

2025 YILI TSRS UYUMLU
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



sarkuysan

Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

SARKUYSAN ELEKTROLİTİK BAKIR SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ GENEL KURULU'NA;

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

SINIRLI GÜVENCE SONUCU

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

DİKKAT ÇEKİLEN HUSUSLAR

TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda 30 Aralık 2025 tarihli 33123 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 25 Aralık 2025 tarihli KGK Kurul Kararı'nın sağladığı muafiyeti dikkate alarak ikinci yıllık raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır. Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun Rapor Hakkında bölümünde açıklandığı üzere, Grup 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama kapsamına Kurul Kararı Geçici madde 3 uyarınca ilk iki yıl geçerli olan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır. Bu nedenle ilişikteki TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik raporu Grup'un TSRS'ye göre hazırlanan muafiyet kapsamındaki ikinci TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu olduğu için Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamıştır. Ancak bu husus tarafımızdan verilen sonucu etkilememektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BİLGİLERİ'NİN HAZIRLANMASINDA YAPISAL KISITLAMALAR

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

YÖNETİMİN VE ÜST YÖNETİMDEN SORUMLU OLANLARIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BİLGİLERİ'NE İLİŞKİN SORUMLULUKLARI

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- › Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- › Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- › İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK BİLGİLERİ'NİN SINIRLI GÜVENCE DENETİMİNE İLİŞKİN SORUMLULUKLARI

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- › Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- › Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- › Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

MESLEKİ STANDARTLARIN UYGULANMASI

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

BAĞIMSIZLIK VE KALİTE KONTROL

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

GÜVENCE SONUCUNA DAYANAK OLARAK YÜRÜTÜLEN ÇALIŞMANIN ÖZETİ

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- › Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- › Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- › Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- › Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- › Sera gazlarına yönelik sayısallaştırma yöntemleri ve Raporlama politikalarının seçimi değerlendirilmiştir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

MGI BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.
A MEMBER OF MGI WORLDWIDE



ÖZCAN AKSU
SORUMLU DENETÇİ
(İSTANBUL, 19 AĞUSTOS 2026)

İÇİNDEKİLER

› TERİMLER VE KISALTMALAR	4	› İKLİM RİSKLERİNİN BELİRLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ	44
› UYGUNLUK BEYANI (TSRS 1 - 72)	8	› ZAMAN UFUKLARI	44
SARKUYSAN HAKKINDA	10	› OLASILIK DEĞERLENDİRMESİ	44
› İŞ MODELİMİZ	13	› ETKİ DEĞERLENDİRMESİ	44
› DEĞER ZİNCİRİ	14	› RİSK VE FIRSATLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ	45
		› FİNANSAL ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI	45
› SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI	16	› RİSKLERİN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI	45
› YÖNETİM KURULU GÖZETİMİ	18	› İKLİM GEÇİŞ PLANI	46
› YETKİNLİK VE KAPASİTE GELİŞİMİ	20	› İKLİM DİRENÇLİLİĞİ VE SENARYO ANALİZLERİ	48
› BİLGİ AKIŞI, GÖZETİM VE RAPORLAMA SÜRECİ	20		
› İKLİMLE İLGİLİ SORUMLULUKLARIN GÖREV TANIMLARINA VE POLİTİKALARA YANSITILMASI	21	› SEKTÖRLER ARASI İKLİM METRİKLERİ	50
› RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ	21	› SEKTÖR BAZLI METRİKLER	58
› KONTROLLER VE PERFORMANS TAKİBİ	22	› İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER	59
› HEDEFLENEN YAPI	24		
› 2025 RAPORLAMA DÖNEMİNDEKİ MEVCUT DURUM	24		
› İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI	25		
› RİSKLERİMİZ	28		

RAPOR HAKKINDA

Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, bugünün ihtiyaçlarını karşılarken gelecek nesillerin yaşam hakkını koruyan, çevresel duyarlılığı ve ekonomik ve toplumsal sorumlulukla bütünleştiren, şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli değer yaratma ilkeleri üzerine kuruyoruz. Bu raporda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetlerimiz üzerindeki etkilerini; yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler çerçevesinde ele alıyor, gelecek dönem çalışmalarımıza yön veren yaklaşımımızı paydaşlarımızla paylaşıyoruz.



TERİMLER VE KISALTMALAR	
Terim / Kısaltma	Tanım
CBAM	Carbon Border Adjustment Mechanism (Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması - SKDM)
ETS	Emissions Trading System (Emisyon Ticaret Sistemi)
ESG	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (Environmental, Social and Governance)
GES	Güneş Enerjisi Santrali
GHG Protocol	Sera Gazı Emisyonlarının Hesaplanması ve Raporlanması için uluslararası standart metodoloji
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency)
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli ((Intergovernmental Panel on Climate Change)
ISSB	Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KRI	Kritik Risk Göstergesi (Key Risk Indicator)
KSİK	Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Kurulu
KSİS	Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Sistemi
NZE 2050	Net Zero Emissions by 2050 Senaryosu
SSP	Shared Socioeconomic Pathways (Paylaşılan Sosyoekonomik Senaryolar)
SSP2-4.5	Orta seviyede emisyon azaltımını öngören iklim senaryosu
SSP5-8.5	Yüksek emisyonlu gelecek senaryosu
tCO ₂ e	Karbondioksit eşdeğeri ton
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
TSRS 1	Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler Standardı
TSRS 2	İklimle İlgili Açıklamalar Standardı
TFRS	Türkiye Finansal Raporlama Standartları
YEK-G	Yenilenebilir Enerji Kaynak Garanti Sistemi
I-REC	International Renewable Energy Certificate
Kapsam 1 Emisyonları	İşletmenin sahip olduğu veya kontrol ettiği kaynaklardan doğrudan kaynaklanan sera gazı emisyonları

TERİMLER VE KISALTMALAR

Kapsam 2 Emisyonları	Satın alınan elektrik, buhar, ısıtma veya soğutmadan kaynaklanan dolaylı sera gazı emisyonları
Kapsam 3 Emisyonları	Değer zinciri boyunca oluşan diğer dolaylı sera gazı emisyonları
Ürün Karbon Ayak İzi (PCF)	Bir ürünün yaşam döngüsü boyunca neden olduğu sera gazı emisyonları
Enerji Yoğunluğu	Birim ürün veya faaliyet başına tüketilen enerji miktarı
Emisyon Yoğunluğu	Birim ürün veya faaliyet başına oluşan sera gazı emisyonları
Finansal Önemlilik	Bir bilginin yatırımcıların kararlarını etkileme potansiyeline sahip olması
Fiziksel Risk	İklim değişikliğinin fiziksel etkilerinden kaynaklanan riskler
Geçiş Riski	Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde ortaya çıkan düzenleyici, teknolojik, piyasa veya itibar riskleri
İklim Fırsatı	İklim değişikliğiyle mücadele veya uyum sürecinden kaynaklanan iş, yatırım veya verimlilik fırsatları
Dayanıklılık (Resilience)	Bir kuruluşun iklim değişikliği etkilerine uyum sağlama ve faaliyetlerini sürdürebilme kapasitesi
Değer Zinciri	Bir ürün veya hizmetin oluşturulmasında yer alan yukarı akış ve aşağı akış faaliyetlerin bütünü
Senaryo Analizi	Farklı iklim ve ekonomik gelecek varsayımları altında risk ve fırsatların değerlendirilmesi yöntemi
İç Karbon Fiyatı	Karbon maliyetlerini karar alma süreçlerine dahil etmek amacıyla kullanılan varsayımsal veya fiili karbon fiyatı

RAPOR HAKKINDA

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş. olarak; şeffaflık, hesap verebilirlik ve sürdürülebilir değer yaratma ilkeleri doğrultusunda yürüttüğümüz faaliyetler ve paydaşlarımızla kurduğumuz ilişkiler hakkında bilgi sunmak amacıyla, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığımız ikinci sürdürülebilirlik raporumuzu kamuoyunun bilgisine sunmaktan memnuniyet duymaktayız.

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsamakta olup, Şirket'in finansal raporlama dönemi ile uyumludur. Raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlar, finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak değerlendirilmiş ve yatırımcıların Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansmana erişimi ve işletme değeri üzerindeki etkilerini değerlendirmelerine yardımcı olacak şekilde tanımlanmıştır.

Yönetişim bölümünde ayrıntılı olarak açıklandığı üzere, sürdürülebilirlik hedef ve stratejilerinin ve iklim başta olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in operasyonel ve yönetsel süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak kurumsal altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda; sürdürülebilirlikle bağlantılı bilgilerin ilgili birimlerden temin edilmesi, değerlendirilmesi, belgelendirilmesi ve ilgili yönetim organlarına raporlanmasına yönelik sistematik bilgi-belge ve raporlama süreçlerinin oluşturulması, görev ve sorumlulukların belirlenmesi ve sürdürülebilirlik konularının ilerleyen dönemlerde Şirket'in karar alma süreçlerine daha sistematik şekilde dahil edilmesini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Rapor kapsamında kullanılan veri, varsayım ve metodolojiler; Sarkuysan'ın Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolarında kullanılan veri ve varsayımlar ile tutarlı olacak şekilde belirlenmiştir. Ayrıca, raporda kullanılan para birimi, Şirket'in finansal tablolarında sunum para Abirimi olarak kullanılan Türk Lirası (TL) ile uyumludur.

Raporlama dönemi itibarıyla söz konusu kurumsal yapı ve süreçlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam ettiğinden, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda TSRS 1 kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesi ile veri uygunluğu ve Şirket'in mevcut beceri, yetenek ve kaynakları dikkate alınmış; mevcut veri ve değerlendirme imkânları çerçevesinde ağırlıklı olarak niteliksel açıklamalara yer verilmiştir. İlerleyen raporlama dönemlerinde veri toplama, kontrol, bilgi-belge, değerlendirme ve raporlama altyapısının geliştirilmesine paralel olarak açıklamaların kapsam ve niteliğinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu raporun organizasyonel sınırları, Şirket'in konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklıklarla uyumlu olarak belirlenmiştir. Sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, konsolidasyon kapsamındaki faaliyetlerin yanı sıra Şirket'in değer zincirinde yer alan önemli tedarikçi, lojistik ve müşteri faaliyetlerinden kaynaklanabilecek etkiler de dikkate alınmıştır.

Bu rapor, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında raporlanan sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin; Şirket'in stratejisi, iş modeli, risk yönetimi süreçleri ve finansal performansı ile bağlantılı olarak değerlendirilmesine olanak sağlayacak şekilde hazırlanmıştır.



Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkları, bu bağlı ortaklıklardaki etkin ortaklık oranları ve faaliyet konuları aşağıda sunulmaktadır.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA BAĞLI ORTAKLIKLARIMIZ

Bağlı Ortaklık Unvanı	Faaliyet Alanı	Ülke	Etkin İştirak Oranı (%)
Sarmakina San.ve Tic. A.Ş.	Ambalaj malzemesi (çelik makara), imalat makinaları imalatı ve ticareti.	Türkiye	99
Sarda Dağ.ve Tic.A.Ş.	Pazarlama ve dağıtım.	Türkiye	99,97
Bektaş Emaye Kablo San. Tic. A.Ş.	Şirket gayrimenkul kira geliri ve iştirak geliri elde etmektedir.	Türkiye	99,84
Bemka Kupferlackdraht GMBH.	Pazarlama ve Dağıtım	Almanya	99,6
Sark Bulgaria A.D.	Elektrolitik bakır ve iletkenlerin üretimi	Bulgaristan	100
Sark Wire Corp.	Bakır tel üretimi ve pazarlaması.	ABD	100
Sark Gıda San. Tic. A.Ş.	Gıda alım ve satımı faaliyeti	Türkiye	99
CRW Metal San. ve Tic. A.Ş.	Elektrolitik bakır tel imalatı ve ticaretidir.	Türkiye	82,5
Sar Makina Bulgaria EAD.	Ambalaj malzemesi (çelik makara), imalat makinaları imalatı ve ticareti.	Bulgaristan	99
Sartech Foods Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Kuru Bakliyat Ürünleri Toptan Ticareti	Türkiye	99

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Asürdürülebilirlik raporlaması, şirketin organizasyonel yapısı ve faaliyet alanları esas alınarak kapsamlı bir çerçevede hazırlanmıştır. Bu kapsamda raporlama sınırları belirlenirken konsolidasyona tabi tüm bağlı ortaklıklar dahil edilmiş; değerlendirmeler bu bütünlük içinde yürütülmüştür.

Finansal tablolarda bağlı ortaklıkların tamamı tam konsolidasyon yöntemiyle konsolide edilmekte olup Sarkuysan ve konsolide edilmiş bağlı ortaklıkları finansal tablolarda "Grup" olarak ifade edilmektedir. Grup ayrıca, otomotiv ve beyaz eşya endüstrisi için demir, döküm, emayeli mamuller, emayeli döküm kaplar ve diğer eşya imalatı ve ticareti alanında faaliyet gösteren ve payları Borsa İstanbul'da işlem gören Demisaş Döküm Emaye Mamulleri Sanayi A.Ş.'nin %44,44'üne sahiptir. Demisaş, bağlı ortaklık kapsamında tam konsolidasyona dahil edilmemekte; finansal tablolarda özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilen iştirak olarak değerlendirilmektedir.

TSRS kapsamında sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, konsolidasyon kapsamındaki faaliyetlerin yanı sıra şirketin değer zincirinde yer alan önemli tedarikçi, lojistik ve müşteri faaliyetlerinden kaynaklanabilecek etkiler de dikkate alınmıştır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanması ve raporlanmasında uluslararası kabul görmüş metodolojiler esas alınmış; organizasyonel sınırlar belirlenirken operasyonel kontrol yaklaşımı dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, şirketin yönetim ve yönlendirme yetkisine sahip olduğu tüm yapılar değerlendirme sürecine dahil edilmiştir. Sera gazı emisyonları GHG Protocol metodolojisine göre hesaplanmış ve ISO 14064-1 standardına uygun olarak raporlanmıştır.

Sarkuysan'ın 2025 yılına ilişkin TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, bağımsız bir denetim kuruluştan tarafından sınırlı güvence denetimi sürecine tabi tutulmuş olup, güvence çalışması ilgili standartların gereklilikleri doğrultusunda yürütülmüştür. Güvence süreci, raporda

sunulan sürdürülebilirlik bilgilerinin güvenilirliğine, hesap verebilirliğine ve izlenebilirliğine duyulan güvenin artırılmasını amaçlamaktadır.

Bu rapor, şirketin TSRS çerçevesinde yayımladığı ikinci sürdürülebilirlik raporu olma özelliğini taşımaktadır. Bu kapsamda, uygun olan göstergelerde önceki raporlama dönemine ilişkin karşılaştırmalı bilgilere yer verilmiş; performans değişimleri ve eğilimler ilgili göstergeler üzerinden değerlendirilmiştir.

Raporlama sürecinde kullanılan yöntemler, veri toplama ve analiz yaklaşımları önceki dönemle uyumlu şekilde sürdürülmüş; aynı zamanda sürekli iyileştirme anlayışıyla geliştirilmiştir. Bu yaklaşım, kurumsal sürdürülebilirlik performansının izlenmesine yönelik mevcut veri toplama ve değerlendirme süreçlerini desteklemektedir. Veri kalitesinin artırılması, iç kontrol mekanizmalarının güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik performans göstergelerinin kurumsal karar alma süreçlerine entegrasyonu yönündeki çalışmalar raporlama döneminde de devam etmiştir.

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin strateji, iş modeli, risk yönetimi süreçleri ve finansal performans ile bağlantısının kurulmasını sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda ilerleyen dönemlerde sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama, risk yönetimi, yatırım değerlendirme ve diğer ilgili karar alma süreçleriyle daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını geliştirirken TSRS gereklilikleri doğrultusunda şeffaflık, karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik ve tutarlılık ilkelerini esas almakta; raporlama sistemlerinin olgunlaştırılması için çalışmalarını sürdürmektedir.

Rapor ile ilgili her türlü görüş, öneri ve sorularınız için bizimle aşağıdaki iletişim adresi üzerinden irtibata geçebilirsiniz:

E-posta: yatirimciiliskileri@sarkuysan.com

UYGUNLUK BEYANI (TSRS 1 - 72)

Bu rapor, 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsayacak şekilde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'ndan TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" hükümleri ile tam uyumlu olarak hazırlanmıştır.

Bu rapor kapsamında Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlikle bağlantılı finansal açıdan önemli risk ve fırsatları ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Açıklamalar, TSRS tarafından öngörülen finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak hazırlanmıştır.

Şirket, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını TSRS hükümleri doğrultusunda hazırlamış olup; açıklamalar, yatırımcıların ve diğer finansal tablo kullanıcılarının işletmenin kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışlarını, finansmana erişimini ve işletme değerini değerlendirmelerine yardımcı olacak bilgileri içermektedir.

Bu rapor, Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 19 Ağustos 2026 tarihinde onaylanmış ve yayımlanmasına karar verilmiştir.

GEÇİŞ HÜKÜMLERİ VE MUAFİYETLER

TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesinde yürütülen raporlama sürecinde, ilk uygulama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin KGK'nın 25.12.2025 tarihli Kurul Kararı ile uzatılması kapsamında aşağıdaki muafiyetlerden yararlanılmıştır.

Raporlama döneminde uygulanan geçiş hükümleri ve muafiyetler aşağıda özetlenmiştir:

- › TSRS 1 Ek E5 kapsamında, bu raporlama döneminde sürdürülebilirlik açıklamaları ağırlıklı olarak iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara odaklanmaktadır. İlerleyen raporlama dönemlerinde diğer sürdürülebilirlik konularına ilişkin açıklamaların kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.
- › TSRS 1 Ek E6(b) kapsamında, iklim dışında kalan sürdürülebilirlik konularına ilişkin karşılaştırmalı bilgiler bu raporlama döneminde sunulmamıştır.
- › TSRS 1 Ek E4 uyarınca, bu rapor 2025 yılına ait konsolide finansal raporun yayımlanmasını takiben hazırlanmış ve kamuya açıklanmıştır.
- › Kapsam 3 sera gazı emisyonlarına ilişkin açıklama, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun 27.12.2023 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 kapsamında tanımlanan geçiş muafiyeti doğrultusunda bu raporlama döneminde sunulmamıştır.

RAPORLAMADA KULLANILAN VARSAYIMLAR VE BELİRSİZLİKLER

Bu raporda yer alan analizler, değerlendirmeler ve projeksiyonlar; mevcut veri setleri, sektörel gelişmeler, iklim projeksiyonları ile ulusal ve uluslararası düzenlemeler dikkate alınarak hazırlanmıştır.

İklimle ilgili fiziksel risklerin değerlendirilmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosundan yararlanılmıştır.

Bununla birlikte;

- › iklim projeksiyonlarındaki belirsizlikler,
- › enerji piyasalarındaki değişimler,
- › karbon fiyatlandırma mekanizmalarının gelişimi,
- › teknolojik dönüşümler,
- › düzenleyici gerekliliklerde meydana gelebilecek değişiklikler

nedeniyle raporda yer alan ileriye dönük değerlendirmeler belirli düzeyde belirsizlik içermektedir.

Senaryo değerlendirmeleri kapsamında sıcaklık artışları, su stresi, aşırı hava olayları, karbon maliyetleri, enerji fiyatları ve düzenleyici gelişmelerin Şirket faaliyetleri üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkiler ele alınmıştır. Söz konusu çalışmalar, farklı iklim koşulları altında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların anlaşılmasına ve bunların Şirket faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerinin değerlendirilmesine yönelik bir çalışma niteliğindedir.

Raporlama dönemi itibarıyla, senaryo analizi sonuçlarının Şirket'in stratejik planlama, yatırım değerlendirme, sermaye tahsisi ve diğer ilgili karar alma süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu çalışmalar kapsamında, oluşturulacak mekanizmaların etkin ve sistematik bir şekilde işlerlik kazanmasını desteklemek üzere yönetim, bilgi akışı, raporlama ve karar alma süreçlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlik yönetim ve risk yönetimi altyapısının geliştirilmesine paralel olarak senaryo analizi sonuçlarının ilgili yönetsel değerlendirme ve karar alma süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

SEKTÖR BAZLI REHBERLER VE METRİKLER

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri dikkate alınarak hazırlanmıştır. TSRS 2'nin sektör bazlı uygulamalarına ilişkin olarak, şirket faaliyetlerinin niteliği ve ana faaliyet konusu dikkate alınarak "Cilt 10: Metaller ve Madencilik" sektör bazlı uygulama rehberinden faydalanılmıştır.

Sarkuysan'ın ana faaliyet konusu olan bakır ve iletken ürün üretimi kapsamında; enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su kullanımı, hammadde tedariki, kaynak verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği ile ürün yaşam döngüsü etkileri öncelikli değerlendirme alanları olarak ele alınmıştır.

Şirket, sektör bazlı göstergelerin uygulanabilirliğini faaliyetlerinin niteliği ve operasyonel yapısı çerçevesinde değerlendirmekte olup, raporlama olgunluğunun gelişimine paralel olarak sektör bazlı açıklamaların kapsamını genişletmeyi hedeflemektedir.

Yönetim Kurulu, raporda yer alan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların TSRS hükümleri doğrultusunda hazırlanmasından ve raporlama süreçlerinin etkin şekilde yürütülmesinden sorumludur.

Yarım asrı aşan üretim deneyimimiz, yüksek teknolojiye dayalı tesislerimiz ve yıllık 220 bin tona ulaşan üretim kapasitemizle bakırı yaşamın her alanına taşıyoruz. Güçlü sanayi mirasımızı kalite, güvenilirlik ve sürekli gelişim anlayışıyla geleceğe aktarıyoruz.

SARKUYSAN HAKKINDA

Şirketin, ülkemizde tamamı halka açık çok ortaklı ilk başarılı kuruluş olarak, sanayileşme tarihimizde özel bir yeri bulunmaktadır. Gebze, Tuzla ve Darıca Bölgesinde sahibi olduğu yaklaşık 200.000 m²'yi aşan açık arazide ve 90.000 m²'ye yakın kapalı alanda elektrolitik bakır ürünleri, bakır boru ve bakır lama üretimi yapan kuruluşun başlangıçta 10.000 ton/yıl olan üretim kapasitesi bugün 220.000 tonu aşan yıllık üretim kapasitesiyle dünya ölçeğine ulaşmıştır.

Ürünleri; elektroteknik, elektronik, motor, haberleşme, elektrik üretim ve dağıtım, güneş enerjisi, ev cihazları, ölçü aletleri, savunma, otomotiv, kimya, inşaat, ısıtma-havalandırma ve sıhhi tesisat sanayilerinin standart girdisi olmaktadır.

Bakır, enerji dönüşümü, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji sistemleri, elektrikli araçlar, enerji iletim ve dağıtım altyapıları ile veri merkezlerinin temel girdilerinden biri olup, küresel ölçekte artan bakır talebi Sarkuysan açısından uzun vadeli stratejik fırsatlar yaratmaktadır.



Türkiye'den beş kıtada 70'i aşkın ülkeye uzanan küresel varlığımızla enerji dönüşümünün, elektrifikasyonun ve modern iletişim altyapılarının gelişimine katkı sağlıyoruz. Bakırın stratejik rolünden güç olarak sürdürülebilir büyümeyi ve uzun vadeli değer yaratmayı destekliyoruz.

Tüm faaliyetleri için, TS EN ISO 9001 ve IATF 16949 Kalite, ISO 14001 Çevre ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgeleri olan ve ürünlerinde "sks" markasını kullanan Sarkuysan, yurt içi talebin önemli bir kısmını karşılamakta, üretiminin önemli bir kısmını ise 5 kıtadaki 70'den fazla ülkeye ihraç etmektedir.

Şirketin uluslararası müşteri portföyü ve ihracat odaklı yapısı; sürdürülebilirlik, iklim değişikliği, düşük karbonlu ürün beklentileri ve karbon düzenlemeleri kapsamında ortaya çıkan risk ve fırsatların stratejik önemini artırmaktadır.

Bugün Avrupa'da üretilen binek ve ticari araçlarda çoğunlukla Sarkuysan teli kullanılmakta, uzun yıllardır ABD'deki Uzay Araştırma Merkezi NASA'nın, son yıllarda da uçak sanayilerinin tedarikçi kuruluşlarına oksijensiz bakırdan üretilen tel ile nikel kaplı bakır tel verilmektedir.

Üretimde kullandığı makine ve tesislerin önemli bir bölümünün imalatını bünyesinde gerçekleştiren, ayrıca üretimin güvenliği açısından büyük önem taşıyan elektrik enerjisini ve kullandığı buharı üreten kojenerasyon tesisine de sahip bulunan kuruluşumuz, 50 yılı aşan bilgi birikimini ve deneyimlerini KNOW HOW olarak yurt dışına da satabilmektedir.

Bu entegre üretim yapısı, operasyonel verimlilik, enerji güvenliği, kaynak verimliliği ve iklim değişikliğine uyum kapasitesinin güçlendirilmesi açısından şirkete önemli avantajlar sağlamaktadır.

Sarkuysan bir şirketler topluluğudur. Makine yedek parça imalatı ve çevre koruma teknolojileri alanında faaliyet gösteren SARMAKİNA A.Ş., otomotiv ve makine imalatı sektörüne pik ve sfero döküm üretimi yapan DEMİSAŞ A.Ş., pazarlama ve satış şirketi SARDA A.Ş., ile BEKTAŞ A.Ş. grup içinde yer alan kardeş müesseselerdir.

Sarkuysan'ın yoğun ihracatı çerçevesinde ürünlerini doğrudan pazarlamak üzere bu alanda çok önemli ülke olan İtalya'da bir temsilciliği bulunmaktadır. Ayrıca Albany New York'ta 2009 yılı sonlarından itibaren üretime geçen SARK WIRE isimli Şirketimiz, montaj çalışmaları tamamlanan Toccoa, Georgia'da bulunan iki üretim tesisi ile ABD'de, 10.06.2016 tarihinde Shumen'de kurulan ve 2019 yılında üretim faaliyetine başlayan Sark Bulgaria fabrikamız ile Bulgaristan'da öncü bir Türk sanayi kuruluşu olmuştur. Bunların dışında Sarkuysan'ın Ege Serbest Bölgesi'nde bulunan tesislerinde katma değeri yüksek ürünlerin üretimi yapılarak ihraç edilmektedir.

Şirket faaliyetlerini Türkiye, ABD, Bulgaristan ve Almanya'daki operasyonlarıyla küresel ölçekte sürdürmekte; sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlarını hem kendi operasyonları hem de değer zinciri perspektifinde değerlendirmektedir.

Toplam 1.353 personele sahip Şirketler topluluğumuzda, üretimde görev alan işçilerin yaklaşık %90'ı lise ve teknik lise düzeyinde eğitilmiş olup her yıl hizmet içi ve dışı eğitim programlarına katılmaktadır.

Sarkuysan sosyal sorumluluklarının bilincinde bir kuruluş olarak her alanda toplumsal projeler üretmektedir. Bu çerçevede; Şirketimizin uzun yıllar Genel Müdürlük olarak kullandığı tarihi Frej Hanı restore ederek kültür mirasımıza, Gebze'de yaptırdığı Sarkuysan Anadolu Lisesi, Darıca'daki Sarkuysan İlköğretim Okulu ve yükseköğrenim yapan öğrencilere verdiği karşılıksız burslar ile eğitime, Osmanlı Mimarisi üslubunda külliye olarak



Üretim gücümüzü ekonomik değerle birlikte çalışanlarımızın, toplumun ve bölgelerin gelişimine katkı sağlamak için kullanıyor; köklü sanayi deneyimimizle sürdürülebilir ve uzun vadeli değer üretiyoruz.

yapılan Sarkuysan Camii ile diyanete, her yıl başında ayırdığı fon ile bir sağlık kuruluşumuzun acil tıbbi cihaz gereksinimine tahsis ederek sağlığa, masa tenisi takımı ile spora, çalışanlarından meydana gelen Türk Müziği Korosu, Folklor ve Modern Dans grupları ile sanata, oluşturduğu orman ve ağaçlandırma alanları ile çevreye ve uluslararası organizasyonlara ev sahipliği yaparak ülkemiz tanıtımına katkıda bulunmaktadır.

Yaşamımızı renklendiren ve kolaylaştıran çağdaş nice endüstriyel ürünlerin üretimi için, iç ve dış piyasalarda çok sayıda sektöre "sks" markası ile dünya standartlarında girdi sağlayan, her yıl üst seviyelerde ve artan oranlarda yarattığı istihdam, kazandırdığı döviz, ödediği vergiler ve dağıttığı kâr payı ile büyük katma değer yaratan yaklaşık 87.000 ortaklı Sarkuysan, tamamı halka açık, profesyonel kadroların yönettiği, çağdaş üretim ve yönetim yapısı ile yatırımcı, dinamik bir dünya kuruluşudur.

Sarkuysan, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in stratejisi, iş modeli, yatırım kararları ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı üzerindeki potansiyel etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesine yönelik kurumsal yapının geliştirilmesi çalışmalarını sürdürmektedir. İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlikle bağlantılı önemli risk ve fırsatların Şirket'in ilgili yönetsel, operasyonel, değerlendirme ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.



İŞ MODELİMİZ

Sarkuysan'ın iş modeli; elektrolitik bakırın işlenerek yüksek katma değerli iletken ürünlere dönüştürülmesi, bu ürünlerin geniş bir sanayi yelpazesine girdi olarak sunulması ve küresel pazarlara ihracat yoluyla değer yaratılması üzerine kuruludur.

Şirket, üretim faaliyetlerini ağırlıklı olarak Kocaeli (Gebze, Tuzla, Darıca) bölgesindeki tesislerinde yoğunlaştırmakta olup, bakır tel, bakır boru ve bakır lama üretimi gerçekleştirmektedir. Üretim kapasitesi yıllar içerisinde önemli ölçüde artırılarak 220.000 tonu aşan yıllık üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Sarkuysan'ın temel faaliyet yapısı, bakırın farklı formlarda işlenmesi ve çeşitli sektörlerde standart girdi sağlayan ürünlerin geliştirilmesi üzerine şekillenmektedir. Ürünler; enerji, otomotiv, elektronik, savunma, haberleşme, inşaat ve HVAC gibi birçok sektörün üretim süreçlerinde doğrudan kullanılmaktadır.

Şirketin iş modeli kapsamında öne çıkan ana faaliyet alanları şunlardır:

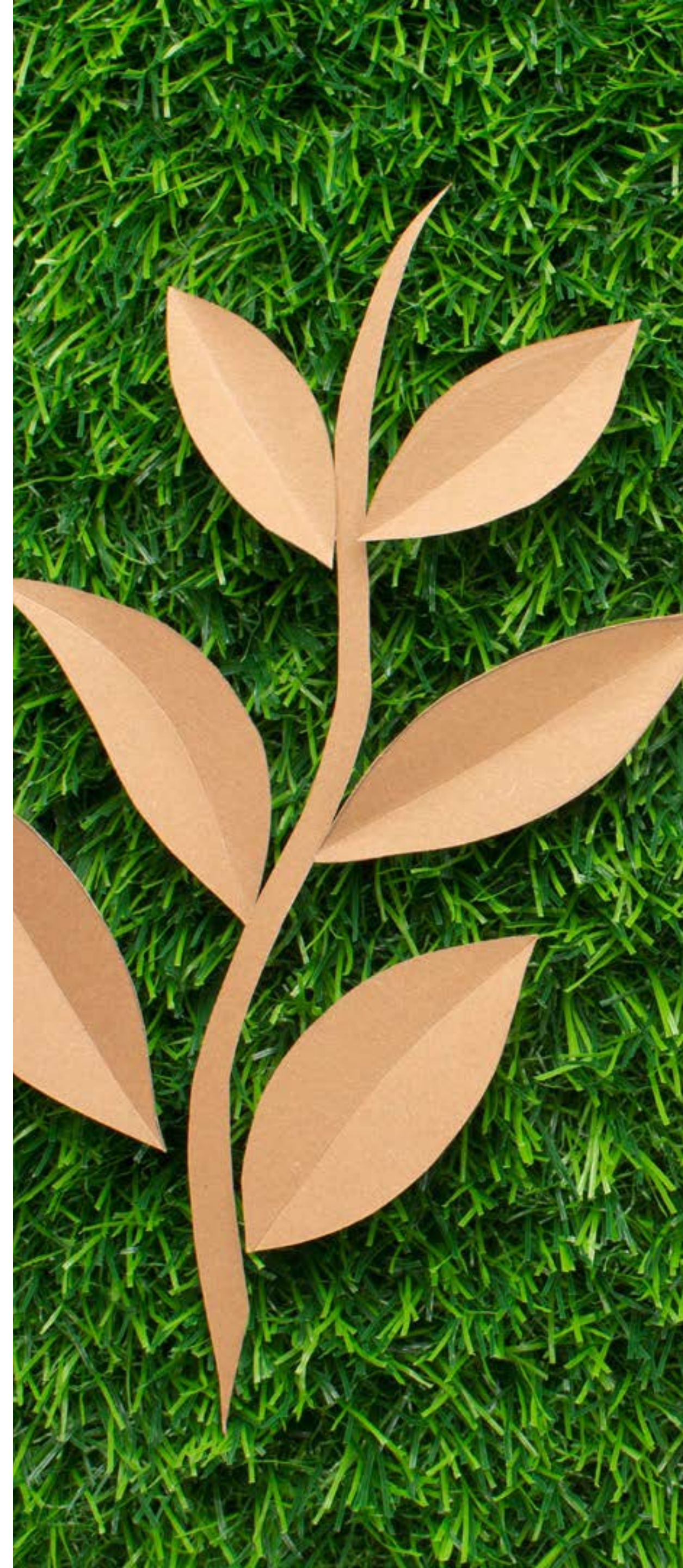
- › **İletken ve bakır ürün üretimi:** Elektrolitik bakır tel, emaye tel, lama ve boru üretimi ile geniş bir ürün portföyü sunulmaktadır.
- › **Özel ve ileri teknoloji ürünler:** Nikel ve kalay kaplı teller, mikro yassı teller ve yüksek performans gerektiren uygulamalara yönelik ürünler üretilmektedir.
- › **Uluslararası üretim ve satış ağı:** ABD ve Bulgaristan'da üretim faaliyetleri; Almanya'da pazarlama ve dağıtım faaliyetleri yürütülmektedir.
- › **Dağıtım ve ticaret yapısı:** Grup bünyesindeki şirketler aracılığıyla ürünlerin pazarlama ve dağıtımını gerçekleştirilmekte, böylece üretim ile pazar arasında entegre bir yapı kurulmaktadır.

Şirket, üretim faaliyetlerinin yanı sıra bağlı ortaklıkları aracılığıyla değer zincirini destekleyen bir organizasyon yapısına sahiptir. Bu yapı içerisinde üretim, makine imalatı, dağıtım ve ticaret faaliyetleri farklı şirketler üzerinden yürütülmektedir.

Sarkuysan'ın iş modelinin temel bileşenleri şu şekilde özetlenebilir:

- › Yüksek hacimli ve entegre üretim altyapısı
- › Geniş ürün çeşitliliği ve çok sektörlü müşteri tabanı
- › İhracat odaklı büyüme yaklaşımı (5 kıtada 70+ ülkeye satış)
- › Bağlı ortaklıklarla desteklenen değer zinciri yapısı
- › Uluslararası standartlara uygun, sertifikalı üretim sistemi

Şirket, küresel ölçekte hammadde tedarik etmekte ve işlenmiş ürünlerini yine küresel pazarlara sunarak ithalat–ihracat dengesi üzerine kurulu bir ticari model izlemektedir. Sarkuysan, bu iş modelini sürdürülebilirlik yaklaşımı ile destekleyerek; çevreye duyarlı üretim süreçleri, enerji verimliliği ve kaynakların etkin kullanımı doğrultusunda uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.



DEĞER ZİNCİRİ

Sarkuysan'ın değer zinciri; bakır hammaddenin küresel ölçekte tedarik edilmesinden başlayarak elektrolitik rafinasyon, ileri üretim süreçleri ve nihai ürünün müşteriye ulaştırılmasına kadar uzanan entegre bir yapı üzerine kuruludur.

Şirket, üretim faaliyetlerini ağırlıklı olarak Türkiye'de Kocaeli bölgesinde (Gebze, Darıca ve Tuzla) konumlanan tesislerinde sürdürmekte; bunun yanı sıra ABD ve Bulgaristan'daki üretim yapılanmaları ile Almanya'daki satış ve dağıtım organizasyonu sayesinde uluslararası ölçekte faaliyet göstermektedir.

220.000 tonu aşan yıllık üretim kapasitesine sahip olan Sarkuysan, üretiminin önemli bir bölümünü ihraç etmekte ve 5 kıtada 70'in üzerinde ülkeye satış gerçekleştirmektedir.

HAMMADDE VE TEDARİK YÖNETİMİ

Şirketin temel girdisi bakır hammaddesi olup, tedarik küresel ölçekte gerçekleştirilmektedir. Bu yapı, hem arz güvenliğini hem de üretim sürekliliğini desteklemektedir.

Üretimde kullanılan girdiler:

- › **Ana hammadde:** Bakır
- › **Yardımcı malzemeler:** Kaplama ve alıştırma girdileri
- › **Makine ve ekipman:** Kısmen grup içi üretim kabiliyeti ile desteklenmektedir

ÜRETİM VE OPERASYONEL YAPI

Sarkuysan'ın üretim modeli, elektrolitik bakır üretimi ile başlayarak ileri işleme süreçleri ile devam eden çok aşamalı bir yapıya sahiptir.

Bu süreçler:

- › Elektroliz ile saf bakır üretimi
- › Sürekli döküm ile filmaşın üretimi
- › Tel çekme, kaplama ve şekillendirme işlemleri

şeklinde ilerlemekte olup, şirket aynı anda farklı döküm ve üretim teknolojilerini kullanabilme yetkinliğine sahiptir.

LOJİSTİK VE TESLİMAT

Sarkuysan, üretim ve sevkiyat süreçlerini sipariş bazlı planlama ile yönetmekte; uluslararası satış ağı sayesinde ürünlerini Avrupa, Amerika ve diğer küresel pazarlara ulaştırmaktadır.

İhracatın yüksek payı, şirketin lojistik kabiliyetini ve küresel müşteri erişimini değer zincirinin kritik bir parçası haline getirmektedir.

HİZMET VERİLEN SEKTÖRLER VE MÜŞTERİ SEGMENTLERİ

Şirketin ürünleri;

- › Enerji
- › Otomotiv
- › Elektronik ve Haberleşme
- › Savunma
- › İnşaat ve Altyapı
- › HVAC

gibi çok sayıda sektörde kullanılmakta olup, bu çeşitlilik talep riskini dengeleyen önemli bir unsur oluşturmaktadır.

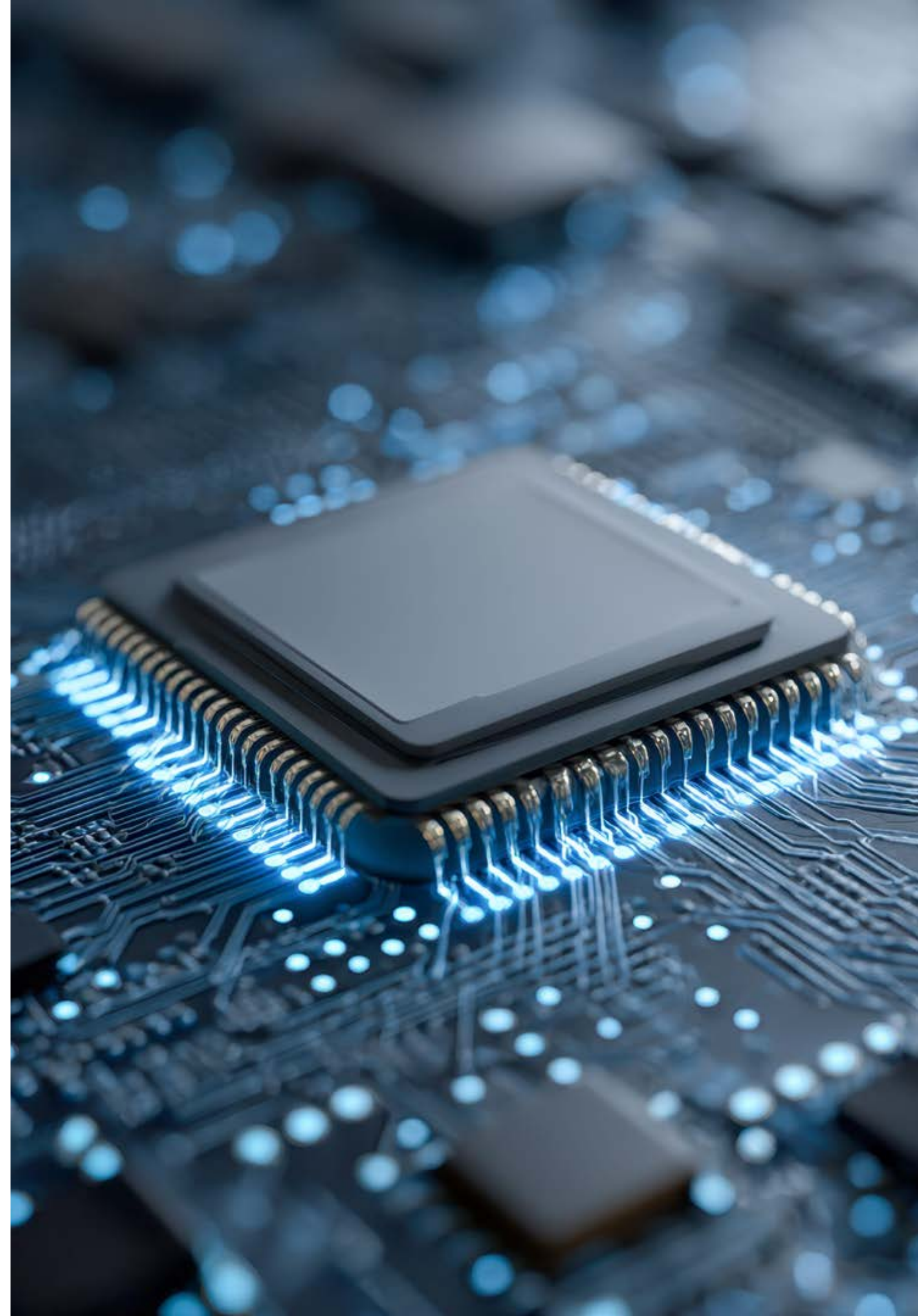
MÜŞTERİ İLİŞKİLERİ VE SATIŞ SONRASI SÜREÇLER

Sarkuysan, geniş ürün portföyü ve teknik üretim kabiliyeti ile müşterilerine standart ürünlerin yanı sıra özel çözümler sunabilmektedir.

Satış sonrası süreçlerde ise ürün kalitesi, teknik destek ve müşteri geri bildirimleri doğrultusunda sürekli iyileştirme yaklaşımı benimsenmektedir.

YÖNETİŞİM

Sürdürülebilirliği kurumsal stratejimizin ayrılmaz bir parçası olarak ele alıyor; sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve izlenmesini destekleyen, görev ve sorumlulukların açıkça tanımlandığı bütüncül bir yönetim yapısı geliştirmeyi hedefliyoruz.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİM YAPISI

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş., sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta ve çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayan bütünsel bir sürdürülebilirlik yaklaşımı benimsemektedir. Şirketin sürdürülebilirlik anlayışı; paydaş beklentileri, yasal yükümlülükler, uluslararası standartlar ve uzun vadeli kurumsal değer yaratma hedefleri doğrultusunda şekillenmektedir.

Sürdürülebilirlik süreçlerinin Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Sistemi (KSİS) çatısı altında, şirketin stratejik hedeflerine entegre, kurumsal seviyede yönetilen ve sürekli iyileştirme esasına dayalı bir yapıda yürütülmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin, iklim başta olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların operasyonel süreçlerde sistematik biçimde dikkate alınmasını sağlayacak altyapının geliştirilmesi sürdürülmektedir.

Yönetim Kurulu'nun gözetiminde faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi (KYSK), Şirket'in mevcut sürdürülebilirlik yönetim yapısının temel unsurlarından biridir. Bunun yanında, sürdürülebilirlik süreçlerinin daha sistematik şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Kurulu (KSİK) ile sürdürülebilirlik önceliklerine göre yapılandırılacak alt çalışma gruplarını içeren yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejilerinin, özellikle iklim değişikliği başta olmak üzere sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel süreçlere entegrasyonu amacıyla devam eden çalışmaların 2026–2027 döneminde önemli ölçüde hızlandırılması planlanmaktadır.

- › İklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal karar alma mekanizmalarına sistematik entegrasyonu,
- › Yönetim Kurulu'na yönelik raporlama süreçlerinin yapılandırılması,
- › Alt komitelerden ve alt çalışma gruplarından sürdürülebilirlik komitesine raporlama süreçlerinin düzenlenmesi,
- › Sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyecek sistematik belge ve bilgi yönetim süreçlerinin oluşturulması,
- › Karbon emisyonu izleme, enerji yönetimi ve tedarikçi değerlendirmesi gibi öncelikli alanlarda kontrol mekanizmalarının tanımlanması, görev tanımlarının ve raporlama sorumluluklarının netleştirilmesi ve altyapı eksikliklerinin tamamlanması.

Sürdürülebilirlik yönetim modeli; kurumsal yönetim ilkeleri, şeffaflık, sorumluluk, hesap verebilirlik ve etik yönetim temelleri üzerine kurulmuştur. Bu çerçevede çevresel etkilerin azaltılması, çalışan refahı ile iş sağlığı ve güvenliğinin geliştirilmesi, tedarik zinciri sorumluluğunun güçlendirilmesi, inovasyon kültürünün desteklenmesi ve topluma değer katılması öncelikli başlıklar arasında yer almaktadır.

Sürecin nihai hedefi, oluşturulacak politika ve prosedürler ile kurumsal altyapı çerçevesinde, ilgili tüm birimlerin yetki ve yükümlülüklerinin kurumsal yönetim çatısı altında bütünsel bir yaklaşımla netleştirilmesidir.



KURUMSAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İNOVASYON SİSTEMİ (KSİS)



**Sürdürülebilirlik yaklaşımımızı
Yönetim Kurulu'nun gözetiminde
ele alıyor; iklim ve sürdürülebilirlikle
bağlantılı risk ve fırsatların strateji,
iş modeli ve kurumsal risk yönetimi
süreçleriyle sistematik olarak
ilişkilendirilmesini hedefliyoruz.**

YÖNETİM KURULU GÖZETİMİ

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, Şirket'in sürdürülebilirlik yaklaşımının en üst düzeyde sahiplenilmesi ve gözetimine ilişkin nihai sorumluluğa sahiptir. Sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in stratejisi, iş modeli ve kurumsal risk yönetimi süreçleriyle sistematik olarak ilişkilendirilmesini sağlayacak yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Türkiye'de tamamı halka açık şirketlerden biri olan Sarkuysan'ın Yönetim Kurulu çoğunluğu icracı olmayan üyelere 14 üyeden meydana gelmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri farklı kişiler tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nda, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun olarak beş bağımsız üye görev almaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

Sarkuysan bünyesinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar başta olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili önemli konuların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve ilgili yönetim organlarına aktarılmasını sağlayacak çok katmanlı yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Oluşturulacak yapı ile sürdürülebilirlikle bağlantılı önemli risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli etkilerinin ilgili organizasyon seviyelerinde değerlendirilmesi ve gerekli görülen hususların Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmasını sağlayacak sistematik bir bilgi akışı ve raporlama mekanizmasının oluşturulması hedeflenmektedir.

Oluşturulacak yapı ile Sarkuysan'ın kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasına yönelik sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat oluşturduğu değerlendirilen stratejik, operasyonel, finansal ve diğer unsurların Yönetim Kurulu seviyesinden başlayarak organizasyonun ilgili kademelerinde değerlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Sarkuysan'ın sürdürülebilirlik politikasının ana hedefi, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurum kültürünün bir parçası haline getirmek; bireylerin, ekiplerin ve paydaşların karar alma, uygulama ve iş yapış süreçlerine ürün ve hizmetlerle entegre etmektir.

Bu çerçevede, oluşturulacak yapı kapsamında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçlerin Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi'nin gözetiminde yürütülmesi; sürdürülebilirlik stratejilerinin geliştirilmesi, yıllık ve uzun vadeli hedeflerin oluşturulması ve uygulama performanslarının izlenmesine ilişkin görev ve sorumlulukların ilgili yönetim organları arasında tanımlanması hedeflenmektedir.



Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi’nin çalışmalarını desteklemek amacıyla Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Kurulu (KSİK) yapısının geliştirilmesi hedeflenmektedir. KSİK’in, sürdürülebilirlik stratejisinin Şirket genelinde uygulanmasını desteklemesi, performans sonuçlarının kurumsal hedeflerle ilişkilendirilmesine katkı sağlaması ve sürdürülebilirlik konularında ilgili çalışma grupları arasındaki koordinasyonu desteklemesi öngörülmektedir.

KSİK’in Genel Müdür liderliğinde, sürdürülebilirlik öncelikleri bağlamında ilgili Genel Müdür yardımcıları ve alt çalışma grubu yöneticilerinin katılımıyla faaliyet göstermesi; yılda en az dört kez toplanması ve değerlendirme sonuçlarının Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi’ne aktarılması hedeflenmektedir.

Şirketin Güncel Yönetim Kurulu Üyeleri yandaki gibidir.

Sürdürülebilirlik raporunun yayımlandığı tarih itibarıyla görev yapmakta olan yukarıda belirtilen Yönetim Kurulu üyelerinin yanı sıra, raporlama dönemi ve raporun yayımlanma tarihine kadar geçen süre içerisinde Yönetim Kurulu yapısında değişiklikler gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Sayın Ayhan Zeytinoğlu 18 Nisan 2025 tarihine kadar; Sayın Fatma Burcu Cesur ile bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Sayın Virma Sökmen ve Sayın Mehmet Nazmi Erten ise 24 Nisan 2026 tarihine kadar Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmıştır.

Şirketin Güncel Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi Üyeleri yandaki gibidir.

Sürdürülebilirlik raporunun yayımlandığı tarih itibarıyla görev yapmakta olan yukarıda belirtilen Komite üyelerinin yanı sıra, raporlama dönemi ve raporun yayımlanma tarihine kadar geçen süre içerisinde Komite yapısında değişiklikler gerçekleşmiştir. Bu kapsamda, Sayın Fatma Burcu Cesur, Sayın İlfeta Aksoy ve Sayın Mehmet Nazmi Erten 24 Nisan 2026 tarihine kadar Komite üyesi olarak görev yapmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ		
Adı Soyadı		Görevi
Hayrettin ÇAYCI		Yönetim Kurulu Başkanı
Hamit MÜCELLİT		Yönetim Kurulu Başkan Vekili
A. Hamdi BEKTAŞ		Yönetim Kurulu Üyesi
Cenap TAŞKIN		Yönetim Kurulu Üyesi
Turgay ŞOHOĞLU		Yönetim Kurulu Üyesi
Bekir MENETLİOĞLU		Yönetim Kurulu Üyesi
Özge Neslihan ÇAYCI		Yönetim Kurulu Üyesi
Diana Manuş URUN		Yönetim Kurulu Üyesi
İpek ÖZCAN		Yönetim Kurulu Üyesi
Fatma Zeynep Kuman		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Oytun ÖZER		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
İlfeta AKSOY		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet Ali YILDIRIMTÜRK		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ahmet ÇİMENOĞLU		Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KURUMSAL YÖNETİM VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÜYELERİ

Adı Soyadı	Şirketteki Görevi	Komitedeki Görevi
Oytun Özer	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Başkan
Turgay ŞOHOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Özge Neslihan ÇAYCI	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Bekir MENETLİOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Fatma Zeynep KUMAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Üye
Şefiye DURMAZ YAYLA	Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi	Üye

YETKİNLİK VE KAPASİTE GELİŞİMİ

Sarkuysan bünyesinde oluşturulması hedeflenen Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Sistemi (KSİS) yapısında; ilgili tüm komite, kurul ve alt çalışma grubu üyelerinin finans, çevre, enerji, üretim, tedarik zinciri, insan kaynakları ve yönetim sistemleri gibi farklı alanlarda deneyimli kişilerden oluşması hedeflenmektedir. Bu çerçevede komite ve alt çalışma grubu üyelerinin belirlenen uzmanlık alanlarından en az birinde yetkinlik sahibi olması; komite genelinde ise bu alanların tamamının temsil edilmesi amaçlanmaktadır.

- › Finans,
- › Çevre yönetimi,
- › Tedarik zinciri yönetimi,
- › Enerji yönetimi,
- › Atık yönetimi,
- › Üretim süreçleri,
- › İnsan kaynakları,
- › Yönetim sistemleri,
- › Sürdürülebilirlik mevzuatı bilgisi.

Söz konusu uzmanlık alanlarının, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve ilerleyen dönemlerde bu konulara yönelik kurumsal süreçlerin geliştirilmesi açısından önem taşıdığı değerlendirilmektedir. Gerekli yetkinliklerin geliştirilmesi amacıyla eğitim programlarından ve ihtiyaç duyulan alanlarda dış danışmanlık desteğinden yararlanılmaktadır.

Ayrıca Sürdürülebilirlik Komitesi'nin yetkinlik düzeyini belgelemek adına, komite üyelerinden Şefiye YAYLA Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı (KSURU) sınavını başarıyla tamamlayarak lisansını almıştır.

İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlik alanındaki bireysel yetkinliklerin geliştirilmesinin yanı sıra, edinilen bilgi ve deneyimin kurumsal süreçlere aktarılmasını sağlayacak eğitim, bilgi paylaşımı, dokümantasyon ve değerlendirme mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Şirket bünyesinde geliştirilmeye çalışılan bu yetkinliklerin yanı sıra, TSRS uyumlu raporlama süreçlerinin geliştirilmesi amacıyla uzman danışmanlardan destek alınmaktadır.

İlerleyen dönemlerde, sürdürülebilirlik alanındaki bireysel yetkinliklerin geliştirilmesinin yanı sıra, edinilen bilgi ve deneyimin kurumsal süreçlere aktarılmasını sağlayacak eğitim, bilgi paylaşımı, dokümantasyon ve değerlendirme mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

BİLGİ AKIŞI, GÖZETİM VE RAPORLAMA SÜRECİ

Sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin, iklim başta olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların operasyonel süreçlerde dikkate alınmasına yönelik altyapı oluşturma çalışmaları hâlihazırda devam etmektedir. Alınacak danışmanlık hizmetleri ve kurumsal kapasite geliştirme çalışmaları çerçevesinde bu sürecin 2026–2027 döneminde önemli ölçüde hızlandırılması planlanmaktadır.

Bu çalışmalar kapsamında Yönetim Kurulu'na yönelik raporlama süreçleri, alt komite ve alt çalışma gruplarından sürdürülebilirlik komitesine yönelik raporlama süreçleri ile sürdürülebilirlik stratejilerini destekleyecek sistematik belge ve bilgi yönetimi süreçlerinin yapılandırılmasının geliştirilmesi planlanmaktadır. Oluşturulacak yapıda sürdürülebilirlik raporlama ve koordinasyon sürecinin operasyonel seviyeden Yönetim Kurulu'na kadar tanımlı bir bilgi akışı doğrultusunda yürütülmesinin geliştirilmesi öngörülmektedir.

Raporlama ve koordinasyon süreci bilgi akışının; Saha/ Operasyon Seviyesi, ESG Çalışma Grupları, KSİK, Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu sıralamasıyla yapılandırılması öngörülmektedir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı önemli konuların ilgili seviyelerde değerlendirilmesi, değerlendirme sonuçlarının belirli bir sistematik içerisinde ilgili kurul ve komitelere aktarılması ve gerekli görülen hususların Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmasını sağlayacak bir raporlama mekanizmasının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Risk değerlendirmeleri, senaryo analizleri, kritik risk göstergeleri ve gerekli görülen diğer değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim organlarına aktarılmasına yönelik bilgi-belge, raporlama kapsamı, sorumluluklar ve raporlama sıklığının belirlenmesine ilişkin çalışmalar devam etmektedir. Oluşturulacak nihai yapıda risk değerlendirme sonuçlarının yılda en az iki kez raporlanması ve önemli değişikliklerin ortaya çıkması halinde gerekli görülen sıklıkta yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların etkin biçimde değerlendirilmesini desteklemek amacıyla farklı uzmanlık alanlarındaki yetkinlikleri geliştiriyor; eğitim, bilgi paylaşımı ve uzman desteğiyle kurumsal kapasitemizi güçlendiriyoruz.

İKLİMLE İLGİLİ SORUMLULUKLARIN GÖREV TANIMLARINA VE POLİTİKALARA YANSITILMASI

Sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin görev ve sorumlulukların Şirket'in görev tanımları, iç politika ve prosedürleri ile yönetim süreçlerine sistematik olarak yansıtılmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

İklimle ilgili sorumlulukların kurum geneline yayılmasını sağlamak amacıyla, KSİS bünyesinde görev alan kişilerin iş tanımlarında sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların takibi, değerlendirilmesi ve raporlanmasına ilişkin yükümlülüklerin açık şekilde tanımlanmasına yönelik çalışmalar halen devam etmektedir. Bu kapsamda ilgili komite, kurul ve alt çalışma gruplarının görev, yetki ve raporlama sorumluluklarının netleştirilmesi amaçlanmaktadır.

KSİS bünyesindeki komite, kurul ve alt çalışma grubu üyelerinin; çevre, enerji yönetimi, atık yönetimi, sürdürülebilirlik mevzuatı, finans, üretim, tedarik zinciri ve insan kaynakları gibi alanlarda gerekli yetkinliğe sahip olmaları beklenmektedir. Bu yetkinliklerin geliştirilmesine ilişkin eğitim, lisanslama ve danışmanlık faaliyetleri Yetkinlik ve Kapasite Gelişimi bölümünde açıklanmaktadır.

Şirketin mevcut ücretlendirme politikasında iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik performansı doğrudan dikkate alınmamaktadır. Bununla birlikte, orta vadeli planlar kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı performans göstergelerinin performans değerlendirme ve ücretlendirme mekanizmalarıyla ilişkilendirilmesine yönelik çalışmaların başlatılması hedeflenmektedir.

RİSK VE FIRSATLARIN YÖNETİMİ

2025 RAPORLAMA DÖNEMİNDEKİ MEVCUT DURUM

Yukarıda açıklanan kapsamlı yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekle birlikte, 2025 yılı TSRS raporunun hazırlanması kapsamında daha dar kapsamlı bir risk ve fırsat belirleme ve değerlendirme çalışması yürütülmüştür. Bu çalışma, oluşturulması hedeflenen sürekli ve sistematik kurumsal risk yönetimi yapısından ayrı olarak, öncelikle raporlama döneminde finansal açıdan önemli olabilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine odaklanmıştır.

2025 yılı çalışmasında Şirket'in faaliyetleri, üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde temini, faaliyet gösterilen coğrafi bölgeler, değer zinciri, müşteri beklentileri ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak iklimle bağlantılı başlıca risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryolarından, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosundan yararlanılmıştır.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde mevcut niceliksel veri ve ölçütlerden yararlanılmakla birlikte, raporlama dönemi itibarıyla veri altyapısı ve özellikle ileriye yönelik finansal etkilerin niceliksel olarak ölçülmesine ilişkin kapasite dikkate alınarak niteliksel değerlendirmelere de ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda mevcut niceliksel verilerin yanı sıra, risk ve fırsatların faaliyetler, operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, müşteri ve pazar ilişkileri, düzenleyici gelişmeler, rekabet gücü, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri niteliksel olarak değerlendirilmiştir.

Finansal etkilerin makul şekilde ölçülebilmesine imkân veren durumlarda niceliksel veriler ve belirlenen finansal etki eşikleri değerlendirmeye dahil edilmiş; yeterli niceliksel verinin bulunmadığı veya ileriye yönelik etkilerin güvenilir şekilde ölçülmesinin mümkün olmadığı alanlarda ise mevcut bilgi ve veriler, senaryo sonuçları ve niteliksel değerlendirmelerden yararlanılmıştır. Bu nedenle 2025 yılı çalışması, yalnızca matematiksel risk skorlamasına dayanan bir değerlendirme olmayıp niceliksel ölçütler ile niteliksel değerlendirmelerin birlikte dikkate alındığı bir yaklaşım çerçevesinde gerçekleştirilmiştir.

2025 yılı çalışması sonucunda su kıtlığı ve kuraklık, enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği ile müşteri beklentilerindeki düşük karbon dönüşümü ve ürün karbon ayak izi gereklilikleri öncelikli iklim riskleri; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları ile sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri ise öncelikli iklim fırsatları olarak değerlendirilmiştir.

2025 yılında gerçekleştirilen bu çalışmanın, ilerleyen dönemlerde geliştirilmesi hedeflenen daha kapsamlı risk yönetimi, bilgi-belge, izleme ve raporlama yapısına temel oluşturması amaçlanmaktadır.

HEDEFLenen YAPI

Sarkuysan, sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi süreçleriyle sistematik olarak ilişkilendirilmesini sağlayacak bir yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Oluşturulması hedeflenen yapı kapsamında; sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin süreçlerin tanımlanması; bu süreçlere ilişkin görev ve sorumlulukların belirlenmesi; gerekli bilgi, belge ve veri altyapısının oluşturulması ve değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim organlarına aktarılmasını sağlayacak bilgi akışı ve raporlama mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Oluşturulacak yapıda, Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu'nun ilgili çalışma gruplarının katkısıyla sürdürülebilirlikle ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirme çalışmalarını koordine etmesi; elde edilen sonuçların Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Kurulu (KSİK), Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi (KYSK) ve gerekli görülen durumlarda Yönetim Kurulu seviyesine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin oluşturulması öngörülmektedir.

Hedeflenen yapının geliştirilmesiyle birlikte risk ve fırsat değerlendirmelerinin belirli metodolojiler, tanımlanmış sorumluluklar, sistematik bilgi-belge düzeni, veri toplama ve kontrol süreçleri ile belirlenmiş raporlama esasları çerçevesinde yürütülmesi; elde edilen sonuçların ilgili risk yönetimi, stratejik planlama ve yönetsel değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

KONTROLLER VE PERFORMANS TAKİBİ

Şirket sürdürülebilirlik performansının izlenmesi amacıyla veri toplama, doğrulama ve raporlama süreçlerini geliştirmeye devam etmektedir. Sürdürülebilirlik göstergelerinin kurumsal süreçlere entegrasyonu, performans göstergelerinin oluşturulması ve ESG veri altyapısının güçlendirilmesi yönündeki çalışmalar sürdürülmektedir.

Veri kalitesinin geliştirilmesi, raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi ve sürdürülebilirlik performansının daha etkin şekilde izlenebilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik performansı ücretlendirme sistemlerine doğrudan entegre edilmemiş olmakla birlikte, sürdürülebilirlik göstergelerinin performans değerlendirme mekanizmalarına dahil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



STRATEJİ

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların iş modelimiz, değer zincirimiz ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımız üzerindeki etkilerini değerlendiriyor; değişen iklim koşulları ve düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde dayanıklılığımızı güçlendirecek stratejik yaklaşımımızı geliştiriyoruz.



İklimle bağlantılı risk ve fırsatların faaliyetlerimiz, iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini değerlendiriyor; elde ettiğimiz bulguları stratejik planlama ve yatırım kararlarıyla ilişkilendirecek kurumsal yapıyı geliştiriyoruz.

2025 RAPORLAMA DÖNEMİNDEKİ MEVCUT DURUM

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında, oluşturulması hedeflenen kapsamlı kurumsal yapıya göre daha dar kapsamlı olmak üzere, iklimle bağlantılı başlıca risk ve fırsatların Şirket'in faaliyetleri, iş modeli ve değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerinin belirlenmesine ve değerlendirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiştir.

Bu çalışmalar kapsamında fiziksel riskler, geçiş riskleri ve iklimle bağlantılı fırsatlar; Şirket'in üretim yapısı, enerji ve su kullanımı, hammadde temini, faaliyet gösterilen coğrafi bölgeler, ihracat yapısı, müşteri beklentileri ve düzenleyici gelişmeler dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Değerlendirmelerde mevcut niceliksel veri ve ölçütlerden yararlanılmakla birlikte, özellikle ileriye yönelik etkilerin finansal sonuçlarının güvenilir şekilde nicelleştirilmesine ilişkin mevcut veri ve ölçüm imkânları dikkate alınarak niteliksel değerlendirmelere de ağırlık verilmiştir.

2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen söz konusu çalışmalar, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama, yatırım veya diğer karar alma süreçlerine sistematik olarak entegre edildiği anlamına gelmemekte olup, bu bağlantının kurulmasına yönelik kurumsal yapının geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

HEDEFLenen YAPI

Sarkuysan, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların Şirket'in stratejisi, iş modeli, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımı üzerindeki potansiyel etkilerinin sistematik olarak değerlendirilmesini sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Oluşturulması hedeflenen yapı kapsamında, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede Şirket'in faaliyetleri, finansal performansı, iş modeli ve değer zinciri üzerinde oluşturabileceği mevcut ve öngörülen etkilerin değerlendirilmesi; iklim senaryolarından elde edilen sonuçların bu değerlendirmelerde dikkate alınması ve önemli görülen hususların ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerine aktarılmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatların stratejik planlama, yatırım değerlendirme, risk yönetimi ve diğer ilgili karar alma süreçleriyle daha sistematik şekilde ilişkilendirilmesini sağlayacak bilgi, belge, veri, raporlama ve yönetim altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI

İKLİM VE SEKTÖREL BAĞLAM

Sarkuysan Elektrolitik Bakır Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Sarkuysan"), iklim değişikliğini küresel ekonomiyi, enerji sistemlerini, tedarik zincirlerini ve sanayi üretimini etkileyen önemli bir stratejik konu olarak değerlendirmektedir. Şirket, iklim değişikliğinin oluşturduğu risklerin yanı sıra düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinin ortaya çıkardığı fırsatları da yakından takip etmektedir.

Bakır; yenilenebilir enerji sistemleri, elektrikli araçlar, enerji iletim ve dağıtım altyapıları, veri merkezleri ve dijital dönüşüm yatırımlarının temel girdilerinden biridir. Küresel ölçekte elektrifikasyonun hızlanması ve enerji dönüşümünün ivme kazanmasıyla birlikte bakıra olan talebin uzun vadede artacağı öngörülmektedir. Sarkuysan, bu dönüşümün sektör açısından önemli büyüme fırsatları yaratacağını değerlendirmektedir.

Bununla birlikte Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (EU ETS), Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM), Türkiye İklim Kanunu ve emisyon ticaret sistemine ilişkin düzenlemeler; enerji yoğun üretim faaliyetleri yürüten şirketler açısından yeni yükümlülükler ve uyum gereklilikleri ortaya çıkarmaktadır. Sarkuysan, iklim değişikliğinin finansal performans, operasyonel süreklilik, rekabet gücü ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkilerini bütüncül bir yaklaşımla ele almaktadır.

SARKUYSAN'IN İKLİM STRATEJİSİ

Sarkuysan'ın iklim stratejisi; iklim kaynaklı risklerin etkin şekilde yönetilmesi, operasyonel dayanıklılığın artırılması, enerji ve kaynak verimliliğinin geliştirilmesi, düşük karbonlu üretim uygulamalarının desteklenmesi ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması üzerine kuruludur.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularını mevcut Kurumsal Yönetim ve Sürdürülebilirlik Komitesi ile ilgili çalışma grupları ve alt çalışma gruplarının katkısıyla ele almakta; Kurumsal Sürdürülebilirlik ve İnovasyon Kurulu (KSİK) dâhil olmak üzere sürdürülebilirlik yönetim yapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Devam eden çalışmalar sonrasında ortaya çıkacak yapı ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesi ve üst yönetim seviyesinde düzenli olarak değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

TSRS kapsamında hazırlanan ikinci raporlama döneminde sürdürülebilirlik yönetim yapısının güçlendirilmesine yönelik önemli çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinde görev alan çalışanlar Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yetkilendirilen eğitim programlarına katılmış olup bir kısım personel ilgili lisanslama süreçlerini başarıyla tamamlamıştır. Üst yönetime sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ve TSRS uygulamalarına yönelik eğitimler verilmiştir. Ayrıca iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik alanında uzman danışmanlardan destek alınarak kurumsal kapasitenin geliştirilmesi sağlanmıştır.

Söz konusu çalışmaların, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlaması ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine ilişkin bilgi ve yetkinlik kapasitesinin geliştirilmesine katkı sağlaması beklenmektedir. Yönetişim, bilgi akışı, raporlama ve karar alma süreçlerinin sistematik hale getirilmesine yönelik çalışmalar ise devam etmektedir.

İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN BELİRLENMESİ

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar TSRS 1 ve TSRS 2 hükümleri doğrultusunda değerlendirilmiştir.

Değerlendirme sürecinde fiziksel riskler (akut ve kronik), geçiş riskleri (yasal, teknolojik, piyasa ve itibar riskleri) ve iklimle bağlantılı fırsatlar dikkate alınmıştır. Risk ve fırsatların belirlenmesinde şirketin faaliyet modeli, üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde temini, lojistik faaliyetleri, müşteri beklentileri ve düzenleyici gelişmeler değerlendirilmiştir.

Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında risk ve fırsatlar olasılık ve etki kriterleri çerçevesinde değerlendirilmiş; risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak ele alınmıştır. Değerlendirmelerde mevcut niceliksel verilerin yanı sıra faaliyetlerin niteliği, operasyonel önem, değer zinciri üzerindeki potansiyel etkiler, müşteri ve pazar ilişkileri, düzenleyici gelişmeler ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmıştır. Bununla birlikte, söz konusu çalışmaların belirlenmiş metodolojiler, kritik risk göstergeleri (KRI), sistematik bilgi-belge düzeni, veri toplama ve kontrol süreçleri ile tanımlanmış izleme ve raporlama esasları çerçevesinde yürütülmesini sağlayacak yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

2025 yılı değerlendirmesi sonucunda öne çıkan geçiş riskleri arasında enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği ile müşterilerin düşük karbonlu ürün ve ürün karbon ayak izi bilgisine yönelik beklentilerindeki değişim; fiziksel riskler arasında su kıtlığı ve kuraklık; fırsatlar arasında ise yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları ile sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri önceliklendirilmiştir.

Bu değerlendirmelerin ilerleyen dönemlerde daha sistematik bir risk yönetimi, bilgi-belge, izleme ve raporlama yapısı içerisinde yürütülmesini sağlayacak kurumsal altyapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

COĞRAFİ VE OPERASYONEL MARUZİYET

Sarkuysan'ın operasyonları ağırlıklı olarak Kocaeli'nin Darıca ve Gebze ilçeleri ile İstanbul Tuzla bölgesinde bulunan üretim tesislerinde yoğunlaşmaktadır. Ayrıca İzmir Ege Serbest Bölgesi'nde şube faaliyetleri yürütülmektedir.

Şirket faaliyetlerinin önemli bir bölümü Marmara Bölgesi'nde yer alan üretim tesislerinde gerçekleştirilmektedir. Özellikle Gebze lokasyonu operasyonel açıdan kritik öneme sahip olup, toplam enerji tüketiminin yaklaşık %85'i, su tüketiminin yaklaşık %70'i ve Kapsam 1 sera gazı emisyonlarının yaklaşık %98'i bu lokasyondaki faaliyetlerden kaynaklanmaktadır.

Fiziksel risk değerlendirmelerinde tesislerin coğrafi konumları, faaliyet alanları ve operasyonel önemleri dikkate alınmıştır. Marmara Bölgesi'nde yer alan Darıca, Gebze ve Tuzla tesisleri için sıcaklık artışları, aşırı yağışlar, sel ve taşkın olayları, kuraklık, su stresi ve enerji arzına ilişkin riskler değerlendirilmiştir. İzmir Ege Serbest Bölgesi'nde yer alan faaliyetler açısından ise kuraklık ve su stresi risklerinin daha belirgin hale gelebileceği öngörülmektedir.

Türkiye'nin içerisinde bulunduğu Akdeniz Havzası'nın iklim değişikliğinin fiziksel etkilerine karşı hassas bölgeler arasında yer alması nedeniyle, 2025 yılı risk değerlendirme çalışmaları kapsamında operasyonların bulunduğu lokasyonların iklim kaynaklı fiziksel risklere maruziyeti de dikkate alınmıştır. Bu kapsamda faaliyet lokasyonları açısından sıcaklık artışları, kuraklık, su stresi, aşırı yağış, sel ve taşkın gibi potansiyel fiziksel riskler değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemlerde lokasyon bazlı fiziksel risk değerlendirmelerinin daha sistematik veri toplama, izleme ve raporlama süreçleriyle desteklenmesi hedeflenmektedir.

SENARYO ANALİZİ

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde uluslararası kabul görmüş senaryo setlerinden yararlanılmıştır.

Fiziksel risk analizlerinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılmıştır. SSP2-4.5 senaryosu orta düzeyde emisyon azaltımını temsil ederken, SSP5-8.5 senaryosu yüksek emisyonlu bir gelecek projeksiyonunu yansıtmaktadır.

Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosundan yararlanılmıştır.

Senaryo değerlendirmeleri kapsamında sıcaklık artışları, su stresi, aşırı hava olayları, karbon maliyetleri, enerji fiyatları ve düzenleyici gelişmelerin Şirket faaliyetleri üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkiler ele alınmıştır. Söz konusu çalışmalar, farklı iklim koşulları altında ortaya çıkabilecek risk ve fırsatların ve bunların Şirket faaliyetleri üzerindeki muhtemel etkilerinin anlaşılmasına yönelik bir değerlendirme niteliğindedir.

Senaryo analizi sonuçlarının Şirket'in stratejik planlama, yatırım değerlendirme, sermaye tahsisi ve diğer ilgili karar alma süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. İlerleyen dönemlerde yönetim, bilgi akışı, risk yönetimi ve raporlama altyapısının geliştirilmesine paralel olarak senaryo analizi sonuçlarının ilgili yönetsel değerlendirme süreçleriyle ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

DEĞER ZİNCİRİ ETKİLERİ

Sarkuysan'ın değer zinciri; hammadde temini, üretim faaliyetleri, lojistik operasyonlar ve müşteri teslimatlarından oluşmaktadır.

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında, iklim değişikliğinin değer zincirinin farklı aşamalarında oluşturabileceği potansiyel etkiler mevcut bilgi ve veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir. Hammadde tedariki aşamasında iklim kaynaklı arz kesintileri, enerji maliyetleri ve tedarikçi kaynaklı riskler ön plana çıkmaktadır. Üretim süreçlerinde enerji kullanımı, su tüketimi ve sera gazı emisyonları temel etki alanları arasında yer almaktadır. Değerlendirmeler gerçekleştirilirken değer zincirinin yukarı akış ve aşağı akış aşamalarında ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar dikkate alınmıştır.

Şirket'in beş kıtada 70'in üzerinde ülkeye ulaşan satış ağı nedeniyle, özellikle Avrupa Birliği başta olmak üzere ihracat pazarlarındaki sürdürülebilirlik ve karbon düzenlemeleri ile düşük karbonlu ürünlere yönelik müşteri beklentilerindeki değişimin Şirket açısından potansiyel risk ve fırsatlar oluşturabileceği değerlendirilmiştir.

Enerji dönüşümü, elektrifikasyon ve yenilenebilir enerji yatırımlarındaki gelişmeler sonucunda bakır talebinde ortaya çıkabilecek artış da Şirket açısından potansiyel bir iklim fırsatı olarak değerlendirilmiştir.

Bununla birlikte, değer zincirinin yukarı ve aşağı yönlü aşamalarından sürdürülebilirlikle bağlantılı verilerin sistematik olarak temin edilmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasını sağlayacak bilgi ve veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

VARSAYIMLAR VE BELİRSİZLİKLER

Bu raporda yer alan değerlendirmeler; mevcut veri setleri, iklim projeksiyonları, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile ileriye dönük varsayımlar dikkate alınarak hazırlanmıştır.

Fiziksel risk analizlerinde IPCC Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6), CMIP6 iklim projeksiyonları, SSP senaryoları ve bölgesel iklim verileri dikkate alınmıştır. Geçiş risklerinin değerlendirilmesinde ise IEA NZE 2050 senaryosu ile Avrupa Birliği ve Türkiye'deki düzenleyici gelişmeler esas alınmıştır.

İklim modellerindeki belirsizlikler, enerji piyasalarındaki değişimler, karbon fiyatlama mekanizmalarının gelişimi, teknolojik dönüşümler ve düzenleyici çerçevelerde meydana gelebilecek değişiklikler analiz sonuçlarının gerçekleştirmelerden farklılaşmasına neden olabilir. Bu nedenle raporda yer alan değerlendirmeler belirli varsayımlara dayanmakta olup gelecekteki gerçekleştirmeler bu varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Raporda yer alan değerlendirmeler raporlama tarihindeki mevcut bilgiler esas alınarak hazırlanmış olup, yeni veri kaynaklarının ortaya çıkması veya düzenleyici çerçevenin değişmesi durumunda gelecekte güncellenebilecektir.



RİSKLERİMİZ

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında, Sarkuysan'ın faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek iklimle bağlantılı risklerin belirlenmesi, tanımlanması ve önceliklendirilmesine yönelik bir değerlendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Değerlendirmelerde Şirket'in faaliyet modeli, üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde tedariki, lojistik faaliyetleri, müşteri beklentileri, ulusal ve uluslararası düzenleyici gelişmeler, değer zinciri ve faaliyet gösterilen lokasyonların coğrafi özellikleri dikkate alınmıştır.

Risklerin değerlendirilmesinde kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları ile senaryo analizlerinden yararlanılmış; mevcut niceliksel veri ve ölçütlerin yanı sıra operasyonel süreklilik, müşteri ve pazar ilişkileri, düzenleyici gelişmeler, rekabet gücü, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkiler gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmıştır. Özellikle ileriye yönelik finansal etkilerin güvenilir şekilde nicelleştirilmesine imkân veren yeterli verinin bulunmadığı alanlarda, mevcut bilgi ve veriler ile niteliksel değerlendirmelere daha fazla ağırlık verilmiştir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda iklimle bağlantılı riskler; fiziksel iklim riskleri, geçiş riskleri ile değer zinciri ve operasyonlardan kaynaklanabilecek riskler çerçevesinde ele alınmıştır. Risklerin Şirket'in gelirleri, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırım ihtiyaçları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkiler, mevcut bilgi ve veriler çerçevesinde değerlendirilmiştir.

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen söz konusu değerlendirmelerin ilerleyen dönemlerde daha sistematik bir risk yönetimi yapısı içerisinde yürütülmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda risklerin belirli aralıklarla gözden geçirilmesi ve değişen koşullar doğrultusunda güncellenmesi, değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim organlarına aktarılması ve önemli risklerin ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmasını sağlayacak bilgi-belge, izleme ve raporlama mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Belirlenen riskler; şirketin gelirleri, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırım planları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

FİZİKSEL İKLİM RİSKLERİ

Senaryo analizleri ve faaliyet gösterilen lokasyonların coğrafi özellikleri dikkate alındığında, Sarkuysan açısından öne çıkan fiziksel iklim riskleri; aşırı sıcaklıklar, su kıtlığı ve kuraklık, sel ve taşkınlar ile aşırı hava olaylarıdır.

Aşırı sıcaklıklar, çalışan sağlığı ve iş gücü verimliliğinin yanı sıra ekipman performansı ve enerji tüketimi üzerinde olumsuz etkiler oluşturabilmektedir. Artan sıcaklıklar üretim alanlarında ısı stresini artırırken, soğutma ihtiyacına bağlı enerji maliyetlerinin yükselmesine ve operasyonel verimliliğin azalmasına neden olabilmektedir. Bu risklerin yönetimi amacıyla sıcaklık izleme sistemleri, enerji verimli iklimlendirme uygulamaları, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve çalışan farkındalık eğitimleri öncelikli aksiyon alanları olarak değerlendirilmektedir.

Fiziksel risklerin etkileri kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları dikkate alınarak değerlendirilmiş olup, lokasyon bazlı maruziyet seviyeleri analizlerde dikkate alınmıştır.

Su kıtlığı ve kuraklık riski, üretim süreçlerinde kullanılan suya erişim, proses sürekliliği ve soğutma ihtiyaçları açısından önem taşımaktadır. Yağış rejimindeki değişiklikler ve kuraklık koşulları uzun vadede alternatif su kaynakları, su geri kazanımı ve su verimliliği yatırımlarına olan ihtiyacı artıracaktır. Bu kapsamda proses bazlı su tüketiminin izlenmesi, geri kazanım sistemlerinin geliştirilmesi ve su verimliliği projeleri yürütülmektedir.

Sel, taşkın ve aşırı yağış olayları; üretim tesisleri, stok alanları, lojistik faaliyetleri ve müşteri teslimatlarında kesintilere neden olabilecek önemli fiziksel riskler arasında yer almaktadır. Bu risklerin yönetimi amacıyla tesislerin fiziksel dayanıklılığının artırılması, drenaj altyapısının güçlendirilmesi, alternatif sevkiyat planlarının oluşturulması ve iş sürekliliği planlarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Aşırı hava olayları ise çalışanların iş yerine erişimi, bakım faaliyetleri, tedarik zinciri akışı ve lojistik operasyonları üzerinde olumsuz etkiler yaratabilmektedir. Erken uyarı sistemleri, acil durum prosedürleri, alternatif ulaşım ve sevkiyat planları ile tedarik zinciri süreklilik uygulamaları bu risklerin yönetiminde temel araçlar olarak değerlendirilmektedir.

GEÇİŞ RİSKLERİ

Düşük karbon ekonomisine geçiş süreci; düzenleyici gelişmeler, karbon fiyatlandırması, teknolojik dönüşüm, müşteri beklentileri ve uluslararası ticaret mekanizmaları nedeniyle Sarkuysan açısından önemli geçiş riskleri oluşturmaktadır.

Karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulamaları, Türkiye'de iklim mevzuatının gelişmesiyle birlikte şirket açısından öncelikli düzenleyici risklerden biri haline gelmektedir. Kısa vadede izleme, raporlama ve doğrulama süreçlerine hazırlık ihtiyacı öne çıkarken, orta ve uzun vadede karbon maliyetlerinin üretim maliyetleri üzerinde baskı oluşturmaları beklenmektedir.

Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) kapsamında artan raporlama ve doğrulama yükümlülükleri, özellikle ihracat faaliyetleri açısından stratejik önem taşımaktadır. Ürün karbon ayak izinin hesaplanması, tedarikçi verilerinin yönetimi ve doğrulanabilir karbon verisi altyapısının oluşturulması rekabet gücü ve pazar erişiminin korunması açısından kritik hale gelmektedir.

Söz konusu gelişmelerin özellikle ihracat faaliyetleri, ürünlerin rekabet gücü ve müşteri beklentileri üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir.

Düşük karbonlu teknolojilere uyum riski; enerji verimliliği, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji kullanımı, düşük karbonlu üretim prosesleri ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarını kapsamaktadır. Bu alanlarda gerekli yatırımların zamanında gerçekleştirilememesi rekabet gücü, müşteri ilişkileri ve uzun vadeli büyüme üzerinde olumsuz etkiler yaratabilecektir.

Özellikle Avrupa merkezli müşterilerin sürdürülebilirlik beklentilerindeki artış, düşük karbonlu ürünlere olan talebi güçlendirmektedir. Ürün karbon ayak izi hesaplamaları, çevresel ürün beyanları (EPD), dijital ürün pasaportu (DPP) uygulamaları ve geri dönüştürülmüş hammadde kullanımının artırılması bu kapsamda önem kazanmaktadır. Bu gerekliliklere uyum sağlanamaması müşteri kaybı ve pazar erişiminde zayıflama riski doğurabilecekken, başarılı uyum çalışmaları yeni pazar fırsatları ve rekabet avantajı sağlayabilecektir.

DEĞER ZİNCİRİ VE OPERASYONEL RİSKLER

İklim değişikliğinin etkileri yalnızca şirket operasyonlarıyla sınırlı olmayıp, hammadde tedariki, enerji arzı, lojistik faaliyetleri ve müşteri teslimatlarını kapsayan değer zincirinin tamamında değerlendirilmektedir.

Risk değerlendirmeleri kapsamında değer zincirinin yukarı akış (tedarikçiler) ve aşağı akış (müşteriler ve ürün kullanımı) aşamalarında ortaya çıkabilecek etkiler de dikkate alınmıştır.

Hammadde tedarikinde yaşanabilecek iklim kaynaklı kesintiler, jeopolitik gelişmeler ve fiyat dalgalanmaları üretim sürekliliği ve işletme sermayesi üzerinde etkiler oluşturabilecektir. Benzer şekilde bakır fiyatlarındaki oynaklık, döviz ve parite hareketleri ile küresel ticaret politikalarındaki değişimler finansal performansı etkileyebilecek başlıca unsurlar arasında yer almaktadır.

Enerji arz güvenliği ve enerji maliyetleri, enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle şirket açısından önemli operasyonel riskler oluşturmaktadır. Enerji verimliliği projeleri, yenilenebilir enerji yatırımları, enerji depolama çözümleri ve üretim süreçlerinde verimlilik artırıcı uygulamalar bu risklerin azaltılmasına yönelik temel çalışmalar arasında yer almaktadır.

Bunun yanı sıra dijital altyapı sürekliliği, bilgi sistemleri güvenliği ve üretim ekipmanlarının kesintisiz çalışması da operasyonel süreklilik açısından önem taşımaktadır. Enerji kesintileri, veri merkezi duruşları ve kritik ekipman arızalarının üretim ve finansal süreçler üzerinde önemli etkiler yaratabileceği dikkate alınarak, felaket kurtarma planları, yedekleme sistemleri, siber güvenlik uygulamaları ve kestirimci bakım çalışmaları operasyonel risklerin yönetimini destekleyen uygulamalar arasında değerlendirilmektedir.

Şirket, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında belirlenen iklimle bağlantılı riskleri mevcut değerlendirme süreçleri çerçevesinde ele almaktadır. Risklerin değişen iklim koşulları, düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri doğrultusunda belirli aralıklarla gözden geçirilmesi ve güncellenmesi ile elde edilen sonuçların kurumsal risk yönetimi, stratejik planlama, yatırım değerlendirme ve sermaye tahsisi süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



İKLİMLE İLGİLİ RİSK VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI VE ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Sarkuysan, iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesinin kurumsal risk yönetimi süreçleriyle ilişkilendirilmesine yönelik çalışmalar yürütmektedir. Bu kapsamda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar; Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu koordinasyonunda, ilgili çalışma gruplarının katkılarıyla yürütülen risk değerlendirme çalışmaları, senaryo analizleri, faaliyet lokasyonlarına ilişkin iklim projeksiyonları, değer zinciri değerlendirmeleri ve sektörel gelişmeler dikkate alınarak belirlenmiştir.

Değerlendirme sürecinde şirketin üretim faaliyetleri, enerji ve su tüketimi, hammadde temin yapısı, ihracat faaliyetleri, müşteri beklentileri, ulusal ve uluslararası düzenlemeler ile faaliyet gösterilen bölgelerin iklim özellikleri dikkate alınmıştır. Belirlenen risk ve fırsatlar, operasyonel ve finansal etkileri açısından analiz edilmiş ve önceliklendirilmiştir.

ZAMAN UFUKLARI

Sarkuysan, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde etkilerin ortaya çıkmasının beklendiği zaman dilimlerini dikkate almaktadır. Şirketin stratejik planlama yaklaşımıyla uyumlu olarak kullanılan zaman ufukları aşağıdaki şekilde tanımlanmıştır:

Zaman Ufku	Tanım
Kısa Vade	0–3 yıl
Orta Vade	4–10 yıl
Uzun Vade	10 yıl üzeri

Bu zaman ufukları, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında iklim risklerinin ve fırsatlarının Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesinde referans olarak kullanılmıştır.



RİSK VE FIRSAT DEĞERLENDİRME METODOLOJİSİ

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde olasılık ve etki kriterlerine dayalı bir değerlendirme metodolojisi uygulanmıştır. Değerlendirmeler, ilgili çalışma gruplarının katılımıyla gerçekleştirilmiş ve sonuçlar Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu tarafından konsolide edilmiştir.

OLASILIK DEĞERLENDİRMESİ

Risk veya fırsatın gerçekleşme ihtimali aşağıdaki ölçek kullanılarak değerlendirilmiştir:

Olasılık Seviyesi	Puan
Çok Düşük	1
Düşük	2
Orta	3
Yüksek	4
Çok Yüksek	5

ETKİ DEĞERLENDİRMESİ

Etki değerlendirmesi, ilgili risk veya fırsatın şirketin finansal performansı üzerindeki potansiyel etkisi dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Finansal etki seviyeleri toplam ciro üzerindeki muhtemel etkiler esas alınarak belirlenmiştir.

Etki Seviyesi	Puan	Finansal Etki
Çok Hafif	1	Toplam cironun %0,25'inden düşük
Hafif	2	Toplam cironun %0,25–%0,50'si arası
Orta	3	Toplam cironun %0,50–%0,75'i arası
Ciddi	4	Toplam cironun %0,75–%1'i arası
Çok Ciddi	5	Toplam cironun %1'inden fazla

RİSK VE FIRSAT SKORLAMASI

Risk ve fırsat skorları, olasılık ve etki puanlarının çarpılması suretiyle hesaplanmıştır.

Skor Aralığı	Öncelik Seviyesi
16–25	Yüksek Öncelikli Risk/Fırsat
10–15	Orta Öncelikli Risk/Fırsat
1–9	Düşük Öncelikli Risk/Fırsat

FİNANSAL ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Sarkuysan, TSRS kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatları finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda değerlendirmektedir. Bu kapsamda yapılan analizlerde, ilgili risk veya fırsatın şirketin gelirleri, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırım planları, finansman ihtiyaçları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır.

Finansal önemlilik değerlendirmeleri kapsamında gerçekleştirilen analizler sonucunda yüksek öncelikli olarak değerlendirilen risk ve fırsatların, ilerleyen dönemlerde Şirket'in stratejik planlama süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınması ve ilgili yönetim seviyelerine düzenli olarak raporlanmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Finansal önemlilik değerlendirmeleri, yatırımcıların karar alma süreçlerini etkileyebilecek bilgi ihtiyaçları dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir. Risk değerlendirmeleri kapsamında değer zincirinin yukarı akış (tedarikçiler) ve aşağı akış (müşteriler ve ürün kullanımı) aşamalarında ortaya çıkabilecek etkiler de dikkate alınmıştır.

ÖNCELİKLENDİRİLEN İKLİM RİSKLERİ VE FIRSATLARI

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen risk değerlendirmeleri, senaryo analizleri ve finansal önemlilik değerlendirmeleri sonucunda, Sarkuysan açısından gelirler, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırım ihtiyaçları, finansmana erişim ve uzun vadeli işletme değeri üzerinde önemli etki yaratma potansiyeli bulunduğu değerlendirilen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenmiştir.

Değerlendirmelerde, Şirket'in finansal performansı üzerinde önemli etki yaratma veya yatırımcıların kararlarını etkileme potansiyeli bulunan iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesi amaçlanmıştır. Bu kapsamda risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadeli potansiyel etkileri ile mevcut niceliksel veriler ve niteliksel değerlendirmeler birlikte dikkate alınmıştır.

Finansal önemlilik değerlendirmeleri sonucunda, geçiş riskleri kapsamında Avrupa Birliği Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM/CBAM) gereklilikleri, karbon fiyatlandırması ve Emisyon Ticaret Sistemi uygulamaları ile müşterilerin düşük karbonlu ürünlere yönelik beklentilerindeki artış, Sarkuysan açısından öncelikli iklim riskleri olarak belirlenmiştir. Söz konusu risklerin özellikle ihracat gelirleri, üretim maliyetleri, rekabet gücü, pazar erişimi ve uzun vadeli büyüme kapasitesi üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmiştir.

Fiziksel riskler kapsamında ise su kıtlığı ve kuraklık, enerji arz güvenliğine ilişkin riskler ile iklim değişikliğinin tedarik zinciri üzerindeki etkileri ön plana çıkmaktadır. Üretim süreçlerinde kullanılan su kaynaklarına erişimin zorlaşması, enerji maliyetlerinde artış yaşanması, enerji arzında kesintiler meydana gelmesi ve kritik hammaddelerin temininde aksaklıklar oluşması; operasyonel süreklilik, üretim kapasitesi ve maliyet yapısı üzerinde önemli finansal etkiler yaratabilecek başlıca riskler arasında değerlendirilmektedir.

İklimle bağlantılı fırsatlar kapsamında ise yenilenebilir enerji yatırımları, enerji verimliliği projeleri, gri su kullanım uygulamaları, sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri ve yeşil finansman olanakları ön plana çıkmaktadır. Bu fırsatların enerji ve kaynak maliyetlerinin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması, müşteri beklentilerinin karşılanması, finansmana erişimin desteklenmesi ve sürdürülebilir büyümenin güçlendirilmesi yoluyla şirketin finansal performansına olumlu katkı sağlayabileceği öngörülmektedir.

Enerji dönüşümü, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji yatırımları ve şebeke modernizasyonu kaynaklı bakır talebindeki artışın da şirket açısından orta ve uzun vadede önemli bir fırsat alanı oluşturabileceği değerlendirilmektedir.

2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen bu değerlendirmelerin ilerleyen dönemlerde belirli aralıklarla gözden geçirilmesi, değişen iklim koşulları, düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşümler ve piyasa beklentileri doğrultusunda güncellenmesi ve elde edilen sonuçların ilgili risk yönetimi ve yönetsel değerlendirme süreçleriyle ilişkilendirilmesini sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir.

ÖNCELİKLİ İKLİM RİSKLERİ VE OLASI ETKİLERİ		
Öncelikli Risk	Risk Türü	Potansiyel Finansal Etki Alanı
Su Kıtlığı ve Kuraklık	Fiziksel Risk	Operasyonel süreklilik, su maliyetleri, yatırımlar
Enerji Maliyetleri ve Enerji Arz Güvenliği	Geçiş Riski	Enerji giderleri, üretim maliyetleri, nakit akışları
Müşteri Beklentilerindeki Düşük Karbon Dönüşümü	Geçiş Riski	Satış gelirleri, müşteri ilişkileri, pazar payı

İKLİM FIRSATLARI VE BEKLENEN KATKILARI	
Fırsat	Finansal Etki Alanı
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımları	Maliyet tasarrufu, enerji güvenliği
Sürdürülebilir Ürün Geliştirme	Yeni müşteri ve pazar fırsatları

FİZİKSEL RİSK 1: SU KITLIĞI VE KURAKLIK	
TSRS Başlığı	Açıklama
Risk Adı	Su Kıtlığı ve Kuraklık
Risk Kategorisi	Kronik fiziksel risk
Risk Tanımı	İklim değişikliğine bağlı olarak yağış rejimlerinde meydana gelen değişiklikler, kuraklık koşullarının artması ve su kaynakları üzerindeki baskının yükselmesi sonucunda üretim faaliyetlerinde kullanılan suya erişimin zorlaşması, su maliyetlerinin artması ve operasyonel sürekliliğin etkilenmesi riski olarak değerlendirilmiştir.
Etkilenen Değer Zinciri Aşamaları	Hammadde temini, üretim faaliyetleri ve lojistik süreçler.
Etkilenen Lokasyonlar	Gebze, Darıca ve Tuzla üretim tesisleri başta olmak üzere üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonlar.
Kullanılan Senaryolar	SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları altında gerçekleştirilen fiziksel risk değerlendirmeleri.
Zaman Ufku	Orta ve uzun vade.
Risk Olasılığı	Yüksek
Etki Türü	Beklenen etki
Operasyonel Etki	Soğutma sistemleri, üretim prosesleri ve yardımcı tesislerde kullanılan su miktarı üzerindeki baskının artması sonucunda operasyonel verimlilik ve üretim sürekliliği etkilenebilmektedir.
Finansal Etki	Su kıtlığı ve kuraklık riski; üretim süreçlerinde kullanılan suya erişimin azalması, su maliyetlerinde artış yaşanması ve alternatif su kaynaklarına yönelik ek sermaye harcamaları nedeniyle şirketin maliyet yapısı, nakit akışları ve operasyonel sürekliliği üzerinde etki yaratabilmektedir. Riskin azaltılması amacıyla yaklaşık 23–25 milyon TL yatırım büyüklüğüne sahip Gebze Gri Su Geri Kazanım Suyu Projesi planlanmıştır. Proje kapsamında yıllık yaklaşık 185 bin m³ suyun geri kazanılması ve şebeke suyuna bağımlılığın%80 oranında azaltılması hedeflenmektedir. Projenin devreye alınmasıyla birlikte su arz güvenliğinin güçlenmesi, kuraklık kaynaklı üretim kesintisi riskinin azaltılması, operasyonel maliyetlerin daha öngörülebilir hale gelmesi ve uzun vadede işletme değerinin desteklenmesi beklenmektedir.
Finansal Etki Büyüklüğü	Mevcut niceliksel veriler, yaklaşık 23–25 milyon TL tutarındaki planlanan su altyapısı yatırımı ve suya erişimin operasyonel süreklilik açısından önemi birlikte dikkate alınarak, riskin kısa vadede orta; orta ve uzun vadede ise orta ila yüksek düzeyde finansal etki potansiyeli taşıdığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
Önemlilik Değerlendirmesi	Risk; üretim süreçlerinde kullanılan su kaynaklarına bağımlılık, operasyonel süreklilik üzerindeki etkileri, alternatif su kaynaklarına yönelik yatırım ihtiyacı ve su maliyetlerinde meydana gelebilecek artışların şirketin maliyet yapısı, nakit akışları ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkileri nedeniyle önemli bir fiziksel iklim riski olarak değerlendirilmiştir. 2024 ve 2025 yılı değerlendirmelerinde toplam su çekiminin tamamının yüksek su stresi bulunan bölgelerdeki tesislerde gerçekleştiği tespit edilmiştir.
Risk Yönetimi Yaklaşımı	Su tüketiminin izlenmesi, su verimliliğinin geliştirilmesi, su geri kazanım olanaklarının artırılması ve proses iyileştirmeleri, su kıtlığı ve kuraklık riskinin potansiyel etkilerinin azaltılmasına yönelik başlıca çalışma alanları olarak değerlendirilmiştir. Bu kapsamda geliştirilmekte olan Gri Su Geri Kazanım Projesi, Şirket'in su kaynaklarına bağımlılığının azaltılmasına yönelik somut çalışmalar arasında yer almaktadır.

FİZİKSEL RİSK 1: SU KİTLİĞİ VE KURAKLIK

TSRS Başlığı	Açıklama
Mevcut Aksiyonlar	Su geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi, verimlilik projelerinin yaygınlaştırılması ve alternatif su kaynaklarının değerlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu kapsamda, Gebze İleri Biyolojik Atıksu Arıtma Tesisi çıkış sularının ileri arıtma teknolojileri kullanılarak endüstriyel proses suyu olarak yeniden kullanılmasını amaçlayan Gri Su Geri Kazanım Projesi'nin 2026 yılında devreye alınması planlanmaktadır. Projenin tam kapasiteye ulaşmasıyla yıllık yaklaşık 1,3 milyon m ³ suyun geri kazanılması ve şebeke suyuna bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması hedeflenmektedir.
Planlanan Aksiyonlar	Su geri kazanım uygulamalarının geliştirilmesi, verimlilik projelerinin yaygınlaştırılması ve su kaynaklarının daha etkin kullanımına yönelik iyileştirmelerin sürdürülmesi planlanmaktadır.
Stratejiye Etkisi	Su verimliliği ve kaynak kullanımına yönelik iyileştirme çalışmaları yatırım planlama ve operasyonel geliştirme süreçlerinde dikkate alınmaktadır.
İş Modeline Etkisi	Su, üretim süreçlerinde kullanılan önemli girdilerden biri olduğundan, su kaynaklarına erişimde yaşanabilecek kısıtlar operasyonel süreklilik ve maliyet yapısını etkileyebilmektedir.
Dayanıklılık Değerlendirmesi	Su verimliliği uygulamaları, geri kazanım projeleri ve alternatif su kaynaklarına yönelik yatırımların şirketin uzun vadeli operasyonel dayanıklılığını desteklediği değerlendirilmektedir. Özellikle 2026 yılında devreye alınması planlanan Gri Su Geri Kazanım Projesi ile su arz güvenliğinin artırılması, kuraklık dönemlerinde operasyonel sürekliliğin desteklenmesi ve su kaynaklarına bağımlılığın azaltılması hedeflenmektedir.
İlgili Metrikler	Toplam su çekimi, birim ürün başına su çekimi ve su geri kazanım oranı.
İlgili Hedefler	Su verimliliği ve birim ürün başına su kullanımına ilişkin performans göstergeleri izlenmekte; ölçülebilir hedeflerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
Yönetişim Bağlantısı	Su kıtlığı ve kuraklık riskine ilişkin değerlendirmelerin oluşturulacak sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu ve ilgili çalışma grupları tarafından ele alınması ve önemli değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Riskin İzlenme Sıklığı	2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında değerlendirilmiş olup, ilerleyen dönemlerde oluşturulacak risk izleme ve raporlama yapısı içerisinde belirli aralıklarla gözden geçirilmesi ve önemli değişiklikler ortaya çıktığında güncellenmesi hedeflenmektedir.

GEÇİŞ RİSKİ 1: ENERJİ MALİYETLERİ VE ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ

TSRS Başlığı	Açıklama
Risk Adı	Enerji Maliyetleri ve Enerji Arz Güvenliği
Risk Kategorisi	Geçiş riski / Operasyonel risk
Risk Tanımı	Enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, enerji arz güvenliğinde meydana gelebilecek kesintiler, karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve enerji piyasalarındaki dönüşüm sonucunda enerji maliyetlerinin artması ve üretim faaliyetlerinin etkilenmesi riski olarak değerlendirilmiştir.
Etkilenen Değer Zinciri Aşamaları	Hammadde işleme, üretim faaliyetleri ve lojistik süreçler.
Etkilenen Varlıklar	Üretim tesisleri, yardımcı işletmeler, enerji altyapısı ve enerji yoğun üretim ekipmanları.
Etkilenen Lokasyonlar	Gebze, Darıca ve Tuzla tesisleri başta olmak üzere üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonlar.
Kullanılan Senaryolar	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050), SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kapsamında enerji piyasalarına ilişkin değerlendirmeler.
Zaman Ufku	Kısa, orta ve uzun vade.
Risk Olasılığı	Yüksek
Etki Türü	Beklenen etki
Operasyonel Etki	Elektrik ve yakıt maliyetlerindeki artışlar üretim maliyetlerini etkileyebilirken, enerji arzında yaşanabilecek kesintiler operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturabilmektedir.
Finansal Etki	Enerji fiyatlarında meydana gelebilecek artışların enerji giderleri ve üretim maliyetleri üzerinde baskı oluşturabileceği; söz konusu maliyet artışlarının kârlılık ve nakit akışları üzerinde potansiyel finansal etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir. Enerji arzında meydana gelebilecek kesintilerin ise üretim sürekliliğini etkileyerek ilave operasyonel ve finansal sonuçlar doğurabileceği dikkate alınmıştır.
Finansal Etki Büyüklüğü	Mevcut enerji tüketim verileri, enerjinin üretim maliyetleri içerisindeki önemi, enerji piyasalarındaki potansiyel fiyat değişimleri ve enerji arzının operasyonel süreklilik açısından taşıdığı önem birlikte dikkate alınarak; riskin kısa ve orta vadede orta, uzun vadede ise enerji piyasalarındaki gelişmelere bağlı olarak orta ila yüksek düzeyde finansal etki potansiyeli taşıdığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
Önemlilik Değerlendirmesi	Enerjinin Şirket'in üretim süreçlerinin temel girdilerinden biri olması ve enerji fiyatları ile enerji arzındaki değişimlerin maliyet yapısı, operasyonel süreklilik ve rekabet gücü üzerinde potansiyel etkiler oluşturabilmesi nedeniyle risk önemli bir iklimle bağlantılı risk olarak değerlendirilmiştir.
Risk Yönetimi Yaklaşımı	Enerji verimliliğinin geliştirilmesi, enerji tüketimi ve performansının izlenmesi, kaynak kullanımının optimize edilmesi ve yenilenebilir enerji olanaklarının değerlendirilmesi, enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği riskinin potansiyel etkilerinin azaltılmasına yönelik başlıca çalışma alanları olarak değerlendirilmiştir.
Mevcut Aksiyonlar	ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları, enerji tüketiminin izlenmesi, verimlilik projeleri ve proses iyileştirme çalışmaları yürütülmektedir.
Planlanan Aksiyonlar	Enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımına yönelik çalışmaların artırılması ve enerji performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamaların yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

GEÇİŞ RİSKİ 1: ENERJİ MALİYETLERİ VE ENERJİ ARZ GÜVENLİĞİ

TSRS Başlığı	Açıklama
Stratejiye Etkisi	Enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesine ilişkin ihtiyaçlar, GES yatırımı ve enerji verimliliği çalışmaları gibi somut projelerin geliştirilmesinde dikkate alınan unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı enerji risklerinin Şirket'in stratejik planlama, yatırım ve diğer ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
İş Modeline Etkisi	Enerji, üretim süreçlerinin temel girdilerinden biri olduğundan enerji maliyetlerinde meydana gelen değişimler ve arz güvenliğine ilişkin gelişmeler şirketin maliyet yapısını ve operasyonel performansını etkileyebilmektedir.
Dayanıklılık Değerlendirmesi	Enerji verimliliği uygulamaları, enerji yönetim sistemleri ve kaynak kullanımına yönelik iyileştirmeler şirketin enerji kaynaklı risklere karşı dayanıklılığını desteklemektedir.
İlgili Metrikler	Toplam enerji tüketimi, birim ürün başına enerji tüketimi, enerji yoğunluğu ve sera gazı emisyonları.
İlgili Hedefler	Enerji verimliliği ve enerji yoğunluğuna ilişkin performans göstergeleri izlenmekte; ölçülebilir hedeflerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.
Yönetişim Bağlantısı	Enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği riskine ilişkin değerlendirmelerin oluşturulacak sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde Enerji Verimliliği ve Yönetimi Alt Çalışma Grubu ile Kurumsal Risk Yönetimi Alt Çalışma Grubu tarafından ele alınması ve önemli değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Riskin İzlenme Sıklığı	Enerji tüketimi ve enerji performansına ilişkin operasyonel veriler mevcut enerji yönetimi uygulamaları kapsamında izlenmektedir. Enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliğinin iklimle bağlantılı bir risk olarak sistematik biçimde gözden geçirilmesi ise 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında gerçekleştirilmiş olup, ilerleyen dönemlerde oluşturulacak risk izleme ve raporlama yapısı içerisinde belirli aralıklarla yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

GEÇİŞ RİSKİ 2: MÜŞTERİ BEKLENTİLERİNDEKİ DÜŞÜK KARBON DÖNÜŞÜMÜ VE ÜRÜN KARBON AYAK İZİ

TSRS Başlığı	Açıklama
Risk Adı	Müşteri Beklentilerindeki Düşük Karbon Dönüşümü ve Ürün Karbon Ayak İzi
Risk Kategorisi	Geçiş riski
Risk Tanımı	Müşterilerin düşük karbonlu ürünlere, ürün karbon ayak izi verilerine, çevresel performans göstergelerine ve sürdürülebilir tedarik zinciri uygulamalarına yönelik beklentilerinin artması sonucunda mevcut ürünlerin rekabet gücünün azalması ve pazar erişiminin etkilenmesi riski olarak değerlendirilmiştir.
Etkilenen Değer Zinciri Aşamaları	Tedarik, üretim, ürün geliştirme, satış ve müşteri ilişkileri süreçleri
Etkilenen Varlıklar	Ürün portföyü, müşteri sözleşmeleri, ihracat faaliyetleri ve marka değeri
Etkilenen Lokasyonlar	Başta Avrupa Birliği pazarına yönelik faaliyetler olmak üzere tüm satış ve ihracat operasyonları
Kullanılan Senaryolar	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosu kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci değerlendirilmiştir.
Zaman Ufku	Orta ve uzun vade
Risk Olasılığı	Yüksek
Etki Türü	Beklenen etki
Operasyonel Etki	Müşterilerin ürün karbon ayak izi bilgisi, sürdürülebilirlik performansı ve tedarik zinciri şeffaflığına yönelik beklentilerindeki artışın; ürün bazlı çevresel verilerin oluşturulması, raporlanması ve müşteri taleplerine cevap verebilecek veri altyapısının geliştirilmesi ihtiyacını artırabileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki	Düşük karbonlu ürün ve doğrulanabilir çevresel performans bilgilerine yönelik müşteri beklentilerine uyum sağlanamamasının; mevcut müşteri ilişkileri, yeni müşteri kazanımı, ihracat pazarlarına erişim ve rekabet gücü üzerinde potansiyel olumsuz etkiler oluşturabileceği ve buna bağlı olarak satış gelirleri üzerinde finansal etki yaratabileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki Büyüklüğü	Şirket'in ihracat odaklı faaliyet yapısı, uluslararası müşteri portföyü, düşük karbonlu ürünlere yönelik artan müşteri beklentileri ve ürün bazlı çevresel bilgi taleplerinin gelişimi birlikte dikkate alınarak, riskin orta ve uzun vadede orta ila yüksek düzeyde finansal etki potansiyeli taşıdığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
Önemlilik Değerlendirmesi	Risk; Şirket'in ihracat faaliyetleri, müşteri ilişkileri, pazar erişimi, rekabet gücü ve uzun vadeli büyüme kapasitesi üzerinde oluşturabileceği potansiyel etkiler dikkate alınarak önemli bir geçiş riski olarak değerlendirilmiştir.
Risk Yönetimi Yaklaşımı	Ürün karbon ayak izi çalışmalarının geliştirilmesi, ürünlerin çevresel performansına ilişkin veri altyapısının güçlendirilmesi ve değişen müşteri beklentilerinin değerlendirilmesi, riskin potansiyel etkilerinin azaltılmasına yönelik başlıca çalışma alanları olarak belirlenmiştir.
Mevcut Aksiyonlar	Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında öncelikli ürün gruplarına yönelik ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmış olup, raporun yayımlandığı tarih itibarıyla söz konusu çalışmalar devam etmektedir.
Planlanan Aksiyonlar	Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının sürdürülmesi ve ilerleyen dönemlerde kapsamının genişletilmesi, müşteri beklentilerine yönelik veri altyapısının güçlendirilmesi ve sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarının artırılması planlanmaktadır.

GEÇİŞ RİSKİ 2: MÜŞTERİ BEKLENTİLERİNDEKİ DÜŞÜK KARBON DÖNÜŞÜMÜ VE ÜRÜN KARBON AYAK İZİ

TSRS Başlığı	Açıklama
Stratejiye Etkisi	Düşük karbonlu ürünlere ve ürünlerin çevresel performansına yönelik müşteri beklentilerinin, ilerleyen dönemlerde ürün geliştirme, sürdürülebilirlik çalışmaları ve ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde daha sistematik şekilde dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında başlatılan ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmaları, bu alandaki mevcut kurumsal kapasitenin geliştirilmesine yönelik çalışmalar arasında yer almaktadır.
İş Modeline Etkisi	Ürün karbon ayak izi ve sürdürülebilirlik performansına ilişkin beklentiler, müşteri tercihleri ve rekabet koşulları üzerinde giderek daha belirleyici hale gelmektedir.
Dayanıklılık Değerlendirmesi	Ürün karbon ayak izi çalışmalarının geliştirilmesi ve sürdürülebilir ürün uygulamalarının yaygınlaştırılması, şirketin değişen müşteri beklentilerine uyum kapasitesini desteklemektedir.
İlgili Metrikler	Ürün karbon ayak izi hesaplanan ürün sayısı, ürün bazlı emisyon yoğunluğu ve sürdürülebilir ürün geliştirme göstergeleri. Söz konusu metriklerin, 2026 yılında başlatılan çalışmaların ilerlemesine paralel olarak oluşturulması ve izlenmesi planlanmaktadır.
İlgili Hedefler	Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının sürdürülmesi ve ilerleyen dönemlerde kapsamının genişletilmesi ile sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarının artırılması.
Yönetişim Bağlantısı	Müşteri beklentilerindeki düşük karbon dönüşümü ve ürün karbon ayak izi riskine ilişkin değerlendirmelerin oluşturulacak sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu, Sürdürülebilir Ürün ve Proses Ar-Ge Alt Çalışma Grubu ve Tedarik Zinciri Yönetimi Alt Çalışma Grubu gibi ilgili çalışma grupları tarafından ele alınması ve önemli değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
Riskin İzlenme Sıklığı	Risk, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemlerde oluşturulacak risk izleme ve raporlama yapısı içerisinde müşteri beklentileri, düzenleyici gelişmeler ve pazar koşullarındaki değişimler dikkate alınarak belirli aralıklarla yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

FIRSAT 1: YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ YATIRIMLARI

TSRS Başlığı	Açıklama
Fırsat Adı	Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımları
Fırsat Kategorisi	Kaynak verimliliği ve enerji dönüşümü fırsatı
Fırsat Tanımı	Enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji yönetimine yönelik yatırımlar sayesinde enerji maliyetlerinin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması ve sera gazı emisyonlarının düşürülmesi fırsatı olarak değerlendirilmektedir. Şirket tarafından planlanan güneş enerjisi yatırımları ve enerji verimliliği projeleri sayesinde enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji arz güvenliğinin güçlendirilmesi ve sera gazı emisyonlarının azaltılması hedeflenmektedir. Özellikle 14 MWp kurulu güce sahip güneş enerjisi yatırımı, enerji dönüşüm sürecinin önemli bir bileşeni olarak değerlendirilmektedir.
Etkilenen Değer Zinciri Aşamaları	Üretim faaliyetleri ve operasyonlar
Etkilenen Lokasyonlar	Gebze, Darıca ve Tuzla tesisleri başta olmak üzere üretim faaliyetlerinin yürütüldüğü lokasyonlar
Kullanılan Senaryolar	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosu kapsamında enerji dönüşümüne ilişkin gelişmeler değerlendirilmiştir.
Zaman Ufku	Orta ve uzun vade
Fırsat Olasılığı	Yüksek
Etki Türü	Beklenen etki
Operasyonel Etki	Enerji verimliliği uygulamaları ile yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasının, enerji performansının geliştirilmesine, dış enerji kaynaklarına bağımlılığın azaltılmasına ve üretim süreçlerinde operasyonel verimliliğin desteklenmesine katkı sağlayabileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki	Enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarının, enerji tüketim ve tedarik maliyetlerinin azaltılması, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığın desteklenmesi ve uzun vadede maliyet yapısının iyileştirilmesi yoluyla olumlu finansal etkiler oluşturabileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki Büyüklüğü	Şirket'in enerji yoğun üretim yapısı, mevcut enerji tüketim düzeyi, planlanan yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji maliyetlerinin üretim maliyetleri içerisindeki önemi birlikte dikkate alınarak, fırsatın orta ve uzun vadede orta ila yüksek düzeyde olumlu finansal etki potansiyeli taşıdığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
Önemlilik Değerlendirmesi	Enerjinin üretim süreçlerindeki önemi ve enerji maliyetlerinin Şirket'in maliyet yapısı ve rekabet gücü üzerindeki etkisi dikkate alınarak, yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları öncelikli iklim fırsatlarından biri olarak değerlendirilmiştir.
Risk Yönetimi Yaklaşımı	Enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, enerji performansına ilişkin mevcut ölçüm ve izleme çalışmalarının sürdürülmesi ve yenilenebilir enerji yatırımlarının değerlendirilmesi, bu fırsat alanından yararlanılmasına yönelik başlıca çalışma alanları olarak belirlenmiştir.
Mevcut Aksiyonlar	Şirket bünyesinde ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında enerji tüketimine ilişkin ölçüm ve izleme çalışmaları yürütülmekte ve enerji verimliliğine yönelik proses iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bunun yanında 14 MWp kurulu güce sahip Güneş Enerjisi Santrali yatırımının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Söz konusu yatırımın devreye alınmasıyla yıllık yaklaşık 22.000 MWh yenilenebilir elektrik üretimi sağlanması, toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %25'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve yaklaşık 8.800 tCO ₂ e sera gazı emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir.

FIRSAT 1: YENİLENEBİLİR ENERJİ VE ENERJİ VERİMLİLİĞİ YATIRIMLARI

TSRS Başlığı	Açıklama
Planlanan Aksiyonlar	Enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi, planlanan GES yatırımının hayata geçirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması ve enerji performansının iyileştirilmesine yönelik uygulamaların sürdürülmesi planlanmaktadır.
Stratejiye Etkisi	Enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının artırılmasına ilişkin ihtiyaçlar, GES yatırımı ve enerji verimliliği çalışmaları gibi somut projelerin geliştirilmesinde dikkate alınan unsurlar arasında yer almaktadır. Bununla birlikte, iklimle bağlantılı enerji fırsatlarının Şirket'in stratejik planlama, yatırım ve diğer ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.
İş Modeline Etkisi	Şirket'in enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle enerji verimliliğinin geliştirilmesi ve enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesinin maliyet yapısı, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli rekabet gücü üzerinde olumlu etkiler oluşturabileceği değerlendirilmiştir.
Dayanıklılık Değerlendirmesi	Daha verimli enerji kullanımı ve enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi şirketin dayanıklılığını desteklemektedir.
İlgili Metrikler	Toplam enerji tüketimi, enerji yoğunluğu, sera gazı emisyonları
İlgili Hedefler	Enerji verimliliğinin artırılması ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik hedefler
Yönetişim Bağlantısı	Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği fırsatına ilişkin değerlendirmelerin oluşturulacak sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde Enerji Verimliliği ve Yönetimi Alt Çalışma Grubu ile ilgili diğer çalışma grupları tarafından ele alınması ve önemli değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
İzlenme Sıklığı	Enerji tüketimi ve enerji performansına ilişkin operasyonel veriler mevcut enerji yönetimi uygulamaları kapsamında izlenmektedir. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliğinin iklimle bağlantılı bir fırsat olarak değerlendirilmesi ise 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında gerçekleştirilmiş olup, ilerleyen dönemlerde oluşturulacak izleme ve raporlama yapısı içerisinde belirli aralıklarla yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

FIRSAT 2: SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN GELİŞTİRME

TSRS Başlığı	Açıklama
Fırsat Adı	Sürdürülebilir Ürün Geliştirme
Fırsat Kategorisi	Ürün ve pazar fırsatı
Fırsat Tanımı	Müşterilerin düşük karbonlu ürünlere, ürün karbon ayak izi verilerine ve sürdürülebilir üretim uygulamalarına yönelik beklentilerinin artması doğrultusunda sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi ve yeni pazar fırsatlarının değerlendirilmesi fırsatı olarak görülmektedir. Enerji dönüşümü, elektrifikasyon, elektrikli araçlar, enerji iletim ve dağıtım altyapılarının gelişimi, veri merkezleri ve yenilenebilir enerji yatırımlarındaki artışın orta ve uzun vadede bakır talebini artırması beklenmektedir. Bakırın bu dönüşüm süreçlerindeki kritik rolü, şirket açısından yeni müşteri, yeni pazar ve büyüme fırsatları yaratabilecek önemli bir unsur olarak değerlendirilmektedir.
Etkilenen Değer Zinciri Aşamaları	Ürün geliştirme, üretim, satış ve müşteri ilişkileri süreçleri
Etkilenen Lokasyonlar	Şirketin tüm üretim ve satış faaliyetleri
Kullanılan Senaryolar	IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosu kapsamında düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci değerlendirilmiştir.
Zaman Ufku	Orta ve uzun vade
Fırsat Olasılığı	Yüksek
Etki Türü	Beklenen etki
Operasyonel Etki	Ürün karbon ayak izi çalışmalarının geliştirilmesi, ürünlerin çevresel performansına ilişkin verilerin artırılması ve sürdürülebilirlik beklentilerini dikkate alan ürün geliştirme çalışmalarının genişletilmesinin, Şirket'in değişen müşteri taleplerine uyum kapasitesini destekleyebileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki	Sürdürülebilirlik ve düşük karbon beklentilerine uygun ürünlerin geliştirilmesinin mevcut müşteri ilişkilerinin korunması ve geliştirilmesi, yeni müşteri ve pazar olanaklarının değerlendirilmesi ve ihracat pazarlarında rekabet gücünün desteklenmesi yoluyla olumlu finansal etkiler oluşturabileceği değerlendirilmiştir.
Finansal Etki Büyüklüğü	Şirket'in ihracat odaklı faaliyet yapısı, uluslararası müşteri portföyü, düşük karbonlu ürünlere yönelik gelişen müşteri beklentileri ve enerji dönüşümünün bakır talebi üzerindeki potansiyel etkileri birlikte dikkate alınarak, fırsatın orta ve uzun vadede orta ila yüksek düzeyde olumlu finansal etki potansiyeli taşıdığı niteliksel olarak değerlendirilmiştir.
Önemlilik Değerlendirmesi	Fırsat; Şirket'in satış gelirleri, müşteri ilişkileri, ihracat performansı, rekabet gücü ve uzun vadeli büyüme kapasitesi üzerinde oluşturabileceği potansiyel olumlu etkiler dikkate alınarak öncelikli iklim fırsatlarından biri olarak değerlendirilmiştir.
Fırsat Yönetimi Yaklaşımı	Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının geliştirilmesi, ürünlerin çevresel performansına ilişkin veri kapasitesinin artırılması, değişen müşteri beklentilerinin değerlendirilmesi ve sürdürülebilir ürün geliştirme olanaklarının araştırılması bu fırsat alanına yönelik başlıca çalışma konuları olarak belirlenmiştir.
Mevcut Aksiyonlar	Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmış olup, raporun yayımlandığı tarih itibarıyla söz konusu çalışmalar devam etmektedir.

FIRSAT 2: SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN GELİŞTİRME

TSRS Başlığı	Açıklama
Planlanan Aksiyonlar	Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının sürdürülmesi ve ilerleyen dönemlerde kapsamının genişletilmesi ile sürdürülebilir ürün geliştirme uygulamalarının artırılması planlanmaktadır.
Stratejiye Etkisi	Düşük karbonlu ürünlere ve ürünlerin çevresel performansına yönelik müşteri beklentilerindeki gelişmelerin, ilerleyen dönemlerde ürün geliştirme ve ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde daha sistematik şekilde dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında başlatılan ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmaları, bu alandaki mevcut bilgi ve veri kapasitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar arasında yer almaktadır.
İş Modeline Etkisi	Sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talep yeni müşteri ve pazar fırsatları yaratabilmektedir.
Dayanıklılık Değerlendirmesi	Ürün portföyünün sürdürülebilirlik beklentilerine uyumlu şekilde geliştirilmesi şirketin uzun vadeli rekabet gücünü desteklemektedir.
İlgili Metrikler	Karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi (LCA) tamamlanan ürün grubu sayısı. Söz konusu metriğin, 2026 yılında başlatılan çalışmaların ilerlemesine paralel olarak izlenmesi planlanmaktadır.
İlgili Hedefler	Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının sürdürülmesi ve ilerleyen dönemlerde kapsamının genişletilmesi ile sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarının artırılması.
Yönetişim Bağlantısı	Sürdürülebilir ürün geliştirme fırsatına ilişkin değerlendirmelerin oluşturulacak sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde Sürdürülebilir Ürün ve Proses Ar-Ge Alt Çalışma Grubu, Sürdürülebilirlik Raporlaması Çalışma Grubu ve ilgili diğer çalışma grupları tarafından ele alınması ve önemli değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim seviyelerine aktarılmasını sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.
İzlenme Sıklığı	Fırsat, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemlerde oluşturulacak izleme ve raporlama yapısı içerisinde müşteri beklentileri, ürün geliştirme çalışmaları, düzenleyici gelişmeler ve pazar koşullarındaki değişimler dikkate alınarak belirli aralıklarla yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.

RİSK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi yaklaşımımız doğrultusunda belirliyor, değerlendiriyor ve önceliklendiriyoruz. Fiziksel ve geçiş risklerinin faaliyetlerimiz, değer zincirimiz ve finansal performansımız üzerindeki olası etkilerini izlerken enerji dönüşümü ve değişen pazar koşullarının sunduğu fırsatları da değerlendiriyor; sonuçları stratejik planlama ve karar alma süreçlerimize dahil ediyoruz.



Sarkuysan, sürdürülebilirlikle ve iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasının kurumsal risk yönetimi süreçleriyle sistematik olarak ilişkilendirilmesini sağlayacak yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında ise, oluşturulması hedeflenen daha kapsamlı ve sürekli risk yönetimi yapısına göre daha dar kapsamlı olmak üzere, iklimle bağlantılı başlıca risk ve fırsatların belirlenmesi, tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesine yönelik bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma kapsamında Şirket'in faaliyetleri, üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde temini, lojistik faaliyetleri, müşteri beklentileri, düzenleyici gelişmeler, değer zinciri ve faaliyet gösterilen lokasyonların coğrafi özellikleri dikkate alınmıştır.

Risk ve fırsatların değerlendirilmesinde mevcut niceliksel veri ve ölçütlerden yararlanılmakla birlikte, özellikle ileriye yönelik finansal etkilerin güvenilir şekilde nicelleştirilmesine ilişkin mevcut veri ve ölçüm imkânları dikkate alınarak niteliksel değerlendirmelere de ağırlık verilmiştir. Bu kapsamda operasyonel süreklilik, müşteri ve pazar ilişkileri, düzenleyici gelişmeler, rekabet gücü, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkiler değerlendirmeye dahil edilmiştir.

İlerleyen dönemlerde, 2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen bu çalışmaların daha sistematik bir risk yönetimi yapısı içerisinde yürütülmesi; risk ve fırsatların belirli aralıklarla gözden geçirilmesi, değişen koşullar doğrultusunda güncellenmesi, değerlendirme sonuçlarının ilgili yönetim organlarına aktarılması ve önemli risk ve fırsatların ilgili yönetsel değerlendirme süreçlerinde dikkate alınmasını sağlayacak bilgi-belge, izleme ve raporlama mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İKLİM RİSKLERİNİN BELİRLENMESİ VE DEĞERLENDİRİLMESİ

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar belirlenirken Şirket'in faaliyetleri, üretim süreçleri, enerji ve su kullanımı, hammadde temini, lojistik faaliyetleri, müşteri beklentileri, düzenleyici gelişmeler, ulusal ve uluslararası iklim politikaları ile faaliyet gösterilen lokasyonlara ilişkin iklim projeksiyonları dikkate alınmıştır. Değerlendirmelerde fiziksel riskler, geçiş riskleri ve değer zinciri kaynaklı potansiyel etkiler birlikte ele alınmıştır.

Fiziksel risklerin değerlendirilmesinde Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından geliştirilen SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları kullanılırken, geçiş risklerinin değerlendirilmesinde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından yayımlanan Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosundan yararlanılmaktadır. Bu kapsamda sıcaklık artışları, su stresi, enerji arz güvenliği, enerji fiyatları, karbon maliyetleri, müşteri beklentileri ve düzenleyici değişikliklerin şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

ZAMAN UFUKLARI

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, etkilerin ortaya çıkmasının beklediği zaman dilimleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir.

Zaman Ufku	Tanım
Kısa Vade	0-3 yıl
Orta Vade	4-10 yıl
Uzun Vade	10 yıl üzeri

Bu zaman ufukları, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında risk ve fırsatların potansiyel etkilerinin hangi dönemlerde ortaya çıkabileceğinin değerlendirilmesinde kullanılmıştır

OLASILIK DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı aşağıdaki ölçek kullanılarak değerlendirilmiştir.

Olasılık Seviyesi	Puan
Çok Düşük	1
Düşük	2
Orta	3
Yüksek	4
Çok Yüksek	5

Olasılık değerlendirmelerinde iklim projeksiyonları, sektörel gelişmeler, düzenleyici değişimler, piyasa dinamikleri ve mevcut bilgi ve veriler dikkate alınmıştır.

ETKİ DEĞERLENDİRMESİ

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında etki değerlendirmesi, ilgili risk veya fırsatın Şirket'in gelirleri, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırımları ve uzun vadeli işletme değeri üzerindeki potansiyel finansal etkileri dikkate alınarak gerçekleştirilmiştir

Etki Seviyesi	Puan	Finansal Etki
Çok Hafif	1	Toplam cironun %0,25'inden düşük
Hafif	2	Toplam cironun %0,25-%0,50'si arası
Orta	3	Toplam cironun %0,50-%0,75'i arası
Ciddi	4	Toplam cironun %0,75-%1'i arası
Çok Ciddi	5	Toplam cironun %1'inden fazla

Finansal etkilerin yanı sıra operasyonel süreklilik, mevzuata uyum, müşteri ilişkileri, rekabet gücü ve itibar üzerindeki etkiler de değerlendirmeye dahil edilmiştir.

2025 yılı değerlendirmelerinde finansal etki eşikleri, risk ve fırsatların karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesini destekleyen niceliksel bir referans olarak kullanılmıştır. Bununla birlikte değerlendirmeler yalnızca söz konusu eşiklere ve matematiksel skorlamaya dayandırılmamıştır. Özellikle ileriye yönelik finansal etkilerin güvenilir şekilde nicelleştirilemediği alanlarda, operasyonel süreklilik, mevzuata uyum, müşteri ilişkileri, pazar erişimi, rekabet gücü, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkiler gibi niteliksel unsurlar da dikkate alınmıştır.

RİSK VE FIRSATLARIN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Risk ve fırsat skorları, olasılık ve etki puanlarının çarpılması suretiyle hesaplanmaktadır.

Risk/Fırsat Skoru = Olasılık × Etki

Skor Aralığı	Öncelik Seviyesi
16-25	Yüksek Öncelikli Risk/Fırsat
10-15	Orta Öncelikli Risk/Fırsat
1-9	Düşük Öncelikli Risk/Fırsat

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında risk ve fırsat skorları, olasılık ve etki puanlarının çarpılması suretiyle hesaplanmış ve söz konusu skorlar risk ve fırsatların karşılaştırmalı olarak değerlendirilmesinde kullanılmıştır. Bununla birlikte nihai önceliklendirmede matematiksel skorların yanı sıra mevcut niceliksel veriler, niteliksel değerlendirmeler ve ilgili risk veya fırsatın Şirket faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkileri birlikte dikkate alınmıştır.

2025 yılı değerlendirmeleri sonucunda su kıtlığı ve kuraklık, enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği ile müşteri beklentilerindeki düşük karbon dönüşümü ve ürün karbon ayak izi gereklilikleri öncelikli iklim riskleri olarak belirlenmiştir. Yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları ile sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri ise öncelikli iklim fırsatları olarak değerlendirilmiştir.

FİNANSAL ÖNEMLİLİK YAKLAŞIMI

Sarkuysan, TSRS kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatları finansal önemlilik yaklaşımı doğrultusunda değerlendirmektedir. Bu kapsamda risk ve fırsatların gelirler, maliyet yapısı, nakit akışları, yatırımlar, finansmana erişim ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkileri analiz edilmektedir. Ayrıca değer zincirinin yukarı akış ve aşağı akış aşamalarında ortaya çıkabilecek etkiler de değerlendirmeye dahil edilmektedir.

Risk ve fırsatların önceliklendirilmesinde Şirket tarafından belirlenen olasılık ve finansal etki kriterlerinden yararlanılmış olmakla birlikte, değerlendirmeler yalnızca metodolojik skorlamanın sonucuna dayandırılmamıştır. Mevcut niceliksel veriler ile faaliyetlerin niteliği, operasyonel süreklilik, müşteri ve pazar ilişkileri, düzenleyici gelişmeler, rekabet gücü, değer zinciri ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki potansiyel etkiler gibi niteliksel değerlendirmeler birlikte dikkate alınmıştır.

Bu çerçevede, finansal açıdan önemli olabileceği veya yatırımcıların Şirket'in kısa, orta ve uzun vadeli nakit akışları, finansmana erişimi veya işletme değeri hakkındaki değerlendirmelerini etkileyebileceği düşünülen risk ve fırsatlar raporlama kapsamında önceliklendirilmiştir.

RİSKLERİN İZLENMESİ VE RAPORLANMASI

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatların sistematik ve sürekli bir izleme ve raporlama yapısı içerisinde takip edilmesini sağlayacak kurumsal mekanizmaların geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Oluşturulacak yapı kapsamında, sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların belirli aralıklarla gözden geçirilmesine, önemli değişiklik veya gelişmelerin ortaya çıkması hâlinde değerlendirmelerin güncellenmesine ve değerlendirme sonuçlarının ilgili çalışma grupları, Komite ve diğer yönetim organlarına aktarılmasına yönelik süreçlerin oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda, risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve raporlanmasına ilişkin bilgi ve belge akışının sistematik ve izlenebilir bir yapıya kavuşturulması öngörülmektedir. Oluşturulacak yapı çerçevesinde, risk değerlendirme sonuçlarının yılda en az iki kez raporlanması, önemli değişiklik veya gelişmelerin ortaya çıkması hâlinde ise değerlendirmelerin gerekli görülen sıklıkta güncellenerek ilgili yönetim organlarına sunulması planlanmaktadır.

İlerleyen dönemlerde elde edilen değerlendirme sonuçlarının ilgili risk yönetimi, yatırım, stratejik planlama ve diğer yönetsel değerlendirme süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak mekanizmaların geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

İKLİM GEÇİŞ PLANI

Sarkuysan, iklim değişikliği kaynaklı risklerin potansiyel etkilerinin azaltılması ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkabilecek fırsatların değerlendirilmesine yönelik yaklaşımını geliştirmeye devam etmektedir. Bu kapsamda enerji verimliliğinin geliştirilmesi, yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, su kaynaklarının daha etkin kullanılması, ürün karbon ayak izi çalışmalarının geliştirilmesi ve sürdürülebilir ürün olanaklarının değerlendirilmesi öncelikli çalışma alanları olarak ele alınmıştır.

2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen risk ve fırsat değerlendirmeleri sonucunda; enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği, su kıtlığı ve kuraklık ile müşteri beklentilerindeki düşük karbon dönüşümü ve ürün karbon ayak izi gereklilikleri öncelikli risk alanları; yenilenebilir enerji ve enerji verimliliği yatırımları ile sürdürülebilir ürün geliştirme ise öncelikli fırsat alanları olarak değerlendirilmiştir.

Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik daha kapsamlı bir geçiş planının oluşturulması; bu plan kapsamında öncelikli çalışma alanlarının, sorumlulukların, zamanlamanın, gerekli kaynakların, hedeflerin ve izleme mekanizmalarının daha sistematik şekilde belirlenmesine yönelik çalışmaların geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bununla birlikte, enerji, su ve ürünlerin çevresel performansına ilişkin aşağıda açıklanan bazı somut proje ve çalışmalar yürütülmekte veya geliştirilmektedir. Söz konusu çalışmaların bir kısmı raporlama döneminde yürütülmüş, ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizine yönelik çalışmalar ise raporlama döneminden sonra 2026 yılında başlatılmıştır

GEÇİŞ PLANININ TEMEL ODAK ALANLARI

ENERJİ VERİMLİLİĞİ VE ENERJİ PERFORMANSININ İYİLEŞTİRİLMESİ

Şirket, enerji yoğun üretim yapısı nedeniyle enerji verimliliğini iklim geçiş planının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi kapsamında enerji performansının izlenmesi, üretim süreçlerinde verimliliğin artırılması ve enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Enerji verimliliği projeleri ile enerji maliyetlerinin azaltılması, sera gazı emisyonlarının düşürülmesi ve operasyonel dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.

YENİLENEBİLİR ENERJİ VE DÜŞÜK KARBONLU ENERJİ KAYNAKLARI

Şirket, enerji dönüşümünün uzun vadeli etkilerini dikkate alarak yenilenebilir enerji kullanımına yönelik fırsatları değerlendirmektedir. Enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji uygulamalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlanmaktadır.

Şirket, enerji kaynaklarının çeşitlendirilmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılması amacıyla yenilenebilir enerji yatırımlarını değerlendirmektedir. Bu kapsamda 14 MWp kurulu güce sahip lisanssız Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımının devreye alınması planlanmaktadır. Söz konusu yatırım ile yıllık yaklaşık 22.000 MWh yenilenebilir elektrik üretilmesi, şirketin toplam elektrik tüketiminin yaklaşık %25'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanması ve yaklaşık 8.800 tCO₂e sera gazı emisyonunun önlenmesi hedeflenmektedir. Yatırımın enerji maliyetlerinin azaltılması, enerji arz güvenliğinin desteklenmesi ve iklim geçiş sürecine katkı sağlaması beklenmektedir.



SU VERİMLİLİĞİ VE KAYNAK YÖNETİMİ

İklim değişikliğinin su kaynakları üzerindeki etkileri dikkate alınarak, su verimliliği ve su yönetimi geçiş planının önemli bileşenleri arasında değerlendirilmektedir. Su tüketiminin izlenmesi, proses iyileştirmeleri, geri kazanım uygulamaları ve kaynak kullanımının optimize edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir. Bu çalışmalarla operasyonel sürekliliğin desteklenmesi ve su kıtlığına bağlı risklerin azaltılması hedeflenmektedir.

Şirket, su kıtlığı ve kuraklık risklerinin yönetimi kapsamında su geri kazanım projeleri geliştirmektedir. Bu doğrultuda şehir atıksu arıtma tesisinden temin edilen arıtılmış suyun ileri arıtma proseslerinden geçirilerek üretim süreçlerinde kullanılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Proje kapsamında seramik ultrafiltrasyon ve ters ozmoz sistemleri kullanılarak geri kazanılmış suyun proseslerde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Tam kapasiteye ulaşıldığında şebeke suyuna bağımlılığın önemli ölçüde azaltılması ve operasyonel dayanıklılığın artırılması hedeflenmektedir.

ÜRÜN KARBON AYAK İZİ VE MÜŞTERİ BEKLENTİLERİNE UYUM

Avrupa Birliği başta olmak üzere uluslararası pazarlarda artan sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda ürün karbon ayak izi çalışmalarının geliştirilmesi geçiş planının önemli unsurlarından biridir. Şirket, öncelikli ürün gruplarına yönelik karbon ayak izi çalışmalarını geliştirerek müşteri beklentilerini karşılamayı, pazar erişimini güçlendirmeyi ve rekabet avantajını sürdürmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, raporlama döneminden sonra 2026 yılında ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmış olup, raporun yayımlandığı tarih itibarıyla söz konusu çalışmalar devam etmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRÜN GELİŞTİRME

Enerji dönüşümü, elektrifikasyon ve düşük karbonlu teknolojilere yönelik talebin artması doğrultusunda sürdürülebilir ürün geliştirme faaliyetleri stratejik fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir. Şirket, ürün geliştirme süreçlerinde çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmaları desteklemekte ve değişen müşteri beklentilerine uyum sağlayabilecek ürün çözümleri geliştirmeyi amaçlamaktadır.

ZAMAN UFUKLARINA GÖRE GEÇİŞ PLANI

KISA VADELİ ÖNCELİKLER (0-3 YIL)

- › Enerji ve su performansının düzenli olarak izlenmesi
- › Enerji verimliliği projelerinin geliştirilmesi
- › Ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarının sürdürülmesi ve geliştirilmesi
- › İklimle bağlantılı risk ve fırsatların kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunun güçlendirilmesi
- › Sürdürülebilirlik veri yönetimi ve raporlama altyapısının geliştirilmesi

ORTA VADELİ ÖNCELİKLER (4-10 YIL)

- › Enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik projelerin yaygınlaştırılması
- › Yenilenebilir enerji kullanım imkanlarının artırılması
- › Su geri kazanım ve verimlilik uygulamalarının geliştirilmesi
- › Sürdürülebilir ürün geliştirme çalışmalarının genişletilmesi
- › Ürün karbon ayak izi kapsamının öncelikli ürün gruplarında artırılması

UZUN VADELİ ÖNCELİKLER (10 YIL VE ÜZERİ)

- › İklim değişikliğine karşı operasyonel dayanıklılığın artırılması
- › Düşük karbonlu üretim uygulamalarının geliştirilmesi
- › Kaynak verimliliği performansının sürekli iyileştirilmesi
- › Değişen müşteri beklentilerine ve piyasa koşullarına uyumlu sürdürülebilir ürün portföyünün güçlendirilmesi
- › İklimle bağlantılı risklerin uzun vadeli etkilerinin azaltılması

GEÇİŞ PLANININ İZLENMESİ

Raporlama döneminde iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik enerji ve su gibi alanlarda yürütülen somut çalışmalar mevcut operasyonel süreçler kapsamında takip edilmektedir. Ürünlerin çevresel performansına yönelik ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına ise raporlama döneminden sonra, 2026 yılında başlanmıştır. Bununla birlikte, söz konusu çalışmaların bütüncül bir iklim geçiş yaklaşımı içerisinde değerlendirilmesini, performansının izlenmesini ve ilgili yönetim organlarına sistematik olarak raporlanmasını sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

İlerleyen dönemlerde iklim geçiş yaklaşımının; değişen düzenleyici gereklilikler, teknolojik gelişmeler, piyasa koşulları, müşteri beklentileri ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlardaki değişimler dikkate alınarak gözden geçirilmesini ve gerekli görülen durumlarda güncellenmesini sağlayacak süreçlerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

İKLİM DİRENÇLİĞİ VE SENARYO ANALİZLERİ

Sarkuysan, iklim değişikliğinin iş modeli ve stratejisi üzerindeki olası etkilerini değerlendirmek amacıyla fiziksel ve geçiş risklerine yönelik senaryo analizleri gerçekleştirmiştir. Analizlerde fiziksel riskler için SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 senaryoları, geçiş riskleri için ise IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE 2050) senaryosu kullanılmıştır.

Senaryo analizleri sonucunda;

- › su kıtlığı ve kuraklığın özellikle orta ve uzun vadede operasyonel maliyetler üzerinde etkili olabileceği,
- › enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği kaynaklı risklerin üretim maliyetleri üzerinde baskı oluşturabileceği,
- › düşük karbonlu ürünlere yönelik müşteri beklentilerinin artmasının ürün geliştirme süreçlerini etkileyebileceği,
- › enerji dönüşümü ve elektrifikasyon kaynaklı bakır talebi artışının ise önemli fırsatlar yaratabileceği

değerlendirilmiştir.

2025 yılı kapsamında gerçekleştirilen senaryo analizleri, farklı iklim ve geçiş koşulları altında Şirket'in maruz kalabileceği potansiyel risk ve fırsatların anlaşılmasına yönelik bir değerlendirme çalışması niteliğindedir. Raporlama dönemi itibarıyla senaryo analizi sonuçlarının Şirket'in stratejik planlama, yatırım değerlendirme, sermaye tahsisi ve diğer ilgili karar alma süreçlerinde sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak kurumsal yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Enerji yönetimi kapsamında yürütülen mevcut çalışmalar, geliştirilen Gri Su Geri Kazanım Projesi ve planlanan GES yatırımı, belirlenen bazı iklim risk ve fırsatlarına yönelik mevcut uygulama ve proje örnekleri olarak değerlendirilmiştir. Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında ise ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmıştır. Bununla birlikte, Şirket'in iklim değişikliği karşısındaki dayanıklılığının sistematik olarak değerlendirilmesi, senaryo analizi sonuçlarıyla ilişkilendirilmesi ve ilgili yönetsel süreçlere aktarılmasını sağlayacak daha kapsamlı değerlendirme, izleme ve raporlama mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.



METRİKLER VE HEDEFLER

İklim performansımızı ölçülebilir ve karşılaştırılabilir göstergeler üzerinden izliyor; sera gazı emisyonları, enerji ve su kullanımı başta olmak üzere öncelikli alanlardaki gelişimimizi düzenli olarak değerlendiriyoruz. Belirlediğimiz hedefleri iş süreçlerimizle ilişkilendirerek performansımızı şeffaf biçimde takip etmeyi ve iklim eylemlerimizin etkisini güçlendirmeyi amaçlıyoruz.



2024 YILI İLK RAPORLANAN VE REVİZE EDİLEN METRİKLERİN KARŞILAŞTIRMASI

	2024 İlk Raporlanan Metrikler	Revize Edilen Metrikler	Fark	Fark (%)
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyon (tCO ₂ e)	94.842	91.497	3.345	3,53
Enerji Tüketimi (GJ)	1.293.974	1.217.341	76.633	5,92

Sarkuysan, TSRS 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" standardı kapsamında iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve finansal etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla sektörler arası iklim metriklerini, faaliyetlerine uygun sektör bazlı göstergeleri ve iklimle ilgili hedeflerini takip etmektedir. Bu bölümde yer alan metrikler; şirketin sera gazı emisyonları, fiziksel ve geçiş risklerine maruz faaliyetleri, iklimle bağlantılı fırsatlarla uyumlu faaliyetleri, sermaye tahsisi, iç karbon fiyatı kullanımı, ücretlendirme bağlantısı ve hedef performansına ilişkin açıklamaları kapsamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla sera gazı emisyonları, enerji tüketimi ve su kullanımı gibi alanlarda ölçülebilen performans göstergeleri raporlanmıştır. Bununla birlikte, TSRS kapsamında izlenecek nicel kısa, orta ve uzun vadeli iklim hedeflerinin oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.

Sarkuysan'ın 2025 raporlama döneminde önceliklendirdiği iklimle bağlantılı riskler; Su Kıtlığı ve Kuraklık, Enerji Maliyetleri ve Enerji Arz Güvenliği ile Müşteri Beklentilerindeki Düşük Karbon Dönüşümü ve Ürün Karbon Ayak İzi olarak belirlenmiştir. Önceliklendirilen iklimle bağlantılı fırsatlar ise Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımları ile Sürdürülebilir Ürün Geliştirme başlıkları altında ele alınmaktadır.

SEKTÖRLER ARASI İKLİM METRİKLERİ

TSRS 2 kapsamında sektörler arası iklim metrikleri; şirketin iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruziyetini, söz konusu risk ve fırsatların finansal etkilerini ve bu alanlarda izlenen performans göstergelerini ortaya koymak amacıyla kullanılmaktadır. Sarkuysan tarafından değerlendirilen sektörler arası metrikler yandaki başlıklarda sunulmaktadır.

2024 YILI KARŞILAŞTIRMALI METRİKLERİNİN REVİZYONU

2025 yılı raporlama çalışmaları kapsamında, sürdürülebilirlikle ilgili metriklerin hesaplanmasına esas veri kaynakları, organizasyonel sınırlar, konsolidasyon kapsamı ve hesaplama metodolojileri yeniden gözden geçirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, 2024 raporlama dönemine ilişkin daha önce açıklanan bazı sera gazı emisyonu ve enerji göstergelerinde kullanılan veriler ile bunlara ilişkin hesaplama ve konsolidasyon süreçlerinde güncellemeler yapılmıştır.

Bu kapsamda, dönemler arası karşılaştırılabilirliğin sağlanması ve 2025 yılı metrikleriyle tutarlı hesaplama esaslarının uygulanması amacıyla ilgili 2024 yılı karşılaştırmalı metrikleri revize edilmiştir. Yapılan revizyonların tamamına yakını, ABD'de faaliyet gösteren bağlı ortaklığa ilişkin verilerin gözden geçirilmesinden kaynaklanmaktadır. Veri setlerinin doğrulanması ile hesaplama ve konsolidasyon süreçlerinin Grup genelinde yeknesak hâle getirilmesine yönelik çalışmalar sonucunda güncellenen metrikler ve önceki raporlanan tutarlara göre oluşan farklar aşağıda sunulmaktadır.

Raporun izleyen bölümlerinde karşılaştırmalı olarak sunulan 2024 yılı sera gazı emisyonu ve enerji tüketimi verileri, yukarıda açıklanan revizyonlar sonrasındaki güncel değerleri ifade etmektedir. Söz konusu revizyonlar, 2024 yılında gerçekleşen faaliyetlerde veya faaliyet hacminde sonradan meydana gelen bir değişiklikten kaynaklanmamakta; ağırlıklı olarak ABD'deki bağlı ortaklığa ilişkin veri setlerinin doğrulanması ile hesaplama ve konsolidasyon süreçlerinin Grup genelinde tutarlı ve yeknesak hâle getirilmesi amacıyla yapılan güncellemelerden kaynaklanmaktadır.

HASSAS BİLGİ

Üretim ve satış miktarları, Grup Yönetimi tarafından ticari açıdan hassas ve rekabet açısından stratejik bilgiler olarak değerlendirilmesi nedeniyle kamuya açıklanmamıştır. Bu kapsamda, üretim miktarlarının doğrudan veya dolaylı olarak hesaplanmasına ya da tahmin edilmesine imkân verebilecek üretim bazlı sera gazı emisyon yoğunluğu, enerji tüketim yoğunluğu ve su tüketim yoğunluğu göstergeleri de ticari açıdan hassas bilgi kapsamında değerlendirilmiş ve raporda açıklanmamıştır.

SERA GAZI EMİSYONLARI

Sarkuysan, sera gazı emisyonlarını uluslararası kabul görmüş metodolojiler doğrultusunda hesaplamakta ve izlemektedir. Organizasyonel sınırlar, şirketin konsolidasyon kapsamı ve operasyonel kontrol yaklaşımı dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketin doğrudan emisyonları Kapsam 1, satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonları ise Kapsam 2 kapsamında değerlendirilmektedir.

Emisyon hesaplamalarına ilişkin olarak denetçi dışında 3. Taraf doğrulaması mevcut değildir.

2025 yılında Grup'un toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları 96.236 tCO₂e olarak gerçekleşmiş olup, revize edilmiş 2024 yılı toplamı olan 91.497 tCO₂e'ye kıyasla 4.738 tCO₂e, diğer bir ifadeyle yaklaşık %5,2 artış göstermiştir. Kapsam 1 emisyonları 42.485 tCO₂e'den 42.161 tCO₂e'ye gerileyerek yaklaşık %0,8 azalırken, Kapsam 2 emisyonları 49.012 tCO₂e'den 54.075 tCO₂e'ye yükselerek yaklaşık %10,3 artmıştır. Böylece toplam emisyonlardaki artış esas olarak satın alınan elektrik enerjisinden kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarındaki yükselişten kaynaklanmıştır.

Sarkuysan'ın ana üretim faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Kocaeli Tesisleri özelinde değerlendirildiğinde, 2024 yılında 41.690 tCO₂e olan Kapsam 1 emisyonları 2025 yılında 41.272 tCO₂e'ye gerileyerek yaklaşık %1,0 oranında azalmıştır. Aynı dönemde Kapsam 2 emisyonları 30.407 tCO₂e'den 34.033 tCO₂e'ye yükselerek yaklaşık %11,9 oranında artmış; bunun sonucunda toplam Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları 72.097 tCO₂e'den 75.305 tCO₂e'ye yükselerek yaklaşık %4,4 oranında artış göstermiştir.

Emisyon performansının faaliyet hacmindeki değişimlerden bağımsız olarak değerlendirilmesi amacıyla toplam emisyonların yanı sıra üretim miktarıyla ilişkilendirilen emisyon yoğunluğu göstergeleri de ayrıca takip edilmektedir.

2024 YILI KAPSAM 1 VE KAPSAM 2 SERA GAZI EMİSYONLARI

	Kapsam1	Kapsam2	Toplam
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri (tCO ₂ e)	41.690	30.407	72.097
Sarkuysan Tuzla Tesisleri (tCO ₂ e)	182	4.039	4.221
Sarkuysan ESB Şube (tCO ₂ e)	0	392	392
Bağlı Ortaklık Sar Makine (tCO ₂ e)	239	526	765
Bağlı Ortaklık Sark Wire (tCO ₂ e)	243	9.954	10.197
Bağlı Ortaklık Bulgaristan (tCO ₂ e)	131	3.694	3.825
Genel Toplam (tCO ₂ e)	42.485	49.012	91.497

2025 YILI KAPSAM 1 VE KAPSAM 2 SERA GAZI EMİSYONLARI

	Kapsam1	Kapsam2	Toplam
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri (tCO ₂ e)	41.272	34.033	75.305
Sarkuysan Tuzla Tesisleri (tCO ₂ e)	180	4.196	4.376
Sarkuysan ESB Şube (tCO ₂ e)	3	388	391
Bağlı Ortaklık Sar Makine (tCO ₂ e)	256	392	648
Bağlı Ortaklık Sark Wire (tCO ₂ e)	318	11.677	11.995
Bağlı Ortaklık Bulgaristan (tCO ₂ e)	132	3.389	3.521
Genel Toplam (tCO ₂ e)	42.161	54.075	96.236

Sera gazı emisyonlarımızı uluslararası metodolojilere göre hesaplıyor ve izliyoruz; 2025'te Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarımız 96.236 tCO₂e olup artışın ana nedeni satın alınan elektrikten kaynaklanan Kapsam 2 emisyonlarıdır.

Sera gazı emisyonlarının dönemler arasındaki değişimi yalnızca üretim süreçlerindeki enerji verimliliğinin bir sonucu olmayıp; üretim hacmi, ürün karması, üretim programı, kapasite kullanım oranı, kullanılan enerji kaynaklarının bileşimi, satın alınan elektriğin şebeke emisyon faktörü ile sıcaklık ve diğer hava koşulları gibi dönemsel ve operasyonel faktörlerden de etkilenebilmektedir. Özellikle farklı ürün gruplarının üretim süreçlerinin enerji gereksinimlerinin farklılaşması ile ısıtma, soğutma ve diğer yardımcı işletme ihtiyaçlarının hava koşullarına bağlı olarak değişmesi, aynı veya benzer üretim hacimlerinde dahi enerji tüketimi ve buna bağlı sera gazı emisyonlarında dönemler arasında farklılık oluşmasına neden olabilmektedir.

İKLİMLE İLGİLİ FİZİKSEL RİSKLERE MARUZ FAALİYETLER

Yapılan finansal önemlilik değerlendirmesi sonucunda su kıtlığı ve kuraklık, Sarkuysan açısından öncelikli fiziksel iklim riski olarak belirlenmiştir. Bu risk; üretim süreçlerinde kullanılan su kaynaklarına erişim, proses suyu ihtiyacı, soğutma sistemleri ve operasyonel süreklilik üzerinde doğrudan etki yaratma potansiyeline sahiptir. Özellikle su stresi bulunan bölgelerde faaliyet gösteren üretim tesisleri açısından su temin maliyetleri, operasyonel süreklilik ve su verimliliği yatırımları yakından izlenmektedir.

2024 YILI SU ÇEKİMİ VE SU UYGUNSUZLUK OLAYLARI		
	Çekilen Toplam Su Miktarı (bin m3)	Su Uyumsuzluk Olayı (Adet)
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri	115	-
Sarkuysan Tuzla Tesisleri	2	-
Sarkuysan ESB İzmir	1	-
Bağlı Ortaklık Sar Makine	4	-
Bağlı Ortaklık Sark wire	25	-
Bağlı Ortaklık Bulgaristan	14	-
Genel Toplam	161	-
Yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen su oranı % 100		

2025 YILI SU ÇEKİMİ VE SU UYGUNSUZLUK OLAYLARI		
	Çekilen Toplam Su Miktarı (bin m3)	Su Uyumsuzluk Olayı (Adet)
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri	106	-
Sarkuysan Tuzla Tesisleri	3	-
Sarkuysan ESB İzmir	1	-
Bağlı Ortaklık Sar Makine	3	-
Bağlı Ortaklık Sark wire	29	-
Bağlı Ortaklık Bulgaristan	18	-
Genel Toplam	160	0
Yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen su oranı % 100		

İKLİMLE İLGİLİ GEÇİŞ RİSKLERİNE MARUZ FAALİYETLER

TSRS 2 kapsamında gerçekleştirilen değerlendirmelerde, Sarkuysan açısından finansal açıdan önceliklendirilen geçiş riskleri Enerji Maliyetleri ve Enerji Arz Güvenliği ile Müşteri Beklentilerindeki Düşük Karbon Dönüşümü ve Ürün Karbon Ayak İzi olarak belirlenmiştir. Bu riskler; şirketin enerji yoğun üretim yapısı, enerji maliyetlerindeki değişimler, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci, ihracat pazarlarındaki sürdürülebilirlik beklentileri ve ürünlerin çevresel performansına yönelik artan talepler dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği riski kapsamında üretim faaliyetlerinde kullanılan enerji kaynakları ile enerji tüketim performansı düzenli olarak izlenmektedir. Müşteri beklentilerindeki düşük karbon dönüşümü riski kapsamında, raporlama döneminden sonra 2026 yılında ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi (LCA) çalışmalarına başlanmış olup, söz konusu çalışmalar aracılığıyla ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Grubun ana üretim faaliyetlerinin gerçekleştirildiği Kocaeli Tesislerinde mutlak enerji tüketimi 1.042.305 GJ iken 2025 yılında 1.064.833 GJ olarak gerçekleşmiştir.

Enerji tüketimindeki dönemsel değişimler; üretim hacmi, ürün karması, kapasite kullanımı, operasyonel koşullar ve enerji kaynaklarının tüketim kompozisyonu gibi çeşitli faktörlerden etkilenebilmektedir. 2025 yılında kojenerasyon tesisinin kullanım payının önceki döneme göre azalması da enerji tüketim kompozisyonunu etkileyen unsurlardan biri olmuştur. Bu nedenle toplam enerji tüketimindeki değişimin yalnızca enerji verimliliği uygulamalarıyla ilişkilendirilmesi yerine, enerji tüketimini etkileyen söz konusu faktörlerle birlikte değerlendirilmesi uygun görülmektedir.

Enerji maliyetleri ve enerji arz güvenliği riskinin izlenmesi kapsamında, toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir enerji kullanım oranındaki gelişmelerin ilerleyen raporlama dönemlerinde takip edilmesi hedeflenmektedir.

GEÇİŞ RİSKLERİNE İLİŞKİN METRİKLER

2024 YILI TOPLAM ENERJİ TÜKETİMİ

	Toplam Enerji Tüketimi	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri (GJ)	1.042.305	-
Sarkuysan Tuzla Tesisleri (GJ)	33.958	-
Sarkuysan ESB Tesisleri (GJ)	2.953	-
Bağlı Ortaklık Sar Makine (GJ)	8.945	-
Bağlı Ortaklık Sark Wire (GJ)	97.338	-
Bağlı Ortaklık Bulgaristan (GJ)	31.841	6,5
Genel Toplam (GJ)	1.217.340	0,2

2025 YILI TOPLAM ENERJİ TÜKETİMİ

	Toplam Enerji Tüketimi	Yenilenebilir Enerji Kullanım Oranı (%)
Sarkuysan Kocaeli Tesisleri (GJ)	1.064.833	-
Sarkuysan Tuzla Tesisleri (GJ)	35.563	-
Sarkuysan ESB Tesisleri (GJ)	3.016	-
Bağlı Ortaklık Sar Makine (GJ)	10.507	24,78%
Bağlı Ortaklık Sark Wire (GJ)	113.675	-
Bağlı Ortaklık Bulgaristan (GJ)	35.393	5,84%
Genel Toplam (GJ)	1.262.987	0,39%

İKLİMLE İLGİLİ FIRSATLARLA UYUMLU FAALİYETLER

Sarkuysan'ın önceliklendirdiği iklimle bağlantılı fırsatlar; Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Yatırımları ile Sürdürülebilir Ürün Geliştirme faaliyetlerinden oluşmaktadır. Bu fırsatlar; enerji maliyetlerinin azaltılması, operasyonel verimliliğin artırılması, yeni müşteri ve pazar fırsatlarının değerlendirilmesi ve uzun vadeli rekabet gücünün desteklenmesi açısından önem taşımaktadır.

SERMAYE TAHSİSİ

Raporlama dönemi itibarıyla iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirme sonuçlarının sermaye tahsisi ve yatırım kararlarında sistematik olarak dikkate alınmasını sağlayacak yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bununla birlikte, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su kaynaklarının verimli kullanılması ve ürünlerin çevresel performansının geliştirilmesi gibi alanlarda çeşitli yatırım ve proje çalışmaları yürütülmektedir.

Bu kapsamda 14 MWp kurulu güce sahip GES yatırımı ile Gri Su Geri Kazanım Projesi, 2025 yılı TSRS raporlama çalışmaları kapsamında belirlenen iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarla ilişkilendirilebilecek önemli yatırım çalışmaları arasında yer almaktadır. Bunun yanında enerji verimliliğine yönelik proses iyileştirmeleri yürütülmekte olup, raporlama döneminden sonra 2026 yılında ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmıştır.

İlerleyen dönemlerde iklimle bağlantılı risk ve fırsat değerlendirmelerinden elde edilen sonuçların yatırım değerlendirme ve sermaye tahsisi süreçlerinde daha sistematik şekilde dikkate alınmasını sağlayacak bilgi, değerlendirme ve karar alma mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.



DİĞER METRİKLER

ÜRÜN KARBON AYAK İZİ VE YAŞAM DÖNGÜSÜ ANALİZİ GÖSTERGELERİ

Gösterge	Birim	2024	2025
Karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi tamamlanan ürün grubu	Adet	–	-

İklim performansımızı operasyonel göstergeler ve yönetim süreçleriyle birlikte ele alıyoruz. İç karbon fiyatlandırması ve performansa dayalı ücretlendirme çalışmalarımızı sürdürürken enerji, su, emisyon ve kaynak verimliliğini sektör bazlı değerlendiriyoruz.

İÇ KARBON FİYATI

Raporlama dönemi itibarıyla Sarkuysan'ın karar alma, yatırım değerlendirme veya sermaye tahsisi süreçlerinde resmi olarak kullanılan bir iç karbon fiyatlama mekanizması bulunmamaktadır.

ÜCRETLENDİRME

Raporlama döneminde sürdürülebilirlik ve iklim performans göstergeleri yönetici ücretlendirme sistemlerine doğrudan entegre edilmemiştir. Bununla birlikte sürdürülebilirlik göstergelerinin performans değerlendirme mekanizmalarına dahil edilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

SEKTÖR BAZLI METRİKLER

Sarkuysan, ana faaliyet konusu olan bakır ve iletken ürün üretimi kapsamında enerji tüketimi, sera gazı emisyonları, su kullanımı, hammadde tedariki, kaynak verimliliği ve ürün yaşam döngüsü etkilerini sektör bazlı değerlendirme alanları olarak ele almaktadır. Sektör bazlı metriklerin uygulanabilirliği, şirketin faaliyet yapısı, üretim süreçleri ve veri olgunluğu dikkate alınarak değerlendirilmektedir. TSRS 2, sektör bazlı metrikler ve açıklamaların ilgili sektör rehberleriyle birlikte değerlendirilmesini gerektiren bir yapı sunmaktadır.



2024-2025 SEKTÖR BAZLI İKLİM PERFORMANS GÖSTERGELERİ

Gösterge	Birim	2024	2025
Toplam enerji tüketimi	GJ	1.217.340	1.262.986
Yenilenebilir enerji kullanım oranı	%	0,2	0,39
Şebeke elektriği oranı	%	99,8	99,61
Yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen su oranı	%	100	100
Yüksek su stresi bulunan bölgelerde çekilen su miktarı	m³	161.000	160.000
2026 yılında başlatılan çalışmalar kapsamında izlenmesi planlanan gösterge	Adet	–	–

İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

Şirket'in uzun vadeli yaklaşımı, 2053 yılına kadar net sıfır emisyona geçişin desteklenmesi yönündedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, Sarkuysan Kocaeli tesisleri için uzun vadede;

- › elektrik enerjisi üretimi içerisinde yenilenebilir enerji kullanım payının %25 seviyesine çıkarılması,
- › su geri kazanım oranının %75 seviyesine ulaştırılması,
- › tüm üretim hatlarında dijital enerji izleme entegrasyonunun tamamlanması

hedeflenmektedir.

Söz konusu hedefler Sarkuysan Kocaeli tesislerini kapsamakta olup, diğer tesisler ve bağlı ortaklıklar bakımından aynı hedeflerin belirlendiği anlamına gelmemektedir.

Bununla birlikte, Sarkuysan Kocaeli tesisleri için 2030 yılına yönelik nicel sera gazı emisyon azaltım hedefi henüz belirlenmemiş olup, söz konusu hedefin oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Bu kapsamda, sera gazı emisyon azaltım hedefi başta olmak üzere uzun vadeli yaklaşımı destekleyecek kısa ve orta vadeli nicel ara hedeflerin belirlenmesi; bu hedeflere ulaşılmasını destekleyecek aksiyonların, sorumlulukların ve gerekli kaynakların tanımlanması ile sistematik performans izleme mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

İlerleyen dönemlerde sera gazı emisyonları, enerji verimliliği, yenilenebilir enerji kullanımı, su verimliliği ve ürünlerin çevresel performansı gibi alanlarda ölçülebilir performans göstergelerinin ve ilave hedeflerin geliştirilmesi ile bunların ilgili bilgi-belge, izleme ve raporlama süreçleriyle desteklenmesi amaçlanmaktadır.

Raporlama döneminde enerji verimliliği çalışmaları, GES yatırımı ve Gri Su Geri Kazanım Projesi gibi çeşitli faaliyet ve projeler yürütülmekte veya geliştirilmektedir. Raporlama döneminden sonra, 2026 yılında ise ürün karbon ayak izi ve yaşam döngüsü analizi çalışmalarına başlanmıştır. Söz konusu çalışma ve projelerin, ilerleyen dönemlerde oluşturulacak iklim hedefleri ve performans göstergeleriyle sistematik olarak ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir.

HEDEFLERİN İZLENMESİ VE GÖZDEN GEÇİRİLMESİ

İklimle ilgili performans göstergeleri mevcut veri toplama ve değerlendirme süreçleri kapsamında izlenmektedir. Elde edilen tarihsel veriler doğrultusunda performans eğilimlerinin analiz edilmesi; ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel iklim hedeflerinin oluşturulması ve hedefler belirlendikten sonra bu hedeflere yönelik ilerlemenin sistematik olarak izlenmesi amaçlanmaktadır.

Nicel hedeflerin belirlenmesini takiben; hedef performansları veri kalitesi, operasyonel gelişmeler, düzenleyici değişiklikler, müşteri beklentileri ve şirketin stratejik öncelikleri doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirilecektir. Hedeflerde baz yıl, kapsam, hesaplama yöntemi veya hedef seviyesinde önemli bir değişiklik olması halinde, ilgili değişiklikler ve gerekçeleri raporlarda şeffaf şekilde açıklanacaktır.

RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama dönemi sonu ile raporun yayımlanmak üzere onaylandığı tarih arasında, bu raporda sunulan sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarda düzeltme veya ilave açıklama yapılmasını gerektirecek önemli bir olay meydana gelmemiştir.



İLETİŞİM

MERKEZ

Emek Mah. Aşıroğlu Cad. No: 147 41700 Darıca/KOCAELİ
T (0262) 676 66 00 (20 hat)
F (0262) 676 66 80
(0262) 676 66 81
(0262) 676 66 83
E info@sarkuysan.com
www.sarkuysan.com

FABRİKA

Beylikbağı Mah. Çelikoğlu Cad. No: 155 41401 Gebze/KOCAELİ
T (0262) 653 26 04 (3 Hat)
(0262) 653 27 52 (7 Hat)
(0262) 653 45 07 (4 Hat)
F (0262) 653 55 12
(0262) 653 27 59
E plant@sarkuysan.com

TUZLA EMAYE FABRİKA

Birlik Organize Sanayi Bölgesi Batı Cad. No: 4, 34953 Tuzla/
İSTANBUL
T (0216) 593 27 27 (pbx)
F (0216) 593 27 33
E info@bemkawire.com.tr
www.bemkawire.com.tr

GEBZE EMAYE FABRİKA

Beylikbağı Mah. 343 Sok. No:6 41401 Gebze/KOCAELİ
T (0262) 653 20 20 (pbx)
F (0262) 654 29 85

SATIŞ MAĞAZASI

Perpa İş Merkezi, A Blok 7. ve 8. Kat,
No: 733 - 735, 34350 Okmeydanı,
Şişli/İSTANBUL
T (0212) 222 45 96 (2 Hat)
F (0212) 221 98 77
E sksper@sarkuysan.com

ŞUBE

EGE SERBEST BÖLGE ŞUBESİ

Ege Serbest Bölgesi Nilüfer Sok. No: 19 Gaziemir/İZMİR
T (0232) 251 57 51
(0232) 258 00 26
F (0 232) 251 72 78
E sksege@sarkuysan.com

TEMSİLCİLİK

SARKUYSAN S.P.A.

Via Caracciolo 30, 20155 Milano/İTALYA
T (0039) 0234592237
F (0039) 0234592189
E italia@sarkuysan.com

İŞTİRAK VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

DEMİSAŞ DÖKÜM EMAYE MAMULLERİ SAN. A.Ş.

MERKEZ

Emek Mah. Aşıroğlu Cad. No: 147 41700 Darıca/KOCAELİ
T (0262) 677 46 00 (pbx)
F (0262) 677 46 99
www.demisas.com.tr

FABRİKA

Vezirhan Beldesi, 11130/BİLECİK
T (0228) 233 10 14
F (0228) 233 12 46
E info@demisas.com.tr

SAR MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

MERKEZ VE FABRİKA

Osmangazi Mah. Kanuni Sok. No:12 41700 Darıca/KOCAELİ
T (0262) 653 90 82 (pbx)
F (0262) 653 90 89
E info@sarmakina.com.tr
www.sarmakina.com.tr

SARDA DAĞITIM VE TİC. A.Ş.

Emek Mah. Aşıroğlu Cad. No: 147 41700 Darıca/KOCAELİ
T (0262) 654 01 21 (pbx)
F (0262) 654 00 01
E sarda@sarkuysan.com

BEKTAŞ BAKIR EMAYE KABLO SAN. VE TİC. A.Ş.

Emek Mah. Aşıroğlu Cad. No:147 41700 Darıca/KOCAELİ

T (0262) 676 66 95

F (0262) 676 66 85

E bektasemaye@sarkuysan.com

BEMKA KUPFERLACKDRAHT GMBH

Bernier Allee 40, D - 40212 Düsseldorf/ALMANYA

T +49 (0) 211 8632487 - 0

F +49 (0) 211 8632487 - 9

E info@bemka.de

SARK WIRE CORP.

120 Industrial Park Road Albany, NY 12206 USA

T 001 518 453 4199

F 001 518 453 4166

E marketing@sark-usa.com

www.sarkwire.com

SARK BULGARİA AD.

Shumen 9700 Second Industrial Zone No: 1

T 00 359 89 540 3003

F 001 518 453 4166

E project@sarkuysan.com

CRW METAL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Halil Rifat Paşa Mah. Yüzer Havuz Sok. Perpa Ticaret Merkezi A

Blok No 1 İç Kapı No: 733 Şişli/İSTANBUL

T (0212) 222 45 96 (pbx)

F (0 212) 221 98 77



