



DURAN DOĞAN 2025 TSRS RAPORU

RAPORLAMA KAPSAMI VE HAZIRLANMA ESASLARI

Bu rapor, Duran Doğan Basım ve Ambalaj A.Ş. (Duran Doğan veya Şirket) ve bağlı ortaklıklarının 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını içermekte olup, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar) hükümleri esas alınarak hazırlanmıştır. Raporlama dönemi, Şirket'in finansal raporlama dönemi ile uyumlu olup yıllık olarak hazırlanmaktadır.

Şirket ile tam konsolidasyon yöntemine göre finansal tablolara dahil edilen bağlı ortaklıkları Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş., DUDO UK Limited, Duran Doğan Europe B.V., Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye ilişkin sürdürülebilirlikle ilgili bilgiler de raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Raporlama döneminde veri temin edilemeyen göstergeler ilgili açıklamalar içerisinde ayrıca belirtilmektedir.

Şirket, 2024 raporlama döneminde TSRS'leri ilk kez uygulamış olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurulu'nun (KGK) 25/12/2025 tarihli Kurul Kararı ile TSRS 1'in E4, E5 ve E6 (b) paragraflarında düzenlenen geçiş muafiyetlerinin bir yıl süreyle uzatılması kapsamında, 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporunu da ilk yıllık raporlama dönemi hükümleri çerçevesinde hazırlamıştır. Bu kapsamda;

- Raporlama, TSRS 1'in E5 paragrafındaki geçiş muafiyeti uyarınca yalnızca TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamaları içermektedir.
- TSRS'lerin Uygulama Kapsamının Belirlenmesine İlişkin 21634 sayılı Kurul Kararı'nın Geçici 3'üncü maddesi uyarınca, ilk iki yıllık raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu olmadığından, Kapsam 3 emisyon hesaplaması yapılmamıştır.
- TSRS 2 kapsamında açıklanan iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgiler için karşılaştırmalı sunum yapılmış olup, ilgili karşılaştırmalı bilgiler TSRS 1 E6 hükümleri çerçevesinde sunulmuştur.
- TSRS 1'in E4.a paragrafında yer alan ve sürdürülebilirlik raporunun bir sonraki ikinci çeyrek veya altı aylık ara dönem finansal raporuyla birlikte sunulmasına imkân tanıyan geçiş kolaylığından 2025 raporlama döneminde de yararlanılmıştır.

Bu çerçevede, TSRS 2 kapsamında yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Dolayısıyla, bu Rapor'da sürdürülebilirliğe ilişkin diğer çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) konularına yönelik açıklamalara yer verilmemiştir. İkinci uygulama yılı olması nedeniyle, sadece iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmuştur.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanmasında, Şirket'in kendi faaliyetlerinin yanı sıra üst değer zinciri ve alt değer zincirinde ortaya çıkabilecek iklimle

ilgili risk ve fırsatlar da değerlendirme kapsamına alınmıştır. Raporlama sınırı belirlenirken sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların iş modeli, strateji, finansal durum, finansal performans, nakit akışları ve uzun vadeli kurumsal değer yaratma kapasitesi üzerindeki mevcut ve beklenen etkileri dikkate alınmıştır.

Raporda yer alan nitel ve nicel açıklamalar, raporlama kapsamındaki şirketlerden belirlenen metodoloji doğrultusunda temin edilen verilerin doğrulanması ve konsolide edilmesiyle oluşturulmuştur. Veri toplama ve raporlama süreçlerinde tutarlılık, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik ve ihtiyaca uygunluk ilkeleri gözetilmiş; kullanılan yöntem ve varsayımlar rapor boyunca ilgili bölümlerde açıklanmıştır.

Bu rapor, Duran Doğan Basım ve Ambalaj A.ř. Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Raporda yer alan sera gazı emisyon verileri, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (GHG Protocol, 2004) esas alınarak hesaplanmış ve bağımsız üçüncü taraf tarafından sınırlı güvence çalışmasına tabi tutulmuş olup, güvence kapsamı ilgili bölümde açıklanmaktadır. Raporda aksi belirtilmedikçe finansal veriler Türk Lirası (TL) cinsinden sunulmuştur.

Bu rapor kapsamında yalnızca Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) açıklanmış olup; Kapsam 3 emisyonları ise, ilk iki yıllık raporlama döneminde açıklanmasının zorunlu olmaması nedeniyle bu geçiş döneminde gönüllü olarak rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Rapor kapsamında açıklanan sera gazı emisyon verileri, QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. şti. tarafından sınırlı güvence çalışmasına tabi tutulmuştur. Güvence kapsamına ilişkin bilgiler ilgili bölümde ayrıca açıklanmaktadır.

i. KURUMSAL YAPI VE OPERASYONEL KAPSAM

Duran Doğan, kâğıt, karton, metalize ve plastifize kartonlar ile plastik, alüminyum ve metal bazlı ambalaj malzemeleri üzerine baskı, kesim, laminasyon, yapıştırma ve dönüştürme süreçlerini kapsayan yüksek katma değerli ambalaj çözümleri geliştirmekte ve üretmektedir. Şirket, başta gıda ve içecek olmak üzere kozmetik, kişisel bakım, sağlık ve hızlı tüketim ürünleri gibi farklı sektörlerle yönelik ambalaj üretimi gerçekleştirmektedir.

1975 yılında kurulan Şirket'in merkezi İstanbul'da bulunmakta olup faaliyetlerini Türkiye'nin yanı sıra Avrupa'daki bağlı ortaklıkları aracılığıyla sürdürmektedir. Raporlama döneminde tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen bağlı ortaklıklar Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş., Duran Doğan Europe B.V., Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş., DUDO UK Ltd. ve Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den oluşmaktadır. Bu raporda DURAN DOĞAN BASIM ve AMBALAJ A.Ş. ile tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıkları birlikte "Grup" olarak ifade edilmektedir.

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalar, raporlama kapsamına dahil edilen Grup şirketlerinin faaliyetleri ile bu faaliyetlerin yürütüldüğü üretim tesislerini kapsamaktadır. Tesislere ilişkin bilgiler ile tam konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıklara ilişkin detaylar aşağıda sunulmaktadır.

Tesis	Faaliyet Konusu
Hadımköy Fabrika	Baskılı Kutu İmalatı
Ömerli 1	Oluklu Karton Kutu İmalatı
Ömerli 2	Mamul ve Ham Madde Depo ile PET Granül Dönüşümü
Atlas Şube	Baskılı Kutu İmalatı

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Grup bünyesinde toplam 424 çalışan (31.12.2024 tarihi itibarıyla 395 çalışan) istihdam edilmektedir. Şirketin bağlı ortaklıklarına ait doğrudan ve dolaylı sahiplik oranlarında 2025 yılında bir değişiklik olmamıştır ve 2024 yılı ile aynıdır.

Bağlı Ortaklık	Doğrudan Sahiplik Oranı (2024 – 2025)	Dolaylı Sahiplik Oranı (2024 – 2025)	Faaliyet Konusu
Duran Doğan Dış Ticaret A.Ş.	%99,92	%99,92	Baskılı ve baskısız karton kutu ile koli ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı ticareti.
DUDO UK Limited	%100	%100	Baskılı ve baskısız karton kutu ile koli ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı ticareti.
Duran Doğan Europe B.V.	%100	%100	Baskılı ve baskısız karton kutu ile koli ürünlerinin yurt içi ve yurt dışı ticareti.
Avantgarde Sürdürülebilir Kağıtçılık Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100	Sürdürülebilir esnek ambalaj çözümlerinde kullanılan bariyer özellikli teknik kâğıtların ticareti.

Atlas Ofset Matbaacılık Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%100	%100	Baskı ve matbaacılık faaliyetleri, karton ambalaj üretimi ile kâğıt, tekstil ve deterjan sektörlerine yönelik optik beyazlatıcı ve yardımcı kimyasal ürünlerin üretimi ve ticareti.
--	------	------	---

ii. ÜRETİM SÜREÇLERİ VE FAALİYETLER

Duran Doğan, karton ambalaj üretiminde katma değerli ve müşteri ihtiyaçlarına göre özelleştirilebilen üretim süreçleri yürütmektedir. Üretim faaliyetleri; tasarım, oluklu mukavva üretimi, film laminasyonu, kesim, baskı, yapıştırma, yaldızlama ve diğer özel uygulama proseslerinden oluşmaktadır. Üretim süreci boyunca kalite, ürün güvenliği ve proses verimliliğinin sağlanmasına yönelik kontroller uygulanmakta, süreçler entegre yönetim sistemleri ile izlenmektedir.

Üretim faaliyetleri İstanbul'da bulunan Hadımköy ve Ömerli yerleşkelerinde gerçekleştirilmektedir. Hadımköy Tesisi yaklaşık 18.000 m², Ömerli 1 Tesisi ise yaklaşık 6.000 m² kapalı üretim alanına sahiptir. Hadımköy Tesisi baskılı karton kutu üretimine odaklanırken, Ömerli yerleşkesinde yarı mamul işleme faaliyetleri ile oluklu mukavva üretimi yürütülmektedir. Ömerli 1 tesisinde inline oluklu mukavva üretimi gerçekleştirilmekte olup E, F ve D dalga tiplerinde üretim yapılmaktadır. Ömerli 2 Tesisi ise ürün ve ham madde depolama faaliyetlerinin yanı sıra transfer metalizasyon proseslerinden kaynaklanan PET film atıklarının geri kazanılarak granül haline dönüştürüldüğü geri dönüşüm tesisine ev sahipliği yapmaktadır.

Her iki üretim tesisinde de üretim proseslerinin gerektirdiği sıcaklık ve nem koşullarının sürekliliği merkezi iklimlendirme sistemleri ile sağlanmaktadır. Bu sayede özellikle gıda ve ilaç sektörüne yönelik ambalaj üretiminde ürün güvenliği ve proses kararlılığı desteklenmektedir.

Dijital Üretim ve Operasyon Yönetimi

Üretim ve operasyon süreçlerinin planlanması ile kurumsal iş süreçlerinin yönetimi SAP (Systems, Applications and Products) altyapısı üzerinden yürütülmektedir. Üretim planlama faaliyetleri OM Partners sistemi ile desteklenirken, üretim makinelerinden elde edilen operasyonel veriler gerçek zamanlı olarak sisteme aktarılmaktadır.

Şirket bünyesinde kullanılan eBA Süreç Yönetimi Sistemi sayesinde üretim, operasyon ve performans verileri merkezi olarak izlenmekte; süreç performansı, kapasite kullanımı ve operasyonel göstergeler düzenli olarak takip edilmektedir. Bu dijital altyapı, üretim süreçlerinde izlenebilirliğin artırılmasını ve karar alma süreçlerinin veri temelli yürütülmesini sağlamaktadır.

Kalite, Ürün Güvenliği ve Yönetim Sistemleri

Üretim faaliyetleri uluslararası yönetim sistemi standartları çerçevesinde yürütülmektedir. Bu kapsamda kalite yönetimi, çevre yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, ürün güvenliği ve sorumlu tedarik uygulamalarını destekleyen yönetim sistemleri uygulanmaktadır.

Şirket; ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi standartları kapsamında yönetim sistemi belgelerine sahiptir. Gıda ve ilaç sektörlerine yönelik ambalaj üretiminde ise HACCP, BRCGS Packaging Materials ve İyi Üretim Uygulamaları (GMP) gereklilikleri uygulanmaktadır.

Şirket ayrıca, orman bazlı hammaddelerin sorumlu kaynaklardan tedarik edilmesini ve ilgili ürünlerin tedarik zincirinin kesintisiz olduğunu desteklemek amacıyla FSC® (FSC-C104994) * ve sürdürülebilir şekilde ormanları destekleyen PEFC (PEFC/54-31-00004)** Chain of Custody (CoC) belgelendirmelerine sahiptir. Bu belgelendirmeler, ilgili sertifikalı ürünlerde kullanılan orman bazlı malzemelerin tedarik zinciri boyunca korunmasına ve ilgili malzemelerin sertifikalı, geri kazanılmış veya kontrollü kaynaklardan temin edilmesine yönelik gereklilikleri kapsamaktadır. Söz konusu uygunluk, bağımsız üçüncü taraf kuruluşlar tarafından gerçekleştirilen değerlendirme ve denetimler aracılığıyla doğrulanmaktadır.

Bunlara ek olarak, Şirket sorumlu tedarik zinciri ve sosyal uygunluk uygulamalarını desteklemek amacıyla SEDEX ve amfori BSCI kapsamında ilgili değerlendirme süreçlerini takip etmektedir. Tüm bu uygulamalar kalite, ürün güvenliği, hijyen, izlenebilirlik, çevresel ve sosyal sorumluluk ile müşteri gerekliliklerinin karşılanmasını desteklemektedir.

* Lisans Kodu: FSC-C104994 FSC® sertifikalı ürünlerimizi inceleyin.

** Lisans Kodu: PEFC/54-31-00004. PEFC sertifikalı ürünlerimizi inceleyin.

Bunun yanında Duran Doğan, karton ambalaj sektöründeki teknik gelişmelerin, iyi uygulamaların ve sektörel iş birliklerinin takip edilmesini desteklemek amacıyla European Carton Makers Association (ECMA) üyesidir.

UYGULANAN RAPORLAMA STANDARTLARI VE REHBERLER

Bu raporun hazırlanmasında esas alınan standartlar ve yararlanılan rehberler aşağıda sunulmaktadır.

- **TSRS 1 – Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler:** Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalara ilişkin genel raporlama ilkelerinin belirlenmesi.
- **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar:** İklimle ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflere ilişkin açıklamaların hazırlanması.
- **SASB – Containers & Packaging Standard:** Ambalaj sektörüne özgü sürdürülebilirlik metriklerinin belirlenmesi ve sektör uygulamalarının değerlendirilmesinde referans alınması.

YÖNETİŞİM

1. ŞİRKET PROFİLİ

1.1. KURUMSAL PROFİL

Duran Doğan, ambalaj sektörünün köklü şirketlerinden Duran Ofset ile Doğan Ambalaj'ın 2005 yılında birleşmesiyle kurulmuştur. Temelleri 1953 yılında Ali Duran tarafından kurulan Duran Ofset'e dayanan Şirket, 1991 yılından bu yana Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. 2013 yılında LGR Emballages ile kurulan stratejik ortaklık doğrultusunda uluslararası pazarlardaki faaliyetlerini ve iş birliğini güçlendirmiştir.

Şirket; premium karton ambalaj, mikro oluklu karton ambalaj ve sağlık sektörüne yönelik ikincil ambalaj çözümlerinin geliştirilmesi ve üretimi alanlarında faaliyet göstermektedir. Ürün portföyü; çikolata ve şekerleme, gıda, alkollü içecek, kişisel bakım ve kozmetik, reçetesiz ilaç, gıda dışı tüketim ürünleri ile rigid kutu çözümleri gibi farklı sektörlerle yönelik ambalaj uygulamalarını kapsamaktadır. Müşteri portföyü, yüksek kalite standartlarına sahip ulusal ve uluslararası markalardan oluşmaktadır.

Duran Doğan, toplam **24.000 m²** üretim alanına sahip iki üretim tesisinde faaliyet göstermektedir. İstanbul'da bulunan **18.000 m²** büyüklüğündeki ana üretim tesisi, premium karton ambalaj üretimine odaklanmakta olup toplam üretimin yaklaşık **%75'i** bu tesiste gerçekleştirilmektedir. **6.000 m²** büyüklüğündeki Ömerli 1 Tesisi ise mikro oluklu lamine karton ambalaj üretim faaliyetlerini yürütmektedir. Her iki tesiste de üretim süreçlerini destekleyen ham madde ve mamul depolama alanları bulunmakta olup Grup'un üretim operasyonları ağırlıklı olarak bu tesislerde gerçekleştirilmektedir.

Şirket satışlarının yaklaşık %50'si ihracat pazarlarında gerçekleştirilmektedir. Başta Birleşik Krallık, Fransa ve Amerika Birleşik Devletleri olmak üzere Almanya, İrlanda, İtalya, Polonya, Slovakya, Mısır ve Tunus'a ihracat yapılmaktadır. Avrupa'daki müşterilere yönelik sevkiyat faaliyetleri ise Birleşik Krallık'ta iki, Almanya'da bir ve Polonya'da bir olmak üzere toplam dört stratejik depo aracılığıyla yürütülmektedir.

1.2. YÖNETİŞİM YAPISI

Şirket bünyesinde, iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin şekilde yönetilmesi amacıyla Yönetim Kurulu, Genel Müdür, Sürdürülebilirlik Komitesi, Onay Komitesi ve ilgili çalışma gruplarından oluşan çok katmanlı bir yönetim yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı, iklimle ilgili hususların kurumsal yönetim, stratejik planlama, yatırım kararları ve operasyonel süreçlere entegre edilmesini desteklemektedir.

İklimle ilgili konuların gözetimi nihai olarak Yönetim Kurulu'nun sorumluluğundadır. Yönetim Kurulu, Şirket Ana Sözleşmesi ile belirlenen görev ve yetkileri çerçevesinde iklimle ilgili stratejik öncelikleri, önemli risk ve fırsatları, sürdürülebilirlik hedeflerini ve bu hedeflere yönelik performansı değerlendirmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri Genel Kurul tarafından iki yıl süreyle seçilmekte olup, Yönetim Kurulu altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye görev yapmaktadır.

Adı, Soyadı	Unvanı
Oktay Duran	Yönetim Kurulu Başkanı
Dikran Acemyan	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Torben Patrice Jean Reine	Yönetim Kurulu Üyesi
Michel Joseph Claude Dubois	Yönetim Kurulu Üyesi
Nur Yapça (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet Ali Bugay (Bağımsız)	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

İklimle ilgili stratejilerin uygulanması ve günlük yönetim süreçlerine entegrasyonundan Genel Müdür sorumludur. Genel Müdür aynı zamanda Yönetim Kurulu üyesi ve Sürdürülebilirlik Komitesi Başkanı olarak görev yapmakta; iklimle ilgili stratejik önceliklerin belirlenmesi, sürdürülebilirlik hedeflerinin iş stratejileriyle uyumlu şekilde uygulanması ve ilgili kararların hayata geçirilmesini koordine etmektedir. Makine mühendisliği lisansına ve MBA derecesine sahip olup, teknik bilgi ve stratejik yönetim becerilerini sürdürülebilirlik liderliğinde etkin şekilde birleştirmektedir.

Bu kapsamda Genel Müdürün başlıca sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- İklimle ilgili strateji, hedef ve önceliklerin belirlenmesine liderlik etmek,
- Yeni yatırım ve proje kararlarında sürdürülebilirlik kriterleri ile çevresel etkilerin değerlendirilmesini sağlamak,
- İklimle ilgili performans göstergeleri ile kamuya açıklanacak bilgilerin doğruluğunu ve şeffaflığını gözetmek,
- İklimle ilgili hedeflerin Şirket'in genel iş stratejisiyle uyumunu sağlamak,
- Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülen çalışmaların koordinasyonunu sağlamak ve Yönetim Kurulu'na raporlanmasını gözetmek.

2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu dört toplantı gerçekleştirmiş; toplantılarda sürdürülebilirlik stratejileri, önemli risk ve fırsatlar ile şirket faaliyetlerine ilişkin kararlar değerlendirilmiştir. Raporlama yılı içerisinde sürdürülebilirlik ile ilgili herhangi bir yatırım kararı alınmamıştır.

Sürdürülebilirlik Komitesi ve Çalışma Grupları

Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Kurumsal Sürdürülebilirlik ve Kalite Sistemleri Müdürü ve Yöneticisi
- Satış Müdürü
- İthalat ve İhracat Yöneticisi
- Satın Alma Müdürü
- İnsan Kaynakları Müdürü
- Ar-Ge Yöneticisi
- Muhasebe Müdürü
- Teknik Müdür'den

oluşmaktadır. Komite yılda en az iki kez toplanarak iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirmekte, geçiş planlarını gözden geçirmekte ve Yönetim Kurulu'nun karar süreçlerini destekleyecek öneriler geliştirmektedir. Bu bağlamda 2025 yılında yapılan toplantıda şirketin öncelikli konuları değerlendirilmiş ve 2026 yılı için önceliklendirme analizinin güncellenmesi kararı alınmıştır. Şirket iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile ilgili güncelleme eğitimi almış, 2026 yılında Türkiye'de gerçekleşecek COP 31 süreci ile ilgili değerlendirmelerde bulunmuştur. Bu değerlendirmeler içerisinde sürdürülebilir finansmana erişim için geliştirilen sürdürülebilir ürünlere ait çevresel hayat boyu değerlendirme süreçleri incelenmiş ve önümüzdeki dönemlerde bu konuya ait yapılması planlanan çalışmalar görüşülmüştür.

Komite tarafından yürütülen değerlendirmeler kapsamında iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkileri ile Şirket faaliyetlerinin iklim üzerindeki etkileri birlikte ele alınmakta; elde edilen çıktıların stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır. Onay Komitesi ve ilgili çalışma grupları ise sürdürülebilirlik uygulamalarının hayata geçirilmesi, performansın izlenmesi ve ilgili iş birimleri arasındaki koordinasyonun sağlanmasına destek vermektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı beş alt grup bulunmaktadır.

- Çevre ve İklim Çalışma Grubu
- Ürün ve İnovasyon Çalışma Grubu
- Tedarik ve İş Etiği Çalışma Grubu
- İnsan ve Sosyal Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu
- Onay Komitesi

faaliyet göstermektedir. Çalışma grupları kendi sorumluluk alanlarında yürüttükleri çalışmalarını Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamakta; yatırım veya proje onayı gerektiren konular ise Onay Komitesi tarafından değerlendirildikten sonra Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunulmaktadır.



Sürdürülebilirlik Odaklı Performansın İzlenmesi, Ücretlendirilmesi ve İç Kontrol

İklimle ilgili hedefler ve performans göstergeleri, Şirket'in performans yönetim süreçleri içerisinde değerlendirilmektedir. Enerji verimliliği ve operasyonel verimlilik başta olmak üzere sürdürülebilirlik performansına yönelik belirlenen göstergelerde sağlanan ilerleme teşvik sistemine entegrasyon sürecindedir. Bu uygulama, iklimle ilgili hedeflerin organizasyon genelinde sahiplenilmesini ve kurumsal performans yönetim sistemiyle bütünleşik şekilde izlenmesini amaçlamaktadır . 2025 yılında bu kapsamda bir ödeme yapılmamıştır.

İklimle ilgili yönetim yapısı aynı zamanda iç kontrol ve denetim süreçleriyle desteklenecektir. ISO 14001 standardı kapsamında oluşturulan Entegre Yönetim Sistemi doğrultusunda iç denetimler gerçekleştirilmekte, tespit edilen uygunsuzluklar Yönetim Kurulu'na raporlanmakta ve gerekli görülmesi halinde Sürdürülebilirlik Komitesi olağanüstü toplanarak düzeltici ve önleyici faaliyetlere ilişkin kararlar almaktadır.

STRATEJİ

2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

2.1. FİNANSAL ÖNEMLİLİK ANALİZİ

Duran Doğan, sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların şirketin iş modeli, stratejisi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla finansal önemlilik analizini 2025 yılında güncellemiştir. Analiz çalışması, TSRS'nin finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda yürütülmüş ve raporlama kapsamına alınacak sürdürülebilirlik konularının belirlenmesinde temel girdi olarak kullanılmıştır.

Analiz sürecinin ilk aşamasında, Duran Doğan'ın faaliyet alanı, değer zinciri, sektörel dinamikleri, sürdürülebilirlik stratejisi, paydaş beklentileri ile ulusal ve uluslararası raporlama ve açıklama çerçeveleri birlikte değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, GRI Standartları, CSRD, IFRS S1 ve IFRS S2 ile SASB standartları başta olmak üzere ilgili düzenlemeler ve iyi uygulama örnekleri incelenerek şirket faaliyetleri açısından potansiyel önem taşıyan kapsamlı bir sürdürülebilirlik konu havuzu oluşturulmuştur.

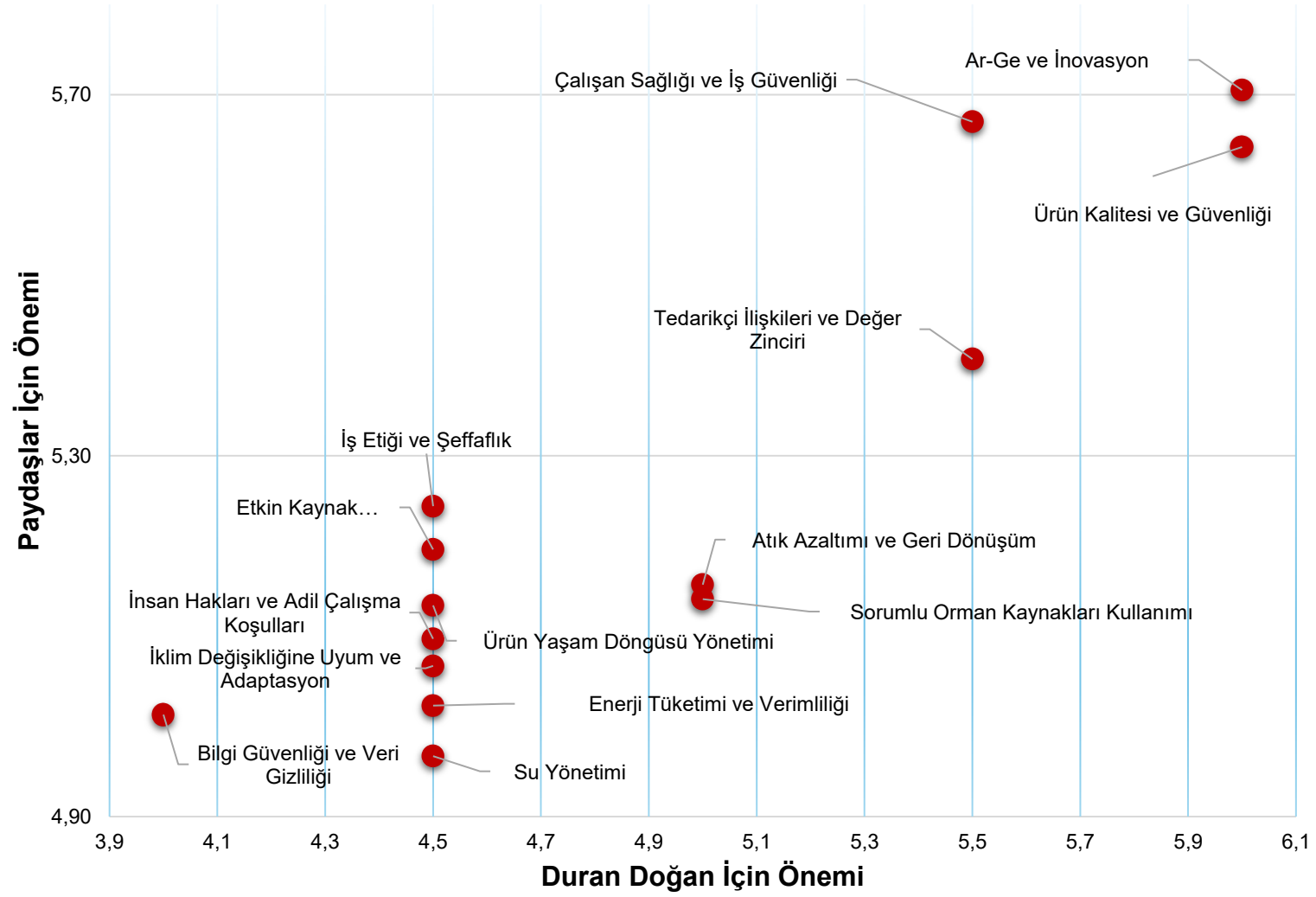
Oluşturulan konu havuzu, Duran Doğan'ın iç ve dış paydaşlarının katılımıyla gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları aracılığıyla analiz edilmiştir. Sürece çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler, finans kuruluşları ve üst yönetim temsilcileri katılım sağlamış; her bir sürdürülebilirlik konusu şirketin finansal performansı, faaliyetlerinin sürekliliği ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkisi açısından değerlendirilmiştir.

Paydaş değerlendirmeleri ile şirket içi analizlerin birlikte ele alınması sonucunda elde edilen değerlendirmeler doğrultusunda, 14 öncelikli konu belirlenmiştir. Belirlenen bu konular, şirketin sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi ile TSRS kapsamında yapılacak açıklamaların kapsamının oluşturulmasında esas alınmıştır.

Çok Yüksek Öncelikli Konular	Yüksek Öncelikli Konular	Öncelikli Konular
Ar-Ge ve İnovasyon	Atık Azaltımı ve Geri Dönüşüm	Ürün Yaşam Döngüsü Yönetimi
Çalışan Sağlığı Güvenliği	Sorumlu Orman Kaynakları Kullanımı	İnsan Hakları ve Adil Çalışma Koşulları
Ürün Kalitesi Güvenliği	İş Etiği ve Şeffaflık	İklim Değişikliğine Uyum ve Adaptasyon
Tedarikçi İlişkileri ve Değer Zinciri	Etkin Kaynak Kullanımı	Enerji Tüketimi ve Verimliliği
		Su Yönetimi
		Bilgi Güvenliği ve Veri Gizliliği

2025 yılında güncellenen önceliklendirme analizi sonuçlarına göre geçtiğimiz yıl kullandığımız önceliklendirme analizi arasındaki temel fark TSRS raporlaması kapsamında değerlendirmenin finansal öncelikli konular ile sınırlı tutulmasıdır.

Finansal Önemlilik Analizi



2.2. VİZYON, MİSYON, DEĞERLER

Vizyon

Karton ambalaj üretiminde Kalite, Güven ve Sürdürülebilirlik ilkeleri ile üretim yapan dinamik, yenilikçi, çevreye duyarlı sektör lideri bir şirket olmaktır.

Misyon

DURAN DOĞAN adını bir dünya markası konumuna getirmek ve sektörün öncü firması olmanın haklı gururunu sürdürmektir.

Değerler

Kurumsal stratejimiz başarıyı hedeflerken aynı zamanda çalışanlarımızın, müşterilerimizin, hissedarlarımızın ve toplumun menfaatlerine saygı göstermek üzerine kurulmuştur.

2.3. İKLİMİLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN DEĞERLENDİRİLMESİNDE KULLANILAN ZAMAN UFUKLARI

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçlerinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları kullanılmaktadır. Belirlenen zaman ufukları; Şirket'in stratejik planlama, yatırım kararları, risk yönetimi ve finansal planlama süreçleri dikkate alınarak oluşturulmuş olup iklimle ilgili risk ve fırsatların farklı zaman dilimlerindeki etkilerinin değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde iklim senaryolarının yanı sıra, faaliyet gösterdiği pazarlarda yürürlüğe giren veya yürürlüğe girmesi beklenen düzenleyici gelişmeleri de dikkate almaktadır. Bu kapsamda Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü (EUDR) ve Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Tüzüğü (PPWR) başta olmak üzere iklim ve sürdürülebilirlik odaklı düzenlemelerin iş modeli, tedarik zinciri, ürün tasarımı ve pazar erişimi üzerindeki olası etkileri değerlendirilmekte; stratejik planlama ve yatırım kararları bu gelişmeler doğrultusunda şekillendirilmektedir.

- **Kısa Vade (0–1 yıl):** Bu zaman ufku kapsamında enerji verimliliği, sera gazı emisyonlarının azaltılması, kaynak verimliliği, yürürlükteki düzenlemelere uyum ve operasyonel sürekliliğe yönelik uygulamalar öncelikli olarak ele alınmaktadır.
- **Orta Vade (1–10 yıl):** Şirket'in stratejik planları ve yatırım kararlarıyla uyumlu değerlendirme dönemini ifade etmektedir. Bu kapsamda düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek düzenleyici gelişmeler, karbon maliyetleri, müşteri beklentilerindeki değişimler, pazar dinamikleri ve teknolojik dönüşümün iş modeli üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir. Aynı zamanda 2030 yılına yönelik kurumsal hedefler ile ulusal ve uluslararası iklim politikalarından kaynaklanabilecek etkiler de bu zaman ufku içerisinde ele alınmaktadır. Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında geçiş sürecinin ilerlemesi ve ücretsiz emisyon tahsisatlarının kademeli olarak kaldırılacak olması da orta vadede değerlendirmeye alınan temel düzenleyici gelişmeler arasında yer almaktadır.
- **Uzun Vade (10–30 yıl):** İklim değişikliğinin fiziksel etkileri ile geçiş risklerinin daha belirgin hale gelebileceği dönemi kapsamaktadır. Bu zaman ufku kapsamında iklim senaryoları doğrultusunda ortaya çıkabilecek potansiyel etkiler değerlendirilmektedir. Değerlendirmelerde, net sıfır emisyon taahhütleri ile uluslararası iklim anlaşmalarında referans alınan 2050 yılı esas alınmaktadır. Bu doğrultuda belirlenen uzun vadeli zaman ufku, iklimle ilgili fiziksel ve geçiş risklerinin değerlendirilmesinde TSRS 2'nin temel aldığı TCFD yaklaşımı ile uyumlu bir çerçeve sunmaktadır.

Belirlenen zaman ufukları, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, senaryo analizlerinin yürütülmesi ve iklimle ilgili hususların stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesinde ortak bir referans çerçevesi olarak kullanılmaktadır.

2.4. SENARYO ANALİZLERİ

Duran Doğan, iklim değişikliğinin iş modeli, operasyonları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmek amacıyla iklim senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Senaryo analizleri; iklimle ilgili risk ve fırsatların farklı gelecek koşulları altında nasıl şekillenebileceğini değerlendirmek, stratejik dayanıklılığı test etmek ve iklimle ilgili konuların yatırım kararları ile kurumsal planlama süreçlerine entegrasyonunu desteklemek amacıyla kullanılmaktadır.

Analizlerde hem geçiş riskleri hem de fiziksel riskler dikkate alınmakta; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınarak farklı iklim senaryoları altında Şirket'in operasyonları, finansal performansı ve stratejik öncelikleri değerlendirilmektedir. Senaryoların oluşturulmasında uluslararası kabul görmüş iklim modellemeleri esas alınmış, Temsili Konsantrasyon Yolları (Representative Concentration Pathways – RCP) kapsamında farklı sıcaklık artışı ve emisyon projeksiyonları dikkate alınmıştır.

Senaryo analizleri IPCC raporlarında yapılacak önemli değişiklikler olması halinde güncellenecek olup 2025 yılında herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

▪ RCP 2.6 (1,5°C) Senaryosu

Bu senaryo, küresel sıcaklık artışının 1,5°C ile sınırlandırıldığı ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin hızlandığı bir geleceği temsil etmektedir. Duran Doğan açısından bu senaryo, karbon fiyatlaması, düzenleyici gereklilikler ve müşteri beklentilerindeki değişim nedeniyle geçiş risklerinin arttığı bir görünüm ortaya koymaktadır.

Buna karşılık düşük karbonlu üretim teknolojilerine yapılan yatırımlar, enerji verimliliği uygulamaları, sürdürülebilir ham madde kullanımı ve çevre dostu ürünlere yönelik talebin artması, Şirket açısından önemli fırsatlar oluşturmaktadır. Şirketin 2030 yılına yönelik %42 sera gazı emisyonu azaltım hedefi de bu senaryoyla uyumlu olarak değerlendirilmektedir.

▪ RCP 4.5 Senaryosu

Orta vadede karbon azaltım politikalarının uygulandığı bu senaryoda düzenleyici dönüşüm daha kademeli ilerlemektedir. Karbon fiyatlarının ve iklim politikalarının etkilerinin zamana yayıldığı bu senaryo, Şirket'in mevcut iş modeli ve operasyonel yapısının farklı geçiş koşulları altındaki dayanıklılığını değerlendirmek amacıyla referans senaryo olarak kullanılmaktadır. Bu kapsamda karbon maliyetleri, enerji fiyatları, müşteri beklentileri, sürdürülebilir ürün talebindeki değişim ile tedarik zinciri üzerindeki etkiler birlikte değerlendirilmektedir.

▪ RCP 8.5 (Fiziksel Risk) Senaryosu

Karbon azaltım politikalarının sınırlı kaldığı ve yüksek emisyonların devam ettiği bu senaryo, iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin belirgin şekilde arttığı bir geleceği temsil etmektedir. Duran Doğan açısından özellikle kâğıt ve karton gibi orman temelli ham maddelerin tedarikinde yaşanabilecek aksaklıklar, aşırı hava olaylarının üretim ve lojistik süreçlerine etkileri, ham madde maliyetlerindeki artışlar, su stresi ve operasyonel kesintiler değerlendirilmektedir. Ayrıca biyolojik çeşitlilik kaybı, orman

yangınları ve tedarik zincirinde oluşabilecek kırılganlıkların uzun vadeli faaliyetler üzerindeki potansiyel etkileri de analiz kapsamına alınmaktadır.

Senaryo analizleri kapsamında karbon düzenlemeleri, karbon fiyatları, enerji maliyetleri, tedarik zincirindeki kırılganlıklar, müşteri beklentilerindeki değişim, sürdürülebilir ürün talebi, finansmana erişim koşulları ve iklim kaynaklı fiziksel etkiler birlikte değerlendirilmektedir. Her bir senaryoda bu unsurların gelirler, maliyet yapısı, yatırım planları, nakit akışları ve uzun vadeli stratejik hedefler üzerindeki olası etkileri analiz edilmekte; elde edilen sonuçlar iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi, stratejik karar alma süreçleri, kaynak planlaması ve yatırım önceliklerinin belirlenmesinde kullanılmaktadır.

Karbon fiyatı varsayımları, uluslararası senaryo çalışmalarında kullanılan referanslar doğrultusunda belirlenmekte olup senaryo analizlerinde esas alınan karbon fiyat aralıkları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Senaryo	Yıl	Karbon Fiyatı (USD/ton CO ₂)	Referans
RCP 2.6 (1.5°C)	2030	100 - 250	IEA NZE2050, IPCC AR6
RCP 2.6 (1.5°C)	2050	200 - 500	IEA NZE2050, IPCC AR6
RCP 4.5 (Orta Yol)	2030	40 - 80	NGFS NDC, IEA SDS
RCP 4.5 (Orta Yol)	2050	70 - 150	NGFS NDC, IEA SDS
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon)	2030	0 - 20	IPCC SSP5-8.5
RCP 8.5 (Yüksek Emisyon)	2050	10-40	IPCC SSP5-8.5

Yapılan analizler, Duran Doğan'ın farklı iklim senaryoları altında karşılaşılabileceği risk ve fırsatların bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesine olanak sağlamakta; iklim değişikliğine uyum ve düşük karbonlu ekonomiye hedefleri doğrultusunda stratejik planlamaya girdi oluşturmaktadır.

Senaryo Analizlerinin Gözden Geçirilmesi ve Güncellenmesi

Duran Doğan'ın iklim senaryo analizleri; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını kapsayacak ve Şirket'in iklimle ilgili risk ve fırsatlar karşısındaki stratejik dayanıklılığını değerlendirecek şekilde hazırlanmıştır. Raporlama döneminde, senaryo analizlerinde kullanılan temel varsayımlar, iklim projeksiyonları, zaman ufukları ve Şirket açısından değerlendirilen risk ve fırsatlarda analiz sonuçlarını önemli ölçüde değiştirecek nitelikte bir gelişme tespit edilmemiştir. Bu nedenle önceki raporlama döneminde gerçekleştirilen senaryo analizlerinde cari dönemde herhangi bir değişiklik veya güncelleme yapılmamıştır.

Senaryo analizlerinin, uzun vadeli iklim eğilimlerini ve farklı gelecek koşullarını değerlendirmeye yönelik olması nedeniyle her raporlama döneminde rutin olarak yeniden oluşturulması öngörülmektedir. Bununla birlikte Şirket; senaryo analizlerinde kullanılan varsayımların geçerliliğini, iklim bilimi, düzenleyici gelişmeler,

karbon fiyatlandırması, enerji piyasaları, teknolojik dönüşüm, tedarik zinciri koşulları ve faaliyetlerini etkileyebilecek diğer önemli gelişmeler çerçevesinde dönemsel olarak gözden geçirmektedir.

Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan değerlendirme raporları, senaryo ve metodoloji güncellemeleri ile diğer uluslararası kabul görmüş iklim çalışmalarında Duran Doğan'ın faaliyetleri, değer zinciri veya finansal görünümü açısından önemli olabilecek bir değişiklik meydana gelmesi halinde, mevcut senaryo analizlerinin güncellenmesi ihtiyacı Şirket bünyesinde değerlendirilecektir. Benzer şekilde, Şirket'in iş modeli, faaliyet yapısı, coğrafi maruziyeti, stratejik hedefleri veya önemli iklim risk ve fırsatlarında meydana gelebilecek esaslı değişiklikler de senaryo analizlerinin yeniden ele alınmasını gerektirebilecektir.

2.5. İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ İLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

Aşağıda tanımlanan risk ve fırsatların 2025 cari dönem tabloları üzerinde bir etkisi bulunmamıştır.

Risk Açıklaması	Risk Türü	Risk Vadesi	Risk Büyüklüğü	Alınan Aksiyonlar
Üretim süreçlerinde karton bazlı ham maddeler temel girdiler arasında yer almaktadır. Bu nedenle, Avrupa Birliği Ormansızlaşmanın Önlenmesi Tüzüğü (EUDR) kapsamında getirilen izlenebilirlik ve ormansızlaşmaya neden olmayan ürünlere ilişkin yükümlülükler, Şirket'in ham madde tedarik süreçleri açısından önemli bir düzenleyici risk oluşturmaktadır. Tedarik zincirinde sertifikasyon ve izlenebilirlik gerekliliklerinin karşılanamaması, ham madde temininde aksamalara ve Avrupa Birliği pazarına erişimde kısıtlamalara neden olabilir. Bunun yanında Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında sürdürülebilir ürün tasarımı, geri dönüştürülebilirlik ve karbon raporlamasına ilişkin düzenlemelerin giderek sıkılaşması, uyum maliyetlerini artırabilir ve ihracat faaliyetleri üzerinde ilave yükümlülükler oluşturabilir. Bu gelişmeler, başta Fransa, Belçika ve Almanya olmak üzere Avrupa Birliği ülkelerine gerçekleştirilen satışlarda rekabet gücünün azalması, ham madde maliyetlerinin yükselmesi ve mevzuata uyum süreçlerine ilişkin operasyonel risklerin artmasıyla sonuçlanabilir.	Geçiş Riski / Beklenen Yasalar ve Kanunlar	Kısa	Yüksek	EUDR gerekliliklerine uyum kapsamında satın alma, satış ve tedarik zinciri ekiplerine yönelik eğitim çalışmaları yürütülmekte; tedarikçi beyanları ile izlenebilirlik yükümlülüklerini kapsayacak şekilde iç süreçler düzenli olarak gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir. Bu kapsamda tedarikçilerin sürdürülebilirlik performansının izlenmesi, ham madde kaynaklarının coğrafi menşe bilgilerinin doğrulanması ve EUDR kapsamında öngörülen izlenebilirlik gerekliliklerinin karşılanmasına yönelik uygulamalar geliştirilmektedir. Ayrıca, EUDR ve PPWR düzenlemeleri kapsamında tedarikçi ve müşteri bilgilerinin tek bir platform üzerinden izlenmesini ve yönetilmesini sağlayacak dijital çözümler değerlendirilmekte, bu doğrultuda dış hizmet sağlayıcılarıyla görüşmeler sürdürülmektedir. Söz konusu çalışmaların, tedarik zinciri boyunca izlenebilirliğin güçlendirilmesi, kayıt süreçlerinin standartlaştırılması ve mevzuata uyumun desteklenmesi hedeflenmektedir.

Üretim süreçlerinde kullanılan geri dönüştürülmüş karton ham maddelerin üretimi yüksek miktarda su tüketimi gerektirmektedir. Bu nedenle, iklim değişikliğine bağlı olarak özellikle Akdeniz Havzası'nda su stresinin artması ve uzun süreli kuraklık koşullarının yaygınlaşması, geri dönüşüm tesislerinin üretim kapasitesini olumsuz etkileyebilir. Buna bağlı olarak geri dönüştürülmüş karton ham maddelerin arzında daralma yaşanması ve ham madde maliyetlerinin artması söz konusu olabilir. Bu risk, tedarik zinciri kaynaklı olarak Şirket'in ham madde temin sürekliliği, tedarik maliyetleri ve operasyonel sürekliliği üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.	Fiziksel Risk / Kronik Kuraklık	Uzun	Yüksek	Geri dönüştürülmüş karton tedarik zincirinde su stresi kaynaklı risklerin yönetilmesi amacıyla, yüksek su riski taşıyan bölgelerde faaliyet gösteren tedarikçiler izlenmekte ve tedarik sürekliliğinin güçlendirilmesi amacıyla alternatif tedarik kaynakları değerlendirilmektedir. Bunun yanında, 2025 yılı içerisinde ana tedarikçilere yönelik su stresi analizleri gerçekleştirilmiş; tedarikçilerin maruz kaldıkları riskler ile bu risklere yönelik uyguladıkları aksiyon planları değerlendirilmiştir. Elde edilen sonuçlar doğrultusunda tedarik zincirindeki su kaynaklı kırılma noktalarının azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmaları sürdürülmektedir. Kendi operasyonlarında ise su tüketimi yalın üretim uygulamaları kapsamında düzenli olarak izlenmekte, kaynak verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu uygulamalar, su kaynaklarının daha verimli kullanılmasını desteklerken, su stresi kaynaklı operasyonel ve finansal risklere karşı Şirket'in dayanıklılığının artırılmasına katkı sağlamaktadır.
Duran Doğan'ın üretim faaliyetlerinde kullanılan karton bazlı ham maddeler büyük ölçüde orman kaynaklı selüloza dayanmaktadır. İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, uzun süreli kuraklık, orman yangınları ve zararlı organizmaların yayılımı, özellikle Kuzey Avrupa'daki boreal ormanlar ile Akdeniz Havzası'ndaki orman ekosistemleri üzerinde baskı oluşturmaktadır. Orman ekosistemlerinde meydana gelebilecek bozulmalar, küresel selüloz ve karton tedarik zincirinde arz dalgalanmalarına neden olabilir. Bu durum, sertifikalı karton ham maddelerinin temininde kısıtlar yaşanmasına, ham madde maliyetlerinin artmasına ve üretim süreçlerinin olumsuz etkilenmesine yol açabilecek fiziksel bir iklim riski oluşturmaktadır.	Fiziksel Risk - Sıcaklık	Orta	Yüksek	Orman ekosistemleri üzerindeki iklim kaynaklı etkilerden kaynaklanabilecek tedarik zinciri risklerinin yönetilmesi amacıyla tedarikçi çeşitliliği artırılmakta ve FSC ile PEFC sertifikalı ham maddelerin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. 2030 yılına kadar sertifikalı kâğıt/karton kullanım oranının %100'e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedef doğrultusunda kaydedilen ilerleme kapsamında, 2025 yılında FSC sertifikalı kâğıt/karton kullanım oranı %70'in üzerine ulaşmıştır. Sürdürülebilir ormancılık uygulamalarını destekleyen sertifikalı ham maddelerin tercih edilmesiyle sorumlu ham madde tedarikinin güçlendirilmesi amaçlanmaktadır. Bunun yanında, iklim risklerine karşı daha dayanıklı alternatif ham maddelerin belirlenmesi ve geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları yürütülmekte; bu sayede ham madde arz güvenliğinin artırılması ve selüloz ile karton tedarik zincirindeki iklim kaynaklı risklere karşı dayanıklılığın güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

Fırsat Açıklaması	Fırsat Türü	Fırsat Vadesi	Fırsat Büyüklüğü	Alınan Aksiyon
Sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik artan müşteri talebi ile döngüsel ekonomi odaklı düzenlemeler, Duran Doğan'ın Ar-Ge ve inovasyon yetkinlikleri açısından önemli fırsatlar oluşturmaktadır. Şirket tarafından yürütülen Ar-Ge çalışmaları kapsamında geri dönüştürülebilir, selüloz bazlı ve yüksek bariyer özelliklerine sahip alternatif ambalaj malzemeleri geliştirilmekte; plastik bazlı ambalajlara sürdürülebilir alternatifler sunulması hedeflenmektedir. TÜBİTAK 1832 Programı kapsamında 2021-2025 yılları arasında yürütülen proje ile geliştirilen ambalaj çözümleri, gıda güvenliği ile ürün koruma performansına yönelik teknik gereklilikleri karşılayacak şekilde tasarlanırken aynı zamanda ürünlerin çevresel etkilerinin azaltılmasını desteklemektedir. Yaklaşık 12 aylık geri dönüş süresi öngörülen proje, ticari uygulanabilirliği ve ölçeklenebilirliği açısından önemli bir büyüme potansiyeli sunmaktadır. Bunun yanında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) desteğiyle hayata geçirilen PET film geri dönüşüm yatırımı kapsamında, lamine ambalajlardan ayrıştırılan PET filmler yeniden işlenerek ikincil ham madde	Geçiş Fırsatı / Ar-Ge ve Yeni Ürün Geliştirme	Orta Vade	Yüksek	2013 yılında 514.000 ABD Doları tutarında yatırımla Transfer Metalize Makinesi Hattı devreye alınmış ve PET filmin karton yüzeyinden ayrıştırılması sağlanarak karton ambalajların geri dönüştürülebilirliği artırılmıştır. Ayrıştırılan PET filmlerin yeniden değerlendirilmesi amacıyla 2019 yılında 450.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılarak PET granül üretim hattı kurulmuş, transfer metalize prosesi sonrasında elde edilen PET filmler ikincil ham maddeye dönüştürülerek yeniden ekonomiye kazandırılmıştır. Aynı yıl artan kapasite ihtiyacının karşılanması amacıyla 2.717.300 Euro tutarında ilave yatırım gerçekleştirilmiş ve ikinci üretim hattı devreye alınmıştır. TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm Programı kapsamında yürütülen projenin 2025 yılı birinci iş paketi tamamlanmıştır. Elde edilen ilerleme doğrultusunda, projenin devamı niteliğinde Avrupa Birliği fon programlarına yönelik başvuru hazırlıklarına başlanmıştır. Bunun yanında, Duran Doğan Packaging iş birliğiyle yürütülen ve TÜBİTAK 2209-B Sanayiye Yönelik Lisans Araştırma Projeleri Destekleme Programı kapsamında destek almaya hak kazanan "Kahve Atıklarından Bakteriyel Selüloz ve Karbon Kuantum Noktası Üretimi ve Kağıt Temelli Antimikrobiyal Gıda Ambalaj Malzemesi Geliştirilmesi" projesiyle sürdürülebilir, çevre dostu ve antimikrobiyal özelliklere sahip yenilikçi ambalaj malzemelerinin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge çalışmaları desteklenmektedir. Süreç iyileştirme çalışmaları kapsamında atık oluşumunun azaltılması, ham madde verimliliğinin artırılması ve yalın üretim uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik faaliyetler yürütülmektedir. Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) destekli projeler ile döngüsel üretim uygulamalarının geliştirilmesi desteklenirken, ürün yaşam döngüsü boyunca geri kazanım oranının artırılmasına ve geri dönüştürülmüş ham maddelerin

olarak üretim süreçlerine kazandırılmaktadır. Bu uygulama, döngüsel ekonomi yaklaşımını desteklerken ham madde verimliliğinin artırılmasına ve geri kazanılmış malzemelerin kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu çalışmalar birlikte değerlendirildiğinde Duran Doğan'ın geri dönüştürülebilir, kaynak verimliliği yüksek ve düşük çevresel etkiye sahip ambalaj çözümlerine yönelik dönüşümünü desteklemekte; Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamındaki dönüşüm süreci ile değişen müşteri beklentilerine uyumu güçlendirmektedir. Aynı zamanda düşük karbonlu ürün portföyünün geliştirilmesi, uluslararası pazarlardaki rekabet gücünün artırılması ve sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik artan talebin değerlendirilmesi açısından stratejik fırsatlar sunmaktadır.

kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik yatırımlar sürdürülmektedir. Bununla birlikte, sertifikalı ve sürdürülebilir ham madde kullanımının artırılması ile yeni üretim teknolojilerine yapılan yatırımlar sayesinde kaynak verimliliğinin geliştirilmesi, operasyonel maliyetlerin optimize edilmesi ve sürdürülebilir ambalaj pazarında oluşan büyüme fırsatlarının değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Yapılan değerlendirmelere göre, sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik artan talebin etkisiyle bu fırsatın orta vadede faaliyet gelirlerine **100 milyon TL ile 190 milyon TL** arasında ilave katkı sağlayabileceği öngörülmektedir. Finansal etki analizi hazırlanırken Şirket'in 2024 yılı yaklaşık **1,9 milyar TL** tutarındaki faaliyet gelirleri referans alınmış ve sürdürülebilir ürün portföyündeki büyümeye bağlı olarak **%5 ila %10** arasında gelir artışı senaryoları değerlendirilmiştir. Yaklaşık **100 milyon TL** seviyesindeki alt senaryo, geri dönüştürülebilir ve yüksek bariyerli kâğıt bazlı ambalaj çözümlerinin pazarda kademeli olarak yaygınlaşmasını esas alırken; **190 milyon TL** seviyesindeki üst senaryo, 2030 yılına kadar gelirlerin tamamının geri dönüştürülebilir, yeniden kullanılabilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilmesine yönelik stratejik hedef doğrultusunda daha yüksek pazar büyümesini esas almaktadır.

Finansal etki değerlendirmesinde, TÜBİTAK 1832 Programı kapsamında geliştirilen selüloz bazlı sürdürülebilir ambalaj çözümlerinin ticarileştirilmesi ile EBRD destekli PET geri dönüşüm yatırımlarının pazarda sağlayacağı büyüme potansiyeli dikkate alınmıştır. Analizde ayrıca Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı kapsamında sürdürülebilir ürünlere yönelik düzenlemelerin yaygınlaşacağı, müşterilerin Kapsam 3 emisyon azaltım hedefleri doğrultusunda sürdürülebilir ambalaj çözümlerine yönelik talebinin artacağı, Ar-Ge faaliyetlerinin ticarileştirme sürecinin planlandığı şekilde devam edeceği ve orta vadede döviz kuru ile ham madde fiyatlarının olağan piyasa koşulları çerçevesinde istikrarını koruyacağı varsayılmıştır.

2.6. İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Duran Doğan'ın iş modeli; sürdürülebilir kaynaklardan temin edilen ham maddelerin katma değerli ambalaj çözümlerine dönüştürülmesi ve bu ürünlerin ulusal ve uluslararası pazarlara sunulması esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda değer yaratma süreci, ham madde tedarikinden başlayarak ürün geliştirme, üretim, lojistik, müşteri kullanımı ve ürün yaşam döngüsünün sonuna kadar uzanan tüm faaliyetleri kapsamaktadır. İklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatların değer zincirinin farklı aşamalarında ortaya çıkabilmesi nedeniyle, iş modeli bütüncül bir yaklaşımla değerlendirilmektedir.

Bu doğrultuda Şirket'in değer zinciri haritalandırılarak hem yukarı yönlü tedarik zinciri hem de aşağı yönlü değer zinciri değerlendirilmesi için çalışmalar başlamıştır. Bu kapsamda öncelikle kritik ham madde tedarikçileri ve stratejik ürün sağlayıcıları belirlenmiş; tedarik zincirinin şeffaflığını ve izlenebilirliğini artırmak amacıyla dijital veri yönetim sistemleri ile doğrudan tedarikçi değerlendirmelerinden yararlanılmıştır. Haritalama çalışmaları ağırlıklı olarak Tier 1 seviyesindeki tedarikçileri kapsamaktadır ve Tier 2 tedarikçiler için genişletilmesi hedeflenmektedir. Kritik tedarikçilerimiz Avrupa ve Türkiye'de bulunmakta olup; tedarikçiler iş hacmi, sosyal uygunluk bakış açısı, kalite, fiyat, vade, termin performansı ve şirkete olan uzaklık kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve puanlanmaktadır.

Aşağı yönlü değer zincirinde ise ürünlerin dağıtım süreçleri, müşteriler tarafından kullanımı ve kullanım ömrü sonrasındaki geri kazanım ile bertaraf aşamaları dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda müşterilerle yürütülen iş birlikleri, ürün yaşam döngüsü boyunca oluşabilecek çevresel etkilerin azaltılmasını ve döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda daha sürdürülebilir ambalaj çözümlerinin geliştirilmesini desteklemektedir.

Ar-Ge faaliyetleri, değer zincirinin farklı aşamalarında kaynak verimliliğinin artırılmasına ve çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlayacak ürün ve süreç geliştirme çalışmalarına odaklanmaktadır. Bu doğrultuda geri dönüştürülebilirliği yüksek, daha az kaynak tüketen ve sürdürülebilir ham madde kullanımını destekleyen alternatif ambalaj çözümleri geliştirilerek değişen müşteri beklentilerine ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlanması amaçlanmaktadır.

Değer zincirinin haritalandırılması, iklimle ilgili risk ve fırsatların değer zinciri boyunca değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesine temel oluşturmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

3. RİSK YÖNETİMİ

Risk yönetimi süreci; iklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri ile bunlara bağlı fırsatların sistematik olarak belirlenmesini, değerlendirilmesini, önceliklendirilmesini, izlenmesini ve yönetilmesini kapsamaktadır. Değerlendirmeler yalnızca Şirket operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, ham madde tedarikinden ürünlerin kullanım ömrü sonuna kadar uzanan değer zincirinin tüm aşamalarını kapsamaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar niteliksel ve niceliksel değerlendirme yöntemleri kullanılarak analiz edilmekte ve en az yılda bir kez gözden geçirilmektedir. Değerlendirmelerde daha önce tanımlanan kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınmakta; fiziksel iklim riskleri, geçiş riskleri, düzenleyici gelişmeler, pazar dinamikleri, teknoloji dönüşümü ve paydaş beklentilerindeki değişimler birlikte değerlendirilmektedir.

Bu süreçte;

- IPCC iklim projeksiyonları
- WRI metodolojileri
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi

kapsamında elde edilen çıktılar risk değerlendirmelerine girdi oluşturmaktadır. Risk değerlendirme sonuçları mevcut kurumsal risk yönetimi sistemine entegre edilmekte; risklerin olası operasyonel, finansal ve stratejik etkileri analiz edilerek yatırım kararları, iş sürekliliği planları ve iyileştirme faaliyetlerinde dikkate alınmaktadır.

Risk Yönetimi Sürecinin Kurumsal Yönetime Entegrasyonu

İklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Komite; iklim değişikliğinden kaynaklanan risk ve fırsatları düzenli olarak değerlendirerek bunların Şirket'in faaliyetleri, değer zinciri ve uzun vadeli stratejileri üzerindeki etkilerini gözden geçirmektedir. Değerlendirme sonuçları doğrultusunda yatırım planları, iyileştirme projeleri ve uyum çalışmaları ele alınmakta; gerekli görülen aksiyonlar ilgili iş birimlerinin katılımıyla planlanmaktadır.

Risk yönetimi süreci çevresel, finansal, operasyonel, satın alma, Ar-Ge ve insan kaynakları başta olmak üzere ilgili tüm fonksiyonların katılımıyla yürütülmektedir. Birimler arası gerçekleştirilen değerlendirme toplantıları ve çalıştaylarda iklim riskleri ile bunların su kaynakları, biyolojik çeşitlilik, enerji kullanımı, ham madde tedariki ve operasyonel süreçler üzerindeki etkileri birlikte değerlendirilmekte; olası sinerjiler ve ödünleşimler dikkate alınarak bütüncül çözümler geliştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yapılan değerlendirmeler üst yönetime düzenli olarak raporlanmakta; Genel Müdür aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunulan değerlendirmeler doğrultusunda iklimle ilgili riskler, stratejik planlama ve kurumsal karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Böylece risk yönetimi süreci yalnızca mevcut risklerin izlenmesini değil, ortaya çıkabilecek yeni risk ve fırsatların erken aşamada belirlenmesini ve sürekli iyileştirme yaklaşımıyla yönetilmesini desteklemektedir.

3.1. İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİM SÜRECİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket bünyesinde risk yönetimi faaliyetleri, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) kapsamında oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi gözetiminde yürütülmektedir.

Komitenin temel sorumluluğu; Şirket'in varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek risklerin erken aşamada belirlenmesini, bu risklere yönelik gerekli önlemlerin geliştirilmesini ve etkin bir risk yönetim sisteminin işletilmesini sağlamaktır. Bu kapsamda stratejik, finansal, operasyonel, çevresel, sürdürülebilirlik ve itibar riskleri bütüncül bir yaklaşımla ele alınmaktadır.

Riskler, süreç sahipleri tarafından tanımlanmakta; üretim, kalite, finans, çevre, ihracat ve sağlanan bilgiler doğrultusunda düzenli olarak değerlendirilmektedir. Komite tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler sonucunda hazırlanan özet raporlar Yönetim Kurulu'na sunulmakta; risk yönetimi uygulamaları ve alınan önlemler düzenli olarak izlenerek gerekli görülen iyileştirmeler önerilmektedir. Bunun yanında çalışanlarda risk farkındalığının artırılması ve kurumsal risk yönetimi kültürünün geliştirilmesine yönelik çalışmalar da Komite'nin sorumluluk alanı içerisinde yer almaktadır.

Risklerin Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

İklim değişikliği ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler, kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında diğer kurumsal risklerle birlikte değerlendirilmekle birlikte; stratejik önemleri ve farklı iş fonksiyonlarını etkileyebilme potansiyelleri nedeniyle ayrıca detaylı analiz edilmektedir.

Risk değerlendirme sürecinde ISO 31000 Risk Yönetimi Standardı esas alınmaktadır. Her bir iş birimi faaliyet alanına ilişkin riskleri tanımlamakta ve değerlendirmektedir. Tanımlanan riskler, olasılık ve etki kriterleri açısından 1 ile 5 arasında puanlanmakta; bu iki kriterin çarpımıyla elde edilen toplam risk puanı doğrultusunda "ihmal edilebilir", "düşük", "orta" veya "yüksek" risk kategorilerine ayrılmaktadır. Yüksek risk kategorisinde yer alan riskler üst yönetime raporlanmakta ve kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında öncelikli olarak takip edilmektedir.

Risk Aksiyonlarının Yönetimi ve İzlenmesi

Risk değerlendirme süreci sonunda belirlenen her risk için uygulanacak kontrol faaliyetleri ve aksiyon planları ilgili risk sahibi tarafından yürütülmektedir. Sürdürülebilirlikle ilişkili risklere yönelik aksiyonların belirlenmesi ve uygulanmasının koordinasyonu ise Sürdürülebilirlik Komitesi ile birlikte gerçekleştirilmektedir.

Hazırlanan aksiyon planları, kurumsal bütçe süreçleri ve sürdürülebilirlik stratejisiyle uyumu açısından değerlendirilmek üzere Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır. Onaylanan bütçeler doğrultusunda uygulamaya alınan faaliyetlerin ilerleme durumu öncelikle ilgili risk sahibi tarafından takip edilmekte; sürdürülebilirlik ile doğrudan ilişkili risklere yönelik gelişmeler ise periyodik olarak Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izlenmekte ve değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği performansının geliştirilmesi amacıyla çevresel, finansal ve operasyonel birimlerin katılımıyla işlevler arası değerlendirme toplantıları ve çalıştaylar gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar kapsamında iklim, enerji, su kaynakları, biyolojik çeşitlilik ve hammadde yönetimi gibi farklı sürdürülebilirlik konuları birlikte ele alınmakta; olası sinerjiler ve ödünleşimler değerlendirilerek ortak çözüm önerileri geliştirilmektedir.

Finansal Önemlilik ve Raporlama

Risk yönetimi sürecinde finansal önemlilik değerlendirmeleri de dikkate alınmaktadır. Şirket uygulamalarında önemlilik seviyesi, faaliyet gelirlerinin yaklaşık %0,5'inden fazlasını etkileyebilecek riskler esas alınarak belirlenmekte olup bu eşik yaklaşık 10 milyon TL seviyesine karşılık gelmektedir. Bu yaklaşım, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasından finansal açıdan kalıcı ve stratejik etki oluşturabilecek konuların önceliklendirilmesini sağlamaktadır. 10 milyon TL nicel bir göstergedir ve itibar, mevzuata erişim, lisans, finansmana erişim, stratejik dönüşüm ve uzun vadeli etkiler gibi nitel faktörlerde değerlendirmeye alınmaktadır.

Rapor kapsamında yalnızca finansal açıdan önemli düzeyde etki oluşturabilecek risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmektedir ve bu yaklaşım, TSRS'de öngörülen finansal önemlilik ilkesi doğrultusunda benimsenmiştir.

Çevresel risklerin yönetimi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında yürütülmektedir. Bu doğrultuda faaliyetlerimizin çevresel boyutları sistematik olarak değerlendirilmekte, önemli çevresel etkiler belirlenmekte ve yüksek risk oluşturan çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik kontrol ve iyileştirme faaliyetleri uygulanmaktadır.

TSRS kapsamında açıklanan iklimle ilgili önemli risklerin yanı sıra, çevre yönetim sistemi kapsamında yönetilen ve uygulanan kontroller sayesinde etkileri kabul edilebilir seviyede tutulan çevresel riskler aşağıda sunulmaktadır.

Riskin Tanımı	Etkilenen Tesisler	Risk Türü	Alınan Aksiyonlar
Duran Doğan'ın faaliyetleri; Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED), çevre izin ve lisans süreçleri, atık yönetimi, tehlikeli madde yükümlülükleri, geçici atık depolama, Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) beyanları ve çevre yönetim sistemine ilişkin yükümlülükler başta olmak üzere kapsamlı bir çevre mevzuatına tabidir. Mevzuatta meydana gelebilecek değişikliklerin zamanında takip edilememesi, izin ve beyan yükümlülüklerinin süresi içerisinde yerine getirilememesi veya çevre yönetim süreçlerinin kesintiye uğraması, Şirket açısından yasal uyumsuzluk riski oluşturabilmektedir. Bu risk; idari yaptırımların uygulanması, çevre izin ve lisans süreçlerinin olumsuz etkilenmesi, faaliyetlerde aksama yaşanması ve kurumsal itibarın zarar görmesi gibi sonuçlar doğurabilmektedir. Bunun yanı sıra, atık yönetimi uygulamalarında ortaya çıkabilecek uygunsuzluklar çevresel performansın olumsuz etkilenmesine ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamındaki uygunluk değerlendirmelerinde sapmalara neden olabilmektedir.	Hadımköy - Ömerli	Yasal Uyum Riski	Duran Doğan, çevre mevzuatına uyum riskini yönetmek amacıyla çevre yönetim sistemini yasal yükümlülüklerin izlenmesi, operasyonel kontroller ve düzenli denetimler üzerine yapılandırmıştır. Bu kapsamda yetkili çevre danışmanlık firmasıyla yıllık sözleşme yapılmakta; çevre izin ve lisans süreçleri, yasal beyanlar, mevzuat değişiklikleri ve uyum yükümlülükleri düzenli olarak izlenerek gerekli aksiyonlar planlanmaktadır. Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği kapsamında yürütülen Hava Emisyon Konulu Çevre İzin Belgesi süreci de çevre danışmanının koordinasyonunda takip edilmektedir. Atık yönetimi süreçlerinde tüm tehlikeli ve tehlikesiz atıklar kaynağında ayrı toplanmakta, geçici atık depolama alanlarında mevzuata uygun koşullarda muhafaza edilmekte ve lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine sevk edilmektedir. Atık hareketleri kayıt altına alınmakta ve yıllık atık beyanları Entegre Çevre Bilgi Sistemi üzerinden ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda gerçekleştirilmektedir. Çevresel yükümlülüklerin sürekliliğini desteklemek amacıyla Tehlikeli Atık ve Tehlikeli Maddeler Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası her yıl yenilenmekte, geçici atık depolama alanlarının fiziki uygunluğu düzenli olarak kontrol edilmekte ve Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) beyanları yasal süreçleri içerisinde tamamlanmaktadır. Bununla birlikte çevre mevzuatındaki değişiklikler, izin ve lisans yükümlülükleri ile çevre yönetim sistemi uygulamaları periyodik olarak gözden geçirilmekte; ilgili çalışanlara yönelik eğitimler gerçekleştirilerek mevzuata uyumun ve çevresel risklerin etkin şekilde yönetilmesi desteklenmektedir.

Duran Doğan'ın üretim faaliyetleri kapsamında tehlikeli ve tehlikesiz nitelikte çok çeşitli atıklar oluşmaktadır. Ömrünü tamamlamış lastikler, atık aküler, bitkisel atık yağlar, ambalaj ve karton atıkları, elektronik atıklar, atık piller, madeni yağlar, kimyasal atıklar, floresan lambalar ve klima gazları gibi farklı atık türlerinin yönetimi, operasyonel süreçler ile çevre mevzuatına uyum açısından önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Atıkların kaynağında doğru şekilde ayrıştırılmaması, geçici depolama alanlarının mevzuata uygun koşullarda işletilmemesi veya lisanslı geri kazanım ve bertaraf tesislerine zamanında sevk edilmemesi; çevre mevzuatına uyumsuzluk, idari yaptırımlar, operasyonel aksaklıklar ve kurumsal itibarın olumsuz etkilenmesi gibi sonuçlar doğurabilmektedir. Bunun yanı sıra, kimyasal maddelerin depolanması ve olası döküntülerin yönetiminde meydana gelebilecek uygunsuzluklar, çevresel etkilerin yanı sıra iş sağlığı ve güvenliği açısından da ilave riskler oluşturabilmektedir.	Hadımköy - Ömerli	Atık Oluşumu	Duran Doğan, faaliyetleri sonucunda oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların çevre ve insan sağlığına zarar vermeden yönetilmesini sağlamak amacıyla mevzuata uyumlu ve sistematik bir atık yönetim sistemi uygulamaktadır. Sistem; atığın oluşumunun önlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geçici depolanması, geri kazanımı ve bertarafına kadar uzanan tüm süreçleri kapsamakta olup, uygulamalar Çevre Kanunu ve Atık Yönetimi Yönetmeliği hükümleri doğrultusunda yürütülmektedir. Atıkların kaynağında ayrıştırılması esas alınmakta; ambalaj, karton, plastik, ahşap, metal, pil, akü, elektronik atık, toner, floresan lamba, madeni yağ ve benzeri atık türleri için ayrı toplama ve geçici depolama alanları kullanılmaktadır. Biriken atıklar, ilgili mevzuat çerçevesinde lisanslı geri kazanım veya bertaraf tesislerine sevk edilmekte; tüm atık hareketleri kayıt altına alınarak yasal beyan süreçleri kapsamında izlenmektedir. Kimyasal madde yönetiminde Malzeme Güvenlik Bilgi Formları (MSDS) esas alınmakta; depolama, kullanım ve taşıma faaliyetleri bu doğrultuda yürütülmektedir. Olası dökülme ve sızıntılara karşı absorban malzemeler, uygun müdahale ekipmanları ve kişisel koruyucu donanımlar hazır bulundurulmakta; müdahale ekipleri düzenli eğitimler ve tatbikatlarla desteklenmektedir. Atık su yönetimi kapsamında evsel ve endüstriyel nitelikli atık sular, Deşarj Kalite Kontrol Ruhsatı kapsamında İSKİ Kanalizasyon Sistemine deşarj edilmekte; proses veya deşarj koşullarında değişiklik olması halinde ruhsat süreçleri güncellenmektedir. Bitkisel atık yağ yönetimi, yemek hizmeti alınan tedarikçinin lisanslı geri kazanım kuruluşlarıyla yürüttüğü süreçler üzerinden takip edilmekte; yemek atıkları ise belediye tarafından düzenli olarak toplanmaktadır. Atık madeni yağlar ve klima gazları gibi özel atıklar ise yetkili kuruluşlar tarafından yönetilmekte ve periyodik bakım programları kapsamında kontrol altında tutulmaktadır. Atık yönetim sisteminin etkinliği çevre danışmanı tarafından gerçekleştirilen periyodik denetimlerle izlenmekte; mevzuat değişiklikleri doğrultusunda uygulamalar güncellenmekte ve çalışanlara atık ayrıştırma, çevre kirliliğinin önlenmesi ve çevre mevzuatı konularında düzenli eğitimler verilmektedir. Bu uygulamalar sayesinde atık yönetimi süreçlerinin mevzuata uygun şekilde yürütülmesi, geri kazanım uygulamalarının desteklenmesi ve çevresel risklerin etkin biçimde kontrol altında tutulması hedeflenmektedir.
--	--------------------------	---------------------	---

METRİK VE HEDEFLER

4. METRİK VE HEDEFLER

Bu bölümde, TSRS 2 kapsamında açıklanması gereken iklimle ilgili performans göstergeleri ve hedefler sunulmaktadır. Raporlanan metrikler, TSRS 2'nin hükümleri ile *TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 48 – Kutu ve Ambalaj* sektörüne yönelik açıklama esasları dikkate alınarak hazırlanmıştır. Veriler, Şirket faaliyetlerinden elde edilen operasyonel kayıtlar esas alınarak hesaplanmış olup aksi belirtilmedikçe **1 Ocak–31 Aralık 2025** raporlama dönemini kapsamaktadır.

4.1. Sera Gazı Emisyonları (EM-CM-110a.1)

Sera gazı emisyonları brüt emisyonlar üzerinden raporlanmış olup, raporlama döneminde herhangi bir karbon dengeleme mekanizması veya karbon kredisi kullanılmamıştır.

Emisyon hesaplamaları **GHG Protokolü Kurumsal Standardı** esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Yakıt tüketim verileri sayaç kayıtları, faturalar ve üretim kayıtlarından elde edilmiş; hesaplamalarda **IPCC Tier 1** emisyon faktörleri kullanılmıştır. Karbondioksit (CO₂), metan (CH₄) ve diazot monoksit (N₂O) emisyonları ayrı ayrı hesaplanmış, sonuçlar karbon dioksit eşdeğeri (CO₂e) cinsinden raporlanmıştır. Kullanılan hesaplama yaklaşımı TSRS 2'nin teknik izlenebilirlik, doğrulanabilirlik ve şeffaflık ilkeleriyle uyumludur.

Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	2024	2025
Hadımköy	598	317
Ömerli 1	341	294
Ömerli 2	0	0
Atlas Ofset	27	51
Toplam	966	663

Duran Doğan'ın toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonları 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %31 azalmıştır. Bu azalışta Hadımköy ve Ömerli 1 tesislerinde kaydedilen emisyon düşüşleri etkili olurken, Atlas Ofset tesisinde emisyon artışı gerçekleşmiştir. Şirkete ait tüm tesisler bu hesaplama dahil edilmiştir.

Kapsam 2 Emisyonları (tCO ₂ e) Lokasyon Bazlı	2024	2025
Hadımköy	3.749	3.480
Ömerli 1	568	503
Ömerli 2	141	138
Atlas Ofset	150	195
Toplam	4.609	4.316

Duran Doğan'ın lokasyon bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %6 azalmıştır. Bu azalışta Hadımköy, Ömerli 1 ve Ömerli 2 tesislerinde kaydedilen emisyon düşüşleri etkili olurken, Atlas Ofset tesisinde emisyon artışı gerçekleşmiştir.

Kapsam 2 Emisyonları (tCO₂e) Market Bazlı	2024	2025
Hadımköy	0	0
Ömerli 1	568	0
Ömerli 2	141	0
Atlas Ofset	101	0
Toplam	811	0

Duran Doğan'ın market bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları, 2025 yılında tüm tesislerde tüketilen elektriğin %100'ünün I-REC sertifikaları ile karşılanması sonucunda bir önceki yıla göre %100 azalarak sıfır (0) tCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Böylece Hadımköy, Ömerli 1, Ömerli 2 ve Atlas Ofset tesislerinin tamamında market bazlı Kapsam 2 emisyonları sıfırlanmıştır.

Emisyon Sınırlayıcı Düzenlemeler:

Raporlama dönemi itibarıyla Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan Kapsam 1 sera gazı emisyonları herhangi bir emisyon ticaret sistemi (ETS), emisyon kotası, üst sınır ve ticaret (cap-and-trade) sistemi veya benzeri bir emisyon sınırlayıcı düzenlemeye tabi değildir. Bu nedenle, emisyon sınırlayıcı düzenlemelere tabi Kapsam 1 emisyonlarının toplam brüt Kapsam 1 emisyonları içerisindeki oranı %0'dır.

Kapsam 2 Emisyonlarının Hesaplanması

TSRS 2 ve GHG Protocol doğrultusunda elektrik kaynaklı Kapsam 2 emisyonları hem **lokasyon bazlı (location-based)** hem de **market bazlı (market based)** yaklaşımlar kullanılarak hesaplanmıştır.

Lokasyon bazlı hesaplamalarda Türkiye elektrik şebekesine ilişkin güncel ulusal emisyon faktörü esas alınırken (0,442 kgCO₂e/kWh), market bazlı hesaplamalarda yenilenebilir enerji tedarikine ilişkin I-REC sertifikaları dikkate alınmıştır. I-REC sertifikaları ile belgelendirilen elektrik tüketimi, market bazlı hesaplamalarda sıfır emisyon faktörü ile değerlendirilmiştir.

Raporlama döneminde Hadımköy, Ömerli 1, Ömerli 2 ve Atlas Ofset tesislerinde tüketilen elektriğin tamamı I-REC sertifikaları ile belgelendirilmiştir. Bu nedenle tüm tesislerde market bazlı Kapsam 2 sera gazı emisyonları sıfır (0) tCO₂e olarak hesaplanmıştır.

4.2. Emisyon Yoğunlukları (EM-CM-110a.2)

TSRS 2 Cilt 48 kapsamında üretim bazlı emisyon yoğunluğu göstergesi, doğrudan sera gazı emisyonlarının üretim hacmine göre izlenmesini ve dönemler arasındaki performansın karşılaştırılmasını sağlamak amacıyla raporlanmaktadır. Gösterge, raporlama döneminde gerçekleşen toplam Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının toplam üretim miktarına bölünmesiyle hesaplanmıştır.

Üretim Bazlı Yoğunluk (kg CO ₂ /ton ürün)	2024	2025
Duran Doğan	33,81	29,83

Üretim bazlı Kapsam 1 emisyon yoğunluğu, 2025 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık %12 azalarak 33,81 kg CO₂e/ton üründen 29,83 kg CO₂e/ton ürüne gerilemiştir. Bu gelişme, üretim başına sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik uygulamaların olumlu etkisini göstermektedir.

Bu gösterge yalnızca Kapsam 1 emisyonlarını kapsamaktadır. 2025 yılında 662,71 tCO₂e Kapsam 1 emisyonu ve 22.221,55 ton sevkiyat miktarı esas alınmış; tCO₂e değerinin kgCO₂e'ye dönüştürülmesi sonucunda üretim bazlı Kapsam 1 emisyon yoğunluğu 29,83 kgCO₂e/ton ürün olarak hesaplanmıştır. Emisyon yoğunluğu, emisyon azaltım çalışmalarının etkinliğinin izlenmesine, operasyonel verimlilik uygulamalarının değerlendirilmesine ve sektör karşılaştırmalarının yapılmasına temel oluşturmaktadır.

4.3. Enerji Yönetimi (RT-CP-130a.1)

Enerji performansına ilişkin göstergeler, TSRS 2 kapsamında enerji tüketimi, enerji kaynaklarının dağılımı ve yenilenebilir enerji kullanımına ilişkin performansın izlenmesi amacıyla raporlanmaktadır. Toplam enerji tüketimi elektrik ve yakıt tüketim verileri esas alınarak **gigajoule (GJ)** cinsinden hesaplanmıştır.

Tüketilen Toplam Enerji (GJ)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	37.206,64	9.573,17	1.152,43	1.842,63	49.774,87
2025	33.873,55	9.558,58	1.145,97	2.554,88	47.132,97

Şebeke Elektrik Yüzdesi (%)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	0%	100%	100%	67%	18%
2025	0%	0%	0%	0%	0%

Yenilenebilir Enerji Yüzdesi (%)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	100%	0%	0%	33%	82%
2025	100%	100%	100%	100%	100%

Tesis Tarafından Üretilen Enerji (GJ)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	6,12	0	0	0	6,12
2025	6,30	0	0	0	6,30

2025 yılında toplam enerji tüketimi 47.132,97 GJ olarak gerçekleşmiş olup, 2024 yılına göre %5,3 azalmıştır (2024: 49.774,87 GJ). Bu azalışta başta doğal gaz olmak üzere enerji tüketimindeki düşüş etkili olmuştur. Raporlama döneminde elektrik tüketiminin tamamı I-REC sertifikaları ile belgelendirilmiş, ayrıca Hadımköy tesisindeki çatı tipi güneş enerjisi santralinden elektrik üretimi gerçekleştirilmiştir. Böylece kullanılan elektriğin tamamı yenilenebilir kaynaklardan karşılanmış ve yenilenebilir elektrik kullanım oranı %100 olarak gerçekleşmiştir.

- Toplam enerji tüketimi: 47.132,97 GJ
- Toplam elektrik tüketimi: 9.944.233,06 kWh
- Yenilenebilir elektrik
 - I-REC belgeli tüketim: 9.944.233,06 kWh
 - GES üretimi: 1.750 kWh
- Toplam yenilenebilir elektrik: 9.944.233,06 kWh (35.805,54 GJ)
- Yenilenebilir elektrik oranı: %100

4.4. Su Tüketimi (EM-CM-140a.1)

TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 48 kapsamında, Duran Doğan'ın su yönetimine ilişkin performans göstergeleri aşağıda sunulmaktadır.

Çekilen Toplam Su Miktarı (m³)	2024	2025
Hadımköy	8.773	9.327
Ömerli 1	4.267	2.537
Ömerli 2	301	298
Atlas Ofset	278	499
Toplam	13.619	12.661

2025 yılında toplam çekilen su miktarı, 2024 yılına göre yaklaşık %7 azalarak 13.619 m³'ten 12.661 m³'e gerilemiştir. Hadımköy ve Atlas Ofset tesislerinde çekilen su miktarında artış görülürken, Ömerli 1 ve Ömerli 2 tesislerinde su tüketimi azalmıştır.

Raporlama kapsamındaki tesislerin tamamı Marmara Havzası'nda ve aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerde yer almaktadır. Bu nedenle, 2025 yılında çekilen toplam 12.661 m³ suyun %100'ü aşırı yüksek su stresi bulunan bölgelerden çekilmiştir.

Hadımköy tesisinde yer altı suyu (kuyu suyu), Ömerli 1, Ömerli 2 ve Atlas Ofset tesislerinde ise şehir şebekesi suyu kullanılmaktadır. Tesislerde oluşan atık sular, çevre izin ve lisansları kapsamında kanalizasyon sistemine deşarj edilmektedir.

Su Riskleri (RT-CP-140a.2 ve RT-CP-140a.3)

Duran Doğan'ın üretim faaliyetleri geri dönüştürülmüş karton başta olmak üzere su yoğun süreçlerden elde edilen ham maddelere dayanmaktadır. Bu nedenle su kaynaklarında yaşanabilecek azalmalar, kuraklık, su kısıtları ve düzenleyici değişiklikler yalnızca operasyonları değil, tedarik zincirini de etkileyebilecek önemli riskler arasında değerlendirilmektedir. Su teminine ilişkin belirsizlikler ile su maliyetlerindeki artışlar, operasyonel süreklilik ve finansal performans üzerinde etkiler oluşturabilecek unsurlar arasında yer almaktadır.

Su Risklerinin Yönetimine Yönelik Uygulamalar

Su risklerinin azaltılması amacıyla tedarikte yerleşme yaklaşımı benimsenmekte, daha kısa mesafeli ve düşük su ayak izine sahip tedarik zincirleri geliştirilmektedir. Yüksek su riski taşıyan bölgelerde alternatif tedarikçiler değerlendirilmekte, böylece tedarik sürekliliğinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

- Üretim süreçlerinde Kaizen, 5S ve yalın üretim uygulamalarıyla su tüketimi düzenli olarak izlenmekte ve kaynak verimliliğini artırmaya yönelik iyileştirmeler gerçekleştirilmektedir.
- Kurumsal Risk Değerlendirme Sistemi kapsamında su kıtlığı senaryolarına yönelik durum planları hazırlanmakta; kritik tedarikçilerden su yönetimi performansına ilişkin bilgiler talep edilerek yüksek riskli bölgelerde alternatif tedarik seçenekleri değerlendirilmektedir.

Raporlama döneminde Duran Doğan'ın faaliyet gösterdiği tesislerde su kalitesi, çevre izin ve lisansları ile ulusal çevre mevzuatı kapsamında yürütülen süreçlere ilişkin herhangi bir uygunsuzluk, idari yaptırım veya cezai işlem tespit edilmemiştir.

4.5. Atık Yönetimi (EM-CM-150a.1)

Atık yönetimi; atığın oluşumunun önlenmesi, kaynağında ayrı toplanması, geri kazanımın artırılması ve bertaraf süreçlerinin çevre mevzuatına uygun şekilde yürütülmesi esasına dayanmaktadır.

2025 raporlama döneminde dört üretim tesisinde toplam 8.610 ton atık oluşmuş olup, bu miktar 2024 yılında oluşan 7.780 ton atığa göre yaklaşık %10,7 artış göstermiştir. Toplam atığın 215 tonu tehlikeli atık olarak sınıflandırılmış olup, 2024 yılında bu miktar 234 ton olarak gerçekleşmiştir. Böylece tehlikeli atık miktarında bir önceki yıla göre yaklaşık %8 azalma sağlanmıştır. Raporlama döneminde oluşan atıkların tamamı geri kazanım süreçlerine yönlendirilmiş, düzenli depolama sahalarına herhangi bir atık gönderilmemiştir.

Tehlikesiz Atık Miktarı (kg)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	5.069	2.201	277	0	7.546
2025	6.178	1.772	111	332	8.395

Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	218	14	1	1	234
2025	186	8,5	0,2	0,36	215

Atıklarda Geri Dönüşüm Oranı (%)	Hadımköy	Ömerli 1	Ömerli 2	Atlas Ofset	Toplam
2024	100%	100%	100%	100%	100%
2025	100%	100%	100%	100%	100%

Döngüsel Ekonomi Uygulamaları

Döngüsel ekonomi yaklaşımı doğrultusunda üretimde geri dönüştürülebilir ham madde kullanımı önceliklendirilmektedir. Bu kapsamda transfer metalize film teknolojisi kullanılmakta; üretim sırasında uygulanan sıyırma işlemiyle yüzeyde yalnızca **0,03 mikron** kalınlığında metalize tabaka bırakılarak ambalajların geri dönüştürülebilirliği artırılmaktadır.

Transfer metalize prosesi sonrasında ayrıştırılan PET filmler atık olarak bertaraf edilmemekte; granül haline getirilerek film üreticilerine ikincil ham madde olarak sunulmaktadır. Böylece hem atık oluşumu azaltılmakta hem de kaynak verimliliği artırılarak döngüsel ekonomiye katkı sağlanmaktadır.

Sürdürülebilir Ham Madde Kullanımı

Sürdürülebilir ham madde kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla FSC ve PEFC sertifikalı ham maddelerin kullanımına öncelik verilmektedir. Raporlama döneminde kullanılan kâğıt ve karton hammaddelerinin **%67,1'i** FSC veya PEFC sertifikalı kaynaklardan temin edilmiştir. Müşteri talebine bağlı olarak üretilen FSC ve PEFC sertifikalı ürünlerin oranı ise **%14** olarak gerçekleşmiştir.

- Tek komponentli ürünlerde kullanılan toplam ağaç lifinin **%14'ü** FSC sertifikalı kaynaklardan sağlanmıştır.
- Çok komponentli ürünlerde ise alüminyum film kullanımı nedeniyle doğrudan sertifikasyon uygulanamamakta olup, üretimde kullanılan transfer metalize film ve PET-MET film miktarları ilgili sektör göstergeleri kapsamında raporlanmaktadır.

Üretimde kullanılan metalize film malzemeleri şu şekildedir: (RT-CP-430a.2)

	Transfer Metalize Film (m2)	PET-MET Film (m2)
2024	4.647.625 (%63)	2.773.077 (%37)
2025	3.694.249 (%54)	3.128.197 (%46)

4.6. FAALİYET METRİKLERİ

Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamında açıklanan faaliyet metrikleri aşağıda sunulmaktadır.

Yüzeye Göre Üretim Miktarı (T-CP-000.A)

2025 yılında karton kullanımı bir önceki yıla göre yaklaşık %9 azalarak 27.375 tondan 24.882,9 tona gerilerken, üretim miktarı yaklaşık %6 artarak 20.933 tondan 22.222 tona yükselmiştir. Bu durum, üretim faaliyetlerinde hammadde kullanım verimliliğinin iyileştiğine işaret etmektedir.

	Karton Kullanımı (ton)	Yüzeye Göre Üretim miktarı (ton)
2024	27.375	20.933
2025	24.882,9	22.222

Gelire Göre Üretim Yüzdesi – Kağıt/Ahşap (T-CP-000.B)

Şirket gelirlerinin tamamı 2024 ve 2025 raporlama dönemlerinde kâğıt ve karton bazlı ürün gruplarından elde edilmiştir. Bu dağılım, faaliyet portföyünün ağırlıklı olarak kâğıt ve karton bazlı ambalaj çözümlerinden oluştuğunu göstermektedir.

alışan Sayısı (T-CP-000.C)

Raporlama dönemi sonunda Duran Doğan bünyesinde toplam 424 çalışan istihdam edilmiştir. Açıklanan değer, üretim faaliyetleri ile destek fonksiyonlarında görev yapan tüm çalışanları kapsamaktadır.

4.7. STRATEJİK HEDEFLER VE PERFORMANS

Aşağıdaki tabloda, Duran Doğan'ın öncelikli sürdürülebilirlik konularına ilişkin 2030 hedefleri, 2020 baz yılı değerleri, raporlama dönemi performansı ve hedeflere yönelik ilerleme düzeyi sunulmaktadır. Tabloda yer alan hedefler ve performans göstergeleri, TSRS 1'de yer alan hedeflerin izlenmesi ve performansın açıklanmasına ilişkin hükümler ile TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber Cilt 48 kapsamında tanımlanan sektör göstergeleri dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Öncelikli Konu	Gösterge	2020 Baz Yılı	2024 Gerçekleşme	2025 Gerçekleşme	2030 Hedefi	Durum
Sera Gazı Emisyonları	Kapsam 1+2 Toplam Emisyon (tCO ₂ e)	5.000	1.777	1.567	%42 azalma	%68,66 azalma sağlandı.
Emisyon Yoğunluğu	kg CO ₂ e / ton ürün	52,95	33,81	29.83	%60 azalma	%43,66 azalma sağlandı.
Yenilenebilir Enerji	Tüketimdeki pay (%)	2%	82%	100%	95%	%100 yenilenebilir enerji kullanımı sağlandı.
Atık Yönetimi	Geri dönüşüm oranı (%)	76%	100%	100%	100%	%100 geri dönüşüm sağlandı.
Malzeme Kaynakları	FSC / PEFC Sertifikalı Kâğıt Kullanımı (%)	42%	60%	67,1%	100%	%7,1 artış sağlandı.

* Kapsam 1 ve Kapsam 2-market bazlı emisyon değerlerinin toplamıdır.

4.8. VERİ KALİTESİ, ÖLÇÜM BELİRSİZLİKLERİ VE RAPORLAMA SINIRLILIKLARI

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan çevresel performans göstergelerinin doğruluğunu, izlenebilirliğini ve karşılaştırılabilirliğini sağlamak amacıyla veri toplama, doğrulama ve raporlama süreçleri standartlaştırılmış bir yaklaşımla yürütülmektedir. Raporlama kapsamında kullanılan veriler; kurumsal kaynak planlama sistemleri, saha izleme sistemleri, sayaç kayıtları, resmi beyanlar ve diğer operasyonel kayıtlar üzerinden elde edilmekte, ilgili birimler tarafından gerçekleştirilen kontroller ile doğrulanmaktadır.

Veri yönetim süreci boyunca kalite güvence kontrolleri uygulanmakta; tutarlılık, tamlik ve doğruluk açısından gerekli değerlendirmeler yapılarak raporlama dönemine ilişkin veriler bütünleştirilmektedir. Aksi belirtilmedikçe raporda yer alan tüm nicel göstergeler 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemi ile karşılaştırmalı olarak **1 Ocak–31 Aralık 2025** raporlama dönemini kapsamaktadır.

Veri Kaynakları ve Toplama Yöntemleri

Sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde kullanılan veriler, veri türüne göre farklı kaynaklardan temin edilmekte ve ilgili metodolojiler doğrultusunda kayıt altına alınmaktadır.

Veri Türü	Veri Kaynağı	Toplama Şekli	Açıklama
Enerji Tüketimi	•Elektrik Faturaları •Doğalgaz Faturaları	•Dijital kayıt ve belgeye dayalı	Tesis girişindeki ana sayaçlardan izlenmekte ve faturalarla doğrulanmaktadır.
Su Tüketimi	•Sayaçlar •Faturalar	•Manuel okuma ve otomatik kayıt	Tesis girişindeki ana sayaçlardan izlenmekte ve faturalarla doğrulanmaktadır.
Atık Verileri	•Lisanslı Atık Bertaraf Firmaları •Atık Beyan Sistemi	• Resmi kayıt ve belgeye dayalı	Atık Beyan Sistemi kayıtları ve lisanslı firmalara ait belgelerle doğrulanmaktadır.
Sera Gazı Emisyonları	•Karbon ayak izi Hesaplama Aracı (Excel Tabanlı)	•Birincil faaliyet verileri ve emisyon faktörleri	Hesaplamalarda Ecoinvent 3.9, DEFRA ve IPCC emisyon faktörlerinden yararlanılmaktadır
Üretim Miktarı	•OMP •SAP	•Gerçek zamanlı dijital kayıt	Üretim makinelerinden elde edilen günlük üretim kayıtları esas alınmaktadır.
Sertifikalı Hammadde	•Satın Alma Kayıtları •Tedarikçi Belgeleri	•SAP üzerinden belge bazlı takip	FSC ve PEFC sertifikaları tedarikçi belgeleri üzerinden doğrulanarak takip edilmektedir.

Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar

Sera gazı emisyonları ile su, enerji ve emisyon yoğunluğu göstergelerinin hesaplanmasında kullanılan metodolojiler ulusal ve uluslararası kabul görmüş standartlara dayanmaktadır. Bununla birlikte, hesaplamalarda kullanılan bazı emisyon faktörleri ve ikincil veriler ölçüm belirsizliği oluşturabilecek unsurlar içermektedir.

- Elektrik kaynaklı Kapsam 2 emisyonlarının hesaplanmasında 2025 yılı Türkiye elektrik şebekesine ilişkin ortalama emisyon faktörü (0,434 tCO₂/MWh) esas alınmıştır (2024 yılı 0,442 tCO₂/MWh).
- Geri dönüşüm verilerinin değerlendirilmesinde üçüncü taraf tesislerden sağlanan doğrulanmış kayıtlar ve beyanlar kullanılmıştır. Bu varsayımlar, raporlanan göstergelerin hesaplanmasında tutarlı bir metodoloji uygulanmasını sağlamak amacıyla benimsenmiştir.

Belirsizlik Taşıyan Metrikler

Metrik	Belirsizlik Kaynağı	Veri/Tahmin Yaklaşımı	Olası Etki
Kapsam 2 – Lokasyon Bazlı	Ulusal şebeke emisyon faktörü	Elektrik tüketimi birincil veriye; emisyon faktörü yayımlanan ulusal ortalama değere dayanmaktadır.	Faktörün güncellenmesi hesaplanan emisyon tutarını değiştirebilir.
Kapsam 2 – Market Bazlı	I-REC sertifikalarının tüketimle eşleştirilmesi	Tüketim kayıtları ve sertifika kapsamındaki elektrik miktarı esas alınmaktadır.	Sertifika kapsamındaki miktar, market bazlı emisyon sonucunu etkiler.
İklim Risklerinin Finansal Etkileri*	Geleceğe yönelik varsayımlar ve senaryolar	Mevcut veriler, yönetim varsayımları ve ilgili senaryolar kullanılmaktadır.	Gelecekteki iklim koşulları, maliyetler ve diğer varsayımlardaki değişiklikler öngörülen finansal etkileri değiştirebilir.

Raporlama Sınırlılıkları

- Bu Sürdürülebilirlik Beyanı, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında 2025 raporlama dönemi için geçerli olan raporlama yükümlülükleri esas alınarak hazırlanmıştır. Karşılaştırmalı bilgiler, uygun olan metrikler için 2024 yılına ilişkin verileri içermektedir.
- Kapsam 3 sera gazı emisyonları şirket tarafından hesaplanmakta ve doğrulanmaktadır. Ancak 2025 raporlama dönemi için TSRS 2 kapsamında uygulanan geçiş hükümleri (transition relief) doğrultusunda Kapsam 3 emisyonlarına bu Sürdürülebilirlik Beyanında yer verilmemiştir.

- Raporda kullanılan çevresel performans verilerinde önemli bir veri boşluğu tespit edilmemiştir. Tahmin veya ikincil veri kullanımından kaynaklanan başlıca ölçüm belirsizlikleri yukarıdaki “Ölçüm Belirsizlikleri ve Varsayımlar” bölümünde açıklanmıştır.

Veri Kalitesi ve Güvence Yaklaşımı

Bu raporda açıklanan nicel göstergeler, TSRS'de öngörülen şeffaflık, doğrulanabilirlik ve izlenebilirlik ilkeleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Hesaplamalarda kullanılan veriler mümkün olduğunca birincil veri kaynaklarından elde edilmiş; sayaç kayıtları, dijital izleme sistemleri (SAP ve OMP), resmi kayıtlar ve belgeye dayalı operasyonel veriler esas alınmıştır. Sera gazı emisyonları uluslararası kabul görmüş metodolojiler kullanılarak hesaplanmış olup hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörleri IPCC, Ecoinvent ve ilgili ulusal kaynaklardan temin edilmiştir.

Raporlama sürecinde kullanılan metodolojiler ve veri kaynakları ilgili bölümlerde ayrıntılı olarak açıklanmış; veri kalitesinin artırılmasına yönelik kontroller uygulanarak sürdürülebilirlik performansının güvenilir ve tutarlı şekilde raporlanması amaçlanmıştır.

4.9. STRATEJİK YOL HARİTASI VE GELECEK DÖNEM HEDEFLERİ

Oluşturulan yol haritası; iklim değişikliğiyle mücadele, kaynak verimliliği, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir ham madde kullanımı ve operasyonel dayanıklılığın artırılmasına yönelik orta ve uzun vadeli hedefleri kapsamaktadır. Belirlenen hedefler, şirketin yatırım planları, operasyonel öncelikleri ve finansal planlama süreçleriyle entegre biçimde yürütülmekte; gerçekleştirmeler düzenli olarak izlenerek gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

4.9.1. İklim Geçiş Planı

Duran Doğan, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecini desteklemek amacıyla sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik uzun vadeli hedefler belirlemiştir. Bu kapsamda, **2020 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının %42 oranında azaltılması** hedeflenmektedir. Hedef, Paris Anlaşması'nın uzun vadeli sıcaklık hedefi ile uyumlu olarak tasarlanmış olup **RCP 2.6 (1,5°C)** senaryosu esas alınarak oluşturulmuştur. Bu kapsamda yıllık yatırım planı oluşturma çalışmalarına başlanacak olup 2025 yılı içerisinde onaylı bir yatırım planı bulunmamaktadır.

Belirlenen emisyon azaltım hedeflerine ulaşmak amacıyla aşağıdaki uygulamaların hayata geçirilmesi planlanmaktadır:

- Hadımköy tesisindeki güneş enerjisi santralının kapasitesinin 2027 yılına kadar 8 kW'tan 80 kW'a yükseltilmesi,
- Tüm üretim sahalarında enerji geri kazanım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme sürecinin başlatılması,
- 2028 yılına kadar şebekeden temin edilen elektrikte Yeşil Tarife (YEK-G) kullanım oranının %50 seviyesine yükseltilmesi,
- 2025–2026 döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının izlenmesine yönelik sistem altyapısının tamamlanması; tedarikçiler için karbon ayak izi anketlerinin uygulanması ve satın alınan ürün kategorilerinde emisyon verilerinin izlenebilirliğinin artırılması.

İklim geçiş planı, şirketin 2030 hedeflerine ilişkin yatırım ve finansal planlamaları ile değerlendirilecektir. Planın uygulanması ve hedeflere yönelik ilerleme, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmekte ve gerekli görülen durumlarda güncellenmektedir.

4.9.2.Döngüsel Ekonomi ve Malzeme Yönetimi Yol Haritası

Duran Doğan, ambalaj sektöründe döngüsel ekonomi yaklaşımını güçlendirmek amacıyla geri dönüştürülebilir malzeme kullanımını artırmayı, sürdürülebilir ürün tasarımı yaygınlaştırmayı ve kaynak verimliliğini geliştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda belirlenen öncelikli hedefler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Hedef Alanı	2024 Performansı	2025 Performansı	2030 Hedefi	Yol Haritası
Geri dönüştürülebilir veya kompostlanabilir ürünlerden elde edilen gelir oranı	%57	%63,3	%85	Yeni ürün geliştirme ve Ar-Ge iş birliklerinin artırılması
Atık geri dönüşüm oranı	%100	%100	%100	Atlas Ofset'te merkezi toplama alanının kurulması ve tedarikçi entegrasyonunun tamamlanması
Sertifikalı ham madde kullanımı	%60 (kağıt)	%67,1	%100	FSC ve PEFC izleme sisteminin kurulması ile tedarikçi sözleşmelerinin revize edilmesi
Film içermeyen metalize ürün oranı (çok bileşenli ürünler içindeki pay)	%41	70	%95	Transfer metalizasyon teknolojisinin ölçeklendirilmesi

PET geri dönüşüm projesi kapsamında ikinci transfer metalize hattının 2027 yılı sonuna kadar devreye alınması hedeflenmektedir. Bu yatırımla birlikte yıllık 120 ton PET granül üretim kapasitesine ulaşılması öngörülmektedir.

4.9.3. Su Yönetimi ve Fiziksel Risklere Uyum

İklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerinin artmasıyla birlikte, su yönetimi ve fiziksel iklim risklerine yönelik dayanıklılığın güçlendirilmesi şirketin öncelikli çalışma alanlarından biri olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda 2027 yılına kadar;

- tüm tesislerde su tüketim yoğunluğu göstergelerinin (m³/ton ürün) düzenli olarak izlenmesi,
- ters ozmoz sistemlerinin uygun tesislerde yaygınlaştırılması,
- yüksek su riski taşıyan tedarikçilere yönelik alternatif tedarik analizlerinin tamamlanması,
- yağmur suyu toplama sistemlerine ilişkin fizibilite çalışmalarının gerçekleştirilmesi

planlanmaktadır.

EKLER

4.10. TANIMLAR VE KISALTMALAR

İklim, Senaryolar ve Sera gazları

- **AR6** — *Sixth Assessment Report*; IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu
- **CH₄** — Metan
- **COP** — *Conference of the Parties*; Taraflar Konferansı
- **CO₂** — Karbondioksit
- **CO_{2e}** — Karbondioksit eşdeğeri
- **GHG** — *Greenhouse Gas*; Sera Gazı
- **GHG Protocol** — *Greenhouse Gas Protocol*; Sera Gazı Protokolü
- **IEA** — *International Energy Agency*; Uluslararası Enerji Ajansı
- **IPCC** — *Intergovernmental Panel on Climate Change*; Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli
- **N₂O** — Diazot monoksit / nitroz oksit
- **NDC** — *Nationally Determined Contribution*; Ulusal Olarak Belirlenmiş Katkı
- **NGFS** — *Network for Greening the Financial System*; Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı
- **NZE2050 / NZE** — *Net Zero Emissions by 2050 Scenario*; 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon Senaryosu
- **RCP** — *Representative Concentration Pathway(s)*; Temsili Konsantrasyon Yolu/Yolları
- **RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5** — Sırasıyla 2,6; 4,5 ve 8,5 W/m² ışımsal zorlama düzeylerine dayalı RCP senaryoları
- **SDS** — *Sustainable Development Scenario*; Sürdürülebilir Kalkınma Senaryosu
- **SSP5-8.5** — *Shared Socioeconomic Pathway 5–8.5*; Paylaşılan Sosyoekonomik Yol 5–8,5 senaryosu
- **TCFD** — *Task Force on Climate-related Financial Disclosures*; İklimle Bağlantılı Finansal Açıklamalar Görev Gücü
- **WRI** — *World Resources Institute*; Dünya Kaynakları Enstitüsü

Standartlar, sertifikalar, sistemler ve malzemeler

- **5S** — *Seiri, Seiton, Seiso, Seiketsu, Shitsuke*; Ayıklama, Düzenleme, Temizlik, Standartlaştırma ve Disiplin
- **BRCGS** — Raporda “BRCGS Packaging Materials” standardı için kullanılmıştır. Güncel marka ifadesi *Brand Reputation through Compliance*; tarihsel kökeni *British Retail Consortium Global Standards*dir. [BRCGS](#)
- **BSCI** — *Business Social Compliance Initiative*; İş Dünyası Sosyal Uygunluk Girişimi
- **CoC** — *Chain of Custody*; Gözetim/Tedarik Zinciri Sertifikasyonu
- **FSC** — *Forest Stewardship Council*; Orman Yönetim Konseyi
- **GES** — Güneş Enerjisi Santrali
- **GMP** — *Good Manufacturing Practices*; İyi Üretim Uygulamaları

- **HACCP** — *Hazard Analysis and Critical Control Points*; Tehlike Analizi ve Kritik Kontrol Noktaları
- **I-REC** — *International Renewable Energy Certificate*; Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası
- **ISO** — *International Organization for Standardization*; Uluslararası Standardizasyon Örgütü
 - **ISO 9001** — Kalite Yönetim Sistemi
 - **ISO 14001** — Çevre Yönetim Sistemi
 - **ISO 31000** — Risk Yönetimi Standardı
 - **ISO 45001** — İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
 - **ISO 50001** — Enerji Yönetim Sistemi
- **MSDS** — *Material Safety Data Sheet*; Malzeme Güvenlik Bilgi Formu
- **OMP** — OM Partners; raporda üretim planlama ve dijital veri sistemi olarak kullanılmış
- **PEFC** — *Programme for the Endorsement of Forest Certification*; Orman Sertifikasyon Sistemlerinin Onaylanması Programı
- **PET** — *Polyethylene Terephthalate*; Polietilen Tereftalat
- **PET-MET** — Metalize PET / Metalize Polietilen Tereftalat film
- **SAP** — *Systems, Applications and Products*; Sistemler, Uygulamalar ve Ürünler
- **SEDEX** — *Supplier Ethical Data Exchange*; Tedarikçi Etik Veri Değişimi
- **YEK-G** — Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Belgesi
- **eBA** — Raporda “eBA Süreç Yönetimi Sistemi” ürün/iş platformu adı olarak kullanılmış; ayrıca bir harf açılımı verilmemiş

Ölçü birimleri ve birleşik gösterimler

- **°C** — Santigrat derece
- **GJ** — Gigajul
- **kg** — Kilogram
- **kgCO₂e** — Kilogram karbondioksit eşdeğeri
- **kgCO₂e/kWh** — Kilovat-saat başına kilogram karbondioksit eşdeğeri
- **kgCO₂e/ton** — Ton ürün başına kilogram karbondioksit eşdeğeri
- **kW** — Kilovat
- **kWh** — Kilovat-saat
- **MWh** — Megavat-saat
- **m² / m2** — Metrekare
- **m³** — Metreküp
- **m³/ton** — Ton başına metreküp

- **tCO₂/MWh** — Megavat-saat başına ton karbondioksit
- **tCO₂e** — Ton karbondioksit eşdeğeri

Raporda geçen SASB kod aileleri

- **EM-CM** — *Extractives & Minerals Processing — Construction Materials*; Madencilik ve Mineral İşleme — Yapı Malzemeleri kod ailesi
- **RT-CP** — *Resource Transformation — Containers & Packaging*; Kaynak Dönüşümü — Konteyner ve Ambalaj kod ailesi

4.11. TSRS UYUM MATRİSİ

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	(a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komiteyi veya eşdeğer bir organ içerebilir) veya sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler. İşletme özellikle, söz konusu organ/organları veya kişi/kişileri belirler ve aşağıdakilere ilişkin bilgileri açıklar:	TSRS-1 27.a.i	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.ii	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.iii	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.iv	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-1 27.a.v	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
	(b) Aşağıdakilere ilişkin bilgiler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi:	TSRS-1 27.b.i	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 27.b.ii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
Strateji	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-1 30.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 30.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 30.c	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-1 32.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 32.b	▪ İş Modeli ve Değer Zinciri ▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

	c) Strateji ve karar alma	TSRS-1 33.a	▪ İş modeli ve Strateji
		TSRS-1 33.b	▪ İş modeli ve Strateji
		TSRS-1 33.c	▪ İş modeli ve Strateji
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-1 34.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 34.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 35.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 35.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 35.c.i	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 35.c.ii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 35.d	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 40.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	e) Dirençlilik	TSRS-1 41	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

Bölüm	İlgili Standart	İlgili Standart Açıklaması	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) Sürdürülebilirlikle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-1 44.a.i	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 44.a.ii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

		TSRS-1 44.a.iii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 44.a.iv	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 44.a.v	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-1 44.a.vi	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	b) İşletmenin sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-1 44.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
Metrik ve Hedefler	c) Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesine, değerlendirilmesine, önceliklendirilmesine ve izlenmesine yönelik süreçler; işletmenin genel risk yönetimi sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-1 44.c	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	a) İlgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler	TSRS-1 46.a	▪ Metrik ve Hedefler
	c) İşletmenin kendi belirlediği hedeflere ve mevzuat uyarınca ulaşması gereken hedeflere yönelik ilerlemeleri dahil, sürdürülebilirlikle ilgili söz konusu risk veya fırsata ilişkin performansı	TSRS-1 51.a	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.b	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.c	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.d	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.e	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.f	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-1 51.g	▪ Metrik ve Hedefler

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Yönetişim	a) Yönetim organı/organları (üst yönetimden sorumlu bir kurul, komite veya eşdeğer bir organı içerebilir) veya iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu kişi/kişiler	TSRS-2 6.a.i	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.ii	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iii	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.iv	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.a.v	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
	b) İklitle ilgili risk ve fırsatları izlemek, yönetmek ve denetlemek için kullanılan yönetim süreçlerinde, kontrollerde ve prosedürlerde yönetimin görevi	TSRS-2 6.b.i	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
		TSRS-2 6.b.ii	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
Strateji	a) İklitle ilgili riskler ve fırsatlar	TSRS-2 10.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 10.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 10.c	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 10.d	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	b) İş modeli ve değer zinciri	TSRS-2 13.a	▪ İş modeli ve Strateji ▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 13.b	▪ İş modeli ve Strateji ▪ Risk Yönetim Modeli

			ve Metodolojik Yaklaşım
	c) Strateji ve karar alma	TSRS-2 14.a.i	▪ İş Modeli ve Strateji ▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.ii	▪ İş Modeli ve Strateji ▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.iii	▪ İş Modeli ve Strateji ▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.iv	▪ İş Modeli ve Strateji ▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.a.v	▪ İş Modeli ve Strateji ▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 14.b	▪ Strateji ve Karar Alma
		TSRS-2 14.c	▪ Metrik ve Hedefler
	d) Finansal durum, finansal performans ve nakit akışları	TSRS-2 15.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 15.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 16.a	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 16.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 16.c.i	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 16.c.ii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 16.d	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
--------------	-----------------	--------	------------------------------

e) İklim dirençliliği

TSRS-2 21.a	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.a.i	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.a.ii	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.a.iii	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.a.iii (1)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.a.iii (2)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.a.iii (3)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Strateji ve Karar Alma
TSRS-2 22.b.i (1)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.b.i (2)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.b.i (3)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.b.i (4)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.b.i (5)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
TSRS-2 22.b.i (6)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci

			▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.i (7)	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
		TSRS-2 22.b.ii (1)	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.ii (2)	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.ii (3)	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.ii (4)	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.ii (5)	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 22.b.iii	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci ▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
Risk Yönetimi	a) İklimle ilgili riskler belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve	TSRS-2 25.a.i	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım

	izlemek için kullandığı süreçler ve ilgili politikalar	TSRS-2 25.a.ii	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
		TSRS-2 25.a.iii	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 25.a.iv	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 25.a.v	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 25.a.vi	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	b) İklimle ilgili senaryo analizi kullanıp kullanmadığına ve nasıl kullandığına ilişkin bilgiler dahil olmak üzere; işletmenin iklimle ilgili fırsatları belirlemek ve izlemek için kullandığı süreçler	TSRS-2 25.b	▪ Senaryo Analizleri ve İklim Direnci
	c) İklimle ilgili risk ve fırsatların yönelik süreçlerin; işletmenin genel risk yönetim sürecine ne ölçüde ve nasıl entegre edildiği ve işletmenin genel risk yönetimi sürecini ne ölçüde ve nasıl bilgilendirdiği	TSRS-2 25.c	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
	Metrik ve Hedefler	TSRS-2 29.a	▪ Emisyon Azaltım Yaklaşımı
		TSRS-2 29.b	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 29.c	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 29.d	▪ Risk Yönetim Modeli ve Metodolojik Yaklaşım
		TSRS-2 29.e	▪ Strateji ve Karar Alma
		TSRS-2 29.f	▪ İç Kıbon Fiyatlandırma

		TSRS-2 29.g	▪ Sürdürülebilirlik Komitesi ve Stratejik Yönetişim Yapısı
	b) Bir sektörde belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili sektör bazlı metrikler (TSRS-2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber)	TSRS-2 32	▪ Faaliyet Metrikleri

TSRS 2 Bölüm	İlgili Standart	TSRS-2	Açıklama/İlgili Rapor Bölümü
		TSRS-2 33.a	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.b	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.c	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.d	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.e	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.f	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.g	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 33.h	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.a	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.b	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.c	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 34.d	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 35	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.a	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS' 36.b	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.c	▪ Metrik ve Hedefler

		TSRS-2 36.d	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.i	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.ii	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.iii	▪ Metrik ve Hedefler
		TSRS-2 36.e.iv	▪ Metrik ve Hedefler

4.12. SORUMLULUK VE ONAY BEYANI

4.13. BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU

4.14. İLETİŞİM

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi A.Ş

Adres: Hadımköy, Mustafa İnan Cd. No:41, 34555

Arnavutköy/İstanbul

Tel: +90 212 771 46 06

Fax: +90 212 771 46 26

E-posta: info@durandogan.com

DURAN DOĞAN BASIM VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.'NİN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**Duran Doğan Basım ve Ambalaj Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,**

Duran Doğan Basım ve Ambalaj Sanayi Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Önceki dönemlere ilişkin bilgiler ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen veya yerleşik videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin TSRS esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi.

Ek olarak Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bağımsız denetçi olarak aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek.
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirmek.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmak ve uygulamak. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekarlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlilik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine kurulu Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık ve ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etige ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir.

Kuruluşumuz; etik hükümlere, mesleki standartlara ve mevzuat hükümlerine uygunluk sağlamaya ilişkin politika veya prosedürler dâhil olmak üzere, bir kalite yönetim sistemi tasarlamayı, uygulamayı ve sistemin işleyişini sağlamayı zorunlu kılan Kalite Yönetim Standardı 1 Finansal Tabloların Bağımsız Denetim veya Sınırlı Bağımsız Denetimleri ile Diğer Güvence Denetimleri veya İlgili Hizmetleri Yürüten Bağımsız Denetim Şirketleri İçin Kalite Yönetimi Standardı hükümlerini uygulamakta ve bu kapsamda etik ilkeler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımızla sorumluyuz.



www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
T: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sürdürülebilirlik bağımsız denetimini yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Birgül Demir'dir.

GÜRELİ YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK VE BAĞIMSIZ DENETİM HİZMETLERİ A.Ş.
An Independent Member of BAKER TILLY INTERNATIONAL
İstanbul, 19 Ağustos 2026



Birgül DEMİR

Sorumlu Denetçi

www.gureli.com.tr

Merkez Ofis
Spine Tower Maslak Mah.
Saat Sk. No: 5 Kat: 25-26-28
Sarıyer 34485 - İstanbul
T: 444 9 475 (212) 285 01 50
F: +90 (212) 285 03 40 - 43
gym@gureli.com.tr

Ankara Ofis
İşçi Blokları Mah.
Muhsin Yazıcıoğlu Cad.
Akman Plaza No: 61 Kat: 19
Daire: 197 Çankaya / Ankara
T: +90 (312) 466 84 20
F: +90 (312) 466 84 21
gymankara@gureli.com.tr

Antalya Ofis
Fener Mah.1964 Sk. No:36
Kat:1 D:4 Kemal Erdoğan Apt.
Muratpaşa 07230 / Antalya
T: +90 (242) 324 30 14
F: +90 (242) 324 30 15
gymantalya@gureli.com.tr

Bursa Ofis
Odunluk Mah. Akademi Cad.
Zeno İş Merkezi D Blok Kat:7
D:31 16265 Nilüfer / Bursa
T: +90 (224) 451 27 10
F: +90 (224) 451 27 79
gymbursa@gureli.com.tr

Trakya Ofis
Yavuz Mah. Ferman Sk.
No: 3/7 K:2
59100 Süleymanpaşa/Tekirdağ
T: +90 (282) 261 25 30
F: +90 (282) 261 62 56
F: +90 (282) 261 83 22
gymtrakya@gureli.com.tr

İzmir Ofis
Kültür Mah. Atatürk Cad.
Ekim Pasajı No:174/1
Kapı No: 9 Konak / İzmir
T: +90 (232) 421 21 34
F: +90 (232) 421 21 87
gymizmir@gureli.com.tr