilenme düzeyleri sınırlı kalabilir. Buna rağmen, hem kendi üretimimizde hem de tedarik zincirimizde iklim değişikliğine bağlı su kaynaklı kesintiler, ilerleyen dönemlerde operasyonel risk oluşturabilir.

Kullanılan Senaryo: Su kıtlığı riskine yönelik değerlendirmelerde Türkiye Meteoroloji Genel

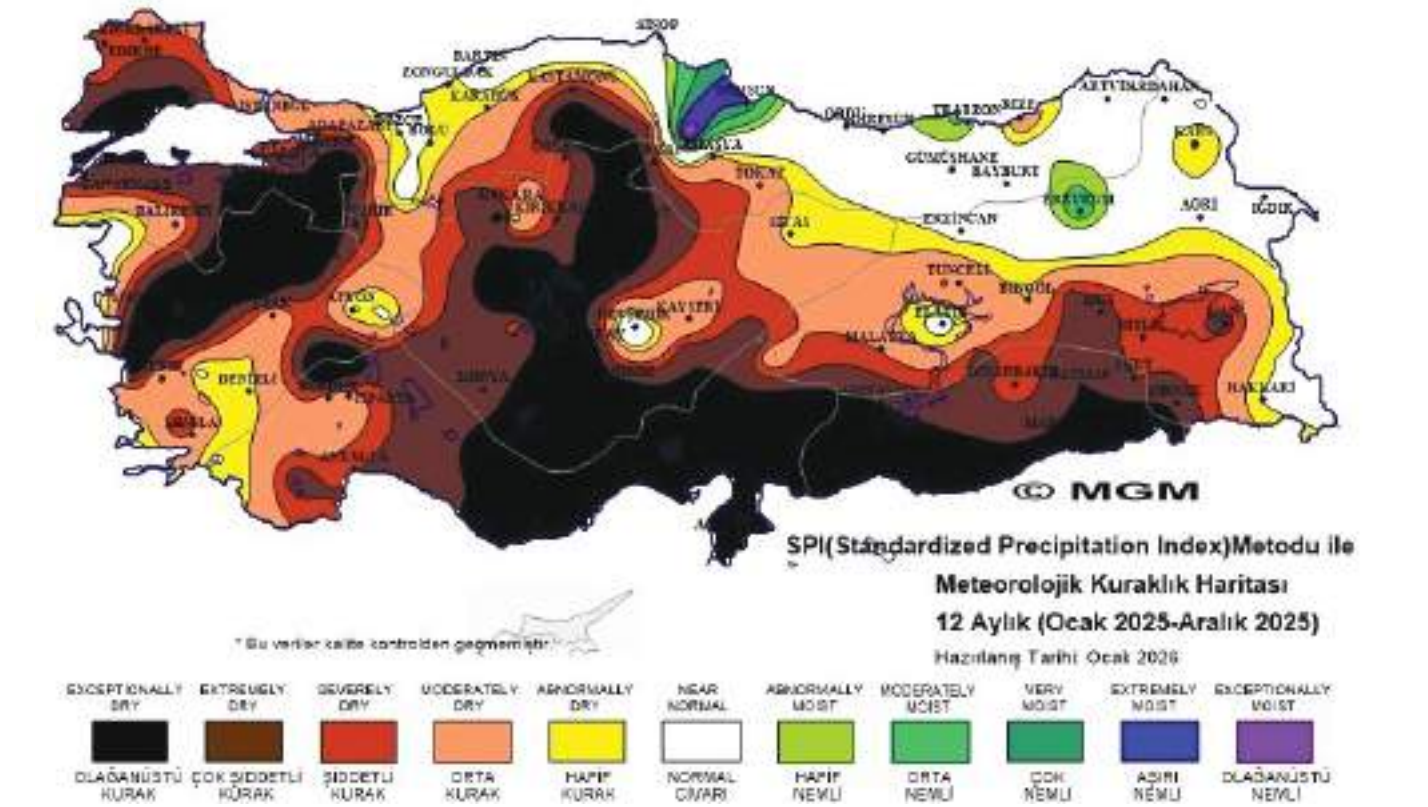
Müdürlüğü'nün kuraklık analizleri, yeraltı su seviyelerine ilişkin bölgesel raporlar ve geçmiş yıllara ait yağış verileri dikkate alınmaktadır. Ayrıca, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) tarafından her yıl yayınlanan Küresel Risk Raporu'nda su krizi uzun süredir en kritik çevresel riskler arasında gösterilmekte olup, bu durum kurumsal düzeyde stratejik öncelik olarak ele alınmaktadır. Uzun vadeli iklim senaryoları kapsamında, IPCC'nin (Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli) öngördüğü RCP 4.5 senaryosu referans alınmakta; bu senaryoda, sera gazı emisyonlarının belirli politikalar ve teknolojik gelişmelerle sınırlı tutulduğu ve küresel sıcaklık artışının orta seviyede seyrettiği bir gelecek öngörülmektedir. Bu kapsamda, su kaynaklarının azalması, kurak dönemlerin daha sık yaşanması ve bölgesel su stresi gibi olasılıklar göz önünde bulundurularak riskler değerlendirilmektedir.

Finansal Etki Maddeleri: Su kaynaklarının azalması, üretimde aksamalara veya ilave önlemler alınmasına neden olabilir. Bu durum, üretim maliyetlerinin artmasına ve verimliliğin düşmesine yol açabilir. Ayrıca, su tüketimini azaltmak için yapılacak yatırımlar da ek maliyet oluşturabilir.

Finansal Etki Şiddeti: Su kıtlığı riskinin etkisi alternatif tedarik yöntemleri ve kısa süreli duruşları telafi edecek

depolama imkanları dikkate alınarak hesaplanmaktadır. Su kıtlığı riskinin üretim maliyeti etkisi düşüktür.

Stratejik Plan: Su kıtlığı riskine karşı, üretim süreçlerinde suyun daha verimli kullanılması ve toplam tüketim miktarının azaltılması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, geri kazanım imkanlarının artırılması, tüketimin izlenmesi ve gereksiz su kullanımının önlenmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır. Ayrıca, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesi de gündeme alınmaktadır.



Görsel: www.mgm.gov.tr

Belirlenen Fırsatlar

Elektrikli Araçlara Geçiş

Tanımı: Elektrikli araçlara geçiş, otomotiv sektörünün karbon emisyonlarını azaltma hedefleri doğrultusunda hız kazanmakta ve şirketler için yeni ürün geliştirme, pazarda farklılaşma ve sürdürülebilir büyüme açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsat, aşağı yönlü değer zincirinde değerlendirilmektedir.

Fırsat Tipi: Teknolojik / Pazar

Zaman Boyutu: Orta-Uzun Vade

Sebebi: Şirketimizin üretim parkuru, hem konvansiyonel hem de sıfır emisyonlu araçlar için ürün üretmeye uygun altyapıya sahiptir. Bu sayede, elektrikli araç teknolojilerine yönelik geçiş sürecine hızlı şekilde uyum sağlanabilmektedir. Ayrıca, bu alanda hâlihazırda ticarileşmiş ürünlerin bulunması, şirketin pazardaki dönüşüme yalnızca hazırlıklı değil, aynı zamanda aktif katılımcı olduğunu da göstermektedir. Ar-Ge süreçlerinde elektrikli araçlara odaklanan projelerin sayısının artması da bu stratejik yönelimi desteklemektedir.

Kullanılan senaryo: Şirketimiz, ticari araç segmentinde elektrikli araçlara yönelik ürünler geliştirmekte ve bu alanda ticarileşmiş ürünler sunmaktadır. Bu segmentte,

henüz içten yanmalı motorlu araçlara yönelik bir yasaklama bulunmamakla birlikte, küresel düzeyde emisjonsuz araçlara olan talep hızla artmaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) 2024 verilerine göre, 2021–2023 yılları arasında dünya genelinde elektrikli ağır hizmet kamyonu satışları yaklaşık %35 artış göstermiştir. Aynı dönemde Avrupa’da satışlar üç katına çıkarak 3.300 adetten 10.000’in üzerine ulaşırken, ABD’de ise 400 adetten 1.200 adede yükselmiştir. Bu eğilimler, elektrikli araç pazarının olgunlaştığını ve büyümenin sürdüğünü göstermektedir. Şirketimizin mevcut Ar-Ge projeleri ve üretim altyapısı, bu büyüyen pazarda rekabet avantajı elde etme potansiyelini artırmaktadır.

Finansal Etki Maddeleri: Elektrikli araçlara yönelik ürün geliştirme sayesinde yeni müşteri kazanımları, ihracat hacminin artması ve pazar payının büyümesi mümkün hale gelmektedir. Ayrıca, sürdürülebilir ürün yelpazesi ile markanın rekabet gücü artmakta ve uzun vadeli gelir kaynakları çeşitlenmektedir.

Finansal Etki Şiddeti: Elektrikli ticari araçlarda arka aksların katma değerinin konvansiyonel araç kovanlarına göre daha yüksek olması nedeniyle, elektrikli ticari araç piyasasındaki büyümenin şirket karlılığına ve marjlarına

olumlu etkisi olması beklenmektedir.

Stratejik Plan: Elektrikli araçlara yönelik mevcut Ar-Ge projelerinin tamamlanması ve ticarileştirilmesi hedeflenmekte; aynı zamanda bu alandaki teknolojik kabiliyetin geliştirilmesine yönelik yeni projelerin de başlatılması planlanmaktadır. OEM beklentileri yakından takip edilerek ürün portföyü güncellenmekte ve elektrikli mobilite alanında rekabet avantajı oluşturulması amaçlanmaktadır.



Belirlenen Fırsatlar

Yenilenebilir Enerji Kullanımı

Tanımı: Yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilen elektriğin kullanımının artırılması, şirketimizin enerji kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltması, düşük karbonlu üretim yaklaşımını güçlendirmesi ve müşterilerin sürdürülebilir üretime yönelik beklentilerine uyum sağlaması açısından önemli bir fırsat oluşturmaktadır. Ege Endüstri, 2025 yılı itibarıyla elektrik tüketiminin %50'sine karşılık gelen miktar için Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) kullanmaktadır. Benzer şekilde, iş ortağımız Ege Fren'de de 2025 yılı itibarıyla elektrik tüketiminin %50'sine karşılık gelen miktar için I-REC sertifikası kullanılmakta olup, yenilenebilir enerji kullanım oranının 2030 yılına kadar %100'e çıkarılması hedeflenmektedir. Böylece grup şirketlerinde enerji kaynaklı emisyonların azaltılması ve düşük karbonlu üretim yaklaşımının yaygınlaştırılması desteklenmektedir. Bu fırsat, kendi operasyonlarımız ve aşağı yönlü değer zinciri kapsamında değerlendirilmektedir.

Fırsat Tipi: Geçiş Fırsatı

Zaman Boyutu: Kısa-Orta Vade

Sebebi: Otomotiv sektöründe düşük karbonlu üretime yönelik müşteri beklentilerinin artması, ürün ve şirket karbon ayak izi bilgilerinin daha fazla talep edilmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik ulusal ve uluslararası düzenlemelerin gelişmesi, yenilenebilir enerji kullanımını stratejik bir konu haline getirmektedir.

Elektrik tüketiminin yenilenebilir enerji sertifikalarıyla belgelendirilmesi, şirketimizin piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarını azaltmasına ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecine uyum sağlamasına katkıda bulunmaktadır.

Kullanılan senaryo: Düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandığı; müşterilerin tedarikçilerinden yenilenebilir enerji kullanımı, doğrulanabilir emisyon verileri ve emisyon azaltım planları talep ettiği bir senaryo dikkate alınmıştır. Bu senaryoda, elektrik tüketiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması ve yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması; müşteri beklentilerine uyum, rekabet gücünün korunması ve gelecekte oluşabilecek karbon maliyetlerinin sınırlandırılması açısından önem kazanmaktadır. Şirketimizin 2025 yılında elektrik tüketiminin %50'si için I-REC kullanması ve bu oranın 2030 yılına kadar %100'e çıkarılmasının planlanması, söz konusu dönüşüme hazırlık sağlamaktadır.

Finansal Etki Maddeleri: Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, I-REC sertifikalarının temin edilmesi nedeniyle ilave maliyet oluşturmamaktadır. Bununla birlikte, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması; müşteri sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlanması, mevcut müşteri ilişkilerinin korunması, yeni projelerde rekabet avantajı elde edilmesi ve gelecekte ortaya çıkabilecek karbon maliyetlerine karşı hazırlıklı

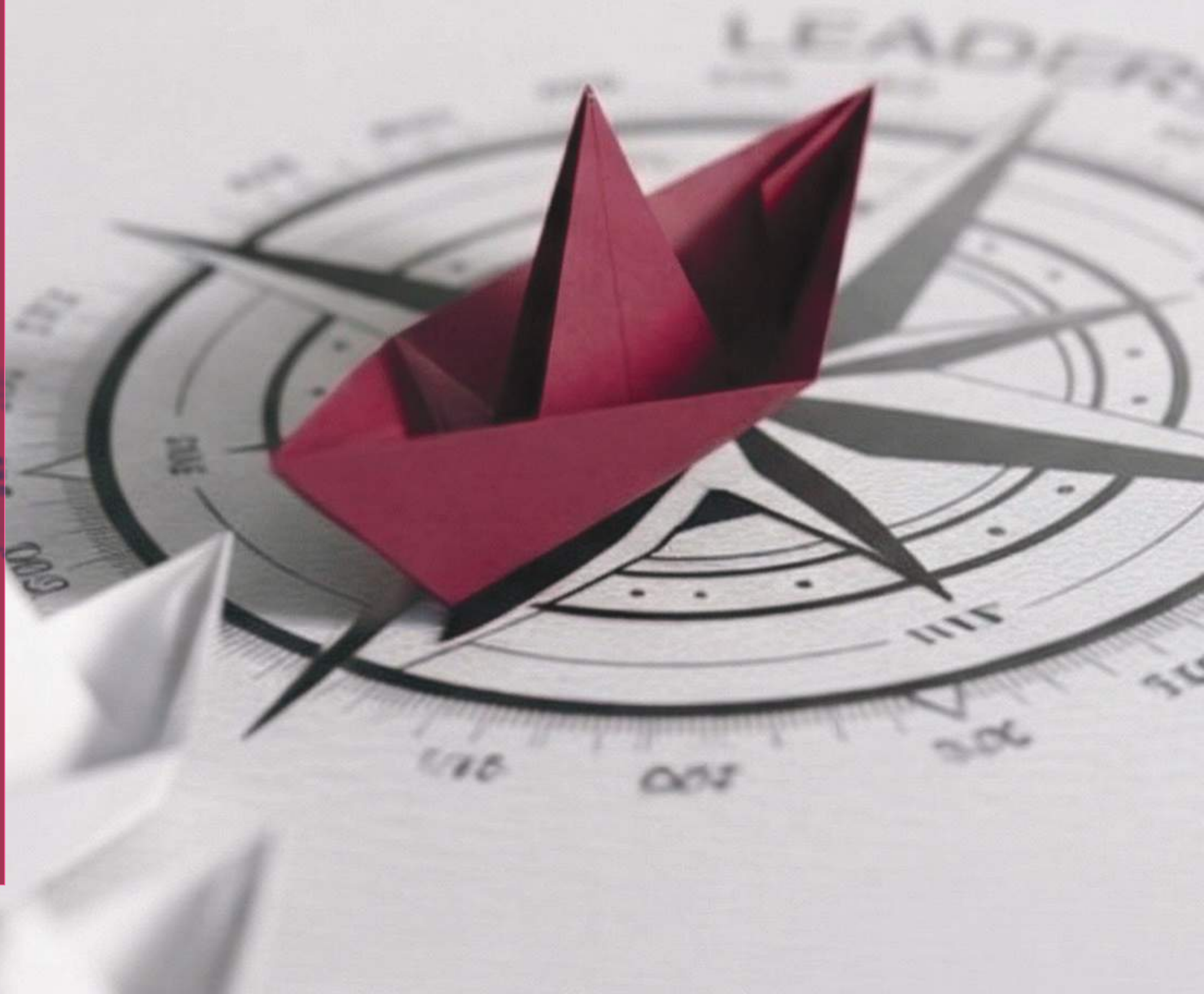
olunması açısından olumlu finansal etkiler yaratabilir. Yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin performansın güçlendirilmesi, sürdürülebilir finansman olanaklarına erişimi ve şirketin çevresel performansına ilişkin paydaş değerlendirmelerini de olumlu yönde etkileyebilir.

Finansal Etki Şiddeti: Yenilenebilir enerji kullanımının kısa vadede sertifika temini nedeniyle sınırlı bir ilave maliyet yaratması beklenmektedir. Buna karşılık, müşteri beklentilerine uyum, piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonlarının azaltılması ve düşük karbonlu üretim kabiliyetinin güçlendirilmesi yoluyla orta vadede olumlu finansal katkı sağlama potansiyeli bulunmaktadır. Bu doğrultuda fırsatın finansal etkisi orta seviyede değerlendirilmiştir.

Stratejik Plan: Ege Endüstri, 2025 yılı itibarıyla toplam elektrik tüketiminin %50'sine karşılık gelen miktar için I-REC sertifikası kullanmaktadır. Yenilenebilir enerji kullanım oranının kademeli olarak artırılarak 2030 yılına kadar %100 seviyesine ulaştırılması planlanmaktadır. Bu kapsamda yıllık elektrik tüketimi ve piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları izlenecek; sertifikalı yenilenebilir enerji tedariki, enerji verimliliği uygulamaları ve alternatif yenilenebilir enerji temin yöntemleri birlikte değerlendirilecektir. Gerçekleştirilen ilerleme, ilgili metrikler aracılığıyla takip edilerek ÇSY Komitesi ve üst yönetime raporlanacaktır.

Risk Yönetimi

İklimle ilgili risk ve fırsatlar; geçmiş gerçekleştirmeler, mevcut operasyonel koşullar, müşteri ve mevzuat beklentileri, iklim senaryoları ve sektörel gelişmeler dikkate alınarak belirlenmektedir. Ege Endüstri'de iklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirket'in mevcut risk ve fırsat değerlendirme süreçlerine dahil edilmiştir. Bu süreçte TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi ile SASB Standartlarında yer alan konuların uygulanabilirliği de değerlendirilmektedir. Önceki raporlama dönemine kıyasla risk-fırsat belirleme süreçleri aynı şekilde devam etmektedir.



Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Her birim, faaliyet alanına ilişkin iklim kaynaklı risk ve fırsatları tanımlar ve Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ÇSY) Komitesi'ne bildirir. Tanımlama sırasında riskin olduğu alan aşağıdaki şekilde değerlendirilir:

Yukarı Yönlü Akış
Tedarik zinciri kaynaklı unsurlar
Kendi Operasyonlarımız
Şirketin iç süreçlerinde doğrudan etkili risk ve fırsatlar
Aşağı Yönlü Akış
Müşteri veya son kullanıcıya ilişkin etkiler

Risk ve Fırsat Tipleri

Tanımlanan risk ve fırsatlar aşağıdaki ana kategorilere göre sınıflandırılır. Bu sınıflandırma, analiz ve karar alma sürecinde ortak referans yapısı sunar.

Fiziksel Risk ve Fırsatlar
İklim değişikliğinin doğrudan çevresel etkilerinden kaynaklanan durumlar
Kronik
Uzun süreli, kalıcı etkiler
Akut
Ani gelişen, kısa süreli etkiler
Geçiş Riski ve Fırsatları
Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan sistemsel değişimleri ifade eder; Yasal veya Politik, Teknolojik, Pazar, İtibar.

Risk – Fırsat Şiddeti

Her risk ve fırsatın etkisi, ilgili finansal boyutları dikkate alınarak değerlendirilir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkileri; maliyetler, gelirler, yatırım ihtiyaçları ve operasyonel süreklilik üzerindeki potansiyel etkiler dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmektedir. Etkilerin diğer ticari ve operasyonel faktörlerden ayrı olarak belirlenememesi ve ölçüm belirsizliğinin yüksek olması nedeniyle 2025 raporlama dönemi için nicel finansal etki açıklanmamıştır. Bu etkilerin satış gelirleri, satışların maliyeti, faaliyet giderleri, yatırım harcamaları ve nakit akışları üzerinde sonuç doğurabileceği değerlendirilmektedir.

Zaman Boyutu

Tüm risk ve fırsatlar zaman ekseninde aşağıdaki aralıklarda değerlendirilir:

Kısa Vade	1 Yıl
Orta Vade	2030'a kadar
Uzun Vade	2050'ye kadar

Tanımlanan tüm risk ve fırsatlar; ÇSY Komitesi tarafından analiz edilerek Genel Müdür ve Yönetim Kurulu'na raporlanmakta, stratejik karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır.

Süreç yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; düzenleyici gelişmeler, paydaş talepleri veya içsel operasyonel değişikliklere bağlı olarak ara dönemlerde güncellenebilmektedir.

Metrik ve Hedefler

Emisyonlar

Ege Endüstri, iklim değişikliği ile ilgili sürdürülebilirlik performansını izlemek amacıyla belirli göstergeleri takip etmekte ve bu verileri karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Takip edilen göstergeler; operasyonel öncelikler, paydaş beklentileri ve yasal yükümlülükler doğrultusunda belirlenmekte, ilgili bölümlerin katkısıyla düzenli olarak güncellenmektedir. İzlenen göstergelere ve ilgili verilere, aşağıda yer alan tablolar ve açıklamalarda yer verilmiştir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla yatırım ve diğer karar alma süreçlerinde iç karbon fiyatı kullanılmamaktadır.

İklimle ilgili fiziksel ve geçiş risk ve fırsatlarına maruz kalan varlık ve işletme faaliyetlerinin tutar ve yüzdesinin belirlenmesine yönelik değerlendirme çalışmaları devam etmektedir.

Emisyon hesaplamalarında tüm şirketler dahil edilmiştir. Finansal tablolarda özkaynak yöntemiyle konsolide edilen ortaklık olan Ege Fren'in emisyonları, Ege Endüstri'nin %50,99 ortaklık payı oranında bu rapora yansıtılmıştır. Bağlı ortaklıklardan EEFZ ve EAT; Ege Endüstri'nin karbon ayak izi hesabına dahil edilmiş, Ege Tech 'in ise operasyonel bir süreci olmadığından hesaplamalara dahil edilmemiştir.

Hesaplama yer alan emisyon verileri 01.01.2024 – 31.12.2024 ve 01.01.2025 – 31.12.2025 dönemlerine aittir.

GHG Protocol 'üne uygun olarak özkaynak yaklaşımı ile hesaplanmış, ton CO₂e birimi ile aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Şirket	Emisyon Kapsamı	2024(tCO ₂ e)	2025(tCO ₂ e)
Ege Endüstri	Toplam	11.238,54	8.591,81
	Kapsam 1	4.404,60	4.033,40
	Kapsam 2	6.833,94	4.558,40
Ege Fren	Toplam	2.595,86	1.361,29
	Kapsam 1	532,00	421,68
	Kapsam 2	2.063,86	939,60

Yandaki tabloda sunulan 2025 Kapsam 2 emisyonları, elektrik tüketiminin %50'sine karşılık gelen I-REC sertifikalarının dikkate alındığı piyasa bazlı değerleri göstermektedir.

Ege Endüstri'nin I-REC sertifikalarının kullanımı sonucunda piyasa bazlı Kapsam 2 emisyonları 3.321,09 tCO₂e azalmıştır. Ege Fren'in %50,99'luk payı dikkate alınarak 939,60 tCO₂e azalmıştır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplamasında kullanılan emisyon faktörleri, aşağıdaki kaynaklardan alınmıştır:

- IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayımlanan Türkiye elektrik üretimi kaynaklı emisyon katsayıları
- GHG Protocol Emission Factors Database
- DEFRA Emission Factors Database

2024 yılında ilk kez TSRS'ye uygun raporlama yapan işletmelere 2025 faaliyet dönemi için tanınan geçiş muafiyetleri kapsamında, Kapsam 3 sera gazı emisyonları bu raporlama döneminde açıklamalara dâhil edilmemiştir. Ege Endüstri, değer zinciri kaynaklı emisyonların hesaplanmasına yönelik veri toplama ve metodoloji geliştirme çalışmalarını sürdürmekte olup, Kapsam 3 emisyonlarının ilgili muafiyetlerin sona ermesini takiben raporlama kapsamına alınması planlanmaktadır.

Sektörel Metrikler

TSRS 2 kapsamında yer alan sektör bazlı rehberlik ile SASB Standartları esas alınarak hazırlanan **TSRS 2 Ek Cilt 62 – Otomobil Parçaları** dokümanında tanımlanan açıklama konuları ve metrikler dikkate alınarak belirlenmiştir. Ege Endüstri'nin faaliyetleriyle ilgili görülen enerji yönetimi, yakıt verimliliğine yönelik ürün tasarımı ve faaliyet metrikleri raporlama kapsamına alınmıştır.

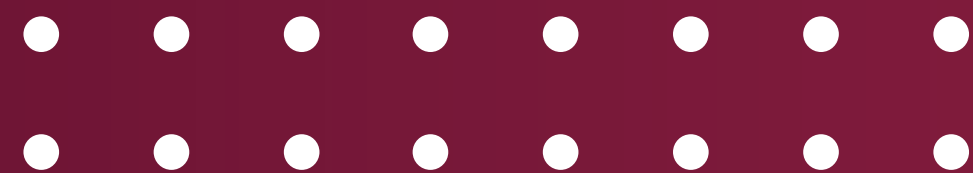
Ege Endüstri				
Konu	Metrik	2024	2025	Birim
Enerji Yönetimi TR-AP-130a.1	Tüketilen Toplam Enerji	120.164,91*	132.889,02	GJ
	Şebeke Elektrik Yüzdesi	100	100	%
	Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	0	50	%
Yakıt Verimliliği İçin Tasarım TR-AP 410a.1	Yakıt Verimliliğini Arttırmak veya Emisyonları azaltmak için tasarlanmış ürünlerden elde edilen hasılat	37.231.225	31.886.539	TL

* **Yeniden düzenlenmiştir.** 2024 yılı toplam enerji tüketimi önceki raporlama döneminde 89.327,25 GJ olarak açıklanmıştır. 2025 raporlama döneminde gerçekleştirilen kontroller sonucunda, 2024 yılı elektrik tüketim verilerinin hesaplama kapsamına aktarılmasında hata bulunduğu tespit edilmiştir. Bu nedenle 2024 yılı karşılaştırmalı toplam enerji tüketimi 120.164,91 GJ olarak yeniden düzenlenmiştir.

Sektörel Metrikler

Faaliyet Metriği	2024	2025	Birim
Üretilen Parça Sayısı TR-AP-000.A	270.328	208.912	Adet (sayı)
Üretilen Parçaların Ağırlığı TR-AP-000.B	0,047 – 0,187	0,047 – 0,187	ton
Üretim Tesisi Alanları TR-AP-000.C	Pınarbaşı Üretim Tesisi; Toplam Alan: 29.574 Kapalı Alan: 14.788 Serbest Bölge Üretim Tesisi; Toplam Alan: 12.400 Kapalı Alan: 6.600	Pınarbaşı Üretim Tesisi; Toplam Alan: 29.574 Kapalı Alan: 14.788 Serbest Bölge 1 Üretim Tesisi; Toplam Alan: 12.400 Kapalı Alan: 6.600 Serbest Bölge 2 Üretim Tesisi; Toplam Alan: 60.003 Kapalı Alan: 42.476	m ²

Hedefler



Hedefler

Ege Endüstri olarak, emisyon azaltımı ve iklimle ilgili uzun vadeli performans göstergelerinin iyileştirilmesine yönelik hedef belirleme çalışmalarımızı sürdürmekteyiz. Bu kapsamda yapılan fizibilite analizleri ve teknik değerlendirmelerin tamamlanmasını takiben, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsayan, ölçülebilir ve zaman tanımlı hedefler kamuoyu ile şeffaf şekilde paylaşılacaktır.

Tüketilen elektrik enerjisinin yenilenebilir kaynaklardan teminine yönelik olarak, 2025 yılı itibarıyla toplam elektrik tüketimimizin %50'si için Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası (I-REC) kullanılmaktadır. 2030'a kadar 100% e ulaştırılması hedeflenmiştir.

Belirlenecek hedeflerin izlenmesine yönelik süreçler, ilgili göstergelerin performans takibini sağlayacak şekilde kurgulanacaktır. Bu sistem ile emisyon azaltım sonuçları, karbon telafi mekanizmalarının etkinliği ve uzun vadeli net sıfır hedeflerine uyum bütüncül olarak değerlendirilecektir.

Kaynak	Kısa Vadeli Hedef 2025	Gerçekleşen 2025	Orta Vadeli Hedef 2030	Uzun Vadeli Hedef 2050
Elektrik (kWh/adet)	80	83,3	72	60
Doğalgaz (m ³ /adet)	8	5,85	7,2	6
Su (m ³ /adet)	0,3	0,25	0,27	0,23



Hedefler

2025 yılı içerisinde Pınarbaşı ve Serbest Bölge SB1 üretim tesislerindeki faaliyetler sona erdirilerek üretim operasyonları, önceki raporlama döneminde “SB2” olarak ifade edilen yeni Serbest Bölge üretim tesisinde birleştirilmiştir. Bu nedenle, 2025 yılı ve sonraki dönemlere ilişkin performans göstergeleri ile hedefler yalnızca aktif üretim tesisi üzerinden sunulmaktadır.

2025 yılı, üretim faaliyetlerinin yeni Serbest Bölge tesisinde birleştirildiği ve operasyonların yeni üretim yapısına göre yeniden şekillendiği bir geçiş dönemi olmuştur. Yeni tesisin devreye alınması sürecinde, hedeflerin belirlendiği dönemde öngörülemez operasyonel koşullar ve tüketim dinamikleri ortaya çıkmıştır.

2025 yılı gerçekleştirmeleri değerlendirildiğinde, üretilen parça başına doğalgaz ve su tüketimi için belirlenen uzun vadeli hedef seviyelerine planlanandan önce ulaşıldığı görülmüştür. Bununla birlikte, söz konusu göstergelerin yeni fabrikanın normalleşmiş üretim koşullarındaki performansını temsil edip etmediğinin değerlendirilmesi amacıyla tüketim sonuçları izlenmeye devam edilecektir. İzleme sürecinin ardından, mevcut performans seviyesi ve yeni tesisin operasyonel yapısı dikkate alınarak doğalgaz ve su tüketimine ilişkin hedefler yeniden belirlenecektir.

Üretilen parça başına elektrik tüketimi ise belirlenen hedef seviyesinin üzerinde gerçekleşmiştir. Elektrik tüketimindeki sapmaya etki eden yeni tesisin devreye alınması, kapasite kullanımı, ürün karması ve proses bazlı tüketim unsurları analiz edilerek iyileştirme alanları belirlenecektir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda elektrik tüketimine yönelik hedefler ve aksiyon planları güncellenecektir.

Enerji performansının daha sistematik şekilde yönetilmesi amacıyla ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi’nin kurulması ve belgelendirilmesi hedeflenmektedir. Bu sistem ile enerji tüketimlerinin daha ayrıntılı izlenmesi, enerji performans göstergelerinin geliştirilmesi ve verimlilik projelerinin sistematik şekilde yönetilmesi amaçlanmaktadır.

Şirketimiz ayrıca 2025 yılında CDP İklim Değişikliği Programı’na katılım sağlamıştır. CDP değerlendirmesinden elde edilen çıktılar, iklim yönetişimi, emisyon yönetimi, risk ve fırsat analizi ile veri kalitesinin geliştirilmesine yönelik iyileştirme alanlarının belirlenmesinde kullanılacaktır. Orta ve uzun vadede, ilgili süreçlerin olgunlaştırılması ve iklim performansının kademeli olarak geliştirilmesi hedeflenmektedir.



TSRS Uyum Tablosu

TSRS S2 Standart No	Sayfa No	TSRS S2 Standart No	Sayfa No	TSRS S2 Standart No	Sayfa No
5	10-12	10 (b)	25-26	16	24-28, 31
6 (a)	10-11	10 (c)	25-28	17	31
6 (a) (i)	10-11	10 (d)	24, 34	18	31
6 (a) (ii)	12	11	21, 29	19	31
6 (a) (iii)	11-12	12	29, 34	20	31
6 (a) (iv)	11-12	13 (a)	13, 25-28	21	31
6 (a) (v)	12	13 (b)	13, 25-28	22	21, 24-28
6 (b)	11-12	14 (a)	24-28	23	33-35
6 (b) (i)	11-12	14 (a) (i)	c	24	31-33
6 (b) (ii)	12	14 (a) (ii)	25-28	25	29-31
8	24-28	14 (a) (iii)	25, 27-28	27	33-37
9	21-21,25-28	14 (a) (iv)	24-28	28	33-37
9 (b)	13, 25-28	14 (a) (v)	24-28, 37	29	12, 33-35
9 (c)	12, 24-28	14 (b)	24-28	33	37
9 (d)	25-28, 31	14 (c)	33-37	34	37
9 (e)	21, 24-28	15 (a)	25-28, 31	35	37
10 (a)	25-28	15 (b)	24-28, 31	37	33-35, 37

Sınırlı Güvence Raporu



www.any.partners | info@any.partners | 0 312 544 00 33

EGE ENDÜSTRİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Ege Endüstri ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Ege Endüstri ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlik İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, scs dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Rapor Hakkında* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamış ve raporun yayımlanması ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.

Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan geçiş hükümleri uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.



www.any.partners | info@any.partners | 0 312 544 00 33

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Sınırlı Güvence Raporu



www.any.partners | info@any.partners | 0 312 544 00 33

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.



www.any.partners | info@any.partners | 0 312 544 00 33

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

19.08.2026
Ankara, Türkiye

Ege Endüstri

Zafer SB. Mah. Defne Sok. No:7 Gaziemir-İzmir-TÜRKİYE

Tel: +90 232 491 15 00 / +90 232 491 14 00

www.egeendustri.com.tr • info@egeendustri.com.tr

Yatırımcı İlişkileri İletişim: +90 232 491 14 85

Rapor Tasarımı

XYZ