

TACİRLER

YATIRIM

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2025



TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER ANONİM ŞİRKETİ
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI
KAPSAMINDA SUNULAN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU HAKKINDA
BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Tacirler Yatırım Menkul Değerler Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 *Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler*, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 *İklimle İlgili Açıklamalar* ve "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" (hep birlikte "TSRS" olarak anılacaktır) uygun olarak hazırlanıp hazırlanmadığına ilişkin sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunuyoruz.

Sınırlı güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, 2025 Yılı Faaliyet Raporu'nda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yaptığımız Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait sürdürülebilirlik raporunun, tüm önemli yönleriyle TSRS'ye uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler, 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan diğer bilgiler veya 2025 Yılı Faaliyet ya da Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgiler (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dahil) hakkında bir sınırlı güvence sonucu açıklamamaktayız.

Diğer Hususlar

Sürdürülebilirlik raporunun *Rapor Hakkında* Bölümünde açıklandığı üzere, Şirket yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatları açıklamış ve raporun yayımlanması ile ilgili muafiyetten yararlanmıştır.

Ayrıca "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 3'te tanımlanan geçiş hükümleri uyarınca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamamıştır.

Sürdürülebilirlik Raporunda Yer Alan Bilgilerin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgiler, gelecekteki olası fiziksel ve geçici iklimle ilgili olasılık, zamanlama veya etkiler hakkında eksik bilimsel ve ekonomik bilgi nedeniyle yapısal belirsizliğe tabi olan iklimle ilgili senaryolara dayalı bilgileri içerir.

Ayrıca, sera gazı sayısallaştırması, emisyon faktörlerini ve farklı gaz emisyonlarını birleştirmek amacıyla gereken değerleri belirlemek için kullanılan bilimsel bilginin yetersizliğinden dolayı, yapısal belirsizliğe maruz kalır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Raporuna İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli görülen iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden;
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin TSRS'ye uygun olarak hazırlanmasından;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesinden ve
- İlave Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden de sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Raporu'nun Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için denetimi planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Şirket'in yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Raporu hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuzdan bağımsızlığımızı tehlikeye atabileceğinden Sürdürülebilirlik Raporunun hazırlanmasına dahil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

Yaptığımız sınırlı güvence denetimi, KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri ve Güvence Denetimi Standardı 3410 Sera Gazı Beyanlarına ilişkin Güvence Denetimleri 'ne uygun olarak yürütülmüştür. Bu güvence standartları kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Sorumluluklarımız Bölümünde* ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Güvence denetimi sırasında elde ettiğimiz kanıtların, sonucumuzun oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dahil) (*Etik Kurallar*) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Bağımsız Denetçi Kalite Yönetim Standardı 1 ("KYS 1") *Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya ilgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri için Kalite Yönetimi* hükümlerini uygulamak ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler de dahil kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmekle sorumludur.

Sınırlı Güvence Sonucumuza Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Raporunda önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır Sürdürülebilirlik raporuna ilişkin sınırlı denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Raporunun elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Sürdürülebilirlik raporunda yer alan bilgilerden finansal tablolarda karşılık gelen açıklamalar varsa bunlarla karşılaştırılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetimine göre farklılık gösterir ve bu prosedürlerin kapsamı da daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

ANY Partners Bağımsız Denetim A.Ş.



Nusret AYYILDIZ, SMMM
Sorumlu Denetçi

19.08.2026
Ankara, Türkiye

İÇİNDEKİLER

- Firma Bilgileri
- Finansal Bilgiler

1.Giriş

- 1.1 Rapor Hakkında
- 1.2. Raporun Amacı ve Uygunluk Beyanı
- 1.3. TSRS Geçiş Muafiyetleri
- 1.4. Kurumsal Bilgi
- 1.5. Özet Finansal Göstergeler
- 1.6. Ortaklık Yapısı
- 1.7. İş Modeli ve Değer Zinciri
- 1.8. Misyonumuz
- 1.9. Vizyonumuz
- 1.10. Değerlerimiz
- 1.11. Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Mesajı

2.Yönetişim

- 2.1. Yönetişim Organları (TSRS-1 27.a/TSRS-2 6.a)
- 2.2. Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması (TSRS-1 27.a.i/TSRS-2 6.a.i)
- 2.3. Kişilerin İklim Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi (TSRS-1 27.a.ii/TSRS-2 6.a.ii)
- 2.4. Kişilerin İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi (TSRS-1 27.a.iii/TSRS-2 6.a.iii)
- 2.5. Karar Mercilerinin İklim Risklerini Dikkate Alması (TSRS-1 27.a.iv/TSRS-2 6.a.iv)
- 2.6. İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi (TSRS-1 27.a.v/TSRS-2 6.a.v)
- 2.7. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi (TSRS-1 27.b.i/TSRS-2 6.b.i)
- 2.8. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi (TSRS-1 27.b.ii/TSRS-2 6.b.ii)

3.Strateji

- 3.1. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması
- 3.2. İklimle İlgili Fiziksel Riskler
- 3.3. İklimle İlgili Geçiş Riskleri
- 3.4. İklimle İlgili Fırsatlar
- 3.5. İklim Dirençliliği
- 3.6. Senaryo Analizleri

4.Risk Yönetimi

- 4.1. Kullanılan Girdiler ve Parametreler (TSRS-2 25.a.i)
- 4.2. Riskleri Belirlemek İçin İklimle İlgili Senaryo Analizi Kullanıp Kullanmadığı ve Nasıl Kullandığı (TSRS-2 25.a.ii)
- 4.3. Risk Kaynaklı Etkilerin Niteliğinin, Olasılığının ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi (TSRS-2 25.a.iii)
- 4.4. Risklerin Diğer Risk Türlerine Göre Önceliklendirilip Önceliklendirilmediği ve Nasıl Önceliklendirdiği (TSRS-2 25.a.iv)
- 4.5. Risklerin İzlenmesi (TSRS-2 25.a.v)
- 4.6. Önceki Raporlama Dönemiyle Karşılaştırıldığında Süreçlerde Yapılan Değişiklikler (TSRS-2 25.a.vi)
- 4.7. İklimle İlgili Fırsatları Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi (TSRS-2 25.b)
- 4.8. Süreçlerin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu ve Bilgilendirme (TSRS-2 25.c)

5.Metrikler ve Hedefler

- 5.1. Emisyonların Raporlanması (TSRS 2 – 29.a (i))
- 5.2. Sektör Bazlı Metriklerle İlişkin Açıklamalar
- 5.3. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri—Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler
- 5.4. Cilt 18— Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri — Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler
- 5.5. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri—Faaliyet Metrikleri
- 5.6. Cilt 18—Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri —Faaliyet Metrikleri
- 5.7. İklimle ilgili hedefler

6.Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar Beyanı

7.TSRS Endeksi



Firma Bilgileri

Şirket Ticaret Ünvanı	TACİRLER YATIRIM MENKUL DEĞERLER AŞ
Ticaret Sicil Müdürlüğü	İstanbul
Ticaret Sicil No	270946
Vergi Dairesi	İSTANBUL- Boğaziçi Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
Vergi No	8150066309
Adres	Nispetiye Cad. Akmerkez B-3 Blok Kat: 9 Etiler, Beşiktaş – İSTANBUL
Tel / Faks	+90(212) 355 46 46
İnternet Adresi	https://tacirler.com.tr/

Finansal Bilgiler

Raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgiler, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin genel amaçlı finansal tablolarıyla tutarlı olacak biçimde ve aynı raporlama dönemini (01.01.2025–31.12.2025) kapsayacak şekilde sunulmuştur. Şirketin bu döneme ait finansal tablolarına ve bağımsız denetçi raporuna [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

1.GİRİŞ

1.1 RAPOR HAKKINDA

Bu rapor, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırladığı sürdürülebilirlik raporudur. Rapor, şirketin iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik yönetim yapısını, stratejik yaklaşımını, risk yönetimi uygulamalarını ile metrik ve hedeflerini paydaşlarıyla şeffaf bir şekilde paylaşmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin finansal raporlama dönemi ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiş olup **1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025** tarihleri arasını kapsamaktadır. Raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, şirketin finansal tabloları ile birlikte değerlendirilmelidir.

Raporlama kapsamı, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin merkez yönetimi ve operasyonel faaliyetlerini kapsayacak şekilde belirlenmiştir. Sürdürülebilirlik raporunda yer alan açıklamalar, TSRS kapsamında yapılan önemlilik değerlendirmesi dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Raporda yer alan finansal veriler ve ilgili göstergeler, şirketin geçerli para birimi olan Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda hazırlanmıştır. Raporda yer alan açıklamalar ağırlıklı olarak **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı** kapsamında sunulmuştur. Sürdürülebilirliğin diğer çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) boyutlarına ilişkin açıklamalar ise **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı** kapsamında tanınan geçiş muafiyetlerinden yararlanılarak rapor kapsamı dışında bırakılmıştır. Bu nedenle rapor, ağırlıklı olarak iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmaktadır.

Raporda açıklanacak konuların belirlenmesinde TSRS 1’de yer alan finansal önemlilik ilkesi esas alınmıştır. Bu kapsamda açıklamalar, şirketin finansal durumu, performansı ve gelecekteki değer yaratma kapasitesi üzerinde önemli etkiler yaratabilecek sürdürülebilirlik ve iklim konularına odaklanacak şekilde hazırlanmıştır. Ölçüm belirsizliği ve veri güvenilirliği dikkate alınarak bazı alanlarda nicel eşik değerler yerine nitel değerlendirmeler ve profesyonel yargı kullanılmıştır.

Sera gazı emisyonları **Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol)** metodolojisi esas alınarak hesaplanmıştır. Bu rapor kapsamında şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan **Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar)** açıklanmıştır. **Kapsam 3 emisyonları**, TSRS kapsamında tanınan geçiş hükümleri dikkate alınarak rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Tacirler Yatırım, sürdürülebilirliği yalnızca düzenleyici gerekliliklerin yerine getirilmesi olarak değil, aynı zamanda uzun vadeli değer yaratımını destekleyen bir yönetim yaklaşımı olarak değerlendirmektedir. Bu doğrultuda şirket; iklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin sermaye piyasaları, yatırım faaliyetleri ve finansal ürünler üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate almakta ve bu risklerin yönetimini kurumsal yönetim, stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre etmektedir.

Grup bünyesinde yer alan iştirakler (BT Research Ar-Ge ve Teknoloji A.Ş. ve Suminvest Teknoloji Yatırımları A.Ş.), faaliyet ölçeği ve operasyonel etkileri dikkate alındığında şirketin sürdürülebilirlik performansı ve finansal büyüklüğü üzerinde TSRS kapsamında önemli etki oluşturmayacak düzeyde değerlendirilmiştir. Bu nedenle söz konusu işletmeler rapor kapsamı dışında bırakılmış olup bu değerlendirme TSRS 1’de tanımlanan önemlilik ilkesi doğrultusunda yapılmıştır.

Tacirler Yatırım, iklim değişikliğinin finansal piyasalar üzerindeki etkilerini yakından takip ederek sürdürülebilir finans uygulamalarının geliştirilmesine katkı sağlamayı ve sermaye piyasalarında sürdürülebilir dönüşümü destekleyen uygulamaları güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu rapor, şirketin iklimle bağlantılı risklere karşı dayanıklılığını artırmaya ve sürdürülebilir finans alanındaki katkısını geliştirmeye yönelik yaklaşımını ortaya koymaktadır.

1.2. RAPORUN AMACI VE UYGUNLUK BEYANI

04.06.2022 tarihli ve 31856 sayılı Resmî Gazete ’de yayımlanan düzenleme ile 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu’nun 88’inci maddesinde yapılan değişiklik doğrultusunda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarının (TSRS) uluslararası standartlarla uyumlu şekilde belirlenmesi ve yayımlanması yetkisi Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’na (KGK) verilmiştir. Bu kapsamda KGK, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını belirlerken Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı (IFRS Foundation) bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan sürdürülebilirlik standartlarını esas almıştır.

TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı, işletmelerin sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının karar alma süreçlerinde faydalı olacak şekilde açıklamalarını amaçlamaktadır. TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı ise işletmelerin iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerini, bu risk ve fırsatların işletmenin stratejisi, finansal durumu ve performansı üzerindeki potansiyel etkilerini ve bu risklerin nasıl yönetildiğini açıklamalarını gerektirmektedir.

Bu rapor, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.’nin iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin yönetim yapısını, stratejik yaklaşımını, risk yönetimi süreçlerini ile iklimle bağlantılı metrik ve hedeflerini açıklamak amacıyla hazırlanmıştır.

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., sürdürülebilirlik raporlamasını Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Bu rapor, TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı hükümleri dikkate alınarak hazırlanmış olup TSRS 1 kapsamında tanınan geçiş muafiyetleri doğrultusunda yalnızca iklimle ilgili açıklamaları içermektedir.

1.3. TSRS GEÇİŞ MUAFİYETLERİ

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasını önceki raporlama döneminde başlatmış olup, 2025 yılı raporu şirketin ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu niteliğindedir.

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 30 Aralık 2025 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan Kurul Kararı ile, 2024 raporlama döneminde TSRS kapsamında ilk kez raporlama yapan işletmelere tanınan bazı geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda Tacirler Yatırım, TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardının Ek E – Yürürlük Tarihi ve Geçiş bölümünde yer alan aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmıştır.

- **TSRS 1 E4:** Rapor, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar paylaşıldıktan sonra yayımlanmaktadır.

- **TSRS 1 E5 – Kapsam Sınırlaması Muafiyeti:**

2025 raporlama döneminde açıklamalar ağırlıklı olarak TSRS S2 – İklimle İlgili Açıklamalar Standardı kapsamında ele alınan iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmıştır. Diğer sürdürülebilirlik konularına (örneğin sosyal ve yönetim alanlarına) ilişkin kapsamlı açıklamalar ilerleyen raporlama dönemlerinde rapora dahil edilecektir.

- **TSRS 1 E6(b) – Karşılaştırmalı Bilgi Sunmama Muafiyeti:**

İlk raporlama döneminde TSRS kapsamında yayımlanan açıklamalarda sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin geçmiş dönemlere ait karşılaştırmalı bilgilere yer verilmemiş ve yalnızca ilgili raporlama dönemine ilişkin veriler paylaşılmıştır. Standartların uygulandığı bu ikinci raporlama döneminde iklimle ilgili açıklamalar kapsamında karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiş; sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler için ise ilgili muafiyetten yararlanılmıştır.

- **Kapsam 3 Emisyonlarına İlişkin Geçiş Muafiyeti:**

KGK'nın 27 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3 düzenlemesi doğrultusunda, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar geçiş muafiyeti kapsamında değerlendirilmiş olup bu raporlama döneminde rapora dahil edilmemiştir.

Sera gazı emisyonları **Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol)** metodolojisi esas alınarak hesaplanmaktadır. Bu kapsamda şirket faaliyetlerinden kaynaklanan **Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar)** ve **Kapsam 2 (enerji kaynaklı dolaylı emisyonlar)** rapor kapsamında açıklanmaktadır.

Tacirler Yatırım sürdürülebilirlik raporunu TSRS kapsamında belirlenen **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler** başlıkları çerçevesinde yapılandırmıştır. Şirket, sürdürülebilirlik raporlama süreçlerini geliştirmeye yönelik veri altyapısını ve metodolojik çalışmalarını ilerleyen raporlama dönemlerinde genişletmeyi hedeflemektedir.

1.4. KURUMSAL BİLGİ

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., 20 Aralık 1990 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanarak kurulmuş olup, 2011 yılında güncellenen unvanıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, 18 Şubat 2015 tarihinden itibaren Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen **“Geniş Yetkili Aracı Kurum”** yetki belgesi kapsamında faaliyet göstermektedir. Genel merkezi İstanbul'da bulunan Tacirler Yatırım, 31 Aralık 2025 itibarıyla 247 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Tacirler Yatırım, Türkiye sermaye piyasalarında faaliyet gösteren köklü aracı kurumlar arasında yer almakta olup bireysel ve kurumsal yatırımcılara geniş kapsamlı yatırım hizmetleri sunmaktadır. Şirketin başlıca faaliyet alanları arasında hisse senedi aracılık hizmetleri, türev ürün işlemleri, yatırım danışmanlığı, portföy aracılığı, kurumsal finansman hizmetleri ve araştırma faaliyetleri yer almaktadır. Bu kapsamda yatırımcıların finansal karar süreçlerini desteklemek amacıyla piyasa analizleri, araştırma raporları ve strateji çalışmaları da hazırlanmaktadır.

Tacirler Yatırım'ın Genel Müdürlüğü İstanbul Beşiktaş/Etiler'de yer alan Akmerkez B3 Blok'ta bulunmaktadır. Şirket, Türkiye genelinde ve Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde geniş bir hizmet ağına sahiptir. Beşiktaş merkez şubesine ek olarak Ankara, İzmir, Erenköy, Kayseri, Kartal, Bakırköy, Kocaeli, Adana, Mersin, Denizli, Bursa, Antalya, Gaziantep, Karadeniz Ereğli ve Girne'de şubeleri bulunmaktadır. Ayrıca Akatlar (Beşiktaş), Kocaeli, Marmaris, Trabzon, Bodrum, Çankaya ve Çukurambar lokasyonlarında irtibat büroları aracılığıyla müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Finans sektöründe faaliyet gösteren bir kuruluş olarak Tacirler Yatırım, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularının finansal sistem üzerindeki etkilerinin farkındadır. Bu kapsamda şirket, sürdürülebilir finans uygulamalarını desteklemeyi, yatırım süreçlerinde ortaya çıkabilecek çevresel ve iklimle ilgili riskleri dikkate almayı ve finansal piyasalarda sürdürülebilir dönüşümü destekleyen uygulamaların geliştirilmesine katkı sağlamayı önemsemektedir.

Tacirler Yatırım faaliyetlerini güçlü kurumsal yönetim ilkeleri, etkin risk yönetimi uygulamaları ve müşteri odaklı hizmet anlayışı doğrultusunda yürütmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik yaklaşımı, şirketin risk yönetimi, stratejik planlama ve kurumsal yönetim süreçleri ile bütünleşik bir şekilde ele alınmakta olup paydaşlar için uzun vadeli değer yaratma hedefi doğrultusunda geliştirilmektedir.

1.5. ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER

1991 yılında Tacirler Holding'in bir iştiraki olarak kurulan Tacirler Yatırım Menkul Değerler AŞ, 18 Şubat 2015 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen “Geniş Yetkili Aracı Kurum” lisansı ile faaliyetlerini sürdürmekte olup, bugün itibarıyla Türk sermaye piyasalarının önde gelen aracı kurumları arasında yer almaktadır. 31.12.2025 tarihi itibarıyla şirketin toplam konsolide aktif büyüklüğü 14,6 milyar TL'ye, özkaynak büyüklüğü ise 5,1 milyar TL'ye ulaşmıştır.

Tacirler Yatırım, banka sermayesinden bağımsız yapısı ve sektördeki köklü geçmişiyle, yerli ve yabancı bireysel ve kurumsal yatırımcılara geniş bir hizmet yelpazesi sunmaktadır. Geleneksel alım- satım aracılığı hizmetlerine ek olarak; kurumsal finansman, yatırım danışmanlığı, portföy yönetimi, piyasa yapıcılığı, varlık yönetimi ve likidite sağlayıcılığı gibi hizmetlerle yatırımcılara katma değer yaratmayı hedeflemektedir. Şirket, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek dijital altyapısını sürekli olarak güncellemekte ve müşterilerine en güncel teknolojilerle hizmet sunmaktadır.

Tacirler Yatırım, ayrıca Türkiye'de uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings tarafından kredi notu verilen ilk banka dışı sermayeli Türk aracı kurumu olma özelliğini taşımaktadır. Bu not, şirketin mali yapısının güçlü, piyasadaki konumunun sağlam ve yatırımcılar açısından güvenilir bir yapıya sahip olduğunu göstermektedir.

Kurumsal finansman alanında da etkin bir rol üstlenen Tacirler Yatırım, pay halka arzlarına, özel sektör borçlanma aracı ihraçlarına ve birleşme-devralma danışmanlığına aracılık ederek Türkiye sermaye piyasasının derinleşmesine katkı sağlamaktadır. 1991 yılından bu yana Borsa İstanbul'da gerçekleştirilen tüm halka arzlara katılım sağlayan şirket, 2014 yılından itibaren toplam piyasa değeri 27,8 Milyar TL'ye ulaşan 10 şirketin halka arz liderliğini başarıyla gerçekleştirmiş ve 6,2 milyar TL fon toplamasına aracılık etmiş, son 10 yılda Türkiye'de yapılan 200'den fazla halka arzda konsorsiyum üyesi olarak yer almış ve yatırımcılarına halka arzlara birinci elden katılma imkânı sağlamıştır.

Bununla birlikte, 2014 yılından itibaren 500'den fazla borçlanma aracı ihracı gerçekleştirmiş ve 40 milyar TL'nin üzerinde fon toplamıştır. Bu göstergeler, şirketin hem yatırımcılara sunduğu hizmet kalitesini hem de Türk sermaye piyasalarındaki etkinliğini açık bir şekilde ortaya koymaktadır.

1.6.ORTAKLIK YAPISI

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., sermaye piyasalarında faaliyet gösteren bir aracı kurum olup faaliyetlerini bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile birlikte yürütmektedir.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan bu raporda yer alan açıklamaların kapsamı, şirketin finansal raporlama sınırları ile uyumlu olacak şekilde belirlenmiştir. Bu doğrultuda rapor, Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve finansal tablolarında konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. Grup bünyesinde yer alan bağlı ortaklıklar ve iştirakler, finansal hizmetler ve teknoloji odaklı faaliyet alanlarında faaliyet göstermektedir.

Şirketimizin Doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve Pay oranlarına İlişkin Bilgileri;

İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.'ye 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunan ortaklık payımız 30.000.000 TL Nominal değerli iştirakimiz (%5,00 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2024: % 5,00 30.000.000 TL Nominal)

Borsa İstanbul A.Ş.'ye 63.884,376 pay nominal değerli iştirakimiz mevcuttur.

Tacirler Portföy Yönetimi Anonim Şirketi'nde 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla bulunan ortaklık payımız (29.735.294 TL Nominal) 29.735.294 TL'dir. (%99,12 Sermaye Oranı) (31 Aralık 2024 : % 99,12 29.735.294 TL Nominal)

BT Research Arge ve Teknoloji A.Ş.'ne 2.250.000 TL Nominal değeri iştirakimiz (%13,94 Sermaye Oranı) mevcuttur. (31 Aralık 2024 : % 0,00 - 0.000 TL Nominal)

Suminvest Teknoloji Yatırımları A.Ş.'ne 250 TL Nominal değeri iştirakimiz (%10 Sermaye Oranı)

Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş., Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili düzenlemeler çerçevesinde yatırım fonları ve bireysel portföylerin yönetimi başta olmak üzere sermaye piyasası araçlarından oluşan portföylerin profesyonel yönetimine yönelik hizmetler sunmaktadır.

Grup ayrıca teknoloji ve yazılım alanında faaliyet gösteren BT Research Ar-Ge ve Teknoloji A.Ş. ile Suminvest Teknoloji Yatırımları A.Ş.'de önemli etkiye sahip olup söz konusu yatırımlar özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilmektedir. Bull Teknoloji ve Ar-Ge A.Ş.'de bulunan paylar ise 2024 yılı içerisinde devredilmiş olup bu şirket üzerindeki kontrol sona ermiştir.

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'nin raporlama dönemi itibarıyla sahip olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklere ilişkin ayrıntılı bilgilere, Şirketin bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarından [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Şirketin sermayesi 500.000.000,00 TL olup, tamamı ödenmiştir. Şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar;

31.12.2025			31.12.2024		
Adı ve Soyadı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Adı ve Soyadı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	123.816.666,66	Tacirler Holding A.Ş.	%24,76	123.816.666,66
Alaettin Tacir	%21,74	108.683.333,34	Alaettin Tacir	%21,74	108.683.333,34
Diğerleri	%53,50	267.500.000,00	Diğerleri	%53,50	267.500.000,00



1.7.İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ve bağlı ortaklığı Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş.'nin iş modeli, sermaye piyasası aracılık hizmetleri ve portföy yönetimi faaliyetleri etrafında şekillenen entegre bir finansal hizmet yapısına dayanmaktadır. Grup yapısı içerisinde Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. yatırım hizmetleri ve aracılık faaliyetlerinin yürütülmesinde merkezi rol üstlenirken, Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. yatırım fonlarının ve müşteri portföylerinin yönetimi yoluyla finansal hizmet zincirini tamamlayıcı bir rol üstlenmektedir.

TSRS kapsamında değer zinciri; işletmenin faaliyetlerini etkileyebilecek yukarı yönlü paydaşlar, işletmenin kendi faaliyetleri ve hizmetlerin ulaştığı aşağı yönlü paydaşlar dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş. İş Modeli ve Değer Zinciri

Değer Zinciri Aşaması	Açıklama	Temel Unsurlar
İş Modeli	Tacirler Yatırım Menkul Değerler A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yetkilendirilmiş geniş yetkili aracı kurum statüsünde faaliyet göstermektedir. Şirket, bireysel ve kurumsal yatırımcılara sermaye piyasası araçlarının alım-satımına aracılık, kredili işlem hizmetleri, yatırım danışmanlığı ve halka arz aracılığı gibi yatırım hizmetleri sunmaktadır. Gelir yapısı ağırlıklı olarak aracılık komisyonları, kredili işlemlerden elde edilen faiz gelirleri ve şirket portföy yatırımlarından elde edilen finansal gelirlerden oluşmaktadır.	· Aracılık hizmetleri · Yatırım danışmanlığı · Kredili işlemler · Halka arz aracılığı · Finansal yatırımlar
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Şirketin faaliyetlerinin yürütülmesini mümkün kılan finansal piyasa altyapısı ve hizmet sağlayıcılarından oluşmaktadır.	· Borsa ve finansal piyasa altyapısı sağlayıcıları · Takas ve saklama kuruluşları · Bankalar ve finansal kurumlar · Finansal veri ve analiz sağlayıcıları · Bilgi teknolojileri ve işlem altyapısı sağlayıcıları · Denetim ve danışmanlık hizmet sağlayıcıları · Düzenleyici ve gözetim otoriteleri
Kendi Faaliyetlerimiz	Tacirler Yatırım tarafından yürütülen temel sermaye piyasası faaliyetlerini kapsamaktadır.	· Sermaye piyasası araçlarının alım-satımına aracılık · Kredili işlem hizmetleri Yatırım danışmanlığı · Halka arz ve sermaye piyasası işlemlerine aracılık · Şirket portföy yatırımlarının yönetimi
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Şirket tarafından sunulan finansal hizmetlerin ulaştığı yatırımcı ve piyasa paydaşlarını kapsamaktadır.	· Bireysel yatırımcılar · Kurumsal yatırımcılar · Halka arz gerçekleştiren şirketler ve ihraççılar · Finansal piyasalarda faaliyet gösteren diğer yatırım kuruluşları

Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş. İş Modeli ve Değer Zinciri

Değer Zinciri Aşaması	Açıklama	Temel Unsurlar
İş Modeli	Tacirler Portföy Yönetimi A.Ş., yatırım fonlarının ve müşteri portföylerinin yönetimi alanında faaliyet göstermektedir. Şirket, yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi ile bireysel ve kurumsal yatırımcıların portföylerinin profesyonel şekilde yönetilmesine yönelik hizmetler sunmaktadır. Gelir yapısı ağırlıklı olarak fon yönetim ücretleri, portföy yönetim komisyonları ve portföy yatırımlarından elde edilen finansal getirilerden oluşmaktadır.	· Yatırım fonu yönetimi · Bireysel portföy yönetimi · Kurumsal portföy yönetimi
Yukarı Yönlü Değer Zinciri	Portföy yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesini destekleyen finansal piyasa altyapısı ve veri sağlayıcılarından oluşmaktadır.	· Finansal veri ve piyasa analiz sağlayıcıları · Borsa ve finansal piyasa altyapısı · Takas ve saklama kuruluşları · Bankalar ve finansal kurumlar · Araştırma ve analiz hizmet sağlayıcıları · Bilgi teknolojileri altyapısı sağlayıcıları
Kendi Faaliyetlerimiz	Tacirler Portföy Yönetimi tarafından yürütülen portföy yönetimi faaliyetlerini kapsamaktadır.	· Yatırım fonlarının kurulması ve yönetimi · Bireysel portföy yönetimi · Kurumsal portföy yönetimi · Yatırım stratejilerinin oluşturulması ve uygulanması · Portföy performansının izlenmesi ve raporlanması
Aşağı Yönlü Değer Zinciri	Portföy yönetimi hizmetlerinden faydalanan yatırımcı gruplarını kapsamaktadır.	· Yatırım fonu yatırımcıları · Bireysel portföy yönetimi müşterileri · Kurumsal yatırımcılar

1.8.MİSYONUMUZ

Sermaye piyasalarında etik, şeffaf ve müşteri odaklı yaklaşımımızla yatırımcılara güvenilir finansal hizmetler sunmak; sürdürülebilir büyüme ve değer yaratma anlayışıyla sektörde fark yaratmak.

1.9.VİZYONUMUZ

Yenilikçi ürün ve hizmetlerle Türkiye'nin lider yatırım ve portföy yönetimi grubu olmak; teknolojik altyapı ve uzmanlıkla ulusal ve uluslararası yatırımcılara değer katan bir finansal çözüm ortağı haline gelmek.

1.10.DEĞERLERİMİZ

- **Güven:** Faaliyetlerimizin merkezinde şeffaflık ve dürüstlük yer alır.
- **Müşteri Odaklılık:** Yatırımcılarımızın ihtiyaçlarına özel çözümler geliştiririz.
- **Yenilikçilik:** Finansal teknolojiler ve hizmetlerde sürekli gelişimi benimseriz.
- **Sürdürülebilirlik:** Uzun vadeli değer yaratmaya ve toplumsal sorumluluğa önem veririz.
- **Profesyonellik:** Nitelikli insan kaynağımızla her zaman kaliteli hizmet sunarız.

Tacirler Yatırım Grubu'nun misyonu, vizyonu ve kurumsal değerleri, şirketin stratejik karar alma süreçlerine yön vermekte olup sürdürülebilir büyüme anlayışının temelini oluşturmaktadır. Bu yaklaşım doğrultusunda şirket, yatırım hizmetleri ve portföy yönetimi faaliyetlerini uzun vadeli değer yaratma perspektifi ile yürütmektedir.



1.11.GENEL MÜDÜR VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK LİDERİ MESAJI

Küresel ekonomik sistemlerin dönüşüm geçirdiği ve sürdürülebilirliğin artık sadece bir tercih değil, zorunluluk haline geldiği bir dönemde, Tacirler Yatırım olarak faaliyet gösterdiğimiz sermaye piyasalarında sorumlu finans anlayışını benimsiyoruz. Günümüzde şirketlerin uzun vadeli başarısı yalnızca finansal performansla değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında yarattıkları etkiyle ölçülmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilirliği iş yapış biçimlerimize entegre etmek hem paydaşlarımıza duyduğumuz sorumluluğun hem de kurumsal dayanıklılığımızın bir göstergesidir.

Tacirler Yatırım, doğrudan üretim faaliyeti yürütmeyen, hizmet odaklı ve sermaye piyasası temelli bir kurumdur. Bu yönüyle iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine sınırlı maruz kalmakta, dolayısıyla bu tür riskleri iş modeli gereği büyük ölçüde bertaraf etmektedir. Ancak sınırlı etki, sorumluluğu ortadan kaldırmaz. Bizler, düşük karbon ekonomisine geçişin gerektirdiği finansal yeniden yapılanmada aktif rol almanın yalnızca bir yükümlülük değil, aynı zamanda stratejik bir fırsat olduğuna inanıyoruz.

Bu bilinçle, yatırım ve portföy yönetimi süreçlerimize iklimle ilgili risk ve fırsatların entegrasyonunu sağlayacak bir ÇSY (çevresel, sosyal, yönetim) entegrasyon politikasını hayata geçirmeyi planlıyoruz. Bu doğrultuda Şirketimiz, 2030 yılına kadar en az üç adet ÇSY temalı yatırım fonu kurarak müşterilerine sunmayı ve bu ürünler hakkında yatırımcı farkındalığını artırmayı hedeflemektedir. Aynı dönemde, bireysel ve kurumsal yatırımcılarımızı bilinçlendirmek amacıyla sürdürülebilirlik temalı yatırım ürünlerine ilişkin kapsamlı bilgilendirme materyalleri oluşturmayı da planlıyoruz.

Ülkemizde sürdürülebilirlik konusunda regülasyonlar da hızla gelişmektedir. Özellikle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yürürlüğe konan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), bu dönüşümün mihenk taşlarından biri olmuştur. Bu düzenlemelerle birlikte sürdürülebilirlik, artık yalnızca gönüllülük esasına dayanan bir alan olmaktan çıkarak şirketlerin yönetim yapılarında kurumsallaşması gereken bir sorumluluğa dönüşmüştür. Biz de bu gelişmeleri yakından takip ederek, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlamamızı şeffaflık, doğruluk ve süreklilik ilkeleriyle hayata geçirdik.

Önümüzdeki dönemde de çevresel ve sosyal etkilerin finansal karar alma süreçlerine entegrasyonuna öncülük etmeye devam edeceğiz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm alanlarda uzun vadeli değer üretimini esas alarak, paydaşlarımız için sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeye kararlıyız.

Tacirler Yatırım olarak, sadece bugünün değil, yarının da sorumluluğunu üstleniyor; sürdürülebilir büyümeyi bir hedef değil, bir ilke olarak benimsiyoruz.

Saygılarımla,
Onur KAVGACI

Genel Müdür ve Sürdürülebilirlik Lideri Tacirler Yatırım

2.YÖNETİŞİM

Tacirler Yatırım'da sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde oluşturulan kurumsal yönetim yapısı kapsamında ele alınmaktadır. Bu yapı; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, uygulanması ve izlenmesine ilişkin sorumlulukların açık şekilde tanımlandığı çok katmanlı bir yönetim modeli üzerine kuruludur.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların gözetiminden sorumlu en üst karar organıdır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu konuların şirketin uzun vadeli stratejik hedefleri ile iş modeliyle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Ayrıca sürdürülebilirlik performansı ve ilgili gelişmeler düzenli olarak değerlendirilerek gerekli stratejik yönlendirmeler yapılmaktadır.

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren **Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi**, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların kurumun risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçleriyle uyumlu şekilde ele alınmasını desteklemektedir. Bu komiteler aracılığıyla finansal ve operasyonel risklerin izlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun gözetilmesi ve ortaya çıkabilecek risklerin erken aşamada değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Operasyonel düzeyde sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonu **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından yürütülmektedir. Komite, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanması, sürdürülebilirlik performans göstergelerinin izlenmesi, veri toplama ve raporlama süreçlerinin koordine edilmesi ile ilgili birimler arasında iş birliğinin sağlanmasından sorumludur. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular kurum genelinde sistematik bir şekilde ele alınmakta ve üst yönetim seviyesinde düzenli olarak izlenmektedir.

Tacirler Yatırım, sürdürülebilirliği yalnızca ayrı bir faaliyet alanı olarak değil, risk yönetimi, yatırım kararları ve kurumsal yönetim süreçleriyle entegre bir yaklaşım çerçevesinde ele almaktadır. Bu doğrultuda sürdürülebilirlik stratejisinin şirketin genel iş modeli ve uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde yürütülmesi ve sürdürülebilir değer yaratma yaklaşımının kurum genelinde güçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

2.1. YÖNETİŞİM ORGANLARI(TSRs-1 27.A/TSRS-2 6.A)

Tacirler Yatırım'da sürdürülebilirlik yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde şekillendirilmiş olup, Genel Müdür (CEO) liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi, uygulama ve izleme süreçlerini yürüten Görev Güçleri ile kurumsal düzeyde entegre edilmiştir.

Tacirler Yatırım'ın sürdürülebilirlik yönetim yapısı aşağıdaki bileşenlerden oluşmaktadır:

- Yönetim Kurulu:** Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konuların gözetiminden sorumlu en üst karar organıdır. Yönetim Kurulu; sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve bu konuların şirketin uzun vadeli iş stratejisi ile uyumlu şekilde yönetilmesini sağlar.
- Genel Müdür (CEO):** Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasından sorumlu yürütme otoritesidir. Aynı zamanda Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık ederek sürdürülebilirlik çalışmalarının kurum genelinde koordinasyonunu sağlar.

- Yönetim Kurulu Komiteleri:** Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ile bağlantılı risklerin ve fırsatların ilgili alanlarda değerlendirilmesine katkı sağlar. Bu komiteler; iç kontrol ve denetim süreçlerinin izlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerine uyumun sağlanması ve risklerin erken aşamada tespit edilerek yönetim süreçlerine entegre edilmesi konularında rol üstlenir.

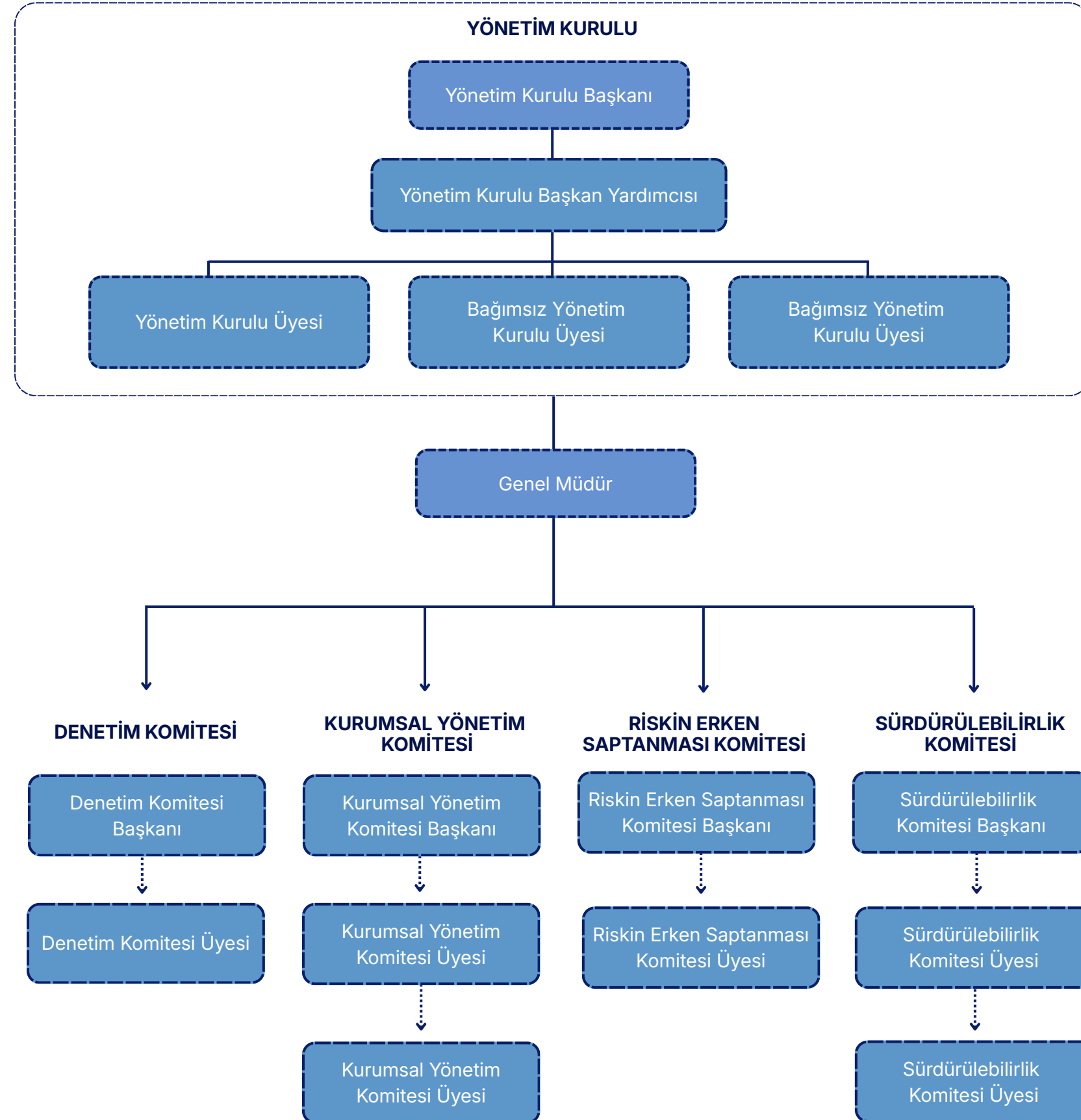
- Sürdürülebilirlik Komitesi:** Genel Müdür başkanlığında faaliyet göstermekte olup; İnsan Kaynakları ve Mevzuata Uyumdan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Sistemleri Güvenliği Bölümü Direktörü, İç Denetim Bölüm Başkanı ve İnsan Kaynakları Müdürü'nden oluşmaktadır. Komite; sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını koordine etmek, sürdürülebilirlik performansını izlemek ve ilgili birimler arasında iş birliğini sağlamakla görevlidir.

- Görev Güçleri:** Sürdürülebilirlik çalışmalarının operasyonel düzeyde yürütülmesini desteklemek amacıyla oluşturulan görev güçleri;
 - Operasyonel Süreklilik Görev Gücü
 - Veri Güvenliği ve BT Altyapı Görev Gücü
 - ESG Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü
 - Yasal Uyum ve Regülasyon Görev Gücü
 - Yeşil Ürün Geliştirme ve Finansman Görev Gücü

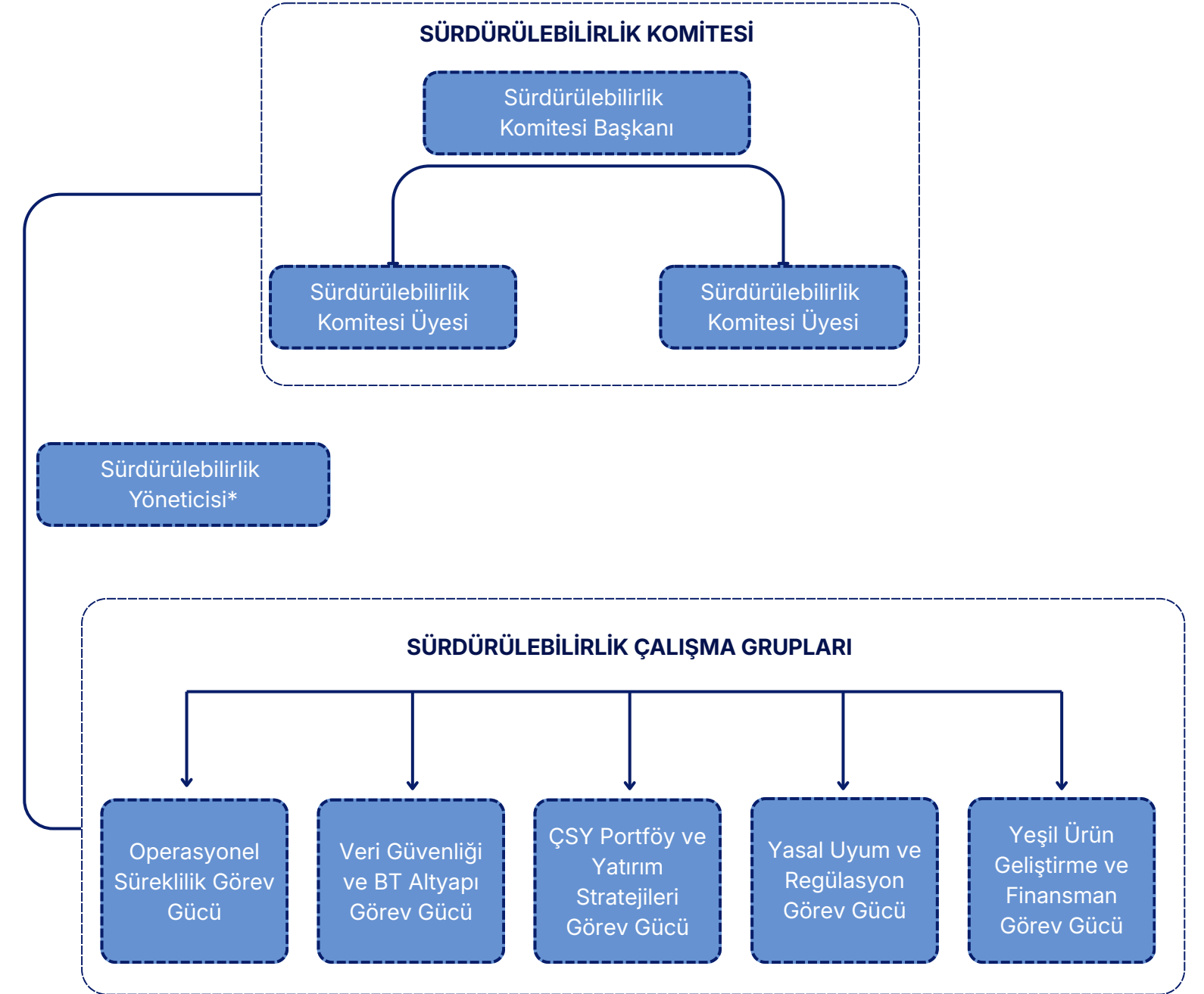
görev güçleri, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ilgili faaliyet alanlarında çalışmalar yürütmekte, risk ve fırsatların değerlendirilmesine katkı sağlamakta ve elde edilen çıktıları Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla üst yönetime raporlamaktadır.

	Başkan	Üye	Üye
Operasyonel Süreklilik Görev Gücü	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Sistem Destek ve Operasyon Bölümü Müdürü	İnsan Kaynakları Müdürü
Veri Güvenliği ve BT Altyapı Görev Gücü	Bilgi Sistemleri Güvenliği Bölümü Direktörü	Sistem Destek ve Operasyon Bölümü Müdürü	Sistem Destek ve Operasyon Yönetmeni
ÇSY Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü	Finansal Varlık Yönetimi Genel Müdür Yardımcısı	Yatırım Ürünleri ve Strateji Müdürü	Portföy Yönetimi ve Trading Grup Müdürü
Yasal Uyum ve Regülasyon Görev Gücü	İç Denetim Bölüm Başkanı	İnsan Kaynakları, Mevzuata Uyum Genel Müdür Yardımcısı	Teftiş Kurulu Bşk. Yard. / Baş Müfettiş
Yeşil Ürün Geliştirme ve Finansman Görev Gücü	Şube Koordinasyonu ve Müşteri İlişkileri Yönetimi Grup Direktörü	Finansal Varlık Yönetimi / Kurumsal Satış Grup Müdürü	Yatırım Ürünleri ve Strateji Müdürü

Tacirler Yatırım Yönetişim Yapısı Akış Şeması



Sürdürülebilirlik Komitesi Organizasyon Şeması



*Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli bir şekilde çalışmaktadırlar.

2.2.SORUMLULUKLARIN GÖREV VE İŞ TANIMLARINA YANSITILMASI
(TSRS-1 27.A.İ/TSRS-2 6.A.İ)

Yönetişim Organları	Planlanan Rol ve Açıklama	Üye Atama Şekli (planlanan)	Toplanma Sıklığı ve Katılımcı Yapısı (Planlanan)
Yönetim Kurulu	Tacirler Yatırım'ın sürdürülebilirlik stratejisinin, iklimle ilgili risk ve fırsatların nihai gözetiminden sorumludur. Yönetim Kurulu'nun 2024 yılında aldığı karar doğrultusunda resmi olarak kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve buna bağlı yürürlüğe konulan Şirket Sürdürülebilirlik ve İklim Riski Yönetim Prosedürleri çerçevesinde; ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) ilkelerinin kurumsal stratejiye, yatırım kararlarına, bütçe süreçlerine ve risk yönetimi politikalarına entegrasyonunu denetler. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan politika ve performans raporlarını değerlendirir ve onaylar. TSRS kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik performansını ve uzun vadeli değer yaratımına etkilerini gözetir.	Üyeler genel kurul tarafından seçilir. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri dahil olmak üzere şirket ana sözleşmesi ve sermaye piyasası mevzuatı doğrultusunda atanır.	Yönetim Kurulu olağan toplantıları kapsamında sürdürülebilirlik gündemi yılda en az iki kez ele alınır. Gerekli görüldüğünde özel gündemli toplantılar yapılabilir. Katılımcılar Yönetim Kurulu üyeleridir; gerektiğinde Genel Müdür ve ilgili komite başkanları bilgilendirme sunumu yapar.
Genel Müdür	Sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasından sorumludur. Sürdürülebilirlik Komitesi'ne başkanlık eder ve görev güçleri arasında koordinasyonu sağlar. ÇSY performans göstergelerinin izlenmesini sağlar, kaynak tahsisini gerçekleştirir ve sürdürülebilirlik ile ilgili kritik risk ve fırsatları Yönetim Kurulu'na raporlar.	Yönetim Kurulu tarafından atanır. Kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda şirketin icra organı olarak görev yapar.	Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına başkanlık eder ve yılda en az iki kez toplantı gerçekleştirir. Gerektiğinde olağanüstü toplantı çağırısı yapabilir. Görev güçleri düzenli olarak Genel Müdür'e raporlama yapar.
Sürdürülebilirlik Komitesi	Kurumun ÇSY stratejilerini belirler, uygular ve izler. TSRS uyum sürecini koordine eder, ÇSY hedeflerinin kurumsal strateji ile entegrasyonunu sağlar. Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını değerlendirir, sürdürülebilirlik raporlaması ve veri doğrulama süreçlerini gözetir.	Yönetim Kurulu tarafından belirlenen üst düzey yöneticilerden oluşur. Komite başkanlığı Genel Müdür tarafından yürütülür. İnsan Kaynakları birimi komite sekreteryasını yürütür.	Yılda en az iki kez düzenli toplantı yapılır[BG1.1][PS1.2]. Gerektiğinde olağanüstü toplantılar gerçekleştirilebilir. Katılımcılar komite üyeleri ve ilgili görev gücü temsilcileridir.
Operasyonel Süreklilik Görev Gücü	Kritik iş süreçlerinin sürekliliğini sağlamak, afet ve acil durum planlarını yürütmek ve enerji verimliliği ile operasyonel dayanıklılığı geliştirmekten sorumludur. Enerji tüketimi, emisyon verileri ve operasyonel süreklilik göstergelerini TSRS raporlaması için hazırlar.	İlgili operasyon, BT ve idari birim yöneticileri arasından Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından belirlenir.	Yılda en az iki kez düzenli toplantı yapılır. Olağanüstü durumlarda acil toplantılar gerçekleştirilebilir. Çıktılar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlanır.
Veri Güvenliği ve BT Altyapı Görev Gücü	Kurumun dijital altyapısının güvenliğini ve sürekliliğini sağlamakla sorumludur. Siber güvenlik risklerini analiz eder, veri yedekleme ve felaket kurtarma planlarını yönetir ve BT sistemlerinin sürdürülebilirlik ve iklim risklerine karşı dayanıklılığını değerlendirir.	Bilgi Teknolojileri yöneticileri ve ilgili uzmanlardan oluşur. Üyeler Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda belirlenir.	Yılda en az iki kez düzenli toplantı yapılır. Siber güvenlik veya sistem kesintileri durumunda acil toplantı yapılabilir. Çıktılar Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunulur.

Yönetişim Organları	Planlanan Rol ve Açıklama	Üye Atama Şekli (planlanan)	Toplanma Sıklığı ve Katılımcı Yapısı (Planlanan)
ÇSY Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü	ÇSY Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü, yatırım kararlarının sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunu sağlamak, ÇSY kriterlerine dayalı portföy yönetimini yönlendirmek ve TSRS'ye uygun raporlama altyapısını desteklemekle sorumludur. Görevleri; ÇSY uyumlu yatırım ürünleri geliştirmek, mevcut portföylerin ÇSY risk ve fırsatlarını analiz etmek, dönüşüm ve net sıfır planları hazırlamak, sürdürülebilir finansal araçları yatırım süreçlerine entegre etmek ve TSRS kapsamında gerekli veri takibini yürütmektir.	Görev gücü üyeleri; Portföy Yönetimi, Mali İşler, Sürdürülebilirlik ve ilgili yatırım birimlerinden temsilciler arasından Genel Müdür onayı ve Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonu ile belirlenir.	Görev Gücü yılda en az bir kez düzenli olarak toplanır; ÇSY ürün geliştirme süreçlerinde veya stratejik değişikliklerde ek toplantılar yapılabilir. Toplantılara ilgili yatırım, sürdürülebilirlik ve finans birimlerinden temsilciler katılır.
Yasal Uyum ve Regülasyon Görev Gücü	Yasal Uyum ve Regülasyon Görev Gücü, Tacirler Yatırım'ın sürdürülebilirlik faaliyetlerinin TSRS ve diğer düzenleyici çerçevelerle uyumlu yürütülmesini sağlar. Görevleri; TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamındaki açıklamaların hazırlanmasına destek vermek, SPK, BIST, KGK ve uluslararası ÇSY düzenlemelerini takip etmek, iç kontrol ve denetim süreçlerine uyum noktalarını entegre etmek ve kurum içinde sürdürülebilirlik mevzuatı konusunda farkındalık artırıcı eğitim faaliyetlerini koordine etmektir.	Görev gücü üyeleri; Mevzuata Uyum, Hukuk Müşavirliği, İç Denetim ve Sürdürülebilirlik birimlerinden temsilciler arasından Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonu ile belirlenir.	Görev Gücü faaliyetleri periyodik olarak değerlendirilir ve gerekli durumlarda toplantılar gerçekleştirilir. TSRS ve ÇSY mevzuatındaki önemli gelişmeler doğrultusunda ilgili birimler toplantılara davet edilir.
Yeşil Ürün Geliştirme ve Finansman Görev Gücü	Yeşil Ürün Geliştirme ve Finansman Görev Gücü, Tacirler Yatırım'ın sürdürülebilir finans stratejisini desteklemek amacıyla ÇSY ilkelerine uygun yeni finansal ürünlerin geliştirilmesini sağlar. Yeşil tahvil, sürdürülebilir borçlanma araçları ve ÇSY odaklı yatırım ürünlerinin geliştirilmesi, mevcut ürün portföyünün sürdürülebilirlik standartlarına uygunluk analizinin yapılması ve müşteri odaklı sürdürülebilir finansman çözümlerinin oluşturulması görevleri arasındadır. Ayrıca yeşil finansman kaynaklarının artırılmasına yönelik stratejiler geliştirir ve ürün bazlı ÇSY risklerini değerlendirir.	Görev gücü üyeleri; Portföy Yönetimi, Mali İşler, Ürün Geliştirme, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik birimlerinden temsilciler arasından Genel Müdür onayı ile belirlenir.	Görev Gücü yılda en az bir kez toplanır; yeni ürün geliştirme süreçlerinde veya piyasa değişikliklerinde ek toplantılar yapılabilir. Toplantılara ilgili finans, yatırım ve ürün geliştirme birimleri katılır.
Denetim Komitesi	Finansal raporlama, iç kontrol ve iç denetim süreçlerinin etkinliğini gözetir. TSRS kapsamında raporlanan sürdürülebilirlik verilerinin doğruluğunu ve iç kontrol mekanizmalarının yeterliliğini değerlendirir. Bağımsız denetim süreçlerini takip eder ve bulguları Yönetim Kurulu'na raporlar.	Yönetim Kurulu tarafından seçilen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşur.	En az üç ayda bir toplanır. Toplantılara komite üyeleri katılır; gerektiğinde iç denetim, finans ve sürdürülebilirlik ekipleri bilgilendirme sunumu yapar.
Kurumsal Yönetim Komitesi	Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izler, paydaş ilişkileri ve etik yönetim süreçlerini gözetir. Sürdürülebilirlik stratejisinin kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumunu değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na öneriler sunar.	Yönetim Kurulu üyeleri ve ilgili üst düzey yöneticiler arasından atanır.	Yılda en az iki kez toplanır. Gerekli durumlarda ek toplantılar yapılabilir. Komite çıktıları Yönetim Kurulu'na raporlanır.
Riskin Erken Saptanması Komitesi	Şirketin karşılaşılabileceği stratejik, finansal, operasyonel ve iklim kaynaklı riskleri erken aşamada belirlemek, analiz etmek ve Yönetim Kurulu'na raporlamakla sorumludur. ÇSY ve iklim kaynaklı risklerin kurumun risk yönetimi çerçevesine entegrasyonunu sağlar.	Yönetim Kurulu tarafından atanan üyelerden oluşur. Komite başkanı genellikle bağımsız yönetim kurulu üyesidir.	En az iki ayda bir toplanır. Toplantılara komite üyeleri ve risk yönetimi ile ilgili yöneticiler katılır. Değerlendirme sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlanır.

2.3.KİŞİLERİN İKLİM RİSKLERİNE KARŞI UYGUN BECERİ VE YETKİNLİĞE SAHİPLİĞİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ (TSRS-1 27.A.ii/TSRS-2 6.A.ii)

Sürdürülebilirlik yönetim sisteminde görev alan kişiler, ilgili birimlerin sürdürülebilirlikle ilişkili en yetkin ve karar alıcı temsilcilerinden seçilmiştir. Görev Güçleri ve Komite üyeleri, sorumlu oldukları alanlarda kurumsal riskleri yönetebilecek bilgi ve deneyime sahip yöneticilerden oluşturulmuştur. Bu kişilerin sürdürülebilirlik ve iklim riskleri konularındaki yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla, raporlama dönemi içerisinde aşağıdaki eğitim ve çalıştaylara katılım sağlanmıştır:

- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 17 Haziran 2025 tarihinde TSRS-1 ve TSRS-2 kapsamının ve rapor formatının tanıtımına yönelik düzenlenen çalıştay ve seminere, o dönem Yatırım Ürünleri ve Kurumsal Strateji Genel Müdür Yardımcısı, Yatırım Ürünleri ve Kurumsal Strateji Müdürü katılım sağlamıştır.
- 2024 yılı denetim ve raporlama çalışmalarını yürüten bağımsız denetim firması tarafından, Ağustos 2025 tarihinde Genel Merkezimizde, Sürdürülebilirlik sürecinde görev alan yöneticilere yönelik olarak TSRS-1 ve TSRS-2 kapsamı ile Tacirler Yatırım'ın dâhil olduğu raporlama kapsamına ilişkin kurum içi eğitim gerçekleştirilmiştir.
- KGK tarafından 22 Ocak 2026 tarihinde sürdürülebilirlik raporlaması ve rapor yükleme platformunun tanıtımına yönelik düzenlenen çalıştaya, Kurumumuzu temsilen dönemin Yatırım Ürünleri ekibinden çalışanımız katılacaktır.

Bu eğitim ve çalıştaylar aracılığıyla, stratejik ve operasyonel kararların sürdürülebilirlik perspektifiyle uyumlu şekilde alınması güvence altına alınmakta ve karar alıcıların iklimle ilgili risklere dair yetkinliği sürekli olarak desteklenmektedir.

2.4.KİŞİLERİN İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLAR HAKKINDA BİLGİLENDİRİLMESİ (TSRS-1 27.A.iii/TSRS-2 6.A.iii)

Sürdürülebilirlik yönetim yapısında görev alan kişiler, iklimle ilgili risk ve fırsatlar konusunda yılda en az iki kez düzenlenen komite ve görev gücü toplantılarında güncel gelişmelerle ilgili olarak bilgilendirilmektedir. Ayrıca, TSRS-2, ÇSY yatırımları, iklim senaryoları ve sürdürülebilir finans gibi konularda kurum içi eğitim programları planlanmakta; ilgili kişilere yönelik bilgi notları ve sektörel gelişmeleri içeren paylaşımlar düzenli olarak kurumsal iletişim kanalları aracılığıyla iletilmektedir. Bu sayede karar alıcıların güncel iklim risklerine dair farkındalığı sürekli olarak desteklenmektedir.

2.5.KARAR MERCİLERİNİN İKLİM RİSKLERİNİ DİKKATE ALMASI (TSRS-1 27.A.iv/TSRS-2 6.A.iv)

Yönetim Kurulu, büyük ölçekli yatırımlar, bütçe onayları ve risk politikaları gibi kararlarında sürdürülebilirlik etkilerini dikkate alırken; Genel Müdür, ÇSY odaklı ödünleşimleri Komite raporları doğrultusunda Kurul'a sunmaktadır. Ayrıca, portföy yeniden yapılandırılmaları, BT yatırımları ve ürün geliştirme stratejilerinde iklim senaryoları analiz edilerek risk-fırsat dengesi gözetilmektedir.

2.6.İLGİLİ PERFORMANS METRİKLERİ VE ÜCRETLENDİRME POLİTİKASI İLİŞKİSİ (TSRS-1 27.A.v/TSRS-2 6.A.v)

Tacirler Yatırım'da üst düzey yöneticilere yönelik mevcut ücretlendirme politikası, henüz doğrudan çevresel, sosyal ve yönetim performans göstergeleriyle ilişkilendirilmemiştir. Yöneticilere yönelik performans değerlendirme sisteminin iklim riskleri, ÇSY hedefleri ve sürdürülebilir finans göstergeleri ile entegrasyonu yönünde çalışmalar planlanmaktadır. Mevcut ücretlendirme politikası kapsamında üst düzey yöneticilerin performansı, kurumsal hedeflere ulaşma düzeyi esas alınarak değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili hedeflerin izlenmesi ve denetlenmesi, ilgili birimlerin dönemsel raporlamaları ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetimi aracılığıyla yürütülmektedir.

2.7.İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TAKİBİ (TSRS-1 27.B.i/TSRS-2 6.B.i)

İklimle ilgili risk ve fırsatların takibi, CEO liderliğinde faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetiminde yürütülmektedir. Bu sürecin uygulama ve izleme sorumluluğu Görev Güçlerine aittir. Her bir Görev Gücü, kendi uzmanlık alanındaki (örneğin: veri güvenliği, EÇSY portföy, regülasyon uyumu) gelişmeleri yılda en az iki kez değerlendirmekte ve Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli raporlamalar yapmaktadır. Tespit edilen risk ve fırsatlar, iç kontrol sistemine entegre edilerek izlenmekte; kritik bulgular üst yönetime sunulmaktadır.

2.8.İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN GÖZETİMİ VE İÇ KONTROL İLİŞKİSİ (TSRS-1 27.B.ii/TSRS-2 6.B.ii)

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, iç kontrol süreçlerine entegre edilmiştir. İç Kontrol ve Risk Yönetimi birimleri, sürdürülebilirlik risklerini kontrol matrislerine dâhil etmiş; elektrik kesintisi, siber tehdit ve EÇSY'ışı yatırımlar gibi konular için önleyici kontroller tanımlamıştır. Bu yapı, bilgi sistemleri, iç denetim ve uyum birimleriyle koordineli çalışarak iklim risklerinin çevresel, operasyonel ve stratejik düzeyde izlenmesini sağlar. İç denetim planına, iklim risklerinin etkinliğini değerlendiren tematik denetimler eklenmiştir.



3.STRATEJİ

3.1.İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI

Tacirler Yatırım, iklimle ilgili risk ve fırsatları bütünsel bir yaklaşımla değerlendirerek sürdürülebilir değer yaratma stratejisini şekillendirmektedir. Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları kapsamında, kurumun kısa, orta ve uzun vadeli stratejik planları; fiziksel ve geçiş riskleri ile yeşil finansman fırsatları dikkate alınarak yapılandırılmıştır.

Kısa vadede, artan sıcak hava dalgaları, fırtına ve sel gibi akut fiziksel risklerin işlem altyapısı ve veri merkezleri üzerindeki etkilerini sınırlamak amacıyla jeneratör sistemleri, kesintisiz güç kaynakları ve modern Heating, Ventilation & Air Conditioning (HVAC) sistemleri gibi altyapı yatırımları gerçekleştirilmiştir. Orta ve uzun vadeli geçiş riskleri kapsamında ise karbon yoğun sektörlerdeki yatırımların performans riski göz önünde bulundurularak yatırım portföyünün ÇSY kriterlerine uyumlu hale getirilmesi yönünde aksiyonlar geliştirilmesi planlanmaktadır.

İş modeli özelinde, ÇSY temelli finansal ürünlerin geliştirilmesi, yatırımcı taleplerine daha etkin yanıt verilmesini sağlarken; operasyonel modeldeki sürdürülebilirlik temelli dönüşüm, veri güvenliği ve operasyonel süreklilik odağında yürütülmektedir. Bu kapsamda, EÇSY uyumlu fonların artırılması ve yatırımcı bilgilendirme süreçleriyle iklim fırsatlarının finansal performansa pozitif katkı sağlaması hedeflenmektedir.

Tacirler Yatırım, TSRS'ler kapsamında geçiş planlarını şekillendirirken, iklimle ilgili doğrudan ve dolaylı azaltım-adaptasyon önlemlerini bütünsel bir çerçevede değerlendirmekte; yatırım planlaması ve finansman kaynaklarının esnekliğini gözetmektedir. Bu çerçevede, IEA 2DS ve IPCC RCP senaryoları kullanılarak iklim senaryoları analiz edilmiş ve strateji, iş modeli ile nakit akışları üzerindeki olası etkiler değerlendirilmiştir.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, stratejik planlama süreçleriyle uyumlu zaman vadeleri esas alınarak sınıflandırılmaktadır:

- Kısa vade: 1-4 yıl
- Orta vade: 5-10 yıl
- Uzun vade: 10 yıl üzeri

Bu sınıflandırma, olası fiziksel ve geçiş risklerinin etkin biçimde yönetilmesini ve ortaya çıkan fırsatların kurumsal hedeflerle uyumlu şekilde değerlendirilmesini sağlamaktadır. Tacirler Yatırım ise iklim değişikliğinin finansal hizmetler sektörü üzerindeki etkilerini hem geçiş hem de fiziksel riskler çerçevesinde ele alarak, bu riskleri değerlendirme ve karar alma süreçlerinde dikkate almaktadır.

Tacirler Yatırım, faaliyet gösterdiği sektörün dinamiklerini, iş modelini ve iç süreçlerini dikkate alarak, orta ve uzun vadede finansal performansını makul ölçüde etkileyebilecek iklimle ilgili risk ve fırsatları belirlemiştir.

Bu kapsamda, söz konusu risk ve fırsatların iş modeli ve değer zinciri üzerindeki olası yansımaları, stratejik karar alma mekanizmalarına etkileri ve finansal sonuçlar üzerindeki muhtemel etkileri analiz edilmiştir.

Tacirler Yatırım, bu değerlendirmeleri düzenli olarak güncelleyerek, iklim değişikliğinin faaliyetleri üzerindeki etkilerini yönetmeyi ve sürdürülebilir büyümeyi desteklemeyi amaçlamaktadır.



3.2.İKLİMLE İLGİLİ FİZİKSEL RİSKLER

1.Elektrik Kesintileri Riski

Açıklama Başlıkları	Elektrik Kesintileri Riski Doğrudan Risk / Etki Büyüklüğü: Ciddi / Olasılık: Orta
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Şiddetlenen sıcak dalgaları, aşırı fırtına ve sel gibi kronik ile akut iklim olaylarının şebeke üzerinde yarattığı baskı, elektrik arzında kesintilere sebebiyet verebilir. Bu durum, veri/işlem altyapısı ve dijital iletişim kanallarında aksamalara yol açarak iş sürekliliğini ve operasyonel süreçleri risk altına sokabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Akut Fiziksel Risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta–uzun vadeli
Stratejik Planla Bağlantılı Vade Tanımı (TSRS-2 10.d)	Orta: 5-10 yıl Uzun:> 10 yıl Orta/Uzun Vadeli Stratejik Planlama
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Enerji şebekesindeki olası dalgalanma ve kesintiler; işlem platformları, müşteri emir iletim sistemleri, veri depolama ve haberleşme altyapılarında hizmet aksamalarına zemin hazırlayabilir. Bu tablo, operasyonel verimlilik ve paydaş/müşteri güveni üzerinde olumsuz etkiler doğurma potansiyeline sahiptir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Ağırlaşan riskler esas olarak Genel Merkez lokasyonu ve BİST altyapısıyla entegre çalışan sunucu donanımlarında odaklanmaktadır.
İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler (TSRS- 2 14.a.i)	İşletmenin iş modelinde mevcut ve öngörülen herhangi bir değişiklik yoktur. İklimle ilgili risklerden bağımsız elektrik kesintilerine ilişkin tedbirler halihazırda alınmıştır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii)	Akmerkez lokasyonundaki sistemlerin kesintisiz çalışmasını desteklemek adına 2 adet 60 kVA gücünde, yedekli (redundant) UPS altyapısı mevcuttur ve periyodik bakımları yılda iki kez düzenli olarak gerçekleştirilmektedir. Akmerkez Veri Merkezi iklimlendirmesi, aktif-aktif çalışma prensibine sahip 2 adet Emerson marka klima sistemi ile temin edilmekte olup, yılda 4 defa bakım/kontrolden geçmektedir. Çevresel şartların ve enerji parametrelerinin (UPS voltajı, sıcaklık, nem, su sızıntısı) anlık takibi Sensplorer ortam izleme sistemiyle yürütülmekte; eşik değer aşımalarında e-posta, SMS ve sesli arama kanallarıyla anlık uyarı mekanizmaları çalışmaktadır.
Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Kritik sunucu verilerinin anlık replikasyonu ve güvenli yedeklemesi, İzmir Vodafone Data Center bünyesindeki veri depolama altyapısına aktarılmaktadır. Bu veri merkezinin fiziki/siber güvenliği, iklimlendirme, UPS ve jeneratör operasyonları yüklenici Vodafone sorumluluğundadır. Olası finansal kayıpların önüne geçilmesi amacıyla sigorta teminat kapsamları ve poliçe limitleri 2025 döneminde de güncelliği yönünden incelenmiştir.
Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıklar (TSRS-2 14.a.iv)	Geçiş planı ve temel varsayımlar oluşturulmamıştır. İş modeli uyarınca hali hazırda elektrik kesintisine ilişkin aksiyonlar alınmıştır.
Sera Gazı Emisyonu Dahil İklimle İlgili Hedeflerine Ulaşım Planı (TSRS-2 14.a.v)	Operasyonel sürekliliğin sağlanmasına yönelik enerji güvenliği hedefleri oluşturulmuştur.

Belirlenen iklim stratejilerinin nasıl finanse edildiği / edileceği (TSRS-2 14.b)	İklim risklerinden bağımsız olarak konuya hassasiyetle yaklaşılmakta, operasyonların sağlıklı yürütülmesi için gerekli önlemler alınarak finansman sağlanmaktadır.
Önceki dönemlerde açıklanan planların ilerleme durumu (nicel ve nitel) (TSRS-2 14.c)	Bu riskle ilgili geçiş planı bulunmamaktadır.
Mevcut Finansal Etkiler (TSRS-2 15.a)	2025 döneminde iklim kaynaklı herhangi bir elektrik kesintisi yaşanmamıştır.
Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15.b)	Şebeke düzeyinde yaşanabilecek elektrik kesintileri, işlem ve borsa erişim altyapısının operasyonel sürekliliğini tehdit ederek işlem hacmi bazlı komisyon gelirlerinde kayıplara, acil durum enerji sistem giderlerinde artışa ve itibar riskine yol açabilir.
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları (TSRS-2 16.a)	İlgili risklerin raporlama dönemindeki finansal duruma, finansal performansa ve nakit akışlarına doğrudan veya dolaylı ölçülebilir bir etkisi olmamıştır.
Defter Değeri Üzerindeki Olası Riskler (TSRS-2 16.b)	Belirlenen bu riskle ilgili olarak, şirketin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek herhangi bir durum söz konusu değildir.
Yatırım ve Elden Çıkarma Planları (TSRS-2 16.c.i)	Kesintisiz güç kaynakları (UPS), yedek jeneratör altyapısı ve veri merkezi enerji yönetim sistemlerinin periyodik modernizasyonu ve bakımı.
Finansman Kaynakları (TSRS- 2 16.c.ii)	Öz kaynak ve dış finansman
Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkiler (TSRS-2 16.d)	İş sürekliliği sağlanarak gelir kaybının önlenmesi beklenmektedir.
Nicel Bilgi Sağlamama Gerekçeleri (TSRS-2 21.a.b.c)	2025 raporlama dönemi boyunca Tacirler Yatırım'ın merkez ve şube faaliyetlerinde iklim kaynaklı herhangi bir elektrik kesintisi yaşanmamıştır. Şirketin enerji arzı kesintisiz sürdürülmüş; emir iletim, işlem altyapısı ve veri yayın sistemlerinde iklim kaynaklı bir duraksama meydana gelmemiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğine bağlı olarak frekansı ve şiddeti artan sıcak hava dalgaları, aşırı yağış, fırtına ve yıldırım düşmesi gibi aşırı hava olaylarının ilerleyen dönemlerde bölgesel elektrik şebekelerinde aşırı yüklenme veya fiziki hasar yaratarak arz süresizliği oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu tür kesintiler; veri merkezleri, emir iletim hatları ve işlem platformlarının sürekliliğini tehdit ederek operasyonel faaliyetlerde aksamalara ve müşteri işlemlerinde geçici hizmet duruşlarına neden olabilir. Söz konusu durum, sadece yedek enerji altyapı giderlerini değil, aynı zamanda işlem hacmine bağlı komisyon ve aracılık gelirlerinde geçici kayıpları da beraberinde getirebilir. İlgili riskin etkileyebileceği finansal tablo kalemleri arasında genel yönetim giderleri, faaliyet giderleri ve esas faaliyet gelirleri yer almaktadır. Ancak olası bir kesintinin frekansı, süresi, şebeke sağlayıcıların müdahale hızı ve Borsa İstanbul altyapı bağımlılığı gibi çok sayıda dışsal değişken bulunduğundan, riskin finansal boyutu yüksek ölçüm belirsizliği içermekte ve anlamlı bir nicel bilgi sunulmasını engellemektedir. 2025 yılı itibarıyla da bu kalemlerde iklim kaynaklı ölçülebilir bir etki oluşmadığından, riske ilişkin ayrı veya birleşik nicel bilgi sunulmamaktadır.

2.Altyapı Güvenliği Riski

Açıklama Başlıkları	Kıyı Erozyonu ve Aşırı Isınma Kaynaklı İletişim Altyapısı Bozulması Riski Doğrudan Risk / Etki Büyüklüğü: Ciddi / Olasılık: Orta
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Deniz seviyelerinin yükselmesi, kıyı erozyonu, yeraltı su seviyelerindeki değişimler ve kademeli artan ortalama sıcaklıklar; toprak altından geçen fiber optik iletim hatlarında, kıyı lojistik koridorlarındaki telekom altyapılarında ve borsa erişim şebekelerinde aşınma, korozyon ve malzeme yıpranmasına yol açarak iletişim kalitesini uzun vadede düşürebilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Kronik Fiziksel Risk
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta–uzun vadeli
Stratejik Planla Bağlantılı Vade Tanımı (TSRS-2 10.d)	Orta: 5-10 yıl Uzun:> 10 yıl Orta/Uzun Vadeli Stratejik Planlama
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	İklim değişikliğinin kademeli etkileri sonucu veri ve haberleşme kablolarının korozyona uğraması veya sıcaklık artışına bağlı hat dirençlerinin yükselmesi; Borsa İstanbul ve uluslararası veri sağlayıcıları ile olan bağlantılarda kalıcı veri paket kayıplarına, yüksek gecikmelere ve hat kalitesinde sürekli bozulmalara yol açabilir. Bu durum, anlık finansal işlemlerin yürütülmesini zorlaştırarak operasyonel verimliliği ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Birincil veri merkezinin bulunduğu İstanbul Genel Merkezde ve ikincil veri merkezinin bulunduğu İzmir Vodafone Data Center’da yoğunlaşmaktadır.
İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler (TSRS- 2 14.a.i)	İşletmenin iş modelinde mevcut ve öngörülen herhangi bir değişiklik yoktur. Zira iklimle ilgili risklerden bağımsız veri Merkezi güvenliğine ilişkin tedbirler halihazırda alınmıştır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii)	Akmerkez sistemlerinin enerji sürekliliğini sağlamak amacıyla, yedekli olarak çalışan 2 adet 60 kVA UPS bulunmaktadır. Bu UPS sistemlerinin periyodik bakımı yılda iki kez yapılmaktadır. UPS voltajları, sıcaklık, nem ve su baskını sensörleri üzerinden izleme yapılmakta; herhangi bir alarm durumunda e-posta, SMS ve mobil arama yoluyla otomatik bildirim sağlanmaktadır.
Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Kritik sunucuların kopyaları İzmir Vodafone Data Center’daki storage sistemlerine aktarılmaktadır. Veri merkezi güvenliği, altyapı yönetimi, UPS ve jeneratör sistemlerinin işletimi Vodafone sorumluluğundadır. Finansal etkiyi sınırlamak üzere sigorta poliçeleri ve teminatlar gözden geçirilmiştir.
Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıklar (TSRS-2 14.a.iv)	Geçiş planı ve temel varsayımlar oluşturulmamıştır. İş modeli uyarınca hali hazırda veri merkezi güvenliğine ilişkin aksiyonlar alınmıştır.
Sera Gazı Emisyonu Dahil İklimle İlgili Hedeflerine Ulaşım Planı (TSRS-2 14.a.v)	Veri sürekliliğini güvence altına alan altyapı hedefleri tamamlanmıştır.

Belirlenen iklim stratejilerinin nasıl finanse edildiği / edileceği (TSRS-2 14.b)	İklimle ilgili risklerinden bağımsız bu konuya hassasiyete yaklaşılmakta ve operasyonel süreçlerin sağlıklı bir şekilde yürütülmesi için gerekli tedbirler alınarak yeterli finansman ayrılmaktadır.
Önceki dönemlerde açıklanan planların ilerleme durumu (nicel ve nitel) (TSRS-2 14.c)	Bu riskle ilgili geçiş planı bulunmamaktadır.
Mevcut Finansal Etkiler (TSRS-2 15.a)	İletişim ve veri hatlarında iklim kaynaklı fiziksel bozulma veya kesintilere bağlı olarak şirket bünyesinde veya operasyonel maliyetlerde önceki yıllara göre kayda değer bir finansal etki oluşmamıştır.
Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15.b)	Dijital ve iletişim altyapısının zarar görmesi riski; Borsa İstanbul ve uluslararası veri akışlarında operasyonel kesinti, işlem iletiminde gecikme ve yedek hat/altyapı modernizasyon ihtiyacı doğurarak bütçelenmiş operasyonel giderleri artırabilir.
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları (TSRS-2 16.a)	İlgili risklerin raporlama dönemindeki finansal duruma, finansal performansa ve nakit akışlarına etkisi olmamıştır.
Defter Değeri Üzerindeki Olası Riskler (TSRS-2 16.b)	Belirlenen bu risklerle ilgili varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek herhangi bir durum söz konusu değildir.
Yatırım ve Elden Çıkarma Planları (TSRS-2 16.c.i)	Coğrafi olarak ayrıştırılmış yedekli hat altyapısı, haberleşme güvenliği donanımları ve yazılımsal ağ izleme sistemlerinin modernizasyonu.
Finansman Kaynakları (TSRS- 2 16.c.ii)	Öz kaynak ve dış finansman
Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkiler (TSRS-2 16.d)	Kesintisiz veri akışı ve borsa erişimi sayesinde işlem sürekliliği, müşteri memnuniyeti, hacim kaybının önlenmesi ve komisyon gelirlerinin korunması hedeflenmektedir.
Nicel Bilgi Sağlamama Gerekçeleri (TSRS-2 21.a.b.c)	2025 yılında iklimsel faktörlere ve aşırı hava olaylarına rağmen Tacirler Yatırım’ın haberleşme, veri iletimi ve altyapı maliyetlerinde geçmiş yıllara göre kayda değer bir artış gözlenmemiştir. Şirketin faaliyetleri ofis ve dijital altyapı temelli olup, fiziki hat korozyonu veya altyapı kesintisi kaynaklı doğrudan bir mali kayıp yaşanmamıştır. Bu nedenle genel yönetim ve operasyonel giderler içinde yer alan telekomünikasyon ve BT giderleri kaleminde iklim kaynaklı belirgin bir sapma oluşmamıştır. Bununla birlikte, iklim koşullarının iletişim omurgaları ve operatör altyapıları üzerindeki etkileri yakından izlenmektedir. Hatlarda oluşabilecek olası kesinti ve gecikmeler, Borsa İstanbul ve yurt dışı piyasa erişiminde geçici duraksamalara yol açarak sadece bakım ve yedek hat giderlerini değil, işlem hacmine bağlı komisyon ve aracılık gelirlerinde geçici kayıpları da beraberinde getirebilir. Ancak söz konusu risklerin gerçekleşme olasılığı, süresi ve finansal boyutu çok sayıda dışsal değişkene (operatör müdahaleleri, BIST sistem durumu vb.) bağlı olduğundan yüksek ölçüm belirsizliği içermekte ve TSRS-2 madde 19(b) uyarınca güvenilir bir nicel bilgi sunulmasını engellemektedir. Bu risklerin etkileyebileceği finansal kalemler arasında esas faaliyet gelirleri (komisyon ve aracılık gelirleri) ve genel yönetim giderleri yer almakla birlikte, 2025 döneminde bu kalemlerde iklim kaynaklı ölçülebilir bir etki oluşmamıştır. Bu nedenle, risklere ilişkin ayrı veya birleşik nicel bilgi sunulmamaktadır.

3.3.İKLİMİLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKLERİ

1.Yatırım Portföyü Riski

Açıklama Başlıkları	Yatırım Portföyü Riski Dolaylı Risk –/ Etki Büyüklüğü: Ciddi / Olasılık: Yüksek
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Düşük karbon ekonomisine geçişle birlikte yüksek karbon yoğunluklu sektörlerdeki yatırımların değer kaybetmesi ve yatırımcı tercihlerinin ÇSY uyumlu portföylere kayması gelirlerde azalmaya neden olabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta–uzun vadeli
Stratejik Planla Bağlantılı Vade Tanımı (TSRS-2 10.d)	Orta: 5-10 yıl Uzun:> 10 yıl Orta/Uzun Vadeli Stratejik Planlama
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Yüksek karbon yoğun sektörlerdeki varlıkların değer kaybetmesi, yönetilen fon portföyünde performans düşüşüne ve müşteri kaybına neden olabilir. Bu durum, temel iş modeline dayalı gelir yapısında öngörülemeyen oynaklık yaratabilir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Portföy yönetimi birimi, özellikle enerji, madencilik, ulaştırma gibi karbon yoğun sektörlerle yatırım yapan portföylerde yoğunlaşır.
İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler (TSRS- 2 14.a.i)	Karbon yoğun portföylerin azaltılması ve ÇSY uyumlu yatırımlara geçiş için zaman dilimi çerçevesinde yatırım portföyünde değişiklikler planlanmaktadır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii)	Bu riske ilişkin doğrudan azaltım ve adaptasyon çabası bulunmamaktadır.
Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	Portföy düzeyinde ÇSY uyumluluğu analiz edilmekte, karbon yoğun yatırımlar için tedrici azaltım planlanırken; değer kaybı riskini sınırlamak amacıyla düşük karbonlu ürünler ve temiz teknoloji fonlarıyla portföy çeşitliliği artırılmaktadır.
Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıklar (TSRS-2 14.a.iv)	Yatırım politikaları geçiş planı ile uyumlu hale getirilmiştir.
Sera Gazı Emisyonu Dahil İklimle İlgili Hedeflerine Ulaşım Planı (TSRS-2 14.a.v)	ÇSY portföy oranını artırmaya yönelik hedefler belirlenmiştir.
Belirlenen iklim stratejilerinin nasıl finanse edildiği / edileceği (TSRS- 2 14.b)	Süreç takip edilmekte olup, ÇSY temelli değişen müşteri talepleri çerçevesinde portföyler uyumlu hale getirilmektedir.
Önceki dönemlerde açıklanan planların ilerleme durumu (nicel ve nitel) (TSRS-2 14.c)	Planlar ilk kez 2024 yılında oluşturulmuştur. Planların uygulanmasına 2025 yılında devam edilmiş olup, ilgili çalışmalar planlandığı şekilde yürütülmektedir.

Mevcut Finansal Etkiler (TSRS-2 15.a)	Uyumlu olmayan ÇSY varlıkların getirisinde iklimle ilgili risklerden kaynaklanan anlamlı getiri kayıpları görülmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15.b)	Yatırımların defter değerinde düşüş ve portföy getirisinde azalma ile finansal performansa doğrudan etki yaratabilir.
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları (TSRS-2 16.a)	İlgili risklerin raporlama dönemindeki finansal duruma, finansal performansa ve nakit akışlarına etkisi olmamıştır.
Defter Değeri Üzerindeki Olası Riskler (TSRS-2 16.b)	Belirlenen bu risklerle ilgili varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek herhangi bir durum söz konusu değildir.
Yatırım ve Elden Çıkarma Planları (TSRS-2 16.c.i)	ÇSY uyumlu fonlara yönelim, ÇSY ürün geliştirme.
Finansman Kaynakları (TSRS- 2 16.c.ii)	ÇSY temelli yatırım fonlarının finansmanı halihazırda müşterilerden toplanan fonlardan oluşacağından ilave bir finansmana ihtiyaç olmayacaktır
Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkiler (TSRS-2 16.d)	Sürdürülebilir ürünlerden gelir artışı, beklenmektedir.
Nicel Bilgi Sağlamama Gerekçeleri (TSRS-2 21.a.b.c)	2025 raporlama dönemi itibarıyla Tacirler Yatırım'ın portföyünde yer alan ve ÇSY bakış açısıyla oluşturulmayan 19 adet fonda iklimle doğrudan ilişkilendirilebilecek bir getiri kaybı tespit edilmemiştir. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin uzun vadede söz konusu varlıklar üzerinde değer kaybı riski doğurabileceği öngörülmekle birlikte, bu etkinin boyutunu güvenilir şekilde ölçmek mümkün değildir. Zira portföy getirileri; faiz oranları, piyasa beklentileri, sektörel gelişmeler ve yatırımcı davranışları gibi çok sayıda dışsal değişkenden etkilenmekte ve bu durum iklim kaynaklı risklerin ayrı olarak ölçülmesini güçleştirmektedir. Bu kapsamda, söz konusu riske ilişkin nicel bilgi sunulması TSRS-2 madde 19(b) uyarınca uygun görülmemiştir. İlgili riskin etkileyebileceği başlıca finansal tablo kalemleri arasında; gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar, menkul kıymet satış gelirleri ve diğer yatırım gelirleri yer almaktadır. Ancak 2025 yılı itibarıyla bu kalemlerde iklim kaynaklı ölçülebilir bir etki oluşmamıştır ve birleşik finansal etkilerin de güvenilir şekilde ayrıştırılması mümkün olmadığından, bu riske ilişkin nicel bilgi sunulmamaktadır.

2.Yasal ve Politik Riskler

Açıklama Başlıkları	Politika, Düzenleme ve Yasal Uyum Riski Dolaylı Risk / Etki Büyüklüğü: Orta / Olasılık: Orta
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ulusal ve uluslararası düzeyde gelişen sürdürülebilir finans, yeşil sınıflandırma, iklim odaklı kamuyu aydınlatma ve ÇSY raporlama mevzuatları (TSRS vb.) kapsamındaki zorunluluklar; şirketin operasyonel, idari ve uyum maliyetlerinde artışa yol açabilir.
Risk Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş Riski
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta–uzun vadeli
Stratejik Planla Bağlantılı Vade Tanımı (TSRS-2 10.d)	Orta: 5-10 yıl Uzun:> 10 yıl Orta/Uzun Vadeli Stratejik Planlama
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	Yeni sürdürülebilirlik düzenlemeleri, veri toplama ve doğrulama mekanizmaları ile iklim beyan yükümlülükleri; uyum süreçleri, bağımsız denetim ve raporlama altyapısının geliştirilmesi ihtiyacını doğurarak iş modeline ek idari yük ve uzmanlık gereksinimi getirebilir.
Risklerin Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Uyum ve risk yönetimi birimi, hukuk ve iç denetim fonksiyonları, sürdürülebilirlik regülasyonlarına tabi tüm iştirak ve şubelerde yoğunlaşır.
İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler (TSRS- 2 14.a.i)	Uyum altyapısının yasal gereklilikler özelinde güçlendirilmesi planlanmaktadır.
Doğrudan Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.ii)	Bu riske ilişkin doğrudan azaltım ve adaptasyon çabası bulunmamaktadır.
Dolaylı Azaltım ve Adaptasyon Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	TSRS ve uluslararası standartlara erken uyum amacıyla kurumsal sürdürülebilirlik çalışma grupları ve komiteleri oluşturulmuştur. Sürdürülebilirlik danışmanlık hizmetleri alınarak veri toplama, kapsama alanı analizi ve raporlama altyapısı metodolojik olarak güçlendirilmektedir.
Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıklar (TSRS-2 14.a.iv)	Yasal düzenlemelere uyum süreçleri, şirketin geçiş stratejilerine entegre edilmiştir.
Sera Gazı Emisyonu Dahil İklimle İlgili Hedeflerine Ulaşım Planı (TSRS-2 14.a.v)	Yasal uyum ve iklimle ilgili açıklama hedefleri belirlenmiş olup, raporlama standartlarına tam uyum yol haritası aşamalı olarak hayata geçirilmektedir.
Belirlenen iklim stratejilerinin nasıl finanse edildiği / edileceği (TSRS-2 14.b)	Dış kaynak danışmanlık hizmetleri ile desteklenmektedir.
Önceki dönemlerde açıklanan planların ilerleme durumu (nicel ve nitel) (TSRS-2 14.c)	Planlar ilk kez 2024 yılında oluşturulmuştur. Planların uygulanmasına 2025 yılında devam edilmiş olup, ilgili çalışmalar planlandığı şekilde yürütülmektedir.

Mevcut Finansal Etkiler (TSRS-2 15.a)	2025 raporlama döneminde, uyum süreçleri nedeniyle kayda değer ilave bir maliyete katlanılmamıştır.
Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15.b)	Uyum süreçleri için artan operasyonel maliyetler ve kaynak tahsisi, kârlılığı ve nakit akışlarını etkileyebilir.
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları (TSRS-2 16.a)	İlgili risklerin raporlama dönemindeki finansal duruma, finansal performansa ve nakit akışlarına etkisi olmamıştır.
Defter Değeri Üzerindeki Olası Riskler (TSRS-2 16.b)	Belirlenen yasal ve politik risklerle ilgili olarak, şirketin varlık ve yükümlülüklerinin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek herhangi bir risk veya yükümlülük söz konusu değildir.
Yatırım ve Elden Çıkarma Planları (TSRS-2 16.c.i)	Uyum, iç denetim ve sürdürülebilirlik fonksiyonlarının uzmanlık kapasitesinin artırılması ve dış kaynaklı teknik danışmanlık/güvence desteği altyapısının güçlendirilmesi.
Finansman Kaynakları (TSRS- 2 16.c.ii)	Öz kaynak ve dış finansman
Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkiler (TSRS-2 16.d)	Regülatif yükümlülüklerin zamanında ve eksiksiz yerine getirilmesiyle olası idari ceza, lisans veya itibar risklerinin önüne geçilmesi ve kurumsal değerın korunması hedeflenmektedir.
Nicel Bilgi Sağlamama Gereçekleri (TSRS-2 21.a.b.c)	2025 raporlama dönemi itibarıyla Tacirler Yatırım, iklimle ilgili yasal düzenlemeler ve politika değişikliklerine uyum kapsamında önemli bir maliyetle karşılaşmamıştır. Şirketin faaliyetlerine doğrudan etki eden KGK kaynaklı TSRS regülasyonları dışında herhangi bir regülasyon bulunmamaktadır. Gelecekte olası uyum yükümlülüklerine bağlı maliyetlerin niteliği, büyüklüğü ve zamanlaması yüksek belirsizlik içermekte olup, bu nedenle TSRS-2 madde 19(b) kapsamında söz konusu riskin finansal etkilerine ilişkin güvenilir bir nicel bilgi sunulması mümkün görülmemektedir. İlgili riskin etkileyebileceği finansal tablo kalemleri arasında genel yönetim giderleri (eğitim, danışmanlık, sertifikasyon gibi) ve maddi olmayan duran varlıklar (raporlama altyapısı ve yazılım sistemleri yatırımları) yer almakla birlikte, bu kalemlerde 2025 yılı itibarıyla ölçülebilir bir etki oluşmamıştır. Ayrıca, bu tür giderlerin diğer operasyonel kalemlerle birleşik etkisinin ayrıştırılması da ölçüm belirsizliği nedeniyle mümkün olmadığından, birleşik nicel bilgi sunulmamaktadır.

3.4.İKLİMLE İLGİLİ FIRSATLAR

1.ÇSY Temalı Yatırım Talebi Artışı Fırsatı

Açıklama Başlıkları	ÇSY Temalı Yatırım Talebi Artışı Fırsatı Doğrudan Fırsat / Etki Büyüklüğü: Yüksek / Olasılık: Yüksek
Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (TSRS-2 10.a)	Ulusal ve uluslararası kurumsal/bireysel yatırımcıların artan çevresel ve sosyal hassasiyetleri, yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı menkul kıymetler ve ÇSY temalı yatırım fonlarına yönelik talebi belirgin şekilde güçlendirmektedir.
Fırsat Türlerinin Sınıflandırılması (TSRS-2 10.b)	Geçiş süreciyle ilgili fırsat (Finansal sistemin düşük karbonlu ekonomiye adaptasyonuna yönelik düzenlemeler nedeniyle)
Zaman Dilimi Tanımı (TSRS-2 10.c)	Orta–uzun vadeli
İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler (TSRS-2 13.a)	ÇSY temelli ürünlere talep artışı, yeni yatırım araçlarının geliştirilmesi sonucu iş/gelir modelinde pozitif etkiler yaratabilir.
Fırsatların Yoğunlaştığı Alanlar (coğrafi alanlar, tesisler ve varlık türleri vs.) (TSRS-2 13.b)	Portföy Yönetimi, Kurumsal Finansman, Araştırma ve Yeni Ürün Geliştirme birimleri ile sürdürülebilirlik kriterlerine duyarlı kurumsal ve nitelikli yatırımcı segmentinde yoğunlaşmaktadır.
İş Modelindeki Mevcut ve Öngörülen Değişiklikler (TSRS-2 14.a.i)	Sürdürülebilir finansman ve ÇSY odaklı yatırım ürünleri portföylere dahil edilerek iş modelinin sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumlu şekilde zenginleştirilmesi planlanmaktadır.
Doğrudan Fırsatı Değerlendirme Çabaları (TSRS-2 14.a.ii)	Bu fırsata ilişkin doğrudan adaptasyon çabası henüz bulunmamaktadır.
Dolaylı Fırsatı Değerlendirme Çabaları (TSRS-2 14.a.iii)	ÇSY uyumlu finansal ürünlerin geliştirilmesi ve sürdürülebilir finansman stratejilerinin uygulanması amacıyla Yeşil Ürün Geliştirme ve Finansman Görev Gücü ile ÇSY Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü kurulmuştur.
Geçiş Planı Varsayımları ve Bağımlılıklar (TSRS-2 14.a.iv)	Piyasa taleplerine uyumlu olarak yeşil ürün stratejilerinin uygulanması hedeflenmektedir.
Sera Gazı Emisyonu Dahil İklimle İlgili Hedeflerine Ulaşım Planı (TSRS-2 14.a.v)	Yönetilen fonlar ve ürün portföyü içerisinde ÇSY ve sürdürülebilirlik temalı varlıkların payının aşamalı olarak artırılması hedeflenmektedir.
Belirlenen iklim stratejilerinin nasıl finanse edildiği / edileceği (TSRS-2 14.b)	Yeni ürünler için gerekli finansman, özkaynaklardan, yurt içi/dışı yeşil finansman kredilerinden ve müşterilerden sağlanacaktır.
Önceki dönemlerde açıklanan planların ilerleme durumu (nicel ve nitel) (TSRS-2 14.c)	Sürdürülebilir ürün stratejileri ve fon altyapı planları yeni oluşturulmuş olup ilerleme durumu periyodik olarak izlenecektir.

Mevcut Finansal Etkiler (TSRS-2 15.a)	Şirket bünyesinde halihazırda yönetilen 19 adet yatırım fonu arasında henüz doğrudan ÇSY temalı bir fon bulunmadığından, raporlama döneminde bu fırsata bağlı doğrudan bir finansal etki gerçekleşmemiştir.
Öngörülen Finansal Etkiler (TSRS-2 15.b)	Bu fırsat, şirketin ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesine ve yeni müşteri segmentlerine ulaşmasına olanak tanıyarak gelir artışı ve komisyon bazlı kazanç potansiyelini yükseltmektedir. Ayrıca, yeşil ürün portföyü aracılığıyla yurtiçi ve yurtdışı fonlardan kaynak sağlama olasılığı artmakta, bu da nakit akışının güçlenmesine katkı sağlayabilecektir. ÇSY temelli ürünlerin portföy içindeki ağırlığının artması, şirketin itibarını artırarak müşteri sadakati ve uzun vadeli yatırım ilişkilerini güçlendirebilecektir.
Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışları (TSRS-2 16.a)	2025 döneminde nakit akışlarında önemli bir etki yaratmamıştır, ancak orta vadede pozitif etkisi öngörülmektedir.
Defter Değeri Üzerindeki Olası Riskler (TSRS-2 16.b)	Yeni oluşturulacak ürünlerin mevcut defter değerleri üzerinde herhangi bir risk yaratmayacağı düşünülmektedir.
Yatırım ve Elden Çıkarma Planları (TSRS-2 16.c.i)	Sürdürülebilir yatırım ürün altyapısının kurulması, araştırma/analiz kapasitesinin güçlendirilmesi ve yeni fon lansmanları için teknolojik ve idari yatırımlar planlanmaktadır.
Finansman Kaynakları (TSRS-2 16.c.ii)	Fonlar; özkaynaklar, yurt içi/dışı yeşil finansman kredileri ve müşteriler vasıtasıyla finanse edilecektir.
Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkiler (TSRS-2 16.d)	Yeni ürünlerden kaynaklı gelir artışı ile nakit akışlarının olumlu etkilenmesi beklenmektedir.
Nicel Bilgi Sağlamama Gerekçeleri (TSRS-2 21.a.b.c)	Sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler ve yatırımcı beklentilerindeki dönüşüm, ÇSY kriterlerine uyumlu finansal ürünlere olan talebi artırmaktadır. Yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve ÇSY temalı fonlar gibi ürünler, yatırımcıların çevresel etki ile finansal getiriyi dengelemesine olanak tanımaktadır. Ancak bu fırsatın mevcut veya öngörülen finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkisi çok sayıda değişkene (piyasa koşulları, yatırım tercihlerinin seyri, ürün çeşitliliği gibi) bağlı olup, iklimle ilgili unsurun etkisini diğer faktörlerden ayırtırmak mümkün değildir. Bu nedenle sunulacak nicel bilgi, yüksek ölçüm belirsizliği taşıdığı ve kullanıcılar açısından karar yararlılığı oluşturmayacağı gerekçesiyle verilmemektedir. Söz konusu fırsatın etkileyebileceği başlıca finansal tablo kalemleri; menkul kıymet satış gelirleri, diğer yatırım gelirleri, aracılık gelirleri ve gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar olarak belirlenmiştir. Ancak 2025 raporlama dönemi itibarıyla, mevcut ürünler ve portföy kapsamında ÇSY fırsatlarına atfedilebilecek doğrudan bir finansal etki tespit edilmemiştir. Fırsatın diğer piyasa koşullarıyla birleşik etkisi ise ölçülebilir ve güvenilir nitelikte olmadığından, birleşik nicel bilgi de sunulmamaktadır.

3.5.İKLİM DİRENÇLİLİĞİ

Tacirler Yatırım'ın iklim değişikliğine karşı dirençliliği, TSRS 2 kapsamında senaryo analizi temelli bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Şirketin faaliyetleri doğrudan fiziksel varlık yoğunluğu içermemekle birlikte; finansal piyasalar, yatırım portföyleri ve müşteri işlemleri üzerinden iklim değişikliğine bağlı geçiş riskleri ve dolaylı fiziksel risklere maruz kalabilmektedir. Bu doğrultuda iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, şirketin iş modeli, finansal varlıkları ve hizmet sunduğu değer zinciri bütüncül olarak ele alınarak analiz edilmektedir. İklim dirençliliğinin değerlendirilmesinde orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınmakta; özellikle karbon yoğun sektörlere yönelik finansal maruziyetler, düzenleyici değişiklikler, piyasa dinamikleri ve yatırım tercihlerindeki dönüşümler dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizlerinde, uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları ve sıcaklık artışı projeksiyonları kullanılarak farklı geçiş yollarının finansal varlıklar, portföy performansı ve gelir yapısı üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. İklimle ilişkili risk ve fırsatların belirlenmesi ve yönetimi, Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmekte olup; elde edilen senaryo çıktıları risk yönetimi, yatırım stratejileri ve ürün geliştirme süreçlerine entegre edilmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir finans ürünlerinin geliştirilmesi, karbon yoğun varlıklara ilişkin risklerin izlenmesi, müşteri portföylerinin iklim geçişine uyumu ve düzenleyici gerekliliklere uyum gibi alanlarda iklim odaklı değerlendirmeler karar alma süreçlerine dahil edilmektedir. Bu yaklaşım sayesinde Tacirler Yatırım, iklim değişikliğinin finansal sistem üzerindeki etkilerini proaktif şekilde analiz etmeyi, portföy ve iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını güçlendirmeyi ve iklim kaynaklı belirsizlikler karşısında stratejik esnekliğini artırmayı amaçlayan bütüncül bir dirençlilik çerçevesi oluşturmayı hedeflemektedir.

3.6.SENARYO ANALİZLERİ

Risklere Karşı Senaryo Analizleri

1.Elektrik Kesintileri Riskine Karşılık Senaryo Analizi

Açıklama Başlıkları	Elektrik Kesintileri Riski. Doğrudan Risk / Etki Büyüklüğü: Ciddi / Olasılık: Orta
Strateji ve İş Modeline Etki (TSRS-2 22.a (i))	RCP 4.5: Artan sıcaklıklar ve ekstrem hava olayları (sel, fırtına) nedeniyle, elektrik altyapısında dönemsel aksaklık riski orta düzeydedir. RCP 8.5: Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti daha yüksektir. Elektrik kesintileri sıklaşır, işlem sürekliliği riske girer
Belirsizlik Varsayımları (TSRS-2 22.a (iii))	<u>İklimsel Belirsizlikler:</u> Bölgesel hava olaylarının şiddeti ve frekansı, özellikle büyükşehir altyapılarında beklenmedik zarar riski oluşturur. <u>Teknolojik Belirsizlikler:</u> UPS sistemleri, batarya depolama, sıvı soğutma sistemlerinin maliyetleri ve etkinliği. <u>Politika Belirsizlikleri:</u> Enerji arz güvenliğine yönelik altyapı yatırımlarında kamu öncülüğünün hızı ve kapsamı.
Finansal Kaynakların Esnekliği (TSRS-2 22.a (iii) (1))	İklimle ilgili altyapı iyileştirmeleri için dış finansman ve özkaynak temelli yatırım kapasitesi bulunmaktadır.
Fiziksel Varlıkların Uyarlanabilirliği (TSRS-2 22.a (iii) (2))	Mevcut veri merkezlerinin altyapısı yeterli olmakla birlikte, enerji verimliliğini artırmak amacıyla soğutma sistemlerinde ve donanım bileşenlerinde kademeli iyileştirmeler planlanmaktadır.
Yatırım Planları ve (TSRS-2 22.a (iii) (3))	İklim kaynaklı elektrik kesintilerine karşı UPS sistemleri kapasitesi arttırılacaktır.
Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları (TSRS-2 22.b (i) (1))	RCP 4.5: Emisyonların 2100 yılına kadar stabilize olduğu, orta düzey riskleri içeren senaryo. RCP 8.5: Emisyonların ciddi şekilde arttığı ve iklim etkilerinin daha sert hissedildiği yüksek emisyon senaryosu. Kaynak: Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) – 6. Değerlendirme Raporu (AR6).

Çeşitli Senaryoların Kullanımı (TSRS-2 22.b (i) (2))	Analizde hem RCP 4.5 (İyimser) hem RCP 8.5 (Kötümser) olmak üzere iki farklı emisyon senaryosu değerlendirilmiştir.
Risk Türüne Göre Senaryo Ayrımı (TSRS-2 22.b (i) (3))	Kullanılan IPCC RCP senaryoları, doğrudan fiziksel risklere (akut ve kronik) odaklanmıştır. Elektrik kesintileri ve veri merkezi güvenliği gibi konular bu senaryolar kapsamında analiz edilmiştir.
Uluslararası Hedeflerle Uyum (TSRS-2 22.b (i) (4))	- RCP 4.5, Paris Anlaşması'nın 2°C hedefiyle kısmen uyumludur. - RCP 8.5, "önlem alınmaması" senaryosudur ve Paris hedefiyle uyumlu değildir, ancak en kötü durumu modellemek için kullanılmaktadır. RCP 4.5'in tercih edilme nedeni, mevcut iklim politikalarının etkisini ölçebilecek ölçüde güncel ve uygulanabilir olmasıdır.
Senaryo Uygunluk Gerekçesi (TSRS-2 22.b (i) (5))	- RCP 4.5, kurumun mevcut altyapısına yönelik riskleri orta vadeli seviyede değerlendirmek için tercih edilmiştir. - RCP 8.5, uzun vadede beklenen olası kötüleşmeleri ve sistem dayanıklılığını test etmek için kullanılmıştır.
Kullanılan Zaman Dilimleri (TSRS-2 22.b (i) (6))	Kısa vadede mevcut altyapı, yedek enerji sistemleri ile veri merkezlerinin soğutma ve güvenlik kapasitesi değerlendirilmiştir. Orta vadede elektrik altyapısının güçlendirilmesi, ek yedekleme çözümleri ve soğutma sistemlerinin yenilenmesi ile iklim kaynaklı ek koruma önlemleri planlanmıştır. Uzun vadede ise iklim ve teknoloji değişimlerine uyum sağlayacak esnek altyapı tasarlanması hedeflenmektedir.
Coğrafi ve Operasyonel Kapsam (TSRS-2 22.b (i) (7))	Tüm veri merkezleri ile elektrik destek altyapısı kapsamdadır. Operasyonel birimler olarak BT birimi, teknik altyapı ekibi ve bilgi güvenliği birimi yer almaktadır. Coğrafi kapsam, Türkiye'deki tüm kritik altyapı birimlerini içermekte olup, İstanbul öncelikli olarak ele alınmıştır.
Ulusal ve Uluslararası İklim Politikaları (TSRS-2 22.b (ii) (1))	Türkiye'deki sürdürülebilirlik mevzuatları esas alınmıştır.
Makroekonomik Trendler (TSRS-2 22.b (ii) (2))	Yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artış, enerji ithalatına bağımlılık, karbon fiyatlandırması ve enerji altyapısı yatırımları değerlendirilmiştir.
Bölgesel Değişkenler (TSRS-2 22.b (ii) (3))	İstanbul'daki genel merkez için yoğun şehirleşme, altyapı kapasitesi ve sel riski dikkate alınmıştır.
Enerji Kullanımı ve Geleceği (TSRS-2 22.b (ii) (4))	Elektrik arzında yenilenebilir enerji oranı halen düşüktür. UPS sistemlerinin dizel bazlı olması enerji güvenliğini kısa vadede sağlasa da karbon riskini artırmaktadır.
Teknolojik Gelişmeler (TSRS-2 22.b (ii) (5))	Akıllı soğutma sistemleri ve iklimlendirme izleme sistemleri kullanılacaktır. Veri merkezlerinin modüler hale getirilmesi ve taşıyıcı sistemlerin yedeklenmesi planlanmaktadır.
Raporlama Dönemi Bilgisi (TSRS-2 22.b (iii))	Söz konusu analiz 2025 yılı raporlama dönemine ilişkindir.
Nitel Senaryo Gerekçeleri	IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 fiziksel risk senaryoları kapsamında değerlendirme yapılmıştır. RCP 4.5 senaryosunda, emisyonların 2100 yılına kadar stabilize olduğu varsayımıyla sıcaklık artışı ve ekstrem hava olaylarının elektrik arzında orta düzeyde kesinti riski oluşturabileceği; RCP 8.5 senaryosunda ise aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artmasıyla elektrik kesintilerinin sıklaşacağı, işlem altyapısı, soğutma sistemleri ve operasyonel süreklilik üzerinde ciddi etkiler yaratabileceği öngörülmüştür. RCP 4.5 koşullarında soğutma sistemleri üzerindeki yük orta düzeyde kalmakta, enerji talebi ve sistem dayanıklılığı dengeli yönetilebilmektedir. Buna karşılık RCP 8.5 senaryosunda sürekli yüksek sıcaklıklar soğutma sistemlerini zorlayarak donanım arızaları, veri kaybı ve siber güvenlik açıklarını artırabilir. Bu nedenle hem elektrik arzındaki süreklilik hem de BT altyapısının iklim kaynaklı sıcaklık ve enerji talebi baskısına karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla bu nitel senaryolar kullanılmıştır. Ayrıca, nicel senaryo analizlerinin uygulanmasında varsayımlar, belirsizlikler ve potansiyel etki büyüklüklerindeki ölçüm zorlukları nedeniyle güvenilir veri üretilmemesi, bu riskler için nitel senaryo tercih edilmesinin temel gerekçesini oluşturmuştur.

2.Alt Yapı Güvenliği Riskine Karşılık Senaryo Analizi

Açıklama Başlıkları	Kıyı Erozyonu ve Aşırı Isınma Kaynaklı İletişim Altyapısı Bozulması Riski Doğrudan Risk – Etki Büyüklüğü: Ciddi – Olasılık: Orta
Strateji ve İş Modeline Etki (TSRS-2 22.a (i))	RCP 4.5: Sıcaklık artışlarının ve deniz seviyesi yükselmesinin görece yavaş seyrettiği senaryoda; fiber optik iletim hatlarındaki yıpranma, korozyon ve sinyal bozulmaları orta seviyede kalır; hat yedekleme maliyetleri yönetilebilir düzeyde seyreder. RCP 8.5: Deniz seviyesindeki belirgin yükseliş ve hızlanan kıyı erozyonu; kıyı lojistik koridorlarından geçen haberleşme hatlarında korozyonu hızlandırır, kablo dirençlerini artırır ve Borsa İstanbul/uluslararası veri akışında yüksek gecikmelere (latency) ve hat kopmalarına yol açar.
Belirsizlik Varsayımları (TSRS-2 22.a (ii))	<u>İklimsel Belirsizlikler</u> : Deniz seviyesi yükselme hızı, kıyı şeritlerindeki erozyon ivmesi ve yer altı su seviyesi değişimlerinin karasal/deniz altı fiber kablo ömrü üzerindeki uzun vadeli aşındırıcı etkisi. <u>Teknolojik Belirsizlikler</u> : Korozyona dayanıklı yeni nesil fiber iletim teknolojilerinin, yüksek hızlı veri aktarım donanımlarının ve coğrafi alternatif rotaların yatırım maliyetleri ile entegrasyon hızı <u>Politika Belirsizlikleri</u> : Enerji arz güvenliğine yönelikaltyapı yatırımlarında kamu öncülüğünün hızı ve kapsamı.
Finansal Kaynakların Esnekliği (TSRS-2 22.a (iii) (1))	İletişim altyapısının iklim koşullarına adaptasyonu, coğrafi olarak ayrıştırılmış yedek metro-ethernet hatlarının kiralanması ve veri iletim güvenliği yatırımları için şirketin öz kaynak odaklı operasyonel bütçe esnekliği yeterli düzeydedir.
Fiziksel Varlıkların Uyarlanabilirliği (TSRS-2 22.a (iii) (2))	Mevcut veri merkezlerinin altyapısı yeterli olmakla birlikte, enerji verimliliğini artırmak amacıyla soğutma sistemlerinde ve donanım bileşenlerinde kademeli iyileştirmeler planlanmaktadır.
Yatırım Planları (TSRS-2 22.a (iii) (3))	Haberleşme ve veri iletim alt yapısının İklim kaynaklı bozulmalara karşı dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla yedekli hat altyapısı ve bağlantı modernizasyonu çalışmaları planlanmaktadır.
Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları (TSRS-2 22.b (i) (1))	- RCP 4.5: Emisyonların 2100 yılına kadarstabilize olduğu, ortadüzey riskleri içeren senaryo. - RCP 8.5: Emisyonların ciddi şekilde arttığı ve iklim etkilerinin daha sert hissedildiği yüksek emisyon senaryosu. Kaynak: Hükümetlerarası İklimDeğişikliği Paneli (IPCC) – 6. Değerlendirme Raporu (AR6).
Çeşitli Senaryoların Kullanımı (TSRS-2 22.b (i) (2))	Analizde hem RCP 4.5 (İyimser) hem RCP 8.5 (Kötümser) olmak üzere iki farklı emisyon senaryosu değerlendirilmiştir.
Risk Türüne Göre Senaryo Ayrımı (TSRS-2 22.b (i) (3))	Kullanılan IPCC RCP senaryoları, doğrudan fiziksel risklere (akut ve kronik) odaklanmıştır. Elektrik kesintileri ve veri merkezi güvenliği gibi konular bu senaryolar kapsamında analiz edilmiştir.
Uluslararası Hedeflerle Uyum (TSRS-2 22.b (i) (4))	- RCP 4.5, Paris Anlaşması'nın 2°C hedefiyle kısmen uyumludur. - RCP 8.5, "önlem alınmaması" senaryosudur ve Paris hedefiyle uyumlu değildir, ancak en kötü durumu modellemek için kullanılmaktadır. - RCP 4.5'in tercih edilme nedeni, mevcut iklim politikalarının etkisini ölçebilecek ölçüde güncel ve uygulanabilir olmasıdır.

Senaryo Uygunluk Gerekçesi (TSRS-2 22.b (i) (5))	- RCP 4.5, kurumun mevcut altyapısına yönelik riskleri orta vadeli seviyede değerlendirmek için tercih edilmiştir. - RCP 8.5, uzun vadede beklenen olası kötüleşmeleri ve sistem dayanıklılığını test etmek için kullanılmıştır.
Kullanılan Zaman Dilimleri (TSRS-2 22.b (i) (6))	Kısa vadede mevcut altyapı, yedek enerji sistemleri ile veri merkezlerinin soğutma ve güvenlik kapasitesi değerlendirilmiştir. Orta vadede elektrik altyapısının güçlendirilmesi, ek yedekleme çözümleri ve soğutma sistemlerinin yenilenmesi ile iklim kaynaklı ek koruma önlemleri planlanmıştır. Uzun vadede ise iklim ve teknoloji değişimlerine uyum sağlayacak esnek altyapı tasarlanması hedeflenmektedir.
Coğrafi ve Operasyonel Kapsam (TSRS-2 22.b (i) (7))	İstanbul Akmerkez Genel Merkez, İzmir Vodafone Data Center ve Borsa İstanbul veri hatları ile bu merkezleri birbirine bağlayan tüm ulusal telekomünikasyon fiber omurgaları kapsamdadır. Operasyonel birimler olarak Bilgi Teknolojileri, Teknik Altyapı ve Risk Yönetimi birimleri dahil edilmiştir. Coğrafi kapsam; Marmara kıyı şeridi, Boğaz geçiş hatları ve İstanbul-İzmir karasal veri koridorlarını içermektedir.
Ulusal ve Uluslararası İklim Politikaları (TSRS-2 22.b (ii) (1))	Türkiye'deki sürdürülebilirlik mevzuatları esas alınmıştır.
Makroekonomik Trendler (TSRS-2 22.b (ii) (2))	Yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artış, enerji ithalatına bağımlılık, karbon fiyatlandırması ve enerji altyapısı yatırımları değerlendirilmiştir.
Bölgesel Değişkenler (TSRS-2 22.b (ii) (3))	İstanbul'daki genel merkez için yoğun şehirleşme, altyapı kapasitesi ve sel riski dikkate alınmıştır.
Enerji Kullanımı ve Geleceği (TSRS-2 22.b (ii) (4))	Elektrik arzında yenilenebilir enerji oranı halen düşüktür. UPS sistemlerinin dizel bazlı olması enerji güvenliğini kısa vadede sağlasa da karbon riskini artırmaktadır.
Teknolojik Gelişmeler (TSRS-2 22.b (ii) (5))	Akıllı soğutma sistemleri ve iklimlendirme izlemesistemleri kullanılacaktır. Veri merkezlerininmodüler hale getirilmesi ve taşıyıcısistemlerin yedeklenmesi planlanmaktadır.
Raporlama Dönemi Bilgisi (TSRS-2 22.b (iii))	Söz konusu analiz 2025 yılı raporlama dönemine ilişkindir.
Nitel Senaryo Gerekçeleri	IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 fiziksel risksenaryoları kapsamında değerlendirme yapılmıştır. RCP 4.5 senaryosunda, emisyonların 2100 yılına kadar stabilize olduğu varsayımıyla sıcaklık artışı ve ekstrem hava olaylarının elektrik arzında orta düzeyde kesinti riski oluşturabileceği; RCP 8.5 senaryosunda ise aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetinin artmasıyla elektrik kesintilerinin sıklaşacağı, işlem altyapısı, soğutma sistemleri ve operasyonel süreklilik üzerinde ciddi etkiler yaratabileceği öngörülmüştür. RCP 4.5 koşullarında soğutma sistemleri üzerindeki yük orta düzeyde kalmakta, enerjitalebi ve sistemdayanıklılığı dengeli yönetilebilmektedir. Buna karşılık RCP 8.5 senaryosunda sürekli yüksek sıcaklıklar soğutma sistemlerini zorlayarak donanım arızaları, veri kaybı ve siber güvenlik açıklarını artırabilir. Bu nedenle hem elektrik arzındaki süreklilik hem de BT altyapısının iklim kaynaklı sıcaklık ve enerji talebi baskısına karşı dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla bu nitel senaryolar kullanılmıştır. Ayrıca, nicel senaryo analizlerinin uygulanmasında varsayımlar, belirsizlikler ve potansiyel etki büyüklüklerindeki ölçümzorlukları nedeniyle güvenilir veri üretilmemesi, bu riskleriçin nitel senaryo tercih edilmesinin temel gerekçesini oluşturmuştur.

3.Yatırım Portföyü Riskine Karşılık Senaryo Analizi

Açıklama Başlıkları	Yatırım Portföyü Riski Dolaylı Risk / EtkiBüyüklüğü: Ciddi / Olasılık: Yüksek
Strateji ve İş Modeline Etki (TSRS-2 22.a (i))	IEA 2DS senaryosu, özellikle finansal kurumlar ve yatırımcılar açısından geçiş risklerini analiz etmek için kullanılır. IEA 2DS senaryosu kapsamında yapılan analizde, düşük karbonlu ekonomiye geçişin yatırım portföyü stratejilerini değiştireceği; yüksek karbon yoğunluklu sektörlerdeki yatırımların performans riskine gireceği, bu nedenle ÇSY uyumlu fonlara yönelimin artacağı değerlendirilmiştir.
Belirsizlik Varsayımları (TSRS-2 22.a (ii))	Karbon fiyatlamasına yönelik belirsizlikler, regülasyonların uygulanma zamanlaması ve tüketici tercihlerinin dönüşüm hızı önemli belirsizlik alanları olarak değerlendirilmiştir.
Finansal Kaynakların Esnekliği (TSRS-2 22.a (iii) (1))	ÇSY temelli yatırım fonlarının finansmanı halihazırda müşterilerden toplanan fonlardan oluşacağından ilave bir finansmana ihtiyaç olmayacaktır.
Fiziksel Varlıkların Uyarlanabilirliği (TSRS-2 22.a (iii) (2))	Halihazırda bulunan karbon yoğun varlıkların kademeli olarak elden çıkarılması, yerine düşük karbonlu varlıkların alınması planlanmaktadır.
Yatırım Planları (TSRS-2 22.a (iii) (3))	ÇSY ürün çeşitlendirmesi, dijital raporlama altyapıları ve portföy uyumlandırımları için yapılacak yatırımların kurumsal dönüşüme olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.
Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları (TSRS-2 22.b (i) (1))	Kullanılan senaryo: IEA 2DS - 2°C hedefi ile uyumlu geçiş senaryosu. Kaynak: Uluslararası Enerji Ajansı.
Çeşitli Senaryoların Kullanımı (TSRS-2 22.b (i) (2))	Analiz, düşük karbonlu geçişi öngören tek bir senaryoya dayanmaktadır. İlerleyen dönemlerde alternatif senaryolarla çeşitlendirme yapılacaktır
Risk Türüne Göre Senaryo Ayrımı (TSRS-2 22.b (i) (3))	Kullanılan senaryo geçiş risklerine odaklanmaktadır.
Uluslararası Hedeflerle Uyum (TSRS-2 22.b (i) (4))	IEA2DS, Paris Anlaşması ile uyumlu 2°C hedefi çerçevesinde oluşturulmuştur.
Senaryo Uygunluk Gerekçesi (TSRS-2 22.b (i) (5))	Bu senaryo, şirketin karbon yoğun portföylerden çıkış stratejisini sınamak ve ÇSY yatırımlarını test etmek amacıyla tercih edilmiştir.

Kullanılan Zaman Dilimleri (TSRS-2 22.b (i) (6))	Kısa vadede karbon yoğun portföylerin azaltılması ve mevzuat değişikliklerine uyum planları hazırlanmıştır. Orta vadede portföyün düşük karbonlu sektörlerle yönlendirilmesi ve 2°C hedefine uygun stratejiler geliştirilmesi planlanmıştır. Uzun vadede ise 2053 net-sıfır hedefiyle uyumlu portföy yapısına ulaşılması ve faaliyetlerin iklim politikalarıyla tam uyumunun sağlanması amaçlanmaktadır.
Coğrafi ve Operasyonel Kapsam (TSRS-2 22.b (i) (7))	Analiz, portföy yönetim birimi, hukuk ve uyum birimi ile idari birimleri kapsamaktadır.
Ulusal ve Uluslararası İklim Politikaları (TSRS-2 22.b (ii) (1))	Türkiye'deki sürdürülebilirlik mevzuatları esas alınmıştır.
Makroekonomik Trendler (TSRS-2 22.b (ii) (2))	Yeşil finansman kaynaklarının yaygınlaşması gibi trendler makro düzeyde etkili kabul edilmiştir.
Bölgesel Değişkenler (TSRS-2 22.b (ii) (3))	Türkiye'nin iklim politikaları ve enerji arz durumu dikkate alınmıştır.
Enerji Kullanımı ve Geleceği (TSRS-2 22.b (ii) (4))	Elektrik, doğal gaz ve yenilenebilir enerji kaynaklarının dağılımı göz önünde bulundurulmuştur.
Teknolojik Gelişmeler (TSRS-2 22.b (ii) (5))	ÇSY veri yönetimi, sürdürülebilir portföy yönetimi, dijital uyum teknolojileri gibi teknolojik gelişmeler dikkate alınmıştır.
Raporlama Dönemi Bilgisi (TSRS-2 22.b (iii))	Söz konusu analiz 2025 yılı raporlama dönemine ilişkindir.
Nitel Senaryo Gerekçeleri	IEA 2DS (2°C hedefi ile uyumlu geçiş senaryosu) çerçevesinde analiz edilmiştir. Bu senaryoda, düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde yüksek karbon yoğunluklu sektörlerdeki yatırımların değer kaybı riskinin artacağı, yatırımcı tercihlerinin ÇSY uyumlu portföylere kayacağı ve temiz teknoloji yatırımlarına yönelimin hızlanacağı öngörülmektedir. Ayrıca karbon fiyatlandırması ve sürdürülebilir finans mevzuatı gibi uyum zorunluluklarının hızla devreye alınacağı, bunun da uyum süreçlerinde operasyonel ve idari maliyetleri artırırken uzun vadede piyasa erişimi ve yatırımcı güvenini koruyacağı değerlendirilmiştir. Bu nedenle hem geçiş risklerini analiz etmek hem de yatırım stratejileri ile iş modelinin Paris Anlaşması 2°C hedefi ve ilgili politika çerçeveleriyle uyumunu sağlamak amacıyla bu nitel senaryo kullanılmıştır. Ayrıca, nicel senaryo analizlerinin uygulanmasında varsayımlar, belirsizlikler ve potansiyel etki büyüklüklerindeki ölçüm zorlukları nedeniyle güvenilir veri üretilememesi, bu riskler için nitel senaryo tercih edilmesinin temel gerekçesini oluşturmuştur.

4.Politika, Düzenleme ve Yasal Uyum Riskine Karşılık Senaryo Analizi

Açıklama Başlıkları	Politika, Düzenleme ve Yasal Uyum Riski Dolaylı Risk / Etki Büyüklüğü: Orta / Olasılık: Orta
Strateji ve İş Modeline Etki (TSRS-2 22.a (i))	IEA STEPS (Mevcut Politikalar Senaryosu): Düzenlemelerin kademeli yürürlüğe girdiği senaryoda, uyum ve raporlama maliyetleri zamana yayılarak yönetilebilir düzeyde kalır. IEA NZE / 1.5°C (Net Sıfır Emisyon Senaryosu): Ulusal ve uluslararası iklim regülasyonlarının (TSRS vb.) hızla zorunlu hale geldiği senaryoda; veri izleme, bağımsız güvence denetimi, uzman istihdamı ve dijital raporlama altyapı ihtiyaçları artarak idari ve operasyonel maliyetler üzerinde orta vadeli baskı oluşturur.
Belirsizlik Varsayımları (TSRS-2 22.a (ii))	Karbon fiyatlamasına yönelik belirsizlikler, regülasyonların uygulanma zamanlaması ve tüketici tercihlerinin dönüşüm hızı önemli belirsizlik alanları olarak değerlendirilmiştir.
Finansal Kaynakların Esnekliği (TSRS-2 22.a (iii) (1))	ÇSY temelli yatırım fonlarının finansmanı halihazırda müşterilerden toplanan fonlardan oluşacağından ilave bir finansmana ihtiyaç olmayacaktır.
Fiziksel Varlıkların Uyarlanabilirliği (TSRS-2 22.a (iii) (2))	Halihazırda bulunan karbon yoğun varlıkların kademeli olarak kademeli olarak çıkarılması, yerine düşük karbonlu varlıkların alınması planlanmaktadır.
Yatırım Planları (TSRS-2 22.a (iii) (3))	ÇSY ürün çeşitlendirmesi, dijital raporlama altyapıları ve portföy uyumlandırmaları için yapılacak yatırımların kurumsal dönüşüme olumlu katkı sağlayacağı öngörülmektedir.
Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları (TSRS-2 22.b (i) (1))	IEA NZE: Küresel ve ulusal düzeyde en sıkı iklim regülasyonlarının ve zorunlu raporlama standartlarının hayata geçirildiği geçiş senaryosu. IEA STEPS (Stated Policies Scenario): Mevcut ve açıklanmış iklim politikalarının kademeli olarak uygulandığı senaryo. Kaynak: Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)
Çeşitli Senaryoların Kullanımı (TSRS-2 22.b (i) (2))	Regülatif uyum dayanıklılığı analizinde, mevzuatların hızlı ve sıkılaştırılarak uygulandığı (NZE) ile kademeli ilerlediği (STEPS) iki farklı geçiş senaryosu bir arada değerlendirilmiştir.
Risk Türüne Göre Senaryo Ayrımı (TSRS-2 22.b (i) (3))	Kullanılan senaryo geçiş risklerine odaklanmaktadır.
Uluslararası Hedeflerle Uyum (TSRS-2 22.b (i) (4))	IEA NZE, Paris Anlaşması’nın 1,5°C hedefi ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır emisyon hedefi ile tam uyumludur. IEA STEPS, mevcut iklim taahhütlerinin etkisini ve kademeli mevzuat uyum sürecini değerlendirmek üzere kullanılmıştır.

Senaryo Uygunluk Gerekçesi (TSRS-2 22.b (i) (5))	IEA STEPS, kısa/orta vadeli mevcut yasal uyum hazırlıklarını ve bütçe planlamasını test etmek için tercih edilmiştir. IEA NZE, uzun vadede regülatif baskıların artması durumunda şirketin uyum ve denetim altyapısının esnekliğini ve dayanıklılığını sınamak amacıyla seçilmiştir.
Kullanılan Zaman Dilimleri (TSRS-2 22.b (i) (6))	Kısa vadede karbon yoğun portföylerin azaltılması ve mevzuat değişikliklerine uyum planları hazırlanmıştır. Orta vadede portföyün düşük karbonlu sektörlere yönlendirilmesi ve 2°C hedefine uygun stratejiler geliştirilmesi planlanmıştır. Uzun vadede ise 2053 net-sıfır hedefiyle uyumlu portföy yapısına ulaşılması ve faaliyetlerin iklimpolitikalarıyla tam uyumunun sağlanması amaçlanmaktadır.
Coğrafi ve Operasyonel Kapsam (TSRS-2 22.b (i) (7))	Analiz, portföy yönetim birimi, hukuk ve uyum birimi ile idari birimleri kapsamaktadır.
Ulusal ve Uluslararası İklim Politikaları (TSRS-2 22.b (ii) (1))	Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Hedefi, Türkiye İklim Kanunu, TSRS, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi ile AB Yeşil Mutabakatı kurguları esas alınmıştır.
Makroekonomik Trendler (TSRS-2 22.b (ii) (2))	Yeşil finansman kaynaklarının yaygınlaşması gibi trendler makro düzeyde etkili kabul edilmiştir.
Bölgesel Değişkenler (TSRS-2 22.b (iii) (3))	Türkiye'nin iklim politikaları ve enerji arz durumu dikkate alınmıştır.
Enerji Kullanımı ve Geleceği (TSRS-2 22.b (ii) (4))	Şirket faaliyetleri hizmet odaklı ve veri merkezli olduğundan; regülasyon uyumunun temel odağı enerji tüketiminden ziyade iklimle ilgili idari süreçlerin ve finansal açıklamaların şeffaflığı olarak ele alınmıştır.
Teknolojik Gelişmeler (TSRS-2 22.b (ii) (5))	Dijital iklim veri toplama platformları, ÇSY raporlama sistemleri ve bağımsız güvence denetimine uygun veri izleme yazılım teknolojileri planlamaya dahil edilmiştir.
Raporlama Dönemi Bilgisi (TSRS-2 22.b (iii))	Söz konusu analiz 2025 yılı raporlama dönemine ilişkindir.
Nitel Senaryo Gerekçeleri	IEA NZE (1.5°C) ve IEA STEPS iklim geçiş senaryoları çerçevesinde değerlendirme yapılmıştır. Bu senaryolarda, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde sürdürülebilir finans ve iklim odaklı kamuyu aydınlatma regülasyonlarının hızla devreye alınacağı; bunun da uyum, veri doğrulama ve idari süreçlerde operasyonel maliyetleri artıracığı öngörülmektedir. İklimle ilgili yasal düzenlemelerin getireceği uyum zorunluluklarının zamanlaması, kapsamı ve idari maliyet boyutu üzerindeki yüksek belirsizlikler nedeniyle nitel senaryo analizi tercih edilmiştir. Bu nitel değerlendirme, şirketin yasal düzenleme değişikliklerine karşı yönetsel ve operasyonel adaptasyon kabiliyetini sınamak, olası idari ceza veya itibar risklerini önlemek ve kurumsal yönetim ilkeleriyle tam uyumu güvence altına almak amacıyla kurgulanmıştır.

Fırsatlara Karşı Senaryo Analizleri

Açıklama Başlıkları	ÇSY Temalı Yatırım Talebi Artışı Fırsatı Doğrudan Fırsat / Etki Büyüklüğü: Yüksek / Olasılık: Yüksek
Strateji ve İş Modeline Etki (TSRS-2 22.a (i))	Yeşil finans ürünleri, iş modelinde çeşitlenmeye ve ÇSY kriterlerine göre dönüşüme katkı sağlamaktadır.
Belirsizlik Varsayımları (TSRS-2 22.a (ii))	Yeşil ürünlerin regülasyonlara uygunluğu ve yatırımcı talepleri halen değişkendir.
Finansal Kaynakların Esnekliği (TSRS-2 22.a (iii) (1))	İç kaynaklara ilave olarak sürdürülebilirlik temalı finansman kaynaklarından destek alınabilecektir.
Fiziksel Varlıkların Uyarlanabilirliği (TSRS-2 22.a (iii) (2))	Fon yönetimi, varlıkların adaptasyonuna ilişkin sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumlandırılmış olup, mevcutta yer alan fonların ÇSY temalı fonlara uyumlandırma yeteneği bulunmaktadır.
Yatırım Planları (TSRS-2 22.a (iii) (3))	İşletmenin iklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımları kapsamında, yeşil yatırım fonları için aksiyonlar planlanmaktadır. Bu yatırımlar sayesinde, mevcut ve potansiyel ÇSY temalı müşteri taleplerine kullanıcı dostu çözümler geliştirilerek fon yönetiminin sürdürülebilirlik kriterleriyle uyumu güçlendirilecektir.
Kullanılan Senaryolar ve Kaynakları (TSRS-2 22.b (i) (1))	Senaryo: IEA 2DS – Uluslararası Enerji Ajansı. 2°C senaryosu.
Çeşitli Senaryoların Kullanımı (TSRS-2 22.b (i) (2))	Yalnızca IEA 2DS kullanılmıştır.
Risk Türüne Göre Senaryo Ayrımı (TSRS-2 22.b (i) (3))	Geçiş süreciyle ilgili fırsat temelinde senaryo oluşturulmuştur.
Uluslararası Hedeflerle Uyum (TSRS-2 22.b (i) (4))	IEA 2DS senaryosu Paris Anlaşması'yla uyumludur.

Senaryo Uygunluk Gerekçesi (TSRS-2 22.b (i) (5))	Senaryo, düşük karbon ekonomisine geçiş ve sürdürülebilir yatırımların finansmanına yönelik artan talep ile uyumludur. Yeşil finansman araçlarının kullanımı sermaye maliyetini düşürürken ÇSY performansını güçlendirebilir. IEA 2DS senaryosu, bu fırsatı finans kuruluşları için uygun bir konuma taşımaktadır.
Kullanılan Zaman Dilimleri (TSRS-2 22.b (i) (6))	Orta: 5-10 yıl – Uzun: > 10 yıl olarak belirlenmiştir.
Coğrafi ve Operasyonel Kapsam (TSRS-2 22.b (i) (7))	Tüm portföy yönetim sistemleri ve uyum birimleri bu kapsamda değerlendirilmiştir.
Ulusal ve Uluslararası İklim Politikaları (TSRS-2 22.b (ii) (1))	Yurt dışı ve yurt içi sürdürülebilirlik düzenlemeleri ve gelişmeleri dikkate alınmıştır.
Makroekonomik Trendler (TSRS-2 22.b (ii) (2))	Küresel ÇSY yatırımlarındaki artış Türkiye'de de yeşil ürünlere ilgiyi görünür kılsa da kayda değer seviyede değildir.
Bölgesel Değişkenler (TSRS-2 22.b (ii) (3))	Ülke genelindeki yatırımcı davranışları ve finansal okuryazarlık düzeyleri/değişkenlikleri dikkate alınmıştır.
Enerji Kullanımı ve Geleceği (TSRS-2 22.b (ii) (4))	Geleneksel enerjiden yenilenebilir enerji kaynaklarına kayan trendlerin fon portföyüne etkisi dikkate alınmıştır.
Teknolojik Gelişmeler (TSRS-2 22.b (ii) (5))	Teknolojideki gelişmeler, ÇSY temalı fonların yatırım havuzunu genişleterek ÇSY temalı yatırım talebini arttırmaktadır.
Raporlama Dönemi Bilgisi (TSRS-2 22.b (iii))	Söz konusu analiz 2025 yılı raporlama dönemine ilişkindir.
Nitel Senaryo Gerekçeleri	Sürdürülebilirlik odaklı düzenlemeler ve yatırımcı beklentilerindeki dönüşüm, ÇSY kriterlerine uyumlu finansal ürünlere olan talebi güçlendirmektedir. Yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve ÇSY temalı fonlar gibi araçlar, yatırımcıların çevresel etki ile finansal getiriyi dengeli biçimde değerlendirmesine olanak tanımaktadır. Ancak bu fırsatın mevcut veya öngörülen finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkisi; piyasa koşulları, yatırım tercihlerinin seyri, ürün çeşitliliği ve düzenleyici değişiklikler gibi çok sayıda değişkene bağlıdır. Bu durum, iklimle ilgili fırsat etkisinin diğer faktörlerden ayrıştırılmasını güçleştirmekte, ölçüm belirsizliğini artırmakta ve nicel verinin karar yararlılığını sınırlamaktadır. Ayrıca, ÇSY temalı ürünlere ilişkin uzun dönemli ve güvenilir zaman serisi verilerinin henüz oluşmamış olması da nicel analiz yapmayı zorlaştırmaktadır. Bu nedenlerle söz konusu fırsatın değerlendirilmesinde nitel senaryo yöntemi tercih edilmiştir. Nitel senaryo, piyasa trendleri, yatırımcı davranışları ve düzenleyici gelişmeler ışığında olası etki yönünü ve bağlamını açıklamakta, böylece kullanıcıya stratejik perspektif sunmaktadır.

4.RİSK YÖNETİMİ

Tacirler Yatırım'ın risk yönetim yapısı, iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerini genel risk yönetimi sistemine entegre ederek işletmenin stratejik karar alma süreçlerine bilgi akışı sağlar. Görev Güçleri ve Sürdürülebilirlik Komitesi aracılığıyla tanımlanan riskler, olasılık ve etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte; iç kontrol mekanizmalarıyla izlenmekte ve CEO üzerinden Yönetim Kurulu'na düzenli olarak raporlanmaktadır.

4.1. KULLANILAN GİRDİLER VE PARAMETRELER (TSRS-2 25.A.İ)

Tacirler Yatırım, iklimle ilgili risklerin belirlenmesi ve değerlendirilmesinde iç ve dış kaynaklardan elde edilen niteliksel ve niceliksel verilerden yararlanmaktadır. Girdiler arasında:

- Şirketin kendi operasyonlarına ilişkin enerji tüketim verileri, kaynak kullanımı ve emisyon envanterleri,
- Ulusal ve uluslararası düzenleyici kurumların (ör. IPCC, IEA, NGFS) yayımladığı iklim senaryoları, piyasa trendleri ve düzenleyici gelişmeler,
- Portföyde yer alan varlıkların sektörel ÇSY risk sınıflamaları ve karbon yoğunluk göstergeleri,
- Müşteri portföylerinden gelen ÇSY uyumluluk verileri yer alır.

İç kaynaklı analizler, Görev Güçleri'nin saha verisi toplama ve iş birimi raporları aracılığıyla yürütülmekte; veriler Komiteye sunulmaktadır.

4.2. RİSKLERİ BELİRLEMEK İÇİN İKLİMLE İLGİLİ SENARYO ANALİZİ KULLANIP KULLANMADIĞI VE NASIL KULLANDIĞI (TSRS-2 25.A.İİ)

Tacirler Yatırım, risk değerlendirme süreçlerinde iklim senaryo analizlerinden yararlanmaktadır. Bu kapsamda:

- RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile IEA 2DS senaryoları risk belirleme sürecinde kullanılmaktadır.
- Fiziksel riskler (aşırı hava olayları, sıcaklık artışı, enerji kesintileri vb.) ve geçiş riskleri (regülasyon değişiklikleri, karbon vergisi, yatırımcı beklentileri) ayrı ayrı senaryolar altında modellenmektedir.
- Bu analizler özellikle Operasyonel Süreklilik Görev Gücü, Veri Güvenliği ve BT Altyapı Görev Gücü ile ÇSY Portföy ve Yatırım Stratejileri Görev Gücü tarafından yürütülmekte; BT altyapısı, yatırım stratejileri ve yeşil ürün geliştirme faaliyetlerine entegre edilmektedir.
- Senaryo analizleri her üç yılda bir gözden geçirilmekte ve gerektiğinde güncellenmektedir.

4.3. RİSK KAYNAKLI ETKİLERİN NİTELİĞİNİN, OLASILIĞININ VE BÜYÜKLÜĞÜNÜN DEĞERLENDİRİLMESİ (TSRS-2 25.A.İİİ)

Tacirler Yatırım olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, olasılık-etki matrisi kullanarak nitel yöntemlerle değerlendiriyoruz. Bu kapsamda yürütülen analiz süreci, raporumuzda yer alan "İklimle İlgili Risklerin ve Fırsatların Tanımlanması" bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Senaryo analizlerinden elde edilen bulguları, iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı ve şirketimizin üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde girdi olarak kullanıyoruz.

Gerçekleştirilen değerlendirmeler, sürdürülebilirlik raporlama sürecimiz ve iç kontrol mekanizmalarımız kapsamında düzenli olarak gözden geçirilmekte; iklimle bağlantılı risk ve fırsatların güncelliği ve geçerliliği bu süreçler aracılığıyla izlenmektedir.

4.4. RİSKLERİN DİĞER RİSK TÜRLERİNE GÖRE ÖNCELİKLENDİRİLİP ÖNCELİKLENDİRİLMEDİĞİ VE NASIL ÖNCELİKLENDİRDİĞİ (TSRS-2 25.A.İV)

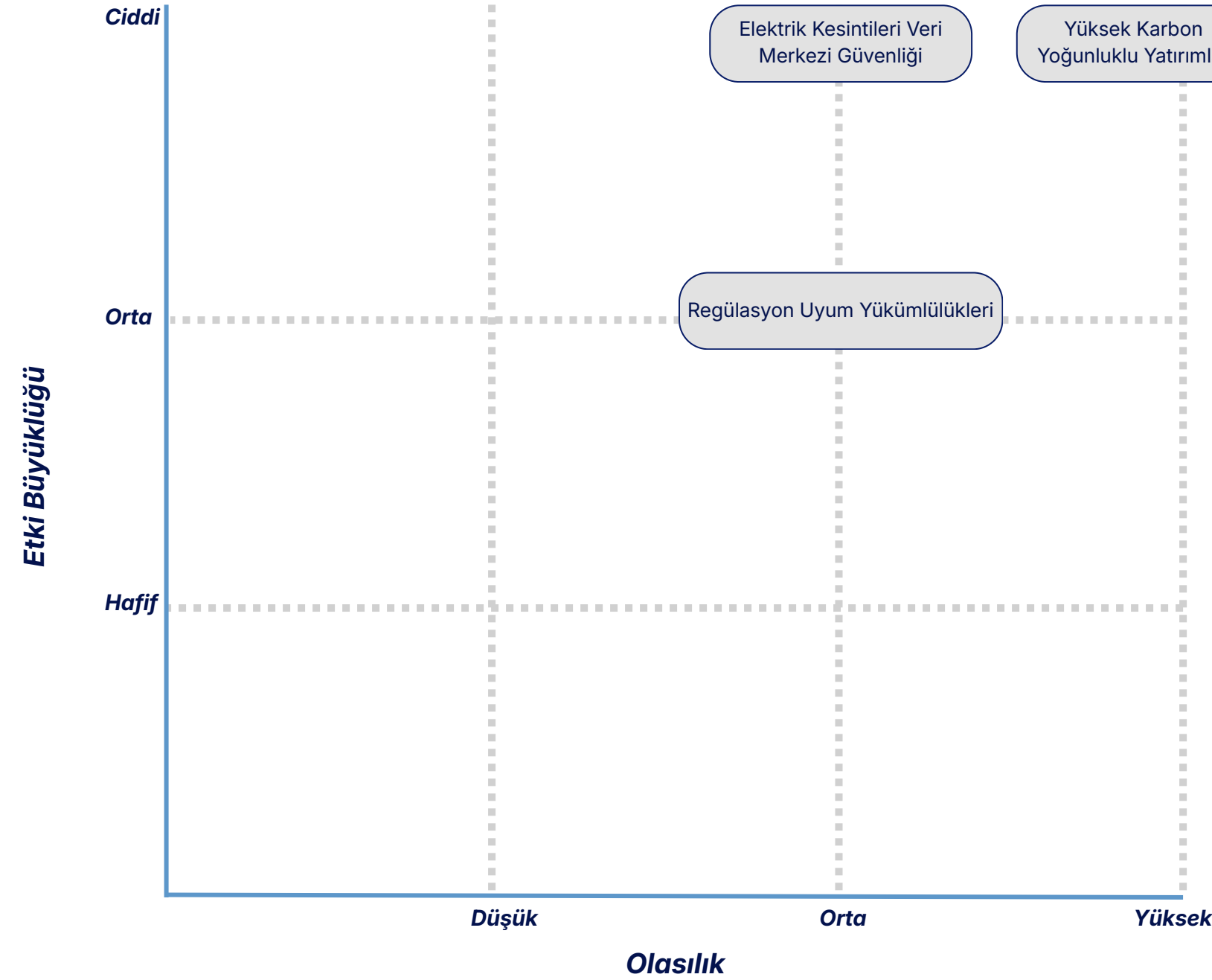
Tacirler Yatırım, iklimle ilgili riskleri işletme genelindeki diğer risk türleriyle bütünlüştürülerek tanımlamakta ve kurumsal risk yönetimi çerçevesine entegre biçimde değerlendirmektedir. Bununla birlikte, söz konusu riskler uzun vadeli etkiler barındırması, yüksek belirsizlik düzeyine sahip olması ve hem yerel hem de küresel finansal/düzenleyici gelişmelerle doğrudan bağlantılı olması nedeniyle özel bir hassasiyetle ele alınmaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilgili riskler; doğrudan finansal ve operasyonel etkileri, gerçekleşme olasılıkları ve stratejik etkileri temelinde ayrı bir önceliklendirme matrisinde sınıflandırılmakta ve çevresel sürdürülebilirlik bakış açısıyla özel aksiyon planları ile yönetilmektedir. Dolayısıyla, iklimle ilgili riskler diğer risk türlerinden bağımsız olarak, kurumsal strateji ve uyum perspektifiyle öncelikli değerlendirme kapsamına alınmaktadır.

Olasılık-Etki Haritası		OLASILIK				
		1	2	3	4	5
ETKİ	1	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
	2	Düşük	Düşük	Orta	Orta	Orta
	3	Düşük	Orta	Orta	Yüksek	Yüksek
	4	Düşük	Orta	Yüksek	Yüksek	Çok Yüksek
	5	Düşük	Orta	Yüksek	Çok Yüksek	Çok Yüksek

- Etki:** "Etki" bir riskin gerçekleşmesi durumunda operasyonlar, maliyetler veya stratejik hedefler üzerindeki potansiyel sonuçları ifade eder: 1 Çok Düşük Etki, iş süreçleri üzerinde neredeyse yok sayılabilir bir etki yaratırken; 2 Düşük Etki, sınırlı ve kısa vadede kolayca yönetilebilir sonuçlar doğurur; 3 Orta Etki, operasyonlarda veya maliyetlerde belirgin değişikliklere neden olup yönetim müdahalesi gerektirir; 4 Yüksek Etki, iş sürekliliği ve hedefler üzerinde ciddi sonuçlar yaratır ve üst yönetim aksiyonu gerektirir; 5 Çok Yüksek Etki ise kritik operasyonların aksamasına, yüksek mali kayıplara veya stratejik hedeflerin gerçekleşmemesine yol açabilecek nitelikte olup acil müdahale gerektirir.

- Olasılık:** "Olasılık" bir riskin gerçekleşme ihtimalini ifade eder ve 1'den 5'e kadar derecelendirilir: 1 Çok Düşük olasılığı, olağan dışı koşullar oluşmadıkça riskin ortaya çıkmasının beklenmediğini; 2 Düşük olasılığı, nadiren de olsa gerçekleşebileceğini; 3 Orta olasılığı, belirli koşullar sağlandığında riskin makul düzeyde gerçekleşebileceğini; 4 Yüksek olasılığı, riskin çoğu durumda ortaya çıkmasının kuvvetle muhtemel olduğunu; 5 Çok Yüksek olasılığı ise riskin neredeyse kesin olarak gerçekleşeceğini belirtir.
- Olasılık ve etki puanlarının çarpımı, riskin toplam skorunu belirler. 1–5 arası Düşük, 6–10 arası Orta, 11–15 arası Yüksek, 16–25 arası Çok Yüksek olarak değerlendirilir.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesi süreci, ilgili kurumsal yönetim mekanizmaları kapsamında yılda en az bir kez gözden geçirilmekte; mevzuat değişiklikleri, iklim politikalarındaki gelişmeler ve yatırım sektöründeki dinamikler doğrultusunda güncellenmektedir. Bu değerlendirme İç Kontrol Birimi öncülüğünde yürütülür ve önceliklendirme matrisine entegre edilir.



4.5. RİSKLERİN İZLENMESİ (TSRS-2 25.A.V)

İklimle ilgili risklerin izlenmesi, aşağıdaki yapı ve süreçlerle kurumsallaştırılmıştır.

- Görev Güçleri, sorumlu oldukları alanlardayla en az iki defa risk değerlendirme raporu hazırlar.
- Bu raporlar, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından analiz edilerek eylem planlarına dönüştürülür.
- İç Kontrol Birimi ve Risk Yönetimi Birimi, ÇSY Riskleri için kontrol noktaları belirler, izleme raporlarını üretir.
- Yönetim Kurulu, yılda en az bir kez bu raporları gündeme alarak stratejik yönlendirme sağlar.

4.6. ÖNCEKİ RAPORLAMA DÖNEMİYLE KARŞILAŞTIRILDIĞINDA SÜREÇLERDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER (TSRS-2 25.A.VI)

Bulunmamaktadır.

4.7. İKLİMİLE İLGİLİ FIRSATLARI BELİRLENMESİ, DEĞERLENDİRİLMESİ, ÖNCELİKLENDİRİLMESİ VE İZLENMESİ (TSRS-2 25.B)

Tacirler Yatırım, iklimle ilgili fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesine yönelik sistematik bir yaklaşım benimsemekte olup bu kapsamda aşağıdaki süreçleri yürütmektedir:

- **Fırsat Belirleme Süreci:** Sürdürülebilir finansman araçları, ÇSY temalı yatırımlar ve yeşil ekonomik dönüşüm alanındaki mevzuat ve piyasa gelişmeleri sürekli izlenmektedir. Fırsatlar, sürdürülebilir yatırım talepleri, ürün yenilikleri ve yeşil tahvil gibi araçlara yönelimler doğrultusunda yapılandırılmıştır.
- **Senaryo Analizi Kullanımı:** Fırsatların daha etkin analiz edilebilmesi amacıyla iklim senaryolarını değerlendirmeye yönelik nitel senaryo analizleri gerçekleştirilmektedir. Bu analizler, kısa, orta ve uzun vadeli dönüşümler çerçevesinde ÇSY yatırımlarına artan talebin piyasa büyüklüğüne etkisi, kurumsal değerlemeye katkısı ve yeni ürün geliştirme potansiyelini kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır.
- **Önceliklendirme ve İzleme:** Tespit edilen fırsatlar, olasılık ve finansal etki büyüklüğü matrisine göre önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda, ÇSY temalı ürünlere yönelik artan müşteri talebi, portföy büyümesi ve gelir artışı potansiyeli dikkate alınarak "yüksek öncelikli fırsat" olarak izlenmektedir.

4.8. SÜREÇLERİN GENEL RİSK YÖNETİMİNE ENTEGRASYONU VE BİLGİLENDİRME (TSRS-2 25.C)

Tacirler Yatırım'da iklimle ilgili risk ve fırsat yönetimi, mevcut iç denetim sistemi (İç Denetim Sistemi = İç Kontrol + Teftiş + Risk Yönetimi) bünyesinde yer alan risk yönetimi yapısına entegre edilmiştir. Bu entegrasyon aşağıdaki unsurlarla sağlanmaktadır:

- **Kurumsal Entegrasyon:** Sürdürülebilirlik Komitesi, iklimle ilgili risk ve fırsatların kurumsal risk portföyü için de tanımlanmasını ve diğer risk türleriyle birlikte değerlendirilmesini sağlar. ÇSY riskleri, stratejik risk haritası içinde ayrı başlıklar halinde izlenmekte ve diğer finansal risklerle birlikte ele alınmaktadır.
- **Süreç Entegrasyonu:** İklim riskleri ve fırsatları, yıllık kurumsal risk değerlendirme döngüsüne entegre edilmiştir. Her değerlendirme döneminde; olasılık ve etki analizleri, önceliklendirme matrisine göre sınıflandırılma, yönetim kuruluna düzenli raporlama yapılmaktadır.
- **Bilgilendirme:** Genel risk yönetimi süreci, iklim risklerinden elde edilen bulgularla proaktif olarak beslenmektedir. Risk İzleme Sistemi üzerinden iklimle ilişkili tüm tehdit ve fırsatlar sürekli güncellenmektedir. Ayrıca, sürdürülebilirlik performansı ve ÇSY risklerinin yönetimi, yönetim kurulunun gündemine stratejik karar desteği olarak taşınmaktadır.

- Aşırı hava olayları ve sıcaklık artışı nedeniyle orta vadede yaşanabilecek elektrik kesintileri ve veri merkezi sistem zafiyetleri yüksek etki yaratabilir ama olasılığı orta düzeydedir.
- Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde bu yatırımlar büyük değer kaybı riski taşımaktadır. Risk hem yüksek olasılıklı hem de yüksek etkili bir tehdittir.
- Sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum zorunluluğu orta düzeyde bir operasyonel yük getirir; olasılığı ve etkisi orta seviyededir.
- Bu yapı, alınacak aksiyonlara yön vermek ve kaynakları öncelikli alanlara odaklamak için kullanılır.
- Bu tür önceliklendirme, Tacirler'in risk yönetimi stratejilerinin şekillendirilmesinde kritik rol oynamakta; sınırlı kaynakların hangi risklere karşı kullanılacağına dair kararları yönlendirmektedir.

5.METRİKLER VE HEDEFLER

Sektörler-Arası Metrik Kategorilerine İlişkin Açıklamalar (TSRS 2 – 29)

5.1. EMİSYONLARIN RAPORLANMASI (TSRS 2 – 29.A (i))

Tacirler Yatırım'ın sera gazı emisyonları, TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda Kategori 1 ve Kategori 2 bazında hesaplanmış ve raporlanmıştır.

	2024	2025
Brüt Kategori 1 (Doğrudan) Emisyonları	123,92 tCO ₂ e	102,179 tCO ₂ e
Lokasyona Dayalı Brüt Kategori 2 (Dolaylı)	258,79 tCO ₂ e	229,803 tCO ₂ e
Toplam Brüt Emisyon	382,72 tCO ₂ e	331,981 tCO ₂ e

Raporlama döneminde hesaplamalar konum bazlı emisyon faktörleri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir.

01.01.2025- 31.12.2025 Dönemi Sera Gazı Emisyonları

	2024	2025
Kapsam 1 – Sabit Yanma	20,52 tCO ₂ e	4,48 tCO ₂ e
Kapsam 1 – Hareketli Yanma	103,41 tCO ₂ e	97,649 tCO ₂ e
Kapsam 1 – Soğutucu/Kaçak Gazlar	-	0,055 tCO ₂ e
Kapsam 2 – Satın Alınan Elektrik	258,79 tCO ₂ e	229,803 tCO ₂ e
Toplam	382,72 tCO ₂ e	331,981 tCO ₂ e

1.Emisyon Ölçüm Standardı, Yöntem ve Varsayımlar (TSRS 2 – 29.a (ii) ve 29.a (iii))

Metodolojik Çerçeve

2025 yılına ait sera gazı emisyonları, TSRS-2 ve TS EN ISO 14064-1:2019 esas alınarak hesaplanmıştır. Emisyonlar ton CO₂ eşdeğeri (CO₂e) cinsinden belirlenmiş olup, hesaplamalarda faaliyet verilerine dayalı yaklaşım benimsenmiştir.

Seçilen metodolojiler, TSRS 2 Madde B29 kapsamında belirtilen “faaliyetleri en iyi yansıtan veri kaynaklarının kullanılması” ilkesine uygun olarak belirlenmiştir.

Tacirler Yatırım, Kategori 1 ve Kategori 2 sera gazı emisyonlarını ilk kez 2024 yılında hesaplamış ve raporlamıştır. Daha önce herhangi bir yıl için emisyon ölçümü veya raporlaması yapılmamıştır.

Emisyon Hesaplama Yaklaşımı

Kapsam	Emisyon Türü	Hesaplama Yaklaşımı	Kullanılan Kaynak
Kapsam 1	Doğrudan emisyonlar (sabit ve hareketli yanma)	Yakıt tüketimine dayalı hesaplama	IPCC 2006 Guidelines
	Enerji içerikleri ve emisyon faktörleri	Yakıt bazlı faktörler	IPCC 2006 Volume 2 (Ch.1–2)
	CH ₄ ve N ₂ O emisyonları	GWP katsayıları	IPCC AR6
	Araç yakıt tüketimi	Dönüşüm katsayıları	DEFRA 2024
Kapsam 2	Elektrik tüketimi	Konum bazlı yöntem	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı
	Emisyon faktörü	0,434 tCO ₂ e/MWh	Türkiye ulusal faktörü
	Hesaplama yöntemi	Location-based	-

Kapsam 2 Hesaplama Yaklaşımı (TSRS 2 – 29.a (v))

Tacirler Yatırım'ın 2025 yılı Kapsam 2 sera gazı emisyonları yalnızca **konum bazlı yöntemle** hesaplanmıştır. Raporlama dönemi itibarıyla:

- Piyasa bazlı emisyon verisi
- Yeşil enerji tedarikine ilişkin sözleşmeye dayalı araçlar bulunmamaktadır.

Emisyonların Dağılımı (TSRS 2 – 29.a (iv))

Raporlama kapsamındaki tüm sera gazı emisyonları, **konsolide edilen grup kapsamındaki faaliyetlerden** kaynaklanmaktadır.

Kapsam 3 Emisyonları (TSRS 2 – 29.a (vi))

TSRS uygulamasının ilk iki yılı için geçerli olan muafiyet kapsamında, 2025 raporlama dönemine ilişkin **Kapsam 3 sera gazı emisyonları hesaplanmamış ve raporlanmamıştır.**

2.Geçiş Risklerine Duyarlılık (TSRS 2 – 29.b)

Tacirler Yatırım, karbon yoğun sektörlerde faaliyet göstermediğinden iklimle ilgili geçiş risklerine maruziyeti görece sınırlıdır. Şirketin toplam 19 adet yatırım fonu PYŞ aracılığıyla yönetilmekte olup, bu fonlar halihazırda ÇSY temelli olarak tasarlanmamıştır. Ancak, ÇSY kriterlerine dayalı yatırım yaklaşımı benimsenmemiş olsa dahi, gelecekte karbon fiyatlandırması, yeşil enerjiye geçiş zorunluluğu veya fosil yakıtlara ilişkin kısıtlamalar gibi düzenlemeler, piyasa dinamikleri ve yatırımcı beklentilerindeki değişimler söz konusu fonlar üzerinde dolaylı etkiler yaratabilir. Mevcut müşteri talepleri ve piyasa koşulları, kısa vadede ÇSY temelli fon yapısına geçişi desteklememekte olup, bu nedenle geçiş risklerinin finansal tutar veya oran bazında anlamlı bir etkisi şu aşamada öngörülmemektedir.

3.Fiziksel Risklere Duyarlılık (TSRS 2 – 29.c)

Tacirler Yatırım'ın faaliyetleri ağırlıklı olarak finansal hizmetler ve yatırım danışmanlığı üzerine kuruludur ve operasyonel merkezleri, kentsel altyapının güçlü olduğu bölgelerde yer almaktadır. Fiziksel iklim riskleri (örneğin sel, aşırı sıcaklık dalgaları, elektrik kesintileri vb.) açısından ofis binalarının doğrudan etkilenme olasılığı düşüktür. Bununla birlikte, hizmet kesintisine yol açabilecek altyapı riskleri dolaylı etkiler yaratabilir. Bu tür risklerin etkisi, UPS sistemleri ve teknolojik altyapının yedekleme sistemleriyle desteklenmesi sayesinde azaltılmaktadır. Dolayısıyla, fiziksel risklere doğrudan duyarlı varlık veya faaliyet bulunmamaktadır.

4.İklim Fırsatlarına Uyumlu Varlıklar (TSRS 2 – 29.d)

Tacirler Yatırım'ın mevcut yatırım fon portföyünde iklim fırsatlarıyla doğrudan uyumlu varlık veya faaliyet bulunmamaktadır. Küresel ölçekte ÇSY temalı yatırım talebindeki artış, gelecekte şirket için potansiyel bir büyüme alanı oluşturmaktadır. Karbon fiyatlandırması, sürdürülebilir finansman araçları ve çevresel kriterlere dayalı varlık talebinin artması, Tacirler Yatırım'ın ürün ve hizmetlerini bu yönde geliştirmesi halinde önemli fırsatlar sunabilir. Ancak mevcut müşteri talepleri ve piyasa şartları ÇSY temelli fon oluşturulmasını desteklemediğinden, uyumlu varlıkların finansal tutar veya oran bazında etkisi bulunmamaktadır.

5.İklimle İlgili Harcamalar ve Yatırımlar (TSRS 2 – 29.e)

Raporlama döneminde, iklimle ilgili riskleri azaltmaya veya fırsatları değerlendirmeye yönelik olarak herhangi bir **sermaye harcaması, yatırım veya finansman işlemi gerçekleştirilmemiştir.**

6.İç Karbon Fiyatlaması (TSRS 2 – 29.f)

2025 raporlama dönemi itibarıyla, karar alma süreçlerinde kullanılan herhangi bir iç karbon fiyatlama mekanizması bulunmamaktadır.

7.Yönetici Ücretlendirmesi ve İklim Performansı (TSRS 2 – 29.g)

2025 yılı itibarıyla Tacirler Yatırım'ın üst düzey yönetici ücretlendirme sisteminde iklimle ilgili performans kriterleri yer almamaktadır. Bu nedenle, iklimle bağlantılı herhangi bir ücretlendirme yapılmamış olup, finansal tablolara bu kapsamda bir tutar yansımamıştır.

5.2. SEKTÖR BAZLI METRİKLERE İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Metrik belirleme sürecinde, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin rehber kapsamında Ek Cilt-15 (Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri) ile Ek Cilt-18 (Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik) dikkate alınmıştır. Her iki sektör spesifik standarda ait açıklama konuları ve metrikler, grubun iş modeli ve faaliyet yapısı çerçevesinde detaylı olarak değerlendirilmiş; uygulanabilir olan metriklere aşağıda yer alan tablolarda cevaplar verilmiştir.

5.3. CİLT 15—VARLIK YÖNETİMİ VE SAKLAMA FAALİYETLERİ— SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Konu	Metrik	2024	2025	Kod
Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Yatırım Yönetimi ve Danışmanlığına Dâhil Edilmesi	(1) Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularının entegrasyonunu, (2) sürdürülebilirlik temalı yatırımı ve (3) taramayı kullanan, varlık sınıfı bazında, yönetilen varlıkların miktarı	Bu metrik kapsamında entegrasyon, tema ve tarama yaklaşımlarına göre varlık sınıfı bazında (örneğin hisse senetleri, tahviller, para piyasası araçları vb.) ayrıntılı veri tutulmamaktadır. 2024 raporlama dönemi için söz konusu ayrıma gidilmesi ve yönetilen varlık tutarının bu yöntemlere göre sınıflandırılması, orantısız maliyet ve çaba gerektirmesi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	Bu metrik kapsamında entegrasyon, tema ve tarama yaklaşımlarına göre varlık sınıfı bazında (örneğin hisse senetleri, tahviller, para piyasası araçları vb.) ayrıntılı veri tutulmamaktadır. 2025 raporlama dönemi için söz konusu ayrıma gidilmesi ve yönetilen varlık tutarının bu yöntemlere göre sınıflandırılması, orantısız maliyet ve çaba gerektirmesi nedeniyle gerçekleştirilememiştir.	FN-AC-410a.1
	Yatırım veya servet yönetimi süreçlerine ve stratejilerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Yatırım ve servet yönetimi stratejilerine ÇSY faktörlerinin entegrasyonuna yönelik resmî bir yaklaşım henüz oluşturulmamıştır. İlgili politika ve uygulama çerçevesinin önümüzdeki raporlama döneminde geliştirilmesi ve uygulanması planlanmaktadır.		FN-AC-410a.2
	Vekâleten oy kullanma ve yatırım yapılan işletme ile ilgili politika ve prosedürlerin tanımı	Şirketimizde vekâleten oy kullanma ve yatırım yapılan kuruluşlarla etkileşime ilişkin ÇSY odaklı politika ve prosedürler henüz oluşturulmamıştır. Bu durum 31.12.2024 tarih ve 2024/42 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile karara bağlanmış ve 09/01/2025 tarihinde KAP'ta açıklanmıştır.		FN-AC-410a.3

5.4. CİLT 18— YATIRIM BANKACILIĞI VE BROKERLİK FAALİYET METRİKLERİ — SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK AÇIKLAMA KONULARI VE METRİKLER

Konu	Metrik	2024	2025	Kod
Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyetlerine Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Dâhil Edilmesi	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren (1) aracılık (2) danışmanlık ve (3) menkul kıymetleştirme işlemlerinden elde edilen gelir	ÇSY/ÇSY faktörlerinin entegrasyonu ilişkin henüz çalışma yapılmadığından veri sunulmamıştır.		FN-IB-410a.1
	Sektöre göre çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesini içeren yatırımların ve kredilerin (1) sayısı ve (2) toplam değeri	Bu metrik aracı kurumlardan ziyade yatırım bankacılığı faaliyetleriyle yakından ilgilidir. Aracı kurumlar için bu metrik uygulanabilir değildir.		FN-IB-410a.2
	Yatırım bankacılığı ve brokerlik faaliyetlerine çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	Aracılık faaliyetlerine ÇSY/ÇSY faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşım henüz oluşturulmamıştır.		FN-IB-410a.3

5.5.CİLT 15-VARLIK YÖNETİMİ VE SAKLAMA FAALİYETLERİ-FAALİYET METRİKLERİ

FN-AC-000.A: Yönetimimiz altındaki fonların 31.12.2025 tarihi itibarıyla büyüklükleri aşağıda listelenmiştir.

Faaliyet Metriği	2024	2025
Toplam Fon Değeri (TL)	14.439.801.105,48	47.348.255.289,15

FN-AC-000.B: Sadece muhafaza edilen, ancak yönetilmeyen varlıkların büyüklüğünü ifade eder. Tacirler Yatırım, saklama kuruluşu olmadığından bu faaliyet metriği uygulanabilir değildir.

5.6.CİLT 18-YATIRIM BANKACILIĞI VE BROKERLİK-FAALİYET METRİKLERİ

Faaliyet Metriği	2024	2025	Kod
(a) Aracılık, (b) danışmanlık ve (c) menkul kıymetleştirme işlemlerinin (1) sayısı ve (2) değeri	Cari dönemde menkul kıymet yatırım fonları, girişim sermayesi yatırım fonları ve hisse senetleri gibi finansal enstrümanların alımına satımına aracılık edilmiş ancak toplam işlem hacminin sayısı ve tutarı sunulmamıştır. Aynı zamanda cari dönemde kurumsal finansman, birleşme & devralma (M&A), halka arz (IPO) gibi danışmanlık hizmetlerinde bulunulmuş ancak toplam hizmet sayısı ve tutarı sunulmamıştır. Menkul kıymetleştirme işlemi ise bulunmamaktadır. Veri toplama aşırı maliyet ve çaba gerektirdiğinden söz konusu faaliyet metriğine ilişkin bu dönem veri sunulmamış gelecek dönem ise sunulması planlanmaktadır.	2025 raporlama döneminde sermaye piyasası araçlarının alım ve satımına yönelik aracılık faaliyetleri yürütülmüştür. Şubat 2025'te 1 adet halka arz aracılık işlemi gerçekleştirilmiştir. Bu işlemden 62.437.224 TL halka arz aracılık geliri elde edilmiş olmakla birlikte, söz konusu tutar işlem hacmini değil aracılık gelirini ifade etmektedir. Aracılık işlemlerinin toplam sayısı ve işlem değeri ile diğer danışmanlık hizmetlerinin toplam sayısı ve değeri ayrıştırılmış olarak sunulamamaktadır. Dönem içerisinde menkul kıymetleştirme işlemi gerçekleştirilmemiştir.	FN-IB-000.A

5.7.İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

Tacirler Yatırım, faaliyet gösterdiği finansal hizmetler sektörünün doğası gereği, üretim süreçlerine veya yüksek enerji tüketimine dayalı bir iş modeli benimsememektedir. Şirketin faaliyetleri büyük ölçüde ofis ve şube bazlı operasyonlardan oluştuğundan, doğrudan sera gazı emisyonları oldukça sınırlı seviyededir. Bu nedenle, yenilenebilir enerji sistemleri gibi altyapı yatırımları teknik olarak mümkün olsa da mevcut planlamalar arasında yer almamaktadır. Enerji verimliliğini artırmaya yönelik ekipman değişiklikleri ise operasyonel süreklilik ve kesintisiz hizmet gerekliliği nedeniyle dikkatle değerlendirilmesi gereken alanlardandır. Ayrıca, doğalgaz kullanımı ve araç yakıt tüketiminden kaynaklanan hareketli kaynak emisyonları dolaylı emisyonlara göre düşük seviyede gerçekleşmektedir.

Bununla birlikte, güncel mevzuat kapsamında doğrudan ulaşılması gereken herhangi bir sera gazı azaltım yükümlülüğü ile başkaca zorunlu bir hedef de bulunmamaktadır. Bu çerçevede, şirketimiz tarafından karbon ayak izine dayalı hedefler belirlenmemiştir.

Ancak, iklim değişikliği ile mücadeleye dolaylı katkı sağlayacak şekilde, iş modelimizle uyumlu, stratejik önceliklerimizle örtüşen ve TSRS'ler ile uyumlu aşağıdaki hedef belirlenmiştir:

- Sürdürülebilir Ürün Geliştirme ve Müşteri Bilgilendirme:** 2030 yılına kadar en az 3 adet ÇSY temalı yatırım fonu kurulması ve müşterilere sunulması hedeflenmektedir. Bu ürünler hakkında yatırımcı farkındalığının artırılması ve sürdürülebilir finans araçlarının tanıtılması öncelikli adımlar arasında yer almaktadır.

Bu hedefler doğrultusunda, şirketimizin iklimle ilgili stratejik yaklaşımı şekillendirilmekte ve sermaye piyasalarındaki sürdürülebilirlik dönüşümüne etkin katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

Açıklama Başlığı	Sürdürülebilir Ürün Geliştirme ve Müşteri Bilgilendirme Hedefi
Hedefin tanımı	Tacirler Yatırım, 2030 yılına kadar en az 3 adet ÇSY temalı yatırım fonu kurarak müşterilerine sunmayı ve bu ürünler hakkında yatırımcı farkındalığını artırmayı hedeflemektedir.
Hedef için kullanılan metrik (TSRS-2 33.a)	Kurulan ÇSY temalı fon sayısı (adet); ÇSY temalı fonların toplam portföy içindeki oranı (%)
Hedefin amacı (TSRS-2 33.b)	Sermaye piyasalarında sürdürülebilirlik temalı yatırım fırsatlarının artırılması, ÇSY kriterlerinin yatırım ürünlerine entegrasyonu ve yatırımcıların sürdürülebilir finans araçlarına erişiminin kolaylaştırılması.
Hedefin kapsamı (TSRS-2 33.c)	Müşteriler adına yönetilen yatırım fonları.
Hedef dönemi (TSRS-2 33.d)	2025–2030
Baz dönem (TSRS-2 33.e)	2024 yılı sonu itibarıyla ÇSY temalı fon bulunmamaktadır (baz değer: 0).

Açıklama Başlığı	Sürdürülebilir Ürün Geliştirme ve Müşteri Bilgilendirme Hedefi
Ara hedefler (TSRS-2 33.f)	2027 yılına kadar en az 1 ÇSY temalı fonun kurulması ve portföye eklenmesi.
Hedef türü (TSRS-2 33.g)	Mutlak
Uluslararası anlaşmalarla ilişkisi (TSRS-2 33.h)	Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA 13 - İklim Eylemi, SKA 12 - Sorumlu Üretim ve Tüketim) ve Paris Anlaşması hedefleriyle uyumlu.
Hedefin doğrulanması (TSRS-2 34.a)	Üçüncü taraf doğrulaması yapılmamıştır. Fon kuruluş belgeleri, portföy dağılım raporları, TEFAŞ ve bağımsız denetim raporları ile dolaylı olarak doğrulama yapılacaktır.
Gözden geçirme süreci (TSRS-2 34.b)	Yıllık strateji gözden geçirme toplantılarında ÇSY temalı fon geliştirme süreci değerlendirilir ve Yönetim Kuruluna sunulur.
İzleme metrikleri (TSRS-2 34.c)	Kurulan ÇSY temalı fon sayısı (adet); ÇSY temalı fonların toplam portföy içindeki oranı (%)
Hedef değişiklikleri (TSRS-2 34.d)	2024 yılında belirlenen hedefin kapsamında, metriğinde veya zaman diliminde raporlama döneminde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. Hedef, 2025 döneminde de aynı şekilde sürdürülmektedir.
Performans ve eğilim analizi (TSRS-2 35)	Hedefin yakın zamanda belirlenmiş olması nedeniyle henüz performans veya eğilim analizine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmemiştir. 2025 yılı sonu itibarıyla henüz ÇSY temalı fon kurulmamış olup baz değere (0) kıyasla nicel bir ilerleme kaydedilmemiştir. Bununla birlikte, 2030 hedefi ve 2027 ara hedefi doğrultusunda ÇSY temalı yatırım fonlarının geliştirilmesine yönelik ön hazırlık ve değerlendirme çalışmalarına başlanması planlanmaktadır. İzleyen dönemlerde ürün geliştirme sürecine ilişkin adımların hayata geçirilmesi ve hedefe yönelik ilerlemenin nicel olarak raporlanması öngörülmektedir.



6.RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR BEYANI (31.12.2025)

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken herhangi bir işlem, olay veya durum meydana gelmemiştir.

7.TSRS ENDEKSİ

TSRS 2 Madde No	Açıklama Başlığı (İklimle İlgili Gereklilikler)	Rapor Bölüm Referansı
Yönetişim		
Madde 5-7	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesinde Yönetişim Yapısı	2. Yönetişim
Madde 8	Yönetimin İklimle İlgili Risk ve Fırsatları Yönetmedeki Rolü	2.1.Yönetişim Organları 2.2.Sorumlulukların Görev ve İş Tanımlarına Yansıtılması 2.3.Kişilerin İklim Risklerine Karşı Uygun Beceri ve Yetkinliğe Sahipliğinin Değerlendirilmesi 2.4.Kişilerin İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar Hakkında Bilgilendirilmesi 2.5.Karar Mercilerinin İklim Risklerini Dikkate Alması 2.6.İlgili Performans Metrikleri ve Ücretlendirme Politikası İlişkisi 2.7.İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Takibi 2.8.İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetimi ve İç Kontrol İlişkisi
Strateji		3.Strateji
Madde 9-12	Belirlenen İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	3.1.İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Tanımlanması 3.2.İklimle İlgili Fiziksel Riskler 3.3.İklimle İlgili Geçiş Riskleri 3.4.İklimle İlgili Fırsatlar 3.6.Senaryo Analizleri
Madde 13-14	İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	1.7.İş Modeli ve Değer Zinciri
Madde 15-21	Stratejik Planlama ve Karar Alma Üzerindeki Etkiler	3.5.İklim Dirençliliği
Madde 32-34	İklimle İlgili Diğer Metrikler ve Sektörel Göstergeler	5.2. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri— Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler 5.3. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri— Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler 5.4.Cilt 18— Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri — Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler 5.5.Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri—Faaliyet Metrikleri 5.6.Cilt 18—Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri—Faaliyet Metrikleri
Madde 35-37	İklimle İlgili Hedefler ve İlerleme Raporlaması	5.7.İklimle ilgili hedefler

Madde 35-37	İklimle İlgili Hedefler ve İlerleme Raporlaması	5.7.İklimle ilgili hedefler
Madde 22	İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	3.6.Senaryo Analizleri
Risk Yönetimi		
Madde 24-26	İklimle İlgili Risklerin Belirlenme ve Değerlendirme Süreci	4.1.Kullanılan Girdiler ve Parametreler 4.2.Riskleri Belirlemek İçin İklimle İlgili Senaryo Analizi Kullanıp Kullanmadığı ve Nasıl Kullandığı 4.3.Risk Kaynaklı Etkilerin Niteliğinin, Olasılığının ve Büyüklüğünün Değerlendirilmesi 4.4.Risklerin Diğer Risk Türlerine Göre Önceliklendirilip Önceliklendirilmediği ve Nasıl Önceliklendirdiği 4.5. Risklerin İzlenmesi 4.6.Önceki Raporlama Dönemiyle Karşılaştırıldığında Süreçlerde Yapılan Değişiklikler 4.7.İklimle İlgili Fırsatları Belirlenmesi, Değerlendirilmesi, Önceliklendirilmesi ve İzlenmesi 4.8.Süreçlerin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu ve Bilgilendirme
Madde 27	İklim Risklerinin Genel Risk Yönetimine Entegrasyonu	4.4. İklimle Bağlantılı Risk ve Fırsatların Genel Risk Yönetimi Sürecine Entegrasyonu
Metrikler ve Hedefler		
Madde 29-31	Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 1 ve 2)	5.1. Emisyonların Raporlanması
Madde 32-34	İklimle İlgili Diğer Metrikler ve Sektörel Göstergeler	5.2. Sektör Bazlı Metriklere İlişkin Açıklamalar 5.3. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri— Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler 5.4. Cilt 18— Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri — Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler 5.5. Cilt 15—Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri—Faaliyet Metrikleri 5.6. Cilt 18—Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik Faaliyet Metrikleri—Faaliyet Metrikleri
Madde 35-37	İklimle İlgili Hedefler ve İlerleme Raporlaması	5.7.İklimle ilgili hedefler

TACİRLER

YATIRIM

İletişim Bilgileri



<https://tacirler.com.tr>



+90 (212) 355 46 46



destek@tacirler.com.tr

2025



Raporlama ve Tasarım Danışmanı
Perfect Green Danışmanlık A.Ş.
<https://perfectgreen.com.tr/>
info@perfectgreen.com.tr
+90 312 437 07 17