

NET HOLDİNG ANONİM ŞİRKETİ
TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
1 OCAK –31 ARALIK 2025

NET HOLDİNG A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Net Holding A.Ş. Genel Kurulu'na,

Net Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıkları(hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Muhakemeler, Belirsizlikler ve Hatalar” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 19 Ağustos 2026

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

İçindekiler

- 1.**Rapor Hakkında
- 2.**Şirket Yapısı ve Değer Zinciri
- 3.** Yönetişim
- 4.**Strateji
- 5.**Risk Yönetimi
- 6.**Metrik ve Hedefler
- 7.**Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar
- 8.** TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

1. RAPOR HAKKINDA

Raporlama Sınırları, Ölçüm Yaklaşımı ve Rehber Kaynaklar

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından hazırlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanmış ve 1 Ocak 2024 itibarıyla başlayan hesap dönemlerinde yürürlüğe girmiştir.

Sermaye Piyasası Kurulu düzenleme ve denetimine tabi, Borsa İstanbul’da işlem gören halka açık bir şirket olan Net Holding Anonim Şirketi (“Net Holding”, “Holding” veya “Şirket”), TSRS’de öngörülen eşik değer kriterlerinden en az ikisini ardışık iki raporlama döneminde sağlaması nedeniyle, söz konusu standartlar kapsamında raporlama yükümlülüğüne tabi tutulmuştur.

Rapor, Şirket’in finansal durumu, performansı ve geleceğe yönelik beklentileri üzerindeki etkilerini şeffaf ve tutarlı bir şekilde sunmayı amaçlamaktadır. Raporda, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcıları için faydalı bilgilerin gerçeğe uygun ve ihtiyaca uygun sunum ilkeleri çerçevesinde; tam, tarafsız ve doğru olarak sunulması amaçlanmıştır. Ayrıca bilgilerin karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik ve zamanlılık ilkelerine uygun olarak sunulmasına özen gösterilmiştir. Raporlama yaklaşımı, sürdürülebilirlik konularının çevresel etkiler, finansal sonuçlar ve stratejik karar alma süreçleriyle olan bağlantılarını tüm değer zincirini kapsayacak şekilde dikkate alınarak ele alınması esasına dayanmaktadır.

Raporlama sürecinde, TSRS çerçevesinin yanı sıra, Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu’nun (ISSB) Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB) Standartlarından da yararlanılmıştır. Bu

doğrultuda, TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber’inde yer alan ve Şirketin Turizm faaliyet alanı ile Holding ve diğer faaliyetleri doğrultusunda örtüşen rehber ciltler değerlendirilmiştir.

Net Holding, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda; finansal kontrol yaklaşımını esas almış ve finansal kontrolü altındaki tüm bağlı ortaklıklarının emisyonlarını sera gazı envanterine dahil etmiştir. Organizasyonel sınır kapsamında yer alan faaliyetler ağırlıklı olarak otel konaklama hizmetleri, otel yiyecek-içecek hizmetleri, şans oyunları işletmeciliği, gayrimenkul geliştirme ve holding faaliyetlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetleri coğrafi olarak Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Azerbaycan ve Hırvatistan’da yürütülmektedir.

Operasyonel sınır kapsamında ise organizasyonel sınır içerisinde yer alan tüm varlık ve faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1) ile satın alınan elektrik, ısıtma ve soğutmadan kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) raporlanmış olup, emisyon hesaplamaları, raporlama dönemindeki organizasyonel yapı esas alınarak gerçekleştirilmiş olup, finansal raporlama kapsamı ile uyumlu bir yaklaşımla hazırlanmıştır.

Bu rapor, 2025 raporlama dönemindeki fiili uygulamalar ve güncel veriler esas alınarak gözden geçirilmiş ve revize edilmiştir. Önceki raporlama döneminde yer alan geleceğe yönelik plan ve varsayımlar, raporlama dönemi itibarıyla mevcut uygulamaları yansıtacak şekilde güncellenmiştir.

Finansal Tablolarla Bağlantı (Raporlama Dönemi, Raporlayan Kuruluş ve Sunum Para Birimi)

Bu raporda yer alan iklim değişikliğiyle ilgili beyanlar, Net Holding Anonim Şirketi (“Net Holding”, “Holding” veya Şirket) ve finansal konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarını (“Grup”) kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların unvanları, kuruluş ve faaliyet yerleri ve faaliyet alanları Bağlı Ortaklıklar Tablosu’nda gösterilmiştir.

Rapor, Şirket’in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıklamalarını içermekte olup, aynı döneme ait Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına (TFRS) uygun olarak hazırlanmış Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu (“Finansal Rapor”) ile birlikte ve bütünsel bir yapıda değerlendirilmelidir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal tablolarda kullanılan sunum para birimi ile tutarlı olarak Türk Lirası (TL)’dir.

Bağlı Ortaklıklar Tablosu

Bağlı Ortaklıklar	Ülke	Faaliyet Alanları
Elite Development and Management Ltd	KKTC	Turizm
Göksel Denizcilik Ticaret A.Ş.	Türkiye	Turizm
İnter Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	Turizm
Loytaş Laleli Otelcilik Yat.Tur.ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Turizm
Merit Turizm Yatırım ve İşletme A.Ş.	Türkiye	Turizm
Net Turistik Yayınlar Sanayi ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Yayıncılık
Net Turistik Hizmetler Limited	KKTC	Turizm
Merit Kıbrıs Turizm Limited	KKTC	Turizm
Merit DOO	Hırvatistan	Turizm
Merit Montenegro DOO	Karadağ	Turizm
Net Montenegro DOO	Karadağ	Turizm
Kıbrıs Diyalog Gazetecilik Limited	KKTC	Gazetecilik
Merit Travel Turizm ve Seyahat A.Ş.	Türkiye	Turizm
Merit International Tur.İşl.ve Hizm. A.Ş.	Türkiye	Turizm
Merit Global Game OOD	Bulgaristan	Turizm
Merit Bulgaria EOOD	Bulgaristan	Turizm
Merit Armada EOOD	Bulgaristan	Turizm
Merit Capital Partners OOD	Bulgaristan	Turizm
Merit Land Development Ltd.	KKTC	Emlak Danışmanlığı
Azer Şans Müessesesi	Azerbaycan	Turizm
Asyanet Konaklama Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Turizm
Net Global Turizm A.Ş.	Türkiye	Turizm

TSRS ile Uyum ve Muafiyetler Beyanı

Grup, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıllık raporlama dönemi için Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları kapsamında raporlama yapmaktadır. Net Holding ve bağlı ortaklıklarının (Grup) TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu ("Rapor"), Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na ("TSRS 1 ve TSRS 2") uygun olarak hazırlanmıştır. Grup, 1 Ocak 2025 tarihinde başlayan yıllık raporlama dönemi için aşağıdaki standartları uygulamıştır:

- TSRS 1 - Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler
- TSRS 2 - İklimle İlgili Açıklamalar

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 25/12/2025 tarihinde duyurduğu Kurul Kararı ile 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması

yapan işletmeler için muafiyetlerin kullanım süresi bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu bağlamda, rapor kapsamında uygulanan geçiş muafiyetleri aşağıdadır:

TSRS 1 E5: Net Holding TSRS Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik açıklamada bulunmaktadır.

TSRS 1 E6 (b): Net Holding TSRS Raporu kapsamında, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik karşılaştırmalı bilgi paylaşmaktadır.

TSRS 1 E4: Net Holding işbu raporu, 1 Ocak 2025- 31 Aralık 2025 hesap dönemine ilişkin finansal tablolarını yayımladıktan sonra kamuoyuyla paylaşmaktadır.

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı'nın Geçici Madde 3'ü doğrultusunda, Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklamalar raporlama kapsamı dışında bırakılmıştır.

Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Net Holding'in faaliyet gösterdiği turizm sektöründe gelirlerinin önemli bir kısmının KKTC'de bulunan otel konaklama, şans oyunları işletmeciliği faaliyetlerinden elde edilmesi nedeniyle iklim değişikliğinin seyahat tercihleri, turist profili, sezon uzunluğu ve tesis doluluk oranları üzerindeki etkileri tam olarak öngörülememektedir. Bu nedenle talep projeksiyonları ve finansal etkiler belirli düzeyde belirsizlik içermektedir.

İklimle bağlantılı fiziksel risk analizlerinde gelirlerin büyük kısmını oluşturan İstanbul ve KKTC'nin sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve kıyısız etkiler açısından maruziyeti dikkate alınmıştır. Fiziksel risk analizlerinde kullanılan iklim projeksiyonları farklı iklim modellerine dayanmakta olup sıcaklık artışı, yağış değişimleri, kuraklık şiddeti ve deniz seviyesi yükselmesi gibi göstergelerde model kaynaklı farklılıklar oluşabilmektedir. Bu nedenle senaryo sonuçları kesin tahminler değil, makul varsayımlara dayanan öngörüler olarak değerlendirilmiştir.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde gelecekte uygulanabilecek karbon düzenlemeleri, enerji verimliliği gereklilikleri, sürdürülebilir turizm beklentileri ve müşteri tercihlerindeki değişimlerin şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır. Ancak bu düzenlemelerin kapsamı, uygulama zamanı ve

piyasa etkileri konusunda önemli belirsizlikler bulunmaktadır. Analizlerde kullanılan enerji maliyetleri, yatırım harcamaları, karbon maliyetleri ve ekonomik göstergeler zaman içerisinde değişebileceğinden, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların finansal etkileri gelecekte farklılaşabilir.

Ölçüm belirsizlikleri, özellikle ikincil veri kullanımı, tahmine dayalı hesaplamalar ve sınırlı veri erişimi nedeniyle ortaya çıkmaktadır. Ayrıca bilgi teknolojileri altyapısı kapsamında kullanılan veri merkezi ve bulut hizmetlerine ilişkin enerji tüketimleri, hizmet sağlayıcılardan temin edilen sınırlı veriler veya genel kabul görmüş varsayımlar üzerinden değerlendirilmektedir.

Denetim

Bu Rapor, KGK tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan TSRS doğrultusunda zorunlu tutulan bağımsız denetim kapsamında PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından GDS 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Güvence Denetimleri” ve GDS 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” standartları kapsamında sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuştur

2. ŞİRKET YAPISI VE DEĞER ZİNCİRİ

NET HOLDİNG ORGANİZASYONU VE FAALİYETLERİ

Net Holding A.Ş., turizm, konaklama, şans oyunları, gayrimenkul geliştirme ve yatırım faaliyetleri alanlarında faaliyet gösteren şirketleri bünyesinde bulunduran bir yatırım ve yönetim şirkettir. Şirket, bağlı ortaklıkları aracılığıyla faaliyetlerini sürdürmekte olup, özellikle turizm ve eğlence sektörlerinde güçlü bir operasyonel yapıya sahiptir.

Net Holding'in iş modeli; turizm ve konaklama hizmetleri, yiyecek-içecek faaliyetleri, şans oyunları işletmeciliği, gayrimenkul geliştirme ve yatırım faaliyetlerinin birbirini destekleyen entegre yapısı üzerine kuruludur. Grup, sahip olduğu otel ve eğlence tesisleri aracılığıyla misafir ağırlama hizmetleri sunarken, aynı zamanda turizm amaçlı gayrimenkul yatırımları ve geliştirme projeleriyle uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Grup’un faaliyetlerinin önemli bir bölümü Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yoğunlaşmaktadır. Otel konaklama gelirleri, otel bünyesinde sunulan yiyecek-içecek hizmetlerinden elde edilen gelirler ve şans oyunları işletmeciliği gelirleri grubun temel gelir kaynaklarını oluşturmaktadır. Net Holding'in organizasyon yapısı, holding merkezi tarafından belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda faaliyet gösteren bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır. Grup bünyesinde yürütülen operasyonlar merkezi yönetim anlayışıyla koordine edilmekte; yatırım kararları, risk yönetimi süreçleri ve operasyonel performans takibi holding düzeyinde gerçekleştirilmektedir.

Turizm odaklı faaliyet yapısı, geniş gayrimenkul portföyü ve eğlence sektöründeki operasyonları sayesinde Net Holding, farklı gelir kaynaklarından değer yaratan bütünleşik bir iş modeline sahip olup faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik ve sosyal katkı oluşturmaktadır.

DEĞER ZİNCİRİ

Değer Zinciri Aşamaları	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Konum
YUKARI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ	Gıda, İçecek ve Sarf Malzemesi Tedariki	Otel, restoran, bar ve etkinlik operasyonlarında kullanılan gıda ürünleri, içecekler, temizlik malzemeleri, tekstil ürünleri, tek kullanımlık sarf malzemeleri ve diğer tüketim ürünlerinin tedarik edilmesini kapsamaktadır. Özellikle konaklama ve yiyecek-içecek hizmetlerinin sürekliliği açısından kritik öneme sahiptir.	K.K.T.C., Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Hırvatistan
	Enerji, Su ve Altyapı Hizmetleri	Otel, şans oyunları ve diğer turizm tesislerinin faaliyetlerini sürdürebilmesi için gerekli elektrik, yakıt, su, telekomünikasyon ve internet altyapısının sağlanmasını kapsamaktadır. Özellikle enerji ve su kaynakları operasyonların kesintisiz devamı açısından stratejik öneme sahiptir.	K.K.T.C., Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Hırvatistan
	Teknik Ekipman ve Teknoloji Tedariki	Otel işletmeciliği, mutfak operasyonları, şans oyunları faaliyetleri, güvenlik sistemleri, bilgi teknolojileri altyapısı ve müşteri hizmetlerinde kullanılan ekipmanların tedarik edilmesini ve bakım süreçlerini kapsamaktadır.	Türkiye ve faaliyet gösterilen ülkeler
	İnşaat, Renovasyon ve Teknik Hizmetler	Yeni yatırım projeleri, kapasite artırımları, tesis yenileme çalışmaları ve gayrimenkul geliştirme faaliyetlerinde görev alan yükleniciler, mühendislik şirketleri, mimarlık ofisleri ve teknik danışmanlardan oluşmaktadır.	K.K.T.C., Türkiye, Karadağ, Hırvatistan
	İnsan Kaynağı ve Destek Hizmetleri	Turizm ve eğlence faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli personel temini, eğitim faaliyetleri, güvenlik, temizlik ve diğer operasyonel destek hizmetlerini kapsamaktadır.	Tüm faaliyet bölgeleri

Değer Zinciri Aşaması	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Konum
TEMEL OPERASYONLAR	Otel Konaklama Faaliyetleri	Konaklama hizmetleri, misafir kabul süreçleri, rezervasyon yönetimi, oda hizmetleri ve konaklama deneyiminin yönetilmesine ilişkin faaliyetleri kapsamaktadır. Grup gelirlerinin önemli bir bölümü bu faaliyetlerden elde edilmektedir.	K.K.T.C., Bulgaristan, Karadağ
	Yiyecek ve İçecek Operasyonları	Restoranlar, barlar, kafeler, banket hizmetleri, etkinlik organizasyonları ve diğer gastronomi faaliyetlerinden oluşmaktadır. Bu faaliyetler konaklama hizmetlerini destekleyen önemli gelir kaynaklarından biridir.	K.K.T.C., Bulgaristan, Karadağ, Hırvatistan
	Şans oyunları ve Eğlence Operasyonları	Şans oyunları işletmeciliği, oyun salonları, eğlence hizmetleri ve ziyaretçi deneyimini destekleyen faaliyetleri kapsamaktadır. Şirketin turizm gelirlerinin önemli bileşenlerinden birini oluşturmaktadır.	K.K.T.C., Karadağ, Bulgaristan, Hırvatistan
	Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Faaliyetleri	Turizm amaçlı gayrimenkul yatırımlarının geliştirilmesi, mevcut varlıkların yönetimi, yatırım planlaması ve proje geliştirme faaliyetlerini kapsamaktadır.	Türkiye, K.K.T.C., Karadağ
	Holding ve Kurumsal Yönetim Faaliyetleri	Stratejik planlama, yatırım yönetimi, finansman faaliyetleri, risk yönetimi, kurumsal yönetim uygulamaları ve iştirak koordinasyon süreçlerini kapsamaktadır.	Türkiye
AŞAĞI YÖNLÜ DEĞER ZİNCİRİ	Satış ve Rezervasyon Kanalları	Seyahat acenteleri, tur operatörleri, çevrimiçi rezervasyon platformları, kurumsal satış kanalları ve doğrudan satış faaliyetleri aracılığıyla müşteri erişiminin sağlanmasını kapsamaktadır.	Türkiye, Avrupa ve uluslararası pazarlar
	Bireysel ve Kurumsal Müşteriler	Konaklama, yiyecek-içecek, şans oyunları ve eğlence hizmetlerinden yararlanan yerli ve yabancı turistler ile kurumsal organizasyon müşterilerini kapsamaktadır.	K.K.T.C., Türkiye, Avrupa ve diğer uluslararası pazarlar
	Kongre, Etkinlik ve Organizasyon Ekosistemi	Toplantı, kongre, düğün, kurumsal etkinlik ve çeşitli organizasyon hizmetlerinden yararlanan müşteriler ile iş ortaklarını kapsamaktadır.	Türkiye, K.K.T.C. ve uluslararası pazarlar

Değer Zinciri Aşaması	Bileşen	Açıklama	Coğrafi Konum
	Turizm ve Hizmet Ekosistemi	Yerel ekonomiler, ulaşım şirketleri, turizm işletmeleri, hizmet sağlayıcılar ve diğer paydaşlar ile oluşturulan ekonomik ilişki ağını kapsamaktadır. Şirket faaliyetleri bu ekosistem üzerinde doğrudan ve dolaylı ekonomik etki yaratmaktadır.	K.K.T.C., Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Hırvatistan

Organizasyonel raporlama sınırı kapsamında yer alan faaliyetler ağırlıklı olarak otel konaklama hizmetleri, otel yiyecek-içecek hizmetleri, şans oyunları işletmeciliği, gayrimenkul geliştirme ve holding faaliyetlerinden oluşmaktadır. Grup faaliyetleri coğrafi olarak Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Azerbaycan ve Hırvatistan'da yürütülmektedir.

3. YÖNETİŞİM

Yönetim Kurulu Gözetimi

Net Holding A.Ş.'de iklimle ilişkili risk ve fırsatların gözetimi Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. 2026'da bu işlevi desteklemek üzere Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulması planlanmaktadır. Yönetim Kurulu; iklim değişikliğinin Grup stratejisi, iş modeli, yatırım kararları ve uzun vadeli finansal planlama üzerindeki etkilerini değerlendirerek iklimle ilişkili önemli kararların alınmasını gözetmektedir. Mevcut durumda iklim konularına özgü periyodik bir izleme sıklığı veya standart bir raporlama mekanizması bulunmamakta olup, önemli düzenleyici gelişmeler, fiziksel ve geçiş risklerindeki değişimler ile stratejik yatırım kararları ihtiyaç doğrultusunda gündeme alınarak değerlendirilmektedir. Yönetim Kurulu'na sunulan başlıca konular aşağıdaki gibidir;

- İklim senaryo analizleri ve temel varsayımlar,
- Fiziksel ve geçiş risklerinin operasyonel ve finansal etkileri,
- Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon performansı,
- Enerji verimliliği ve kaynak verimliliği uygulamaları,
- TSRS kapsamındaki raporlama yükümlülükleri ile düzenleyici gelişmeler.

Yönetimin Rolü ve Bilgi Akışı

İklimle ilişkili risk ve fırsatların en üst gözetimi Yönetim Kurulu'ndadır. Şirket bünyesinde ayrı bir sürdürülebilirlik komitesi bulunmamakta olup, sürdürülebilirlik raporlama süreçleri Sürdürülebilirlik Koordinasyonu tarafından koordine edilmektedir. İklimle ilgili bilgi akışı aşağıdaki şekilde yürütülmektedir:

- Operasyon, Teknik Hizmetler ve ilgili birimler → Sürdürülebilirlik Koordinasyonu: Enerji tüketimi, yakıt kullanımı, soğutucu akışkanlar, su tüketimi ve diğer çevresel performans verileri düzenli olarak paylaşılır.
- Sürdürülebilirlik Koordinasyonu → CFO / COO / CEO: Veriler konsolide edilir, metodolojik kontroller gerçekleştirilir ve iklim risk ve fırsat değerlendirmeleri yapılır.
- CEO / CFO → Yönetim Kurulu: Strateji ve bütçe ile bağlantılı özet sunum; karar gerektiren öneriler sunulur.

RASCI Matrisi R: Sorumlu A: Hesap verebilir S: Destek C: Danışılan I: Bilgilendirilen

GÖREV / SÜREÇ	YK	CEO	CFO	SÜRD. KOORD.	OPERASYON (Otel, Şans Oyunları Salonu)	TESİS ENERJİ	FİNANS	SATINALMA	İSG/ÇEVRE	BT	YATIRIMCI İLİŞKİLERİ HUKUK	İÇ DENETİM
1- Elektrik & Yakıt verisi toplama	I	I	I	C	R	S	C	C	C	I	I	I
2- Soğutucu akışkan verisi.	I	I	I	C	R	S	I	I	C	I	I	I
3- Su / Atık su verisi	I	I	I	C	R	S	I	I	C	I	I	I
4- Veri konsolidasyon & İlk kontroller	I	I	C	R	S	S	C	I	C	I	I	I
5- Emisyon hesapları (Kapsam 1-2) Metodoloji (LB)A.Ş.	I	I	C	R	S	C	C	I	C	I	I	I
6- Yoğunluk paydaları (oda gecesi /katılım)	I	I	I	R	S	C	I	I	I	I	I	I
7- İklim Risk/fırsat raporu & senaryo özeti	I	I	C	R	S	C	C	I	C	I	I	I
8- Hedef & Geçiş planı önerileri.	A	R	C	S	C	C	C	I	C	I	C	I
9- Güvence kuruluşu ile koordinasyon	I	C	R	S	I	I	S	I	I	I	C	C
10- YK raporlama /Karar	A	R	C	S	C	C	C	I	I	I	C	I
11- KAP/web yayımlama	I	C	C	S	I	I	C	I	I	I	R/A	I
12- Sistem & veri araçları (izleme/ambar)	I	I	I	R	S	S	I	I	I	S	I	C
13- İç denetim/bağımsız kontrol	I	I	I	C	I	I	I	I	I	I	I	R

Sürdürülebilirlik Koordinasyonu = R (konsolidasyon/metodoloji/rapor), CEO = R/A (karar ve yayıma sevk), YK = A (nihai onay), Operasyon/Tesis = R/S (birincil veri), CFO/Finans = C/S (mutabakat ve güvence), IR/Hukuk = R/A (KAP & web), İç Denetim = R (iç güvence).

Sürdürülebilirlik Politikalarının Yönetişim Yapısındaki Yeri

Net Holding'in çevre, iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik konularındaki yaklaşımı, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan ve Grup faaliyetleri ile bağlı ortaklıklarını kapsayan politika çerçevesi doğrultusunda yürütülmektedir.

- *Çevre Politikası* kapsamında faaliyetlerin çevresel etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesi ve önleyici tedbirlerin alınması; enerji, su, toprak ve diğer doğal kaynakların etkin ve verimli kullanılması; atık oluşumunun önlenmesi, geri dönüşüm ve bertaraf süreçlerinin sürdürülebilirlik esaslarına göre yönetilmesi ve ulusal ve uluslararası çevre mevzuatı ile standartlara uyum sağlanması esas alınmaktadır. Ayrıca tedarik zincirinde çevresel sorumluluğun yaygınlaştırılması, çalışanlar ve iş ortaklarının çevre bilincinin artırılmasına yönelik eğitim ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi ve çevresel performans hedeflerinin tanımlanması, izlenmesi ve raporlanması politika kapsamında ele alınmaktadır. Yeni yatırımlarda çevresel etki değerlendirmesi (ÇED) süreçlerinin yürütülmesi, biyoçeşitlilik ve ekosistemlerin korunmasına yönelik gerekli tedbirlerin alınması ile kimyasal ve tehlikeli maddelerin güvenli ve standartlara uygun şekilde yönetilmesi de politikanın temel ilkeleri arasında yer almaktadır.
- *Biyoçeşitliliği Koruma Politikası* kapsamında faaliyetlerin biyoçeşitlilik üzerindeki etkilerinin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve azaltılmasına yönelik planlamaların yapılması; proje tasarım ve uygulama süreçlerinde yerel ekosistemlerin ve tür çeşitliliğinin korunmasının önceliklendirilmesi öngörülmektedir. Ayrıca faaliyet öncesinde ve faaliyet süresince ilgili bölgelerde biyoçeşitlilik durumuna ilişkin veri toplanması, izleme ve raporlama yapılması ile tedarik zincirinde biyoçeşitliliğe zarar verebilecek uygulamalardan kaçınılması ve doğaya duyarlı tedarikçi iş birliklerinin teşvik edilmesi politika kapsamında belirlenen temel ilkeler arasında yer almaktadır.
- *İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum Politikası* kapsamında; sera gazı emisyonlarının ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, fiziksel ve geçiş risklerinin belirlenmesi ve yönetilmesi, yeni yatırımlarda düşük karbonlu ve iklim dirençli teknolojilerin dikkate alınması ile iklim performansının izlenmesi ve raporlanması politika çerçevesinde ele alınmaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliği, yalnızca çevresel bir konu olarak değil, kurumsal risk yönetimi, itibar ve değer zinciri sürdürülebilirliği açısından stratejik bir konu olarak tanımlanmaktadır.
- *Kaynakların Verimli Kullanılması Politikası* kapsamında su, enerji, hammadde, yardımcı malzemeler ve altyapı kaynaklarının kullanımını kapsamaktadır. Politika kapsamında doğal kaynakların gereksiz tüketiminin önlenmesi, enerji ve su verimliliğinin artırılması, kaynak tüketiminin izlenmesi, malzeme ve hammadde kullanımının verimlilik ilkesiyle planlanması, atık oluşumunun azaltılması ve geri kazanımın desteklenmesi esas alınmaktadır. Ayrıca kaynak tüketimini azaltmaya yönelik akıllı bina sistemleri, otomasyon ve dijital çözümlerin yaygınlaştırılması ile faaliyetlerin doğal

kaynaklar üzerindeki etkisinin değerlendirilmesi ve çevresel risklerin azaltılmasına yönelik önlemlerin alınması politika kapsamında belirlenen ilkeler arasında yer almaktadır.

- *Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Uyum Politikası*, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin (UN Global Compact) 10 ilkesine bağlılık çerçevesinde insan hakları, çalışma standartları, çevresel sorumluluk ve yolsuzlukla mücadele alanlarında uyumun sağlanmasını amaçlamaktadır. Çevresel sorumluluk kapsamında politika; çevreye zarar verebilecek faaliyetlerin minimize edilmesini, çevre dostu teknolojilerin teşvik edilmesini ve çalışan katılımının desteklenmesini ve sürdürülebilir uygulamaların tüm operasyonlara entegre edilmesini öngörmektedir.
- *Su Yönetimi ve Koruma Politikası* kapsamında faaliyet alanlarında ve hizmet tesislerinde su tüketiminin izlenmesi ve azaltılması, tatlı su kaynaklarının bilinçli ve verimli kullanılması, su kirliliğinin izlenmesi ve önlenmesine yönelik tedbirlerin alınması öngörülmektedir. Bunun yanı sıra tedarik zincirinin her aşamasında su verimliliği ve suyla bağlantılı çevresel risklerin azaltılmasına yönelik kriterlerin belirlenmesi ile çalışanların suyun korunmasına ilişkin bilinçlendirilmesi ve sorumluluk almalarının teşvik edilmesi politika kapsamında ele alınmaktadır. Su yönetimine ilişkin performans verileri, su riski analizleri ve iyileştirme aksiyonlarının paydaşlarla şeffaf şekilde paylaşılması öngörülmektedir. Su kullanımı ve yönetimi performansı periyodik olarak izlenmekte, değerlendirilmekte ve gelişim alanlarına yönelik aksiyon planları oluşturulmaktadır.
- *Sürdürülebilir Finans Politikası*; yatırım ve finansman kararlarında ESG faktörlerinin, karbon azaltım hedeflerinin ve iklim risklerinin dikkate alınmasını, finansal kaynakların yeşil dönüşüm, enerji verimliliği ve dijitalleşme gibi sürdürülebilirlik önceliklerine yönlendirilmesini kapsamaktadır. Politika kapsamında yatırım kararlarında çevresel ve sosyal etki, karbon ayak izi, enerji kullanımı ve atık üretimi dikkate alınmakta; yeşil tahvil ve sürdürülebilir kredi gibi sürdürülebilir finansman araçları değerlendirilmektedir. Sürdürülebilirlik göstergeleri yıllık bütçe planlamasına entegre edilmekte, çevresel ve sosyal yatırımlar ile sürdürülebilirlik odaklı harcama ve gelirler izlenmektedir.
- *Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası*; tüm tedarikçiler, taşeronlar, hizmet sağlayıcılar ve iş ortaklarının çevresel, sosyal ve ekonomik etkiler dikkate alınarak değerlendirilmesini kapsamaktadır. Politika kapsamında tedarikçilerden kaynak verimliliği, atık yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve doğal kaynakların korunması beklenmekte; insan hakları, iş sağlığı ve güvenliği ile etik iş uygulamalarına uyum esas alınmaktadır. Tedarikçi seçiminde kalite, uygun fiyat ve sürdürülebilirlik kriterleri birlikte değerlendirilmektedir. Tedarikçilere yönelik düzenli değerlendirme ve denetim mekanizmaları uygulanmakta, gerekli hallerde uyum taahhüdü talep edilmektedir.
- *Atık Yönetimi Politikası*; merkez birimleri ile tüm iştirak ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerinden kaynaklanan atıkların çevresel etkilerinin azaltılması, kaynak verimliliğinin artırılması ve döngüsel ekonomi ilkelerine uyumlu şekilde yönetilmesini kapsamaktadır. Politika kapsamında atık oluşumunun önlenmesi ve azaltılması, kaynağında ayrıştırma, yeniden kullanım ve geri dönüşüm önceliklendirilmektedir. Tek kullanımlık ürünlerin azaltılması, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımının artırılması ve katı, sıvı ve tehlikeli atıkların mevzuata uygun şekilde geri kazanılması veya bertaraf edilmesi esas alınmaktadır.
- *Emisyon Yönetimi Politikası*; şirketin tüm faaliyetlerinden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı emisyonların sistematik olarak izlenmesini, azaltılmasını ve yönetilmesini kapsamaktadır. Politika NOx, SOx ve diğer kirleticileri de kapsamaktadır. Politika kapsamında 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi

doğrultusunda enerji verimliliği, düşük karbon teknolojileri, sürdürülebilir tedarik zinciri ve operasyonel çözümler esas alınmaktadır. Emisyonların ölçülmesi, izlenmesi ve düzenli raporlanması; düşük emisyonlu teknolojilerin desteklenmesi ve sürekli iyileştirme temel uygulamalar arasındadır. Ayrıca düşük karbonlu tedarik zinciri, doğa temelli çözümler ile çalışan ve tedarikçilerin emisyon yönetimi konusunda bilinçlendirilmesine yönelik uygulamalar politika kapsamında yer almaktadır.

Politika	Sorumlu Birim / Organ	Sorumluluk Alanı
Çevre Politikası		
İklim Değişikliğiyle Mücadele ve Uyum Politikası	Yönetim Kurulu	Politikanın uygulanmasından nihai olarak sorumludur.
Atık Yönetimi Politikası	İlgili Merkez Birimler ve İştirak Yönetimleri	Politikanın uygulanmasına yönelik görev ve yükümlülükleri yerine getirir.
Emisyon Yönetimi Politikası	Net Holding Sürdürülebilirlik Birimi	Emisyon yönetimi faaliyetlerinin koordinasyonunu yürütür; emisyon verilerinin periyodik olarak toplanması, analiz edilmesi ve üst yönetimle paylaşılmasını sağlar.
Kaynakların Verimli Kullanılması Politikası	Net Holding Sürdürülebilirlik Ekibi ve İlgili Operasyon Birimleri	Politikanın uygulanmasını ve ilgili performansın izlenmesini sağlar.
Su Yönetimi ve Koruma Politikası	Hizmet Birimleri	Politikanın faaliyetler kapsamında uygulanmasından sorumludur.
	Net Holding Sürdürülebilirlik Birimi	Politikanın uygulanmasına ilişkin genel koordinasyonu yürütür.
Biyoçeşitliliği Koruma Politikası	Yönetim Kurulu	Politikanın uygulanmasından nihai olarak sorumludur.

	İlgili Çevre ve Sürdürülebilirlik Birimleri	Politika kapsamında yürütülen uygulama faaliyetlerini gerçekleştirir ve koordine eder.
Sürdürülebilir Tedarik Zinciri Politikası	Yönetim Kurulu	Politikanın uygulanmasından sorumludur.
	Departmanlar, Satın Alma Birimleri ve Kalite Yönetimi	Politika gerekliliklerinin tedarik zincirinde uygulanması ve benimsenmesine yönelik çalışmaları yürütür.
Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Uyum Politikası	Net Holding Kurumsal Sürdürülebilirlik Birimi	Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi ilkelerinin takibini koordine eder.
	Tüm Çalışanlar	Politika kapsamında belirlenen ilkelere uyum sağlar.
Sürdürülebilir Finans Politikası	Finans Departmanı	Politikanın uygulanması ve sürdürülebilir finansal kararların alınmasını sağlar.
	Sürdürülebilirlik Koordinasyon Ekibi	ESG analizleri ile çevresel ve sosyal etki değerlendirmelerini yürütür.
	Yönetim Kurulu	Politikanın onaylanması, izlenmesi ve yönlendirilmesinden sorumludur.

Sürdürülebilirlik Koordinasyonu

Grup bünyesinde Genel Koordinatör'e bağlı olarak faaliyet gösteren Sürdürülebilirlik Koordinasyonu; Finans, Operasyon, Teknik Hizmetler ve Enerji, İnsan Kaynakları ile Kurumsal İletişim fonksiyonlarının temsilcilerinden oluşmaktadır.

Koordinasyonun başlıca sorumlulukları aşağıdaki gibidir:

- TSRS kapsamında sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin veri toplama ve konsolidasyon süreçlerinin koordine edilmesi,
- Sera gazı emisyon hesaplamaları ile iklimle ilişkili risk ve fırsat değerlendirmelerine ilişkin metodolojik süreçlerin yürütülmesi,
- Enerji, su, atık ve diğer çevresel performans göstergelerinin izlenmesi ve raporlanması,
- Paydaş iletişimi, eğitim ve farkındalık çalışmalarının yürütülmesi,

- İç denetim, güvence ve sürdürülebilirlik komitesiyle bilgi paylaşımının koordinasyonudur.

Sürdürülebilirlik Koordinasyonu, iklimle ilişkili verilerin tutarlı, güvenilir ve zamanında toplanmasını sağlayarak ilgili fonksiyonlar ile üst yönetim arasındaki koordinasyonu yürütmektedir.

Karar Alma ve Stratejik Entegrasyon; Yönetim Kurulu, iklimle ilişkili risk ve fırsatları şirket stratejisi, yatırım planları ve bütçe süreçleriyle birlikte değerlendirmektedir. Enerji verimliliği, kaynak verimliliği ve iklim değişikliğine uyum sağlayacak yatırımlar; operasyonel gereklilikler, finansal etkiler ve uzun vadeli kurumsal hedefler dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. İklimle bağlantılı önemli yatırım kararları, üst yönetimin değerlendirmesi sonrasında Yönetim Kurulu'nun onayına sunulmaktadır.

Veri Yönetimi ve İç Kontrol; İklimle ilgili verilerin doğruluğu ve izlenebilirliğinin sağlanması amacıyla enerji, yakıt, su ve diğer çevresel veriler düzenli olarak ilgili fatura, sayaç ve operasyon kayıtları ile karşılaştırılmaktadır. Emisyon hesaplamalarına esas teşkil eden veriler konsolidasyon öncesinde kontrol edilmekte; hesaplama dosyaları, metodolojik varsayımlar ve destekleyici belgeler kurumsal kayıt sistemi kapsamında muhafaza edilmektedir. Raporlama sonrasında yapılan revizyonlar kayıt altına alınarak sürüm yönetimi çerçevesinde izlenebilirliği sağlanmaktadır.

Yetkinlik ve Eğitim; Yönetim Kurulu, üst yönetim ve ilgili birimlerin iklim değişikliği, TSRS gereklilikleri ve sürdürülebilirlik raporlaması konularındaki bilgi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla dönemsel bilgilendirme ve eğitim faaliyetleri yürütülmektedir.

2025 yılında Yönetim Kurulu üyeliklerinde herhangi bir değişiklik gerçekleşmemiş olup, 2026 yılında göreve başlayan yeni Yönetim Kurulu üyesine yönelik oryantasyon sürecinin gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Operasyon, Teknik Hizmetler, Finans ve Sürdürülebilirlik Koordinasyonu birimlerine yönelik eğitimlerde sera gazı emisyon hesaplamaları, veri yönetimi, iklim riskleri, iç kontrol uygulamaları ve raporlama süreçleri ele alınmaktadır. Eğitim faaliyetlerine ilişkin kayıtlar kurumsal dokümantasyon sistemi kapsamında muhafaza edilmekte ve gerektiğinde denetim süreçlerinde destekleyici kanıt olarak kullanılmaktadır.

4. STRATEJİ

Net Holding A.Ş.'nin stratejisi; otel konaklama hizmetleri, otel yiyecek-içecek hizmetleri, şans oyunları işletmeciliği, gayrimenkul geliştirme ve holding faaliyetlerinin uzun vadeli sürdürülebilirliğini ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını destekleyecek şekilde oluşturulmaktadır. Grup faaliyetleri KKTC, Türkiye, Bulgaristan, Karadağ, Azerbaycan ve Hırvatistan'da yürütülmektedir. Yapılan önemlilik değerlendirmesinde, faaliyetlerin niteliği, faaliyet gösterilen coğrafyalar ve iklim değişikliğine maruz kalma düzeyi dikkate alınarak, özellikle KKTC ve Türkiye'deki faaliyetlerin iklimle ilişkili fiziksel ve geçiş riskleri açısından öncelikli olarak değerlendirilmesi uygun görülmüştür.

Bu doğrultuda gerçekleştirilen RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 fiziksel iklim senaryoları ile NGFS Delayed Transition ve NZE 2050 geçiş senaryoları kapsamında elde edilen değerlendirmeler, Grup'un stratejisinde iklim değişikliğine uyum ve operasyonel dayanıklılığın güçlendirilmesini desteklemektedir. Özellikle su kıtlığı ve su stresi, sıcak hava dalgaları, aşırı yağış ve taşkınlar, enerji maliyetleri, enerji dönüşümü ve iklimle ilişkili düzenleyici gelişmeler stratejik değerlendirmelerde dikkate alınmaktadır.

Bu kapsamda Grup; su ve enerji kaynaklarının etkin kullanımını, alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesini, enerji verimliliğinin artırılmasını, yenilenebilir enerji uygulamalarının geliştirilmesini ve tesislerin fiziksel iklim risklerine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesini stratejik öncelikler kapsamında değerlendirmektedir. KKTC'de deniz suyunun arıtılarak operasyonel faaliyetlerde kullanılması da su kıtlığı ve su stresi risklerine karşı mevcut uyum kapasitesini destekleyen uygulamalardan biridir.

Geçiş riskleri açısından ise enerji tüketimi, düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji maliyetleri ve iklimle ilişkili düzenleyici gelişmeler izlenmekte; bu unsurların faaliyetlerin sürekliliği ve uzun vadeli stratejik planlama üzerindeki olası etkileri değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, Grup'un farklı iklim senaryoları altında iş modelinin sürekliliğini, operasyonel dayanıklılığını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini korumasını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Zaman Ufukları

Kısa vade (1–3 yıl): Operasyonel kararlar, yıllık bütçe ve bakım/iyileştirme planlarıyla yönetilen dönem.
Orta vade (3–10 yıl): Tesis/ekipman yenileme döngüleri, kira/işletme sözleşmeleri ve portföy optimizasyonu ile ilişkilendirilen dönem.
Uzun vade (>10 yıl): Varlık ömrü, büyük ölçekli verimlilik yatırımları ve iklim dayanıklılığına yönelik dönüşümler

Senaryo Analizi ve Risk Değerlendirme Yaklaşımındaki Revizyon

2025 raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin yaklaşım gözden geçirilerek geliştirilmiştir. Önceki raporlama döneminde kullanılan risk etkisi eşikleri, tetikleyici olay eşikleri, veri ve yöntem eşikleri ile düşük, orta ve yüksek etki bantlarına ilişkin sınıflandırmalar yerine risk ve fırsatların farklı iklim senaryoları altında faaliyetler, varlıklar ve finansal etkilerle doğrudan ilişkilendirilmesine odaklanılmasıdır.

Benzer şekilde, önceki dönemde yer verilen belirli sıcaklık, su tüketimi, taşkın uyarısı veya performans sapmasına bağlı otomatik tetikleyici mekanizmalar 2025 yılı metodolojisine dahil edilmemiştir. Bu değişiklik ile risk yönetiminin belirli operasyonel eşiklere indirgenmesi yerine, risklerin senaryo bazında gelişimi, finansal etkileri ve stratejik sonuçlarının birlikte değerlendirilmesi amaçlanmıştır.

Ayrıca, önceki raporlama döneminde yer alan ufuklara göre tipik risk ve fırsat örnekleri ayrı bir metodolojik sınıflandırma olarak tekrarlanmamış; söz konusu risk ve fırsatlar 2025 yılında doğrudan Risk ve Fırsat Envanteri kapsamında değerlendirilmiştir. Böylece aynı risklerin farklı bölümlerde tekrar edilmesi önlenerek, her bir risk ve fırsatın kendine özgü etkilerinin daha ayrıntılı şekilde ortaya konulması sağlanmıştır.

2025 yılında fiziksel risklerin değerlendirilmesinde RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise NGFS Delayed Transition ve NZE 2050 senaryoları kullanılmıştır. Finansal etkiler yine nitel olarak değerlendirilmiş; ancak risk ve fırsatların finansal durum, finansal performans ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri ile bağlantısı güçlendirilmiştir.

Bu kapsamda 2025 yılı yaklaşımı; değer zincirindeki yer, riskin yoğunlaşma alanı, etkilenen varlıklar, finansal etkiler, mevcut ve öngörülen azaltım/adaptasyon çalışmaları, senaryo sonuçları ile stratejik etki ve uyarılama kapasitesini her bir risk ve fırsat özelinde birlikte ele almaktadır. Böylece önceki dönemdeki genel eşik ve tetikleyici mekanizmaların tekrarından ziyade, senaryo analizlerinin Grup'un iş modeli ve finansal etkileriyle bütünleştirildiği, daha kapsamlı ve Grup'a özgü bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir.

Tablo: İklimle İlgili Fiziksel Risklere İlişkin Açıklamalar

Risk Türü	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Riskin; Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Finansal Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları
Fiziksel Risk – Akut- – Aşırı Hava Olayları Vade: Kısa-Orta	Aşırı yağış, sel, fırtına vb. aşırı hava olayları; Net Holding'in otel ve şans oyunları faaliyetlerinin yürütüldüğü tesislerin fiziksel altyapısını, ulaşım ve erişim koşullarını ve operasyonların devamlılığı için gerekli teknik sistemleri etkileyebilir. Özellikle şans oyunları işletmelerinde oyun sistemleri, teknik altyapı, aydınlatma ve iklimlendirme sistemlerinin elektrik enerjisine bağımlı olması nedeniyle, aşırı hava olaylarının elektrik altyapısında kesinti veya arızaya yol açması faaliyetlerin geçici olarak aksamasına neden olabilir. Otel faaliyetlerinde ise tesislere erişimin zorlaşması, teknik sistemlerin devre dışı kalması ve hizmet kapasitesinin azalması söz konusu olabilir.	Kendi operasyonları ve aşağı yönlü faaliyetler.	KKTC ve Türkiye'deki tesisler.	Teknik birimler, elektrik odaları, otoparklar, ulaşım yolları, peyzaj.	Aşırı hava olaylarının tesis altyapısını, ulaşımı veya elektrik arzını etkilemesi halinde otel ve şans oyunları faaliyetlerinde geçici kesintiler meydana gelebilir. Şans oyunları faaliyetlerinde elektrik kesintileri oyun sistemleri, aydınlatma, iklimlendirme ve diğer teknik sistemlerin kullanımını doğrudan etkileyebilir. Otel faaliyetlerinde ise hizmet sunumunun ve tesis erişiminin aksaması doluluk, gelir ve faaliyet nakit akışları üzerinde olumsuz etki yaratabilir. Bunun yanında bakım, onarım ve yeniden devreye alma maliyetlerinde artış oluşabilir.	Mevcut Finansal Etki: Raporlama döneminde önemli bir finansal etki oluşmamıştır. Öngörülen Finansal Etki: Aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artışa bağlı olarak bakım-onarım, altyapı ve operasyonel süreklilik maliyetlerinde artış meydana gelebilir.	Tesislerin fiziksel ve teknik altyapısının dayanıklılığının artırılması, elektrik sistemlerinin sürekliliğine yönelik uygulamaların yürütülmesi, acil durum ve iş sürekliliği uygulamalarının sürdürülmesi, drenaj ve taşkın risklerine yönelik önlemlerin değerlendirilmesi ve gerekli durumlarda sigorta kapsamlarının gözden geçirilmesi.

Senaryo Analizleri	RCP2.6: Aşırı hava olaylarının etkileri daha yönetilebilir düzeydedir. RCP4.5: Aşırı yağış ve diğer aşırı hava olaylarına bağlı bölgesel etkiler artmaktadır. RCP8.5: Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artışın tesis altyapısı, elektrik arzı ve faaliyet sürekliliği üzerindeki etkisi belirginleşmektedir.
Önemli Belirsizlik Alanları	Aşırı hava olaylarının gerçekleşme sıklığı ve şiddeti, olayların tesislerin bulunduğu lokasyonları etkileme düzeyi, elektrik altyapısında meydana gelebilecek hasarın kapsamı, elektrik kesintilerinin süresi ve ulaşım koşullarındaki bozulmanın operasyonlara yansıma düzeyi temel belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.
Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	Aşırı hava olaylarına karşı tesislerin fiziksel ve teknik dayanıklılığının artırılması, özellikle elektrik altyapısına yüksek ölçüde bağlı şans oyunları operasyonlarının ve otel hizmetlerinin sürekliliğinin korunması açısından önem taşımaktadır. Altyapı dayanıklılığının ve iş sürekliliği kapasitesinin geliştirilmesi, faaliyet kesintilerinin ve buna bağlı finansal etkilerin sınırlandırılmasına katkı sağlayabilir.

Tablo: İklimle İlgili Fiziksel Risklere İlişkin Açıklamalar

Risk Türü	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Riskin; Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Finansal Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları
Fiziksel Risk- Su Kıtlığı, Su Stresi ve Kuraklık Vade: Orta-Uzun	KKTC'nin Akdeniz iklim kuşağında yer alması ve artan sıcaklık, kuraklık ve su stresi koşulları, otelcilik faaliyetlerinin ihtiyaç duyduğu su kaynaklarının sürekliliği açısından risk oluşturmaktadır. Özellikle otellerde misafir kullanımı, mutfak, banyo/duş, çamaşırhane, havuz ve iklimlendirme faaliyetleri yüksek miktarda su kullanımına ihtiyaç duyduğundan, su arzında meydana gelebilecek kısıtlamalar operasyonların sürekliliğini etkileyebilir.	Kendi operasyonları (oteller, şans oyunları, SPA, mutfak, çamaşırhane), aşağı yönlü (misafir hizmetleri).	Başta KKTC'deki otelcilik faaliyetleri olmak üzere yüksek su tüketimine sahip tesisler	Su altyapısı, havuzlar, mutfak, çamaşırhaneler, misafir hizmetleri.	Yağışların azalması veya düzensizleşmesi Kuraklıkların daha sık ve uzun sürmesi Sıcaklık artışı nedeniyle buharlaşmanın artması ve su maliyetlerindeki artış faaliyet giderlerini yükseltebilir. Alternatif su kaynakları için yatırım ihtiyacı doğabilir. Su kullanım kısıtları hizmet kalitesini ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilir.	Mevcut Finansal Etki: Deniz suyunun arıtılarak operasyonel ihtiyaçlarda kullanılması, geleneksel su kaynaklarına bağımlılığı azaltan mevcut bir uygulamadır. Ancak arıtma tesislerinin enerji, bakım ve işletme maliyetleri bulunmaktadır. Öngörülen Finansal Etki: RCP 4.5 ve özellikle RCP 8.5 senaryolarında su stresinin artması halinde alternatif su kaynaklarına duyulan ihtiyacın ve buna bağlı yatırım/işletme maliyetlerinin artması beklenmektedir.	KKTC'deki otellerde deniz suyunun arıtılarak operasyonel amaçlarla kullanılması, su arzının çeşitlendirilmesine yönelik mevcut bir adaptasyon uygulamasıdır. Arıtılmış suyun mutfak, banyo/duş, çamaşırhane ve iklimlendirme gibi kullanım alanlarında değerlendirilmesiyle şebeke ve diğer tatlı su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması amaçlanmaktadır.
Senaryo Analizleri	RCP 2.6: Su kaynakları üzerindeki baskının görece sınırlı kalması ve su temini koşullarının mevcut operasyonel uygulamalarla yönetilebilir düzeyde olması beklenmektedir. RCP 4.5: Sıcaklık artışı ve yağış rejimindeki değişimlere bağlı olarak su stresi ve kuraklık baskısının artması, özellikle su tüketiminin yüksek olduğu otel operasyonlarında su temininin sürekliliği açısından daha belirgin bir risk oluşturmaları beklenmektedir. RCP 8.5: Artan sıcaklıklar, yağışlardaki değişim ve uzun süreli kuraklık koşullarının su kaynakları üzerindeki baskıyı önemli ölçüde artırması; su temini, operasyonel süreklilik ve su tedarik maliyetleri açısından riskin belirginleşmesi beklenmektedir. Bu koşullarda alternatif su kaynaklarının kullanımı ve su verimliliğine yönelik uygulamaların operasyonel dayanıklılık açısından önemi artmaktadır.						
Önemli belirsizlik alanları	Gelecekteki yağış rejimi, kuraklık süresi ve şiddeti, bölgesel su arzı, su talebindeki değişim, deniz suyu arıtma teknolojilerinin enerji ihtiyacı ve işletme maliyetleri temel belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.						

Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	Su kıtlığı ve kuraklık koşullarının şiddetlenmesi, özellikle su tüketiminin yoğun olduğu otelcilik faaliyetlerinde su temininin sürekliliği, operasyonel maliyetler ve hizmetlerin kesintisiz yürütülmesi açısından stratejik önem taşımaktadır. Deniz suyunun arıtılarak alternatif su kaynağı olarak kullanılması, Grup'un su kaynaklarını çeşitlendirerek su arzındaki dış kaynaklara bağımlılığını azaltmasına ve özellikle KKTC'deki faaliyetlerinin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmasına katkı sağlamaktadır. Mevcut arıtma altyapısının etkin kullanımı, su tüketiminin izlenmesi, su verimliliği uygulamaları ve su kayıplarının azaltılması birlikte değerlendirildiğinde, su kıtlığının operasyonlar üzerindeki olası etkilerinin sınırlandırılması ve uzun vadeli su arz güvenliğinin desteklenmesi açısından Grup'un uyarlama kapasitesini güçlendirmektedir.
--	--

Tablo: İklimle İlgili Fiziksel Risklere İlişkin Açıklamalar

Risk Türü	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Riskin Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Riskin; Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Finansal Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları
Fiziksel Risk (Kronik) Deniz Seviyesi Yükselmesi Vade: Uzun	Deniz seviyesindeki uzun vadeli yükselme, özellikle KKTC’de kıyı şeridinde konumlanan otel ve turizm tesislerinin faaliyetlerini doğrudan etkileyebilecek kronik bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Deniz seviyesindeki yükselmenin kıyı erozyonu, kıyı alanlarının kullanım koşullarında değişim, altyapının ve tesislerin deniz kaynaklı etkilere daha fazla maruz kalması ve aşırı hava olayları sırasında kıyı taşkını riskinin artması yoluyla tesislerin operasyonel sürekliliği üzerinde etkiler oluşturmaları mümkündür. Risk; otel binalarının yanı sıra sahil alanları, plajlar, iskeleler, peyzaj alanları, açık alan kullanımları, drenaj ve diğer altyapı unsurları açısından önem taşımaktadır. Kıyı turizmine bağlı hizmetlerin kesintiye uğraması veya tesislerin kullanım koşullarının değişmesi, konaklama ve	Kendi operasyonları.	KKTC kıyı resort otelleri.	Otel binaları, sahil alanları, iskeleler, peyzaj, altyapı, plajlar.	Deniz seviyesindeki uzun vadeli yükselme ve buna bağlı kıyı erozyonu ile taşkın riskinin artması; varlıkların bakım, onarım ve yenileme ihtiyaçlarını artırabilir. Kıyı alanlarının kullanımında meydana gelebilecek kısıtlamalar ve fiziksel hasar riski, operasyonların sürekliliği ve hizmet kapasitesi üzerinde baskı oluşturabilir. Uzun vadede ilave dayanıklılık yatırımları, bakım-onarım giderleri, sigorta maliyetleri ve olası faaliyet kesintileri finansal durum ve nakit akışını etkileyebilir.	Mevcut: Önemli finansal etki oluşmamıştır. Öngörülen: RCP8.5 senaryosunda kıyı koruma yatırımları ve altyapı güçlendirme harcamalarında artış beklenmektedir.	Mevcut tesislerin kıyı riskleri açısından değerlendirilmesi, altyapı ve drenaj sistemlerinin dayanıklılığının gözetilmesi, bakım ve onarım ihtiyaçlarının izlenmesi ve yeni yatırımlarda kıyı risklerinin dikkate alınması; uzun vadede fiziksel varlıkların iklim koşullarına uyum kapasitesinin artırılmasına yönelik temel yaklaşımlardır.

	diğer turizm faaliyetlerinin kapasitesini ve hizmet sürekliliğini etkileyebilir. Ayrıca, uzun vadede mevcut tesislerin dayanıklılığının artırılması, bakım-onarım ve altyapı güçlendirme ihtiyaçlarının artması söz konusu olabilir.						
Senaryo Analizleri	RCP 2.6: Deniz seviyesindeki yükselmenin uzun vadeli etkilerinin daha sınırlı kalması ve kıyı risklerinin yönetilebilir düzeyde olması beklenmektedir. RCP 4.5: Deniz seviyesindeki yükselme ve buna bağlı kıyı taşkını ve erozyon risklerinin zaman içerisinde belirginleşmesi, kıyı tesislerinde uyarlama ihtiyacını artırabilir. RCP 8.5: Deniz seviyesindeki yükselmenin daha yüksek seviyelere ulaşması ve kıyı taşkını, erozyon ve kıyı altyapısının etkilenme riskinin belirgin şekilde artması beklenmektedir. Bu durum, kıyı tesislerinin uzun vadeli dayanıklılığı açısından daha yüksek düzeyde uyarlama ve yatırım ihtiyacı oluşturabilir.						
Önemli belirsizlik alanları	Deniz seviyesinin yükselme hızına ilişkin projeksiyonlar, kıyı bölgelerindeki yerel topoğrafik ve fiziksel koşullar, kıyı erozyonunun gelişimi, aşırı hava olaylarının deniz seviyesi üzerindeki etkisi ve kıyı koruma uygulamalarındaki değişiklikler temel belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.						
Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	Deniz seviyesindeki yükselme, özellikle kıyı turizmine bağlı varlıkların uzun vadeli değerinin, kullanım koşullarının ve operasyonel dayanıklılığının korunması açısından stratejik önem taşımaktadır. Kıyı tesislerinin mevcut ve gelecekteki iklim koşullarına dayanıklılığının yatırım ve varlık yönetimi süreçlerinde dikkate alınması, fiziksel risklere karşı uyarlama kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayacaktır. Özellikle yeni yatırım ve önemli yenileme kararlarında uzun vadeli kıyı risklerinin dikkate alınması, varlıkların ekonomik ömrü boyunca karşılaşılabileceği iklim kaynaklı etkilerin yönetilmesi açısından önem taşımaktadır						

Tablo: İklimle İlgili Geçiş Risklerine İlişkin Açıklamalar

Riskın Türü	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Riskın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Riskın; Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Finansal Etkiler	Mevcut ve Öngörülen Azaltım ve Adaptasyon Çabaları
Geçiş Riski; Enerji Fiyatlarının Artması Vade: Kısa-Orta	Net Holding'in faaliyetlerinin önemli bölümünü oluşturan otelcilik, şans oyunları ve eğlence faaliyetleri; iklimlendirme, soğutma, aydınlatma, mutfak çamaşırhane, teknik sistemler ve şans oyunlarında yüksek elektrik tüketimine dayanmaktadır. Enerji fiyatlarında meydana gelebilecek artışlar, özellikle yüksek enerji tüketimine sahip tesislerde faaliyet giderlerinin yükselmesine sebep olabilir. Elektrik fiyatlarının karbon maliyetleri, enerji arz güvenliği, yakıt fiyatları ve iklim politikalarına bağlı olarak artması işletme maliyetleri üzerinde doğrudan baskı oluşturabilir. Özellikle KKTC'deki otellerde iklimlendirme, soğutma sistemleri, mutfaklar, çamaşırhaneler ve şans oyunları operasyonları enerji yoğun faaliyetlerdir.	Kendi Operasyonları	KKTC başta olmak üzere oteller ve şans oyunları işletmeleri	Oteller, şans oyunları binaları, mutfak, çamaşırhaneler, teknik tesisler	Elektrik giderlerinin artması faaliyet giderlerini yükseltebilir ve işletme nakit akışını olumsuz etkileyebilir. Enerji maliyetlerinin oda maliyetleri içerisindeki payının yükselmesi rekabetçiliği de etkileyebilir.	Mevcut Finansal Etki: Enerji maliyetleri faaliyet giderleri içerisinde önemli paya sahiptir. Öngörülen Finansal Etki: NGFS Delayed senaryosunda karbon maliyetlerinin enerji fiyatlarına daha hızlı yansması nedeniyle enerji giderlerinin önemli ölçüde artabileceği; NZE2050 senaryosunda ise başlangıç yatırımlarına rağmen uzun vadede enerji verimliliği sayesinde maliyet baskısının azalabileceği değerlendirilmektedir.	Yüksek verimli HVAC sistemleri, LED dönüşümü, otomasyon sistemleri, bina enerji yönetimi, güneş enerjisi yatırımları ve enerji tüketiminin izlenmesi sürdürülmektedir.
Senaryo Analizleri	IEA NZE2050 senaryosu kapsamında , enerji dönüşümünün hızlanması ve yenilenebilir enerji yatırımlarının yaygınlaşmasıyla birlikte enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, enerji maliyetlerindeki artışın faaliyetler üzerindeki etkisini sınırlayabilir. Net Holding açısından enerji yoğun otel ve şans oyunları operasyonlarında enerji verimliliği yatırımlarının ve öz tüketimli yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması, uzun vadede enerji maliyetlerinin yönetilmesine katkı sağlayabilir. NGFS Delayed Transition senaryosunda ise , iklim politikalarının gecikmeli uygulanması ve sonrasında daha hızlı politika değişikliklerine gidilmesi; enerji arzı, karbon maliyetleri ve enerji fiyatları üzerinde daha yüksek maliyet baskısı oluşturabilir. Bu durum, özellikle enerji tüketimi yüksek otel ve şans oyunları operasyonlarında faaliyet giderlerinin artmasına ve operasyonel kârlılığın baskılanmasına neden olabilir. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarının zamanında gerçekleştirilmesi, enerji maliyetlerindeki artışın faaliyetler üzerindeki etkisinin azaltılması açısından önem taşımaktadır.						

Önemli Belirsizlik Alanları	Enerji piyasalarındaki fiyat dalgalanmaları, yakıt maliyetleri, karbon fiyatları, KKTC elektrik arz yapısı, yenilenebilir enerji yatırımlarının geri dönüş süreleri ve enerji regülasyonları temel belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.
Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	Enerji tüketiminin azaltılması ve enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, yüksek enerji tüketimine sahip otel ve şans oyunları faaliyetlerinin maliyet yapısının daha dayanıklı hale getirilmesi açısından önem taşımaktadır. Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamalarının geliştirilmesi, enerji fiyatlarındaki değişimlere karşı operasyonel maliyetlerin yönetilmesine ve uzun vadeli uyum kapasitesinin güçlendirilmesine katkı sağlayabilir.

Tablo: İklimle İlgili Fırsatlara İlişkin Açıklamalar

Fırsatın Türü	Açıklama	Değer Zincirindeki Yeri	Fırsatın Yoğunlaşma Alanı	Etkilenen Varlık	Finansal Durum, Performans ve Nakit Akışı Üzerindeki Etkisi	Finansal Etkiler
Fırsat Kaynak Verimliliği ve Su Yönetimi Vade Kısa-Orta	Su stresinin yüksek olduğu KKTC'de alternatif su kaynaklarının kullanılması, Grup'un su teminindeki dayanıklılığını artırırken su kaynaklarının daha etkin yönetilmesine olanak sağlamaktadır. Deniz suyunun arıtılarak otel operasyonlarında kullanılması, iklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkilerinin yönetilmesine yönelik önemli bir kaynak verimliliği fırsatı oluşturmaktadır.	Kendi Operasyonları	KKTC başta olmak üzere tüm oteller	Oteller, peyzaj alanları, havuzlar, mutfaklar ve çamaşırhaneler	Alternatif su kaynağının kullanılması, su temininde süreklilik sağlayarak operasyonel kesinti riskini azaltabilir. Uzun vadede su temin maliyetlerinin daha öngörülebilir hale gelmesine ve su kıtlığından kaynaklanabilecek ek maliyetlerin sınırlandırılmasına katkı sağlayabilir.	Mevcut Finansal Etki: Arıtma altyapısının işletilmesine ilişkin enerji, bakım ve işletme giderleri bulunmaktadır. Öngörülen Finansal Etki: Su stresinin artması halinde alternatif su kaynağı kullanımının ekonomik değeri artabilir. Bununla birlikte, arıtma kapasitesinin artırılması halinde ilave yatırım harcamaları ve enerji tüketimi oluşabilir.
Senaryo Analizleri	RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarında su kıtlığı ve kuraklık koşullarının belirginleşmesiyle birlikte, özellikle KKTC'deki otel operasyonlarında su kaynaklarının sürekliliğinin sağlanması ve su kaynakları üzerindeki bağımlılığın azaltılması daha önemli hale gelmektedir. Bu kapsamda deniz suyunun arıtılarak otel operasyonlarında kullanılması, su kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve su arzına yönelik operasyonel dayanıklılığın artırılmasına katkı sağlayan bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. RCP 8.5 senaryosunda su kaynakları üzerindeki baskının daha belirgin hale gelmesiyle birlikte, mevcut arıtma uygulamasının ve su verimliliğine yönelik uygulamaların önemi artmakta; bu uygulamaların özellikle otel, peyzaj, havuz, mutfak ve çamaşırhane faaliyetlerinde su temininin sürekliliğini destekleyerek su kıtlığından kaynaklanabilecek operasyonel etkilerin ve ilave maliyetlerin sınırlandırılmasına katkı sağlaması beklenmektedir.					
Önemli Belirsizlik Alanları	Deniz suyunun arıtılarak mutfak, banyo/duş, çamaşırhane ve iklimlendirme faaliyetlerinde kullanılması mevcut uygulama olarak değerlendirilmekte; su verimliliği sağlayan ekipmanların kullanılması, tüketimin izlenmesi ve su kayıplarının azaltılması destekleyici uygulamalar olarak ele alınmaktadır.					
Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarlama Kapasitesi	Deniz suyunun arıtılarak kullanılması, Grup'un su kaynaklarını çeşitlendirmesine ve özellikle KKTC'deki otel operasyonlarının su arzına karşı dayanıklılığını artırmasına olanak sağlamaktadır. Bu uygulama, su kıtlığı riskine karşı adaptasyon tedbiri olmasının yanında, kaynak verimliliği ve operasyonel dayanıklılık açısından iklim kaynaklı bir fırsat olarak değerlendirilmektedir.					

İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesinde Yapılan Revizyonlar

2025 yılı iklimle ilgili risk ve fırsat değerlendirmesi, önceki raporlama döneminde belirlenen başlıkların yeniden gözden geçirilmesi ve Şirketin faaliyetleri, varlıkları, değer zinciri ve gerçekleştirilen senaryo analizleriyle doğrudan ilişkilendirilebilen iklim kaynaklı etkilerin daha belirgin şekilde ortaya konulması amacıyla revize edilmiştir. Bu kapsamda, “Fiziksel Risk – İklim Olayları Nedeniyle Zararlar” başlığı “Fiziksel Risk – Aşırı Hava Olayları” olarak “Geçiş Riski- Enerji Maliyetleri” başlığı ise “Geçiş Riski- Enerji Fiyatlarının Artması” olarak güncellenmiştir. Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde önceliklendirme yaklaşımı benimsenmiş ve özellikle yüksek risk kategorisinde yer alan riskler kendi içerisinde yeniden değerlendirilmiş ve orta seviyedeki risklere raporda yer verilmemiştir. Değerlendirmede risklerin Şirket faaliyetleri üzerindeki etkisi, gerçekleşme olasılığı, potansiyel finansal etkileri ve senaryo analizleri dikkate alınmıştır. Bu değerlendirme sonucunda su kıtlığı, su stresi ve kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi, aşırı hava olayları ve enerji fiyatlarının artması öncelikli riskler olarak belirlenmiştir.

2024 Risk/Fırsat Başlığı	2025 Değerlendirmesi	Revizyonun Gerekçesi
Sıcaklık Artışı	-	Sıcaklık artışının etkileri, özellikle enerji tüketimi ve iklimlendirme ihtiyacı üzerinden Aşırı Hava Olayları ve Enerji Fiyatlarının Artması kapsamında değerlendirilmiştir.
Karbon Regülasyonu	-	Karbon düzenlemelerinin etkileri, enerji maliyetleri, geçiş politikaları ve enerji dönüşümü ile birlikte Enerji Fiyatlarının Artması kapsamında değerlendirilmiştir.
Turizm Talebinde Azalma	-	Turizm talebindeki değişimin doğrudan fiziksel iklim riskinden ziyade iklim koşulları, müşteri tercihleri ve piyasa koşullarıyla birlikte değerlendirilmesi gerektiğinden ayrı bir fiziksel risk olarak sürdürülmemiştir.
Yasal Raporlama ve Uyum	-	Raporlama ve uyum konuları Şirketin genel sürdürülebilirlik ve yönetim süreçleri içerisinde ele alınmış; ayrı bir iklim riski olarak tutulmamıştır.
Müşteri Algısı ve Marka Değeri	-	Konunun doğrudan iklim kaynaklı finansal etkisinin diğer başlıklara kıyasla daha dolaylı olması nedeniyle ayrı bir risk olarak sürdürülmemiştir.
Dijital Altyapı ve Sistem Kesintileri	-	2025 değerlendirmesinde iklim kaynaklı fiziksel riskler, tesislerin fiziksel altyapısı ve faaliyet sürekliliği üzerindeki doğrudan etkiler çerçevesinde yeniden odaklanmıştır.

2024 Risk/Fırsat Başlığı	2025 Değerlendirmesi	Revizyonun Gerekçesi
Personel Sağlığı ve Verimlilik	-	2025 değerlendirmesinde öncelik, Şirketin varlıkları, operasyonları ve finansal durumuyla doğrudan ilişkilendirilebilen fiziksel risklere verilmiştir.
Yenilenebilir Enerji Kullanımı	-	Yenilenebilir enerji uygulamalarının etkisi Kaynak Verimliliği kapsamında değerlendirilerek fırsatların birbiriyle ilişkili unsurları bütüncül şekilde ele alınmıştır.
Yeşil Turizm Talebi	-	Turizm talebine ilişkin fırsatların değerlendirilmesinde doğrudan mevcut uygulamalar ve senaryo analizleriyle desteklenebilen unsurlara odaklanılmıştır.
Yeni Yatırım Fonları	-	Finansman konusu 2025 değerlendirmesinde ayrı bir iklim fırsatı olarak önceliklendirilmemiş; doğrudan faaliyet ve kaynak verimliliğiyle ilişkili fırsatlara odaklanılmıştır.
—	Fiziksel Risk – <i>Su Kıtlığı, Su Stresi ve Kuraklık</i>	2025 yılında özellikle su kaynakları üzerindeki iklim kaynaklı baskının ve Grup'un su kullanımına ilişkin mevcut uygulamalarının dikkate alınmasıyla yeni bir risk alanı olarak değerlendirmeye alınmıştır.
—	Fırsat – <i>Kaynak Verimliliği ve Su Yönetimi</i>	Su kıtlığı riskine karşı mevcut su yönetimi uygulamalarının ve deniz suyunun arıtılarak kullanılması uygulamasının, kaynak çeşitliliği ve operasyonel dayanıklılık açısından fırsat oluşturması nedeniyle değerlendirmeye alınmıştır.

İklim Dirençliliği

Net Holding'in iklim dirençliliği; KKTC ve Türkiye başta olmak üzere faaliyet gösterdiği lokasyonlardaki otel ve şans oyunları operasyonlarının, tesis ve teknik altyapısının, enerji ve su kaynaklarının ve faaliyet sürekliliğinin iklim kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerine karşı dayanıklılığı çerçevesinde değerlendirilmiştir. Şirketin mevcut su yönetimi, kaynakların verimli kullanılması, emisyon yönetimi, çevre yönetimi ve sürdürülebilir finans uygulamaları iklim dirençliliğinin desteklenmesinde temel unsurlar olarak ele alınmaktadır. Özellikle KKTC'de deniz suyunun arıtılarak alternatif su kaynağı olarak kullanılması, su kıtlığı ve kuraklık risklerine karşı su arzının çeşitlendirilmesine ve otel operasyonlarının sürekliliğinin desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte, kıyı bölgelerinde faaliyet gösteren tesisler açısından deniz seviyesi yükselmesi ve kıyısız etkiler, tesislerin ve teknik altyapısının dayanıklılığı açısından; aşırı hava olayları açısından ise tesis altyapısı, ulaşım ve özellikle şans oyunları operasyonlarının bağlı olduğu elektrik altyapısının sürekliliği açısından uyum kapasitesinin güçlendirilmesi önem taşımaktadır. Enerji tarafında ise yenilenebilir enerji kullanımının devreye alınmasıyla, yüksek enerji tüketimine sahip

otel ve şans oyunları faaliyetlerinin enerji fiyatlarındaki değişimlere ve düşük karbonlu dönüşümden kaynaklanabilecek geçiş risklerine karşı dayanıklılığını desteklemektedir. Bu çerçevede Net Holding'in iklim dirençliliği, yalnızca tek bir iklim senaryosuna bağlı olarak değil, farklı fiziksel iklim koşulları ve düşük karbonlu dönüşüm kapsamında faaliyetlerin sürdürülebilirliğini koruyabilme ve gerekli uyum tedbirlerini geliştirebilme kapasitesi üzerinden ele alınmıştır.

Finansal Önemlilik

Net Holding'in 2025 yılı iklimle ilgili risk ve fırsatlarının finansal önemlilik değerlendirmesinde, önceki raporlama döneminden farklı olarak hasılat bazlı kademeli eşik değer metodolojisi uygulanmıştır. Bu değişiklik, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilerinin daha tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda, 2025 yılı hasılatı (25.015.929.000 TL) esas alınarak %0,5 ile %4 arasında beş kademeli finansal eşik değer oluşturulmuş ve 500.318.580 TL (4. kademe) ve üzerindeki finansal etkiler önemli kabul edilmiştir. Bunun altında kalan tutarlar genellikle önemsiz kabul edilmekle birlikte, stratejik önemi ve çevresel etkisi yüksek konular tutardan bağımsız olarak önemli kabul edilebilmektedir. Bununla birlikte, yalnızca finansal eşik değer dikkate alınmamış; iklimle ilgili risk ve fırsatların Net Holding'in otelcilik, eğlence ve şans oyunları faaliyetleri, varlıkları, operasyonel sürekliliği ve değer zinciri üzerindeki etkileri de değerlendirmeye dahil edilmiştir. 2025 yılı değerlendirmesinde bu eşik kapsamında finansal açıdan önemli bir iklim riski tespit edilmemiştir. Finansal etkisi güvenilir şekilde nicel olarak ölçülemeyen risk ve fırsatlar ise yanıltıcı bir finansal tutar oluşturulmaması amacıyla nitel olarak değerlendirilerek raporlanmıştır.

Hasılat		25.015.929.000
Kademe	Tutar (TL)	Oran (%)
1. Kademe	125.079.645	0,50%
2. Kademe	250.159.290	1,00%
3. Kademe	375.238.935	1,50%
4. Kademe	500.318.580	2,00%
5. Kademe	1.000.637.160	4,00%

Senaryo Analiz Temel Varsayımları

- İklimle bağlantılı fiziksel risklerin değerlendirilmesinde, Grup faaliyetlerinin ve gelirlerinin Akdeniz Havzası ve Türkiye'de yoğunlaşması dikkate alınmış; IPCC AR6 kapsamında bu coğrafyalar için öngörülen sıcaklık artışı, sıcak hava dalgaları, kuraklık, su stresi, kıyı taşkınları, deniz seviyesi yükselmesi, orman yangınları ve aşırı yağış olaylarına ilişkin projeksiyonlar esas alınmıştır.
- Fiziksel risk analizlerinde RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları kullanılarak iklim tehlikelerinin farklı emisyon patikaları altında gerçekleşme olasılığı ve operasyonlar üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Geçiş risklerinin analizinde ise NGFS Gecikmeli Geçiş- Delayed Transition ve IEA NZE 2050 senaryoları esas alınmıştır.
- Grup'un otel konaklama, yiyecek-içecek, şans oyunları işletmeciliği ve gayrimenkul faaliyetlerinin iklim koşullarına duyarlı yapısı dikkate alınarak; artan sıcaklıklar, su kıtlığı, kuraklık, kıyı taşkınları ve aşırı hava olaylarının operasyonel süreklilik, kaynak tüketimi, bakım maliyetleri ve turizm talebi üzerindeki etkilerine ilişkin yönetim muhakemeleri kullanılmıştır.
- Ölçüm belirsizlikleri; iklim modelleri arasındaki farklılıklar, gelecekteki emisyon politikaları, bölgesel iklim projeksiyonları, karbon düzenlemelerinin kapsamı ve zamanlaması ile enerji maliyetleri ve turizm talebindeki değişimlerden kaynaklanmaktadır. Bu nedenle senaryo analizleri mevcut bilimsel veriler ve raporlama dönemi itibarıyla erişilebilen bilgiler doğrultusunda hazırlanmış olup, yeni veri ve gelişmeler doğrultusunda güncellenebilecektir.

5. RİSK YÖNETİMİ

Net Holding'de iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesi süreçlerinin en üst düzey gözetimi Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir. Şirket bünyesinde ayrı bir Sürdürülebilirlik Komitesi bulunmamakta olup, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili çalışmalar Sürdürülebilirlik Koordinasyonu tarafından ilgili operasyonel ve yönetim birimleriyle koordineli şekilde yürütülmektedir.

Risk ve Fırsatların Belirlenmesi; İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesinde Net Holding'in otelcilik, şans oyunları, eğlence ve diğer faaliyetleri, faaliyet gösterilen coğrafyalar, sahip olunan ve işletilen varlıklar ile yukarı ve aşağı yönlü değer zinciri dikkate alınmaktadır. Operasyon,

Teknik Hizmetler ve ilgili birimler tarafından enerji tüketimi, yakıt kullanımı, su tüketimi ve diğer çevresel performans verileri Sürdürülebilirlik Koordinasyonu'na aktarılmaktadır. Koordinasyon tarafından elde edilen veriler üzerinden iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi gerçekleştirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi; finansal durum, finansal performans, nakit akışları, faaliyet sürekliliği, varlıkların dayanıklılığı, operasyonel maliyetler, mevzuata uyum ve stratejik etkiler dikkate alınmaktadır. Özellikle KKTC'deki kıyı tesisleri, oteller ve şans oyunları faaliyetlerinin iklim kaynaklı fiziksel risklere ve enerji ile su kaynaklarına olan bağımlılığı değerlendirmelerde esas alınmaktadır. Finansal önemlilik

değerlendirmesinde 2025 yılı hasılatı esas alınarak %0,5–%4 aralığında beş kademeli eşik değer yaklaşımı uygulanmıştır. Bununla birlikte, finansal etkisi nicel olarak güvenilir şekilde ölçülemeyen veya eşik değer altında kalan risk ve fırsatlar; stratejik, operasyonel, çevresel, düzenleyici ve itibar etkileri dikkate alınarak nitel olarak değerlendirilmektedir.

Risk ve Fırsatların Önceliklendirilmesi Belirlenen iklimle ilgili riskler, 5×5 risk matrisi kullanılarak olasılık ve etki kriterleri üzerinden değerlendirilmekte ve her risk için toplam risk skoru hesaplanmaktadır. Risklerin öneminin belirlenmesinde, 1’den 5’e kadar derecelendirilen olasılık ve etki kriterlerine dayalı 5×5 risk matrisi kullanılmıştır. Olasılık değerlendirmesinde iklim senaryolarından elde edilen bulgular, faaliyet gösterilen bölgelerdeki iklim koşulları, tesislerin konumu, faaliyetlerin iklim değişkenlerine bağımlılığı ve mevcut operasyonel deneyimler dikkate alınmıştır. Etki değerlendirmesinde ise risklerin gerçekleşmesi halinde Net Holding’in finansal durumu, finansal performansı, nakit akışları, operasyonel sürekliliği ve varlıkları üzerindeki potansiyel etkileri esas alınmıştır. Bu kapsamda her bir risk için olasılık ve etki puanlarının çarpılması suretiyle toplam risk skoru hesaplanmıştır. Elde edilen skorlar, iklimle bağlantılı risklerin önceliklendirilmesinde kullanılmıştır. Risklerin değerlendirilmesinde finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda nicel ve nitel kriterler birlikte dikkate alınmıştır.

Kriter	Skor	Tanım
Olasılık	1 – Çok Düşük	Riskin gerçekleşme ihtimalinin çok düşük olduğu ve mevcut koşullar altında gerçekleşmesinin beklenmediği durum.
	2 – Düşük	Riskin gerçekleşme ihtimalinin düşük olduğu, ancak belirli koşullar altında ortaya çıkabileceği durum.

Etki	3 – Orta	Riskin belirli koşullar veya dönemlerde gerçekleşmesinin mümkün olduğu ve gerçekleşme ihtimalinin orta düzeyde değerlendirildiği durum.
	4 – Yüksek	Riskin gerçekleşme ihtimalinin yüksek olduğu ve önümüzdeki dönemlerde ortaya çıkmasının beklenebileceği durum.
	5 – Çok Yüksek	Riskin gerçekleşme ihtimalinin çok yüksek olduğu ve mevcut iklim eğilimleri ile faaliyet koşulları dikkate alındığında gerçekleşmesinin kuvvetle muhtemel olduğu durum.
	1 – Çok Düşük	Net Holding’in faaliyetleri, finansal performansı, nakit akışları veya iş sürekliliği üzerinde önemsiz düzeyde etki oluşturmaması.
	2 – Düşük	Faaliyetlerde sınırlı düzeyde aksama veya düşük seviyede finansal ve operasyonel etki oluşturmaması.
	3 – Orta	Operasyonel süreçlerde belirgin aksama, ilave maliyet veya finansal performans üzerinde ölçülebilir etki oluşturmaması.
	4 – Yüksek	Faaliyetlerin sürekliliğini, kritik tesis ve altyapıyı veya finansal performansı önemli ölçüde etkileyebilecek düzeyde etki oluşturmaması.
	5 – Çok Yüksek	İş sürekliliğini ciddi biçimde tehdit eden, önemli finansal kayıp, kritik tesis ve altyapıda ciddi hasar veya uzun süreli operasyonel kesinti yaratabilecek düzeyde etki oluşturmaması.

RİSK MATRİSİ						
		ETKİ (ŞİDDET)				
		Çok Yüksek 5	Yüksek 4	Orta 3	Düşük 2	Çok Düşük 1
OLASILIK	Çok Yüksek 5	25	20	15	10	5
	Yüksek 4	20	16	12	8	4
	Orta 3	15	12	9	6	3
	Düşük 2	10	8	6	4	2
	Çok Düşük 1	5	4	3	2	1

RİSK PUANI = OLASILIK × ETKİ		
15 – 25 YÜKSEK RİSK	8 – 14 ORTA RİSK	1 – 7 DÜŞÜK RİSK
Açıklama: Riskin gerçekleşmesi halinde şirket hedefleri üzerinde önemli olumsuz etkiler yaratması beklenir. Öncelik: En yüksek öncelik. Aksiyon: Acil aksiyon planı oluşturulur, riskin azaltılması için kaynak tahsis edilir, yönetim düzeyinde düzenli izleme yapılır.	Açıklama: Riskin gerçekleşmesi halinde şirket hedefleri üzerinde orta düzeyde etkiler yaratması beklenir. Öncelik: Orta öncelik. Aksiyon: Riskin izlenmesi, kontrol önlemlerinin uygulanması ve gerekirse ilave iyileştirme planlarının devreye alınması sağlanır.	Açıklama: Riskin gerçekleşmesi halinde şirket hedefleri üzerinde sınırlı veya ihmal edilebilir etkiler yaratması beklenir. Öncelik: Düşük öncelik. Aksiyon: Mevcut kontroller sürdürülebilir, risk düzenli olarak izlenir ve gerektiğinde gözden geçirilir.

Not: Risk puanları, olasılık ve etki skorlarının çarpımı ile hesaplanır. Matris, risklerin önceliklendirilmesi ve yönetim aksiyonlarının belirlenmesinde kullanılır.

Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması; İklimle ilgili verilerin akışı; Operasyon, Teknik Hizmetler ve ilgili birimlerden Sürdürülebilirlik Koordinasyonu'na, Sürdürülebilirlik Koordinasyonu'ndan CFO/COO/CEO'ya ve gerekli durumlarda CEO/CFO aracılığıyla Yönetim Kurulu'na olacak şekilde yürütülmektedir. Sürdürülebilirlik Koordinasyonu tarafından gerçekleştirilen değerlendirmeler yönetim düzeyinde ele alınmakta; strateji, bütçe, yatırım ve operasyonel kararları ilgilendiren konular Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunulmaktadır. İklimle ilgili önemli düzenleyici gelişmeler, fiziksel ve geçiş risklerindeki değişimler ile stratejik yatırım kararları ihtiyaç halinde değerlendirme sürecine dahil edilmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, önceliklendirilen iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal önemlilik, risk skoru, senaryo analizleri ve Şirket'in faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri birlikte değerlendirilerek izlenmesi ve gerektiğinde ilgili değerlendirmelerin güncellenmesi sağlanmaktadır.

Senaryo Analizleri

Net Holding, 2025 yılı raporlama döneminde iklim değişikliğinin faaliyetleri, tesisleri ve operasyonel süreklilik üzerindeki olası etkilerini ortaya koymak amacıyla iklim senaryo analizlerinden yararlanmıştır. Değerlendirmelerde, otelcilik, şans oyunları ve eğlence faaliyetlerinin niteliği, tesislerin bulunduğu coğrafi konumlar, kıyı bölgelerine ve iklim kaynaklı fiziksel tehlikelere maruziyet, enerji ve su kaynaklarına bağımlılık ile kritik teknik altyapının sürekliliği temel unsurlar olarak dikkate alınmıştır. 2025 yılı kapsamında, önceki dönem değerlendirmeleri gözden

geçirilmiş ve önemlilik değerlendirmesi doğrultusunda iklimle bağlantılı fiziksel riskler yeniden ele alınmıştır.

a) İklim Kaynaklı Fiziksel Riskler; Fiziksel iklim risklerinin değerlendirilmesinde IPCC tarafından tanımlanan Temsili Konsantrasyon Rotaları (RCP) kapsamında **RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5** senaryoları esas alınmıştır.

RCP 2.6 senaryosunda, sera gazı emisyonlarının güçlü ve erken azaltım politikalarıyla sınırlandırıldığı bir gelişim patikası öngörülmektedir. Bu senaryoda iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkilerin görece daha sınırlı kalması

beklenmektedir. Net Holding açısından özellikle aşırı hava olayları, su kıtlığı, kuraklık ve kıyı bölgelerindeki fiziksel risklerin operasyonlar üzerindeki etkisinin yönetilebilir düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir. Mevcut altyapının korunması, kaynak verimliliği uygulamaları ve operasyonel hazırlıkların bu risklere karşı dayanıklılığın sürdürülmesinde önem taşıdığı değerlendirilmektedir.

RCP 4.5 senaryosunda, sera gazı emisyonlarının kademeli olarak sınırlandırıldığı ve iklim politikalarının aşamalı şekilde güçlendirildiği bir gelişim yolu dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda,

özellikle KKTC'deki otel operasyonlarında su stresi ve kuraklığın belirginleşmesi, kıyı tesislerinde deniz seviyesi ve kıyı taşkını kaynaklı risklerin artması ve aşırı hava olaylarının operasyonel faaliyetleri dönemsel olarak etkileyebilmesi beklenmektedir. Bu senaryoda deniz suyunun artırılması gibi alternatif su kaynaklarının kullanılması, su ve enerji verimliliği uygulamaları, tesis altyapısının güçlendirilmesi ve iş sürekliliği uygulamalarının Net Holding'in uyum kapasitesini destekleyeceği değerlendirilmektedir.

RCP 8.5 senaryosunda ise sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde devam ettiği ve iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin daha belirgin hale geldiği bir gelişim yolu varsayılmaktadır. Bu senaryoda uzun süreli kuraklık ve su kıtlığı, aşırı yağış ve sel, fırtına gibi aşırı hava olayları ile deniz seviyesi yükselmesinin Net Holding'in özellikle KKTC'deki kıyı otelleri, şans oyunları ve eğlence tesisleri üzerindeki etkilerinin artabileceği öngörülmektedir. Söz konusu gelişmelerin tesislere erişim, elektrik ve teknik altyapının sürekliliği, su temini, kıyı alanları, bina ve tesislerin fiziksel bütünlüğü ile otel ve şans oyunları operasyonlarının sürekliliği üzerinde daha yüksek baskı oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Bu çerçevede alternatif su kaynaklarının kullanımı, deniz suyunun artırılması, enerji ve su verimliliği yatırımları, teknik altyapının dayanıklılığının artırılması, acil durum

ve iş sürekliliği uygulamalarının geliştirilmesi ile kıyı risklerine yönelik adaptasyon tedbirleri uzun vadeli iklim dayanıklılığının güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır.

b) İklim Kaynaklı Geçiş Riskleri Net Holding'in iklim kaynaklı geçiş risklerinin değerlendirilmesinde, enerji maliyetleri, karbon fiyatlaması, iklim ve çevre düzenlemeleri, enerji dönüşümü, sürdürülebilir turizm eğilimleri ve yatırımcı/piyasa beklentilerindeki değişimler dikkate alınmıştır. Bu kapsamda geçiş risklerinin özellikle enerji yoğun otel, şans oyunları ve eğlence faaliyetlerinin işletme maliyetleri, yatırım kararları ve rekabet gücü üzerindeki olası etkileri değerlendirilmiştir.

IEA NZE 2050 Senaryosu; küresel ısınmanın 1,5 °C ile sınırlandırılması doğrultusunda enerji sistemlerinin hızlı biçimde dönüştürüldüğü ve 2050 yılına kadar net sıfır emisyonu ulaşılmasını hedefleyen bir gelişim patikasını temsil etmektedir. Bu senaryoda yenilenebilir enerji yatırımlarının, enerji verimliliğinin ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygınlaşması beklenmektedir. Net Holding açısından bu dönüşümün, yüksek elektrik tüketimine sahip otel ve şans oyunları operasyonlarında enerji verimliliği yatırımlarının önemini artırması, yenilenebilir enerji kullanımını teşvik etmesi ve uzun vadede enerji maliyetlerinin daha

öngörülebilir hale gelmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Bununla birlikte, kısa ve orta vadede enerji altyapısının dönüşümü ve verimlilik yatırımları nedeniyle ilave sermaye harcamaları oluşabileceği değerlendirilmektedir.

NGFS Delayed Transition- Gecikmeli Geçiş-Senaryosu; iklim politikalarının ve emisyon azaltım uygulamalarının başlangıçta sınırlı ilerlediği, ancak ilerleyen dönemde daha hızlı ve kapsamlı bir geçişin gerçekleştiği bir gelişim yolunu ifade etmektedir. Geçişin gecikmeli gerçekleşmesi, politika ve düzenlemelerde daha kısa sürede önemli değişiklikler meydana gelmesine ve karbon maliyetlerinin enerji fiyatlarına daha güçlü şekilde yansımaya neden olabilir. Net Holding açısından bu durumun özellikle KKTC başta olmak üzere enerji yoğun otel ve şans oyunları faaliyetlerinde elektrik giderlerini artırması, işletme maliyetleri ve kârlılık üzerinde baskı oluşturmaları ve enerji verimliliği ile yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik ihtiyacı hızlandırması beklenmektedir. Bu nedenle enerji tüketiminin izlenmesi, verimlilik uygulamalarının yaygınlaştırılması ve alternatif enerji kaynaklarının değerlendirilmesi, geçiş risklerine karşı uyum kapasitesinin güçlendirilmesinde önem taşımaktadır.

6. METRİK VE HEDEFLER

Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması

Net Holding, sera gazı emisyonlarını Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) doğrultusunda “Faaliyet Verisi × Emisyon Faktörü” yaklaşımıyla hesaplamaktadır. Emisyon envanterinin oluşturulmasında organizasyonel sınırlar finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak belirlenmekte ve finansal kontrol kapsamında bulunan faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar konsolidasyon kapsamına alınmaktadır. Kullanılan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyeli (GWP) değerleri ilgili güncel kaynaklar esas alınarak belirlenmekte olup, toplam mutlak brüt sera gazı emisyonları tCO₂e cinsinden raporlanmaktadır.

- **Kapsam 1 emisyonları;** Net Holding’in operasyonel kontrolü altındaki otel, şans oyunları, eğlence tesisleri ve diğer faaliyetlerinden kaynaklanan; ısınma amaçlı doğal gaz tüketimi ile jeneratörlerde kullanılan motorinden kaynaklanan sabit yanma emisyonlarını, şirket araçlarında tüketilen benzin ve motorinden kaynaklanan hareketli yanma emisyonlarını ve yangın söndürücü tüpler, buzdolabı, sebil ve klima sistemlerinde kullanılan soğutucu gazların sızıntılarından kaynaklanan kaçak emisyonları kapsamaktadır.
- **Kapsam 2 emisyonları;** Net Holding’in otel, şans oyunları, eğlence tesisleri ve diğer operasyonlarında tüketilen satın alınmış elektrikten kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonlarını kapsamaktadır. Hesaplamalarda mevcut veri ve sertifika altyapısı doğrultusunda lokasyon bazlı (location-based) yaklaşım esas alınmaktadır. Raporlama döneminde yenilenebilir elektrik kullanımını belgeleyen YEK-G, I-REC veya eşdeğer enerji nitelik sertifikalarına ilişkin veri bulunmadığı için piyasa bazlı Kapsam 2 hesaplaması yapılmamakta; satın alınan elektrikten kaynaklanan emisyonlar lokasyon bazlı emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmaktadır.

Sera gazı hesaplamalarında kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdi, temel varsayımlar ve seçilme nedeni aşağıda sunulmaktadır:

- Emisyon hesaplamaları, raporlama dönemine ait fiili enerji, yakıt ve ilgili faaliyet verileri esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Elektrik ve doğal gaz faturaları, yakıt tüketim kayıtları, sayaç verileri ve diğer operasyonel kayıtlar; fiili tüketimi yansıtmaları, doğrudan izlenebilir ve doğrulanabilir olması nedeniyle temel veri kaynağı olarak seçilmiştir.
- Emisyon faktörleri, raporlama döneminde ilgili ulusal ve uluslararası kaynaklarda yayımlanan güncel katsayılar arasından, faaliyet verileriyle uyumlu ve emisyon kaynağını en uygun şekilde temsil eden faktörler esas alınarak belirlenmiştir. Bu yaklaşım, hesaplamaların tutarlı ve karşılaştırılabilir olmasını sağlamak amacıyla tercih edilmiştir.
- Raporlama döneminde organizasyonel sınırlar veya emisyon hesaplama metodolojisini önemli ölçüde değiştirecek bir değişiklik bulunmamaktadır.

Net Holding ve Bağlı Ortaklıkları¹

	2024			2025		
Ülke	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Toplam (tCO ₂ e)	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	Toplam (tCO ₂ e)
Türkiye (Merkez)	317,36	360,78	678,14	535,76	498,23	1.033,99
KKTC	8.190,48	30.643,42	38.833,90	4.681,27	67.589,78	72.271,05
Karadağ	71,74	845,60	917,34	8,45	3.734,96	3.743,41
Bulgaristan	1.309,06	504,17	1.813,23	228,49	1.381,79	1.610,28
TOPLAM	9.888,64	32.353,97	42.242,61	5.453,97	73.204,76	78.658,73

Hedefler

Net Holding, iklim değişikliğiyle mücadele ve 2050 yılına kadar karbon nötr olma hedefi doğrultusunda, emisyonlarının azaltılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda belirlenen hedefler, Emisyon Yönetimi Politikası ile uyumlu olarak enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı ve emisyonların azaltılmasına odaklanmaktadır.

Hedef: 2050 Net Sıfır Hedefi

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Hedefi belirlemek için kullanılan metrik	Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O) 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesi
Hedefin amacı	Uzun vadeli net sıfır hedefi kapsamında kurumsal emisyonların azaltılması
Hedefin geçerli olduğu işletme bölümü	Net Holding ve bağlı ortaklıkları
Hedefin geçerli olduğu dönem	2025 – 2050
İlerlemenin ölçüldüğü baz dönem	2024

¹Şirketin Hırvatistan ve Azerbaycan'da yer alan bağlı ortaklıkları 2025 yılında faaliyetleri olmadığı için Sera Gazı emisyon verisi sağlanamamıştır.

Hedefin Nitelikleri	Hedef Hakkında Açıklamalar
Dönüm noktaları ve ara hedefler	2040 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %20 azaltım
Hedef türü	Mutlak ve nicel hedef
Uluslararası taahhütlerle uyum	Paris Anlaşması ve Türkiye'nin 2053 Net Sıfır hedefi ile uyumludur
Üçüncü taraf doğrulama	Uygulama sonuçları, bağımsız denetçiler tarafından doğrulanacaktır
Gözden geçirme süreci	Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yılda iki kez gözden geçirilir ve Yönetim Kurulu'na raporlanır
İlerlemeyi izlemek için kullanılan metrikler	Kümülatif azaltım eğilimi
Revizyon ve açıklaması	Önceki raporlama döneminde belirlenen emisyon azaltım göstergeleri ve geçiş planı, 2025 yılı uygulama sonuçları, veri kapsamı ve ölçüm altyapısındaki gelişmeler dikkate alınarak yeniden değerlendirilmiştir. Bu kapsamda, tesis bazında veri sürekliliğinin ve karşılaştırılabilirliğin güçlendirilmesi, bağlı ortaklıklar genelinde emisyon verilerinin daha bütüncül şekilde izlenmesi ve uzun vadeli emisyon azaltım yaklaşımının esas alınması amacıyla emisyon azaltım hedeflerinde revizyona gidilmiştir. Bu doğrultuda, önceki dönemde belirlenen kilometre taşları ve operasyonel performans göstergeleri bu raporlama döneminde raporlanmamıştır. Şirket, revize edilen emisyon azaltım hedefi doğrultusunda, Emisyon Yönetimi Politikası kapsamında 2050 yılına kadar karbon nötr olmayı hedeflemekte olup, emisyonların ölçülmesi, izlenmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalarını bu uzun vadeli hedefle uyumlu şekilde sürdürmektedir.
Performans ve eğilim analizi	2024 dönemi başlangıç yılıdır. Raporlama dönemi itibarıyla önceki döneme kıyasla %86 artış meydana gelmiştir.
Hedef kapsamındaki sera gazı türleri	CO ₂ , CH ₄ ve N ₂ O dahil olmak üzere Kyoto Protokolü kapsamındaki başlıca sera gazları
Kapsanan emisyon kapsamı	Hedef sadece Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını kapsar.
Brüt / Net hedef açıklaması	2040 yılına kadar %20 brüt azaltım hedefi, 2050 yılı için net sıfır hedefi. Her iki hedef eş zamanlı ve şeffaf şekilde tanımlanmıştır.
Sektörel karbonsuzlaşma yaklaşımı	Hedef sektörel karbonsuzlaşma metodolojisi kullanılmaksızın, kurum içi fizibilite analizleri ve ülke taahhütleri esas alınarak belirlenmiştir

Şirket'in iklim stratejisinde temel yaklaşım, sera gazı emisyonlarının öncelikle operasyonel faaliyetlerde gerçekleştirilecek doğrudan azaltım uygulamaları yoluyla düşürülmesi ve kalıcı emisyon azaltımının sağlanmasıdır. Bu kapsamda, emisyonların azaltılmasında öncelik Şirket'in kendi faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların azaltılmasına verilmekte olup, mevcut durumda karbon kredisi kullanımına yönelik bir plan bulunmamaktadır.

Sektörler Arası Metrikler

Metrik	Açıklama
Sera gazı emisyonları	Net Holding'in Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, finansal kontrol yaklaşımı esas alınarak Kurumsal Sera Gazı Protokolü doğrultusunda hesaplanmakta ve metrik ton CO ₂ e cinsinden Metrikler ve Hedefler bölümünde açıklanmaktadır.
İç Karbon Fiyatlandırması	Net Holding'in faaliyetleri ağırlıklı olarak otelcilik, şans oyunları, eğlence ve turizm hizmetlerinden oluşmakta olup, raporlama dönemi itibarıyla iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde ayrı bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulanmamaktadır.
İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası	Raporlama dönemi itibarıyla iklim değişikliği veya sürdürülebilirlik performans göstergeleri, çalışan ücretlendirme, prim veya performans değerlendirme sistemlerine doğrudan entegre edilmemiştir.
İklimle ilgili geçiş/fiziksel risklere karşı savunmasız olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Net Holding'in faaliyetleri otel, şans oyunları, eğlence tesisleri ve diğer turizm faaliyetlerini kapsamakta olup, özellikle KKTC'deki kıyı tesisleri, su kaynakları, enerji altyapısı ve tesislerin fiziksel altyapısı iklim kaynaklı fiziksel risklere maruz kalabilmektedir. Bununla birlikte, iklimle ilgili risklere maruz varlık ve faaliyetlerin finansal büyüklük bazında ayrıştırılmasına yönelik veri altyapısı bulunmadığından, raporlama dönemi itibarıyla parasal tutar ve yüzdesel açıklama yapılmamıştır.
İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	Net Holding'in deniz suyunun arıtılması, su verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliğine yönelik çalışmaları, iklimle ilgili kaynak verimliliği ve uyum fırsatlarıyla ilişkilendirilmektedir. Bununla birlikte, bu varlık ve faaliyetlerin toplam varlıklar içerisindeki miktar ve yüzdesine ilişkin ayrı bir finansal sınıflandırma bulunmadığından, raporlama döneminde parasal tutar ve yüzdesel açıklama yapılmamıştır.
İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik sermaye dağıtımı	Raporlama dönemi itibarıyla yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlar için ayrıştırılmış özel bir sermaye tahsis mekanizması bulunmamaktadır.

Sektör Bazlı Metrikler

Net Holding, TSRS 2'nin sektör bazlı uygulama rehberi kapsamında Cilt 52 – Oteller ve Konaklama ile Cilt 53 – Eğlence Tesisleri sektörlerine ilişkin açıklama gerekliliklerini değerlendirmiştir. İlgili sektör metriklerine yönelik veri toplama, sınıflandırma ve raporlama altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu nedenle söz konusu metriklerle ilişkin bazı açıklamalar mevcut raporlama döneminde sunulamamıştır. Net Holding, gerekli veri altyapısı ve hesaplama metodolojisinin oluşturulmasını takiben ilgili sektör bazlı metriklerin 2026 yılı raporlama döneminden itibaren kademeli olarak raporlanmasını hedeflemektedir.

7. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI OLAYLAR

Raporlama dönemi sonu olan 31 Aralık 2025 tarihi ile bu raporun onaylandığı tarih arasında, Şirketin sürdürülebilirlik performansı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları, sera gazı emisyonları veya bu raporda yer alan açıklamalar üzerinde önemli etki yaratabilecek herhangi bir olay tespit edilmemiştir.

8. TSRS 1 ve TSRS 2 UYUM TABLOSU

Açıklama Başlıkları	İlgili TSRS
Rapor Hakkında	TSRS 1.72
Finansal Tablolarla Uyum (Raporlama Dönemi ve Para Birimi)	TSRS 1.22, TSRS 1.64
TSRS Geçiş Hükümleri	TSRS 1.E1-E5
Grup'un İş Modeli ve Değer Zinciri	TSRS 1.32
Raporlama Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı	TSRS 1.20,TSRS 1.B38 TSRS 2.29,TSRS 2.B26
Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	TSRS 1.79, TSRS 1.74,TSRS 1.75 TSRS 1.78,TSRS 1.81
Yönetişim	TSRS 2.6
İklimle İlgili Ücretlendirme Politikası	TSRS 2.29
İç Karbon Fiyatlandırması	TSRS 2.29
Strateji	TSRS 2.8
Finansal Önemlilik	TSRS 1.44, TSRS 1.B6,B13,B28
İklimle İlgili Fiziksel Risklere İlişkin Açıklamalar	TSRS 2.10,TSRS 2.13
İklimle İlgili Geçiş Risklerine İlişkin Açıklamalar	TSRS 2.14 TSRS 2.16
İklimle İlgili Fırsatlara İlişkin Açıklamalar	TSRS 2.10,TSRS 2.13
Senaryo Analizi Çalışmaları ve Temel Varsayımlar	TSRS 2.22
Strateji, Karar Alma ve İş Modelindeki Etkileri ile Uyarılama Kapasitesi	TSRS 2.28,TSRS 2.33 TSRS 2.34
Risk Yönetimi	TSRS 2.25
İklim Dirençliliği	TSRS 2.22
Metrikler ve Hedefler	TSRS 2.29
Sera Gazı (GHG) Emisyonu Raporlaması	TSRS 2.29

Sektör Bazlı Metrikler	TSRS 2.37
Sektörler Arası Metrikler	TSRS 2.29
İklimle ilgili geçiş/fiziksel risklere karşı savunmasız olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	TSRS 2.29
İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu olan varlıkların veya iş faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	TSRS 2.29
İklimle İlgili Risk ve Fırsatlara Yönelik Sermaye Dağıtımı	TSRS 2.29
Hedefler	TSRS 2.33
Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	TSRS 1.68