

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu - 2025

Raporlama yılı: 2025

Oluşturulma: 2026-08-17 • Güncellenme: 2026-08-17

1. Raporlama Çerçevesi

Zorunlu

1.1. Muafiyetler

Zorunlu

- Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması muafiyeti
- İlk uygulama yılında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması
- Raporun yayımlanma zamanında esneklik
- Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) dışında bir yöntem kullanma muafiyeti

2. Raporlayan İşletme

Zorunlu

Bu rapor, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ve bağlı ortaklığının 2025 yılına ait işletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek iklimle ilgili açıklamaları ve bu kapsamdaki stratejiyi, risk yönetimi, metrik ve hedefleri ile yönetim yaklaşımını, karşılaştırmalı olarak kamuoyuyla şeffaf bir şekilde paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

2.1. Sektör (Ana Ortaklık ve Bağlı Ortaklık)

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Ana Ortaklık), oluklu mukavva ambalaj üretimi ve satışı alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, üretim faaliyetlerini Türkiye'de bulunan tesislerinde yürütmekte ve ürünlerini ağırlıklı olarak yurt içi pazara sunmaktadır.

Raporlama kapsamında yer alan bağıli ortaklık Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. ise dijital baskı ve ambalaj çözümleri alanında faaliyetlerini sürdürmektedir.

İşletme ve bağıli ortaklığı, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri (Cilt 48) uyarınca "Kutu ve Ambalaj" (Containers & Packaging) sektörü kapsamında değerlendirilmektedir.

4. Önemlilik Değerlendirmesi

Zorunlu

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin finansal etkilerini değerlendirirken 2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları olan 2.349.066.995 TL ve 1.759.830.293 TL'nin ortalaması olan 2.054.448.644 TL'yi esas almıştır. Finansal önemlilik analizinde, potansiyel etkiler konsolide ciro içerisindeki yüzdesel etki aralıkları üzerinden tanımlanmış ve ihtiyatlı yaklaşım gereği her aralığın alt sınırı finansal etki hesaplamalarında referans alınmıştır.

Finansal etki değerlendirmelerinde kullanılan vadeler; şirketin iş modeli, nakit akış yapısı ve değer zincirindeki etkilerin ortaya çıkma süresi dikkate alınarak belirlenmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirmeler; operasyonel planlama döngüleri, stratejik planlama dönemleri ve sektörel dinamikler ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Bu kapsamda finansal etki eşikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Puan	Min	Kısa	Finansal Etki (% konsolide ciro içindeki yüzdelik etki)	Min (Milyon TL)	Max (Milyon TL)
1	%0,10	%0,50	%0,1-%0,5	Yok denecek kadar az	2,05
2	%0,50	%2	%0,5-%2	Çok Az	10,27
3	%2	%4	%2-%4	Orta	41,09
4	%4	%6	%4-%6	Yüksek	82,18
5	%6	-	%6-%...	Çok Yüksek	123,27

Tablo: Finansal Etki Eşikleri (2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları dikkate alınarak)

Önceliklendirme Yaklaşımı

İklimle ilgili riskler; "etki-olasılık-f finansal etki" boyutlarını birlikte içeren skorla önceliklendirilir:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Finansal Etki Puanı

Finansal etkisinin ölçülemediği durumlarda risk havuzunda biriken risklerin raporlamaya konu önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki gibi nitel faktörler ağırlıklı yaklaşım uygulanır:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar; yalnızca potansiyel fayda büyüklüğüne göre değil, aynı zamanda gerçekleşme olasılığı ve şirket stratejisi ile uyum düzeyi birlikte değerlendirilerek önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda fırsatlar üç boyutlu bir skor yaklaşımı ile analiz edilmiştir:

Toplam Fırsat Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Stratejik Uyum Puanı

Toplam skora göre riskler ve fırsatlar yönetim aksiyon seviyelerine ve önemlilik sınıflandırmasına ayrılır:

Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
1 - 20	Düşük	İzle
21 - 40	Orta	Kontrol altında tut
41 - 60	Önemli	Aksiyon planı / Raporlama Zorunlu
61 - 80	Yüksek	Üst yönetim takibi / Raporlama Zorunlu
81 - 125	Kritik	Stratejik risk / Raporlama zorunlu

Tablo: Risk Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu

Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
80 - 125	Yüksek	Stratejik Öncelikli Fırsat / Raporlanmalı
40 - 79	Önemli	Değerlendirilmeli
15 - 39	Orta	İzlemeye Alınmalı
1 - 14	Düşük	Raporlanabilir ama düşük öncelik

Tablo: Fırsat Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu

Risk önceliklendirme metodolojisi kapsamında "Önemli", "Yüksek" ve "Kritik" riskler raporlanır. Fırsat önceliklendirme metodolojisi kapsamında Yüksek öncelik olarak değerlendirilen fırsatlar raporlanır.

5. Raporlama Zamanı

Zorunlu

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir.

TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Rapor içerisinde yer alan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli değerlendirmeler sonucunda, söz konusu iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut finansal tablolar üzerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek seviyede olmadığı kanaatine varılmıştır. Bununla birlikte, ilgili riskler ve fırsatlar operasyonel ve stratejik planlama süreçlerinde izlenmeye devam edilmektedir.

Raporun hazırlanma ve onay süreci, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemini kapsayan finansal raporlama takvimiyle uyumlu olarak yürütülmüştür. Bağımsız denetçinin sınırlı güvence

6. Bağlantılı Bilgi

Zorunlu

6.1. Unsurlar Arası Bağlantılar

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini; şirketin Entegre Yönetim Sistemi (EYS) ve sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında yürütmekte ve bu süreçlerin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre şekilde çalışmasını sağlamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin çıktılar; aksiyon planları, yatırım/verimlilik kararları, tedarik zinciri dayanıklılığı ve performans göstergeleri (KPI'lar) üzerinden stratejik planlama ve yönetim gözden geçirmesi mekanizmalarına doğrudan girdi sağlamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi sonuçları aşağıdaki alanlarda karar alma süreçlerini bilgilendirmektedir:

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji, su ve kaynak verimliliği programları.

Şirket içerisinde sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgilendirme süreçleri, hiyerarşik bir yönetim yapısı içerisinde yürütülmekte olup bilgi akışı stratejik ve operasyonel düzeyde düzenli olarak sağlanmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve ilgili sürdürülebilirlik kurulları (Gelişen Dünya Komitesi, Koruyan Dünya Komitesi ve Çalışan Dünya Komitesi) sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansı düzenli olarak gözden geçirerek yönetim, strateji ve risk yönetimi unsurları arasındaki koordinasyonu sağlamaktadır.

Ayrıca, belirlenen finansal etki bantları; ilgili risklerin gerçekleşme olasılığı ve zaman ufku ile birlikte analiz edilerek stratejik planlama süreçlerine entegre edilmiştir. Bu bütüncül yaklaşım sayesinde sürdürülebilirlik açıklamaları; yönetim yapısı, stratejik tercihler, risk yönetimi süreçleri ve izlenen metrikler arasındaki karşılıklı etkileşimi ve bütünlüğü yansıtmaktadır.

6.2. Sürdürülebilirlik Açıklamaları Arası Bağlantılar

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını yalnızca iklim başlığı ile sınırlı ele almamaktadır. TSRS 1 kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı risklerin şirketin iş modeli, stratejisi ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında nitel olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede şirket, aşağıdaki başlıklarda potansiyel etkileri ve yönetimi yaklaşımlarını bütünsel bir şekilde gözden geçirmekte ve ortaya çıkan bulguları stratejik planlama,

operasyonel hedefler ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir:

- Tedarik zinciri sürekliliği ve sürdürülebilirlik performansı,
- Ürün güvenliği ve kalite yönetimi,
- İş sağlığı ve güvenliği,
- İnsan kaynağına erişim ve yetkinlik,
- Etik uyum ve itibar riskleri,
- Mevzuat ve müşteri gerekliliklerine uyum,
- Veri kalitesi ve raporlama güvenilirliği.

TSRS 1 kapsamındaki bu genel değerlendirme, iklimle ilgili riskler için yürütülen TSRS 2 senaryo analizi yaklaşımından ayrı olarak, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir. Ayrıca, sektör bazlı metrikler ile TSRS 2 kapsamında tanımlanan riskler ve stratejik öncelikler arasında tutarlılık analizi gerçekleştirilerek sürdürülebilirlik açıklamaları arasında bütünlük sağlanmaktadır.

6.3. Sürdürülebilirlik Açıklamaları ile Finansal Tablolar Arasındaki Bağlantılar

Zorunlu

Sürdürülebilirlik açıklamaları, genel amaçlı finansal raporların ilgili bölümleriyle ilişkilendirilerek bütünlük ve tutarlılık sağlanacak şekilde yapılandırılmıştır. Bu kapsamda, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. için sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde aşağıdaki esaslara göre finansal tablolarla ilişkilendirilmiştir:

Raporlama Dönemi ve Paralellik

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Rapor, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmış olup, finansal tablolarla birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır.

Sunum Para Birimi

TSRS 1 gerekliliklerine uygun olarak, rapor içerisinde yer alan tüm sürdürülebilirlik kaynaklı finansal bilgiler ve rakamlar, finansal tabloların sunum para birimi olan Türk Lirası ('TL') cinsinden ifade edilmiştir. Bu durum, sürdürülebilirlik performansının finansal etkilerinin doğrudan karşılaştırılabilirliğini sağlamaktadır.

Finansal Kontrol Yaklaşımı ve Ölçüm

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ve raporlama sınırlarının belirlenmesinde 'finansal kontrol yaklaşımı' esas alınmıştır. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlik verilerinin finansal raporlama sınırları ile tam uyumlu olmasını ve işletmenin ekonomik etkisi altındaki faaliyetlerin raporlanmasını sağlamaktadır.

Strateji ve Finansal Planlama Entegrasyonu

Sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların onaylanması, sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal planlamaya dahil edilmesi ve stratejik planlamanın yapılması Yönetim Kurulu'nun resmi yetki ve sorumluluk alanı içindedir. Bu entegrasyon, sürdürülebilirlik hedeflerinin işletmenin uzun vadeli finansal yeterliliği ve kaynak dağılımı üzerindeki etkilerinin finansal yönetim süreçlerine dahil edilmesine imkan vermektedir.

Finansal Tablolarla İlişkili Metrikler

İşletme faaliyetleri kapsamında elde edilen gelirlerin sürdürülebilirlik kriterleri ile olan bağı, finansal tablo kalemleri ile tutarlı şekilde sunulmaktadır. Örneğin, yeniden kullanılabilir veya geri dönüştürülebilir ürünlerden elde edilen gelirler, finansal tablolardaki toplam satış/ciro kalemleri ile ilişkilendirilerek raporlanmaktadır.

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi Metriği	Sunum Para Birimi (TL)	KAPLAMİN AMBALAJ	PRİGO DİJİTAL BASKI VE AMBALAJ ÇÖZÜMLERİ SAN. TİC. A.Ş.	TOPLAM
Yeniden kullanılabilir, geri dönüştürülebilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilen gelir	TL	1.911.947.621	117.370.309	2.029.317.930

Raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal durum ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek nitelikte, bilanço tarihinden sonra meydana gelen herhangi bir önemli olay veya değişiklik bulunmamaktadır.

7. Değer Zinciri

Zorunlu

7.1. Değer Zinciri Kapsamı

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iş modeli; ham madde tedarikinden başlayarak oluklu mukavva üretimi, müşteri bazlı ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi, üretim planlama ve kalite kontrol süreçleri ile dağıtım faaliyetlerini kapsayan entegre bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir.

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığı olan Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş.'nin 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut

beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde ele alınmıştır.

Şirketin değer zinciri yapısı ve bu zincir boyunca yoğunlaşan temel faaliyet alanları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kağıt ve yardımcı malzeme tedariki	FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanımı ile pazar erişimi ve değer zinciri dayanıklılığı fırsatı
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile katma değerli ürün geliştirme fırsatı
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Sürdürülebilir ambalaj talebine bağlı müşteri kazanımı, ihracat artışı ve fiyatlama gücü fırsatı

Şirket, değer zincirinin her bir aşamasında yalnızca risk yoğunlaşma alanlarını değil, aynı zamanda büyüme ve dayanıklılık yaratabilecek fırsat alanlarını da izlemekte ve stratejik planlama süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır. Bu kapsamda özellikle selüloz (virgin) ve geri dönüştürülmüş kâğıt bazlı ham madde temini süreçleri, küresel piyasalardaki dalgalanmalar ve sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda kritik birer değer zinciri bileşeni olarak ele alınmaktadır.

8. Rehberlik Kaynakları

Zorunlu

TSRS 2 23 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2'nin 13–22'nci paragraflarında yer alan iklimle ilgili risk, strateji, dirençlilik ve finansal etki açıklamalarını hazırlarken; TSRS 2'nin 29'uncu paragrafında belirtilen sektörler-arası metrik kategorilerini ve 32'nci paragrafında atıf yapılan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde tanımlanan sektör bazlı açıklama konuları ile metrikleri dikkate almış ve bunların faaliyet modeli açısından uygulanabilirliğini değerlendirmiştir.

Bu kapsamda şirket, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj sektörü ile eşleştiğini değerlendirmiş ve ilgili sektör için tanımlanan açıklama konuları ile metriklerin şirket faaliyetleriyle uyumunu analiz etmiştir.

Yapılan değerlendirmede:

- Sektörler-arası metrik kategorileri kapsamında özellikle enerji yönetimi, sera gazı emisyonları, su yönetimi ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıklarının şirket faaliyetleri açısından yüksek düzeyde ilgili olduğu değerlendirilmiştir.
- Sektör bazlı metrikler ile TSRS 2 kapsamında tanımlanan riskler ve stratejik öncelikler arasında tutarlılık analizi gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, uygulanabilirliğini değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve ilgili açıklamaları bu değerlendirme doğrultusunda

oluşturmuştur. Raporda sunulan veriler; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır.

Kullanılan Başlıca Kaynaklar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ve sürdürülebilirlik açıklamalarının yapılandırılmasında aşağıdaki referans çerçeveler ve kaynaklar esas alınmıştır:

- TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar Standartları
- TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Taslak Cilt 48
- SASB Sektör Rehberleri (Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj)
- Sera Gazı Protokolü 2004: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı
- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- DEFRA 2024 Emission Factors
- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
- BOTAŞ doğal gaz alt ısı değeri ve yoğunluk verileri

Uygulanan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiştir. Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin enerji yoğun üretim süreçlerini ve Türkiye'ye özgü enerji profilini yansıtacak şekilde, ulusal ve uluslararası kaynaklar birlikte kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, hem yerel bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

9. Çapraz Referanslar

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 2025 yılı Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, raporlama standartlarına ve diğer kurumsal raporlara yönelik çapraz referanslar ve bağlantılar aşağıda sunulmuştur:

Finansal Raporlarla Bağlantı ve Erişim

Sürdürülebilirlik raporu, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemini kapsamakta olup, aynı döneme ait finansal raporla paralel şekilde hazırlanmıştır. İlgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanan bu raporun, finansal raporlar ile birlikte değerlendirilmesi tavsiye edilmektedir. Rapor içerisinde sunulan tüm finansal bilgiler ve rakamlar Türk Lirası (TL) cinsinden ifade edilmiştir.

Standartlara ve Sektörel Rehberlere Atıflar

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk, strateji, dirençlilik ve finansal etki açıklamalarını hazırlarken TSRS 2'nin ilgili paragraflarında belirtilen sektörler arası metrik

kategorilerini ve Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde tanımlanan açıklama konularını dikkate almıştır. Bu kapsamda aşağıdaki referans çerçevelerinden yararlanılmıştır:

- TSRS (Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları): TSRS 1 ve TSRS 2 standartları raporun ana yapı taşlarını oluşturmaktadır.
- SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu): İşletmenin faaliyetleri SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde "Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj" sektörü ile eşleştirilmiş ve bu sektör için tanımlanan metrikler (örn. RT-CP-103a, RT-CP-2006a) risk ve fırsat değerlendirmelerine entegre edilmiştir.
- TFRS (Türkiye Finansal Raporlama Standartları): Potansiyel finansal etkilerin ölçüldüğü durumlarda TMS 37 (Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar) dahil olmak üzere ilgili tüm TFRS hükümleri esas alınmaktadır.

TSRS Gösterge Endeksi (İçindekiler ve Referans Tablosu)

Raporun yapısı, TSRS gerekliliklerini karşılayacak şekilde düzenlenmiş olup, İçindekiler bölümü üzerinden ilgili standart maddelerine doğrudan çapraz referans verilmektedir:

TSRS Referansı	İlgili Bölüm Başlığı / Konu	Sayfa No
TSRS 1 27 a i	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi	12
TSRS 1 27 a ii	Yönetişim yapısının görev yetkinlikleri	14
TSRS 1 27 a iii	Bilgilendirme Yapısı	15
TSRS 1 27 a iv	Yönetişim çalışma prensipleri	16
TSRS 1 27 a v	Performansın İzlenmesi	17
TSRS 1 27 b i	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi	17
TSRS 2 10 - 12	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	20
TSRS 2 13	İş Modeli ve Değer Zinciri	21
TSRS 2 14	Strateji ve Karar Alma	23
TSRS 2 15 - 21	Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları	25
TSRS 2 22	İklim Dirençliliği	27
TSRS 2 23	Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri	29
TSRS 1 44	Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi, Değerlendirilmesi ve Yönetimi	32

10. Karşılaştırmalı Bilgi

Başka bir TSRS aksine izin vermedikçe veya aksini gerektirmedikçe, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. raporlama döneminde açıklanan tüm tutarlar için önceki dönemle ilgili karşılaştırmalı bilgileri açıklar. Bu tür bilgilerin, raporlama dönemindeki sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların anlaşılması açısından faydalı olması durumunda, işletme, sürdürülebilirlikle ilgili açıklayıcı ve tanımlayıcı finansal bilgiler için de karşılaştırmalı bilgileri açıklar.

Raporlama kapsamı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağılı ortaklığının 1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki yıllık raporlama dönemine dayanmaktadır. Bu kapsamda, rapor içerisinde yer alan sürdürülebilirlik metrikleri ve finansal veriler, önceki dönemle (2024) kıyaslanabilirliği sağlayacak şekilde sunulmuştur.

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Ölçüm yaklaşımı, önceki dönemde kurulan metodolojik çerçeve ile tutarlı şekilde sürdürülmüş; veri toplama ve doğrulama süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır. Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır. Bu yaklaşım, hem yerel bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

Ayrıca rapor içerisinde yer alan ortaklık yapısı gibi temel kurumsal bilgiler de 2024 ve 2025 yılları için karşılaştırmalı tablolar halinde paylaşılmıştır.

11. Uygunluk Beyanı

Zorunlu

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”) çerçevesinde, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak yapılandırılmıştır.

TSRS kapsamında hazırlanan bu rapor, ilgili finansal tabloların kamuya açıklanmasının ardından yayımlanmakta ve kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Raporda sunulan veriler; şirketin iç kontrol sistemleri, ilgili birimlerin kayıtları ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden derlenmiş; hesaplama yöntemleri ise ilgili ulusal ve uluslararası teknik standartlar ve tanınmış metodolojiler temel alınarak yapılandırılmıştır.

TSRS'yle uyumlu olarak hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 5 Eylül 2024 tarihli ve 32653 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda zorunlu tutulan sürdürülebilirlik güvence denetimi kapsamında bağımsız denetim kuruluşu tarafından GDS 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri ve GDS 3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur.

12. Muhakemeler

Zorunlu

Sürdürülebilirlik raporunun hazırlanma sürecinde, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1) kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu, mevcut beceri, yetenek ve kaynaklar ölçüsünde çeşitli muhakemelerde bulunulmuştur.

Rapor içerisinde yer alan bazı açıklamalar, geçmiş dönem performansının yanı sıra geleceğe yönelik öngörüler de içermektedir. Bu tür öngörüler; mevcut varsayımlar, kaynaklar, stratejik

planlamalar ve piyasa koşulları temelinde oluşturulmuştur ve gerçekleştirilecek dış kaynaklı gelişmelere bağlı olarak farklılık gösterebilir. İşletme, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanma sürecinde, tahmin içeren muhakemeler dışında, bilgileri önemli ölçüde etkileyebilecek şu hususlarda muhakemelerde bulunmuştur:

- İşletmenin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi,
- Raporlama çerçevesi olarak TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının yanı sıra SASB ve GRI gibi rehberlik kaynaklarına başvurulması,
- Paydaşlar için önemli olduğu değerlendirilen sürdürülebilirlik konularının ve finansal bilgilerin belirlenmesi.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiştir. Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., enerji yoğun üretim süreçlerini ve Türkiye'ye özgü enerji profilini yansıtacak şekilde ulusal ve uluslararası kaynakları birlikte kullanmayı tercih etmiştir.

13. Hata Düzeltmeleri

Zorunlu

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi, faaliyet verilerinin daha ayrıntılı izlenmesi ve tesis bazlı doğrulama kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla finansal durum ve faaliyet sonuçlarını etkileyebilecek nitelikte, bilanço tarihinden sonra meydana gelen herhangi bir önemli olay veya değişiklik bulunmamaktadır.

14. Yönetişim

Zorunlu

14.1. Yönetimin Rolü

Zorunlu

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimine ilişkin operasyonel sorumluluklar, Yönetim Kurulu tarafından

oluşturulan yönetim yapısı kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devredilmiştir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını koordine eder ve faaliyetlerin kurum genelinde uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi, sorumluluk alanındaki konuların etkin yönetimi için ilgili alt komite ve kurullarla iş birliği yapar; bu yapılardan gelen bulguları değerlendirerek kurumsal düzeyde birleştirir.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında elde edilen değerlendirmeler, ilerleme raporları ve önerilen aksiyonlar yılda iki kez üst yönetime sunulmakta; gerekli görülen konular Yönetim Kurulu'nun değerlendirme ve onayına iletilmektedir. Bu süreç sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumlulukların devri ile gözetimi arasında sistematik bir denge kurulmakta ve Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetim rolü etkin şekilde sürdürülmektedir.

Bu yapı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetiminin hem operasyonel düzeyde uygulanmasını hem de üst yönetim tarafından gözetilmesini sağlayan kurumsal bir kontrol mekanizması oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçler; kurumsal risk yönetimi, kalite yönetimi, çevre yönetimi, enerji yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği fonksiyonları ile entegre bir kontrol sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik yönetimi, şirket bünyesinde tanımlanmış politika, prosedür ve iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla kurumsal işleyişe dahil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve raporlanması; firma bünyesindeki ilgili proses sahipleri ve çalışanları tarafından yürütülür. Bu kişiler sürdürülebilirlik komitelerinde de görev alır ve veriler ERP ve yönetim sistemi kayıtları aracılığıyla toplanır. 2024 yılında faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, 2025 yılında faaliyetlerine ara vermiştir. 2025 yılı Ekim ayında gerçekleşen yönetim değişikliği sonrasında ise raporlama dönemi itibarıyla birim yeniden tesis edilmemiştir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki gerçekleşen faaliyetler Sürdürülebilirlik Komitesi eliyle yürütülmektedir.

Süreç kapsamında elde edilen veriler ve analiz sonuçları kurumsal yönetim döngüsü içinde değerlendirilerek sürdürülebilirlik performansının izlenmesine ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesine girdi sağlanmaktadır.

Söz konusu süreçlerin dokümantasyonu ve izlenebilirliği, şirketin entegre yönetim sistemi kapsamında yürürlüğe alınmış olan Sürdürülebilirlik Prosedürü ve Dokümanite Edilmiş Bilgi Prosedürü çerçevesinde sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, tutarlılığı ve kurumsal kayıt sistemleri içerisinde izlenebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik yönetişimi kapsamında uygulanan kontrol ve prosedürleri düzenli olarak gözden geçirmektedir ve kurumsal süreçlerin etkinliğini artırmak amacıyla sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

14.2. Yönetimin Rolü ve Entegrasyon

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetimine ilişkin operasyonel sorumluluklar, Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan yönetim yapısı kapsamında Sürdürülebilirlik Komitesi'ne devredilmiştir.

Komite, Yönetim Kurulu tarafından belirlenen sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını koordine eder ve faaliyetlerin kurum genelinde uyumlu şekilde yürütülmesini sağlar. Sürdürülebilirlik Komitesi, sorumluluk alanındaki konuların etkin yönetimi için ilgili alt komite ve kurullarla iş birliği yapar; bu yapılardan gelen bulguları değerlendirerek kurumsal düzeyde birleştirir.

Komite tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında elde edilen değerlendirmeler, ilerleme raporları ve önerilen aksiyonlar yılda iki kez üst yönetime sunulmakta; gerekli görülen konular Yönetim Kurulu'nun değerlendirme ve onayına iletilmektedir. Bu süreç sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumlulukların devri ile gözetimi arasında sistematik bir denge kurulmakta ve Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetim rolü etkin şekilde sürdürülmektedir.

Bu yapı, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de sürdürülebilirlik yönetiminin hem operasyonel düzeyde uygulanmasını hem de üst yönetim tarafından gözetilmesini sağlayan kurumsal bir kontrol mekanizması oluşturmaktadır.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin süreçler; kurumsal risk yönetimi, kalite yönetimi, çevre yönetimi, enerji yönetimi ve iş sağlığı ve güvenliği fonksiyonları ile entegre bir kontrol sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu çerçevede sürdürülebilirlik yönetimi, şirket bünyesinde tanımlanmış politika, prosedür ve iç kontrol mekanizmaları aracılığıyla kurumsal işleyişe dahil edilmiştir.

Sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, doğrulanması ve raporlanması; firma bünyesindeki ilgili proses sahipleri ve çalışanları tarafından yürütülür. Bu kişiler sürdürülebilirlik komitelerinde de görev alır ve veriler ERP ve yönetim sistemi kayıtları aracılığıyla toplanır. 2024 yılında faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, 2025 yılında faaliyetlerine ara vermiştir. 2025 yılı Ekim ayında gerçekleşen yönetim değişikliği sonrasında ise raporlama dönemi itibarıyla birim yeniden tesis edilmemiştir. Dolayısıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki gerçekleşen faaliyetler sürdürülebilirlik komitesi eliyle yürütülmektedir.

Süreç kapsamında elde edilen veriler ve analiz sonuçları kurumsal yönetim döngüsü içinde değerlendirilerek sürdürülebilirlik performansının izlenmesine ve gerekli iyileştirme aksiyonlarının belirlenmesine girdi sağlanmaktadır.

Söz konusu süreçlerin dokümantasyonu ve izlenebilirliği, şirketin entegre yönetim sistemi kapsamında yürürlüğe alınmış olan Sürdürülebilirlik Prosedürü ve Doküman Edilmiş Bilgi Prosedürü çerçevesinde sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğu, tutarlılığı ve kurumsal kayıt sistemleri içerisinde izlenebilirliği güvence altına alınmaktadır.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında uygulanan kontrol ve prosedürleri düzenli olarak gözden geçirmektedir ve kurumsal süreçlerin etkinliğini artırmak amacıyla sürekli iyileştirme yaklaşımını benimsemektedir.

14.3. Sorumlu Kurul/Kişiler (iklim)

Zorunlu

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesinden nihai olarak sorumludur. Sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların onaylanması, sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal planlamaya dâhil edilmesi ve stratejik planlamanın yapılması Yönetim Kurulu'nun resmi yetki ve sorumluluk alanı içindedir. Bu gözetim süreci, Riskin Erken Saptanması Komitesi ile desteklenerek; şirketin geleceğini etkileyebilecek sürdürülebilirlik odaklı risklerin erkenden tespit edilmesi ve bu risklerin yönetim politikalarına entegre edilmesi sağlanır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi ile stratejik kararların operasyonel süreçlere entegrasyonu, Genel Müdür liderliğinde yapılandırılan Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla yürütülmektedir. Komite, şirketin sürdürülebilirlik yönetim yapısının uluslararası raporlama standartları ve mevzuat gereklilikleri ile uyumlandırılması, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, hedeflerin belirlenmesi ve alt komitelerden gelen veri setlerinin doğruluğunun denetlenmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik komitelerinin lideri konumunda olan Komite'nin bu sorumluluğu; "Gelişen Dünya Komitesi", "Koruyan Dünya Komitesi" ve "Çalışan Dünya Komitesi" olarak adlandırılan üç uzmanlık alanına bölünen alt komitelerce desteklenmektedir. Koruyan Dünya Komitesi bünyesinde yer alan Çevre Kurulu'nun ismi 2026 yılı itibarıyla Çevre ve İklim Değişikliği Kurulu olarak değiştirilmiştir.

Beceri ve Yetkinlikler

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu ve bünyesindeki sürdürülebilirlik komite üyeleri; sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluk alanları çerçevesinde, sahip oldukları mesleki tecrübe ve teknik uzmanlıklar doğrultusunda görevlendirilmiştir. Üyelerin yetkinlikleri; sektör bilgisi, risk yönetimi tecrübesi, finansal ve operasyonel süreçlere hâkimiyetleri ile çevresel ve sosyal konulara ilişkin bilgi düzeyleri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Sürdürülebilirlik süreçlerinin icrasından sorumlu ekiplerin deneyim ve bilgi birikimi, oluşturulan bir yetkinlik matrisi aracılığıyla kayıt altına alınmıştır. Bu matris; iklimle ilgili risklerin belirlenmesi, izlenmesi, finansal etkilerin değerlendirilmesi ve raporlama süreçlerinin etkin yürütülmesine yönelik kurumsal kapasitenin analiz edilmesini sağlar. Mevcut yapının, tanımlanan risk ve fırsatların etkin şekilde izlenmesi ve yönetilmesi açısından yeterli olduğu değerlendirilmektedir.

Bilgilendirme Sıklığı

Sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgi akışı stratejik ve operasyonel düzeyde düzenli olarak sağlanmaktadır:

- Riskin Erken Saptanması Komitesi: İki ayda bir toplanarak risklerin erken tespiti ve yönetimi süreçlerini izler.
- Sürdürülebilirlik Komitesi ve Kurullar: Yılda dört kez toplanarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansı gözden geçirir.

- Yönetim Kurulu: Komite ve kurullar tarafından hazırlanan sürdürülebilirlik stratejileri ve ilerleme raporları hakkında yılda iki kez bilgilendirilir.

Strateji ve Karar Alma Süreçlerinde Gözetim

Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatları şu şekilde dikkate almaktadır:

- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili vizyon, strateji, risk ve fırsatların onaylanması.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politikaların ve çerçevelerin onaylanması.
- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili yatırımların finansal planlamaya dâhil edilerek onaylanması.
- Komitelerden gelen sürdürülebilirlik raporlarının değerlendirilmesi ve gerekli aksiyonların alınması.

Ücretlendirme ve Hedeflerin İzlenmesi

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimine ilişkin sorumluluklar; Sürdürülebilirlik Komite Görev Tanımları ve Sürdürülebilirlik Prosedürü ile kurumsal düzeyde tanımlanmıştır. Yönetişim yapısının sürekli iyileştirilmesi amacıyla, iklimle ilgili sorumluluk taşıyan kişilerin bireysel görev, yetki ve iş tanımlarının bir sonraki raporlama döneminden önce gözden geçirilmesi ve güncellenmesi planlanmaktadır. Şirketin bir "Ücretlendirme Politikası" mevcut olup, bu politikaların yönetim süreçleri uyarınca Yönetim Kurulu onayına sunulduğu ve düzenli olarak gözden geçirildiği belirtilmektedir.

16. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması

Zorunlu

Şirket tarafından kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) dönemler; bütçeleme döngüsü, orta vadeli yatırım planları ve uzun vadeli stratejik hedef belirleme süreçleri ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmıştır.

Bu çerçevede; Sera Gazı Emisyonları (RT-CP-110a), Hava Kalitesi (RT-CP-120a), Enerji Yönetimi (RT-CP-130a), Su Yönetimi (RT-CP-140a), Atık Yönetimi (RT-CP-150a), Ürün Güvenliği (RT-CP-250a), Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi (RT-CP-410a) ve Tedarik Zinciri Yönetimi (RT-CP-430a) konularına ilişkin potansiyel risk ve fırsat alanları, şirketin faaliyet modeli, değer zinciri yapısı ve maruziyet düzeyi dikkate alınarak değerlendirme kapsamına alınmış yapılan analiz sonucunda üç risk önceliklendirilmiş olup, söz konusu açıklamalar TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standardının ilgili paragrafları ile ilişkilendirilerek sunulmuştur.

İklimle İlgili Riskler

Risk Başlığı	Risk Türü	Zaman Ufku
Ham madde Tedarik Zincirinde Su Stresi	İklim - Fiziksel	Uzun Vadeli (7 yıl ve üzeri)
Karbon Fiyatlandırma ve Enerji Maliyet Artışı	İklim - Geçiş	Orta Vadeli (4–7 yıl)

Ham madde Tedarik Zincirinde Su Stresi: Bu risk, iklimle ilgili fiziksel risk olarak değerlendirilmiştir ve etkisinin uzun vadede ortaya çıkması beklenmektedir. Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kendi operasyonlarında su tüketimi kritik bir finansal maruziyet oluşturmamakla birlikte, ana girdisi olan kâğıt ve selüloz üretimi su yoğun bir faaliyettir. Tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları arz sürekliliğini etkileyebilir ve dolaylı maliyet artışına yol açabilir.

Karbon Fiyatlandırma ve Enerji Maliyet Artışı: Bu risk, iklimle ilgili geçiş riski olarak sınıflandırılmıştır ve etkisinin orta vadede ortaya çıkması beklenmektedir. Üretim süreçlerinin elektrik ve doğal gaz tüketimine dayalı olması dolaylı karbon maliyet maruziyeti yaratabilir. Türkiye'de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve karbon fiyatlama mekanizmaları ile enerji piyasasındaki dalgalanmalar üretim maliyetlerini artırabilir.

Ham madde Arz Kısıtı ve Fiyat Dalgalanması: Bu risk, iklimle ilgili geçiş risklerinin dolaylı etkileri kapsamında değerlendirilmiştir ve kısa vadede etkisini gösterebilir. Küresel ham madde piyasalarındaki dalgalanmalar üretim maliyetleri ve kârlılık üzerinde baskı oluşturabilir.

İklimle İlgili Fırsatlar

TSRS kapsamında yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi sonucunda, FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminden kaynaklı potansiyel gelir artışı öngörülmüştür. Ancak siparişe dayalı üretim yapısı, kalite ve ürün farklılıkları, ham madde stok değişkenliği ile sipariş adet ve gramajlarındaki belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkinin bu aşamada ölçülebilir finansal büyüklüklere dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Sektör Bazlı Uygulama Rehberlerine Atıf

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2'nin ilgili açıklamalarını hazırlarken; TSRS 2'nin 32'nci paragrafında atıf yapılan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde tanımlanan sektör bazlı açıklama konuları ile metrikleri dikkate almış ve bunların faaliyet modeli açısından uygulanabilirliğini değerlendirmiştir. Şirket, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde "Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj" sektörü ile eşleştğini belirlemiş ve referans çerçeve olarak "TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Taslak Cilt 48" kaynaklarını kullanmıştır.

17. Risk ve Fırsatları Belirlerken Yararlanılan Rehberlik Kaynakları

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinde aşağıdaki rehberlik kaynaklarından ve referans çerçevelerden yararlanmaktadır:

- TSRS ve TSRS 2: Şirket, iklimle ilgili risk, strateji, dirençlilik ve finansal etki açıklamalarını hazırlarken TSRS 2'nin ilgili paragraflarında yer alan hükümleri ve TSRS 2'nin 32'nci

paragrafında atıf yapılan "Sektör Bazlı Uygulama Rehberi"nde tanımlanan sektör bazlı açıklama konuları ile metrikleri dikkate almaktadır.

- SASB Standartları: Faaliyetlerin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj sektörü ile eşleştirdiği değerlendirilmiş; ilgili sektör için tanımlanan açıklama konuları (Sera Gazı Emisyonları, Hava Kalitesi, Enerji Yönetimi, Su Yönetimi, Atık Yönetimi, Ürün Güvenliği, Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi ve Tedarik Zinciri Yönetimi) ve metriklerin şirket faaliyetleriyle uyumu analiz edilmiştir.
- Mevzuat: Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan güncel düzenlemeler ve ilgili yerel mevzuat hükümleri referans alınmaktadır.
- Kurumsal Metodoloji: Şirket bünyesinde yürütülen Entegre Yönetim Sistemi (EYS) kapsamında SWOT ve PESTLE(+D) analizleri, operasyonel koşullar ve paydaş geri bildirimleri gibi iç ve dış hususlar girdi olarak kullanılmaktadır.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., risk ve fırsat evrenini oluştururken TSRS ve SASB referanslarını sistematik bir biçimde süreçlerine entegre etmekte ve bu kaynakların faaliyet modeli açısından uygulanabilirliğini düzenli olarak değerlendirmektedir.

18. İş Modeli ve Değer Zinciri

Zorunlu

18.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İş Modeli ve Değer Zinciri Etkileri

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iş modeli; yukarı yönlü operasyonlarda selüloz esaslı (virjin) ve geri dönüştürülmüş kâğıt ile yardımcı malzeme tedariğini, kendi operasyonlarında oluklu mukavva levha üretimi, konfeksiyon ve ambalajlama süreçlerini, aşağı yönlü operasyonlarda ise satış, lojistik ve ürünlerin ömür sonu aşamalarını kapsayan entegre bir değer zinciri yapısına dayanmaktadır. Bu yapı, şirketin ham madde temininden nihai ürün teslimine kadar tüm aşamalarda maliyet, kalite ve operasyonel sürekliliği birlikte yönetmesini gerektirmektedir.

Değer Zinciri Tablosu

Yukarı Yönlü Operasyon	Kendi Operasyonlarımız	Aşağı Yönlü Operasyon
Ham madde ve Yardımcı Madde Tedariği	Kalite - Ürün Geliştirme	Giden Lojistik
Gelen Lojistik	Oluklu	Ömür Sonu / Atık Oluşumu
	Konfeksiyon	
	Ambalajlama	
	Satış	

Şekil 2. Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. Değer Zinciri

TSRS raporlaması kapsamında belirlenen riskler, iklim odaklı olup değer zincirinin farklı

aşamalarında yoğunlaşmaktadır.

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kâğıt ve yardımcı malzeme tedariki	Su stresi ve ham madde arz riski
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Enerji maliyeti ve karbon fiyatlama riski
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Karbon uyum beklentileri ve fiyatlama baskısı

Tablo 7. Değer Zinciri Risk Yoğunlaşma Alanları

Fiziksel risk niteliğindeki su stresi riski, ağırlıklı olarak yukarı yönlü operasyonlarda ortaya çıkmaktadır. Kâğıt ve selüloz üretiminin su yoğun yapısı nedeniyle, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları ham madde arz sürekliliğini etkileyebilir. Bu durum dolaylı olarak üretim planlaması, stok yönetimi ve maliyet yapısı üzerinde finansal baskı yaratabilir.

Geçiş riski niteliğindeki karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski ise şirketin kendi operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Oluklu mukavva levha üretimi ve ambalaj üretim süreçleri enerji tüketimine dayalı olduğundan, enerji maliyetlerindeki artış ve karbon fiyatlama mekanizmaları, üretim maliyetlerini etkileyebilmektedir. Bu risk, maliyet yapısının yanı sıra fiyatlandırma stratejileri ve rekabet gücü üzerinde de etkili olabilecek niteliktedir.

Ham madde arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları riski, hem yukarı yönlü operasyonlarda hem de üretim planlama süreçlerinde etkisini göstermektedir. Küresel kâğıt ve geri dönüştürülmüş kâğıt piyasalarındaki dalgalanmalar, satın alma maliyetlerinde değişkenliğe neden olabilmekte ve bu durum kısa vadede ham madde maliyetleri üzerinde baskı oluşturmaktadır.

İklimle İlgili Risk	Risk Türü	Zaman Ufku	İş Modeli Üzerindeki Mevcut Etki	İş Modeli Üzerindeki Öngörülen Etki	Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Aşama
Ham madde tedarik zincirinde su stresi	Fiziksel Risk	Uzun (7 yıl ve üzeri)	Tedarik sürekliliğinde potansiyel belirsizlik	Uzun vadede arz kısıtı, alternatif tedarik ihtiyacı ve maliyet artışı riski	Yukarı yönlü operasyon (ham madde ve yardımcı malzeme tedariki)
Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı	Geçiş Riski	Orta (4–7 yıl)	Enerji maliyetlerinde artış ve üretim giderlerinde baskı	Karbon maliyetlerinin fiyatlandırma stratejilerine ve rekabet gücüne etkisi	Kendi operasyonlar (oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama) ve kısmen satış kanalları
Ham madde arz kısıtları ve fiyat dalgalanmaları	Geçiş Riski (Dolaylı)	Kısa (0–3 yıl)	Satın alma maliyetlerinde dalgalanma	Uzun vadeli tedarik stratejilerinde değişim ve maliyet yapısında oynaklık	Yukarı yönlü operasyon ve üretim planlaması

Tablo 4. İklimle İlgili Riskler ve Etkileri

Risklerin yanı sıra, değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkan ve şirketin stratejik konumunu güçlendirme potansiyeli taşıyan fırsatlar da aynı çerçevede değerlendirilmiştir.

Fırsatlar, büyüme potansiyeli, rekabet avantajı yaratma kapasitesi ve değer zinciri dayanıklılığı üzerindeki etkileri dikkate alınarak analiz edilmiştir.

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kâğıt ve yardımcı malzeme tedariği	FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanımı ile pazar erişimi ve tedarik zinciri dayanıklılığı fırsatı
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile katma değerli ürün geliştirme fırsatı
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Sürdürülebilir ambalaj talebine bağlı müşteri kazanımı, ihracat artışı ve fiyatlama gücü fırsatı

Tablo 5. İklimle İlgili Fırsatlar ve Yoğunlaşma Alanları

Yapılan değerlendirme sonucunda iki fırsat stratejik öncelikli olarak belirlenmiştir.

Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariği fırsatı, yukarı yönlü operasyonlarda yoğunlaşmaktadır. FSC® veya benzeri sertifikalara sahip ham maddelerin kullanımının artırılması, düzenleyici uyum kapasitesini güçlendirmekte, ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün talebine erişimi desteklemekte ve müşteri ile yatırımcı beklentilerine yanıt vermektedir. Bu yaklaşım, tedarik zinciri izlenebilirliğini artırarak uzun vadeli iş modeli dayanıklılığına katkı sağlamaktadır.

Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi fırsatı ise şirketin kendi operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Bu uygulama, ürün güvenliği ve mevzuat uyumunu güçlendirdiğinden katma değerli ve yüksek marjlı ürün segmentlerinde konumlanma imkânı sunmaktadır. Özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde müşteri portföyünün genişlemesini destekleyerek kısa ve orta vadede gelir artışı potansiyeli yaratmaktadır.

Fırsat	Fırsat Türü	Zaman Ufku	İş Modeli Üzerindeki Mevcut Etki	İş Modeli Üzerindeki Öngörülen Etki	Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Aşama
Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariği	İklim – Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Sürdürülebilir ürün talebine uyum ve tedarik izlenebilirliği	Uzun vadede pazar erişimi artışı ve tedarik zinciri dayanıklılığının güçlenmesi	Yukarı yönlü operasyon (ham madde ve yardımcı malzeme tedariği)
Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi	İklim– Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Ürün güvenliği kapasitesinin güçlenmesi ve müşteri portföyünün genişlemesi	Katma değerli ürün segmentlerinde gelir artışı ve rekabet avantajı	Kendi operasyonlar (oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama)

20. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara İlişkin Stratejik Karşılık ve Geçiş Planı

Strateji ve Karar Alma Mekanizması

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve operasyonel performans yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, enerji yoğun üretim yapısı ve kâğıt ham maddesine bağımlılığı nedeniyle ortaya çıkabilecek maliyet, tedarik ve düzenleyici etkileri dikkate alırken; aynı zamanda sürdürülebilir ürün talebi ve düşük karbonlu üretim dönüşümünün yaratabileceği büyüme fırsatlarını da stratejik karar alma süreçlerine dahil etmektedir.

Stratejik değerlendirmeler kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) planlama dönemleri temelinde ele alınmakta; bu dönemler şirketin bütçeleme, yatırım geri dönüş analizi ve kapasite planlama döngüleriyle uyumlu şekilde tanımlanmaktadır. Süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte ve alınan kararlar sermaye harcamaları, ürün geliştirme stratejileri, operasyonel iyileştirme programları ve tedarik zinciri politikalarına yansıtılmaktadır.

1. İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Enerji yoğun üretim yapısı ve kâğıt ham maddesine bağımlılık dikkate alınarak iş modelinde yalnızca maliyet esnekliği yaratacak dönüşüm alanları değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayacak büyüme alanları da önceliklendirilmiştir.

Kısa Vadede (0–3 yıl)

- Enerji tüketimi / üretim birimi oranının düşürülmesi
- Enerji verimliliği yatırımlarının artırılması
- FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanım oranının korunması ve artırılması
- Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı sistemlerinin geliştirilmesi
- Kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi

Orta Vadede (4–7 yıl)

- Yenilenebilir enerji entegrasyonu için altyapı çalışmalarının başlatılması
- Su kullanım yoğunluğunun azaltılması
- Katma değerli ve sürdürülebilir ambalaj ürün portföyünün genişletilmesi
- Ürün karbon ayak izi doğrulama süreçlerinin yaygınlaştırılması

Uzun Vadede (7 yıl ve üzeri)

- Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması
- Bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasına yönelik hazırlıkların tamamlanması
- Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri ile ihracat pazarlarında konumlanmanın güçlendirilmesi

Bu dönüşüm alanları; karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riskine karşı maliyet esnekliği yaratmayı, su kaynaklı tedarik ve hammadde arz dalgalanmalarına karşı tedarik zinciri dayanıklılığını artırmayı ve operasyonel sürekliliği güvence altına almayı hedeflemektedir. Bununla birlikte FSC sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun, düşük çevresel etkiye sahip ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi yoluyla sürdürülebilir ürün talebindeki artıştan kaynaklanan büyüme potansiyelinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yönetilmesi ile fırsatların stratejik avantajla dönüştürülmesini birlikte ele alan bütünsel bir iş modeli dönüşümünü yansıtmaktadır.

2. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin finansal ve operasyonel etkilerini sınırlamaya yönelik doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamalarını sürdürürken, bu dönüşümü rekabet avantajı yaratacak şekilde yapılandırmaktadır.

Doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamaları:

- Enerji verimliliği projeleri
- Yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri
- Su verimliliği uygulamaları
- Fire oranlarının azaltılması

Dolaylı azaltım ve stratejik fırsat alanları:

- FSC sertifikalı ve geri dönüştürülmüş ham madde kullanımının sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması
- Gıda temasına uygun, su bazlı baskılı ve düşük karbonlu ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi

Somut Uygulama Adımları ve Dönüşüm Kapasitesi

- Üretim tesislerinde yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri,
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri içeren enerji verimliliği projeleri,
- Yenilenebilir enerji kullanımına geçişi destekleyen altyapı güçlendirmeleri (çatı GES entegrasyonu amaçlı altyapı çalışmaları, elektrik altyapısı modernizasyonu),
- Ürün karbon ayak izi hesaplama/doğrulama/raporlama süreçlerinin kurulması gibi adımlar, kısa ve orta vadede operasyonel dayanıklılığı artırırken uzun vadede bilim temelli hedeflerle uyumlu yol haritası geliştirilmesine yönelik kurumsal kapasiteyi güçlendirmektedir.

Şirket ayrıca iklimle ilişkili risk ve fırsatlara karşı dayanıklılığını; yatırım önceliklendirme, tedarik zinciri esnekliğinin artırılması ve ürün portföyünün düşük karbonlu çözümler doğrultusunda dönüştürülmesi yaklaşımlarıyla güçlendirmeyi planlamaktadır. Bu çerçevede finansal dayanıklılığını korumak için aşamalı yatırım planlaması, hızlı geri dönüşlü enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi ve müşteri bazlı fiyatlama mekanizmalarının geliştirilmesi gibi uygulamalar hayata geçirilmektedir.

20.1. Kaynak Sağlama

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejik faaliyetlerini finanse etme yaklaşımını, kurumsal finansal planlama ve bütçeleme süreçlerine entegre bir şekilde yürütmektedir.

İşletmenin stratejik değerlendirmeleri; kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) planlama dönemleri temelinde ele alınmakta olup bu dönemler şirketin bütçeleme, yatırım geri dönüş analizi ve kapasite planlama döngüleriyle uyumlu şekilde tanımlanmaktadır. Sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların onaylanması ile sürdürülebilirlik yatırımlarının finansal planlamaya dâhil edilmesi süreci, Yönetim Kurulu gözetiminde gerçekleştirilmektedir.

Strateji ve karar alma mekanizması kapsamında alınan kararlar;

- Sermaye harcamaları (CapEx),
- Ürün geliştirme stratejileri,
- Operasyonel iyileştirme programları,
- Tedarik zinciri politikaları

aracılığıyla finansal kaynak tahsisine yansıtılmaktadır. Bu yaklaşım, stratejik yatırımların finansal yeterlilik ve performans hedefleriyle uyumlu bir şekilde finanse edilmesini ve kaynakların etkin kullanımını amaçlamaktadır.

Ayrıca, Gelişen Dünya Komitesi stratejik yatırımların ve tedarik zinciri yönetiminin koordinasyonundan sorumlu olarak, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsat değerlendirmeleri yaparak finansal planlamaya stratejik yönlendirmeler sağlamaktadır. Mevcut ve planlanan kaynaklar; şirket içi kontrol sistemleri, bütçe disiplini ve doğrulanabilir kurumsal kaynaklar üzerinden yönetilmektedir.

21. Önceki Planlara Yönelik İlerlemeye İlişkin Bilgiler

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., önceki raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve stratejik yaklaşımlarını genel çerçevede açıklamış olup, mevcut raporlama döneminde söz konusu açıklamalar daha yapılandırılmış ve zaman ufku bazlı bir stratejik çerçeveye kavuşturulmuştur.

Şirket tarafından henüz kamuya açıklanmış nicel sera gazı azaltım hedefi veya resmileştirilmiş bir net sıfır taahhüdü bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, önceki dönem için hedef bazlı karşılaştırmalı performans verisi mevcut değildir.

Bununla birlikte, enerji verimliliği yatırımları, ürün karbon ayak izi hesaplama altyapısının kurulması ve tedarik zinciri sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi gibi uygulamalar önceki döneme kıyasla ilerleme kaydedilen alanlar olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş olup, söz

konusu yatırım için 416.666,67 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Bilgi işlem altyapısının geliştirilmesiyle veri toplama ve doğrulama süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, ilerleyen dönemlerde nicel hedeflerin tanımlanması ve hedef bazlı performansın daha hızlı raporlanması öngörülmektedir.

22. Finansal Etkiler

Zorunlu

22.2. İklimle Bağlantılı Finansal Etkiler (Mevcut)

Zorunlu

TSRS 2 15 – 21 Finansal Durum, Finansal Performans ve Nakit Akışları

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin finansal etkilerini değerlendiren 2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları olan 2.349.066.995 TL ve 1.759.830.293 TL'nin ortalaması olan 2.054.448.644'yi esas almıştır. Finansal önemlilik analizinde, potansiyel etkiler konsolide ciro içerisindeki yüzdesel etki aralıkları üzerinden tanımlanmış ve ihtiyatlı yaklaşım gereği her aralığın alt sınırı finansal etki hesaplamalarında referans alınmıştır.

Finansal etki değerlendirmelerinde kullanılan vadelere, şirketin iş modeli, nakit akış yapısı ve değer zincirindeki etkilerin ortaya çıkma süresi dikkate alınarak belirlenmektedir. Kısa, orta ve uzun vadeli değerlendirmeler; operasyonel planlama döngüleri, stratejik planlama dönemleri ve sektörel dinamikler ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmakta ve düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Bu kapsamda finansal etki eşikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Tablo 71: Finansal Etki Eşikleri (2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları dikkate alınarak)					
Puan	Min	Kısa	Finansal Etki o konsolide ciro içindeki yüzdelik etki	Min(Milyon TL)	Max(Milyon TL)
1	%0,10	%0,50	%0,1-%0,5	Yok denecek kadar az	2,05
2	%0,50	%2	%0,5-%2	Çok Az	10,27
3	%2	%4	%2-%4	Orta	41,09
4	%4	%6	%4-%6	Yüksek	82,18
5	%6		%6-%...	Çok Yüksek	123,27

Belirlenen risklerin finansal etkilerinin değerlendirilmesinde, her bir unsur için belirlenen yüzdesel etki aralıkları dikkate alınmış; belirsizlik içeren iklim, düzenleyici ve piyasa koşulları nedeniyle ihtiyatlı bir yaklaşımla alt oranlar esas alınmıştır. Riskler açısından maliyet artışı ve nakit çıkışı baskısı; fırsatlar açısından ise gelir artışı, pazar payı kazanımı ve kârlılık iyileşmesi potansiyeli değerlendirme kapsamına alınmıştır.

Finansal etki tahminleri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri

fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirmeler sonucunda nitel analizler ve sınırlı nicel verilerle desteklenen yöntemler kullanılarak oluşturulmuştur. Bu yaklaşım, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin potansiyel finansal sonuçlarının karşılaştırılabilir ve tutarlı biçimde analiz edilmesini amaçlamaktadır. Elde edilen sonuçlar, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmekte olup, veri olgunluğunun artmasıyla birlikte finansal etki değerlendirmesinin daha ileri düzey nicel yöntemlerle geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Mevcut ve Potansiyel Finansal Etkiler

2025 yılı itibarıyla iklim ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı olarak tanımlanan üç ana risk;

- Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski,
- Su kaynaklı tedarik riski
- Ham madde arz/fiyat dalgalanması riski kapsamında finansal tablolar üzerinde, ayrıştırılmış ve doğrudan raporlanan bir maliyet kalemi oluşmamıştır.

Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riski açısından; Türkiye'de zorunlu bir karbon fiyatlama sisteminin henüz yürürlükte olmaması nedeniyle finansal tablolarda karbon maliyeti kaynaklı ayrı bir gider kalemi bulunmamaktadır. Enerji maliyetleri faaliyet giderleri içerisinde izlenmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla karbon temelli ayrı bir karşılık veya yükümlülük gerektiren durum oluşmamıştır. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

Su kaynaklı tedarik riski açısından; tedarik zincirinde su kıtlığına bağlı operasyonel duruş yaşanmamış olup, üretim sürekliliğini etkileyecek bir varlık değer düşüklüğü, stok değer kaybı veya yükümlülük karşılığı gerektiren finansal etki gerçekleşmemiştir. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

Ham madde arz ve fiyat dalgalanması riski kapsamında; küresel ham madde fiyatlarındaki dalgalanmalar satın alma maliyetleri içerisinde izlenmekle birlikte, raporlama dönemi itibarıyla finansal tablolarda maddi duran varlık değer düşüklüğü, sözleşmeli yükümlülük karşılığı veya stok değer düşüklüğü gerektiren bir durum tespit edilmemiştir. Potansiyel finansal etkiler ölçüldüğü durumlarda TMS 37 Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar standardı dahil ilgili tüm TFRS ve TSRS hükümlerince açıklanacaktır.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar açısından ise; FSC sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun ambalaj geliştirme faaliyetleri mevcut durumda operasyonel süreçler ve ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülmekte olup, finansal tablolarda ayrı bir gelir segmenti veya ayrı bir performans kalemi olarak ayrıştırılmamıştır. Bu fırsatlar kapsamında elde edilen potansiyel gelir artışı veya marj iyileşmesi, mevcut raporlama döneminde finansal tablolarda bağımsız bir kalem oluşturacak düzeyde ölçülebilir ve ayrıştırılabilir nitelikte değildir.

Bu değerlendirmeler sonucunda, söz konusu iklimle bağlantılı risk ve fırsatların mevcut finansal tablolar üzerinde bir sonraki raporlama döneminde önemli düzeltme gerektirecek seviyede olmadığı kanaatine varılmıştır. Bununla birlikte, ilgili riskler ve fırsatlar operasyonel ve stratejik planlama süreçlerinde izlenmeye devam edilmekte olup, ilerleyen dönemlerde potansiyel finansal etkilerinin daha ayrıntılı biçimde ayrıştırılması

hedeflenmektedir.

22.4. İklimle Bağlantılı Finansal Etkiler (Öngörülen)

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, finansal performansı ve nakit akışları üzerindeki öngörülen etkilerini; kısa (0-3 yıl), orta (4-7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) zaman ufuklarında değerlendirmektedir.

İklimle Bağlantılı Risklerin Öngörülen Finansal Etkileri

İklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin, işletmenin maliyet yapısı, kârlılığı ve nakit akışları üzerinde aşağıdaki etkileri yaratması öngörülmektedir:

- **Karbon Fiyatlandırma ve Enerji Maliyet Artışı:** Türkiye'de planlanan Emisyon Ticaret Sistemi ve karbon fiyatlama mekanizmaları ile enerji piyasasındaki dalgalanmaların orta vadede üretim maliyetlerini artırması ve brüt kârlılık üzerinde baskı oluşturmaları beklenmektedir.
- **Ham Madde Arz Kısıtı ve Fiyat Dalgalanması:** Küresel ham madde piyasalarındaki dalgalanmaların ve iklim kaynaklı arz kısıtlarının kısa vadede satın alma maliyetleri ve stok yönetimi üzerinde kırılganlık yaratabileceği değerlendirilmektedir.
- **Su Kaynaklı Tedarik Riski:** Tedarik zincirinde, özellikle ham madde üreticilerinin faaliyet gösterdiği bölgelerdeki su stresi ve aşırı iklim olaylarının, uzun vadede tedarik sürekliliğini etkileyerek üretim kapasitesi ve operasyonel süreklilik üzerinde dolaylı finansal etkiler doğurabileceği öngörülmektedir.

İklimle Bağlantılı Fırsatların Öngörülen Finansal Etkileri

İklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizleri çerçevesinde aşağıdaki potansiyel finansal etkiler tespit edilmiştir:

- **Satış Hacmi ve Gelir Artışı:** FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminin, özellikle kısa ve orta vadede satış hacmi artışı, fiyatlama esnekliği ve brüt kârlılık üzerinde olumlu etki yaratma potansiyeline sahip olduğu değerlendirilmektedir.
- **Uzun Vadeli Değer Yaratma:** Gelir artışı ve marj iyileşmesinin operasyonel nakit akışlarını desteklemesi ve şirketin iklimle uyumlu ürün portföyü üzerinden uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmesi öngörülmektedir.

Yatırım ve Finansman Planları

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetmek amacıyla stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme süreçlerini bu etkiler doğrultusunda şekillendirmektedir:

- **Stratejik Yatırımlar:** Belirlenen finansal etki bantları doğrultusunda enerji verimliliği yatırımları, alternatif tedarik stratejileri ve operasyonel dayanıklılık programları planlanmakta ve uygulanmaktadır.
- **Finansman ve Kaynak Kullanımı:** İklim dirençliliği analizlerinin sonuçları, yatırım

kararları ve operasyonel performans hedeflerine entegre edilmektedir. Stratejik faaliyetlerin finansmanı, şirketin yatırım önceliklendirme süreçleri kapsamında değerlendirilmektedir.

Nicel Tahminlere İlişkin Açıklama ve Belirsizlikler

Finansal etki değerlendirmeleri, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı ve sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemleri kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Karbon fiyatlandırma sisteminin kapsam ve zamanlamasına ilişkin düzenleyici belirsizlikler ve uzun vadeli enerji fiyat projeksiyonlarındaki değişkenlik nedeniyle, bu aşamada ayrıntılı nakit akışı modellemesi ve finansal tablo kalemleri bazında kesin nicel tahminler üretmek mümkün olmamıştır. Sunulan öngörüler, ihtiyatlı bir yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmektedir.

23. Nicelleştirme ve Sınırlar

Zorunlu

23.4. Nicelleştirme ve Sınırlar (İklim)

Finansal etkiler münferit bir tutar olarak ölçülmemektedir. Tutar aralığı olarak belirtilmesi geçmiş faaliyet ve operasyonel deneyim ve sonuçlardan elde edilen değerlendirmelere dayalı olarak tahmini olarak sunulmuş olup TSRS'ün ilgili hükümleri gereği yüksek düzeyde ölçüm belirsizliğine rağmen faydalı bilgi sunulması açısından açıklanmıştır.

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin finansal etkilerini değerlendiren 2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları olan 2.349.066.995 TL ve 1.759.830.293 TL'nin ortalaması olan 2.054.448.644'yi esas almıştır. Finansal önemlilik analizinde, potansiyel etkiler konsolide ciro içerisindeki yüzdesel etki aralıkları üzerinden tanımlanmış ve ihtiyatlı yaklaşım gereği her aralığın alt sınırı finansal etki hesaplamalarında referans alınmıştır.

Bu kapsamda finansal etki eşikleri aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

Tablo: Finansal Etki Eşikleri (2025 yılı ve 2024 yılı konsolide ciroları dikkate alınarak)						
Puan	Min	Maks	Finansal Etki (% konsolide ciro içindeki yüzdelik etki)	Etki Düzeyi	Min (Milyon TL)	Max (Milyon TL)
1	%0,10	%0,50	%0,1-%0,5	Yok denecek kadar az	2,05	10,27
2	%0,50	%2	%0,5-%2	Çok Az	10,27	41,09
3	%2	%4	%2-%4	Orta	41,09	82,18
4	%4	%6	%4-%6	Yüksek	82,18	123,27
5	%6	-	%6-%...	Çok Yüksek	123,27	

Yapılan finansal etki analizi sonucunda, iklim ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin potansiyel finansal etkileri belirlenen finansal önemlilik eşikleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Belirlenen risklere ilişkin vadesine göre potansiyel finansal etki değerlendirmesi aşağıdaki tabloda iletilmiştir:

Tablo: Risklerin Finansal Etkisi ve Etki Niteliği

Başlık

Ham madde arz ve fiyat dalgalanması riski

Karbon fiyatlandırma ve enerji maliyeti artışı riski

Su kaynaklı tedarik riski

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Finansal etki değerlendirmesi, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı kapsamında, sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Analiz sürecinde risklerin potansiyel etkileri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları ve senaryo bazlı analizler doğrultusunda belirlenmiştir.

Finansal etki bantlarının belirlenmesinde aşağıdaki temel varsayımlar dikkate alınmıştır:

- Türkiye'de karbon fiyatlandırma mekanizmasının devreye girmesi
- AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın ihracat maliyetleri üzerindeki potansiyel etkisi
- Enerji fiyatlarındaki değişkenlik
- Kağıt ham maddesi arzının geri dönüşüm piyasalarına duyarlılığı
- Su kaynaklı tedarik kesintilerinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisi

Ürün bazında ayrıştırılmış karbon maliyeti modelinin henüz tam olarak kurulmamış olması, karbon fiyatlandırma sisteminin kapsam ve zamanlamasına ilişkin düzenleyici belirsizlikler ve uzun vadeli enerji fiyat projeksiyonlarındaki değişkenlik nedeniyle, ayrıntılı nakit akışı modellemesi ve finansal tablo kalemleri bazında istatistiksel güvenilirlik düzeyinde nicel tahmin üretmek mümkün olmamıştır.

Bu nedenle belirlenen tutarların varsayımlarına duyarlı olduğu değerlendirilmiştir. Sunulan TL aralıkları kesin tahmin niteliğinde olmayıp, ihtiyatlı yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmektedir. Bununla birlikte, belirlenen finansal etki bantları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve risk yönetimi süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır. Veri altyapısının ve modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir nicel analizlerin sunulması hedeflenmektedir.

24. Dirençlilik

Zorunlu

24.2. Dirençlilik (İklim)

Zorunlu

İklim Dirençliliği Çalışmaları

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iklim dirençliliği çalışmaları; iklim değişikliğinden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama kapasitesini ve stratejinin bu risklere karşı dayanıklılığını değerlendirmeyi amaçlamaktadır. Şirket stratejisi, erken aşamada mutlak bir net sıfır taahhüdü vermek yerine; güvenilir emisyon verisi oluşturulmasını, operasyonel verimlilik yoluyla somut emisyon azaltımlarının sağlanmasını ve iklim risklerine karşı iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda iklim dirençliliği çalışmaları stratejik önceliklere dönüştürülmüştür:

- Kısa vadede (0-3 yıl): Enerji tüketimi/üretim birimi oranının düşürülmesi, kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi, döngüsel ekonomi odaklı ham madde kullanımının artırılması.
- Orta vadede (4-7 yıl): Yenilenebilir enerji kullanımını entegre etmeye yönelik altyapı çalışmalarının ilerletilmesi, su kullanım yoğunluğunun azaltılması.
- Uzun vadede (7 yıl ve üzeri): Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması ve bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasının oluşturulması.

Senaryo Analizi Kapsamı ve Seçilen Senaryolar

TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda gerçekleştirilen iklim senaryo analizi; geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatların iş modeli, stratejik hedefler, operasyonel süreklilik ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmektedir. Analizde IEA, IPCC ve NGFS tarafından oluşturulmuş senaryolar esas alınmıştır:

1. Düzenli Geçiş Senaryosu (1,5-2°C): İklim politikalarının öngörülebilir şekilde sıkılaştığı, karbon fiyatlandırmasının kademeli uygulandığı ve enerji dönüşümünün planlı ilerlediği senaryodur.
2. Gecikmeli Geçiş Senaryosu: Kısa vadede sınırlı aksiyon alınan, orta vadede regülasyonların ani ve sert biçimde devreye girdiği; karbon maliyetleri ve uyum yükümlülüklerinin hızla arttığı senaryoyu temsil etmektedir.
3. Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu (+3°C): İklim politikalarının yetersiz kaldığı; aşırı hava olayları, su stresi, ham madde arz kesintileri ve lojistik aksaklıkların belirginleştiği bir iklim patikasını temsil etmektedir.

Senaryo Analizi Değerlendirmesi

Referans Senaryo	Senaryo	İklimle İlgili Görünüm	Potansiyel Etkiler	Alınabilecek Önlemler / Yönetim
IEA NZE 2050, IPCC	Düzenli Geçiş (1,5-2°C)	Kademeli karbon fiyatı artışı, enerji verimliliği	Düşük karbonlu ürün talebi artışı; enerji verimliliği yatırımlarının maliyet	Enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji kullanımı, ürün

SSP1-1.9 / SSP1-2.0		standartlarının sıkılaştırılması.	baskısını orta vadede azaltması.	portföyü dönüşümü.
NGFS Delayed Transition, IEA STEPS	Gecikmeli Geçiş	Ani karbon vergileri, emisyon raporlama zorunluluklarının genişlemesi, Yüksek Capex ihtiyacı	Ani enerji maliyeti artışları ve karbon düzenlemeleri nedeniyle üretim maliyetlerinde artış; maliyet baskısı ve nakit akışı dalgalanması.	Kademeli yatırım planlaması, hızlı geri dönüşlü enerji projeleri, Müşteri bazlı fiyatlandırma ve sözleşme revizyonları
IPCC SSP5-8.5, NGFS Hot House World	Yüksek Fiziksel Risk (+3°C)	Aşırı hava olayları, su stresi, ham madde arz kesintileri, lojistik ve altyapı hasarları.	Ham madde fiyat oynaklığı ve tedarik sürekliliği riski; operasyonel kesintiler.	Tedarikçi çeşitlendirilmesi, geri dönüştürülmüş yerel ham madde oranının artırılması, acil durum planlarının güçlendirilmesi.

Kurumsal Kapasite Unsurları ve Uyum Kabiliyeti

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin uyum ve direnç kapasitesi; finansal esneklik, mevcut varlıkların dönüşüm kabiliyeti ve planlanan yatırımların uygulanabilirliği ile ilişkilidir. Şirket, finansal dayanıklılığını aşamalı yatırım planlaması, hızlı geri dönüşlü enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi ve müşteri bazlı fiyatlandırma mekanizmalarının geliştirilmesiyle korumayı hedeflemektedir.

Somut uygulama adımları şunları içermektedir:

- Üretim tesislerinde yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri,
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri,
- Yenilenebilir enerji kullanımını destekleyen altyapı güçlendirmeleri (çatı GES entegrasyonu çalışmaları),
- Ürün karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçlerinin kurulması.

Senaryo Analizinin Yapısı ve Yürütülme Biçimi

Senaryo analizi stratejik planlama sürecinin bir parçası olarak tasarlanmış; değerlendirmeler kısa, orta ve uzun vade zaman ufukları temelinde yapılandırılmıştır. Kapsam; öncelikle enerji tüketimi yüksek prosesler ve değer zincirinde kritik tedarik noktaları üzerinden ele alınmıştır. Bulgular; yatırım önceliklendirme, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji altyapısı ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi gibi alanlarda karar süreçlerine girdi sağlamaktadır.

25. Senaryo Analizi

Zorunlu

25.2. İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizi

Zorunlu

25.2.1. Senaryo Çeşitleri (1,5°C, 2°C, business-as-usual vb.)

Zorunlu

Senaryo analizinde, belirsizlikleri ve farklı iklim politikası yollarını temsil eden IEA, IPCC ve NGFS tarafından oluşturulmuş senaryolar esas alınmıştır:

1. Düzenli Geçiş Senaryosu (+1,5-2°C)

İklim politikalarının öngörülebilir şekilde sıkılaştığı, karbon fiyatlandırmasının kademeli uygulandığı ve enerji dönüşümünün planlı ilerlediği senaryodur.

2. Gecikmeli Geçiş Senaryosu

Kısa vadede sınırlı aksiyon alınan, orta vadede regülasyonların ani ve sert biçimde devreye girdiği; karbon maliyetleri ve uyum yükümlülüklerinin hızla arttığı senaryoyu temsil etmektedir.

3. Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu (+3°C)

İklim politikalarının yetersiz kaldığı; aşırı hava olayları, su stresi, hammadde arz kesintileri ve lojistik aksaklıkların belirginleştiği bir iklim patikasını temsil etmektedir.

					Tablo 12. Senaryo Analizi Değerlendirmesi
Referans Senaryolar	Senaryo	İklimle İlgili Temel Görüş	Potansiyel Etkiler	Alınabilecek Önlemler / Yönetim	Zaman Etkisi
IEA NZE: 2050, IPCC SSP1-1.9 / SSP1-2.0, TCFD Scenario Guidance	Düzenli Geçiş (≤1,5–2,0°C)	Kademeli karbon fiyatı artışı; Enerji verimliliği standartlarının sıklaşması	Düzenli geçiş senaryosunda enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları maliyet baskısını orta vadede azaltma potansiyeline sahiptir. Düşük karbonlu ve geri dönüştürül ebilir ambalaj çözümlerine yönelik talep artışı öngörül mektedir. Bu durum, ürün portföyü dönüşümü açısından fırsat alanı oluşturma ktadır.	Enerji maliyet lerinde kontrollü artış beklenir; Düşük karbonlu ürünlere talep artışı	Enerji verimliliği yatırımları; Yenilenebilir enerji kullanımı
NGFS: Delayed	Gecikmeli Geçiş	Ani karbon vergileri;	Gecikmeli geçiş	Üretim maliye tlerinde ani	Stratejik yatırım planlaması; Hızlı

Transition, IEA STEPS, IPCC SSP2-4.5, TCFD Transition Risk Framework		Emisyon raporlama zorunluluklarının genişlemesi, Yüksek CAPEX ihtiyacı	senaryosunda ise ani enerji maliyeti artışları ve karbon düzenlemeleri üretim maliyetlerini önemli ölçüde artırmaktadır. Maliyet baskısı ve nakit akışı dalgalanması beklenir.	artış yönetimi; Marj baskısı ve nakit akışı dalgalanması	geri dönüşlü enerji projeleri
IPCC SSP5-8.5, NGFS Hot House World, TCFD Physical Risk Guidance	Yüksek Fiziksel Risk (>3,0°C)	Kâğıt hammaddesi arz kesintileri; Lojistik ve altyapı hasarları; aşırı sıcaklık ve seller	Yüksek fiziksel risk senaryosunda, kâğıt hammaddesi arzında dalgalanmalar, fiyat oynaklığı ve tedarik sürekliliği riski artmaktadır. Bu durum, tedarikçi çeşitlendirmeyi ve yerli geri dönüştürülmüş hammadde kullanımını stratejik zorunluluk haline getirmektedir.	Üretim duraksama riski; Tedarik sürekliliği riski; Hammaddede fiyat oynaklığı	Tedarikçi çeşitleştirilmesi; Geri dönüştürülmüş yerel hammadde oranının artırılması; Sevk ve acil durum planlarının güçlendirilmesi

25.2.2. Varsayımlar (enerji, teknoloji, makroekonomi)

Zorunlu

Önemli Belirsizlik Alanları ve Varsayımlar

Senaryo analizlerinde ambalaj sektörünün yapısal özellikleri ve Türkiye'ye özgü koşullar dikkate alınarak aşağıdaki belirsizlik alanları ve temel varsayımlar tanımlanmıştır:

- Enerji maliyetleri ve enerji arzı belirsizlikleri: Enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle elektrik/doğal gaz fiyat oynaklığı, yenilenebilir enerjiye erişim koşulları ve arz sürekliliği maliyet öngörülerinde temel varsayımları oluşturmaktadır.
- Karbon düzenlemeleri ve mevzuatın gelişimi: Karbon fiyatlandırmanın kapsamı, zamanlaması ve uygulama modeli yatırım kararları ve rekabet gücü üzerinde belirleyicidir.
- Kağıt ham maddesi arzı ve fiyat belirsizlikleri: Geri dönüşüm piyasaları, uluslararası tedarik zinciri, ithalat bağımlılığı, ithalat regülasyonları ve döviz kuru hareketleri arz sürekliliği ve maliyetler üzerinde makroekonomik belirsizlikler yaratmaktadır.

- Fiziksel iklim risklerinin şiddeti ve sıklığı: Aşırı hava olaylarının üretim tesisleri, lojistik ağlar ve tedarikçi operasyonları açısından operasyonel kesinti riski doğurabileceği varsayılmaktadır.
- Müşteri talepleri ve pazar dönüşüm hızı: Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ambalaj taleplerinin hızındaki belirsizlik, ürün portföyü ve yatırım önceliklendirilmesini etkilemektedir.
- Teknolojik gelişmeler ve yatırım geri dönüş süreleri: Enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerinin maliyeti, uygulanabilirliği ve geri dönüş sürelerindeki belirsizlikler uzun vadeli yatırım kararlarında dikkate alınmaktadır.

Senaryolara Göre İklitle İlgili Görüş ve Varsayımlar

Senaryo	İklitle İlgili Görüş / Varsayımlar
Düzenli Geçiş (≤1,5–2,0°C)	Kademeli karbon fiyatı artışı ve enerji verimliliği standartlarının sıkılaşması varsayılmaktadır.
Gecikmeli Geçiş	Ani karbon vergileri ve emisyon raporlama zorunluluklarının genişlemesi, yüksek CAPEX ihtiyacı beklenmektedir.
Yüksek Fiziksel Risk (>4°C)	Aşırı sıcaklar ve seller, kağıt hammaddesi arz kesintileri ile lojistik ve altyapı hasarları varsayılmaktadır.

Senaryo analizi kapsamında IEA NZE: 2050, IPCC SSP1-1.9 / SSP1-2.0 ve NGFS senaryoları gibi uluslararası referanslar esas alınarak; kademeli karbon fiyatı artışı, enerji verimliliği standartlarının sıkılaşması, ani karbon vergileri ve emisyon raporlama zorunluluklarının genişlemesi gibi teknik ve makroekonomik girdiler değerlendirilmektedir.

25.2.3. Zaman Dilimleri (kısa/orta/uzun vade)

Zorunlu

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından gerçekleştirilen iklim senaryo analizi, iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatların şirketin iş modeli, stratejik hedefleri, operasyonel sürekliliği, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirirken aşağıdaki zaman ufuklarını kapsamaktadır:

- Kısa vadeli: 0-3 yıl
- Orta vadeli: 4-7 yıl
- Uzun vadeli: 7 yıl ve üzeri

Stratejik değerlendirmeler bu planlama dönemleri temelinde ele alınmakta olup; söz konusu dönemler şirketin bütçeleme, yatırım geri dönüş analizi ve kapasite planlama döngüleriyle uyumlu şekilde tanımlanmıştır. Senaryo analizi, stratejik planlama sürecinin bir parçası olarak tasarlanmış ve değerlendirmeler bu zaman ufukları çerçevesinde yapılandırılmıştır.

25.2.4. Kapsam ve Coğrafya (iş modeli, tesis, bölge)

Zorunlu

TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda gerçekleştirilen iklim senaryo analizi, iklim değişikliğinden kaynaklanan geçiş ve fiziksel riskler ile fırsatların şirketin iş modeli, stratejik hedefleri, operasyonel sürekliliği, finansal performansı ve nakit akışı üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeyi amaçlamaktadır.

Analiz; ambalaj sektörünün enerji yoğun üretim yapısı, kağıt ham maddesine bağımlılığı, tedarik zinciri hassasiyetleri ve müşteri talebindeki sürdürülebilirlik odaklı dönüşüm dikkate alınarak tasarlanmıştır. Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., üretim faaliyetlerini Türkiye'de bulunan 50.000 m²'lik üretim tesisinde yürütmekte ve ürünlerini ağırlıklı olarak yurt içi pazara sunmaktadır. Şirketin iş modeli; ham madde tedarikinden başlayarak oluklu mukavva üretimi, müşteri bazlı ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi, üretim planlama ve kalite kontrol süreçleri ile dağıtım faaliyetlerini kapsayan entegre bir yapı çerçevesinde yürütülmektedir.

Senaryo analizinin kapsamı; öncelikle enerji tüketimi yüksek prosesler ve değer zincirinde kritik tedarik noktaları üzerinden ele alınmıştır. Bulgular, yatırım önceliklendirme, enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji altyapısı ve tedarikçi sürdürülebilirlik performansının güçlendirilmesi gibi alanlarda karar süreçlerine girdi sağlamaktadır. Veri olgunluğunun artmasıyla birlikte senaryo analizlerinin daha geniş veri setleri ve daha ayrıntılı değerlendirmelerle güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

25.2.5. Güncelleme Sıklığı

Zorunlu • Birim: YIL / AY

İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin belirsizlikler, risk-fırsat matrisi ve senaryo analizlerinde düzenli olarak gözden geçirilmekte ve stratejik esnekliği artıracak şekilde yönetilmektedir. Senaryo analizi, stratejik planlama sürecinin bir parçası olarak tasarlanmış; değerlendirmeler kısa-orta-uzun vade zaman ufukları temelinde yapılandırılmıştır.

Veri olgunluğunun artmasıyla birlikte senaryo analizlerinin daha geniş veri setleri ve daha ayrıntılı değerlendirmelerle güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

25.2.6. Uyum Sağlama Kapasitesi

Zorunlu

Kurumsal Kapasite Unsurları ve Uyum Kabiliyeti

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iklim değişikliğine uyum ve direnç kapasitesi; finansal esneklik, mevcut varlıkların dönüşüm kabiliyeti ve planlanan yatırımların uygulanabilirliği ile ilişkilidir.

Finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği: Şirket, çevresel/operasyonel/piyasa kaynaklı risklere karşı finansal dayanıklılığı stratejik öncelik olarak değerlendirmekte; finansal kaynakların kullanım esnekliği enerji ve ham madde maliyet oynaklığı dikkate alınarak düzenli gözden geçirilmekte ve Yönetim Kurulu ile üst yönetim tarafından planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

Somut Uygulama Adımları ve Dönüşüm Kapasitesi

- Üretim tesislerinde yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri,

- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri içeren enerji verimliliği projeleri,
- Yenilenebilir enerji kullanımına geçişi destekleyen altyapı güçlendirmeleri (çatı GES entegrasyonu amaçlı altyapı çalışmaları, elektrik altyapısı modernizasyonu),
- Ürün karbon ayak izi hesaplama/doğrulama/raporlama süreçlerinin kurulması gibi adımlar, kısa ve orta vadede operasyonel dayanıklılığı artırırken uzun vadede bilim temelli hedeflerle uyumlu yol haritası geliştirilmesine yönelik kurumsal kapasiteyi güçlendirmektedir.

Mevcut varlıklar üzerindeki değişikliklere yönelik yetenek: Üretim tesisleri ve altyapı yatırımları; enerji verimliliği ve kaynak kullanımının optimize edilmesi hedefleri doğrultusunda gözden geçirilmekte; bakım–yenileme–modernizasyon faaliyetleriyle operasyonel süreklilik korunmaktadır.

Azaltım / adaptasyon / dirençlilik fırsatlarına yönelik yatırım etkisi: Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji altyapı güçlendirmeleri emisyon azaltımı ve enerji maliyet riskinin yönetimine katkı sağlarken, su verimliliği ve tedarik zinciri dayanıklılığı önlemleri operasyonel kesinti riskini azaltmayı hedeflemektedir. Ürün karbon ayak izi ve düşük karbonlu ürün portföyü çalışmaları ise müşteri beklentilerine uyum ve rekabet avantajı yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Senaryo Analizinin Geliştirilmesi: Veri olgunluğunun artmasıyla birlikte senaryo analizlerinin daha geniş veri setleri ve daha ayrıntılı değerlendirmelerle güçlendirilmesi hedeflenmektedir. TSRS 1 kapsamındaki genel değerlendirme, iklimle ilgili riskler için yürütülen TSRS 2 senaryo analizi yaklaşımından ayrı olarak, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir.

26. Risk Süreçleri

Zorunlu

26.1. Risk Süreçleri ve Politikalar

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini; şirketin Entegre Yönetim Sistemi (EYS) ve sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında yürütmekte, bu süreçlerin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre şekilde çalışmasını sağlamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin çıktılar; aksiyon planları, yatırım/verimlilik kararları, tedarik zinciri dayanıklılığı ve performans göstergeleri üzerinden stratejik planlama ve yönetim gözden geçirmesi mekanizmalarına girdi sağlamaktadır.

Girdiler, parametreler ve kapsam

İklimle ilgili riskler; EYS kapsamında yürütülen risk-fırsat yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olarak, aşağıdaki ana girdiler üzerinden sistematik biçimde ele alınmaktadır:

- Kuruluşun bağlamı (iç/dış hususlar): SWOT ve PESTLE(+D) analizleri, operasyonel koşullar ve piyasa dinamikleri
- İlgili taraf beklentileri: müşteri beklentileri, tedarikçi performansı, düzenleyici gereklilikler ve paydaş geri bildirimleri
- Operasyon kapsam ve prosesler: proses kartları/iş akışları, geçmiş olaylar ve iç veriler
- Referans çerçeveler: TSRS, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Taslak Cilt 48 ile ilgili mevzuat
- Değer zinciri sınıflaması: riskin etkisinin yukarı yönlü / operasyon / aşağı yönlü olarak ayrıştırılması
- Zaman ufku: kısa (0-3 yıl), orta (3-10 yıl) ve uzun vade (10 yıl ve üzeri)

Senaryo Analizi Kullanımı

TSRS 1 kapsamındaki genel sürdürülebilirlik değerlendirmesi, iklimle ilgili riskler için yürütülen TSRS 2 senaryo analizi yaklaşımından ayrı olarak, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir.

Risklerin Etkilerinin, Olasılığının ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi

İklimle ilgili riskler; "etki-olasılık-financeal etki" boyutlarını birlikte içeren skorla önceliklendirilir:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Finansal Etki Puanı

Finansal etkisi ölçülemediği durumlarda risk havuzunda biriken risklerin raporlamaya konu önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki gibi nitel faktörler ağırlıklı yaklaşım uygulanır:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı

Önceliklendirme Yaklaşımı

Toplam skora göre riskler yönetim aksiyon seviyelerine ayrılır:

Risk Önemlilik Sınıflandırması (Etki * Olasılık * Financeal Etki)		
Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
1 - 20	Düşük	İzle
21 - 40	Orta	Kontrol altında tut
41 - 60	Önemli	Aksiyon planı / Raporlama Zorunlu
61 - 80	Yüksek	Üst yönetim takibi / Raporlama Zorunlu
81 - 125	Kritik	Stratejik risk / raporlama zorunlu

Risk önceliklendirme metodolojisi kapsamında Önemli, Yüksek ve Kritik Riskler raporlanır.

İzleme Mekanizması

Önceliklendirme sonucu aksiyon gerektiren riskler için aksiyon planları oluşturulur; aksiyonların uygulanması ve etkinliği, ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenir. Süreç; periyodik performans takibi, üst yönetim toplantıları ve yönetim gözden geçirmesi (YGG) mekanizmalarıyla raporlanır. Aksiyon uygulanan risklerde, aksiyon sonrası oluşabilecek artık risk ayrıca değerlendirilerek kayıt altına alınır.

Önceki Döneme Göre Süreç Değişiklikleri

Şirket, risk yönetimi metodolojisini TSRS uyumunu güçlendirecek şekilde güncellemekte, özellikle;

- Finansal önemlilik eşikleri raporlama yılı ve bir önceki yıl ciro ortalaması baz alınarak yenilenmekte,
- Değer zinciri ve zaman ufku boyutlarını kayıt altına alarak karşılaştırılabilirliği artırmakta,
- TSRS ve SASB referanslarını risk/fırsat evrenine sistematik biçimde entegre etmektedir.

26.2. Risk ve Fırsatlara Karşılık Verme/Planı

Zorunlu

Strateji ve Karar Alma Mekanizması

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve operasyonel performans yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. Şirket, enerji yoğun üretim yapısı ve kâğıt ham maddesine bağımlılığı nedeniyle ortaya çıkabilecek maliyet, tedarik ve düzenleyici etkileri dikkate alırken; aynı zamanda sürdürülebilir ürün talebi ve düşük karbonlu üretim dönüşümünün yaratabileceği büyüme fırsatlarını da stratejik karar alma süreçlerine dâhil etmektedir.

Stratejik değerlendirmeler kısa (0–3 yıl), orta (4–7 yıl) ve uzun vadeli (7 yıl ve üzeri) planlama dönemleri temelinde ele alınmakta; bu dönemler şirketin bütçeleme, yatırım geri dönüş analizi ve kapasite planlama döngüleriyle uyumlu şekilde tanımlanmaktadır. Süreç, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte ve alınan kararlar sermaye harcamaları, ürün geliştirme stratejileri, operasyonel iyileştirme programları ve tedarik zinciri politikalarına yansıtılmaktadır.

1. İş Modeli ve Kaynak Tahsisinde Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler

Enerji yoğun üretim yapısı ve kâğıt ham maddesine bağımlılık dikkate alınarak iş modelinde yalnızca maliyet esnekliği yaratacak dönüşüm alanları değil, aynı zamanda rekabet avantajı sağlayacak büyüme alanları da önceliklendirilmiştir.

Kısa Vadede (0–3 yıl)

- Enerji tüketimi / üretim birimi oranının düşürülmesi
- Enerji verimliliği yatırımlarının artırılması

- FSC sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanım oranının korunması ve artırılması
- Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı sistemlerinin geliştirilmesi
- Kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi

Orta Vadede (4–7 yıl)

- Yenilenebilir enerji entegrasyonu için altyapı çalışmalarının başlatılması
- Su kullanım yoğunluğunun azaltılması
- Katma değerli ve sürdürülebilir ambalaj ürün portföyünün genişletilmesi
- Ürün karbon ayak izi doğrulama süreçlerinin yaygınlaştırılması

Uzun Vadede (7 yıl ve üzeri)

- Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması
- Bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasına yönelik hazırlıkların tamamlanması
- Düşük karbonlu ve sürdürülebilir ambalaj çözümleri ile ihracat pazarlarında konumlanmanın güçlendirilmesi

Bu dönüşüm alanları; karbon fiyatlandırma ve enerji maliyet artışı riskine karşı maliyet esnekliği yaratmayı, su kaynaklı tedarik ve ham madde arz dalgalanmalarına karşı tedarik zinciri dayanıklılığını artırmayı ve operasyonel sürekliliği güvence altına almayı hedeflemektedir. Bununla birlikte FSC sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun, düşük çevresel etkiye sahip ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi yoluyla sürdürülebilir ürün talebindeki artıştan kaynaklanan büyüme potansiyelinin değerlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bu yaklaşım, risklerin yönetilmesi ile fırsatların stratejik avantajla dönüştürülmesini birlikte ele alan bütünsel bir iş modeli dönüşümünü yansıtmaktadır.

2. Doğrudan ve Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin finansal ve operasyonel etkilerini sınırlamaya yönelik doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamalarını sürdürürken, bu dönüşümü rekabet avantajı yaratacak şekilde yapılandırmaktadır.

Doğrudan azaltım ve adaptasyon uygulamaları:

- Enerji verimliliği projeleri
- Yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri
- Su verimliliği uygulamaları
- Fire oranlarının azaltılması

Dolaylı azaltım ve stratejik fırsat alanları:

- FSC sertifikalı ve geri dönüştürülmüş ham madde kullanımının sürdürülmesi ve yaygınlaştırılması
- Gıda temasına uygun, su bazlı baskılı ve düşük karbonlu ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi

Somit Uygulama Adımları ve Dönüşüm Kapasitesi

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iklim değişikliğine uyum ve direnç kapasitesi; finansal esneklik, mevcut varlıkların dönüşüm kabiliyeti ve planlanan yatırımların uygulanabilirliği ile ilişkilidir. Şirket aşağıdaki somut adımlarla kurumsal kapasitesini güçlendirmektedir:

- Üretim tesislerinde yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri,
- Proses optimizasyonu ve enerji izleme sistemleri içeren enerji verimliliği projeleri,
- Yenilenebilir enerji kullanımına geçişi destekleyen altyapı güçlendirmeleri (çatı GES entegrasyonu amaçlı altyapı çalışmaları, elektrik altyapısı modernizasyonu),
- Ürün karbon ayak izi hesaplama/doğrulama/raporlama süreçlerinin kurulması.

Finansal Dayanıklılığın Korunması ve Geçiş Stratejisi

Şirket, finansal dayanıklılığını korumak için aşamalı yatırım planlaması, hızlı geri dönüşlü enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi ve müşteri bazlı fiyatlama mekanizmalarının geliştirilmesi gibi uygulamaları hedeflemektedir. Ayrıca geçiş planının bir parçası olarak teknolojik gelişmeler, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerinin maliyeti ile yatırım geri dönüş sürelerindeki belirsizlikler kilit varsayımlar olarak izlenmektedir. Bu belirsizlikler stratejik esnekliği artıracak şekilde düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

27. Fırsatların Belirlenmesi

Zorunlu

27.2. İklmle İlgili Fırsatların Belirlenmesi

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları; kaynak verimliliği, maliyet avantajı, ürün/hizmet geliştirme, pazar ve itibar etkileri dikkate alınarak değerlendirmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar; yalnızca potansiyel fayda büyüklüğüne göre değil, aynı zamanda gerçekleşme olasılığı ve şirket stratejisi ile uyum düzeyi birlikte değerlendirilerek önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda fırsatlar üç boyutlu bir skor yaklaşımı ile analiz edilmektedir:

Toplam Fırsat Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Stratejik Uyum Puanı

Fırsat Olasılık Değerlendirme

Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Teorik / çok zor	Yüksek belirsizlik	Uygulanabilir ama dış koşullara bağlı	Kısa-orta vadede mümkün	Halihazırda başlatılmış / hazır

Fırsat Strateji Uyum

Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Strateji dışı	Dolaylı katkı	Mevcut hedeflerle uyumlu	Stratejik önceliklerle örtüşüyor	Stratejiyi dönüştürücü

Toplam skora göre fırsatlar yönetim aksiyon seviyelerine ayrılmaktadır:

Fırsat Önemlilik Sınıflandırması (Etki * Olasılık * Stratejik Uyum)

Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
80 - 125	Yüksek	Stratejik Öncelikli Fırsat / Raporlanmalı
40 - 79	Önemli	Değerlendirilmeli
15 - 39	Orta	İzlemeye Alınmalı
1 - 14	Düşük	Raporlanabilir ama düşük öncelik

Fırsat önceliklendirme metodolojisi kapsamında "Yüksek" öncelik olarak değerlendirilen fırsatlar raporlanmaktadır.

İklimle ilgili fırsatların belirlenmesinde senaryo analizleri de stratejik planlama sürecinin bir parçası olarak kullanılmaktadır. Senaryo analizi sonuçları, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin iklimle ilişkili risklere karşı farklı gelecek olasılıklarına yönelik dayanıklılık geliştirmesini sağlarken; geri dönüştürülebilir ve düşük karbonlu ambalaj çözümlerine yönelik artan talebin şirket açısından stratejik bir fırsat alanı oluşturduğunu ortaya koymaktadır. Bu analizlerden elde edilen bulgular; yatırım önceliklendirme, enerji verimliliği projeleri ve yenilenebilir enerji altyapısı gibi alanlarda karar süreçlerine girdi sağlamaktadır.

28. Önceki Planlara Karşı İlerleme

Zorunlu • Birim: %

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., önceki raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve stratejik yaklaşımlarını genel çerçevede açıklamış olup, mevcut raporlama döneminde söz konusu açıklamalar daha yapılandırılmış ve zaman ufku bazlı bir stratejik çerçeveye kavuşturulmuştur.

Şirket tarafından henüz kamuya açıklanmış nicel sera gazı azaltım hedefi veya resmileştirilmiş bir net sıfır taahhüdü bulunmamaktadır. Bu doğrultuda, önceki dönem için hedef bazlı karşılaştırmalı performans verisi mevcut değildir.

Bununla birlikte, enerji verimliliği yatırımları, ürün karbon ayak izi hesaplama altyapısının

kurulması ve tedarik zinciri sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi gibi uygulamalar önceki döneme kıyasla ilerleme kaydedilen alanlar olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırım için 416.666,67 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Bilgi işlem altyapısının geliştirilmesiyle veri toplama ve doğrulama süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, ilerleyen dönemlerde nicel hedeflerin tanımlanması ve hedef bazlı performansın daha hızlı raporlanması öngörülmektedir.

29. Risk Süreçleri ve Parametreler

Zorunlu

Girdiler, parametreler ve kapsam

İklimle ilgili riskler; EYS kapsamında yürütülen risk-fırsat yönetimi yaklaşımıyla uyumlu olarak, aşağıdaki ana girdiler üzerinden sistematik biçimde ele alınmaktadır:

- Kuruluşun bağlamı (iç/dış hususlar): SWOT ve PESTLE(+D) analizleri, operasyonel koşullar ve piyasa dinamikleri
- İlgili taraf beklentileri: müşteri beklentileri, tedarikçi performansı, düzenleyici gereklilikler ve paydaş geri bildirimleri
- Operasyon kapsam ve prosesler: proses kartları/iş akışları, geçmiş olaylar ve iç veriler
- Referans çerçeveler: TSRS, TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Taslak Cilt 48 ile ilgili mevzuat
- Değer zinciri sınıflaması: riskin etkisinin yukarı yönlü / operasyon / aşağı yönlü olarak ayrıştırılması
- Zaman ufku: kısa (0-3 yıl), orta (4-7 yıl), uzun (7 yıl ve üzeri)

(ii) Senaryo analizi kullanımı

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesinde senaryo analizi kullanmamaktadır. Risk değerlendirme süreci; kuruluşun bağlamı, ilgili taraf beklentileri, geçmiş veriler, iç analizler ve ilgili fonksiyonların katılımıyla yürütülen beyin fırtınası çalışmaları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir.

İklimle ilgili riskler; enerji ve karbon düzenlemeleri, aşırı hava olayları, ham madde arz kesintileri, su kaynaklı etkiler, çevresel mevzuat yükümlülükleri, iş sağlığı ve güvenliği riskleri, tedarik zinciri uygulamaları ve yönetim konuları gibi başlıklarda; riskin niteliği, potansiyel etkisi ve gerçekleşme zaman ufku dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Risklerin etki puanı; müşteri/ürün, yasal, çevresel, sosyal ve yönetim boyutları çerçevesinde belirlenmekte; finansal etki ise ilgili raporlama yılı ve bir önceki yıl konsolide ciro ortalaması esas alınarak tanımlanan finansal önemlilik eşikleri üzerinden hesaplanmaktadır. Elde edilen sonuçlar, aksiyon planlarının oluşturulması, önceliklendirilmesi ve yönetim gözden geçirme süreçlerinde kullanılmaktadır.

(iii) Etkinin niteliği, olasılığı ve büyüklüğünün değerlendirilmesi

İklimle ilgili risklerin etkisi; şirket metodolojisinde tanımlı beş ana etki boyutu dikkate alınarak 1-5 arasında puanlanır:

- Müşteri/Ürün, Yönetişim, Yasal, Çevresel, Sosyal

Her risk için bu boyutlar ayrı ayrı değerlendirilir; en yüksek puan, ilgili riskin etki puanı olarak esas alınır. Riskin gerçekleşme olasılığı ise 1-5 ölçeğinde (çok düşük çok yüksek) frekans/olasılık tanımlarına göre puanlanır.

Riskin olasılık değerleri aşağıdaki tablo üzerinden değerlendirilir:

Tablo 14. Risk Olasılık Değerlendirme					
Seviye	1	2	3	4	5
Tanım	Çok Düşük	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek
Frekans/Olasılık	Olasılık yok ya da ihmal edilebilir (10 yılda 1'den az)	Yılda 1	Ayda 1	Haftada 1	Günde 1 veya daha sık

Riskin finansal büyüklüğü ayrıca, finansal önemlilik etki eşikleri üzerinden değerlendirilir.

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları; kaynak verimliliği, maliyet avantajı, ürün/hizmet geliştirme, Pazar ve itibar etkileri dikkate alınarak değerlendirilir. Fırsatlar (etki*olasılık*stratejik uyum) kapsamında değerlendirilir.

(iv) Önceliklendirme yaklaşımı

İklimle ilgili riskler; "etki-olasılık-finansal etki" boyutlarını birlikte içeren skorla önceliklendirilir:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Finansal Etki Puanı

Finansal etkisi ölçülemediği durumlarda risk havuzunda biriken risklerin raporlamaya konu önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki gibi nitel faktörler ağırlıklı yaklaşım uygulanır:

Toplam Risk Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı

Toplam skora göre riskler yönetim aksiyon seviyelerine ayrılır:

Tablo 15. Risk Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu		
Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
1 - 20	Düşük	İzle
21 - 40	Orta	Kontrol altında tut
41 - 60	Önemli	Aksiyon planı/Raporlama Zorunlu
61 - 80	Yüksek	Üst yönetim takibi/Raporlama Zorunlu
81 - 125	Kritik	Stratejik risk / raporlama zorunlu

- Risk önceliklendirme metodolojisi kapsamında Önemli, Yüksek ve Kritik Riskler raporlanır.

(v) İzleme mekanizması

Önceliklendirme sonucu aksiyon gerektiren riskler için aksiyon planları oluşturulur; aksiyonların

uygulanması ve etkinliği, ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenir. Süreç; periyodik performans takibi, üst yönetim toplantıları ve yönetim gözden geçirmesi (YGG) mekanizmalarıyla raporlanır. Aksiyon uygulanan risklerde, aksiyon sonrası oluşabilecek artık risk ayrıca değerlendirilerek kayıt altına alınır.

(vi) Önceki döneme göre süreç değişiklikleri

Şirket, risk yönetimi metodolojisini TSRS uyumunu güçlendirecek şekilde güncellemekte, özellikle:

- Finansal önemlilik eşikleri raporlama yılı ve bir önceki yıl ciro ortalaması baz alınarak yenilenmekte,
- Değer zinciri ve zaman ufku boyutlarını kayıt altına alarak karşılaştırılabilirliği artırmakta,
- TSRS ve SASB referanslarını risk/fırsat evrenine sistematik biçimde entegre etmektedir.

30. Fırsat Süreçleri

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili fırsatları; kaynak verimliliği, maliyet avantajı, ürün/hizmet geliştirme, pazar ve itibar etkileri dikkate alınarak değerlendirilir. Fırsatlar (etki*olasılık*stratejik uyum) kapsamında değerlendirilir.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar; yalnızca potansiyel fayda büyüklüğüne göre değil, aynı zamanda gerçekleşme olasılığı ve şirket stratejisi ile uyum düzeyi birlikte değerlendirilerek önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda fırsatlar üç boyutlu bir skor yaklaşımı ile analiz edilmiştir:

Toplam Fırsat Skoru = Etki Puanı x Olasılık Puanı x Stratejik Uyum Puanı

Fırsatların olasılık ve stratejik uyum değerlendirmeleri aşağıdaki kriterler üzerinden gerçekleştirilmektedir:

Fırsat Olasılık Değerlendirme	1	2	3	4	5
Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Teorik / çok zor	Yüksek belirsizlik	Uygulanabilir ama dış koşullara bağlı	Kısa-orta vadede mümkün	Hali hazırda başlatılmış / hazır

Fırsat Strateji Uyum	1	2	3	4	5
Puan	1	2	3	4	5
Tanım	Strateji dışı	Dolaylı katkı	Mevcut hedeflerle uyumlu	Stratejik önceliklerle örtüşüyor	Stratejiyi dönüştürücü

Toplam skora göre fırsatlar aşağıdaki önemlilik seviyelerine ayrılmakta ve yönetim aksiyonları belirlenmektedir:

Tablo 17. Fırsat Önemlilik Seviyesi ve Yönetim Aksiyonu

Toplam Skor	Önemlilik Seviyesi	Yönetim Aksiyonu
80 - 125	Yüksek	Stratejik Öncelikli Fırsat / Raporlanmalı
40 - 79	Önemli	Değerlendirilmeli
15 - 39	Orta	İzlemeye Alınmalı
1 - 14	Düşük	Raporlanabilir ama düşük öncelik

Fırsat önceliklendirme metodolojisi kapsamında "Yüksek" öncelik olarak değerlendirilen fırsatlar raporlanmaktadır.

İzleme Mekanizması

Süreç; periyodik performans takibi, üst yönetim toplantıları ve yönetim gözden geçirmesi (YGG) mekanizmalarıyla raporlanır. Belirlenen fırsatlara yönelik aksiyonların uygulanması ve etkinliği, ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda izlenmektedir.

Senaryo Analizi Kullanımı

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesinde halihazırda senaryo analizi kullanmamaktadır. Değerlendirme süreci; kuruluşun bağlamı, ilgili taraf beklentileri, geçmiş veriler, iç analizler ve ilgili fonksiyonların katılımıyla yürütülen beyin fırtınası çalışmaları doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. TSRS 1 kapsamındaki genel değerlendirme, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir.

31. Sektör Bazlı Metrikler

Zorunlu

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi–değerlendirilmesi–önceliklendirilmesi–izlenmesi süreçleri, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegredir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi çıktıları:

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji/su/kaynak verimliliği programları,

İzlenen KPI'lar ve yönetim raporlaması üzerinden genel risk yönetimi süreçlerini bilgilendirmekte ve karar alma mekanizmalarına düzenli girdi sağlamaktadır.

TSRS 2 Sektör Rehberi – Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj

Sera Gazı Emisyonları Metrik	Birim	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
------------------------------	-------	----------------------------	----------------------------	--------------------------------	--------------------------------	-------------	-------------

		Ticaret A.Ş. 2024	Ticaret A.Ş. 2025	Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2024	Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2025		
Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Metrik ton (t) CO ₂ -e	2.748,27	3.284,93	39,70	20,60	2.787,97	3.305,53
Enerji Yönetimi Metrik	Birim	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2024	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Tüketilen toplam enerji - Elektrik	Gigajoule (GJ)	20.233,12	18.958,76	2.777,08	2.384,25	23.010,20	21.343,01
Tüketilen toplam enerji - Doğalgaz	Gigajoule (GJ)	47.402,44	55.870	0	0	47.402,44	55.870,00
Şebeke elektriği yüzdesi	Yüzde (%)	%100	%25	%100	%100	%100	%100
Yenilenebilir enerji yüzdesi	Yüzde (%)	0	0	0	0	%0,00	%0,00
Kendi kendine üretilen toplam enerji	Gigajoule (GJ)	0	0	0	0	%0,00	0,00
Tedarik Zinciri Yönetimi Metrik	Birim	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2024	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Satın alınan toplam ağaç lifli	Metrik ton (t)	48.576,47	62.268,825	1.679,88	1.721,00	50.256,34	62.270.546,00
Sertifikalı kaynaklardan (FSC'li alım)	Metrik ton (t)	41.682,98	51.465.572	55,40	53,50	41.738,37	51.465.625,50
Sertifikalı kaynaklardan FSC'li alım yüzde	Yüzde (%)	%85,81	%82,65	%3,30	%3,11	-	-
Su Yönetimi Metrik	Birim	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2024	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025

Çekilen toplam su	Bin metreküp (m³)	0,00	0,00	0	0	0	0
Tüketilen toplam su	Bin metreküp (m³)	54.002,00	53.683	0	0	54.002,00	53.683,00
Tüketilen toplam suyun Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde her birinin yüzdesi	Yüzde (%)	Yüksek (%40-80)	Çok Yüksek (%80) %100	%0	%0	Yüksek (%40-80)	Çok Yüksek (%80)
Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	Sayı (#)	0	0	0	0	0	0

Atık Yönetimi Metrik	Birim	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2024	Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2025	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2024	Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş. 2025	TOPLAM 2024	TOPLAM 2025
Üretilen atık miktarı	Metrik ton (t)	6.817,35	7.353,07	338,21	376	7.155,56	7.729,41
Tehlikeli Yüzde	Yüzde (%)	%1,93	%1,70	%0,66	%1,13	-	-
Geri Dönüştürülen Yüzde	Yüzde (%)	%96,76	%96,41	%99,34	%98,07	-	-

Hava Kalitesi

Metrik	Birim	2025 Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2025 Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş.	TOPLAM
(1) NOx (%20 hariç)	Metrik ton (t)	1,0379	0	1,0379
(2) SOx	Metrik ton (t)	0	0	0
(3) Uçucu organik bileşikler (VOC'ler)	Metrik ton (t)	0	0	0
(4) Partikül madde (PM)	Metrik ton (t)	0,0411	0	0,0411

Ürün Güvenliği

Metrik	Birim	2025 Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2025 Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş.	TOPLAM
(1) Düzenlenen geri çağırma sayısı	Sayı (#)	0	0	0
(2) geri çağırılan toplam ürün sayısı	Sayı (#)	0	0	0

Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi

Metrik	Birim	2025 Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	2025 Prigo Dijital Baskı ve Ambalaj Çözümleri San. Tic. A.Ş.	TOPLAM
Aşağıdaki kaynaklardan elde edilen hammaddelerin yüzdesi: (1) geri dönüştürülmüş içerik	Ağırlıkça Yüzde (%)	%80,7	%93,4	-
Toplam hammadde	Miktar	62.268.825	1.877.921	-
(2) yenilenebilir kaynaklar	Ağırlıkça Yüzde (%)	0	0	0
(3) yenilenebilir ve geri dönüştürülmüş içerik	Ağırlıkça Yüzde (%)	%80,7	%93,4	0
Yeniden kullanılabilir, geri dönüştürülebilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilen gelir	Sunum para birimi	1.911.947.621	117.370.309	2.029.317.930

32. TSRS Tarafından Zorunlu Kılınan Metrikler

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, uygulanabilirlik değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve ilgili açıklamaları bu değerlendirme doğrultusunda oluşturmuştur.

Raporda sunulan veriler, şirketin TSRS kapsamında hem operasyonel verimlilik hem de çevresel sürdürülebilirlik performansında belirgin iyileşme sağladığını ortaya koymaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçleri, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegre edilmiştir.

33. İşletme Tarafından Tanımlanan Metrikler

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansını izlemek ve kendi belirlediği hedeflere yönelik ilerlemesini ölçmek amacıyla, TSRS tarafından zorunlu kılınan metriklerin yanı sıra işletme tarafından tanımlanan yoğunluk bazlı metrikleri de kullanmaktadır. Bu göstergeler, üst yönetim seviyesinde düzenli olarak izlenmekte ve karar alma mekanizmalarına girdi sağlamaktadır.

İşletme Tarafından Tanımlanan Yoğunluk Bazlı Metrikler

Şirket, emisyon performansının ve operasyonel verimliliğin daha sağlıklı değerlendirilmesi amacıyla aşağıdaki yoğunluk bazlı göstergeleri dikkate almaktadır:

İlgili Yıl	İlgili Metrik	Enerji tüketimi (kwh/m ²)	Sera gazı emisyonu (tonCO ₂ /ton ürün) (Kapsam 1-2)	Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi sayısı	Su tüketim yoğunluğu (ppm m ² - m ³)
2024	Gerçekleşen	0,248	0,123	0	782
2025	Gerçekleşen	0,232	0,112	16	604

Tablo 23: Sürdürülebilirlik ve Kaynak Kullanımı Metrikleri (Yoğunluk Bazı)

Metodoloji ve Hesaplama Temelleri

- **Metriğin Tanımı ve Amacı:** İşletme tarafından tanımlanan bu metrikler, mutlak verilerin üretim hacmine (metrekare veya ton ürün) oranlanmasıyla elde edilen verimlilik göstergeleridir. Bu yaklaşım, üretimdeki hacimsel artışların emisyon ve kaynak kullanımı üzerindeki etkisini ayrıştırarak gerçek performans iyileşmesini izlemeyi sağlar.
- **Hesaplama Yöntemi ve Girdiler:** Sera gazı emisyon yoğunluğu ve enerji yoğunluğu hesaplamaları; elektrik tüketimi, doğal gaz kullanımı ve üretim proseslerinden elde edilen operasyonel verileri kapsamaktadır. Bu veriler tesis bazlı sayaçlar, enerji tüketim faturaları ve ERP tabanlı üretim veri sistemleri aracılığıyla toplanmaktadır.
- **Kullanılan Kaynaklar ve Varsayımlar:** Hesaplamalar Sera Gazı Protokolü (2004): Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile uyumlu olarak; IPCC 2006 Guidelines, DEFRA 2024 emisyon faktörleri ve T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verileri kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Finansal kontrol yaklaşımı esas alınmıştır.
- **Doğrulama ve Güvenilirlik:** Veri toplama süreçlerinde sürekli iyileştirmeler yapılmakta, tesis bazlı doğrulama kontrolleri güçlendirilmektedir. 2025 raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, önceki dönemle tutarlı şekilde sürdürülmüştür.
- **Kısıtlar:** Mevcut veri yapısı içerisinde, özellikle FSC sertifikalı hammadde kullanımı ve sürdürülebilir ürün geliştirmenin marjlar üzerindeki net finansal etkisini standart bir metodoloji ile nicel olarak ayrıştırmak henüz tam olarak mümkün değildir; bu etkiler şimdilik nitel değerlendirmeler üzerinden izlenmektedir.

34. Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi, faaliyet verilerinin daha ayrıntılı izlenmesi ve tesis bazlı doğrulama kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır.

Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır.

35. TSRS Dışındaki Bir Kaynak

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik açıklamalarını hazırlarken ve uygulanabilir metrikleri belirlerken TSRS'ler dışındaki çeşitli rehberlik kaynaklarından ve standartlardan yararlanmaktadır. Bu kapsamda kullanılan başlıca kaynaklar ve uygulama alanları aşağıda belirtilmiştir:

Sektör Bazlı Metrikler ve Rehberler

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj sektörü ile eşleştirdiğini değerlendirmiştir. İlgili sektör için tanımlanan açıklama konuları ile metriklerin şirket faaliyetleriyle uyumu analiz edilerek raporlamaya dahil edilmiştir.

Sera Gazı Emisyon Ölçüm Kaynakları

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol) 2004: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile uyumlu olarak hazırlanmıştır. Hesaplamalarda yararlanılan başlıca dış kaynaklar şunlardır:

- Kapsam 1 Emisyonları İçin:
 - IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
 - DEFRA 2024 Emission Factors
 - BOTAŞ doğal gaz alt ısı değer ve yoğunluk verileri
 - SASB Sektör Rehberleri (Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj)
- Kapsam 2 Emisyonları İçin:
 - T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
 - DEFRA 2024 Emission Factors
 - IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories

Uygulanan bu metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiş olup, hem ulusal bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

36. Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1–2–3, Ölçüm Yaklaşımı)

Zorunlu

36.1. Kapsam 1 Emisyonları

Zorunlu • Birim: tCO₂e

3.305,53 tCO₂e

36.2. Kapsam 1 Ölçüm Çerçevesi ve Şeffaflık

Zorunlu

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla uluslararası kabul görmüş metodolojileri ve Türkiye'ye özgü veri kaynaklarını kullanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. 2025 raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, önceki dönemde kurulan metodolojik çerçeve ile tutarlı şekilde sürdürülmüş; veri toplama ve doğrulama süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; elektrik tüketimi, doğal gaz ve diğer yakıt kullanımı ile üretim proseslerinden elde edilen operasyonel verileri kapsamaktadır. Bu veriler tesis bazlı sayaçlar, enerji tüketim faturaları ve ERP tabanlı üretim veri sistemleri aracılığıyla toplanmaktadır. Söz konusu ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar Sera Gazı Protokolü 2004: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Kapsam 1 Ölçüm Çerçevesi

Kapsam 1 emisyonlarının hesaplanmasında aşağıdaki başlıca kaynaklar ve faktörler kullanılmaktadır:

- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories
- DEFRA 2024 Emission Factors
- BOTAŞ doğal gaz alt ısı değer ve yoğunluk verileri
- SASB sektör rehberleri (Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj)

Tüm sera gazları (CO₂, CH₄, N₂O), küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmaktadır.

Seçim Gerekçesi

Uygulanan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" prensibine uygun olarak seçilmiştir. Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin enerji yoğun üretim süreçlerini ve Türkiye'ye özgü enerji profilini yansıtacak şekilde, ulusal ve uluslararası kaynaklar birlikte kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, hem yerel bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi, faaliyet verilerinin daha ayrıntılı izlenmesi ve tesis bazlı doğrulama kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır. Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır.

36.3. Kapsam 2 Emisyonları

Zorunlu • Birim: tCO₂e

2.573,02 tCO₂e

36.4. Kapsam 2 Ölçüm Çerçevesi ve Şeffaflık

Zorunlu

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçüm Yaklaşımı

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 uyarınca sera gazı emisyonlarını hesaplamak amacıyla uluslararası kabul görmüş metodolojileri ve Türkiye'ye özgü veri kaynaklarını kullanmakta; hesaplamalarda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. 2025 raporlama döneminde ölçüm yaklaşımı, önceki dönemde kurulan metodolojik çerçeve ile tutarlı şekilde sürdürülmüş; veri toplama ve doğrulama süreçlerinde iyileştirmeler yapılmıştır.

Ölçüm Yaklaşımı, Girdiler ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan faaliyet verileri; elektrik tüketimi, doğal gaz ve diğer yakıt kullanımı ile üretim proseslerinden elde edilen operasyonel verileri kapsamaktadır. Bu veriler tesis bazlı sayaçlar, enerji tüketim faturaları ve ERP tabanlı üretim veri sistemleri aracılığıyla toplanmaktadır. Söz konusu ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) ile uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Kapsam 2 emisyon faktörleri için aşağıdaki kaynaklardan yararlanılmıştır:

- T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı elektrik emisyon faktörleri
- DEFRA 2024 Emission Factors
- IPCC 2006 Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories

Tüm sera gazları (CO₂, CH₄, N₂O), küresel ısınma potansiyelleri (GWP) dikkate alınarak CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmaktadır. Kapsam 2 emisyonları lokasyona dayalı olarak hesaplanmıştır.

Seçim Gerekçesi

Uygulanan metodolojiler, TSRS 2 Ek B Madde B29'da yer alan "faaliyetleri en iyi temsil eden veri kaynaklarının kullanılması" ilkesine uygun olarak seçilmiştir. Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin enerji yoğun üretim süreçlerini ve Türkiye'ye özgü enerji profilini

yansıtacak şekilde, ulusal ve uluslararası kaynaklar birlikte kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, hem yerel bağlamı yansıtmakta hem de uluslararası karşılaştırılabilirliği mümkün kılmaktadır.

Raporlama Dönemindeki Değişiklikler

2025 raporlama döneminde sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan metodolojide temel bir değişiklik yapılmamıştır. Bununla birlikte, veri toplama süreçlerinin iyileştirilmesi, faaliyet verilerinin daha ayrıntılı izlenmesi ve tesis bazlı doğrulama kontrollerinin güçlendirilmesi sağlanmıştır. Önceki raporlama dönemine kıyasla ölçüm sınırlarında veya emisyon faktörlerinde önemli bir metodolojik revizyon bulunmamaktadır.

37. Sera Gazı Emisyon Hedefleri

Zorunlu

37.1. Sera Gazı Hedefi

Zorunlu

Yok

39. İklimle İlgili Metrikler

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını yalnızca iklim başlığı ile sınırlı ele almamakta; TSRS 1 kapsamında çevresel, sosyal ve yönetim kaynaklı risklerin şirketin iş modeli, stratejisi ve değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarında nitel olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda şirket; tedarik zinciri sürekliliği ve sürdürülebilirlik performansı, ürün güvenliği ve kalite yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, insan kaynağına erişim ve yetkinlik, etik uyum ve itibar riskleri, mevzuat ve müşteri gerekliliklerine uyum ile veri kalitesi/raporlama güvenilirliği gibi başlıklarda potansiyel etkileri ve yönetimi yaklaşımlarını gözden geçirmekte; ortaya çıkan bulguları stratejik planlama, operasyonel hedefler ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir. TSRS 1 kapsamındaki bu genel değerlendirme, iklimle ilgili riskler için yürütülen TSRS 2 senaryo analizi yaklaşımından ayrı olarak, senaryolaştırma gerektirmeyen bir çerçevede düzenli gözden geçirmeler ve yönetim değerlendirmeleri yoluyla sürdürülmektedir.

TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberleri

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2'nin 13–22'nci paragraflarında yer alan iklimle ilgili risk, strateji, dirençlilik ve finansal etki açıklamalarını hazırlarken; TSRS 2'nin 29'uncu paragrafında belirtilen sektörler-arası metrik kategorilerini ve 32'nci paragrafında atıf yapılan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde tanımlanan sektör bazlı açıklama konuları ile metrikleri dikkate almış ve bunların faaliyet modeli açısından uygulanabilirliğini değerlendirmiştir.

Bu kapsamda şirket, faaliyetlerinin SASB Sektör Sınıflandırma Sistemi (SICS) çerçevesinde Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj sektörü ile eşleştiğini değerlendirmiş ve ilgili sektör için tanımlanan açıklama konuları ile metriklerin şirket faaliyetleriyle uyumunu analiz etmiştir. Yapılan değerlendirmede:

- Sektörler-arası metrik kategorileri kapsamında özellikle enerji yönetimi, sera gazı emisyonları, su yönetimi ve tedarik zinciri sürdürülebilirliği başlıklarının şirket faaliyetleri açısından yüksek düzeyde ilgili olduğu değerlendirilmiştir.
- Sektör bazlı metrikler ile TSRS 2 kapsamında tanımlanan riskler ve stratejik öncelikler arasında tutarlılık analizi gerçekleştirilmiştir.

Bu çerçevede Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., TSRS 2 Madde 23 uyarınca sektörler-arası ve sektör bazlı metrik kategorilerine atıf yapmış, uygulanabilirlik değerlendirmesini gerçekleştirmiş ve ilgili açıklamaları bu değerlendirme doğrultusunda oluşturmuştur.

TSRS Sektör Bazlı Metrikler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi–değerlendirilmesi–önceliklendirilmesi–izlenmesi süreçleri, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegredir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi çıktıları;

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji, su ve kaynak verimliliği programları,

İzlenen KPI'lar ve yönetim raporlaması üzerinden genel risk yönetimi süreçlerini bilgilendirmekte ve karar alma mekanizmalarına düzenli girdi sağlamaktadır.

39.1. İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımı

Birim:

Açıklanmamıştır.

39.1.1. Bağlantılı Bilgi

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımı ve yatırım süreçlerini stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme süreçlerine entegre etmiştir. Bu kapsamda yapılan açıklamalar ve finansal tablolarla olan bağlantılar aşağıda detaylandırılmıştır:

Yatırım Türleri ve Kapsam

İşletmenin iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik stratejik müdahalesi kapsamında; enerji verimliliği yatırımları, alternatif tedarik stratejileri ve operasyonel dayanıklılık programları önceliklendirilmektedir. Bu yatırımlar, özellikle karbon fiyatlandırması ve enerji maliyeti artışları gibi geçiş risklerine karşı finansal dayanıklılığın artırılmasını ve kaynak verimliliğinin sağlanmasını amaçlamaktadır.

Finansal Tablolarla Bağlantı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal tablolar üzerindeki etkileri ve bağlantıları şu şekildedir:

- **Maddi Duran Varlıklar:** Raporlama dönemi itibarıyla, iklimle ilgili riskler (su stresi, hammadde arz kısıtı vb.) nedeniyle maddi duran varlıklarda herhangi bir değer düşüklüğü (impairment) tespit edilmemiş ve bu yönde bir finansal etki kaydedilmemiştir.
- **Faaliyet Giderleri:** Karbon fiyatlandırması henüz yürürlükte olmadığından, finansal tablolarda karbon maliyeti kaynaklı ayrı bir gider kalemi bulunmamaktadır. Enerji maliyetleri, mevcut raporlama düzeninde faaliyet giderleri içerisinde izlenmektedir.
- **Ayrıştırma ve Raporlama:** İklimle bağlantılı fırsatlar (örneğin FSC sertifikalı hammadde kullanımı ve sürdürülebilir ambalaj geliştirme) operasyonel süreçlerin bir parçası olarak yürütülmekte olup, finansal tablolarda ayrı bir gelir segmenti veya performans kalemi olarak henüz ayrıştırılmamıştır.
- **Karşılıklar ve Yükümlülükler:** Raporlama dönemi itibarıyla, karbon temelli veya iklim risklerine bağlı olarak TMS 37 kapsamında ayrı bir karşılık veya yükümlülük gerektiren durum oluşmamıştır.

Metodoloji ve Varsayımlar

Finansal etki ve sermaye dağıtımı değerlendirmeleri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen nitel analizler ve sınırlı nicel verilerle desteklenen yöntemler kullanılarak oluşturulmuştur. Ürün bazında ayrıştırılmış karbon maliyeti modelinin ve karbon fiyatlandırma sisteminin kapsamına ilişkin düzenleyici belirsizlikler nedeniyle, yatırım kalemlerinin finansal tablo kalemleri bazında istatistiksel güvenilirlik düzeyinde nicel olarak ayrıştırılması bu aşamada mümkün olmamıştır.

Bu çerçevede sunulan değerlendirmeler, ihtiyatlı bir yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmekte ve stratejik planlama ile risk yönetimi süreçlerine girdi sağlamaktadır. Veri altyapısının geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen dönemlerde sermaye dağıtımının finansal tablolardaki yatırım kalemleriyle olan bağlantısının daha ayrıntılı nicel yöntemlerle raporlanması hedeflenmektedir.

39.2. İklimle ilgili adaptasyon ve azaltım harcamaları

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından iklimle ilgili yatırımlar mevcut yatırım bütçesi kapsamında finanse edilmektedir. Yeşil finansman olanakları ve kamu teşvikleri orta vadeli planlamada değerlendirilmekte olup; finansal kaynakların esnekliği Yönetim Kurulu gözetiminde stratejik planlama süreçlerine entegre edilecektir.

Enerji verimliliği yatırımları, ürün karbon ayak izi hesaplama altyapısının kurulması ve tedarik zinciri sürdürülebilirlik kriterlerinin güçlendirilmesi gibi uygulamalar önceki döneme kıyasla ilerleme kaydedilen alanlar olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş olup, söz konusu yatırım için 416.666,67 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Şirket stratejisi kapsamında iklimle ilgili düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve enerji piyasalarındaki yapısal dönüşüm dikkate alınarak yürütülen analizler; sermaye harcamaları, enerji verimliliği yatırımları ve tedarik zinciri politikalarının şekillendirilmesinde girdi olarak kullanılmaktadır. Bu çerçevede şirket, finansal dayanıklılığını aşamalı yatırım planlaması ve hızlı geri dönüşlü enerji verimliliği projelerine öncelik verilmesi gibi uygulamalar aracılığıyla korumayı hedeflemektedir.

39.2.1. Bağlantılı Bilgi

İklimle ilgili adaptasyon ve azaltım harcamaları kapsamında, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlar önceliklendirilmektedir. Bu çerçevede, operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi ve emisyon yoğunluğunun azaltılması amacıyla kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş olup; söz konusu yatırım için 416.666,67 TL tutarında harcama yapılmıştır.

Kapsam ve Metodoloji

Harcamaların belirlenmesinde ve finansal etki değerlendirmelerinde; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirmeler esas alınmıştır. Bu süreçte nitel analizler ve sınırlı nicel verilerle desteklenen yöntemler kullanılarak; enerji verimliliği projeleri, yüksek verimli motor ve ekipman dönüşümleri ile proses optimizasyonu çalışmaları değerlendirme kapsamına dâhil edilmiştir.

Finansal Giderlerle Bağlantı

İklimle ilgili adaptasyon ve azaltım yatırımları, şirketin mevcut yatırım bütçesi kapsamında finanse edilmektedir. Enerji maliyetleri faaliyet giderleri içerisinde izlenmekte olup, gerçekleştirilen verimlilik yatırımlarının finansal tablolardaki yatırım kalemleri ve operasyonel maliyet yapıları ile doğrudan bağlantısı kurulmaktadır. Finansal kaynakların esnekliği ve kullanımı, Yönetim Kurulu gözetiminde stratejik planlama süreçlerine entegre edilerek izlenmektedir. Veri altyapısının geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen dönemlerde söz konusu harcamaların finansal tablo kalemleri üzerindeki etkilerinin daha ayrıntılı nicel analizlerle sunulması hedeflenmektedir.

39.3. İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu gelirlerin payı

Zorunlu • Birim: %

Açıklanmamıştır.

39.3.1. Bağlantılı Bilgi

TSRS kapsamında yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi sonucunda, FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminden kaynaklı potansiyel gelir artışı öngörülmüştür. Ancak siparişe dayalı üretim yapısı, kalite ve ürün farklılıkları, hammadde stok değişkenliği ile sipariş adet ve gramajlarındaki belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkinin bu aşamada ölçülebilir finansal büyüklüklere dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik beklentilerinin artışına bağlı olarak ortaya çıkan fırsatlara ilişkin etkilerin nicel olarak tam ölçülmesi mevcut raporlama döneminde mümkün olmamaktadır. Bunun temel nedeni, söz konusu fırsatların büyük ölçüde piyasa dinamikleri, müşteri tercihleri ve düzenleyici gelişmelere bağlı olarak şekillenmesi ve bu etkilerin doğrudan ölçülebilir finansal göstergelere henüz sistematik olarak yansıtılmamasıdır. Ayrıca FSC sertifikalı hammadde kullanımı ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi uygulamaların fiyatlama gücü ve marj üzerindeki etkileri, pazardan pazara değişkenlik göstermekte olup, bu etkilerin standart bir metodoloji ile nicel olarak ayrıştırılması mevcut veri yapısı ile mümkün değildir. Bu nedenle ilgili etkiler nitel değerlendirmeler üzerinden izlenmekte, veri altyapısının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel analiz yapılması hedeflenmektedir.

40. İklimle ilgili Fiziksel Riskler ve Fırsatları

Zorunlu

40.1. İklimle ilgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlık/ İşletme Faaliyetleri

Zorunlu • Birim:

Açıklanmamıştır.

40.1.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

İklim değişikliğine bağlı su stresi, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özellikle yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ham madde tedarik süreçlerinde fiziksel risk oluşturmaktadır. Kâğıt ve selüloz üretiminin su yoğun yapısı nedeniyle, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları hammadde arz sürekliliğini etkileyebilir.

Bu durum, dolaylı olarak üretim planlaması, stok yönetimi ve maliyet yapısı üzerinde baskı yaratabilecek su kaynaklı tedarik riski olarak değerlendirilmektedir. Şirketin kendi operasyonlarında su kullanımı kritik bir finansal maruziyet oluşturmamakla birlikte, tedarik zincirine bağlı fiziksel riskler uzun vadeli kırılganlık alanı olarak izlenmektedir.

Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı su stresi kaynaklı tedarik zinciri riskine ilişkin etkilerin nicel olarak tam ölçülmesi mevcut raporlama döneminde mümkün olmamaktadır. Bunun temel nedeni, yukarı yönlü değer zincirinde yer alan tedarikçilerin faaliyet gösterdiği farklı coğrafyalarda su stresi verilerinin tutarlı, güncel ve karşılaştırılabilir şekilde temin edilememesi ve tedarikçi bazında detaylı su kullanım verilerine erişimde sınırlılıklar bulunmasıdır.

Bu nedenle söz konusu risk, nitel değerlendirmeler ve mevcut sektörel göstergeler üzerinden izlenmekte olup, veri altyapısının ve tedarik zinciri şeffaflığının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel ölçüm yapılması hedeflenmektedir.

40.2. İklimle ilgili Fiziksel Risklere Karşı Kırılgan Varlık/ İşletme Faaliyetleri

Zorunlu • Birim: %

Açıklanmamıştır.

40.2.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

İklim değişikliğine bağlı su stresi, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin özellikle yukarı yönlü değer zincirinde yer alan ham madde tedarik süreçlerinde fiziksel risk oluşturmaktadır. Kâğıt ve selüloz üretiminin su yoğun yapısı nedeniyle, tedarikçilerin faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşanabilecek su kıtlığı ve aşırı iklim olayları ham madde arz sürekliliğini etkileyebilir.

Bu durum, dolaylı olarak üretim planlaması, stok yönetimi ve maliyet yapısı üzerinde baskı yaratabilecek su kaynaklı tedarik riski olarak değerlendirilmektedir. Şirketin kendi operasyonlarında su kullanımı kritik bir finansal maruziyet oluşturmamakla birlikte, tedarik zincirine bağlı fiziksel riskler uzun vadeli kırılganlık alanı olarak izlenmektedir.

Bu çerçevede, iklim değişikliğine bağlı su stresi kaynaklı tedarik zinciri riskine ilişkin etkilerin nicel olarak tam ölçülmesi mevcut raporlama döneminde mümkün olmamaktadır. Bunun temel nedeni, yukarı yönlü değer zincirinde yer alan tedarikçilerin faaliyet gösterdiği farklı coğrafyalarda su stresi verilerinin tutarlı, güncel ve karşılaştırılabilir şekilde temin edilememesi ve tedarikçi bazında detaylı su kullanım verilerine erişimde sınırlılıklar bulunmasıdır.

Bu nedenle söz konusu risk, nitel değerlendirmeler ve mevcut sektörel göstergeler üzerinden izlenmekte olup, veri altyapısının ve tedarik zinciri şeffaflığının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel ölçüm yapılması hedeflenmektedir.

40.3. İklimle ilgili Fırsatlarla Uyumlu Varlık/İşletme Faaliyetler

Zorunlu • Birim:

Açıklanmamıştır.

40.3.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

TSRS kapsamında gerçekleştirilen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi çerçevesinde yapılan etki değerlendirmesi sonucunda, potansiyel gelir artışı etkisi tespit edilmiştir. Ancak, mevcut belirsizlik alanları nedeniyle söz konusu etkinin güvenilir ve ölçülebilir bir nicel finansal veriye dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Fırsat olarak değerlendirilen FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretimi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek gelir artışı; siparişe dayalı üretim yapısı, ürün bazlı kalite farklılıkları, ham madde stok durumundaki değişkenlikler ile sipariş adetleri ve gramajlarındaki farklılıklar gibi belirsizlikler sebebiyle bu aşamada nicel olarak ifade edilememektedir.

2024 yılında TSRS kapsamında fırsat analizi çalışması, ilgili metodoloji ve veri altyapısının oluşturulmasına yönelik hazırlık sürecinin devam etmesi nedeniyle

gerçekleştirilmemiştir. Bu doğrultuda, ilgili tabloda 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilen fırsat analizi çalışması kapsamında belirlenen fırsatlar sunulmaktadır.

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Finansal etki değerlendirmesi, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı kapsamında, sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Analiz sürecinde risklerin ve fırsatların potansiyel etkileri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları doğrultusunda belirlenmiştir.

Veri altyapısının ve modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir nicel analizlerin sunulması hedeflenmektedir.

40.4. İklimle ilgili Fırsatlarla Uyumlu Varlık/İşletme Faaliyetler

Zorunlu • Birim: %

Açıklanmamıştır.

40.4.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

TSRS kapsamında yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi sonucunda, FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminden kaynaklı potansiyel gelir artışı öngörülmüştür. Ancak siparişe dayalı üretim yapısı, kalite ve ürün farklılıkları, hammadde stok değişkenliği ile sipariş adet ve gramajlarındaki belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkinin bu aşamada ölçülebilir finansal büyüklüklere dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Müşteri tercihleri ve düzenleyici gelişmelere bağlı olarak şekillenmesi ve bu etkilerin doğrudan ölçülebilir finansal göstergelere henüz sistematik olarak yansıtılmaması, ölçüm belirsizliğini artıran temel unsurlardır.

Ayrıca FSC sertifikalı hammadde kullanımı ve sürdürülebilir ürün geliştirme gibi uygulamaların fiyatlama gücü ve marj üzerindeki etkileri, pazardan pazara değişkenlik göstermekte olup, bu etkilerin standart bir metodoloji ile nicel olarak ayrıştırılması mevcut veri yapısı ile mümkün değildir. Bu nedenle ilgili etkiler nitel değerlendirmeler üzerinden izlenmekte, veri altyapısının gelişmesiyle birlikte ilerleyen dönemlerde daha kapsamlı nicel analiz yapılması hedeflenmektedir.

41. Sermaye Dağıtımı

Zorunlu • Birim:

416.666,67 TRY

41.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama

Finansal etki değerlendirmesi, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı kapsamında, sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Analiz sürecinde risklerin potansiyel etkileri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları ve senaryo bazlı analizler doğrultusunda belirlenmiştir.

Finansal etki bantlarının belirlenmesinde aşağıdaki temel varsayımlar dikkate alınmıştır:

- Türkiye'de karbon fiyatlandırma mekanizmasının devreye girmesi
- AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması'nın ihracat maliyetleri üzerindeki potansiyel etkisi
- Enerji fiyatlarındaki değişkenlik
- Kâğıt ham maddesi arzının geri dönüşüm piyasalarına duyarlılığı
- Su kaynaklı tedarik kesintilerinin operasyonel süreklilik üzerindeki etkisi

Ürün bazında ayrıştırılmış karbon maliyeti modelinin henüz tam olarak kurulmamış olması, karbon fiyatlandırma sisteminin kapsam ve zamanlamasına ilişkin düzenleyici belirsizlikler ve uzun vadeli enerji fiyat projeksiyonlarındaki değişkenlik nedeniyle, ayrıntılı nakit akışı modellemesi ve finansal tablo kalemleri bazında istatistiksel güvenilirlik düzeyinde nicel tahmin üretmek mümkün olmamıştır.

Bu nedenle belirlenen tutarların varsayımlarına duyarlı olduğu değerlendirilmiştir. Sunulan TL aralıkları kesin tahmin niteliğinde olmayıp, ihtiyatlı yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmektedir.

Bununla birlikte, belirlenen finansal etki bantları stratejik planlama, yatırım önceliklendirme ve risk yönetimi süreçlerinde aktif olarak kullanılmaktadır. Enerji verimliliği yatırımları, alternatif tedarik stratejileri ve operasyonel dayanıklılık programları bu çerçevede şekillendirilmektedir. Veri altyapısının ve modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir nicel analizlerin sunulması hedeflenmektedir.

42. İç Karbon Fiyatları

Zorunlu • Birim:

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2025 raporlama dönemi itibarıyla doğrudan uygulanan resmi bir iç karbon fiyatı mekanizmasına sahip değildir. Bununla birlikte, karbon fiyatlamasına ilişkin düzenleyici gelişmeler ve olası Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaları stratejik planlama ve yatırım değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.

Özellikle enerji verimliliği yatırımları ve proses optimizasyonu projelerinde karbon maliyetlerinin potansiyel etkileri senaryo bazlı analizler aracılığıyla değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, gelecekte devreye girebilecek karbon fiyatlama mekanizmalarına karşı finansal dayanıklılığın artırılmasını amaçlamaktadır.

Şirket, veri olgunluğunun ve modelleme kapasitesinin artmasıyla birlikte, ilerleyen dönemlerde iç karbon fiyatı uygulamasının fizibilitesini değerlendirmeyi planlamaktadır.

43. Ücretlendirme

Zorunlu • Birim: %

0 %

43.1. Açıklama – Kapsam, Temel Varsayımlar ve Sınırlamalar

Ücretlendirme İlişkisi

2025 yılı itibarıyla, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme yapısında iklim ve sürdürülebilirlik performansına doğrudan bağlı tanımlanmış nicel bir performans göstergesi bulunmamaktadır.

Bununla birlikte enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve sürdürülebilir tedarik oranı gibi sürdürülebilirlik performans göstergeleri üst yönetim seviyesinde düzenli olarak izlenmektedir. Bu göstergelerin performans değerlendirme sistemine entegrasyonu ise henüz netleşmemiş olup, ilerleyen dönemlerde değerlendirilmesi planlanmaktadır.

Mevcut durumda Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde, sürdürülebilirlik performansı bireysel iş tanımlarına ve performans kriterlerine henüz doğrudan entegre edilmemiştir. Söz konusu yetkinlik ve görev tanımlarının önümüzdeki dönemde gözden geçirilerek hedeflerin bireysel bazda da takibi planlanmaktadır.

44. Hedefler

Zorunlu

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerini stratejik öncelikler ve zaman ufukları temelinde yapılandırmıştır. Şirket, performans takibi amacıyla belirlediği anahtar performans göstergelerini (KPI) düzenli olarak izlemekte ve bu göstergeleri operasyonel süreçlerine entegre etmektedir.

Stratejik Öncelikler ve Hedef Zaman Dilimleri

Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklim dirençliliği ve sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarını kısa, orta ve uzun vadeli hedefler çerçevesinde aşağıdaki şekilde tanımlamıştır:

- Kısa vadede (0-3 yıl): Enerji tüketimi/üretim birimi oranının düşürülmesi, kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi yapılması ve döngüsel ekonomi odaklı ham madde kullanımının artırılması.
- Orta vadede (4-7 yıl): Yenilenebilir enerji kullanımını entegre etmeye yönelik altyapı çalışmalarının ilerletilmesi ve su kullanım yoğunluğunun azaltılması.

- Uzun vadede (7 yıl ve üzeri): Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması ve bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasının oluşturulması.

Performans İzleme Metrikleri (KPI'lar)

Şirket, stratejik hedeflere ulaşma konusundaki ilerlemeyi izlemek için aşağıdaki temel metrikleri kullanmaktadır:

- m² ürün başına enerji tüketimi
- Ton ürün başına sera gazı emisyonu
- Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi oranı
- Su tüketim yoğunluğu

Net Sıfır Emisyon Hedef Durumu

Mevcut durumda şirket tarafından kamuya açıklanmış veya resmî olarak benimsenmiş bir net sıfır emisyon hedefi bulunmamaktadır. Bunun temel gerekçeleri şunlardır:

- Özellikle tedarik zincirinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının ölçüm altyapısının geliştirilme sürecinde olması.
- Veri doğruluğunu artırma ihtiyacı.
- Azaltım potansiyellerine ilişkin teknik ve operasyonel fizibilite çalışmalarının devam etmesi.

Bu çerçevede şirket stratejisi, erken aşamada mutlak bir net sıfır taahhüdü vermek yerine; güvenilir emisyon verisi oluşturulmasını, operasyonel verimlilik yoluyla somut emisyon azaltımlarının sağlanmasını ve iklim risklerine karşı iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

İklim Hedefleri ve Metodoloji

İklim hedeflerinin belirlenmesi ve bu hedeflere ulaşma konusundaki ilerlemenin izlenmesinde kullanılan metriklerin tanımı ve hesaplanması, ulusal ve uluslararası teknik standartlar ile tanınmış metodolojiler temel alınarak tutarlı bir şekilde yürütülmektedir. Şirket, veri olgunluğunun artmasıyla birlikte ilerleyen dönemlerde bilim temelli hedeflere dayalı bir net sıfır yaklaşımını şekillendirmeyi planlamaktadır.

Ücretlendirme ile İlişkilendirme

2025 yılı itibarıyla, üst düzey yöneticilerin ücretlendirme yapısında iklim ve sürdürülebilirlik performansına doğrudan bağlı tanımlanmış nicel bir performans göstergesi bulunmamaktadır. Ancak enerji yoğunluğu, emisyon yoğunluğu ve sürdürülebilir tedarik oranı gibi göstergeler üst yönetim seviyesinde düzenli olarak takip edilmektedir.

44.1. İklim Hedefleri (Genel)

Zorunlu

Hedefler ve Performans İzleme

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından henüz kamuya açıklanmış nicel sera gazı azaltım hedefi bulunmamaktadır. Bununla birlikte aşağıdaki göstergeler (KPI'lar) düzenli olarak izlenmektedir:

- m² veya m³ ürün başına enerji tüketimi
- Ton ürün başına sera gazı emisyonu
- Sürdürülebilirlik kriterlerine uyumlu tedarikçi sayısı/oranı
- Su tüketim yoğunluğu (m³/m³)

Bu göstergeler, iklimle ilgili risk yönetiminin performans takibini sağlamakta ve ilerleyen dönemlerde ölçülebilir hedeflerin tanımlanmasına zemin hazırlamaktadır. Şirket stratejisi, erken aşamada mutlak bir net sıfır taahhüdü vermek yerine; güvenilir emisyon verisi oluşturulmasını, operasyonel verimlilik yoluyla somut emisyon azaltımlarının sağlanmasını ve iklim risklerine karşı iş modelinin dayanıklılığının güçlendirilmesini önceliklendirmektedir.

Stratejik Öncelikler ve Zaman Ufukları

İklim dirençliliği çalışmaları ve hedefleri aşağıdaki zaman dilimleri çerçevesinde planlanmıştır:

- Kısa vadede (0-3 yıl): Enerji tüketimi/üretim birimi oranının düşürülmesi, kritik tedarikçilerde sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi, dönüşsel ekonomi odaklı ham madde kullanımının artırılması.
- Orta vadede (4-7 yıl): Yenilenebilir enerji kullanımını entegre etmeye yönelik altyapı çalışmalarının ilerletilmesi, su kullanım yoğunluğunun azaltılması.
- Uzun vadede (7 yıl ve üzeri): Tedarik zinciri karbon azaltım programlarının yaygınlaştırılması ve bilim temelli emisyon hedefleri ile uyumlu net sıfır yol haritasının oluşturulması.

Hedef Belirleme Yaklaşımı ve İlerleme

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sera gazı emisyon hedeflerini belirlemeden önce özellikle tedarik zincirinden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının ölçüm altyapısının geliştirilmesini, veri doğruluğunun artırılmasını ve azaltım potansiyellerine ilişkin teknik/operasyonel fizibilite çalışmalarının tamamlanmasını beklemektedir. Bu kapsamda:

- Doğrulama: Ürün karbon ayak izi hesaplama ve doğrulama süreçlerinin kurulması hedeflenmektedir.
- Önceki Dönem Planlarına İlişkin İlerleme: Şirket tarafından henüz resmileştirilmiş bir net sıfır taahhüdü bulunmadığından, önceki dönem için hedef bazlı karşılaştırmalı performans verisi mevcut değildir. Ancak, enerji verimliliğini artırmaya yönelik olarak kompresör değişimi yatırımı gerçekleştirilmiş (416.666,67 TL) ve veri toplama süreçleri güçlendirilmiştir.
- Uluslararası Anlaşmalarla Uyum: Uzun vadeli strateji, bilim temelli hedeflerle uyumlu bir net sıfır yol haritası oluşturulmasını öngörmektedir.

45. Genel Risk Yönetimine Entegrasyon

Zorunlu

45.2. İklimle İlgili Genel Risk Yönetimine Entegrasyon

Zorunlu

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini; şirketin Entegre Yönetim Sistemi (EYS) ve sürdürülebilirlik yönetimi kapsamında yürütmekte, bu süreçlerin genel risk yönetimi yaklaşımına entegre şekilde çalışmasını sağlamaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi–değerlendirilmesi–önceliklendirilmesi–izlenmesi süreçleri, Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin EYS kapsamındaki risk yönetimi yaklaşımına entegredir. Sürdürülebilirlik ve iklim risk değerlendirmesi çıktıları:

- Stratejik planlama ve yatırım önceliklendirme,
- Tedarik zinciri dayanıklılığı ve tedarikçi performans kriterleri,
- Enerji/su/kaynak verimliliği programları,

İzlenen KPI’lar ve yönetim raporlaması üzerinden genel risk yönetimi süreçlerini bilgilendirmektedir ve karar alma mekanizmalarına düzenli girdi sağlamaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin çıktılar; aksiyon planları, yatırım/verimlilik kararları, tedarik zinciri dayanıklılığı ve performans göstergeleri üzerinden stratejik planlama ve yönetim gözden geçirmesi mekanizmalarına girdi sağlamaktadır.

46. Sürdürülebilirlik Fırsatları

Zorunlu

2024 yılında TSRS kapsamında fırsat analizi çalışması, ilgili metodoloji ve veri altyapısının oluşturulmasına yönelik hazırlık sürecinin devam etmesi nedeniyle gerçekleştirilmemiştir. Bu doğrultuda, ilgili tabloda 2025 yılı itibarıyla gerçekleştirilen fırsat analizi çalışması kapsamında belirlenen fırsatlar sunulmaktadır.

İklimle İlgili Fırsatlar ve Yoğunlaşma Alanları

Değer Zinciri Aşaması	Temel Faaliyet Alanı	Yoğunlaşma Alanı
Yukarı Yönlü Operasyon	Kağıt ve yardımcı malzeme tedariği	FSC® sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanımı ile pazar erişimi ve tedarik zinciri dayanıklılığı fırsatı
Operasyonlar	Oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama	Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile katma değerli ürün geliştirme fırsatı
Aşağı Yönlü Operasyon	Satış ve lojistik faaliyetleri	Sürdürülebilir ambalaj talebine bağlı müşteri kazanımı, ihracat artışı ve fiyatlama gücü fırsatı

Yapılan değerlendirme sonucunda iki fırsat stratejik öncelikli olarak belirlenmiştir. Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariki fırsatı, yukarı yönlü operasyonlarda yoğunlaşmaktadır. FSC® veya benzeri sertifikalara sahip ham maddelerin kullanımının artırılması, düzenleyici uyum kapasitesini güçlendirmektedir, ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün talebine erişimi desteklemekte ve müşteri ile yatırımcı beklentilerine yanıt vermektedir. Bu yaklaşım, tedarik zinciri izlenebilirliğini artırarak uzun vadeli iş modeli dayanıklılığına katkı sağlamaktadır.

Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi fırsatı ise şirketin kendi operasyonlarında yoğunlaşmaktadır. Bu uygulama, ürün güvenliği ve mevzuat uyumunu güçlendirdiğinden katma değerli ve yüksek marjlı ürün segmentlerinde konumlanma imkânı sunmaktadır. Özellikle gıda ve hızlı tüketim sektörlerinde müşteri portföyünün genişlemesini destekleyerek kısa ve orta vadede gelir artışı potansiyeli yaratmaktadır.

Bu iki fırsatın stratejik olarak değerlendirilmesindeki en önemli yetkinlikler, Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin gıda ile temas eden ambalaj üretimi için BRC Packaging sertifikasına sahip olması ve FSC® sertifikalı hammadde kullanımı ile ambalaj üretme kapasitesini kanıtlayan FSC® sertifikasına sahip olmasıdır. Bu sertifikalar, şirketin hem mevzuata uyum yetkinliğini hem de sürdürülebilir tedarik zinciri ve sertifikalı üretim taleplerine yanıt verebilme kapasitesini ortaya koymaktadır. Dolayısıyla, bu yetkinlikler fırsatların stratejik öncelikli olarak değerlendirilmesinin temel gerekçesini oluşturmakta ve şirketin uzun vadeli iş modeli dayanıklılığı ile rekabet avantajına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede şirket, değer zincirinin her bir aşamasında yalnızca risk yoğunlaşma alanlarını değil, aynı zamanda büyüme ve dayanıklılık yaratabilecek fırsat alanlarını da izlemekte ve stratejik planlama süreçlerini bu doğrultuda yapılandırmaktadır.

Fırsat	Fırsat Türü	Zaman Ufku	İş Modeli Üzerindeki Mevcut Etki	İş Modeli Üzerindeki Öngörülen Etki	Değer Zincirinde Yoğunlaştığı Aşama
Sürdürülebilir ormanlardan sertifikalı ham madde tedariki	İklim – Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Sürdürülebilir ürün talebine uyum ve tedarik izlenebilirliği	Uzun vadede pazar erişimi artışı ve tedarik zinciri dayanıklılığının güçlenmesi	Yukarı yönlü operasyon (ham madde ve yardımcı malzeme tedarigi)
Gıda temasına uygun ve su bazlı baskı teknolojileri ile ambalaj geliştirilmesi	İklim– Geçiş	Kısa–Orta (0–7 yıl)	Ürün güvenliği kapasitesinin güçlenmesi ve müşteri portföyünün genişlemesi	Katma değerli ürün segmentlerinde gelir artışı ve rekabet avantajı	Kendi operasyonlar (oluklu levha, konfeksiyon, ambalajlama)

TSRS kapsamında yürütülen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi sonucunda, FSC® sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretiminden kaynaklı potansiyel gelir artışı öngörülmüştür. Ancak siparişe dayalı üretim yapısı, kalite ve ürün farklılıkları, hammadde stok değişkenliği ile sipariş adet ve gramajlarındaki belirsizlikler nedeniyle söz konusu etkinin bu aşamada ölçülebilir finansal büyüklüklere dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

46.1. Bağlantılı Bilgi

Zorunlu

TSRS kapsamında gerçekleştirilen iklim ve sürdürülebilirlik odaklı fırsat analizi çerçevesinde yapılan etki değerlendirmesi sonucunda, potansiyel gelir artışı etkisi tespit

edilmiştir. Ancak, mevcut belirsizlik alanları nedeniyle söz konusu etkinin güvenilir ve ölçülebilir bir nicel finansal veriye dönüştürülmesi mümkün olmamıştır.

Fırsat olarak değerlendirilen FSC sertifikalı ve gıdaya uygun sürdürülebilir ambalaj üretimi faaliyetlerinden kaynaklanabilecek gelir artışı; siparişe dayalı üretim yapısı, ürün bazlı kalite farklılıkları, ham madde stok durumundaki değişkenlikler ile sipariş adetleri ve gramajlarındaki farklılıklar gibi belirsizlikler sebebiyle bu aşamada nicel olarak ifade edilememektedir.

Bu fırsatlar, özellikle kısa ve orta vadede satış hacmi artışı, fiyatlama esnekliği ve brüt kârlılık üzerinde olumlu etki yaratma potansiyeline sahiptir. Gelir artışı ve marj iyileşmesinin operasyonel nakit akışlarını desteklemesi ve şirketin iklimle uyumlu ürün portföyü üzerinden uzun vadeli değer yaratma kapasitesini güçlendirmesi öngörülmektedir.

İklim ve sürdürülebilirlik temelli fırsatlar açısından; FSC® sertifikalı ham madde kullanımı ve gıda temasına uygun ambalaj geliştirme faaliyetleri mevcut durumda operasyonel süreçler ve ürün geliştirme faaliyetleri kapsamında yürütülmekte olup, finansal tablolarda ayrı bir gelir segmenti veya ayrı bir performans kalemi olarak ayrıştırılmamıştır. Bu fırsatlar kapsamında elde edilen potansiyel gelir artışı veya marj iyileşmesi, mevcut raporlama döneminde finansal tablolarda bağımsız bir kalem oluşturacak düzeyde ölçülebilir ve ayrıştırılabilir nitelikte değildir.

Nicel Bilgiye İlişkin Açıklama ve Metodoloji

Finansal etki değerlendirmesi, konsolide ciroya dayalı yüzdesel eşik yaklaşımı kapsamında, sınırlı nicel verilerle desteklenen değerlendirme yöntemi kullanılarak gerçekleştirilmiştir. Analiz sürecinde fırsatların potansiyel etkileri; finans, operasyon, üretim, sürdürülebilirlik ve tedarik zinciri fonksiyonlarının katılımıyla yürütülen değerlendirme çalışmaları ve senaryo bazlı analizler doğrultusunda belirlenmiştir.

Kaplamın Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş., iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerini değerlendirirken raporlama yılı ve bir önceki yıl konsolide cirolarının ortalamasını esas almaktadır. Finansal önemlilik analizinde, potansiyel etkiler konsolide ciro içerisindeki yüzdesel etki aralıkları üzerinden tanımlanmış ve ihtiyatlı yaklaşım gereği her aralığın alt sınırı finansal etki hesaplamalarında referans alınmıştır.

Sunulan TL aralıkları kesin tahmin niteliğinde olmayıp, ihtiyatlı yaklaşımla belirlenmiş potansiyel etki bantlarını temsil etmektedir. Veri altyapısının ve modelleme kapasitesinin geliştirilmesiyle birlikte, ilerleyen raporlama dönemlerinde daha ayrıntılı ve karşılaştırılabilir nicel analizlerin sunulması hedeflenmektedir.

47. Denetim Şirketi

Zorunlu

Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin bağımsız doğrulama ve denetim hizmeti sağlayan kuruluşa ait bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Denetim Kuruluşu: RSM Turkey Uluslararası Bağımsız Denetim A.Ş. (Member of RSM

International)

Doğrulama Kapsamı:

- Kaplamin Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyumlu sürdürülebilirlik raporunda yer alan "İklimle İlgili Açıklamalar".
- Sınırlı güvence denetimi; TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" ve ilgili olduğu ölçüde TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" standartlarına uygunluk çerçevesinde yürütülmüştür.

Uygulanan Standartlar:

- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan GDS 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri".
- İklimle İlgili Açıklamalarda yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak GDS 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri".