



KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.

01.05.2026 – 31.07.2026 ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu rapor, Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği’nin 7. ve 8. maddeleri uyarınca hazırlanmış olup, Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.’nin (“Kayseri Şeker” veya “Şirket”) 2026 yılı üç aylık faaliyetlerinin ve finansal durumunun değerlendirilmesi ve yatırımcılara bilgi verilmesi amacını taşımaktadır.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

İçindekiler

1. Genel Bilgiler	2
2. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	5
3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları	5
4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler	6
5. Finansal Durum	8
6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi	9
7. Diğer Hususlar	9

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

1. Genel Bilgiler

1.1.Şirket Profili

Bakanlar Kurulu’nun 26.11.1954 tarihli kararıyla kurulan ve 6 Kasım 1955’te faaliyete geçen Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş. (“Kayseri Şeker”), özel şirket statüsünde entegre şeker üretimi yapmaktadır.

Ana Faaliyet Alanı: Kristal, toz, küp şeker ile küspe, melas, alkol, maya, yem ve sanayi yan ürünlerinin üretimi ve imalatı.

Hizmet Bölgesi: Kayseri, Sivas, Yozgat, Kırşehir, Nevşehir, Tokat ve Amasya illerinde sözleşmeli pancar ekimi vasıtasıyla tarımsal ve ekonomik kalkınmaya katkı sağlanmaktadır.

1.2.Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicili numarası, merkez ve şubelerine ilişkin iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi

Rapor Dönemi	01.05.2026-31.07.2026
Ortaklığın Unvanı	Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.
Kuruluş Yılı	1955 – Kayseri
Ödenmiş Sermayesi	3.000.000.000-TL
Vergi Dairesi ve Numarası	Kayseri – 5400041115
Ticaret Sicil Numarası	20818
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	06.01.1955
Mersis Numarası	0540004111500001
İletişim Numarası	0352 331 24 00
İnternet Sitesinin Adresi	www.kayseriseker.com.tr
Merkez Adresi	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı No: 314 Kocasinan / KAYSERİ

1.2.1. Üretim Tesisleri, Bölge Müdürlükleri ve Şubeler

Üretim Tesisleri

Üretim Tesisi / Ocak / Santral	Adres	Telefon
Kayseri Şeker Fabrikası	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Blv. No:314 Kocasinan/	0(352) 331 24 00
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre	Aşağı Mah. Bahariye 1 Küme Evleri Ana Nizamiye No:1	0(354) 645 25 27
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre	Celal Mah. Cumhuriyet Cad. No:96 Turhal/ TOKAT	0(356) 275 35 30
Bünyan Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Ağcalı Mahallesi Ağcalı Kümeevler No:124 Bünyan/ KAYSERİ	0(352) 331 24 00
Türkeli Kireç Taşı Maden Ocağı Tesisleri	Türkeli Beldesi, Orta Mah. Şeker Sok.No:2	0(352) 331 24 00
Yenifakılı Güneş Enerji Santrali	Yazlak Mah. Şehit P. Çvş. Alper Koca Cad. No: 50/1	0(352) 331 24 00
Devecipınar Güneş Enerji Santrali	Devecipınar Köyü Kazım Karabekir Mevkii Celal Atik Sok.	0(352) 331 24 00
Beydeğirmeni Güneş Enerji Santrali	Beydeğirmeni Mah. Beydeğirmeni Kümeevler No:97	0(352) 331 24 00
Yenipazar Güneş Enerji Santrali	Karşıyaka Mh. Elçibey Cad. No:27 Yenipazar	0(352) 331 24 00
Ovakent Güneş Enerji Santrali	Camikebir Mah. Boğazlıyan Cad. No:113 Ovakent	0(352) 331 24 00

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

Bitkisel Üretimi Destekleme Amaçlı Şubeler

Bölge Müdürlüğü / Şube	Adres	Telefon
Marmara Bölge Müdürlüğü	Dumlupınar Mah. Çamdibi Sk. No:8/B Nilüfer/BURSA	0(224) 241 22 00
Akdeniz Bölge Müdürlüğü	Kızılsaray Mah. 61 Sk. 3/228 Muratpaşa/ANTALYA	0(242) 242 00 17
Karadeniz Bölge Müdürlüğü	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No:65 Turhal/ TOKAT	0(356) 275 35 30
Yenipazar Ziraat İlaç Şubesi	Karşıyaka Mh. Elçibey Cad. No:5/1 Yenipazar Boğazlıyan/YOZGAT	0(352) 331 24 00

Zirai Bölge Müdürlükleri

Bölge Müdürlüğü	Adres	Telefon
Kayseri Bölge Müdürlüğü	Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Blv. No:298 Kocasinan/ KAYSERİ	0(352) 332 31 77
Bünyan Bölge Müdürlüğü	Cumhuriyet Mah. Kayseri Caddesi No:7/B Bünyan/ KAYSERİ	0(352) 712 31 32
Develi Bölge Müdürlüğü	Yeni Mah. Elbiz Cd. No:82 Develi/ KAYSERİ	0(352) 621 60 09
Gemerek Bölge Müdürlüğü	Yenihayat Mah. İstasyon Sk. No:4/ SİVAS	0(346) 654 71 32
Pınarbaşı Bölge Müdürlüğü	K.Gümüşgün Mah. No:100 Pınarbaşı/ KAYSERİ	0(352) 512 10 16
Sarıoğlu Bölge Müdürlüğü	Şenyurt Mah. Donatım Cd. No:2 Sarıoğlu/ KAYSERİ	0(352) 811 25 45
Şarkışla Bölge Müdürlüğü	Esentepe Mah. Kılıç Cad. No:54/A Şarkışla/ SİVAS	0(346) 512 10 24
Yeşilhisar Bölge Müdürlüğü	Köşk Mah. İstasyon Cd. Yeşilhisar/ KAYSERİ	0(352) 651 25 80
Boğazlıyan Bölge Müdürlüğü	Aşağı Mah. Eski Pazar Yeri No:15 Boğazlıyan/ YOZGAT	0(354) 645 11 39
Çandır Bölge Müdürlüğü	Eşref Paşa Mah. Dr. Mehmet Murat Bulv. No:90 Çandır/YOZGAT	0(354) 716 23 90
Yenifakılı Bölge Müdürlüğü	Yazlak Mah. Turgut Özal Blv. No:4 Yenifakılı/ YOZGAT	0(354) 612 19 95
Yenipazar Bölge Müdürlüğü	Yenipazar Karşıyaka Mah. Elçibey Cad. No:1 Yenipazar/ YOZGAT	0(354) 695 64 63
Turhal Bölge Müdürlüğü	Yavuz Selim Mah. Cumhuriyet Cad. No:65 Turhal/ TOKAT	0(356) 275 35 30
Artova Bölge Müdürlüğü	Alpaslan Mah. İstasyon Cad. No:41 Artova/ TOKAT	0(356) 611 21 54
Çamlıbel Bölge Müdürlüğü	Çekerek Mah. No:82 Çamlıbel/ TOKAT	0(356) 243 26 43
Pazar Bölge Müdürlüğü	Sinanpaşa Mahallesi Hal Sk. No:1/2 Pazar/TOKAT	0(356) 261 27 15
Sivas Bölge Müdürlüğü	Selçuklu Mah. Muhsin Yazıcıoğlu Bulvarı Eren Apt. No:122/A SİVAS	0(346) 227 03 38
Tokat Bölge Müdürlüğü	Yeni Mahalle Halis Cinlioğlu Cad. No:9/D TOKAT	0(356) 212 14 10
Yıldızeli Bölge Müdürlüğü	Fevzi Çakmak Mahallesi Nazmi Yaraş Caddesi Çam Apart. D Blok No:10 Yıldızeli/SİVAS	0(346) 751 22 20
Zile Bölge Müdürlüğü	Bahçelievler Mah. Müftü Arif Kılıç Cad. No:16 Zile/ TOKAT	0(356) 318 19 52

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****01.05.2026 – 31.07.2026****1.3.Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapıları ile bunlara ilişkin hesap dönemi içerisindeki değişiklikler**

Şirketimizin %49,80'lik pay oranı ve 1.494.146.768 TL'lik sermaye katkısı ile en yüksek paya sahip ortağı S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi'dir.

Pay Sahibi	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Oranı (%)
S.S. Kayseri Pancar Ekicileri Kooperatifi	1.494.146.768	%49,80
Halka Açık Kısım (Fiili Dolaşımdaki Pay)	808.349.443	%26,94
Türkiye Varlık Fonu	282.315.481	%9,41
Diğer ⁽¹⁾	415.188.308	%13,85
Toplam	3.000.000.000	%100,00

⁽¹⁾ Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde fiili dolaşımdaki pay tanımı dışında kalan ve 31.07.2026 tarihi itibarıyla Merkezi Kayıt Kuruluşu nezdinde fiili dolaşımda bulunmayan payları ifade etmektedir.

1.4.Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler**Yönetim Kurulu Üyeleri**

Şirketin 26.08.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında 2 yıl süreyle görev yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Harun Halıcı	Yönetim Kurulu Başkanı	26.08.2025	26.08.2027
Gökhan Güzar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.08.2025	26.08.2027
Aziz Murat Uluğ	Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027
Tolga Demirhan	Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027
Serdar Turan	Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027
Fatih Eker ⁽¹⁾	Yönetim Kurulu Üyesi	06.08.2026	26.08.2027
Anfer Yılmaz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027
Ender Batukan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027
Mustafa Çeçen	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.08.2025	26.08.2027

⁽¹⁾ 06.08.2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Sn. Fatih Eker yönetim kurulu üyeliğine seçilmiş olup, 03.06.2026 tarihinde Sn. Hurşit Dede'den boşalan yönetim kurulu üyeliğine atanmıştır.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Mesut Karabulut	Genel Müdür	06.07.2026	
Oğuzhan Ulu	Genel Müdür Yardımcısı (Ar-Ge)	01.02.2022	
Ümüt Özkara	Genel Müdür Yardımcısı (Boğazlıyan)	19.08.2024	
Cem Murat	Genel Müdür Yardımcısı (Kayseri İşletme)	19.08.2024	
Serkan Korkmaz	Genel Müdür Yardımcısı (Turhal)	19.08.2024	
Çiğdem Demirtaş ⁽¹⁾	Genel Müdür Yardımcısı (Muhasebe-Finans)	07.08.2026	
Bahri Serim ⁽¹⁾	Genel Müdür Yardımcısı (İdari)	07.08.2026	
Fatih Karahan ⁽¹⁾	Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat)	07.08.2026	

⁽¹⁾ Yönetim Kurulumuzun 07.08.2026 tarihli kararı ile Sn. Çiğdem Demirtaş, Sn. Bahri Serim ve Sn. Fatih Karahan genel müdür yardımcılık görevlerine getirilmişlerdir.

Şirket Yönetim Kurulunun 06.07.2026 tarihli toplantısında; Şirketimizde Genel Müdür olarak görev yapmakta olan Sn. İsmail Gedik ve Genel Müdür Yardımcısı (Ziraat) olarak görev yapmakta olan Sn. Kazım Duygulu, 06.07.2026 tarihi itibarıyla görevlerinden ayrılmışlardır.

Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

31.07.2026 tarihi itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 2.727'dir. (30 Nisan 2026: 2.779)

2. Yönetim Organı Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Grup'un 31 Temmuz 2026 tarihinde sona eren döneme ait üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar toplamı 14.956.235 TL tutarındadır (31 Temmuz 2025: 12.026.723 TL).

3. Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Kayseri Şeker'in bilgi ve teknoloji odaklı gelişiminde önemli bir rol üstlenen Ar-Ge Merkezi, 1 Kasım 2014 tarihinde 5746 Sayılı Kanun kapsamında tescil edilerek Kayseri'de ve şeker sektöründe faaliyet gösteren ilk Ar-Ge merkezi olmuştur. Ar-Ge faaliyetleri; şirketimizin üretim süreçlerinin geliştirilmesi, verimlilik ve maliyet avantajlarının sağlanması, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması ve katma değerli ürünlerin geliştirilmesine yönelik olarak yürütülmektedir.

Ar-Ge çalışmalarımız; şeker pancarı tarımında verimlilik artışı, yerli tohum geliştirme, bitki besleme ve bitki koruma ürünleri, tarımsal mekanizasyon, dijital uygulamalar ve yüksek katma değerli kimyasal ürünler ve gıda bileşenlerinin geliştirilmesi gibi farklı alanları kapsamaktadır. Bu çalışmalar, farklı disiplinlerden uzmanların yer aldığı 26 kişilik Ar-Ge ekibi tarafından yürütülmektedir. Ekip içerisinde 4 doktora ve 13 yüksek lisans mezunu araştırmacının yanı sıra, 2 araştırmacımız doktora ve 3 araştırmacımız yüksek lisans eğitimlerine devam etmektedir.

01.05.2026–31.07.2026 döneminde Ar-Ge proje portföyümüzde toplam 15 proje yer almıştır. Bu projeler arasında uluslararası iş birlikleri kapsamında yürütülen ITEA4 projelerinin yanı sıra TÜBİTAK 1832 Sanayide Yeşil Dönüşüm, TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge ve TÜBİTAK 1004 Mükemmeliyet Merkezi Destek Programı kapsamında yürütülen çalışmalar bulunmaktadır. Ayrıca, üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesine yönelik TÜBİTAK 2244 Sanayi Doktora Programı kapsamında 2 proje aktif olarak sürdürülmektedir. Aynı dönemde Ar-Ge faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik 3 yeni proje başvurusu gerçekleştirilmiştir. Bu başvurular kapsamında PRIMA, Türkiye-Brezilya İkili İş Birliği ve TÜBİTAK 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge programlarına yönelik çalışmalar yürütülmüştür.

Ar-Ge ekibinin bilimsel ve teknik yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla dönem içerisinde 2 eğitim, 10 konferans ve 2 kongreye katılım sağlanmış; gerçekleştirilen bilimsel çalışmalar kapsamında 2 sözlü sunum yapılmıştır. Ulusal ve uluslararası üniversiteler, araştırma kuruluşları ve sektör paydaşlarıyla yürütülen iş birlikleri sayesinde Ar-Ge çalışmalarımızın bilgi ve deneyim paylaşımı açısından geliştirilmesine devam edilmektedir.

Kayseri Şeker Ar-Ge Merkezi, yürüttüğü çalışmalarla şirketin tarımsal üretimden sanayi süreçlerine kadar farklı alanlardaki ihtiyaçlarına yönelik yenilikçi çözümler geliştirmeye ve sürdürülebilir büyüme hedeflerine katkı sağlamaya devam etmektedir.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

4. Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

4.1. Sektörel Değerlendirme ve Şeker Sektöründeki Gelişmeler

Şeker sektöründe üretim, fabrikalara tahsis edilen kotalar dahilinde yapılmaktadır. Bu kotalar A, B ve C olarak üç kategoride tanımlanmaktadır.

A Kotası Şekeri: Yurt içi talebe göre üretilen ve iç pazara arz edilebilen şeker miktarını ifade etmektedir.

B Kotası Şekeri: A kotasının %3,5'i oranında belirlenen ve olası arz-talep dalgalanmalarına karşı güvenlik payı (stok) olarak tutulan şeker miktarını belirtmektedir.

C Şekeri: A ve B kotaları dışında üretilen, yurt içinde pazarlanamayan şeker ile işlenmek üzere ihraç kaydıyla temin edilen ham ve beyaz şeker kapsamaktadır.

2026/2027 pazarlama yılı için, 21.11.2025 tarih ve 33084 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 20.11.2025 tarih ve 10603 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile, ülke toplam A Kotası Şekeri, 2.910.000 ton olarak belirlenmiştir. A Kotası Pancar Şekeri 2.837.250 ton olarak tespit edilirken, B Kotası Şeker ise A Kotası Pancar Şekeri'nin %3,5'i olarak 99.304 ton olarak belirlenmiştir. Nişasta bazlı şeker ülke toplam A kotasının %2,5'i olan 72.750 ton olarak tahsis edilmiştir.

Sektördeki Konumu

Şirketimizin Kayseri, Boğazlıyan ve Turhal'da bulunan 3 fabrikasında toplam 474.080 ton A kotası pancar şeker ve 16.593 ton B kotası şeker tahsis edilmiştir. 2026/27 pazarlama dönemi itibarıyla Kayseri Şeker'e tahsis edilen A kotası pancar şeker, Türkiye A kotası pancar şekerinin %16,71'ini oluşturmaktadır.

Geçtiğimiz yıl ile mukayeseli Kota Bilgisi ve Pazar Payı aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Pazarlama Dönemi	A Kotası (Ton)	B Kotası (Ton)	A Kotası Pazar Payı (%)
2026/2027	474.080	16.593	%16,71
2025/2026	473.240	23.662	%16,68

4.2. Operasyonel Faaliyetler ve Üretim/Satış Performansı

Şeker üretiminde ana girdimiz olan pancarın üretim süreçlerini desteklemek, çiftçilerimizin finansal yüklerini hafifletmek ve sürdürülebilir tarımı teşvik etmek amacıyla Şirketimiz her yıl düzenli olarak aynı ve nakdi avans ödemeleri gerçekleştirmektedir. Üreticilerimize sağlanan bu avanslar, kampanya dönemi sonunda gerçekleştirilen nihai pancar bedeli ödemelerinden mahsup edilmektedir.

Üretici Avans Destekleri:

Dönem	Nakdi Avans (TL)	Ayni Avans (TL)	Toplam Avans (TL)
01.05.2025-31.07.2025	1.018.463.880,78	390.667.590,47	1.409.131.471,25
01.05.2026-31.07.2026	1.142.874.077,39	263.402.432,87	1.406.276.510,26

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.**II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU****01.05.2026 – 31.07.2026****Satış Performansı**

Şirketimiz, faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi stratejisi doğrultusunda, ana faaliyet konusu olan şeker üretiminin yanı sıra tarımsal değer zincirinin farklı alanlarında faaliyet göstermektedir. Tarımsal girdiler, lisanslı depoculuk, hayvancılık, enerji ve akaryakıt alanlarındaki faaliyetler, gelir kaynaklarının çeşitlendirilmesine ve entegre faaliyet yapısının desteklenmesine katkı sağlamaktadır.

Dönemler arası brüt hasılat yapımızın gelişim seyri, net satış gelirlerine ulaşım tablosuyla birlikte TL bazında aşağıda detaylandırılmıştır:

	1 Mayıs - 31 Temmuz 2026	1 Mayıs - 31 Temmuz 2025
Şeker satış gelirleri	607.160.182	447.626.901
Gübre ve tohum satış geliri	273.584.891	192.471.087
Tarım ürünleri satış gelirleri	118.226.079	70.230.847
Hizmet satış geliri	99.099.101	44.305.591
Çuval satış gelirleri	94.969.558	83.564.077
Et satış gelirleri	54.834.180	51.448.459
Süt satış gelirleri	53.593.378	46.178.319
Petrol ürünleri satış gelirleri	26.117.219	31.075.062
Melas satış geliri	17.650.458	40.148.173
Küsbe satış gelirleri	14.127.822	13.280.027
Enerji satış geliri	11.290.299	18.353.483
Hurda satış geliri	2.831.836	3.832.832
Kumaş satış geliri	1.425.281	7.851.961
Diğer satış gelirleri	28.070.611	94.392.834
Brüt hasılat	1.402.980.895	1.144.759.653
Satıştan İadeler	(75.855.470)	(8.197.109)
Satış İskontoları	(964)	(56.723)
Net hasılat	1.327.124.461	1.136.505.821

4.3. Modernizasyon Yatırımları ve Makine ve Teçhizat İthalatları**Modernizasyon Yatırımları**

Operasyonel kabiliyetlerimizi artırmak ve maliyet optimizasyonu sağlamak amacıyla 01.05.2026-31.07.2026 üç aylık ara döneminde fabrikalarımız ve dış tesislerimiz bazında gerçekleştirilen başlıca yatırımlarımız aşağıda sunulmuştur:

Kayseri Şeker Fabrikası	Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi	Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisi
Sülfürik Asit ve Formalin Tankı Yatırımı	Rafineri Ambalajlama Tartım Ünitesi Yatırımı	Tephir Genleşme Sistemi Yatırımı
Kesikli Santrifüj 4 Grup Krom Sepet Yatırımı	Su Hazırlama, Atık Su Arıtım ve Demin Tesisi Otomasyon Upgrade Yatırımı	Derin Kuyu Pompaları Yatırımı
-	Kireç Ocağı 5 Ton Kapasiteli Tavan Vinci Yatırımı	Yaş Şeker Helezonu Yatırımı

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

Makine ve Teçhizat İthalatları

01.05.2026-31.07.2026 döneminde gerçekleştirilen ithalatlarımız aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Makine ve Teçhizat İthalatı Yapılan Tesis	Yatırım Teşvikli İthalatlarımız (TL)	Diğer İthalatlarımız (TL)	Toplam (TL)
Kayseri Şeker Fabrikası	-	17.037.806	17.037.806
Boğazlıyan Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	10.533.914	4.956.067	15.489.981
Turhal Şeker ve Mamulleri Entegre Tesisleri	-	1.908.836	1.908.836
Toplam	10.533.914	23.902.709	34.436.623

5. Finansal Durum

5.1. Özet Finansal Göstergeler

Özet Finansal Durum Tablosu

Şirketin 31.07.2026 ve 30.04.2026 dönemleri itibariyle Konsolide finansal durum tablosu özet hali aşağıdaki gibidir:

Bilanço Kalemi	01.05.2026 – 31.07.2026	01.05.2025 – 30.04.2026
Dönen Varlıklar	23.633.442.961	26.921.420.468
Duran Varlıklar	47.630.064.347	47.755.118.988
Toplam Varlıklar	71.263.507.308	74.676.539.456
Kısa Vadeli Yükümlülükler	19.620.127.584	20.777.596.914
Uzun Vadeli Yükümlülükler	7.872.231.864	7.480.905.858
Toplam Yükümlülükler	27.492.359.448	28.258.502.772
Özkaynaklar	43.771.147.860	46.418.036.684
Toplam Kaynaklar	71.263.507.308	74.676.539.456

Özet Kâr veya Zarar Tablosu

Şirketin 31.07.2026 ve 31.07.2025 dönemleri itibariyle Konsolide Kar veya Zarar tablosu özet hali aşağıdaki gibidir:

Gelir Tablosu Kalemi	01.05.2026 – 31.07.2026	01.05.2025 – 31.07.2025
Hasılat	1.327.124.461	1.136.505.821
Satışların Maliyeti	(1.385.842.267)	(1.090.596.334)
Canlı Varlıklarda Gerçeğe Uygun Değer Artışı	32.317.068	--
Brüt Kar/Zarar	(26.400.738)	45.909.487
Esas Faaliyet Zararı	(439.239.883)	(302.802.384)
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Zararı	(433.088.884)	(233.378.005)
Vergi Öncesi Zararı	(2.297.042.220)	(1.969.037.081)
Dönem Zararı	(2.272.367.673)	(1.801.531.474)

6. Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1. Kurumsal Risk Yönetimi

Riskler ve Risk Yönetim Politikaları

Şirketimizin maruz kalabileceği finansal, operasyonel, stratejik ve tarımsal risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerin yönetilmesi ve kontrolü amacıyla oluşturulan sistemler, Yönetim Kurulu'na bağlı Riskin Erken Saptanması Komitesi ve İç Denetim Başkanlığı bünyesinde titizlikle yürütülmektedir.

Şeker sektörünün doğası gereği karşılaşılabilecek girdi maliyetleri, iklim ve rekolte dalgalanmaları, finansman maliyetleri ve likidite yönetimindeki hassasiyetler; stok optimizasyonu, maliyet kontrol mekanizmaları ve enerji verimliliği yatırımları ile dinamik bir şekilde yönetilmektedir. Şirketimizin güçlü kooperatif yapısı ve operasyonel kabiliyeti, bu risklere karşı en önemli savunma mekanizmamızı oluşturmaktadır.

Şirketimizin süreçleri, bağımsız denetim kuralları ve iç prosedürler çerçevesinde sürekli denetime tabi tutulmakta olup, elde edilen bulgular Denetimden Sorumlu Komite ve Yönetim Kurulu ile düzenli olarak paylaşılmaktadır. Yapılan risk değerlendirmeleri sonucunda; Şirketimizin satışları, verimliliği, gelir yaratma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı üzerinde faaliyetlerin sürekliliğini tehlikeye düşürecek önemli ve ciddi bir risk öngörülmemektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları ve Raporları

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin amacı, Kayseri Şeker'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesidir. Komite, Kayseri Şeker Yönetim Kurulu'nca atanan, biri Başkan olmak üzere üç üyeden oluşur. Komite Başkanı, Kayseri Şeker Yönetim Kurulu tarafından bağımsız üyeler arasından atanır. Komite, risk yönetimi sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir, risk yönetimi ile ilgili uygulamaların, Komite kararlarına uygun gerçekleştirilmesinin gözetimini yapar. Bununla birlikte Komite, her iki ayda bir defa olmak üzere yılda en az altı defa toplanır. Her yılbaşında komiteye ait yıllık toplantı takvimi, komite başkanı tarafından belirlenip tüm üyelere duyurulur.

7. Diğer Hususlar

7.1. Dönem İçindeki Önemli Gelişmeler

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı: Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin 04.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda sermayesinin 30.000.000 TL'den 80.000.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiştir. Artırılan 50.000.000 TL'lik tutar Şirketimizce nakden karşılanacaktır.

Yönetim Kurulu Üye Değişiklikleri:

Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Hurşit Dede 03.06.2026 tarihinde görevinden istifa etmiştir.

Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, ilk Genel Kurul onayına sunulmak üzere 06.07.2026 tarihi itibarıyla Sn. Fatih Eker atanmıştır.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

Esas Sözleşme Tadili: 05.06.2026 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10'uncu maddesinin tadil edilmesi için SPK ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli başvuru süreçleri başlatılmıştır.

Ortaklık Görüşmelerinin Sonlandırılması: FD Tohum Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yürütülen olası ortaklık görüşmeleri 05.06.2026 tarihi itibarıyla herhangi bir bağlayıcı anlaşma imzalanmadan ve Şirketimiz faaliyetleri üzerinde olumsuz bir etki yaratmaksızın sonlandırılmıştır.

Gayrimenkul Değerleme Raporu: TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlemeler sonucunda Şirket aktifinde yer alan gayrimenkullerin 30.04.2026 itibarıyla toplam değeri 33.195.312.801 TL (16.905.603.572 TL Yatırım Amaçlı, 16.289.709.229 TL Kullanım Amaçlı) olarak tespit edilmiştir.

Üst Yönetim Atamaları: 06.07.2026 tarihi itibarıyla Genel Müdür Sn. İsmail Gedik ve Genel Müdür Yardımcısı Sn. Kazım Duygulu görevlerinden ayrılmış; boşalan Genel Müdürlük görevine Sn. Mesut Karabulut atanmıştır.

7.2. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

7.2.1. Olağan Genel Kurul Toplantısı ve Alınan Kararlar

Şirketimizin 01.05.2025–30.04.2026 özel hesap dönemine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı, 06 Ağustos 2026 tarihinde gerçekleştirilmiş olup alınan başlıca kararlar aşağıda özetlenmiştir:

Bağımsız Denetim Şirketi Seçimi: 2026 yılı hesap dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamındaki sürdürülebilirlik güvence denetimlerini yürütmek üzere Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (EY) oy çokluğu ile bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.

Esas Sözleşme Tadili: Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 10. maddesinin tadili Genel Kurul tarafından kabul edilmiş; söz konusu değişiklik 07 Ağustos 2026 tarihinde Kayseri Ticaret Sicil Müdürlüğü nezdinde tescil ve ilan edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeliği Seçimi: Faaliyet dönemi içinde boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine atanan Sayın Fatih Eker'in üyeliği, kalan görev süresini tamamlamak üzere onaylanmıştır.

Kâr Dağıtımı: 01.05.2025–30.04.2026 hesap döneminde net dağıtılabılır dönem kârı oluşmaması nedeniyle kâr dağıtımı yapılmamasına, yasal kayıtlardaki dönem zararının geçmiş yıllar zararlarına aktarılmasına karar verilmiştir.

Borçlanma Aracı İhracı Yetkisi: Yurt içinde ve yurt dışında her türlü sermaye piyasası aracının ihraç süreçlerinin yürütülmesi konusunda Yönetim Kurulu'na 15 ay süreyle yetki verilmiştir.

Bağış Sınırı: 01.05.2026 tarihinde başlayan özel hesap döneminde yapılacak bağış ve yardımların üst sınırı 35.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

7.2.2. Diğer Önemli Gelişmeler

Üst Yönetim Atamaları ve Organizasyonel Değişiklikler

Şirket Yönetim Kurulu'nun 07 Ağustos 2026 tarihli kararı uyarınca organizasyon yapısında düzenlemeye gidilmiş ve aşağıdaki atamalar gerçekleştirilmiştir:

Muhasebe ve Finans Koordinatörü Sn. Çiğdem Demirtaş, Muhasebe ve Finanstın Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine,

İdari Koordinatör Sn. Bahri Serim, İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine,

Ziraat Koordinatörü Sn. Fatih Karahan, Ziraatten Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Yapılan organizasyonel yapı değişikliği kapsamında Muhasebe ve Finans Koordinatörlüğü ile İdari Koordinatörlük kadroları lağvedilmiştir.

Bağlı Ortaklık Sermaye Artırımı ve Sermaye Avansı

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı olan Kayseri Şeker Tarım Ürünleri Lisanslı Depoculuk A.Ş.'nin sermayesinin 30.000.000 TL'den 80.000.000 TL'ye artırılmasına ilişkin izin ve onay süreçleri devam etmektedir.

Bağlı ortaklığın sermaye ihtiyacının karşılanması ve finansmanının desteklenmesi amacıyla, gerçekleştirilecek sermaye artırımına mahsuben kullanılmak üzere 50.000.000 TL tutarında sermaye avansının Şirketimiz tarafından bağlı ortaklığa aktarılmasına karar verilmiştir.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

Sorumluluk Beyanı

Şirketimizce hazırlanan 01.05.2026–31.07.2026 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte konsolide finansal durum tablosu, konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nun SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- a) Tarafımızca incelendiğini,
- b) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, konsolide finansal tablolarımızın ve faaliyet raporumuzun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama içermediğini ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- c) Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, yürürlükteki finansal raporlama standartlarına göre hazırlanmış konsolide finansal tablolarımızın konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığımız ile birlikte Şirketimizin konsolide aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını; ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi, performansı ve konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklığımız ile birlikte Şirketimizin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

beyan ederiz.

Anfer YILMAZ
Denetim Komitesi Başkanı

Ender BATUKAN
Denetim Komitesi Üyesi

Mustafa ÇEÇEN
Denetim Komitesi Üyesi

Mesut KARABULUT
Genel Müdür

** Aslı imzalıdır.*

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

FAALİYET RAPORU UYGUNLUK BEYANI

Bu rapor; Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-14.1 “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanmıştır.

Saygılarımızla,

09.09.2026

Yönetim Kurulu Başkanı

Harun HALICI

.....

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Gökhan GÜZAR

.....

Yönetim Kurulu Üyesi

Aziz Murat ULUĞ

.....

Yönetim Kurulu Üyesi

Tolga DEMİRHAN

.....

Yönetim Kurulu Üyesi

Serdar TURAN

.....

Yönetim Kurulu Üyesi

Fatih EKER

.....

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ender BATUKAN

.....

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Anfer YILMAZ

.....

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mustafa ÇEÇEN

.....

* Aslı imzalıdır.

KAYSERİ ŞEKER FABRİKASI A.Ş.
II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU
01.05.2026 – 31.07.2026

Kimlik

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi: 01.05.2026 – 31.07.2026
Ticaret Unvanı: Kayseri Şeker Fabrikası A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası: 20818
Ticaret Siciline Tescil Tarihi: 06.01.1955
Mersis No: 0540004111500001
Vergi Dairesi/No: Mimarsinan V.D. / 5400041115

İletişim

Merkez Adresi: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı
No:314 Kocasinan / Kayseri
Telefon: +90 352 331 24 00
Faks: +90 352 331 24 06
E-posta Adresi: info@kayseriseker.com.tr
İnternet Adresi: www.kayseriseker.com.tr

Yatırımcı İlişkileri

E-posta: yatirimci.iliskileri@kayseriseker.com.tr
Telefon: +90 352 331 24 00
Faks: +90 352 331 24 06
Adres: Şeker Mahallesi Osman Kavuncu Bulvarı
No:314 Kocasinan / Kayseri

Yasal Uyarı

Bu Faaliyet Raporu ("Rapor") yasal mevzuata uygun olarak hazırlanmıştır. Rapor, ortakları bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup, herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturma amacı taşımaz. Rapor 'da yer alan ileriye dönük görüş ve tahmini rakamlar, Şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin görüşlerini yansıtmakta olup, gerçekleştirmeleri, ileriye dönük tahmini rakamları oluşturan değişkenlere ve varsayımlara bağımlı olarak farklılık gösterebilir. Buna uygun olarak, Şirket veya Yönetim Kurulu Üyeleri, danışmanları veya çalışanları bu Rapor kapsamında iletilen herhangi bir bilgi veya iletişimden veya bu Rapor 'da yer alan bilgilere dayanan veya yer almayan bir bilgi neticesinde bir kişinin doğrudan veya dolaylı olarak uğrayacağı kayıp ve zararından sorumlu değildir. Bu Rapor 'un hazırlanma zamanı itibarıyla, yer alan tüm bilgilerin doğru olduğuna inanılmakta olup, yazım ve basım aşamalarında oluşabilecek yanlışlıklar nedeniyle Şirket hiçbir sorumluluk kabul etmemektedir.



**Kayseri
Şeker**