



Global Yatırım Holding A.Ş.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025

Global Yatırım Holding TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

Contents

Üst Yönetim Mesajı	2
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	2
I. Giriş ve Genel Bilgiler.....	3
Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması.....	3
Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı	5
Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı.....	5
Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler.....	13
II. Yönetişim Yapısı.....	15
Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü	15
Sürdürülebilirlik Komitesi	16
Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları	17
Yetkinlik ve Sorumluluklar	19
Teşvikler ve Performans Bağlantısı.....	20
III. Strateji ve İklimle İlgili Planlama.....	21
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar.....	21
Risk Belirleme Süreci	22
Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi.....	23
Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler.....	24
İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler	30
IV. Risk Yönetimi.....	31
Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon	31
Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık	32
İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi	33
İklim Dirençliliği	34
V. Ölçümler ve Hedefler	36
Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1, 2)	36
Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası.....	37
VI. Ekler ve Referanslar.....	38
TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber	38
Sınırlı Güvence Raporu	47

Üst Yönetim Mesajı

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

Değerli Paydaşlarımız,

Küresel ölçekte ekonomik, çevresel ve toplumsal dengelerin yeniden şekillendiği bir konjonktürde, Global Yatırım Holding olarak sürdürülebilirlik ilkelerini tüm operasyonlarımızın ve stratejik kararlarımızın odağında tutmayı kararlılıkla sürdürüyoruz. Geride bıraktığımız 2025 yılı; sürdürülebilirlik vizyonumuzu iş yapış kültürümüzün her aşamasına entegre ettiğimiz, karbon ayak izimizi minimuma indirmek adına somut yatırımları hayata geçirdiğimiz ve paydaş ekosistemimizle olan güven bağımızı daha da pekiştirdiğimiz bir dönem oldu.

Küresel ekonomide yaşanan dönüşüm, iklim değişikliğinin etkileri, enerji güvenliği, doğal kaynakların sürdürülebilir kullanımı ve değişen paydaş beklentileri; iş dünyasının uzun vadeli değer yaratma anlayışını yeniden şekillendirmektedir. Global Yatırım Holding olarak sürdürülebilirliği yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, kurumsal yönetim anlayışımızın, yatırım stratejimizin ve iş modelimizin temel unsurlarından biri olarak görüyoruz.

2025 yılı boyunca, Grup şirketlerimiz sürdürülebilirlik hedeflerini kendi faaliyet alanlarına entegre ederek önemli ilerlemeler kaydetmiştir. Global Ports Holding, dünyanın en büyük bağımsız kruvaziyer liman işletmecisi olarak büyüyen küresel ağı içerisinde liman operasyonlarında enerji verimliliği, çevresel performansın geliştirilmesi ve yerel topluluklarla ortak değer yaratılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmüştür. Bugün dört kıtada 20'den fazla ülkede faaliyet gösteren ve 35 limandan oluşan portföyüyle sürdürülebilir kruvaziyer turizminin gelişimine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Consus Enerji, yenilenebilir enerji üretimi ve enerji verimliliği alanındaki faaliyetleriyle düşük karbonlu ekonomiye geçişi desteklemeyi sürdürürken; Naturelgaz, taşımali doğal gaz çözümleriyle doğal gaz altyapısına erişimi olmayan bölgelere güvenilir enerji ulaştırmaya devam etmiş, aynı zamanda güneş enerjisi yatırımlarını genişleterek operasyonlarının karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik önemli adımlar atmıştır.

Holding düzeyinde ise sürdürülebilirlik yaklaşımımızı daha sistematik bir yapıya kavuşturmaya yönelik çalışmalarımızı sürdürdük. Yönetim Kurulumuzun gözetiminde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda çevresel, sosyal ve yönetim performansımızı düzenli olarak takip ederken; iklim değişikliği, doğal kaynak yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, insan hakları, çeşitlilik ve kapsayıcılık ile etik yönetim başlıklarında Grup genelinde ortak standartların güçlendirilmesine odaklandık. Bunun yanında, sürdürülebilirlik performansımızın daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve ölçülebilir şekilde raporlanmasını destekleyen kurumsal altyapımızı geliştirmeye devam ettik.

Sürdürülebilirliği yalnızca riskleri yönetmenin değil, aynı zamanda uzun vadeli rekabet avantajı yaratmanın da önemli bir unsuru olarak değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda, iklim değişikliğinin finansal etkilerini dikkate alan karar alma süreçleri, sorumlu yatırım yaklaşımı, güçlü risk

yönetimi, dijital dönüşüm ve operasyonel verimlilik çalışmalarımızı Grup genelinde desteklemeyi sürdürüyoruz. Aynı zamanda faaliyet gösterdiğimiz tüm coğrafyalarda yerel ekonomilere katkı sağlamayı, çalışanlarımızın gelişimini desteklemeyi ve tüm paydaşlarımız için kalıcı değer yaratmayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz.

Önümüzdeki dönemde de değişen küresel koşullara uyum sağlayan, yenilikçi, sorumlu ve dayanıklı bir iş modeliyle ilerlemeyi sürdüreceğiz. Şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri doğrultusunda, çevresel ve sosyal etkilerimizi sürekli iyileştirirken hissedarlarımız, çalışanlarımız, müşterilerimiz, iş ortaklarımız ve faaliyet gösterdiğimiz toplumlar için uzun vadeli değer yaratmaya devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza, yatırımcılarımıza ve bize güven duyan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; daha sürdürülebilir bir gelecek için aynı kararlılıkla çalışmayı sürdüreceğimizi ifade etmek istiyorum.

Saygılarımla,
Mehmet Kutman
Yönetim Kurulu Başkanı

I. Giriş ve Genel Bilgiler

Hazırlık Temelleri ve Uyum Açıklaması

Bu rapor, Global Yatırım Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket" ya da "Global Yatırım Holding") 1 Ocak 2025 ile 31 Aralık 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen faaliyetleri kapsamaktadır ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda hazırlanmıştır. TSRS 1: Genel Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgiler Standardı ve TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ile tam uyum sağlanması amaçlanmış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe / Finansal Raporlama Standartlarına (TMS/TFRS) uygun şekilde hazırlanmış ve 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolarla birlikte ele alınmalıdır.

Rapor kapsamındaki tüm finansal veriler, Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur. Bu para birimi, şirketin resmi sunum para birimiyle tutarlıdır.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik verileri, TMS/TFRS'ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarımızla aynı raporlama sınırları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Bu raporda, Holdingimizin konsolide yapısı içinde yer alan ve finansal kontrole sahip olunan iştiraklere ilişkin sürdürülebilirlik konularına dair bilgiler sunulmaktadır.

İleriye Yönelik Beyanlar: Bu rapor, Şirket'in gelecek dönemlere ilişkin plan, hedef ve beklentilerini içeren ileriye dönük ifadeler barındırabilir. Bu tür ifadeler, raporun yayım tarihi itibarıyla mevcut koşullar ve varsayımlar çerçevesinde oluşturulmuş olup, gelecekte ortaya çıkabilecek riskler ve belirsizlikler nedeniyle fiili sonuçlardan farklılık gösterebilir.

TSRS 1 ve 2'nin uygulanmasında sektör bazlı uygulama rehberleri dikkate alınmıştır. Global Yatırım Holding'in konsolide faaliyet alanlarına ilişkin olarak aşağıdaki sektör ciltleri değerlendirmeye alınmıştır:

- TSRS Cilt 32 – Elektrik Tesisleri ve Güç Jeneratörleri (Consus Enerji)
- TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri (Naturel gaz)
- TSRS Cilt 44 – Güneş Enerjisi (Consus Enerji)

İlgili iştiraklerin faaliyet alanlarına uygun olarak sektörel açıklama konuları, metrikler ve faaliyet göstergeleri bu raporun ilgili bölümlerinde sunulmuştur. Ayrıca, Global Ports Holding'in faaliyetlerine ilişkin değerlendirmeler doğrudan konsolide etkiye sahip olacak şekilde iş modeline ve değer zincirine ilişkin bölümlerde ele alınmaktadır.

Bu rapor, TSRS kapsamında Global Yatırım Holding tarafından ikinci kez hazırlanmaktadır. Bu nedenle, bir önceki Raporlama döneminde uygulanan geçiş hükümleri çerçevesinde değerlendirmeler yapılmış; bu Raporlama döneminde ise ilgili geçiş muafiyetlerinin kullanımı kademeli olarak daralmıştır.

30.12.2025 tarihli ve 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı uyarınca, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı'nın E4, E5 ve E6(b) paragraflarındaki geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır.

TSRS 1 E4: 01.01.2025-31.12.2025 dönemine ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, işletmenin ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma yükümlülüğü kapsamında, Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

TSRS 1 E5: TSRS 2 uyarınca yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

TSRS 1 E6 (b): İşletme, E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanmış olması nedeniyle, ikinci uygulama yılı olan 2025 raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklamamıştır.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı -

Geçici Madde 3: İşletmenin, uygulama kapsamı çerçevesinde TSRS'yi uyguladığı ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklaması zorunlu değildir. Şirket, bu raporlama döneminde TSRS 2 kapsamında yer alan C4 maddesi uyarınca muafiyet hakkını kullanarak 2025 ve 2024 yıllarına ait Kategori 15 - yatırımlar dahil olmak üzere Kapsam 3 sera gazı emisyonu bilgilerine yer vermemiştir.

Sınırlı Güvence Süreci

Bu rapor, güvenilirlik ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde, bağımsız bir denetim sürecinden geçirilmiştir. TSRS kapsamında gerçekleştirilen raporlama, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan **Güvence Denetimi Standardı 3000– Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri Standardı** ve **Güvence Denetimi Standardı 3410 – Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri Standardı** çerçevesinde yürütülmüş olup, bu standartlara uygun

olarak sınırlı güvence görüşü alınmıştır. Bağımsız Güvence Beyanı, raporun ekler bölümünde yer almaktadır.

Raporlama Sınırları ve Konsolidasyon Yaklaşımı

Bu raporda açıklanan sürdürülebilirlikle ilgili finansal olmayan bilgiler, Global Yatırım Holding A.Ş.'nin 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyetlerini kapsamakta olup, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) uyarınca hazırlanan 2025 yılına ait konsolide finansal tablolar ile tam uyumlu bir raporlama sınırı içerisinde sunulmuştur.

Raporlama kapsamı, Global Yatırım Holding'in finansal tablolarında tam konsolidasyon yöntemiyle değerlendirilen bağlı ortaklıkları ve faaliyet alanlarını içermektedir. Çevresel göstergeler ve sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kontrole dayalı yaklaşım benimsenmiş olup organizasyonel sınırlar finansal kontrol esasına göre belirlenmiştir. Bu kapsamda Grup'un finansal kontrol sahibi olduğu operasyonlardan kaynaklanan emisyonların %100'ü envantere dahil edilmiştir.

Konsolide operasyonlarımız ve bu operasyonların bulunduğu coğrafi bölgeler bazında sınıflandırılan veri açıklamaları, Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik performansını bütüncül biçimde sunmayı hedeflemektedir. Değer zincirimizin yukarı ve aşağı yönlü halkalarında oluşan dolaylı çevresel etkiler konsolidasyon kapsamında değerlendirilmiştir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) tüm konsolide iştirakler için raporlanmış, ve konsolide tablolar içerisinde paylaşılmıştır. Enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve verimlilik metrikleri ilgili bölümlerde tesis bazlı ve toplam konsolide değerler üzerinden sunulmuştur.

Şirket Yapısı ve Değer Zinciri Tanımı

Global Yatırım Holding A.Ş., farklı sektörlerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle Türkiye'nin ve faaliyet gösterdiği uluslararası pazarların sürdürülebilir kalkınmasına katkıda bulunan çok yönlü bir yatırım grubudur. Liman işletmeciliği, elektrik üretimi, taşımali doğal gaz satışı ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme ve aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi gibi farklı sektörlerdeki yatırımlarıyla Holding, ekonomik değer üretiminin yanı sıra sosyal ve çevresel etki alanlarında da güçlü bir yapıya sahiptir.

2025 yılı itibarıyla Global Yatırım Holding'in konsolidasyona dahil edilen ana bağlı ortaklıkları ve bu şirketlerin faaliyet alanları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Bağlı Ortaklıklar	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) 2024	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) - 2025
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Ege Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	81,72	81,84
Bodrum Yolcu Limanı İşletmeleri A.Ş.	Liman İşletmeciliği	54,19	54,27
Port of Adria JSC-Bar (Bar Limanı)	Liman İşletmeciliği	57,06	57,15
Cruceros Malaga, SA ("Malaga Port")	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Global Ports Holding B.V.	Liman Yatırımları	100,00	100,00

Global Ports Holding Ltd	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Global Ports Group Finance LTD	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Global Ports Europe B.V ("Global BV")	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Global Ports Melita Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Valetta Cruise Port PLC ("VCP")	Liman İşletmeciliği	50,22	50,29
Creuers del Port de Barcelona, S.A. ("Creuers")	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Barcelona Port Investments, S.L ("BPI")	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Port Operation Holding S.r.l	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Cruise Ports Bremerhaven GmbH	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Cagliari Cruise Port S.r.l.	Liman İşletmeciliği	64,03	64,13
Catania Terminali Passeggeri S.r.l.	Liman İşletmeciliği	57,05	57,14
Casablanca Cruise Port S.A	Liman İşletmeciliği	-	54,27
Zadar International Ports Operations d.o.o.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Travel Shopping Limited	Turizm İşletmeciliği	45,20	45,27
Global Ports Mediterranean S.L.	Turizm İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Antigua Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Nassau Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	44,26	44,33
GPH Americas Ltd.	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Global Ports Americas Holding Ltd.	Liman Yatırımları	-	90,46
Global Liman İşletmeleri A.Ş.	Liman Yatırımları	90,32	90,46
GPH Bahamas Ltd.	Liman Yatırımları	90,32	90,46
Global Ports Destination Services Ltd (UK)	Liman Hizmetleri	90,32	90,46
Balearic Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	46,06	46,13
Shore Handling S.L.A.	Liman Hizmetleri	46,06	46,13
Port Management Services S.L.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Port Finance Investments Limited	Genel Kurumsal İşlemler	90,32	90,46
Taranto Cruise Port S.r.l	Liman Hizmetleri	90,32	90,46
Global Ports Canary Islands S.L.	Liman Hizmetleri	72,25	72,36
Global Ports Alicante S.L.	Liman Hizmetleri	72,25	72,36
Global Ports Services Med	Liman Hizmetleri	90,32	90,46
Port Operations Services Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Barbados Ltd.	Liman Yönetimi	90,32	90,46
GPH Cruise Port Finance LTD.	Liman Yatırımları	90,32	90,46
GPH Kalundborg ApS	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Malta finance PLC	Genel Kurumsal İşlemler	90,32	90,46
Prince Rupert Cruise Terminal LTD	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46

Global Ports Tarragona S.L.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Liverpool Cruise Port Ltd.	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Crotone Cruise Port S.r.l (Crotone Cruise Port, Italy)	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
San Juan Cruise Port LLC	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Saint Lucia Ltd	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
GPH Greenock Cruise Port Limited	Liman İşletmeciliği	90,32	90,46
Global Ports and OPM Sevilla, Sociedad Limitada	Liman İşletmeciliği	-	46,13
Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.	Enerji Yatırımları	50,99	50,99
Tres Enerji Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
Mavibayrak Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
Mavibayrak Doğu Enerji Üretim A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
Doğal Enerji Hizmetleri San. Ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	50,99	50,99
Consus Energy Europe BV	Enerji Yatırımları	100,00	100,00
Global Caribbean Energy Holdings Limited	Enerji Yatırımları	-	100,00
Bahamas Energy Holdings Limited	Enerji Yatırımları	-	50,00
Global Africa Power Investments	Enerji Üretimi	100,00	100,00
Glowi Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	100,00
Glozania Energy Investments Limited	Enerji Yatırımları	100,00	100,00
Barsolar D.O.O.	Enerji Üretimi	51,00	51,00
Ra Güneş Enerjisi Üretim San. ve Tic. A.Ş.	Elektrik Üretimi	50,99	50,99
Naturelgaz San. ve Tic. A.Ş.	Sıkıştırılmış Doğalgaz Satışı	60,00	60,00
Naturelgaz Gaz İletim A.Ş.	Gaz ve Petrol Ürünleri Taşımacılığı	100,00	100,00
Afrojoule Energy Holdings (Pty) Ltd.	Doğalgaz Dağıtım, Tedarik ve Enerji Yatırımları	-	36,00
Straton Maden Yatırımları ve İşletmeciliği A.Ş.	Maden İşletmeciliği	97,69	97,69
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
Tenera Enerji Tic. A.Ş.	Elektrik ve Doğalgaz Ticareti	50,99	50,99
Edusa Atık Bertaraf Geri Kazanım ve Depolama San. ve Tic. A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
Dağören Enerji A.Ş.	Elektrik Üretimi	70,00	70,00
Consus Bahamas Energy Ltd.	Enerji Üretimi	50,99	50,99
EA Energy Limited	Enerji Üretimi	25,50	25,50

Ardus Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
Global Ticari Emlak Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
Rıhtım51 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
Global Menkul Değerler A.Ş.	Aracılık Hizmeti	75,00	75,00
Global MD Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	75,00	75,00
Global Fintech Teknoloji Hizmetleri A.Ş.	Teknoloji	75,00	75,00
İstanbul Portföy Yönetimi A.Ş.	Portföy Yönetimi	66,60	66,60
Global Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	Sigorta Acenteliği	100,00	100,00
Güney Maden İşletmeleri A.Ş.	Maden İşletmeciliği	100,00	100,00
Maya Turizm Ltd.	Turizm Yatırımları	50,00	50,00
Adonia Shipping Limited	Gemi İşletmeciliği	99,93	99,93
Global Gemicilik Turizm, Seyahat ve Nakliyat Hizmetleri A.Ş.	Seyahat Acentesi Faaliyetleri	90,00	90,00
Vespa Enterprises (Malta) Ltd.	Turizm Yatırımları	99,93	99,93
Aristaeus Limited	Finansal Yatırımlar	100,00	100,00
GFS Holding A.Ş.	Holding Şirketleri Faaliyetleri	100,00	100,00
GGY1 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
GGY2 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
GGY3 Gayrimenkul Yatırımları A.Ş.	Gayrimenkul Yatırımları	100,00	100,00
Rainbow Tech Ventures Limited	Teknoloji Yatırımları	100,00	100,00
Rainbow Destination Development Services Ltd.	Danışmanlık Faaliyetleri	100,00	100,00
Global Ports Netherlands B.V.	Liman Yatırımları	90,32	-
Solis Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş.	Enerji Üretimi	50,99	-
Tora Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	100,00	-
Sem Yayıncılık A.Ş.	Yayıncılık	65,00	-

İştirakler	Şirketin Faaliyet Konusu	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) - 2024	Sahip Olunan Sermaye Oranı (%) - 2025
Lisbon Cruise Terminals ("Lizbon Limanı")	Liman İşletmeciliği	45,16	45,23
SATS - Creuers Cruise Services Pte. Ltd. ("Singapur Limanı")	Liman İşletmeciliği	36,12	36,17
Venezia Investimenti SRL	Liman İşletmeciliği	22,58	22,61
La Spezia Cruise Facility S.c.a.r.l	Liman İşletmeciliği	25,74	25,78
IEG Global Kurumsal Finansman Danışmanlık A.Ş. (IEG)	Kurumsal Finansal Danışmanlık	37,50	37,50
Goulette Cruise Holding Ltd. (UK) ("Goulette")	Liman Yatırımları	45,16	45,23
Vigo Atlantic Cruise Terminal S.L.	Liman İşletmeciliği	23,03	23,06
LNG Hub (Pty) Ltd.	LNG Dağıtım ve Tedarik	-	10,98
Pelican Peak Investment Inc	Turizm Yatırımları	9,24	-
1121438 B.C. LTD	Turizm Yatırımları	11,19	-

* Şirket'in değer zinciri faaliyetleri Kuzey Amerika, Karayipler, Avrupa, Akdeniz ve Asya-Pasifik bölgelerinde bulunan liman ve kruvaziyer destinasyonlarını kapsamaktadır. Operasyonlar Kanada, Karayipler, İspanya, Portekiz, Birleşik Krallık, Danimarka, İtalya, Malta, Hırvatistan, Karadağ, Türkiye, Vietnam ve Singapur'da bulunan limanlarda yürütülmektedir.

İştirak yapılarına ve faaliyet bilgilerine ilişkin detaylı bilgi için Global Yatırım Holding'in 2025 Faaliyet Raporu'nu [inceleyebilirsiniz](#).

İş modelimiz, stratejik olarak çeşitlendirilmiş iş kollarında sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen dinamik bir portföy mimarisine dayanmaktadır. Bu çeşitlilik, küresel düzeydeki ekonomik dalgalanmalar ile çevresel değişimler karşısında Global Yatırım Holding'in kurumsal dayanıklılığını ve adaptasyon kabiliyetini üst seviyeye taşımaktadır.

2025 yılı raporlama sınırları dahilinde hazırlanan organizasyon şeması, konsolidasyon kapsamındaki tüm bağlı ortaklık ve iştiraklerin sektörel bazda kırılımlarını ve holding yapısı içerisindeki operasyonel konumlarını şeffaf bir şekilde yansıtmaktadır.

Konsolide Yapı ve Ana Faaliyet Alanları

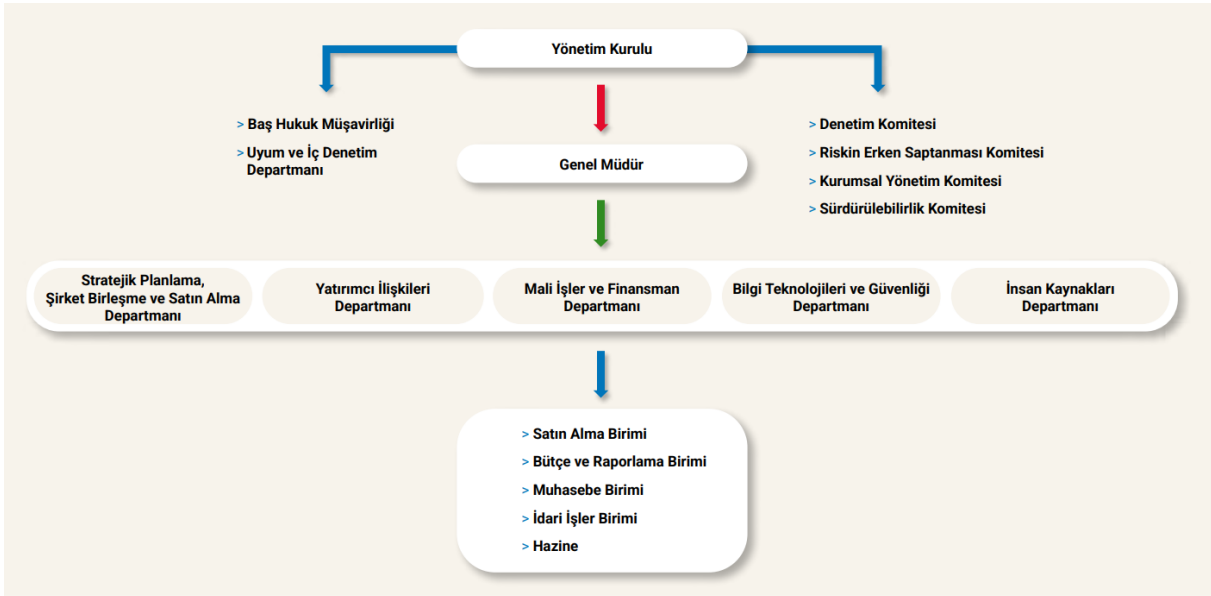
- **Global Ports Holding:** Dünyanın en büyük kruvaziyer liman işletmecisi olarak, 31.12.2025 itibarıyla 4 kıtada 19 ülkede 32 limanı işletmekte; Ağustos 2024 itibarıyla Londra Borsası kotasyonundan çıkarılarak özel mülkiyete geçmiştir.
- **Consus Enerji:** Kojenerasyon/trijenerasyon sistemleriyle 65.5 MW, biyokütle ile 34.2 MW ve güneş enerjisiyle 10.8 MW kurulu güce sahip, toplam 110.5 MW kurulu güce ulaşmıştır.
- **Naturelgaz:** Türkiye'nin lider taşımali doğal gaz şirketi olup, 2025 yılı sonu itibarı ile 359 mn Sm³ CNG+LNG satış hacmi, 15 endüstriyel CNG dolum tesisi ve 2 oto-CNG istasyonu ile operasyon göstermektedir.
- **Straton Madencilik:** Türkiye'de feldspat üretim kapasitesiyle öne çıkmakta olup, 2025 yıl sonu itibarı ile toplam 276.371 ton feldspat satışı gerçekleştirmiştir.
- **Global Menkul Değerler & İstanbul Portföy:** İstanbul Portföy Yönetimi'nin 2025 yıl sonu itibarı ile portföy büyüklüğü 128 mlr TL, Global Menkul Değerler'in işlem hacmi ise 803 mlr TL olmuştur. Global Menkul Değerler'in iştiraki olan GlobalMD Portföy

Yönetimi'nin portföy büyüklüğü ise 3.4 mlr TL olmuştur. Böylelikle, Grubumuzun portföy yönetim şirketlerinin yönettikleri toplam portföy büyüklüğü 2025 Aralık sonunda 131.3 mlr TL'ye ulaşmıştır.

- **Gayrimenkul:** Van AVM (26.047 m² BKA), Denizli Sümerpark projesi ve Rıhtım 51 otel projesi gibi yatırımlar, gayrimenkul iş kolunun portföyünü oluşturmaktadır.

Organizasyon yapımız;

Aşağıda sunulan organizasyon şeması, Global Yatırım Holding'in üst yönetim yapısını, yönetim mekanizmalarını ve karar alma süreçlerindeki yapısal işleyişi yansıtmaktadır.



Değer Zinciri Yapısı

Global Yatırım Holding bünyesinde değer zinciri; sürdürülebilirlik vizyonumuz ekseninde biçimlenen, ulusal ve küresel ölçekteki operasyonlarımızı kapsayan çok boyutlu bir ekosistemi ifade etmektedir. Portföyümüzde yer alan liman işletmeciliği, elektrik üretimi, taşımali doğal gaz tedariki ve dağıtımı, madencilik, gayrimenkul geliştirme, aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi iş kollarının tamamını kapsayan bu mimari; ham madde ve hizmet tedarikinden nihai paydaşlara sunulan çıktıya kadar tüm aktörleri, operasyonel süreçleri ve coğrafi ayak izimizi kapsamaktadır.

Holding yapımız gereği, katma değer üretimimiz doğrudan bağlı ortaklıklarımızın operasyonları üzerinden şekillenmektedir. Bu doğrultuda değer zinciri yaklaşımımız, yalnızca geleneksel operasyonel sınırları yönetmekle kalmayıp, iştiraklerimizin çevresel, sosyal ve yönetsimsel (ÇSY) performanslarının bütünsel olarak iyileştirilmesini de merkezine almaktadır. Söz konusu perspektif, 2025 raporlama döneminde de sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların haritalandırılmasında temel bir stratejik pusula görevi görmüştür; ayrıca sera gazı envanteri, enerji ve su verimliliği, döngüsel ekonomi odaklı atık yönetimi ile tedarik zinciri uyum süreçleri gibi temel göstergelerin kapsam sınırlarının belirlenmesinde ana referans noktasını oluşturmuştur.

Bu sistematik çerçevede, Global Yatırım Holding'in değer zinciri mimarisi birbirini tamamlayan üç temel evre altında yapılandırılmıştır:

Değer Zinciri*1	Alan (Faaliyet Gösterilen Sektör)	Temel Girdiler	Sürdürülebilirlik Boyutu
Yukarı Yönlü (Upstream)	Liman İşletmeciliği	Terminal altyapısı, güvenlik sistemleri, inşaat ve bakım-onarım hizmetleri.	Altyapı yatırımlarında çevresel izin süreçleri, kıyı ekosistemine etkiler ve enerji verimli teknolojilerin kullanımı önemlidir.
	Elektrik Üretimi	Biyokütle kaynakları (tarımsal atık, orman ürünleri), güneş panelleri, kojenerasyon / trijenerasyon ekipmanları, bakım-onarım hizmetleri.	Yenilenebilir enerji ve düşük emisyon projelerinde kullanılan bu girdiler, karbon azaltım potansiyelinin temelini oluşturur. Tedarik zincirinde sürdürülebilir tarım ve atık yönetimi uygulamaları kritik önem taşır.
	Taşımalı Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	LNG/CNG altyapısı için sıkıştırma ekipmanları, depolama tankları, nakliye ve lojistik hizmetleri.	Yüksek emisyonlu kaynak bağımlılığını azaltma hedefi doğrultusunda teknolojik verimlilik, enerji yoğunluğu ve metan emisyonlarının kontrolü önceliklidir.
	Madencilik	Kazı makineleri, sondaj ekipmanları, saha hazırlık hizmetleri, çevresel etki değerlendirme süreçleri.	Hammadde çıkarımında çevresel izin süreçleri ve doğal habitat üzerindeki etkiler, upstream aşamanın en kritik çevresel riskleridir.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Dijital altyapı, yazılım lisansları, regülasyona uygun sistemler, nitelikli insan kaynağı.	Finansal hizmetlerdeki teknolojik altyapı, veri güvenliği ve etik yatırım ilkeleriyle doğrudan ilişkilidir.
	Gayrimenkul Geliştirme	Mimarlık ve mühendislik projeleri, çevresel danışmanlık, ruhsat ve izin süreçleri.	Gayrimenkul geliştirme aşamasında enerji verimliliği, yeşil bina sertifikaları ve sosyal etki değerlendirmeleri ön planda tutulmaktadır.
Değer Zinciri*1	Alan (Faaliyet Gösterilen Sektör)	Temel Faaliyetler	Sürdürülebilirlik Boyutu
Ana Faaliyetler (Operations)	Liman İşletmeciliği	Global Ports Holding aracılığıyla kruvaziyer ve ticari limanların işletilmesi; terminal hizmetleri, yolcu yönetimi, kargo yükleme / boşaltma süreçleri.	Deniz ve kıyı ekosistemine etkilerin yönetimi, shore power (karadan elektrik) gibi karbon azaltıcı çözümler, yerel ekonomiye ve turizme katkı.
	Elektrik Üretimi	Biyokütle, kojenerasyon / trijenerasyon ve güneş enerjisi santralleriyle toplam 104,3 MW elektrik üretimi; enerji ticareti ve verimlilik projeleri.	Karbon salımlarının azaltılması, atıkların enerjiye dönüştürülmesi, yenilenebilir enerji payının artırılması.
	Taşımalı Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	Naturel gaz aracılığıyla CNG ve LNG taşımacılığı, dolum tesisleri işletimi, müşteri tedariki.	Yüksek emisyonlu yakıt bağımlılığının azaltılması için alternatif taşınabilir enerji çözümleri, lojistik süreçlerde

			enerji verimliliği ve metan emisyonlarının azaltımı.
	Madencilik	Straton Madencilik tarafından feldspat üretimi, kalite kontrol ve ihracat operasyonları.	Doğal kaynakların verimli kullanımı, rehabilitasyon ve yeniden kazanım uygulamaları, yüksek ihracat performansı ile ekonomik katma değer yaratılması.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Global Menkul Değerler ve İstanbul Portföy aracılığıyla portföy yönetimi, yatırım danışmanlığı, sermaye piyasaları ürünleri, risk yönetimi.	Sermaye piyasalarının derinleşmesi, sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi, etik yatırım ilkelerinin gözetilmesi.
	Gayrimenkul Geliştirme	Van AVM, Denizli Sümerpark ve Rıhtım 51 gibi projelerde inşaat yönetimi, kiralama, operasyon ve satış.	Yeşil bina uygulamaları, enerji verimli tasarımlar, şehir dokusuna sosyal ve ekonomik katkı.
Değer Zinciri*1	Alan (Faaliyet Gösterilen Sektör)	Temel Çıktılar	Sürdürülebilirlik Boyutu
Aşağı Yönlü (Downstream)	Liman İşletmeciliği	Kruvaziyer ve ticari gemilere sağlanan terminal hizmetleri, yolcu deneyimi, yük operasyonları.	Turizmin ve bölgesel ekonominin gelişmesine katkı; yerel istihdam yaratılması; shore power ve atık yönetimi uygulamalarıyla çevresel etkilerin azaltılması.
	Elektrik Üretimi	Elektrik üretiminin sanayi, ticaret ve konut sektörlerine ulaştırılması; enerji ticareti ve şebeke entegrasyonu.	Karbon emisyonlarının azaltılmasına destek; yenilenebilir enerji kaynaklarının payının artırılması; enerji arz güvenliğine katkı.
	Taşımalı Doğal Gaz Satışı ve Dağıtımı	CNG ve LNG'nin endüstriyel müşterilere, ticari işletmelere ve oto CNG istasyonlarına ulaştırılması; lojistik ve dolum hizmetleri.	Karbon emisyonlarının azaltılmasına destek; enerji arz güvenliğine katkı; tüketicilere daha temiz alternatif enerji sunumu.
	Madencilik	Feldspat ve endüstriyel hammaddelerin yurt içi ve yurt dışı satışları.	Sorumlu madencilik uygulamalarının yaygınlaştırılması (su yönetimi, toz/gürültü kontrolü, atık ve döküm sahası yönetimi, biyolojik çeşitlilik ve arazi rehabilitasyonu), iş sağlığı ve güvenliği performansının güçlendirilmesi, yerel istihdam ve paydaşlarla şeffaf iletişim.
	Aracılık Hizmetleri ve Varlık Yönetimi	Yatırım ürünleri, portföy yönetimi, sermaye piyasası araçları.	Yatırımların ekonomiye kazandırılması; sermaye piyasalarının derinleşmesi; sürdürülebilir finans ürünleriyle yeşil dönüşümün desteklenmesi.
	Gayrimenkul Geliştirme	AVM, otel ve konut projeleriyle toplumsal yaşam alanları.	Şehir dokusuna sosyal ve ekonomik katkı; enerji verimli yapılar aracılığıyla çevresel etkilerin azaltılması; yerel istihdama destek.

Bu yapı, sürdürülebilirlikle ilgili risklerin ve fırsatların tespitinde; emisyon hesaplamaları, su ve enerji tüketimi gibi göstergelerin kapsam belirlemede esas alınmaktadır.

** Belirlenen değer zinciri yapısı, iklimle ilgili risklerin ve fırsatların tespiti, önceliklendirilmesi ve yönetiminde temel dayanak olarak kullanılmaktadır. Aynı zamanda, sera gazı emisyon envanteri, su ve enerji tüketimi gibi çevresel göstergelerin sınır ve kapsam belirlemede de bu yaklaşım temel alınmaktadır. Bu metodoloji, TSRS 1 ve TSRS 2 Standartları doğrultusunda hem operasyonel sınırları hem de yukarı ve aşağı akış aktörlerini dikkate alarak tüm değer zincirini kapsayacak şekilde düzenlenmiştir.*

Kullanılan Varsayımlar, Tahminler ve Belirsizlikler

Bu raporda yer alan sera gazı emisyonları ilgili açıklamalar, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) temel alınarak hazırlanmıştır. Emisyon hesaplamalarında öncelikli olarak DEFRA 2025 emisyon faktörleri kullanılmış; metodolojik tutarlılık açısından IPCC Emission Factor Database (2006) ile karşılaştırılmıştır.

Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik raporlaması, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerinin operasyonel kontrol altında olan faaliyetlerinden elde edilen veriler üzerinden konsolide edilmiştir. Emisyon, enerji ve su tüketimi gibi temel veriler iştirak bazında temin edilmiştir.

Senaryo Varsayımları

İklimle ilgili risk ve fırsatların analizinde, IPCC tarafından geliştirilen RCP 4.5, RCP 6.0 ve RCP 8.5 senaryoları dikkate alınmıştır. Türkiye'ye özgü iklim verileri, IPCC AR6 raporu, Türkiye Meteorolojik Afetler Değerlendirmesi (2023) ve Türkiye İklim Değişikliği Uyum Stratejisi (2021) gibi kaynaklarla desteklenmiştir.

Holding olarak, iklimle ilgili risklerin finansal tablolara olan nitel etkisini analiz etmek üzere, olası etkilerin faaliyet alanlarımıza nasıl yansiyebileceğine ilişkin bir ön değerlendirme yapılmıştır.

Finansal Etkiye İlişkin Yaklaşım ve Gözlemler

Mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların, finansal tablolarda herhangi bir varlık veya yükümlülük üzerinde düzeltme gerektirecek doğrudan bir etkisi tespit edilmemiştir.

Bununla birlikte, yapılan niteliksel değerlendirmelerde:

- Liman işletmeciliğinde, şiddetli hava olayları ve deniz seviyesi yükselmesi gibi fiziksel risklerin bakım-onarım ve sigorta maliyetlerini artırabileceği,
- Elektrik üretimi ve taşınabilir doğal gaz satışı ve dağıtım sektöründe, karbon fiyatlaması ve ETS uygulamalarının yatırım planlamaları üzerinde etkili olabileceği,
- Aracılık hizmetleri ve varlık yönetimi sektöründe, sürdürülebilirlik temelli yatırım tercihlerinin artmasının portföylerde yeniden yapılanma ihtiyacı doğurabileceği,
- Madencilik faaliyetlerinde, sıkılaşan çevre regülasyonlarının iyileştirme yatırımlarını artırabileceği öngörülmektedir.
- Holding düzeyinde tanımlanan geçiş riski ile akut ve kronik fiziksel risklerin potansiyel finansal etkileri değerlendirilirken, konsolidasyon kapsamındaki şirketlerde gerçekleştirilen senaryo analizleri ve finansal etki değerlendirmeleri dikkate alınmıştır. Yapılan değerlendirmelerde, Consus, Naturel gaz ve Global Menkul Değerler tarafından açıklanan geçiş riskleri ile akut ve kronik fiziksel risklere ilişkin finansal etkilerin, RCP 2.6 senaryosu kapsamında risk bazında yaklaşık 3,7 milyon TL ile 21,9 milyon TL arasında değiştiği ve toplam yıllık maruziyet tutarının 83,1 milyon TL seviyesinde gerçekleştiği görülmüştür. En olumsuz iklim senaryosu olarak değerlendirilen RCP 8.5 senaryosu altında ise politika ve hukuki riskler nitel olarak

değerlendirilmiş; akut fiziksel risklerin yaklaşık 8,1 milyon TL ile 158,5 milyon TL arasında, kronik fiziksel risklerin ise yaklaşık 9,7 milyon TL ile 167,5 milyon TL arasında değiştiği tespit edilmiştir. Söz konusu tutarların tamamı, Holding tarafından belirlenen 264,6 milyon TL tutarındaki finansal önemlilik eşiğinin (%1 hasılat) altında kalmaktadır. Bu çerçevede, raporlama dönemi itibarıyla açıklanan geçiş riskleri ile akut ve kronik fiziksel risklerin Holding seviyesinde önemli bir finansal etki yaratmadığı değerlendirilmiştir. Bununla birlikte, söz konusu riskler iştiraklerin operasyonel performansı, maliyet yapısı, yatırım ihtiyaçları ve uzun vadeli stratejik planları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak Holding'in risk yönetimi ve stratejik planlama süreçleri kapsamında izlenmeye devam etmektedir.

Belirsizlikler

İklimle ilgili risklerin finansal etkilerinin ölçülmesinde önemli belirsizlikler bulunmaktadır:

- Karbon fiyatları, döviz kuru ve enerji maliyetlerindeki volatilité, projeksiyonlarda yüksek belirsizlik oluşturmaktadır.
- Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve 2025 İklim Kanunu kapsamında ikincil mevzuatın henüz netleşmemiş olması, risklerin kapsamını ve olası etkilerini öngörmeyi zorlaştırmaktadır.
- İklim değişikliği kaynaklı risklerin olasılığı, zamanlaması ve büyüklüğüne ilişkin veri eksiklikleri, nicel finansal etki hesaplamalarının güvenilirliğini sınırlamaktadır.

Bu nedenle, söz konusu risklerin finansal etkileri nicel olarak sunulmamış, ancak nitel düzeyde açıklamalar paylaşılmıştır. Önümüzdeki dönemde, bu raporlama yapmayı sürdürecektir olan iştiraklerden elde edilecek çıktılar da katkısıyla, belirsizliklerin azaltılması ve daha kapsamlı senaryo bazlı finansal etki analizlerinin yapılması planlanmaktadır.

Emisyon Hesaplamaları

Global Yatırım Holding'in konsolide yapısında yer alan şirketler için sera gazı emisyonları, faaliyet bazlı veriler üzerinden hesaplanmıştır. Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri, operasyonel kontrol yaklaşımıyla belirlenen iştirakler üzerinden toplanmış; DEFRA 2025 emisyon faktörleri kullanımından kaynaklanan belirsizlikleri içermektedir. Şirket, veri toplama ve doğrulama altyapılarını sürekli geliştirerek veri kalitesini artırmayı ve söz konusu belirsizlik alanlarını gelecek raporlama dönemlerinde kademeli olarak azaltmak hedeflenmektedir.

Biyojenik emisyonlar, ilgili iştirakler üzerinden ayrı olarak izlenmiş, fosil kaynaklardan ayrıştırılmıştır.

Holding olarak, emisyon yönetimi süreçlerinde veri kalitesinin artırılması, Kapsam 3 emisyonların Sera Gazı Emisyonlarının hesaplamaya dahil edilmesi ve gelecekte iç karbon fiyatı entegrasyonunun sağlanması yönünde adımlar atılması hedeflenmektedir.

II. Yönetişim Yapısı

Yönetim Kurulu ve Komitelerin Rolü

Global Yatırım Holding bünyesinde sürdürülebilirlik stratejileri, iklim odaklı risk ve fırsatlar, uzun vadeli vizyonlar ile dönüşüm planları Yönetim Kurulu öncülüğünde şekillendirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulara ilişkin bilgiler; ilgili iş birimleri, iştirak yönetimleri ve üst yönetimden temin edilen veriler doğrultusunda konsolide edilmekte ve belirlenen raporlama dönemleri kapsamında Yönetim Kurulu ile ilgili komitelere sunulmaktadır. Raporlamalar; sürdürülebilirlik performansı, iklimle ilgili risk ve fırsatlar, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, çevresel performans göstergeleri, uyum durumu ve stratejik hedeflere ilerleme gibi temel metrikleri içerecek şekilde hazırlanmakta; rapor formatı ise değerlendirme notları, performans tabloları ve gerektiğinde komite sunumları aracılığıyla yapılandırılmaktadır. Yönetim Kurulu, raporlama dönemine ilişkin sunulan çıktıları değerlendirerek sürdürülebilirlik ilkelerinin kurumsal iş stratejileriyle uyumunu gözetmekte ve ilgili bulguları stratejik karar alma mekanizmalarına dahil etmektedir.

Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan Kurumsal Yönetim, Riskin Erken Saptanması, Denetim ve Sürdürülebilirlik Komiteleri; sorumluluk alanları çerçevesinde gerçekleştirdikleri değerlendirmeler ve sundukları görüşlerle yönetim süreçlerini desteklemektedir. Söz konusu komiteler, Sermaye Piyasası Kurulu mevzuatına uygun şekilde 2025 yılı [Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu](#) esaslarına bağlı kalarak çalışmalarını yürütmekte ve kendi sorumluluk alanlarındaki tüm operasyonları TSRS standartları doğrultusunda şeffaf bir biçimde dökümantasyon etmektedir. Bu komiteler arasında, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, sera gazı emisyon hedeflerinin izlenmesi, geçiş planına ilişkin ilerlemenin gözetimi ve sürdürülebilirlik raporlama kontrollerinin gözden geçirilmesi konusundaki nihai sorumluluk Sürdürülebilirlik Komitesi'ne aittir.

Komitelerimizin görev ve çalışma esaslarına ilişkin temel detaylar aşağıda özetlenmiştir:

	Yönetişim	Açıklama
Yönetim Kurulu Denetimi: Komiteler	Sürdürülebilirlik Yönetimi ve Sürdürülebilirlik Komitesi	Amaç: Sürdürülebilirlik Komitesi'nin amacı, görev tanımı ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Sürdürülebilirlik Komitesi Çalışma Esasları'nda resmi olarak tanımlanmıştır. Bu çerçevede Komite; Global Yatırım Holding'in sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin oluşturulmasını desteklemek, iklim değişikliği dâhil çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularındaki risk ve fırsatları değerlendirmek, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve bu konularda Yönetim Kurulu'na önerilerde bulunmakla görevlendirilmiştir. Komite ayrıca, Holding'in kontrolünde bulunan iştiraklerde sürdürülebilirlik yaklaşımının sektörel özellikler dikkate alınarak uygulanmasını gözetir. Yetki ve Kapsam: Yönetim Kurulu, Komite'ye sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve hedeflerinin uygulanmasını izleme; sürdürülebilirlik raporlaması ile performans göstergelerinin doğruluğunu ve tamlığını gözetme; iklimle ilgili risk ve fırsatları, sera gazı emisyon hedeflerini, geçiş planına ilişkin ilerlemeyi ve sürdürülebilirlik raporlama kontrollerini değerlendirme; gerekli gördüğü durumlarda ilgili birim ve iştiraklerden bilgi ve belge talep etme yetkisi vermiştir. Komite,

		ulaştığı değerlendirme ve önerileri Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlar. Komitenin görev alanı, Holding'in kontrolündeki iştirakler ile GYH adına faaliyet gösteren yöneticiler, çalışanlar, iş ortakları, danışmanlar, yükleniciler, acenteler ve tedarikçileri kapsar.
	Riskin Erken Saptanması Komitesi	Amaç: Grup'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi ve olasılık/etki analizlerinin yapılması; bu risklerin kurumsal risk alma profiline uygun şekilde yönetilmesi ve raporlanması. Yetki ve Kapsam: Risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu, iç kontrol mekanizmalarının etkinliğinin izlenmesi, risk raporlarının yönetim kuruluna sunulması. Komite çalışma esaslarını periyodik olarak gözden geçirir, gerekli değişiklik önerilerini Yönetim Kurulu'na iletir.
	Kurumsal Yönetim Komitesi	Amaç: Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumun sağlanması; uygulanmayan prensiplerin gerekçelerinin ve ortaya çıkabilecek çıkar çatışmalarının tespiti; Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarının iyileştirilmesine yönelik öneriler sunulması. Yetki ve Kapsam: Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilen komite, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Şirket Esas Sözleşmesi ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde faaliyetlerini sürdürür. Yatırımcı ilişkileri Bölümünün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" görevlerini de yerine getirir.
	Denetim Komitesi	Amaç: Holding'in muhasebe sisteminin, finansal raporlamasının ve bağımsız denetim süreçlerinin güvenilirliğini sağlamak; iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyişini ve etkinliğini gözetmek. Yetki ve Kapsam: Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan komite, TTK, SPK, Şirket Esas Sözleşmesi ve Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında faaliyet gösterir. Mali tabloların gerçeği yansıtmasını temin eder, mevzuata ve etik kurallara uyumu gözetir.

Sürdürülebilirlik Komitesi

Global Yatırım Holding çatısı altında sürdürülebilirlik stratejilerinin hayata geçirilme süreçlerini takip etmek; bu doğrultuda politika, hedef ve eylem planları üretmek Sürdürülebilirlik Komitemizin temel sorumluluk alanını oluşturmaktadır. Komitemiz; başta iklim krizi, enerji tasarrufu, toplumsal fayda ve kurumsal etik ilkeleri olmak üzere kritik alanlarda amaçlar ortaya koyarak Yönetim Kurulu'na yönlendirici tavsiyelerde bulunmakta ve yürütülen sürdürülebilirlik raporlama çalışmalarının doğruluğunu ve tamlığını güvence altına almaktadır. Bununla birlikte holding, çoğunluk payına sahip olduğu bağlı ortaklıkların faaliyet gösterdikleri sektörlerin ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş uygulamalar ve politikalar vasıtasıyla konsolide ve kapsayıcı bir üst yapı kurmayı hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı bir işleyişe sahip olan Sürdürülebilirlik Komitesi'nin başkanlığı, Yönetim Kurulu bünyesinden bir üye tarafından yürütülmektedir. Komite, belirlenen çalışma planı doğrultusunda sürdürülebilirlik alanındaki öncelikli konuları değerlendirmekte, ulaştığı

sonuçları ve önerilerini Komite Başkanı aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Ele alınan maddelerin içeriğine bağlı olarak, ilgili birim müdürleri veya kurum dışı paydaş temsilcileri uzmanlıklarından faydalanılmak üzere toplantılarda konuk edilebilmektedir.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik çalışmalarını ve performans göstergelerini periyodik olarak değerlendirmekte; 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilen 4 toplantı kapsamında gerekli görülen konularda ilgili komite ve yönetim birimlerinden bilgi almıştır.

Üst Yönetim ve Uygulama Mekanizmaları

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların yönetimi, üst yönetimin genel gözetim ve yönlendirme sorumluluğu kapsamında ele alınmaktadır. Bu kapsamda, Sürdürülebilirlik Komitesi stratejik karar alma ve izleme fonksiyonlarını yürütürken; uygulama, koordinasyon ve veri yönetimi süreçleri Holding bünyesindeki ilgili iş birimleri tarafından yürütülmektedir.

Bu birimler, iştiraklerden gelen finansal olmayan verilerin toplanması, doğrulanması ve konsolidasyonundan sorumlu olup; elde edilen çıktılar sürdürülebilirlik raporlamasının temelini oluşturmaktadır. Veri sahipliği iştirak bazında ilgili operasyonel birim yöneticilerinde bulunmakta, konsolidasyon ve tutarlılık kontrolü ise Holding bünyesindeki sürdürülebilirlik raporlaması sürecinden sorumlu birim tarafından yürütülmektedir. Veri toplama ve doğrulama süreçleri, raporlama dönemi takvimine bağlı olarak düzenli aralıklarla gerçekleştirilmekte; iştiraklerden temin edilen veriler önce birim düzeyinde, ardından konsolide düzeyde gözden geçirilmekte ve nihai onay Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından verilmektedir. Veri kalitesi kontrolleri kapsamında, bir önceki döneme kıyasla önemli sapma gösteren veriler için kaynak sorgulaması yapılmakta, hesaplama yöntemleri ve kullanılan varsayımlar gözden geçirilmekte, gerekli görüldüğünde ilgili iştiraktan ek açıklama talep edilmektedir. Raporlama sürecinde tespit edilen hata veya tutarsızlıklar, kaynağında düzeltilmekte ve gerektiğinde ilgili dönem verileri güncellenerek konsolide tablolara yansıtılmakta; önemlilik arz eden düzeltmeler Sürdürülebilirlik Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır. İlgili birimler, bu mekanizmalar aracılığıyla verilerin tutarlılığını ve doğruluğunu güvence altına almakta, raporlama sürecinde iç kontrol ve izleme mekanizmalarını koordine etmektedir.

Holding genelinde sürdürülebilirlik performansı, Yönetim Kurulu gözetiminde yapılan değerlendirmeler aracılığıyla izlenmekte; bu süreçte iklim risk ve fırsat analizleri, enerji ve emisyon göstergeleri ile stratejik hedeflerin gerçekleşme düzeyi gözden geçirilmektedir. Bununla birlikte, mevcut raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatların; yatırım kararları, satın alma ve elden çıkarma kararları, sermaye tahsisi, finansman kararları veya risk iştahının belirlenmesi gibi önemli karar süreçlerine resmi ve sistematik bir şekilde entegre edildiği bir mekanizma bulunmamaktadır. Bu konudaki entegrasyonun yapılandırılması, önümüzdeki dönemde geliştirilmesi hedeflenen alanlar arasında yer almaktadır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim kadrolarımız aşağıda sunulmuştur.

Yönetim Kurulu Kadrosu:

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı – Genel Müdür
Erol GÖKER	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Ayşegül BENSEL	Yönetim Kurulu Üyesi
Serdar KIRMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi
Hüseyin Faik AÇIKALIN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mevhibe Canan ÖZSOY	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

(*) Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı 3 Temmuz 2025 tarihinden itibaren iki yıl süre ile seçilmişlerdir.

Üst Yönetim Kadrosu:

Ad-Soyad	Görevi
Mehmet KUTMAN	Yönetim Kurulu Başkanı - Genel Müdür
Ferdağ ILDIR	Mali İşler Grup Başkanı
Uğur AYDIN	Baş Hukuk Müşaviri
Aslı Gülhan SU ATA	Yatırımcı İlişkileri Grup Başkanı
Murat ENGİN	Bilgi Teknolojileri Grup Başkanı
Mehmet Ali DENİZ	Strateji Grup Başkanı
Mert TAŞPOLAT	İç Denetim ve Uyum Direktörü

Bünyemizde faaliyet gösteren mali işler, operasyon, yatırımcı ilişkileri, bilgi teknolojileri, araştırma, idari işler, kurumsal finansman ve insan kaynakları gibi temel departmanlar; sürdürülebilirlik süreçlerinde gereksinim duyulan verilerin derlenmesi, takibi ve raporlanması süreçlerine doğrudan katkı sunmaktadır. Söz konusu faaliyetler, Yönetim Kurulu'nun denetiminde, eldeki kaynaklar ve belirlenen görev paylaşımları doğrultusunda verimli bir biçimde yürütülmektedir.

Üst düzey yöneticilerin sürdürülebilirlik ve iklim odaklı konulardaki donanımlarını artırmak amacıyla eğitim ve gelişim faaliyetleri organize edilmesi planlanmaktadır; gelecek süreçte ise iklim kriterlerinin lider kadronun kişisel hedeflerine ve performans ölçüm sistemlerine dahil edilmesi planlanmaktadır. Şirket genelindeki sürdürülebilirlik pratiklerinin entegre bir biçimde yönetilmesi amacıyla, yakın gelecekte spesifik bir yürütme komitesinin ya da ÇSY koordinasyon departmanının hayata geçirilmesi gündemdedir. Kurulacak bu mekanizmalar, TSRS standartları uyarınca açıklanan sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı beyanların hazırlanmasında birincil derecede görev alacaktır.

Yetkinlik ve Sorumluluklar

İklim değışikliğı, sürdürülebilirlik riskleri ve ÇSY konularının yönetiminde, yönetim organları ve üst düzey yöneticiler mevcut iş deneyimleri, sektör tecrübeleri ve piyasa bilgisi çerçevesinde aktif rol üstlenmektedir. Şirket organizasyon yapısında bu konulara yönelik özel bir yetkinlik geliştirme politikası veya düzenli eğitim programı henüz bulunmamakla birlikte, mevcut kurumsal yönetim yapısı risk yönetimi, iç kontrol ve stratejik gözetim mekanizmaları ile bu süreci desteklemektedir.

Yönetim Kurulu Yetkinlikleri:

Yönetim Kurulu üyelerimizin sürdürülebilirlik ve iklim değışikliğı konularında resmi uzmanlık belgeleri bulunmamakla birlikte; elektrik üretimi, finans ve yatırım alanlarındaki uzun yıllara dayanan tecrübeleri ile kurumsal yönetim bilgi birikimleri, sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin gözetimi için temel dayanağı oluşturmaktadır. Yönetim Kurulumuz, stratejik hedeflerin belirlenmesi, risk yönetim sistemlerinin gözetimi ve performansın takibi gibi konularda Kurumsal Yönetim Uyum Raporu'nda¹ da belirtildiğı üzere aktif sorumluluk üstlenmektedir. Ayrıca, Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nda² yer aldığı üzere, bağımsız üye yapısı ve çeşitlilik hedefleri (Yönetim Kurulu kadın üye oranı en az %25) Yönetim Kurulu'nun kapsayıcı yaklaşımını yansıtmaktadır.

¹ <https://globalyatirim.com.tr/wp-content/uploads/2026/03/kurumsal-yonetim-uyum-raporu-2025-tr.pdf>

² https://www.tkyd.org/wp-content/uploads/2025/11/global_yh_kyu_drc_rapor_24112025-1.pdf

Üst Yönetim ve İcra Yetkinlikleri:

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne liderlik eden Yönetim Kurulu Üyesi; sürdürülebilirlik amaçları, iklim odaklı risk ve fırsatlar, emisyonların idaresi ve paydaş talepleri gibi başlıkların değerlendirilmesinden sorumludur.

Sürece dahil olan operasyonel birimler sürdürülebilirlik raporlaması için gerekli verileri temin ederken, üst düzey yönetim kadrosu ise stratejik kararların alınmasında rehberlik ve koordinasyon katkısı sağlamaktadır. Mevcut işleyiş; kurumsal yönetim prensipleri, iç kontrol mekanizmaları ve dış kaynaklı danışmanlık hizmetleriyle güçlendirilmektedir.

Gelecek süreçte; Biyoçeşitlilik, ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) Düzenlemeleri ve İklim Değışikliğı gibi temel konularda Holding çalışanlarına yönelik eğitimlerin sağlanması planlanmaktadır.

Gelişim Süreci ve Eğitimler:

Sürdürülebilirlik ve iklim yönetimi konularında eğitimlerin önümüzdeki dönemlerde arttırılarak devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım ile, sürdürülebilirlik konularında farkındalığı güçlendirmeyi ve kurumsal karar alma süreçlerine çevresel ve sosyal boyutların daha güçlü şekilde entegre edilmesini amaçlamaktadır.

Sorumluluk ve Hesap Verebilirlik:

Yönetim Kurulu ve tepe yönetim düzeyinde sürdürülebilirlik alanındaki sorumluluk yaklaşımı, kurumsal yönetim esaslarıyla entegre bir şekilde uygulanmaktadır. Yönetim Kurulu'nun sergilediği performans, Kurumsal Yönetim Uyum Raporu vasıtasıyla her yıl değerlendirilmekte ve bu mekanizma, hesap verebilirlik ilkesinin şirket genelinde teminat altına alınmasına hizmet etmektedir.

Holding bünyesindeki ücretlendirme politikası; iş etiği kuralları, operasyonel verimlilik ve uzun vadeli katma değer oluşturma prensipleri doğrultusunda yapılandırılmıştır. Söz konusu politika dahilinde ÇSY kriterlerine uyumun altı çizilmekte ve çalışanların performans ölçüm süreçlerinde sürdürülebilirlik odaklı yaklaşımlar değerlendirme kriterleri arasında yer almaktadır.

Operasyon yürütülen iş kollarında kaynakların etkin kullanımı, tasarruf tedbirleri ve faaliyetlerin sürdürülebilirliği ana gayeler arasında konumlanmakta; bu durum da dolaylı yoldan ÇSY başarı çıktılarını desteklemektedir. Orta vadeli planlar dahilinde, emisyonların düşürülmesi ile su ve enerji kullanımında tasarruf gibi somut sürdürülebilirlik kriterlerinin performans değerlendirme süreçlerine dahil edilmesi amaçlanmaktadır. Bu sayede, liderlik performansı ile hakediş sisteminin sürdürülebilirlik metrikleriyle olan ilişkisinin daha kuvvetli bir zemine oturtulması hedeflenmektedir.

Teşvikler ve Performans Bağlantısı

Global Yatırım Holding olarak, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin kurumsal performans sistemlerine entegre edilmesi yönünde kademeli bir yaklaşım benimsemekteyiz. 2025 yılı içerisinde güncellenen “Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücretlendirme Politikası” çerçevesinde, Kurumsal Yönetim Komitesi ile İnsan Kaynakları Departmanı; yöneticilerin bireysel performans hedefleri, kurumsal davranış kriterleri ve ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) uygulamalarına katkılarını düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir.

Mevcut durumda, üst düzey yöneticilerimizin performans değerlendirme süreçlerinde finansal sonuçlar, operasyonel verimlilik ve stratejik hedeflerin gerçekleştirilme düzeyi temel kriterler olarak dikkate alınmaktadır. Çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) konuları için tanımlanmış spesifik ve nicel performans göstergelerine dayalı bir teşvik mekanizması henüz bulunmamakla birlikte, sürdürülebilirlik hususları şirketin uzun vadeli stratejik yaklaşımının bir parçası olarak değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu kapsamda, üst düzey yönetim sürdürülebilirlik ile ilişkili risk ve fırsatların yönetimi konusunda bilgilendirilmekte ve şirketin sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda karar alma süreçlerine katkı sağlamaktadır.

Performansa Dayalı Teşvik Yaklaşımı:

Performans yönetimi süreçlerinde, görev ve sorumlulukların niteliği doğrultusunda uygun görülen pozisyonlarda çevresel, sosyal ve yönetişim (ÇSY) göstergelerinin performans değerlendirme kriterlerine entegrasyonu değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla ilgili uygulamaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, gerekli aksiyonların alınarak ÇSY kriterlerinin performans yönetimi süreçlerine daha sistematik bir şekilde dahil edilmesi 2026 yılı için hedeflenmektedir.

Kısa vadeli performans hedefleri:

- Operasyonel süreçlerden kaynaklanan GHG emisyon yoğunluğunun azaltılması,
- Enerji verimliliği projelerinin (elektrikli araçlara geçiş, ofis ve operasyonlarda verimli ekipman kullanımı) tamamlanması,
- Atık yönetimi ve tek kullanımlık plastiklerin azaltılmasına yönelik yıllık hedeflerin gerçekleştirilmesi.
- **Hedef Gerçekleştirme Durumu ve Raporlama Dönemi Gelişmeleri;** Önceki raporlama döneminde belirlenen kısa vadeli hedefler kapsamında, enerji verimliliği ve düşük karbonlu dönüşüm odaklı çalışmalar 2025 yılında da sürdürülmüştür. Bu kapsamda, enerji verimliliği projelerinin tamamlanması hedefine paralel olarak 2025 yılında Kuşadası GES yatırımının faaliyete geçmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve operasyonel enerji verimliliğinin desteklenmesi açısından önemli bir gelişme olarak değerlendirilmiştir.

Orta ve uzun vadeli hedefler:

- 2030 yılına kadar yenilenebilir enerji kullanım oranının artırılması ve karbon nötr yol haritası kapsamında emisyon azaltım projelerinin yaygınlaştırılması,
- Doğa temelli çözümler ve ekosistem projelerinin hayata geçirilmesi,
- İştiraklerimizde güneş enerjisi ve enerji depolama sistemleri gibi yenilikçi teknolojilerin entegrasyonu ile verimlilik artışı sağlanması.

Niteliksel Performans Göstergeleri:

- Sürdürülebilirlik raporlamasında kapsamlılığın ve karşılaştırılabilirliğin artırılması,
- ÇSY derecelendirme kuruluşlarından alınan skorlarda sürekli iyileştirilme sağlanması,,
- Paydaş beklentilerine etkin yanıt verilmesi ve raporlama süreçlerinin TSRS uyumu çerçevesinde güçlendirilmesi.

III. Strateji ve İklimle İlgili Planlama

İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Global Yatırım Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimiz aracılığıyla çok çeşitli risk ve fırsat alanlarını bütüncül bir yaklaşımla yönetiyoruz. Holding düzeyinde doğrudan operasyonel faaliyetlerimiz sınırlı olmakla birlikte, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin holding genelindeki olası etkilerini stratejik, finansal ve operasyonel boyutları ile izlenmektedir. Bu kapsamda, risklerin faaliyet alanlarına özgü etkileri ilgili iştiraklerin operasyonel gerçeklikleri dikkate alınarak değerlendirilmekte; Holding seviyesinde ise bu değerlendirmeler konsolide bir bakış açısıyla ele alınarak kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, gelirlerimizin önemli bir kısmını oluşturan Global Ports Holding'in faaliyetleri kapsamında, liman operasyonlarına özgü riskler ayrı bir başlık altında ele alınmakta ve bu rapor içerisinde ayrıca sunulmaktadır. Böylece, iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin niteliksel çerçevesi holding düzeyinde paylaşılrken, detaylı karşılıklar bu raporda konsolide olarak ele alınmakta ve Global Ports Holding risk yönetim çerçevesi üzerinden izlenmektedir.

Risk Belirleme Süreci

İklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların doğru şekilde tanımlanması, hem TSRS 2 standartlarına uyum sağlamak hem de uzun vadeli stratejik hedeflerimizi yönetmek açısından kritik öneme sahiptir. Global Yatırım Holding olarak, bu süreci iştiraklerimizin faaliyet alanlarına, değer zincirlerine ve paydaş ilişkilerine yön verici bir çerçeveye ele alıyoruz.

Faaliyetlerin ve Değer Zincirinin Analizi: Holding portföyümüz elektrik üretimi, doğal gaz taşımacılığı, finansal hizmetler, liman işletmeciliği, gayrimenkul ve madencilik gibi farklı sektörleri kapsamaktadır. Bu nedenle, risk belirleme süreci her iştirakimizin faaliyet alanına özgü hassasiyetleri dikkate alacak şekilde yürütülmektedir. Örneğin; elektrik üretimi ve dağıtımında emisyon ve su yönetimi, liman işletmeciliğinde iklim kaynaklı doğal afetler ve operasyonel süreklilik, finansal hizmetlerde piyasa istikrarı ve regülasyonlar öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Risk ve Fırsatların Sistematik Tanımlanması: TSRS 2 kapsamında; fiziksel riskler (akut: şiddetli hava olayları, sel, dolu, orman yangınları; kronik: sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) ve geçiş riskleri (karbon fiyatlaması, yeni regülasyonlar, piyasa ve teknoloji dönüşümleri) sistematik olarak ele alınmaktadır. Buna paralel olarak, yenilenebilir enerji yatırımları, limanlarda yeşil dönüşüm projeleri, enerji verimliliği ve finans sektöründe sürdürülebilir finansman araçları gibi stratejik fırsatlar da değerlendirilmiştir. Belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşan risklerin sonraki raporlama dönemlerinde finansal etkilerin nicel olarak paylaşılması; eşik altında kalan risklerin ise Şirket faaliyetleri açısından stratejik önem taşıması nedeniyle izlenmeye devam edildiğinin belirtilmesi uygun bir yaklaşım olarak değerlendirilebilir.

Sürdürülebilirlik Önceliklendirmesi ile Entegrasyon: Holding düzeyinde yürütülen sürdürülebilirlik önceliklendirme çalışmaları, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarının tamamını kapsayacak biçimde tasarlanmıştır. Ancak bu rapor, TSRS 2'nin özel gereklilikleri doğrultusunda yalnızca iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerine odaklanmaktadır. TSRS 1 kapsamında değerlendirilen diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatların ise metodolojinin olgunlaştırılması ve veri kapsamının genişletilmesi sonrasında bir sonraki raporlama döneminde ele alınması planlanmaktadır. Bu yaklaşım, Holding'in sürdürülebilirlik yönetiminde kademeli bir entegrasyon stratejisi izlediğini ve raporlama sürecinde iklim risklerini öncelikli odak alanı olarak konumlandığını göstermektedir.

Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik öncelikleri ile iklim risklerinin yönetimi arasında bütünsel bir bağlantı kurulmasını sağlamaktadır. Grup şirketlerimizin operasyonlarına özgü risk ve fırsatlar analizleri konsolide bir şekilde değerlendirilmiş olup, iklim odaklı risk yönetimi Holding genelinde bütünleşik ve yönlendirici bir çerçevede ele alınmaktadır.

Analiz ve Veri Kaynakları: Risk belirleme sürecinde, ulusal ve uluslararası regülasyonlar, sektör raporları, paydaş görüşleri ve küresel iklim trendleri dikkate alınmaktadır. İştiraklerimiz bu süreçte kendi operasyonel verilerini ve piyasa analizlerini kullanırken, holding düzeyinde çerçeve ve yönlendirme sağlanmaktadır. Önümüzdeki raporlama dönemlerinde bu analizlerin senaryo çalışmaları ve finansal etki değerlendirmeleri ile daha da derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Risklerin Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi

İklimle ilgili risklerin önceliklendirilmesi sürecimiz, iştiraklerimizin faaliyet alanlarına özgü riskler ile Holding'in konsolide bakış açısını bir araya getiren bütüncül bir yaklaşım üzerinden yürütülmektedir. Holding düzeyinde, iklim riskleri doğrudan operasyonlardan değil, iştiraklerin faaliyetlerinden kaynaklandığından, bu riskler makullük esasına dikkate alınarak ve grup genelinde finansal önemlilik perspektifiyle değerlendirilir.

Önceliklendirme Süreci ve Değerlendirme Yöntemi: Risklerin önceliklendirilmesinde, Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik formülü temel alınmıştır. Bu yöntem, risklerin hem operasyonel hem de finansal sonuçlarını dikkate alarak ölçümlemeyi ve niteliksel bazda kıyaslamayı mümkün kılmaktadır.

ETKİ / OLASILIK	Öngörülebilirlik: KOLAY			Öngörülebilirlik: ORTA			Öngörülebilirlik: ANİ		
	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık	Olasılık
	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek	Düşük	Orta	Yüksek
Etki Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Düşük	Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek
Etki Orta	Düşük	Orta	Orta	Orta	Orta	Yüksek	Orta	Yüksek	Kritik
Etki Yüksek	Orta	Orta	Yüksek	Orta	Yüksek	Kritik	Yüksek	Kritik	Kritik

Tabloda yer alan etki, olasılık ve öngörülebilirlik değerlendirmeleri; Türkiye'ye özgü iklim ve meteorolojik risklerin anlaşılması amacıyla Meteoroloji Genel Müdürlüğü tarafından yayımlanan son beş yıllık meteorolojik afet ve iklim değerlendirme raporları, küresel risk eğilimlerinin izlenmesi amacıyla Dünya Ekonomik Forumu tarafından yayımlanan Global Risks Report 2026, IPCC iklim senaryoları ve ilgili sektörlerle ilişkin mevcut raporlama rehberleri dikkate alınarak oluşturulmuştur. Söz konusu dış kaynaklar, Global Yatırım Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili çalışma gruplarının değerlendirmeleriyle birlikte ele alınmış; tabloda sunulan varsayımlar, Holding'in faaliyet alanları, değer zinciri yapısı ve iştiraklerinin operasyonel maruziyetleri çerçevesinde niteliksel olarak belirlenmiştir.

Etki: İştiraklerin operasyonları ve Holding'in konsolide finansal tabloları üzerindeki potansiyel etkiler, nicel ve nitel parametrelerle değerlendirilmiştir.

Olasılık: Riskin gerçekleşme ihtimali, iklim senaryoları ve sektör dinamikleriyle uyumlu şekilde analiz edilmiştir.

Öngörülebilirlik: Risklerin ne ölçüde öngörülebilir olduğu ve hangi erken uyarı göstergeleriyle izlenebileceği dikkate alınmıştır.

Bu üç kriter, Etki × Olasılık × Öngörülebilirlik formülü üzerinden sayısal olarak değerlendirilmiş ve puanlanmıştır. Bu yöntem, risk ve fırsatların göreceli önem sırasının belirlenmesini sağlayarak, stratejik odak alanlarının netleştirilmesine yardımcı olmuştur.

Zaman Ufku Ayırımı

Global Yatırım Holding çatısı altında faaliyet gösteren farklı iş kolları, iklim kaynaklı risk ve fırsatlardan değişken derecelerde etkilenmektedir. Bu doğrultuda, zaman ufkuyla ilgili analiz süreçleri, ilgili sektörlerin dinamikleri ve holdingin stratejik planlama yaklaşımları göz önünde bulundurularak bütünsel bir perspektifle ele alınmıştır:

Zaman Ufufu	Tanımlanan Süre	Finansal ve Stratejik Planlama ile İlişkisi
Kısa Vadeli	1 – 3 Yıl	Yıllık bütçeleme dönemleri, kısa vadeli operasyonel hedefler ve nakit akış planlaması ile uyumludur.
Orta Vadeli	4 – 10 Yıl	Şirketin orta-uzun vadeli stratejik planları, yatırım bütçeleri ve teknolojik yenileme döngüleriyle eşleşmektedir.
Uzun Vadeli	10+ Yıl (10 Yıl ve Üzeri)	Uzun ömürlü varlık ve altyapı yatırımlarının faydalı ömrü ile Şirket stratejisi ve iş modelinin sürdürülebilirliği ile ilişkilidir.

Konsolide Fırsat Değerlendirmesi

- **Geçiş ve Fiziksel Risklerin Entegrasyonu:** 2023 yılında başlatılan sürdürülebilirlik önceliklendirme süreçleri TSRS raporlama çerçevesine enregre edilmiş; özellikle enerji üretimi ve dağıtım faaliyetlerinde sektöre özgü geçiş ve fiziksel riskler öncelikli olarak değerlendirilmiştir.
- **Fiziksel İklim Riskleri:** Akut ve kronik iklim riskleri grup genelinde sistematik biçimde tanımlanmış; operasyonel süreklilik ve finansal hizmetler boyutunda fiziksel risk odaklı değerlendirmeler yürütülmüştür.
- **Liman Operasyonları ve Regülasyon Riski:** Liman ve lojistik faaliyetleri özelinde doğal afetler, çevresel riskler ve mevzuat değişikliklerinden kaynaklanan geçiş riskleri tanımlanarak grup düzeyinde kapsamlı azaltım planları geliştirilmiştir.

Holding seviyesinde, bu şirketlerden gelen çıktılar konsolide edilerek niteliksel bazda önceliklendirilmekte ve Kurumsal Risk Yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. İlerleyen dönemlerde, bu konsolide yaklaşımın senaryo analizleri ve finansal etki modellemeleri ile daha da derinleştirilmesi hedeflenmektedir.

Kısa, Orta ve Uzun Vadeli Hedefler ve Etkiler

Global Yatırım Holding, iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatlara stratejik yaklaşımını kısa vadeli (1–3 yıl), orta vadeli (4–10 yıl) ve uzun vadeli (10 yıl ve üzeri) zaman ufuklarına göre yapılandırmaktadır. Bu yaklaşım, yalnızca çevresel etkilerin azaltılmasına odaklanmamakta, aynı zamanda iştiraklerinin finansal planlamaları, operasyonel süreçleri, yatırım kararları ve sektörel dönüşüm projeleriyle entegre edilmektedir.

Hedeflerin belirlenmesinde; Paris Anlaşması, Türkiye'nin Ulusal Katkı Beyanı (NDC), İklim Değişikliği Uyum Stratejisi, Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve sektörel yol haritaları dikkate alınmıştır. Liman işletmeciliği, enerji, doğal gaz ve finansal hizmetler alanlarında yürütülen analizler, farklı faaliyet kollarının iklim risklerine maruziyet düzeylerini ve fırsatlarını ortaya koymak üzere değerlendirilmiştir.

Bu çerçevede, kısa vadede operasyonel verimliliğe ve regülasyonlara uyuma, orta vadede teknoloji ve karbon yönetimine, uzun vadede ise düşük karbon ekonomisine uyum sağlayacak stratejik dönüşümlere odaklanılmaktadır.

Senaryo Çerçevesi ve Analiz Yaklaşımı

2024 yılında başlatılan iklimle ilgili senaryo analizleri çalışmaları, 2025 yılında kapsamı güncelleyerek fiziksel ve geçiş risklerini ayrı ayrı değerlendirecek şekilde geliştirilmiştir. Fiziksel risk analizlerinde, IPCC tarafından geliştirilen ve farklı sera gazı konsantrasyonu seviyelerine bağlı olarak gelecekteki iklim koşullarını öngören Representative Concentration Pathways

(RCP) senaryoları kullanılmaya devam edilmiştir. Bu kapsamda RCP4.5, RCP6.0 ve RCP8.5 senaryoları altında sıcaklık artışı, kuraklık, aşırı yağış, sel, fırtına ve deniz seviyesi yükselmesi gibi akut ve kronik fiziksel riskler değerlendirilmiştir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6) kapsamında yaygın olarak kullanılan Shared Socioeconomic Pathways (SSP) senaryolarından yararlanılmıştır. SSP senaryoları; iklim politikalarının gelişimi, teknolojik dönüşüm, karbon azaltım uygulamaları, piyasa dinamikleri ve sosyoekonomik değişimlere ilişkin farklı gelecek projeksiyonları sunmaktadır. Bu kapsamda orta seviyeli geçiş senaryosunu temsil eden SSP2-4.5, daha yüksek geçiş zorluklarını yansıtan SSP3-7.0 ve yüksek emisyonlu gelişim yolunu temsil eden SSP5-8.5 senaryoları dikkate alınmıştır.

Çalışmalarda dikkate alınan RCP senaryoları aşağıdaki gibidir:

Senaryo	Tanım	2100 Yılına Kadar Sıcaklık Artışı (yaklaşık)	Kullanım Amacı ve Varsayımlar
RCP 4.5/SSP2	Orta seviyede azaltım senaryosu	~2.5°C	Politika müdahaleleri var ama sınırlı; bazı fiziksel riskler ortaya çıkıyor
RCP 6.0	Sınırlı azaltım senaryosu	~3°C	Gecikmiş eylemler; fiziksel riskler daha belirgin
RCP 8.5	İşlerin aynı şekilde devam ettiği (Business As Usual) senaryo	~4.3–5°C	En kötü durum; yüksek sıcaklık, kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi vb. ciddi fiziksel riskler

*RCP 4.5 için kullanılacak Dijital Dönüşüm/Geçiş Riskleri için SSP2 Senaryosu baz alınmıştır.

2024 yılında gerçekleştirilen ilk incelemelerde, söz konusu üç senaryo kapsamında akut fiziksel riskler (ekstrem hava dalgaları, ani su baskınları, orman yangınları) ile kronik riskler (sıcaklık yükselişleri, kalıcı kuraklıklar, deniz seviyesindeki artışlar) kalitatif bir perspektifle ele alınmıştır. Bu doğrultuda, holding çatısı altındaki çeşitli iş kollarının olası etkilenebilirlik alanları tespit edilmiş; özellikle enerji ve liman yönetimi operasyonlarında iklim şartlarına dayalı hassasiyetlerin ön plana çıktığı saptanmıştır. Bu dönemde elde edilen bulgular ve yürütülen temel faaliyetler, etkinliğini koruyarak 2025 yılındaki stratejik çalışmalara da zemin oluşturmuş ve kullanılmaya devam etmiştir.

Gelecek Planı

Geçiş riskleri ve fırsatlara ilişkin kapsamlı senaryo analizleri henüz tamamlanmamıştır. Önümüzdeki dönemde, holding genelinde veri toplama süreçlerinin güçlendirilmesi, metodolojik yaklaşımların geliştirilmesi ve finansal etkileri de içerecek nicel senaryo analizlerinin oluşturulması planlanmaktadır. Böylece, farklı sektörlerde ortaya çıkan risk ve fırsatların konsolide düzeyde daha şeffaf, karşılaştırılabilir ve bütüncül biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Risk 1: Şiddetli Hava Olayları (Fiziksel Risk - Akut)	
Risk Tipi	Fiziksel Risk - Akut
Kullanılan Senaryo	RCP 4.5 / RCP 6.0 / RCP 8.5
Zaman Ufku	Kısa - Orta
Etki	Orta - Yüksek
Olasılık	Orta-Yüksek (iklim projeksiyonlarına göre zaman içerisinde artması öngörülmektedir)
Öngörülebilirlik	Orta (mevsimsel-meteorolojik erken uyarılarla)
Holding Odağı	Holding genelinde tüm iştirakleri etkileyen bir risk olup, özellikle gayrimenkul, liman işletmeciliği ve portföy yönetimi faaliyetleri ön planda yer almaktadır. Coğrafi olarak Türkiye ve Global Ports Holding'in faaliyet gösterdiği liman lokasyonları risk odağı olarak tanımlanmaktadır.
Faaliyet/Sektör Odağı	Gayrimenkul sektöründe sıcak hava dalgaları, aşırı yağış, fırtına ve sel olayları bina operasyonları, bakım maliyetleri, kira gelirleri ve varlık değerlemeleri üzerinde etkiler yaratabilmektedir. Liman işletmeciliği faaliyetlerinde risk özellikle Akdeniz Havzası, Karayipler Bölgesi ve Asya-Pasifik'te bulunan kıyı limanlarında yoğunlaşmakta olup; fırtına, aşırı yağış, deniz seviyesi yükselmesi, kıyı taşkınları ve aşırı sıcaklıklar nedeniyle operasyonel kesintiler ve hizmet kalitesinde bozulma riski taşımaktadır. Enerji sektöründe risk, elektrik üretim tesisleri ve ilgili enerji altyapılarında aşırı hava olaylarına bağlı operasyonel kesintiler ve verimlilik kayıpları şeklinde ortaya çıkabilmektedir. Portföy yönetimi faaliyetlerinde ise söz konusu etkiler yatırım yapılan varlıkların performansı ve değerlemeleri üzerinde dolaylı sonuçlar doğurabilmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel aşama birincil etki noktasıdır. Şiddetli hava olayları tesis, santral ve liman faaliyetlerinde üretim ve hizmet sürekliliğini etkileyebilir. Yukarı akışta tedarik gecikmeleri, aşağı akışta müşteri hizmet seviyesinde düşüş gözlemlenebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	CapEx: Hasar sonrası onarım, altyapı güçlendirme ve IT yedekleme yatırımları. OpEx: Sigorta primleri, bakım-onarım giderleri ve erken uyarı sistemleri. Gelir kaybı: Kira tahsilatı aksaklıkları ve liman operasyonlarında duruş kaynaklı hasılat kaybı.
İzleme Göstergeleri	Operasyon duruş saatleri, hasar/sigorta dosyası sayısı, kırılğan lokasyon sayısı, erken uyarı uymama vakaları.
Yanıt/Azaltım	İklim risklerinin yatırım planlaması ve stratejik kararlara entegrasyonu; altyapı dayanıklılığını artıracak yatırımlar ve enerji verimliliği uygulamaları; coğrafi çeşitlilik gözetilerek portföy genişletme stratejisi uygulanmaktadır.

Risk 2: Deniz Seviyesi Yükselmesi (Fiziksel Risk - Kronik)	
Risk Tipi	Fiziksel Risk - Kronik
Kullanılan Senaryo	RCP 8.5
Zaman Ufku	Uzun Vade
Etki	Yüksek — Rıhtım ve terminal altyapısında fiziksel hasar, operasyonel duruş ve gelir kaybı; kıyı koruma yapıları için büyük ölçekli CapEx gerekliliği; varlık değer düşüklüğü riski
Olasılık	Orta-Yüksek (Olasılık: 4, Şiddet: 5) — RCP 8.5 senaryosunda 10-20 yılda bir kıyı taşkını olayı beklenmektedir
Öngörülebilirlik	Orta — Deniz seviyesi ölçümleri, IPCC projeksiyonları ve kıyı izleme sistemleri ile takip edilmektedir

Holding Odağı	Liman işletmeciliği, kıyı gayrimenkul portföyü ve kruvaziyer operasyonları ön planda yer almaktadır. Akdeniz Havzası, Karayipler ve Adriyatik kıyılarındaki varlıklar coğrafi risk odağını oluşturmaktadır. IPCC projeksiyonlarına dayalı altyapı adaptasyonu kritik öncelik taşımaktadır.
Faaliyet/Sektör Odağı	Liman işletmeciliğinde rıhtım ve terminal altyapısı; kruvaziyer turizmde sefer planlaması ve destinasyon erişilebilirliği; kıyı gayrimenkulünde varlık değerlemesi ve uzun vadeli yatırım kararları doğrudan etkilenmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonlar birincil etki noktasıdır; rıhtım ve terminal altyapısında fiziksel hasar ile operasyonel duruş riski bulunmaktadır. Aşağı akışta kruvaziyer hat planlamaları ve lojistik zinciri etkilenmektedir. Bilanço tarafında kıyı varlıklarında değerlendirme revizyonları gerekebilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	CapEx: Rıhtım yükseltme, kıyı savunma bariyerleri ve drenaj güçlendirme projeleri. OpEx: Sigorta maliyetleri, izleme sistemleri ve kıyı koruma yapılarının işletmesi. Gelir kaybı: Kruvaziyer sefer iptalleri ve liman operasyonlarında kesinti kaynaklı hasılat düşüşü.
İzleme Göstergeleri	Deniz seviyesi ölçümleri, taşkın/fırtına kabarması olay sayısı, rıhtım hasar kaydı, operasyon kapalılık günleri, sigorta talepleri ve adaptasyon yatırım ilerleme oranı üzerinden izlenmektedir.
Yanıt/Azaltım	IPCC projeksiyonlarına dayalı kıyı altyapısı adaptasyon planlaması; liman ve kruvaziyer tesislerde dayanıklılık yatırımları; sigorta teminat kapsamı ve erken uyarı sistemlerinin güçlendirilmesi; uzun vadeli lokasyon değerlendirmeleri yapılmaktadır.

Risk 3: Karbon Fiyatlaması ve Regülasyonlar (Geçiş Riski - Politika)	
Risk Tipi	Geçiş Riski - Politika ve Yasal
Kullanılan Senaryo	RCP 4.5 / SSP2
Zaman Ufku	Kısa – Orta – Uzun Vade
Etki	Yüksek — Karbon maliyetinin kalıcı OpEx unsuru haline gelmesi; yüksek karbonlu varlıklarda değer düşüklüğü riski
Olasılık	Çok Yüksek (Olasılık: 5, Şiddet: 4) — Türkiye ETS taslağı ve AB CBAM uyum takvimi kesinleşmektedir
Öngörülebilirlik	Yüksek — Regülasyon takvimleri ve politika yol haritaları kamuya açık olarak izlenmektedir
İştirak Odağı	Holding genelinde enerji üretimi, doğalgaz dağıtımı, liman işletmeciliği ve finansal hizmetler etkilenmektedir. Coğrafi olarak Türkiye (ETS), AB (CBAM) ve IMO/EU denizcilik düzenlemeleri kapsam dahilindedir. Yukarı akış, operasyonlar ve aşağı akış dahil tüm değer zinciri maruz durumdadır.
Faaliyet/Sektör Odağı	Enerji sektöründe üretim maliyetleri ve yakıt karması; doğalgaz dağıtımında metan emisyon yönetimi; liman işletmeciliğinde denizcilik standartları ve shore power gereksinimleri; finansal hizmetlerde sürdürülebilir finans regülasyonları doğrudan etkilenmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Yukarı akışta enerji ve yakıt tedarikinde maliyet artışı; operasyonlarda Kapsam 1-2 emisyon yönetimi ve verimlilik baskısı; aşağı akışta müşteri fiyatlandırmasına maliyet yansıtımı ve düşük karbonlu ürün/hizmet talebine uyum gereksinimleri bulunmaktadır.
Finansal/Operasyonel Etkiler	CapEx: Düşük karbonlu teknoloji yatırımları, shore power altyapısı ve emisyon izleme sistemleri. OpEx: ETS kota maliyetleri, enerji giderleri ve TSRS raporlama süreçleri. Marj etkisi: Karbon maliyetinin kalıcı maliyet unsuru haline gelmesi ve tedarikçi maliyet geçişleri.
İzleme Göstergeleri	Karbon emisyon miktarları (tCO ₂ e), ETS/CBAM maliyet tahminleri, iç karbon fiyatı uygulaması, emisyon yoğunluğu metrikleri, PPA anlaşma sayısı ve yenilenebilir enerji kullanım oranı üzerinden izlenmektedir.

Yanıt/Azaltım	TSRS raporlama altyapısı kurulumu; ETS kotası satın alma planlaması; PPA anlaşmaları ile yenilenebilir enerji kullanımı; tedarikçi sözleşmelerine iklim hükümleri eklenmesi. Hedefler: 2027 iç karbon fiyatlandırma, 2030 emisyon azaltımı, 2050 net sıfır vizyonu.
----------------------	---

Risk 4: Dijital Dönüşüm ve Yeşil Teknoloji (Geçiş Riski - Teknoloji)	
Risk Tipi	Geçiş Riski - Teknoloji
Kullanılan Senaryo	RCP 4.5 / SSP2
Zaman Ufku	Orta – Uzun Vade
Etki	Yüksek — Teknoloji yatırım maliyetleri ve atıl varlık riski; ancak operasyonel verimlilik artışı, enerji tasarrufu ve yeni gelir akışları potansiyeli. Etkinin türü: İki Yönlü (hem risk hem fırsat)
Olasılık	Çok Yüksek (Olasılık: 5, Şiddet: 3) — TSRS, SFDR ve TCFD gereksinimleri kesinleşmiş durumdadır; teknoloji dönüşümü zorunlu hale gelmektedir
Öngörülebilirlik	Yüksek — Regülasyon takvimleri ve teknoloji yol haritaları kamuya açık olarak izlenmektedir; sektör trendleri öngörülebilir niteliktedir
Holding Odağı	Holding genelinde tüm operasyonel birimler etkilenmektedir. TSRS, SFDR ve TCFD raporlama gereksinimleri kesinleşmiş olup, dijital ve yeşil teknoloji yatırımları stratejik öncelik taşımaktadır. Bu risk hem maliyet hem de fırsat boyutu içeren iki yönlü bir etki alanı oluşturmaktadır.
Faaliyet/Sektör Odağı	Tüm sektörlerde dijital operasyon altyapısı ve otomasyon sistemleri; enerji yönetiminde verimlilik ve optimizasyon; raporlama süreçlerinde TSRS ve TCFD uyumu; müşteri hizmetlerinde dijital kanal dönüşümü doğrudan etkilenmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonlarda dijital dönüşüm ve enerji yönetimi sistemleri; aşağı akışta dijital müşteri deneyimi ve sürdürülebilirlik odaklı hizmet geliştirme; bilanço tarafında teknoloji yatırımlarının amortisman etkileri ve mevcut varlıklarda potansiyel değer düşüklüğü değerlendirmesi.
Finansal/Operasyonel Etkiler	CapEx: Dijital altyapı, otomasyon ve yeşil teknoloji yatırımları. OpEx: Yazılım lisans, personel geliştirme ve siber güvenlik giderleri. Fırsat boyutu: Operasyonel verimlilik artışından maliyet tasarrufu, enerji optimizasyonu ve yeni dijital gelir akışları potansiyeli.
İzleme Göstergeleri	Dijital dönüşüm proje ilerleme oranı, ESG veri kalitesi skoru, otomasyon seviyesi, enerji verimliliği kazanımları, siber güvenlik olay sayısı ve teknoloji yatırım yatırımının getirisi (Return On Investment) üzerinden izlenmektedir.
Yanıt/Azaltım	Dijital dönüşüm yol haritası ve yeşil teknoloji yatırım planlaması; personel yetkinlik geliştirme programları; enerji verimliliği ve otomasyon projeleri.

İklimle İlgili Geçiş Fırsatları	
Fırsat Tipi	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları
Zaman Ufku	Kısa + Orta/Uzun (yapısal dönüşüm).
Etki	Yüksek (OPEX/karbon maliyeti düşüşü)
Olasılık	Yüksek
Öngörülebilirlik	Orta-Yüksek
Faaliyet / Sektör Odağı:	Yenilenebilir enerjiye geçiş ve enerji verimliliği fırsatları, öncelikli olarak elektrik üretimi, doğal gaz dağıtımı ve liman işletmeciliği faaliyetlerinde ortaya çıkmaktadır. Bu alanlarda yenilenebilir kaynakların kullanımı, enerji tasarrufu sağlayan teknolojilerin devreye alınması ve karbon nötr operasyon hedefleri, uzun vadeli rekabet avantajı yaratmaktadır. Dolaylı Etkiler: Finansal hizmetler, gayrimenkul geliştirme ve maden işletmeciliği faaliyetlerinde enerji verimliliği projeleri, yeşil sertifikasyon uygulamaları ve sürdürülebilir finansman araçları yoluyla dolaylı pozitif etkiler oluşabilir
Holding Odağı	Enerji dönüşümü, Holding düzeyinde maliyet optimizasyonu, sermaye verimliliği ve finansman erişimi açısından stratejik bir fırsat alanıdır. Grup genelinde yürütülen yenilenebilir enerji projeleri, yeşil tahvil ve sürdürülebilir kredi olanaklarına erişimi kolaylaştırmakta, karbon ayak izini azaltarak yatırımcı güvenini güçlendirmektedir.
Potansiyel Etkisi Olan Değer Zinciri Aşaması	Operasyonel Aşama (birincil etki): Enerji tüketimi yüksek faaliyetlerde yenilenebilir kaynak kullanımı ve enerji verimliliği projeleri aracılığıyla operasyonel maliyetlerde azalma sağlanabilir. Dolaylı Etkiler: Tedarik zincirinde düşük karbonlu üretim teşviki ve finansman aşamasında yeşil yatırım kriterlerine erişim kolaylığı oluşabilir.
Finansal/Operasyonel Etkiler	Enerji maliyetlerinde azalma, yeşil finansman kaynaklarına erişim, karbon kredisi gelir potansiyeli, regülasyon uyumu, uzun vadede rekabet avantajı.
İzleme Göstergeleri	Yenilenebilir enerji kullanım oranı, enerji yoğunluğu (kWh/gelir), karbon emisyon azalımı, yeşil finansman hacmi, ÇSY skorları.
Yanıt/Azaltım	Global Yatırım Holding, grup genelinde enerji dönüşüm stratejisini uygulamaya koymuş olup, yenilenebilir enerji projeleri, enerji verimliliği odaklı teknoloji modernizasyonları ve karbon kredisi mekanizmalarının etkin kullanımı yoluyla geçiş fırsatlarını değerlendirmektedir. Holding, bu alanlardaki yatırımlarını artırarak sürdürülebilir büyüme modelini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar, düzenleyici gelişmeler, piyasa dinamikleri ve iklim senaryolarındaki belirsizlikler nedeniyle sürekli değişen bir yapıya sahiptir. Global Yatırım Holding, fiziksel riskleri, geçiş risklerini ve teknolojik dönüşüm alanlarının holding genelinde bütüncül bir yaklaşımla takip etmekte; bu risk ve fırsatların stratejik, Finansal ve operasyonel etkilerini konsolide düzeyde takip etmektedir. Bu kapsamda, farklı faaliyet alanlarından elde edilen veriler ve sektörel öncelikler dikkate alınarak Kurumsal dayanıklılığın güçlendirilmesi ve sürdürülebilir değer yaratımının desteklenmesi hedeflenmektedir.

Holding olarak, düzenli senaryo analizleri ve izleme mekanizmalarıyla bu belirsizlikleri yönetmeyi, iklim risklerinin etkilerini en aza indirirken ortaya çıkan fırsatları tüm iştiraklerimiz için değer yaratacak şekilde değerlendirmeyi hedefliyoruz.

İş Modeline Finansal Etkiler ve Değer Zincirine Etkiler

İş modelimiz, elektrik üretimi, liman işletmeciliği, finansal hizmetler, madencilik, gayrimenkul ve doğalgaz taşımacılığı gibi birbirini tamamlayan faaliyet alanlarından oluşan çok yönlü bir değer zincirine dayanmaktadır. Bu yapı, farklı sektörlerde faaliyet göstermemiz sebebiyle çeşitlendirilmiş bir portföy sunmakta; aynı zamanda iklimle ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların konsolide düzeyde yönetilmesini gerekli kılmaktadır. Özellikle enerji verimliliği, altyapı dayanıklılığı, sera gazı emisyonları, çevresel regülasyonlara uyum ve yatırımcı beklentileri, iş modelimizin sürdürülebilirliğini doğrudan etkileyen kritik faktörler arasında yer almaktadır.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (şiddetli hava olayları (fırtına, sel, dolu), orman yangınları, sıcak hava dalgaları, deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları), portföyümüzdeki enerji ve altyapı yatırımlarımızın sürekliliğini etkileyebilirken; geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, çevresel vergiler, yeni raporlama yükümlülükleri ve yatırımcı talepleri konsolide operasyonlarımızda maliyet artışı ve stratejik dönüşüm ihtiyacı yaratabilmektedir. Buna karşılık, yenilenebilir enerjiye geçişin hızlanması, liman operasyonlarında elektrifikasyon ve dijitalleşme, finansal hizmetlerde sürdürülebilirlik odaklı ürünlerin geliştirilmesi gibi alanlar uzun vadede maliyet avantajı, rekabet gücü ve yeni pazar fırsatları sunmaktadır. Bu kapsamda, iş modelimizi güçlendirmek amacıyla teknoloji yatırımları, risk azaltıcı altyapı iyileştirmeleri ve çevre dostu süreçlerin entegrasyonu öncelikli hedeflerimiz arasındadır.

Finansal Etki Perspektifi:

Holdingimizin faaliyet hacmi dikkate alındığında, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risklerin finansal açıdan önemli kabul edilip edilmemesi için Toplam Hasılat bazlı bir eşik değer yaklaşımı benimsenmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla toplam hasılatımız 26.461.534.898 TL olup, bunun %1'i (264.615.348,98TL) önemli finansal etki eşiği olarak belirlenmiştir. Bu eşik, hem konsolide faaliyet yapımızı hem de karar vericiler için bilgi sağlayıcı niteliği dikkate alarak hesaplanmıştır.

Belirlenen finansal önemlilik eşiğini aşan risklerin bu raporlama döneminde detaylı olarak paylaşılması; eşik altında kalan risklerin ise Şirket faaliyetleri ve uzun vadeli stratejik öncelikleri açısından izlenmeye devam edilen konular olarak raporda daha sınırlı şekilde açıklanması uygun bir yaklaşım olarak değerlendirilmektedir.

Riskin/Fırsatın Vadesine Göre Finansal Etki Eşliği ve Düzeyleri (TL)			
Vade Aralığı	Finansal Risk Eşliği (TL)	Finansal Etki Düzeyi	Etki Düzeyi Açıklaması
Kısa: 1-3 yıl	≈ 264.62 Milyon TL	Düşük	Etkinin zamansal olarak yakın dönemde gerçekleşmesi nedeniyle, daha düşük tutarlardaki riskler dahi karar alma süreçleri açısından önem arz edebilir. Bu nedenle, yıllık Toplam Hasılatın %1'ini (yaklaşık 264,62 milyon TL) aşan riskler önemli kabul edilir.
Orta: 4-10 yıl	≈ 529.24 Milyon TL	Orta	Orta vadeli dönemde, piyasa ve regülasyon kaynaklı etkilerin büyüklüğü ve öngörülebilirliği artmaktadır. Bu nedenle, Toplam Hasılatın %2'sini (yaklaşık 529.24 milyon TL) aşan riskler, şirketin operasyonel ve finansal performansını etkileyebilecek düzeyde önemli kabul edilmektedir.
Uzun: 10+ yıl	≈ 1,058.48 Milyon TL	Yüksek	Uzun vadede, iklim değişikliği kaynaklı risklerin (ör. fiziksel etkiler, dönüşüm maliyetleri) belirsizlik düzeyi yüksek olsa da gerçekleşmeleri durumunda stratejik ve kalıcı etkiler yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Bu nedenle, Toplam Hasılatın %4'ünü (yaklaşık 1,058.48 milyon TL) aşan riskler kritik ve yüksek etki düzeyinde kabul edilmektedir.

Sürekli İyileştirme Yaklaşımı:

Global Yatırım Holding bünyesinde, çok sektörlü operasyonel yapımızın bir gereği olarak, değer zincirimizin bütününde ekolojik etkileri asgariye indirmeyi ve iş verimliliğini artırmayı temel önceliklerimiz arasında görüyoruz. Elektrik üretimi, liman işletmeciliği, doğal gaz taşımacılığı, madencilik, gayrimenkul ve finansal servisler gibi farklı kollarlarda, sürdürülebilirliği merkeze alan iş modelleri inşa ederek paydaşlarımızın duyduğu güveni daha da pekiştiriyoruz. Bu doğrultuda; düşük karbon salımlı satın alma stratejileri, enerji tasarrufu uygulamaları ve inovatif teknolojilerin süreçlerimize entegre edilmesiyle sürekli gelişim vizyonumuzu kararlılıkla sürdürmekteyiz.

IV. Risk Yönetimi

Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyon

Global Yatırım Holding olarak, kurumsal risk yönetimi (KRY) yaklaşımımızı, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin çeşitliliğini dikkate alarak konsolide bir çerçevede yürütüyoruz. Holding seviyesinde risk yönetimi, yalnızca finansal ve operasyonel risklerin değil, aynı zamanda iklim değişikliği ve sürdürülebilirlikle ilgili risklerin de entegre edilmesini esas almaktadır.

Entegrasyon Mekanizması:

- İştiraklerimiz, faaliyet alanlarına özgü risklerini kendi iç mekanizmaları aracılığıyla tanımlamakta, değerlendirmekte ve raporlamaktadır. Bu riskler, Holding düzeyinde kurumsal risk yönetimi sürecine entegre edilerek konsolide bir görünüm sağlanmaktadır.

- İklim değişikliğine bağlı fiziksel riskler (şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları, su kıtlığı vb.) ve geçiş riskleri (karbon fiyatlaması, raporlama yükümlülükleri, CBAM ve diğer düzenlemeler) kurumsal risk envanterimizde ayrı bir başlık altında takip edilmektedir.
- Bu riskler, geleneksel finansal ve operasyonel riskler ile aynı metodoloji kullanılarak değerlendirilmekte; olasılık, etki ve öngörülebilirlik kriterlerine dayalı risk matrisi üzerinden önceliklendirme yapılmaktadır.

Karar Alma ve Strateji İlişkisi:

- Yönetim Kurulumuz ve Denetim Komitesi, KRY süreçlerini düzenli olarak izlemekte; iklim ve sürdürülebilirlik risklerinin stratejik planlama, yatırım kararları ve finansal projeksiyonlarla bütünleşmesini sağlamaktadır.
- Holding düzeyinde oluşturulan bu entegrasyon, iştiraklerin kendi iş modellerine özgü risk yönetim sistemleri ile uyumlu çalışarak risklerin erken tespit edilmesine ve etkin şekilde yönetilmesine olanak vermektedir.

Sürekli İzleme ve İyileştirme:

- Risk yönetimi sürecimiz, dinamik bir yapıya sahip olup değişen piyasa koşulları, ulusal/uluslararası regülasyonlar ve iklim senaryolarına göre düzenli olarak güncellenmektedir.
- Bu yaklaşım sayesinde, risk yönetimi yalnızca bir uyum aracı değil, aynı zamanda değer yaratma ve dayanıklılık artırma mekanizması olarak işletilmektedir.

Güncellenen Yaklaşımlar ve Sıklık

Global Yatırım Holding olarak, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin risk yönetim süreçleri yıllık planlama ve raporlama döngülerine entegre edilmektedir. İklim ve sürdürülebilirlik temelli riskler için henüz kurumsal ölçekte tanımlı ayrı bir güncelleme periyodu bulunmamakla birlikte, mevzuat değişiklikleri, piyasa koşulları ve iklim senaryolarına hızlı uyum sağlamak amacıyla süreçler esnek şekilde geliştirilmektedir. Bu kapsamda, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatların yılda en az bir kez Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu nezdinde değerlendirilmesi sağlanmıştır.

Önceki raporlama döneminde risklerin daha dinamik yönetimi amacıyla yarıyıllık ve kritik gelişmelere bağlı gözden geçirmelerin uygulanması hedeflenmiş olup, 2025 yılında bu yaklaşım sürdürülebilirlik komitesi toplantıları kapsamında hayata geçirilmiştir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler raporlama dönemi içerisinde komite gündeminde değerlendirilmiş; kritik gelişmeler ve güncel koşullar çerçevesinde risklerin izlenmesi ve yönetimine yönelik gözden geçirmeler gerçekleştirilmiştir. Bu sayede, çevresel ve sosyal değişimlerin finansal ve operasyonel etkileri karar süreçlerimize daha etkin biçimde yansıtılacaktır.

İklimle İlgili Yatırımlar, Harcamalar ve Sermaye Tahsisi

Faaliyet gösterilen elektrik üretimi, liman işletmeciliği, doğal gaz, madencilik, gayrimenkul, finansal hizmetler ve teknoloji yatırımları gibi farklı sektörlerde, iklimle ilgili risklerin azaltılması ve fırsatların değerlendirilmesi amacıyla yatırım kararları, uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde yapılandırılmaktadır.

Yatırım Harcamaları (CapEx):

Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları grup genelinde öncelikli alanlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda;

- **Consus Enerji / Mavi Bayrak Enerji:** Mavi Bayrak Enerji tarafından toz torbalı filtre sistemi kapsamında 7,95 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirilmiştir.
- **Naturelgaz:** Naturelgaz tarafından Muş GES projesi kapsamında baz yılda 442,5 milyon TL tutarında güneş enerjisi yatırımı gerçekleştirilmiştir.
- **Straton Madencilik:** Straton Madencilik bünyesinde, baz yılın **Haziran** ayında devreye giren Nevşehir GES santral bedeli 97,8 milyon TL'dir. Tres Enerji tarafından inşa edilip Straton'a devredilen tesis bünyesinde, çevresel verimlilik ve operasyonel iyileştirme odaklı 8,1 milyon TL tutarında ek yatırım yapılmıştır.
- **Mavi Bayrak Doğu Enerji (MBD):** Mavi Bayrak Doğu Enerji (MBD) bünyesinde, baz yılın Şubat ayında operasyonel verimliliği artırmak amacıyla 757.932 TL tutarında GES paneli temizleme robotu yatırımı yapılmıştır.
- **Tres Enerji:** Yap-İşlet-Devret modeli çerçevesinde Boyner projesine yönelik GES santrali, baz yılın Kasım ayında 131,7 milyon TL toplam yatırım maliyetiyle devreye alınmıştır.
- **Ege Port (Kuşadası):** Ege Port Kuşadası bünyesinde 300 kWh kapasiteli GES projesi için baz yılda 6,7 milyon TL tutarında yenilenebilir enerji yatırımı tamamlanmıştır.

Bu projeler kapsamında, 2025 yılı içinde toplam 244.9 milyon TL tutarında iklimle ilgili yatırım hayata geçirilmiştir.

- Operasyonel Harcamalar (OpEx): İştiraklerde emisyon azaltım projeleri, enerji verimliliği uygulamaları, çevresel uyum ve raporlama süreçleri için düzenli bütçe ayrılmaktadır.
- Sermaye Tahsisi: Stratejik yatırım kararlarında iklimle ilgili risklerin finansal etkileri dikkate alınmakta; enerji ve altyapı yatırımlarında düşük karbonlu çözümler ve sürdürülebilir finansman araçları (yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi olanakları) önceliklendirilmektedir.

Yatırımların iklim dostu dönüşümü desteklemesi temel prensip olarak benimsenmekte; iştiraklerin kendi sektörlerine özgü ihtiyaçlarına göre ayrıntılı planlamalar yapılmaktadır. Önümüzdeki dönemde, iklimle ilgili yatırım ve harcamaların tanımlanması, izlenmesi ve finansal raporlama süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi; böylece sürdürülebilirlik açıklamaları ile finansal bilgiler arasındaki uyumun ve şeffaflığın artırılması hedeflenmektedir.

İklim Dirençliliği

İklim değişikliği kaynaklı riskler, holding faaliyetlerinin sürdürülebilirliği açısından stratejik öneme sahiptir. Bu kapsamda, farklı emisyon senaryoları altında şirketin operasyonel ve finansal dayanıklılığı nitel bir bakış açısıyla değerlendirilmiştir. Analizlerde, hem akut (ör. şiddetli hava olayları, ani sel, orman yangınları) hem de kronik riskler (ör. sıcaklık artışı, uzun süreli kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi) dikkate alınmıştır. Amaç; mevcut iş modelinin hassasiyetlerini ortaya koymak, dayanıklılık kapasitesini ölçmek ve geleceğe yönelik adaptasyon stratejilerinin temelini oluşturmaktır.

Riskin Göreli Şiddeti Değerlendirmesi

Senaryo bazlı analizlerde, fiziksel risklerin göreli şiddeti kullanılan emisyon senaryolarına (RCP 4.5, 6.0, 8.5) bağlı olarak değerlendirilmiştir. Emisyon yoğunluğunun yüksek olduğu senaryolarda, risklerin hem gerçekleşme olasılığı hem de operasyonel etkisi artış göstermektedir. Bu nedenle riskler, “Düşük”, “Orta”, “Yüksek” ve “Çok Yüksek” düzeylerinde derecelendirilmiştir.

Holding’in faaliyet gösterdiği sektörler, farklı düzeylerde iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalmaktadır. Enerji yatırımlarında şiddetli hava olayları, sıcak hava dalgaları ve uzun süreli kuraklık üretim kapasitesini etkileyebilirken; liman işletmeciliğinde deniz seviyesi yükselmesi, kıyı taşkınları ve fırtına şiddeti operasyonel süreklilik açısından kritik rol oynamaktadır. Madencilik faaliyetlerinde su kaynaklarının azalması ve yüksek sıcaklıklar üretim verimliliğini sınırlayabilirken, finans ve hizmet alanındaki iştiraklerde iklim olayları dolaylı yoldan tedarik zinciri ve portföy riskleri yaratabilmektedir.

Bu değerlendirmede, mevcut altyapı dayanıklılığı, önleyici bakım planları, adaptasyon kapasitesi ve iş sürekliliği stratejileri dikkate alınmıştır.

Riskin göreli şiddeti ölçeğimiz şu şekilde tanımlanmıştır:

- Çok Yüksek: Riskler doğrudan operasyonları etkileyebilir; ileri seviye önlemler ve güçlü altyapı yatırımları gereklidir.
- Yüksek: Mevcut önlemler riski azaltabilir, ancak aşırı iklim olaylarının etkilerini tamamen engellemek mümkün değildir.
- Orta: Önlemler kısmen yeterlidir; süreç optimizasyonu, teknoloji yatırımları veya ek adaptasyon önlemleri gereklidir.
- Düşük: Hazırlık kapasitesi sınırlıdır; aşırı iklim olayları gerçekleştiğinde operasyonel ve finansal yapıda ciddi etkiler oluşabilir.

İklim Dirençliliği Değerlendirme Yaklaşımı

Senaryo analizlerine paralel olarak, her bir fiziksel iklim riskine karşı Holding’in faaliyet gösterdiği sektörlerde (enerji, liman işletmeciliği, doğal gaz, madencilik, finansal hizmetler ve diğer iştirakler) kurumsal ve operasyonel düzeyde dirençlilik kapasitesi değerlendirilmiştir. Bu değerlendirme yapılırken, farklı coğrafi bölgelerdeki operasyonların maruz kaldığı riskler, tedarik zinciri bağımlılıkları ve mevcut iş sürekliliği stratejileri dikkate alınmıştır.

Dirençlilik düzeyi, her bir risk türü için aşağıdaki ölçekle tanımlanmıştır:

- **Yüksek Dirençlilik:** Riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonların büyük ölçüde sürdürülebileceği, altyapıların güçlü, bakım süreçlerinin proaktif ve uyum kapasitesinin yüksek olduğu durumları ifade eder. Daha çok kısa vadeli ve öngörülebilir akut riskler karşısında gözlemlenir (ör. limanlarda operasyonel altyapı yatırımları, enerji tesislerinde bakım ve izleme sistemleri).
- **Orta Dirençlilik:** Orta ve uzun vadeli iklim etkilerine karşı uyum kapasitesinin kısmen sınırlı olduğu, ancak kritik altyapılarda yapısal hasar riskinin düşük olduğu durumları kapsar. Özellikle sıcaklık artışı, kronik kuraklık ve su kaynaklı riskler bu kapsamda değerlendirilmektedir.
- **Düşük Dirençlilik:** Operasyonel ve stratejik açıdan ciddi etkiler yaratabilecek, riskin etkilerini hafifletecek altyapı veya süreçlerin yetersiz kaldığı durumları ifade eder. Holding ölçeğinde bu düzeyin bazı dış bağımlı tedarik zinciri risklerinde potansiyel olarak ortaya çıkabileceği öngörülmektedir.

Risk ve Fırsat Grubu	Risk Tipi		Risk Açıklaması	Potansiyel Finansal Etki	Kullanılan Senaryo	Senaryo Analizine Göre Şiddeti	Dirençlilik Düzeyi
İklimle ilgili Risk ve Fırsatlar	Fiziksel Riskleri	Akut	Şiddetli hava olayları (fırtına, sel, dolu)	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek
			Orman yangınları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek
			Sıcak hava dalgaları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek
		Kronik	Deniz seviyesi yükselmesi ve kıyı taşkınları	Olumsuz	RCP 4.5	Orta	Yüksek
					RCP 6.0	Yüksek	Yüksek
					RCP 8.5	Çok Yüksek	Yüksek

İlerleyen dönemlerde, iklimle ilgili senaryo analizlerinin daha sistematik ve nicel yöntemlerle yürütülmesi, bu analizlerin finansal etkilerle ilişkilendirilerek iş stratejisine entegre edilmesi hedeflenmektedir.

V. Ölçümler ve Hedefler

Sera Gazı Emisyonları

2025 yılında tüm sera gazı emisyonlarımız, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) çerçevesinde hesaplanmış ve raporlanmıştır. Hesaplama süreci, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 2) kapsamında öngörülen açıklama ve izlenebilirlik gerekliliklerini karşılayacak biçimde ele alınmıştır. Bu çalışma ile doğrudan ve dolaylı emisyonların eksiksiz tespit edilmesi, performansın izlenebilir ve şeffaf bir biçimde yönetilmesi hedeflenmektedir.

Kullanılan emisyon faktörleri, DEFRA (UK Department for Environment, Food & Rural Affairs) tarafından yayımlanan "UK Government GHG Conversion Factors for Company Reporting 2025" veri setinden alınmıştır. Bu veri setinde yer alan emisyon faktörleri, doğrudan CO₂e biriminde sunulmakta olup, ilgili sera gazlarının küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerlerini içermektedir. Küresel ısınma potansiyeli değerleri; karbondioksit (CO₂), metan (CH₄), diazot monoksit (N₂O) ve florlu gazlar dâhil olmak üzere sera gazlarının etkilerinin tek bir ölçü biriminde ifade edilmesine olanak tanımaktadır. DEFRA veri setinden alınan emisyon faktörleri, IPCC Emission Factor Database ile karşılaştırılarak doğrulama amaçlı referans kontrollerine tabi tutulmuş; böylece kullanılan faktörlerin uluslararası kabul görmüş değerlerle tutarlılığı teyit edilmiştir.

Emisyon hesaplamalarında kullanılan genel formül aşağıdaki gibidir:
$$\text{Emisyon (tCO}_2\text{e)} = \text{Tüketim} \times \text{Emisyon Faktörü (kgCO}_2\text{e / birim)} \div 1.000$$

Hesaplamalar, her bir faaliyet ve kaynak türü için ayrı ayrı gerçekleştirilmiş; elde edilen sonuçlar kapsam bazında toplulaştırılarak Şirket'in toplam sera gazı envanteri oluşturulmuştur. Faaliyet verilerinin birimleri, ilgili emisyon faktörlerinin birimleriyle uyumlu hâle getirilerek hesaplamaların tutarlılığı sağlanmıştır.

Organizasyonel ve Operasyonel Sınırlar

- Organizasyonel Sınır: Emisyon envanterimiz, finansal kontrol yaklaşımı Doğrultusunda grup genelini kapsayacak şekilde konsolide bazda ve Global Yatırım Holding özelinde tanımlanmış ve hesaplanmıştır.
- Operasyonel Sınır: 2025 yılı emisyon envanterimiz üç kapsamda ele alınmıştır:
 - **Kapsam 1:** Doğrudan emisyonlar
 - **Kapsam 2:** Dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar

Ayrıca, Consus Enerji'nin biyogenik kaynaklı 14.823 tCO₂e emisyonu (2024 yılında bu değer 18.698 tCO₂e) Sera gazı emisyon hesaplamaların toplamlarına dahil edilmemiş olup, şeffaflık amacıyla ayrı olarak raporlanmıştır.

2025 yılında Kapsam 2 emisyonlarımız lokasyon bazlı (location-based) yöntemle hesaplanmış olup, brüt emisyon değeri şebekeden alınan toplam elektrik tüketimi üzerinden belirlenmiştir. Yenilenebilir enerji kaynaklı öz üretim ve öz tüketim faaliyetleri bulunmasına rağmen, bu

veriler henüz netleştirilmediğinden piyasa bazlı emisyon değerleri raporun gelecek versiyonunda paylaşılacaktır.

Aşağıda, 2025 yılı emisyonlarımızın 2024 verileriyle karşılaştırılabilir konsolide kapsam bazlı dağılımına yer verilmiştir:

Brüt Sera Gazı Emisyonları Kapsam	2024 (tCO2e)	2025 (tCO2e)
KAPSAM 1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	98.009	111.770
KAPSAM 2 İthal Edilen Enerji Kaynaklı Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Lokasyon Bazlı)	22.843	26.166
Toplam	120.852	137.936
Biyojenik Emisyonlar	18.698	14.823

Geçiş Planı ve Net Sıfır Yol Haritası

Global Yatırım Holding olarak, iklim değişikliği ile mücadelede geçiş sürecimizi uzun vadeli stratejik önceliklerimizden biri olarak konumlandırıyoruz. Farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerimizin her biri, kendi iş modeli ve faaliyet alanına özgü sürdürülebilirlik yol haritalarını geliştirirken, Holding düzeyinde bu süreçlerin yönlendirilmesi, uyumlaştırılması ve denetlenmesi görevini üstleniyoruz.

Geçiş Planı Çerçevemiz:

- **Karbonsuzlaşma Adımları:** Enerji, doğal gaz, liman işletmeciliği ve madencilik faaliyetlerimizde düşük karbonlu teknolojilere yatırım yapılması, enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaştırılması.
- **Uyum ve Regülasyon Takibi:** Ulusal ve uluslararası iklim politikaları (Paris Anlaşması, Türkiye NDC, AB Yeşil Mutabakatı, CBAM vb.) doğrultusunda tüm iştiraklerimizin düzenlemelere uyum sağlaması için yönlendirici mekanizmaların geliştirilmesi.
- **Finansal Uyum:** Yeşil finansman araçlarının (sürdürülebilir tahvil, kredi ve fonlar) aktif şekilde değerlendirilmesi, yatırım projelerinin finansal sürdürülebilirlik kriterleri ile uyumlu hale getirilmesi.
- **Senaryo ve Risk Yönetimi:** İklim senaryoları ışığında risklerin ve fırsatların düzenli olarak analiz edilmesi, özellikle liman ve enerji sektörlerimizde dayanıklılığı artırıcı adaptasyon projelerinin uygulanması.

Net Sıfır Yol Haritası:

- Global Yatırım Holding'in kendi konsolide operasyonel karbon ayak izi sınırlı olmakla birlikte, iştiraklerimizin faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların azaltımı stratejik önceliklerimiz arasındadır.
- Net Sıfır hedeflerimiz, iştiraklerimizin sektör bazlı yol haritaları doğrultusunda şekillenmektedir. Özellikle enerji ve liman işletmeciliğinde düşük karbonlu teknolojilere geçiş, madencilikte sorumlu kaynak yönetimi ve finansal hizmetlerde sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi ile bu hedeflere ulaşılması planlanmaktadır.
- 2030'a kadar kısa ve orta vadeli azaltım hedeflerinin belirlenmesi, 2053 Net Sıfır vizyonu ile uyumlu bir konsolide yol haritasının oluşturulması yönünde çalışmalar devam etmektedir.

VI. Ekler ve Referanslar

TSRS Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber

TSRS Cilt 34 – Gaz Hizmetleri ve Distribütörleri (Naturelgaz Sanayi ve Ticaret A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler					
Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikleri					
METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Piyasaya göre, verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri gaz tasarrufları:	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-420a.2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
(1) raporlanması gereken boru hattı olaylarının, (2) alınan düzeltici önlemlerin ve (3) boru hattı güvenlik mevzuatı ihlallerinin sayısı:	Nicel	Sayı	IF-GU-540a.1	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
(1) dökme veya işlenmiş demir olan ve (2) korumasız çelik olan dağıtım boru hattı yüzdesi:	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	FN-IB-410a.2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
İncelenen gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının yüzdesi:	Nicel	Uzunluğa göre yüzde (%)	IF-GU-540a.3	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
Güvenlik ve emisyonlarla ilgili riskler dâhil olmak üzere gaz dağıtım altyapısının bütünlüğünü yönetmeye yönelik çabaların tanımı:	Tartışma ve Analiz	-	IF-GU-540a.4	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri					
Metrik	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Hizmet verilen (1) konut, (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı	Nicel	Sayı	IF-GU-000.A	: (1) Konut: 175.131, (2) Ticari: -, (3) Endüstriyel: 200'dür. Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir.	(1) Konut: Konut müşterilerine doğrudan değil, dağıtım şirketleri aracılığıyla hizmet verilmektedir. (2) Ticari: -, (3) Endüstriyel: 311.
(1) Konut müşterilerine, (2) ticari müşterilere, (3) endüstriyel müşterilere ve (4) üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarı	Nicel	Milyon İngiliz Isı Birimi (MMBtu)	IF-GU-000.B	: (1) Konut müşterilerine 5.833.265, (2) ticari müşterilere 795.445,2, (3) endüstriyel müşterilere 5.636.336,4 sağlanmıştır. (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.	: (1) Konut müşterilerine 7.979.635, (2) ticari müşterilere 932.036, (3) endüstriyel müşterilere 3.791.781 sağlanmıştır. (4) Üçüncü bir kişiye devredilen doğal gaz miktarına ilişkin veri bulunmamaktadır.
Gaz (1) iletim ve (2) dağıtım boru hatlarının uzunluğu:	Nicel	Kilometre (km)	IF-GU-000.C	Veri Bulunmamaktadır.	Veri Bulunmamaktadır.

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler						
Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Sera Gazı Emisyonları ve Enerji Kaynağı Planlaması	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları (2) emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve (3) emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e, Yüzde (%)	IF-EU-110a. 1	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 88,289 tCO ₂ e (2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde: Veri bulunmamaktadır.	(1) Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları: 106,529 tCO ₂ e (2) Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler ve emisyon raporlama düzenlemeleri kapsamındaki yüzde: Veri bulunmamaktadır.
	Güç dağıtımlarıyla ilişkili sera gazı (GHG) emisyonları	Nicel	Metrik ton (t) CO ₂ -e	IF-EU-110a. 2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
	Kapsam 1 emisyonlarını emisyon azaltma hedeflerini yönetmeye yönelik uzun ve kısa vadeli stratejinin veya planın tartışılması ve bu hedeflere yönelik performansın analizi	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-110a. 3	Consus Enerji olarak, faaliyetlerimizden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1) azaltmaya yönelik uzun vadeli hedefimiz, iklim dostu üretim modellerini benimseyerek karbon ayak izimizi asgari seviyeye indirmektir. Bu kapsamda, biyokütle temelli enerji üretimi gibi daha düşük emisyon yoğunluklu kaynaklara odaklanmakta; teknolojik verimlilik artışları, yakıt optimizasyonu ve proses	Consus Enerji olarak, faaliyetlerimizden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonlarını (Kapsam 1) azaltmaya yönelik uzun vadeli hedefimiz, iklim dostu üretim modellerini benimseyerek karbon ayak izimizi asgari seviyeye indirmektir. Bu kapsamda, biyokütle temelli enerji üretimi gibi daha düşük emisyon yoğunluklu kaynaklara odaklanmakta; teknolojik verimlilik artışları, yakıt optimizasyonu ve proses

					iyileştirmeleri gibi yöntemlerle doğrudan emisyonlarımızı kontrol altında tutmayı amaçlamaktayız. Kısa vadede ise, tesis bazlı izleme sistemleriyle Kapsam 1 emisyonlarımızı düzenli olarak ölçmekte ve bu verilere dayalı iyileştirme fırsatlarını değerlendirmekteyiz. 2024 yılı itibarıyla gerçekleştirdiğimiz emisyon hesaplamaları, bu stratejik yaklaşımın bir çıktısı olup, ilerleyen dönemde net sıfır hedeflerine uyumlu emisyon azaltım planlarımızı daha somut göstergelerle desteklemeyi planlamaktayız.	iyileştirmeleri gibi yöntemlerle doğrudan emisyonlarımızı kontrol altında tutmayı amaçlamaktayız. Kısa vadede ise, tesis bazlı izleme sistemleriyle Kapsam 1 emisyonlarımızı düzenli olarak ölçmekte ve bu verilere dayalı iyileştirme fırsatlarını değerlendirmekteyiz. 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirdiğimiz emisyon hesaplamaları, bu stratejik yaklaşımın bir çıktısı olup, ilerleyen dönemde net sıfır hedeflerine uyumlu emisyon azaltım planlarımızı daha somut göstergelerle desteklemeyi planlamaktayız.
Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metre küp (m ³), Yüzde (%)	IF-EU-140a. 1	(1) Çekilen toplam su = 725.127 m ³ , (2) Yüksek/Aşırı su stresi bölgelerindeki oran = Veri bulunmamaktadır.	(1) Çekilen toplam su = 416.668 m ³ , (2) Yüksek/Aşırı su stresi bölgelerindeki oran = %100
	Su kalitesi izinleri standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-140a. 2	0	0

	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmaya yönelik strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-140a.3	Ağırlıklı olarak güneş enerjisi santralleri ve biyokütle santralinden oluşan üretim portföyü kapsamında, doğrudan yüksek hacimli su kullanımı gerektirmeyen bir faaliyet yapısına sahiptir. Ancak tesislerin tamamı yüksek su stresi altındaki bölgelerde konumlandığı için su yönetimi stratejik bir sürdürülebilirlik önceliği olarak ele alınmaktadır. Su tüketimi, şebeke suyu ve yer altı suyu kaynakları üzerinden sağlanmakta; yüzey sularına herhangi bir müdahalede bulunulmamaktadır. Su verimliliği, operasyonel kontroller, teknik altyapı iyileştirmeleri ve düzenli veri takibi ile yönetilmekte; bu sayede olası risklere karşı proaktif önlemler geliştirilmektedir.	Faaliyetimizin doğası gereği yüksek su yoğunluğuna sahip olmamakla birlikte, operasyonların yüksek su stresi bulunan bölgelerde yürütülmesi nedeniyle su kaynaklarının sürdürülebilir yönetimi önemli bir öncelik olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda su tüketimi düzenli olarak izlenmekte, verimlilik artırıcı uygulamalar değerlendirilmekte ve olası su temini risklerine yönelik önleyici aksiyonlar takip edilmektedir.
Kullanım Sonu Verimliliği ve Talep	Akıllı şebeke teknolojisi tarafından sunulan elektrik yükünün yüzdesi	Nicel	Yüzde (%) bazında megawat saat (MWh)	IF-EU-420a.2	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
	Pazara göre verimlilik önlemlerinden elde edilen müşteri	Nicel	Megawat saat (MWh)	IF-EU-420a.3	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.

	elektrik tasarrufu					
Nükleer Güvenlik ve Acil Durum Yönetimi	En son bağımsız güvenlik incelemesinin sonuçlarına göre ayrılan toplam nükleer güç ünitesi sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-540a. 1	Uygulanmamaktadır.	Uygulanmamaktadır.
	Nükleer güvenlik ve acil durum hazırlığını yönetme çabalarının tanımı	Tartışma ve Analiz	Yok	IF-EU-540a. 2	Uygulanmamaktadır.	Uygulanmamaktadır.
ŞebekeDayanıklılığı	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı	Nicel	Sayı	IF-EU-550a. 1	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı: 0 (herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır)	Fiziksel veya siber güvenlik standartlarına veya düzenlemelerine uyumsuzluk olaylarının sayısı: 0 (herhangi bir uyumsuzluk bulunmamaktadır)
	Önemli olay günleri dâhil (1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI), (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) ve (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI)	Nicel	Dakika , Sayı	IF-EU-550a. 2	(1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI) = 109.928 dakika; (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) = 153; (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI) = 1.415 dakika.	(1) Sistem Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (SAIDI) = 49.118 dakika; (2) Sistem Ortalama Kesinti Sıklığı İndeksi (SAIFI) = 132; (3) Müşteri Ortalama Kesinti Süresi İndeksi (CAIDI) = 714 dakika.

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri					
FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Hizmet verilen (1) konut (2) ticari ve (3) endüstriyel müşteri sayısı 32	Nicel	Sayı	IF-EU-000.A	(1) Konut = 10, (2) Ticari = 5, (3) Endüstriyel = 5	(1) Konut = 9, (2) Ticari = 8, (3) Endüstriyel = 5
(1) konut, (2) ticari, (3) endüstriyel, (4) diğer tüm perakende müşteriler ve (5) toptan satış müşterilerine teslim edilen toplam elektrik	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.B	(1), (2), (3) Teslim edilen toplam elektrik: 225.305,21 MWh. (4), (5) Diğer perakende müşteriler ve toptan satış müşterilerine dağıtım: Veri bulunmamaktadır.	(1), (2), (3) Teslim edilen toplam elektrik 174.601,91 MWh. (4), (5) Diğer perakende müşteriler ve toptan satış müşterilerine dağıtım: Veri bulunmamaktadır.
İletim ve dağıtım hatlarının uzunluğu 33	Nicel	Kilometre (km)	IF-EU-000.C	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
Üretilen toplam elektrik, ana enerji kaynağına göre yüzde, düzenlenmiş piyasalardaki yüzde	Nicel	Megavat saat (MWh), Yüzde (%)	IF-EU-000.D	Üretilen toplam elektrik: 187.242,66 MWh; Ana enerji kaynağına göre yüzde = Veri bulunmamaktadır. Düzenlenmiş piyasalardaki yüzde = Veri bulunmamaktadır.	Üretilen toplam elektrik: 191.024,2 MWh; Ana enerji kaynağına göre yüzde = Veri bulunmamaktadır. Düzenlenmiş piyasalardaki yüzde = Veri bulunmamaktadır.

Satın alınan toplam toptan elektrik	Nicel	Megavat saat (MWh)	IF-EU-000.E	Satın alınan toplam toptan elektrik = 870.55 MWh.	Satın alınan toplam toptan elektrik = 428,22 MWh.
-------------------------------------	-------	--------------------	-------------	---	---

TSRS Cilt 44 – Güneş Enerjisi (Consus Enerji İşletmeciliği ve Hizmetleri A.Ş.)

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler						
Tablo 1. Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler						
KONU	METRİK	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Üretimde Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji, (2) şebeke elektriği yüzdesi ve (3) yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Gigajoule (GJ), Yüzde (%)	RR-ST-130a.1	(1) Tüketilen toplam enerji: 7.388 MWh (2) Şebeke elektriği yüzdesi: Veri bulunmamaktadır. (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi: %100	(1) Tüketilen toplam enerji: 7.054 MWh (2) Şebeke elektriği yüzdesi: Veri bulunmamaktadır. (3) Yenilenebilir enerji yüzdesi: %100
Üretimde Su Yönetimi	(1) Çekilen toplam su, (2) tüketilen toplam su; Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Nicel	Bin metreküp (m³), Yüzde (%)	RR-ST-140a.1	(1) Çekilen toplam su: 0 m³, (2) Tüketilen toplam su: 21.60 m³, (3) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde oran: %100	(1) Çekilen toplam su: 0 m³, (2) Tüketilen toplam su: 44.77 m³ (3) Yüksek veya Aşırı Yüksek Su Stresi olan bölgelerde oran: %100
	Su yönetimi risklerinin tanımı ve bu riskleri azaltmak için strateji ve uygulamaların tartışılması	Tartışma ve Analiz	Yok	RR-ST-140a.2	Güneş enerjisi santralleri, üretim süreçlerinde doğrudan su kullanımına ihtiyaç duymamakta olup, operasyonel faaliyetlerin tamamı yüksek su stresi altındaki bölgelerde yer almaktadır. Bu nedenle su yönetimi, risk temelli bir yaklaşımla ele alınmakta; şebeke suyu kaynaklı tüketim düzenli olarak izlenmekte	Güneş enerjisi santralleri, üretim süreçlerinde doğrudan su kullanımına ihtiyaç duymamakta olup, operasyonel faaliyetlerin tamamı yüksek su stresi altındaki bölgelerde yer almaktadır. Bu nedenle su yönetimi, risk temelli bir yaklaşımla ele alınmakta; şebeke suyu kaynaklı tüketim düzenli olarak izlenmekte

					ve verimlilik odaklı önlemlerle optimize edilmektedir. Operasyonel süreçlerde yüzey sularına müdahalede bulunulmamaktadır.	ve verimlilik odaklı önlemlerle optimize edilmektedir. Operasyonel süreçlerde yüzey sularına müdahalede bulunulmamaktadır.
Enerji Altyapısı Entegrasyonunun Yönetimi ve İlgili Düzenlemeler	Güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonu ile ilgili risklerin tanımlanması ve bu riskleri yönetme çabalarının müzakere edilmesi	Müzaker e ve Analiz	Yok	RR-ST-410a. 1	Faaliyet gösterdiğimiz güneş enerjisi santralleri, mevcut enerji altyapısına başarılı bir şekilde entegre olacak şekilde planlanmış ve devreye alınmıştır. Ancak dağıtım altyapısının bölgesel kapasite sınırlamaları, yük yönetimi ve anlık üretim dalgalanmaları gibi riskler, operasyonel verimlilik açısından dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, ilgili şebeke operatörleri ile koordineli çalışılarak yük akışı yönetimi sağlanmakta; teknoloji tabanlı izleme sistemleri ve üretim tahminleme araçları ile entegrasyon kaynaklı olası kesinti ve dengesizlik riskleri azaltılmaktadır.	Faaliyet gösterdiğimiz güneş enerjisi santralleri, mevcut enerji altyapısına başarılı bir şekilde entegre olacak şekilde planlanmış ve devreye alınmıştır. Ancak dağıtım altyapısının bölgesel kapasite sınırlamaları, yük yönetimi ve anlık üretim dalgalanmaları gibi riskler, operasyonel verimlilik açısından dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda, ilgili şebeke operatörleri ile koordineli çalışılarak yük akışı yönetimi sağlanmakta; teknoloji tabanlı izleme sistemleri ve üretim tahminleme araçları ile entegrasyon kaynaklı olası kesinti ve dengesizlik riskleri azaltılmaktadır.
	Enerji politikasıyla ilgili risklerin ve fırsatların tanımı ve bunun güneş enerjisinin mevcut	Müzaker e ve Analiz	Yok	RR-ST-410a. 2	Enerji politikalarındaki değişimler faaliyet alanımız üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Güneş enerjisi yatırımlarımıza	Enerji politikalarındaki değişimler faaliyet alanımız üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Güneş enerjisi yatırımlarımıza

	enerji altyapısına entegrasyonu üzerindeki etkisi				yön verirken; teşvik mekanizmaları, lisanslama süreçleri, şebeke bağlantı kuralları ve karbon fiyatlandırması gibi politika kaynaklı gelişmeleri düzenli olarak izlemekteyiz. Bu bağlamda, yenilenebilir enerjiye geçişi destekleyen stratejik hedefler yeni fırsatlar sunarken; mevzuat değişiklikleri ve altyapıya erişim konuları operasyonel planlarımızı etkilemektedir. Politika bazlı risk ve fırsatlara karşı uyumlu hareket ederek, güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonunu sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz.	yön verirken; teşvik mekanizmaları, lisanslama süreçleri, şebeke bağlantı kuralları ve karbon fiyatlandırması gibi politika kaynaklı gelişmeleri düzenli olarak izlemekteyiz. Bu bağlamda, yenilenebilir enerjiye geçişi destekleyen stratejik hedefler yeni fırsatlar sunarken; mevzuat değişiklikleri ve altyapıya erişim konuları operasyonel planlarımızı etkilemektedir. Politika bazlı risk ve fırsatlara karşı uyumlu hareket ederek, güneş enerjisinin mevcut enerji altyapısına entegrasyonunu sürdürülebilir bir şekilde gerçekleştirmeyi hedeflemekteyiz.
--	---	--	--	--	--	--

Tablo 2. Faaliyet Metrikleri					
FAALİYET METRİĞİ	KATEGORİ	ÖLÇÜ BİRİMİ	KOD	2024 Değeri / Analizi	2025 Değeri / Analizi
Üretilen fotovoltaik (PV) güneş modüllerinin toplam kapasitesi	Nicel	Megavat(MW)	RR-ST-000.A	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.
Tamamlanan güneş enerjisi sistemlerinin toplam kapasitesi	Nicel	Megavat(MW)	RR-ST-000.B	10,8 MWp (kurulu güç).	10,8 MWp (kurulu güç).
Toplam proje geliştirme varlıkları	Nicel	Sunum para birimi	RR-ST-000.C	Veri bulunmamaktadır.	Veri bulunmamaktadır.

Sınırlı Güvence Raporu



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
İş Kuleleri Kule 3 Kat:2-9
Levent 34330 İstanbul
Tel +90 212 316 6000
Fax +90 212 316 6060
www.kpmg.com.tr

**GLOBAL YATIRIM HOLDİNG A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI
GÜVENCE RAPORU**

Global Yatırım Holding A.Ş. Şirketi Genel Kurulu'na

Global Yatırım Holding A.Ş. ("Şirket" ya da "Global Yatırım") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

İklimle ilgili riskler ve fırsatlar dışında önceki döneme ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Dikkat Çekilen Husus(lar)

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Şirket 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı kapsamında yer almakta olup, TSRS 1 Geçici madde 3 kapsamında sağlanan muafiyetler ile KGK'nın 30 Aralık 2025 tarihli Kurul Kararı doğrultusunda geçiş muafiyetlerinin süresinin uzatılması dikkate alınarak kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama yapılmamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasında yapısal kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS 'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan dolayı bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceği için Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasına dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri”ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Sınırlı güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar’daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranış bulunmaktayız.

KPMG, Kalite Yönetim Standardı 1 (“KYS 1”) *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’ne ilişkin sorumlu kişiler ile görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin doğruluğu, örneklem bazında Grup’un destekleyici dokümantasyonu ile karşılaştırarak test edilmiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket’in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

KPMG B. B. Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi

Şirin Soysal, SMMM
Sorumlu Denetçi

3 Ağustos 2026
İstanbul, Türkiye