



Faaliyet Raporu

30 Haziran 2026 Tarihinde Sona
Eren Hesap Dönemine İlişkin

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.

www.kar-demir.com.tr



BİZ KİMİZ?

Nevzat Karalp ve ailesi tarafından kurulan ve her geçen gün büyümeye devam eden Kardemir, 1986'da Denizli'de başlayan üretim faaliyetlerine 1997'de İzmir fabrikalarını eklemiş ve her yıl üretimlerini artırarak büyümeye devam etmiştir. Bugün, başarı odaklı büyüme ivmesini hız kesmeden devam ettiren Grup, 30 yıldan fazla süredir ihracat tecrübesiyle ülkemizin adını 110 ülkeye duyurarak Türk demir-çelik ürünlerini dünyanın dört bir yanına ulaştırmanın gururunu yaşamaktadır. Kendi bünyesinde yer alan özverili 1350'den fazla çalışanı ve diğer tüm paydaşlarıyla yerel ekonomiye ve istihdama katkı sağlama vizyonu ve kazandığı başarıları ile önemli bir sanayi kuruluşudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., üç profil fabrikası ve bir inşaat demiri ve filmaşın üreten fabrikası ve tüm bunlara hammadde sağlayan çelikhane fabrikası, bir hava ayırıştırma tesisi ve bir karbon fabrikası olmak üzere yedi ayrı üretim tesisiyle, ihracat ve iç piyasaya yönelik olarak üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

İzmir Aliğa Biçerova tren istasyonu yanında yer alan Kardemir Çelik Üretim Tesisi'nde, 60 bin m² kapalı ve 185 bin m² açık alan üzerinde ileri teknolojilerle donatılmış Çelikhane; Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi; oksijen, azot ve argon üretimi yapan Hava Ayırıştırma Tesisi ve Karbon Üretim Tesisi bulunmaktadır.

2022 yılında faaliyete geçen **Kardemir Çelikhanesi**, FESCON sistemli ark ocağıyla kütük demir üretmekte olup 1.200.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. FESCON sistemine sahip 100 tonluk elektrikli ark ocağıyla atık ısıdan geri dönüşüm sistemi sayesinde üretimde %15 ile %30 arası enerji tasarrufu sağlanmaktadır. Kardemir Çelik Üretim Tesisinde yer alan Çelikhane, Türkiye'de kendi alanında en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden bir tanesi olma özelliği taşımaktadır. Çelikhane'de üretilen kütük demirler yine Kardemir'e ait Profil ve İnşaat Demiri fabrikalarına hammadde sağlamaktadır. Kardemir, kütükten üretim yapan toplam 4 ayrı haddeleme fabrikasına sahiptir.

2023 yılında faaliyete geçen **Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi** 600.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir. Türkiye'nin en uzun filmaşın ve inşaat demiri soğutma hatlarından bir tanesi olma özelliği taşıyan tesiste, üretimden paketlenmeye kadar tüm süreç tamamen otomasyon ile ilerlemektedir. İnşaat sektörü başta olmak üzere İnşaat Teli Çeken Tesisler, Çivi Üreticileri, Çelik Hasır Üreticileri, Elektrot Üreticileri, Cıvata Üreticileri, Zincir Üreticileri, Yatak Yayı Üreticileri, Çelik Halat Üreticileri, Lastik Tel Üreticileri, Zırh Teli Üreticileri ve Transmisyon Üreticileri gibi sektörlere yönelik filmaşın üretimi yapmaktadır.

Kardemir, **Denizli Profil Fabrikası** ve İzmir Aliğa'daki 2 adet **İzmir Profil Fabrikaları** olmak üzere toplam 3 ayrı tesiste profil demir üretmektedir. Profil tesisleri 700.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Kardemir Çelik Sanayi tesislerinde, 10.000 kalem ürüne varan çeşitlilikte üretim yapılmaktadır. Bu ürünler kütük demir, filmaşın, inşaat demiri; ticari ve yapısal profiller olarak ana gruplara ayrılmaktadır.

Yine Kardemir Çelik Sanayi AŞ'ye ait olan İzmir Aliğa'da bulunan 19,7 MW'lık güce sahip Kardemir rüzgâr enerjisi santrali Bozyaka RES, yıllık 55 milyon KW elektrik üretimi kapasitesine sahiptir. Ayrıca 3.98 MW'lık güce sahip Çatı GES santrali de devreye alınmıştır.

Ürünlerinin %50'den fazlası ihracat yolu ile dünya pazarlarında kullanılmaktadır. 2024 yılında, 228,4 milyon dolar tutar ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirketi olmuştur.

Ürünlerinin %50'den fazlası ihracat yolu ile dünya pazarlarında kullanılmaktadır.

Ürün gamı dahilinde uluslararası standartlarda üretim faaliyetlerine devam eden Kardemir Çelik Sanayi, 2025 yılı verilerine göre, 100'den fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük 1000 ihracatçı firması arasında 159'uncu sırada; Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu arasında 111'inci sırada (Kardemir Çelik, 10 yıldan fazla süredir ISO 500 listesinde yer almaktadır) ve Ege Bölgesi'nin 100 büyük sanayi kuruluşu arasında 9. sırada yer almaktadır.

Kardemir Çelik'in 2025 yılı sonu itibariyle cirosu (konsolide) 22,8 Milyar TL'dir.

DEMİR ÇELİK ÜRETİM TESİSLERİ

	PROFİL DEMİR ÜRETİM TESİSİ	PROFİL DEMİR ÜRETİM TESİSLERİ	ÇELİKHANE ÜRETİM TESİSİ	FİLMAŞIN VE İNŞAAT DEMİRİ TESİSİ
YER	HACİEVÜPLÜ, DENİZLİ	ALİAĞA, İZMİR	ALİAĞA - İZMİR	ALİAĞA - İZMİR
KURULUŞ	1986	1997	2022	2023
ALAN	12.000 m ² toplam alan	40.000 m ² kapalı + 25.000 m ² açık alan	60.000 m ² kapalı + 185.000 m ² açık alan	17.000 m ² toplam alan
FABRİKA	1 FABRİKA	2 FABRİKA	1 FABRİKA	1 FABRİKA
OCAK TİPİ	İTMELİ TİP TAVLAMALI OCAK	İTMELİ TİP TAVLAMALI OCAK	ELEKTRİK ARK OCAĞI	YÜRÜYEN TABANLI FIRIN
KAPASİTE	700.000 Ton/Yıl		1.200.000 Ton/Yıl	600.000 Ton/Yıl

Kardemir her zaman 'en iyi kalite üretim ve müşteri hizmetini' gerçekleştirerek müşteri memnuniyetini sağlamayı kendine en önemli hedef olarak seçmiş; yatırımları, her yıl artan üretim kapasitesi ve başarıları ile gurur kaynağımız olmuştur.

YARDIMCI TESİSLER	YER	KURULUŞ
HAVA AYRIŞTIRMA TESİSİ	ALİAĞA, İZMİR	2022
KARBON ÜRETİM TESİSİ		
ŞALT TESİSİ		
TOZ TOPLAMA TESİSİ		
SU ARITMA VE ŞARTLANDIRMA TESİSİ		

YENİLENEBİLİR ENERJİ TESİSLERİ

	RÜZGAR ENERJİSİ SANTRALİ	GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ
YER	ALİAĞA, İZMİR	ALİAĞA, İZMİR
KURULUŞ	2008	2024
KURULU GÜÇ	19,7 MW	3,98 MW
ÜRETİM	55 (GWs)	6,13 (GWs)

KURUCUMUZ

NEVZAT KARALP



KURUCUMUZ NEVZAT KARALPTEN ALDIĞIMIZ İLHAMLA.

“ÖNCE İNSAN”

BIYOĞRAFI →

KURUCUMUZ NEVZAT KARALP

Denizli Merkez Hatipoğlu Mahallesinde 1945 yılında orta halli bir ailenin altıncı ve en küçük çocuğu olarak dünyaya geldi.

Öğrenimini 1962 yılında tamamladıktan sonra baba mesleği olan şeker ve lokum imalatı ve ticaretine başladı. 1967 yılında askerlik hizmetini tamamladıktan sonra mesleği olan şekerciliğe devam etti.

1968 yılında ticaret hayatında değişiklik yapıp hiç bilmediği bir konu ve apayrı bir dal olmasına rağmen demir-çelik imalatına ve ticaretine başladı. 10 kişi ile başlamış olduğu küçük ticarethaneyi azimle ve çok çalışarak 1.350’den fazla kişinin çalıştığı, yılda 2.500.000 ton üretin kapasitesi olan şirketler topluluğu haline getirmiş bulunmaktadır.

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 salgın hastalığına yakalanan Nevzat Karalp 5 Aralık 2020 tarihinde hastalığa yenik düşerek aramızdan ayrılmıştır. Bugün Grup bünyesinde enerji santrallerinin de bulunduğu şirketler “HEP DAHA İYİSİ” politikasıyla Ülkemizin gurur tablosu olmaktadır.

55+ Yıldır, Türkiye için üretiyoruz!

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. olarak, 55 yılı aşkın tecrübemizle
Türk Sanayisi'ne katkı sağlıyoruz.



BAŞKANIN MESAJI

2023 ve 2024 yılı gerçekten tüm Dünya için ve ülkemiz için zorlu bir yıldır. 2022 yılında Mart ayında başlayan Ukrayna Rusya savaşı tüm Dünyayı bir belirsizliğe ve umutsuzluğa itti. Bununla beraber Dünya da yükselen gaz fiyatları, petrol fiyatları, nakliye fiyatları da çok ciddi anlamda piyasaları etkiledi.

Kardemir olarak ise 2024 yılına umutla ve mücadeleyle başladık. 18 ay hedef koyduğumuz Çelikhane FAZ-1 yatırımımızı 2022 Mayıs ayında deneme üretimine başlayarak Kardemir için bir anıt niteliğinde babamız Nevzat Karalp'ın en çok arzu ettiği tesisi yapmanın gururuyla mutlu olduk. Bu tesis sadece bir fabrika değil birçok fabrikadan oluşan bir yatırımdır aynı zamanda Türkiye de yapılan en büyük çelik yapılardan biridir (Oksijen fabrikası, Karbon fabrikası, Su tesisleri ve enerji tesisleriyle beraber 18 ayda yapılmıştır.)

Tabii sadece bir tesis yapmakla kalmadık çalışan sayımızı ikiye katladık bununla beraber deneme üretimlerinde de ciddi bir başarı elde ettik. Yola çıktığımızda hedef koyduğumuz enerji tasarrufu hedefimiz (Fescon sistemi) noktasında 270 – 280 kW arasına ark ocağı tesisimizin enerjisini düşürmeyi başardık.

Artık kendi hammaddesini üreten kuruluşlar arasında yer alıyoruz bu bize çok büyük katma değer sağlıyor. FAZ-2 yatırımımızın da 2023 Mayıs ayında devreye girmesiyle hem ürün çeşidimizi hem de ciromuzu ciddi anlamda artırdık.

2024 yılında tüm olumsuzluklara rağmen Kardemir hem büyümesine devam etmiştir hem de ihracatını da arttırmıştır. Çevreye ve sosyal yaşamada da dokunan bir Grup olarak; Denizli’de Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi’nin yapımını üstlenerek şehrimize armağan ettik. 2024 yılı Kasım ayında başlanan inşaatı 7 ay gibi rekor sayılabilecek sürede tamamladık. 2026 yılının ilk çeyreğinde yeni büyük ebat profil hadde yatırımımıza başladık. 2027 yılında üretime başlamasını planladığımız yeni tesisimizle, ürün gamını genişletiyoruz. Bu sayede rekabette avantaj yakalayacağız. Ciromuzu ve ihracatımızı önemli ölçüde artıracamız.

2026 yılı sonunda ciromuzu artırıp, kurumsal alt yapımızı güçlendirip ve ülkeye değer katmaya devam eden bir kurum olacağımıza inanıyoruz.

Saygılarımla,

KURUM FELSEFESİ ve PRENSİPLERİMİZ

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. olarak biz;

Kâr amaçlı, ülkesinin çıkarlarını öncelikli göz önünde bulunduran mali olarak düzenli denetimlere tabi olan

Rekabet gücünü düşük fiyatlardan değil, yüksek ürün ve hizmet kalitesinden alan yatırımcı, girişimci, yenilikçi, büyümeye açık, stratejik düşünen, araştırmacı, çalışkan, rasyonel, teknolojiyi izleyen, sorumluluk alan, işbirlikçi, hoşgörülü, uzlaşmacı, eşitlikçi, ılımlı, şeffaf,

Tüm süreçleri Ulusal ve Uluslararası yasalara bağlı kalarak etik bir yaklaşımla yönetmesinin yanı sıra değerler ve kültürle yönetilen,

İnsan sağlığı ve güvenliğini esas alarak İşçi Sağlığı ve İş Güvenliğini sağlayacak tüm önlemleri alan,

Ekonomiye ve çevreye duyarlı kimliğiyle yatırımlar yapan,

Ülkesi ve dünya için üretim yapan bir firmayız.

Prensiplerimiz dahilinde edindiğimiz uluslararası rekabetçiliğimiz, artan performansımız, yatırımlarımız ve sosyal sorumluluklarımız başlıca motivasyonumuzdur.




24.7 Mw
YEŞİL ENERJİDEN
ÜRETİM


7
ÜRETİM TESİSİ


100 +
ÜLKEYE İHRACAT


2.500.000
TON/YIL ÜRETİM
KAPASİTESİ


1350+
ÇALIŞAN


350.000 m²
ÜRETİM ALANI




100+
ÜLKEYE İHRACAT


55+
YIL ÜRETİM
TECRÜBESİ


1.350+
ÇALIŞAN


350.000 m²
ÜRETİM TESİSİ



Misyonumuz

Çalışanlarımızın katılımı ile müşterilerimizin memnuniyetini sağlayarak çevreye ve topluma duyarlılığımızla fark yaratıp, hayata değer katmak.

Vizyonumuz

İleri teknolojimiz ve dinamik organizasyon yapımız ile ürün çeşitliliğimizi ve hizmet kalitemizi geliştirerek dünya demir-çelik pazarında aranan ve tercih edilen firma olmak

Değerlerimiz

Yaptığımız işte '**Sorumluluk bilinci**'

Ürün ve hizmette '**Kalite odaklılık**'

Sektörde ve toplumda '**Saygınlık**'

Kaliteli ürün ve hizmetin başarılı '**Takım çalışmasının eseri**' oluşu

'**Sürekli gelişme**' hedefiyle yenilenme, geliştirme, istikrarlı büyüme, sektöre ve ülke ekonomisine fayda sağlama

TARİHÇE

Denizli 'de İlk Tesis
1968



İlk adım, 1968 yılında kurucumuz Sn. Nevzat Karalpin Denizli'de günde 2 ton kapasiteli ilk işletmeyi kurmasıyla başladı.



Denizli Profil fabrikası, 12.000 m² alanda 1 adet üretim hattıyla yapısal çelik üretimine başladı.

Denizli Profil Fabrikası
1986



40.000 m² kapalı 25.000 m² açık alana sahip İzmir Profil Fabrikası faaliyete geçti.

İzmir Profil Fabrikası
1997



İzmir Profil Fabrikası ikinci hat yatırımı
2003

Nevzat Karalp Anadolu Lisesi
2006



Kurucumuz Nevzat Karalp adına Denizli'de Nevzat Karalp Anadolu Lisesi eğitime başladı.



İzmir Profil Fabrikası 1. hat revizyonu
2008



Yeni teknoloji tam otomasyon sistemi devreye alınarak İzmir Profil Üretim Tesis'i kapasitesi 700.000 ton/yıla çıkarıldı.



Kapasite Artırımı
2019

Kardemir Çelik Üretim Tesisleri Temeli Atıldı
2020



30 Ağustos 2020'de Çelikhanenin temeli atıldı.



Temeli atıldıktan 18 ay sonra, 13 Mayıs 2022'de Kardemir Çelikhanesinin ilk dökümü gerçekleştirildi.



Çelikhane İlk Döküm
2022

Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretimi 2023



Kardemir Çelik Üretim Tesisleri Faz-2 yatırımı olarak, Filmaşın ve İnşaat Demiri üretim tesisi 2023 yılı mayıs ayında faaliyete geçti.



İzmir Aliğa'da 3.98 mw kurulu gücünde GES yatırımı yapıldı.



**İzmir Aliğa'da 3.98 mw kurulu gücünde
GES yatırımı yapıldı.**
2024

BAĞLI ORTAKLIKLAR



Üretilen mamullerin ihracat satış, satış sonrası ve müşteri destek (sevk, operasyon, dokümantasyon) işlemleri KARDEMİR DIŞ TİCARET A.Ş. tarafından yerine getirilmektedir.



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY



30 yılı aşkın süredir ihracat yapan Kardemir, Afrika, Orta Doğu, Orta Amerika, Güney Amerika, Kanada, Amerika ve Avrupa kıtalarındaki 100'den fazla ülkeye ürünlerini göndermektedir. İhracattaki başarısıyla TIM 1000 listesinde her zaman üst sıralarda yer almaktadır.

Türkiye İhracatçılar Birliğinin Belirlediği ilk 1000 ihracatçı sıralamasındaki yeri:

- 2020 yılı TİM1000: 109. Sıra
- 2021 yılı TİM1000: 88. Sıra
- 2022 yılı TİM1000: 129.sıra
- 2023 yılı TİM1000: 121.sıra
- **2024 yılı TİM1000: 120.sıra**

110+ Ülkeye İhracat!

110'dan fazla ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türk çeliğinin kalitesini dünyanın dört bir yanına taşıyoruz.



**Ege Bölgesi'nde sektörünün
En Büyük 2'nci Firması**

**"2002-2025 yılları arasında
40+ başarı ödülü"**

- 2002** : Denizli Ticaret Odası İhracat Başarısı Ödülü
- 2004** : Denizli Ticaret Odası İhracat Başarısı Ödülü
- 2009** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü
- : Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Yüksek İhracat Gerçekleştiren 1. Firma Ödülü ” Ege Bölgesi Sanayi Odası
- : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Arasında En Fazla İhracat Gerçekleştiren 3. Firma Ödülü ” Ege İhracatçı Birlikleri
- : Ege Bölgesinde en çok ihracat yapan 2. Firma Ödülü” – Denizli Sanayi Odası
- 2010** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü
- 2011** : Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Yüksek İhracat Gerçekleştiren 1. Firma Ödülü “- Ege Bölgesi Sanayi Odası
- 2012** : Ege Bölgesi Tüm Sektörler İçinde En Fazla İhracat Yapan 3. Firma Ödülü” – Ege İhracatçıları Birliği
- : Demir Çelik Sanayi Meslek Grubunda En Fazla İhracat Yapan 1. Firma Ödülü ” – Ege Bölgesi Sanayi Odası
- 2015** : Alaşımli Çelik Kategorisi İhracatında 9. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği
- : Büyük Ölçek En Çok İhracat Artışında 1. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği
- : Çelik Profil Kategorisi İhracatında 2. Sırada – Türkiye Çelik İhracatçı Birliği
- 2020** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği, En Fazla İhracat Yapan 3. Firma
- 2021** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Platin Ödülü
- 2022** : Ege Bölgesi Demir ve Demir Dışı Metaller Sektöründe 2022 Yılı İhracat Üçüncülük Ödülü
- 2023** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Altın Ödülü
- 2024** : Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Gümüş Ödülü
- 2025** : Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği- Altın Ödülü
- Anadolu’nun En Büyük 500 Şirketi- 35. Sıra
- 2025 yılı Ege Bölgesi Sanayi Odası İlk 100 sıralamasında 9. sıra

EYS POLİTİKAMIZ

EYS POLİTİKAMIZ



Tüm faaliyetlerinde;

- "VERİMLİLİK VE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ" ni sürekli temel ilke edinmeyi, geliştirmeyi ve uzun süreli ilişkiler kurmayı,
- Tüm çalışanların katılımı ile ürün ve hizmetlerini en "KALİTELİ, GÜVENİLİR VE ZAMANINDA" müşteriye sunmayı,
- Sürekli iyileştirme çabaları ile takım ruhu anlayışını tüm çalışanlarına benimseterek, ekipbaşarısını bireysel başarının önünde tutarak "KALİTE" den sorumlu olmayı,
- Kardemir Çelik Sanayi A. Ş tüm çalışanları ve yönetimi; çalışanlarına, müşterilerine vetedarıkçilerine daha güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı oluşturmak ve "Sıfır İş Kazası" hedefine ulaşmak için; Yürürlükteki İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği ile ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere uymayı, faaliyetleri sonucunda oluşan olası tüm riskleri belirlemeyi ve bu riskleri kabul edilebilir seviyeye indirmeyi, "ÖNCE İŞ GÜVENLİĞİ" diyerek çalışmayı,
- Çevremizi korumak ve sürekliliğini sağlamak için tüm çevre yasa ve yönetmeliklerine uymayı,
- Çevre etkilerini kontrol altına tutarak, çevre boyut etkilerini kabul edilebilir seviyeye indirmeyi, doğal kaynak kullanımını minimumda tutmayı,
- Sosyal sorumluluğu bir kurum kültürü olarak benimsemeyi, Ülkemizde eğitim kalitesinin yükseltilmesine destek vermeyi,
- Tüm bu faaliyetlerini, gözden geçirerek ve devamlılığını sağlayarak, "SÜREKLİ İYİLEŞTİRME"yi politika olarak benimsemeyi, ilke edinmiştir

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ve çalışanları olarak, iş sürekliliğimize ve bilgi varlıklarımıza yönelik her türlü riski yönetmek amacıyla;

- ✓ Bilgi güvenliği yönetim sistemimizin ISO 27001 standardının gereklerini yerine getirecek şekilde belgelendirilmesi ve sürekli iyileştirilmesi,
- ✓ Bilgi güvenliği ile ilgili tüm yasal mevzuat ve sözleşmelere uyulması,
- ✓ Bilgi varlıklarına yönelik risklerin sistematik olarak yönetilmesi,
- ✓ Bilgi güvenliği farkındalığını artırmak amacıyla teknik ve davranışsal yetkinlikleri geliştirecek eğitimlerin gerçekleştirilmesi yönünde faaliyetlerimizi, uyguladığımız diğer yönetim sistemleri ile birlikte bütünlük bir şekilde yöneterek, demir-çelik sektöründe bilgi güvenliği açısından öncülüğümüzle örnek bir kuruluş olmak için tüm gücümüzle çalışmaktayız.

ENERJİ POLİTİKAMIZ

Enerji kullanımı ile ilgili ulusal ve uluslararası yasal şartlara ve mevzuatlara uyarak enerji performansını sürekli iyileştirmeyi, çevresel ve ekonomik açıdan sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Bu amaçla;

- ✓ Enerji yönetim sistemi sorumluluğunu taşıma bilinci içinde hedef ve amaçları oluşturup gerekli desteği sağlamayı,
- ✓ Enerji ile ilgili tüm yasa, yönetmelik ve yasal şartları takip ederek gerekliliklerini yerine getirmeyi,
- ✓ Enerji tüketimini azaltmayı, enerji verimliliği ile ilgili günün gelişen teknolojilerini takip edip sürekli iyileştirmeler yapmayı,
- ✓ Yeni yatırım ve tasarım faaliyetlerinde enerji performansını iyileştirmek amacıyla verimli ekipman ve sistemleri kullanmayı,
- ✓ Enerji tüketimi konusunda duyarlılık oluşturmak amacıyla çalışanlarımızın eğitimine ve bilinçlendirilmesine katkıda bulunmayı,
- ✓ Sürdürülebilir kalkınmaya destek olmak gayesiyle, enerjiyi en verimli şekilde kullanmayı hedefliyoruz.

İnsan Kaynakları Politikamız

- ✓ İnsan Kaynakları Politikamızın temeli, Kurum değerlerimiz ve Yönetim anlayışımız olan İnsana Saygıdır.
- ✓ Çalışanlarımızla sağlıklı ve kalıcı ilişkiler kurarak, herkese adil davranılan bir ortam oluşturmaya çalışırız
- ✓ Fırsat eşitliği ilkemizle, çalışanlarına önem ve değer vererek, motivasyonlarını en üst düzeyde tutmak için her türlü sosyal etkinliklere yer verimiz.
- ✓ Bünyemize, yeniliklere ve değişime açık, kendini ve yaptığı işi geliştirmeyi amaçlayan, yeni fikirler üretebilen, yaratıcı kişiler kazandırmayı isteriz.
- ✓ İnsan Kaynakları ihtiyacımızda şirket çalışanlarımıza öncelik verimiz.
- ✓ Çalışanlarımız arasındaki performans farklılıklarını, objektif bir biçimde değerlendirerek, Ödül sistemi uyguluyoruz.
- ✓ Tüm çalışanlarımızın, İş sağlığı ve iş güvenliği yasalarına uygun fiziksel çalışma ortamlarında huzurlu bir şekilde çalışması için gerekli ortam ve kuralların oluşmasını sağlarız.
- ✓ Her zaman Takım Ruhu ile hareket ederek alınan tüm kararlarda çalışanlarımızın fikirlerine önem verimiz.

İş akışlarını sistem ve standart kurallara bağlamış bir kurum olarak, tüm çalışanlarımızın yapıcı, adil, takım çalışmasına uyumlu olmalarını, Çalışan-Müşteri-İşveren memnuniyetini esas almalarını ve tüm ilişkilerinde akılcı davranmalarını bekleriz.

“İş Hayatında Tercih Edilen Bir Şirket Olmak Önceliğimizdir.



Toplam Kalite Anlayışı

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. müşterilerinin memnuniyetini sağlarken aşağıdaki kalite politikasını firma politikası olarak benimser: Pazarda rekabet edebilmek için toplam kalite yönetimine dayalı çağdaş yönetim anlayışı ve takım ruhu ile sürekli gelişerek;

- Ürün ve hizmet kalitesini, proseslerimizin etkinliğini ve müşteri memnuniyetini sürekli iyileştirme yoluyla daha üst seviyelere taşıyacağız.
- Müşteri odaklı çalışabilmek için, yetkin çalışanlardan oluşan bir organizasyon ile yeterli ve gelişmiş makine- ekipman parkuru yapılandıracağız.
- Projeleri öngörülen süre içinde ve yüksek karlılıkla tamamlamak için gerçekçi kaynak ve iş planlaması yapacağız.
- Ürün ve hizmet kalitemizi arttırmak için tedarikçi ve taşeronlarımızı ürün ve hizmet kalitelerini yükseltmeye teşvik edeceğiz.
- Tüm faaliyetlerimizde çevre, iş güvenliği ve işçi sağlığı konularında duyarlı olacağız.



Yönetim Kurulu



ÖNDER KARALP YÖNETİM KURULU BAŞKANI

1969 yılı Denizli doğumlu olan Tefvik Önder KARALP, Anadolu üniversitesi iktisat bölümünde okumuş olup, Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ("Kardemir") Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, aynı zamanda Kardemir Dış Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Karçel Demir Çelik Mamulleri Üretim Pazarlama A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Karel Demir Tel San Ltd.Şti de Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ayres Elektrik Üretim A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Tefvik Önder KARALP, aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası ("EBSO") Meclis Üyesi olarak da görev almakta olup İngilizce bilmektedir.



ÖZGE YASTI YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARDIMCISI

1978 yılı Denizli doğumlu Özge YASTI, Bilkent Üniversitesi İşletme mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen Özge YASTI, 2003 yılından beri Kardemir'de görev yapmakta olup; Muhasebe ve Finansman operasyonlarını yürütmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.



ÖZLEM BAKIREL YÖNETİM KURULU ÜYESİ

1975 yılı Denizli doğumlu olan Özlem BAKIREL, Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kardemir Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Karel Demir Tel San Ltd. Şti. Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2002 yılından beri Kardemir'de görev yapan Özlem BAKIREL, ithalat, ihracat ve pazarlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Özlem BAKIREL aynı zamanda Ege İhracatçılar Birliği ("EİB") "Demir, Demir Dışı Metal İhracatçıları" Birliğinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.



Yönetim Kurulu



HÜSEYİN BAYAZIT YÖNETİM KURULU ÜYESİ

10 Ekim 1949 tarihinde Denizli'de doğdu. İlk öğrenimini Cindere'de, ortaokulu Güney'de, lise öğrenimini Denizli Ticaret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimini Ankara Ticari İlimler Akademisi'nde tamamladıktan sonra, 1968-1973 yılları arasında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ndeki Adalet Bakanlığı muhasebe müdürlüğünde çalıştı. Adalet Bakanlığı'nın yıllık bütçe çalışmalarına katıldı. 1975 yılından itibaren Denizli'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaya devam etmekte ve birçok şirkete hizmet vermektedir.



OSMAN KEREM ENGİN YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ ÜYESİ

1972 yılında İzmir'de doğdu. 1990 yılında İzmir Özel Türk Koleji (İngilizce) ve ardından 1995 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. Yine aynı Üniversitenin Maliye bölümünde 2000 yılında Mali Hukuk Yüksek Lisansını tamamladı. 2000 yılında SMMM ruhsatını alarak kendi ofisinde bağımsız olarak çalışmaya başladı. Özellikle uluslararası firmaların kuruluş, muhasebe (outsourcing), revizyon ve raporlamaları konusunda uzmanlık kazanmıştır. Bunun yanı sıra firmalara KDV iadesi, genel ve maliyet muhasebesi departmanlarının kurulması veya revize edilmesi konularında hizmet vermektedir.



ZÜLAL GÜNAL ERŞEN YÖNETİM KURULU BAĞIMSIZ ÜYESİ

TED Kdz Ereğli Koleji'nde orta ve lise öğrenimini, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde yüksek öğrenimini tamamlamıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Türkiye Tütünçüler Bankası, Türkiye Kalkınma Bankası ve Credit Lyonnais'de çalışmış, Koçbank'ta şube müdürlüğü ve İstanbul bölge müdürlüğü, Oyakbank'ta kurumsal pazarlama grup müdürlüğü görevlerinin yanı sıra her iki bankanın da yeniden yapılanma ve birleşme projelerinde görev almıştır. Markavizyon Pazarlama İletişimi Danışmanlığı şirketini kurarak kurumlara markalaşma, pazarlama yönetimi danışmanlığı yapmış, eğitimler vermiştir.



1. GENEL BİLGİLER

Ticaret Unvanı	Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi
Kuruluş	Denizli / 1986
Ticaret Sicil	Denizli Ticaret Sicil Müdürlüğü / 8351
Vergi Kimlik	Denizli İhtisas VD/ 5230949312
Mersis No	0523094931200001
Sermaye	720.000.000.-TL (Yediyüzyirmi Milyon Türk Lirası)
Merkez Adres	Hacıyüplü Mah. 3075 Sok. No:15/1 Merkezefendi/Denizli
Denizli Profil Fab.	Hacıyüplü Mh. 3075 Sk. No:15/1 Merkezefendi / Denizli
İzmir Profil Fab.	Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliğa / İzmir
Demir Çelik Ürünleri,	
Oksijen ve Karbon	Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliğa / İzmir
Üretim Tesisleri	
Bozyaka RES tesisi ve	
Profil çatı GES tesisi	Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliğa / İzmir
Çelikhane GES tesisi	Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliğa / İzmir
Telefon	0232 625 22 22
E-Posta	info@kar-demir.com.tr
Web Sitesi	www.kar-demir.com.tr

a)- Raporun Dönemi : 01.01.2026 – 30.06.2026

b)- Hakkında:

Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi (“Şirket”) 1986 yılında Denizli’de kurulmuştur. Grup çeşitli ebatlarda uluslararası standartlarda eşit kenar köşebent, Lama Demiri, Kare, NPU, NPI, T Demiri ve yuvarlak demir (10.000’e yakın farklı nitelikte) üretim yapmaktadır. Grup’un haddeçilik üzerine İzmir ve Denizli’de üretim tesisleri bulunmaktadır. Denizli’de 1986 yılında kurulan tesis 8.000 m2 kapalı alanda 1 hat ve İzmir’de 1998 yılında üretime başlayan tesis ise şu anda kapalı 30.000 m2, toplam 65.000 m2 saha üzerinde 2 hat ile kütükten sıcak haddelenmiş, düşük karbonlu ve istenildiğinde alaşımlı (borlu) küçük-orta-büyük kesit çelik çubuk ve profil üretimi yapılmakta ve bu ürünlerin yurt içi ve yurt dışı pazara satışını yapmaktadır. İlave olarak, 30 Ağustos 2020 tarihinde 165.000 m2 arazi üzerine kurulmak üzere temeli atılan Çelikhane Entegre Üretim Tesisimizde Faz-1 Yatırımı 18 Ay gibi bir kısa sürede tamamlanmış 13 Mayıs 2022 tarihinde ilk döküm gerçekleştirerek kendi hammaddesini üreten entegre bir tesis haline gelmiştir.

- Faz-1 yatırım kapsamında yıllık 1.200.000 Ton Kapasiteli Çelikhanesi , 2022 yılında üretime girmiştir. (kütük demir üretimi yapmaktadır)
- Faz-1 Yatırımında 400.000 Mw gücünde Türkiye'nin İlk GIS ve Şalt Tesisi, 120 MVar SVC Tesisi yapılmış , (tesislere elektrik sağlamaktadır)
- Faz-1 Yatırımında 30.000 Ton Kapasiteli Karbon Tesisimiz yapılmış bu tesiste Oksijen Tesisinde Saatte 5.500 NM3 Oksijen, 3000 NM3 Azot, 160 NM3 Argon Üretimi yapılmaktadır.
- Faz-1 Yatırımında Su Arıtma Tesisimiz mevcut olup bununla beraber Çevreyi Korumak adına Toz Toplama Tesisi yer almaktadır.
- Faz-2 Yatırımında ise Filmaşın ve İnşaat Demiri üretim tesisi 2023 yılında devreye girmiştir. Üretim kapasitesi 600.000 ton/yıldır.

2023 Mayıs ayı itibariyle Filmaşın ve İnşaat Demiri üretim hattı yani Faz-2 yatırımı ise Yıllık 600.000 Ton kapasiteli Filmaşın ve İnşaat Demiri üretimine başlanmıştır.

Grup'un adresleri aşağıdaki gibidir:

Merkez: Hacıyüplü Mah. 3075 Sok. No:15/1 Merkezefendi/Denizli

Profil Tesisleri

Denizli Profil Fabrikası: Hacıyüplü Mh. 3075 Sk. No:15/1 Merkezefendi / Denizli

İzmir Profil Fabrikası: Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliğa / İzmir

Demir Çelik Ürünleri, Oksijen ve Karbon Üretim Tesisleri

Çelikhane üretim tesisleri, Filmaşın üretim tesisleri, İnşaat demiri üretim tesisleri, Oksijen Üretim tesisi

Karbon üretim tesisi: Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliğa / İzmir

Enerji üretim tesisleri

Bozyaka RES tesisi ve Profil çatı GES tesisi Yeni Foça Yolu Üzeri 19. Cadde No:3 Aliğa / İzmir

Çelikhane GES tesisi ise Bozköy Mh. 2. Cadde No:24 Aliğa / İzmir'de bulunmaktadır.

Grup'un internet sitesi www.kar-demir.com.tr'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, 1.319 çalışanı bulunmaktadır. (2025: 1.357)

A- ŞİRKETİN ORGANİZASYON, SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

a)- Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Grup'un hisselerinin çoğunluğunu elinde bulunduran hissedar aşağıdaki gibidir. Grup'un 30 Haziran 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, sermayesi detayı ile ilgili detayları aşağıda yer almaktadır.

	30.06.2026		31.12.2025	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
ÖNDER KARALP	51,00%	367.200.000	51,00%	367.200.000
ÖZLEM BAKIREL	24,50%	176.400.000	24,50%	176.400.000
ÖZGE YASTI	24,50%	176.400.000	24,50%	176.400.000
Toplam	100,00%	720.000.000	100,00%	720.000.000
Sermaye Taahhütleri (-)		--		--
Toplam		720.000.000		720.000.000

Grup'un sermayesi, beheri 1,00 TL değerinde 720.000.000 (Yediyüzyirmimilyon) adet paya ayrılmış, toplam 720.000.000.-TL (YediyüzyirmimilyonTürkLirası) değerinde olup, bu sermaye her biri 1,00.-TL itibari değerde 144.000.000 (Yüzkırkdörtmilyon) adet (A) grubu nama yazılı, 576.000.000.-TL (Beşyüzyetmişaltımilyon) adet (B) grubu hamiline yazılı paylardan oluşmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla sermayenin tamamı ödenmiştir.

Sermaye Arttırımına İlişkin Açıklama; Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") paylarının halka arzı kapsamında, 110.000.000 TL nominal değerli pay sermaye arttırımı, 18.000.000 TL nominal değerli pay ise ortak satışı yoluyla halka arz edilmiştir. Halka arz edilen paylar 31 Temmuz 2026 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "KARCL" işlem koduyla işlem görmeye başlamıştır.

Halka arz kapsamında gerçekleştirilen sermaye arttırımı sonucunda Şirket'in çıkarılmış sermayesi 720.000.000 TL'den 830.000.000 TL'ye yükselmiş; sermaye arttırımı ile ilgili Sermaye Piyasası Kurulu'na 5 Ağustos 2026 tarihinde başvurulmuştur. Şirket'in 830.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesi, her biri 1 TL nominal değerli 144.000.000 adet A Grubu ve 686.000.000 adet B Grubu olmak üzere toplam 830.000.000 adet paydan oluşmaktadır.

Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") paylarının halka arzına ilişkin talep toplama işlemleri, "Sabit Fiyatla Talep Toplama" yöntemiyle, 22-23-24 Temmuz 2026 tarihlerinde gerçekleşmiştir. Halka arzda birim fiyat 35,00 TL olarak belirlenmiş olup, halka arz edilen toplam 128.000.000 TL nominal değerli payların tamamının satışı gerçekleştirilmiş; buna göre toplam halka arz büyüklüğü 4.480.000.000 TL olmuştur.

b)- Hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler;

Yoktur.

B- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

a)- İmtiyazlı Paylara İlişkin Açıklamalar

İmtiyazlı Paylar aşağıdaki gibidir;

	30.06.2026		31.12.2025	
	Pay yüzdesi	Pay tutarı	Pay yüzdesi	Pay tutarı
İmtiyazlı Paylar	20,00%	144.000.000	20,00%	144.000.000
Adi Paylar	80,00%	576.000.000	80,00%	576.000.000
Toplam	100,00%	720.000.000	100,00%	720.000.000

b)- İmtiyazlı Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklama

Grup'un (A) grubu payları Yönetim Kurulu'na aday gösterme ve Genel Kurul'da oy imtiyazı bulunmaktadır. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Esas Sözleşme'nin 8.nci ve 12.nci maddelerinde belirtilmiştir.

C- ŞİRKETİN YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİ VE PERSONEL BİLGİLERİ

a)- Grup'un İdaresi ve Temsili

Yönetim Kurulu, Genel Kurul'un görev ve yetkileri dışında kalan ve Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, işbu esas sözleşme ve ilgili diğer mevzuatla ve Genel Kurulca kendisine verilen işlerin yürütülmesinde ve Grup'un idaresinde görevli ve yetkilidir.

Yönetim Kurulu, düzenleyeceği bir iç yönergeye göre yönetim yetkisini kısmen veya tamamen bir veya birkaç Yönetim Kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.

Yönetim Kurulu'nun alacağı karar üzerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 375. maddesinde yer alan devredilemez görev ve yetkileri saklı kalmak üzere, Türk Ticaret Kanunu'nun 370. maddesi hükümleri uyarınca, Grup'un temsil yetkisi tek imza ile Yönetim Kurulu'nun bir veya birden fazla üyesine ya da bir veya daha fazla Murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir Yönetim Kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret siciline tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371'inci, 374'üncü ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim Kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

Yönetim Kurulu'nun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile Yönetim Kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim Kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dahil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya Yönetim Kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı Yönetim Kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

b)- Grup'un Yönetim Organı

Grup'un işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde seçilecek 6 (altı) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.

Yönetim Kurulu'nun üç üyesi (A) grubu pay sahiplerinin çoğunluğu tarafından belirlenecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. (A) Grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilecek üyelerin tamamı bağımsız üyeler dışındaki üyelerden oluşur. Diğer Yönetim Kurulu üyeleri ise Genel Kurul tarafından genel hükümlere göre belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 (bir) en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.

Tüzel kişiler Yönetim Kurulu'na üye seçilebilir. Bir tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi olarak seçildiği takdirde bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur. Ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu Grup'un internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi adına sadece bu tescil edilmiş gerçek kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Yönetim Kurulu üyesi olan tüzel kişi kendi adına tescil edilmiş bulunan kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim Kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu hükümleri ile Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak Yönetim Kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk Genel Kurulun onayına sunulur. Genel Kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Yönetim Kurulu üyeleri aralarından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda başkana vekâlet etmek üzere en az bir başkan vekili seçilir.

Yönetim Kurulunda alınacak kararlara ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetime ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücret ve diğer mali haklar, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri dikkate alınarak Genel Kurul'ca belirlenir.

Yönetim Kurulu üyeleri, esas sözleşmeyle atanmış olsalar dahi, gündemde ilgili bir maddenin bulunması veya madde bulunmasa bile haklı bir sebebin varlığı halinde, Genel Kurul kararıyla her zaman görevden alınabilirler.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Grup'un her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Grup'un yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Grup, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda Grup esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu toplantılarında Grup hedefleri ve gerçekleşen faaliyetler takip edilmektedir. Grup'un mevcut durumu gözden geçirilmekte, gerekli görülmesi halinde yeni hedefler ve stratejiler belirlenmektedir. 13.08.2024'de alınan yönetim kurulu kararına istinaden yönetim kurulu görev dağılımı aşağıdaki gibidir.

Ad-Soyadı	Bağımsız YK Üyesi Olup Olmadığı	Görevi	Görevin Bitiş Tarihi
Önder Karalp	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkanı	13.08.2027
Özge Yastı	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Başkan Yrd.	13.08.2027
Özlem Bakırel	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2027
Hüseyin Bayazıt	Bağımsız Üye Değil	Yönetim Kurulu Üyesi	13.08.2027
Osman Kerem Engin	Bağımsız Üye	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız	13.08.2027
Zülal Günel Erşen	Bağımsız Üye	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız	13.08.2027

b)- Hesap dönemi içinde meydana gelen değişiklikler;

SPK Mevzuatına uygun olarak Grup yönetim kurulu 6 kişi oluşturulmuş olup, 2 bağımsız 1 icrada yer alan yönetim kurulu üye ataması yapılmıştır.

c)- Grup genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Grup ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri

Grup genel kurulunca verilen izin çerçevesinde yönetim organı üyelerinin Grup ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamındaki faaliyetleri bulunmamaktadır.

d- Yönetim Kurulu Üyelerine İlişkin Bilgiler

T. Önder KARALP

Yönetim Kurulu Başkanı:

1969 yılı Denizli doğumlu olan Tevfik Önder KARALP, Anadolu üniversitesi iktisat bölümünde okumuş olup, Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ("Kardemir") Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiş olup, aynı zamanda Kardemir Dış Ticaret A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Karçel Demir Çelik Mamulleri Üretim Pazarlama A.Ş.'nde Yönetim Kurulu Üyesi, Karel'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak Ayres Elektrik Üretim A.Ş de Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev almaktadır. Tevfik Önder KARALP, aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası ("EBSO") Meclis Üyesi olarak da görev almakta olup İngilizce bilmektedir.

Özge YASTI

Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı:

1978 yılı Denizli doğumlu Özge YASTI, Bilkent Üniversitesi İşletme mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı görevini üstlenen Özge YASTI, 2003 yılından beri Kardemir'de görev yapmakta olup; Muhasebe ve Finansman operasyonlarını yürütmektedir. İyi derecede İngilizce bilmektedir.

Özlem BAKIREL

Yönetim Kurulu Üyesi

1975 yılı Denizli doğumlu olan Özlem BAKIREL, Bilkent Üniversitesi İç Mimarlık mezunudur. Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi, Kardemir Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Karel Tel Sanayi A.Ş. Genel Müdür görevini üstlenmiştir. 2002 yılından beri Kardemir'de görev yapan Özlem BAKIREL, ithalat, ihracat ve pazarlamadan sorumlu yönetim kurulu üyesidir. İyi derecede İngilizce bilen Özlem BAKIREL aynı zamanda Ege İhracatçılar Birliği ("EIB") "Demir, Demir Dışı Metal İhracatçıları" Birliğinde Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısıdır.

Hüseyin Bayazıt

Yönetim Kurulu Üyesi

10 Ekim 1949 tarihinde Denizli'de doğdu. İlköğrenimini Cindere'de, ortaokulu Güney'de, lise öğrenimini Denizli Ticaret Lisesi'nde tamamladı. Yüksek öğrenimini Ankara Ticari İlimler Akademisi'nde tamamladıktan sonra, 1968-1973 yılları arasında Maliye Bakanlığı Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'ndeki Adalet Bakanlığı muhasebe müdürlüğünde çalıştı. Adalet Bakanlığı'nın yıllık bütçe çalışmalarına katıldı. 1975 yılından itibaren Denizli'de Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olarak çalışmaya devam etmekte ve birçok şirkete hizmet vermektedir.

Osman Kerem Engin

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

1972 yılında İzmir'de doğdu. 1990 yılında İzmir Özel Türk Koleji (İngilizce) ve ardından 1995 Yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İİBF fakültesi Kamu Yönetimi bölümün den mezun oldu. Yine aynı Üniversitenin Maliye bölümünde 2000 yılında Mali Hukuk Yüksek Lisansını tamamladı. 2000 yılında SMMM ruhsatını alarak kendi ofisinde bağımsız olarak çalışmaya başladı. Özellikle uluslararası firmaların kuruluş, muhasebe (outsourcing), revizyon ve raporlamaları konusunda uzmanlık kazanmıştır. Bunun yanı sıra firmalara KDV İadesi, genel ve maliyet muhasebesi departmanlarının kurulması veya revize edilmesi konularında hizmet vermektedir.

Zülal Günal Erşen

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

TED Kdz Ereğli Koleji'nde orta ve lise öğrenimini, Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümünde yükseköğrenimini tamamlamıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Türkiye Tütüncüler Bankası, Türkiye Kalkınma Bankası ve Credit Lyonnais'de çalışmış, Koçbank'ta şube müdürlüğü ve İstanbul bölge müdürlüğü, Oyakbank'ta kurumsal pazarlama grup müdürlüğü görevlerinin yanı sıra her iki bankanın da yeniden yapılanma ve birleşme projelerinde görev almıştır. Markavizyon Pazarlama İletişimi Danışmanlığı şirketini kurarak kurumlara markalaşma, pazarlama yönetimi danışmanlığı yapmış, eğitimler vermiştir.

e- Grup'un Üst Düzey Yöneticileri;

Grup'un üst düzey yöneticileri grup içerisinde icrai görevleri bulunmaktadır.

Ad-Soyadı	Görevi
Ahmet Gürhan YALMAN	Çelikhane, Haddehane ve Yardımcı Tesisler Koordinatörü
Coşkun BAYLAV	Profil Üretim Tesisleri Koordinatörü
Fatih ÜNNÜ	Grup Muhasebe Koordinatörü
Necati ER	Finans Koordinatörü
Osman İNAL	Pazarlama ve Satış Koordinatörü

f)- Personel Sayısı

30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, personel sayısı 1.319'dur. (2025: 1.357)

2- YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Grup'un 30 Haziran 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla üst yönetime sağlanan faydalar detayı aşağıdaki gibidir;

	01.01.- 30.06.2026	01.01.- 30.06.2025
Yönetim Kuruluna sağlanan faydalar	866.396	236.016
	866.396	236.016

3- ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Grup'un, 01.01.2026–30.06.2026 hesap döneminde faaliyet konusunu oluşturan araştırma ve geliştirme çalışmamızın mali detayı bağımsız denetim raporunun 26 no.lu dipnotunda yer almaktadır.

4-ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a)- Grup'un ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

01.01.2026-30.06.2026 tarihi raporlama dönemi itibarıyla Grup'un 20.137.437.182.-TL (31 Aralık 2025: 18.616.244.220.-TL) Maddi Duran Varlık yatırımı, 110.324.380.-TL (31 Aralık 2025: 36.582.602.-TL) Maddi Olmayan Duran Varlık yatırımı bulunmaktadır.

b) Grup'un iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun yürürlüğe girmesi ile birlikte, 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 366 ve 375.nci maddesi gereği Grup Yönetim Kurulu tarafından muhasebe, finans denetimi ve Grup yönetiminin gerektirdiği ölçüde, finansal planlama için gerekli düzenin kurulması kapsamında İç Kontrol Sistemi'nin kurulması için adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Grup yönetim kurulu üyeleri ile Grup'un tüm hesapları bağımsız meslek uzmanları tarafından vergi denetimi yaptırılmaktadır. Grup ayrıca bağımsız denetime tabi olup, düzenli olarak denetim hizmeti almaktadır.

c) Grup'un doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin faaliyet konusu, sermaye ve ortaklık yapına ilişkin detay aşağıda verilmiştir;

					30.06.2026	31.12.2025
Ticari Unvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş Sermayesi	Grup'un Sermayesindeki Payı	Para Birimi	Ortaklık Payı (%)	Ortaklık Payı (%)
Kardemir Dış Ticaret A.Ş.	Demir Çelik Ticareti	5.000.000	5.000.000	TL	100,00%	100,00%

Konsolidasyona Dahil Edilen Bağlı Ortaklıklara İlişkin Bilgiler

Kardemir Dış Ticaret A.Ş.

Kardemir Dış Ticaret Anonim Şirketi Denizli Ticaret Odası'na 35700 sicil numarası ile kayıtlı olup, 2014 yılında Denizli'de kurulmuştur. Şirket Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. ve grup bünyesinde olan diğer şirketlere ait ürünlerin ihracat satış ve pazarlama dallarında ve malların yurt dışı ihraç edilmesi için gerekli tüm operasyon ve gümrük işlemlerini gerçekleştirmektedir. Şirket'in sermayesi 5.000.000.-TL olup payların tamamı Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. şirketine aittir. Şirket'in merkez adresi Akçeşme Mah. Çiğdem Caddesi, No:1 Denizli olup, şube adresi, Aydınlikevler Mahallesi Cemil Meriç Caddesi No:24/1 Çiğli/ İzmir'dir. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in personel sayısı 16'dır (2025: 16).

Grup tarafından, bağlı ortaklıklarda, doğrudan ve dolaylı olarak sahip olunan oy hakları ile etkin ortaklık payları aşağıdaki gibidir:

Ticari Unvanı	Grup Tarafından Doğrudan veya Dolaylı Olarak Sahip Olunan Oy Hakları (%)	Etkin Ortaklık Oranı (%)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar (%)
Kardemir Dış Ticaret A.Ş.- 2026	100,00%	100,00%	0,00%
Kardemir Dış Ticaret A.Ş.- 2025	100,00%	100,00%	0,00%

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolidasyona dahil edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özsermayeden mahsup edilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Şirket ve bağlı ortaklıkları tarafından elde bulundurulanan bağlı ortaklık hisselerinin maliyeti ve bu hisselerden doğan temettüleri, sermaye ve dönem karından çıkarılmıştır.

d) Grup'un kendi paylarını iktisap edip etmediği; Grup kendi paylarını iktisap etmemiştir.

e) Hesap dönemi içerisinde alınan vergi ve denetim hizmeti; 2026 yılında bağımsız denetim kuruluşlarından bağımsız denetim hizmeti ve vergi denetim hizmeti alınmıştır.

2026 yılı ile ilgili bağımsız denetimi için, "Maslak, Noramin İş Merkezi, Büyükdere Cad. No:237 Kat:1 D:110 34398 Sarıyer/İstanbul" adresinde faaliyet gösteren 0011005544500016 Mersis Nolu, **Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.** seçilmiştir. Bağımsız denetim raporu 30 Nisan 2026 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

2026 yılı ile ilgili Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında Tam Tasdik denetimi için sözleşme yapılmıştır.

f) **Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar;** Grup aleyhine açılan ve Grup'un mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır. Grup'un olağan faaliyetleri kapsamında davaları için konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmıştır.

g)- Mevzuata İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Grup ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

h)- Grup'un geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp, genel kurul kararlarının yerine getirmiştir.

i) Bağış, Sponsor ve Yardımlar

2026 yılında 9.468.757.-TL bağış ve yardım yapılmıştır. (2025: 9.211.353.-TL Aliğa Spor Kulübüne sponsorluk harcaması)

5-FİNANSAL DURUM

a)- Konsolide Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında Grup'un durumu:

Grup 2026 Haziran dönemini 410.413.747.-TL kâr ile kapatmıştır. Aktif toplamı 32.321.811.207.-TL olup karşılığında 11.284.211.547.-TL tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır. 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların toplam değeri 25.587.491.348.-TL (31 Aralık 2025: 23.453.498.214.-TL)'dir. Bu kıymetler için 5.450.054.166-TL tutarında amortisman ayrılmıştır. (31 Aralık 2025: 4.837.253.994-TL)'dir.

b)- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak Grup'un yıl içindeki satışları ile Grup faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler: Konsolide Finansal tablolar ile ilgili olarak önemli nitelikte olan rasyolar aşağıdaki gibidir;

BİLANÇO RASYOLARI	30.06.2026	31.12.2025
Cari Oran (Dönen Varlık/Kısa Vadeli Borçlar)	100%	87%
Likidite oranı (Dönen Varlıklar-Stoklar/K.V. Borçlar)	17%	17%
Borçların Toplam Kaynaklara Oranı (Toplam Borçlar/Toplam Pasif)	65%	63%
Aktif yapısı (Dönen Varlıklar/Aktif Toplamı)	35%	31%

KAR / ZARAR RASYOLARI	30.06.2026	30.06.2026
Brüt kâr marjı (Brüt Kar/Net Satışlar)	12,57%	15,47%
Faaliyet kâr marjı (Faaliyet Karı/Net Satışlar)	8,83%	10,42%
Vergi öncesi kâr marjı (Vergi öncesi Karı/Net Satışlar)	2,60%	7,62%
Net kâr marjı (Net Karı/Net Satışlar)	2,95%	7,76%
Mali Borç / Özkaynaklar	115,08%	113,36%
Mali Borç / Ebitda	910,22%	861,73%
Faiz Karşılama Oranı	148,62%	335,46%

İşletmenin ürün veya hizmet grubu sunumunda risk ve getiri açısından diğer faaliyet alanlarından farklı özellikler taşıyan, ayırt edilebilir faaliyet bölümünün ve farklı risk ve getiri özelliklerine sahip ayırt edilebilir bölümleri bulunmadığından bölümlere göre raporlama yapılmamıştır.

c)- Grup öz kaynakları pay sahipleri tarafından Grup sermayesi olarak yatırılmış bulunan 720.000.000.-TL sermayenin 15,67 katı olup, toplam 11.284.211.547.-TL'dir. (31 Aralık 2025: 14,43 Katı - 10.392.593.908.-TL) Grup sermayesi TTK hükümlerine göre karşılıksız kalmamıştır.

d)- Varsa Grup'un konsolide finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler: Grup yönetimi büyüyen ekonomi sarmalında yatırımlarına devam edecek olup, 2026 yılında halka arz tamamlanmış olup ve ayrıca yeni sektörlerde yatırımlarına devam edecektir.

e)- Kâr payı dağıtım politikası: Grup'un 30 Haziran 2026 hesap dönemi sonu itibariyle kardan ayrılmış kısıtlanmış yedeklerin detayı aşağıdaki gibidir:

	30.06.2026	31.12.2025
Yasal Yedekler	113.999.341	101.983.388
	113.999.341	101.983.388

-Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, Grup'un ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur.

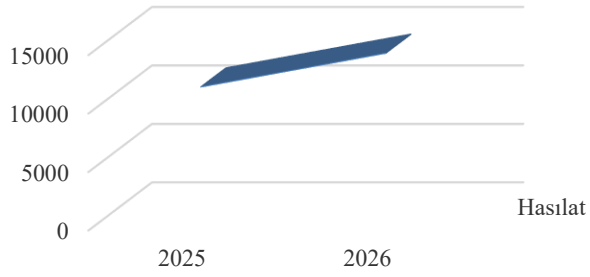
Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımında, SPK muhasebe uygulamaları sonucunda bulunan tutarlar ile yasal kayıtlardaki tutarlardan hangisi düşük ise onun esas alınması gerekmektedir. Ayrıca, Kar dağıtımı için, öncelikle Türk Ticaret Kanunu düzenlemeleri uyarınca yasal yedek akçe ayrılması, SPK net dağıtılabilmek kar üzerinden dağıtılacak tutarın tamamı, yasal net dağıtılabilmek kardan karşılanabiliyorsa, bu tutarın tamamı, yasalardan karşılanamıyorsa, yasal kayıtlardaki net dağıtılabilmek tutarın tamamının dağıtılması gerekmektedir.

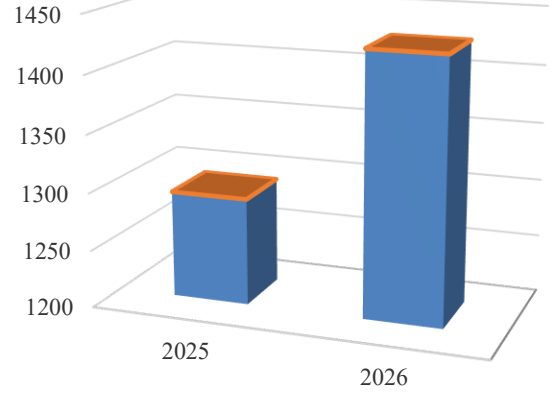
SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli kararı ile payları borsada işlem gören halka açık anonim ortaklıklar için yapılacak temettü dağıtımı konusunda herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemesine karar verilmiştir. Grup'un 30.06.2026 hesap dönemi sonu net kârı 410.413.747.- TL'dir. (31.12.2025: 1.032.787.892.-TL)

b)- Konsolide Finansal Göstergeler

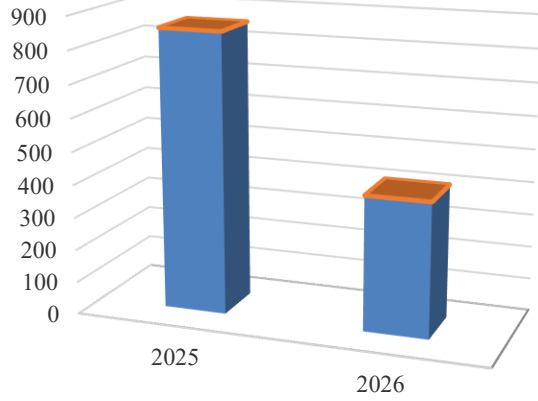
Ciro'nun Değişimi



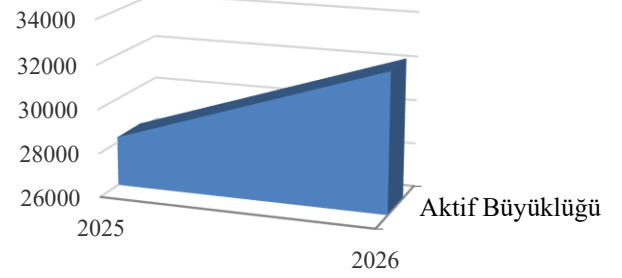
Ebitda Kârlılığı



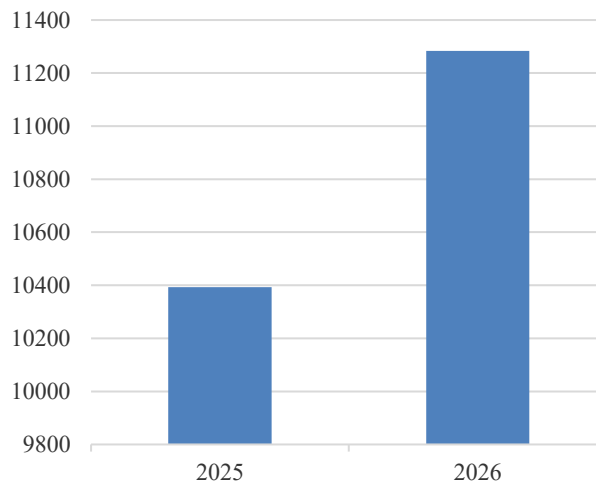
Net Kârlılık



Aktif Büyüklüğü



Özkaynaklar



c)- Konsolide Finansal Tablolar

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2026	Denetimden Geçmiş 31.12.2025
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		11.448.989.818	8.857.812.545
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	73.314.865	175.816.816
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	33	21.857.317	71.923.259
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	7	1.416.659.949	1.206.932.092
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	33	7.133.055	20.246.607
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	71.702.869	47.695.877
Stoklar	9	9.537.661.660	7.109.741.678
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	11	313.890.749	219.650.195
Diğer Dönen Varlıklar	12	6.769.354	5.806.021
Duran Varlıklar		20.872.821.389	19.381.687.835
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	33	162.368.906	171.249.079
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	8	1.722.659	1.721.284
Maddi Duran Varlıklar	16-17	20.137.437.182	18.616.244.220
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	110.324.380	36.582.602
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler	11	77.437.000	255.614.312
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	383.531.262	300.276.338
TOPLAM VARLIKLAR		32.321.811.207	28.239.500.380

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Sınırlı Denetimden Geçmiş 30.06.2026	Denetimden Geçmiş 31.12.2025
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		11.486.190.405	10.123.837.664
Kısa Vadeli Borçlanmalar			
- Banka Kredileri	19	4.557.954.296	3.960.306.142
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19	209.615.166	144.273.640
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	19	1.527.736.044	2.233.949.932
Ticari Borçlar			
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	33	178.474.475	46.314.402
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Borçlar	7	4.133.544.635	2.806.571.026
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	13	143.977.676	116.645.796
Diğer Borçlar			
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	33	645.399	--
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	8	--	45.688
Ertelenmiş Gelirler	11	608.843.630	724.258.120
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	15.552.705	30.975.905
Kısa Vadeli Karşılıkları			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	21	41.924.693	27.475.071
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	21	17.414.280	20.779.350
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12	50.507.406	12.242.592
Uzun Vadeli Yükümlülükler		9.551.409.255	7.723.068.808
Uzun Vadeli Borçlanmalar			
- Banka Kredileri	19	6.900.351.154	5.986.927.739
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	19	672.359.681	438.238.845
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	7	1.907.424.642	1.252.258.815
Uzun vadeli karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	21	71.273.778	45.643.409
ÖZKAYNAKLAR		11.284.211.547	10.392.593.908
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		11.284.211.547	10.392.593.908
Ödenmiş Sermaye	23	720.000.000	720.000.000
Paylara İlişkin Primler/İskontolar	23	7.147.537	7.147.537
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	23	(47.560.882)	(34.108.720)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevirim Farkları	23	4.868.108.725	4.385.468.624
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	113.999.341	101.983.388
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	23	5.212.103.079	4.179.315.187
Net Dönem Karı/Zararı	32	410.413.747	1.032.787.892
TOPLAM KAYNAKLAR		32.321.811.207	28.239.500.380

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE KAR ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 01.01.- 30.06.2025
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	25	13.923.837.126	11.025.391.792
Satışların Maliyeti (-)	25	(12.172.939.098)	(9.319.885.780)
BRÜT KAR (ZARAR)		1.750.898.028	1.705.506.012
Genel Yönetim Giderleri (-)	26	(156.505.600)	(85.512.415)
Pazarlama Giderleri (-)	26	(401.524.217)	(387.777.218)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	26	(11.384.387)	(20.144.570)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	28	564.673.791	255.592.169
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	28	(516.410.121)	(319.091.206)
ESAS FAALİYET KARI (ZARARI)		1.229.747.494	1.148.572.772
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	29	66.047.294	66.539.520
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	29	--	--
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI (ZARARI)		1.295.794.788	1.215.112.292
Finansman Gelirleri	30	26.430.186	10.017.476
Finansman Giderleri (-)	30	(959.986.346)	(385.385.569)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI (ZARARI)		362.238.628	839.744.199
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri		48.175.119	15.932.468
- Dönem Vergi (Gideri) Geliri	31	(30.595.933)	(23.160.483)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	31	78.771.052	39.092.951
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI (ZARARI)		410.413.747	855.676.667
DİĞER KAPSAMLI GELİR VE GİDERLER			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	23	(17.935.413)	(15.054.558)
- Diğer kazanç/kayıpları	23	(602)	--
- Ertelenmiş Vergi Gideri/Geliri	23	4.483.853	3.763.632
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		(13.452.162)	(11.290.926)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider			
- Yabancı Para Çevirim Farkları	23	482.640.101	446.584.121
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider) (Vergi Sonrası)		482.640.101	446.584.121
Toplam Kapsamlı Gelir		879.601.686	1.290.969.862
Dönem Kar/Zararının Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Payları	23	--	--
Ana Ortaklık Payları	23	410.413.747	855.676.667
Kapsamlı Gelirin Dağılımı			
Kontrol Gücü Olmayan Payları	23	--	--
Ana Ortaklık Payları	23	879.601.686	1.290.969.862
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç	32	0,57	1,19

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	Ödenmiş Sermaye	Paylara İlişkin Primler/İskontolar	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	Net Dönem Karı/Zararı	Toplam Özsermaye	Azınlık Payları	Toplam Özsermaye
				Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları / Kayıpları	Yabancı Para Çevirim Farkları						
01 Ocak 2025 bakiyesi		720.000.000	7.147.537	(26.318.550)	3.569.613.067	69.561.829	2.750.735.200	1.428.579.987	8.519.319.070	--	8.519.319.070
<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş</i>											
Transferler	23	--	--	--	--	--	1.428.579.987	(1.428.579.987)	--	--	--
Toplam kapsamlı gider	23	--	--	(11.290.938)	446.584.133	--	--	855.676.667	1.290.969.862	--	1.290.969.862
Diğer Değişiklikler	23	--	--	--	--	17.610.478	--	--	17.610.478	--	17.610.478
Nedeni İle Artış (Azalış)											
30 Haziran 2025 bakiyesi		720.000.000	7.147.537	(37.609.488)	4.016.197.200	87.172.307	4.179.315.187	855.676.667	9.827.899.410	--	9.827.899.410
01 Ocak 2026 bakiyesi		720.000.000	7.147.537	(34.108.720)	4.385.468.624	101.983.388	4.179.315.187	1.032.787.892	10.392.593.908	--	10.392.593.908
<i>Sınırlı Denetimden Geçmiş</i>											
Transferler	23	--	--	--	--	--	1.032.787.892	(1.032.787.892)	--	--	--
Toplam Kapsamlı Gelir	23	--	--	(13.452.162)	482.640.101	--	--	410.413.747	879.601.686	--	879.601.686
Diğer Değişiklikler	23	--	--	--	--	12.015.953	--	--	12.015.953	--	12.015.953
Nedeni İle Artış (Azalış)											
30 Haziran 2026 bakiyesi		720.000.000	7.147.537	(47.560.882)	4.868.108.725	113.999.341	5.212.103.079	410.413.747	11.284.211.547	--	11.284.211.547

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

KARDEMİR ÇELİK SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 HAZİRAN 2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		<i>Sınırlı</i> <i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i> 01.01.- 30.06.2026	<i>Sınırlı</i> <i>Denetimden</i> <i>Geçmiş</i> 01.01.- 30.06.2025
FAALİYETLERDEN DOĞAN NAKİT AKIMLARI	Dipnot Referansları		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Karı	32	655.386.567	295.923.607
Dönem Net Karı/Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		410.413.747	855.676.667
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	16-18	413.893.255	422.124.407
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		196.942.643	144.237.548
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	7-33		
-Diğer Değer Düşüklükleri (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	5-6-37	576.987	28.812.301
61.399.298			72.188.938
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler			
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karş. (İptali) ile İlgili Düz.	21	13.034.531	15.417.504
-Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	21	(3.365.071)	2.066.169
-Diğer Karşılıklar (İptalleri) ile İlgili Düzeltmeler	11-12	(75.122.472)	(29.641.979)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler			
-Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	5-33	(24.758.361)	(4.525.553)
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	19	1.017.928.455	258.767.147
-Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelenmiş Finansman Gideri	25	(411.136.107)	(33.954.984)
-Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri	25	295.056.646	75.655.213
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler	7-8-19	(601.960.605)	26.107.847
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	31	48.175.119	(42.856.600)
Duran Varlıkların Elden Çıkar.Kay. Kayıplar (Kaz.) ile İlgili Düz.	16-17	(56.858.675)	(59.874.234)
Ödenen Vergiler	31	(46.019.133)	(30.274.910)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(168.920.435)	(981.877.467)
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	6	--	7.016.763
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	33	50.065.942	(61.056.095)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)	7	(209.727.857)	(314.967.819)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	33	13.113.552	(13.247.958)
-İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacak. Azalış (Artış)	8	73.425.528	525.555.112
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler	9	(2.419.508.824)	(1.989.215.757)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	11-33	77.655.938	43.709.950
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	33	132.160.073	72.087.849
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)	7	1.982.139.436	325.986.680
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	13	27.535.438	9.752.014
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler			
-İlişkili Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	33	645.399	432.017
-İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)	8	(45.688)	--
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	11	142.773.430	322.738.100
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)	5-12	(819.294)	2.480.766
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)	12-23	(38.333.508)	86.850.911
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(202.973.358)	(419.143.409)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	16-17	7.057.557	340.220.869
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	16-17	(97.945.337)	(718.640.874)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	18	(74.379.517)	(1.059.569)
Diğer (+/-)	16-17	(37.706.061)	(39.663.835)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		(537.454.469)	(60.206.097)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	19	6.510.987.548	4.436.269.805
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	19	(5.978.257.413)	(4.694.605.656)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	19	(96.155.673)	(129.167.925)
Ödenen Faiz	30	(1.017.928.455)	322.772.126
Alınan Faiz	30	24.758.361	4.525.553
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	23	19.141.163	--
Yabancı para çevrim fark. Etk. önce nakit ve nakit ben. net artış (azalış)		(85.041.260)	(183.425.899)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	23	(17.460.691)	(5.923.012)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış)		(102.501.951)	(189.348.911)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	175.816.816	253.550.452
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (*)	5	73.314.865	64.201.541

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

6- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

a)- Varsa Grup'un öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikaları ile Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

1. Sermaye Risk Yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla söz konusu Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir. Gruplar, sektördeki diğer şirketlere paralel olarak sermayeyi net borç/toplam özsermaye oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Grup yönetimi, net finansal borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

	30.06.2026	31.12.2025
Toplam finansal borçlar	13.868.016.341	12.763.696.298
Eksi: Nakit ve Nakit Benzeri (-)	(73.314.865)	(175.816.816)
Net borç	13.794.701.476	12.587.879.482
Toplam özsermaye	11.284.211.547	10.392.593.908
Kullanılan sermaye	25.078.913.023	22.980.473.390
Net Finansal Borç/Toplam Sermaye Oranı	55%	55%

2. Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetlerinden dolayı çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır. Bu riskler, piyasa riski, kur riski, fiyat riski, kredi riski ve likidite riskidir. Grup'un genel risk yönetimi programı, finansal performansı üzerindeki etkilerini asgari seviyeye indirmeye yönelmektedir.

Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un üst düzey yönetimi ve ticari ve mali işler bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle kütük demir, profil demir, nervürlü inşaat demiri, filmaşın ve demir yan ürünlerinin fiyatındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Grup'un finansal riskleri yönetmek için belirlemesi gereken amaçlar şu şekilde özetlenebilir:

- Grup'un faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi Riski:

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaya çalışmaktadır. Kredi limitlerinin kullanımı Grup tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterilerinin finansal pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterilerinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Grup, kredi/alacaklarının tahsil imkanının kalmadığına dair objektif bir bulgu olduğu takdirde ilgili kredi/alacaklar için şüpheli alacak karşılığı ayırmaktadır. Ayrıca finansal varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve finansal varlığın kayıtlı değerinin gerçeğe uygun değeri ile karşılaştırılması suretiyle test edilmektedir.

b) Likidite Riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmaktadır. Bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir. Ek olarak, Grup likidite yönetimi politikası, sektör bazında nakit akım projeksiyonları hazırlanması, gerçekleşen likidite rasyolarının bütçelenen rasyolar ile karşılaştırılarak takip edilmesi ve değerlendirilmesini de içermektedir.

c) Piyasa Riski

Grup'un demir çelik piyasası ile ilgili doğal riski ve günümüz koşullarında var olan ekonomik piyasa riskleri olan, uluslararası demir çelik sektöründe emtia fiyatlarının yüksek volatilitesi, lojistik maliyetlerinde artışlar, fiyatlar genel seviyesinin yüksekliği ile yaşanan üretim kayıpları, ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon, Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş riskleri gibi piyasa risklerine maruz kalmaktadır. Grup, bu riskleri piyasayı yakın takip ederek ve uzun yılların verdiği birikim ve tecrübesi ile yönetmektedir.

d) Döviz Kuru Riski

Grup'un döviz cinsinden olan finansal araçları kur değişimlerinden dolayı kur riskine maruz kalmaktadır. Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Bu risk, yabancı para cinsinden borçlar ile alacaklar arasında denge kurarak yönetilmektedir.

e) Faiz Oranı Riski

Grup'un sabit ve değişken faiz oranları üzerinden borçlanması, Grup'un faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Faiz oranlarındaki dalgalanmalardan korunmak amacıyla dönem vadeli faiz oranı değişimi sözleşmeleri yapmaktadır. Faiz oranı riski faiz oranına bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin netleştirilmesinin sonucunda ortaya çıkan doğal yöntemler kullanılarak yönetilmektedir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin faiz oranları ilgili notlarda belirtilmiştir.

3. Risk Yönetimi

Grup'un demir çelik piyasası ile ilgili doğal riski ve günümüz koşullarında var olan ekonomik piyasa riskleri olan, uluslararası demir çelik sektöründe emtia fiyatlarının yüksek volatilitesi, koronavirüs hastalığı (COVID-19) etkisinin sürme ihtimali, lojistik maliyetlerinde artışlar, fiyatlar genel seviyesinin yüksekliği ile yaşanan üretim kayıpları, ülkemizde ve dünyada yaşanan yüksek enflasyon, Rusya ve Ukrayna arasındaki savaş riskleri gibi piyasa risklerin yanı sıra detayları Not:36'da belirtilen 6 Şubat 2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 10 ili etkileyen depremin risklerine maruz kalmaktadır. Grup, bu riskleri piyasayı yakın takip ederek ve uzun yılların verdiği birikim ve tecrübesi ile yönetmektedir.

Doğal ve Coğrafi Riskler: Türkiye'de ve Dünya'da demir çelik üretiminin durumu, arz talep dengesi gibidir. İnşaat demiri üretiminde başlıca doğal riskler, hammadde fiyatlarının yükselmesi, enflasyon ve doğal afetle olarak sıralanabilir.

Politik etmenler, bölgemizdeki ticareti etkileyici siyasi olaylar, demir çelik sektörünün stratejik olması bakımından hem ülkemizin hem de diğer ülkelerin sosyal politikaları

Sosyal riskler; Nüfus ve konaklama ihtiyaçları ile göç hareketlerinin trendleri.

İnsan Kaynağı ve İş Güvenliği Açısından Riskler ; Fabrikalarımızı tüm iş güvenliği kontrollerinden geçmiş ve dış etkenlerden etkilenmeyecek hale getirilmiştir. Personelimiz düzenli olarak iş güvenliği açısından eğitilmekte ve kontroller yapılmaktadır.

Lojistik Riskler; Satın alma (Tedarik), depolama ve sevkiyat süreçlerindeki operasyonel riskleri kapsamaktadır. Tüm satın alma ve sevkiyat süreçlerinde yaşanabilecek kayıp, dökülme, kaza ve vb. risklerine karşı kapsamlı sigorta poliçeleri yapılmaktadır. Lojistik maliyet trendleri, bizim ürünlerimizi taşıyan araçların diğer muhtemel yüklerine ilişkin ticaret trendleri ve gelen talepler.

İthalata İlişkin Riskler; Gümrük ve hammadde ithalatı konusundaki kanun, yasa, tebliğ değişiklikleri gibidir. İthalat yapılan ülke pazarlarında yaşanabilecek kriz, üretim ve vergi politikalarında değişiklik yapılması riski bulunmaktadır.

Emtia fiyat değişim riski; Ülkemizde demir çelik fiyatları dövize endeksli değişmektedir.

Stokumuzda bulunan demir çelik pozisyonuna göre; piyasa seviyelerde kısmi hedging işlemleri gerçekleştirilerek riskler sınırlandırılmaktadır.

Alacak riski; Müşteri risk profillerimizi güncelleyerek, satışlarımızı, belirlediğimiz yeni politikalar ile yürüttük.

Deprem riski; 06.02.2023 tarihinde merkez üssü Kahramanmaraş olan ve 10 ili (Kahramanmaraş, Kilis, Hatay, Osmaniye, Adıyaman, Gaziantep, Şanlıurfa, Diyarbakır, Malatya ve Adana) etkileyen Deprem Felaketi, Grup'un tesislerinin yer aldığı ve faaliyetlerinin çok önemli bir kısmını gerçekleştirdiği Hatay bölgesini doğrudan etkilemiştir.

Deprem Bölgenin Demir Çelik Faaliyetlerine Etkisi: Deprem Felaketinden etkilenen illerin demir çelik üretimlerine etkileri aşağıdaki gibidir;

Türkiye Demir Çelik Üreticileri Derneği (TDÇÜD), Türkiye'nin ham çelik üretimi, Kahramanmaraşlı merkezli depremlerin etkisiyle şubatta geçen yılın aynı ayına göre yüzde 28,9 azalışla 2,1 milyon tona gerilediğini belirtmiştir.

7- DİĞER HUSUSLAR

a) Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylar; Yoktur

b) Grup halka açık olmadığı için Türk Ticaret Kanunu'nun 378 inci maddesi kapsamında sözü edilen Riskin Erken Saptanması ve Yönetilmesine ilişkin bir komite kurmak zorunda değildir. Grup'un bu komiteyi kurmasını gerektiren bir durum oluşması durumunda, TTK hükümlerine uygun olarak komite kurulacaktır.

c) İnsan Kaynakları

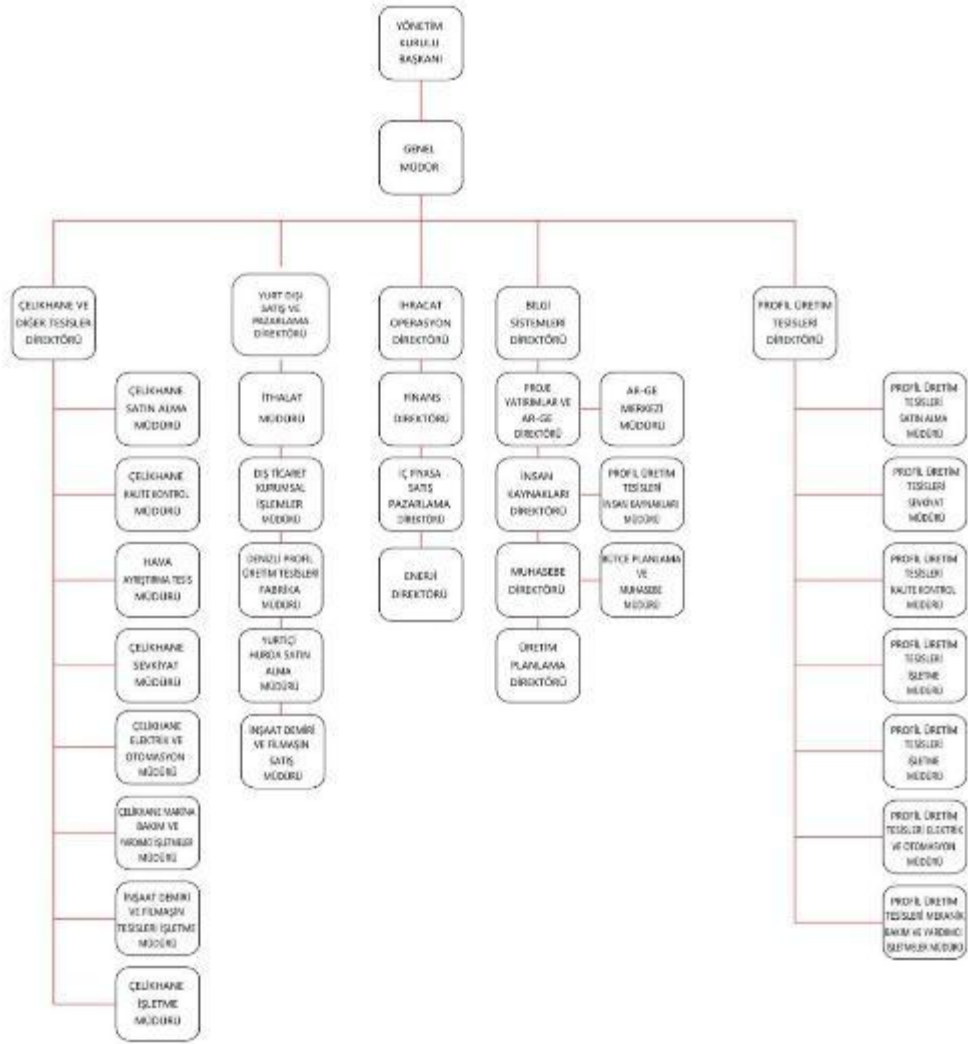
Kardemir Çelik Sanayi A.Ş. sahip olduğu nitelikli insan kaynağına sürekli yatırım yaparak mesleki ve kişisel gelişimlerine katkı sağlamayı önemsemektedir. Başarımızın arkasındaki en değerli kaynağın insan olması bilinciyle, çalışan performanslarını objektif kriterlerle değerlendirerek, yüksek performanslı ödüllendirmeyi ve teşvik etmeyi insan kaynakları politikası olarak benimsemekteyiz.

- Çalışana değer veren,
- Değişime, gelişime ve yeniliğe açık,
- Kariyer fırsatları yaratan,
- İnsana, çevreye ve doğaya saygılı,
- Kalite standartlarına uyumlu,
- Kurum kültürüne bağlılığı esas almaktayız.

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., çalışan seçimini, iş kollarımızın ihtiyaçlarının yanı sıra, gelişime açık, değişime ve yeniliklere hızla ayak uydurabilen, kurumsal kültürümüzü benimseyerek işlerimizi hayata geçirecek yetkinliğe sahip adaylar arasından, fırsat eşitliği ilkesini gözeterek yapıyoruz.

d) Organizasyon Yapısı

Kardemir Çelik Sanayi A.Ş., organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir;





Kardemir Çelik Üretim Tesisleri

Kardemir Çelik Üretim Tesisi; Çelikhane, GIS ve Şalt Tesisleri, Hava Ayrıştırma Tesisi, Karbon Tesisi, Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi, Toz Toplama Tesisi, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim Tesisi olmak üzere 185.000 m²'lik açık alanda ve 60.000 m²'lik kapalı alanda üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.





Faz-1 Yatırımları

- ☐ Kütük Üretim Hattı
- ☐ GIS ve Şalt Tesisi
- ☐ Hava Ayrıştırma Tesisi
- ☐ Karbon Tesisi
- ☐ Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi
- ☐ Toz Toplama Tesisi

Faz-2 Yatırımları

- ☐ Türkiye'nin en uzun soğutma hattına sahip filmaşın ve inşaat demiri üretim tesislerinden bir tanesi.
- ☐ Filmaşın Üretim Hattı
- ☐ Nervürlü İnşaat Çeliği Üretim Hattı



Çelikhane Üretim Tesisi Sıvı Çelik Üretimi

Faaliyete
Başlama Yılı
2022

Üretim Kapasitesi
1.200.000
Ton/Yıl

Ane Ürün Grupları:

130x130 ile 200x200 arası kütük demir; özel kalitelerde kapalı döküm kütük demir.

Elektrikli Ark Ocağı: 95 ton sıvı çelik kapasiteli elektrikli ark ocağı – Fescon, konvansiyonel ve hibrit sistem.

Atık gaz ile ısıtılan ve sürekli besleme mekanizmasına sahip FESCON sistemimizle enerji tasarrufunda iddialıyız. Diğer ark ocaklarından 100 kwh/ton daha düşük enerji kullanıyoruz. Tamamı kapalı hurda şarj sistemi sayesinde toz salınımını düşürüyoruz.







Yardımcı Tesisler

Şalt Tesisleri

- ☐ GIS ve Şalt Tesisleri
- ☐ 212.5 MVA Kurulu Güç
- ☐ 400 KV GIS (Gaz İzoleli şalt sahası)
- ☐ 120 MVar SVC Tesisleri



Toz Toplama Tesisleri

- ☐ 2.500.000 Nm³/h Kurulu Güç
- ☐ 625.000 Nm³/h Kapasiteli Ana Fan (Main Fan) = (3+1) Adet
- ☐ 450.000 Nm³/h Kapasiteli EAF Booster Fan = 1 Adet
- ☐ 220.000 Nm³/h Kapasiteli Ön Isıtma (Preheating) Fanı = 2 Adet
- ☐ 90.000 Nm³/h Kapasiteli LF Booster Fan = 1 Adet
- ☐ 14 Adet Kompertman
- ☐ 7.392 Adet Filtre
- ☐ 26.150 m² Filtre Yüzey Alanı



Su Arıtma ve Şartlandırma Tesisi

- Sıfır Atık Teknolojisi
- 13.000 m³/ Çevrim Kapasitesi
- UF (Ultra Filtrasyon) Sistemi
- 100 m³/h Ürün Suyu Kapasiteli RO Sistemi = 2 Adet
- Sedimentasyon ve Lamella Clarifier Sistemi sayesinde %100 Su Geri Kazanımı
- RO Atık Suyunun Değerlendirilmesi

Hava Ayrıştırma Tesisi

- 5500Nm³/h Gaz Oksijen
- 3000Nm³/h Gaz Azot
- 160Nm³/h Sıvı Argon
- 200Nm³/h Sıvı Oksijen + Sıvı Azot



Karbon Tesisi

- Antrasit Kurutma Kapasitesi: 160 Ton/Gün - 48.000 Ton/Yıl
- Kırma Kapasitesi: 133,3 Ton/Gün - 40.000 Ton/Yıl
- Eleme Kapasitesi: 240 Ton/Gün - 72.000 Ton/Yıl
- Paketleme Kapasitesi: 16,7 Ton/Gün - 5.000 Ton/Yıl
- 0-3 mm Enjeksiyon Kapasitesi: 133,3 Ton/Gün - 40.000 Ton/Yıl
- 3-8 mm Granül Karbon Kapasitesi: 10 Ton/Gün - 3.000 Ton/Yıl
- 8-10 mm Granül Karbon Kapasitesi: 16,7 Ton/Gün - 5.000 Ton/Yıl



Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim Tesisleri

Türkiye'nin en uzun soğutma
hattına sahip filmaşın ve inşaat demiri
üretim tesislerinden bir tanesi

Faaliyete Başlama Yılı: 2023

Üretim Kapasitesi: 600.000 Ton/yıl

Toplam Alan: 17.000 m²

Ana Ürün Grupları: 5.5/20mm arası düz, 6/16mm arası nervürlü filmaşın, 8/40mm arası inşaat demiri

Üretim Hatları: Filmaşın düz mamul (120 m/sn hız)

Filmaşın nervürlü mamul (80 m/sn hız)

Nervürlü inşaat çeliği (15 m/sn hız)

Konveyör Soğutma Hattı 120 metre

Çelikhane ile senkron üretim sayesinde %70'in üzerinde sıcak şarj oranı Full Otomasyon hadde fırını –
Homojen tavlama teknolojisi, 120 ton kapasite, 42 brülör





İzmir Profil Demir Üretim Tesisleri

İzmir'de
Faaliyete
Başlama Yılı
1997

Açık Alan
25.000 m²
Kapalı Alan
40.000 m²

Türkiye'nin en fazla çeşide
sahip sıcak haddelenmiş
profil tesislerinden bir tanesidir.

Denizli ve İzmir
Profil Demir Üretim Tesisleri
Üretim Kapasitesi

700.000 Ton/Yıl





Denizli Profil Demir Üretim Tesisi

Denizli'de
Faaliyete
Başlama Yılı

1986

Toplam Alan
12.000 m²

KARDEMİR SICAK HADDELENMİŞ PROFİL ÜRETİM TESİSLERİ

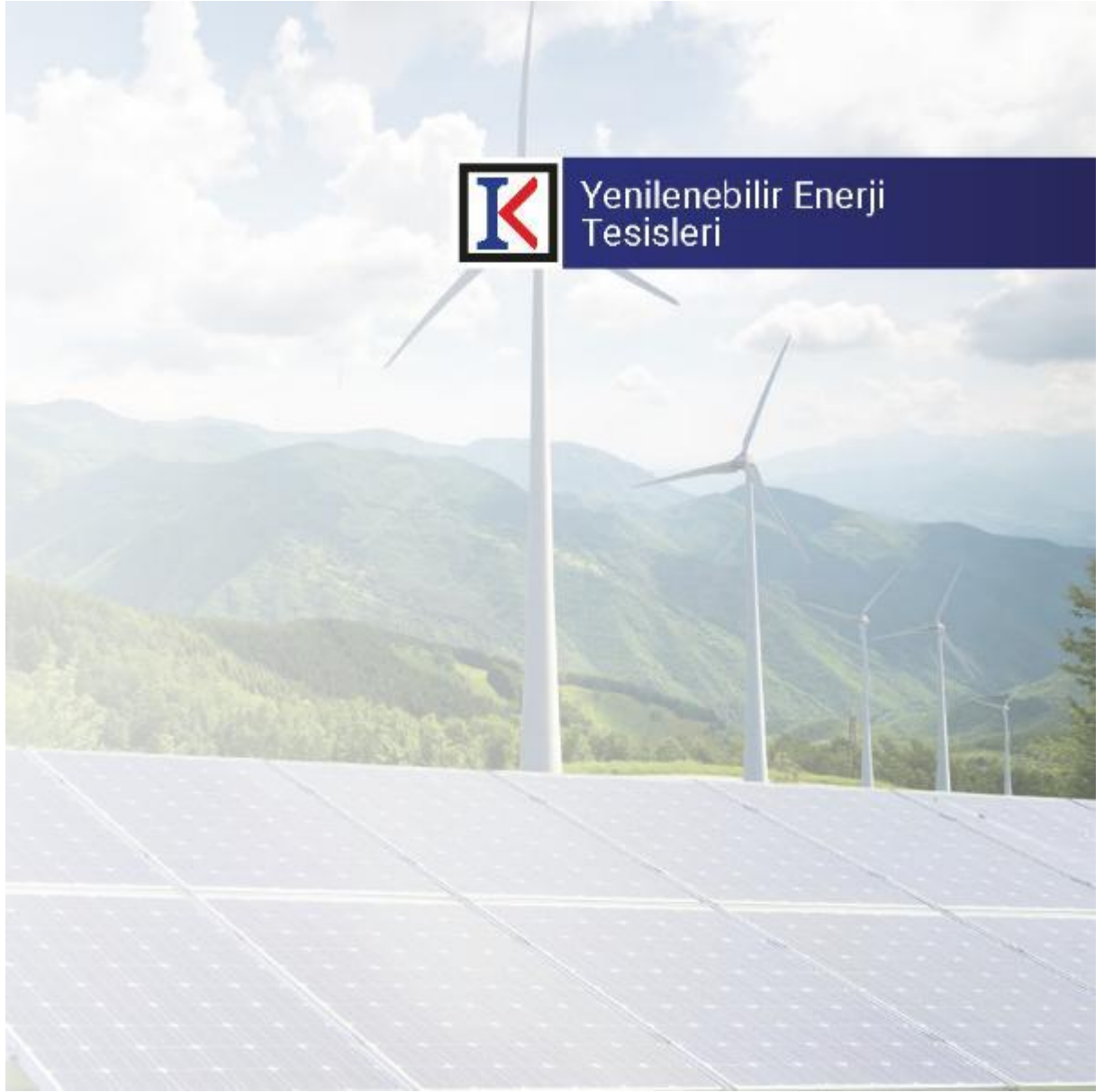
Kardemir Profil Üretim Tesisleri Denizli ve İzmir'da aynı lokasyonda yapılarak 3 adet üretim tesisiyle gerçekleştirilmiştir.

Denizli Hacı Özalp'da 1986 yılında faaliyete başlayan Denizli Profil Üretim Tesisi İzmir Aliağa'da 1997 yılında faaliyete başlayan İzmir Profil Üretim Tesisleri İnso Profil ve Büyük Ebat Profil tesisleri ile birlikte üretim kapasitesi toplam 700.000 ton'dur.

Kardemir Profil Üretim Tesislerinde, sıcak haddelemiş profil üretimi yapılmakta olup, istenilen ebat ve kalınlığa göre 10.000 kalınlık ve en uzun çapı ile milimetere ve en uzun uzunluğunda üretimleri yapılabilmektedir.

Tüm profil tesislerinde konteyner içine yükleme yapılabilmekte bununla beraber trenle sevkiyat ve gemiyle sevkiyat için istenildiği takdirde ürünler kapalı ambolajı yapılmaktadır.







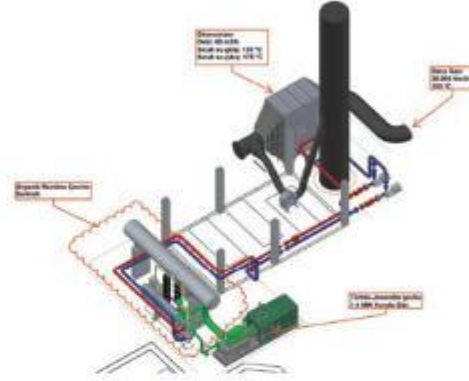
Atık Isı Geri Kazanım Sistemi (ORC)



Atık Isı
Geri Kazanımı

Organic Rankine
Cycle System (ORC)

ORC sistemi ile haddehane tav fırını bacasındaki atık ısı geri kazanılarak 1 MW güçle enerji üretimi sağlanmaktadır. Geri dönüşüm sistemi, 80 ila 400 °C aralığındaki düşük ve orta sıcaklıktaki ısı kaynaklarından ve her türlü sıcaklık seviyesinde küçük-orta çaplı uygulamalardan güç üretimi için kullanılmaktadır.





izmir Bozyaka Rüzgar Enerji Santrali



Rüzgar
Enerji Santralleri
BOZYAKA RES

İzmir Aliağa mevkinde 19.7 (MW) gücündeki Bozyaka RES (Bozyaka Rüzgâr Enerjisi Santrali) 2012'de üretime başlamıştır.

Toplam 8 adet türbin bulunmaktadır.
5 adet türbin (2.5 MW x 5) 12.5 MW gücündedir.
3 adet türbin (2.4 MW X 3) 7.2 MW gücündedir.
Yıllık 55.000.000 KW enerji üretim kapasitesine sahiptir.





İzmir Güneş Enerjisi Santrali



2024 yılında İzmir Aliaga'da 3,98 MW kurulu güçle Güneş Enerjisi Santrali faaliyete geçmiştir.





**Demir ve Demir Dışı
Metaller sektöründe,
enerji verimliliğine
en fazla harcama
yapan 7'nci şirket.**

Enerji verimliliğine en fazla harcama yapan 40'inci
Enerji yönetimine en fazla harcama yapan 44'üncü,
Enerji yönetiminde en fazla istihdam yapan 16'nci,
Enerji yönetimi kapsamında eğitime en fazla harcama yapan 32'nci şirket.

**24,7 MW
Yeşil Enerjiden
Üretim**



kardemir Dış Ticaret A.Ş.

Üretilen mamullerin ihracat satış, satış sonrası ve müşteri destek (sevk, operasyon, dokümantasyon) işlemleri KARDEMİR DIŞ TİCARET A.Ş. tarafından yerine getirilmektedir.

30 yılı aşkın süredir ihracat yapan Kardemir, Afrika, Orta Doğu, Orta Amerika, Güney Amerika, Kanada, Amerika ve Avrupa kıtalarındaki 100'den fazla ülkeye ürünlerini göndermektedir. İhracattaki başarısıyla TIM 1000 listesinde her zaman üst sıralarda yer almaktadır.



 **Kardemir Dış Ticaret**

30+
Yıl İhracat
Tecrübesi



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

tim TİM

2023 TÜRKİYE'NİN İLK 1000 İHRACATÇI FİRMASI
TOP 1000 EXPORTERS OF TURKEY

55⁺
STRONGER
THAN EVER

**KÖKLÜ GEÇMİŞİMİZDEN
ALDIĞIMIZ GÜÇLE,
GELECEĞE GÜVENLE VE
İSTİKRARLA İLERLİYORUZ.**



Ürünlerimiz



**Kütük
Demir**



Ebat: 130 mm - 200 mm

Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy

Kaliteler: Avrupa ve Amerika kalite normlarına göre ticari ve özel kalite kütük demirler üretilmektedir.

Ara hammadde olarak kullanılan kütük demiri, Kardemir Sıvı Çelik Üretim Tesisi'nde, hurda bazlı üretim yöntemiyle elektrikli ark ocağında üretilmektedir. Yıllık 1.200.000 ton üretim kapasitesine sahip olan tesis, modern çelik üretim teknolojileri ile donatılmıştır.

Tesiste, yüksek verimlilik ve kalite kontrolü sağlayan yeni nesil FESCON teknolojisi aktif olarak kullanılmakta; bu sayede enerji tüketimi, ergitme süresi ve malzeme kalitesinde optimize edilmiş bir üretim süreci yürütülmektedir.

Ayrıca Kardemir, Türkiye'de kapalı döküm yapabilen nadir tesislerden biri olarak öne çıkmakta; bu yöntem sayesinde ürün iç yapısında homojenlik ve kalite tekrarlanabilirliği en üst seviyede sağlamaktadır.





Filmaşın

Ebat: 5.5/20mm arası düz, 6/16mm arası nervürlü filmaşın
Ağırlık: 2 Ton (Yaklaşık)
Kaliteler: Avrupa ve Amerika kalite normlarına göre üretilmektedir.

Kardemir Filmaşın üretim hattında yer alan soğutma platformu, Türkiye'nin en uzun hatlarından biri olup; kontrollü soğutma süreci sayesinde mekanik özelliklerde tutarlılık ve ürün stabilitesi sağlanmaktadır.

Üretilen filmaşınlar; düşük karbonlu, orta karbonlu ve alaşımlı çelik sınıflarında istenilen mekanik özelliklere göre şekillendirilmekte ve hem soğuk şekillendirme hem de ısı işlemi gerektiren prosesler için uygun hale getirilmektedir.

Filmaşın, üstün esneklik ve dayanıklılığıyla tarım makinelerinin disk ve kesicilerinden, yüksek mukavemetli tel ve betonarme yapılara kadar geniş bir kullanım alanı sunar. Darbe ve aşınmaya karşı direnci sayesinde tel örgü, çivi, yay, halat, vida, somun, cıvata, kaynak teli ve elektrot gibi bileşenlerin üretiminde vazgeçilmez bir malzemedir.



**İnşaat
Demiri**



Ebat: 8 mm - 32 mm

Boy: 5 m - 13 m

Kaliteler: Avrupa, Amerika ve İngiltere kalite nomlarına göre üretilmektedir.

İnşaat demiri, yapıların dayanıklılığını artıran ve betonu güçlendirmek için kullanılan kritik bir üründür. Nervürlü yüzeyi, betona sıkıca tutunarak yapının mukavemetini artırır ve uzun ömürlü bir dayanıklılık sağlar.

Kardemir, inşaat demiri üretiminde UK, Ceres, TSE, İDIS ve ISO sertifikalarına sahip olup ürünlerini yüksek kalite standartlarında sunmaktadır.

Bu sertifikalar, inşaat demirinin her aşamada detaylı testlerden geçtiğini ve uluslararası güvenilirlik standartlarına uygun olduğunu göstermektedir.



Ticari ve Yapısal Profiller



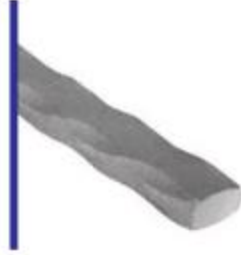
Eşit kenar Köşebent Demir

Ebat: min. 19 mm – max. 150 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10056 – ASTM A6



Düz Lama Demir

Ebat: min. 12 mm – max. 150 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10058 – ASTM A6



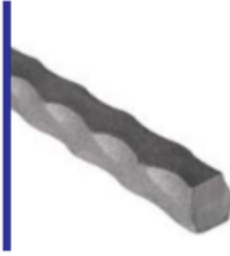
İzli Lama Demir

Ebat: min. 20 mm – max. 40 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10058 – ASTM A6



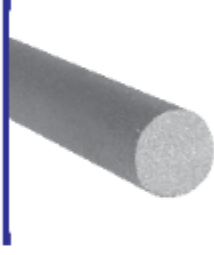
Kare Demir

Ebat: min. 8x8mm – max. 50x50mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10059 – ASTM A6



İzli Kare Demir

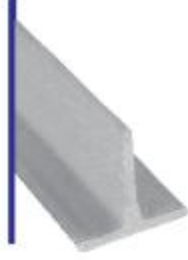
Ebat: min. 11.5x11.5mm – max. 14x14mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10059 – ASTM A6



Yuvarlak Demir

Ebat: min. 8mm – max. 32mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10060 – ASTM A6 – DIN 17100

Ticari ve Yapısal Profiller



T Profil

Ebat: min. 25mm – max. 50mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10055 – ASTM A6 – DIN 17100



IPE Profil

Çeşitler: IPE / IPE A / IPE AA / IPE AAA / IPE AAAA
Ebat: min. 80mm – max. 200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10034



W Profil

Çeşitler: 6" x 4" x (7 LBS/FT – 8,5 LBS/FT
9 LBS/FT – 10,4 LBS/FT – 12 LBS/FT)
Ebat: 6" X 4"
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: ASTM A6

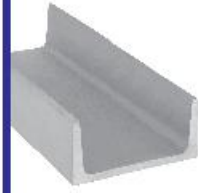


IPN Profil

Çeşitler: IPN80-100-120-140-160-180-200
Ebat: min.80mm – max.200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10034

RSJ Profil

Çeşitler: RSJ 102x44
Ebat: 102x44 mm
Boy: 7,6 - 9,4 - 9,6 - 10,15M
Toleranslar: EN 10034



UAC Profil

Ebat: min. 40mm – max. 60mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 100279

UPN Profil

Ebat: min. 65mm – max. 200mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 100279



C Profil

Çeşitler: C SHAPE 3" – 4" – 6" – 8"
Ebat: 3" – 4" – 6" – 8"
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: ASTM A6

CH Profil

Çeşitler: CH 76,2
Ebat: 76,2 x 38,1 mm
Boy: 6m - 12m standart boy ve isteğe bağlı özel boy
Toleranslar: EN 10279

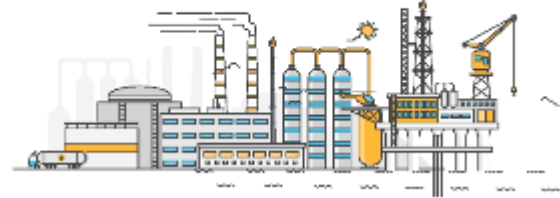
Ticari ve Yapısal Profiller



Kardemir Ürünlerinin Kullanıldığı Sektörler



Kardemir Ürünlerinin Kullanıldığı Sektörler



Çelikhane Üretim Tesisi Sıvı Çelik Üretim Süreci



Profil Demir, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim Süreci





Sertifikalarımız





Dünya ülkelerinin yarısından fazlasında inşaat demiri ve filmaşın ürünlerinde aktif olarak kullanılan İngiliz standartıdır.



Ürünlerimiz Türk Standartları Enstitüsü'nün belirlediği standartlara göre üretilmektedir.



İnşaat demiri üretimlerimizde Darphane tarafından geliştirilen İnşaat Demiri İzleme Sistemi kullanılmaktadır.



Bilgi Güvenliği Yönetim Sertifikamız ISO 27001:2013 ve Kalite Yönetim Sistemi Sertifikamız olan ISO 9001:2015 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan IQM Certification tarafından onaylanmıştır.



Yönetim Sistem Sertifikamız ISO 50001:2018 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan PROKS Certification tarafından onaylanmıştır.



Çevre Yönetim Sistem Sertifikamız ISO 14001:2015 alanında önde gelen uluslararası geçerliliği bulunan IQR Certification tarafından onaylanmıştır.

Basında Kardemir

"Başarı için çok çalışmanız gerektiği gerçeği değişmedi"

Kardemir Çelik'te sektör ortalamasına göre kadın sayısının çok fazla olduğunu vurgulayan Bakirel, "Dış ticaret servisi-mizde çalışanlarımızın tamamına yakını kadınlardan oluşuyor, bunların çoğunu kendimiz yetiştirdik. Erkek egemen işlerde kendinizi kabul ettirmeniz için kararlı olmanız lazım. Bir şeylerden feragat etmeniz, çok çalışmanız, dik durmanız, yılmamanız gerektiği gerçeği hala değişmedi" dedi.

Türk çeliğini 110 ülkeye ulaştırıyor

Erkek egemen bir yapıya sahip olan demir - çelik sektörüne 23 sene önce aile şirketi Kardemir'in bünyesinde adım atan Özlem Bakirel, o günden bu yana başta pazar yelpazesinin genişlemesi olmak üzere pek çok alanda şirketin gelişimine katkı koydu.

AHMET USMAN / EKONOMİ

Ege Bölgesi'nin en büyük demir-çelik ihracatçılarından biri olan Kardemir'in, dış ticaret departmanının başında 23 senedir Kardemir Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel oturuyor. Kardemir Çelik, bugün 110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türk çeliğinin kalitesini dünyayla buluşturuyor.

Kardemir'in bin 250'nin üzerinde çalışanı, 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmağın ve kütük demir üreten, aynı zamanda hava ayırıştırma tesisi, karbon üretim



Kardemir'de 23 senedir dış ticaret departmanında görev alan Özlem Bakirel, erkek egemen sektörlerde başan olmak isteyen kadınlara yılmadan, kararlılıkla mücadele etmelerini önerdi.

Nasıl Bir Ekonomi Gazetesi
30.01.2025

Röportajında Kardemir Çelik'in yenilenebilir enerji kaynaklarından sağladığı enerji miktarını artırma hedeflerini ve tesislerdeki modernizasyon çalışmalarını anlatan Bakirel, "Sürdürülebilir yatırım vizyonumuzla küresel rekabette bir adım öndeyiz." cümlesiyle şirketin gücünü vurguladı.

Kardemir Çelik Ege Bölgesi'nin sektöründe

EN FAZLA İHRACAT YAPAN İKİNCİ ŞİRKET

110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alan Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu.

Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarını sürdürdüklerini belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceklerini vurguladı.

Bugün 1250'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, 228,9 milyon dolar ihracat tutarı ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirket ödülüne layık görüldü. 15 Ocak 2025 tarihinde gerçekleşen İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ödülü, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi ve Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı Yal-



çın Ertan'ın elinden aldı.

YEŞİL ENERJİYLE YÜKSEK KALİTELİ ÇELİK ÜRETİYOR

110 ülkeye gerçekleştirdikleri ihracatla hem Ege Bölgesi'ne hem de ülke ekonomisine sağladıkları katkıyı sürdürmeye kararlı olduklarını vurgulayan Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarımızı sürdürmeye devam ettik. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük ihracatçıları arasında yer alıyoruz. Ülkemizin global arenadaki konu-

munu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yatırım planlarımız arasında mevcut çelikhane ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi bulunuyor. Aynı zamanda yenilenebilir enerji alanında da kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Bu yatırımlarımızın bizi global arenada bir adım daha ileri taşıyacağına inanıyoruz. Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomimize ve istihdamına katkı sağlamaya devam ede-

ceğiz" diye konuştu.

1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1250'nin üzerinde çalışanı, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşın ve küçük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayırma tesisi, karbon üretim tesisi ve rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlerde yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in İzmir Aliğa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla hurdadan küçük demir üretimi yapan Çelikhanesi, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliğa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor. Sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atan Kardemir Çelik, toplamda 24 MW kapasiteye sahip Bozyaka Rüzgâr Enerjisi Santrali ve Aliğa Güneş Enerjisi Santrali ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor. Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye'nin ve dünyanın en saygın demir-çelik üreticileri arasındaki yerini güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığı katkıyı en üst seviyeye taşımayı hedefliyor.



Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel

“110’dan Fazla Ülkeye Gerçekleştirdiğimiz İhracatla Türk Çeliğinin Kalitesini Dünyaya Taşıyoruz”

Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ile gerçekleştirdiğimiz röportajımızı sizlerle paylaşıyoruz.

Öncelikle firmanızı tanıyabilir miyiz? Firmamızın tarihçesi ve bugünlere gelişini hakkında neler söyleyebilirsiniz?

Kardemir Çelik olarak sektör yolculuğumuz 1968 yılında, kurucumuz, rahmetli babaamız Nevzat Karataş’ın önderliğinde Denizli’de günde 2 ton kapasiteli küçük bir işletmeyle başladı. Bugün İzmir Alioğlu Çelik Üretim Tesisimizde elektrikli ark ocaklarıyla hurdadan köçük demir üretimi yapan Çelikhanemiz, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim tesisimiz, İzmir Alioğlu’da 2 adet Profil Fabrikamız ve Genelli’de Profil Fabrikamız bulunmaktadır. Aynı zamanda hava ayırma tesisi, karbon üretim tesisi, rüzgâr ve

“İzmir Alioğlu’da yer alan çelikhanemiz Türkiye’nin en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden biri olma özelliğine sahip”

çünce enerji santralleri sayesinde yeşil enerjiye son nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren entegre bir kurulusuz. Uzun mamul ürün grubunda yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, pro-

fil, inşaat demiri, filmaşın ve köçük demir ürünleri üretiyoruz. Ege Bölgesi’nin 10’uncu büyük sanayi kuruluşuyuz. Türkiye’nin 500 büyük sanayi kuruluşu arasında ise 110’uncu sırada yer alıyoruz. 110’dan fazla ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türkiye’nin en büyük 1000 ihracat sıralamasındaki konumumuzu da her geçen yıl güçlendiriyoruz. Kardemir Çelik olarak sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye’nin ve dünyanın saygın demir-çelik üreticileri arasında yerimizi güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığımız katkuyu en üst seviyeye taşımayı hedefliyoruz.

Kardemir Çelik Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu

110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçıları arasında yer alan Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ikinci şirketi oldu. Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarını sürdürdüklerini belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceklerini vurguladı.



Bugün 1250'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, 228,9 milyon dolar ihracat tutarı ile Ege Bölgesi'nin demir çelik sektöründe en çok ihracat yapan ikinci şirket ödülüne layık görüldü. 15 Ocak 2025 tarihinde gerçekleşen İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel ödülü, TİM Başkanı Mustafa Gültepe, Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi ve Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği Başkanı Yalçın Ertan'ın elinden aldı.

110 ülkeye gerçekleştirdikleri ihracatla hem Ege Bölgesi'ne hem de ülke ekonomisine sağladıkları katkıyı sürdürmeye kararlı olduklarını vurgulayan Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, "Zorlu geçen 2024 yılına rağmen ihracattaki başarılarımızı sürdürmeye devam ettik. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük ihracatçıları arasında yer alıyoruz. Ülkemizin global arenadaki konumunu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Yatırım planlarımız arasında mevcut çelikhane

ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi bulunuyor. Aynı zamanda yenilenebilir enerji alanında da kapasitemizi artırmayı hedefliyoruz. Bu yatırımlarımızın bizi global arenada bir adım daha ileri taşıyacağına inanıyoruz. Bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşımaya, ülke ekonomimize ve istihdamına katkı sağlamaya devam edeceğiz" diye konuştu.

Yeşil enerjiyle yüksek kaliteli çelik üretiyor
1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1250'nin üzerinde çalışanı, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşın ve kütük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayırıştırma tesisi, karbon üretim tesisi ve rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in İzmir Aliğa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla hurdadan kütük demir üretimi yapan Çelikhanesi, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliğa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor. Sürdürülebilirlik alanında da önemli adımlar atan Kardemir Çelik, toplamda 24 MW kapasiteye sahip Boz-yaka Rüzgâr Enerjisi Santrali ve Aliğa Güneş Enerjisi Santrali ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor. Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik, kalite ve ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Türkiye'nin ve dünyanın en saygın demir-çelik üreticileri arasındaki yerini güçlendirirken, ülke ekonomisine ve istihdamına sağladığı katkısı en üst seviyeye taşımayı hedefliyor.



Kardemir Çelik en büyük 9. sanayi şirketi oldu

Kardemir Çelik, Ege Bölgesi'nin en büyük 9'uncu sanayi kuruluşu oldu. Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel, katma değerli üretim ve ihracatla Ege Bölgesi'ne ve ülkemize sağladıkları katkıyı artırmak için çalışmaya devam edeceklerini vurguladı.

Bugün 1.350'nin üzerinde çalışan ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren Kardemir Çelik, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından açıklanan Ege Bölgesi'nin 100 Büyük Sanayi Kuruluşu 2024 listesinde 18,3 milyar TL üretimden satış rakamı ile 9'uncu sıraya yükseldi. Kardemir Çelik, aynı zamanda bölgenin demir-çelik sektöründe faaliyet gösteren en büyük ikinci şirketi olarak da listede yerini aldı. Kardemir Çelik olarak yalnızca Ege Bölgesi'nin değil, Türkiye'nin de en büyük sanayi kuruluşları arasında yer aldıklarını belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel, "Demir-çelik sektöründe yaşanan dalgalanmalara rağmen faaliyetlerimizi başarılı bir şekilde sürdürmeye devam ediyoruz. 2024 yılında ciromuz 20,2 milyar TL seviyesine ulaştı. Solo olarak üretimden satışlarımız da 18,3 milyar TL olarak gerçekleşti. Konsolide ciromuz ise 20,2 milyar TL olarak gerçekleşti. Bu başarının arkasında işimize, insan kaynağımıza, teknolojiye ve çevreye yaptığımız yatırımlar bulunuyor. Kardemir Çelik olarak ülkemizin ve Ege Bölgesi'nin kalkınmasına doğrudan katkı sağlama sorumluluğumuzla yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Böylece hem bölgemizde hem ülkemizde hem de global arenada konumumuzu daha da ileriye taşıyacağımıza inanıyoruz. Şirket olarak, ülke ekonomimize ve istihdamına sağladığımız katkıyı daha da artırmak için çalışmaya devam edeceğiz" diye konuştu.



Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel

YEŞİL ENERJİYLE YÜKSEK KALİTELİ ÇELİK ÜRETİYOR

1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisi ile sanayi yolculuğuna başlayan Kardemir Çelik, bugün 1.350'nin üzerinde çalışan, İzmir ve Denizli'de 7 adet üretim tesisi ve uzun mamul ürün grubunda, yıllık 2,5 milyon tonun üzerindeki üretim kapasitesiyle; uzun çelik, profil, inşaat demiri, filmaşın ve kütük demir ürünleri üreten, aynı zamanda hava ayırıştırma tesisi, rüzgâr santralleri sayesinde yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiriyor. Endüstriyel sektörlere yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlayan Kardemir Çelik'in

İzmir Aliğa Çelik Üretim Tesislerinde elektrikli ark ocağıyla haddadan kütük demir üretimi yapan Çelikhane, Filmaşın ve İnşaat Demiri Üretim tesisi, İzmir Aliğa'da 2 Profil Fabrikası ve Denizli Profil Fabrikası bulunuyor. 100'den fazla ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türkiye'nin en büyük ihracatçı şirketleri arasında yer alan Kardemir Çelik, sürdürülebilirlik yatırımlarıyla da dikkat çekiyor. Şirket, 24,7 MW kapasiteye sahip Bozyaka Rüzgâr Enerjisi Santrali, Aliğa Güneş Enerjisi Santrali ve ORC sistemi ile çevresel etkilerini azaltmaya ve enerji bağımlılığını minimuma indirmeye devam ediyor. 20

Kardemir Çelik'ten 30 milyon dolarlık dev yatırım



Kardemir Çelik, 2025 yılının ilk yarısında elde ettiği güçlü finansal sonuçlarla büyümesini sürdürüyor. İlk 6 aylık dönemde cirosunu yüzde 20 artışla 10 milyar TL seviyesinin üzerine çıkarmayı başaran şirket, 2026 yılında hayata geçireceği yeni yatırımlarla geleceğe güçlü bir şekilde hazırlanıyor. İzmir Aliğa Bozköy'de, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil haddesi tesisi yatırımını gerçekleştirecek olan şirket, ürün çeşitliliği ve üretim kapasitesinin yanı sıra yeni pazarlara açılarak Türkiye ekonomisine ve istihdamına da katkı sağlayacak. Kardemir Çelik'in güçlü finansalları ve yatırımları ile istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdürdüğünü belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel, "2023 yılında 11,6 milyar TL olan ciromuz, 2024 yılında 20,2 milyar TL'ye ulaşırken, 2025 yılının ilk yarısında 10 milyar TL'yi aştı. Aynı dönemde ihracatımızı da 110 milyon dolara ulaştırmayı başardık" dedi.

KARDEMİR ÇELİK DENİZLİ'YE SAĞLIK MERKEZİ KAZANDIRDI

Kardemir Çelik, toplumsal fayda yaratmaya yönelik önemli bir sosyal sorumluluk projesine daha imza attı. Denizli'nin Pamukkale ilçesinde Sosyal Hizmet Merkezi ile Pamukkale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi'ni hayata geçirdi

Köklü geçmişi ve üretim gücüyle Türk sanayisine katkı sağlayan Kardemir Çelik, 1968 yılında Denizli'deki ilk üretim tesisiyle sanayi yolculuğuna başladı. Bugün 1.350'nin üzerinde çalışanı ve 7 adet üretim tesisi ile yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştirerek ülke ekonomisine ve sanayisine önemli katkılar sunmayı sürdürüyor. Sadece üretim gücüyle değil, aynı zamanda sosyal destek projeleriyle de ülkemiz için katma değer yaratmaya devam eden Kardemir Çelik, bu anlayış doğrultusunda Pamukkale ilçesinin Siteler Mahallesi'nde büyük bir ihtiyaca yanıt verecek Sosyal Hizmet Merkezi ve Aile Sağlığı Merkezi'nin yapımını üstlendi. Denizli Büyükşehir Belediyesi tarafından tahsis edilen arazi üzerinde inşa edilen proje, bölgedeki sağlık ve sosyal hizmet altyapısını güçlendirmeyi hedefliyor.

7 AY GİBİ KISA BİR SÜREDE TAMAMLANDI

13 Kasım 2024 tarihinde temeli atılan ve sadece 7 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan merkez, modern mimarisi ve işlevsel yapısıyla dikkat çekiyor. Doğup büyüdüleri şehre böyle bir hizmet binası kazandırmaktan büyük gurur duyduklarını belirten Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Başkanı Önder Karalp, "Pamuk-



kale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi ve Sosyal Hizmet Merkezi, 1000 metrekare arsa üzerinde, sağlık ocağı, eczane ve hizmet alanlarıyla birlikte toplam 900 metrekarelik kapalı alan ve iki kat olarak inşa edildi. Bölge halkının ihtiyaçlarına cevap verecek olan bu merkezi, temelden tüm dekorasyon ve çevre düzenleme işlemleri dahil olmak yedi ay gibi rekor bir sürede tamamladık ve İl Sağlık Mü-

dürlüğü'ne teslim ettik" dedi.

Pamukkale Ayşe Karalp Aile Sağlığı Merkezi ve Sosyal Hizmet Merkezi, sadece sağlık hizmetlerine erişimi kolaylaştırmakla kalmayacak, aynı zamanda bölge halkının sosyal destek ihtiyaçlarına da cevap verecek bir yapıya sahip olacak. Bu önemli sosyal sorumluluk projesi, Kardemir Çelik'in hem sanayiye hem de topluma değer katma vizyonunun somut bir örneğini oluşturuyor.



Kardemir Çelik'ten 30 milyon dolarlık yatırım

Kardemir Çelik, 2025 yılının ilk yarısını güçlü finansal sonuçlarla tamamlarken, gelecek yıllara yatırımlarla hazırlanıyor. 2026 yılının ikinci çeyreğinde 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil hadde tesisini devreye almayı planlayan şirket, bu yatırımla üretim kapasitesini artırmayı ve ürün gamını genişletmeyi hedefliyor. Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakırel, yeni yatırımların devreye girmesiyle toplam cirolarının yaklaşık yüzde 10 artacağını öngördüklerini açıkladı.

"2025 yılının ilk yarısında toplam ciromuz 10 milyar aştı"

Bu yılın ilk yarısında cirosunu yüzde 20 artışla 10 milyar TL seviyesinin üzerine çıkaran Kardemir Çelik, 2026 yılında hayata geçireceği yeni yatırımlarla geleceğe güçlü bir şekilde hazırlanıyor. İzmir Aliğa Bozköy'de, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile büyük profil hadde tesisini yatırımını gerçekleştirecek olan şirket, ürün çeşitliliği ve üretim kapasitesinin yanı sıra yeni pazarlara açılarak Türkiye ekonomisine ve istihdamına da katkı sağlamayı hedefliyor. Kar-

"Yeni yatırım üretim kapasitemizi ve ciromuzu artıracak"

Bakırel, 30 milyon dolarlık yatırım maliyeti ile gelecek yıl İzmir Aliğa Bozköy'de devreye girmesi planlanan profil hadde tesis



yatırımının şirketin performansını da olumlu yönde etkileyeceğini belirterek, "Dünyada artan çelik yapı kullanımı büyük profillere olan ihtiyacı artırıyor. Bu nedenle Kardemir Çelik olarak büyük profil hattı 200 mm UPN, IPN ve IPE üretiminin yanı sıra 2025 yılı sonu itibarıyla 200 mm üstü ürün gruplarına da üretim planlıyoruz. Yeni tesislerde güneş santrallerine yönelik özel profiller ve maden gemi sektörüne yönelik özel profiller de üreteceğiz. 2026 yılının ikinci çeyreğinde devreye girecek yatırımımız ile birlikte üretim kapasitemizi artırırken, üretim ve bakım maliyetlerini düşürmeyi amaçlıyoruz. 2024 yılında 900 bin ton olarak gerçekleşen kütük üretimimizin

500 bin tonu profil, geri kalanı filmaşın ve inşaat demiri olarak gerçekleşti. Hedefimiz; 2025 yılında bu kapasiteyi yüzde 10 artırarak 2026 yılında 1 milyon 200 bin ton kütük üretimine ulaşmak. Buna karşın diğer fabrikalarımızda, 650 bin ton profil, 550 bin ton filmaşın ve inşaat demiri üretimi yaparak toplamda 2,5 milyon ton üretim kapasitesi hedefine ulaşmayı planlıyoruz. Yeni yatırımların devreye girmesiyle toplam ciromuzun yaklaşık yüzde 10 artacağını öngörüyoruz. Yeni ürünler daha üst segmentte bir ürün olacağı için kar artışı ile birlikte yapacağı katkı yüzde 25'lere ulaşacaktır" açıklamalarında bulundu.

demir Çelik'in güçlü finansalları ve yatırımları ile istikrarlı bir şekilde büyümesini sürdürdüğünü belirten Bakırel, "10 yılı aşkın süredir, Türkiye'nin ilk 500 sanayi kuruluşu listesi olan ISO 500'de yer alan şirketimiz yıllar itibarıyla daha üst sıralara çıkarak istikrarlı yükselişini sürdürüyor. Aynı zamanda Ege

Bölgesi Sanayi Odası'nın (EB-SO) belirlediği, Ege Bölgesindeki En Büyük 100 Kuruluş sıralamasında ise son 4 yıl içerisinde 22'inci sıradan, 9'uncu sıraya çıkmayı başardık. Türkiye'nin 33,7 milyon ton ham çelik üretimi içinde yaklaşık yüzde 4,2 paya sahibiz. Son 3 yıllık mali performansımızı da sektördeki gü-

cümüzün önemli bir göstergesi olarak değerlendiriyoruz. 2023 yılında 11,6 milyar TL olan ciromuz, 2024 yılında 20,2 milyar TL'ye ulaşırken, 2025 yılının ilk yarısında 10 milyar TL'yi aştı. Aynı dönemde ihracatımızı da 110 milyon dolara ulaştırma-yı başardık" dedi.

EKONOMİ / İZMİR



TÜRK ÇELİĞİNİN KALİTESİNİ DÜNYAYA TAŞIYOR

Demir çelik sektörünün önde gelen şirketlerinden Kardemir Çelik, 110 ülkeye gerçekleştirdiği ihracatla Türk çeliğini dünyayla buluşturuyor. Yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren şirket, ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi için modernizasyon yatırımları ile yenilenebilir enerji yatırımları planlıyor" diyor, Kardemir Çelik Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel

Yarın asrın da fazla bir kime sahip olan Kardemir Çelik'in Yönetim Kurulu Üyesi Özlem Bakirel ile şirketin bugünkü konumunu, gelecek hedeflerini ve sektördeki son gelişmeleri konuştuk.

Kısaca Kardemir Çelik'i anlatır mısınız? Üretim tesisleriniz, üretim kapasiteniz ve ürün portföyünüz hakkında bilgi verir misiniz?

Sektör yolculuğumuz 1968 yılında, kurucumuz, rahmetli babamız Nevzat Karalp'ın önderliğinde Denizli'de günde 2 ton kapasiteli küçük bir işletmeye başladı. Bugün 1250'nin üzerinde çalışanımız ve 7 adet üretim tesisimiz ile ülkemiz için değer yaratmaya devam ediyoruz. İzmir Aliaga'da yer alan çelikhanemiz Türkiye'de alanın en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden bir olma özelliğine sahip. 60 bin m2 kapalı ve 185 bin m2 açık alanda kurulu, 1.200.000 ton/yıl üretim kapasiteli tesisimizde elektrikli ark ocağı ile hurdana köktük demir üretimi gerçekleştiriyoruz. Çelikhanemiz ile aynı lokasyonda yer alan filmaşın ve inşaat demiri üretim tesisimiz yıllık 600.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahip. Türkiye'nin en uzun filmaşın ve inşaat demiri soğutma hatlarından birine sahip olan tesisimizde üretilen paketlenmeye tüm süreç tamamen otomasyon ile ilerliyor. Profil demir üretimimiz ise Denizli ve İzmir'de yer alan 3 adet üretim tesisimizde gerçekleştiriyoruz. Denizli ve İzmir Profil Demir Üretim Tesislerimizin yıllık üretim kapasitesi toplam 700.000 ton.

Ayrıca İzmir Aliaga'da Çelik Üretim Tesisleri lokasyonunda yer alan Karbon üretim ve Hava Ayırıştırma tesisimiz mevcut. Karbon üretim tesisimiz yıllık 40.000 ton kapasiteyle üretim devam ediyor. Hava Ayırıştırma tesisimiz ise 47.500.000 Nm3/yıl Gaz Oksijen, 26.000.000 Nm3/yıl Gaz Azot ve 1.380.000 Nm3/yıl Gaz Argon kapasiteye sahip.

Yeşil enerjiyle nihai ürüne kadar üretim gerçekleştiren çok yönlü bir şirketiz. Ege Bölgesi'nin 10'uncu büyük sanayi kuruluşuyuz. Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu arasında ise 110'uncu sırada yer alıyoruz. 110 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türkiye'nin en büyük 1000 firması sıralamasındaki konumumuzu da her geçen yıl güçlendiriyoruz.



ye'nin en büyük 1000 firması sıralamasındaki konumumuzu da her geçen yıl güçlendiriyoruz.

Kardemir Çelik olarak çeşitli endüstriyel sektörlerle yüksek kaliteli çelik ürünleri sağlamaktayız. Özellikle inşaat, otomotiv, enerji ve makine sanayi, çelik konstrüksiyon sanayi gibi ağır sanayi sektörlerine hizmet veriyoruz. Alanında en yeni teknolojiye sahip üretim tesislerinden biri olan Çelikhanemizde köktük demir, aynı lokasyonda yer alan filmaşın ve inşaat demiri üretim tesisimizde çeşitli kullanımlara yönelik özel likte filmaşın (kangal demir) ve inşaat demiri üretiyoruz. Denizli ve İzmir'deki profil tesislerimizde ise yapısal çelik profiller U ve C Şekilli Profiller, I ve IPE, RSJ, güneş enerjisi çelik profilleri ve ticari profiller olmak üzere 10 bin farklı çeşide varan üretim gerçekleştiriyoruz. Ar-Ge merkezimiz, kalite kontrol prosedürlerimiz, dahili laboratuvarlarımız ve bağımsız denetimlerden başarıyla geçerek aldığımız sertifikalarımızla; ulusal ve uluslararası düzeyde talepleri karşılayabiliyoruz.

TÜRKİYE ÖNEMLİ BİR ÜRETİCİ

2024 yılının nasıl tamamlandınız? Ne kadarlık bir üretim gerçekleştirdiniz? Ne kadar ciro elde ettiniz? 2023 yılı hedefleriniz neler?

2024 yılının ocak-kasım döneminde küresel ham çelik üretimi 1 milyar 694

miloyon ton oldu. Söz konusu dönemde Çin'de üretim yüzde 2,7 düşüşle 929,2 milyon ton seviyesinde kalırken, Hindistan'da yüzde 5,9 artışla 135,9 milyon ton oldu. Türkiye üretimini yüzde 11,2 artırken, en fazla oransal artış gösteren ülke oldu. Ülkemizin toplam üretimi 33,9 milyon ton gerçekleşirken, dünyanın en büyük 10 ham çelik üreticisi ülke arasında 8'inci konumumuzu korumaya devam ediyoruz.

AB'nin uyguladığı anti-damping vergileri ile kota uygulamaları, ABD'nin önlemleri, Çin'de iç piyasada yaşanan talep daralması Çinli üreticilerin ihracata yönlendirilerek, Türk demir çelik sektörünün rekabet gücünü azaltıyor. Çin'in agresif ihracat tutumu karşısında AB ile ortak hareket etmenin ülkemiz için avantaj sağlayacağına inanıyoruz. Bununla beraber artan enerji ve işçilik maliyetleri, sınırda karbon düzenlemesi mekanizması da sektörümüz için kritik başlıklar olarak öne çıkıyor. Bu doğrultuda sektörümüzün sürdürülebilirlik ve karbonsuz üretime yönelik yatırımlarını hızlandırmayı ve Avrupa Yeşil Mutabakat standartlarına uyumlu üretim yapması büyük önem teşkil ediyor.

Kardemir Çelik olarak biz de bu gelişmeleri yakından takip ederek iş stratejimizi belirliyoruz ve yatırımlarımızı sürdürüyoruz. 2023 yılında filmaşın ve inşaat demiri ile köktük demir üretimimiz toplam 1 milyon 401 bin tonu geçti.

Toplam üretimimizin, Türkiye'nin ham çelik üretimi içindeki payı ise yaklaşık yüzde 4,2 civarında oldu. 2023 yılında ciromuz 11,6 milyar TL olarak gerçekleşirken, 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde ise ciromuz 8,9 milyar TL oldu. Yılın ikinci yarısında da üretimimizi ve satışlarımızı başarılı şekilde sürdürdük. 2025 yılına da geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi büyüme hedefleriyle girdik.

6 AYLIK CİRO 8,9 MİLYAR TL

İhracatınız hakkında bilgi verir misiniz? İhracatınızda hangi ülke ve pazarlar öne çıkıyor?

Kardemir Çelik olarak 2024 yılının ilk 6 aylık döneminde ciromuz 8,9 milyar TL olarak gerçekleşirken, ciromuzun 3,3 milyar TL'si yurt dışı satışlardan oluştu. 110 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla Türk çeliğinin kalitesini dünyaya taşıyoruz. İhracattaki başımızın sayesinde Türkiye İhracatçılar Meclisi'nin (TİM) Türkiye'nin en büyük 1000 ihracatçı sıralamasında 121'inci sırada yer alıyoruz. Ege Bölgesi'nin ise en büyük 10'uncu ihracatçısıyız. Yatırımlarımızla global arenadaki yerimizi daha da sağlamlaştırmayı hedefliyoruz.

YENİLENEBİLİR ENERJİYE YATIRIM

Önümüzdeki dönem yatırımlarınızdan ve hedeflerinizden bahseder misiniz?

Kardemir Çelik olarak ülkemizin global arenadaki konumunu daha da yukarı taşımak, şirketimizin global yolculuğunu desteklemek için yatırımlarımıza devam ediyoruz. Kurulduğumuz günden beri tesislerimizin en modern teknolojiye sahip olması için yenilikleri takip ederek modernizasyon yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Mevcut çelikhane ve haddehane tesislerinde üretilen ürün çeşitliliğinin artırılması ve üretim kapasitesinin geliştirilmesi amacıyla tesislerimizde modernizasyon ve kapasite artırımı yapmayı planlıyoruz. Yenilenebilir enerji yatırımlarımıza da devam etmeyi hedefliyoruz.

10 BİN FARKLI ÇEŞİTTE ÜRÜN

Ar-Ge alanındaki çalışmalarınızı anlatır mısınız?

2016 yılında kurduğumuz Kardemir Çelik Ar-Ge Merkezimiz 2024 yılı itibarıyla



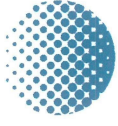
başlıca çelikhane tesislerimizin yer aldığı lokasyonda faaliyetlerini genişleterek çalışmalarına devam ediyor. Ar-Ge ve inovasyon faaliyetlerini şirketimizin stratejik hedeflerine hizmet edecek biçimde, sistematik ve organize yöntemlerle gerçekleştiriyoruz. İnovatif düşünce tüm faaliyetlerimizde gözetilgini önemli ilkelere arasında yer alıyor. Bugün Ar-Ge merkezimizin de katkısıyla 10 bin farklı çeşitte ürün üretebiliyoruz. Ayrıca yeni ürünlerin geliştirilmesi konusunda da devamlı çalışıyoruz. Tüm bu gerçekleştirdiğimiz yatırımlar ve çalışmalar bizi global arenada ilerletiyor. Önümüzdeki dönemde de yeni ürünlere yönelik yatırımlarımız, ihracat planlarımız ve enerji alanındaki çalışmalarımızla rekabet gücümüzü artırmayı ve büyümeyi sürdürmeyi hedefliyoruz.

ELEKTRİK TÜKETİMİ VE KARBON SALINIMI AZ

Sürdürülebilirlik yatırımlarınız bulunuyor mu? Bu alanda neler yapmayı planlıyorsunuz?

Cevreye duyarlı üretim teknolojilerine ve sistemlerine yatırım yapıyoruz. Yatırımlarımız sayesinde bugün Türkiye'de elektrik tüketimi ve karbon salınımı düşük olan demir çelik fabrikalarından biri olarak öne çıkıyoruz. Enerji Verimliliğine ve Yönetimine En Fazla Harcamaya Yapan Sanayici ve İhracatçı Firmalar (Türkiye EN-VERİM 100) araştırmasına göre 2023 yılında demir ve demir dışı metaller sektöründe enerji verimliliğine en fazla harcama yapan 7'nci, genel sıralamada ise 40'inci şirket olduk.

Kaliteye giden uzun yol..



akademik
trust but verify

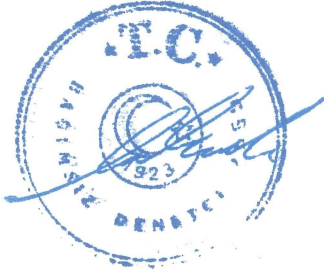
**ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA
SINIRLI DENETİM RAPORU**

**Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi,
Genel Kurulu'na**

Kardemir Çelik Sanayi Anonim Şirketi ("Şirket") ve Bağlı Ortaklığının ("Grup") 1 Ocak – 30 Haziran 2026 ara hesap dönemine ilişkin hazırlanan ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem konsolide faaliyet raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 19 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi'ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yapılan ve amacı konsolide finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem konsolide faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.



Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.

Ahmet Aker
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 19 Ağustos 2026

Akademik Bağımsız Denetim A.Ş.

Maslak, Büyükdere Caddesi, Noramin, 237/110, 34398, İstanbul / Türkiye

T: 0 212 330 31 34 | 0 212 347 22 72 | Mersis No: 0011-0055-4450-0016 | www.akademikdenetim.com.tr