SANICA
ISI

SANİCA ISI SANAYİ A.Ş.

İzahname

Bu izahname, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ...../...../..... tarihinde onaylanmıştır.

Ortaklığımızın çıkarılmış sermayesinin 600.000.000 TL'den 1.200.000.000 TL'ye çıkarılması nedeniyle artırılacak 600.000.000 TL nominal değerli paylarının halka arzına ilişkin izahnamedir.

İzahnamenin onaylanması, izahnamede yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmeyeceği gibi, paylara ilişkin bir tavsiye olarak da kabul edilemez. Ayrıca halka arz edilecek payların fiyatının belirlenmesinde Kurul'un herhangi bir takdir ya da onay yetkisi yoktur.

Halka arz edilecek paylara ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir.

Bu izahname, ortaklığımızın (www.sanicaisi.com.tr) ve halka arzda satışa aracılık edecek İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin (www.integralyatirim.com.tr) adresli internet siteleri ile Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır. Ayrıca başvuru yerlerinde incelemeye açık tutulmaktadır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 10'uncu maddesi uyarınca, izahnamede ve izahnamenin eklerinde yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan ihraççı sorumludur. Zararın ihraççıdan tazmin edilememesi veya edilemeyeceğinin açıkça belli olması halinde; halka arz edenler, ihraca aracılık eden lider yetkili kuruluş, varsa garantör ve ihraççının yönetim kurulu üyeleri kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar kendilerine yükletilebildiği ölçüde sorumludur. Ancak, izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde özetin yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması durumu hariç olmak üzere, sadece özete bağlı olarak ilgililere herhangi bir hukuki sorumluluk yüklenemez. Bağımsız denetim, derecelendirme ve değerleme kuruluşları gibi izahnameyi oluşturan belgelerde yer almak üzere hazırlanan raporları hazırlayan kişi ve kurumlar da hazırladıkları raporlarda yer alan yanlış, yanıltıcı ve eksik bilgilerden SPKn hükümleri çerçevesinde sorumludur.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Beylikdüzü / İSTANBUL
Tel: +90 212 855
Fax: +90 212 855
Marmara Kurumlar V.D. 360 001 7516

GELECEĞE YÖNELİK AÇIKLAMALAR

Bu izahname, "düşünülmektedir", "planlanmaktadır", "hedeflenmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" gibi kelimelerle ifade edilen geleceğe yönelik açıklamalar içermektedir. Bu tür açıklamalar belirsizlik ve risk içermekte olup, sadece izahnamenin yayım tarihindeki öngörüleri ve beklentileri göstermektedir. Birçok faktör, ihraççının geleceğe yönelik açıklamalarının öngörülenden çok daha farklı sonuçlanmasına yol açabilecektir.

İÇİNDEKİLER

I.BORSA GÖRÜŞÜ: 7

II.DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR: 7

1.İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 8

2.ÖZET 10

3.BAĞIMSIZ DENETÇİLER 36

4.SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 36

5.RİSK FAKTÖRLERİ 39

6.İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER 57

7.FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 59

8.GRUP HAKKINDA BİLGİLER 94

9.MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 94

10.FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 103

11.İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI 126

12.EĞİLİM BİLGİLERİ 126

13.KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ 128

14.İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER 128

15.ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 135

16.YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI 135

17.PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER 139

18.ANA PAY SAHİPLERİ 140

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 142

20.DİĞER BİLGİLER 146

21.ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER 153

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 153

23.İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER 160

24.HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR 168

25.BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER 177

26.MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER 177

27.HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ 178

28.SULANMA ETKİSİ 180

29.UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER 181

30.PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI 182

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ 190

32.İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 191

33.EKLER 192

KISALTMA VE TANIMLAR

A.Ş.	:	Anonim Şirket
ABD	:	Amerika Birleşik Devletleri
ABD Doları, Dolar, USD	:	Amerika Birleşik Devletleri Para Birimi
Akhisar Cam	:	Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.
Aracılık Sözleşmesi	:	Şirket ile İntegral Yatırım arasında imzalanan 16.06.2026 tarihli sözleşme
Ar-Ge	:	Araştırma ve Geliştirme
AVM	:	Alışveriş Merkezleri
Avro, Euro	:	Avrupa Birliği Para Birimi
BİAŞ, BİST, Borsa, Borsa İstanbul	:	Borsa İstanbul A.Ş.
Covid-19	:	Koronavirüs Hastalığı / Covid-19 Pandemisi
ÇED	:	Çevresel Etki Değerlendirme
ÇED Yönetmeliği	:	29 Temmuz 2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği
EF Bilişim	:	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.
Fatinler Rent A Car	:	Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.
FAVÖK	:	Faiz, Amortisman, Vergi Öncesi Faaliyet Karı
FVÖK	:	Faiz, Vergi Öncesi Faaliyet Karı
GBP	:	İngiliz Sterlini
GES	:	Güneş Enerji Santrali
GVK	:	193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu
Halka Arz Edilecek Paylar	:	Bedelli sermaye artırımı kapsamında halka arz edilmek üzere ihraç edilecek paylar
Hazine	:	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı
HVAC	:	Isıtma, havalandırma ve iklimlendirme
ISIN	:	Menkul Kıymet Tanımlama Numarası
İhraççı, Sanica Isı, Şirket	:	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
İMSAD		İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği
İntegral Yatırım	:	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İSİB	:	İklimlendirme Sanayi İhracatçıları Birliği
İSO	:	İstanbul Sanayi Odası
KAP	:	Kamuyu Aydınlatma Platformu
KDV	:	Katma Değer Vergisi
Kg	:	Kilogram
Kurul, SPK	:	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	:	Kurumlar Vergisi Kanunu
Kw	:	Kilowatt
Md	:	Madde numarası
MKK	:	Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.
MKS	:	Merkezi Kaydi Sistem

Montet	:	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.
m^2	:	Metrekare
OSB	:	Organize Sanayi Bölgesi
PE	:	Polietilen Borular
PP	:	Polipropilen
PPRC	:	Polipropilen Random Kopolimer
PVC	:	Polivinil Klorür
Sanica Banyo	:	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Sanica İş Makinaları	:	Sanica İş Makinaları A.Ş. (Eski Ünvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.)
SMMM	:	Serbest Muhasebeci Mali Müşavir
SPKn, Kanun	:	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
T.C.	:	Türkiye Cumhuriyeti
Takasbank	:	İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
TFRS	:	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
TİMFED	:	Tesisat İnşaat Malzemeleri Federasyonu
TL	:	Türk Lirası
TMS	:	Türkiye Muhasebe Standartları
TSPB	:	Türkiye Sermaye Piyasaları Birliği
TTK	:	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TÜİK	:	Türkiye İstatistik Kurumu
VUK	:	213 sayılı Vergi Usul Kanunu
YMM	:	Yeminli Mali Müşavir

I. BORSA GÖRÜŞÜ:

Yoktur.

II. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR:

Yoktur.

1. İZAHNAMENİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Bu izahname ve eklerinde yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve izahnamede bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İhraççı Sanicı Isı Sanayi A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Ali Fatinoğlu Yönetim Kurulu Başkan Vekili Hüseyin Nesimi Fatinoğlu Yönetim Kurulu Başkanı 17.08.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

Halka Arza Aracılık Eden Yetkili Kuruluş İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
O. İlker Savuran Genel Müdür Yardımcısı Kıvanç Memişoğlu Genel Müdür 17.08.2026	İZAHNAMENİN TAMAMI

İzahnamenin bir parçası olan bu raporda yer alan bilgilerin, sahip olduğumuz tüm bilgiler çerçevesinde, gerçeğe uygun olduğunu ve bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

İmzalı sorumluluk beyanları izahname ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluş	Sorumlu Olduğu Kısım:
Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.	2023 ve 2024 yıllarına ait bağımsız denetimden geçen finansal tablolar ile bağımsız denetçi görüşleri
Bilgin Global Bağımsız Denetim A.Ş.	2025 yılına ait bağımsız denetimden geçen finansal tablolar ile bağımsız denetçi görüşü
Bilgin Global Bağımsız Denetim A.Ş.	1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara döneme ait sınırlı bağımsız denetimden geçen finansal tablolar ile bağımsız denetçi görüşü

Gayrimenkul Değerleme Raporlarını Hazırlayan Kuruluş Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
Alparslan Bozatlı Gayrimenkul Değerleme Uzmanı Yasin Çabuk Sorumlu Değerleme Uzmanı Soner Gökdağlı Sorumlu Değerleme Uzmanı	10.10.2025 tarih ve 2025-SPK-0007 sayılı rapor 10.10.2025 tarih ve 2025-SPK-0008 sayılı rapor

2. ÖZET

A—GİRİŞ VE UYARILAR		
	Başlık	**Açıklama Yükümlülüğü**
A.1	**Giriş ve uyarılar**	Bu özet izahnameye giriş olarak okunmalıdır. Sermaye piyasası araçlarına ilişkin yatırım kararları izahnamenin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucu verilmelidir. İzahnamede yer alan bilgilere ilişkin iddiaların mahkemeye taşınması durumunda, davacı yatırımcı, halka arzın gerçekleştiği ülkenin yasal düzenlemeleri çerçevesinde, izahnamenin çevirisine ilişkin maliyetlere yasal süreçler başlatılmadan önce katlanmak zorunda kalabilir. Özete bağlı olarak (çevirisi dahil olmak üzere) ilgililerin hukuki sorumluluğuna ancak özetin izahnamenin diğer kısımları ile birlikte okunduğu takdirde yanıltıcı, hatalı veya tutarsız olması veya yatırımcıların yatırım kararını vermesine yardımcı olacak önemli bilgileri sağlamaması durumunda gidilir.
A.2	**İzahnamenin sonraki kullanımına ilişkin bilgi**	İzahname sonradan tekrar kullanılmayacaktır.

B—İHRAÇÇI		
B.1	**İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı**	Şirket'in ticaret unvanı Sanica Isı Sanayi Anonim Şirketi olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.
B.2	**İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke ve adresi**	**Hukuki Statüsü:** Anonim Şirket **Tabi Olunan Mevzuat:** T.C. Kanunları **Kurulduğu Ülke:** Türkiye **Adres:** Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylizdüzü/İstanbul **Telefon:**0212 855 80 80, **Faks:** 0212 855 80 90 **İnternet Adresi:** https://www.sanicaisi.com.tr/ **KEP (Kayıtlı Elektronik Posta) Adresi:** sanicaisisan@hs01.kep.tr
B.3	**Ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççının mevcut faaliyetlerinin ve faaliyetlerine etki eden önemli faktörlerin tanımı ile faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar hakkında bilgi**	Sanica Isı tarafından üretimi gerçekleştirilen ürün grupları aşağıdaki gibidir. - Panel Radyatör Grubu Ürünleri - Boru ve Bağlantı Parçaları Grubu Ürünleri - Kombi Grubu Ürünleri **Ürünler** **a) Panel Radyatör Grubu Ürünleri** Radyatör grubu ürün yelpazesinde dizayn radyatör, süpürgelik radyatörü ve panel radyatör gibi birçok ürün çeşidi bulunmaktadır. Sanica Isı söz konusu ürün yelpazesi içerisinde yer alan panel radyatör üretimini birçok farklı boyut ve tipte gerçekleştirerek, Sanica Isı adına tescilli olan Sanica ve Energy markaları ile müşterilerine sunmaktadır. Bununla birlikte, müşterilerinin talebi doğrultusunda özel markalı ürünlerin de üretimini gerçekleştirmektedir. Sanica Isı tarafından üretilen panel radyatörler Tip 10, Tip 11, Tip 21, Tip 22 ve Tip 33 modellerinden oluşmaktadır. Buna ek olarak, Sanica Isı müşteri talebi doğrultusunda ilgili modellere kompakt ventil de uygulayabilmektedir. **b) Boru ve Bağlantı Parçaları Grubu Ürünleri**

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10-1 Beylikdüzü / İSTANBUL
Tel: +90 212 855 80 80
Fax: +90 212 855 80 90
Marmara Kurumlar V.D.: 460 001 7516

Sanica Isı, plastik hammaddeler kullanarak boru ve bağlantı parçaları ile perde rayı üretimi gerçekleştirmekte olup, Sanica Isı tarafından üretilen borular kullanım alanlarına göre altyapı ve üstyapı ürünleri olarak ayrılarak Sanica Isı adına tescilli Sanica markası ile müşterilere sunulmaktadır. Sanica Isı tarafından üretilen boru ve bağlantı parçaları yapısı, çapı, uzunluğu, kullanım alanı itibarıyla farklılık göstererek 800'den fazla çeşit ile müşterilere sunulmaktadır. Sanica Isı tarafından üretim ve satışı gerçekleştirilen boru ve bağlantı parçaları ile perde rayları ana hatlarıyla aşağıdaki gibidir.

- PPRC Borular ve Bağlantı Parçaları
- PVC/PP Borular ve Bağlantı Parçaları
- Mobil Borular
- Koruge Borular
- Polietilen Borular (PE)
- Drenaj ve Tünel Tipi Drenaj Boruları
- Diğer Bağlantı Parçaları
- Perde Rayı
- Tarımsal Sulama Boruları

c) Kombi Grubu Ürünleri

Kombi çeşitleri arasında yoğuşmalı kombi, hermetik kombi, bacalı ve elektrikli kombi gibi farklı seçenekler bulunmaktadır. Sanica Isı tarafından bu kombi çeşitlerinden hermetik ve yoğuşmalı kombiler üretilmektedir. Sanica Isı tarafından üretilen hermetik kombi Sanica ve Energy markaları altında Fiji modeli ile 24 ve 28 Kw ısıl güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır. Yasal sınırlandırmalar gereği hermetik kombilerin Türkiye'de kullanımı mümkün olmadığından, Fiji modelinin satışı yurtdışında gerçekleştirilmektedir.

Sanica Isı tarafından üretilen yoğuşmalı kombiler Sanica ve Energy markaları altında 24 Kw, Gold ve Kral modelleri 24, 28, 35 ve 45 Kw ısıl güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır.

- Hermetik Kombiler
- Yoğuşmalı Kombiler
- Elektrikli Kombi

Sanica Isı'nın kuruluş esas sözleşmesi 29.01.1982 tarihinde tescil edilmiş olup, Şirket 40 yıllık kurumsal yapısıyla İnşaat Malzemeleri Sektöründe faaliyet göstermektedir. İnşaat Malzemeleri Sektörü, inşaat harcamalarındaki gelişmelere paralel olarak hareket etmektedir. İnşaat harcamaları kamu-özel, altyapı, konut ve konut dışı bina yatırımlarına yapılan inşaat harcamalarını kapsamaktadır. Bu bağlamda, İnşaat Malzemeleri Sektöründe büyüme inşaat harcamaları ile ortaya çıkan talebe göre şekillenmektedir.

Sektör kapsamındaki firmaların üretim, pazarlama, satış, dağıtım ve taahhüt faaliyetlerine konu olan ürün gruplarının İMSAD ve TİMFED'e göre tasnifine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

İMSAD Tasnifi	TİMFED Tasnifi
Demir Çelik Ürünleri	Yer ve Duvar Kaplama Malzemeleri
Mineral Taş ve Toprak Ürünleri	Banyo Donanımları
Kimyasal Ürünler	Borular ve Ekleme Parçaları
Metal Bazlı Ürünler	Mutfak Mobilya ve Banyo Dolapları
Elektrik Malzemeleri ve Teçhizatlar	Doğal Taşlar
Ağaç ve Ahşap Ürünleri	Isıtma, İklimlendirme ve Sıcak Su Cihazları
Yalıtım Malzemeleri	

İMSAD'ın tasnifine göre Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği panel radyatör ürünleri demir çelik ürünleri grubuna dahil olurken; Şirket'in üretimini

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Mah. İstanbul Cad. No:10-1 Beylikdüzü
Tel: +90 212 85
Fax: +90
Marmara Kurumlar Vergi Dairesi 460 001 7516

		gerçekleştirdiği boru ve bağlantı parçaları ile kombi ürünleri sırasıyla kimyasal ürünler ve elektrik malzemeleri ve teçhizatlar grubuna dahil olmaktadır. TİMFED'in tasnifine göre ise borular ve ekleme parçaları ürün grubu altında çelik ve plastik olmak üzere iki ayrı ürün kategorisi bulunmakta olup, Şirket bunlardan plastik boru ve ekleme parçaları ürünlerinin imalatı ve satışı ile iştigal etmektedir. Buna ek olarak, ısıtma, iklimlendirme ve sıcak su cihazları ürün grubu altındaki panel radyatör ve kombi ürünlerinin (Isıtma Grubu) imalatı ve satışını da gerçekleştirilmektedir.
B.4a	**İhraççıyı ve faaliyet gösterdiği sektörü etkileyen önemli en son eğilimler hakkında bilgi**	İnşaat malzemeleri sektörü, son yıllarda küresel ekonomik gelişmeler, yüksek enflasyon, finansman maliyetleri, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar ve jeopolitik gelişmelerin etkisi altında faaliyet göstermektedir. Buna karşın, Türkiye'de devam eden kentsel dönüşüm faaliyetleri, deprem bölgesindeki yeniden inşa çalışmaları, altyapı yatırımları ve ihracat pazarlarındaki talep sektör açısından önemli bir büyüme potansiyeli oluşturmaktadır. 2025 yılı ve 2026 yılının ilk yarısı itibarıyla iç pazarda yüksek faiz oranları ve krediye erişimde yaşanan sıkılaşma nedeniyle konut yatırımlarında dönemsel yavaşlamalar görülmekle birlikte, kamu altyapı yatırımları, yenileme pazarı ve deprem kaynaklı yeniden yapılandırma faaliyetleri inşaat malzemelerine olan talebi desteklemektedir. İhracat tarafında ise Avrupa başta olmak üzere ana pazarlarda ekonomik büyümenin sınırlı seyretmesi talebi kısmen baskılasa da, Türk üreticilerinin geniş ürün gamı, üretim kapasitesi ve coğrafi avantajı sayesinde ihracat faaliyetleri önemini korumaktadır. Şirket yönetimi, orta ve uzun vadede kentsel dönüşüm faaliyetleri, yeniden inşa yatırımları, ihracat pazarlarının çeşitlendirilmesi ve katma değerli ürünlere yönelik talebin artışıyla birlikte sektörün büyüme potansiyelini koruyacağını değerlendirmektedir. Üretim kapasitesinin etkin kullanımı, ürün çeşitliliği ve ihracat odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda satış gelirlerinin sürdürülebilir şekilde artırılması hedeflenmektedir.
B.5	**İhraççının dahil olduğu grup ve grup içindeki yeri**	Şirket'in paylarının %46,41'i A ve B Grubu pay sahiplerini oluşturan gerçek kişiler H. Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu, Emre Fatinoğlu, Saadet Fatinoğlu'nun mülkiyetinde bulunmaktadır. Söz konusu kişiler Fatinoğlu Ailesinin fertleridirler. Şirket'in geri kalan %53,59'u B Grubu paylardan oluşmakta ve BIST'de işlem görmektedir. Şirket'in bağlı ortaklığı ve iştiraki bulunmamakla birlikte, Fatinoğlu Grubu içerisinde faaliyet gösteren bir Şirket olup, Fatinoğlu Grubu şirketleri arasında amiral gemisi konumundadır. Fatinoğlu Grubu altında faaliyet gösteren tüm ortaklıklar aşağıda verilmekte olup, işbu izahname tarihi itibarıyla Sanica Isı'nın söz konusu ortaklıklarla sermaye açısından herhangi bir ilişkisi bulunmamaktadır. Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş. Arsa alımı, bina ve kat karşılığı gibi her türlü inşaat işlerini yapmaktır. Sanica Dış Ticaret A.Ş. Her türlü malın ve hizmetin ihracatı, ithalatı, alımı, satımı ve pazarlaması ile iştigal etmektedir. Sanica Hungary KFT (Macaristan) Her türlü inşaat malzemesinin satımı ve pazarlaması ile iştigal etmektedir. Sanica Building Materials (İngiltere) Her türlü inşaat malzemesinin satımı ve pazarlaması ile iştigal etmektedir. Sanica İş Makinaları A.Ş. (Eski Ünvanı: Pegasolift İstif Makinaları A.Ş.) El veya motor gücü ile çalışan kaldırma, taşıma, yükleme ya da boşaltma makinelerinin imalatı ve ticaretini yapmaktadır. Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş. (Eski Unvanı:Akhisar Cam ve Metal Sanayi A.Ş.)

SANICA IŞI SANAYİ A.Ş.
No:1
Maslak Kurumlar V.D.: 460 001 7516

		A Tipi gümrüklü antrepo hizmetleri ile gömme rezervuar ve iç takımı, havlupan imalatı yapmaktadır. Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. Her nevi cam ve cam ürünleri ile banyo kabin ve dolapları toptan ve perakende alımı satımı, dağıtımı, ithalatı ve ihracatını yapmaktadır. Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş. Tasfiye sürecinde Sanica Benelüx Tasfiye edildi EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş. İnternet üzerinden perakende ticaret yapmaktadır. Fatinler Rent a Car Turizm Ltd. Şti. Motorlu hafif kara taşıtlarının ve arabaların sürücüsüz olarak kiralanması ve leasingi ile iştigal etmektedir. Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş. Servislere yedek parça satış işlemi gerçekleştirmektedir. (Kombi montajı yapmaktadır.) Sanica Finland O.Y. Grup şirketlerinin üretmekte olduğu ürünlerin Finlandiya ve Kuzey Avrupa'da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.
B.6	**Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan kişilerin isimleri/unvanları ile her birinin pay sahipliği hakkında bilgi** **İhraççının hakim ortaklarının farklı oy haklarına sahip olup olmadıkları hakkında bilgi** **Varsa doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin isimleri/unvanları ile bu kontrolün kaynağı hakkında bilgi**	Şirket'in 600.000.000 TL tutarındaki mevcut sermayesinde; Hüseyin Nesimi Fatinoğlu %27,75, Ali Fatinoğlu %13,84, Uğur Fatinoğlu %1,00, Emre Fatinoğlu %3,74 ve Saadet Fatinoğlu %0,07 oranında doğrudan paya sahiptir. Şirket'in 955.555.552 adet mevcut toplam oy hakkı içinde; Hüseyin Nesimi Fatinoğlu %41,61, Ali Fatinoğlu %19,86, Uğur Fatinoğlu %0,63, Emre Fatinoğlu %4,21 ve Saadet Fatinoğlu %0,05 oranında doğrudan oy hakkında sahiptir.

Ortağın Adı-Soyadı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı(%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Hüseyin Nesimi Fatinoğlu	166.511.971,52	27,75	41,61
Ali Fatinoğlu	83.066.664,58	13,84	19,86
Uğur Fatinoğlu	6.001.000,88	1,00	0,63
Emre Fatinoğlu	22.444.444,60	3,74	4,21
Saadet Fatinoğlu	444.444,44	0,07	0,05
Diğer	321.531.473,98	53,59	33,65
Toplam	**600.000.000,00**	**100,00**	**100,00**

İzahname'nin 18.1 numaralı bölümünde belirtilen A ve B grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu, Emre Fatinoğlu ve Saadet Fatinoğlu (*Fatinoğlu Ailesi*) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A ve B grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %46,41'ini temsil eden paylara malik olmakla birlikte, genel kurulda toplam oy haklarının %66,35'ine sahip olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca; en az 5 en çok 7 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyenin 2'si, 6 veya 7 üyenin 3'ü) A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Tel: +90 212
Fax: +
Marmara V.D.: 460 001 7516

		Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Esas Sözleşme'nin 14. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 23. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye sayılır. Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2024 yılı; bitişi ise 2028 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve İzahnamenin 18.4 maddesinde yer alan hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.
B.7	**Seçilmiş finansal bilgiler ile ihraççının finansal durumunda ve faaliyet sonuçlarında meydana gelen önemli değişiklikler**	Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolar, 31.12.2025 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2025 tarihli satın alma gücü cinsinden; 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar ise KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
VARLIKLAR	**31.12.2025**	**31.12.2024***	**31.12.2023****
Dönen Varlıklar			
Nakit Ve Nakit Benzerleri	47.204.970	23.105.381	77.536.631
Ticari Alacaklar	1.617.567.928	1.956.744.558	1.124.849.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*237.415.632*	*862.599.812*	*627.846.619*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.380.152.296*	*1.094.144.746*	*497.002.874*
Diğer Alacaklar	45.140.533	53.479.366	75.261.173
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	--	*23.663*	*22.784*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*45.140.533*	*53.455.703*	*75.238.389*
Stoklar	1.906.131.608	2.038.763.486	2.050.348.798
Peşin Ödenmiş Giderler	110.890.668	146.464.759	295.685.590
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	6.540.428	--
Diğer Dönen Varlıklar	8.747.498	5.261.839	21.907.062
Toplam Dönen Varlıklar	**3.738.328.411**	**4.230.359.817**	**3.645.588.747**
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	4.601.930.177	1.847.486.022	1.464.680.073
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.664.175	4.659.119	6.313.217
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.664.175*	*4.659.119*	*6.313.217*
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	--	44.207.291	--
Diğer Duran Varlıklar	--	--	16.740.755
Toplam Duran Varlıklar	**4.603.594.352**	**1.896.352.432**	**1.487.734.045**
Toplam Varlıklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**
KAYNAKLAR	**31.12.2025**	**31.12.2024***	**31.12.2023****
Kısa Vadeli Yükümlülükler			

SANİCA ISI SANAYİ A.Ş.
İstanbul Cad. San
Seylikdüzü / İSTANBUL
Tel: +90 212
Fax: +90 212
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

Kısa Vadeli Borçlanmalar	234.723.416	445.517.922	85.534.087
- Banka Kredileri	234.723.416	396.205.211	--
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	--	49.312.711	*85.534.087*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	654.568.651	253.154.529	267.005.561
Ticari Borçlar	744.734.655	950.321.024	336.680.130
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*86.697.061*	*527.086.712*	*52.832.296*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*658.037.594*	*423.234.312*	*283.847.834*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24.352.593	32.972.615	34.425.738
Diğer Borçlar	15.180.027	32.395.388	27.253.111
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	--	*453.410*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*15.166.747*	*32.395.388*	*26.799.701*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	3.078.056	8.050.957
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.701.578	27.144.528	9.144.717
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*7.004.658*	*7.584.184*	*4.500.052*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*2.696.920*	*19.560.344*	*4.644.665*
Ertelenmiş Gelirler	959.732.381	753.864.750	567.353.330
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.642.993.301**	**2.498.448.812**	**1.335.447.631**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	158.954.824	100.879.864	257.300.506
Uzun Vadeli Karşılıklar	39.594.013	28.440.820	21.027.030
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*39.594.013*	*28.440.820*	*21.027.030*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	745.697.692	--	76.595.146
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**944.246.529**	**129.320.684**	**354.922.682**
Toplam Yükümlülükler	**3.587.239.830**	**2.627.769.496**	**1.690.370.313**
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000	135.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.327.173.367	1.327.173.367	434.201.988
Paylara İlişkin Primler	527.212.688	527.212.688	1.509.028.099
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	1.479.169.319	-636.465.147	-495.069.649
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.016.802.991*	*-8.991.955*	-12.418.007
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-537.633.672*	*-627.473.192*	-482.651.642
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	89.392.958	78.710.240	49.099.547
Geçmiş Yıllar Karları	1.591.628.887	2.355.614.864	1.284.178.335
Net Dönem Zararı	-859.894.286	-753.303.259	526.514.159
Toplam Özkaynaklar	**4.754.682.933**	**3.498.942.753**	**3.442.952.479**
Toplam Kaynaklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili duran varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 47.204.970 TL seviyesindedir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi içinde nakit, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ile kredi kartı alacaklarının oluşan diğer hazır değerler bulunmaktadır. Şirket'in dönemsel olarak işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak sahip olunan nakit bankalarda vadeli veya vadesiz mevduatlarda tutulmaktadır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibariyle dönen varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle %43,8'i ticari alacaklardan oluşmaktadır. 2024 ve 2023 yıllarında

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Karaman Mah. İstanbul Cad. Sanica Apt. No:3
34935 Beylikdüzü / İSTANBUL
Tel: +90 212 855 [illegible]
Fax: +90 212 855 [illegible]
Marmara Kurumlar Vergi Dairesi 6[illegible]1 7516

söz konusu oran %46,3 ve %30,9 oranlarında gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle ticari alacaklar toplam varlıkların ise %19,4'ünü oluşturmaktadır. 2025 yılında 2024 yılına göre söz konusu oran %12,5 oranında azalmıştır. Söz konusu azalışın en önemli nedeni 2025 yılında 2024 yılına göre ticari alacaklarda ortaya çıkan %17,3 oranındaki azalıştır. Bu azalışta ilişkili taraflardan olan ticari alacağın 2025 yılında 2024 yılına göre 863 milyon TL'den 237 milyon TL'ye %72,5 oranında azalışı etkili olmuştur. Aynı dönemde ilişkili olmayan taraflardan ticari alacak 1.094 milyon TL'den 1.380 milyon TL'ye %26,1 oranında artmıştır. Şirket, satışlarını artırırken ilişkili taraflardan tahsilat performansını da iyileştirmek için azami çaba göstermiş, bu da ilişkili taraflardan ticari alacak tutarındaki düşüş ile kendini göstermiştir.

Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satışlarının 2024 yılı hasılatına göre artış oranı %1,7 seviyesindedir. Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans metriklerinden olan işletme sermayesinin en önemli öğelerindendir. Şirket'in bilançosu içerisinde ticari alacakların ağırlığı önemli olduğu için şüpheli ticari alacakların yönetimi de önem arz etmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermektedir.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari alacakların önemli bir oranını oluşturan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar esas olarak alacak senetleri ve alıcılardan (cari hesaplar) oluşmaktadır. Ayrıca şüpheli alacaklar ile şüpheli alacak karşılığı kalemleri de bu hesap altında takip edilmektedir.

Stoklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi 1.906.131.608 TL'dir. 2024 yıl sonu rakamlarına göre %6,5 oranında bir azalış söz konusudur. Şirket yıllar itibariyle belli tutarda stok bulundurmakta olup, yıllar itibariyle stok tutarında önemli değişiklikler gerçekleşmemiştir.

Stoklar hesabı, esas olarak ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Genel olarak bakıldığında, üretimde kullanılan ilk madde ve malzemeler toplam stoklar içinde en büyük payı almaktadır. Bununla birlikte, üretimi tamamlanarak müşterilere teslim edilmek üzere depoda bekletilen mamuller de yıllar itibarıyla değişiklik göstermektedir.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar, KDV ve kurumlar vergisi alacakları ve küçük tutarlı ilişki taraf alacaklarından oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca yıllara sari olarak önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 295.685.590 TL, 146.464.759 TL ve 110.890.668 TL tutarlarındadır. Peşin ödenmiş giderler hesabı, esas olarak ilk madde ve malzeme alımı için verilen avanslar ile gelecek aylara ait giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Tedarikte yaşanabilecek sıkıntıların ve ürün fiyatlarında meydana gelebilecek ani artışların önüne geçmek amacıyla gerçekleştirilen ilk madde ve malzeme alımı ile ilgili olarak avanslar verilmektedir. Şirket'in mevcut stoku, malzemelerin mevcut ve beklenen fiyat değişimleri dikkate alınarak gerçekleştirilecek malzeme alımı için verilen avanslar yıllar itibariyle değişebilmekle birlikte 2023 yılından itibaren verilen avanslar yıllar itibariyle düşüş göstermektedir. Verilen avanslar 2024 yılında 2025 yılına göre %31,7 oranında ve 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 oranında azalış göstermiştir.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Mersis No: 0450 001 7516

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibariyle ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 21.907.062 TL, 5.261.839 TL ve 8.747.498 TL tutarlarındadır. Diğer dönen varlıklar hesabı esas olarak devreden KDV, diğer KDV, iş avansları ve diğer dönen varlıklarda oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlıkları ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar toplamı 1.464.680.073 TL olup, toplam varlıkların %28,5'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ise maddi duran varlıklar toplamı 1.847.486.022 TL olup, toplam varlıkların %30,2'sini oluşturmaktadır. Net maddi duran varlıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4.601.930.177 TL ve toplam varlıkların %55,2'sini oluşturmakta olup, 2024 yılı sonuna göre %149,1 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artış Şirket tarafından yaptırılan gayrimenkul değerleme raporlamasından çıkan güncel gayrimenkul değerlerinden kaynaklanmıştır. Şirket'in üretimlerimin tamamını kendisine ait üretim tesislerinde gerçekleştirmesinde dolayı maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki oranı yüksektir.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen alt başlıklar arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda sırasıyla 1.664.175 TL, 4.659.119 TL ve 6.313.217 TL tutarlarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı esas olarak bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklardan oluşmaktadır.

Ertelenen Vergi Varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usül Kanunu'na göre düzenlenen finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. Şirket'in yalnızca 2024 yılında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuş olup, tutar 44.207.291 TL'dir. Söz konusu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle duran varlıkların %2,33'ünü, toplam varlıkların ise %0,7'sini oluşturmaktadır.

Diğer Duran Varlıklar

Şirket'in diğer duran varlıkları peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmakta olup, Şirket'in yalnızca 2024 yılında oluşan peşin ödenen vergi ve fonların toplam tutarı 16.740.755 TL'dir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları:

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı sırasıyla, 352.539.648 TL, 698.672.451 TL ve 889.292.067 TL tutarlarındadır. Kısa vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak kısa vadeli banka

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Tel: +90 212 855
Fax: +90 21
Marmara Kurumlar
0 001 7516

kredileri ile kiralama işlemlerinden borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ise uzun vadeli borçlanmaların vadesine 12 aydan az kalan ödemelerinden oluşmaktadır.

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları toplamı sırasıyla %98,2 ve %27,3 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın ana nedeni Şirket'in tesis yatırımlarının ve işletme sermayesi yatırımlarının banka kredileri ile finanse edilmesidir.

Ticari Borçlar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 336.680.130 TL, 950.321.024 TL ve 744.734.655 TL tutarlarında Şirket'in ticari borçları bulunmaktadır. Ticari borçlar kalemi, ilgili finansal dönemlerde esas itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (31.12.2023: %84,3, 31.12.2024: %44,5, 31.12.2025: %88,4) ve ilişkili taraflara ticari borçlar (31.12.2023: %15,7, 31.12.2024: %55,5, 31.12.2025: %11,6) oluşmaktadır.

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal borçların değişim oranı sırasıyla %182,3 ve %-21,6 oranlarında gerçekleşmiştir. 2024 yılında ilişki taraflara olan borçların yaklaşık 10 kat artarak 527 milyon TL olarak gerçekleşmesi 2024 yılında ticari borçların önemli oranda artışına neden olmuştur. 2025 yılında ise ilişki taraflara olan borcun önemli tutarlarda ödenmesi sonucu 87 milyon TL'ye düşmesi nedeniyle ticari borçlarda 2025 yılı sonu itibariyle düşüş gerçekleşmiştir.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari borçların çoğunluğunu oluşturan ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar esas olarak satıcılar (cari hesaplar), borç senetlerinden ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 24.352.593 TL, 32.972.615 TL ve 34.425.738 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 9.144.717 TL, 27.144.528 TL ve 9.701.578 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak dava karşılıları ve izin karşılıklarından oluşmaktadır.

2024 hesap döneminde dava karşılıklarının 4,6 milyon TL'den 19,6 milyon TL'ye 3 kattan fazla artması nedeniyle kısa vadeli karşılık giderlerinin artış oranı %196,9 olmuştur. 2025 yılında ise dava giderlerinin önemli oranda azalması nedeniyle kısa vadeli karşılık giderleri %64,3 oranında azalış göstererek 9,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 959.832.381 TL, 753.864.750 TL ve 567.353.330 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak müşterilerden alınan ön sipariş avanslarından oluşmaktadır.

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla ertelenmiş gelirler sırasıyla %32,9 ve %27,3 oranlarında artış göstermiştir.

<u>Uzun Vadeli Yükümlülükler</u>

Uzun Vadeli Borçlanmalar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 257.300.506 TL, 100.879.864 TL ve 158.954.824 TL tutarlarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak banka kredileri ve kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalar 2024 yılı hesap dönemleri sonu itibarıyla %60,8 oranında azalırken, 2025 yılı hesap dönemleri sonu itibarıyla %57,6 oranında artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 21.027.030 TL, 28.440.820 TL ve 39.594.013 TL tutarlarındadır. Hesap temel olarak çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmakta olup tamamı kıdem tazminatı tutarlarıdır.

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, işletmeler, bir yılını dolduran ve emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden dolayı işten ayrılan veya herhangi bir geçerli neden olmaksızın iş akti feshedilen çalışanlarına belirli miktarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları, her hizmet yılı için bir aylık maaş/ücret ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanından düşük olanı esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar), şirket yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

2023 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 76.595.146 TL ve 745.697.692 TL tutarlarındadır. 2024 yılında ertelenmiş vergi yükümlülüğü doğmamış olup, 44.207.291 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı doğmuştur.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü, TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolar ile vergi mevzuatına göre hazırlanan mali tablolar arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Bu farklar, TFRS'ye göre ve vergi mevzuatına göre hazırlanan mali tablolarda bazı gelirlerin ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergiye tabi olmasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, geçici farkların geri çevrileceği tarihlerde yürürlükte olacak veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmaktadır.

<u>Özkaynaklar</u>

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak-sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

İzahaname yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket 2024 yılında bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirerek 135 milyon TL olan sermayesini 600 milyon TL'ye yükseltmiştir. Herhangi kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler kalemi ise başta maddi duran varlıkların yeniden değerleme modeli raporlanması olmak üzere diğer finansal tablo kalemlerinden doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü nispetinde değişiklik göstermektedir.

Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulanmış 30.06.2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolar, 31.12.2025 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 30.06.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	30.06.2026	31.12.2025*
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	91.832.411	55.588.528

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Tel: +90 212
Fax: +90 212
Marmara K
001 75/6

Ticari Alacaklar	1.261.747.579	1.904.846.467
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*293.083.404*	*279.580.424*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*968.664.175*	*1.625.266.043*
Diğer Alacaklar	58.384.978	53.157.449
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*58.384.978*	*53.157.449*
Stoklar	1.914.599.430	2.244.658.785
Peşin Ödenmiş Giderler	88.175.915	130.584.746
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	3.114.992
Diğer Dönen Varlıklar	9.420.484	10.301.045
Toplam Dönen Varlıklar	**3.426.806.003**	**4.402.252.012**
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	5.362.818.514	5.419.228.639
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.649.723	1.959.731
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.649.723*	*1.959.731*
Toplam Duran Varlıklar	**5.364.468.237**	**5.421.188.370**
Toplam Varlıklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	30.06.2026	31.12.2025*
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	353.978.319	276.410.073
- Banka Kredileri	*353.978.319*	*276.410.073*
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	816.144.852	770.819.426
Ticari Borçlar	765.332.671	876.998.827
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*55.867.113*	*102.094.377*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*709.465.558*	*774.904.450*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.979.027	28.677.591
Diğer Borçlar	14.439.447	17.875.986
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	*15.639*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*14.426.167*	*17.860.347*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.282.389	11.424.569
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*8.734.561*	*8.248.679*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*4.547.828*	*3.175.890*
Ertelenmiş Gelirler	540.618.137	1.130.179.947
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.534.774.842**	**3.112.386.419**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	81.281.737	187.185.051
Uzun Vadeli Karşılıklar	65.606.555	46.625.872
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*65.606.555*	*46.625.872*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	*881.509.742*	*878.132.899*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.028.398.034**	**1.111.943.822**
Toplam Yükümlülükler	**3.563.172.876**	**4.224.330.241**
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.669.437.541	1.669.437.541
Paylara İlişkin Primler	620.845.165	620.845.165
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	2.371.904.853	2.374.985.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.388.654.669*	*2.388.654.669*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-16.749.816*	*-13.669.367*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	-616.925.476	-633.116.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	105.269.063	105.269.063
Geçmiş Yıllar Karları	861.689.975	1.874.300.677
Net Dönem Zararı	-384.119.757	-1.012.610.702
Toplam Özkaynaklar	**5.228.101.384**	**5.599.110.141**

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.

Toplam Kaynaklar	8.791.274.240	9.823.440.382

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili duran varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 91.832.411 TL seviyesindedir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi içinde nakit, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ile kredi kartı alacaklarının oluşan diğer hazır değerler bulunmaktadır. Şirket'in dönemsel olarak işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak sahip olunan nakit bankalarda vadeli veya vadesiz mevduatlarda tutulmaktadır.

Ticari Alacaklar

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle dönen varlıkların %36,8'i ticari alacaklardan oluşmaktadır. 2025 yılı sonuna göre ticari alacaklar %33,8 oranında düşüş göstermiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar yaklaşık aynı seviyede kalmış iken ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar %40,4 oranında düşüş göstermiştir.

Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları bulunmamaktadır. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satışları 2025 yılının aynı dönemine göre reel olarak %21,1 oranında düşüş göstermiştir. Satışlarda görülen azalış ticari alacakların da azalmasında en önemli etken olarak görülmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermeye devam etmektedir.

Ticari alacakların önemli bir oranını oluşturan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar esas olarak alacak senetleri ve alıcılardan (cari hesaplar) oluşmaktadır. Ayrıca şüpheli alacaklar ile şüpheli alacak karşılığı kalemleri de bu hesap altında takip edilmektedir.

Stoklar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi 1.914.599.430 TL'dir. 2025 yıl sonu rakamlarına göre %14,7 oranında bir azalış söz konusudur. Şirket yıllar itibariyle belli tutarda stok bulundurmakta olup, dönemler itibariyle stok tutarında önemli değişik gerçekleşmemiştir.

Stoklar hesabı, esas olarak ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır.

Genel olarak bakıldığında, üretimde kullanılan ilk madde ve malzemeler toplam stoklar içinde en büyük payı almaktadır. Bununla birlikte, üretimi tamamlanarak müşterilere teslim edilmek üzere depoda bekletilen mamullerin de stoklar içinde önemli bir payı bulunmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklardan oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca dönemler itibariyle önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2025 tarihinde 130,6 milyon TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler verilen avansların yaklaşık 50,8 milyon TL azalmasına bağlı olarak %32,5 oranında düşüş göstererek 88,2 milyon TL olmuştur. Peşin ödenmiş giderler hesabı, esas olarak ilk madde ve malzeme alımı için verilen avanslar ile gelecek aylara ait giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

Tedarikte yaşanabilecek sıkıntıların ve ürün fiyatlarında meydana gelebilecek ani artışların önüne geçmek amacıyla gerçekleştirilen ilk madde ve malzeme alımı ile ilgili olarak avanslar verilmektedir. İlk madde ve malzemelerin teslimlerinin yılın ilk 6 aylık dönemde gerçekleşmelerine bağlı olarak verilen avanslarda azalmalar gerçekleşmektedir.

SANICA ISISANAYİ A.Ş.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibariyle ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar:

2025 hesap dönemi ve 2026 yılının ilk 6 aylık dönemi sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 10.301.045 TL ve 9.420.484 TL tutarlarındadır. İlgili dönemler itibarıyla diğer dönen varlıklar hesabı devreden KDV ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar toplamı 5.419.228.639 TL olup, toplam varlıkların %55,25'sini oluşturmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ise maddi duran varlıklar toplamı 5.362.818.514 TL olup, toplam varlıkların %61,0'ini oluşturmaktadır. Şirket'in üretimlerimin tamamını kendisine ait üretim tesislerinde gerçekleştirmesinde dolayı maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki oranı yüksektir.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen alt başlıklar arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmaktadır. 2025 yılı ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemi sonu itibariyle finansal tablolarda sırasıyla 1.959.731 TL ve 1.649.723 TL tutarlarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı esas olarak bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı sırasıyla, 1.036.566.093 TL ve 1.163.162.307 TL tutarlarındadır. Ayrıca ilgili dönemler itibariyle sırasıyla 10.663.406 TL ve 6.960.864 TL tutarında banka kredi borçları bulunmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar toplamı 2025 yılı sonuna göre %11,7 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın ana nedeni Şirket'in işletme sermayesi yatırımlarının banka kredileri ile finanse edilmesidir.

Ticari Borçlar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 876.998.827 TL ve 765.332.671 TL tutarlarında Şirket'in ticari borçları bulunmaktadır. Ticari borçlar kalemi, ilgili finansal dönemlerde esas itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (31.12.2025: %88,4, 30.06.2026: %92,7) ve ilişkili taraflara ticari borçlar (31.12.2025: %11,6, 30.06.2026: %7,3) oluşmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla ticari borçlar toplamı özellikle Şirket'in satışlarında ortaya çıkan azalışa bağlı olarak 2025 yılı sonuna göre %12,7 oranında azalış göstermiştir.

İlgili dönemler itibarıyla ticari borçların çoğunluğunu oluşturan ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar esas olarak satıcılar (cari hesaplar), borç senetlerinden ve diğer borçlardan oluşmaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 28.677.591 TL ve 30.979.027 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 3.175.890 TL ve 4.547.828 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar ilgili dönemlerde dava karşılılarından oluşmaktadır.

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre dava karşılıkları %43,2 oranında artmıştır.

Ertelenmiş Gelirler

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 1.130.179.947 TL ve 540.618.137 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak müşterilerden alınan ön sipariş avanslarından oluşmakta olup, ayrıca gelecek aylara ait giderler de ertelenmiş gelirler içinde yer almaktadır.

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre Şirket'in satışlarında ortaya çıkan azalmanın da etkisiyle ertelenmiş gelirler %52,2 oranında azalmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Borçlanmalar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 187.185.051 TL ve 81.281.737 TL tutarlarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı uzun vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır.

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre alınan uzun vadeli banka kredilerinin önemli kısmının vadelerinin 1 yıldan daha aşağı düşmesinin sonucu olarak uzun vadeli finansal borçlar %56,6 oranında azalmıştır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 46.625.872 TL ve 65.006.555 TL tutarlarındadır. Hesap temel olarak çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmakta olup, tamamı kıdem tazminatı tutarlarıdır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 878.132.899 TL ve 881.509.742 TL tutarlarındadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü esas olarak maddi duran varlıklar yeniden değerleme düzeltmesinden kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak-sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

Herhangi kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler kalemi ise başta maddi duran varlıkların yeniden değerleme modeli raporlanması olmak üzere diğer finansal tablo kalemlerinden doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü nispetinde değişiklik göstermektedir.

GELİR TABLOSU

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş

SARICA İSİ SANAYİ A.Ş.
Mah. İstanbul Cad.
Nerdeb. Sep. Akdüzü İS
Tel: +90 212
Fax: +
Marmara Kurumlar V.D.: 460 001 7516

	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025*	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024**	01.01.2023-31.12.2023***
Kar veya Zarar Kısmı					
Hasılat	1.401.245.693	1.777.034.573	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
Satışların Maliyeti (-)	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Brüt Kar	375.651.474	209.114.516	438.110.567	773.272.143	1.074.055.329
Genel Yönetim Giderleri (-)	-94.807.066	-118.058.819	-184.406.091	-174.144.023	-145.009.666
Pazarlama Giderleri (-)	-107.934.607	-120.401.903	-211.034.716	-273.562.360	-203.506.337
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.217.712	13.877.635	42.762.740	199.838.580	425.072.544
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.245.430	-3.643.106	-375.528.727	-59.078.580	-9.287.473
Esas Faaliyet Karı / Zararı	184.882.083	-19.111.677	-290.096.227	466.325.760	1.141.324.397
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	--	--	5.822.353
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-272.495	--	-2.743.427	--
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	184.882.083	-19.384.172	-290.096.227	463.582.333	1.147.146.750
Finansal Gelirler	2.969.649	630.859	3.353.187	7.229.850	125.346.115
Finansal Giderler (-)	-192.080.385	-159.406.286	-281.608.149	-527.447.229	-353.988.700
Parasal Kayıp Kazanç	-395.067.072	-470.214.378	-199.362.976	-827.564.550	-455.673.344
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Faaliyet Zararı	-399.295.725	-648.373.977	-767.714.165	-884.199.596	462.830.821
Vergi Geliri / (Gideri)	3.527.140	-87.383.066	-92.180.121	130.896.337	63.683.338
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	--	-6.305.860	-8.050.957
Ertelenmiş Vergi Geliri	3.527.140	-87.383.066	-92.180.121	137.202.197	71.734.295
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	-395.768.585	-735.757.043	-859.894.286	-753.303.259	526.514.159

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetimsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Satışlar, Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in net satışları sırasıyla 3.198.155.396 TL, 3.290.353.306 TL, 3.345.988.720 TL, 1.777.034.573 TL ve 1.401.245.693 TL tutarlarındadır. Satışlar temel olarak yurt içi satışlar, yurt dışı satışlar ve diğer satışlar kalemlerinden oluşmaktadır.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in satışlarının maliyeti ise sırasıyla 2.124.100.067 TL, 2.517.081.163 TL, 2.907.878.153 TL, 1.567.920.057 TL ve 1.025.594.219 TL tutarlarındadır. Satışlar maliyeti temel olarak mamul maliyeti ve ticari mal maliyeti kalemlerinden oluşmaktadır.

Şirket'in satışları 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tutarı 3.198.155.396 TL'dir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 2025 yılında 3.345.988.720 TL tutarındaki satışları 2024 yılındaki 3.290.353.306 TL tutarındaki satışlarına göre önemli oranda bir artış göstermemiş olup yalnız %1,7 oranında artış göstermiştir. Satışlar 2026 yılının ilk 6 aylık ara hesap döneminde bir önceki yılın ara döneme göre 30.06.2026

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Mah. İstanbul Cad. No:
Bağcılar-İstanbul
Tel: +90 212
Fax: +90 212
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

tarihli satın alma gücü esaslı değerlere göre %21,1 oranında azalarak 1.401.245.693 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışta yurt içinden gerçekleştirilen satışlarda ortaya çıkan azalma etkili olmuştur.

Satışların maliyeti esas olarak satılan mamul maliyeti kaleminden oluşmakta olup, 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle satılan ticari mal maliyetinin toplam satışların maliyeti içinde oranı sırasıyla %3,8, %3,6, %5,0, %6,1 ve %2,8 oranlarında gerçekleşmiştir.

Satışların maliyetinin net satışlara oranı yıllar itibarıyla artış göstermektedir. 2026 yılı ilk altı aylık döneminde ise 2025 yılının aynı dönemine göre satışların maliyeti/net satışlar oranında azalma söz konusu olmuştur.

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Hasılat	1.401.245.693	1.777.034.573	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
Satışların Maliyeti	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Brüt Kar	375.651.474	209.114.516	438.110.567	773.272.143	1.074.055.329
Brüt Kar Marjı %	26,81%	11,77%	13,09%	23,50%	33,58%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılata oranı) 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri itibariyle sırasıyla %33,58, %23,50 ve %13,09 oranlarında gerçekleşmiş olup, yıllar itibariyle brüt kar marjında önemli bir azalmanın olduğu görülmektedir. Brüt kar marjı 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle ise sırasıyla %11,77 ve %26,81 oranlarında gerçekleşmiştir.

İlgili yıllar ve dönemlerde hammadde maliyetlerinde fiyatlarının ürün satış fiyatlarının artış oranlarından daha yüksek oranlarda gerçekleşmesi, yüksek faiz oranlarının ürün maliyetlerini artırması, döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve rekabet koşullarında yaşanan gelişmeler Şirket'in brüt kar marjı üzerinde olumsuz yönde etkisi olmuştur.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri; personel giderleri, kiralama giderleri, müşavirlik, danışmanlık ve denetim giderleri, ofis giderleri, fuar giderleri, vergi, resim ve mahkeme giderleri, posta, kargo, haberleşme ve bilgi işlem giderleri, amortisman giderleri, seyahat konaklama vb. giderler, taşıt, akaryakıt, bakım ve onarım giderleri, sigorta giderleri ve diğer giderleri içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in genel yönetim giderleri sırasıyla 203.506.337 TL, 174.144.023 TL, 184.406.091 TL, 113.010.850 TL ve 94.807.066 TL tutarlarında gerçekleşmiş iken aynı dönemler itibariyle genel yönetim giderlerinin hasılat içindeki oranları da sırasıyla %6,4, %5,3, %5,6, %6,4 ve %6,8 oranlarında gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %5,9 oranında artmıştır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise genel yönetim giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %16,1 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri tutar ve hasılata oranı 2025 yılında 2024 yılına göre önemli tutar ve oranda değişiklik göstermemekle birlikte, kiralama giderlerinde diğer giderlere göre daha yüksek oranda artış olduğu

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.

görülmektedir. Yılı ikinci altı aylık döneminde ortaya çıkan kiralama giderleri 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık döneminde bulunmamaktadır.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri; satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, taşıt, akaryakıt ve nakliye gideri, ihracat giderleri, kiralama giderleri, fuar katılım vb. giderler, komisyon giderleri, bakım, onarım giderleri, seyahat konaklama vb. giderler, vergi, resim ve mahkeme giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, amortisman giderleri ve diğer giderleri içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri sırasıyla 145.009.666 TL, 273.562.360 TL, 211.034.716 TL, 125.449.872 TL ve 107.934.607 TL tutarlarında gerçekleşmiş iken aynı dönemler itibariyle pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin hasılat içindeki oranları da sırasıyla %4,6, %8,3, %6,3, %7,1 ve %7,7 oranlarında gerçekleşmiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %22,9 oranında azalmıştır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri Şirket satışlarında orta çıkan düşüşe de bağlı olarak 2025 yılının aynı dönemine göre %14,0 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri tutar ve hasılata oranı 2025 yılında 2024 yılına göre düşüş göstermiştir. Düşüşte en önemli etken amortisman giderlerinin önemli oranda azalması olduğu görülmektedir. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde ise satışlardaki azalmaya da bağlı olarak 2025 yılının aynı dönemine göre azalmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri; konusu kalmayan karşılıklar, hasar geliri, maaş promosyonu, kambiyo karları, teşvik geliri, kira gelirleri ve diğer olağan gelir ve karları içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler sırasıyla 425.072.544 TL, 199.838.580 TL ve 42.762.740 TL, 13.877.635 TL ve 20.217.712 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre %78,6 oranında azalmıştır. Azalmanın en önemli etkeni ise 2024 yılında 181 milyon TL tutarında gerçekleşen kambiyo karlarının 2025 yılında oluşmamasıdır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %14,8 oranında artmıştır. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre artışın nedeni daha önceki dönemlerde olmayan fazla aşınan vergi iade gelirinin oluşmasıdır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri; karşılık giderleri, kambiyo zararları, diğer alacaklar, karşılık gideri ve diğer gider ve zararları içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler sırasıyla 9.287.473 TL, 59.078.580 TL, 375.528.727 TL, 3.643.106 TL ve 8.245.430 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025 yılında 2024 yılına göre 5 kattan daha fazla artmıştır. Artışın en önemli nedeni 2024 yılında oluşmamış kambiyo zararlarının 2025 yılında 311 milyon TL olarak gerçekleşmesidir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %123,3 oranında artmıştır. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre artışın sebebi 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde olmayan karşılık giderlerinin 2026 yılının aynı döneminde 6.394.522 TL olarak gerçekleşmesidir.

Yatırım faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

SANCA 181 SANAYİ A.Ş.
Fax: +90
Marmara Kurumlar V.D.: 460 001 7516

		Şirket 2023 yılında sabit kıymet satış karından kaynaklı 5.822.353 TL tutarında yatırım faaliyetlerinden gelirler bulunmakta iken, 2024 yılında sabit kıymet satışı zararından kaynaklı 2.743.427 TL tutarında yatırım faaliyetlerinden giderler oluşmuştur. ***Finansman Gelirleri ve Giderleri*** Şirket'in finansman gelirleri faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in finansman gelirleri sırasıyla 125.346.115 TL, 7.229.850 TL, 3.353.187 TL, 630.859 TL ve 2.969.649 TL tutarlarında gerçekleşmiştir. 2023 yılında sonraki yıllarda ve dönemlerde Şirket'in elde ettiği faiz gelirlerinden önemli oranda düşme gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman geliri elde edebileceği varlıklarda önemli tutarlarda azalması faiz gelirlerinin de önemli tutarlarda düşmesini beraberinde getirmiştir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise faiz gelirleri 2025 yılının aynı dönemine göre yaklaşık 5 kat artarak 2.969.649 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman giderleri; finansman faaliyetlerinden kur farkı, faiz gideri, komisyon giderleri ve diğer giderlerinden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in finansman gelirleri sırasıyla 353.988.700 TL, 527.447.229 TL, 281.608.149 TL, 159.406.286 TL ve 192.080.385 TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Finansman giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %46,6 oranında azalmıştır. Söz konusu azalışın en önemli nedeni ise faiz giderlerinin %67,5 oranında azalmış olmasıdır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerin artmakla birlikte faiz oranlarının düşmesi söz konusu azalışta etkili olmuştur. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise faiz giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %59,4 oranında artmıştır. ***Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/Gideri*** Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri, ertelenen vergi gelir ve giderleri ve geçici farklardan kaynaklanan giderlerden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ibariyle Şirket'in dönem vergi giderleri sırasıyla 130.896.337 TL, 63.683.338 TL ve 100.003.063 TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibariyle Şirket'in ertelenmiş vergi gelirleri ise sırasıyla 137.202.197 TL, 71.734.295 TL ve 104.820.656 TL, tutarlarında gerçekleşmiştir. 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri ise yalnızca geçici farklardan kaynaklanan giderler oluşmuştur. ***Dönem Kârı*** Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket 2023 yılında 526.514.159 TL dönem karı elde etmekle birlikte, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 753.303.259 TL ve 859.894.286 TL dönem zararı elde etmiştir. Şirket'in dönem zararının elde etmesinin en önemli sebebi satışların artış oranından daha yüksek oranda satışlarının maliyetinin artması, banka kredilerinin artışına bağlı olarak finansman giderlerinin artması ve döviz borçlanmadan kaynaklı kur farklarının artmasıdır. 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle ise Şirket aynı nedenlerle sırasıyla 735.757.043 TL ve 395.768.585 TL zarar etmiştir.
B.8	**Seçilmiş önemli proforma finansal bilgiler**	Yoktur.
B.9	**Kar tahmini ve beklentileri**	Yoktur.
B.10	**İzahnamede yer alan finansal**	Yoktur.

SAMOTISI SANAYİ
Marmara Kurumlar V.D.: 460 001 7516

	tablolara ilişkin denetim raporlarındaki olumlu görüş dışındaki hususların içeriği	
B.11	**İhraççının işletme sermayesinin mevcut yükümlülüklerini karşılayamaması**	İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in Net İşletme Sermayesi aşağıda yer almaktadır.

Net İşletme Sermayesi (TL)	30.06.2025	31.12.2025 *	31.12.2025	31.12.2024 **	31.12.2023 ***
Dönen Varlıklar	3.426.806.003	4.402.252.012	3.738.328.411	4.230.359.817	3.645.588.747
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.534.774.842	3.112.386.419	2.642.993.301	2.498.448.812	1.335.447.631
Net İşletme Sermayesi (TL)	892.031.161	1.289.865.593	1.095.335.110	1.731.911.005	2.310.141.116

**Türk Lirası'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
***Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
****Türk Lirası'nın 31.12.2023 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Şirket'in net işletme sermayesi en son 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam dönen varlıklar eksi kısa vadeli yükümlülükler olarak hesaplandığında 892.031.161 TL'dir.

Şirket'in tüm yıllar ve dönemler itibariyle mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

C—SERMAYE PİYASASI ARACI

C.1	**İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek sermaye piyasası aracının menkul kıymet tanımlama numarası (ISIN) dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'dir. Şirket'in %100 oranında sermaye artırımı nedeniyle 88.888.888,89 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı, 129.579.638,03 TL nominal değerli B grubu pay borsada işlem görmeyen nitelikte, 381.531.473,08 TL nominal değerli B grubu pay BIST'te işlem gören nitelikte olmak üzere toplam 600.000.000,- TL nominal değerli pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımı sonrasında ulaşılacak sermaye 1.200.000.000 TL'dir. İhraç edilecek 381.531.472,63 TL nominal değerli B grubu paylar halen "SNICA" ISIN kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazarda işlem görecektir. Borsada işlem görecek payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank ve MKK'ya yapılacak başvuru ile temin edilecektir.
C.2	**Sermaye piyasası aracının ihraç edileceği para birimi**	Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.
C.3	**İhraç edilmiş ve bedelleri tamamen ödenmiş pay sayısı ile varsa bedeli tam ödenmemiş pay sayısı Her bir payın nominal değeri**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'dir. Payların tamamının bedeli muvazaadan ari olarak ödenmiştir. Her bir payın nominal değeri 1 TL'dir.
C.4	**Sermaye piyasası aracının sağladığı haklar hakkında bilgi**	İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır: - Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği) - Oy Hakkı (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434) - Yeni Pay Alma Hakkı (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.

		- Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507) - Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği) - Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği) - Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527) - İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20) - Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği) - Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği) - Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559) - Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438) Halka arz edilecek paylar, sahibine sayılanlar haricinde, herhangi ek bir hak sağlamamaktadır.
C.5	**Sermaye piyasası aracının devir ve tedavülünü kısıtlayıcı hususlar hakkında bilgi**	Yoktur.
C.6	**Halka arz edilen sermaye piyasası araçlarının borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı veya yapılıp yapılmayacağı hususu ile işlem görülecek pazara ilişkin bilgi**	Mevcut paylar BİST Ana Pazar'da işlem görmektedir. Sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak paylar da bu pazarda işlem görecektir. Şirket payları borsada işlem gördüğü için, yeni paylar yeni pay alma hakkı kullanımının birinci günü gerekli MKK işlemlerini müteakip BİST'de işlem görebilecektir.
C.7	**Kar dağıtım politikası hakkında bilgi**	Şirket'in Esas Sözleşmesi'nin "*Karın Tespiti ve Dağıtımı*" başlıklı 20'inci maddesinde yer alan kar dağıtım hükümleri şu şekildedir: Şirket'te karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, yönetim kurulu önerisi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanır. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır: a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır. c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
İstanbul Cad.
Beylikdüzü /
Tel: +90 212 855
Fax: +90
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

		d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir. e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir. Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz. Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Şirket yönetim kurulu tarafından 17.05.2023 tarihinde hazırlanan ve 20.06.2026 tarihinde gerçekleştirilen genel kurulda onaylanan Kar Dağıtım Politikası'nda ilke olarak, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, uzun vadeli Şirket stratejisi, Şirket'in sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit akışı durumu dikkate alınarak kâr dağıtımına karar verileceğine ilişkin hüküm bulunmaktadır. Karın nakden dağıtılması hedeflenmekle birlikte, ihtiyaç olması halinde dağıtılabilir karın Şirket sermayesine eklenmesi suretiyle "bedelsiz pay" verilmesi şeklinde de kar dağıtımı gerçekleştirilebileceği de ifade edilmiştir.

D—RİSKLER		
D.1	**İhraççıya, faaliyetlerine ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	Sermaye artırımı kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'a yönelik yapılacak herhangi bir yatırım çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, herhangi bir yatırım kararı almadan önce, aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere, işbu İzahname'de

		belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda, Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve sermaye artırımı kapsamında Halka Arz Edilecek Paylar'ın değeri önemli ölçüde düşebilir. **İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:** - Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir - İthalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler ve ticaret savaşları Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir - Şirket rekabetçi bir alanda faaliyet göstermektedir. Pazara yeni oyuncuların katılması halinde Şirket sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir - Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir - Şirket sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir - Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir - Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin iadesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir - Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması ve üretimde kullanılan malzemelerin kapsamlı bir şekilde değişmesi Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir - Şirket'in üretimde kullandığı hammadde fiyatının değişkenliği Şirket'in üretimini, karlılığını olumsuz etkileyebilir, stok yönetim politikasındaki aksaklıklar ve tedarik zincirindeki kırılmalar müşteri kaybına neden olabilir - Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Hammadde temini ve ürün satışında nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in maliyetlerini ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir - Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse edememesi, Şirket'in operasyonel ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir - Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir - Şirket'i kontrol eden ana ortağın menfaati diğer hissedarların menfaatinden farklı olabilir - Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit

		personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir - Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir - Planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir - Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, bu değişikliklerin yanlış yorumlanması ve yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi halinde Şirket çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir - Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir **İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:** - Üretimde kullanılan doğalgaz ve petrol bazlı ürünlerin fiyatında, ülkelerde baş gösterebilecek olumsuz gelişmelere göre değişiklik olması halinde sektör olumsuz etkilenebilir - Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir - İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir - Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler ile Şirket'in yararlandığı teşviklerde değişiklikler meydana gelebilir - Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir - Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir **İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:** - Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir - Şirket'in hâkim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir - Yatırımcıların kar payı elde edememe riski bulunmaktadır - Yatırımcıların sermaye kazancı elde edememe riski bulunmaktadır - Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir - Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek B grubu payları ile birlikte mevcut durumda borsada işlem gören B grubu paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir - Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek B grubu paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir **Diğer riskler:** - Global ve makro riskler - Doğa olayları, salgınlar ve diğer öngörülemeyen riskler - Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava olumsuz sonuçlanabilir

		- Kredi Riski - Likidite Riski - Sermaye Riski - Piyasa Riski
D.2	**Sermaye piyasası aracına ilişkin önemli risk faktörleri hakkında bilgi**	**Sermaye piyasası aracına yönelik riskler**, kar payı gelirine ilişkin riskler ve sermaye kazancına ilişkin risklerden oluşmakta olup, bu gelir türleri ile ilintili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır: **Kar payı (temettü) geliri**: Kar payı geliri, şirketlerin yılsonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. Borsa şirketleri karını nakden veya kar payının sermayeye ilavesi suretiyle bedelsiz pay ihraç ederek dağıtabilir. Şirket'in dağıtabilir kar elde etmemesi veya Şirket kar elde etse dahi, Şirket değerinin daha etkin biçimde artırabileceği düşüncesi ile Şirket genel kurulunda kar payı dağıtmama kararı alınabilecek olması nedeni ile Şirket tarafından kar dağıtılmaması riski vardır. **Sermaye Kazancı**: Sermaye kazancı, zaman içinde borsada işlem gören payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. İhraç edilecek paylara ilişkin diğer bir risk olarak, halka arz edilecek B grubu Şirket paylar için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşamayabilir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve durum piyasada işlem görecek payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir. Ayrıca şirketin konkordato sürecine girmesi söz konusu olması halinde veya sonucunda, Borsa İstanbul A.Ş. tarafından şirketin işlem sırasının kapatılmasına ve tüm pazarlardan atılmasına karar verilebilir. Bu durumda, söz konusu payların Borsada satılması imkansız hale geleceği için, paylara ilişkin bir ikinci el piyasa fiyatı oluşmayabilir.

E—HALKA ARZ		
E.1	**Halka arza ilişkin ihraççının/halka arz edenin elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam maliyet ve talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	İhraca ilişkin tahmini toplam maliyet 4.136.550 TL olup, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanması gereken toplam maliyet ve pay başına maliyet bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TAHMİNİ SERMAYE ARTIRIM MALİYETİ	TUTAR (TL)
Artırılan Nominal Sermaye	600.000.000
Halka Arz Fiyatı	1
Sermaye Artırma Oranı	100,00%

SAMICA ISI SANAYİ A.Ş.
İstanbul Cad.
Marmara Kurumlar V.D.: 460 001 7516

		Brüt Halka Arz Geliri — **600.000.000** SPK Kayıt Ücreti (%0,2) — 1.200.000 BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03) — 189.000 Rekabet Koruma Fonu (%0,04) — 240.000 MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005) — 31.500 ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil) — 1.050 Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil) — 2.415.000 Tescil ve İlan Gideri — 60.000 **Toplam** — **4.136.550** 1 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider — 0,0069 **Toplam Brüt Halka Arz Geliri** — **600.000.000** **Toplam Halka Arz Maliyeti** — **4.136.550** **Halka Arzdan Elde Edilecek Net Gelir** — **595.863.450** Bu kapsamda, sermaye artırımına ilişkin tahmini maliyetler dikkate alındığında Şirket'in sermaye artırımından net 595.863.450 TL tutarında fon elde etmesi öngörülmektedir.
E.2a	**Halka arzın gerekçesi, halka arz gelirlerinin kullanım yerleri ve elde edilecek tahmini net gelir hakkında bilgi**	Şirket bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır. **Fon Kullanım Yeri** — **Planlanan Kullanım Oranı (%)** 1. Kısa Vadeli Banka Kredilerinin Ödemesi — 50,00 2. İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması — 50,00 **Toplam** — **100,00**
E.3	**Halka arza ilişkin bilgiler ve koşulları**	Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL'den tamamı nakden karşılanmak suretiyle 600.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.200.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Sermaye artırımında mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır. Sermaye artırımında mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. Yeni pay alma hakları, 1 lot (1 adet) pay karşılığında (beheri 1 TL nominal değerli pay için 1 TL fiyattan hesaplanmak suretiyle) 1 TL fiyat üzerinden kullandırılacaktır. Yeni pay alma haklarının kullanımına işbu İzahname'nin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin bitiş tarihinin resmi tatil gününe rastlaması durumunda, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır. Şirket ortaklarından Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu, Emre Fatinoğlu, Saadet Fatinoğlu sahip olduğu paylar karşılığında yeni pay alma haklarının tamamının kullanılacağı kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahipleri satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.sanicaisi.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Fax: +90
Mahmara Kurumlar V.D. 001 7516

		Sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr.) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır. Pay bedelleri tahsil edildikçe (*) Şubesi nezdinde Sanica Isı Sanayi A.Ş. adına açılan *TR(*)* IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır. İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde kayden teslim edilecektir. Satılamayan paylar iptal edilecektir.
E.4	**Çatışan menfaatler de dahil olmak üzere halka arza ilişkin ilgili kişilerin önemli menfaatleri**	Şirket paylarının ihraç ve halka arzı ile Şirket'in sermayesi artacak olup, aracılık hizmeti veren İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. aracılık komisyonu elde edecektir. Halka arzda taraflar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır
E.5	**Sermaye piyasası aracını halka arz eden kişinin/ihraççının ismi/unvanı** **Kim tarafından ve ne kadar süre ile taahhüt verildiği hususlarını içerecek şekilde dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilen taahhütler hakkında bilgi**	Sanica Isı Sanayi A.Ş.'nin bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek payları halka arz edilecektir. İhraççı tarafından dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin verilmiş taahhüt bulunmamaktadır.
E.6	**Halka arzdan kaynaklanan Sulanin miktarı ve yüzdesi** **Yeni pay alma hakkı kullanımının söz konusu olması durumunda, mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi**	Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için sulanma etkisi negatif %35,63 olacaktır. Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmamaları varsayımı altında, mevcut ortaklar 1.-(bir) TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı negatif 2,82 TL ve negatif %35,63; yeni ortaklar için ise sulanma etkisinin tutarı negatif 3,32 TL ve oranı negatif %61,28 olacaktır.
E.7	**Talepte bulunan yatırımcılardan talep edilecek tahmini maliyetler hakkında bilgi**	Aracı Kurumlar yeni pay alma haklarının kullanılması, mevcut pay sahipleri tarafından kullanmak istenmeyen yeni pay alma haklarının rüçhan hakkı pazarında satılması ve tüm bu işlemler sonrasında kalan payların birincil piyasada halka arz edilmesi işlemlerinde aracılık yapacakları için söz konusu işlemleri yapan yatırımcılardan ücret, komisyon ve benzeri taleplerde bulunabilirler. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaklardır. Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından bedelli sermaye artırımı işlemleri neticesinde aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen hizmet bedeli aracı kuruluşların uygulamalarına bağlı olarak yatırımcılardan da tahsil edilebilir.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.

3. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

3.1. İzahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının bağımsız denetim kuruluşlarının ticaret unvanları ile adresleri (üye oldukları profesyonel meslek kuruluşları ile birlikte):

Şirket'in 01.01.2023–31.12.2023 ve 01.01.2024-31.12.2024 dönemlerine ait finansal tabloları Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvanı	Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Ali Soyalp
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. N126/C Blok Kat:5 Özsezen İs Merkezi Sisli/İstanbul

Şirket'in 01.01.2025–31.12.2025 dönemi yıllık finansal tablolarının yıllık denetimi ve 01.01.2026-30.06.2026 ara dönemine ait finansal tablolarının sınırlı denetim Bilgin Global Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiş olup, bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvanı	Bilgin Global Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Külte
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs Ofis B Blok N29B/9 Kağıthane/İstanbul

3.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla bağımsız denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesi söz konusu olmamıştır.

4. SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

Şirket'in finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporlarına www.kap.org.tr ve www.sanicaisi.com.tr internet adreslerinden ulaşılabilir.

Şirket'in 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yıllık bilançolarının önemli mali kalemler aşağıda sunulmuştur.

VARLIKLAR	31.12.2025	31.12.2024*	31.12.2023**
Dönen Varlıklar			
Nakit Ve Nakit Benzerleri	47.204.970	23.105.381	77.536.631
Ticari Alacaklar	1.617.567.928	1.956.744.558	1.124.849.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*237.415.632*	*862.599.812*	*627.846.619*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.380.152.296*	*1.094.144.746*	*497.002.874*
Diğer Alacaklar	45.140.533	53.479.366	75.261.173
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	--	*23.663*	*22.784*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*45.140.533*	*53.455.703*	*75.238.389*
Stoklar	1.906.131.608	2.038.763.486	2.050.348.798
Peşin Ödenmiş Giderler	110.890.668	146.464.759	295.685.590

SANICA ISI SANAYİ
Fax: +90 212 855 80 90

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	6.540.428	--
Diğer Dönen Varlıklar	8.747.498	5.261.839	21.907.062
Toplam Dönen Varlıklar	**3.738.328.411**	**4.230.359.817**	**3.645.588.747**
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	4.601.930.177	1.847.486.022	1.464.680.073
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.664.175	4.659.119	6.313.217
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.664.175*	*4.659.119*	*6.313.217*
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	--	44.207.291	--
Diğer Duran Varlıklar	--	--	16.740.755
Toplam Duran Varlıklar	**4.603.594.352**	**1.896.352.432**	**1.487.734.045**
Toplam Varlıklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**

KAYNAKLAR	**31.12.2025**	**31.12.2024***	**31.12.2023****
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	234.723.416	445.517.922	85.534.087
- Banka Kredileri	234.723.416	396.205.211	--
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	--	49.312.711	*85.534.087*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	654.568.651	253.154.529	267.005.561
Ticari Borçlar	744.734.655	950.321.024	336.680.130
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*86.697.061*	*527.086.712*	*52.832.296*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*658.037.594*	*423.234.312*	*283.847.834*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24.352.593	32.972.615	34.425.738
Diğer Borçlar	15.180.027	32.395.388	27.253.111
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	--	*453.410*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*15.166.747*	*32.395.388*	*26.799.701*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	3.078.056	8.050.957
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.701.578	27.144.528	9.144.717
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*7.004.658*	*7.584.184*	*4.500.052*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*2.696.920*	*19.560.344*	*4.644.665*
Ertelenmiş Gelirler	959.732.381	753.864.750	567.353.330
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.642.993.301**	**2.498.448.812**	**1.335.447.631**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	158.954.824	100.879.864	257.300.506
Uzun Vadeli Karşılıklar	39.594.013	28.440.820	21.027.030
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*39.594.013*	*28.440.820*	*21.027.030*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	745.697.692	--	76.595.146
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**944.246.529**	**129.320.684**	**354.922.682**
Toplam Yükümlülükler	**3.587.239.830**	**2.627.769.496**	**1.690.370.313**
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000	135.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.327.173.367	1.327.173.367	434.201.988
Paylara İlişkin Primler	527.212.688	527.212.688	1.509.028.099
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	1.479.169.319	-636.465.147	-495.069.649
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.016.802.991*	*-8.991.955*	-12.418.007
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-537.633.672*	*-627.473.192*	-482.651.642
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	89.392.958	78.710.240	49.099.547

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Istanbul Cad. Sanayi
No.10-1 Beylikdüzü
Tel: +90 212 [illegible]
Fax: +90 212 [illegible] 90
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

Geçmiş Yıllar Karları	1.591.628.887	2.355.614.864	1.284.178.335
Net Dönem Zararı	-859.894.286	-753.303.259	526.514.159
Toplam Özkaynaklar	**4.754.682.933**	**3.498.942.753**	**3.442.952.479**
Toplam Kaynaklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Şirket'in 31 Aralık 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihlerinde sona eren dönemlere ait yıllık kar veya zarar tablolarından seçilen önemli mali kalemler aşağıda sunulmuştur.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025*	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024**	01.01.2023-31.12.2023***
Kar veya Zarar Kısmı					
Hasılat	1.401.245.693	1.777.034.573	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
Satışların Maliyeti (-)	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Brüt Kar	**375.651.474**	**209.114.516**	**438.110.567**	**773.272.143**	**1.074.055.329**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-94.807.066	-118.058.819	-184.406.091	-174.144.023	-145.009.666
Pazarlama Giderleri (-)	-107.934.607	-120.401.903	-211.034.716	-273.562.360	-203.506.337
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.217.712	13.877.635	42.762.740	199.838.580	425.072.544
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.245.430	-3.643.106	-375.528.727	-59.078.580	-9.287.473
Esas Faaliyet Karı / Zararı	**184.882.083**	**-19.111.677**	**-290.096.227**	**466.325.760**	**1.141.324.397**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	--	--	5.822.353
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-272.495	--	-2.743.427	--
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	**184.882.083**	**-19.384.172**	**-290.096.227**	**463.582.333**	**1.147.146.750**
Finansal Gelirler	2.969.649	630.859	3.353.187	7.229.850	125.346.115
Finansal Giderler (-)	-192.080.385	-159.406.286	-281.608.149	-527.447.229	-353.988.700
Parasal Kayıp Kazanç	-395.067.072	-470.214.378	-199.362.976	-827.564.550	-455.673.344
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Faaliyet Zararı	**-399.295.725**	**-648.373.977**	**-767.714.165**	**-884.199.596**	**462.830.821**
Vergi Geliri / (Gideri)	**3.527.140**	**-87.383.066**	**-92.180.121**	**130.896.337**	**63.683.338**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	--	-6.305.860	-8.050.957
Ertelenmiş Vergi Geliri	3.527.140	-87.383.066	-92.180.121	137.202.197	71.734.295
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	**-395.768.585**	**-735.757.043**	**-859.894.286**	**-753.303.259**	**526.514.159**
Dönem Zararı			**-859.894.286**	**-753.303.259**	**526.514.159**
Diğer Kapsamlı gelir/(gider)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**8.568.379**	**5.476.906**	**2.025.794.946**	**7.262.263**	**-7.421.518**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	8.568.379	5.476.906	2.025.794.946	7.262.263	-7.421.518
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	-	-	2.704.547.759	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-	-	-676.136.940	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Öncesi	11.424.505	7.302.541	-3.487.831	9.683.018	-7.421.518
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-2.856.126	-1.825.635	871.958	-2.420.755	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	**16.191.429**	**-19.079.073**	**89.839.520**	**4.280.780**	**-306.142.264**

Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	20.239.286	-19.079.073	89.839.520	4.280.780	-306.142.264
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-4.047.857	-	-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GİDER	**-371.008.777**	**-749.359.210**	**1.255.740.180**	**-741.760.216**	**212.950.377**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

10 Ağustos 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanan 1 Ocak -30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ait bilanço aşağıdaki gibidir;

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
VARLIKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025***
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	91.832.411	55.588.528
Ticari Alacaklar	1.261.747.579	1.904.846.467
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*293.083.404*	*279.580.424*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*968.664.175*	*1.625.266.043*
Diğer Alacaklar	58.384.978	53.157.449
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*58.384.978*	*53.157.449*
Stoklar	1.914.599.430	2.244.658.785
Peşin Ödenmiş Giderler	88.175.915	130.584.746
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	3.114.992
Diğer Dönen Varlıklar	9.420.484	10.301.045
Toplam Dönen Varlıklar	**3.426.806.003**	**4.402.252.012**
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	5.362.818.514	5.419.228.639
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.649.723	1.959.731
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.649.723*	*1.959.731*
Toplam Duran Varlıklar	**5.364.468.237**	**5.421.188.370**
Toplam Varlıklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
KAYNAKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025***
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	353.978.319	276.410.073
- Banka Kredileri	*353.978.319*	*276.410.073*
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	816.144.852	770.819.426
Ticari Borçlar	765.332.671	876.998.827
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*55.867.113*	*102.094.377*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*709.465.558*	*774.904.450*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.979.027	28.677.591
Diğer Borçlar	14.439.447	17.875.986
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	*15.639*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*14.426.167*	*17.860.347*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.282.389	11.424.569
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*8.734.561*	*8.248.679*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*4.547.828*	*3.175.890*
Ertelenmiş Gelirler	540.618.137	1.130.179.947
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.534.774.842**	**3.112.386.419**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		

Uzun Vadeli Borçlanmalar	81.281.737	187.185.051
Uzun Vadeli Karşılıklar	65.606.555	46.625.872
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*65.606.555*	*46.625.872*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	*881.509.742*	*878.132.899*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.028.398.034**	**1.111.943.822**
Toplam Yükümlülükler	**3.563.172.876**	**4.224.330.241**
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.669.437.541	1.669.437.541
Paylara İlişkin Primler	620.845.165	620.845.165
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	2.371.904.853	2.374.985.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.388.654.669*	*2.388.654.669*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-16.749.816*	*-13.669.367*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	-616.925.476	-633.116.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	105.269.063	105.269.063
Geçmiş Yıllar Karları	861.689.975	1.874.300.677
Net Dönem Zararı	-384.119.757	-1.012.610.702
Toplam Özkaynaklar	**5.228.101.364**	**5.599.110.141**
Toplam Kaynaklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Yatırımcı, yatırım kararını vermeden önce ihraççının finansal durum ve faaliyet sonuçlarına ilişkin ayrıntılı bilgilerin yer aldığı işbu izahnamenin 10 ve 23 no'lu bölümlerini de dikkate almalıdır.

5. RİSK FAKTÖRLERİ

Halka arz edilecek paylara yönelik yapılacak yatırımlar çeşitli riskler barındırmaktadır. Bu nedenle, yatırımcı ve yatırımcı adaylarının, yatırım kararı almadan önce aşağıda belirtilen riskler de dahil olmak üzere işbu İzahname'de belirtilen tüm bilgileri dikkatlice değerlendirmeleri gerekmektedir. Aşağıda sayılan risklerden herhangi birinin gerçekleşmesi durumunda Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, faaliyet sonuçları veya finansal sonuçları bu durumdan esaslı olarak olumsuz yönde etkilenebilir ve Şirket paylarının değeri önemli ölçüde düşebilir.

Aşağıda belirtilen riskler karşılaşılabilecek tüm riskleri kapsamamaktadır. Hâlihazırda bilinmeyen ya da Şirket yönetiminin esaslı olarak addetmediği, ancak gerçekleşmeleri halinde Şirket'in faaliyetlerine, faaliyet sonuçlarına, likiditesine, mali durumuna ve geleceğe yönelik beklentilerine zarar verebilecek başka risk faktörleri mevcut olabilir. Risk faktörlerinin aşağıdaki sunum sıralaması Şirket yönetiminin söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı veya önemi bakımından yaptığı bir değerlendirmeye göre belirlenmiş bir sıralama olarak düşünülmemelidir.

Yatırımcılar, bu İzahname'de paylaşılan bilgiler çerçevesinde kendi değerlendirmelerini yaparak, Şirket paylarına yatırım yapmanın kendileri için uygun olup olmadığına karar vermelidir.

5.1. İhraççı'ya ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerdeki yükümlülük ve taahhütlerin yerine getirilememesi faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığı müşteriler ile düzenlenen sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerin ve hizmetlerin tam ve zamanında yerine getirilmesine bağlı olup, alınan müşteri taleplerinin ekonomik, teknik ve diğer sebeplerle karşılanamaması durumunda, Şirket rekabet

SANCAKTEPE SANAYİ A.Ş.
Marmara Kurumlar Vergi Dairesi 460 001 7516

gücünü kaybedebilir, gelir elde etme kapasitesi azalabilir, pazar payını kaybedebilir ve itibar ile güven kaybı yaşayabilir. Ayrıca, Şirket müşterileri ile imzaladığı sözleşmelerde yer alan yükümlülüklerin tam ve zamanında yerine getirilememesi nedeniyle cezai müeyyideler ile karşılaşabilir. Bu durum Şirket'in satış gelirlerinin azalmasına ve karlılığının olumsuz etkilenmesine neden olabilir.

- İthalat ve ihracat rejimlerindeki değişiklikler ve ticaret savaşları Şirket'in satışlarını olumsuz etkileyebilir

Şirket'in üretimde kullandığı hammaddelerin yurtdışından ithal edilmesi ve ürettiği ürünlerin yurtdışına ihraç edilmesi Şirket'in faaliyetlerinin ve karlılığının devamlılığı açısından önem arz etmektedir. Bu sebeple Türkiye'deki ve ilgili ülkelerdeki ithalat ve ihracat rejimleri ve bu rejimlerde yaşanabilecek değişiklikler Şirket'in faaliyetleri üzerinde önemli bir etkiye sahiptir.

Uluslararası ticarete ilişkin düzenlemelerin Şirket'in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi, uluslararası örgütlerin veya farklı devletlerin ürünlerin ithal ya da ihraç edildiği ülkelere ekonomik yaptırımlar veya ambargo uygulaması, ülkeler arasında ticaret savaşları yaşanması Şirket'in faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir.

Gümrükte, Türk yapımı ürünlere yüksek risk muamelesi de dahil olmak üzere herhangi bir ticari kısıtlama uygulanması Şirket satışlarını önemli miktarda azaltabilir, hammadde ya da ithal ürünlerin tedarik maliyetini artırabilir ve Şirket'in tedarik yöntemlerinin değiştirilmesine sebebiyet verebilir. Bu durum, Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etkiye sebep olabilir.

Öte yandan, Şirket, ihracat yaptığı ya da yapacağı ülkelerde lojistik operasyonlar, izinler, gümrük vergileri ve diğer vergiler gibi birçok düzenlemeye tabidir. Şirket bu düzenlemelere uyum konusunda sorun yaşayabilir, mevcut pazarlarından çıkmak zorunda kalabilir veya yeni pazarlara giremeyebilir. Bu durum, mevcut veya yeni ticari sözleşmeler ile sipariş alınmasına ve alınan siparişlerin teslim edilmesinde sorunlarla karşılaşılmasına neden olabilir.

- Şirket rekabetçi bir alanda faaliyet göstermektedir. Pazara yeni oyuncuların katılması halinde Şirket sektördeki diğer oyuncularla etkin biçimde rekabet edemeyebilir, pazar payını kaybedebilir veya fiyat politikasını sürdüremeyebilir

Şirket halihazırda Türkiye ve Dünya genelinde ulusal ve uluslararası firmalar ile rekabet içerisindedir.

Şirket müşterilerine üstün kaliteli ürünler sunsa dahi, Şirket'in faaliyet gösterdiği alana yeni oyuncuların girmesi ve/veya rakiplerin yatırımlarını artırması rekabetin artmasına, dolayısıyla kar marjlarının baskılanmasına ve hatta faaliyetlerin zararla sonuçlanmasına sebep olabilir. Sektöre yeni giren üreticiler müşterilere mevcut fiyat indirimi sunarak müşteri kayıplarına neden olabilir. Şirket rekabet etmeye devam edebilmek için müşterilerine daha uzun vadeli alım imkânı sağlamak zorunda kalabilir. Bu durum, Şirket'in ihtiyaç duyduğu işletme sermayesi ihtiyacını, Şirket'in finansman giderlerini ve şüpheli alacak miktarını artırabilir.

Rekabetçi baskıların artması nedeniyle Şirket ürünlerinin pazar paylarının beklenen hızda büyümemesi, Şirket'in fiyat politikasının sürdürülememesi veya fiyatların düşmesi halinde Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Müşterilerden ödemelerin tam ve/veya zamanında tahsil edilememesi faaliyetleri ve karlılığı olumsuz etkileyebilir

Müşterilerin yaşayabileceği mali sıkıntılar veya ekonomik koşullardaki gelişmeler sonucunda müşteriler nakit sıkışıklığı, konkordato veya iflas gibi durumlarla karşılaşabilir. Bunun sonucunda ödemelerin tam ve zamanında tahsil edilmesi mümkün olmayabilir. Buna ek olarak müşterilerin çeşitli sebeplerle düzenleyici ve denetleyici kurumlar tarafından idari yaptırımlara maruz kalması, faaliyetlerinin durdurulması veya kapanma cezası alınması hallerinde alacakların tahsilatında güçlük yaşanabilir. Müşteriler ile anlaşmazlık yaşanabilir ve bunun sonucu olarak satılan malların bedelleri tam ve zamanında tahsil edilemeyebilir.

Bu ve benzeri durumlarla karşılaşılması, Şirket'in kendi yükümlülüklerini yerine getirmesinde de sorunlara yol açarak finansal durumun olumsuz etkilenmesine sebep olabilir.

- Şirket sahip olduğu markaların sağlamış olduğu avantajları kaybedebilir

Şirket'in başarısı ve pazardaki payını artırması markalı ürünlerinin de kullanım, bilinirlik ve satışının artması ile de ilişkilidir.

Fikri ve sınai mülkiyet haklarının korunması için alınacak tüm önlemlere rağmen, fikri ve sınai mülkiyet haklarının izinsiz kullanımını takip etmek güç, maliyetli ve vakit alıcıdır. Özellikle ilgili mevzuatın fikri ve sınai mülkiyet haklarını yeteri kadar koruma altına almadığı bazı ülkelerde, fikri ve sınai mülkiyet hakları yeterli şekilde korunamayabilir ya da izinsiz kullanım kapsamı tespit edilemeyebilir.

Bu durumda Şirket, fikri ve sınai mülkiyet haklarını kullanma ya da fikri ve sınai mülkiyet haklarının başkaları tarafından kullanılmasına ilişkin yasal işlemler çerçevesinde önemli maliyetlere katlanmak durumunda kalabilir.

Söz konusu masraflar, ilgili işlemler Şirket lehine sonuçlansa bile finansal durum üzerinde olumsuz bir etki doğurabilir.

- Müşteri istek ve ihtiyaçlarının değişmesi sonucunda satış beklentilerinde azalma meydana gelebilir

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde, ihtiyaçlar hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamada piyasaya alternatif ürünler sunulması zorunlu olabilir. Şirket'in sattığı ürünlere yönelik talebi azaltabilecek yeni teknolojik gelişmeler ve bunun sonucunda yeni ürünler piyasaya çıkabilir. Şirket'in ürünlerinin kullanıldığı inşaatlarda maliyet, teknoloji ve tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir trend gelişebilir. Bu durumlar, Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltarak müşteri kayıplarına ve pazar payı kayıplarına neden olabilir. Söz konusu kayıplar Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Ürün kalitesinde sorun yaşanması, kalite belgelerinin yenilenmemesi ve ürünlerin iadesi durumu Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in sahip olduğu etkin kalite güvence sistemi, kalite kontrol altyapısı, gerekli tesis ve ekipmanı, faaliyet göstermekte olduğu sektördeki bilgi ve becerisi ve periyodik test uygulamaları Şirket'in üretimini yaptığı bütün ürünlerinin kalitesini artırma hedefinde olup, bu durum sahip

olduğu kalite belgeleri ile de tescil edilmiştir. Şirket belirlenen kalite standartlarına uygun üretim yapmazsa, ürünlerin üretim ve teslimatını zamanında gerçekleştiremezse, hiçbir şekilde gerçekleştiremezse, kusurlu hammadde tedarik ederse veya kalite ve üretim belgelerini yenileyemezse müşteri şikayetleri ile karşılaşabilir, marka itibarı, rekabet gücü, faaliyet gösterdiği pazarların çeşitliliği, finansal durumu ve faaliyet sonuçları olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket faaliyetleri ile alakalı gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir, kaybedebilir, edinemeyebilir

Şirket'in faaliyetleri işyeri açma, çalıştırma, işletme ruhsatları, yapı kullanma izinleri, çevre izinleri, işçi sağlığına ilişkin izinler, üretim ile ilgili ruhsat ve işletme kayıt belgeleri, tehlikeli madde depolama ve taşıma izinleri ile OSB atık su bağlantı izinleri gibi çeşitli izin ve ruhsatlar çerçevesinde sürdürülmektedir. Söz konusu düzenlemelerde veya uygulamalarda değişiklik yapılması ve Şirket'in, değişikliklere uyum sağlayamaması veya düzenlemeleri ihlâl ettiğinin tespit edilmesi halinde, Şirket para cezaları da dahil olmak üzere çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir. Böyle bir durum, Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket üretim için gerekli izin ve ruhsatları muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Üretim için gerekli ilave izin ve ruhsatları edinemeyebilir, OSB kurallarına ve mevzuata uygun olarak muhafaza edemeyebilir veya kaybedebilir. Bu durumlar, Şirket'in faaliyetlerinde, üretimde ve siparişlerin teslimiminde aksaklıklara sebep olabilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Üretimde Şirket'in uyum sağlayamadığı teknolojik gelişmeler olması ve üretimde kullanılan malzemelerin kapsamlı bir şekilde değişmesi Şirket ürünlerinin rekabet gücünü azaltabilir

İnşaat sektöründe yeni gelişen teknolojiler ışığında pazara sürülen ve müşteriler tarafından talep edilen yenilikçi ürünlerin dizayn, üretim ve satış prosedürleri için ilave makine, insan gücü ve teknolojik yatırımlar için ek kaynaklara ihtiyaç duyulabilir. Şirket tarafından söz konusu yatırımlar zamanında gerçekleştirilmezse, Şirket'in üretimde kullandığı makine parkuru ya da süreçler gelişen teknolojinin gerisinde kalabilir. Bu durum, üretim faaliyetinde etkinliğin ve verimliliğin sağlanamamasına, rakipler ile rekabet edilememesine, yeni pazarlara ulaşılamamasına, müşteri kayıplarının yaşanmasına yol açarak, Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Ayrıca, Şirket tarafından üretilen ürünlerde alternatif hammaddelerin kullanılmaya başlanması, yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve/veya yasal mevzuat veya sektör gereksinimlerindeki değişiklikler sebebiyle müşterilerin bazı Şirket ürünlerine olan talebi azalabilir. Şirket'in ürünlerinde kullanılan bazı hammaddelerin güvenliğine, insan sağlığı ve çevre üzerindeki potansiyel etkisine ilişkin endişelerin ortaya çıkması, Şirket'in ürünlerine olan talebi azaltabilir. Şirket'in müşterilerine söz konusu ürünler yerine yeni ürünler sunması mümkün olmayabilir. Ayrıca Şirket'in, yeni ürün ve teknoloji geliştirmek için katlandığı maliyetler, yatırımıyla orantılı olarak gelir yaratamayabilir. Şirket, mevcut ürünlerin yerine müşterilerin değişen beklentilerine uygun ürünlerin başarılı bir şekilde geliştirilmesini ve piyasaya sürülmesini başarılı bir şekilde yönetemezse, Şirket'in operasyonları, finansal durumu, faaliyet sonuçları ve nakit akışları önemli ölçüde ve olumsuz yönde etkilenebilir.

- Şirket'in üretimde kullandığı hammadde fiyatının değişkenliği Şirket'in üretimini, karlılığını olumsuz etkileyebilir, stok yönetim politikasındaki aksaklıklar ve tedarik zincirindeki kırılmalar müşteri kaybına neden olabilir

Şirket'in üretim sürecinde kullandığı başlıca hammadeler; panel radyatörde rulo sac; boru ve bağlantı parçalarında polipropilen, polivinil klorür, polietilen ve polietilen (çapraz bağlı); kombide eşanjör, pompa, elektronik kart ve gaz valfidir. Bu hammaddelerin fiyatı hurda fiyatlarına, ham petrol fiyatlarına, demir çelik, rafineri ve petrokimya endüstrilerinin kar marjlarına, tedarikçilerin üretim sürecinde yaşanabilen geçici duraklamalara ve dünya çapındaki gelişmelere bağlı olarak değişebilme potansiyeline sahiptir.

Ekonomik veya diğer sebeplerle hammadde arzında kısıtlama olması veya tedarikçilerin Şirket yerine başka taraflara satış yapmaya karar vermesi halinde, Şirket her ne kadar hammaddesini çeşitli coğrafyalardaki farklı satıcı ve aracılardan tedarik ediyor ve az sayıda tedarikçiye bağımlı kalıyor olsa da, üretimde gecikmelere sebep olmadan yeni tedarikçiler bulmakta zorlanabilir, tedarikçilerin mevcut çeşitliliğini koruyamayabilir, mevcut durumda tedarikçilerinden edindiği hammaddelerin kalite ve maliyetinden ödün verebilir ve yeni tedarikçilerden aynı ticari koşullarda hammadde temini gerçekleştiremeyebilir.

Tedarik sorunları ve yetersizlikleri, Şirket'in büyümesini sınırlandırabilir, maliyetlerde bir artış yaratabilir veya ürün kalitesini etkileyebilir, bu durum Şirket'in ileriye yönelik beklentilerini, faaliyetlerini, gelirini ve karlılığını olumsuz yönde etkileyebilir. Diğer taraftan, hammadde fiyatlarında ortaya çıkacak ani düşüşler mevcut stokları değer kaybına uğratabilir. Hammadde fiyatlarındaki ani yükselişler ise işletme sermayesi ihtiyacını arttırabilir.

Ayrıca, Şirket'in üretimde kullandığı hammaddelerin üretildiği kimyasal ve sac üretim tesislerinde yapılan üretim faaliyetleri doğası gereği tehlikelidir ve üretim süreci boyunca kazalar veya operasyonları aksatabilecek problemler ile karşılaşılabilir. Bu nedenle de bu tesislerde planlı veya plansız üretim yavaşlamaları veya kapanmalar meydana gelebilir. Bu da Şirket'in hammadde tedariğinde sorun yaşamasına neden olabilir.

Şirket tarafından üretilen ürünlerin hammaddeleri, yurt içi ve yurt dışından döviz kuru bazında fiyatlanarak temin edilmektedir. Dolayısıyla döviz kurlarında yaşanabilecek muhtemel artışlar hammadde fiyatlarını yükseltebilir. Bu durum rekabet açısından Şirket'in zor duruma düşmesine ve rekabet gücünün azalmasına neden olabilir.

Bu riske ilave olarak hammaddeleri temin eden tedarikçi firmaların ürünleri herhangi bir sebeple (lojistik, gümrükleme, doğal afetler, salgın vb...) zamanında teslim edememesi Şirket için risk oluşturabilir. Şirket hammadde erişimi sorunları nedeniyle mevcut ürün çeşitliliğini koruyamayabilir, ürünleri müşterilerine zamanında teslim edemeyebilir ve bu durum sonucunda rekabet gücü olumsuz etkilenebilir. Ayrıca benzer seviyede kaliteye, sertifikasyona, maliyet ve ticari koşullara sahip alternatif tedarikçiler bulmakta zorlanabilir.

Satış beklentilerinin gerçekleşmemesi veya hammadde teminin görece ucuz olduğu dönemlerde toplu hammadde alımları yapılması nedenleriyle, Şirket'in hammadde stoklarının yüksek olduğu dönemlerde depolama ve lojistik giderleri artabilir, karlılık ve nakit akışı olumsuz etkilenebilir. Öte yandan, Şirket'in satışlarının arttığı dönemlerde stoklarının yetersiz kalması ve tedarik yetersizlikleri

nedeni ile üretimde yavaşlamalar ve hatta durmalar, bunların sonucunda ise kalıcı müşteri kayıpları yaşanabilir.

- Üretim hattındaki teknik arızalar, yedek parça temininde aksaklıklar, iş kazaları Şirket faaliyetinde geçici iş durmalarına yol açabilir, Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Üretimde kullanılan hat ve makinelerde meydana gelebilecek bir arıza üretimin durmasına sebep olabilir, her ne kadar Şirket bakım ve onarımı kendi imkanları ile sağlayabilse de, bakım ve onarımda başarılı olamayabilir, herhangi bir arıza önlenemeyebilir, üretim hattı ve makinalardaki bir arızanın giderilmesi, gerekli yedek parçanın temini, tamir ve teknik müdahale imkanının bulunması mümkün olmayabilir veya zaman alabilir. Bu durum, Şirket'in üretiminin aksamasına, mal teslimatı yapamamasına veya zamanında yapamamasına sebep olabilir ve Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket'in üretim yaptığı makineler ve üretim süreci dikkate alındığında, iş kazaları, işçilerin zarar görmesi gibi durumlarda Şirket'te iş kaybı yaşanabilir, Şirket'in faaliyetleri olumsuz yönde etkilenebilir.

Şirket'in üretiminde kullandığı hammaddeler ve ürettiği ürünlerin bir kısmı, kimyasal yapısından dolayı yanma ve tutuşma riski yüksek olan petrol türevleridir. Şirket bu kimyasalların depolanması ve taşınmasıyla ilgili de tehlikelere maruz kalmakta olup, olası riskler arasında patlamalar ve yangınlar, kimyasal ve diğer toksik veya tehlikeli madde veya gazların boşaltılması veya salınması riskleri yer almaktadır. Bu durumlar, kişisel yaralanma ve can kaybı, mal hasarı, halk sağlığına zarar ve çevrenin kirlenmesi ile sonuçlanabilir. Bu da Şirket faaliyetlerinin aksamasına ve/veya kamu otoritelerinin Şirket hakkında cezai yaptırımlar uygulamasına neden olabilir.

- Hammadde temini ve ürün satışında nakliye ve navlun fiyatlarındaki artış Şirket'in maliyetlerini ve satış hacmini olumsuz etkileyebilir

Yurt dışına yapılan satışların Şirket'in satışlarının içerisinde önemli bir payı bulunmaktadır. Şirket çeşitli sebeplerle ürünlerin ihracatında yüksek nakliye ve navlun fiyatları ile karşı karşıya kalabilir. Bu durumda Şirket'in karlılığı olumsuz etkilenebilir.

Şirket'in kullandığı hammaddelerin tedarik edilmesinde ve ürünlerinin yurt içi satış ya da ihraç edilmesinde, üçüncü taraf lojistik şirketlerinden hizmet alınmaktadır. Bu kapsamda hammadde temini ve ürünlerin yurtiçi ve yurtdışı satışında büyük ölçüde gemi taşımacılığı ve diğer karayolu ve demiryolu nakliye yöntemleri kullanılmaktadır.

Taşıma ve teslimat hizmetleri kötü hava koşulları, doğal afetler, teknolojik sorunlar, iş kesintileri, personel sıkıntısı ve işletme tehlikelerinin yanı sıra uluslararası nakliye mevzuatından kaynaklanan engeller gibi çeşitli risklere maruz kalmaktadır.

Üçüncü taraf lojistik firmalarından destek alan Şirket, bu hizmetleri temin etmekte ya da bu hizmetlerin maliyetinde meydana gelen artıştan kaynaklı olarak karlılığında problemler yaşayabilir, hammadde tedarik etmek veya bitmiş ürünü sevk etmek için verimli alternatifler bulamayabilir.

Ayrıca Şirket, hizmet aldığı lojistik firma ve acentalarından nakliye hizmeti ile ilgili bilgiler alarak gerek Şirket içinde gerek Şirket dışında ilgililer ile paylaşmaktadır. Söz konusu firma ve acentaların Şirket'e zamanında ve doğru bilgi iletmemeleri, müşterilerin siparişlerinin zamanında teslim

edilememesine, önemli hizmet verilerinin sunulamamasına, bazı gider kalemlerinin doğru ve zamanında finansal raporlara yansıtılamamasına sebep olabilir.

Bu gibi durumlar Şirket'in müşterilerinin Şirket ile olan ilişkilerini etkileyerek müşteri kayıplarına yol açabilir ve Şirket'in faaliyet sonuçlarını olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'in faaliyetleri yoğun işletme sermayesi gerektirmektedir. Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçlarını finanse edememesi, Şirket'in operasyonel ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir

Şirket'in işletme sermayesi ihtiyacını karşılayabilmesi gelecekteki performansına, piyasa koşullarına ve pek çoğu Şirket'in kontrolünde olmayan ve öngörülmesi mümkün olmayan diğer unsurlara bağlı olarak değişiklik gösterebilecektir. Şirket'in işletme sermayesinin finansmanını özsermaye veya dış borçlanma yoluyla sağlayamaması, yüksek finansman maliyetlerine katlanmak zorunda kalması ve aldığı kredilerin ödeme yükümlülüklerini yerine getirememesi halinde, Şirket'in faaliyetleri ve finansal durumu olumsuz etkilenebilir.

- Şirket'in karşılaşacağı tüm riskler sigortalanamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir, Şirket hasar tazminatının bir kısmını veya tamamını tahsil edemeyebilir

Şirket'in yaptırdığı sigortaların kapsamı meydana gelebilecek bazı hasarları veya Şirket'in işinin deprem, pandemi gibi sebeplerle durması halinde uğranabilecek kar kaybının bir kısmını veya tamamını karşılamayabilir, karşılaşılan hasar Şirket'in sahip olduğu sigorta teminatı kapsamında olmayabilir veya sigorta teminat miktarı yetersiz olabilir.

Şirket'in taraf olduğu sigorta poliçelerinin her biri, endüstri standartları ve uygulamalarına uygun olarak geleneksel istisnalara, muafiyetlere ve teminat limitlerine tabidir. Piyasa koşullarının bir sonucu olarak, belirli sigorta poliçeleri için primler ve kesintiler önemli ölçüde artabilir ve bazı durumlarda, belirli sigortalar yalnızca azaltılmış teminat tutarlarıyla kullanılabilir hale gelebilir. Öte yandan, Şirket'in mevcut sigorta teminatı ile tazmin edilemeyen risklerin gerçekleşmesi durumunda veya kapsam dahilinde olmakla beraber sigorta şirketlerinin yükümlülüklerini yerine getirmemesi halinde hasar tazminatın bir kısmının veya tamamının alınamaması halinde, bu durum Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Şirket'i kontrol eden ana ortağın menfaati diğer hissedarların menfaatinden farklı olabilir

Mevcut durum itibarıyla, İhraççı'nın yönetim kontrolü, oy haklarının çoğunluğuna sahip olunması nedeniyle (toplam oy haklarının %60'ından fazlasına sahip) Fatinoğlu Ailesi'ne ait olup, Fatinoğlu Ailesi tarafından oy haklarının çoğunluğuna sahip olunması nedeniyle yönetim kontrolünün sürdürülmektedir. Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahiplerinin çıkarlarının azınlık pay sahiplerinin çıkarları ile çelişmesi durumunda, ana ortakların vereceği kararlar diğer pay sahiplerinin aleyhine olabilir. Ayrıca, İhraççı yönetiminin ya da yönetim organlarının aldığı veya almadığı kararlarla kurumsallaşmaya ayak uyduramaması, işletme varlıklarını koruyamaması, faaliyetlerin verimliliği ve işletme politikaları ile uygunluğunu sağlayamaması, yapılan hatalı işlemleri tespit edememesi gibi durumlar Şirket'in faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

SANICA ISI SANAYİ
Tel: +90 212 3
Fax: +
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

- Şirket'in performansı ana hissedarlara, üst düzey yönetime ve kilit çalışanlara bağlıdır. Kilit personel kaybı veya nitelikli kilit personel bulamamak Şirket'in faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir

Şirket'in faaliyetlerinin başarısı, yönetim kontrolünün sürdürülmesi ile üst düzey yönetim ekibi ve kilit çalışanların performansına ve yeteneklerine bağlıdır. Şirket'te kritik konumda olan üst yönetimin bir kısmı aynı zamanda Şirket ortağıdır. Şirket'in gelecekteki başarısı, önemli ölçüde üst yönetimin ve diğer kilit personelin becerilerine, deneyimine, çabalarına ve Şirket'e kesintisiz liderlik ile yönlendirme sağlama yeteneklerine bağlıdır. Böyle bir niyet olmasa da, Şirket'in ana hissedarının paylarını devretmesi, Şirket'in nitelikli çalışanlarını elinde tutmakta veya aynı düzeyde nitelikli personel ikame etmekte başarılı olamaması durumları Şirket'in faaliyetini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

- Şirket, çeşitli sebeplerle büyüme hedeflerini ve diğer stratejik hedeflerini tam olarak hayata geçiremeyebilir, geçirse bile büyümesini etkin ve faydalı bir biçimde yönetemeyebilir

Şirket'in stratejik planlarının başarısında, aşağıda özetlenen, kısmen veya tamamen Şirket'in kontrolü dışında olan etkenlerin de önemi bulunmaktadır:

- Mevcut ve gelecekteki rekabet yapısı ve talep seviyesi
- Nitelikli personelin varlığı ve Şirket'in bunları istihdam edebilme ve elinde tutabilme becerisi
- Şirket'in faaliyet gösterdiği mevcut pazarlarda ve faaliyet göstermeyi hedeflediği yeni pazarlarda, yeni satış stratejilerini makul ekonomik şartlarda uygulayabilmesi
- Finansal piyasaların durumu
- Faaliyet gösterdiği ülke veya coğrafyadaki politik/ekonomik gelişmeler
- Satış yaptığı piyasalarda rekabetin durumu
- Operasyonel, finansal ve yönetim sistemlerinin geliştirilmesi
- Çalışanların eğitilmesi, motive edilmesi, yönetilmesi ve elde tutulması
- Yeterli üretim kapasitesi, tesis ve ekipmanların muhafaza edilmesi
- Gerekli ruhsat, izin, tescil ve marka belgelerinin temini ve korunması
- Markasını ve itibarını koruyabilmesi
- Araştırma ve geliştirme, satış ve pazarlama çalışmalarının ve teknolojik altyapının geliştirilmesi

Şirket, stratejik adımları etkin biçimde belirleyemeyebilir, icra edemeyebilir, bunları başarılı şekilde uygulayamayabilir, bunlardan yeterli fayda sağlaması mümkün olmayabilir veya beklenen menfaatleri zamanında elde edemeyebilir. Büyüme süreci uygulanmaya konsa dahi, Şirket'in ürünlerine olan talebin artacağına ilişkin herhangi bir garanti verilememektedir. Büyüme stratejisinin sonucunda, Şirket'in ürünlerine olan talebin artmaması durumunda, Şirket'in üretim tesislerindeki kapasitenin kullanılmamasına veya düşük seviyede kullanılmasına ve o tarihe kadar yapılan yatırımların getirisinin alınamamasına sebep olabilir. Söz konusu durumlarda, Şirket'in

SAMCA ISI SANAYİ A.Ş.
İstanbul
Tel. +90 2
Fax: +
90
Marmara Kurumlar V.D. 460 001 7516

büyüme girişimlerine ilişkin olarak yapılan üretim, dağıtım, tanıtım ve pazarlama ile ilgili giderler ile genel yönetim giderlerinin geri dönüşünü alması mümkün olmayabilir. Bu durum, Şirket'in ileriye yönelik beklentileri, faaliyetleri ve finansal durumu üzerinde olumsuz bir etki yaratabilir.

- Planlanan yatırımlardan beklenen getiriler ve faydalar sağlanamayabilir

Şirket hem yurt içinde hem de yurt dışında çeşitli sebeplerle (üretim kapasitesini artırmak, dağıtım kanallarını geliştirmek, yeni pazarlara açılmak, vb) yatırım yapmayı planlanmaktadır. Bu yatırımlar yapılmadan önce fizibilite çalışmaları yapılmakta, Şirket'e katkı sağlayacağı düşünülen yatırım fırsatları değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, gerçekleştirilen yatırımların beklenen getirisinde öngörülemeyen değişiklikler olabilir ve/veya yatırımlardan beklenen getiri veya fayda sağlanamayabilir.

- Yasal düzenlemelerdeki değişiklikler, bu değişikliklerin yanlış yorumlanması ve yasal düzenlemelerin ihlal edilmesi halinde Şirket çeşitli yaptırımlara maruz kalabilir

Şirket, Türkiye'de ve yurt dışında faaliyette bulunduğu ülkelerde uygulanan çevre hukuku, fikri mülkiyet, kişisel verilerin korunması, rekabet, işyeri sağlığı ve güvenliği, gümrük vergileri ve diğer düzenlemelere uymakla yükümlüdür. Yürürlüğe girebilecek yeni kanunlar ya da ikincil düzenlemeler, var olan kanun ve ikincil düzenlemelerdeki değişiklikler veya bunların yorumlanmasında meydana gelebilecek değişiklikler ya da söz konusu kanuni ve diğer düzenlemelerin ihlal edilmesi, Şirket'in itibarı, faaliyetleri, mali durumu ve faaliyet sonuçları üzerinde önemli ölçüde olumsuz etkiye neden olabilir.

- Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin, yüklenicilerinin veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan veya hukuka aykırı davranışları Şirket açısından itibar riski yaratabilir

Şirket çalışanlarının, tedarikçilerinin veya Şirket'in faaliyetlerinde görev alan diğer kişilerin, Şirket'in iç politikalarına veya geçerli kanunlara aykırı davranışlarda bulunmayacakları konusunda herhangi bir garanti verilememektedir. Şirket'in çalışanları, tedarikçileri, yüklenicileri veya diğer üçüncü kişilerin etik olmayan davranışları veya yolsuzlukla mücadele kurallarının, uluslararası yaptırımlara ilişkin düzenlemelerin, kara para aklamanın önlenmesi dahil her türlü kanun ve yönetmeliklerin ihlali, Şirket'in önemli para cezalarına çarptırılmasına neden olabilir, Şirket'in belirli ihalelere katılmasını engelleyebilir veya mevcut sözleşmelerin feshi gibi birçok diğer sonuca yol açabilir.

Her ne kadar, Şirket, gelecekte kanun, mevzuat ve iç prosedürlerine uygun faaliyet gösterecek olsa da, yukarıda belirtilen tarafların geçerli kanun, kural veya prosedürlere uymaması veya uymadıklarından şüphe edilmesi durumunda Şirket itibar kaybı yaşayabilir. Çalışanların, tedarikçilerin veya üçüncü kişilerin bu tür ihlalleri Şirket'in faaliyeti, mali durumu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

5.2. İhraççı'nın içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Üretimde kullanılan doğalgaz ve petrol bazlı ürünlerin fiyatında, ülkelerde baş gösterebilecek olumsuz gelişmelere göre değişiklik olması halinde sektör olumsuz etkilenebilir

Şirket, boru ve bağlantı parçaları üretimini gerçekleştirmek için yurt içi ve yurt dışı piyasalardan polipropilen, polivinil klorür, polietilen ve polietilen (çapraz bağlı) hammaddelerini tedarik etmektedir. Sektörde hammadde olarak kullanılan petrol bazlı ürünlerin temininde Türkiye

yurtdışına bağlı durumdadır. Bunun yanında, üretim sürecinde kullanılan doğalgaz tedariğinde de Türkiye yurtdışına bağlı durumdadır. Türkiye'nin petrol ve doğalgaz ya da Şirket'in hammadde ithalatı yaptığı ülkelerdeki ekonomik ve politik riskler arz ve talep dengesini olumsuz etkileyebileceğinden piyasa üzerinde ciddi bir baskı unsuru oluşturmaktadır. Petrol ve doğalgaz üreticisi ülkeleri kapsayan siyasi istikrarsızlıklar veya savaşlar, petrol ve doğalgaz üretimi, nakliyesi veya pazarlamasına ilişkin hükümet politikalarındaki değişiklikler, petrol ve doğalgaz üretimi kapasitesindeki değişiklikler ve öngörülemeyen diğer olaylar gelecekte beklenmedik arz eksikliklerine neden olabilir ve petrol ve doğalgaz fiyatları dolayısı ile hammadde fiyatları değişkenlik gösterebilir. Petrol bazlı ürünler ile doğalgaz fiyatlarındaki beklenmedik artış ve azalışlar, Şirket'in faaliyetleri ve mali durumu üzerinde hammadde fiyatlarındaki değişiklik satış fiyatlarına yansıtılana kadar olumsuz etkilere sahip olabilir.

- Küresel, yerel ve bölgesel olumsuz gelişmeler talep düşüşlerine sebep olabilir ve ekonomik, siyasal vb. dalgalanmalar sektörü olumsuz etkileyebilir

Küresel ekonomide veya iç piyasada oluşabilecek ekonomik krizler, sanayi yatırımlarındaki durağanlaşma, inşaat yatırımlarının azalması ya da durması, ekonomik daralmalar ve siyasi riskler, salgın hastalıklar, deprem, terör saldırıları, sel baskınları, savaş, ayaklanmalar ve benzeri olaylar Şirket'in üretim tesislerini, sektörü, Şirket'in müşterilerinin bulunduğu piyasaları, üretimi ve tüketimi olumsuz şekilde etkileyebilir ve dolayısıyla Şirket'in faaliyeti ve finansal durumu üzerinde olumsuz sonuç doğurabilir.

Şirket'in gelir ve maliyetlerinin yurtiçi ve yurtdışı makroekonomik koşullara bağlı olması nedeniyle bu koşullarda meydana gelebilecek olumsuzluklara bağlı olarak, Şirket'in üretim ve operasyonel maliyet kalemlerinde tahmin edilemeyen artışlar yaşanabilir. Şirket'in hammadde tedarik ettiği yerlerdeki bölgesel ekonomik durgunluk ve ülkemizdeki mevcut veya gelecekte çeşitli nedenlerle ortaya çıkabilecek ekonomik durgunluk, hammadde fiyat dalgalanmalarına, talep azalmasına, üretim maliyetlerinin artmasına ve ürün fiyatlarında beklenmedik düşüşlere yol açabilir. Böyle bir durumda, tüm sektörde olduğu gibi, Şirket'in satış gelirleri ve dolayısıyla Şirket'in karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

- İthalat ve ihracat yapılan bölgelerde ulusal ve uluslararası regülasyonlarda ve çevre mevzuatında değişiklik meydana gelmesi, uluslararası anlaşmalar neticesinde bazı ürünlerin ithalatına, ihracatına, kullanımına ilişkin yeni kısıtlamalar, ek vergiler ve geri toplama yükümlülükleri gibi ek yükümlülükler konulması veya yükümlülüklerin genişletilmesi sektörel faaliyetleri olumsuz yönde etkileyebilir

Başta kimyasal maddeler olmak üzere İhraççı'nın üretimde kullandığı hammaddelerin kullanımını, üretimi ve pazarlanmasını düzenleyen bir dizi yerel ve uluslararası çevre, sağlık ve güvenlik kanunu ve yönetmelikler bulunmaktadır.

İthal edilen ürünlere gelen gözetim uygulaması, Avrupa Birliği başta olmak üzere Uluslararası Çevre Standartları ile Türkiye standartları arasında uyum problemleri doğurabilmektedir. Çevreci eğilimler ve sağlıkla ilgili yeni düzenlemeler kimyasal bazlı ürünlerin kullanımını kısıtlama yönünde devam edebilir ya da tüketici tercihleri değişebilir. Faaliyetlerin devam edebilmesi için yurt dışında veya yurt içinde, üretim maliyetini arttırıcı şekilde yeni üretim koşulları ve kriterler ile ek vergiler getirilebilir. Bu durum, bazı ürünlerde öncellikle ihracatın, genel olarak ise tüm

satışların azalmasına ve hatta durmasına sebep olabilir, mevcut üretim tesislerine yeni yatırımlar yapılması gerekebilir, üretim maliyetini arttırabilir ve bunun neticesinde sektörde yer alan şirketlerin faaliyetleri, cirosu, karlılığı ve finansal durumu olumsuz yönde etkilenebilir.

Ayrıca, üretimde kullanılan bazı hammaddelerin tedarik ve nakliyesi birtakım düzenleme veya kısıtlamalara tabidir. Yapılacak düzenlemeler bu hammaddelerin taşınmasını kısıtlayabilir veya yasaklayabilir, bu da ilgili hammaddelerin istenen miktarlarda veya maliyetlerle temin edilememesine neden olabilir. Bu durum sektörde yer alan şirketlerin üretim faaliyetlerini kısıtlayabilir. Böylelikle ileriki dönemler için hedefler ve beklentiler gerçekleştirilemeyebilir.

- Vergiler veya vergi oranlarındaki değişiklikler ile Şirket'in yararlandığı teşviklerde değişiklikler meydana gelebilir

Şirket'in tabi olduğu fiili vergi oranı, vergi kanunlarındaki veya bunların yorumlanmasındaki değişikliklerden veya Şirket yönetiminin ertelenmiş vergi varlıklarını kullanabilme kabiliyetindeki değişikliklerden etkilenebilir, Şirket ve sektördeki diğer şirketler uygulamaya konulan yeni vergiler veya geçerli vergi oranlarındaki artışlara maruz kalabilir. Örneğin; yatırım teşvik belgesi kapsamındaki yatırım ve teşviklerde gerçekleşebilecek değişiklikler de sektörel faaliyetleri etkileyebilir, ek finansmana ihtiyaç duyulmasına neden olabilir.

- Üretimde teknolojik gelişmeler olması nedeniyle sektörün rekabet yapısında değişiklik meydana gelebilir

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörlerde, global bazda malzeme teknolojisi hızlı bir gelişim gösterebilir ve bu bağlamada piyasaya alternatif ürünler sunulabilir. Yurt içinde sektör, üretim süreçlerinde yeni teknoloji, know-how ve Ar-Ge çalışmalarına önem atfetse de, halen büyük ölçüde yurt dışı gelişmelere bağımlıdır. Yurt dışı gelişmelerin takip edilememesi halinde sektörün karlılığı, büyümesi ve pazar payı üzerinde olumsuz etkiler doğabilir.

Şirket'in mamullerini girdi olarak kullanan sektörlerde maliyet, teknoloji, tedarik koşulları gibi etkenler neticesinde Şirket'in ürettiği ürünlerin yerine geçebilecek alternatif malzemelerin kullanılması yolunda bir eğilim gelişebilir. Ayrıca, sektörün teknolojik gelişmeleri takip edememesi ve gerekli yatırımları zamanında yapamaması söz konusu olabilir. Bu durumlar, tüm sektörü etkilediği gibi, Şirket'in faaliyetlerini, cirosunu, karlılığını ve mali durumunu da olumsuz yönde etkileyebilir.

- Sektörde yeni yatırımların hayata geçirilmesi ve yeni oyuncuların yer alması rekabet dengesinin bozulmasına yol açabilir

Şirket'in ürettiği ürünlerde global talebin önümüzdeki yıllarda büyümesi ihtimal dahilindedir. Büyüme oranları yeni yatırımları ve yeni oyuncuları beraberinde getirebilmektedir. Yeni yatırımlar ve yeni oyuncular nedeniyle arz ve rekabet dengesinin bozulmasından dolayı Şirket'in ileriye dönük beklentileri, faaliyetleri, mali durumu ve operasyonel sonuçları olumsuz etkilenebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

- Şirket, pay sahiplerine kâr payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kâr payı dağıtamayabilir

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve hissedarlarınca benimsenen kâr dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka

açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler. Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabilir kâr ve yedek akçelerin miktarı, net işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, hasılat, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, pay sahiplerinin kâr payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dahil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın özkaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda karın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

- Şirket'in hâkim ortaklık yapısında meydana gelebilecek gelişmeler Şirket'i olumsuz yönde etkileyebilir

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in yönetimi sermayenin %46'sına ve oy haklarının %66'sına sahip olan Fatinoğlu Ailesi'ne aittir. Fatinoğlu Ailesi'nin sahip oldukları payları gelecekte üçüncü kişilere satmaları halinde Şirket'in yeni hâkim ortağı Şirket'in idaresi konusunda Fatinoğlu Ailesi ile aynı başarıyı gösteremeyebilir veya menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

İhraççı'nın finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda İhraççı'nın paylarının fiyatı düşebilir. Yatırımcılar piyasa riskinin farkında olarak yatırım kararı almalıdır.

Şirket geçmiş yıllarda gösterdiği finansal performansı sürdüremeyebilir. Şirket'in finansal performansının piyasa beklentilerinin altında olması Şirket'in paylarının fiyatının düşmesine sebep olabilir. Şirket paylarında yaşanabilecek yüksek hacimli satışlar nedeniyle pay fiyatında yaşanan düşüşler pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir. Ayrıca Şirket'in performansından bağımsız olarak, sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda, Şirket'in pay fiyatının da olumsuz yönde etkilenmesi söz konusu olabilir ve bu durum Şirket pay sahiplerinin zarar görmesine neden olabilir.

Sermaye artırımı arz sonrasında, Şirket'in mevcuttaki hâkim ortaklarının Şirket üzerindeki kontrolü etkin olarak devam edecektir. Söz konusu pay sahiplerinin menfaatleri Şirket'in ya da diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle örtüşmeyebilir.

A grubu paylara sahip olan mevcut hâkim ortaklar, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazına sahiptir. A grubu pay sahipleri, Şirket'in faaliyetlerini ve operasyonlarını kontrol etmeye devam edecektir.

A grubu pay sahiplerinin çıkarları ile Şirket'in azınlık pay sahiplerinin çıkarları birbirinden farklı olabilir. Bu tip bir uyuşmazlık Şirket'in faaliyetleri, faaliyet sonuçları ve mali durumu üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir.

Pay sahipleri temel olarak kar payı ve sermaye kazancı olmak üzere iki tür gelir elde edebilmekte olup, bu gelir türleri ile ilişkili olabilecek riskler aşağıda açıklanmaktadır;

- Yatırımcıların kar payı elde edememe riski bulunmaktadır

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
İstanbul Ca
10-1
Tel: +90 212
Fax: +90 2
Marmara Kur
460 001 7516

Kar payı geliri, şirketlerin yıl sonunda elde ettikleri karın dağıtılmasından elde edilen gelirdir. 6362 sayılı SPKn'nun 19'uncu maddesi hükmü ve SPK'nın II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca; halka açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. Şirket'in zarar ettiği dönemlerde kar payı elde etmeme riski vardır

Ayrıca kar oluşsa bile Şirket'in geçmiş yıllar zararı bulunduğunda bu zararlar mahsup edilinceye kadar Şirket kar dağıtımı yapamayacaktır. Ayrıca dağıtılabilir kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kar dağıtımı zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kar dağıtıp dağıtmama konusunda karar verebilir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı alamama riski vardır.

- Yatırımcıların sermaye kazancı elde edememe riski bulunmaktadır

Sermaye kazancı, zaman içinde payın değerinde meydana gelen artıştan elde edilen gelirdir. Şirket'in finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasalarında yaşanacak olumsuzluklar nedeniyle Şirket'in paylarının fiyatı düşebilir. İşbu izahname çerçevesinde ihraç edilecek Şirket paylarının piyasa değerinin ihraç fiyatına ulaşmaması ve bu fiyatın üzerine çıkmaması da mümkündür. Yatırımcılar satın aldıkları Şirket paylarını satın aldıkları fiyattan veya üzerinde bir fiyattan satamayabilirler. Pay sahipleri, Şirket'in kar ve zararına ortak olduklarından, Şirket'in tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu bakiyeye payı oranında iştirak ederler. Ortaklığın tasfiyesi halinde diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra ancak pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir. Ayrıca, ihraç edilecek B grubu Şirket payları ile birlikte mevcut durumda borsada işlem gören B grubu paylar için Borsa İstanbul'da yeterli işlem hacmi oluşmayabilecektir. Borsa İstanbul'da paylara ilişkin likidite oluşmaması durumunda yatırımcıların sahip oldukları payları alıp satma kabiliyetleri sınırlanabilir, pay sahipleri ellerindeki payları istedikleri fiyattan, tutarda ve zamanda satamayabilir ve bu durum piyasada işlem görecek payların fiyatındaki dalgalanmaları artırabilir.

- Yabancı yatırımcılar kur riskine maruz kalabilir

Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek paylar Borsa İstanbul'a TL cinsinden kote edilecek olup, kâr payı ödemesi yapılması durumunda bu kar payları da TL cinsinden ödenecektir. Dolayısıyla, TL'nin diğer para birimlerine göre değerinde oluşabilecek dalgalanmalar payların değerini ve Türkiye dışındaki yatırımcılar için başka para birimlerine dönüştürülecek kâr payı ödemelerinin değerini etkileyebilir.

- Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek B grubu payları ile birlikte mevcut durumda borsada işlem gören B grubu paylar düzenleyici ve denetleyici kuruluşlar tarafından uygulanabilecek tedbirlere maruz kalabilir

İhraççı'nın faaliyetleri ekonomik konjonktürden veya herhangi başka bir nedenden kaynaklanan durum nedeni ile yavaşlayabilir, geçici ya da sürekli olarak durabilir veya mali yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİAŞ, İhraççı'nın paylarını işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir ve işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir. Borsa yönetim kurulunca şirket paylarının Borsa kotundan atılması vb. ya da herhangi başka bir tedbir uygulanması durumunda, İhraççı'nın paylarının alım satımının durdurulması pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası oluşmayabilir ya da payların el değiştirmesi kısıtlanabilir veya imkânsız hale gelebilir.

SAMSUNGISI SANAYİ
Beylikdüzü
Tel: +90 212 855
Fax: +90 212
Marmara Kurumlar 001 7516

- Sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek B grubu paylar yatırımcılar açısından uygun bir yatırım aracı olmayabilir

Sermaye artırımına katılmayı planlayan yatırımcılar, kendi değerlendirmeleri çerçevesinde bu kararın uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Yatırımcıların bilhassa aşağıdaki hususları değerlendirmesi önem arz etmektedir.

- Sermaye artırımına katılmak suretiyle yeni alınacak paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olup olmadığı.
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, sermaye artırımına katılmak suretiyle yeni alınacak paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olup olmadığı.
- Kur riski de dahil olmak üzere sermaye artırımına katılmak suretiyle yeni alınacak paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olup olmadığı.
- Yatırımını veya geçerli risklere katlanma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirilebilecek durumda olup olmadığı.

Potansiyel yatırımcılar sermaye artırımına katılmak suretiyle yeni alınacak payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini, bu durumun payların değeri üzerindeki etkilerini ve bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, sermaye artırımına katılmak suretiyle yeni alınacak paylara yatırım yapmamalıdırlar. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli yatırım kanunlarına ve düzenlemelerin ve/veya bazı makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya uygun düzenleyici kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

- Global ve makro riskler

Türkiye'nin içinde bulunduğu coğrafyadaki ekonomik ve politik değişimlerin Türkiye ekonomisi ve siyasetini etkilemesi mümkündür. Türkiye'nin komşularıyla olan ilişkilerindeki bozulmaların bu ülkelerle olan ticari ilişkileri olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Türkiye'deki makroekonomik koşullardaki istikrarsızlık, büyüme beklentilerinin aşağıya çekilmesi, faaliyetler üzerinde olumsuz etkide bulunma riski oluşturmaktadır.

Dünyadaki ticaret savaşlarının ve özellikle Avrupa'daki etkilerinin Türkiye'nin ihracat gelirlerini ve ekonomisini daraltma ihtimali bulunmaktadır. Ayrıca, dünya ekonomisinde yaşanacak olası yavaşlamalar ve krizler ürün fiyatlarında negatif yönde değişimlere neden olabilir.

- Doğa olayları, salgınlar ve diğer öngörülemeyen riskler

Depremler, diğer doğal afetler ve başkaca olağanüstü durumlar Şirket'in faaliyet gösterdiği sektöre, tesislerine ve faaliyetlerine zarar verebilir ve genel anlamda Türkiye ekonomisini zarara uğratabilir. Doğal afetler tedarik zincirini olumsuz etkileyebilir.

Şirket, kasırga, deprem, şiddetli fırtına, terörizm, ayaklanma, yangın ve patlama, bulaşıcı salgının baş göstermesi gibi afetlere maruz kalabilir. Bu ve benzeri afet durumları Şirket'in faaliyetlerini, faaliyet sonuçlarını ve mali durumunu esaslı anlamda olumsuz etkileyebilir.

Türkiye yüksek riskli deprem kuşağında bulunmaktadır, Özellikle, şirket merkezinin ve depolarının bulunduğu Marmara bölgesi depremlerden zarar görme riskinin en yüksek olduğu birinci derece deprem bölgesindedir. Şirket'in önemli sayıda müşterisi, Türkiye nüfusunun önemli bir kısmı ve ekonomik kaynaklarının çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır.

Şirket merkezi ile depo ve garajı yüksek deprem riskli bölgede yer almaktadır. Yaşanacak olası bir depremde faaliyetler olumsuz etkilenebilir ve hatta durabilir.

Yangın, terör ve benzeri nedenlerle veya tedbirsizlik sonucu fiziksel varlıkların zarara uğraması veya kaybolması halinde, tahmin edilen bütün risklere karşı sigortalar mevcut ise de Şirket öngörülemeyen sebeplerden dolayı zarara uğrayabilir.

Pandemik salgınların yaşanması, tekrarlaması, aşı çalışmalarının yetersiz kalması, yeni pandemik ya da endemik salgın hastalıkların dünyayı veya ülkemizi etkisi altına alması Şirket'i etkileyebilir. Üretim ve ticaret durabilir.

Alınacak her türlü tedbire rağmen siber saldırıya maruz kalabilir. Şirket verileri, müşterilerinin ve tedarikçilerinin verileri çalınabilir. Şirket bu durumdan zarara uğrayabilirler.

- Çeşitli sebeplerle Şirket aleyhine dava açılabilir ve dava olumsuz sonuçlanabilir

Şirket'in tabi olduğu T.C. kanunları ve mevzuatlarında yaşanabilecek değişimler Şirket için bir risk unsuru yaratabilir. Şirket'in taraf olduğu kurum dışı kişi ve/veya kurumlarla imzalanan sözleşmelerdeki yükümlülükler çeşitli nedenlerle yerine getirilemeyebilir. Bu durumlar karşısında Şirket aleyhinde hukuki takip başlatılabilir, davalar açılabilir. Ayrıca, Şirket ile çalışanları arasında yaşanabilecek uyuşmazlıklar gibi konularda da Şirket aleyhine davalar açılabilir. Davaların aleyhte sonuçlanması halinde Şirket tazminat ödemek zorunda kalabilir ve/veya farklı cezalar alabilir. Bu ve benzeri olumsuz sonuçlar Şirket'in gelirini, karlılığını ve finansal durumunu olumsuz yönde etkileyebilir.

- Kredi Riski

Kredi riski finansal aracın taraflarından birinin yükümlülüğünü yerine getirmemesi nedeniyle diğer tarafta finansal bir kayıp/zarar meydana gelmesi riskidir. Şirket'in tahsilat riski esas olarak ticari alacaklarından kaynaklanmaktadır. Şüpheli alacaklarda azalışın en büyük nedeni alacak sigortası kapsamının genişletilmesidir. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir. 30.06.2026 itibarıyla Şirket'in ticari alacakları 1.261.747.579 TL olarak gerçekleşmiştir.

Dönem	İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	Nakit ve Nakit Benzerleri
31.12.2023*	627.846.619	497.002.874	22.784	75.238.389	77.536.631
31.12.2024	862.599.812	1.094.144.746	23.663	53.455.703	23.105.381
31.12.2025**	237.415.632	1.380.152.296	--	45.140.533	47.204.970
31.12.2025***	279.580.424	1.625.266.043	--	53.157.449	55.588.528
30.06.2026	293.083.404	968.664.175	--	58.384.978	91.832.411

** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

SAMPA ISI SANAYİ A.Ş.
Tel: +90 212
Fax: +90
Marmara Kurumlar V.D. 480 001 7516

- Likidite Riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, Şirket'in likidite riski yaşamasına sebep olabilir.

Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Grup'un finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

30 Haziran 2026	Kayıtlı Değer	Sözleşmeye Dayalı Nakit Akışı (I+II+III)	3 Aydan Az (I)	3 - 12 Ay (II)	1-5 Yıl (III)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Finansal Yükümlülükler	1.251.404.908	1.251.404.908	353.978.319	816.144.852	81.281.737
Ticari Borçlar	765.332.671	765.332.671	765.332.671		
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.979.027	30.979.027	30.979.027		
Diğer Borçlar	14.439.447	14.439.447	14.439.447		
Toplam Finansal Yükümlülükler	**2.062.156.053**	**2.062.156.053**	**1.164.729.464**	**816.144.852**	**81.281.737**

31 Aralık 2025*	Kayıtlı Değer	Sözleşmeye Dayalı Nakit Akışı (I+II+III)	3 Aydan Az (I)	3 - 12 Ay (II)	1-5 Yıl (III)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Finansal Yükümlülükler	1.234.414.550	1.234.414.550	276.410.073	770.819.426	187.185.051
Ticari Borçlar	876.998.827	876.998.827	876.998.827		
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.677.591	28.677.591	28.677.591		
Diğer Borçlar	17.875.986	17.875.986	17.875.986		
Toplam Finansal Yükümlülükler	**2.157.966.954**	**2.157.966.954**	**1.199.962.477**	**770.819.426**	**187.185.051**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

31 Aralık 2025	Kayıtlı Değer	Sözleşmeye Dayalı Nakit Akışı (I+II+III)	3 Aydan Az (I)	3 - 12 Ay (II)	1-5 Yıl (III)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Finansal Yükümlülükler	1.048.246.891	1.158.864.302	278.122.779	701.371.718	179.369.806
Ticari Borçlar	744.734.655	744.734.655	744.734.655	--	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24.352.593	24.352.593	24.352.593	--	--
Diğer Borçlar	15.180.027	15.180.027	15.180.027	--	--
Toplam Finansal Yükümlülükler	**1.832.514.166**	**1.943.131.577**	**1.062.390.054**	**701.371.718**	**179.369.806**

31 Aralık 2024*	Kayıtlı Değer	Sözleşmeye Dayalı Nakit Akışı (I+II+III)	3 Aydan Az (I)	3 - 12 Ay (II)	1-5 Yıl (III)
Türev Olmayan Finansal Yükümlülükler					
Banka Kredileri	750.239.604	825.695.720	440.864.522	211.549.407	173.281.791

Kiralama İşlemlerinden Yükümlülükler	49.312.711	49.978.575	14.993.210	34.985.365	--
Ticari Borçlar	950.321.024	950.321.024	950.321.024	--	--
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	32.972.615	32.972.615	32.972.615	--	--
Diğer Borçlar	32.395.388	32.395.388	22.676.771	9.718.617	--
Toplam Finansal Yükümlülükler	**1.815.241.342**	**1.891.363.321**	**1.461.828.142**	**256.253.389**	**173.281.791**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

- Sermaye Riski

Şirket kaynağı ne olursa olsun büyüyen riskler karşısında öz sermayesinin yetersiz kalabileceği durumları ifade etmektedir. Borç/özsermaye oranında öz sermaye aleyhine bozulma olması uzun vadede Şirket'in sermaye yeterliliği ve faaliyetlerinin sürdürülmesi noktasında sorun oluşturabilir. Şirket'in sermaye maliyeti ile her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Şirket'in üst yönetimi tarafından değerlendirilir. Şirket hissedarlar, yöneticiler ve yönetim kurulunun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, şartlar el verdiğinde kar payı ödemeleri ve gerekli olduğu takdirde yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır. İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in borç/özsermaye oranına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Faize Bağlı Varlık ve Yükümlülükler (TL)				
	31.12.2024*	**31.12.2025**	**31.12.2025***	**30.06.2026**
Finansal Borçlar	799.552.315	1.048.246.891	1.234.414.550	1.251.404.908
(-) Nakit ve Nakit Benzeri Değerler	23.105.381	47.204.970	55.588.528	91.832.411
Net Borç	776.446.934	1.001.041.921	1.178.826.022	1.159.572.497
Toplam Özsermaye	3.498.942.753	4.754.682.933	5.599.110.141	5.228.101.364
Toplam Sermaye	600.000.000	600.000.000	600.000.000	600.000.000
Borç/Sermaye Oranı	1,29	1,67	1,96	1,93

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

- Piyasa Riski

Sahip olunan finansal pozisyonların niteliğine bağlı olarak söz konusu finansal ürünlerin fiyatlanmalarındaki dalgalanmalar nedeni ile oluşabilecek risktir. Kur riski, faiz oranı riski, emtia fiyatları riski, sabit getirili menkul fiyat dalgalarında oluşan riskler vb. riskler piyasa risklerinin alt türleridir. İlgili araçlarda meydana gelen dalgalanmalar Şirket'in gelir tablosu ve özkaynakları üzerinde değişime yol açabilir. Şirket'in maruz kalabileceği kur ve faiz oranı riskine dair açıklamalar aşağıda yer almaktadır.

a) Kur Riski

Yabancı para varlıklar, yükümlülükler ve bilanço dışı yükümlülüklere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler, kur riski olarak adlandırılmaktadır Şirket'in döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla döviz pozisyonu aşağıdaki gibidir.

Döviz Pozisyonu Tablosu (TL)				
	31.12.2024*	**31.12.2025**	**31.12.2025****	**30.06.2026**
Toplam Varlıklar	311.159.283	572.973.462	630.512.627	437.382.180
Toplam Yükümlülükler	890.941.332	1.364.517.901	1.501.545.575	1.638.312.943
Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu	-579.782.049	-791.544.439	-871.032.948	-1.200.930.763
Toplam Varlıklar/Toplam Yükümlülükler Oranı	0,35	0,42	0,42	0,27

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

b) Faiz Oranı Riski

Şirket'in faaliyetleri, faizli varlıklar ve borçlarının farklı zaman veya miktarlarda itfa oldukları ya da yeniden fiyatlandırıldıklarında faiz oranlarındaki değişim riskine maruz kalmaktadır. Şirket bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ile yönetmektedir.

6. İHRAÇÇI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Sanica Isı Sanayi Anonim Şirketi olup, Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret siciline tescil edilen merkez adresi:	Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Bağlı bulunduğu ticaret sicil müdürlüğü:	İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret sicil/dosya numarası:	613-0

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Şirket'in kuruluşu, İstanbul Ticaret Sicili'ne 29.01.1982 tarihinde tescil edilmiş olup, Şirket'in süresi kuruluşundan itibaren sınırsızdır.

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Hukuki statüsü:	Anonim Şirket
Tabi olduğu mevzuat	T.C. Kanunları (TTK, SPK, VUK vb.)
İhraççı'nın kurulduğu ülke:	Türkiye
Merkez adresi:	Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylizdüzü/İstanbul
İnternet adresi:	https://www.sanicaisi.com.tr/
Telefon:	0212 855 80 80
Faks:	0212 855 80 90

6.1.5. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla gerçekleştirdiği maddi duran varlık yatırımları/alımlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Marmara Kurumlar V.D.: 4[illegible]001 7516

Hesap Adı	2026/06	2025/12	2024/12*	2023/12**
Arazi ve Arsalar	2.043.773.760	1.735.542.965	580.527.699	443.515.450
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	1.671.152	1.556.080	1.681.366	1.494.389
Binalar	2.409.229.548	2.051.719.941	322.654.565	255.100.238
Tesis Makine ve Cihazlar	707.487.908	631.510.826	607.754.872	596.834.454
Taşıtlar	8.026.011	8.134.258	11.272.115	12.546.765
Demirbaşlar	94.385.446	89.798.823	87.833.663	77.887.443
Diğer Duran Varlıklar	3.333.913	341.435	427.670	399.271
Özel Maliyetler	0	2.728.997	235.334.072	--
Yapılmakta Olan Yatırımlar	94.910.776	80.596.852	1.847.486.022	76.902.063
Toplam	**5.362.818.514**	**4.601.930.177**	**3.694.972.044**	**1.464.680.073**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Şirket tarafından gerçekleştirilen söz konusu yatırımlar/alımlar arasından önemli olanlara ilişkin detaylar aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Türü	Yıl	Yatırım Tutarı (TL)	Durum	Konum	Niteliği	Finansman Şekli
Çatı GES	2020-2021	4.014.717	Tamamlandı	Elazığ OSB	Maliyet Optimizasyonu	Banka Kredisi
Kombi Üretim Hattı ve Eşanjör	2019-2022	13.361.397	Tamamlandı	Akhisar OSB	Kapasite Artırımı	Banka Kredisi
Yenileme Yatırımı	2019-2020	486.390	Tamamlandı	Akhisar OSB	Üretim Teçhizatı Modernizasyon	Banka Kredisi
Panel Radyatör - Üretim Hattı	2022	38.060.109	Tamamlandı	Akhisar OSB	Kapasite Artışı	Banka Kredisi (%75) ve Özkaynak (%25)
Koruge Yatırımı	2023	100.000.000	Tamamlandı	Elazığ OSB	Kapasite Artışı	Özkaynak
Çatı GES	2023	52.702.800	Tamamlandı	Elazığ OSB	Maliyet Optimizasyonu	Banka Kredisi
Çatı GES	2024	47.887.230	Tamamlandı	Elazığ OSB	Maliyet Optimizasyonu	Banka Kredisi
Tarımsal Sulama Tesisi Yatırımı 1.Etap	2023	266.335.591	Tamamlandı	Elazığ OSB	Büyüme Yatırımı	Banka Kredisi (%75) ve Özkaynak (%25)
Tarımsal Sulama Tesisi Yatırımı 2.Etap	2024			Elazığ OSB	Büyüme Yatırımı	Banka Kredisi (%75) ve Özkaynak (%25)
Tarımsal Sulama Tesisi Yatırımı 3.Etap	2024-2025			Elazığ OSB	Büyüme Yatırımı	Banka Kredisi (%75) ve Özkaynak (%25)
Radyatör Bölümü	2025	12.658.734	Tamamlandı	Akhisar OSB	Modernizasyon	Özkaynak

6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımlarının niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Devam eden yatırım bulunmamaktadır.

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Yoktur.

7. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde İhraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Şirket, İnşaat ve Tarım Sektörlerine tamamlayıcı ürünler sunan İnşaat Malzemeleri Sektöründe faaliyet göstermektedir.

Dünya İnşaat Malzemeleri Sektörü, inşaat harcamalarındaki gelişmelere paralel olarak hareket etmektedir. İnşaat harcamaları kamu-özel, altyapı, konut ve konut dışı bina yatırımlarına yapılan inşaat harcamalarını kapsamaktadır. Bu bağlamda, İnşaat Malzemeleri Sektöründe büyüme inşaat harcamaları ile ortaya çıkan talebe göre şekillenmektedir.

Panel Radyatör Grubu Ürünleri

Radyatör grubu ürün yelpazesinde dizayn radyatör, süpürgelik radyatörü ve panel radyatör gibi birçok ürün çeşidi bulunmaktadır. Sanica Isı söz konusu ürün yelpazesi içerisinde yer alan panel radyatör üretimini birçok farklı boyut ve tipte gerçekleştirerek, Şirketimiz adına tescilli olan Sanica ve Energy markaları ile müşterilerine sunmaktadır. Bununla birlikte, müşterilerinin talebi doğrultusunda özel markalı ürünlerin de üretimini gerçekleştirmektedir.

Panel radyatörler, panel ve konvektörlerin bir araya getirilmesi ile oluşmaktadır. Paneller otomatik preslerde su kanalı için form verilmiş iki sac levhanın, otomatik tezgahlarda punta, dikiş ve direnç kaynağı ile birleştirilmesiyle oluşmaktadır. Konvektörler ise preslerle kanat şeklinde form verilen sac levhalardan oluşmakta ve yine preslerle panellere kaynatılmaktadırlar. Sistem (kazan, kombi vs) tarafından tesisat aracılığıyla iletilen sıcak su panel radyatör su kanalı içerisinde dolaşmakta ve bu yolla sıcak su panel yüzeylerini ısıtmaktadır. Oda içerisindeki panel radyatör içerisine soğuk ortamdan gelen hava paneller içerisinde dolaşan sıcak su ile temas eden konvektörle birleşerek ısınır ve yoğunluk farkından dolayı yükselerek doğal bir sirkülasyon oluşturur. Doğal konveksiyon denilen fiziksel ve termal hava hareketi ile ortam sıcaklığı yükselmeye başlar ve böylece oda konfor sıcaklığına ulaşır.

Şirketimiz tarafından üretilen panel radyatörler Tip 10, Tip 11, Tip 21, Tip 22 ve Tip 33 modellerinden oluşmaktadır. Buna ek olarak, Sanica Isı müşteri talebi doğrultusunda ilgili modellere kompakt ventil de uygulayabilmektedir. Kompakt ventilli panel radyatör yüksek ısıl güç, hassas sıcaklık ayarı, termostatik kontrol ve estetik görünümüyle zemin döşemesine alttan da bağlanabilmekte ve klasik tesisat bağlantı sistemleri için en uygun çözümü sunmaktadır.

Radyatör Modelleri

Sanica Isı olarak ürettiğimiz her bir panel radyatör için ayrıca sabitleme aparatlarına uygun olacak şekilde bir kurulum kiti de üretilerek ambalajlı bir şekilde panel radyatörle birlikte müşterilere sunulmaktadır. Bu sayede, panel radyatörler sağlam ve uygun bir şekilde montajlanabilmektedir. Ayrıca, ürettiğimiz panel radyatörler içindeki özel kompakt bağlantı sistemi sayesinde tesisat borularına alttan veya tek yönden bağlanabilmektedir.

b) Boru ve Bağlantı Parçaları Grubu Ürünleri

Şirketimiz Sanica Isı, plastik hammaddeler kullanarak boru ve bağlantı parçaları ile perde rayı üretimi gerçekleştirmekte olup, ürettiğimiz borular kullanım alanlarına göre altyapı ve üstyapı ürünleri olarak ayrılarak Şirketimiz adına tescilli Sanica markası ile müşterilere sunulmaktadır. Şirketimiz tarafından üretilen boru ve bağlantı parçaları yapısı, çapı, uzunluğu, kullanım alanı itibarıyla farklılık göstererek 800'den fazla çeşit ile müşterilerimize sunulmaktadır. Üretim ve satışını gerçekleştirdiğimiz boru ve bağlantı parçaları ile perde raylarına ana hatlarıyla aşağıda yer verilmektedir.

PPRC Borular ve Bağlantı Parçaları

Üst yapı boru grubunda yer alan PPRC boruları pürüzsüz ve kaygan yapısı ile kireçlenme ve paslanma yapmaması, hijyenik olması ve montajının kolay olması gibi avantajlı yönleriyle temiz su tesisatlarında, bina içi sıcak ve soğuk sıhhi tesisat sistemlerinde, basınçlı hava sistemlerinde, klima sistemlerinde ve endüstriyel boru sistemlerinde kullanılmaktadır. Polipropilen Random Kopolimer hammaddesinden üretilen bu borular yüksek çekme mukavemeti sayesinde içinde dolaşan suyun kimyasal özelliklerinde herhangi bir değişim olmasının önüne geçmektedir.

PPRC boruların 20°C'de ve 25 bar basınç altındaki çalışma ömrü 50 yıldır. -20°C ila +95°C aralığında kullanımı uygundur. Kimyasal maddelere karşı yüksek direnç sağlar. Korozyona dayanıklıdır. Kireçlenme ve paslanma yapmaz. Suyun rengini, kokusunu ve tadını değiştirmez. Kaygan ve parlak iç yüzeye sahiptir. Kaynak yerlerinde çap daralması meydana gelmez. Yüksek kaynak performansı gösterir. Montajda %80 tasarruf sağlar ve montaj firesi yoktur. Isı ve ses yalıtımı sağlar. Zor alev alır ve çevre dostudur.

PPRC **PPRC Cam Elyaflı**

PPRC Bağlantı Parçaları, üst yapı grubunda yer alan PPRC ve PPRC Cam Elyaflı boruların bağlantılarını gerçekleştirmek üzere üretilen ekleme parçalarından oluşmaktadır. PPRC Bağlantı parçaları 23°C'de ve 30 bar basınçta 60 yıl çalışma ömrüne sahiptir. -23°C ila +96°C aralığında kullanımı uygundur.

PPRC Boru Bağlantı Parçaları

PVC/PP Borular ve Bağlantı Parçaları

Üst yapı grubunda yer alan PVC boruları ve bağlantı parçaları şebeke suyu kullanımı sonucu açığa çıkan atık suların bina dışındaki kanalizasyon ya da rögarlara iletilmesi amacıyla kullanılmaktadır. Polivinil Klorür hammaddesinin sert yapısı nedeniyle PVC borular kırılmalara ve aşınmalara karşı oldukça dayanıklıdır.

Polipropilen hammaddesinden üretilen PP boruları ve bağlantı parçaları ise evsel atık sular, evsel atık su hatları için havalandırma sistemleri ve bina yağmur suyu tesisatlarında kullanılmaktadır.

PVC

PP

Şirketimiz tarafından üretilen Silenzio Mineral takviyeli modeli Polipropilenden yapılmış yüksek kaliteli ses geçirmeyen boru sistemidir. Silenzio ürünleri bina yapımının her alanında (ev, konut, endüstriyel bina ve hastaneler, otel vs.) kullanım için ideal koşullar yaratarak ses yalıtımı olanağı sağlamaktadır. Ses yalıtımlı boru sistemleri yaşam kalitesiyle birlikte mülk değerinin artmasında katkıda bulunmaktadır. Günümüzde iskan alanlarındaki yüksek talepler göz önünde bulundurulduğunda Silenzio modeli boru sistemleri teknolojik ve ekonomik beklentileri tam anlamıyla karşılayabilmektedir. Silenzio yüksek moleküler ağırlıktaki özel formülü ve 3 katlı yapısıyla atığın boru iç yüzeyine çarpmasıyla oluşan sesin tesisatın dışına çıkmasını engellemektedir. Aynı zamanda özel yapısı sayesinde tesisat yapısı üzerindeki titreşimleri büyük oranda azaltmaktadır. Böylece bina içersinde titreşimler sonucu meydana gelen temas sesleri ve uğultular engellenmiş olmaktadır.

Mobil Borular

Mobil borular, mobil ısıtma sistemlerinde tek kolon hattı çekilerek radyatörlere kollektörden doğrudan dağıtım yapılmasını sağlamaktadır. Böylelikle klasik radyatörlü ısıtma sistemlerinde görülen 3-4 ayrı kolon borusu kullanımı, montaj ve çalışma problemleri ortadan kaldırılmaktadır. Ayrıca, yaşam alanlarında gereksiz plastik boru görüntülerinin oluşmasının önüne geçilmektedir. Tesisatın döşenmesinde kılıf kullanıldığı için herhangi bir hasar durumunda döşeme bozulmadan plastik boruların kolaylıkla değiştirilmesi mümkün olmaktadır.

PEX

PERT

Polietilen esaslı PEX borular sıcak ve soğuk su tesisatlarında, zeminden ısıtma, mobil ve temiz su sistemlerinde kullanılmaktadır.

PERT borular ise residance binalar, toplu konutlar, oteller, hastaneler, alışveriş merkezleri, spor salonları, statlar, sinemalar, havalimanları, sanayi yapıları vb. alanlarda kullanılmaktadır. PERT borular sıcaklık basıncı dayanımı arttırılmış özel hammaddeden üretilmektedir.

Koruge Borular

Koruge Borular hafif olduğundan döşeme esnasında ağır donanımlara ihtiyaç duyulmasını ortadan kaldırmaktadır. Kolay birleştirme metotları sayesinde diğer boru malzemelerine göre projeler daha hızlı bir şekilde sonuçlandırılabilmektedir. Koruge boruların iç yüzeyi açık renkli olarak imal edildiğinden, istendiğinde şebeke içinin kamera ile kontrol edilebilmesine olanak sağlamaktadır. İç yüzeyinin pürüzsüz olması sistemdeki katı parçacıkların boru yüzeyine yapışmasına engel olmakta ve zamanla oluşabilecek kesit daralmalarını engellemektedir.

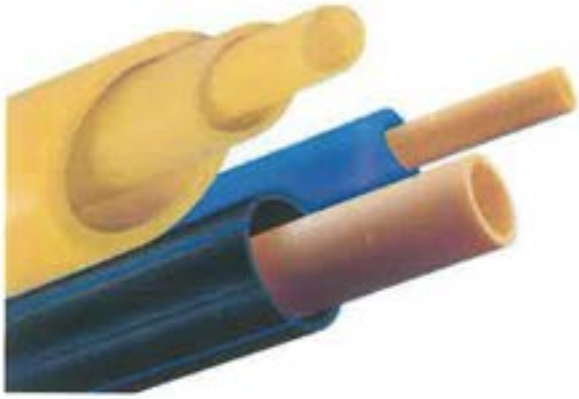
Koruge Boru

Koruge borular diğer boru malzemelerine göre hidrolik pürüzlülüğü çok düşük olduğu için kanalizasyon sisteminde çap optimizasyonuna gidilerek bir düşük çap seçilip kullanılabilmektedir. Böylelikle proje maliyetleri düşürülebilmektedir. Koruge borular esnek olduğundan yer hareketlerinden etkilenmemekte ve deforme olmamaktadır.

Polietilen Borular (PE)

Şirketimiz tarafından polietilen borular PE 40 (LDPE-Alçak Yoğunluklu), PE 63, PE 80 ve PE 100 (HDPE-Yüksek Yoğunluklu) şeklinde, TS EN 12201-2, TS EN 1555-2 ve DIN 8074-8075 standartlarına göre sarı (gaz boruları), mavi ya da siyah (mavi çizgili) renklerde, Æ20-110 çapları kangal, Æ110-1000 çapları ise 6, 12 ve 13,5 m boylarında üretilmektedir.

PE Boruları



Esneme kabiliyeti yüksek olduğundan kanal dışında birleştirilebilir ve yer altı hareketlerinden etkilenmemektedir. Dere, nehir, göl, maden alanları vb. bozuk ve hareketli zeminlerde güvenle kullanılabilmektedir. Boru dönüşlerinde et kalınlığına bağlı olarak 20°C'de çapın 20 ila 40 katı radiusle bükülebildiğinden daha az dirsek kullanımı ile paradan ve zamandan tasarruf sağlamaktadır. PE borular döşenmesi sırasında arazi şekline iyi uyum sağlamakta ve daha az dolgu ile firesiz montaj avantajı sunmaktadır. Etkili birleştirme metotları sayesinde basınç altında ekleme yerlerinden çıkma ve kopma gerçekleşmemekte ve sızdırmazlık sağlamaktadırlar. Akışkana molekül geçişi söz konusu olmadığından suyun kokusu ve tadını değiştirmemekte, kir veya yosun tutmamakta, bakteri üremesine imkan tanımamakta ve hiçbir toksit madde içermemektedirler. PE

borular kimyasal maddelerden etkilenmez, korozyona uğramaz, çürümez ve aşınmazlar. Ayrıca, Ultraviyole katkısı sayesinde güneşin zararlı ışınlarından etkilenmemektedirler.

Drenaj ve Tünel Tipi Drenaj Boruları

TS 9128 ve DIN 1187 normlarına uygun olarak Şirketimiz tarafından üretilen PVC-U Drenaj boruları 80, 110, 125, 160 ve 200 mm çaplarında müşterilere sunulmaktadır. Sert PVC-U hammaddesinden üretilen PVC-U Drenaj borularının deliklerinin su giriş genişlikleri TS 9128 standardından belirtilen orta büyüklükteki (1,2 ± 0,2 mm) boyutlarındadır. PVC-U Drenaj boruları, ağır kimyasal şartlarda dahi güvenle kullanılmaktadır.

Drenaj Boruları

Tünel tipi drenaj boruları tam otomatik (extruder-korigatör-kesme) ekstüzyon teknolojisi ile üretilmektedir. Alman norm ve standartlarına uygun olarak şekil formu itibarıyla Tip C1 modelinde üretilmektedir. Birçok farklı altyapı ve drenaj işlerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. T.C. Karayolları Genel Müdürlüğü şartnamesine uygundur. 150 mm ve 200 mm çap ve 6000 mm boy seçenekleriyle yapılardaki her türlü zemin suyunun tahliye edilmesini sağlamaktadır. Kolayca takılabilmesi sayesinde drenaj tahliye sisteminin montajı hızlıca yapılabilmektedir. Ayrıca bükme ve yapıştırma gibi zahmetli işçilikler de gerektirmemektedir.

Tünel Tipi Drenaj Boruları

Diğer Bağlantı Parçaları

PPRC, PVC ve PP boruları haricindeki boruların birbirine eklenebilmesi amacıyla üretimi gerçekleştirilen ürünlerden oluşmaktadır.

Diğer Bağlantı Parçaları

Perde Rayı

Sanica Isı olarak üretimini gerçekleştirdiğimiz PVC perde rayı ve ek parçalarında kullanılan hammadde dünyanın en kaliteli üreticilerinden temin edilmektedir. Gelen tüm hammaddeler Sanica Akredite Laboratuvarında testlere tabi tutulmaktadır. PVC hammaddesinden üretilen perde rayı ve ek parçalarının insan sağlığına herhangi bir olumsuz etkisi yoktur.

Perde Rayı

Tarımsal Sulama Boruları

Sürdürülebilirliği artırmak için oldukça önemli teknolojilerden biri olan damla sulama ve yağmurlama boru sistemleri, bitkilerin ihtiyaçları kadar verimli su kullanımına olanak tanıyan, suyu doğrudan bitkinin kök bölgesine yönlendirmesini sağlayan sistemlerdir. Komplike olarak sadece suyu korumakla kalmayıp, toprakları da erozyona karşı korumaya ve ayrıca bitkilerin hastalıklara karşı daha dirençli olmalarına da olanak tanıyan "Tarımsal sulama boruları" ürün grupları Elazığ Organize Sanayi Bölgesi'nde 8000 m² lik bir alanda üretilmektedir.

c) Kombi Grubu Ürünleri

Isınma ve sıcak su ihtiyacını giderme için kullanılan kombiler, farklı mekânlara ve farklı beklentilere uygun çeşitleriyle müşterilere sunulmaktadır. Kombi çeşitleri arasında yoğuşmalı kombi, hermetik kombi, bacalı kombi ve elektrikli kombi gibi farklı seçenekler bulunmaktadır. Şirketimiz tarafından bu kombi çeşitlerinden hermetik ve yoğuşmalı kombiler üretilmektedir. Bunun yanında, 2022 yılında çalışmalarına başladığımız elektrikli kombi projemiz tamamlanmıştır.

Hermetik kombiler ateşleme için gerekli olan havanın kombi içerisindeki fan ile alındığı ve oluşan atık gazın da aynı sistem üzerinden dışarıya atıldığı kombi türüdür. Yani hermetik kombiler doğal gazın yanması sonucu oluşan su buharını olduğu gibi atmosfere salmaktadır. Oksijeni dış ortamdan alan ve yanma sonucu ortaya çıkan gazları aynı sistem üzerinden atmosfere bırakan hermetik kombiler hava sirkülasyonu olmayan yerlerde de kullanılabilmekle birlikte, özellikle küçük alanlar için ideal kullanım alanı sunmaktadır.

Öte yandan, yoğuşmalı kombilerde yanma tepkimesi sonucu ortaya çıkan çıkan su buharı dışarıya atılmadan önce barındırdığı ısı enerjisinden bir kez daha yararlanmak üzere kullanılmaktadır. Yoğuşmalı kombiler doğalgazın yanması sonucunda ortaya çıkan ve bacadan dışarı atılacak su buharındaki enerjiyi özel ısı eşanjörü sayesinde geri kazanarak toplam verimi arttırmaktadır. Yoğuşmalı kombiler diğer kombilere göre daha verimli çalışmakta ve su buharı yoğuşmalı kombilerde sisteme geri kazandırıldığı için enerji tasarrufu sağlamaktadırlar.

Bu bağlamda, hermetik kombiler ilk yatırım olarak daha ekonomikken, yoğuşmalı kombiler uzun vadede daha fazla tasarruf sağlamaktadırlar.

Hermetik Kombiler

Şirketimiz tarafından üretilen hermetik kombi Sanica ve Energy markaları altında Fiji modeli ile 24 ve 28 Kw ısıl güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır. Fiji Modeli yüksek sıcaklıklara ve aşınmalara dayanıklı boya teknolojisi sayesinde uzun ömre sahiptir. Yasal sınırlandırmalar gereği hermetik kombilerin Türkiye'de kullanımı mümkün olmadığından, Fiji modelinin satışı yurtdışında gerçekleştirilmektedir.

Fiji modeli

Yoğuşmalı Kombiler

Sanica Isı olarak ürettiğimiz yoğuşmalı kombiler Sanica ve Energy markaları altında Java2400, Gold ve Kral modelleri 24, 28, 35 ve 45 Kw ısıl güç tiplerinde müşterilere sunulmaktadır.

Elektrikli Kombi

San Electra

İlk prototipi tamamlanması ile birlikte, üretim aşamalarına başlanan San Electra Kombi modeli elektrikli kombi modellerinden biridir. Kurulum maliyeti başlangıcında, uzun ömürlü ve bakıma ihtiyaç duymadan kullanılması ayrıca doğalgaz bulunmayan yerleşim yerleri için en uygun ısınma yöntemlerinden biri olması San Electra kombinin tercih edilmesini sağlamaktadır. Uzun ömürlü elektrikli kombiler, yakıt tasarrufu sağlamaktadır. Manisa Fabrikamızda üretilen elektrikli kombilerimiz, tüm kalite sürecinden geçtikten sonra nihai tüketici ile buluşmaktadır. 9, 12, 15, 18, 21, 24 ve 27kW kapasite seçenekleri ile her ihtiyaca cevap verebilen kapasite seçenekleri sunar. Kullanıcı dostu ekranında stand by konumundayken dahi çalışan backlight ışığı, karanlık ortamlarda dahi kontrol panelinin okunabilmesini sağlar.

304 paslanmaz çelik eşanjörle uzun ömürlüdür.

Elektrikli Kombi

Turquality Belgesinin Alınması

Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen ve Türkiye'nin markalaşma sürecini destekleyen Turquality Marka Destek Programı kapsamına alınarak desteklenmeye hak kazanmıştır. Söz konusu gelişme, Şirket'in kurumsal yönetim anlayışının, stratejik büyüme hedeflerinin ve marka yönetim süreçlerinin uluslararası standartlarla uyumluluğunu teyit etmektedir.

Bu kapsamda, Şirket'e 2026 yılı için toplam 246.634.310 TL teşvik hakkı tanınmıştır. Turquality Marka Destek Programı çerçevesinde sağlanan bu teşviklerin, Şirket'in uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmasına, marka bilinirliğini güçlendirmesine ve operasyonel süreçlerin etkinliğini artırarak sürdürülebilir büyümesine katkı sağlamasına olanak tanıması beklenmektedir.

Şirket, global büyüme stratejisi doğrultusunda; sürdürülebilir finans yönetimi, marka değeri, operasyonel mükemmeliyet ve kurumsal gelişim alanlarında yatırımlarını artırarak, Turquality Marka Destek Programı'ndan etkin şekilde faydalanmayı hedeflemektedir.

Kalite Politikamız

SANICA olarak faaliyet gösterdiğimiz boru, radyatör ve kombi üretimi sektörlerinde Türkiye'nin lider firması olarak; ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyet Yönetim Sistemi, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi, OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemler ISO 14064-1 Karbon Ayak İzi ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerine sahip kuruluşumuz,

Müşterilerimize karşı sorumluluğumuz;

- Mevcut ve potansiyel müşterilerimizin; trendlere uygun yeni tasarımlarımızla beklenti ve ihtiyaçlarını maksimum seviyede karşılamak,
- Müşterilerine daima en yüksek kalitede ürünler sunarak ve sürekli eğitimler ile bilinçlenen personelimizle müşteri memnuniyetini en üst düzeyde tutmak,
- Yasal mevzuatlar çerçevesinde, sağlıklı ve güvenli bir ortamda minimum maliyetlerde üretimi sağlamak,
- İstenilen kalitede, pazar araştırmasından satış sonrası desteğe kadar tüm süreçlerde sürekli iyileşme sağlamak,
- Uluslararası standartlarda mal ve hizmet üretip bunların sürekliliğini sağlamak, Kalite Politikamızdır.

Çevremize karşı sorumluluğumuz;

- Çevre bilincini tüm çalışanlarımıza benimseterek, çevre boyut ve etkilerini asgari düzeye indirmek,
- Planlanan üretim faaliyetlerinde ekonomik ve ekolojik dengeyi sağlamak,
- Çevre performansını zaman içinde sürekli geliştirmek,
- Tüm şirket çalışanlarını çevre kirliliğinin azaltılması ve çevrenin korunması yönünde bilinçlendirmek ve eğitmek,
- Hedeflenen çevre performansımız ile üçüncü taraflara örnek teşkil etmek,
- İlgili çevre ve enerji mevzuatı gereklerini karşılamak,
- Çevre ve enerji yönetim sistemlerini sürekli geliştirmek için çalışmak,
- Atıkları minimuma indirmek ve kirliliği kaynağında önlemek,
- Enerjiyi verimli kullanmak ve faaliyetlerimizin çevre üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak,
- Ek olarak; tedarikçilerimizi ve paydaşlarımızı yeşil ekonomi ve enerji verimliliği çalışmaları konusunda bilinçlendirmek ve teşvik etmek, Çevre Politikamızdır.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Yoktur.

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihraççının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Kaynaklar:
- İMSAD,
- TİMFED
- Statista Market Insight
- GT Connect
- Grand View Research
- MarketGrowthReports
- Precedenceresearch
- Coherent Market Insight
- -Cognitive Market Research
- TÜİK
- Eurostat

Şirket inşaat ve tarım sektörlerine tamamlayıcı ürünler sunan inşaat malzemeleri sektöründe de faaliyet göstermektedir. İnşaat malzemeleri sektörü uluslararası boyuttaki yaygın bir dağıtım ağı ile çok geniş bir teknik alanı ve ürün yelpazesini kapsamaktadır.

Sektör kapsamındaki firmaların üretim, pazarlama, satış, dağıtım ve taahhüt faaliyetlerine konu olan ürün gruplarının İMSAD ve TİMFED'e göre tasnifine aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

İMSAD Tasnifi	TİMFED Tasnifi
Demir Çelik Ürünleri	Yer ve Duvar Kaplama Malzemeleri
Mineral Taş ve Toprak Ürünleri	Banyo Donanımları
Kimyasal Ürünler	Borular ve Ekleme Parçaları
Metal Bazlı Ürünler	Mutfak Mobilya ve Banyo Dolapları
Elektrik Malzemeleri ve Teçhizatlar	Doğal Taşlar
Ağaç ve Ahşap Ürünleri	Isıtma, İklimlendirme ve Sıcak Su Cihazları
Yalıtım Malzemeleri	

İMSAD'ın tasnifine göre Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği panel radyatör ürünleri demir çelik ürünleri grubuna dahil olurken; Şirket'in üretimini gerçekleştirdiği boru ve bağlantı parçaları ile kombi ürünleri sırasıyla kimyasal ürünler ve elektrik malzemeleri ve teçhizatlar grubuna dahil olmaktadır.

TİMFED'in tasnifine göre ise borular ve ekleme parçaları ürün grubu altında çelik ve plastik olmak üzere iki ayrı ürün kategorisi bulunmakta olup, Şirket bunlardan plastik boru ve ekleme parçaları ürünlerinin imalatı ve satışı ile iştigal etmektedir. Buna ek olarak, ısıtma, iklimlendirme ve sıcak su cihazları ürün grubu altındaki panel radyatör ve kombi ürünlerinin (Isıtma Grubu) imalatı ve satışını da gerçekleştirilmektedir.

7.2.1.1. Global Pazar Bilgileri

7.2.1.1.1. Isıtma ve Soğutma Sistemleri Sektör Genel Bilgileri

Isıtma & Soğutma Sistemleri sektörü, dijital teknolojilerin kullanımının artması ve konut bakımının önemine yönelik farkındalığın yükselmesiyle birlikte küresel ölçekte sınırlı bir büyüme göstermektedir. Ancak ekonomik belirsizlikler ve değişen tüketici tercihleri, bu büyüme hızını etkileyen başlıca faktörler arasında yer almaktadır.

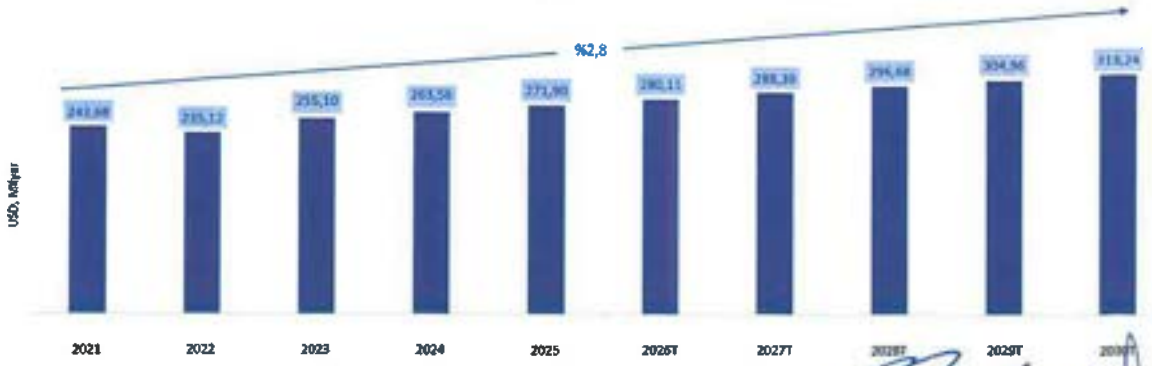
Sürdürülebilirliğin küresel ölçekte giderek daha önemli hale gelmesiyle birlikte, Isıtma & Soğutma segmentinde çevre dostu ve enerji verimliliği yüksek ürünlere olan talep artmaktadır. Bu eğilim, çevresel sorunlara yönelik artan farkındalık ve karbon ayak izini azaltma isteği tarafından desteklenmektedir. Ayrıca akıllı ev teknolojilerinin yaygınlaşması, uzaktan kontrol edilebilen enerji verimli ısıtma, havalandırma ve iklimlendirme (HVAC) sistemlerine olan talebi artırmıştır. Bu durum, tüketici tercihlerinin daha çevreci ve teknolojik çözümlere doğru evrildiğini göstermektedir.

Isıtma & Soğutma segmentinde, enerji verimli ve çevre dostu ürünlere yönelik talepte belirgin bir artış yaşanmaktadır. Bu eğilim, artan çevre bilinci ve karbon ayak izini azaltmaya yönelik devlet teşvikleri ve düzenlemeler tarafından desteklenmektedir. Bunun yanı sıra, mobil uygulamalar aracılığıyla uzaktan kontrol edilebilen akıllı ısıtma ve soğutma sistemlerine olan talep hızla artmaktadır. Bu trendler, sektörde sürdürülebilir ve kullanıcı dostu çözümlere doğru bir dönüşüm yaşandığını göstermekte olup, geleneksel HVAC oyuncuları için önemli stratejik sonuçlar doğurmaktadır.

Isıtma & Soğutma segmenti, bölgesel dinamiklere bağlı olarak önemli farklılıklar göstermektedir. Örneğin Avrupa'da sıkı enerji verimliliği düzenlemeleri, yüksek verimli ısıtma ve soğutma sistemlerine olan talebi artırmaktadır. Buna karşılık Hindistan ve Brezilya gibi gelişmekte olan ülkelerde, kullanıcıların HVAC sistemlerini çoğunlukla kendilerinin kurması nedeniyle pazar; uygun fiyatlı ve kullanım kolaylığı sunan ürünler tarafından şekillenmektedir. Bu pazarlarda giriş seviyesi ve temel HVAC ürünlerine olan yüksek talep, "kendin yap" kültürünün yaygınlığıyla da desteklenmektedir.

Isıtma & Soğutma segmenti; küresel ekonomik eğilimler, ülkelerin ekonomik istikrarı, mali politikalar ve finansal göstergeler gibi makroekonomik faktörlerden güçlü biçimde etkilenmektedir. Güçlü ekonomik büyüme ve istikrarlı mali politikalara sahip ülkelerde ısıtma ve soğutma ürünlerine olan talep daha yüksek olmaktadır. Ayrıca altyapı ve inşaat yatırımları da bu pazarın büyümesini desteklemekte, zira bu projeler ısıtma ve soğutma sistemlerine ihtiyaç duymaktadır. Öte yandan ekonomik durgunluklar ve döviz kuru dalgalanmaları, tüketici alım gücünü düşürerek ve ithal ürün maliyetlerini artırarak pazarı olumsuz etkileyebilmektedir. Buna ek olarak, ülkeler arasında farklılık gösteren çevresel düzenlemeler ve enerji verimliliği standartları da pazardaki ürün talebi ve arz yapısı üzerinde belirleyici olmaktadır. Genel olarak, Isıtma & Soğutma pazarının performansı, makroekonomik ortam ve küresel ekonomik eğilimlerle yakından ilişkilidir.

Isıtma ve Soğutma Sistemleri Geliri



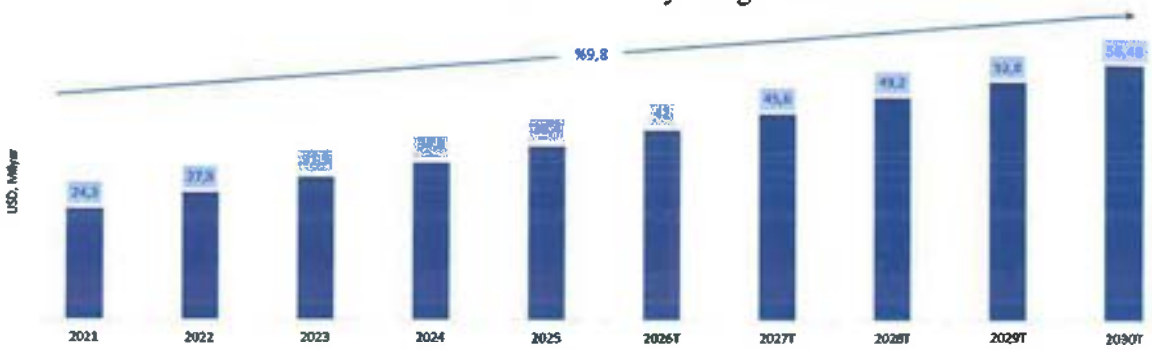
geleneksel sistemlerin yerini daha verimli çözümlerin alması, ürün bazlı rekabetten teknoloji bazlı rekabete geçişi hızlandırmaktadır.

Kombi sektöründe dijitalleşme, ürünlerin teknik performansının ötesinde bir değer yaratma alanı haline gelmiştir. Uzaktan kontrol, akıllı termostat entegrasyonu ve veri temelli bakım çözümleri, özellikle Birleşik Krallık ve Kuzey Avrupa pazarlarında kullanıcı beklentilerinin önemli bir parçasıdır. Bu trend, kombilerin akıllı ev ekosisteminin bir bileşeni olarak konumlandırılmasını sağlamaktadır.

Gelişmiş ülkelerde kombi talebi büyük ölçüde yenileme pazarına dayanırken, gelişmekte olan ülkelerde yeni konut projeleri talebi beslemektedir. Bu farklılaşma, üreticilerin pazara özel ürün stratejileri geliştirmesini zorunlu kılmaktadır.

Kombi pazarında rekabet yalnızca ürün özellikleriyle sınırlı kalmamakta; servis ağı, bakım hizmetleri ve yedek parça erişimi marka tercihinde belirleyici olmaktadır. Özellikle doymuş pazarlarda, güçlü satış sonrası hizmet yapısı firmalar için önemli bir rekabet avantajı yaratmaktadır.

Kombi Pazar Büyüklüğü



2021–2030 döneminde küresel kombi pazarı, yaklaşık %9,8 bileşik yıllık büyüme oranı ile istikrarlı ve sürdürülebilir bir büyüme eğilimi sergilemektedir. Pazar büyüklüğü, 2021 yılında 24,3 milyar dolar seviyesinden 2023 itibarıyla 31,5 milyar dolara ulaşmıştır. Artan enerji verimliliği gereklilikleri, eski ısıtma sistemlerinin yenilenmesi ve konut sektöründeki toparlanma ile birlikte büyümesini sürdürmüştür. Mevcut projeksiyonlara göre pazarın, 2030 yılında yaklaşık 56,5 milyar dolar seviyesine çıkması beklenmektedir. Bu büyüme sürecinde özellikle Avrupa pazarı başı çekerken, Asya-Pasifik bölgesinde artan şehirleşme ve yeni konut yatırımları pazarın uzun vadeli büyüme potansiyelini desteklemektedir.

7.2.1.1.3. Radyatör Pazarı Sektör Bilgileri

Radyatör pazarı, olgun yapısına rağmen yapı yenilemeleri ve enerji verimliliği odaklı modernizasyon projeleri sayesinde istikrarlı bir talep göstermektedir. Ürün farklılaşması, tasarım ve düşük enerji tüketimli çözümler sektörün katma değerini artıran temel unsurlar haline gelmiştir.

Radyatör pazarı, ağırlıklı olarak mevcut bina stokunun yenilenmesiyle büyümektedir. Özellikle Almanya, Hollanda ve İskandinav ülkelerinde, enerji performansı düşük sistemlerin daha verimli radyatörlerle değiştirilmesi yaygın bir uygulamadır. Bu durum, pazarda ani sıçramalardan ziyade sürdürülebilir bir talep yapısı oluşturmaktadır.

Radyatörler artık yalnızca ısıtma ekipmanı olarak değil, iç mekân tasarımının bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım özellikle İtalya ve Fransa gibi tasarım kültürü güçlü pazarlarda belirgindir. Tasarım radyatörler ve dekoratif çözümler, ürün başına katma değeri artıran önemli bir trend haline gelmiştir.

Bu pazar, HVAC sistemleri, fırınlar, kazanlar, klimalar, ısı pompaları ve termostatlar dahil olmak üzere çeşitli ürünleri kapsamaktadır.

Küresel ısıtma ve soğutma sistemleri pazarının 2021–2030 döneminde genel olarak istikrarlı ve sürdürülebilir bir büyüme eğilimi sergilediğini göstermektedir. 2021 yılında yaklaşık 243,7 milyar dolar olan pazar büyüklüğü, 2022'de sınırlı bir gerileme yaşasa da 2023 itibarıyla yeniden yükseliş trendine girmiştir. 2024 sonrası dönemde büyümenin ivme kazandığı, pazarın 2025'te 271,9 milyar dolara, 2030 itibarıyla ise 313,2 milyar dolara ulaşmasının beklendiği görülmektedir. Bu görünüm; enerji verimliliği yatırımları, iklimlendirme ihtiyacının artması, kentsel dönüşüm ve sürdürülebilir bina uygulamalarının yaygınlaşmasıyla birlikte sektörün orta ve uzun vadede istikrarlı büyümesini koruyacağını ortaya koymaktadır.

Isıtma ve Soğutma Sistemleri Kişi Başına Ortalama Geliri

Bu pazar, HVAC sistemleri, fırınlar, kazanlar, klimalar, ısı pompaları ve termostatlar dahil olmak üzere çeşitli ürünleri kapsamaktadır.

Küresel ısıtma ve soğutma sistemlerinde kişi başına ortalama harcamanın uzun vadede artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. 2021 yılında yaklaşık 32,05 dolar seviyesinde olan kişi başı gelir, 2022'de sınırlı bir düşüş yaşasa da 2023 itibarıyla yeniden yükselmiş; 2024–2030 tahmin döneminde ise istikrarlı bir artışla 2030'da yaklaşık 38,51 dolara ulaşması beklenmektedir. Bu eğilim, iklimlendirme sistemlerinin hane ve ticari kullanımda daha yaygın hale gelmesi, enerji verimliliği yüksek ürünlere yönelim ve yaşam standartlarındaki artışın, kişi başına düşen harcamayı orta–uzun vadede destekleyeceğini ortaya koymaktadır.

7.2.1.1.2. Kombi Pazarı Sektör Bilgileri

Kombi pazarı, enerji verimliliği ve karbon azaltım hedefleri doğrultusunda hızlı bir teknolojik dönüşüm içindedir. Gelişmiş pazarlarda yenileme talebi öne çıkarken, gelişmekte olan pazarlarda şehirleşme ve yeni konut yatırımları büyümeyi desteklemektedir. Rekabet, giderek ürün verimliliği, dijital yetkinlikler ve regülasyon uyumu üzerinden şekillenmektedir.

Kombi sektörünün küresel ölçekte yönünü belirleyen en temel unsur, enerji verimliliği ve karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik düzenlemelerdir. Özellikle Almanya ve Fransa gibi ülkelerde, düşük verimli eski cihazların kullanımının sınırlandırılması pazarı teknolojik yenilenmeye zorlamaktadır. Bu durum, kombi ürün gamının daha yüksek verimli, çevreyle uyumlu ve regülasyonlara hazır sistemler etrafında yeniden şekillenmesine neden olmaktadır.

Yoğuşmalı kombiler, gelişmiş pazarlarda artık bir "opsiyon" değil, temel ürün standardı olarak konumlanmaktadır. Bu dönüşüm, yalnızca çevresel baskılarla değil; aynı zamanda tüketicilerin enerji maliyetlerini düşürme beklentileriyle de desteklenmektedir. Özellikle Avrupa genelinde,

SANICA ISI SANAYİ
V.D.: 460 001 7516

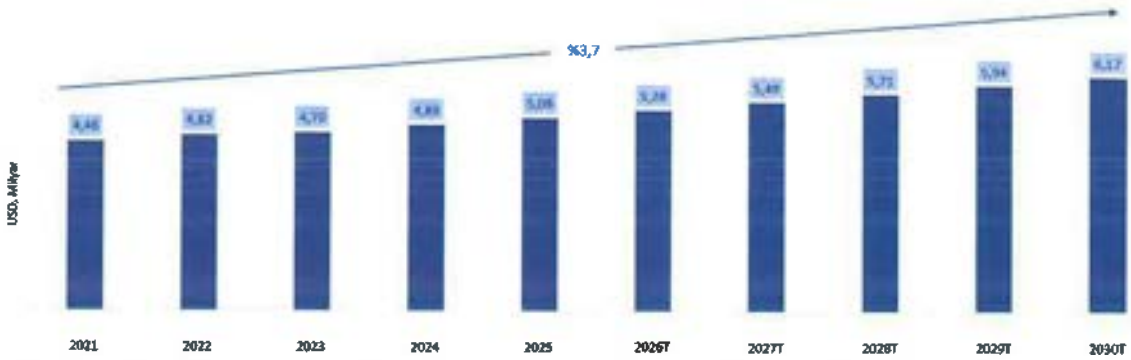
Enerji altyapısının dönüşümüyle birlikte elektrikli radyatörler ve hibrit sistemler daha fazla ilgi görmektedir. Bu çözümler, merkezi sistemlere bağımlılığı azaltması ve bireysel kullanım esnekliği sunması nedeniyle özellikle kentsel alanlarda tercih edilmektedir.

Çelik radyatörler maliyet ve dayanıklılık avantajlarıyla pazarın temelini oluşturmaya devam ederken, alüminyum ürünler hızlı ısı iletimi ve hafiflik özellikleriyle belirli segmentlerde öne çıkmaktadır. Malzeme seçimi, enerji verimliliği ve estetik beklentilerle birlikte değerlendirilmektedir.

Konut ve ticari projelerde standart ölçülerin dışına çıkılması, modüler ve projeye özel radyatör çözümlerine olan talebi artırmaktadır. Özellikle mimari tasarımın ön planda olduğu pazarlarda, ölçü, renk ve form açısından özelleştirilebilen ürünler öne çıkmaktadır.

Enerji verimli ısıtma çözümlerine geçişle birlikte, düşük sıcaklıkta yüksek performans gösterebilen radyatör sistemlerine olan talep artmaktadır. Bu eğilim, özellikle yerden ısıtma ve ısı pompası sistemleriyle birlikte çalışan radyatör çözümlerinin önemini artırmaktadır.

Radyatör Pazar Büyüklüğü



Küresel radyatör pazar büyüklüğünün uzun vadede istikrarlı bir artış eğiliminde olduğunu göstermektedir. 2021'de 4,46 milyar dolar seviyesinde olan pazar, 2023 itibarıyla 4,70 milyar dolara yükselmiş, 2025 sonrası tahmin döneminde ise düzenli bir büyümeyle 2030'da yaklaşık 6,17 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Bu eğilim, konut ve ticari binalarda ısıtma altyapısına yönelik talebin artması, enerji verimli radyatör çözümlerine geçiş ve küresel modernizasyon yatırımlarının pazar büyüklüğünü orta–uzun vadede desteklemeye devam edeceğini ortaya koymaktadır.

7.2.1.1.4. Boru Pazarı Sektör Bilgileri

Boru sektörü, altyapı yatırımları, su yönetimi ihtiyaçları ve kentsel dönüşüm projeleriyle doğrudan bağlantılıdır. Plastik boru çözümleri, maliyet ve performans avantajlarıyla pazarda ağırlığını artırırken; sektör, teknik ürünler ve sürdürülebilir altyapı çözümleri ekseninde büyümektedir.

Boru sektörü, küresel ölçekte altyapı yatırımlarıyla doğrudan ilişkilidir. Hızlı şehirleşmenin yaşandığı Çin ve Hindistan gibi ülkelerde, su temini, kanalizasyon ve drenaj projeleri boru talebinin ana kaynağını oluşturmaktadır. Bu projeler, sektöre uzun vadeli ve yüksek hacimli bir talep zemini sağlamaktadır.

Plastik borular; hafiflik, korozyon direnci ve maliyet avantajları nedeniyle metal borulara kıyasla daha hızlı büyümektedir. Bu eğilim, hem gelişmekte olan pazarlarda hem de Avrupa'da altyapı yenileme projelerinde belirgin şekilde görülmektedir.

İklim değişikliği ve su kaynaklarının verimli kullanımı, boru sektöründe sürdürülebilir çözümlere olan ilgiyi artırmaktadır. Özellikle Avrupa ülkelerinde, sızıntı oranlarını azaltan, uzun ömürlü ve geri dönüştürülebilir malzemeler ön plana çıkmaktadır.

Tek katmanlı ürünlerin yanında çok katmanlı ve kompozit boruların kullanımının artması, sektörün teknik kapasitesini yükseltmektedir. Bu ürünler, daha yüksek basınç dayanımı ve uzun kullanım ömrü sunarak özellikle endüstriyel ve altyapı projelerinde tercih edilmektedir.

Boru sistemlerinde sensör destekli, sızıntı tespitine olanak tanıyan akıllı altyapı çözümleri giderek önem kazanmaktadır. Özellikle büyük ölçekli belediye ve altyapı projelerinde, uzun vadeli bakım maliyetlerini azaltan bu sistemler tercih edilmektedir.

Küresel tedarik zincirlerinde yaşanan kırılmalar, boru sektöründe yerel ve bölgesel üretimin stratejik önemini artırmıştır. Avrupa ve çevre pazarlarda, tedarik sürelerini kısaltan ve lojistik riskleri azaltan yerel üreticiler daha avantajlı konuma gelmektedir.

PVC Boru Pazar Büyüklüğü

Küresel PVC boru pazarının 2021–2030 döneminde belirgin ve istikrarlı bir büyüme eğiliminde olduğunu göstermektedir. 2021'de 65 milyar dolar seviyesinde olan pazar, 2023'e gelindiğinde 71,9 milyar dolara yükselmiş; 2025 sonrası tahmin döneminde ise düzenli artışını sürdürerek 2030'da yaklaşık 101,62 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Genel olarak, altyapı yatırımlarındaki artış, kentsel dönüşüm projeleri, su ve atık su yönetimi ihtiyaçları ile PVC boruların hafiflik, dayanıklılık ve düşük maliyet gibi avantajlarının talebi orta–uzun vadede güçlü şekilde desteklemeye devam edeceğine işaret etmektedir.

PPRC Boru Pazar Büyüklüğü

Küresel PPRC boru pazarının 2021–2030 döneminde güçlü ve istikrarlı bir büyüme trendi içinde olduğu gözlemlenmektedir. Pazar büyüklüğü 2021'de 8,3 milyar dolar seviyesindeyken, 2024'te sınırlı bir dalgalanma sonrası 8,7 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, 2025 sonrası dönemde ise büyümede artış olacağı ve 2030'da 14,2 milyar dolara ulaşması beklenmektedir. Bu artışın, altyapı

ve üstyapı yatırımlarındaki artış, sıcak-soğuk su tesisatlarında PPRC boruların yaygın kullanımı ve dayanıklılık–hijyen avantajlarıyla orta ve uzun vadede pazarın büyümesini destekleyeceği öngörülmektedir.

PE Boru Pazar Büyüklüğü

2021–2030 döneminde küresel PE boru pazarı, istikrarlı bir büyüme eğilimi sergilemektedir. Pazar büyüklüğü, 2021 yılında 16,5 milyar dolar seviyesinden 2024 itibarıyla 24,31 milyar dolar düzeyine ulaşmıştır. Altyapı yatırımlarındaki artış, su ve gaz dağıtım hatlarında plastik boru kullanımının yaygınlaşması ve dayanıklı malzemelere olan talep bu büyümeyi desteklemiştir. Mevcut projeksiyonlara göre PE boru pazarının, artan kentsel dönüşüm projeleri, endüstriyel uygulamalar ve sürdürülebilir malzeme tercihleri doğrultusunda büyümesini sürdürerek 2030 yılında yaklaşık 32,78 milyar dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Koruge Boru Pazar Büyüklüğü

2021–2030 döneminde küresel koruge boru pazarı, yaklaşık %6,1 bileşik yıllık büyüme oranı ile istikrarlı bir büyüme trendi sergilemektedir. Pazar büyüklüğü, 2021 yılında 14,7 milyar dolar seviyesinden 2024 itibarıyla 16,45 milyar dolar düzeyine ulaşmıştır. Altyapı yatırımlarındaki artış, drenaj ve atık su projeleri ile hafif ve dayanıklı boru çözümlerine olan talep bu büyümeyi desteklemiştir. Mevcut projeksiyonlara göre pazarın, özellikle gelişmekte olan bölgelerde hızlanan şehirleşme ve kamu altyapı harcamalarının etkisiyle büyümesini sürdürerek 2030 yılında yaklaşık 25 milyar dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir.

7.2.1.1.5. İnşaat Pazarı Sektör Bilgileri

İnşaat sektörü, ısıtma–soğutma sistemleri, kombi ve radyatör çözümleri ile altyapı ve üstyapıda kullanılan boru sistemleri açısından talebi belirleyen ana sektör konumundadır. Konut, ticari yapı ve altyapı yatırımlarındaki eğilimler; kombi, radyatör ve plastik boru pazarlarının büyüklüğünü, ürün tiplerini ve teknoloji tercihlerini doğrudan etkilemektedir. Son yıllarda enerji verimliliği regülasyonları, kentsel dönüşüm projeleri ve sürdürülebilir yapılaşma anlayışı, inşaat sektörünü

SANCAK ISI SANAYİ
Fax: +
Marmara Kurumlar 460 001 7516

daha entegre ve sistem bazlı çözümlere yönlendirmiştir. Bu çerçevede inşaat sektöründeki yapısal dönüşüm, incelenen tüm alt pazarlar için temel bir büyüme dinamiği oluşturmaktadır.

Konut üretimi ve ticari yapı projelerindeki artış, kombi ve radyatör pazarında yeni kurulum talebini desteklemektedir. Özellikle çok katlı konut projelerinde merkezi sistemler yerine bireysel ısıtma çözümleri tercih edilmekte; bu durum kombi ve radyatör talebini doğrudan artırmaktadır.

Enerji verimliliği odaklı regülasyonlar ve yeşil bina sertifikaları, yüksek verimli kombiler, düşük sıcaklıkta çalışan radyatörler ve uzun ömürlü plastik boru sistemlerinin kullanımını yaygınlaştırmaktadır. Bu trend, hem ısıtma–soğutma ekipmanlarında hem de boru çözümlerinde teknoloji odaklı talep yaratmaktadır.

Mevcut yapı stokunun yenilenmesi, eski ısıtma sistemlerinin modern kombi ve radyatörlerle değiştirilmesini beraberinde getirmektedir. Aynı zamanda altyapı yenilemeleri kapsamında boru, drenaj ve atık su uygulamalarında öne çıkmaktadır. Renovasyon pazarı, yeni inşaat kadar güçlü bir talep kaynağı haline gelmiştir.

Yol, yağmur suyu, kanalizasyon ve içme suyu projelerindeki büyüme, koruge boru ve PE boru pazarlarının inşaat sektörüyle güçlü bağını ortaya koymaktadır. Bu projelerde hafiflik, dayanıklılık ve montaj kolaylığı nedeniyle plastik boru çözümleri tercih edilmektedir.

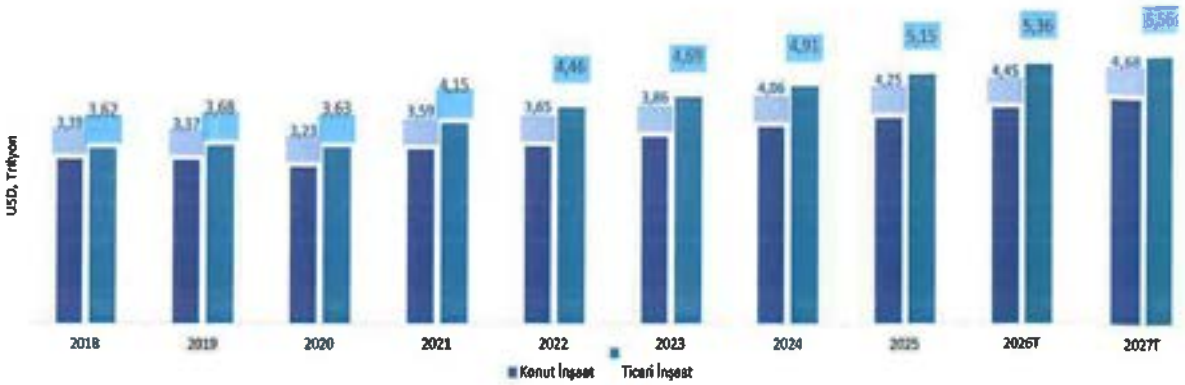
AVM, hastane, ofis ve karma kullanımlı projeler; yüksek kapasiteli ısıtma–soğutma sistemleri, dayanıklı radyatör çözümleri ve yüksek basınç dayanımlı PPRC ve PE boru sistemlerine olan talebi artırmaktadır. Bu projeler, ürün kalitesi ve sistem uyumluluğunu ön plana çıkarmaktadır.

Artan inşaat maliyetleri, geliştiricileri daha uzun ömürlü, düşük bakım maliyetli ve montajı hızlı çözümlere yönlendirmektedir. Bu durum, metal borulara kıyasla boruların tercih edilmesini desteklemekte; aynı zamanda kompakt ve yüksek verimli kombi çözümlerini öne çıkarmaktadır.

İnşaat Pazarı Büyüklüğü

2018–2027 döneminde küresel inşaat pazarı, yaklaşık %4,7 bileşik yıllık büyüme oranı ile istikrarlı bir büyüme eğilimi sergilemektedir. Pazar büyüklüğü, 2018 yılında 15,08 trilyon dolar seviyesinden 2024 itibarıyla 19,62 trilyon dolar düzeyine ulaşmış; konut, ticari yapılar ve altyapı projelerindeki artış bu büyümeyi desteklemiştir. Mevcut projeksiyonlara göre inşaat pazarının, özellikle gelişmekte olan ülkelerde hızlanan şehirleşme, kentsel dönüşüm projeleri ve kamu altyapı yatırımlarının etkisiyle büyümesini sürdürerek 2027 yılında yaklaşık 22,78 trilyon dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Üstyapı İnşaat Pazarı Büyüklüğü



Konut ve ticari yapıların inşasını kapsamaktadır. Bu kapsamda müstakil evler, apartmanlar, ofis binaları, perakende alanları (mağazalar, AVM'ler) ve kurumsal/kamusal tesisler (okullar, hastaneler vb.) yer almaktadır.

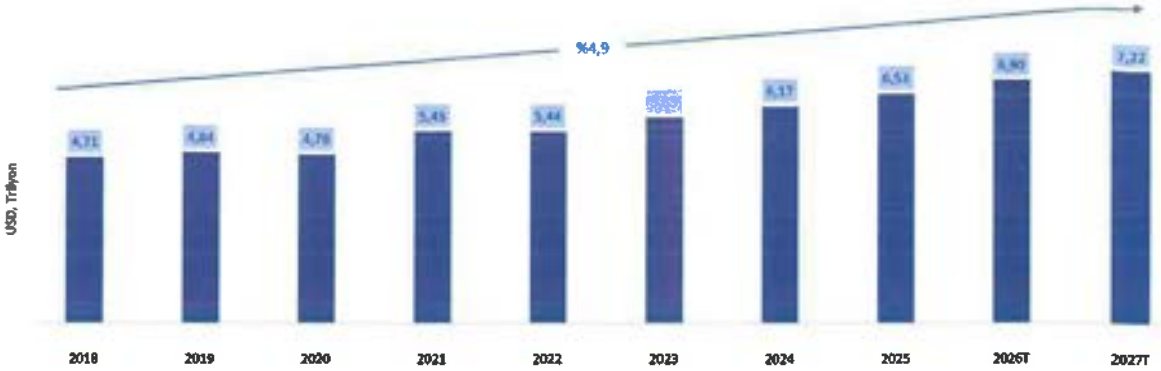
2018 yılında küresel üstyapı inşaat pazarı konut segmentinde 3,39 trilyon dolar, ticari segmentte 3,62 trilyon dolar seviyesindedir. 2020 yılında her iki segmentte sınırlı bir gerileme görülmüş, 2021 sonrasında ise kademeli bir toparlanma süreci izlenmiştir. En son gerçekleşen yıl olan 2025 itibarıyla konut inşaatı pazarı 4,25 trilyon dolar, ticari inşaat pazarı ise 5,15 trilyon dolar büyüklüğe ulaşmıştır. Öngörü döneminde ticari inşaatın hacim olarak konut segmentinin üzerinde seyrini sürdürmesi, konut tarafında ise daha dengeli bir artış eğiliminin devam etmesi beklenmektedir.

Altyapı İnşaat Pazarı Büyüklüğü

Yollar, köprüler, otoyollar, havalimanları, su ve atık su sistemleri ile diğer kamu altyapı tesislerinin inşasını kapsamaktadır.

2018–2024 döneminde küresel altyapı inşaat pazarında kademeli bir artış izlenmektedir. 2025 yılında pazar büyüklüğü 4,75 trilyon dolar seviyesine ulaşmıştır. İzleyen yıllarda artış eğiliminin devam ederek 2027 yılında yaklaşık 5,32 trilyon dolar seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Bu beklenti, kamu altyapı yatırımlarındaki artış, kentleşme süreci ve ulaşım, enerji ile su altyapısına yönelik artan talebin etkisiyle şekillenmektedir.

Uzmanlık Gerektiren İnşaat ve Tesisat İşleri Pazarı Büyüklüğü



Saha hazırlığı, bina tesisatları ve bina tamamlanma işleri gibi uzmanlık gerektiren inşaat faaliyetlerini kapsamaktadır.

2018–2024 döneminde uzmanlık gerektiren inşaat ve tesisat işleri pazarında artış eğilimi izlenmektedir. 2025 yılında pazar büyüklüğü 6,53 trilyon dolar seviyesine ulaşmıştır. İzleyen yıllarda pazar büyüklüğünün artmaya devam ederek 2027 yılında yaklaşık 7,22 trilyon dolar seviyesine ulaşması öngörülmektedir. Bu beklenti, teknik uzmanlık gerektiren yapı sistemlerine olan talep, bina yenileme faaliyetleri ve enerji verimliliği odaklı tesisat yatırımlarındaki artışla ilişkilendirilmektedir.

7.2.1.2. Yurtiçi Pazar Bilgileri

7.2.1.2.1. Isıtma ve Soğutma Sistemleri Sektör Genel Bilgileri

Türkiye'de ısıtma-soğutma pazarı, enerji verimliliği odağının güçlenmesi ve akıllı teknoloji entegrasyonunun hızlanmasıyla dönüşüm sürecindedir. Tüketici tercihlerindeki değişim, yerel iklim koşulları ve makroekonomik dinamikler; sektörün rekabet yapısını ve büyüme yönünü belirleyen temel unsurlar arasında öne çıkmaktadır.

Türkiye'de tüketiciler, artan enerji maliyetleri ve çevresel farkındalığın yükselmesiyle birlikte daha çok enerji tasarruflu ve sürdürülebilir ısıtma-soğutma çözümlerine yönelmektedir. Akıllı termostatlar, enerji tasarruflu klimalar ve çevre dostu izolasyon ürünleri gibi seçenekler daha fazla tercih edilirken, kullanıcılar hem bütçe dostu hem de uzun vadede verim sağlayan ürünlere öncelik vermektedir. Özellikle enerji etiketine sahip ürünler, satın alma kararında daha belirleyici hale gelmiştir. Aynı zamanda kullanıcılar bakım maliyeti düşük ve uzun ömürlü ürünleri tercih ederek bakım ve kullanım giderlerini azaltmayı hedeflemektedir.

Pazarın genelinde akıllı ev teknolojileriyle entegre çalışabilen ürünlere olan ilgi artmaktadır. Mobil uygulama üzerinden uzaktan kontrol edilebilen sistemler, kullanıcı açısından hem konfor hem de enerji optimizasyonu sağladığı için öne çıkmaktadır. Bu nedenle sektör oyuncuları açısından yenilikçi ürün geliştirme ve dijital çözümlere yatırım, rekabet avantajı yaratacak önemli bir alan haline gelmiştir. Bununla birlikte, kullanıcı deneyimini kolaylaştıran kullanıcı dostu kontrol panelleri ve hızlı kurulum sağlayan sistemler pazarda fark yaratan unsurlar arasında yer almaktadır. Önümüzdeki dönemde servis ağı güçlü markaların ve satış sonrası desteği iyi olan ürünlerin tercih edilme oranının daha da artması beklenmektedir.

Türkiye'nin coğrafi yapısı hem çok sıcak yaz aylarını hem de soğuk kış koşullarını beraberinde getirdiği için ısıtma ve soğutma ürünlerine olan talep yıl boyunca canlı kalmaktadır. Buna ek olarak perakende kanallarında pazarlık kültürü ve yüksek rekabet ortamı, fiyatların baskılanmasına ve markaların daha agresif kampanya stratejileri izlemesine neden olmaktadır. Aynı zamanda enerji

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
460 001 7516

verimliliği regülasyonları da daha çevreci ürünlere geçişi hızlandıran önemli bir etkendir. Ayrıca tüketicilerin fiyat odaklı yaklaşımı, kampanya dönemlerinde satış hacimlerinde belirgin dalgalanmalar yaratabilmektedir.

Türkiye'de artan kentleşme ve konut yenileme/iyileştirme eğilimi, özellikle yapı market kanalı üzerinden ısıtma-soğutma ürünlerine olan talebi desteklemektedir. Ayrıca altyapı modernizasyonu ve enerji verimliliğini teşvik eden kamu politikaları, sektörün büyüme potansiyelini güçlendiren unsurlar arasında yer almaktadır. Ekonomik görünüm kısa vadede büyümeyi sınırlasa da, orta vadede talebin kademeli şekilde artması beklenmektedir.

Isıtma ve Soğutma Sistemleri Geliri

Bu pazar, HVAC sistemleri, fırınlar, kazanlar, klimalar, ısı pompaları ve termostatlar dahil olmak üzere çeşitli ürünleri kapsamaktadır.

Türkiye'de ısıtma ve soğutma sistemleri pazarı geliri 2021 yılında 4,11 milyar dolar seviyesindeyken 2022 yılında 3,90 milyar dolar seviyesine gerilemiş, 2024 yılında ise 4,72 milyar dolar seviyesine yükselmiştir. 2025 yılında gelirin 4,95 milyar dolar seviyesine ulaşması beklenirken, büyümenin devam ederek 2030 yılında 6,08 milyar dolar seviyesine çıkacağı öngörülmektedir. Yaklaşık %4,4 büyüme oranı, enerji verimliliği odaklı yenileme projeleri ve iklimlendirme sistemlerine olan talebin artmasıyla desteklenmektedir. Bu süreçte özellikle konut ve ticari binalarda daha verimli sistemlere geçişin hızlanması, pazar gelirlerinin yukarı yönlü seyrini güçlendirmektedir.

Isıtma ve Soğutma Sistemleri Kişi Başına Ortalama Geliri

Bu pazar, HVAC sistemleri, fırınlar, kazanlar, klimalar, ısı pompaları ve termostatlar dahil olmak üzere çeşitli ürünleri kapsamaktadır.

Türkiye'de ısıtma ve soğutma sistemleri pazarında kişi başına ortalama gelir 2021 yılında 47,42 dolar seviyesindeyken 2022 yılında 44,80 dolar seviyesine gerilemiş, 2024 yılında ise 54,01 dolar seviyesine yükselmiştir. 2025 yılında kişi başına gelirin 56,50 dolar seviyesine ulaşması

beklenirken, artışın devam ederek 2030 yılında 68,30 dolar seviyesine çıkacağı öngörülmektedir. Bu görünüm, hane halkı harcamalarında konfor ve teknoloji odaklı çözümlerin daha fazla yer bulduğunu ve pazarda daha yüksek segment ürünlere yönelimin güçlendiğini göstermektedir. Aynı zamanda konut ve ticari uygulamalarda daha entegre ve katma değerli sistem çözümlerine geçiş, kişi başına gelirin artışını desteklemektedir.

7.2.1.2.2. Kombi Pazarı Sektör Görünümü

Türkiye'de kombi pazarı, özellikle kentsel dönüşüm, konut yenileme ve enerji verimliliği odaklı dönüşüm süreçlerinin etkisiyle canlılığını korumaktadır. Artan enerji maliyetleri ve tüketicinin tasarruf odaklı tercihi, daha verimli cihazlara geçişi hızlandırırken; iç pazardaki talep, üretim ve satış gelirlerini destekleyen temel faktörlerden biri olarak öne çıkmaktadır.

Türkiye'de kombilerin önemli bir kısmı belirli bir kullanım ömrünü tamamladığı için, iç pazarda "ilk alım"dan çok yenileme talebi öne çıkmaktadır. Kullanıcılar arıza, verim kaybı veya bakım maliyetleri arttıkça daha yeni modellere yönelmektedir. Bu durum, pazarda talebin dönemsel dalgalanmasına rağmen süreklilik sağlamaktadır.

Tüketiciler, artan doğal gaz faturaları nedeniyle daha düşük tüketim sunan ve performansı yüksek modellere yönelmektedir. Bu eğilim, daha verimli ürün segmentlerinin payını artırırken markalar arasında rekabeti de güçlendirmektedir. Yeni nesil teknolojilerin pazarda daha görünür hale gelmesi, ürün dönüşümünü desteklemektedir.

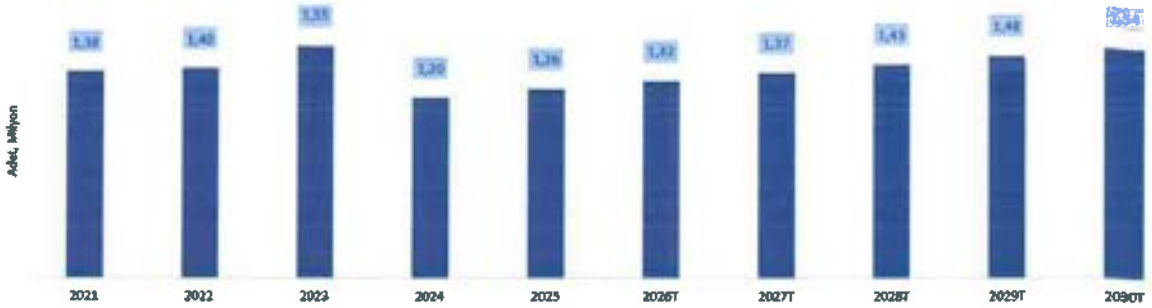
Yeni konut teslimleri, tadilat süreçleri ve kentsel dönüşüm projeleri kombi satışlarını doğrudan belirleyen ana dinamikler arasında yer almaktadır. Büyük şehirlerdeki dönüşüm süreçleri, hem yeni montaj hem de toplu yenileme ihtiyacını artırabilmektedir. Bu nedenle inşaat aktivitesindeki artış, kombi pazarına da doğrudan yansımaktadır.

Kombi gibi düzenli bakım gerektiren ürünlerde servis kalitesi, tüketicinin marka tercihinde kritik rol oynamaktadır. Türkiye'de yaygın teknik servis ağına sahip markalar daha güçlü bir müşteri sadakati oluşturabilmektedir. Satış sonrası hizmetlerin güçlenmesi, yenileme kararlarını hızlandıran bir unsur olarak öne çıkmaktadır.

İç pazarda tüketicinin bütçe hassasiyeti arttıkça, kampanya dönemleri, taksit seçenekleri ve bayi destekleri satışları belirgin şekilde etkileyebilmektedir. Fiyat-performans dengesi iyi olan ürünler daha hızlı talep görmektedir. Bu durum, orta segment ürünlerin pazardaki önemini güçlendirmektedir.

Türkiye'de kombi satışlarının önemli bir bölümü sonbahar ve kış aylarında yoğunlaşmaktadır. Soğuk hava koşullarına bağlı olarak arıza ve yenileme talepleri artarken, yaz döneminde satışlar daha çok proje bazlı ilerlemektedir. Bu nedenle iç pazarda stok ve satış planlaması dönemsel olarak şekillenmektedir.

Kombi Üretim Miktarı



Türkiye'de kombi üretim miktarı 2021 yılında 1,38 milyon adet seviyesindeyken 2023 yılında 1,55 milyon adet ile en yüksek seviyeye ulaşmıştır. 2024 yılında üretim 1,2 milyon adet seviyesine gerilemiş olsa da, 2025 sonrası dönemde yeniden toparlanarak kademeli bir artış trendine girmesi beklenmektedir. Bu doğrultuda üretimin 2030 yılında 1,54 milyon adet seviyesine yükselerek yüksek hacimli bir görünüm kazanacağı öngörülmektedir. Bu görünüm, iç pazarda yenileme talebinin etkisini sürdürmesi ve ihracat pazarlarının üretimi desteklemesiyle birlikte sektörün orta vadede büyüme potansiyelini koruduğunu göstermektedir. Enerji verimliliği odaklı cihaz dönüşümlerinin hızlanması ve yüksek verimli kombilere geçişin yaygınlaşması, üretimdeki artış beklentisini güçlendirmektedir.

Kombi Üretimden Satış Değeri

Türkiye'de kombide üretimden satış değeri 2021 yılında 686,8 milyon dolar seviyesindeyken 2023 yılında 824,5 milyon dolar ile en yüksek seviyeye ulaşmıştır. 2024 yılında satış değeri 666,8 milyon dolar seviyesine gerilemiştir. Satış değerinin 2025 sonrası dönemde yeniden toparlanarak artış trendine girmesi beklenmektedir. Üretimden satış değerinin 2030 yılında iç pazarda yenileme talebinin devam etmesi ve daha verimli ürünlere geçişin hızlanması etkisiyle 970,0 milyon dolar seviyesine yükselmesi öngörülmektedir. Bu artış beklentisi, iç pazarda yenileme talebinin devam etmesi ve daha verimli ürünlere geçişin hızlanmasıyla birlikte sektörün satış gelirlerini desteklemesiyle ilişkilendirilmektedir.

Yoğuşmalı Kombi Pazar Büyüklüğü

Yoğuşmalı kombiler, klasik kombilere kıyasla daha yüksek enerji verimliliği sağlayan sistemlerdir. Türkiye'de 2021 yılında 51,60 milyon dolar seviyesinde olan yurt içi yoğuşmalı kombi pazarı, istikrarlı bir büyüme eğilimi göstererek 2025 yılında 61,97 milyon dolara ulaşmıştır. Tahmin döneminde yaklaşık %4,8 YBBO ile büyüme göstermesi beklenen pazarın, 2030 yılında 78,59 milyon dolar seviyesine çıkacağı öngörülmektedir. Daha düşük yakıt tüketimi ve emisyon avantajı sayesinde, enerji maliyetleri ve çevresel düzenlemeler arttıkça pazardaki tercih edilirliğinin güçlenmesi beklenmektedir.

7.2.1.2.3. Radyatör Pazarı Sektör Bilgileri

Türkiye'de radyatör pazarı, konut ve ticari yapı stoğundaki ısıtma ihtiyacına bağlı olarak istikrarlı bir talep yapısına sahip olup, yenileme ve yeni inşaat dinamiklerinden doğrudan etkilenmektedir. Son yıllarda artan enerji maliyetleri, tüketici ve uygulayıcıları daha verimli, dayanıklı ve kullanım maliyeti avantajı sağlayan çözümlere yönlendirmektedir. Bu çerçevede radyatör pazarı, hem ürün kalitesi hem de dağıtım/servis ağı güçlü markaların öne çıktığı rekabetçi bir görünüm sergilemektedir.

Yurt içi pazarda radyatör talebinin önemli bir bölümü, yeni kurulumdan ziyade mevcut konut ve ticari binalarda gerçekleştirilen yenileme ihtiyaçlarından beslenmektedir. Eski sistemlerin performans kaybı, bakım maliyetleri ve estetik beklentiler, kullanıcıları daha güncel çözümlere yönlendirmektedir. Bu durum, pazarın dönemsel dalgalanmalara rağmen canlı kalmasına katkı sağlamaktadır.

Pazar yapısı incelendiğinde, demir/çelik radyatör grubunun (çoğunlukla çelik panel radyatör segmenti) yaygın kullanım alanı sayesinde ana ürün grubu konumunda olduğu görülmektedir. Panel radyatörlerin montaj kolaylığı, standart ölçülerde tedarik edilebilmesi ve konut projelerinde geniş uygulama alanına sahip olması bu tercih yapısını güçlendirmektedir. Bu segmentte rekabet daha çok fiyat/performans dengesi, ürün dayanımı ve marka güveni üzerinden şekillenmektedir.

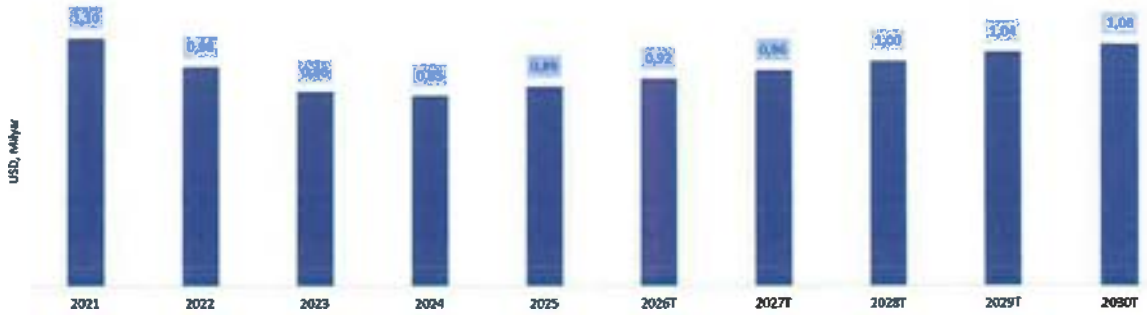
Artan enerji maliyetleri, kullanıcıların yalnızca ilk yatırım maliyetine değil, ısıtma performansı ve uzun vadeli kullanım avantajlarına odaklanmasına neden olmaktadır. Bu doğrultuda daha verimli ısıl dağılım sağlayan çözümler, doğru kapasite seçimi ve sistem uyumluluğu gibi kriterler satın alma kararında belirleyici hale gelmektedir. Pazarda enerji verimliliğine katkı sağlayan ürün ve sistem kombinasyonlarına yönelik ilgi artmaktadır.

Radyatör satışlarında bayi ağı, proje kanalı ve uygulayıcıların yönlendirmesi kritik rol oynamaktadır. Tesisat ustaları ve mekanik uygulayıcılar, ürün tercihinde marka bilinirliği, stok bulunurluğu ve montaj sonrası destek gibi unsurları önceliklendirmektedir. Bu nedenle üretici ve distribütörlerin güçlü lojistik ve servis altyapısı pazardaki rekabet avantajını artırmaktadır.

Yurt içi pazarda tüketicilerin önemli bir kısmı fiyat hassasiyetini korumakla birlikte, belirli kullanıcı gruplarında daha dayanıklı, estetik ve uzun ömürlü ürünlere geçiş eğilimi güçlenmektedir. Özellikle yenileme projelerinde "tek seferlik doğru ürün" yaklaşımı daha görünür hale gelmektedir. Bu yapı, pazarda giriş seviyesinden daha üst segmente kadar farklı ürün gruplarının birlikte büyümesine alan açmaktadır.

Konut üretimi ve yapı yatırımlarındaki hareketlilik, radyatör talebini doğrudan destekleyen temel unsurlar arasında yer almaktadır. Yeni projelerde sistem kurulumlarının artması, panel radyatör gibi standart ürünlerde adet bazlı talebi güçlendirmektedir. Ayrıca projelerde maliyet optimizasyonu hedefi doğrultusunda, ürün seçimlerinde bulunurluk ve montaj hızının daha belirleyici hale geldiği görülmektedir.

Radyatör Sektörü Üretimden Satış Değeri



Türkiye'de radyatör sektöründe üretimden satış değeri 2021 yılında 1,10 milyar dolar seviyesindeyken 2024 yılında 0,85 milyar dolara gerilemiştir. 2025 sonrasında ise iç pazarda yenileme talebinin devam etmesi ve daha yüksek verimli panel radyatör çözümlerine yönelimin artmasıyla birlikte üretimden satış gelirlerinin yeniden toparlanarak 2030 yılında 1,08 milyar dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir. Konutlarda enerji maliyetlerini düşürmeye yönelik ürün tercihlerinin güçlenmesi ve kullanıcıların daha uzun ömürlü, düşük bakım ihtiyacı olan çözümlere yönelmesi bu artış eğiliminin beklenmesinde etkili olmaktadır. Ayrıca yeni konut üretimi ve tadilat projelerindeki hareketlilik, dağıtım kanalları üzerinden radyatör satışlarını destekleyen ek bir talep alanı oluşturmaktadır.

7.2.1.2.4. Boru Pazarı Sektör Bilgileri

Türkiye'de boru pazarı, inşaat sektörü ve altyapı yatırımlarıyla doğrudan bağlantılı olup hem yeni proje kurulumları hem de yenileme faaliyetleri üzerinden düzenli bir talep yaratmaktadır. Son dönemde maliyet, montaj kolaylığı, ürün ömrü ve standartlara uyum gibi kriterler daha belirleyici hale gelmekte; bu durum özellikle plastik boru ürünlerinde kullanım alanlarının genişlemesini desteklemektedir.

Kanalizasyon, drenaj, yağmur suyu ve altyapı yenileme projelerinde boru talebi güçlü bir şekilde şekillenmektedir. Bu tip projelerde özellikle koruge boru çözümleri, yüksek debili hatlarda kullanım avantajı ve saha montajında hız kazandırması nedeniyle öne çıkmaktadır. Belediyelerin bakım-onarım ve kapasite artırımı yatırımları, altyapı boru segmentinde süreklilik yaratan bir talep mekanizması oluşturmaktadır.

Konutlarda ve ticari yapılarda tesisat yenileme ihtiyacı, boru pazarında yeni kurulum kadar önemli bir itici güç haline gelmektedir. Eski hatların değiştirilmesi, su kaçak riskinin azaltılması ve sistem verimliliğinin artırılması amacıyla plastik boruların kullanım oranı artmaktadır. Özellikle iç tesisat çözümlerinde dayanıklılık ve bağlantı güvenliği beklentisi, ürün seçiminde belirleyici olmaktadır.

Projelerde teknik şartnamelerin daha netleşmesi ve kontrol mekanizmalarının güçlenmesi, ürün seçiminde kaliteyi öne çıkarmaktadır. Bu süreçte hem PVC boru uygulamalarında hem de PE boru gibi altyapı çözümlerinde standartlara uygunluk ve sertifikasyon daha kritik hale gelmektedir. Böylece pazarda düşük kalite ürünlerin rekabet alanı daralırken, markalı ve izlenebilir ürünlere yönelim güçlenmektedir.

Artan genel maliyetler, uygulayıcıları daha hızlı montaj yapılabilen, fire oranı düşük ve bakım ihtiyacı sınırlı çözümlere yönlendirmektedir. Bu noktada plastik borular, hem stok yönetimini kolaylaştırması hem de saha uygulamasında zaman avantajı sağlamasıyla ön plana çıkmaktadır. Ayrıca proje bazlı satın almalarda fiyat performans dengesi, seçim kriterlerini belirgin şekilde etkilemektedir.

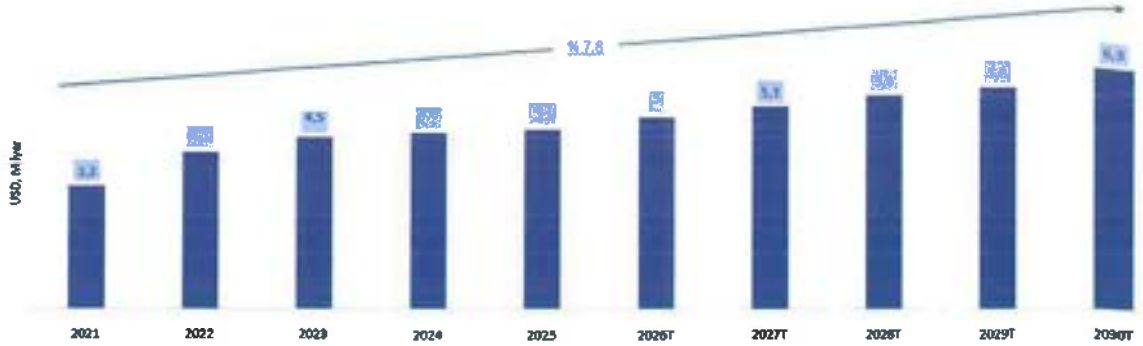
Boru pazarında satışların önemli bir kısmı bayi ağı, toptancı kanalları ve uygulayıcı yönlendirmesi üzerinden şekillenmektedir. Usta ve mekanik tesisat ekipleri, ürün seçiminde bulunurluk, teslim süresi ve sahada sorunsuz uygulama gibi kriterlere yüksek önem vermektedir. Bu nedenle güçlü dağıtım ağı ve hızlı tedarik kabiliyeti, markalar için rekabet avantajı yaratmaktadır.

Yurt içi pazarda özellikle içme suyu ve sıcak-soğuk su hatlarında hijyen, korozyon riski ve kullanım ömrü gibi kriterler daha belirleyici hale gelmektedir. Bu kapsamda PPRC boru çözümleri, sızdırmaz bağlantı yapısı ve uzun vadeli performans beklentisini karşılaması nedeniyle iç tesisat uygulamalarında yaygın şekilde tercih edilmektedir.

Plastik Boru Üretim Hacmi

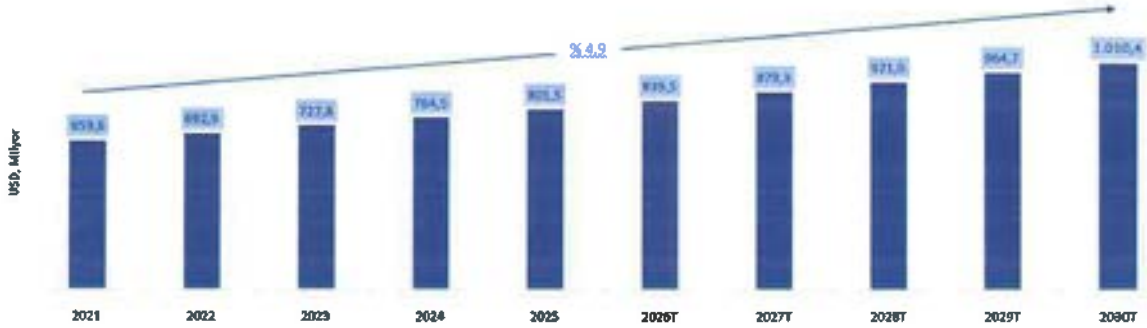
Yurt içi plastik boru pazarında üretim hacmi 2021 yılında yaklaşık 1,12 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiş olup, izleyen dönemde istikrarlı bir artış eğilimi göstermektedir. 2025 yılında üretim hacminin yaklaşık 1,27 milyon ton seviyesine ulaşması, 2025 sonrası dönemde ise altyapı, konut ve yenileme projelerinin etkisiyle kademeli artışın sürmesi ve 2030 yılında yaklaşık 1,47 milyon ton seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu görünüm, plastik boru pazarında talebin orta–uzun vadede istikrarlı bir seyir izlediğine işaret etmektedir.

Plastik Boru & Ek Parçalar Pazar Büyüklüğü



Yurt içi plastik boru ve ek parçalar pazar büyüklüğü 2021 yılında 3,2 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiş, 2022–2025 döneminde artış eğilimini sürdürerek 2025 yılında 4,7 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. 2026 yılında pazar büyüklüğünün yaklaşık 5 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmesi, devam eden dönemde ise altyapı, konut ve yenileme yatırımlarının etkisiyle büyümenin hızlanarak 2030 yılında 6,3 milyar dolar seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu görünüm, plastik boru ve ek parçalar pazarında değer bazlı büyümenin orta–uzun vadede güçlü bir şekilde devam edeceğine işaret etmektedir.

PVC Boru Pazar Büyüklüğü



Yurt içi PVC boru pazarı büyüklüğü 2021 yılında 659,6 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiş, ilerleyen yıllarda istikrarlı bir artış sergileyerek 2025 yılında yaklaşık 801,5 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. 2025 sonrasında pazarın büyüme eğilimini koruması ve altyapı ile yenileme yatırımlarının etkisiyle 2030 yılına kadar yaklaşık 1,01 milyar dolar seviyesine yükselmesi beklenmektedir. Bu görünüm, PVC boruların altyapı ve üstyapı uygulamalarında orta–uzun vadede önemini koruduğuna işaret etmektedir. Bu gelişimde, altyapı projeleri ile belediye kaynaklı yatırımların talebi desteklemesi etkili olmaktadır. Ayrıca PVC boruların maliyet avantajı ve yaygın kullanım alanları, pazar büyümesini sürdürülebilir kılan temel unsurlar arasında yer almaktadır.

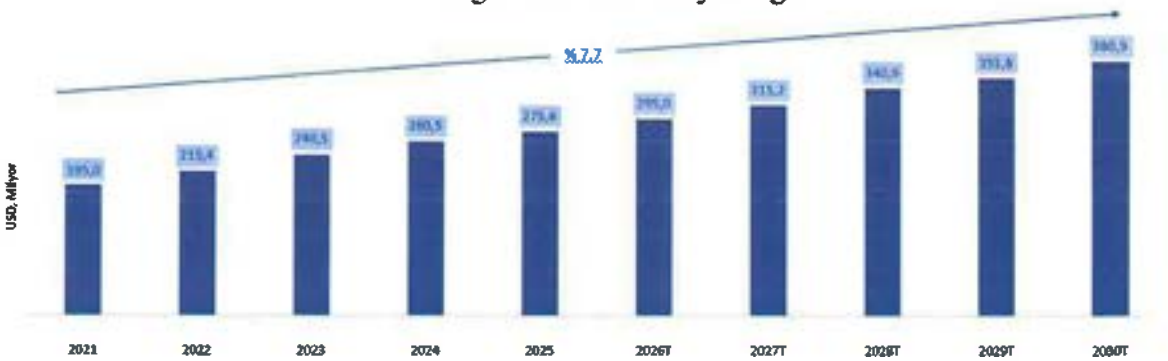
PPRC Boru Pazar Büyüklüğü

PPRC boru pazarı, 2021–2025 döneminde düzenli bir artış eğilimi göstermiş; pazar büyüklüğü 2025 yılı itibarıyla 298,6 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. Bu dönemde özellikle konut yenilemeleri ve tesisat yatırımları pazar hacmini destekleyen başlıca faktörler arasında yer almıştır. 2025 sonrası projeksiyonlar, iç tesisat uygulamalarındaki yaygın kullanımın devam etmesiyle birlikte pazarın kademeli biçimde büyüyerek 2030 yılında 402 milyon dolar seviyesine ulaşılacağı öngörülmektedir. Genel görünüm, pazarın orta vadede istikrarlı ve öngörülebilir bir gelişim sergileyeceğine işaret etmektedir.

PE Boru Pazar Büyüklüğü

PE boru pazarı, 2021–2025 döneminde istikrarlı bir artış göstermiş ve pazar büyüklüğü 2025 yılı itibarıyla yaklaşık 420,6 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. Bu artışta altyapı projeleri ile içme suyu, kanalizasyon ve tarımsal sulama uygulamalarındaki kullanım alanlarının genişlemesi etkili olmuştur. 2025 sonrası döneme ilişkin projeksiyonlar, pazar büyüklüğünün kademeli olarak artarak 2030 yılında yaklaşık 570 milyon dolar seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Koruge Boru Pazar Büyüklüğü



Koruge boru pazarı, 2021 yılında yaklaşık 195 milyon dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Pazar büyüklüğü, altyapı yatırımlarındaki artışla birlikte 2025 yılı itibarıyla 275,6 milyon dolara ulaşmıştır. Önümüzdeki döneme ilişkin öngörüler, koruge boru pazarının kademeli artışını sürdürerek 2030 yılında yaklaşık 381 milyon dolar seviyesine çıkacağını göstermektedir. Bu artış, özellikle altyapı yenileme ve yağmur suyu–kanalizasyon projelerinin talebi desteklemesiyle ilişkilendirilmektedir. Orta vadede pazarın, büyük ölçekli kamu projelerine bağlı olarak istikrarlı bir seyir izlemesi beklenmektedir.

7.2.1.2.5. İnşaat Pazarı Sektör Görünümü

Türkiye'de inşaat sektöründeki üretim ve yenileme faaliyetleri; ısıtma sistemleri, radyatör çözümleri ve yapı içi/altyapı boru sistemleri açısından iç pazardaki talebin ana belirleyicileri arasında yer almaktadır. Konut teslimleri, kentsel dönüşüm uygulamaları ve altyapı yatırımları; kombi kurulumlarını ve radyatör yenilemelerini artırırken, bina içi tesisatta PVC–PP–PPRC ve altyapı

uygulamalarında HDPE–koruge boru çözümlerine olan ihtiyacı güçlendirmektedir. Bu kapsamda inşaat aktivitesindeki yön, mekanik tesisat ürün gruplarında hem hacim hem de ürün tercihlerini doğrudan etkilemektedir.

Konut projelerinin devam etmesi, iç pazarda kombi ve radyatör kurulumlarını destekleyen temel kaynaklardan biridir. Türkiye'de bireysel ısıtma uygulamalarının yaygın olması, yeni projelerde kombinin merkezi bir çözüm olarak konumlanmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte yeni konutlarda tesisat altyapısının kurulması, sıcak-soğuk su hatlarında PPRC boru kullanımını, atık su uygulamalarında ise PVC boru tercihini güçlendirmektedir.

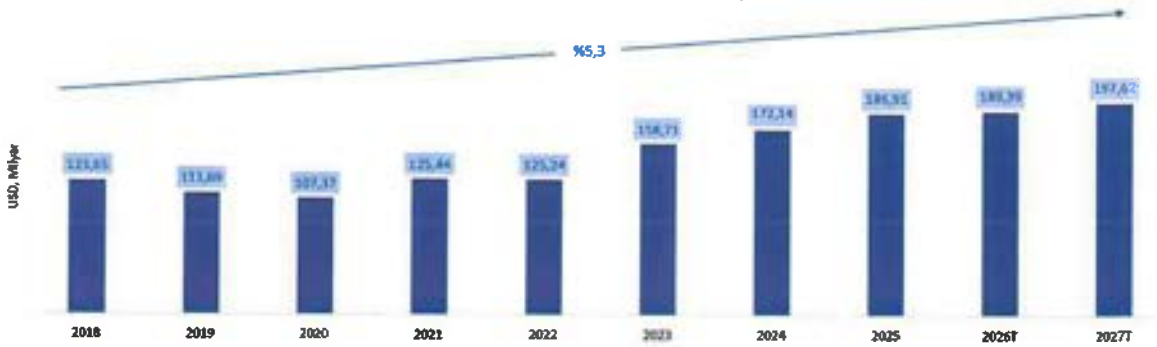
Mevcut yapı stokunun yaşlanması ve cihazların kullanım ömrünü tamamlaması, kombi tarafında yenileme kaynaklı talebi canlı tutmaktadır. Yenileme sürecinde tüketiciler daha yüksek verimli modellere yönelmekte; cihaz değişimiyle birlikte radyatör ve tesisat ekipmanlarında da revizyon ihtiyacı doğabilmektedir. Bu eğilim, sadece cihaz satışını değil, bina içi mekanik sistemin bütününü etkileyen bir talep yapısı oluşturmaktadır.

Altyapı yatırımlarında içme suyu, kanalizasyon ve drenaj projelerinin devam etmesi, boru pazarında sürdürülebilir bir iç talep oluşturmaktadır. Bu uygulamalarda dayanıklılık ve servis ömrü nedeniyle yüksek dayanıklılık, sızdırmazlık ve 50 yıldan uzun servis ömrü sunan modern altyapı sistemlerine yönelik boru çözümleri öne çıkarken, büyük çaplı ve yüksek debili hatlarda koruge boru sistemleri yaygın şekilde kullanılmaktadır. Bu segment, inşaat sektörünün altyapı ayağında boru talebinin daha hacimli bir şekilde oluşmasını sağlamaktadır.

Konut ve ticari projelerde mekanik tesisat sistemlerinin uzun ömürlü, düşük bakım ihtiyacı olan ve standartlara uyumlu şekilde tasarlanması önem kazanmaktadır. Bu yaklaşım, kombi–radyatör–tesisat hattının birlikte değerlendirilmesini gerektirmektedir. Bu nedenle boru seçiminde PPR ve PP gibi ürünler, sıcak su ve ısıtma hatlarında performans beklentisini karşılayan çözümler olarak öne çıkabilmektedir.

Hastane, okul, AVM, otel ve ofis projeleri gibi ticari yapılarda ısıtma sistemlerinin kapasite ve verimlilik gereksinimi daha yüksek olmaktadır. Bu projelerde hem radyatör çözümlerinde dayanıklılık hem de tesisat tarafında daha yüksek performanslı ürünlere yönelim görülmektedir. Bu yapıların teknik şartnameleri, hem ısıtma ekipmanlarında hem de boru sistemlerinde kalite ve uyumluluk beklentisini artırmaktadır.

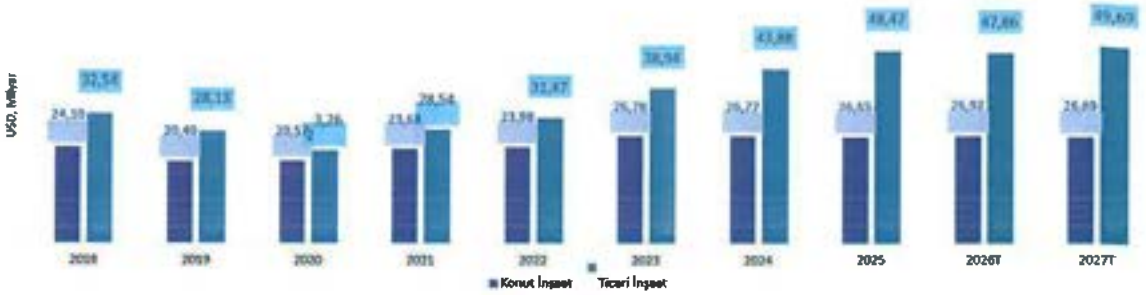
İnşaat Pazarı Büyüklüğü



Türkiye'de inşaat pazarı büyüklüğü 2018 yılında 123,65 milyar dolar seviyesindeyken 2020 yılında 107,37 milyar dolar ile ilgili yıllar içerisinde en düşük seviyeye gerilemiştir. 2021 yılında pazar 125,44 milyar dolar seviyesine toparlanmış, 2024 yılında ise 172,14 milyar dolar seviyesine yükselerek belirgin bir büyüme göstermiştir. Artış eğiliminin devam etmesiyle pazar büyüklüğünün 2025 yılında 186,91 milyar dolar, 2027 yılında ise 197,62 milyar dolar seviyesine ulaşması

öngörülmektedir. Bu dönemde görülen büyüme, konut yatırımlarının yeniden hız kazanması ve kamu-özel sektör kaynaklı projelerin artmasıyla birlikte inşaat faaliyetlerinin güçlendiğini göstermektedir. Bu genişleme, yeni konut üretimi ve altyapı projeleriyle birlikte iç pazarda kombi, radyatör ve boru gibi yapı içi mekanik ürün gruplarına olan talebi de desteklemektedir.

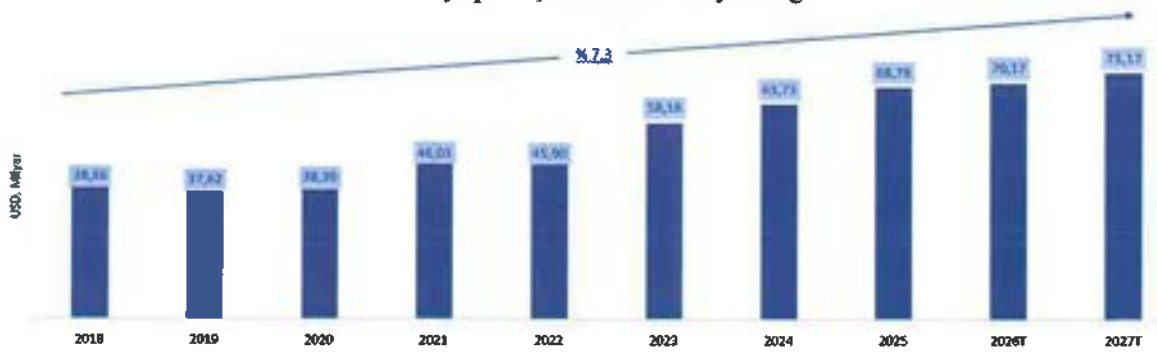
Üstyapı İnşaat Pazarı Büyüklüğü



Konut ve ticari yapıların inşasını kapsamaktadır. Bu kapsamda müstakil evler, apartmanlar, ofis binaları, perakende alanları (mağazalar, AVM'ler) ve kurumsal/kamusal tesisler (okullar, hastaneler vb.) yer almaktadır.

Yurt içi üstyapı inşaatı pazarı, 2018–2021 döneminde dalgalı bir seyir izlerken 2022 sonrasında daha toparlayıcı bir eğilime girmiştir. Bu dönemde özellikle ticari inşaat segmentinde gözlenen artış, ofis, lojistik, sanayi ve karma kullanımlı projelerin devreye girmesiyle pazar büyüklüğünü yukarı taşımıştır. 2025 yılı itibarıyla ticari inşaat pazarı 48,47 milyar dolar, konut inşaatı pazarı ise 26,65 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. Konut tarafında büyüme daha sınırlı ve yatay bir çizgide ilerlerken, ticari inşaat hacminin toplam üstyapı pazarı içindeki payının arttığı görülmektedir. Orta vadede, planlanan yatırımlar ve proje bazlı gelişmelerin etkisiyle üstyapı pazarının kontrollü bir büyüme eğilimini sürdürmesi beklenmektedir.

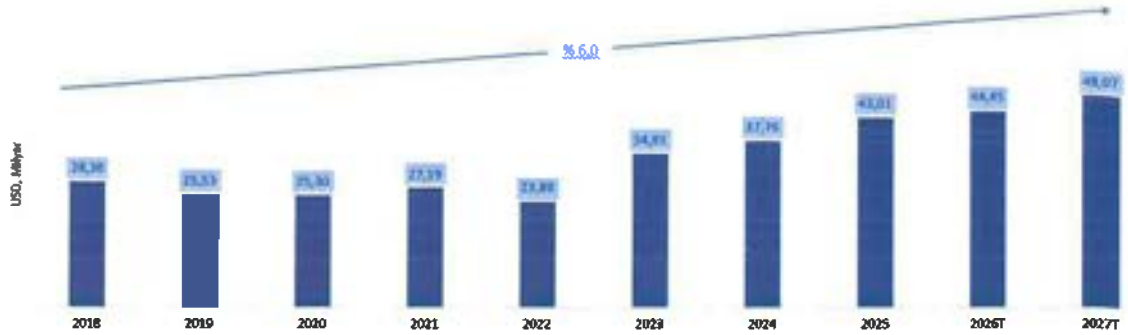
Altyapı İnşaat Pazarı Büyüklüğü



Yollar, köprüler, otoyollar, havalimanları, su ve atık su sistemleri ile diğer kamu altyapı tesislerinin inşasını kapsamaktadır.

2018–2020 döneminde yatay bir seyir izleyen altyapı inşaat pazarı, 2021 sonrasında ivmelenerek büyüme eğilimine girmiştir. Pazar büyüklüğü 2022 yılında 45,90 milyar dolar seviyesinde gerçekleşirken, 2023 itibarıyla 58,18 milyar dolar düzeyine yükselmiştir. 2027 yılında yaklaşık 73,17 milyar dolar seviyesine ulaşacağı tahmin edilmektedir. Bu artışta kamu yatırımları ve büyük ölçekli altyapı projelerinin etkisi öne çıkmaktadır. Orta vadede pazarın, yeni kapasite yaratımından ziyade mevcut altyapının yenilenmesine dayalı bir yapı sergilemesi beklenmektedir.

Uzmanlık Gerektiren İnşaat ve Tesisat İşleri Pazarı Büyüklüğü



Saha hazırlığı, bina tesisatları ve bina tamamlanma işleri gibi uzmanlık gerektiren inşaat faaliyetlerini kapsamaktadır.

2018 yılında 28,36 milyar dolar seviyesinde olan uzmanlık gerektiren inşaat ve tesisat işleri pazarı, 2022 yılında 23,89 milyar dolar seviyesine gerilemiştir. 2023 itibarıyla yeniden yükselişe geçen pazar, 2025 yılında 43,01 milyar dolar seviyesine ulaşmıştır. Öngörü döneminde artış eğiliminin devam etmesiyle birlikte pazar büyüklüğünün 2027 yılında 48,07 milyar dolar seviyesine çıkacağı tahmin edilmektedir.

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin işbu İzahnamenin 5'inci bölümünde ayrıntılarıyla yer alan ve olağanüstü unsurlar nedeniyle doğabilecek olan riskler doğrultusunda, Şirket'in faaliyetlerini etkileme ihtimali vardır. Söz konusu bu riskler mevcut faaliyetleri olduğu gibi, gelecekte planlanan faaliyetleri de etkileyebilirler.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Meşhur Marka Başvurusu

Şirket tarafından Türk Patent ve Marka Kurumu'na yapılan 31.12.2021 tarih ve T/03690 sayılı başvuru kapsamında yapılan incelemede; Türkiye'de ilk olarak 2006 yılında Sanica Isı Sanayi Anonim Şirketi adına tescil edilen "sanıca" ibaresi, tek başına ya da çeşitli unsurlarla birlikte bu tarihten başlayarak dünya genelinde birçok tescile ya da başvuruya konu olduğu, ayırt ediciliği yüksek ve orijinal bir ibare olan "sanıca" markasının üzerinde kullanıldığı altyapı ve üstyapı boruları, panel radyatör ve kombi ürünleri ile özdeşleştiği ve belli bir kaliteye işaret ettiği düşünüldüğü, Şirket tarafından "sanıca" markasını tanıtmaya yönelik ciddi reklam çalışmaları gerçekleştirdiğinin görüldüğü hususları belirtilerek, Sanica markasının "altyapı ve üstyapı boruları, panel radyatör ve kombi" ürünlerinde yaygın olarak bilinen "tanınmış" marka olduğu tespit edilmiş ve tanınmışlık talebinin kabulüne karar verilmiştir.

Markalar

Şirket'in Türkiye'de 22 adet tescilli markası ve 2 adet devam eden marka tescil başvurusu bulunmaktadır. Bu markaların hiçbiri üzerinde takyidat bulunmamaktadır. Ayrıca bu markalar herhangi bir davaya konu olmamıştır. Aşağıda ulusal markalar başlığı altında detayları verilen 24 marka Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket adına tescil edilmiştir. Markaların her biri tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle de yenilenmektedir.

Buna ek olarak, Şirket'in satışlarının gerçekleştiği çeşitli Avrupa ülkeleri dahil olmak üzere yurt dışında çeşitli ülkelerde Sanıca markası tescil edilmiş olup, ilgili ülkelerin mevzuatları kapsamında koruma altındadır. Şirket'in yurt dışında tescil koruması bulunan markaları aşağıda uluslararası markalar başlığı altında belirtilmektedir.

Şirket'in Türkiye'de 28 adet tescilli markası bulunmaktadır. Bu markaların hiçbiri üzerinde takyidat bulunmamaktadır. Ayrıca bu markalar herhangi bir davaya konu olmamıştır. Aşağıda ulusal markalar başlığı altında detayları verilen 24 marka Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde Şirket adına tescil edilmiştir. Markaların her biri tescil tarihinden başlamak üzere 10 yıllık yasal koruma süresine tabidir. Bu koruma süresi 10 yıllık sürelerle de yenilenmektedir.

Buna ek olarak, Şirket'in satışlarının gerçekleştiği çeşitli Avrupa ülkeleri dahil olmak üzere yurt dışında çeşitli ülkelerde Sanıca markası tescil edilmiş olup, ilgili ülkelerin mevzuatları kapsamında koruma altındadır. Şirket'in yurt dışında tescil koruması bulunan markaları aşağıda uluslararası markalar başlığı altında belirtilmektedir.

Ulusal Markalar					
Marka	**Tescil Tarihi**	**Tescil No**	**Sınıf**	**Durum**	**Marka Görseli**
fatinoğlu	30.10.2023	2023/144408	01 02 03 04 05 06 07 08 09 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45	Tescilli	FATİNOĞLU
sanelectra	30.10.2023	2023/144417	11 35 37	Tescilli	Sanelectra
sanica	30.10.2023	2023/144410	01 02 03 04 05 06 08 09 10 13 14 15 16 18 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 38 40 41 42 43 44 45	Tescilli	SANICA
türkiye'nin borusu sanica boru	30.10.2023	2023/144405	06 11 35 37	Tescilli	Türkiye'nin Borusu Sanica Boru
thermostandard	27.01.2023	2023/012557	11 35 37	Tescilli	THERMOSTANDARD

lauenberg	02.11.2022	2022/165069	11 35 37	Tescilli	lauenberg
Sanica Java 2400	16.02.2022	2022/020959	99	Tescilli	
Sanica	03.08.2021	T/03690	Meşhur Marka	Tescilli	SANICA
Sanica Zirve	14.01.2021	2021/06520	11 35	Tescilli	SANICA ZİRVE
Forkliftmarket	27.11.2020	2020/149088	35	Tescilli	forkliftmarket
Evinizin Kralı Sanica	11.06.2020	2020/61605	11 35	Tescilli	EVİNİZİN KRALI SANICA
Sanica Kral	11.06.2020	2020/61603	11 35	Tescilli	SANICA KRAL
Sanica Fiji	17.12.2019	2019/128385	11 35 37	Tescilli	SANICA FIJI
Sanica Java	17.12.2019	2019/128379	11 35 37	Tescilli	SANICA JAVA
Sanica Leon	17.12.2019	2019/128368	12 35 37	Tescilli	SANICA LEON
Sanica Panter	17.12.2019	2019/128371	12 35 37	Tescilli	SANICA PANTER
Energykombi	28.02.2019	2019/20598	11	Tescilli	energykombi

Sanica	09.04.2018	2018/35314	11	Tescilli	
Fatinoğlu	20.02.2018	2018/16813	06 07 11 16 17 19 20 35 37	Tescilli	FATİNOĞLU
Fhfatinoğlu	20.02.2018	2018/16818	11	Tescilli	FHFATİNOĞLU
Snc Energy Isı Market	08.02.2018	2018/12821	11 35	Tescilli	
Kikirik Usta	07.08.2017	2017/70757	35 37 42	Tescilli	Kikirik Usta
Türkiye'nin Borusu Sanica Boru	07.08.2017	2017/70738	06 11 17 19 35 37	Tescilli	
Sanica	06.07.2012	2012/60961	17	Tescilli	
Sanica	06.07.2012	2012/61300	17	Tescilli	
Silenzio	19.10.2011	2011/82983	17	Tescilli	silenzio
Snc Energy Isı Market Şekil	08.07.2008	2008/40969	35	Tescilli	
Sanıca	28.06.2006	2006/31428	01 02 03 04 05 06 08 09 10 11 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30 31 32 33 34 35 36 37 38 39 40 41 42 43 44 45	Tescilli	SANICA

Uluslararası Markalar						
Marka	**Ülke**	**Tescil Tarihi**	**Tescil No**	**Sınıf**	**Durum**	**Marka Görseli**
Sanıca	Arnavutluk, Cezayir, Ermenistan, Avustralya, Avusturya, Beyaz Rusya, Benelüx, Bosna Hersek, Bulgaristan, Kamboçya, Çek Cumhuriyeti, Danimarka, Estonya, Fransa, Almanya, Gana, Macaristan, Endonezya, İrlanda, İsrail, İtalya, Kenya, Kırgızistan, Litvanya, Karadağ, Fas, Mozambik, Makedonya, Polonya, Portekiz, Moldova, Romanya, Rusya, Sırbistan, Slovakya, Slovenya, İspanya, İsviçre, Tunus, Ukrayna, İngiltere, Özbekistan	*24.01.2008*	*955843*	11	Tescilli	SANICA
Sanıca	Nijerya	*07.05.2018*	*2018/129545*	11	Tescilli	SANICA
Sanıca	Moğolistan Yeni Zelanda Norveç	*20.06.2019*	1491074	11	Tescilli	SANICA
Sanıca	İngiltere,	*24.02.2026*	1914996	11, 17, 19	Tescilli	SANICA
Sanıca	Bahreyn, Kanada, Avrupa Birliği, İzlanda, Umman, Amerika	*24.02.2026*	1914996	11, 17, 19	İncele mede	SANICA
Sanıca	OAPI, Arnavutluk, Cezayir, Ermenistan, Azerbaycan, Beyaz Rusya, Bosna Hersek, Şili, Çin, Mısır, Gürcistan, Gana, Hindistan, Endonezya, İran, Kazakistan, Kenya, Kırgızistan, Moğolistan, Karadağ, Fas, Mozambik, Makedonya, Katar, Moldova, Rusya, Sırbistan, Sudan, İsviçre, Suriye, Tacisiktan, Tunus, Türkmenistan, Ukrayna, Birleşik Arap Emirlikleri, Özbekistan	*24.02.2026*	1914996	17, 19	İncele mede	SANICA
Lauenberg	İngiltere	*17.02.2023*	1726433	11	Tescilli	lauenberg
Sanıca	Ürdün	*07.06.2026 (Başvuru Tarihi)*	JO/T/1/207559 (Başvuru No)	11	İncele mede	SANICA
Sanıca	Ürdün	*07.06.2026 (Başvuru Tarihi)*	JO/T/1/207557 (Başvuru No)	17	İncele mede	SANICA
Sanıca	Ürdün	*07.06.2026 (Başvuru Tarihi)*	JO/T/1/207559 (Başvuru No)	19	İncele mede	SANICA
Sanıca	Nijerya	*03.06.2026 (Başvuru Tarihi)*	F/TM/O/2026/445594 (Başvuru No)	17, 19	İncele mede	SANICA
Sanıca	Kuzey Irak	*21.07.2027 (Başvuru Tarihi)*	00964750465 (Başvuru No)	17, 19	İncele mede	SANICA

Sanıca	Lübnan	*15.07.2026 (Başvuru Tarihi)*	227032 (Başvuru No)	17, 19	İncele mede	SANICA

Anlaşmalar

Şirket'in faaliyetlerinin devamlılığını/sürdürülebilirliğini etkileyecek önemde bir anlaşma bulunmamaktadır.

Alan Adları

Şirket adına kayıtlı 130 alan adı vardır. Şirket'in başlıca kullandığı alan adı "https://www.sanicaisi.com.tr/"dir.

Patentler

Şirket'in başvuru aşamasında olan patentine ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Buluş Başlığı	Başvuru Tarihi	Başvuru No	Başvuru Şekli	Koruma Tipi	Durumu
Verimi Yükseltilmiş ve Boyutları Küçültülmüş Yeni Bir Isı Eşanjör Yapılandırması	06.04.2021	2021/006137	Ulusal Başvuru	Patent	Araştırma raporu beklenmektedir.

7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

İzahnamenin 7.2.1 numaralı bölümünde yer alan açıklamalar;

Kaynaklar:

- Statista Market Insight
- GT Connect
- Grand View Research
- MarketGrowthReports
- Precedenceresearch
- Coherent Market Insight
- -Cognitive Market Research
- TÜİK
- Eurostat

7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

Yoktur.

8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

Mevcut durum itibarıyla, Sanica Isı'nın yönetim kontrolü oy haklarının çoğunluğuna sahip olunması nedeniyle (toplam oy haklarının %60'ı) tek başına Hüseyin Nesimi Fatinoğlu'na ait olup, halka arz sonrasında Hüseyin Nesimi Fatinoğlu'nun toplam oy hakları içerisindeki oy hakkı oranı %50,23'e gerilese de, Hüseyin Nesimi Fatinoğlu oy haklarının çoğunluğuna sahip olunması nedeniyle tek başına yönetim kontrolünü sürdürmeye devam edecektir. Bununla birlikte, mevcut durumda Sanica

Isı paylarının tamamı Hüseyin Nesimi Fatinoğlu'nun da dahil olduğu Fatinoğlu Ailesi'ne aittir. Sanica Isı, paylarının tamamına Fatinoğlu Ailesi tarafından sahip olunan Fatinoğlu Grubu şirketleri arasında amiral gemisi konumundadır

Fatinoğlu Grubunda yer alan Sanica Isı dışındaki ortaklıklara ilişkin bilgilere aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Ticaret Unvanı	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	30.11.2021
Faaliyet Konusu	Her türlü inşaat yapım işleri ve küvet, duş teknesi, banyo kabin ve dolapları, spa, gömme rezervuar ve iç takımı imalatını yapmaktır.
Sermayesi	79.300.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 70,00% Ali Fatinoğlu 30,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	342430-5
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	7441065719
Sanica Isı ile İlişkisi	Beylikdüzü boru üretim tesisinde Sanica Isı, emsallere uygun şekilde Sanica Banyo'nun kiracısı durumundadır.

Ticaret Unvanı	Sanica Dış Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	21.02.2007
Faaliyet Konusu	Grup şirketlerinin üretmekte olduğu ürünlerin ihracatı, yurtdışı pazarlama ve tanıtımını yapmaktadır.
Sermayesi	560.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 60,00% Ali Fatinoğlu 29,89% Uğur Fatinoğlu 5,00% Emre Fatinoğlu 5,00% Saadet Fatinoğlu 0,11%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	616618-0
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	0010611895
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'nın müşterisi konumundadır.

Ticaret Unvanı	Sanica Hungary KFT
Kuruluş Tarihi	29.10.2009
Faaliyet Konusu	Grup şirketlerinin üretmekte olduğu ürünlerin Macaristan ve Orta Avrupa'da satış ve pazarlamasını yapmaktadır
Sermayesi	54.204.004 HUF
Ortaklık Yapısı	Uğur Fatinoğlu %35 Emre Fatinoğlu %35 Barış Gür %30
Yönetim Kurulu Üyeleri	Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu - Barış Gür
Adresi	2051 Biatorbágy, Dévay Gyula utca 9
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'nın Kuzey Avrupa satış bayi ve deposu olarak faaliyet göstermektedir.

Ticaret Unvanı	Sanica Building Materials
Kuruluş Tarihi	08.11.2017

Faaliyet Konusu	Grup şirketlerinin üretmekte olduğu ürünlerin İngiltere ve Kuzey Avrupada satış ve pazarlamasını yapmaktadır
Sermayesi	1.000.000 GBP
Ortaklık Yapısı	Uğur Fatinoğlu %50 Emre Fatinoğlu %50
Yönetim Kurulu Üyeleri	Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu - Emre Önal
Adresi	Unit L Stafford Park Liston Road Liston, Sudbury Suffolk CO10 7FN
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'nın Kuzey Avrupa satış bayi ve deposu olarak faaliyet göstermektedir.

Ticaret Unvanı	Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.
Kuruluş Tarihi	25.01.2019
Faaliyet Konusu	Gümrüklü depolama hizmetleri, her nevi havlupan, cam ve cam ürünleri, duş ve küvet kabinleri üretimi, toptan ve perakende satışı, dağıtımı, pazarlaması, ithalat ve ihracatını yapmaktadır.
Sermayesi	15.000.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 50,00% Ali Fatinoğlu 30,00% Uğur Fatinoğlu 10,00% Emre Fatinoğlu 10,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	177029-5
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	0250802018
Sanica Isı ile İlişkisi	Manisa Akhisar Organize Sanayi Bölgesinde Sanica Isı'nın kiracısı konumundadır.

Ticaret Unvanı	Sanica İş Makinaları A.Ş.
Kuruluş Tarihi	13.11.2019
Faaliyet Konusu	Elektrikli forklif, istif makinesi ve elektrikli transpalet üretimi. El veya motor gücü ile çalışan kaldırma, taşıma, yükleme ya da boşaltma makinelerinin imalatı ve ticaretini yapmaktadır.
Sermayesi	10.000.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 40,00% Ali Fatinoğlu 30,00% Uğur Fatinoğlu 15,00% Emre Fatinoğlu 15,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	217883-5
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	3851410173
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'ya yükleme ve istif makineleri satmaktadır.

Ticaret Unvanı	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.
Kuruluş Tarihi	15.03.2019
Faaliyet Konusu	İnternet üzerinden perakende ticaret yapmaktadır.
Sermayesi	300.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 50,00% Ali Fatinoğlu 30,00% Uğur Fatinoğlu 10,00% Emre Fatinoğlu 10,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu

Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:24 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	184508-5
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	3240839505
Sanica Isı ile İlişkisi	İnternet üzerinden Sanica Isı'nın üretmiş olduğu ürünlerin perakende satışını yapmaktadır.

Ticaret Unvanı	Fatinler Rent a Car Turizm Ltd. Şti.
Kuruluş Tarihi	10.09.1993
Faaliyet Konusu	Motorlu hafif kara taşıtlarının ve otomobillerin sürücüsüz olarak kiralanması ve finansal kiralama ile satışını yapmaktadır.
Sermayesi	2.000.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 70,00% Ali Fatinoğlu 30,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	303279-0
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	3850091784
Sanica Isı ile İlişkisi	Piyasa rayiçlerini emsal alarak Sanica Isı'ya araç kiralama hizmeti vermektedir.

Ticaret Unvanı	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.
Kuruluş Tarihi	28.07.1999
Faaliyet Konusu	Servislere yedek parça satışı işlemi gerçekleştirmektedir. Kombi montaj ve tamir, banyo grubu kabin ve küvet montajı yapmaktadır.
Sermayesi	400.000 TL
Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 60,00% Ali Fatinoğlu 30,00% Uğur Fatinoğlu 5,00% Emre Fatinoğlu 5,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. No:8-10 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	424044-0
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	1020119172
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'nın üretmekte olduğu kombi montaj, tamir ve servis hizmeti vermektedir.

Ticaret Unvanı	Sanica Finland O.Y.
Kuruluş Tarihi	31.03.2026
Faaliyet Konusu	Grup şirketlerinin üretmekte olduğu ürünlerin Finlandiya ve Kuzey Avrupa'da satış ve pazarlamasını yapmaktadır.
Sermayesi	50.000 EUR
Ortaklık Yapısı	Uğur Fatinoğlu %50 Emre Fatinoğlu %50
Yönetim Kurulu Üyeleri	Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu - Osman Durukan
Adresi	Rälssitilankuja 4 A 32 02200 Espoo, Finlandiya
Sanica Isı ile İlişkisi	Sanica Isı'nın Kuzey Avrupa satış bayi ve deposu olarak faaliyet göstermektedir.

Ticaret Unvanı	Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.
Kuruluş Tarihi	07.01.2025
Faaliyet Konusu	Her türlü ısıya dayanıklı cam ve cam ürünleri ve duş kabini, küvet kabini üretimi
Sermayesi	250.000 TL

Ortaklık Yapısı	H. Nesimi Fatinoğlu 29,00% Ali Fatinoğlu 21,00% Uğur Fatinoğlu 10,00% Emre Fatinoğlu 10,00% Yiğit Can Türkel 30,00%
Yönetim Kurulu Üyeleri	H. Nesimi Fatinoğlu - Ali Fatinoğlu - Uğur Fatinoğlu - Emre Fatinoğlu - Yiğit Can Türkel
Adresi	Kavaklı Mah. İstanbul Cad. Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylikdüzü/İstanbul
Ticaret Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil Numarası	106194-0
Vergi Dairesi	Beylikdüzü Vergi Dairesi
Vergi Kimlik Numarası	0251139089
Sanica Isı ile İlişkisi	Manisa Akhisar Organize Sanayi Bölgesinde Sanica Isı'nın kiracısı konumundadır.

9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibariyle ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

İşbu izahnamede yer verilen son finansal tablo tarihi olan 30.06.2026 itibarıyla Şirket'in maddi duran varlıklarına ve bunlara ilişkin birikmiş amortismanlara aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Maliyet Bedeli

Hesap Adı	01.01.2026	Giriş	Satış	Transfer	30.06.2026
Arsalar	2.043.773.760	--	--	--	2.043.773.760
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	3.258.598	--	--	--	3.258.598
Binalar	2.662.041.661	--	--	--	2.662.041.661
Tesis Makine ve Cihazlar	2.003.321.995	49.247.193	--	--	2.052.569.188
Taşıtlar	44.286.527	--	--	--	44.286.527
Demirbaşlar	179.840.876	2.447.920	--	--	182.288.796
Diğer maddi duran varlıklar	4.393.021	--	--	--	4.393.021
Yapılmakta Olan Yatırımlar	94.910.776	--	--	--	94.910.776
Toplam	**7.035.827.214**	**51.695.113**	**--**	**--**	**7.087.522.327**

Birikmiş Amortisman

Hesap Adı	01.01.2026	Dönem Amortismanı	Satış	Transfer	30.06.2026
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	-1.426.160	-161.286	--	--	-1.587.446
Binalar	-245.938.193	-6.873.920	--	--	-252.812.113
Tesis Makine ve Cihazlar	-1.259.655.440	-85.425.840	--	--	-1.345.081.280
Taşıtlar	-34.707.632	-1.552.884	--	--	-36.260.516
Demirbaşlar	-74.093.866	-13.809.484	--	--	-87.903.350
Diğer maddi duran varlıklar	-777.284	-281.824	--	--	-1.059.108
Toplam	**-1.616.598.575**	**-108.105.238**	**--**	**--**	**-1.724.703.813**
Net defter değeri	**5.419.228.639**	**159.800.351**	**--**	**--**	**5.362.818.514**

İzahnamede yer verilen son finansal tablo tarihi olan 30.06.2026 itibarıyla, Şirket'in mülkiyetinde bulunan ve faaliyetlerin devamlılığı açısından önem arz eden gayrimenkullere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Söz konusu gayrimenkuller kiralama işlemine konu değildir.

Sahip Olunan Gayrimenkullere İlişkin Bilgiler					
Cinsi	**Edinildiği Yıl**	**m²**	**Mevkii**	**Net Defter Değeri (TL)**	**Kullanım Amacı**
Bina ve Arsa	2017	77.141	Manisa İli, Akhisar İlçesi, Kapaklı Köyü Mahallesi, 109 Ada 9 Parsel	2.465.452.774	Fabrika Binası
Bina ve Arsa	2015	172.553	Elazığ İli, Merkez İlçesi, Hoğu (Yurtbaşı) Köyü Alobağları Mevkii, 121 Ada, 14 Parsel	1.976.534.271	Fabrika Binası

9.1.2. İhraççının maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Türkiye'de çevreyle ilgili konular hakkındaki temel düzenlemeler 11.08.1983 tarihli ve 18132 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2872 sayılı Çevre Kanunu, bu kanun kapsamında yayımlanan 29.07.2022 tarihli ve 31907 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ÇED Yönetmeliği ve 10.09.2014 tarihli ve 29115 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği başta olmak üzere bir dizi yönetmelikten oluşmaktadır. Çevre Kanunu, çevrenin korunmasına ilişkin şartların genel çerçevesini ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. ÇED Yönetmeliği ise, ÇED kapsamında ÇED Raporu veya proje açıklama raporu gibi ÇED çalışmalarının türleri ile bir ÇED sürecinde uygulanan idari ve teknik ilke ve prosedürler çerçevesinde içeriklerini düzenlemektedir.

Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamındaki işletmelerin faaliyette bulunabilmeleri için çevre izni veya çevre izin ve lisans belgesi vermeye yetkili mercilerden çevre izin ve lisansı almaları gerekmektedir. Yine aynı yönetmelik hükümlerine göre, Yönetmelik kapsamında oldukları halde alıcı ortama herhangi bir hava emisyonu ve atık su deşarjı olmayan işletmelerin çevre izin muafiyetine ilişkin değerlendirilmesi il müdürlüğü tarafından yapılarak bu yönde muafiyet belgesi alınmaktadır.

Bu çerçevede, Şirket'in işletmelerine dair geçerliliği devam eden ÇED izinleri ve muafiyet görüş yazılarına aşağıda yer verilmektedir.

- Elazığ Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 14698725/150-05 sayılı Plastik Boru İmalatı konulu yazısında, Şirket'in Elazığ İli, Merkez İlçesi, Yazıkonak Beldesi sınırları içinde bulunan Organize Sanayi Bölgesi 2. Kısım 2. Yol No:25 adresinde bulunan Plastik Boru İmalatı Tesisi faaliyetinin Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamından muaf olduğu belirtilmektedir.
- İstanbul Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nin 71280893 E-201759 sayılı ÇED/Görüş konulu yazısında, Şirket'in İstanbul İli, Beylikdüzü İlçesi, Kavaklı Mahallesi, İstanbul Caddesi, No:10 adresinde faaliyet gösteren tesisinin Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamından muaf olduğu belirtilmektedir. Aynı tesis, hava emisyon ve kabul edilecek atıklar bakımından İstanbul Valiliği Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından incelenmiş ve 35848554-150/E.614 sayılı Çevre İzin/Çevre İzin Lisans Belgesi konulu yazıda 20.09.2023 tarihine kadar geçerli olmak üzere Çevre İzin/Çevre İzin Lisans Belgesi verilmesine uygun bulunduğu belirtilmiştir.

- Manisa Valiliği Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nün 34629761-220-E-2017175 sayılı Sanica Isı konulu yazısında, Manisa İli, Akhisar İlçesi, Akhisar Organize Sanayi Bölgesi, 3. Cadde, No:5 adresindeki panel radyatör imalatı tesisindeki proje nezdinde gerçekleştirilen değerlendirmede "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir Kararı" verilmiştir. Bu kapsamda, 20.04.2017 tarihli 34629761 220-02 E-2017174 sayılı karar neticesinde, projenin çevresel etkilere karşı alınması öngörülen önlemlerin yeterli görüldüğüne dair Çevresel Etki Değerlendirme Belgesi mevcuttur.

Bununla birlikte, Şirket'in Beylikdüzü'nde bulunan üretim tesisinin incelemesi neticesinde oluşturulan ve geçerliliği devam eden 25.05.2021 tarihli İç Tetkik Raporu'nda;

- Tesisin ÇED kapsamı dışında olduğu,
- Tesisin İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden alınan 11.09.2017 tarih ve 3457 sayılı Geçici Faaliyet Belgesi'nin bulunduğu,
- Tesisin İstanbul Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü'nden alınan 20.09.2018 tarih ve E.614 belge no'lu hava emisyon konulu çevre izninin mevcut olduğu,
- Tesisin piyasa süren konumunda olduğu için Ambalaj Atıkları Kontrol Yönetmeliğine tabi olduğu, bu kapsamda gerekli bildirimlerin ve Ambalaj Piyasa Süren Yıllık bildirimlerin düzenli olarak yapılmakta olduğu,
- Tesis emisyon iznine tabi olup, düzenli olarak emisyon ölçümü yapılmakta olduğu ve teknik bakımdan mevzuata uygun olduğu,
- Tesisteki tehlikeli atıkların düzenli olarak bakanlık lisanslı firmaya verilmekte olduğu ve her yıl düzenli olarak tehlikeli atık beyanı yaptığı,
- Tesiste oluşan atık yağların analizinin yapıldığı ve lisanslı firmalara verilmekte olduğu,
- Tesiste yıl içerisinde çevreye zarar verebilecek herhangi bir kaza olayı yaşanmamış olduğu

tespit edilmiştir.

Ek olarak, tesisin atık yönetimi, gürültü yönetimi, toprak kirliliği, kimyasallar yönetimi ve sair denetimlerden geçtiği, çalışanlara eğitim verildiği ve rapor neticesinde çevre mevzuatlarının gerekliliklerini yerine getirmekte olduğu ve herhangi bir uygunsuzluk bulunmadığı rapor altına alınmıştır.

Şirket, ayrıca sağlık ve güvenlikle ilgili birçok kanun ve yönetmeliğe tabidir. Şirket'in operasyonları hakkındaki temel mevzuat, risk değerlendirme düzenlemelerine, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi düzenlemelerine ve iş sağlığı ve güvenliği yönetimi düzenlemelerini kapsamaktadır. Şirket'in operasyonları hakkındaki temel sağlık ve güvenlik mevzuatı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ile başta İş Yeri Tehlike Sınıfları Tebliği ve İş Sağlığı ve Güvenliği Riski Değerlendirmesi olmak üzere İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında çıkarılan diğer bazı düzenlemelerdir.

İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu işverenler için sağlık ve güvenlik şartlarının genel çerçevesini çizmekte ve bu şartlara uyulmamasının sonuçlarını düzenlemektedir. İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve geçerli diğer düzenlemeler uyarınca, ilgili makamlar denetim yapabilir ve ihlal halinde para cezası uygulayabilir. Yine İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu uyarınca işverenler çalışanları arasından bir veya birden fazla çalışan temsilcisi seçilmesini sağlamakla (veya seçim mümkün değilse atamakla) ve çalışanları arasından iş güvenliği uzmanı/uzmanları, iş yeri doktoru/doktorları ve diğer sağlık personelini atamakla yükümlüdürler. Denetçi firmalar tarafından düzenli aralıklarda

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.

yapılan denetimlerde Şirket'in iş güvenliği ve sağlığı mevzuatına uygun faaliyet gösterdiği tespit edilmektedir. Şirket, geçerli iş sağlığı, iş güvenliği ve çevre kuralları ve düzenlemelerine önemli tüm açılardan uyum göstermektedir.

9.1.3. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Yoktur.

9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Şirket'in maddi duran varlıklarından gerçeğe uygun değeri bilinen varlık ve rayiç değerleri aşağıdaki tabloda yer almaktadır. Rayiç bedel, 10.10.2025 tarihli 2025-SPK-0007 sayılı ve 2025-SPK-0008 sayılı Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan ekspertiz raporlarına dayanmaktadır. 30.06.2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların rayiç değeri hakkında bilgi aşağıda tabloda verilmektedir.

Maddi Duran Varlıkların Rayiç Değeri Hakkında Bilgi					
Maddi Duran Varlık Cinsi	**Edinme Tarihi**	**Ekspertiz Değeri (TL)**	**Ekspertiz Raporu Tarihi ve Nosu**	**Sınıflandırılması (Yatırım amaçlı olup olmadığı)**	**MDV Değerleme Fon Tutarı/Değer Düşüklüğü Tutarı (TL)**
Elazığ OSB – Fabrika Binası	21.05.2015	1.247.860.000	10.10.2025 tarihli 2025-SPK-0007 sayı	Yatırım Amaçlı Değildir	1.076.135.805
Akhisar OSB – Fabrika Binası	13.10.2017	1.575.530.000	10.10.2025 tarihli 2025-SPK-0007 sayı	Yatırım Amaçlı Değildir	1.312.518.864

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İhraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket'in muhasebe ve kaynak yönetim programlarından oluşan maddi olmayan duran varlıklarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir.

Maliyet Bedeli					
Hesap Adı	**01.01.2026**	**Giriş**	**Çıkış**	**Transfer**	**30.06.2026**
Haklar	18.193.600	--	--	--	18.193.600
Toplam	**18.193.600**	**--**	**--**	**--**	**18.193.600**
Birikmiş Amortisman					
Hesap Adı	**01.01.2026**	**Dönem İtfa Payı**	**Çıkış**	**Transfer**	**30.06.2026**
Haklar	-16.233.870	-310.007	--	--	-16.543.877
Toplam	**-16.233.870**	-310.007	**--**	**--**	**-16.543.877**
Net defter değeri	**1.649.723**				**1.649.723**

Maliyet Bedeli					
Hesap Adı	**01.01.2025**	**Giriş**	**Çıkış**	**Transfer**	**31.12.2025**
Haklar	16.695.059	--	(1.245.318)	--	15.449.741
Toplam	**16.695.059**	--	**(1.245.318)**	--	**15.449.741**
Birikmiş Amortisman					

Hesap Adı	01.01.2025	Dönem İtfa Payı	Çıkış	Transfer	31.12.2025
Haklar	(12.035.940)	(2.605.782)	856.156	--	(13.785.566)
Toplam	**(12.035.940)**	**(2.605.782)**	**856.156**	--	**(13.785.566)**
Net defter değeri	**4.659.119**				**1.664.175**

Maliyet Bedeli					
Hesap Adı	01.01.2024	Giriş	Çıkış	Transfer	31.12.2024
Haklar	**16.695.059**	--	--	--	**16.695.059**
Toplam	**16.695.059**	--	--	--	**16.695.059**
Birikmiş Amortisman					
Hesap Adı	**01.01.2024**	**Dönem İtfa Payı**	**Çıkış**	**Transfer**	**31.12.2024**
Haklar	(8.431.542)	(3.604.398)	--	--	(12.035.940)
Toplam	**(8.431.542)**	**(3.604.398)**	--	--	**(12.035.940)**
Net defter değeri	**8.263.517**				**4.659.119**

Maliyet Bedeli					
Hesap Adı	**01.01.2023**	**Giriş**	**Çıkış**	**Transfer**	**31.12.2023**
Haklar	6.588.940	6.165.863	--	--	12.754.803
Toplam	**6.588.940**	**6.165.863**	--	--	**12.754.803**
Birikmiş Amortisman					
Hesap Adı	**01.01.2023**	**Dönem İtfa Payı**	**Çıkış**	**Transfer**	**31.12.2023**
Haklar	(2.285.253)	(4.156.333)	--	--	(6.441.586)
Toplam	**(2.285.253)**	**(4.156.333)**	--	--	**(6.441.586)**
Net defter değeri	**4.303.687**				**6.313.217**

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlık bulunmamaktadır.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

10.1. Finansal durum:

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulanmış 31.12.2024 ve 31.12.2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal tablolar, 31.12.2025 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2025 tarihli satın alma gücü cinsinden; 31.12.2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait yıllık finansal tablolar ise KAP'ta duyurulduğu şekliyle 31.12.2024 tarihli satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.

Şirket'in finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları www.sanicaisi.com.tr ve www.kap.org.tr internet sitelerinde yer almaktadır.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**		
VARLIKLAR	**31.12.2025**	**31.12.2024***	**31.12.2023****
Dönen Varlıklar			
Nakit Ve Nakit Benzerleri	47.204.970	23.105.381	77.536.631
Ticari Alacaklar	1.617.567.928	1.956.744.558	1.124.849.493
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*237.415.632*	*862.599.812*	*627.846.619*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.380.152.296*	*1.094.144.746*	*497.002.874*
Diğer Alacaklar	45.140.533	53.479.366	75.261.173
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	--	*23.663*	*22.784*
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*45.140.533*	*53.455.703*	*75.238.389*
Stoklar	1.906.131.608	2.038.763.486	2.050.348.798
Peşin Ödenmiş Giderler	110.890.668	146.464.759	295.685.590
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	6.540.428	--
Diğer Dönen Varlıklar	8.747.498	5.261.839	21.907.062
Toplam Dönen Varlıklar	**3.738.328.411**	**4.230.359.817**	**3.645.588.747**
Duran Varlıklar			
Maddi Duran Varlıklar	4.601.930.177	1.847.486.022	1.464.680.073
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.664.175	4.659.119	6.313.217
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.664.175*	*4.659.119*	*6.313.217*
Ertelenmiş Vergi Varlıkları	--	44.207.291	--
Diğer Duran Varlıklar	--	--	16.740.755
Toplam Duran Varlıklar	**4.603.594.352**	**1.896.352.432**	**1.487.734.045**
Toplam Varlıklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**
KAYNAKLAR	**31.12.2025**	**31.12.2024***	**31.12.2023****
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	234.723.416	445.517.922	85.534.087
- Banka Kredileri	234.723.416	396.205.211	--
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	--	49.312.711	*85.534.087*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	654.568.651	253.154.529	267.005.561
Ticari Borçlar	744.734.655	950.321.024	336.680.130
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*86.697.061*	*527.086.712*	*52.832.296*
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*658.037.594*	*423.234.312*	*283.847.834*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	24.352.593	32.972.615	34.425.738
Diğer Borçlar	15.180.027	32.395.388	27.253.111

- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	--	*453.410*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*15.166.747*	*32.395.388*	*26.799.701*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	--	3.078.056	8.050.957
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.701.578	27.144.528	9.144.717
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*7.004.658*	*7.584.184*	*4.500.052*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*2.696.920*	*19.560.344*	*4.644.665*
Ertelenmiş Gelirler	959.732.381	753.864.750	567.353.330
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.642.993.301**	**2.498.448.812**	**1.335.447.631**
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	158.954.824	100.879.864	257.300.506
Uzun Vadeli Karşılıklar	39.594.013	28.440.820	21.027.030
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*39.594.013*	*28.440.820*	*21.027.030*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	745.697.692	--	76.595.146
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**944.246.529**	**129.320.684**	**354.922.682**
Toplam Yükümlülükler	**3.587.239.830**	**2.627.769.496**	**1.690.370.313**
Özkaynaklar			
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000	135.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.327.173.367	1.327.173.367	434.201.988
Paylara İlişkin Primler	527.212.688	527.212.688	1.509.028.099
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	1.479.169.319	-636.465.147	-495.069.649
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.016.802.991*	*-8.991.955*	-12.418.007
- Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-537.633.672*	*-627.473.192*	-482.651.642
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	89.392.958	78.710.240	49.099.547
Geçmiş Yıllar Karları	1.591.628.887	2.355.614.864	1.284.178.335
Net Dönem Zararı	-859.894.286	-753.303.259	526.514.159
Toplam Özkaynaklar	**4.754.682.933**	**3.498.942.753**	**3.442.952.479**
Toplam Kaynaklar	**8.341.922.763**	**6.126.712.249**	**5.133.322.792**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili duran varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 47.204.970 TL seviyesindedir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi içinde nakit, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ile kredi kartı alacaklarının oluşan diğer hazır değerler bulunmaktadır. Şirket'in dönemsel olarak işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak sahip olunan nakit bankalarda vadeli veya vadesiz mevduatlarda tutulmaktadır.

Ticari Alacaklar

Finansal tablo dönemleri itibariyle dönen varlıkların 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle %43,8'i ticari alacaklardan oluşmaktadır. 2024 ve 2023 yıllarında söz konusu oran %46,3 ve %30,9 oranlarında gerçekleşmiştir. 31 Aralık 2025 tarihi itibariyle ticari alacaklar toplam varlıkların ise %19,4'ünü oluşturmaktadır. 2025 yılında 2024 yılına göre söz konusu oran %12,5 oranında azalmıştır. Söz

SANICA ISI SANAYİ A.Ş.
Vergi No: 460 001 7516

konusu azalışın en önemli nedeni 2025 yılında 2024 yılına göre ticari alacaklarda ortaya çıkan %17,3 oranındaki azalıştır. Bu azalışta ilişkili taraflardan olan ticari alacağın 2025 yılında 2024 yılına göre 863 milyon TL'den 237 milyon TL'ye %72,5 oranında azalışı etkili olmuştur. Aynı dönemde ilişkili olmayan taraflardan ticari alacak 1.094 milyon TL'den 1.380 milyon TL'ye %26,1 oranında artmıştır. Şirket, satışlarını artırırken ilişkili taraflardan tahsilat performansını da iyileştirmek için azami çaba göstermiş, bu da ilişkili taraflardan ticari alacak tutarındaki düşüş ile kendini göstermiştir.

Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları bulunmamaktadır. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satışlarının 2024 yılı hasılatına göre artış oranı %1,7 seviyesindedir. Ticari alacaklar, Şirket'in önemli performans metriklerinden olan işletme sermayesinin en önemli öğelerindendir. Şirket'in bilançosu içerisinde ticari alacakların ağırlığı önemli olduğu için şüpheli ticari alacakların yönetimi de önem arz etmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermektedir.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari alacakların önemli bir oranını oluşturan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar esas olarak alacak senetleri ve alıcılardan (cari hesaplar) oluşmaktadır. Ayrıca şüpheli alacaklar ile şüpheli alacak karşılığı kalemleri de bu hesap altında takip edilmektedir. Ticari alacaklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişki Taraflardan Ticari Alacaklar	237.415.632	865.140.320	627.846.619
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	1.380.152.296	1.094.144.746	497.002.874
Alıcılar	203.143.760	241.579.393	133.056.916
Alacak Senetleri	832.319.841	800.766.358	355.563.474
Diğer Ticari Alacaklar	344.688.695	51.798.995	8.382.484
Şüpheli Ticari Alacaklar	37.859.598	15.942.493	15.472.552
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-37.859.598	-15.942.493	-15.472.552
Toplam	**1.617.567.928**	**1.959.285.066**	**1.124.849.493**

Stoklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi 1.906.131.608 TL'dir. 2024 yıl sonu rakamlarına göre %6,5 oranında bir azalış söz konusudur. Şirket yıllar itibariyle belli tutarda stok bulundurmakta olup, yıllar itibariyle stok tutarında önemli değişiklikler gerçekleşmemiştir.

Stoklar hesabı, esas olarak ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlk Madde ve Malzeme	1.100.841.510	1.004.614.716	1.374.898.458
Yarı Mamuller	149.496.947	159.290.364	154.248.374
Mamuller	545.131.679	787.101.074	465.884.049
Ticari Mallar	110.661.472	84.112.677	51.915.592
Diğer Stoklar	--	3.644.655	3.402.325
Toplam	**1.906.131.608**	**2.038.763.486**	**2.050.348.798**

Genel olarak bakıldığında, üretimde kullanılan ilk madde ve malzemeler toplam stoklar içinde en büyük payı almaktadır. Bununla birlikte, üretimi tamamlanarak müşterilere teslim edilmek üzere depoda bekletilen mamuller de yıllar itibarıyla değişiklik göstermektedir.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar, KDV ve kurumlar vergisi alacakları ve küçük tutarlı ilişki taraf alacaklarından oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca yıllara sari olarak önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 295.685.590 TL, 146.464.759 TL ve 110.890.668 TL tutarlarındadır. Peşin ödenmiş giderler hesabı, esas olarak ilk madde ve malzeme alımı için verilen avanslar ile gelecek aylara ait giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Verilen Avanslar	98.561.462	144.247.748	196.960.268
Gelecek Aylara Ait Giderler	12.329.206	2.217.011	98.725.322
Toplam	**110.890.668**	**146.464.759**	**295.685.590**

Tedarikte yaşanabilecek sıkıntıların ve ürün fiyatlarında meydana gelebilecek ani artışların önüne geçmek amacıyla gerçekleştirilen ilk madde ve malzeme alımı ile ilgili olarak avanslar verilmektedir. Şirket'in mevcut stoku, malzemelerin mevcut ve beklenen fiyat değişimleri dikkate alınarak gerçekleştirilecek malzeme alımı için verilen avanslar yıllar itibariyle değişebilmekle birlikte 2023 yılından itibaren verilen avanslar yıllar itibariyle düşüş göstermektedir. Verilen avanslar 2024 yılında 2025 yılına göre %31,7 oranında ve 2024 yılında 2023 yılına göre %26,8 oranında azalış göstermiştir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibariyle ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar:

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 21.907.062 TL, 5.261.839 TL ve 8.747.498 TL tutarlarındadır. Diğer dönen varlıklar hesabı esas olarak devreden KDV, diğer KDV, iş avansları ve diğer dönen varlıklarda oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Devreden KDV	121.996	--	15.055.787
İş Avansları	273.565	168.979	181.893
Diğer KDV	4.679.141	5.092.860	6.517.965
Diğer Dönen Varlıklar	3.672.796	--	151.417
Toplam	**8.747.498**	**5.261.839**	**21.907.062**

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar, ertelenmiş vergi varlıkları ve diğer duran varlıklardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar toplamı 1.464.680.073 TL olup, toplam varlıkların %28,5'ini oluşturmaktadır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla ise maddi duran varlıklar toplamı 1.847.486.022 TL olup, toplam varlıkların %30,2'sini oluşturmaktadır. Net maddi duran varlıklar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4.601.930.177 TL ve toplam varlıkların %55,2'sini oluşturmakta olup, 2024 yılı sonuna göre %149,1 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artış Şirket tarafından yaptırılan gayrimenkul değerleme raporlamasından çıkan güncel gayrimenkul değerlerinden kaynaklanmıştır. Şirket'in üretimlerimin tamamını kendisine ait üretim tesislerinde gerçekleştirmesinde dolayı maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki oranı yüksektir.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen alt başlıklar arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda sırasıyla 1.664.175 TL, 4.659.119 TL ve 6.313.217 TL tutarlarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı esas olarak bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklardan oluşmaktadır.

Ertelenen Vergi Varlıkları

Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri, Vergi Usül Kanunu'na göre düzenlenen finansal tablolar ile TMS/TFRS'ye göre düzenlenen finansal tablolar arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için hesaplanmaktadır. Şirket'in yalnızca 2024 yılında ertelenmiş vergi varlığı oluşmuş olup, tutar 44.207.291 TL'dir. Söz konusu tutar 31 Aralık 2024 tarihi itibariyle duran varlıkların %2,33'ünü, toplam varlıkların ise %0,7'sini oluşturmaktadır.

Diğer Duran Varlıklar

Şirket'in diğer duran varlıkları peşin ödenen vergi ve fonlardan oluşmakta olup, Şirket'in yalnızca 2024 yılında oluşan peşin ödenen vergi ve fonların toplam tutarı 16.740.755 TL'dir.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları:

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı sırasıyla, 352.539.648 TL, 698.672.451 TL ve 889.292.067 TL tutarlarındadır. Kısa vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak kısa vadeli banka kredileri ile kiralama işlemlerinden borçlardan oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ise uzun vadeli borçlanmaların vadesine 12 aydan az kalan ödemelerinden oluşmaktadır. Kısa vadeli yükümlüklere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	225.668.206	396.205.211	--
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	654.568.651	253.154.529	267.005.561
Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	--	49.312.711	85.534.087
Banka Kredi Kartları	9.055.210	--	--
Kısa Vadeli Finansal Borç Toplamı	**889.292.067**	**698.672.451**	**352.539.648**

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları toplamı sırasıyla %98,2 ve %27,3 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın ana nedeni Şirket'in tesis yatırımlarının ve işletme sermayesi yatırımlarının banka kredileri ile finanse edilmesidir.

Ticari Borçlar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 336.680.130 TL, 950.321.024 TL ve 744.734.655 TL tutarlarında Şirket'in ticari borçları bulunmaktadır. Ticari borçlar kalemi, ilgili finansal dönemlerde esas itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (31.12.2023: %84,3, 31.12.2024: %44,5, 31.12.2025: %88,4) ve ilişkili taraflara ticari borçlar (31.12.2023: %15,7, 31.12.2024: %55,5, 31.12.2025: %11,6) oluşmaktadır.

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal borçların değişim oranı sırasıyla %182,3 ve %-21,6 oranlarında gerçekleşmiştir. 2024 yılında ilişki taraflara olan borçların yaklaşık 10 kat artarak 527 milyon TL olarak gerçekleşmesi 2024 yılında ticari borçların önemli oranda artışına neden olmuştur. 2025 yılında ise ilişki taraflara olan borcun önemli tutarlarda ödenmesi sonucu 87 milyon TL'ye düşmesi nedeniyle ticari borçlarda 2025 yılı sonu itibariyle düşüş gerçekleşmiştir.

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ticari borçların çoğunluğunu oluşturan ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar esas olarak satıcılar (cari hesaplar), borç senetlerinden ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçlara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	86.697.061	527.086.712	52.832.296
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	658.037.594	423.234.312	283.847.834
Satıcılar	633.912.463	422.743.466	283.847.834
Borç Senetleri	4.341.738	490.846	--
Diğer Borçlar	19.783.393	--	--
Toplam	**744.734.655**	**950.321.024**	**336.680.130**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 24.352.593 TL, 32.972.615 TL ve 34.425.738 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 9.144.717 TL, 27.144.528 TL ve 9.701.578 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak dava karşılıları ve izin karşılıklarından oluşmaktadır. Kısa vadeli karşılıklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Dava Karşılıkları	2.696.920	19.560.344	4.644.665
İzin Karşılıkları	7.004.658	7.584.184	4.500.052
Toplam	**9.701.578**	**27.144.528**	**9.144.717**

2024 hesap döneminde dava karşılıklarının 4,6 milyon TL'den 19,6 milyon TL'ye 3 kattan fazla artması nedeniyle kısa vadeli karşılık giderlerinin artış oranı %196,9 olmuştur. 2025 yılında ise dava

giderlerinin önemli oranda azalması nedeniyle kısa vadeli karşılık giderleri %64,3 oranında azalış göstererek 9,7 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Ertelenmiş Gelirler

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 959.832.381 TL, 753.864.750 TL ve 567.353.330 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak müşterilerden alınan ön sipariş avanslarından oluşmaktadır. Ertelenmiş gelirlere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Alınan Avanslar	954.205.310	744.001.250	562.891.489
Gelecek Aylara Ait Gelirler	5.527.071	9.863.500	4.461.841
Toplam	**959.732.381**	**753.864.750**	**567.353.330**

2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla ertelenmiş gelirler sırasıyla %32,9 ve %27,3 oranlarında artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Borçlanmalar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 257.300.506 TL, 100.879.864 TL ve 158.954.824 TL tutarlarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı esas olarak banka kredileri ve kiralama yükümlülüklerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**		
Hesap Adı	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Banka Kredileri	158.954.824	100.879.864	238.964.864
Finansal Kiralama Yükümlülükleri	--	--	18.335.642
Uzun Vadeli Finansal Borç Toplamı	**158.954.824**	**100.879.864**	**257.300.506**

Uzun vadeli borçlanmalar 2024 yılı hesap dönemleri sonu itibarıyla %60,8 oranında azalırken, 2025 yılı hesap dönemleri sonu itibarıyla %57,6 oranında artış göstermiştir.

Uzun Vadeli Karşılıklar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 21.027.030 TL, 28.440.820 TL ve 39.594.013 TL tutarlarındadır. Hesap temel olarak çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmakta olup tamamı kıdem tazminatı tutarlarıdır.

Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, işletmeler, bir yılını dolduran ve emeklilik, askerlik ya da ölüm gibi nedenlerden dolayı işten ayrılan veya herhangi bir geçerli neden olmaksızın iş akti feshedilen çalışanlarına belirli miktarda ödeme yapmakla yükümlüdür. Söz konusu ödeme tutarları, her hizmet yılı için bir aylık maaş/ücret ve finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli olan kıdem tazminatı tavanından düşük olanı esas alınarak hesaplanmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 (Çalışanlara Sağlanan Faydalar), şirket yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

2023 ve 2025 hesap dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 76.595.146 TL ve 745.697.692 TL tutarlarındadır. 2024 yılında ertelenmiş vergi yükümlülüğü doğmamış olup, 44.207.291 TL tutarında ertelenmiş vergi varlığı doğmuştur.

Ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü, TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolar ile vergi mevzuatına göre hazırlanan mali tablolar arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanmaktadır. Bu farklar, TFRS'ye göre ve vergi mevzuatına göre hazırlanan mali tablolarda bazı gelirlerin ve giderlerin değişik raporlama dönemlerinde vergiye tabi olmasından kaynaklanmaktadır. Ertelenmiş vergi, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla, geçici farkların geri çevrileceği tarihlerde yürürlükte olacak veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak-sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
Özkaynaklar	**31.12.2025**	**31.12.2024**	**31.12.2023**
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000	135.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.327.173.367	1.327.173.367	434.201.988
Paylara İlişkin Primler	527.212.688	527.212.688	1.509.028.099
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	1.479.169.319	-636.465.147	-495.069.649
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.016.802.991*	*-8.991.955*	-12.418.007
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-537.633.672*	*-627.473.192*	-482.651.642
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	89.392.958	78.710.240	49.099.547
Geçmiş Yıllar Karları	1.591.628.887	2.355.614.864	1.284.178.335
Net Dönem Zararı	-859.894.286	-753.303.259	526.514.159
Toplam Özkaynaklar	**4.754.682.933**	**3.498.942.753**	**3.442.952.479**

İzahaname yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla Şirket 2024 yılında bedelsiz sermaye artırımı gerçekleştirerek 135 milyon TL olan sermayesini 600 milyon TL'ye yükseltmiştir. Herhangi kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler kalemi ise başta maddi duran varlıkların yeniden değerleme modeli raporlanması olmak üzere diğer finansal tablo kalemlerinden doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü nispetinde değişiklik göstermektedir.

Şirket'in enflasyon muhasebesi uygulanmış 30.06.2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait finansal tablolar, 31.12.2025 tarihli yıllık finansal tabloların KAP'ta duyurulduğu şekliyle 30.06.2026 tarihli satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
VARLIKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025***
Dönen Varlıklar		
Nakit ve Nakit Benzerleri	91.832.411	55.588.528
Ticari Alacaklar	1.261.747.579	1.904.846.467
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*293.083.404*	*279.580.424*
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*968.664.175*	*1.625.266.043*
Diğer Alacaklar	58.384.978	53.157.449
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*58.384.978*	*53.157.449*
Stoklar	1.914.599.430	2.244.658.785
Peşin Ödenmiş Giderler	88.175.915	130.584.746
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Duran Varlıklar	2.645.206	3.114.992
Diğer Dönen Varlıklar	9.420.484	10.301.045
Toplam Dönen Varlıklar	**3.426.806.003**	**4.402.252.012**
Duran Varlıklar		
Maddi Duran Varlıklar	5.362.818.514	5.419.228.639
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.649.723	1.959.731
Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	*1.649.723*	*1.959.731*
Toplam Duran Varlıklar	**5.364.468.237**	**5.421.188.370**
Toplam Varlıklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
KAYNAKLAR	**30.06.2026**	**31.12.2025***
Kısa Vadeli Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Borçlanmalar	353.978.319	276.410.073
- Banka Kredileri	*353.978.319*	*276.410.073*
- Finansal Kiralama İşlemlerinden Borçlar	-	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	816.144.852	770.819.426
Ticari Borçlar	765.332.671	876.998.827
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*55.867.113*	*102.094.377*
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*709.465.558*	*774.904.450*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	30.979.027	28.677.591
Diğer Borçlar	14.439.447	17.875.986
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*13.280*	*15.639*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*14.426.167*	*17.860.347*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	-	-
Kısa Vadeli Karşılıklar	13.282.389	11.424.569
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar	*8.734.561*	*8.248.679*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*4.547.828*	*3.175.890*
Ertelenmiş Gelirler	540.618.137	1.130.179.947
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**2.534.774.842**	**3.112.386.419**
Uzun Vadeli Yükümlülükler		
Uzun Vadeli Borçlanmalar	81.281.737	187.185.051
Uzun Vadeli Karşılıklar	65.606.555	46.625.872
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*65.606.555*	*46.625.872*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	*881.509.742*	*878.132.899*
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**1.028.398.034**	**1.111.943.822**
Toplam Yükümlülükler	**3.563.172.876**	**4.224.330.241**
Özkaynaklar		
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.669.437.541	1.669.437.541

Paylara İlişkin Primler	620.845.165	620.845.165
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	2.371.904.853	2.374.985.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.388.654.669*	*2.388.654.669*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-16.749.816*	*-13.669.367*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	-616.925.476	-633.116.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	105.269.063	105.269.063
Geçmiş Yıllar Karları	861.689.975	1.874.300.677
Net Dönem Zararı	-384.119.757	-1.012.610.702
Toplam Özkaynaklar	**5.228.101.364**	**5.599.110.141**
Toplam Kaynaklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Dönen Varlıklar

Şirket'in dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, diğer alacaklar, stoklar, peşin ödenmiş giderler, cari dönem vergisiyle ilgili duran varlıklar ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

Nakit ve Nakit Benzerleri

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 91.832.411 TL seviyesindedir. Şirket'in nakit ve nakit benzerleri kalemi içinde nakit, bankalardaki vadeli ve vadesiz mevduat ile kredi kartı alacaklarının oluşan diğer hazır değerler bulunmaktadır. Şirket'in dönemsel olarak işletme sermayesi ihtiyaçları kapsamında nakit ihtiyaçlarına bağlı olarak sahip olunan nakit bankalarda vadeli veya vadesiz mevduatlarda tutulmaktadır.

Ticari Alacaklar

30 Haziran 2026 tarihi itibariyle dönen varlıkların %36,8'i ticari alacaklardan oluşmaktadır. 2025 yılı sonuna göre ticari alacaklar %33,8 oranında düşüş göstermiştir. İlişkili taraflardan ticari alacaklar yaklaşık aynı seviyede kalmış iken ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar %40,4 oranında düşüş göstermiştir.

Şirket'in uzun vadeli ticari alacakları bulunmamaktadır. Şirket'in 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla satışları 2025 yılının aynı dönemine göre reel olarak %21,1 oranında düşüş göstermiştir. Satışlarda görülen azalış ticari alacakların da azalmasında en önemli etken olarak görülmektedir. Şirket, şüpheli alacak risklerini sürekli takip etmekte ve gerekli önlemleri en hızlı şekilde alabilmek için azami özeni göstermeye devam etmektedir.

Ticari alacakların önemli bir oranını oluşturan ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar esas olarak alacak senetleri ve alıcılardan (cari hesaplar) oluşmaktadır. Ayrıca şüpheli alacaklar ile şüpheli alacak karşılığı kalemleri de bu hesap altında takip edilmektedir. Ticari alacaklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
İlişki Taraflardan Ticari Alacaklar	293.083.404	279.580.424
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	968.664.175	1.625.266.043
Alıcılar	186.205.134	239.221.900
Alacak Senetleri	848.345.085	980.139.060
Diğer Ticari Alacaklar	-65.920.562	405.905.083
Şüpheli Ticari Alacaklar	37.894.116	44.583.427
Şüpheli Ticari Alacaklar Karşılığı (-)	-37.859.598	-44.583.427
Toplam	**1.261.747.579**	**1.904.846.467**

Stoklar

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in stok seviyesi 1.914.599.430 TL'dir. 2025 yıl sonu rakamlarına göre %14,7 oranında bir azalış söz konusudur. Şirket yıllar itibariyle belli tutarda stok bulundurmakta olup, dönemler itibariyle stok tutarında önemli değişik gerçekleşmemiştir.

Stoklar hesabı, esas olarak ilk madde ve malzemeler, yarı mamuller, mamuller, ticari mallar ve diğer stoklar kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
İlk Madde ve Malzeme	992.705.667	1.296.349.925
Yarı Mamuller	171.858.260	176.047.464
Mamuller	593.503.352	641.946.551
Ticari Mallar	121.718.712	130.314.845
Diğer Stoklar	34.813.439	--
Toplam	**1.914.599.430**	**2.244.658.785**

Genel olarak bakıldığında, üretimde kullanılan ilk madde ve malzemeler toplam stoklar içinde en büyük payı almaktadır. Bununla birlikte, üretimi tamamlanarak müşterilere teslim edilmek üzere depoda bekletilen mamullerin de stoklar içinde önemli bir payı bulunmaktadır.

Diğer Alacaklar

Diğer alacaklar, verilen depozito ve teminatlar ile diğer alacaklardan oluşmaktadır. Toplam varlıklar içerisindeki payı düşüktür, ayrıca dönemler itibariyle önemli bir değişiklik gözlenmemektedir.

Peşin Ödenmiş Giderler

31 Aralık 2025 tarihinde 130,6 milyon TL tutarındaki peşin ödenmiş giderler verilen avansların yaklaşık 50,8 milyon TL azalmasına bağlı olarak %32,5 oranında düşüş göstererek 88,2 milyon TL olmuştur. Peşin ödenmiş giderler hesabı, esas olarak ilk madde ve malzeme alımı için verilen avanslar ile gelecek aylara ait giderler kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Verilen avanslar	65.306.407	116.065.885
Gelecek aylara ait giderler	22.869.508	14.518.861
Toplam	**88.175.915**	**130.584.746**

Tedarikte yaşanabilecek sıkıntıların ve ürün fiyatlarında meydana gelebilecek ani artışların önüne geçmek amacıyla gerçekleştirilen ilk madde ve malzeme alımı ile ilgili olarak avanslar verilmektedir. İlk madde ve malzemelerin teslimlerinin yılın ilk 6 aylık dönemde gerçekleşmelerine bağlı olarak verilen avanslarda azalmalar gerçekleşmektedir.

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar ilgili dönemler itibariyle ödemiş olduğu peşin ödenen vergiler bakiyelerini ifade etmektedir. Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar hesabının kısa vadeli yükümlülükler bölümünde yer alan dönem karı vergi yükümlülüğü bakiyesi ile birlikte değerlendirilmesi gerekmektedir.

Diğer Dönen Varlıklar:

2025 hesap dönemi ve 2026 yılının ilk 6 aylık dönemi sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 10.301.045 TL ve 9.420.484 TL tutarlarındadır. İlgili dönemler itibarıyla diğer dönen varlıklar

hesabı devreden KDV ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır. Diğer dönen varlıklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Devreden KDV	4.963.621	5.653.814
İş Avansları	--	--
Diğer KDV	--	--
Diğer Dönen Varlıklar	4.456.863	4.647.231
Toplam	**9.420.484**	**10.301.045**

Duran Varlıklar

Şirket'in duran varlıkları maddi duran varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklardan oluşmaktadır.

Maddi Duran Varlıklar

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklar toplamı 5.419.228.639 TL olup, toplam varlıkların %55,25'sini oluşturmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla ise maddi duran varlıklar toplamı 5.362.818.514 TL olup, toplam varlıkların %61,0'ini oluşturmaktadır. Şirket'in üretimlerimin tamamını kendisine ait üretim tesislerinde gerçekleştirmesinde dolayı maddi duran varlıkların toplam varlıklar içindeki oranı yüksektir.

Maddi duran varlıklar kaleminde takip edilen alt başlıklar arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar, tesis makine ve cihazlar, taşıtlar, demirbaşlar, diğer maddi duran varlıklar, özel maliyetler ve yapılmakta olan yatırımlardan oluşmaktadır.

Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar haklardan oluşmaktadır. 2025 yılı ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemi sonu itibariyle finansal tablolarda sırasıyla 1.959.731 TL ve 1.649.723 TL tutarlarındadır. Maddi olmayan duran varlıklar hesabı esas olarak bilgisayar yazılımlarından kaynaklanan haklardan oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Yükümlülükler

Kısa Vadeli Borçlanmalar ve Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları:

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibariyle finansal tablolarda kısa vadeli borçlanmalar ile uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının toplamı sırasıyla, 1.036.566.093 TL ve 1.163.162.307 TL tutarlarındadır. Ayrıca ilgili dönemler itibariyle sırasıyla 10.663.406 TL ve 6.960.864 TL tutarında banka kredi borçları bulunmaktadır. Kısa vadeli yükümlüklere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Banka Kredileri	347.017.455	265.746.667
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	816.144.852	770.819.426
Banka Kredi Kartları	6.960.864	10.663.406
Kısa Vadeli Finansal Borç Toplamı	**1.170.123.171**	**1.047.229.499**

30.06.2026 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar toplamı 2025 yılı sonuna göre %11,7 oranında artış göstermiştir. Söz konusu artışın ana nedeni Şirket'in işletme sermayesi yatırımlarının banka kredileri ile finanse edilmesidir.

Ticari Borçlar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 876.998.827 TL ve 765.332.671 TL tutarlarında Şirket'in ticari borçları bulunmaktadır. Ticari borçlar kalemi, ilgili finansal dönemlerde esas itibarıyla, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar (31.12.2025: %88,4, 30.06.2026: %92,7) ve ilişkili taraflara ticari borçlar (31.12.2025: %11,6, 30.06.2026: %7,3) oluşmaktadır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla ticari borçlar toplamı özellikle Şirket'in satışlarında ortaya çıkan azalışa bağlı olarak 2025 yılı sonuna göre %12,7 oranında azalış göstermiştir.

İlgili dönemler itibarıyla ticari borçların çoğunluğunu oluşturan ilişkili olmayan taraflara ticari borçlar esas olarak satıcılar (cari hesaplar), borç senetlerinden ve diğer borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçlara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	55.867.113	102.094.377
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	709.465.558	774.904.450
Satıcılar	702.245.377	746.494.719
Borç Senetleri	7.220.181	5.112.827
Diğer Borçlar	--	23.296.904
Toplam	**765.332.671**	**876.998.827**

Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 28.677.591 TL ve 30.979.027 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak personele borçlar ve ödenecek sosyal güvenlik kesintilerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Karşılıklar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 3.175.890 TL ve 4.547.828 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar ilgili dönemlerde dava karşılılarından oluşmaktadır. Kısa vadeli karşılıklara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Dava Karşılıkları	4.547.828	3.175.890
Toplam	**4.547.828**	**3.175.890**

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre dava karşılıkları %43,2 oranında artmıştır.

Ertelenmiş Gelirler

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 1.130.179.947 TL ve 540.618.137 TL tutarlarındadır. İlgili tutarlar temel olarak müşterilerden alınan ön sipariş avanslarından oluşmakta olup, ayrıca gelecek aylara ait giderler de ertelenmiş gelirler içinde yer almaktadır. Ertelenmiş gelirlere ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Alınan Avanslar	537.881.226	1.123.671.274
Gelecek Aylara Ait Gelirler	2.736.911	6.508.673
Toplam	**540.618.137**	**1.130.179.947**

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre Şirket'in satışlarında ortaya çıkan azalmanın da etkisiyle ertelenmiş gelirler %52,2 oranında azalmıştır.

Uzun Vadeli Yükümlülükler

Uzun Vadeli Borçlanmalar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 187.185.051 TL ve 81.281.737 TL tutarlarındadır. Uzun vadeli borçlanmalar hesabı uzun vadeli banka kredilerinden oluşmaktadır. Uzun vadeli borçlanmalara ilişkin detay bilgiler aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Hesap Adı	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Banka Kredileri	81.281.737	187.185.051
Uzun Vadeli Finansal Borç Toplamı	**81.281.737**	**187.185.051**

2026 yılının ilk 6 aylık dönemde 2025 yılı sonuna göre alınan uzun vadeli banka kredilerinin önemli kısmının vadelerinin 1 yıldan daha aşağı düşmesinin sonucu olarak uzun vadeli finansal borçlar %56,6 oranında azalmıştır.

Uzun Vadeli Karşılıklar

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 46.625.872 TL ve 65.006.555 TL tutarlarındadır. Hesap temel olarak çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklardan oluşmakta olup, tamamı kıdem tazminatı tutarlarıdır.

Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü

2025 yılı hesap dönemi ile 2026 yılının ilk 6 aylık dönemleri sonu itibarıyla finansal tablolarda sırasıyla 878.132.899 TL ve 881.509.742 TL tutarlarındadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü esas olarak maddi duran varlıklar yeniden değerleme düzeltmesinden kaynaklanmaktadır.

Özkaynaklar

Şirket'in özkaynakları; ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, paylara ilişkin primler, kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak-sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıllar karları veya zararları ve dönem net karı veya zararı kalemlerinden oluşmaktadır.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
Özkaynaklar	**30.06.2026**	**31.12.2025**
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	600.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	1.669.437.541	1.669.437.541
Paylara İlişkin Primler	620.845.165	620.845.165
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	2.371.904.853	2.374.985.302
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	*2.388.654.669*	*2.388.654.669*
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	*-16.749.816*	*-13.669.367*
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	-616.925.476	-633.116.905
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	105.269.063	105.269.063
Geçmiş Yıllar Karları	861.689.975	1.874.300.677
Net Dönem Zararı	-384.119.757	-1.012.610.702
Toplam Özkaynaklar	**5.228.101.364**	**5.599.110.141**
Toplam Kaynaklar	**8.791.274.240**	**9.823.440.382**

Herhangi kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler kalemi ise başta maddi duran varlıkların yeniden değerleme modeli raporlanması olmak üzere diğer finansal tablo kalemlerinden doğan ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü nispetinde değişiklik göstermektedir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Özet Kar veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025*	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024**	01.01.2023-31.12.2023***
Kar veya Zarar Kısmı					
Hasılat	1.401.245.693	1.777.034.573	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
Satışların Maliyeti (-)	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Brüt Kar	**375.651.474**	**209.114.516**	**438.110.567**	**773.272.143**	**1.074.055.329**
Genel Yönetim Giderleri (-)	-94.807.066	-118.058.819	-184.406.091	-174.144.023	-145.009.666
Pazarlama Giderleri (-)	-107.934.607	-120.401.903	-211.034.716	-273.562.360	-203.506.337
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	20.217.712	13.877.635	42.762.740	199.838.580	425.072.544
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-8.245.430	-3.643.106	-375.528.727	-59.078.580	-9.287.473
Esas Faaliyet Karı / Zararı	**184.882.083**	**-19.111.677**	**-290.096.227**	**466.325.760**	**1.141.324.397**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	-	--	--	5.822.353
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	-	-272.495	--	-2.743.427	--
Finansman Geliri / (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	**184.882.083**	**-19.384.172**	**-290.096.227**	**463.582.333**	**1.147.146.750**
Finansal Gelirler	2.969.649	630.859	3.353.187	7.229.850	125.346.115
Finansal Giderler (-)	-192.080.385	-159.406.286	-281.608.149	-527.447.229	-353.988.700
Parasal Kayıp Kazanç	-395.067.072	-470.214.378	-199.362.976	-827.564.550	-455.673.344
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Faaliyet Zararı	**-399.295.725**	**-648.373.977**	**-767.714.165**	**-884.199.596**	**462.830.821**
Vergi Geliri / (Gideri)	**3.527.140**	**-87.383.066**	**-92.180.121**	**130.896.337**	**63.683.338**
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-	-	--	-6.305.860	-8.050.957
Ertelenmiş Vergi Geliri	3.527.140	-87.383.066	-92.180.121	137.202.197	71.734.295
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/Zararı	**-395.768.585**	**-735.757.043**	**-859.894.286**	**-753.303.259**	**526.514.159**
Dönem Zararı			**-859.894.286**	**-753.303.259**	**526.514.159**
Diğer Kapsamlı gelir/(gider)					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	**8.568.379**	**5.476.906**	**2.025.794.946**	**7.262.263**	**-7.421.518**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler	8.568.379	5.476.906	2.025.794.946	7.262.263	-7.421.518
Maddi Olmayan Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	-	-	2.704.547.759	-	-
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-	-	-676.136.940	-	-
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Öncesi	11.424.505	7.302.541	-3.487.831	9.683.018	-7.421.518
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-2.856.126	-1.825.635	871.958	-2.420.755	-

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	**16.191.429**	**-19.079.073**	**89.839.520**	**4.280.780**	**-306.142.264**
Nakit Akış Riskinden Korunmaya İlişkin Diğer Kapsamlı Gelir, Vergi Sonrası	20.239.286	-19.079.073	89.839.520	4.280.780	-306.142.264
Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	-4.047.857	-	-	-	-
DİĞER KAPSAMLI GİDER	**-371.008.777**	**-749.359.210**	**1.255.740.180**	**-741.760.216**	**212.950.377**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

2024 ve 2025 yılları, tüm sektörlerde olduğu gibi Şirket için de zorlu ekonomik koşulların etkili olduğu bir dönem olmuştur. Dönemselliğin nispeten etkili olduğu ve yaz aylarının daha durgun yaşandığı sektörde; yüksek seyreden faiz oranları, net işletme sermayesi ihtiyacını finansman sağlayarak yöneten her şirkette olduğu gibi, Şirket'in finansallarında da olumsuz etki yaratmıştır.

Hasılat

Şirket'in hasılatı, ürün satışından kaynaklanan net satış tutarını ifade eder. Elde edilen satış bedelinin gerçeğe uygun değerinden tahmini müşteri iadeleri, iskontoları ve benzer indirimlerin düşülmesi ile hasılat tutarı bulunur. Ürünlerin satışından elde edilen hasılat, teslim edilerek mülkiyetin alıcıya geçtiği ve aşağıda yer alan tüm koşulların gerçekleştiği an itibarıyla dikkate alınır:

- Şirket'in satılan ürünler üzerinde mülkiyet ile bağlantılı olduğu ölçüde devam eden yönetimsel herhangi bir katkısının veya efektif kontrolünün olmaması,
- Yanılma payı olmaksızın hasılat tutarının hesaplanabilmesi,
- Satışlardan elde edilen ekonomik menfaatlerin Şirket'e geçmesi,
- İşlem maliyetinin yanılma payı olmaksızın hesaplanabilmesi,

Satışlar, Satışların Maliyeti ve Brüt Kar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in net satışları sırasıyla 3.198.155.396 TL, 3.290.353.306 TL, 3.345.988.720 TL, 1.777.034.573 TL ve 1.401.245.693 TL tutarlarındadır. Satışlar temel olarak yurt içi satışlar, yurt dışı satışlar ve diğer satışlar kalemlerinden oluşmaktadır.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in satışlarının maliyeti ise sırasıyla 2.124.100.067 TL, 2.517.081.163 TL, 2.907.878.153 TL, 1.567.920.057 TL ve 1.025.594.219 TL tutarlarındadır. Satışlar maliyeti temel olarak mamul maliyeti ve ticari mal maliyeti kalemlerinden oluşmaktadır.

Aşağıdaki tabloda Şirket'in ilgili dönemlerdeki yurt içi, yurt dışı satışları, diğer satışları ve maliyet kalemleri karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Yurtiçi Satışlar	681.184.320	1.030.497.969	1.906.797.185	1.813.041.723	1.914.453.918
Yurtdışı Satışlar	745.882.653	778.752.098	1.484.566.999	1.508.587.726	1.343.720.935
Diğer Gelirler	3.530.350	310.868	7.371.671	1.770.495	7.408.937
Satıştan İadeler (-)	-25.227.349	-23.014.801	-39.772.598	-27.447.007	-66.871.656
Satış İskontoları (-)	-4.124.281	-9.511.561	-12.974.537	-5.599.631	-556.738
Net Satışlar	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**

Satışların Maliyeti (-)	**-1.025.594.219**	**-1.567.920.057**	**-2.907.878.153**	**-2.517.081.163**	**-2.124.100.067**
Mamul Maliyeti (-)	-889.196.386	-1.377.931.553	-2.578.860.414	-2.258.995.730	-2.044.059.380
Satılan Ticari Malın Maliyeti (-)	-28.812.606	-95.688.393	-145.073.679	-90.862.042	-80.040.687
Amortisman Giderleri ve İtfa Payları (-)	-107.585.227	-94.300.111	-183.944.060	-167.223.391	--
Brüt Kar	**375.651.474**	**209.114.516**	**438.110.567**	**773.272.143**	**1.074.055.329**

Şirket'in satışları 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre tutarı 3.198.155.396 TL'dir. 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre 2025 yılında 3.345.988.720 TL tutarındaki satışları 2024 yılındaki 3.290.353.306 TL tutarındaki satışlarına göre önemli oranda bir artış göstermemiş olup yalnız %1,7 oranında artış göstermiştir. Satışlar 2026 yılının ilk 6 aylık ara hesap döneminde bir önceki yılın ara döneme göre 30.06.2026 tarihli satın alma gücü esaslı değerlere göre %21,1 oranında azalarak 1.401.245.693 TL olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu azalışta yurt içinden gerçekleştirilen satışlarda ortaya çıkan azalma etkili olmuştur.

Aşağıdaki tabloda yurtiçi ve yurt dışı satışların yıllar itibarıyla değişimine yer verilmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Yurtiçi Satışlar	681.184.320	1.030.497.969	1.906.797.185	1.813.041.723	1.914.453.918
Yurtiçi/Brüt Satışlar	48,61%	57,99%	56,99%	55,10%	59,86%
Yurtdışı Satışlar	745.882.653	778.752.098	1.484.566.999	1.508.587.726	1.343.720.935
Yurtdışı/Brüt Satışlar	53,23%	43,82%	44,37%	45,85%	42,02%
Diğer Gelirler	3.530.350	310.868	7.371.671	1.770.495	7.408.937
Diğer Gelirler/Brüt Satışlar	0,25%	0,02%	0,22%	0,05%	0,23%
Brüt Satışlar	**1.430.597.323**	**1.809.560.935**	**3.398.735.855**	**3.323.399.944**	**3.265.583.790**
İadeler-İskontolar	-29.351.630	-32.526.362	-52.747.135	-33.046.638	-67.428.394
İadeler-İskontolar/Brüt Satışlar	-2,09%	-1,83%	-1,58%	-1,00%	-2,11%
Net Satışlar	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**

Satışların maliyeti esas olarak satılan mamul maliyeti kaleminden oluşmakta olup, 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle satılan ticari mal maliyetinin toplam satışların maliyeti içinde oranı sırasıyla %3,8, %3,6, %5,0, %6,1 ve %2,8 oranlarında gerçekleşmiştir.

Satışların maliyetinin satışlara oranı da aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Net Satışlar	1.401.245.693	1.777.034.573	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
Satışların Maliyeti (-)	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Satışların Maliyeti/Net Satışlar	**73,2%**	**88,2%**	**86,9%**	**76,5%**	**66,4%**

Tablodan da görüleceği üzere satışların maliyetinin net satışlara oranı yıllar itibarıyla artış göstermektedir. 2026 yılı ilk altı aylık döneminde ise 2025 yılının aynı dönemine göre satışların maliyeti/net satışlar oranında azalma söz konusu olmuştur.

Şirket'in satış maliyetleri, satışlardan hasılat elde edilmesi için doğrudan maruz kalınan maliyetlerden oluşmaktadır. Şirket için satışların maliyeti kendi müşterilerine satmak üzere tedarikçilerinden yaptığı alımların maliyetini ifade etmektedir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş

	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Hasılat	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**
Satışların Maliyeti	-1.025.594.219	-1.567.920.057	-2.907.878.153	-2.517.081.163	-2.124.100.067
Brüt Kar	**375.651.474**	**209.114.516**	**438.110.567**	**773.272.143**	**1.074.055.329**
Brüt Kar Marjı %	26,81%	11,77%	13,09%	23,50%	33,58%

Şirket'in brüt kar marjı (Brüt karın hasılata oranı) 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri itibariyle sırasıyla %33,58, %23,50 ve %13,09 oranlarında gerçekleşmiş olup, yıllar itibariyle brüt kar marjında önemli bir azalmanın olduğu görülmektedir. Brüt kar marjı 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle ise sırasıyla %11,77 ve %26,81 oranlarında gerçekleşmiştir.

İlgili yıllar ve dönemlerde hammadde maliyetlerinde fiyatlarının ürün satış fiyatlarının artış oranlarından daha yüksek oranlarda gerçekleşmesi, yüksek faiz oranlarının ürün maliyetlerini artırması, döviz kurlarında yaşanan dalgalanmalar ve rekabet koşullarında yaşanan gelişmeler Şirket'in brüt kar marjı üzerinde olumsuz yönde etkisi olmuştur.

Operasyonel Giderler

Şirket'in operasyonel giderleri satış pazarlama ve dağıtım giderlerini ve genel yönetim giderlerini ifade etmektedir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Hasılat	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**
Genel Yönetim Giderleri (-)	**-94.807.066**	**-113.010.850**	**-184.406.091**	**-174.144.023**	**-203.506.337**
Hasılat Yüzdesi %	-6,77%	-6,36%	-5,51%	-5,29%	-6,36%
Personel Giderleri	-60.773.705	-68.070.830	-105.564.239	-108.242.399	-93.998.904
Kiralama Giderleri	--	--	-23.982.297	-5.100.000	-3.597.012
Müşavirlik, Danışmanlık ve Denetim Giderleri	-15.921.021	-16.409.517	-9.872.049	-9.449.532	-13.479.485
Ofis Giderleri	--	--	-7.014.488	-8.067.021	-10.286.566
Fuar Giderleri	--	--	-3.467.430	--	--
Vergi, Resim ve Mahkeme Giderleri	-377.700	-3.605.867	-2.244.087	-2.708.944	-26.410.594
Posta, Kargo, Haberleşme ve Bilgi İşlem Giderleri	-2.384.272	-4.279.626	-1.680.044	-808.818	--
Amortisman Giderleri	-438.223	-928.003	-1.592.564	-4.508.725	-3.312.294
Seyahat Konaklama vb. Giderler	-1.520.974	-10.298.792	-1.378.602	-3.646.477	-21.024.193
Taşıt, Akaryakıt, Bakım ve Onarım Giderleri	-5.329.078	-4.617.866	-1.264.829	-2.390.748	-13.208.028
Sigorta Giderleri	--	--	-673.580	-273.728	-3.715.663
Belgelendirme ve Sertifika Giderleri	-5.648.250	--	--	--	--
Diğer Giderler	-2.413.843	-4.800.349	-25.671.882	-28.947.631	-14.473.598
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	**-107.934.607**	**-125.449.872**	**-211.034.716**	**-273.562.360**	**-145.009.666**
Hasılat Yüzdesi %	-7,70%	-7,06%	-6,31%	-8,31%	-4,53%
Personel Giderleri	-46.195.183	-50.154.195	-80.804.708	-87.791.093	-43.679.799
Taşıt, Akaryakıt ve Nakliye Gideri	-31.137.667	-31.517.788	-71.478.029	-70.975.302	-62.777.179
İhracat Giderleri	-2.272.829	-8.700.454	-21.987.398	-17.251.749	-4.721.778
Kiralama Giderleri	-12.623.370	-13.494.258	-16.061.823	-14.803.587	--
Fuar Katılım vb. Giderler	-5.815.887	-3.152.230	-4.806.921	-3.518.245	--
Komisyon Giderleri	--	--	-4.296.446	-3.194.403	-8.597.298
Bakım, Onarım Giderleri	-1.659.022	-5.184.760	-4.074.100	0	--
Seyahat Konaklama Vb. Giderler	-2.699.420	-2.976.910	-2.827.890	-3.005.669	-3.060.527
Vergi, Resim ve Mahkeme Giderleri	-899.378	-1.712.137	-2.442.523	-1.135.672	--
Dışarıdan Sağlanan Fayda ve Hizmetler	--	--	--	--	-10.154.287

Amortisman Giderleri	-391.795	-554.907	-798.973	-52.933.885	-702.713
Diğer Giderler	-4.240.056	-8.002.233	-1.455.905	-18.952.755	-11.316.085

Genel yönetim giderleri, genel olarak satış, dağıtım ve pazarlama faaliyetlerine tahsis edilmemiş genel giderlerden oluşmaktadır. Genel yönetim giderleri; personel giderleri, kiralama giderleri, müşavirlik, danışmanlık ve denetim giderleri, ofis giderleri, fuar giderleri, vergi, resim ve mahkeme giderleri, posta, kargo, haberleşme ve bilgi işlem giderleri, amortisman giderleri, seyahat konaklama vb. giderler, taşıt, akaryakıt, bakım ve onarım giderleri, sigorta giderleri ve diğer giderleri içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in genel yönetim giderleri sırasıyla 203.506.337 TL, 174.144.023 TL, 184.406.091 TL, 113.010.850 TL ve 94.807.066 TL tutarlarında gerçekleşmiş iken aynı dönemler itibariyle genel yönetim giderlerinin hasılat içindeki oranları da sırasıyla %6,4, %5,3, %5,6, %6,4 ve %6,8 oranlarında gerçekleşmiştir. Genel yönetim giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %5,9 oranında artmıştır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise genel yönetim giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %16,1 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri tutar ve hasılata oranı 2025 yılında 2024 yılına göre önemli tutar ve oranda değişiklik göstermemekle birlikte, kiralama giderlerinde diğer giderlere göre daha yüksek oranda artış olduğu görülmektedir. Yılı ikinci altı aylık döneminde ortaya çıkan kiralama giderleri 2025 ve 2026 yıllarının ilk altı aylık döneminde bulunmamaktadır.

Satış, dağıtım ve pazarlama giderleri; satış ve pazarlama departmanlarında istihdam edilen personele sağlanan ücret ve faydaları, taşıt, akaryakıt ve nakliye gideri, ihracat giderleri, kiralama giderleri, fuar katılım vb. giderler, komisyon giderleri, bakım, onarım giderleri, seyahat konaklama vb. giderler, vergi, resim ve mahkeme giderleri, dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler, amortisman giderleri ve diğer giderleri içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in pazarlama, satış ve dağıtım giderleri sırasıyla 145.009.666 TL, 273.562.360 TL, 211.034.716 TL, 125.449.872 TL ve 107.934.607 TL tutarlarında gerçekleşmiş iken aynı dönemler itibariyle pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin hasılat içindeki oranları da sırasıyla %4,6, %8,3, %6,3, %7,1 ve %7,7 oranlarında gerçekleşmiştir. Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %22,9 oranında azalmıştır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri Şirket satışlarında orta çıkan düşüşe de bağlı olarak 2025 yılının aynı dönemine göre %14,0 oranında azalmıştır.

Genel yönetim giderleri tutar ve hasılata oranı 2025 yılında 2024 yılına göre düşüş göstermiştir. Düşüşte en önemli etken amortisman giderlerinin önemli oranda azalması olduğu görülmektedir. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde ise satışlardaki azalmaya da bağlı olarak 2025 yılının aynı dönemine göre azalmıştır.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler ve Giderler

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirleri; konusu kalmayan karşılıklar, hasar geliri, maaş promosyonu, kambiyo karları, teşvik geliri, kira gelirleri ve diğer olağan gelir ve karları içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in esas faaliyetlerden diğer gelirler sırasıyla 425.072.544 TL, 199.838.580 TL ve 42.762.740 TL, 13.877.635 TL ve 20.217.712 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**01.01.2026-30.06.2026**	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Konusu Kalmayan Karşılıklar	--	--	14.943.843	--	18.215.870
Hasar Geliri	--	13.419.172	11.375.288	--	--
Maaş Promosyonu	--	--	8.866.993	--	--
Kambiyo Karları	--	--	--	181.831.757	364.213.505
Teşvik Geliri	--	20.772	--	10.972.777	24.977.204
Kira Gelirleri	--	--	--	--	4.731.858
Fazla Alınan Vergi İade Geliri	14.048.950	--	--	--	--
Diğer Olağan Gelir ve Karlar	6.168.762	437.691	7.576.616	7.034.046	12.934.107
Toplam	**20.217.712**	**13.877.635**	**42.762.740**	**199.838.580**	**425.072.544**

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 2025 yılında 2024 yılına göre %78,6 oranında azalmıştır. Azalmanın en önemli etkeni ise 2024 yılında 181 milyon TL tutarında gerçekleşen kambiyo karlarının 2025 yılında oluşmamasıdır. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %14,8 oranında artmıştır. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre artışın nedeni daha önceki dönemlerde olmayan fazla aşınan vergi iade gelirinin oluşmasıdır.

Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderleri; karşılık giderleri, kambiyo zararları, diğer alacaklar, karşılık gideri ve diğer gider ve zararları içermektedir.

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in esas faaliyetlerden diğer giderler sırasıyla 9.287.473 TL, 59.078.580 TL, 375.528.727 TL, 3.643.106 TL ve 8.245.430 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	**01.01.2026-30.06.2026**	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Karşılık Giderleri	-6.394.522	0	-51.340.429	-44.892.766	--
Kambiyo Zararları	0	0	-311.086.277	--	--
Diğer Alacaklar Karşılık Gideri	0	0	--	--	-484.626
Diğer Gider ve Zararlar	-1.850.908	-3.643.106	-13.102.021	-14.185.814	-8.802.847
Toplam	**-8.245.430**	**-3.643.106**	**-375.528.727**	**-59.078.580**	**-9.287.473**

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025 yılında 2024 yılına göre 5 kattan daha fazla artmıştır. Artışın en önemli nedeni 2024 yılında oluşmamış kambiyo zararlarının 2025 yılında 311 milyon TL olarak gerçekleşmesidir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise pazarlama, satış ve dağıtım giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %123,3 oranında artmıştır. 2026 yılında ilk altı aylık döneminde 2025 yılının aynı dönemine göre artışın sebebi 2025 yılı ilk 6 aylık dönemde olmayan karşılık giderlerinin 2026 yılının aynı döneminde 6.394.522 TL olarak gerçekleşmesidir.

Yatırım faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler

Şirket 2023 yılında sabit kıymet satış karından kaynaklı 5.822.353 TL tutarında yatırım faaliyetlerinden gelirler bulunmakta iken, 2024 yılında sabit kıymet satışı zararından kaynaklı 2.743.427 TL tutarında yatırım faaliyetlerinden giderler oluşmuştur.

Finansman Gelirleri ve Giderleri

Finansal tablo dönemleri itibariyle finansman gelirleri ve giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**

Finansman Gelirleri	**2.969.649**	**630.859**	**3.353.187**	**7.229.850**	**125.346.115**
Faiz Gelirleri	2.969.649	630.859	3.353.187	7.229.850	125.346.115
Finansman Giderleri	**-192.080.385**	**-159.406.286**	**-281.608.149**	**-527.447.229**	**-353.988.700**
Finansman Faaliyetlerinden Kur Farkı	-67.234.817	-86.084.207	-150.703.143	-135.837.870	-176.974.257
Faiz Gideri	-116.861.055	-73.322.079	-113.644.584	-349.292.546	-160.006.094
Komisyon Giderleri	-5.097.416	--	-3.887.661	-20.306.752	-7.792.931
Diğer Giderler	-2.887.097	--	-13.372.761	-22.010.061	-9.215.418

Şirket'in finansman gelirleri faiz gelirlerinden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in finansman gelirleri sırasıyla 125.346.115 TL, 7.229.850 TL, 3.353.187 TL, 630.859 TL ve 2.969.649 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

2023 yılında sonraki yıllarda ve dönemlerde Şirket'in elde ettiği faiz gelirlerinden önemli oranda düşme gerçekleşmiştir. Şirket'in finansman geliri elde edebileceği varlıklarda önemli tutarlarda azalması faiz gelirlerinin de önemli tutarlarda düşmesini beraberinde getirmiştir. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise faiz gelirleri 2025 yılının aynı dönemine göre yaklaşık 5 kat artarak 2.969.649 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in finansman giderleri; finansman faaliyetlerinden kur farkı, faiz gideri, komisyon giderleri ve diğer giderlerinden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in finansman gelirleri sırasıyla 353.988.700 TL, 527.447.229 TL, 281.608.149 TL, 159.406.286 TL ve 192.080.385 TL tutarlarında gerçekleşmiştir.

Finansman giderleri 2025 yılında 2024 yılına göre %46,6 oranında azalmıştır. Söz konusu azalışın en önemli nedeni ise faiz giderlerinin %67,5 oranında azalmış olmasıdır. Şirket'in kısa vadeli yükümlülüklerin artmakla birlikte faiz oranlarının düşmesi söz konusu azalışta etkili olmuştur. 2026 yılının ilk altı aylık döneminde ise faiz giderleri 2025 yılının aynı dönemine göre %59,4 oranında artmıştır.

Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/Gideri

Şirket'in vergi giderleri, dönem vergi giderleri, ertelenen vergi gelir ve giderleri ve geçici farklardan kaynaklanan giderlerden oluşmaktadır. 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ibariyle Şirket'in dönem vergi giderleri sırasıyla 130.896.337 TL, 63.683.338 TL ve 100.003.063 TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibariyle Şirket'in ertelenmiş vergi gelirleri ise sırasıyla 137.202.197 TL, 71.734.295 TL ve 104.820.656 TL, tutarlarında gerçekleşmiştir. 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri ise yalnızca geçici farklardan kaynaklanan giderler oluşmuştur.

TL	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	**01.01.2025-30.06.2025**	**01.01.2025-31.12.2025**	**01.01.2024-31.12.2024**	**01.01.2023-31.12.2023**
Kurumlar Vergisi Gideri	--	--	-4.817.593	-8.050.957	-6.305.860
Ertelenmiş Vergi Geliri/Gideri	--	--	104.820.656	71.734.295	137.202.197
Geçici Farklardan Kaynaklanan	3.527.140	-87.383.066	--	--	--
Toplam	**3.527.140**	**-87.383.066**	**100.003.063**	**63.683.338**	**130.896.337**

Dönem Kârı

Yukarıda açıklanan sebeplere paralel olarak Şirket 2023 yılında 526.514.159 TL dönem karı elde etmekle birlikte, 2024 ve 2025 yıllarında sırasıyla 753.303.259 TL ve 859.894.286 TL dönem zararı elde etmiştir. Şirket'in dönem zararının elde etmesinin en önemli sebebi satışların artış oranından

daha yüksek oranda satışlarının maliyetinin artması, banka kredilerinin artışına bağlı olarak finansman giderlerinin artması ve döviz borçlanmadan kaynaklı kur farklarının artmasıdır.

2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle ise Şirket aynı nedenlerle sırasıyla 735.757.043 TL ve 395.768.585 TL zarar etmiştir.

Rasyolar

2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle faaliyet oranları ve süreleri aşağıda verilmektedir.

	2026/06	2025/12	2024/12	2023/12
Faaliyet Devir Hızı Oranları (%)				
Aktif Devir Hızı	0,16	0,40	0,54	0,62
Alacak Devir Hızı	1,11	2,07	1,68	2,84
Stok Devir Hızı	0,73	1,76	1,61	1,56
Borç Devir Hızı	1,83	4,49	3,46	9,50
Faaliyet Süreleri (Gün)				
Alacak Tahsil Süresi	328,66	176,45	217,06	128,38
Stok Devir Süresi	498,72	207,93	226,16	234,00
Borç Devir Süresi	199,36	81,24	105,42	38,42
Nakit Döngü Süresi	628,03	303,15	337,80	323,96

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirket'in satışları 2025 yılında enflasyon muhasebesine göre düzeltilmiş 2024 yılı satışlarına göre %1,7 oranında artış göstermiştir. Satışlar 2026 yılının birinci altı aylık ara hesap döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %21,1 oranında azalış göstermiştir. Bununla birlikte Şirket'in yurt içi ve yurt dışı satışların toplam satışlar içindeki oranında önemli değişiklikler olmamıştır. Şirket'in hem yurt içi hem de yurt dışı satışları reel olarak azalma göstermeden artış eğilimini koruduğu görüşmektedir.

Aşağıdaki tabloda yurtiçi ve yurt dışı satışların yıllar itibarıyla değişimine yer verilmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş				
	01.01.2026-30.06.2026	01.01.2025-30.06.2025	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024	01.01.2023-31.12.2023
Yurtiçi Satışlar	681.184.320	1.030.497.969	1.906.797.185	1.813.041.723	1.914.453.918
Yurtiçi/Brüt Satışlar	48,61%	57,99%	56,99%	55,10%	59,86%
Yurtdışı Satışlar	745.882.653	778.752.098	1.484.566.999	1.508.587.726	1.343.720.935
Yurtdışı/Brüt Satışlar	53,23%	43,82%	44,37%	45,85%	42,02%
Diğer Gelirler	3.530.350	310.868	7.371.671	1.770.495	7.408.937
Diğer Gelirler/Brüt Satışlar	0,25%	0,02%	0,22%	0,05%	0,23%
Brüt Satışlar	**1.430.597.323**	**1.809.560.935**	**3.398.735.855**	**3.323.399.944**	**3.265.583.790**
İadeler-İskontolar	-29.351.630	-32.526.362	-52.747.135	-33.046.638	-67.428.394
İadeler-İskontolar/Brüt Satışlar	-2,09%	-1,83%	-1,58%	-1,00%	-2,11%
Net Satışlar	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**

Şirket'in yıllar ve dönemler itibariyle karlılık performansına ilişkin oranlar aşağıda verilmektedir.

TL / %	2026/06	2025/06	2025/12	2024/12	2023/12
Hasılat	**1.401.245.693**	**1.777.034.573**	**3.345.988.720**	**3.290.353.306**	**3.198.155.396**
Brüt Kar	375.651.474	209.114.516	438.110.567	773.272.143	1.074.055.329
Brüt Kar Marjı %	26,81%	11,77%	13,09%	23,50%	33,58%
Operasyonel Giderler*	-202.741.673	-238.460.722	-395.440.807	-447.706.383	-348.516.003
Hasılata Oranı %	-14,47%	-13,42%	-11,82%	-13,61%	-10,90%
FVÖK	**578.393.147**	**447.575.238**	**42.669.760**	**325.565.760**	**725.539.326**

FVÖK Oranı %	41,28%	25,19%	1,28%	9,89%	22,69%
FAVÖK**	**764.728.744**	**633.910.835**	**229.005.357**	**550.231.761**	**889.724.161**
FAVÖK Oranı %	**54,57%**	**35,67%**	**6,84%**	**16,72%**	**27,82%**

* Operasyonel giderler satış, dağıtım ve pazarlama giderleri ile genel yönetim giderlerini içermektedir.
**FAVÖK: (Brüt kar - Satış, pazarlama ve dağıtım giderleri - Genel yönetim giderleri + Amortisman giderleri ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler)

Şirket'in FAVÖK'ü, 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle Şirket'in dönem vergi giderleri sırasıyla 889.724.161 TL, 550.231.761 TL ve 229.005.357 TL, 633.910.835 TL ve 764.728.744 TL tutarlarında gerçekleşmiştir. Aynı yıllar ve dönemler itibariyle FAVÖK oranı ise sırasıyla %27,82, %16,72, %6,84, %35,67 ve %54,57 oranlarında gerçekleşmiştir.

Şirket'in satışlarının artış oranından daha yüksek oranda satışların maliyeti kaleminde ortaya çıkan artış Şirket'in brüt karlılığının ve FAVÖK'ünün azalmasına neden olmakla birlikte, Şirket karlılık durumunu devam ettirmiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu izahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

10.3. İhraççının borçluluk durumu

Borçluluk Durumu (TL)	**Bağımsız Denetimden Geçmiş**
	30.06.2026
Kısa vadeli yükümlülükler	**2.534.774.842**
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz/Teminatsız	2.534.774.842
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**1.028.398.034**
Garantili	--
Teminatlı	--
Garantisiz/Teminatsız	1.028.398.034
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**3.563.172.876**
Özkaynaklar	**705.269.063**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	600.000.000
Yasal yedekler	105.269.063
Diğer yedekler	--
TOPLAM KAYNAKLAR	**4.268.441.939**
Net Borçluluk Durumu	
A. Nakit	**17.146**
B. Nakit Benzerleri	**91.815.265**
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	**--**
D. Likidite (A+B+C)	**91.832.411**

E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	**–**
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	**347.017.455**
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	**816.144.852**
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	**6.960.864**
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**1.170.123.171**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**1.078.290.760**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	**81.281.737**
L. Tahviller	**–**
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	**–**
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**81.281.737**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**1.159.572.497**

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İşletme sermayesi beyanı:

İşletme Sermayesi	**30.06.2026**	**31.12.2025***	**31.12.2025**	**31.12.2024****	**31.12.2023*****
Dönen Varlıklar	3.426.806.003	4.402.252.012	3.738.328.411	4.230.359.817	3.645.588.747
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.534.774.842	3.112.386.419	2.642.993.301	2.498.448.812	1.335.447.631
Cari Oran	**1,35**	**1,41**	**1,41**	**1,69**	**2,73**
Net İşletme Sermayesi (TL)	**892.031.161**	**1.289.865.593**	**1.095.335.110**	**1.731.911.005**	**2.310.141.116**

**Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
***Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
****Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Şirket'in net işletme sermayesi en son 30.06.2026 tarihi itibarıyla toplam dönen varlıklar eksi kısa vadeli yükümlülükler olarak hesaplandığında 892.031.161 TL'dir.

Şirket'in tüm yıllar ve dönemler itibariyle mevcut kredi ve hazır nakit kaynakları göz önünde bulundurularak, net işletme sermayesi işbu İzahname tarihinden 12 aylık süre boyunca Şirket ihtiyaçlarını karşılamaya yeterlidir.

12. EĞİLİM BİLGİLERİ

12.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in yer aldığı sektörde özellikle hammadde ve yarı mamul madde tedariklerinde önemli değişimler yaşanmaktadır. Şirket tarafından ürünlerinin üretiminde kullandığı hammadde ve yarı mamul maddelerin fiyatları uluslararası piyasalarda belirlenmektedir. Dolayısıyla uluslararası ticaret ve siyaset ortaya çıkan değişimler fiyatlara doğrudan yansımaktadır. Ukrayna-Rusya savaşı sonrasın ABD-İsrail-İran savaşı fiyatların artmasına neden olmuştur. Tedarik malzemelerinin maliyetinde ortaya çıkan artış çok kısa sürede ürün fiyatlarına yansıtılamadığından Şirket'in brüt karlılığında düşüşler söz konusu olabilmektedir. Bundan dolayı, geçmiş yıllardaki tecrübeleri de dayanarak Şirket tarafından uluslararası fiyatlar çok yakından takip edilmekte ve mümkün olan en iyi koşullarda tedarike yönelik aksiyonlar en kısa sürede alınmaktadır

Diğer taraftan son dönemde ülkemizde yaşanan döviz kurundaki dalgalanmaların Şirket üzerindeki etkisi uygulanan hedging politikaları ile yönetilmektedir.

Yurtiçinde yüksek seyreden enflasyon oranları işçilik maliyetlerini ve diğer genel giderleri yükseltmekte, bu durum işletme giderlerini artırmaktadır. Aynı zamanda sıkı para politikasıyla yükselen faiz oranları, şirketlerin finansmana erişimini zorlaştırmakta ve nakit akışlarını baskı altına almaktadır. Bu durum, güçlü bir özkaynak yapısının önemini artırmaktadır.

12.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

Şirket'in performansı ve faaliyet sonuçları çeşitli iç ve dış faktörlerden etkilenmektedir ve etkilenmeye devam edecektir. Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkilemiş veya etkileyebilecek önemli eğilimler aşağıda yer almaktadır:

Dünyada ve ülkemizde yaşanan ekonomik ve siyasi krizlerin yol açtığı her türlü daralma ve üretimde düşme tahsilat ve ödeme problemleri sektörümüzü direkt olarak etkilemektedir. Ekonomideki ani dalgalanmalar piyasadaki taleplerin yavaşlamasına neden olabilir.

Vergi, gümrük ve diğer yasal düzenlemeler

Şirket, hammaddelerinin bir bölümünü ithal etmesi ve ürünlerinin de önemli bir kısmını yurt dışına satması nedeniyle gümrük mevzuatına tabi olduğundan ithalat/ihracat vergilerinde ve gümrük mevzuatında yaşanabilecek değişiklikler Şirket' in faaliyet sonuçlarını önemli ölçüde etkileyebilir.

Diğer taraftan, ithalat ve ihracata ilişkin düzenlemelerin, Şirket' in faaliyetlerini kısıtlayıcı yönde değiştirilmesi ya da Birleşmiş Milletler'in, diğer uluslararası örgütlerin veya diğer devletlerin ürünlerin ithal ve ihraç edildiği ülkelere ekonomik yaptırım, yeni vergiler veya ambargo uygulaması veya ticaret savaşları, Şirket'in faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratabilir.

Yurt içi ve yurt dışı pazar belirsizlikleri

Son dönemde normal seyrinden uzaklaşarak sert bir şekilde artış trendine giren hammadde fiyatları, uluslararası deniz ve kara navlun fiyatlarındaki artışlar, satış birim fiyatları üzerinde baskı kuran dış kaynaklı etkenlerdir. Asgari ücretlerdeki artış da yine satış birim fiyatları üzerinde baskı yaratan en önemli iç etkendir.

Şirket'in hizmet verdiği sektörlerin durumu

Global ve yerel bazda yaşanabilecek yavaşlamadan kaynaklı talep düşüşü veya müşterileri ilgilendirebilecek yürürlüğe girebilecek olumsuz/sıkı mevzuat değişiklikleri nedeniyle, müşterilerin operasyonel sorunlar yaşaması, finansal açıdan zorluk yaşayan müşterilerin kapanma noktasına gelmesi veya ödeme güçlüğüne düşmesi gibi durumlar Şirket faaliyetleri üzerinde de olumsuz etki yaratabilir.

Şirket operasyonlarının finansmanı

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektör işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Şirket'in ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile finanse edilmektedir. Bunların yeterli olmadığı durumlarda ilave banka kredisi kullanılması gerekebilir.

Döviz kurlarında dalgalanmalar

Şirket'in faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan olumsuz etkilenebilmektedir. Şirket mevcut durumda döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir. Bununla birlikte, döviz kurunda Şirket'in aldığı risk azaltıcı tedbirleri yetersiz kılacak derecede şiddetli ani değişimler Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir.

Makroekonomik ve politik gelişmeler

İstihdam seviyeleri, enflasyon, brüt büyüme dahil olmak üzere küresel, bölgesel ve yerel ekonomik ve politik koşullar, hükümet değişimleri, vergi politikası, mevcut Covid-19 pandemisi de dahil ve

bunlarla sınırlı olmamak üzere salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskını gibi doğal afetler, döviz ve faiz oranlarının artışı, Şirket'in faaliyet sonuçlarını etkiyen faktörler arasında yer almaktadır. Şirket'in faaliyetleri Türkiye'de ve Avrupa'da yaşanan ekonomik koşullardan etkilenmekte olup, Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler rekabet ve yatırım koşullarını olumsuz etkileyebilir.

Bunlara ek olarak, Dünya ticaretinde son yıllarda yaşanan ve büyük ülkeler ya da ticari bloklar tarafından karşılıklı yürürlüğe koyulan serbest ticareti engeller nitelikteki korumacı ticari bariyerler, arttırılan gümrük vergileri, birbirlerine yüksek oranda eklemlenmiş pazarlardaki belirsizlikleri tetiklemektedir. Bu global belirsizlik ortamı, tüm ticari faaliyetleri zincirleme olarak kötü yönde etkilemekte, talep ve arzı baskılamaktadır.

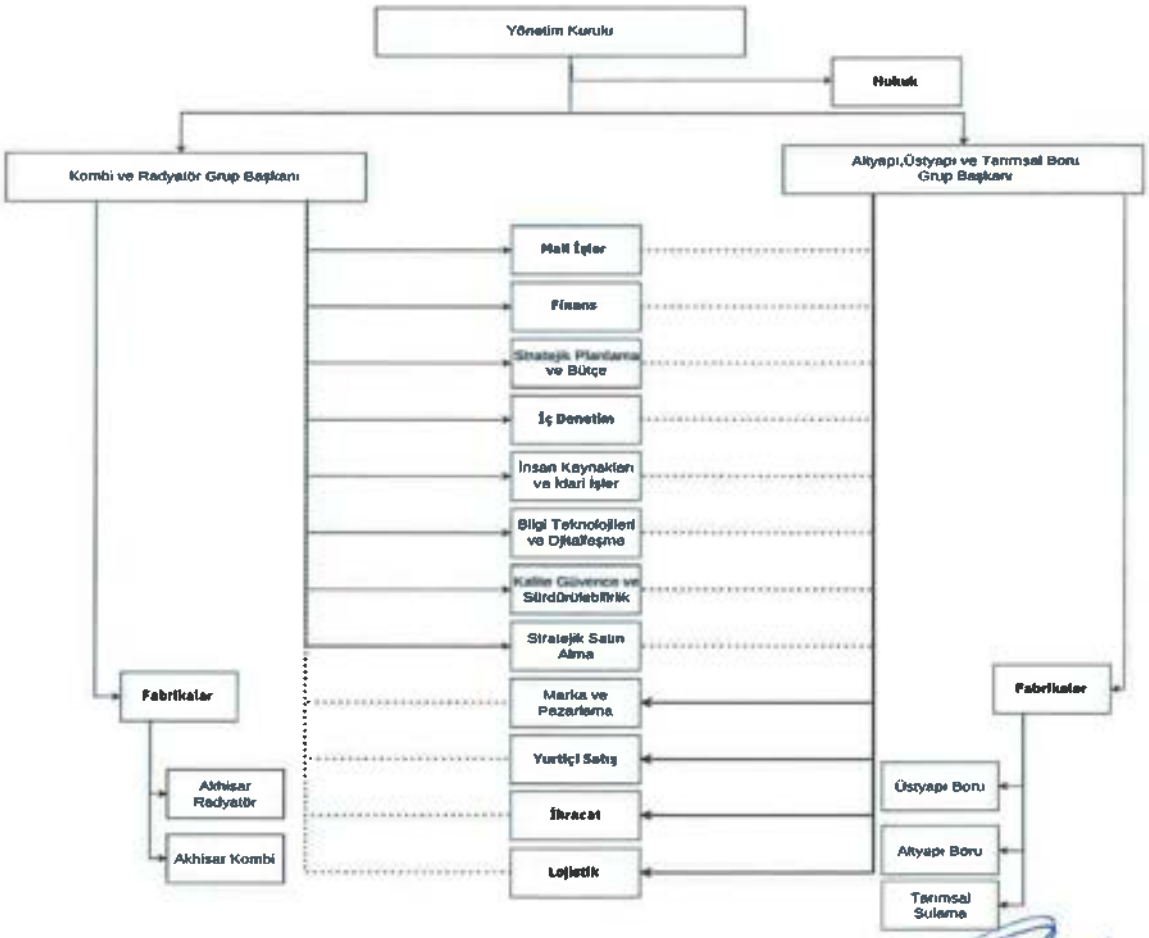
13. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

Yoktur.

14. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

14.1. İhraççının genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon yapısı aşağıda verilmektedir:



14.2. İdari yapı:

14.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Şirket'in 24.06.2024 tarihli genel kurul toplantısında 3 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen yönetim kurulu üyelerine ait bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi/ Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
H. Nesimi Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylizdüzü/İstanbul	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/10 ay	166.511.971,52	27,75
Ali Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili		Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl/10 ay	83.066.664,58	13,84
Uğur Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı		Yönetim Kurulu Üyesi/Satış ve Pazarlama Organizasyonları Genel Müdürü	3 yıl/10 ay	6.001.000,88	1,00
Emre Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Kombi ve Radyatör Grup Başkanı		Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Yönetim Organizasyonları Genel Müdürü	3 yıl/10 ay	22.444.444,60	3,74
Tolgahan Üreş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		--	3 yıl/10 ay	--	--
Mehmet Kağan Turan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi		--	3 yıl/10 ay	--	--

Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı dışında yürüttükleri görevler, 15.4 numaralı bölümde verilmektedir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı A Grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'nda belirtilen nisaplar ile seçilmektedir. A Grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman Yönetim Kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez. Yönetim Kurulu'nun üye tam sayısının tek sayı olması ve dolayısıyla yarısının küsuratlı olması halinde A Grubu pay sahipleri tarafından atanacak Yönetim Kurulu üyelerinin sayısı, aşağıya yuvarlanır. Söz konusu A Grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek Yönetim Kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

14.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket'in yönetiminde söz sahibi olan personellerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Uğur Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı	Sanica Merkez	Yönetim Kurulu Üyesi/Satış ve Pazarlama Organizasyonları Genel Müdürü	6.001.000,88	1,00
Emre Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Kombi ve Radyatör Grup Başkanı	Sanica Merkez	Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Yönetim Organizasyonları Genel Müdürü	22.444.444,60	3,74

Aşkın Cem Özuyguntaş	Akhisar Fabrikalar Direktörü	Akhisar OSB	Akhisar Fabrikalar Direktörü	--	--
Barış Güneş	Boru Fabrikaları Direktörü	Sanica Merkez	Boru Fabrikaları Direktörü	--	--
Ali İhsan Güner	Yurt İçi Satış Direktörü	Sanica Merkez	Yurt İçi Satış Müdürü	--	--
İsa Şencan	Mali İşler ve Finans Direktörü	Sanica Merkez	Mali İşler ve Finans Direktörü	--	--
Begüm Gültekin	Stratejik Planlama Müdürü	Sanica Merkez	Bütçe ve Raporlama Müdürü	--	--

14.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı'nın kuruluş esas sözleşmesi 29.01.1982 tarihinde tescil edilmiş olup, son beş yıl içerisinde kurulmamıştır.

14.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Hüseyin Nesimi Fatinoğlu ile Ali Fatinoğlu kardeştir. Uğur ve Emre Fatinoğlu ise Hüseyin Nesimi Fatinoğlu'nun oğullarıdır.

14.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Yönetim Kurulu:

Hüseyin Nesimi Fatinoğlu (Yönetim Kurulu Başkanı):

20.04.1954 tarihinde Ankara'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini İstanbul'da tamamladıktan sonra Mimar Sinan Üniversitesi'nde Mimarlık eğitimi almıştır. İş hayatına İstanbul Aksaray'da açtığı oto yedek parça dükkanı ile başlayan Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, sonrasında vatka üretimi, ambalaj üretimi, deniz taşımacılığı gerçekleştirmiştir. 1985 ila 1987 yılları arasında Bemsey-Titiz Tekstil'de fabrika müdürü olarak görev aldıktan sonra, Sanica'nın temellerini 1987 yılında kurduğu Pano Seramik ile atmıştır. Kardeşi Ali Fatinoğlu ile birlikte küçük bir dükkan olan işletmeyi bugün dev bir sanayi işletmesi haline getiren Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, Sanica Isı Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Ali Fatinoğlu (Yönetim Kurulu Başkan Vekili):

11.09.1962 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. İlk ve orta öğretimini İstanbul'da tamamladıktan sonra Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme bölümünden mezun olmuştur. İstanbul Üniversitesi'nde İşletme Yüksek Lisansı yapmıştır. Cumhuriyet Gazetesi'nde Spor Muhabirliği yaparak iş hayatına başlayan Ali Fatinoğlu, sırasıyla Türkiye Anadolu Bankası Mali Tahlili ve Ekonomik Araştırmalar Müdürlüğü Uzman Yardımcılığı (1986-1987), İstanbul Büyükşehir Belediye İştiraklerden Sorumlu Grup Müdürü (1988-1990), Ulusoy Holding Denetim, Değerlendirme ve Yönlendirme Grup Müdürü (1992-1993) görevlerinde bulunmuştur. Ağabeyi Hüseyin Nesimi Fatinoğlu ile birlikte 1987 yılında kurduğu Pano Seramik ile Sanica'nın temellerini atan Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı Yönetim Kurulu Başkan Vekili görevini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Uğur Fatinoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi - Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı):

03.10.1980 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Beykent Üniversitesi'nde Mimarlık eğitimi aldıktan sonra yine aynı üniversitede İşletme Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 1 yıl Amerika San Diego Üniversitesi'nde dil eğitimi için bulunmuş ve bu sürede çeşitli işlerde çalışmıştır. Döndüğünde Fatinoğlu Grubu şirketlerinde göreve başlayan Uğur Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı'da Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Evli ve 2 çocuk babasıdır.

Emre Fatinoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi - Üretim ve Kombi ve Radyatör Grup Başkanı):

20.05.1987 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. Lisans eğitimini Philadelphia Drexel Üniversitesi'nde Pazarlama dalında tamamlamıştır. Mezuniyeti sonrasında Fatinoğlu Grubu şirketlerinde göreve başlayan Emre Fatinoğlu, şu anda Sanica Isı'da Üretim ve Kombi ve Radyatör Grup Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Tolgahan Üreş (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

02.10.1975 tarihinde Sivas'ta doğmuştur. 2000 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Isıtma sektöründe üst düzey yönetici olarak 20 yılı aşkın bir deneyime sahiptir. 2001-2005 yılları arasında Vaillant Grup Türkiye, 2005-2011 yılları arasında Immergas Türkiye, 2014-2022 yılları arasında Warmhaus'da Genel Müdür olarak görev almıştır. Şu an kurucusu olduğu Hecta Mekanik şirketinde görevine sürdürmektedir.

Mehmet Kağan Turan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi):

25.08.1986 tarihinde İstanbul'da doğmuştur. 2010 yılında Bahçeşehir Üniversitesi Uluslararası ilişkiler bölümünden mezun olmuştur. 2010 yılından itibaren finans ve mali işler alanında uzmanlaşan Üreş, halen Uğur Mali Danışmanlık firmasında Finansal Danışmanlık görevini yürütmektedir.

Yönetim'de Söz Sahibi Olan Personel:

Cem Aşkın Özuyguntaş (Akhisar Fabrikalar Direktörü):

1993 yılında BSc Mechanical Engineering Technical University'de lisans eğitimini tamamlamıştır. 1995-1999 yılları arasında Raksev A.Ş. bünyesinde üretim müdürü, 1999-2004 yılları arasında Vestel Elektronik A.Ş.'de plastik grubu üretim müdürü, 2004-2008 yılları arasında Vestel Elektonik A.Ş.'de genel müdür yardımcısı, 2008-2009 yılları arasında Jasz Plasztık Kft'de teknik müdür, 2009-2014 yılları arasında Bssboray A.Ş.'de genel müdür, 2014-2016 yılları arasında BSS Construction & Prefabricated Buildings W.L.L.'de proje direktörü görevlerini yürütmüştür. 2017 yılında, Sanica Isı bünyesinde göreve başlayan Özuyguntaş, radyatör grubu fabrika direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Barış Güneş (Boru Fabrikaları Direktörü):

1999 yılında Yakındoğu Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü'nde lisans, 2000 yılında İngiltere'de Eastbourne Language Center'da dil eğitimini tamamlamıştır. 2001-2010 yılları arasında Dizayn Grup bünyesinde sırasıyla bakım mühendisi, bakım sorumlusu, bakım müdürü, bakım ve üretim müdürü görevlerini yürütmüştür. 2010 yılında Sanica Isı bünyesinde boru grubu fabrika müdürü olarak göreve başlayan Güneş, 2012 yılından bu yana boru grubu fabrika direktörü olarak görevini yürütmektedir.

Ali İhsan Güner (Yurt İçi Satış Direktörü):

2009 yılında Energy Isı Market A.Ş.'de satış temsilcisi olarak görevine başlamış ve sırasıyla, Sanica Isı'da satış temsilcisi, bölge müdürü, Türkiye satış ve pazarlama müdürü görevlerini yürütmüştür. Güner, halen Sanica Isı bünyesinde satış direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

İsa Şencan (Mali İşler ve Finans Direktörü):

1993 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 1996-2013 yılları arasında Akyüz Plastik Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde mali işler müdürü, 2014-2022 yılları arasında Kervan SMMM Ltd. Şti. unvanlı mali müşavirlik şirketinde ortak olarak görev almıştır. 2022 yılından bu yana Sanica Isı bünyesinde mali işler ve finans direktörü olarak görevini sürdürmektedir.

Begüm Gültekin (Stratejik Planlama Müdürü):

2007 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi İdari Bilimler Fakültesi Maliye Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. 2008-2012 yılları arasında Ata Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. bünyesinde kıdemli denetçi, 2013-2017 yılları arasında Bozlu Holding bünyesinde bütçe ve raporlama müdürü, 2018-2020 yılları arasında Medicana Hastaneler Grubu'nda raporlama ve denetim müdürü olarak çalışmıştır. 2021 yılından bu yana Sanica Isı bünyesinde stratejik planlama müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

14.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelinin Şirket dışında görev aldığı ya da ortağı bulunduğu ortaklıklara ilişkin ilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Sermayedeki Pay		Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği
		Tutarı	Oranı (%)		
Hüseyin Nesimi Fatinoğlu	Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	7.500.000 TL	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş.	4.000.000 TL	40,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	240.000 TL	60,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	150.000 TL	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	1.400.000 TL	70,00	Müdür - Müdürler Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi A.Ş.	55.510.000 TL	70,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Sanica Dış Ticaret A.Ş.	336.000 TL	60,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	60.000 TL	60,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	1.000.000 TL	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	72.500 TL	12,95	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
Ali Fatinoğlu	Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	4.500.000 TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş.	3.000.000 TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor

	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	120.000	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	90.000	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	600.000	TL	30,00	Müdür	Devam ediyor
	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi A.Ş.	23.790.000	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Sanica Dış Ticaret A.Ş.	167.400	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	30.000	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	600.000	TL	30,00	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam ediyor
	Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	52.500	TL	9,38	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Uğur Fatinoğlu	Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	1.500.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş.	1.500.000	TL	15,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	20.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	30.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi A.Ş.	-	TL	0,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Dış Ticaret A.Ş.	28.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	5.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	200.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Buildings Meterials Limited	500.000	GBP	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Sanica Hungary Kft.	54.204.004	HUF	35,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	25.000	TL	4,46	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Finland O.Y.	25.000	EUR	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
Emre Fatinoğlu	Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	1.500.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica İş Makinaları Sanayi A.Ş.	1.500.000	TL	15,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	20.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	EF Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	30.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	-	TL	0,00	Müdür	Devam ediyor
	Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi A.Ş.	-	TL	0,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Dış Ticaret A.Ş.	28.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	5.000	TL	5,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	200.000	TL	10,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor

	Sanica Buildings Meterials Limited	500.000	GBP	50,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Hungary Kft.	54.204.004	HUF	35,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	25.000	TL	4,46	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
	Sanica Finland O.Y.	25.000	EUR	50,00	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam ediyor
Mehmet Kağan Turan	Hecta Isıtma Soğutma ve Enerji Sistemleri San. Tic. Ltd. Şti.	7.500.000	TL	50,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor
	Hecons Yapı ve Proje A.Ş.	1.000.000	TL	100,00	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam ediyor

14.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

14.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

SPK'nın 04.12.2025 tarih ve 2025/61 sayılı SPK Bülteni'nde; Şirket'in yönetim kurulu başkanı H. Nesimi Fatinoğlu ve yönetim kurulu başkan vekili Ali Fatinoğlu hakkında Pay satış bilgi formu hazırlama ve Kurulca onaylanmış pay satış bilgi formu ilan etme yükümlülüğünün dolanılması suretiyle Şirket paylarının Borsa'da satışa konu edilmesi nedeniyle VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 27. maddesinin 11. fıkrası, VI-104.1 sayılı Piyasa Bozucu Eylemler Tebliği'nin 7. maddesi, Kurul'un i-SPK 128.19 sayılı (14.02.2023 tarih ve 9/178 sayılı Karar) İlke Kararı çerçevesinde toplam 12.336.966,68 TL tutarında idari para cezası verildiği ilan edilmiştir.

SPK'nın 22.04.2026 tarih ve 2026/26 sayılı SPK Bülteni'nde ilan edilen 22.04.2026 tarihli ve 26/789 sayılı kararında; Şirket ile birlikte ilgili tarihte Şirket'in yönetim kurulu başkanı H. Nesimi Fatinoğlu, yönetim kurulu başkan vekili Ali Fatinoğlu, Şirket yönetim kurulu üyeleri Uğur Fatinoğlu, Emre Fatinoğlu ve Saadet Fatinoğlu hakkında Kurul'un II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği'nin 7. ve 25. maddeleri kapsamında Şirket paylarının ilk halka arzında elde edilen fonun izahname ve ekinde kamuya duyurulan fon kullanım raporuna aykırı olarak kullanımı ile Kurul'un VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 33. maddesi kapsamında Halka arzdan elde edilen fonun kullanım yerlerine ilişkin olarak hazırlanan 14.03.2023 ve 22.05.2023 tarihli yönetim kurulu raporlarında gerçeğe aykırı açıklamalara yer verilme nedenleriyle toplam 40.836.138 TL idari para cezası verilmiştir.

14.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

14.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

14.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur

14.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

15.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yöneticileri Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri olarak belirlenmiştir. Şirket tarafından üst düzey yöneticilerine sağlanan faydalar izahnamede verilen mali tablolar kapsamında 2023, 2024 ve 2025 hesap dönemleri ve 2025 ile 2026 yıllarının ilk altı aylık ara hesap dönemleri itibariyle sırasıyla 5.972.950 TL, 19.824.518 TL, 12.791.874 TL, 7.288.666 TL ve 14.251.906 TL'dir. Tutarların tamamı huzur hakkı ödemelerinden oluşmaktadır.

15.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin emekli aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatlerini ödeyebilmek için izahnamede yer alan mali tablo dönemlerinde ayırdığı karşılık bulunmamaktadır.

16. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

16.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri			
Adı Soyadı	**Mevcut Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
H. Nesimi Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 yıl/10 ay
Ali Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 yıl/10 ay
Uğur Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Alt Yapı, Üst Yapı ve Tarımsal Boru Grup Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi/Satış ve Pazarlama Organizasyonları Genel Müdürü	3 yıl/10 ay
Emre Fatinoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Kombi ve Radyatör Grup Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi/Üretim ve Yönetim Organizasyonları Genel Müdürü	3 yıl/10 ay
Tolgahan Üreş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 yıl/10 ay
Mehmet Kağan Turan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	-	3 yıl/10 ay

Yönetimde Söz Sahibi Olan Personeller			
Adı Soyadı	**Mevcut Görevi**	**Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler**	**Görev Süresi / Kalan Görev Süresi**
Aşkın Cem Özuyguntaş	Akhisar Fabrikalar Direktörü	Akhisar Fabrikalar Direktörü	Süresizdir
Barış Güneş	Boru Fabrikaları Direktörü	Boru Fabrikaları Direktörü	Süresizdir
Ali İhsan Güner	Yurt İçi Satış Direktörü	Yurt İçi Satış Müdürü	Süresizdir
İsa Şencan	Mali İşler ve Finans Direktörü	Mali İşler ve Finans Direktörü	Süresizdir
Begüm Gültekin	Stratejik Planlama Müdürü	Bütçe ve Raporlama Müdürü	Süresizdir

16.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

16.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Esas Sözleşme'nin "Komiteler" başlıklı 3. maddesine göre komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanmaktadır.

Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi yönetim kurulu kararıyla kurulmuştur ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyeleri atanmıştır. Komitelere yapılan atamalar Kurul'un Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'ne uyum çerçevesinde yapılmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu Komitelerine ilişkin görev ve çalışma esasları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve www.sanicaisi.com.tr adresinin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır.

Komitelere ve komitelerin çalışma esaslarına ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite:

Denetimden Sorumlu Komite Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler uyarınca 22.06.2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden oluşturulmuştur.

Denetimden Sorumlu Komite'nin ana amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerinde yer alan yönergelere uygun olarak Şirket'in, muhasebe sistemi, operasyonel ve faaliyet riskleri, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sistemini kontrol ederek çalışma sonuçlarını Yönetim Kurulu'na raporlamaktır.

Denetimden Sorumlu Komite Yönetim Kurulu tarafından oluşturulur, yetkilendirilir ve yine Yönetim Kurulu'na bağlı olarak görev yapar.

Denetimden Sorumlu Komite, prensip olarak en az üç ayda bir toplanır ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Yönetim Kurulu'nun 22.06.2023 tarih ve 2023/17 numaralı kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliğ'i doğrultusunda Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerinin Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiş ve Aday Gösterme Komitesi ile Ücret Komitesinin çalışma esasları, Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları altında düzenlenmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ana amacı, Sermaye Piyasası Mevzuatı düzenlemelerinde yer alan yönergelere uygun olarak Şirket'in kurumsal yönetim ilkelerine uyumunun izlenmesi, Yönetim Kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücret, performans değerlendirmesi, yatırımcı ilişkileri bölümü faaliyetlerinin gözetilmesi görevlerini yerine getirmek ve Yönetim Kurulu'na destek ve yardımcı olmak üzere kurulmuştur.

Komite prensip olarak yılda üç kez ve gerek görülen hallerde bu süre beklenmeksizin; Komite Başkanının sekretarya vasıtası ile yapacağı davet üzerine, üyelerin tamamının katılımı ile Şirket merkezinde toplanır, oybirliği ile karar alır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan düzenleme, hüküm ve prensipler uyarınca 22.06.2023 tarih ve 2023/17 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden oluşturulmuştur.

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin ana amacı, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, finansal, operasyonel vb. risklerin ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, etki ve olasılıklarının hesaplanarak önceliklendirilmesi, izlenmesi ve gözden geçirilmesi; maruz kalınabilecek bu risklerin ve faydalanılabilecek fırsatların Şirket'in risk profiline ve iştahına paralel olarak yönetilmesi, raporlanması ve karar mekanizmalarında dikkate alınması konularında Yönetim Kurulu'na öneri ve tavsiyelerde bulunmaktır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi prensip olarak yılda en az 3 kere ve en az iki üyenin katılımı ile toplanır, katılanların oybirliği ile karar alır. Toplantılarda alınan kararlar yazılı hale getirilir, Komite üyeleri tarafından imzalanır ve arşivlenir. Komite almış olduğu kararları Yönetim Kurulu'na sunar.

Komite üyelerine ilişkin bilgiler aşağıda verilmektedir.

Komite	Komite Üyeleri	Komitede Görevi	Şirket Yönetimde Görevi
Denetim Komitesi	Tolgahan Üreş	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Mehmet Kağan Turan	Komite Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi*	Tolgahan Üreş	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Emre Fatinoğlu	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
	Günseli Mutlu	Komite Üyesi	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Mehmet Kağan Turan	Komite Başkanı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
	Uğur Fatinoğlu	Komite Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi

* SPK II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uygun olarak Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

16.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 23. maddesine göre; *" Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, işbu esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde, önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."*

Şirket, Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamıştır.

Şirket tarafından ücret politikası ve kâr dağıtım politikasına ilişkin esasların belirlenmesine ilişkin yönetim kurulu kararı alınmıştır Sermaye Piyasası Kurulu'nun kamunun aydınlatılmasına ilişkin esasları çerçevesinde KAP'ta yayınlanmak suretiyle kamuya ilan edilmiştir.

02.03.2026 tarihinde 2025 yılına ilişkin kurumsal yönetim uyum raporu ve kurumsal yönetim bilgi formu KAP'ta yayınlanmıştır.

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564310

2025 Yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu - https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1564309

16.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Birimi Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in kamuyu aydınlatma politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas Sözleşme'ye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına (road show) katılım sağlamak.

Şirket'te hali hazırda bir yatırımcı ilişkileri birimi oluşturulmuştur. İzahname tarihi itibarıyla sermaye piyasası lisanslarına sahip personel istihdam edilmiştir, ilgili bilgi KAP'ta yayınlanmıştır.

17. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

17.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın lokasyon bazında çalışan sayısına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Lokasyon	2026/06	2025/06	2025/12	2024/12	2023/12
Merkez	74	73	76	62	83
Akhisar OSB					
-Radyatör Fabrika	*253*	*324*	*274*	*354*	*366*
-Kombi Fabrika	*28*	*0*	*35*	*0*	*0*
Elazığ Boru Fabrika					
-Elazığ (2)	134	119	160	97	98
-Elazığ (1)	22	23	22	25	28
Kavaklı Boru Fabrika					
-Atık Su	11	12	11	11	12
-Enjeksiyon	25	23	24	21	20
-Boru	31	31	27	32	34
Ankara Depo	5	5	5	5	6
Diyarbakır Depo	5	4	4	4	3
Trabzon Depo	0	4	3	4	0
TOPLAM	**588**	**618**	**641**	**615**	**650**

Şirket'in herhangi toplu iş sözleşmesi yoktur.

17.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

17.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

17.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

18. ANA PAY SAHİPLERİ

18.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 15 Haziran 2026 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla, Şirket'in güncel pay sahipliği aşağıdaki gibidir:

		Son Olağan Genel Kurul Tarihi (15 Haziran 2026)		İzahname Tarihi İtibarıyla	
Ortağın Adı-Soyadı	**Grubu**	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**	**Sermayedeki Payı (TL)**	**Sermayedeki Payı (%)**
Hüseyin Nesimi Fatinoğlu	A Grubu	57.776.777,20	9,63	57.776.777,20	9,63
	B Grubu	119.401.860,32	19,90	108.735.194,32	18,12
Ali Fatinoğlu	A Grubu	26.666.666,40	4,44	26.666.666,40	4,44
	B Grubu	56.399.998,18	9,40	56.399.998,18	9,40
Uğur Fatinoğlu	A Grubu	1.000,00	0,00	1.000,00	0,00
	B Grubu	0,88	0,00	6.000.000,88	1,00
Emre Fatinoğlu	A Grubu	4.444.444,40	0,74	4.444.444,40	0,74
	B Grubu	13.333.334,20	2,22	18.000.000,20	3,00
Kaydi Bilinmeyen Ortak Hesabı	A Grubu	0,89	0,00	0,89	0,00
Saadet Fatinoğlu	B Grubu	444.444,44	0,07	444.444,44	0,07
Halka Açık	B Grubu	321.531.473,09	53,59	321.531.473,09	53,59
TOPLAM	**A Grubu**	**88.888.888,89**	**14,81**	**88.888.888,89**	**14,81**
	B Grubu	**511.111.111,11**	**85,19**	**511.111.111,11**	**85,19**
	Toplam	**600.000.000,00**	**100,00**	**600.000.000,00**	**100,00**

18.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5'i aşan ortakların farklı oy hakkı bulunmamaktadır.

18.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Türk Ticaret Kanunu m. 360 çerçevesinde Yönetim Kurulu'na aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır.	1,00	88.888.888,89	14,81
B	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır. Borsada işlem görmeyen niteliktedir.	1,00	129.579.638,03	21,60
B	Hamiline	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1,00	381.531.473,08	63,59
TOPLAM				**600.000.000,00**	**100,00**

18.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

İzahname'nin 18.1 numaralı bölümünde belirtilen A ve B grubu payları elinde bulunduran pay sahipleri olan Hüseyin Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu, Emre Fatinoğlu ve Saadet Fatinoğlu (Fatinoğlu Ailesi) Şirket'te yönetim hakimiyetine sahiptir. Söz konusu A ve B grubu pay sahiplerinin yönetim hakimiyetine sahip olmasının kaynağı, Şirket sermayesinin %46,41'ini temsil eden paylara malik olmakla birlikte, genel kurulda toplam oy haklarının %66,35'ine sahip olmalarıdır. Ayrıca, malik oldukları A grubu payların yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme imtiyazı da bulunmaktadır. Esas Sözleşme'nin 10. maddesi uyarınca; en az 5 en çok 7 üyeden oluşan yönetim kurulu üyelerinin yarısı (5 üyenin 2'si, 6 veya 7 üyenin 3'ü) A grubu pay sahiplerinin aralarında oy çoğunluğu ile belirlediği adaylar arasından TTK ve Sermaye Piyasası Kanunu'da belirtilen nisaplar ile seçilecektir. A grubu pay sahiplerinin oy çoğunluğu ile belirleyeceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üye sayısı hiçbir zaman yönetim kurulu üyelerinin toplam sayısının yarısını geçemez.

Söz konusu A grubu pay sahiplerinin gösterecekleri adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır.

Esas Sözleşme'nin 14. maddesi uyarınca, yönetim kurulu TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uyarınca toplanır ve karar alır. Esas Sözleşme'nin 23. maddesi uyarınca, Kurul tarafından uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz ve Esas Sözleşme'ye sayılır.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2024 yılı; bitişi ise 2028 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2024-2028 yılları arasında, SPKn hükümlerine, Kurul düzenlemelerine ve ilgili sair mevzuat hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir.

Hakimiyetin kötüye kullanılmasını engellemek adına Esas Sözleşme'de özel bir hüküm bulunmamaktadır. Ancak, Esas Sözleşme'de yer alan ve aşağıda verilen hükümlerin hakimiyetin kötüye kullanılmasının engellemesine katkı sağlayacağı düşünülmektedir.

Esas Sözleşme'nin;

- 10. maddesi uyarınca, yönetim kuruluna yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi seçilmiştir.
- 13. maddesi uyarınca, yönetim kurulunun görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında kurulması gerekli olan komiteler kurulmuştur.
- 11. madde uyarınca, Şirket'in yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir ve yönetim kurulu şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin iç yönerge düzenleyebilir. Temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkarılacak iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. Şirket temsil yetkisinin devrine ilişkin çıkaracağı iç yönerge uyarınca sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcıları atayabilir.
- 16. maddesi uyarınca, TTK, SPKn ve ilgili mevzuat kapsamında gerekli olduğu takdirde, Genel Kurul tarafından denetçi atanır. Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimine ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

18.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Şirket'in kontrolü Fatinoğlu Ailesi sorumluluğundadır. Fatinoğlu Ailesi'nin Şirket'e yönetim kurulu üyesi atama konusunda imtiyazı bulunmaktadır.

18.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkiler

Şirket'in yönetim kurulu başkanı Hüseyin Nesimi Fatinoğlu ile Şirket'in yönetim kurulu başkan vekili Ali Fatinoğlu kardeştir. Şirket'in yönetim kurulu üyeleri Uğur ve Emre Fatinoğlu ise Hüseyin Nesimi Fatinoğlu'nun oğullarıdır. Saadet Fatinoğlu da Ali Fatinoğlu'nun eşidir.

19. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

19.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraf işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak, vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtımı kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in, tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermekten imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilirler. İlişkili taraf işlemlerine ilişkin esaslar kapsamında, yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınamadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurullara katılamaz veya bu genel kurullarda oy

kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

Yukarıda yer alan hususlar kapsamında Şirket'in ilişkili taraflarla işlemi söz konusu olmamıştır.

İzahnamede yer alan mali tabloların denetim raporlarında Şirket'in ilişkili tarafları ve Şirket ile olan ilişkileri aşağıdaki şekilde verilmiştir.

İlişkili Taraf	Tanım
Hüseyin Nesimi FATİNOĞLU	Ortak
Ali FATİNOĞLU	Ortak
Uğur FATİNOĞLU	Ortak
Emre FATİNOĞLU	Ortak
Saadet FATİNOĞLU	Ortak
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	İlişkili Şirket
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş	İlişkili Şirket
Sanica İş Makinaları A.Ş. (*)	İlişkili Şirket
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	İlişkili Şirket
Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	İlişkili Şirket
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	İlişkili Şirket
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	İlişkili Şirket
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş	İlişkili Şirket
Sanica Buildings Materials Limited	İlişkili Şirket
Sanıca Hungary Kft.	İlişkili Şirket
Sanica Finland	İlişkili Şirket
Sanica Benelüks	İlişkili Şirket
Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.	İlişkili Şirket
Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	İlişkili Şirket

(*): Pegasolift İstif Makinaları Sanayi Anonim Şirketi 28 Ağustos 2025 tarihinde isim değişikliği ile Sanica İş Makinaları A.Ş. olmuştur.

Ticari Alacaklar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025*	31.12.2025	31.12.2024**	31.12.2023***
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	246.037.935	184.629.710	156.784.866	400.314.361	561.279.560
Sanica Building Materials Limited	--	44.767.810	38.016.174	36.354.034	152.670
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	23.663.238	21.306.087	18.092.819	11.075.038	11.808.000
Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	7.655.305	19.057.530	16.183.377	12.246.888	5.665.543
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	--	5.370.103	4.560.213	6.484.596	--
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	2.147.466	2.616.447	2.221.849	8.514.279	5.231.273
Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.	1.348.185	1.832.737	1.556.334	--	903.107
Sanica İş Makinaları A.Ş.	3.849.470	--	--	29.710.409	1.901.959
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	2.646.598	--	--	174.856.152	--
Sanica Benelüks	--	--	--	166.205.578	--
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	5.735.207	--	--	16.838.477	37.486.035
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	--	--	--	--	3.400.130
Sanica Hungry Kft.	--	--	--	--	13.498
Akhisar Radyatör Sanayi A.Ş.	--	--	--	--	4.844
Toplam	**293.083.404**	**279.580.424**	**237.415.632**	**862.599.812**	**627.846.619**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Diğer Alacaklar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025*	31.12.2025	31.12.2024*	31.12.2023**
Şahıs Ortaklar	--	--	--	23.663	22.784
Toplam	**--**	**--**	**--**	**23.663**	**22.784**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Diğer Borçlar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025*	31.12.2025	31.12.2024**	31.12.2023***
Şahıs Ortaklar	13.280	15.639	13.280	--	453.410
Toplam	**13.280**	**15.639**	**13.280**	**--**	**453.410**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Verilen Avanslar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023*
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	--	--	--	--	--
Sanica İş Makinaları A.Ş. (eski unvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.)	--	--	--	--	3.691.915
Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.	--	--	--	--	26.698.556
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	--	--	--	--	66.655
Toplam	**--**	**--**	**--**	**--**	**30.457.126**

** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Alınan Avanslar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023*
Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.	--	--	--	--	12.233.016
Toplam	**--**	**--**	**--**	**--**	**12.233.016**

** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Ticari Borçlar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025*	31.12.2025	31.12.2024**	31.12.2023***
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	6.007.905	38.372.201	32.585.115	166.966.782	--
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	--	25.620.069	21.756.191	7.966.499	4.476.527
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	24.424.141	24.171.428	20.526.025	4.757.296	2.597.494
Sanica İş Makinaları A.Ş. (eski unvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.)	508.948	13.930.679	11.829.730	28.839.534	--
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	--	--	--	16.778.150	--
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	--	--	--	288.377.200	36.202.121
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	24.926.119	--	--	3.636.123	--
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	--	--	--	1.047.139	--
Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	--	--	--	8.549.300	3.495.214
Sanica Building Materials Ltd.	--	--	--	168.689	--
Akhisar Endüstriyel Cam ve Metal Sanayi A.Ş.	--	--	--	--	6.060.940
Toplam	**55.867.113**	**102.094.377**	**86.697.061**	**527.086.712**	**52.832.296**

** Türk Lirası'nın 30.06.2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
**** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Alışlar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024**	31.12.2023***
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	12.462.668	109.451.143	--	--
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	14.246.837	23.279.597	13.613.301	334.979
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	9.869.301	17.389.644	13.657.071	--
Sanica İş Makinaları A.Ş. (eski unvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.)	3.962.746	10.288.485	19.141.135	8.099.757
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	--	3.631.917	66.359.857	383.298.062
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	--	3.135.451	95.196.492	--
Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	--	1.200.231	4.296.331	3.942.948
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	--	57.054	110.824	13.872.617
Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	40.927	22.328	24.842.398	50.204.689
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	--	898	10.532.670	3.733.156
Toplam	**40.582.479**	**168.456.748**	**247.750.079**	**463.486.208**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

Satışlar:

(TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024**	31.12.2023***
Sanica Banyo ve İnşaat Sanayi Ticaret A.Ş.	956.446	273.412	438.462	7.163.454
Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş.	4.017.022	3.986.805	4.886.415	8.275.183
Sanica İş Makinaları A.Ş. (eski unvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.)	84.807	2.948.492	10.601.961	10.905.048
Fatinoğlu Antrepo ve Metal Sanayi A.Ş.	8.590.864	99.102.452	--	--
Astro Arge Ticaret ve Sanayi A.Ş.	--	3.709.625	--	--
Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.	11.178.287	48.035.165	5.161.016	2.783.426
Sanica Dış Ticaret A.Ş.	319.741.640	259.413.830	501.707.758	56.788.495
Sanica Marmara Yapı Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	1.452.316	23.655.458	18.158.191	--
Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş.	3.920.093	4.189.424	65.714.086	43.301.531
Sanica Building Materials Ltd.	22.536.907	29.382.512	--	--
Sanica Hungry Kft.	125.968.017	--	--	--
Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti.	--	--	--	16.203.263
Toplam	**498.446.399**	**474.917.221**	**606.667.889**	**145.420.400**

** Türk Lirası'nın 31.12.2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*
*** Türk Lirası'nın 31.12.2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre belirlenmiştir.*

2025 yılında kurulan Akhisar Endüstriyel Cam Sanayi A.Ş. (Akhisar Cam) cam üretimi faaliyetini yürütmektedir. Fatinoğlu Grubu'nda banyo ürünleri, havlupan ve cam üretimi ile iştigal etmektedir. Şirket'in boru grubu ürünleri üretiminin gerçekleştirildiği tesislerinde bulunan enjeksiyon makinalarında Fatinoğlu Antrepo ve diğer Grup şirketlerinin üretimini gerçekleştirdiği ürünlerde de kullanılan parçalar (köşebent vs.) üretilmekte ve anılan şirketlere satılmaktadır. Bununla birlikte, üç şirketinde ortak müşterilerine tek bir noktadan hizmet sunulması için üretimi gerçekleştirilen ürünler piyasa emsallerine uygun olarak (şirketler arası kar transferine imkan tanımayacak şekilde) alınıp müşterilere sunulmaktadır. Özetle söz konusu alım satım işlemleri ortak üretim ve satışlar nedeniyle oluşmuştur.

Sanica Dış Ticaret A.Ş., Sanica Building Materials Ltd., Sanica Hungary Kft. Ve Sanica Finland OY Şirket'in de dahil olduğu Fatinoğlu Grubu'nun dış ticaret işlemlerini üstlenmektedir. Şirket kendisi doğrudan gerçekleştirdiği ihracatın yanı sıra anılan şirketler üzerinden de yurt dışına satış işlemi gerçekleştirmektedir. Anılan şirketler üzerinden tüm grup şirketlerinin dış ticaret işlemleri yürütüldüğünden ve diğer şirketler tarafından yapılan işlemlerin Şirket tarafından yapılan

işlemlerden daha fazla olacağı öngörüldüğünden Şirket'in gerçekleştirdiği halka arza öncesi Sanica Building Materials Ltd. ve Sanica Hungary Kft.grubun halka kapalı olan şirketine devredilmiştir. Yurtdışı depoların hisselerinin tamamı 2026 yılında Uğur ve Emre Fatinoğlu gerçek kişilerine devredilmiştir.

Sanica İş Makinaları A.Ş. (Sanica İş Makinaları - eski unvanı: Pegasolift İstif Makinaları Sanayi A.Ş.) Şirket'in de dahil olduğu Fatinoğlu Grubu'nda elektrikli forklift, elektrikli transpalet ve transpalet üretimi gerçekleştirmektedir. 2019 yılında kurulan Sanica İş Makinaları yerli malı belgesine sahip olmaması nedeniyle 2020 ve 2021 yıllarında satışlarını Şirket üzerinden gerçekleştirmiştir. Şirket ayrıca fabrika sahalarından kullanılan istif makinalarını da Sanica İş Makinaları'ndan tedarik etmektedir. Bununla birlikte, istif makinalarının yürüyen aksamında (tekerlek vs.) kullanılan parçaların üretimi de boru grubu ürünleri üretiminin gerçekleştirildiği tesislerinde bulunan enjeksiyon makinalarında gerçekleştirilerek Sanica İş Makinaları'na satılmaktadır.

Ef Bilişim Teknolojileri Pazarlama Ticaret A.Ş.'nin (Ef Bilişim Teknolojileri) Sanica Isı tarafından üretilen ürünlerin online satışının yapılmasının planlandığı bir platform olarak konumlandırılması planlanmıştır. Ancak gelinen aşamada bu plandan vazgeçilmiş ve halka arza ilişkin yeniden yapılandırma çalışmaları kapsamında Ef Bilişim Teknolojileri grubun halka kapalı olan şirketine devredilmiştir. 2021 ve 2020 yıllarında görülen alım satım işlemleri online satışa ilişkin denemelerden oluşmuştur.

Fatinler Rent A Car Turizm Ltd. Şti. (Fatinler Rent A Car) Şirket'in de dahil olduğu Fatinoğlu Grubu'nun araç tedarikçisi olarak konumlandırılmıştır. Yapılan bu konumlandırma işlemi çerçevesinden Şirket üzerinde görünen araçların Fatinler Rent A Car'a devredilmesi ile satışlar ve bu araçların ve Fatinler Rent A Car bünyesinde olan diğer araçların geri kiralanması ile de alımlar oluşmuştur.

Montet Montaj Servis Hizmetleri A.Ş. (Montet) Şirket'in de dahil olduğu Fatinoğlu Grubu'nda müşterilere satış sonrası hizmet ve teknik destek sunmaktadır. Montet'e yapılan satışlar teknik destek kapsamında kullanılan yedek parça satışlarından oluşmaktadır.

19.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemlerin Şirket'in net satışları içindeki payına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Satışlar (TL)	30.06.2026	31.12.2025	31.12.2024	31.12.2023
İlişkili Taraflara (A)	498.446.399	474.917.221	606.667.889	145.420.400
Net Satışlar (B)	1.401.245.693	3.345.988.720	3.290.353.306	3.198.155.396
A/B	**35,57%**	**14,19%**	**18,44%**	**4,55%**

Şirket'in ilişkili taraflara yapmış olduğu satışların çoğunu yurtdışı satışlarda distribütör olarak kullandığı grup şirketleri Sanica Dış Ticaret A.Ş., Sanica Buildmg Materials ve Sanica Hungary'ye yapılan satışlar oluşturmaktadır.

20. DİĞER BİLGİLER

20.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in çıkarılmış sermayesi 600.000.000 TL olup söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye her biri 1 TL nominal değerde 600.000.000 adet nama yazılı paya bölünmüştür.

Bu paylardan, 88.888.888,89 adedi A Grubu paydan, 129.579.638,03 adedi B grubu borsada işlem görmeyen nitelikte paydan, 381.531.473,08 adedi ise borsada işlem görür nitelikte B Grubu paydan oluşmaktadır.

20.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Halka arz çalışmaları çerçevesinde Şirket, Kurul'un 06.01.2022 tarih ve 1/4 sayılı izni ile kayıtlı sermaye sistemine geçmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı mevcut durumda 10.000.000.000 TL'dir.

20.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası ayni olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

20.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

20.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

20.6. Varantlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

20.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

20.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Şirket'in yönetim kurulunun 02.01.2024 tarihli ve aynı tarihte KAP'ta yayınlanan sermayenin iç kaynaklardan artırılmak suretiyle 135.000.000 TL'den 600.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin kararı sonrasında SPK'ya yapılan başvuru SPK tarafından 16.05.2024 tarihinde onaylanmıştır. Bedelsiz sermaye artırımına ilişkin yasal ve idari süreçler tamamlanarak esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 7. maddesi İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından 10.06.2024 tarihinde tescil edilmiş, aynı tarihli ve 11100 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde (TTSG) yayınlanmıştır.

20.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

20.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in 600.000.000 TL olan sermayesinin %53,71'sine karşılık gelen fiili dolaşımdaki pay tutarı olan 321.406.590,40 TL nominal değerli paylar mevcut durum itibarıyla Borsa İstanbul A.Ş Ana Pazar'da SNICA koduyla işlem görmektedir.

20.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:

Yoktur.

20.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tam metni KAP'ın internet sitesi kap.org.tr ve sanicaisi.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ adreslerinde yer alan Esas Sözleşme Ek 1'de yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet konusu ve faaliyet konusunu gerçekleştirmek amacıyla yapabileceği iş ve işlemler "Amaç ve Konu" başlıklı 4'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 20.13 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı ve süresi ile payların devrine ilişkin esaslar Şirket esas sözleşmesinin 7 ve 8'inci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 20.15, 20.16 ve 20.19 numaralı bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları, temsil yetkisi ve oluşturulacak komitelere ilişkin hükümler esas sözleşmenin 10, 11, 12, 13, 14 ve 15'inci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 20.14 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurulunun toplanma ve karar almasına ilişkin esaslar ile genel kurul toplantılarının yapılacağı yere ilişkin hükümler esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 20.17 numaralı bölümünde konu hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

11.02.2022 tarihinde yürürlüğe giren iç yönergeye göre, Şirket genel kurulu çalışma esas ve usulleri TTK hükümlerine göre düzenlenmektedir.

20.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 4'üncü maddesi uyarınca, Şirket Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı ile sair ilgili mevzuata uygun olarak aşağıdaki konularda faaliyette bulunmaktadır.

a) Rulo sacdan yapılan her türlü panel radyatör, alüminyum profilden yapılan her türlü ısı kaynağı, bina ısıtma ve soğutma sistemleri ve cihazları, klima, kombi ve şofben ile kazanların üretimi bu mamullerin imalatında kullanılan hammadde ve yardımcı maddelerin alımı, satımı, ithalatını ve ihracatını yapmak.

b) Plastik hammadde ve yardımcı hammaddelerden yapılan her türlü plastik boru ve türevleri ile bağlantı parçalarının ve enjeksiyon ürünlerinin üretimini yapmak amacı ile plastik mamul ve yarı mamullerin imalatında kullanılan hammadde ve yardımcı maddelerin alımı, satımı, ithalatını ve ihracatını yapmak.

c) Palet üretimi amacıyla muhtelif vasıflarda hazırlanmış kereste, kalas, tomruk ve sair doğrama malzemelerinin alımı, satımı, ithalatı ve ihracatını yapmak.

d) Ambalaj ve yardımcı malzemelerin üretimi, tedariği ve satışını yapmak.

e) Bilimum yurtiçinde ve yurtdışında karayolu taşımacılığı ve nakliyat işleri yapmak.

20.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca;

- Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde ve TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.
- Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.
- Yönetim kuruluna, Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.
- Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.
- Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Temsili ve İlzamı" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca;

- Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.
- Şirket tarafından verilecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına konmuş ve yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Yetkisi" başlıklı 12'nci maddesi uyarınca;

- Gerek yasalar ve gerekse Şirket'in esas sözleşme düzenlemelerine göre genel kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler yönetim kurulu tarafından yerine getirilir.
- Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Komiteler" başlıklı 13'üncü maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarının en iyi şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, TTK ve SPKn ve Kurul düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları ve Toplantı ve Karar Nisapları" başlıklı 14'üncü maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.

- Yönetim kurulu toplantıları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/1 hükmü uyarınca üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 15'inci maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesi ve sağlanacak diğer mali haklara ilişkin kararlar genel kurul tarafından alınır.
- Yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.
- Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası" ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

20.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirket'in 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 88.888.888,89 adet A Grubu hamiline yazılı ve 511.111.111,11 adet B Grubu hamiline yazılı paylara ayrılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 5 (beş) en çok 7 (yedi) üyeden oluşmakta olup, 5 (beş) üyeden oluşması durumunda 2 (iki), 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması durumunda 3 (üç) üye (A) grubu payların temsil ettiği sermayenin çoğunluğuna sahip pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecektir.

Diğer yandan, esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesinde Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet (A) Grubu payın 5 (beş), her bir adet (B) Grubu payın 1 (bir) oy hakkı olduğu hüküm altına alınmıştır.

Esas sözleşmenin "Payların Devri" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca (A) Grubu pay sahibi tarafından eş veya altsoyuna yapılan devir veya intikaller hariç olmak üzere, (A) Grubu paylardan herhangi birinin halihazırda (A) Grubu pay sahibi olmayan bir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu (A) Grubu paylar, genel kurul onayına sunulmak suretiyle yapılacak esas sözleşme değişikliği ile (B) Grubu paylara dönüştürülmektedir. Yönetim kurulu, işbu maddeye aykırı olarak yapılan pay devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecek payların devrine kısıtlama getirilemez.

20.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin arttırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

- Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır.
- Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B grubu ve hamiline yazılı olarak çıkarılır.
- Yönetim kurulu sermaye artırımlarında A grubu paylar karşılığında B grubu hamiline pay çıkarmaya da yetkilidir.

Şirket sermayesini temsil eden A Grubu paylar üzerindeki imtiyazların kapsamının genişletilmesi veya kaldırılması ve/veya yeni imtiyazlar öngörülmesinde TTK ve SPKn ile sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur.

20.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Şirket esas sözleşmesini "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 413. maddesi ile Esas Sözleşme'de yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır.
- Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.
- Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.
- Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.
- Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.
- Şirket yönetim kurulu, genel kurulun çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren, ilgili Bakanlık tarafından, asgari unsurları belirlenecek olan bir iç yönerge hazırlar ve genel kurulun onayından sonra yürürlüğe koyar. Bu iç yönerge tescil ve ilan edilir.
- Toplantı Yeri: Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerde toplanır.
- Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in tüm genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması şart olup, Bakanlık Temsilcisi'nin yokluğunda alınacak kararlar geçerli değildir.
- Oy Hakkı ve Oyların Kullanma Şekli: Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 5 (beş), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikteki

işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa genel kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

- Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.
- Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca düzenlenen önemli nitelikteki işleme TTK'nın 436'ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan nihai kontrol eden pay sahibi statüsündeki gerçek kişiler veya bunların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketler, bu işlemin gerçek kişilerin kendileri için doğrudan kişisel nitelikte sonuç doğurması halinde, söz konusu önemli nitelikteki işlemin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.
- Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanununun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

20.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Şirket'in yönetim hakimiyetinin el değiştirmesine ilişkin olarak TTK, SPKn ve sermaye piyasası mevzuatında yer alan hükümler uygulanacak olup, söz konusu düzenlemelerde yer alan prosedürler dışında yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hususlar bulunmamaktadır.

20.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Payların Devri" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca, Payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve hisselerin kaydileştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanır. Borsada işlem görecek payların devrine kısıtlama getirilemez.

A Grubu pay sahibi tarafından eş veya altsoyuna yapılan devir veya intikaller hariç olmak üzere, A Grubu paylardan herhangi birinin halihazırda A Grubu pay sahibi olmayan bir kişiye devri veya intikali halinde, devre veya intikale konu A Grubu paylar, genel kurul onayına sunulmak suretiyle yapılacak esas sözleşme değişikliği ile B Grubu paylara dönüştürülmektedir. Yönetim kurulu, işbu maddeye aykırı olarak yapılan pay devirlerini pay defterine kaydetmekten imtina edebilir.

Şirket sermayesini temsil eden B Grubu payların borsada işlem görmesi planlanmakta olup, A Grubu payların borsada işlem görebilmesini teminen öncelikle esas sözleşme değişikliği yapılması suretiyle söz konusu payların B Grubuna gönüştürülmesi ve ardından VII-128.1 sayılı Pay

Tebliği'nin 15'inci maddesi çerçevesinde gereken başvuruların yapılması suretiyle payların borsada işlem gören niteliğe dönüştürülmesi gerekmektedir.

Şirket'in ortaklık/sermaye yapısındaki değişikliklerin sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde kamuya duyurulması esastır.

20.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

21. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket'in olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi kapsamında imzaladığı sözleşmeler dışında taraf olduğu önemli sözleşme bulunmamaktadır.

22. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

22.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirket'in Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 2023, 2024 ve 2025 yıllık hesap dönemleri ile 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara dönem bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları KAP'ın internet sitesinde (www.kap.org.tr) yayımlanmıştır.

Faaliyet Raporu Dönemi	Yayımlanma Tarihi
01.01-31.12.2023	15.04.2024
01.01-31.12.2024	03.03.2025
01.01-31.12.2025	02.03.2026
01.01-30.06.2026	10.08.2026

22.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Şirket'in Kurul'un muhasebe/finansal raporlama standartları ve bağımsız denetime ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde hazırlanan 2023 ve 2024 hesap dönemlerine ilişkin finansal tabloları Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından denetlenmiş olup, denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin değişmesi söz konusu değildir. Bağımsız denetim raporlarına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

Unvanı	Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Ali Soyalp
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. N126/C Blok Kat:5 Özsezen İş Merkezi Şişli/İstanbul

Şirket'in 01.01.2025–31.12.2025 dönemi yıllık finansal tablolarının yıllık denetimi ve 01.01.2026-30.06.2026 ara dönemine ait finansal tablolarının sınırlı denetim Bilgin Global Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından gerçekleştirilmiştir. Denetim kuruluşunun ya da sorumlu ortak baş denetçinin değişmesi söz konusu olmamış olup, bağımsız denetim kuruluşuna ait bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Unvanı	Bilgin Global Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Külte
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs Ofis B Blok N29B/9 Kağıthane/İstanbul

22.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraçcının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İzahnamede yer alan son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

22.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

22.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

22.6. İhraçcının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirket ana sözleşmesinin "Karın tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 20. Maddesi'ne göre:

Şirket'te karın dağıtılması, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket'in tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, yönetim kurulu önerisi doğrultusunda genel kurul tarafından karara bağlanır. Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Yasa hükmü ile ayrılması gereken yedek akçeler ayrılmadıkça, Esas Sözleşme'de veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı dağıtılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

01.01-31.12.2023, 01.01-31.12.2024 ve 01.01-31.12.2025, hesap dönemlerinde kar dağıtılmamıştır. İlgili yıllara ait kar dağıtım tablosu Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayımlanmış olup, yayımlanma tarihi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Dağıtım Yılı	Yayımlanma Tarihi
2023	29.05.2024
2024	13.05.2025
2025	11.05.2026

22.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Şirket'in taraf olduğu davalara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı Tarafından Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	Davalı Taraf	Mahkeme Dosya No Yıl	Konusu	Risk Tutarı	Gelinen Aşama
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	ESTAŞ-Ali Yücesoyoğlu	Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/109 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	25.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ali Yücesoyoğlu Vd.	Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2014/728 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	27.500	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Tam Faktoring Vd.	İstanbul 6. Asliye Ticaret Mahkemesi 2015/32 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	7000	İstinaf

Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ali Yücesoyoğlu Vd	Bakırköy 3. Ağır Ceza Mahkemesi 2025/64 E.	Ceza Dosyası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Cengiz Durak	Bakırköy 28. İş Mahkemesi 2021/356 E.	İş Kazası Olmadığının Tespiti- Maluliyet Oranının İptali	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Safiye Ünal	Bakırköy 6. İş Mahkemesi 2015/32 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	28.000	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Kemalettin Altun	Bakırköy 3. Asliye Ticaret Mahkemesi 2025/1204 E.	İtirazın İptali	120.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yaşar Dalkıran Vd.	İstanbul 13. Asliye Ticaret 2017/909 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	17.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Protem Metal	Bakırköy 6. Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/67 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	26.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Cengiz Durak - SGK	Bakırköy 17. İş Mahkemesi 2019/90 E.	Maluliyet Olmadığının Tespiti Davası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Saha Teknolojileri ve Otomasyon	İstanbul Anadolu 12 Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/197 E.	Ayıplı İfaya Dayalı Tazminat Davası/ İtirazın İptali	800.000	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Fırat Plastik	Bakırköy 1. FSHHM 2018/249 E.	Patent Hükümsüzlüğü	Maktu	Temyiz
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mehmet Emin Garzan Vd.	İstanbul 41. Ağır Ceza Mahkemesi 2024/276 E.	Sahte İmza Sebebiyle Ceza Davası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	SGK-Mustafa Kaplan	Bakırköy 18.İş Mahkemesi 2019/85 E.	İş Kazası Olmadığının Tespiti Davası	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Hakan Çelik- Öz Arıkan Gıda - Tasfiye Halinde UGM Tekstil	Bakırköy 1. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/381 E.	Çalınan Çek İstirdat Davası	33.850	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mustafa Zihni Erdoğdu Vd.	Bakırköy 1. Ağır Ceza Mahkemesi 2018/350 E.	Gümrük Dolandırıcılığı Sebebiyle Ceza Davası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ercan Çetin Kutlu Vd.	Akhisar 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2024/497 E.	Rekabet Yasağına Aykırılık Sebebiyle Tazminat Davası	120.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Murat Şirin	Büyükçekmece 1. Asliye Ceza Mahkemesi 2023/1621 E.	Güveni Kötüye Kullanma Konulu Ceza Davası	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Pedram Hasani	İstanbul 51. Asliye Ceza Mahkemesi 2024/119 E.	Çalınan Çekler ile İlgili Ceza Davası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Osmanoğlu Rulman	Büyükçekmece 2 İcra Hukuk Mahkemesi 2024/508 E	İmzaya İtiraz Sebebiyle Takibin İptali	27.000	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Aytaç Topçu	Büyükçekmece 2. Asliye Ceza Mahkemesi 2023/1741 E.	Hırsızlık ve Dolandırıcılık Konulu Ceza Davası	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Aydın Ayan	Büyükçekmece 4. İcra Ceza Mahkemesi 2025/135 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Aydın Ayan	Büyükçekmece 4. İcra Ceza Mahkemesi 2026/267 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yahya Buldi	Ankara 6.İcra Ceza Mahkemesi 2025/147 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Handan Nar	Bursa 8.İcra Ceza Mahkemesi 2025/305 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Aydın Ayan	Çanakkale İcra Ceza Mahkemesi 2025/355 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Murat Çakmaker	Bursa 5. İcra Ceza Mahkemesi 2025/418 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Haluk Erdoğan	Adana 4. İcra Ceza Mahkemesi 2026/14 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Fatma Seher Çelik	Hatay İcra Ceza Mahkemesi 2026/66 E.	Karşılıksız Çek Keşide Etme	Maktu	İstinaf
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Köksal Köseoğlu- Yüksel Köseoğlu	Erzurum 5. Asliye Ceza Mahkemesi 2026/337 E.	Sahte Çek Sebebiyle Ceza Davası	Maktu	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ Trafik Denetleme	Elazığ 1. Sulh Ceza	Trafik Para Cezasına İtiraz	75.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ Trafik Denetleme	Elazığ 2. Sulh Ceza	Trafik Para Cezasına İtiraz	150.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Şerafettin Seydi Işıldar	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2017/3445 E.	Karşılıksız Çek Takibi	149.014	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Feza Ahmet Çelik-İmta Proje	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2017/14009 E.	Karşılıksız Çek Takibi	229.415	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Feza Ahmet Çelik-İmta Proje	Büyükçekmece 3. İcra Müdürlüğü 2018/20820 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.278.433	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Feza Ahmet Çelik-İmta Proje	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2017/13056 E.	Karşılıksız Çek Takibi	914.346	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sanica/Feza Ahmet Çelik-İmta Proje	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2017/15143 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.152.035	Derdest

Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Urban Plastik-Altınser İnşaat	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2019/30318 E.	Karşılıksız Çek Takibi	52.434	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Urban Plastik-Kuzey İnşaat-Sunmed Ortopedik.	İstanbul 23.İcra Müdürlüğü 2019/26907 E.	Karşılıksız Çek Takibi	63.558	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Urban Plastik-Kuzey İnşaat-Sunmed Ortopedik.	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2019/30320E.	Karşılıksız Çek Takibi	71.162,78	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İmta Proje	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2017/15357 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	796.801	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Recep Köroğlu	İstanbul 34. İcra Müdürlüğü 2019/27600 E.	Karşılıksız Çek Takibi	27.645	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sanica/Safir Toprak	Bakırköy 4. İcra Müdürlüğü 2020/8347 E.	Karşılıksız Çek Takibi	377.521	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Pulat Boru	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2017/20443 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	151.739	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Neomar Uluslararası Taşımacılık	İstanbul 33. İcra Müdürlüğü 2014/28871E.	Taşımacılıktan Kaynaklı Zarar Takibi (USD)	110.113	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Semra Yalın	İstanbul 26. İcra Müdürlüğü 2017/40596 E.	Fatura Alacağına İlişkin Takip	29.832	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Recep Köroğlu	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2019/37381 E.	Karşılıksız Çek Takibi	141.634	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Paşaoğulları-Dumankaya Proje	Samsun İcra Müdürlüğü 2019/6502 E.	Karşılıksız Çek Takibi	19.215	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Tempo İnşaat-Erdoğan Arslan	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2018/20828E.	Karşılıksız Çek Takibi	887.503	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bağdat Doğalgaz	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2018/6729 E.	Senede İlişkin Takip	16.604	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Kemalettin Altun-Sertes Yapı	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2015/9156 E.	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yolu ile Takip	175.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Harun Kutluca-Engin Kuzcu	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2018/6730 E.	Senede İlişkin Takip	21.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ahmed Zorbozan-Fadime Soytürk	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2018/4394 E.	Karşılıksız Çek Takibi	49.304	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Paşaoğulları-Dumankaya Proje	Bakırköy 11. İcra Müdürlüğü 2018/6580 E.-Samsun İcra Dairesi 2018/135398 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.014.339	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bozdaş İnşaat	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/6874 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	165.278	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Hasip Ertekin	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/6875 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	146.443	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Özakçatı İnşaat	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/6876 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	40.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Nilgroup Tekstil	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/9660 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip (USD)	3.106	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Albo Isı Grup	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/7940 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	17.110	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Rasbek Dış Ticaret	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/9662 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip (USD)	16.630	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Kartürk Yapı	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2018/5171 E.	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yolu ile Takip	100.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	MRŞ Otağ Yapı-Atasu Sıhhi Tesisat	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2017/15142 E.	Senede İlişkin Takip	245.637	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yaver Madencilik	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2017/20445 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	24.833	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Keskin Yapı Ve İnşaat	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2017/20446 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	32.018	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Halim Basa	Bakırköy 6. İcra Müdürlüğü 2017/20871 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	17.902	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İbrahim Tuğrul	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2017/20447e.	Cari Hesaba İlişkin Takip	31.523	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Meytek İnşaat	Bakırköy 16. İcra Müdürlüğü 2016/15416 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	27.004	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ömer Erol	Bakırköy 8. İcra Müdürlüğü 2019/5725 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	71.484	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Linya Gayrimenkul Yatırım	Bakırköy 8. İcra Müdürlüğü 2019/5724 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	140.998	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ahmed Zorbozan-Fadime Soytürk	Büyükçekmece 2.İcra Müdürlüğü 2018/3932 E.	Karşılıksız Çek Takibi	49.399	Derdest

Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bağdat Doğalgaz-Salih Türkay	Büyükçekmece 2.İcra Müdürlüğü 2018/6781 E.	Senede İlişkin Takip	19.267	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mega Valf Makina-Tepe Insaat	İstanbul 8.İcra Müdürlüğü 2017/11826 E.	Karşılıksız Çek Takibi	36.937	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mehmet Aslan	İstanbul 26.İcra Müdürlüğü 2017/44 E.	Senede İlişkin Takip	42.238	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Suyap Plastik	İstanbul 26.İcra Müdürlüğü 2017/45 E.	Karşılıksız Çek Takibi	69.071	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Amir Yatırım-Amir Tekstil	Bakırköy 7.İcra Müdürlüğü 2017/20520e.	Cari Hesaba İlişkin Takip	54.985	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akyıldız Grup	Bakırköy 16.İcra Müdürlüğü 2017/373 E.	Karşılıksız Çek Takibi	53.061	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Pad Tech Novin End.	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2016/745 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	39.215	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akyıldız Grup	Bakırköy 11. İcra Müdürlüğü 2016/15105 E.	Karşılıksız Çek Takibi	35.091	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Anadolu Teknik Doğalgaz	Bakırköy 17. İcra Müdürlüğü 2017/20442 E.	Cari Hesaba İlişkin Takip	96.683	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Paşaoğulları- Şenler Konut	Büyükçekmece 3. İcra Müdürlüğü 2017/7162 E.	Karşılıksız Çek Takibi	44.144	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yasemin Güneş	İstanbul 26. İcra Müdürlüğü 2017/47 E.	Karşılıksız Çek Takibi	16.995	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ömer Uzun	Samsun İcra Müdürlüğü 2018/77994 E.	Senede İlişkin Takip	358.463	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Anadolu Teknik Doğalgaz	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2016/6873e.	Cari Hesaba İlişkin Takip	97.024	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Kenan Can	Büyükçekmece 3. İcra Müdürlüğü 2017/15158 E.	Senede İlişkin Takip	45.166	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yunus Emre Bolat	Büyükçekmece 2. İcra Müdürlüğü 2018/14297 E.	Senede İlişkin Takip	290.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sakarya Kale Yapı	Büyükçekmece 1. İcra Müdürlüğü 2017/15141 E.	Karşılıksız Çek Takibi	24.358	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Köytar İnşaat ve Nakliyat	Büyükçekmce 3. İcra Müdürlüğü 2017/15159 E.	Karşılıksız Çek Takibi	46.486	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Meryem Yıldızgörer-Cemal Abdullah Hasan	Büyükçekmce 1. İcra Müdürlüğü 2018/560 E.	İpoteğin Paraya Çevrilmesi Yolu İle Takip	46.486	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sarar Makine Hırdavat	Küçükçekmce 1. İcra Müdürlüğü 2017/14151 E.	Alacak Takibi	104.897	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mikrosan Kağıt Ambalaj-Krafter Kutu	Bakırköy 4. İcra Müdürlüğü 2018/17282 E.	Tahliye Talepli İcra Takibi B	126.909	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ekip Mühendislik	Büyükçekmece 1 İcra Müdürlüğü 2024/7346 E.	Vekalet Ücreti Takibi	326.657	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Mustafa Kaplan	Büyükçekmece İcra Dairesi Müdürlüğü 2025/12716 E.	Vekalet Ücreti Takibi	30.019	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yapıloji	Büyükçekmece İcra Dairesi Müdürlüğü 2025/13808 E.	Vekalet Ücreti Takibi	30.794	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma- Aydın Ayan	Çanakkale İcra Müdürlüğü 2025/6698 E.	Karşılıksız Çek Takibi	152.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Şefkat Dizayn-Ramazan Almaz	Adana 1. Genel İcra Müdürlüğü 2025/ 27888 E.	Karşılıksız Çek Takibi	3.079.700	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma- Aydın Ayan	Çanakkale İcra Müdürlüğü 2025/7179 E.	Karşılıksız Çek Takibi	399.850	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma - Aydın Ayan	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/35753 E.	Karşılıksız Çek Takibi	372.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma - Aydın Ayan	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/43759 E.	Karşılıksız Çek Takibi	664.400	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma - Aydın Ayan	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/49141 E.	Karşılıksız Çek Takibi	187.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma - Aydın Ayan	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2025/58991 E.	Karşılıksız Çek Takibi	910.600	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Umutyol Yapı Enerji-Medsan Enerji	Ankara 4. Genel İcra Dairesi Müdürlüğü 2025/57746 E.	Karşılıksız Çek Takibi	34.974.700	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma Ve Soğutma - Aydın Ayan	Çanakkale İcra Müdürlüğü 2025/14893 E.	Karşılıksız Çek Takibi	474.700	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Tesmar Yapı Malzemeleri- Handan Nar	Bursa 1. Genel İcra Müdürlüğü 2025/25133 E.	Karşılıksız Çek Takibi	987.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Çamer Isıtma ve Soğutma - Aydın Ayan	Çanakkale İcra Müdürlüğü 2025/15251 E.	Karşılıksız Çek Takibi	287.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	SVS Mermer, Közzade İnşaat, Hasan Tuztaş,	Sivas İcra Müdürlüğü 2025/17988 E.	Karşılıksız Çek Takibi	602.684	Derdest

	Demiryıldız İnşaat, Füzel İnşaat				
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Hasan Tuztaş, Demiryıldız İnşaat, Füzel İnşaat	Sivas İcra Müdürlüğü 2025/18495 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.287.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Makro Isı Cihazları Pazarlama San. Tic Ltd. Sti.- Murat Çakmaker	Bursa 1. Genel İcra Müdürlüğü 2025/32674 E.	Karşılıksız Çek Takibi	9.287.710	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Hasan Tuztaş, Demiryıldız İnşaat, Füzel İnşaat	Sivas İcra Müdürlüğü 2025/20105 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.287.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Adem Eryılmaz	Bursa 4. Genel İcra Müdürlüğü 2025/36175 E.	Karşılıksız Çek Takibi	3.080.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Eren İklimlendirme Isı Sistemleri	Bursa İflas Müdürlüğü 2025/26 İflas	Karşılıksız Çek Takibi	5.300.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Yardımcım Gıda	Erzurum İflas Müdürlüğü 2025/25 İflas	Karşılıksız Çek Takibi	6.000.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Toros Isıtma ve Mühendislik Hizm. İnş. San. ve Tic. Ltd. Sti.	Adana 1. Genel İcra Müdürlüğü 2026/1199 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.737.350	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ali Yavuz	Büyükçekmece İcra Dairesi Müdürlüğü 2026/16775 E.	Vekalet Ücreti Takibi	47.388	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Onay Isı Sistemleri-Akif Bozkurt	Büyükçekmece İcra Müdürlüğü 2026/21725 E.	Karşılıksız Çek Takibi	2.389.506	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Toros Isıtma ve Mühendislik Hizmetleri - Seher Doğal Gaz - Alya Isıtma	Hatay İcra Dairesi Müdürlüğü 2026/6884 E.	Karşılıksız Çek Takibi	1.612.791	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bengi Kombi Mühendislik Isıtma Soğutma Ürünleri Satış ve Pazarlama San. Ve Tic. Ltd. Sti.	Büyükçekmece İcra Dairesi Müdürlüğü 2026/55862 E.	Karşılıksız Çek Takibi	20.746.202	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Lms Plastik ve Dış Ticaret Ltd. Sti.	Büyükçekmece İcra Dairesi Müdürlüğü 2026/57161 E.	Alacak Takibi	1.122.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Termosan Mühendislik Tesisat İnşaat İnş. Malz. Taah. San. Ve Tic. Ltd. Sti.	Ankara 3. Genel İcra Dairesi Müdürlüğü 2026/45639 E.	Karşılıksız Çek Takibi	2.500.000	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sermaye Piyasası Kurulu	Ankara 25. İdare Mahkemesi 2026/1032 E.	İdari Yaptırım Kararının İptali (İslem 1)	-	Derdest
Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Sermaye Piyasası Kurulu	Ankara 13. İdare Mahkemesi 2026/1042 E.	İdari Yaptırım Kararının İptali (İslem 2)	-	Derdest

İhracı Aleyhine Açılmış Davalar ve Yapılan Takipler					
Davacı Taraf	**Davalı Taraf**	**Mahkeme Dosya No Yıl**	**Konusu**	**Risk Tutarı**	**Gelinen Aşama**
Tezcan Türkmen Vd.	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 23.İş Mahkemesi 2013/490 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	30.000	Derdest
SGK	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 2. İş Mahkemesi 2018/350 E.	İş Kazası Sebebiyle Rücuen Tazminat Davası	25.000	Derdest
Kalde	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 2. FSHHM 2021/6 E.	Patent İhlali Sebebiyle Tazminat Davası	28.000	Derdest
Nevzat Çakı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 21. İş Mahkemesi 2024/201 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	270.000	Derdest
Mustafa Kaplan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 41. İş Mahkemesi 2021/41 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	42.000	Derdest
Nevzat Çakı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 36. İş Mahkemesi 2016/132 E.	İşçilik Alacakları	82.000	İstinaf
Yapıloji	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 7. Asliye Ticaret Mahkemesi 2019/747 E.	Sözleşmeye Aykırılık Sebebiyle Tazminat	80.000	İstinaf
Kamil Doğruöz	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Manisa 5. İş Mahkemesi 2024/21 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	77.000	Derdest
Ekip Mühendislik	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi 2018/904 E.	Sözleşmeye Aykırılık Sebebiyle Tazminat	4.156.000	İstinaf
Mustafa Kaplan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 40. İş Mahkemesi 2021/1020 E.	İşe İade	17.000	İstinaf
Serkan Aşar	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 15. İş Mahkemesi 2021/95 E.	İşçilik Alacakları	120.000	Temyiz

Endo	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akhisar 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2022/116 E.	Tazminat Davası	5.200.000	İstinaf
Murat Şirin	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 8. İş Mahkemesi 2026/71 E.	İşe İade	40.000	İstinaf
Aytaç Topçu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 47. İş Mahkemesi 2025/228 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	90.000	Derdest
Aytaç Topçu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 49. İş Mahkemesi 2021/60 E.	İşçilik Alacakları	18.000	İstinaf
Miray Türkeri	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 5. Asliye Ticaret Mahkemesi 2021/815 E.	Eser Sözleşmesi Konulu Tazminat Davası	23.850	İstinaf
Sartes Sıhhi Tesisat	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İstanbul 2. Asliye Ticaret Mahkemesi 2026/644 E.	Sözleşmeye Aykırılık Sebebiyle Tazminat	224.400	Derdest
Mustafa Aktay	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akhisar İş Mahkemesi 2021/526 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	45.000	Derdest
Ahmet Yıldırım	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akhisar İş Mahkemesi 2021/601 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	100.000	Derdest
Muzaffer Alyakut	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 36 İş Mahkemesi 2022/120 E.	İşçilik Alacakları	180.000	İstinaf
Dinler Çivi	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 1. Asliye Ticaret Mahkemesi 2022/783 E.	Sözleşmeye Aykırılık Sebebiyle Tazminat / Sebepsiz Zenginleşme Sebebiyle Tazminat	350.000	İstinaf
Birsen Bağcı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 9. Tüketici Mahkemesi 2022/493 E.	Ayıplı İfaya Dayalı Tazminat Davası	52.239	İstinaf
Davut Kozan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akhisar İş Mahkemesi 2026/15 E.	İşçilik Alacakları	43.337	Derdest
Batuhan Yılmaz	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Manisa 5. İş Mahkemesi 2024/101 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	201.000	Derdest
Ünmak	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İzmir Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2023/122 E.	Marka İhlali Sebebiyle Tazminat	100.000	İstinaf
Mesut Bayhan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Akhisar İş Mahkemesi 2024/265 E.	İşçilik Alacakları	310.000	Derdest
Fikri Kurt	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ 3. İş Mahkemesi 2025/15 E.	İşçilik Alacakları	210.000	İstinaf
Hakim Soğanlı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ 2. İş Mahkemesi 2025/76 E.	İşçilik Alacakları	270.000	İstinaf
Taki Ergezen	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ankara 13. Sulh Hukuk Mahkemesi 2025/788 E.	Kira Tespit Davası	1.440.000	Derdest
Medsan Enerji-Umutyol Yapı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Ankara 18. İcra Hukuk Mahkemesi 2025/547 E.	İmzaya İtiraz Sebebiyle Takibin İptali	Maktu	Derdest
Nedim Şahin	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 13. İş Mahkemesi 2025/372 E.	İşçilik Alacakları	380.000	Derdest
Sartes Sıhhi Tesisat	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Kilis 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2025/1063 E.	İpotek Fek Talebi	150.000	Derdest
Selçuk Karataş	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ 2. İş Mahkemesi 2025/365 E.	İşçilik Alacakları	120.000	Derdest
Tansu Uçar	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ 3. İş Mahkemesi 2026/83 E.	İşçilik Alacakları	120.000	Derdest
Fikri Kurt	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Elazığ 1. İş Mahkemesi 2026/119 E.	İş Kazası Sebebiyle Tazminat Davası	1.200.000	Derdest
İzem Isı Ve İnşaat Malzemeleri Dış Ticaret Ltd. Şti.	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İstanbul 22. Asliye Ticaret Mahkemesi 2026/378 E.	Sözleşmeye Aykırılık Sebebiyle Tazminat	900.000	Derdest
Muhammet Çelik-Akyollar Turizm- Bahar Makina	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İstanbul 2. İcra Müdürlüğü 2018/10955 E. (Yeni Numarası)	Alacak Takibi (USD)	6.047	Derdest
Dinler Çivi	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Düzce İcra Müdürlüğü 2022/5375 E.	Alacak Takibi	624.882	Derdest
Birsen Bağcı	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	Bakırköy 16. İcra Müdürlüğü 2022/11533 E.	Maddi Hasar Tazmin Takibi	52.240	Derdest
Ray Sigorta A.Ş.	Sanica Isı Sanayi A.Ş.	İstanbul 6. İcra Dairesi Müdürlüğü 2025/14520 E.	Maddi Hasar Tazmin Takibi	3.627	Derdest

22.8. İzahnamede yer verilen denetime tabi tutulmuş diğer bilgiler:

Yoktur.

23. İHRAÇ VE HALKA ARZ EDİLECEK PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

23.1. İhraç edilecek ve/veya borsada işlem görecek payların ISIN (uluslararası menkul kıymet tanımlama numarası) veya başka benzer tanımlama kodu bilgisi dahil tür ve gruplarına ilişkin bilgi:

Şirket'in 10.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içinde, 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında 600.000.000 TL tutarında artırılarak 1.200.000.000 TL'ye çıkarılacaktır. Şirket'in yapacağı sermaye artırımında (A) grubu nama yazılı pay karşılığı (A) grubu pay, (B) grubu nama yazılı pay karşılığı (B) grubu pay ihraç edilecektir. Sermaye artırımı suretiyle çıkarılacak paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	İhraç Edilecek Pay Sayısı	İhraç Edilecek Pay Sayısının Mevcut Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Mevcut Pay Sayısı	Ulaşılacak Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Oy hakkında imtiyaz ve yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı	88,888,888,89	14,81	1	88,888,888,89	14,81
B	Hamiline	Yoktur	511.111.111,11	85,19	1	511.111.111,11	85,19

Borsada işlem görecek payların ISIN kodu henüz alınmamış olup, Kurul onayı sonrasında Takasbank'a yapılacak başvuru ile temin edilecektir.

Sermaye artırımından pay alan ortaklarımızın söz konusu payları sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, MKK'nın adresi Reşitpaşa Mahallesi Borsa İstanbul Caddesi, No: 4 Posta Kodu: 34467 Emirgan-Sarıyer/İstanbul'dur.

a) İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımının kaynakları hakkında bilgi:

İç kaynaklardan sermaye artırımı bulunmamaktadır.

b) İç kaynaklardan artırılarak bedelsiz olarak mevcut ortaklara dağıtılacak paylar ile ilgili bilgi:

Yoktur.

c) Bedelsiz olarak verilecek payların dağıtım esasları:

Yoktur.

d) Ortakların ödenmiş/çıkarılmış sermayede mevcut paylarına göre bedelsiz pay alma oranı:

Yoktur.

e) Başvuru şekli:

Yoktur.

23.2. Payların hangi mevzuata göre oluşturulduğu:

İhraççı payları sermaye piyasası mevzuatı kapsamında oluşturulmuştur.

23.3. Payların kaydileştirilip kaydileştirilmediği hakkında bilgi:

Ortaklık payları kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK nezdinde kaydi olarak tutulmaktadır.

23.4. Payların hangi para birimine göre ihraç edildiği hakkında bilgi:

Paylar Türk Lirası cinsinden satışa sunulacaktır.

23.5. Kısıtlamalar da dahil olmak üzere paylara ilişkin haklar ve bu hakları kullanma prosedürü hakkında bilgi:

İhraç edilecek paylar, ilgili mevzuat hükümleri uyarınca pay sahiplerine aşağıdaki hakları sağlamaktadır.

a) Kardan Pay Alma Hakkı (TTK Md. 507, SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19. maddesi ve II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca;

- Halka açık ortaklıkların pay sahipleri genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde kardan pay alma hakkına sahiptir. Halkla açık ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. Kurul halka açık ortaklıkların kar dağıtım politikalarına ilişkin olarak, benzer nitelikteki ortaklıklar bazında farklı esaslar belirleyebilir.
- Kanunen ayrılması gereken yedek akçeler ve esas sözleşme veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve kar payı dağıtımında, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve/veya kurumlara kâr payı dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.
- Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, Sermaye Piyasası Mevzuatı gözetilerek Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır. Esas Sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.
- Ortaklıkların ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar, dağıtılabilir kar matrahına eklenir. Yapılacak bağışın sınırı halka açık ortaklık Genel Kurulunca belirlenir. Kurul bağış tutarına üst sınır getirmeye yetkilidir. Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında hazırlanan finansal tablolar dikkate alınarak hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı ile TTK ve vergi düzenlemeleri kapsamında hazırlanan finansal tablolara göre hesaplanan net dağıtılabilir dönem karı karşılaştırılır. Bunlardan düşük olanı "net dağıtılabilir dönem karı" olarak dikkate alınır ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında kar payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir.

b) Kar Payı Hakkının Doğumu ve Ödeme Zamanı (SPKn Md. 19, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Pay sahipleri, ortaklık tarafından ilgili mali dönem içerisinde kar elde edilmesi ve genel kurul tarafından kar dağıtımına karar verilmesi halinde kar payı alma hakkı elde ederler. Halka açık ortaklıklarda kar payı dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksınız eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen kar payının şekli ve zamanına genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikasında yer verilir. Kar payı ödeme zamanı, kar payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanmak kaydıyla, kar dağıtım politikasında belirtilen ödeme

zamanıdır. Payları MKK nezdinde ve yatırım kuruluşlarındaki yatırım hesaplarında kayden saklamada bulunan ortakların kar payı ödemeleri MKK aracılığı ile hesaplara aktarılmaktadır.

c) Kar Payı Hakkının Zamanaşımına Uğradığı Tarih (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği uyarınca, ortaklar ve kara katılan diğer kimseler tarafından tahsil edilemeyen kar payı bedelleri, 12.06.1933 tarih ve 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun uyarınca dağıtım tarihinden itibaren beş yılda zaman aşımına uğramaktadır. Bununla birlikte, 2308 sayılı Şirketlerin Müruru Zamana Uğrayan Kupon Tahvilat ve Hisse Senedi Bedellerinin Hazineye İntikali Hakkında Kanun'un zamanaşımını düzenleyen hükümleri Anayasa Mahkemesi'nin 20.06.2019 tarih ve 30807 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 10.04.2019 T, 2018/136 E. ve 2019/21 K. Sayılı kararı ile iptal edilmiştir.

d)Kar Payı Hakkının Kullanımına İlişkin Sınırlamalar ve Dışarıda Yerleşik Pay Sahipleri İçin Prosedür

Kar payı hakkının kullanımına ilişkin sınırlama yoktur. Hak kullanım prosedürü yurt içinde ve yurt dışında yerleşik pay sahipleri için aynıdır.

e) Kar Payı Oranı veya Hesaplama Yöntemi, Ödemelerin Dönemleri ve Kümülatif Mahiyette Olup Olmadığı

Şirket'in faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirket'in genel giderleri ile amortisman gibi Şirket'çe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan giderler ve Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe:

a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519. Maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı:

b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirket'in kâr dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyeleri ile Şirket çalışanlarına, çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kurumlara dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı:

d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521. Maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe:

e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın yüzde onu, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

f) Kar Payı Avansı (II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği)

Yönetim Kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun ilgili madde hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uymak şartı ile kar payı avansı dağıtabilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

g) Yeni Pay Alma Hakları (TTK Md. 461, SPKn Md. 18)

TTK'nın 461'inci maddesi uyarınca her pay sahibi yeni çıkan payları mevcut paylarının sermayeye oranına göre alma hakkını haizdir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'inci maddesi ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği uyarınca, yönetim kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını sınırlandırması konusunda yetkilidir. Kayıtlı sermaye sisteminde çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe veya satılamayan paylar iptal edilmedikçe yeni pay çıkarılamaz. Esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca, Şirket yönetim kurulu kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlaması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkili kılınmıştır. Yeni pay alma hakkının kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

ğ) Bedelsiz Pay Edinme Hakkı (SPKn Md. 19, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği)

Halka açık ortaklıkların sermaye artırımlarında, bedelsiz paylar artırım tarihindeki mevcut paylara dağıtılır.

h) Tasfiye Halinde Tasfiye Bakiyesine Katılım Hakkı (TTK Md. 507)

Şirket'in sona ermesi halinde her pay sahibi, esas sözleşmede sona eren Şirket'in mal varlığının kullanılmasına ilişkin başka bir hüküm bulunmadığı takdirde, tasfiye sonucunda kalan tutara sermayedeki payı oranında katılır. Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

ı) İtfa / Geri Satma Hakkı

Pay sahiplerinin itfa/geri satma hakkı söz konusu değildir.

i) Dönüştürme Hakkı

Pay sahiplerinin dönüştürme hakkı söz konusu değildir.

j) Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakkı (SPKn Md. 27, II-27.2 sayılı Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği)

Pay alım teklifi sonucunda veya birlikte hareket etmek de dâhil olmak üzere herhangi bir şekilde sahip olunan paylara ilişkin oy haklarının, ortaklığın oy haklarının belirli bir orana ulaşması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda hâkim ortak açısından sahip oldukları payların imtiyazlı olup olmadığı dikkate alınmaksızın diğer pay sahiplerinin tamamını ortaklıktan çıkarma hakkı, diğer ortaklar açısından da paylarını hâkim ortağa satma hakkı doğar. Hâkim ortak tarafından, hâkim ortak konumunun kazanılması veya bu durumda iken ek pay alınması durumunda Kurulun özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde kamuya açıklama yapılır ve sırasıyla satma ile çıkarma haklarına ilişkin prosedürler yerine getirilir.

k) Ortaklıktan Ayrılma Hakkı (SPKn Md. 24, II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemlere İlişkin Ortak Esaslar ve Ayrılma Hakkı Tebliği)

Önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul toplantısına katılıp da olumsuz oy veren ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri, paylarını halka açık ortaklığa satarak ayrılma hakkına sahip olurlar. Pay sahibinin önemli nitelikteki işlemlere ilişkin genel kurul

toplantısına katılmasına veya oy kullanmasına haksız bir biçimde izin verilmemesi, çağrının usulüne göre yapılmaması veya gündemin gereği gibi ilan edilmemesi hallerinde, genel kurul kararlarına muhalif kalma ve muhalefet şerhini tutanağa kaydettirme şartı aranmaz.

l) Genel Kurula Davet ve Katılma Hakkı (SPKn Md. 29,30, TTK Md. 414, 415, 419, 425 ve 1527)

Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.

Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.

Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerinde toplanır.

Pay sahibi Genel Kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikli işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa Genel Kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.

Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunundaki hükümler dikkate alınır.

Pay sahipleri, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. düzenlemeleri ile yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuata uygun olarak genel kurul toplantısına katılabilirler. İlgili mevzuata uygun olarak giriş belgesi almamış pay sahibinin ve/veya vekilinin toplantıya katılıp söz alması ve/veya oy kullanması mümkün değildir.

Şirket'in genel kurul toplantılarına katılma hakkı olan hak sahipleri bu toplantılara, elektronik ortamda da katılabilir. Şirket yürürlükteki mevzuat çerçevesinde hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını haklarını kullanabilmesi sağlanır.

m) Oy Hakları (SPKn Md. 30, TTK Md. Md. 434)

Her pay sahibi sadece bir paya sahip olsa da en az bir oy hakkını haizdir. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir (A) Grubu pay, sahibine 5 (beş) oy hakkı; her bir (B) Grubu pay, sahibine 1 (bir) oy hakkı vermektedir. SPKn madde 30 uyarınca, halka açık ortaklık Genel Kuruluna katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını herhangi bir kuruluş nezdinde depo etmesi şartına bağlanamaz.

n) Azınlık Hakları (TTK Md. 411, 412, 420, 439, 531 ve 559)

TTK'da sermayenin en az yirmide birini oluşturan pay sahipleri azınlık pay sahipleri olarak tanımlanmaktadır.

Azınlık pay sahipleri, yönetim kurulundan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, genel kurulu toplantıya çağırmasını veya genel kurul zaten toplanacak ise, karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilirler. Söz konusu pay sahiplerinin çağrı veya gündeme madde konulmasına ilişkin istemleri yönetim kurulu tarafından reddedildiği veya isteme yedi iş günü içinde olumlu cevap verilmediği takdirde, aynı pay sahiplerinin başvurusu üzerine, genel kurulun toplantıya çağrılmasına şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesi karar verebilir.

Finansal tabloların müzakeresi ve buna bağlı konular azınlık pay sahiplerinin istemi üzerine genel kurulun herhangi bir karar almasına gerek olmaksızın toplantı başkanının kararıyla bir ay sonraya bırakılır.

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurulun özel denetim istemini reddetmesi halinde, azınlık pay sahipleri veya paylarının itibari değeri toplamı en az bir milyon TL olan pay sahipleri özel denetçi atamasını asliye ticaret mahkemesinden isteyebilir.

Haklı sebeplerin varlığında, azınlık pay sahipleri, Şirket'in merkezinin bulunduğu yerdeki Asliye Ticaret Mahkemesinden Şirket'in feshine karar verilmesini isteyebilirler.

Kurucuların, yönetim kurulu üyelerinin, denetçilerinin sulh ve ibrası ancak genel kurulun onayıyla geçerlilik kazanır. Bununla beraber, azınlık pay sahipleri sulh ve ibranın onaylanmasına karşı iseler, sulh ve ibra genel kurulca onaylanmaz.

o) Bilgi Alma, İnceleme ve Özel Denetim İsteme Hakkı (SPKn Md. 14, TTK Md. 437, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği)

Finansal tablolar, konsolide finansal tablolar, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu, denetleme raporları ve yönetim kurulunun kar dağıtım önerisi, genel kurulun toplantısından en az üç hafta önce, Şirket'in merkez ve şubelerinde pay sahiplerinin incelemesine hazır bulundurulur. Bunlardan finansal tablolar ve konsolide tablolar bir yıl süre ile merkezde ve şubelerde pay sahiplerinin bilgi edinmelerine açık tutulur. Her pay sahibi, gideri Şirket'e ait olmak üzere gelir tablosuyla bilançonun bir suretini isteyebilir.

Pay sahibi genel kurulda, yönetim kurulundan, Şirket'in işleri; denetçilerden denetimin yapılma şekli ve sonuçları hakkında bilgi isteyebilir. Bilgi verme yükümlülüğü, Şirket'in bağlı şirketlerini de kapsar. Verilecek bilgiler, hesap verme ve dürüstlük ilkeleri bakımından özenli ve gerçeğe uygun olmalıdır.

Bilgi verilmesi, sadece, istenilen bilgi verildiği takdirde şirket sırlarının açıklanacağı veya korunması gereken diğer şirket menfaatlerinin tehlikeye girebileceği gerekçesi ile reddedilebilir.

Bilgi alma veya inceleme istemleri cevapsız bırakılan, haksız olarak reddedilen, ertelenen ve bilgi alamayan pay sahibi, reddi izleyen on gün içinde, diğer hâllerde de makul bir süre sonra Şirket'in merkezinin bulunduğu asliye ticaret mahkemesine başvurabilir. Başvuru basit yargılama usulüne göre incelenir.

Bilgi alma ve inceleme hakkı, esas sözleşmeyle ve şirket organlarından birinin kararıyla kaldırılamaz ve sınırlandırılamaz.

ö) Özel Denetim İsteme Hakkı (TTK 438)

Her pay sahibi, pay sahipliği haklarının kullanılabilmesi için gerekli olduğu takdirde ve bilgi alma veya inceleme hakkı daha önce kullanılmışsa, belirli olayların özel bir denetimle açıklığa kavuşturulmasını, gündemde yer almasa bile genel kuruldan isteyebilir. Genel kurul istemi onaylarsa, Şirket veya her bir pay sahibi otuz gün içinde, şirket merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden bir özel denetçi atanmasını isteyebilir.

p) İptal Davası Açma Hakkı (TTK 445-451, SPKn 18,20)

Yönetim kurulunun kayıtlı sermaye sistemine ilişkin esaslar çerçevesinde aldığı kararlar aleyhine, genel kurul kararlarının iptaline ilişkin hükümler çerçevesinde yönetim kurulu üyeleri veya hakları ihlal edilen pay sahipleri, kararın ilanından itibaren otuz gün içinde ortaklık merkezinin bulunduğu yer ticaret mahkemesinde iptal davası açabilirler.

Kusurlarına ve durumun gereklerine göre zararlar şahsen kendilerine yükletilebildiği ölçüde yönetim kurulu üyeleri ve hazırladıkları raporlarla sınırlı olarak bağımsız denetimi yapanlar, ara dönem finansal tablolarının gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmamasından veya mevzuat ile muhasebe ilke ve kurallarına uygun olarak düzenlenmemiş olması nedeniyle dağıtılan kar payı avansının doğru olmamasından doğan zararlar için ortaklığa, pay sahiplerine, ortaklık alacaklılarına ve ayrıca doğrudan doğruya olmak üzere kar payı avansının kararlaştırıldığı veya ödendiği hesap dönemi içinde pay iktisap etmiş bulunan kişilere karşı sorumludurlar. Hukuki sorumluluk doğuran hallerin varlığı halinde, pay sahipleri ve yönetim kurulu üyeleri tarafından kararın ilanından itibaren otuz gün içinde, iptal davası açılabilir.

Genel kurul toplantısında hazır bulunup da karara olumsuz oy veren ve bu muhalefetini tutanağa geçirten, toplantıda hazır bulunsun veya bulunmasın, olumsuz oy kullanmış olsun ya da olmasın; çağrının usulüne göre yapılmadığını, gündemin gereği gibi ilan edilmediğini, genel kurula katılma yetkisi bulunmayan kişilerin veya temsilcilerinin toplantıya katılıp oy kullandıklarını, genel kurula katılmasına ve oy kullanmasına haksız olarak izin verilmediğini ve yukarıda sayılan aykırılıkların genel kurul kararının alınmasında etkili olduğunu ileri süren pay sahipleri, kanun veya esas sözleşme hükümlerine ve özellikle dürüstlük kuralına aykırı olan genel kurul kararları aleyhine, karar tarihinden itibaren üç ay içinde iptal davası açabilirler.

23.6. Payların ihracına ilişkin yetkili organ kararları:

Şirket yönetim kurulunun 10.08.2026 tarih ve 2026/10 sayılı toplantısında;

1. Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 7'nci maddesinin vermiş olduğu yetkiye dayanarak; 10.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin tamamı nakden karşılanmak suretiyle %100 oranında 600.000.000 TL tutarında nakit (bedelli) olarak arttırılarak 1.200.000.000 TL çıkarılmasına,

2. Arttırılacak 600.000.000 TL tutarındaki sermayede mevcut pay sahiplerinin yeni pay alma (rüçhan) hakları karşılığında A grubu hamiline yazılı paylar için 1,00 TL nominal değerli 88.888.888,89 adet A grubu hamiline yazılı borsada işlem görmeyen nitelikte ve B grubu hamiline yazılı paylar için 1,00 TL nominal değerli 511.111.111,11 adet B grubu hamiline yazılı borsada işlem gören nitelikte pay ihraç edilmesine, tüm pay sahiplerinin rüçhan haklarının kısıtlanmamasına,

3. Şirket'in nakit olarak arttırılacak sermayesini temsil eden 1,00 TL nominal değerli pay için 1,00 TL'den kullandırılacak yeni pay alım haklarının Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem birimi 1,00 TL/1,00 lot olarak 15 gün süreyle kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

4. Nakit olarak arttırılacak sermayeyi temsil eden paylara ilişkin yeni pay alma haklarının kullandırılmasından sonra kalan payların nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyat üzerinden tasarruf sahiplerine satış duyurusunda ilan edilecek tarihlerde 2 işgünü süreyle satılmasına,

5. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılamayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemlerin yapılmasına,

6. Sermaye artırımı nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin (MKK) kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve yeni pay alma haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullandırılmasına,

7. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18/7 ve II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12/2 maddeleri uyarınca sermaye artırım işlemlerinin tamamlandığına dair alınacak Yönetim Kurulu kararı ve gerçekleştirilen satış tutarına ilişkin belgeler ile birlikte esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli hakkında uygun görüş almak amacıyla SPK'ya başvuruda bulunulması, SPK'nın uygun görüşünü izleyen 10 gün içinde sermaye artırımının tescili için İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü'ne başvurulması dâhil SPK, Borsa İstanbul A.Ş., MKK, Takasbank A.Ş. ve diğer tüm kamu ve özel kurum ve kuruluşlar nezdinde yapılacak tüm iş ve işlemlerin gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımına ilişkin olarak aracılık hizmeti satın alınacak aracı kurumun belirlenmesi, hususlarında Şirket'in imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

oybirliğiyle karar verildi.

23.7. Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtların bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Halka arz edilecek paylar üzerinde, payların devir ve tedavülünü kısıtlayıcı veya pay sahibinin haklarını kullanmasına engel olacak kayıtlar bulunmamaktadır.

24. HALKA ARZA İLİŞKİN HUSUSLAR

24.1. Halka arzın koşulları, halka arza ilişkin bilgiler, tahmini halka arz takvimi ve halka arza katılmak için yapılması gerekenler

24.1.1. Halka arzın tabi olduğu koşullar:

Sermaye artırımına ilişkin izahname SPK onayına tabi olup, başkaca bir kurum onayına tabi değildir.

24.1.2. Halka arz edilen payların nominal değeri:

Halka arz edilecek payların nominal değeri 600.000.000 TL olup, sermayeye oranı %100'dür. Şirket'in 600.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi, tamamı nakden karşılanmak suretiyle 600.000.000 TL artırılarak 1.200.000.000 TL'ye çıkartılacaktır. Nakit artırılan 600.000.000 TL tutarındaki sermayenin tamamını temsil eden paylar ihraç ve halka arz edilecektir. Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakları kısıtlanmamış olup, mevcut ortakların %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır. İhraç edilecek paylara ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazlar	Pay Sayısı	Pay Sayısının Grup Pay Sayısına Oranı (%)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Hamiline	Oy hakkında imtiyaz ve yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı	88,888,888,89	100,00	1	88,888,888,89	26,00
B	Hamiline	Yoktur	511.111.111,11	100,00	1	511.111.111,11	74,00

24.1.3. Halka arz süresi ile halka arza katılım hakkında bilgi

24.1.3.1. Halka arz süresi ve tahmini halka arz takvimi:

Yeni pay alma haklarının kullanımına işbu İzahname'nin ilanını takip eden 10 gün içinde başlanacak olup, yeni pay alma haklarının kullanım süresi 15 gün olacaktır. Yeni pay alma hakkı kullanım süresinin bitiş tarihinin resmi tatil gününe rastlaması durumunda, yeni pay alma hakkı kullanım süresi izleyen işgünü akşamı sona erecektir. Bu sürenin başlangıç ve bitiş tarihleri KAP (www.kap.org.tr) aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar 2 (iki) işgünü süreyle BİAŞ'ta satışa sunulacaktır. Satışa sunulacak payların nominal tutarı ve halka arz tarihleri tasarruf sahipleri satış duyurusu ile Ortaklığın internet sitesi (www.sanicaisi.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım'ın (www.integralyatirim.com.tr) internet sitesinde ilan edilecektir. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasa'da süresi içinde satılmayan payların mevcudiyeti halinde, VI1-128.1 sayılı Pay Tebliği'nin 25. maddesi çerçevesinde satılamayan payların 6 iş günü içinde iptal edilmesi için Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili tebliğlere uygun olarak gerekli işlemler yapılacaktır.

24.1.3.2. Halka arza başvuru süreci

a) Satış yöntemi ve başvuru şekli:

Sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylar yeni pay alma hakkının kullanımında nominal değerden, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerin altında kalmamak kaydıyla BİAŞ Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır.

Mevcut pay sahipleri, yeni pay alma haklarını 1 TL nominal değerli pay için 1 TL nominal değer üzerinden kullanacaklardır.

Tasarruf sahiplerine satışta Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-5.2 sayılı Sermaye Piyasası Araçlarının Satışı Tebliği'nde yer alan "Borsa'da Satış" yöntemi kullanılacaktır. Bu sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde BİST'te işlem yapmaya yetkili Kurumlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Sermaye artırımında pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borda İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan oluşan borsa üyelerinden birine başvurmaları gerekmektedir. BİAŞ'ta işlem yapmaya yetkili aracı kurumların listesi BİAŞ (www.borsaistanbul.com) ve TSPB (www.tspb.org.tr.) internet sitelerindeki "Üyeler" başlıklı bölümünde yer almaktadır.

b) Pay bedellerinin ödenme yeri, şekli ve süresine ilişkin bilgi:

Pay bedelleri tahsil edildikçe (*) Bankası, (*) Şubesi nezdinde Sanica Isı Sanayi A.Ş. adına açılan TR(*) IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurumlar/yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklar, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde bu haklarını yeni pay alma hakkı kupon pazarının açık olduğu süre içerisinde Borsa'da rüçhan hakları kupon pazarda satabilirler. Bu yeni pay alma haklarını almak isteyen yatırımcılar, aynı süre içerisinde aracı kurumlarına verecekleri yeni pay alma hakkı alım emirleri ile alış işlemi gerçekleştirebilecektir.

Kullanılmayan yeni pay alma hakkı karşılığı pay olması durumunda bu paylar, iki işgünü süreyle nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Bu payları almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem yapmaya yetkili borsa üyesi kuruluşlarından birine başvurmaları gerekmektedir. Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ'ta Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

Pay bedelleri tahsil edildikçe yukarıda belirtilen özel banka hesabına yatırılacaktır.

c) Başvuru yerleri:

Yeni pay alma hakları 24.1.10 bölümünde belirtildiği şekilde kullanılacaktır.

Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylardan pay almak suretiyle ortak olmak isteyen tasarruf sahiplerinin satış süresi içinde Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşlardan birine başvurmaları gerekmektedir.

Borsa İstanbul'da işlem yapmaya yetkili kuruluşun adres ve telefonlarına ilişkin bilgi Borsa İstanbul (www.borsaistanbul.com), TSPB (www.tspb.org.tr.) ve SPK'nın (www.spk.gov.tr) internet sitelerinde yer almaktadır.

Halka arz edilecek paylara ilişkin aracılık işlemleri İntegral Yatırım tarafından yapılacaktır.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.

Adres	Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Spine Tower Kat:2 Maslak- Sarıyer/İSTANBUL
Telefon	212 329 32 00
Fax	212 328 30 81
İnternet Adresi	www.integralyatirim.com.tr

d) Payların dağıtım zamanı ve yeri:

Halka arzdan pay alan ortaklarımızın söz konusu payları Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde MKK nezdinde hak sahipleri bazında kayden izlenmeye başlanacaktır.

24.1.4. Halka arzın ne zaman ve hangi şartlar altında iptal edilebileceği veya ertelenebileceği ile satış başladıktan sonra iptalin mümkün olup olmadığına dair açıklama:

Halka arzın iptali halka arzın başlangıcından önce Şirket'in acze düşmesi, konkordato teklif etmesi, iflas davası açılması, tasfiyeye girmesi, varlıklarının önemli bir bölümünü elden çıkarması, izahname ve tasarruf sahiplerine satış duyurusunda yer alan bilgilerin gerçeğe aykırı hale gelmesi sonucunu doğuracak değişikliklerin ortaya çıkması hallerinde mümkündür.

Ayrıca SPK'nın II-5.1 sayılı "İzahname ve İhraç Belgesi Tebliği"nin 24. maddesi hükmü gereği, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde satışa başlamadan önce veya satış süresi içerisinde yatırımcıların yatırım kararlarını etkileyebilecek değişikliklerin veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, bu durum ihraççı veya halka arz eden tarafından yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, ihraççı, halka arz eden veya bunların uygun görüşü üzerine yetkili kuruluşlar tarafından satış süreci durdurulabilir. Bu durum yazılı olarak derhal SPK'ya bildirilir. Satış süreci, ihraççı, halka arz eden veya yetkili kuruluşlar tarafından durdurulmaz ise, gerekli görülmesi durumunda SPK satış sürecinin durdurulmasına karar verilebilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi işgünü içinde SPKn'da yer alan esaslar çerçevesinde SPK tarafından onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısımları yayımlanır.

24.1.5. Karşılanamayan taleplere ait bedeller ile yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde ödenen tutarların iade şekli hakkında bilgi:

Birincil piyasada gerçekleşecek satış fiyatı üzerinden satış yapılacağından yatırımcılar tarafından satış fiyatının üzerinde bir bedel ödenmesi veya karşılanamayan talep durumu söz konusu olmayacaktır.

24.1.6. Talep edilebilecek asgari ve/veya azami pay miktarları hakkında bilgi:

Ortaklar, Şirket sermayesinde sahip oldukları paylarının %100'ü oranında yeni pay alma haklarını kullanabileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzında yatırımcıların talep edebileceği pay miktarı açısından bir sınırlama bulunmamaktadır. Talep edilebilecek pay adedi 1 TL nominal değerli paylar ve katları şeklinde olacaktır.

24.1.7. Yatırımcıların satın alma taleplerinden vazgeçme haklarına ilişkin bilgi:

SPKn'nun 8'inci maddesi uyarınca, izahname ile kamuya açıklanan bilgilerde, satışa başlamadan önce veya satış süresi içinde yatırımcıların yatırım kararını etkileyebilecek değişiklik veya yeni hususların ortaya çıkması halinde durum ihraççı veya halka arz eden tarafından en uygun haberleşme vasıtasıyla derhal Kurul'a bildirilir.

Değişiklik gerektiren veya yeni hususların ortaya çıkması halinde, satış süreci durdurulabilir. Değiştirilecek veya yeni eklenecek hususlar bildirim tarihinden itibaren yedi iş günü içinde Sermaye Piyasası Kanunu'nda yer alan esaslar çerçevesinde Kurulca onaylanır ve izahnamenin değişen veya yeni eklenen hususlara ilişkin kısmı yayımlanır.

Değişiklik veya yeni hususların yayımlanmasından önce pay satın almak için talepte bulunmuş olan yatırımcılar, izahnamede yapılan ek ve değişikliklerin yayımlanmasından itibaren iki iş günü içinde taleplerini geri alma hakkına sahiptirler.

24.1.8. Payların teslim yöntemi ve süresi:

İhraç edilecek paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde MKK tarafından hak sahipleri bazında kayden izlenecek olup, payların fiziki teslimi yapılmayacaktır. Kaydi paylar hak kullanım süresi boyunca, hak kullanımı işleminin yapıldığı gün içerisinde MKK düzenlemeleri çerçevesinde kayden teslim edilecektir.

Yeni pay alma hakları kullanıldıktan sonra BİAŞ'ta Birincil Piyasa'da satışı yapılan payların takası (T+2) gün, Takas ve Saklama Bankası A.Ş./MKK nezdinde gerçekleştirilecektir.

24.1.9. Halka arz sonuçlarının ne şekilde kamuya duyurulacağı hakkında bilgi:

Halka arz sonuçları, Kurul'un sermaye piyasası araçlarının satışına ilişkin düzenlemelerinde yer alan esaslar çerçevesinde dağıtım listesinin kesinleştiği günü takip eden iki iş günü içerisinde Kurul'un özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

24.1.10. Yeni Pay Alma Hakkına İlişkin Bilgiler

a) Yeni pay alma haklarının kısıtlanıp kısıtlanmadığı, kısıtlandıysa kısıtlanma nedenlerine ilişkin bilgi:

Mevcut ortakların yeni pay alma hakları kısıtlanmamıştır

b) Belli kişilere tahsis edilen payların ayrı ayrı nominal değer ve sayısı:

Yoktur.

c) Yeni pay alma hakkının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınıp alınmadığı:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar için tahsis kararı alınmamış olup, kalan paylar halka arz edilecektir.

d) Yeni pay alma hakları, aşağıda belirtilen başvuru yerlerinde ilan edilecek tarihler arasında, 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresi, izleyen iş günü akşamı sona erecektir.

Bir payın nominal değeri 1 TL olup, 1 TL'den satışa sunulacaktır. Yeni pay alma hakları Şirket tarafından daha sonra KAP aracılığıyla kamuya duyurulacak tarihler arasında 15 gün süreyle kullandırılacaktır. Bu sermaye artırımında yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen tasarruf sahiplerinin, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde paylarının bulunduğu aracı kuruma başvurması gerekmektedir.

e) Ortakların, çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre yeni pay alma oranı:

Ortakların çıkarılmış sermayedeki mevcut paylarına göre %100 oranında yeni pay alma hakkı bulunmaktadır.

f) Pay bedellerinin ödenme yeri ve şekline ilişkin bilgi:

Pay bedelleri tahsil edildikçe (*) Bankası, (*) Şubesi nezdinde Sanica Isı Sanayi A.Ş. adına açılan TR(*) IBAN numaralı özel hesaba yatırılacaktır.

Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen ve payları MKS'de aracı kurumlar/yetkili kuruluşlar nezdinde yatırım hesaplarında muhafaza ve takip edilen ortaklarımız, yeni pay alma tutarını yukarıda belirtilen banka şubesinde açılan hesaba MKK tarafından aktarılmak üzere, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içerisinde tam ve nakit olarak yatırım kuruluşları nezdindeki hesaplarına yatıracaklardır.

g) Başvuru şekli ve payların dağıtım zamanı ve yeri:

i) Yeni pay alma haklarını kullanmak isteyen Şirket ortaklarından,

a. Payları dolaşımda olmayanlar yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar veya İhraççı aracılığıyla

b. Payları dolaşımda olanlar ise yeni pay tutarını hesaplarının bulunduğu aracı kurumlar aracılığıyla yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde tam ve nakit olarak yatıracaklardır.

ii) Belirtilen yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde pay bedellerinin ödenmemesi halinde, yeni pay alma hakkı kullanılamayacaktır.

iii) Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen Şirket ortakları, yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde bu hakkını satabilirler.

h) Kullanılmayan yeni pay alma haklarının nasıl değerlendirileceğine ilişkin bilgi:

Bu sermaye artırımında yeni pay alma hakkını kullanmak istemeyen ortaklarımız, bu haklarını yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde satabilirler.

Payları Borsa İstanbul'da işlem gören şirketlerin nakdi sermaye artışı yapmak üzere belirledikleri yeni pay alma hakkı kullanım süresi içinde, söz konusu payların üzerinde bulunan yeni pay alma haklarının alınıp satılması için, Borsa'ca belirlenecek süre içinde "R" özellik koduyla yeni pay alma hakkı kupon sıraları işlem açılır. Rüçhan hakkı kuponları Pay Piyasası'nda geçerli olan kurallarla işlem görür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı açılış günü yeni pay alma hakkı kullanımının başlangıç günüdür. Rüçhan Hakkı Kupon Pazarı'nın kapanış (son işlem) günü ise yeni pay alma hakkı kullanım süresi sonundan önceki 5'inci iş günüdür. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasa'da 2 iş günü süre ile yeni pay alma hakkı kullanım fiyatının/nominal değerin altında olmamak kaydıyla satışa sunulacaktır.

24.1.11. Satın alma taahhüdünde bulunan gerçek ve/veya tüzel kişilerin adı, iş adresleri ve bir payın satın alma fiyatı ile bu kişilerin ihraççı ile olan ilişkisi hakkında bilgi:

Şirket'in pay sahipleri olan H. Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu ve Emre Fatinoğlu'nun sahip olduğu paylar karşılığında yeni pay alma haklarının tamamının kullanılacağı kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

24.1.12. Varsa tasarruf sahiplerine satış duyurusunun ilan edileceği gazeteler:

Tasarruf sahiplerine satış duyurusu Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.sanicaisi.com.tr), KAP'ta (www.kap.org.tr) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecektir. Tasarruf sahiplerine satış duyurusu ayrıca gazetelerde ilan edilmeyecektir.

SPK'nın II-5.1 sayılı İzahname ve İhraç Belgesi tebliği'nin 15'inci Maddesinin ikinci fıkrasında; *"Halka açık ortaklıkların gerçekleştirdikleri sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların nominal değerinin toplamının yüzellibin TL'nin veya oran olarak satışa sunulan paylarının nominal değerinin yüzde birinin altında kalması durumunda, bu ortaklıklar Kurul'dan onay almadan özel durum açıklaması yapmak suretiyle tasarruf sahiplerine satış duyurusu yayımlamayabilirler."* hükmü yer almaktadır. Söz konusu tutar SPK tarafından yeniden değerleme tabi tutulmakta olup, tutar 2026 yılı için 7.500.000 TL olarak belirlenmiştir.

Şirket bu hükümden yararlanabilir ve tasarruf sahiplerine satış duyurusu ilanı yerine özel durum açıklaması yapabilir.

24.1.13. Halka arz nedeniyle toplanan bedellerin nemalandırılıp nemalandırılmayacağı, nemalandırılacaksa esasları:

Nemalandırılmayacaktır.

24.1.14. Halka arzda içsel bilgiye ulaşabilecek konumdaki kişilerin listesi:

İçsel bilgilere erişebilecek kişilere ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Ad-Soyad	Kurum
H. Nesimi Fatinoğlu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Ali Fatinoğlu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Uğur Fatinoğlu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Emre Fatinoğlu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Tolgahan Üreş	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Mehmet Kağan Turan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Aşkın Cem Özuyguntaş	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Barış Güneş	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Ali İhsan Güner	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
İsa Şencan	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Begüm Gültekin	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Günseli Mutlu	Sanica Isı Sanayi A.Ş.
Kadir Cenk Ulukartal	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Kıvanç Memişoğlu	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Aslı Usul Sever	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İbrahim Taşdoğan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Osman İlker Savuran	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Bora Eralp	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Deniz Tunca	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Erdem Köşker	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Özkan Kahraman	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Ayşegül Dicle	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
İsmail Tarı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Metin Ciğerci	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Serhad Bozacı	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Gürkan Özbulak	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Yasemin Ayan	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Mehmet Ali Soyalp	Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.
Mehmet Külte	Bilgin Global Bağımsız Denetim A.Ş.
Alparslan Bozatlı	Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Yasin Çabuk	Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Soner Gökdağlı	Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.

24.2. Dağıtım ve tahsis planı:

24.2.1. İhraççının bildiği ölçüde, ihraççının ana hissedarları veya yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi kişilerin yapılacak halka arzda iştirak taahhüdünde bulunma niyetinin olup olmadığı veya herhangi bir kişinin halka arz edilecek payların yüzde beşinden fazlasına taahhütte bulunmaya niyetli olup olmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in pay sahipleri olan H. Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu ve Emre Fatinoğlu'nun tarafından sahip olduğu paylar kapsamında, yapılacak sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını izahnamede belirlenen yeni pay alma fiyatından tamamının kullanılacağını kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

24.2.2. Talepte bulunan yatırımcılara, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarının bildirilme süreci hakkında bilgi:

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan payların halka arzdan talepte bulunan yatırımcılar, halka arzdan aldıkları kesinleşmiş pay miktarını halka arzdan pay almak için başvurmuş oldukları aracı kurumdan öğrenebileceklerdir. Yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar borsada satış yöntemi ile halka arz edileceğinden, halka arzdan alınan payların kesinleşmiş miktarı T+2'de yatırımcıların hesaplarına geçecektir.

24.3. Payların fiyatının tespitine ilişkin bilgi

24.3.1. 1 TL nominal değerli bir payın satış fiyatı ile talepte bulunan yatırımcının katlanacağı maliyetler hakkında bilgi

Yeni pay alma hakkı 1 TL nominal bedelli pay için 1 TL'den, yeni pay alma haklarının kullanımından sonra kalan paylar ise nominal değerden aşağı olmamak üzere Borsa İstanbul Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılacaktır. Talepte bulunan yatırımcılar başvurdukları aracı kurumların aracılık komisyonu, masraf, hizmet ücreti gibi ücretlendirme politikalarına tabi olacaktır. MKK tarafından aracı kuruluşlara tahakkuk ettirilen ve pay tutarı üzerinden hesaplanan hizmet bedeli aracı kurumların uygulamalarına istinaden yatırımcılardan tahsil edilebilir.

24.3.2. Halka arz fiyatının tespitinde kullanılan yöntemler ile satış fiyatının belirli olmaması durumunda halka arz fiyatının kamuya duyurulması süreci ile halka arz fiyatının veya fiyat tesptindeki kriterlerin belirlenmesinde kimin sorumlu olduğuna dair bilgi:

Yeni pay alma hakları 1 TL nominal değere denk (1 lot) paylar için 1 TL'dir. Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar BİAŞ Birincil Piyasada 2 (iki) iş günü süre ile nominal değerin altında olmamak kaydıyla Borsa'da oluşacak fiyattan Borsa İstanbul'da satılacağından belirlenmiş bir halka arz fiyatı yoktur. Yeni pay alma haklarının kullanımı ve kalan payların Borsa'da halka arzından sonra satılamayan pay kalması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği madde 25/1-(a) hükmü çerçevesinde, satılamayan paylar 6 iş günü içinde iptal edilecektir.

Halka arz süresi 2 iş günüdür. Halka arz süresinin başlangıç ve bitiş tarihleri, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (www.kap.org.tr), Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.sanicaisi.com.tr) ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin internet sitesinde (www.integralyatirim.com.tr) ilan edilecek olan "Tasarruf Sahiplerine Satış Duyurusunda belirtilecektir.

24.3.3. Yeni pay alma hakkı kısıtlanmışsa yeni pay alma hakkının kısıtlanmasından dolayı menfaat sağlayanlar hakkında bilgi:

Yoktur.

24.4. Aracılık Yüklenimi ve Halka Arza Aracılık

24.4.1. Halka arza aracılık edecek yetkili kuruluşlar hakkında bilgi:

Şirket ile İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasında 16.06.2026 tarihinde imzalanan aracılık sözleşmesi gereğince aşağıda bilgileri bulunan İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. halka arza en iyi gayret aracılığı yöntemi ile aracılık edecektir.

Halka Arza Aracılık Eden Kuruluş	İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Adres	Büyükdere Caddesi 59. Sokak No:243 Spine Tower Kat:2 Maslak- Sarıyer/İSTANBUL
Telefon	212 329 32 00
Fax	212 328 30 81
İnternet Adresi	www.integralyatirim.com.tr

24.4.2. Halka arzın yapılacağı ülkelerde yer alan saklama ve ödeme kuruluşlarının isimleri:

Payların ihraç ve satış işlemleri Türkiye Cumhuriyeti'nde gerçekleşeceğinden, payların saklama, takas ve ödeme işlemleri Takasbank ve MKK tarafından gerçekleştirilecektir.

24.4.3. Aracılık türü hakkında bilgi:

İntegral Yatırım, sermaye artırımına aracılık işlemlerini "En İyi Gayret Aracılığı" yöntemi ile gerçekleştirecek olup, herhangi bir yüklenim söz konusu değildir.

			Yüklenimde Bulunulan Payların		**Yüklenimde Bulunulmayan Payların**	
Yetkili Kuruluş	**Oluşturulmuşsa Konsorsiyumdaki Pozisyonu**	**Aracılığın Türü**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**	**Nominal Değeri (TL)**	**Halka Arz Edilen Paylara Oranı (%)**
İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	Yoktur	En iyi gayret aracılığı	--	--	600.000.000	100,00

24.4.4. Aracılık sözleşmesi hakkında bilgi

Şirket ve İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. arasındaki aracılık sözleşmesi 16.06.2026 tarihinde 2 (iki) nüsha olarak imza edilmiştir. Sözleşmeye göre, söz konusu aracılık hizmetini "En İyi Gayret" yöntemi ile yapacaktır.

24.5. Halka arza ilişkin ilgili gerçek ve tüzel kişilerin menfaatleri:

Halka arzdan önemli tutarda menfaati olan gerçek veya tüzel kişi yoktur.

Halka arzdan önemli menfaati olan İntegral Yatırım haricinde danışmanlar bulunmamaktadır. Sermaye artırımının tarafları arasında çatışan herhangi bir menfaat bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluşun sermaye artırımı nedeniyle elde edeceği komisyon hariç, doğrudan ya da dolaylı olarak sermaye artırımının başarısına bağlanmış bir ekonomik çıkarı bulunmamaktadır. Yetkili Kuruluş ile İhraççının sermayesinin %5 ve daha fazlasına sahip pay sahipleriyle aralarında herhangi bir anlaşma bulunmamaktadır.

Şirket paylarının halka arzından, Şirket sermaye, aracılık hizmeti veren İntegral Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ise aracılık komisyonu elde edecektir.

25. BORSADA İŞLEM GÖRMEYE İLİŞKİN BİLGİLER

25.1. Payların Borsada işlem görmesi için başvuru yapılıp yapılmadığı ve biliniyorsa en erken işlem görme tarihleri:

Payların Borsa'da işlem görmesi, payların ikincil piyasalarda yatırımcılar tarafından alınıp satılmasıdır. Şirket'in A Grubu payları Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmezken B Grubu payları SNICA koduyla Ana Pazar'da işlem görmektedir. Şirket'in payları Borsa'da işlem gördüğü için sermaye artırımında ihraç edilen B grubu paylar yeni pay alma haklarının kullandırılmaya başladığı 1. gün itibariyle MKK'da gerekli işlemlerin yapılmasını müteakip Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmeye başlayacaktır. Borsa İstanbul A.Ş.'de Birincil Piyasada satılacak payların satış fiyatı bir payın nominal değeri 1 TL olup nominal değerin altında olmamak kaydıyla Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan arz edilecektir. Yatırımcıların Birincil Piyasa'dan alım yapacağı B Grubu paylar da aynı gün içinde SNICA koduyla Ana Pazar'da işlem görebilecektir.

25.2. İhraççının aynı grup paylarının borsaya kote olup olmadığına/borsada işlem görüp görmediğine veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Şirket'in mevcut payları "SNICA" kodu ile Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir. İşbu izahname konusu sermaye artırımına ilişkin paylar da Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görecektir.

25.3. Borsada işlem görmesi amaçlanan paylarla eş zamanlı olarak;

- Söz konusu paylarla aynı grupta yer alanların tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa konu edilmesi veya satın alınmasının taahhüt edilmesi veya,

- İhraççının başka bir grup payının veya sermaye piyasası araçlarının tahsisli/nitelikli yatırımcılara satışa ya da halka arza konu edilmesi durumunda, bu işlemlerin mahiyeti ve bu işlemlerin ait olduğu sermaye piyasası araçlarının sayısı, nominal değeri ve özellikleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

25.4. Piyasa yapıcı ve piyasa yapıcılığın esasları:

Yoktur.

26. MEVCUT PAYLARIN SATIŞINA İLİŞKİN BİLGİLER İLE TAAHHÜTLER

26.1. Paylarını halka arz edecek ortak/ortaklar hakkında bilgi:

Yoktur.

26.2. Paylarını halka arz edecek ortakların satışa sunduğu payların nominal değeri

Yoktur.

26.3. Halka arzdan sonra dolaşımdaki pay miktarının artırılmamasına ilişkin taahhütler:

a) İhraççı tarafından verilen taahhüt:

Yoktur.

b) Ortaklar tarafından verilen taahhütler:

Şirket'in ortakları H. Nesimi Fatinoğlu, Ali Fatinoğlu, Uğur Fatinoğlu ve Emre Fatinoğlu'nun 18.08.2026 tarihli verdikleri beyanlarda;

"Şirketimizin 10/08/2026 tarih ve 2026/10 sayılı yönetim kurulu kararı çerçevesinde gerçekleştirilmesi planlanan bedelli sermaye artırımı kapsamında sahibi olduğum paylar karşılığında yeni pay alma haklarının tamamını kullanılacağı..."

Şirket'e karşı kabul, beyan ve taahhüt edilmiştir.

c) Sermaye piyasası mevzuatı kapsamında verilen taahhütler:

Yoktur.

d) Yetkili kuruluşlar tarafından verilen taahhütler:

Yoktur.

e) Taahhütlerde yer alan diğer önemli husular:

Yoktur.

27. HALKA ARZ GELİRİ VE MALİYETLERİ

27.1. Halka arza ilişkin ihraççının elde edeceği net gelir ile katlanacağı tahmini toplam ve pay başına maliyet:

Sermaye artırımında tamamı nakit karşılığı olmak üzere her biri 1,00 TL nominal değerli toplam 600.000.000 TL nominal değerli paylar ihraç edilecek olup, Şirket pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını tamamen kullanmaları halinde Şirket sermaye artırımından brüt 600.000.000 TL fon elde edecektir.

İhraca ilişkin tahmini toplam maliyet 4.136.550 TL olup, Şirket'in sermaye artırımı nedeniyle katlanması gereken toplam maliyet ve pay başında maliyet bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

TAHMİNİ SERMAYE ARTIRIM MALİYETİ	TUTAR (TL)
Artırılan Nominal Sermaye	600.000.000
Halka Arz Fiyatı	1
Sermaye Artırma Oranı	100,00%
Brüt Halka Arz Geliri	**600.000.000**
SPK Kayıt Ücreti (%0,2)	1.200.000
BİAŞ Kota Alma Ücreti (%0,03)	189.000
Rekabet Koruma Fonu (%0,04)	240.000
MKK İhraççı Hizmet Bedeli (%0,005)	31.500
ISIN Kodu Ücreti (BSMV Dahil)	1.050
Aracı Kuruluş Ücreti (BSMV Dahil)	2.415.000
Tescil ve İlan Gideri	60.000
Toplam	**4.136.550**
1 TL Nominal Değerli Hisse Başına Gider	0,0069
Toplam Brüt Halka Arz Geliri	**600.000.000**
Toplam Halka Arz Maliyeti	**4.136.550**
Halka Arzdan Elde Edilecek Net Gelir	**595.863.450**

Bu kapsamda, sermaye artırımına ilişkin tahmini maliyetler dikkate alındığında Şirket'in sermaye artırımından net 595.863.450 TL tutarında fon elde etmesi öngörülmektedir.

Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan pay bulunması halinde, bu paylar yeni pay alma hakkı kullanım fiyatından/nominal değerinden düşük olmamak üzere Borsa'da satışa

sunulacağından komisyon bedelleri düşülmüş net satış fiyatı ile payların nominal değeri arasındaki fark kadar emisyon primi oluşacak, dolayısıyla satıştan elde edilecek net gelir artacağından pay başına maliyet düşebilecektir.

27.2. Halka arzın gerekçesi ve halka arz gelirlerinin kullanım yerleri:

Şirket bedelli sermaye artırımı suretiyle ihraç edilecek paylardan elde etmeyi planladığı net geliri, aşağıda belirtilen başlıklar dahilinde kullanmayı planlamaktadır.

Fon Kullanım Yeri	Planlanan Kullanım Oranı (%)
1. Kısa Vadeli Banka Kredilerinin Ödemesi	50,00
2. İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması	50,00
Toplam	**100,00**

1) Kısa Vadeli Banka Kredilerinin Ödemesi

Şirketimiz tarımsal sulama, PVC ve Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımlarını 2024 yılında tamamlamıştır. Söz konusu yatırımlara başlanılmadan önce uygun maliyetli banka kredileri konusunda ayrıntılı çalışmalar yapılmış ve krediler konusunda gerekli sözleşmeler imzalanmıştır. Bu çerçevede yatırıma başlanılmış ancak yatırımın devam ettiği ve finansmanın kullanılmaya başlanıldığı dönemde 6 Şubat 2023 yılında büyük Kahramanmaraş depreminin yaşanması sonrasında söz konusu uygun kredi imkanlarının kullanılması söz konusu olamamıştır. Bu dönemde bankalar kaynaklarının önemli bir kısmını deprem bölgesine aktarmasından kaynaklı olarak finans kullandırılması daraltılmıştır. Bundan dolayı uygun kredi imkanlarının kullanılmasının ortadan kalkması ile karşı karşıya kalınmıştır. Şirketimiz de başlatılmış olan yatırımların tamamlanması amacıyla alternatif finansman imkanlarına ulaşma konusunda yoğun çaba sarfetmiştir. Bununla birlikte, daha önceki dönemde mevcut olan uygun finans imkanlarına ulaşamaması nedeniyle devam eden yatırımlarını daha yüksek maliyetli uzun vadeli kredilerle birlikte kısa vadeli kredileri kullanmak suretiyle tamamlayabilmiştir. Sonraki dönemlerde de faiz oranlarında önemli düşüşleriin olmaması ve finansmana ulaşmanın daha yüksek maliyet olması durumunun devam etmesi nedeniyle sonraki dönemlerde Şirketimiz önemli finansman giderlerine katlanmak zorunda kalmıştır. Şirketimiz finasman tablolarının karlılığı çok olumsuz yönde etkileyen bu hususların ortadan kaldırılabilmesi için elde edilecek fonun %50,00 oranındaki fonun kullanılarak banka kredilerinin bir kısmının kapatılması Şirketimiz açısında büyük önem arz etmektedir.

2) İşletme Sermaye İhtiyacının Karşılanması

Şirket işletme sermayesi ihtiyaçlarının bir kısmının banka kredileri ile karşılaması söz konusudur. İşlet sermayesi ihtiyaçlarının banka kredileri ile karşılanması ayrıca faiz giderlerine de katlanılmasını ve dolayısıyla Şirket'in finansman giderlerinin artması ile karlılığında olumsuz etkileri olmaktadır. Şirket bedelli sermaye artırımından elde ettiği fonun %50,00 oranındaki fonun işletme sermayesi ihtiyacında kullanılması karlılığı olumsuz yönde etkileyen finansman giderlerinin azaltılmasında önemli bir etken olacaktır.

Fon Kullanım Yerleri Arasında Kaydırma Yapılması

Bedelli sermaye artırımı kapsamında ihraç edilecek paylardan elde edilecek gelir, faaliyetlerin olağan akışı içerisinde piyasa şartları doğrultusunda meydana gelebilecek değişimlere göre Şirket menfaatleri doğrultusunda yukarıda belirtilen fon kullanım yerleri arasında en fazla %10,00 oranında kaydırılabilir.

28. SULANMA ETKİSİ

28.1. Halka arzdan kaynaklanan sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların halka arzda yeni pay alma haklarını %100 oranında kullandıkları varsayımı ile sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesinin hesaplanmasına ilişkin olarak hazırlanmış olan tablo aşağıda sunulmaktadır.

Sulanma Etkisi	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
(TL)	**(14.08.2026)**	**(%100 katılım)**
Özkaynaklar	5.228.101.364	5.823.964.814
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	1.200.000.000
Pay Adedi	600.000.000	1.200.000.000
Pay Başına Defter Değeri (Krş)	8,71	4,85
Nakit Sermaye Artışı		600.000.000
Halka Arz Maliyeti		4.136.550
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3,86
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-44,30

Hesaplamalar yukarıdaki varsayımlar ışığında yapılmış olup, gerçek verilerin ortaya çıkmasından sonra yapılacak hesaplamalarda bazı farklılıklar olabilecektir.

Mevcut tüm pay sahiplerinin sermaye artırımında yeni pay alma haklarının tamamını kullanmaları durumunda mevcut ortaklar için sulanma etkisi negatif %43,73 olacaktır.

28.2. Mevcut hissedarların halka arzdan pay almamaları durumunda (yeni pay alma haklarını kullanmamaları durumunda) sulanma etkisinin tutarı ve yüzdesi:

Mevcut ortakların yeni pay alma haklarını kullanmadıkları varsayımı ile, sulanma etkisinin miktarı ve yüzdesi aşağıda yer almaktadır. Gerçekleşmelerde farklılık olması durumunda, yapılacak hesaplamalarda da bazı farklılıklar oluşabilir.

Şirket paylarının 14.08.2026 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı 3,18 TL'dir. Bu fiyattan %100,00 oranında nakit sermaye artırımına göre en yakın fiyat adımına göre düzeltilmiş fiyat 2,09 TL'dir.

(3,18+ 1 TL*%100,00) / (1 + %100,00) = 2,09 TL

Kullanılmayan yeni pay alma hakları sebebiyle kalan payların tamamının Borsa Birincil Piyasa'da 2,09 TL'den satılması halinde sulanma etkisi, mevcut ve yeni ortaklar için aşağıdaki şekilde hesaplanmıştır:

Sulanma Etkisi	Sermaye Artırım Öncesi	Sermaye Artırım Sonrası
(TL)	14.08.2026	Mevcut ortakların yeni pay alma hakkına %0 katılım
Özkaynaklar	5.228.101.364	6.477.964.814
Nakit Sermaye Artışı		600.000.000
Halka Arz Hisse Fiyatı (Birincil Piyasa)		2,09
Emisyon Primi		654.000.000
Halka Arz Maliyeti		4.136.550
Ödenmiş Sermaye	600.000.000	1.200.000.000
Pay Adedi	600.000.000	1.200.000.000
Pay Başına Defter Değeri	8,71	5,40
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		-3,32
Mevcut Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		-61,41
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (TL)		3,31
Yeni Ortaklar İçin Sulanma Etkisi (%)		61,28

Tablodan görüleceği üzere, bedelli sermaye artırımında mevcut ortaklarımızın yeni pay alma haklarının tamamını (%100) kullanmamaları varsayımı altında, mevcut ortaklar 1.-(bir) TL nominal değerli bir lot pay için sulanma etkisinin tutarı negatif 2,82 TL ve -%35,63; yeni ortaklar için ise sulanma etkisinin tutarı negatif 3,32 TL ve oranı %61,28 olarak hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar yukarıdaki veriler ve varsayımlar altında yapılmış olup, gerçekleşecek nihai fiyat, elde edilecek fon ve tutarlara göre yapılacak hesaplamalar sonucunda bazı farklılıklar oluşabilecektir.

29. UZMAN RAPORLARI VE ÜÇÜNCÜ KİŞİLERDEN ALINAN BİLGİLER

29.1. Halka arz sürecinde ihraççıya danışmanlık yapanlar hakkında bilgiler:

Halka arz sürecinde Şirket ile imzalanan sermaye artırımına aracılık sözleşmesi çerçevesinde danışmanlık hizmeti veren yetkili kuruluş İntegral Yatırım'dır.

29.2. Uzman ve bağımsız denetim raporları ile üçüncü kişilerden alınan bilgiler:

Bu İzahname; sektör yayınlarından ve herkese açık diğer bilgi kaynaklarından elde edilmiş tarihsel pazar verilerine ve öngörülere yer vermektedir. İzahnamede üçüncü şahıs bilgilerinin kullanıldığı yerlerde, o bilgilerin kaynağı belirtilmiştir. Bu gibi üçüncü şahıs bilgilerinin İzahname'ye doğru bir biçimde aktarılmış olduğunu teyit ederiz. Bununla birlikte; sektör yayınlarında veya diğer herkese açık bilgi kaynaklarında üçüncü şahıslarca verilen bilgilerin güvenilir olduğu düşünülmekle birlikte, bağımsız bir doğrulama işleminden de geçirilmemiştir.

İhraççı, bildiği ve ilgili üçüncü şahsın yayınladığı bilgilerden kanaat getirebildiği kadarıyla, açıklanan bilgileri yanlış ve yanıltıcı hale getirecek herhangi bir eksikliğin bulunmadığını ve söz konusu bilgilerin aynen alındığını beyan eder.

2023 ve 2024 yıllarına ait finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporu Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Denetçi Mehmet Ali Soyalp'dır.

Unvanı	Akademik Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Ali Soyalp
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

Adresi	Esentepe Mah. Büyükdere Cad. N126/C Blok Kat:5 Özsezen İş Merkezi Şişli/İstanbul

2025 yılı ve 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara dönem finansal tablolara ilişkin bağımsız denetim raporu Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Denetçi Mehmet Külte'dir.

Unvanı	Bilgin Global Bağımsız Denetim Anonim Şirketi
Sorumlu Ortak Baş Denetçi	Mehmet Külte
Üyesi Olduğu Meslek Kuruluşları	İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası
Adresi	Gürsel Mahallesi İmrahor Caddesi Premier Kampüs Ofis B Blok N29B/9 Kağıthane/İstanbul

2025 yılına ve 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara döneme ait finansal tablolarda yer alan gayrimenkul değerleme raporları İstanbul Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. tarafından hazırlanmıştır. Sorumlu Değerleme Uzmanları Yasin Çabuk ve Soner Gökdağlı'dır.

Unvanı	Girişim Gayrimenkul Değerleme A.Ş.
Değerleme Uzmanı	Yasin Çabuk - Sorumlu Değerleme Uzmanı Soner Gökdağlı - Sorumlu Değerleme Uzmanı
Adresi	Mimaroba Mah. Mustafa Kemal Bulvarı Colorist Sitesi B Blok No: 4/1 Daire: 37 Büyükçekmece/İstanbul
Telefonu	0 (212) 872 16 36

30. PAYLAR İLE İLGİLİ VERGİLENDİRME ESASLARI

Aşağıda özetlenmekte olan vergilendirmeye ilişkin esaslar, BİAŞ'ta işlem görecek payların elde tutulması ve elden çıkarılması sırasında elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesi hakkında genel bir bilgi vermek amacıyla yürürlükte bulunan vergi mevzuatı dikkate alınarak hazırlanmıştır. Vergi mevzuatının ileride değişebileceğini hatta mevzuatın geriye yönelik olarak da değişebileceğinin göz önünde bulundurulmasını ve özellikli durumlarda yatırımcıların vergi danışmanlarına danışması gerektiğini hatırlatmak isteriz. Paylardan elde edilecek kazanç ve iratların vergilendirilmesinde yatırımcıların gerçek kişi veya kurum olmasının yanında tam mükellef veya dar mükellef olmaları da önem arz etmektedir.

30.1 Genel Bakış

30.1.1. Gerçek Kişilerin Vergilendirilmesi

Gelir vergisi mevzuatı uyarınca, Türk hukukunda vergi mükelleflerinin yükümlülüklerini belirleyen 2 çeşit vergi mükellefiyet statüsü mevcuttur. Türkiye'de yerleşik bulunan ("Tam 146 Mükellef") kişiler ve kurumlar Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türkiye'de yerleşik bulunmayan ("Dar Mükellef") kişiler ve kurumlar sadece Türkiye'de elde ettikleri kazanç ve iratlar üzerinden vergilendirilirler.

GVK uyarınca, bir gerçek kişinin Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) yerleşim yerinin TMK hükümlerine uygun olarak Türkiye'de olması veya (ii) bir takvim yılı içerisinde Türkiye'de devamlı olarak 6 aydan fazla oturması gerekmektedir. Buna ek olarak, (i) resmi dairelere; (ii) resmi müesseselere veya (iii) merkezi Türkiye'de bulunan teşekkül ve teşebbüslere bağlı olup adı geçen daire, müessese, teşekkül ve teşebbüslerin işleri dolayısıyla yabancı ülkelerde oturan Türk vatandaşları da Tam Mükellef yani sınırsız vergi yükümlüleri olarak

değerlendirilmektedir. Dolayısıyla, Tam Mükellef olarak değerlendirilen söz konusu kişiler Türkiye içinde ve dışında elde ettikleri kazanç ve iratların tamamı üzerinden vergilendirilirler. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu şartları sağlamayan gerçek kişi Dar Mükellef olarak değerlendirilir.

Halka Arz Edilecek Paylar'a sahip olan kişilerin, söz konusu Halka Arz Edilecek Paylar'ın BİST'te elden çıkarılmasından kaynaklanan değer artış kazançları ve Halka Arz Edilecek Paylar ile ilgili dağıtılan kar paylarından elde ettikleri menkul sermaye iratları, Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilmektedir.

Gerçek kişilerin 2026 takvim yılı için gelir vergisine tabi gelirleri aşağıda belirtilen oranlara bağlı olarak vergilendirilir.

Gelir Aralığı	Gelir Vergisi Oranı (%)
190.000 TL'ye kadar	15
400.000 TL'nin 190.000 TL'si için 28.500 TL, fazlası	20
1.000.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL (ücret gelirlerinde 1.500.000 TL'nin 400.000 TL'si için 70.500 TL), fazlası	27
5.300.000 TL'nin 1.000.000 TL'si için 232.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'nin 1.500.000 TL'si için 367.500 TL), fazlası	35
5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.737.500 TL, (ücret gelirlerinde 5.300.000 TL'den fazlasının 5.300.000 TL'si için 1.697.500 TL), fazlası	40

30.1.2 Kurumların Vergilendirilmesi

Kurumlar Vergisi Kanunu (KVK)'na göre sermaye şirketleri, kooperatifler, iktisadi kamu kuruluşları, demek veya vakıflara ait iktisadi işlemler, iş ortaklıkların, kurum kazançları üzerinden kurumlar vergisine tabidirler. Kurumların vergilendirilebilir karları Vergi Usul Kanunu ve diğer Türk vergi kanunlarına göre belirlenmektedir. Kurumlar vergisi oranı 7456 sayılı Kanun ile 2023'ten itibaren geçerli olmak üzere %25'e çıkarılmıştır. Bu oran bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketlerinin kurum kazançları için ise kurumlar vergisi oranı %30'dur. 7256 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun uyarınca Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, ödeme ve elektronik para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar vergisi oranı, paylarının ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır. KVK'unda tam ve dar mükellefiyet olmak üzere iki tür vergi mükellefiyeti tanımlanmıştır. KVK uyarınca, bir kurumun Tam Mükellef olarak değerlendirilebilmesi için: (i) kanuni merkezinin Türkiye'de bulunması veya (ii) kanuni merkezinin Türkiye dışında bulunmasına rağmen iş bakımından işlemlerin fiilen toplandığı ve yönetildiği merkez olan iş merkezinin 147 Türkiye'de bulunması gerekmektedir. Türk vergi mevzuatı çerçevesinde belirtilen bu İK şartı sağlamayan bir kurum Dar Mükellef olarak değerlendirilir. Tam mükellef kurumlar gerek Türkiye içinde gerekse Türkiye dışında elde etikleri kazançlarının tamamı üzerinden Türkiye'de vergilendirilirler. Dar mükellef kurumlar ise sadece Türkiye'de elde ettikleri kazançları üzerinden vergilendirilirler. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından menkul sermaye iratlarının

Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için sermayenin Türkiye'de yatırılmış olması gerekmektedir. Dar mükellefiyete tabi kimseler bakımından değer artış kazançlarının Türkiye'de elde edilmiş olarak kabul edilebilmesi için söz konusu değer artış kazancım doğuran işin veya muamelenin Türkiye'de ifa edilmesi veya Türkiye'de değerlendirilmesi gerekmektedir. "Türkiye'de değerlendirilmesi" ifadesinden ödemenin Türkiye'de yapılması veya ödeme yabancı bir ülkede yapılmış ise, Türkiye'de ödeyenin veya nam ve hesabına yapılanın ödeme hesaplarına intikal ettirilmesi veya kârından ayrılması gerektiği şeklinde anlaşılması gerekir.

30.2. Payların Elden Çıkarılması Karşılığında Sağlanan Kazançların Vergilendirilmesi

30.2.2. Borsada İşlem Gören Payların Vergilendirme Esasları:

31.12.2025 tarihine kadar uygulanmak üzere Borsa'da işlem gören payların elden çıkarılması sonucu sağlanan değer artış kazançlarının vergilendirilmesi GVK'nun Geçici 67. maddesi çerçevesinde gerçekleştirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında değer artış kazançları işlemlere aracılık eden bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar tarafından yapılan tevkifat ile vergilendirilmektedir. GVK'nun Geçici 67. maddesinin yürürlük süresinin 31.12.2025 tarihinden sonraya uzatılmaması veya herhangi bir şekilde kapsamının vergi mevzuatına dâhil edilmemesi durumunda 31.12.2025 tarihinden sonra aşağıda açıklandığı üzere (Bkz. 33.2.2 Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi (Yatırım Ortaklığı Payları Hariç), BİST'te işlem gören payların elden çıkarılmasından sağlanacak değer artış kazançları genel hükümler çerçevesinde vergilendirilecektir. Diğerlerinin yanı sıra, BİST'te işlem gören paylarının alım satımına aracılık ettikleri yatırımcılar tarafından sağlanan gelirlerin vergilendirilmesinden yükümlü olan ve dolayısıyla vergi tevkifatını yapmakla sorumlu tutulan taraflar bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı kuruluşlardır. Bankalar, aracı kurumlar ve saklayıcı (saklamacı) kuruluşlar tevkifat yükümlülükleri tahtındaki ilgili vergi beyanlarını, üçer aylık dönemler itibarıyla beyan edeceklerdir. İstanbul Takas ve Saklama Bankası AŞ-Merkezi Kayıt Kuruluşu AŞ dışında saklayıcı kuruluşlardan saklama hizmeti alan yatırımcıların işlemlerinde vergi tevkifatının yapılması esasen ilgili saklayıcı kuruluşun sorumluluğundadır. BİST'te işlem gören bir payın başka bir banka veya aracı kuruma naklinin istenmesi halinde, nakli gerçekleştirecek banka veya aracı kurum nakli istenen kıymetle ilgili alış bedeli ve alış tarihini naklin yapılacağı kuruma bildirecektir. Bildirilecek tarih ve bedel, tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınacaktır. Söz konusu paylarının bir başka kişi veya kurum adına nakledilmesi halinde alış bedelinin ve alış tarihinin T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'na bildirilmesi gerekmektedir. Bu bildirimler, başka bir kişi veya kurum adına naklin aynı banka veya aracı kurum bünyesinde gerçekleştirilmesi veya kıymetin sahibi tarafından fiziken teslim alınması halinde de yapılır. Saklayıcı kuruluşlar, bankalar ve aracı kurumlar tarafından yapılacak veri tevkifatı oranı kanunen %15 olarak belirlenmiştir. Söz konusu tevkifat oranı bankalar, aracı kuruluşlar ve saklayıcı kuruluşlar tarafından aşağıda yer alan gelirler üzerinden uygulanır:

a. Bankalar ve aracı kurumların alım satımına aracılık ettikleri menkul kıymetler ile diğer sermaye piyasası araçlarının alış ve satış bedelleri arasındaki fark;

b. Alımına aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ifası halinde alış bedeli ile ifa bedeli arasındaki fark,

c. Bankalar ve aracı kurumların aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler,

d. Aracılık ettikleri menkul kıymet veya diğer sermaye piyasası araçlarının ödünç işlemlerinden sağlanan gelirler.

Ancak, GVK ve 2012/3141 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca, kanunen %15 olarak belirlenen tevkifat oranı: (i) paylara ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, BİST'te işlem gören aracı kuruluş varantları dâhil olmak üzere paylar (menkul kıymetler yatırım ortaklık paylan hariç) ve pay yoğun fonlarının katılma belgelerinden elde edilen (ii) KVK'nın 2/1 maddesi kapsamındaki mükellefler ile münhasırın menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası aracı getirileri ile değer artışı kazançları elde etmek ve bunlara bağlı haklan kullanmak amacıyla faaliyette bulunan mükelleflerden Kanun a göre kurulan yatırım fonlan ve yatırım ortaklıklarıyla benzer nitelikte olduğu T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığınca belirlenenler için %0; ve (iii) (ii) numaralı alt kırılımda belirtilen gerçek kişi ve kurumlar hariç olmak üzere, (i) numaralı alt kırılımda belirtilen dışında kalan kazançlar için %10 olarak uygulanır. Yatırımcılar yukarıda belirtilen oranların ileride değişikliğe uyabileceğini göz önünde bulundurmalıdır. Paylar değişik tarihlerde alındıktan sonra bir kısmının elden çıkarılması halinde tevkifat matahının tespitinde dikkate alınacak alış bedelinin belirlenmesinde ilk giren ilk çıkar metodu esas alınacaktır. Payların alımından önce elden çıkarması durumunda, elden çıkarma tarihinden sonra yapılan ilk alım işlemi esas alınarak söz konusu tutar üzerinden tevkifat yapılacak tutar tespit edilir. Aynı gün içinde birden fazla alım satım yapılması halinde o gün içindeki alış maliyetinin tespitinde ağırlıklı ortalama yöntemi uygulanabilecek, ancak tevkifatı matrahı ilk giren ilk çıkan yöntemine göre belirlenecektir. Alış ve satış işlemleri dolayısıyla ödenen komisyonlar ile Banka ve Sigorta Muameleleri Vergisi tevkifat matrahının tespitinde dikkate alınır. 282 Seri No'lu Gelir Vergisi Genel Tebliğ uyarınca menkul kıymet ve diğer sermaye piyasası araçlarına ilişkin türler (i) sabit getirili menkul kıymetler; (ii) değişken getirili menkul kıymetler; (iii) diğer sermaye piyasası araçları ve (iv) yatırım fonlan katılma belgeleri ve yatırım ortaklıkları paylan olacak şekilde belirlenmiştir. Paylar ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, menkul kıymetin dâhil olduğu sınıf içinde değerlendirilecektir. Bu kapsamda pay ve pay endekslerine dayalı olarak yapılan vadeli işlem sözleşmeleri ile BİST'te işlem gören pay ve pay endekslerine dayalı olarak ihraç edilen aracı kuruluş varantları paylarının da dâhil olduğu değişken getirili menkul kıymetler sınıfı kapsamında değerlendirilecektir. Üçer aylık dönem içerisinde, birden fazla pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satım işlemi yapılması halinde tevkifatın gerçekleştirilmesinde bu işlemler tek bir işlem olarak dikkate alınır. Pay ve aynı türden olduğu kabul edilen menkul kıymet alım satımından doğan zararlar takvim yılı aşılmamak kaydıyla izleyen üç aylık döneme devredilir ve takip eden dönemlerin tevkifat matahından mahsup edilir. Takvim yılının son üç aylık döneminde oluşan zarar tutarının izleyen döneme aktarılması mümkün değildir. Tam mükellef kurumlara ait olup BİST'te işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle, Tam Mükellef ve Dar Mükellef pay sahipleri tarafından, elde tutulan payların elden çıkarılmasında tevkifat uygulanmaz.

Tevkifata tabi tutulan BİST'te işlem gören paylara ilişkin alım satım kazançları için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Söz konusu bu gelirler, diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye dâhil edilmez Ticari faaliyet kapsamında elde edilen gelirler, mükelleflerin her türlü ticari ve sınai faaliyetlerinden elde ettikleri kazançları şeklinde tanımlanan ticari kazanç hükümleri çerçevesinde GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında tevkifata tâbi tutulan kazançlar için gerçek kişilerce yıllık veya münferit beyanname verilmez. Diğer gelirler dolayısıyla verilecek yıllık beyannameye bu gelirler dâhil edilmez. Söz konusu madde hükümleri uyarınca tevkifata tabi tutulsun tutulmasın dar mükellef gerçek kişi veya kurumlarca Hazine, 4749 sayılı Kanuna göre kurulan varlık kiralama şirketleri ve tam mükellef kurumlar tarafından yurt dışında ihraç edilen menkul kıymetlerden sağlanan kazanç ve iratlar için münferit veya özel beyanname verilmez. Menkul kıymet ve sermaye piyasası araçlarının üçer aylık dönemler itibarıyla tevkifata tabi

tutulacak alım satım kazançlarının tespitinde alım satım konusu işlemlerin (yukarıda belirtildiği üzere) aynı türden olmasına dikkat edilecektir. Kazançlar, bu türlere göre ayrı ayrı tespit edilip tevkifata tabi tutulacaktır. GVK'nun Geçici 67/5 maddesi uyarınca, gelir sahibinin gerçek veya tüzel kişi ya da Dar veya Tam Mükellef olması, vergi mükellefiyeti bulunup bulunmaması, vergiden muaf olup olmaması ve elde edilen kazancın vergiden istisna olup olmaması yukarıda ayrıntılan verilen vergilendirme uygulamasını etkilememektedir. 2006/10731 sayılı BKK, 2010/926 sayılı BKK ve 2012/3141 sayılı BKK uyarınca, halka arz tarihi itibarıyla tevkifat oranı Bakanlar Kurulu'nca %0 olarak belirlenmekle birlikte söz konusu oranın artırılması durumunda Dar Mükellefler açısından çifte vergilendirme sorunu gündeme gelecektir. GVK'nun Geçici 67. maddesinde düzenlenmiş olan tevkifat uygulamalarında, tevkifata konu geliri elde emiş olan kişinin mukim olduğu ülke ile yapılmış ve yürürlükte olan Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır. Dar Mükellef gerçek kişi ve kurumların, GVK'nun Geçici 67. maddesi kapsamında Türkiye'deki finansal araçlara kendileri veya yurt dışındaki portföy yönetim şirketleri vasıtasıyla yatırım yapabilmeleri için vergi kimlik numarası almaları gerekmektedir. Vergi kimlik numarası alınabilmesi için (i) Dar Mükellef gerçek kişilerin pasaportlarının noter onaylı bir örneği ya da vergi dairesi yetkililerince onaylanmak üzere, aslı ve fotokopisini, (ii) Dar Mükellef kurumların ise kendi ülkelerinde geçerli kuruluş belgesinin Türkiye'nin o ülkede bulunan temsilciliğince onaylı Türkçe bir örneğini veya yabancı dilde onaylı kuruluş belgesinin tercüme bürolarınca tercüme edilmiş Türkçe bir örneğini ilgili vergi dairesine ibraz etmeleri gerekmektedir. KKTC vatandaşları için nüfus cüzdanının ibrazı yeterli olacaktır. Ayrıca, bankalar ve aracı kurumlar ile saklayıcı kuruluşlar kendilerine işlem yapmak için müracaat eden ancak vergi kimlik numarası ibraz edemeyen yabancı müşterileri için, toplu olarak vergi kimlik numarası alabilirler. 01.01.2007 tarihinden itibaren mukimlik belgesi ibraz eden dar mükellef kurumlar için yeniden vergi kimlik numarası alınmasına gerek bulunmayın mevcut numaralar kurumun hangi ülkenin mukimi olduğunu gösterecek şekilde kodlama yapılmak suretiyle revize edilecektir. Çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ise ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve tercüme bürolarınca te dairesine, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılma ilişkin mukimlik belgesi izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi, dar mükellef kurumlar tarafından ise üç yılda bir yenilenmesi gerekmektedir.

Tevkifat uygulamasından önce mukimlik belgesinin ibraz edilmemesi halinde Çifte Vergilendirmeyi önleme Anlaşması hükümleri dikkate alınmadan Türk vergi mevzuatı uyarınca ödeme tarihinde geçerli olan tevkifat oranı uygulanmak suretiyle tevkifat yapılacaktır. T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı gerekli gördüğü hallerde, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanacak kişi ve kurumlardan, alım-satımım yaptıkları veya getirisini tahsil ettikleri Türk menkul kıymetleri bakımından, uygulanacak anlaşma hükümlerine göre gerçek hak sahibi (benefical owner) olduklarına dair ilgili ispat edici belgelerin ibrazım da isteyebilecektir. Bu belgeleri T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı'nın tayin edeceği sürede ibraz etmeyen veya bu belgeler ile veya başkaca bir suretle gerçek hak sahibi olmadığı tespit edilenler bakımından zamanında tahakkuk ve tahsil edilmeyen vergiler için vergi ziyan doğmuş sayılacaktır. Türkiye Cumhuriyeti'nin bugüne kadar akdettiği anlaşmalar ve anlaşmaların Türkçe metinleri Gelir İdaresi Başkanlığı'nın www.gib.gov.tr web sayfasında yer almaktadır.

30.2.2. Genel Olarak Pay Alım Satım Kazançlarının Vergilendirilmesi

Bu bölümde GVK'nın Geçici 67. maddesinin dışında kalan durumlara ilişkin genel açıklamalar yer almaktadır.

30.2.2.1. Gerçek Kişiler

30.2.2.1.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

Pay alım satım kazançları, GVK'nın mükerrer 80. maddesi uyarınca gelir vergisine tabi olacaktır. Ancak anılan madde uyarınca "ivazsız olarak iktisap edilen pay senetleri ile tam mükellef kurumlara ait olan ve iki yıldan fazla süreyle elde tutulan pay senetlerinin elden çıkarılması durumunda elde edilen kazançlar" vergiye tabi olmayacaktır. GVK geçici madde 67'de yer alan özel düzenleme uyarınca tam mükellef kurumlara ait olup, Borsa İstanbul'da işlem gören ve bir yıldan fazla süreyle elde tutulan hisse senetlerinin elden çıkarılmasından elde edilen gelirler de GVK'nın mükerrer 80. maddesi kapsamında vergiye tabi olmayacaktır. Pay senetlerinin elden çıkarılmasında da kamu menkul kıymetlerinin satışında olduğu gibi, GVK'nın Mükerrer 81. maddesi uyarınca iktisap bedeli, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsü tarafından belirlenen toptan eşya fiyat artış oranında artırılarak dikkate alınabilecektir. GVK'nın mükerrer 81. maddesi uyarınca mal ve hakların elden çıkarılmasında iktisap bedeli, elden çıkarılan mal ve hakların, elden çıkarıldığı ay hariç olmak üzere Devlet İstatistik Enstitüsünce belirlenen toptan eşya fiyat endeksindeki artış oranında artırılarak tespit edilir. Bu endekslemenin yapılabilmesi için artış oranının %10 veya üzeri olması şarttır. GVK'nın madde 86/1 (c) uyarınca tam mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmiş menkul sermaye iratları GVK'nın 103. maddesinin ikinci gelir dilimindeki tutarı aşıyor ise (bu tutar 2026 yılı için 400.000 TL'dir.) beyan edilmesi gerekir.

30.2.2.1.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK madde 86/2 çerçevesinde dar mükellefiyette vergiye tabi gelirin tamamı, Türkiye'de tevkif suretiyle vergilendirilmiş olan ücretler, serbest meslek kazançları, menkul ve gayrimenkul sermaye iratları ile diğer kazanç ve iratlardan oluşuyorsa yıllık beyannameye tabi değildir. Dar mükellef gerçek kişilerin tevkif sureti ile vergilendirilmemiş gelirleri mevcut ise, GVK madde 101/2 uyarınca, menkul malların ve hakların elden çıkarılmasından doğan kazanç ve iratlarını mal ve hakların Türkiye'den elden çıkarıldığı yerin vergi dairesine münferit beyanname ile bildirmek zorundadırlar. Ancak Türkiye ile ilgili kişinin mukimi olduğu yabancı ülke arasında imzalanmış çifte vergilendirmeyi önleme anlaşması hükümlerinin de dikkate alınması gerekmektedir.

30.2.2.2. Kurumlar

30.2.2.2.1. Kurumlar Vergisi Mükelleflerinin Aktifine Kayıtlı Payların Elden çıkarılmasından Sağlanan Kazançlar

Ticari faaliyete bağlı olarak bünyesinde elde edilen alım satım kazançları ticari kazanç olarak beyan edilip vergilendirilecektir.

30.2.2.2.2. Tam Mükellef Kurumlar

Öte yandan, KVK'nın 5/1-e maddesi uyarınca kurumların aktiflerinde en az iki tam yıl süreyle yer alan iştirak hisselerinin satışından doğan kazancın %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmaktadır. Ancak bu istisnadan yararlanabilmek için satış kazancının satışın yapıldığı yılı izleyen 5. yılın sonuna kadar bilançonun pasifinde özel bir fon hesabında tutulması; satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi ve satışı yapan ve dolayısı ile istisnadan yararlanacak kurumun menkul kıymet ticaret ile uğraşmaması gerekmektedir.

30.2.2.2.3. Dar Mükellef Kurumlar

Dar Mükellef kurum, Türkiye'de bir işyeri açmak suretiyle veya daimî temsilci vasıtasıyla devamlı menkul kıymet alım satım işi yapan kurum statüsünde ise alım sam kazançları ticari kazanç olarak vergiye tabi olacak vergileme Tam Mükellef kurumlarda olduğu şekilde gerçekleşecektir. Yukarıda belirtildiği üzere, devamlı olarak menkul kıymet ticaret ile uğraştıklarından %75'lik kurumlar vergisi istisnasından faydalanmaları mümkün değildir. Türkiye'de bir işyeri açmadan veya daimî temsilci vasıtasıyla menkul kıymet alım satım kazancı elde eden Dar Mükellefler açısında da ilgili kazancın Türkiye'de vergilendirilmesi söz konusu olabilir. Dar mükellef kurumların vergilendirilmesi açısından Türkiye'nin imzalamış olduğu yürürlükte bulunan çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarının hükümleri önem arz etmektedir. Söz konusu anlaşma hükümleri, Türk Vergi Kanunlarından önce uygulanacaktır.

30.2.2.2.4. Yabancı Fon Kazançlarının ve Bu Fonların Portföy Yöneticiliğini Yapan Şirketlerin Vergisel Durumu

01.01.2006 tarihinden itibaren SPK'nın düzenleme ve denetimine tabi fonlara benzer yabancı fonlar da sermaye şirket sayılarak kurumlar vergisi mükellefi olacaklardır. KVK'ya 6322 sayılı Kanunun 35. maddesiyle, 15.06.2012 tarihinden itibaren yürürlüğe girmek üzere, "Yabancı fon kazançlarının vergilendirilmesi" başlıklı 5/A maddesi eklenmiştir. Bu maddede, yabancı fonlar ile bu fonların aracılık işlemlerini yürüten portföy yöneticiliği yetki belgesine sahip Tam Mükellef portföy yöneticisi şirketlerin vergisel durumları düzenlenmiştir. KVK'nın 2/1 maddesinde belirtilen yabancı fonların, yöneticisi şirketler aracılığıyla organize bir borsada işlem görsün veya görmesin, her türlü menkul kıymet ve sermaye piyasası aracı; (ii) vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (iii) varant; (iv) döviz (v) emtiaya dayalı vadeli işlem ve opsiyon sözleşmesi; (vi) kredi ve benzeri finansal varlıklar; ve (vii) kıymetli maden borsalarında yapılan emtia işlemleri ile ilgili elde ettikleri kazançları için KVK'nın 5/A maddesinde sayılan şartların sağlanması durumunda; portföy yöneticisi şirketler, bu fonların daimi temsilcisi sayılmayacak ve bunların iş yerleri de bu fonların iş yeri veya iş merkezi olarak kabul edilmeyecektir. Dolayısıyla, yabancı fonların bu kapsamda elde ettikleri kazançları için beyanname verilmeyecek ve diğer kazançlar nedeniyle beyanname verilmesi halinde de bu kazançlar beyannameye dâhil edilmeyecektir. Bu uygulamanın, yabancı fonların Türkiye kaynaklı gelirleri üzerinden yapılacak vergi kesintisine etkisi yoktur. Türkiye'de bulunan, aktif büyüklüğünün %51'inden fazlası taşınmazlardan oluşan şirketlere ait paylar veya ortaklık payları veya bunlara ilişkin vadeli işlem ve opsiyon sözleşmeleri, elde edilen kazançlar bu uygulama kapsamında değerlendirilmeyecektir.

30.3. Paylara ilişkin kâr paylarının ve kâr payı avanslarının vergilendirilmesi

KVK 15/2 ve 30/3'üncü maddeleri ile GVK'nın 94/1-6-b maddesine 4842 sayılı Kanunla yapılan değişiklikle, tevkifat kârın dağıtılması aşamasına bırakılmıştır. Bu kapsamda GVK'nın 4842 sayılı Kanunla değişik 94/1-6-b maddesi ve KVK'nun 15/2 ve 30/3'üncü mddeleri uyarınca; Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellef gerçek kişilere; (iiü) gelir ve kurumlar vergisi mükellefiyeti olmayanlara; (iii) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olanlara; (iv) Dar Mükellef gerçek kişilere; (v) Dar Mükellef kurumlara (Türkiye'de bir işyeri veya daimi temsilci aracılığıyla kâr payı elde edenler hariç); ve (v) gelir ve kurumlar vergisinden muaf olan Dar Mükelleflere dağıtılan kâr payları üzerinden 21.12.2024 tarih ve 4936 sayılı T.C. Cumhurbaşkanlığı Kararı gereğince 22.12.2024 tarihinden itibaren %15 oranında tevkifat yapılacaktır (girişim sermayesi yatırım fonları ve ortaklıkları için bu oran %0 oranında uygulanır). Tam Mükellef kurumlarca; (i) Tam Mükellefler kurumlara ve (ii) işyeri ve daimî temsilci vasıtasıyla faaliyette bulunan Dar Mükellef kurumlara dağıtılan kâr paylan tevkifata tabi değildir.

30.3.2. Gerçek Kişiler

30.3.2.1. Tam Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'ya 4842 sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun'la eklenen 22/2 maddesi uyarınca Tam Mükellef kurumlardan elde edilen, GVK'nın 75/2 maddesinin (1), (2) ve (3) numaralı bentlerinde yazılı kâr paylarının yarısı gelir vergisinden müstesnadır. Kurumlar kar payı dağıtırken gelir vergisinden istisna edilen kısım olan yarısı (%50'si) dahil olmak üzere dağıtılan kar payının tamamı (%100'ü) üzerinden 22.12.2024 tarihi itibarıyla %15 oranında gelir vergisi tevkifatı yapmaktadır. Kar payının yıllık vergi beyannamesinde beyan edilmesi halinde, söz konusu vergi tevkifatı yıllık vergi beyannamesinde hesaplanan gelir vergisi tutarından mahsup edilir. GVK'nın (86/1-c) maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlardan elde edilmiş, tevkif yoluyla vergilendirilmiş bulunan ve gayrisafi tutarları; 2026 yılı gelirleri için 400.000 TL'yi aşan kâr payları için beyanname verilmesi gerekecektir. Beyan edilen tutar üzerinden hesaplanan gelir vergisinden, kurum bünyesinde kârın dağıtımı aşamasında yapılan %10 oranındaki vergi kesintisinin tamamı (istisnaya tabi olan kısım dâhil) mahsup edilecek olup, mahsup sonrası kalan tutar genel hükümler çerçevesinde red ve iade edilecektir. Ayrıca, kârın sermayeye eklenmesi kâr dağıtımı sayılmaz. Kâr payı avansları da kâr payları ile aynı kapsamda vergilendirilmektedir.

30.3.2.2. Dar Mükellef Gerçek Kişiler

GVK'nın 94/6-b maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef gerçek kişilere dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (22.12.2024 itibarıyla bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir.

Dar mükellef gerçek kişiler açısından kâr paylarının tevkifat suretiyle vergilendirmesi nihai vergileme olup, dar mükelleflerce bu gelirler için gelir vergisi beyannamesi verilmesine gerek bulunmamaktadır.

Diğer taraftan GVK'nın 101. maddesinin 5 numaralı fıkrası gereğince dar mükellef gerçek kişilerin vergisi tevkif suretiyle alınmamış menkul sermaye iratlarını, Türkiye'de elde edildiği yerin vergi dairesine münferit beyanname ile beyan etmeleri gerekmektedir.

30.3.3. Kurumlar

30.3.3.1. Tam Mükellef Kurumlar

Ticari faaliyete bağlı olarak ticari işletme bünyesinde elde edilmesi halinde tevkifat yapılmayacak söz konusu gelirler ticari kazanç olarak beyan edilecektir. KVK'nın 6. maddesinde kapsamındaki "safi kurum kazancı, GVK'nın ticari kazancı düzenleyen hükümlerine göre belirlenecektir. Kurumlar vergisi, mükelleflerin bir hesap dönemi içinde elde ettikleri safi kurum kazancı üzerinden %25 oranında uygulanır. Borsa İstanbul Pay Piyasasında ilk defa işlem görmek üzere ve sermayesinin en az %20'sini temsil eden payları halka arz edilen kurumların (bankalar, finansal kiralama şirketleri, faktöring şirketleri, finansman şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri hariç) kurum kazançlarına uygulanacak kurumlar

vergisi oranı, payların ilk defa halka arz edildiği hesap döneminden başlamak üzere beş hesap dönemi boyunca iki (2) puan indirimli uygulanacaktır. Ancak, KVK'nın 5/a-1 maddesi uyarınca, Tam Mükellef başka bir kuruma iştirak nedeniyle elde edilen kâr paylar, tam mükellefe tabi girişim sermayesi yatırım fonu katılma payları ile girişim sermayesi yatırım ortaklarının hisse senetlerinden elde edilen kar payları kurumlar vergisinden müstesnadır. Diğer fon ve yatırım ortaklıklarının katılma payları ve hisse senetlerinden elde edilen kar payları bu istisnada yararlanamaz.

30.3.3.2. Dar Mükellef Kurumlar

KVK'nın 30/3 maddesi uyarınca, tam mükellef kurumlarca dar mükellef kurumlara dağıtılan kâr payları üzerinden Cumhurbaşkanlığı Kararı ile belirlenen oranlarda (bugün için bu oran %15'tir) tevkifat yapılacaktır. Türkiye'nin taraf olduğu bazı çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında daha düşük tevkifat oranları belirlenebilmektedir. Ancak, çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmaları hükümlerinden yararlanılabilmesi için ilgili ülkenin yetkili makamları tarafından düzenlenerek imzalanmış mukimlik belgesinin aslının ve noter veya ilgili ülkedeki Türk Konsolosluklarınca tasdikli Türkçe tercümesinin ilgili vergi dairesinde, banka ve aracı kurumlar vasıtasıyla veya doğrudan ibraz edilmesi gerekmektedir. Bir takvim yılına ilişkin mukimlik belgesi, sadece o yıl için izleyen yılın dördüncü ayına kadar geçerli olup, dar mükellef gerçek kişiler tarafından her yıl yenilenmesi gerekmektedir. Dar mükellef kurumların, Türkiye'de bir işyeri veya daimî temsilci aracılığı olmaksızın elde ettikleri kâr paylan için tevkifat suretiyle vergilendirme nihai vergileme olup, dar mükelleflerin bu gelirler için Türkiye'de beyanname vermelerine gerek bulunmamaktadır.

31. İHRAÇÇI VEYA HALKA ARZ EDEN TARAFINDAN VERİLEN İZİN HAKKINDA BİLGİ

31.1. İhraççı veya halka arz eden tarafından izahnamenin kullanılmasına ilişkin verilen izin ve izin verilen herhangi bir yetkili kuruluşun payların sonradan tekrar satışına dair kullandığı izahnamenin içeriğinden de ilgili kişilerin sorumlu olmayı kabul ettiklerine dair beyanları:

Yoktur.

31.2. İzahnamenin kullanımına izin verilen süre hakkında bilgi:

Yoktur.

31.3. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulabileceği dönem hakkında bilgi:

Yoktur.

31.4. Payların yetkili kuruluşlarca sonradan tekrar satışa sunulması kapsamında izahnamenin kullanılabileceği ülkeler hakkında bilgi:

Yoktur.

31.5. İzahname kullanım izninin verilmesinin şartı olan diğer açık ve objektif koşullar hakkında bilgi:

Yoktur.

31.6. Yetkili kuruluşlarca payların sonradan tekrar satışının gerçekleştirilmesi durumunda, satışın koşullarına ilişkin bilgilerin yetkili kuruluş tarafından satış esnasında yatırımcılara sunulacağına dair koyu harflerle yazılmış uyarı notu:

Yoktur.

31A İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN BELİRLENEN BİR VEYA DAHA FAZLA YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

31A.1 İzahname kullanım izni verilen yetkili kuruluşların listesi ve kimlik bilgileri (ticaret unvanları ve adresleri):

Yoktur.

31A.2 İzahname, arz programı izahnamesi veya arz programı sirküleri onay tarihi itibariyle yetkili kuruluşlara dair belli olmayan yeni bilgilerin kamuya nasıl duyurulacağı ve ilgili bilgiye nereden ulaşılabileceği hakkında açıklama:

Yoktur.

31B İZAHNAME KULLANIM İZNİNİN TÜM YETKİLİ KURULUŞA VERİLMESİ DURUMUNDA VERİLECEK İLAVE BİLGİLER

İzahnameyi kullanacak her bir yetkili kuruluşun kendi internet sitelerinde izahnameyi verilen izin ve koşullar dahilinde kullandıklarına dair beyanlarına yer vermeleri gerektiğine dair koyu harflerle yazılmış uyarı:

Yoktur.

32. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

Aşağıdaki belgeler Kavaklı Mahallesi İstanbul Caddesi Sanica Blok No:10 İç Kapı No:1 Beylizdüzü/İstanbul adresindeki ihraççının merkezi ve başvuru yerleri ile ihraççının internet sitesi (www.sanicaisi.com.tr) ile Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) (www.kap.org.tr) tasarruf sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır:

1) İzahnamede yer alan bilgilerin dayanağını oluşturan her türlü rapor ya da belge ile değerleme ve görüşler (değerleme, uzman, faaliyet ve bağımsız denetim raporları ile yetkili kuruluşlarca hazırlanan raporlar, esas sözleşme, vb.)

a) Esas sözleşme

b) Yıllık Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporları

c) Faaliyet Raporları

d) Yönetim Kurulu Komiteleri ve Çalışma Esasları

e) Özel Durum Açıklamaları

f) Kar Dağıtım Politikası

g) Genel Kurul Gündemleri, Bilgilendirme Dokümanları, Toplantı Tutanakları

h) Kurumsal Yönetim Uyum Raporları

i) Gayrimenkul Değerleme Raporları

i) Genel Kurul İç Yönergesi

2) İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tabloları

Finansal Tablo Dönemi	Yayımlanma Tarihi
01.01-31.12.2023	15.04.2024

01.01-31.12.2024	03.03.2025
01.01-31.12.2025	02.03.2026
01.01-30.06.2026	10.08.2026

33. EKLER

Ek/1 Esas Sözleşme

Ek/2 Denetim Raporlarını Hazırlayan Kuruluşun Sorumluluk Beyanı

Ek/3 Gayrimenkul Değerleme Raporu

Ek/4 Gayrimenkul Değerleme Raporunu Hazırlayan Kuruluşun Sorumluluk Beyanı

Ek/5 Sermaye Artırımından Sağlanacak Fonların Kullanım Yeri Raporu