

RUZY
MADENCİLİK

RUZY MADENCİLİK A.Ş.

2025

**TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu**



İÇİNDEKİLER

02

Giriş

05

Yönetişim

11

Strateji

33

Risk Yönetimi

38

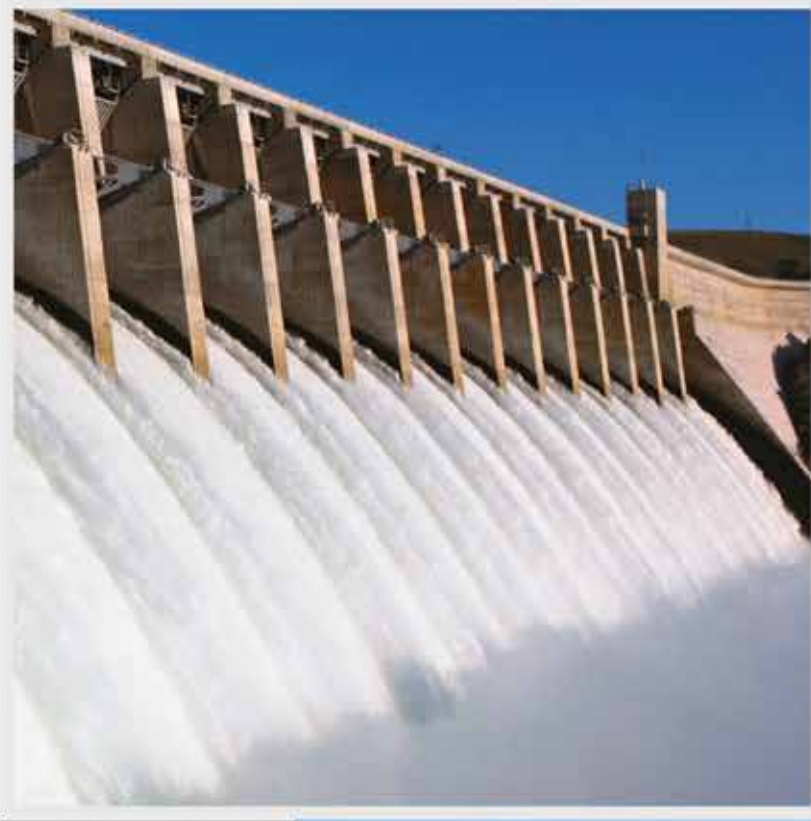
Metrik ve Hedefler

48

Kısaltmalar Sözlüğü

Her Parçasında Emek Var...

Bu rapor ANKON Danışmanlık A.Ş. (ankon.com.tr) tarafından hazırlanmıştır.



Ruzy Madencilik'te sürdürülebilirlik, TSRS ile birlikte veri, risk ve karar alma süreçlerine entegre edilerek sadece raporlama değil kurumsal yönetim sisteminin temel unsuru haline getirilmiştir.

Değerli Paydaşlarımız,

2025 yılı, Ruzy Madencilik açısından yalnızca operasyonel performansın değil, aynı zamanda önümüzdeki on yıla uzanan stratejik dönüşüm yolculuğunun da kritik bir eşiği olmuştur. Enerji arz güvenliğine katkımızı sürdürürken, faaliyetlerimizi iklim politikaları, çevresel sorumluluk ve toplumsal beklentilerle daha uyumlu hâle getirme kararlılığımızı daha da güçlendirmiş bulunuyoruz.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırladığımız bu ilk rapor, yalnızca mevzuata uyum kapsamında ortaya konan bir çalışma değil; Ruzy Madencilik'in şeffaflık, hesap verebilirlik ve uzun vadeli değer yaratma yaklaşımının bütüncül bir yansımasıdır. TSRS çerçevesi, veri toplama, doğrulama ve raporlama süreçlerimizi yeniden yapılandırarak karar alma mekanizmalarımızı daha bilgi temelli ve sürdürülebilirlik odaklı hâle getirmiştir.

Madencilik faaliyetlerimizin gerektirdiği sorumluluk bilinciyle iş sağlığı ve güvenliğinde sıfır tolerans yaklaşımını merkezde tutarken; su, hava kalitesi, atık yönetimi ve arazi rehabilitasyonu gibi alanlarda performansımızı sürekli geliştiriyoruz.

Enerji dönüşümünün hızlandığı bu dönemde enerji verimliliği, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve veri odaklı yönetim alanlarında attığımız adımlar, hem çevresel etkimizi azaltmakta hem de finansal sürdürülebilirliğimizi ve rekabet gücümüzü güçlendirmektedir.

Başarımız; çalışanlarımız, iş ortaklarımız ve tüm paydaşlarımızla tesis ettiğimiz güven ilişkisine dayanmakta olup, önümüzdeki dönemde emisyon yönetimi, veri olgunluğunun geliştirilmesi, rehabilitasyon, tedarik zincirinin sürdürülebilirliği ve kurumsal yönetim alanlarında ilerlememizi sürdüreceğiz. Bu sürece katkı sağlayan, başta tüm çalışma arkadaşlarımız olmak üzere tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Ruzy Madencilik olarak sorumlu, şeffaf ve geleceğe hazırlıklı bir iş modeli ile yolumuza kararlılıkla devam edeceğiz.

Yönetim Kurulu Başkanı

Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları A.Ş.

Ruzy Madencilik Hakkında

1962 yılında Altınyağ Kombinaları A.Ş. unvanı ile bitkisel yağ sektöründe faaliyete başlayan ve Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından olan şirket, stratejik bir kararla 2018 yılında bu sektörden çıkmış; 2020 yılından itibaren ise faaliyetlerini madencilik ve enerji sektörlerine odaklamıştır. Bu dönüşüme bağlı olarak şirket 2025 yılında ticaret unvanını Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları A.Ş. olarak değiştirmiştir.

Kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000.-TL, çıkarılmış sermayesi ise 275.000.000.-TL olan şirket sermayesinin %74,73 oranındaki

kısmına ait hisse senetleri Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmektedir. Şirketin, Ruzy Yenilenebilir enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş. adlı bağlı ortaklığı bulunmakta olup, iştirak oranı %100'dür.

Şirket, Tekirdağ ili Malkara ilçesinde yer alan ruhsatlı sahasında açık ocak yöntemiyle linyit kömürü üretimi gerçekleştirmekte olup, faaliyetlerini çıkarma, kömür hazırlama ve zenginleştirme ile sevkiyat süreçlerini kapsayan dikey entegre bir operasyonel model çerçevesinde yürütmektedir.



Rapor Hakkında

Bu rapor, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) doğrultusunda; TSRS 1 – Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar'a (Cilt No: Metaller ve Madencilik) uygun olarak hazırlanmış; raporlamada tutarlılık, şeffaflık ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri esas alınmıştır.

Raporlama kapsamında açıklanan bilgiler, TSRS 1 uyarınca Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesine dayanmaktadır. Bu çerçevede çevresel ve operasyonel veriler, doğrudan veya dolaylı finansal etkileriyle bağlantılı olarak ele alınmaktadır.

Bu kapsamda kullanılan başlıca veri kaynakları şunlardır:

- **Operasyon kayıtları,**
- **Çevresel ölçüm sonuçları (PM10, çöken toz, su geri kazanımı, gürültü),**
- **İş sağlığı ve güvenliği verileri,**
- **Tedarikçi ve yüklenici bildirimleri,**
- **İç kontrol ve izleme mekanizmaları,**
- **Teknik ve idari dokümanlar.**

Söz konusu çevresel ve operasyonel göstergeler; mevzuata uyumsuzluk nedeniyle oluşabilecek idari yaptırımlar, faaliyetlerin geçici veya kalıcı olarak durdurulması riski, ek yatırım ve uyum maliyetleri, itibar etkileri ve buna bağlı finansal sonuçlar ile ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir. 2025 yılı, Şirket'in TSRS çerçevesinde gerçekleştirdiği ilk sürdürülebilirlik raporlama dönemidir. Bu kapsamda, bazı göstergeler bakımından baz yıl oluşturulması ve ölçüm metodolojilerinin tesis edilmesi amacıyla sınırlı ölçüde tahmine dayalı veriler kullanılmıştır. Şirket, TSRS 1 kapsamında yer alan ilk yıl uygulama kolaylıkları doğrultusunda, karşılaştırmalı bilgi sunumuna ilişkin muafiyetten yararlanmıştır. Bu çerçevede, 2024 yılına ait karşılaştırmalı sürdürülebilirlik verileri raporda sunulmamıştır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik verileri, şirketin 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin finansal raporlama sınırlarıyla tamamen uyumludur. Raporlama döneminde kullanılan parasal birim Türk Lirası (TL) olup, veriler şirketin finansal tablolarını destekleyen tamamlayıcı bilgiler olarak değerlendirilmiştir.

TSRS gereklilikleri doğrultusunda, bu raporda yer verilen enerji tüketimi, su geri kazanımı, atık yönetimi, çevresel izinyükümlülükleri, iş sağlığı ve güvenliği performansı ve operasyonel verimlilik göstergeleri; Şirket'in finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerinde etkili olması makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle bağlantılı risk ve fırsatlar çerçevesinde değerlendirilmiş ve bu kapsamda açıklanmıştır. Söz konusu göstergeler; maliyet yapısı, mevzuata uyum yükümlülüklerinden doğabilecek idari yaptırımlar ve uyum maliyetleri, operasyonel kesinti veya verimlilik kayıpları, yatırım ihtiyaçları ve itibar etkileri gibi finansal sonuçlar ile bağlantılı olarak ele alınmaktadır. Bu yönüyle raporda yer verilen tüm açıklamalar, TSRS kapsamında finansal önemlilik yaklaşımı esas alınarak seçilmiş ve sunulmuştur.

Raporlama Zamanı ve Raporun Yapısı

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Rapor 2026 yılı içinde hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Şirket, TSRS uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasını yıllık periyotta kamuoyu ile paylaşmayı taahhüt etmektedir. TSRS mimarisi doğrultusunda rapor; kurumsal yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler bölümleri üzerinden yapılandırılmıştır.

Bu rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ilişkin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Rapor 2026 yılı içinde hazırlanmış ve yayımlanmıştır. Şirket, TSRS uyarınca sürdürülebilirlik raporlamasını yıllık periyotta kamuoyu ile paylaşmayı taahhüt etmektedir. TSRS mimarisi doğrultusunda rapor; kurumsal yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler bölümleri üzerinden yapılandırılmıştır.

Geçiş Muafiyetleri

Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları A.Ş.'nin 2025 yılı, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında ilk raporlama dönemi niteliğindedir. Bu nedenle Şirket, TSRS 1 ve TSRS 2'deyen alan ilk uygulamaya ilişkin geçiş hükümlerinden yararlanmıştır.

Bu kapsamda;

- İlk raporlama yılı olması nedeniyle karşılaştırmalı sürdürülebilirlik bilgileri sunulmamış, raporda yalnızca 2025 yılına ait veriler yer almıştır.
- 2025 yılı, sera gazı emisyonları ve diğer temel sürdürülebilirlik göstergeleri açısından baz yıl olarak belirlenmiştir.
- Kapsam 3 sera gazı emisyonları, veri altyapısının oluşturulma sürecinde olması nedeniyle bu raporlama döneminde kapsam dışında bırakılmıştır.
- İklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin değerlendirmeler ağırlıklı olarak nitel açıklamalar üzerinden sunulmuş, nicel analizlerin kapsamı veri olgunluğu doğrultusunda ilerleyen dönemlerde genişletilmek üzere sınırlandırılmıştır.

Şirket, geçiş hükümleri kapsamında kullanılan bu muafiyetleri geçici olarak değerlendirmekte olup, veri kalitesinin ve raporlama kapsamının artırılmasına yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.



RUZY

MADENCİLİK

KURUMSAL DEĞERLER

1

**Dürüstlük ve Güven**

2

**Müşteri Memnuniyeti**

3

**Çalışan Mutluluğu**

4

**Sosyal Sorumluluk**

5

**Sonuç Odaklılık**

6

**Yalın Yönetim**

7

**Sürdürülebilirlik**

1. YÖNETİŞİM



Sürdürülebilirlik; Yönetim Kurulu gözetiminde risk yönetimi, yatırım kararları ve performans sistemleri ile birlikte ele alınarak finansal ve operasyonel süreçlere entegre şekilde yönetilmektedir.

Ruzy Madencilik'te sürdürülebilirlik, Yönetim Kurulu'nun stratejik gözetimi, komitelerin uzmanlaşmış değerlendirme ve izleme fonksiyonu, üst yönetimin icra sorumluluğu ile operasyon birimlerinin saha uygulamalarını kapsayan bütünlük bir yapı içerisinde yürütülmektedir. Bu yönetim modeli sayesinde şirket; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) konularını finansal sürdürülebilirlik, operasyonel güvenlik, mevzuat uyumu ve paydaş beklentileri ile uyumlu şekilde ve etkin olarak yönetmektedir.

Sürdürülebilirlik, TSRS 1 ve TSRS 2 çerçeveleriyle uyumlu olarak, şirketin stratejik hedeflerine, kurumsal risk yönetimi süreçlerine, yatırım kararlarına ve operasyonel uygulamalarına entegre edilmiştir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Komitesi Çalışma Esasları Yönergesi

yürürlüğe sokulmuş; komitenin görev, yetki, sorumluluk, toplantı periyotları, karar alma usulleri ve Yönetim Kurulu'na raporlama yükümlülükleri kurumsal bir yapıya kavuşturulmuştur.

1.1 Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, Ruzy Madencilik bünyesinde sürdürülebilirlik dahil tüm stratejik konularda nihai gözetim, yönlendirme ve karar alma organı olarak görev yapmaktadır. Bu kapsamda şirketin stratejisi, büyük ölçekli yatırımları, operasyonel planlaması ve risk yönetimi süreçleri değerlendirilirken iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar sistematik biçimde karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu ve ilgili komite üyelerinin iklim değişikliği ve ÇSY (Çevresel, Sosyal ve Yönetişim) konularındaki bilgi ve yetkinlik düzeyi düzenli olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, yetkinliklerin güncel tutulması amacıyla planlı kapasite geliştirme faaliyetleri yürütülmekte; 2025 yılı içerisinde dış danışmanlık desteği ile İzmir ve İstanbul'da iki ayrı eğitim ve değerlendirme programı gerçekleştirilmiştir. Söz konusu programlarda; iklim riskleri, sürdürülebilirlik yönetimi, ESG raporlama standartları, sektörel dönüşüm dinamikleri ve iklimle bağlantılı stratejik karar alma süreçleri ele alınmıştır.

Yönetim Kurulu'na iklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin bilgi akışı yapılandırılmış bir raporlama sistemi çerçevesinde yürütülmektedir. İklim performansı, emisyon verileri ve operasyonel göstergeler aylık olarak üst yönetime raporlanmakta; bu veriler çeyreklik dönemlerde ilgili komiteler tarafından değerlendirilmekte ve önemli konular Yönetim Kurulu toplantı gündemine taşınmaktadır. Komite toplantılarında ele alınan konular, yazılı raporlar ve toplantı tutanakları aracılığıyla kayıt altına alınarak Yönetim Kurulu'na sunulmaktadır.

Üye	Görev	Sorumluluk ve Uzmanlık Alanı
 Mehmed Nureddin Çevik	Yönetim Kurulu Başkanı	Finans, yatırım ve grup yönetimi; stratejik yön, yatırım kararları, risk iştahı ve sürdürülebilirlik gözetimi
 Erdem Yıldız	Başkan Vekili / Genel Müdür	Finans, operasyon ve strateji; Yönetim Kurulu kararlarının icrası, risk politikalarının uygulanması
 Birol Yenel Pehlivan	Üye	Enerji ve işletme yönetimi; operasyonel süreklilik, proses ve saha riskleri
 Osman Dereli	Bağımsız Üye	Denetim, KGK ve MASAK kapsamındaki yükümlülükler; iç kontrol, mevzuata uyum, bağımsız denetim gözetimi
 Vural Bayrak	Bağımsız Üye	Veri analitiği ve modelleme, P yönetimi, TSRS veri doğrulama süreçleri, iklim risk modelleme çalışmaları

Yönetim Kurulu, stratejik karar alma süreçlerinde iklimle bağlantılı risk ve fırsatları yalnızca çevresel bir unsur olarak değil; finansal performans, nakit akışı, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli değer yaratımı üzerindeki etkileri çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda karbon fiyatı gelişmeleri, enerji maliyetleri, düzenleyici yükümlülükler (ETS ve CBAM), fiziksel iklim riskleri ve düşük karbonlu dönüşüm gereklilikleri birlikte ele alınmaktadır.

Bu doğrultuda Yönetim Kurulu, kısa vadeli finansal hedefler ile uzun vadeli emisyon azaltımı ve sürdürülebilirlik hedefleri arasında ortaya çıkabilecek ödünleşimleri (trade-off) sistematik bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Özellikle yatırım maliyetleri, geri dönüş süreleri ve kısa vadeli kârlılık ile; emisyon azaltımı, enerji dönüşümü ve operasyonel dayanıklılık hedefleri arasında denge kurulması gereken durumlarda aşağıdaki unsurlar birlikte dikkate alınmaktadır:

- **Senaryo analizleri ve stres testleri**
- **Düzenleyici gelişmeler ve piyasa beklentileri**
- **Yatırımların uzun vadeli maliyet avantajı ve risk azaltım etkisi**

Bu çerçevede kısa vadede maliyet artışı yaratabilecek yatırımların, orta ve uzun vadede sağlayacağı maliyet avantajı, risk azaltımı ve iş modeli dayanıklılığı üzerindeki katkısı değerlendirilerek karar verilmektedir. Alınan kararlar yalnızca finansal performans kriterlerine göre değil; aynı zamanda emisyon azaltım performansı, mevzuat uyumu, operasyonel verimlilik ve sürdürülebilirlik hedeflerine katkı düzeyine göre şekillendirilmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda, sürdürülebilirliğin kurumsal kültürün ayrılmaz bir parçası haline gelmesini destekleyecek yönetim yapısının güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Yönetim Kurulu'nun yapısı ve sorumluluk alanları aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

Gösterge	Sonuç
 Toplantı sayısı	26
 Toplantı katılım oranı	%100
 Karar alma yönetimi	Oy birliği
 Sürdürülebilirlik ve iklim konularının gündemde yer alma durumu	Düzenli gündem maddesi
 Risk ve performans göstergelerinin değerlendirme sıklığı	Periyodik izleme
 Yatırım kararlarında iklim etkisi değerlendirmesi	Uygulanmaktadır

Yönetişim ve Sorumluluk Yapısı	
Yönetim Düzeyi	Sorumluluk
 Yönetim Kurulu	Risk iştahı, stratejik riskler, yatırım kararları
 Risk Komiteleri	Risklerin erken tespiti ve izlenmesi
 Sürdürülebilirlik Komitesi	Çevresel ve iklim risklerinin yönetimi
 Denetim Komitesi	İç kontrol ve uyum süreçleri
 Üst Yönetim	Risk politikalarının uygulanması
 Operasyon Birimleri	Günlük risklerin yönetimi

1.2 Yönetim Kurulu’nun Etkinlik Değerlendirmesi

2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu, özellikle aşağıdaki alanlarda aktif gözetim sağlamıştır:

- İklim risk ve fırsatlar
- Rehabilitasyon yükümlülükleri
- TSRS uyumlu açıklama onay süreçleri

2025 yılı boyunca Yönetim Kurulu, yüksek toplantı disiplini ve tam katılım oranı ile stratejik, finansal ve iklim bağlantılı karar süreçlerinde aktif gözetim rolünü sürdürmüştür. Sürdürülebilirlik ve iklim, toplantıların gündeminde düzenli olarak yer almış; böylece TSRS 2 yönetişim gerekliliklerini üst düzey karar alma mekanizmasına entegre edilmiştir.

1.3 Kurumsal Yönetişim İlkeleri

Ruzy Madencilik’in yönetim yaklaşımı; etik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve düzenli raporlama ilkelerine dayanmaktadır. Bu yaklaşım kapsamında sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, kurumsal karar alma süreçlerine sistematik olarak entegre edilmektedir.

Bu doğrultuda Yönetim Kurulu gözetimi, yazılı politika ve prosedürler, etkin iç kontrol ve denetim mekanizmaları ile finansal ve ESG performansının yapılandırılmış bir raporlama sistemi çerçevesinde izlenmesi temel unsurları oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulu’na yapılan bilgilendirme süreci belirli periyotlara bağlı olarak yürütülmektedir. İklim performansı, risk değerlendirmeleri ve operasyonel göstergeler aylık olarak üst yönetim tarafından raporlanmaktadır. Gerekli görülen konular doğrudan Yönetim Kurulu toplantı gündemine alınmakta ve karar süreçlerine entegre edilmektedir.

Yönetim Kurulu komiteleri, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi, görev ve çalışma esasları doğrultusunda belirlenen sıklıkta toplanmakta ve değerlendirme sonuçları; toplantı tutanakları ve yazılı raporlar aracılığı ile Yönetim Kurulu’na iletilmektedir.

Bu yapı sayesinde şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin bilgi akışı, izleme, değerlendirme ve karar alma süreçleri açık, izlenebilir ve sistematik bir yönetim çerçevesi içinde yürütülmektedir.

Komiteler Sorumluluk Matrisi

Yönetim Düzeyi	Toplantı	Başkan	Sorumluluk	Raporlama
 Denetimden Sorumlu Komite	4	Osman Dereli	- Finansal raporlama - İç kontrol sistemi - Bağımsız denetim süreçleri - TSRS veri doğrulama	Yazılı rapor ve toplantı tutanakları ile Yönetim Kurulu'na
 Riskin Erken Saptanması Komitesi (RESK)	6	Osman Dereli	- Stratejik ve operasyonel riskler - İklim risk envanteri - Geçiş ve fiziksel riskler - Senaryo analizi ve aksiyon planları	Risk raporları ve değerlendirme çıktıları ile Yönetim Kurulu'na
 Kurumsal Yönetim Komitesi	2	Vural Bayrak	- Kurumsal yönetim ilkeleri - Etik ve çıkar çatışması yönetimi - Yatırımcı ilişkileri - Sürdürülebilirlik raporlama gözetimi	Komite raporları ile Yönetim Kurulu'na

Komiteler bazında oluşturulan sorumluluk yapısı, Yönetim Kurulu'nun gözetim fonksiyonunu destekleyen ve sürdürülebilirlik ile iklimle bağlantılı risk ve fırsatların karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre edilmesini sağlayan temel mekanizmalardan birini oluşturmaktadır.

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi; kendi görev ve çalışma esasları doğrultusunda belirlenen toplantı periyotlarında faaliyet göstermekte ve değerlendirme sonuçlarını yazılı raporlar ve toplantı tutanakları aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Bu kapsamda:

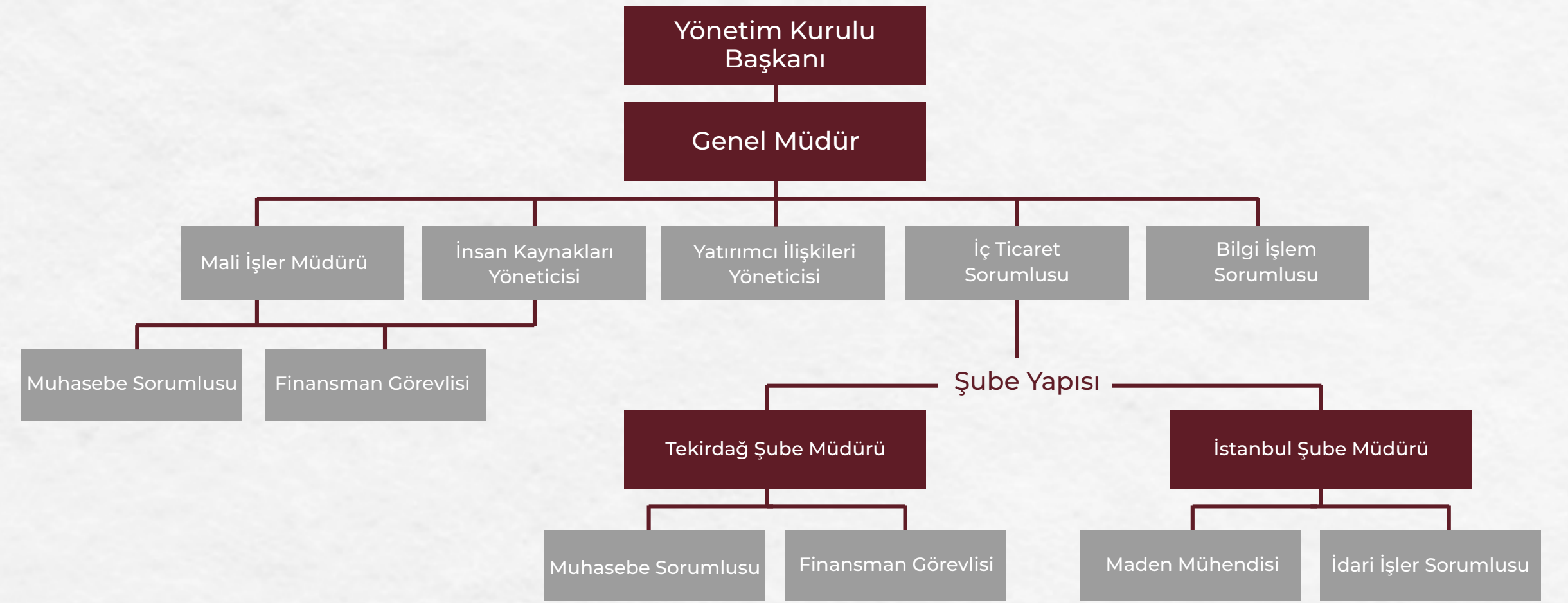
- Denetimden Sorumlu Komite finansal raporlama, bağımsız denetim ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini izlemektedir.**
- Riskin Erken Saptanması Komitesi stratejik, finansal ve operasyonel riskleri değerlendirerek risk envanteri ve aksiyon planlarını oluşturmaktadır.**
- Kurumsal Yönetim Komitesi kurumsal yönetim ilkelerine uyumu, yönetim kurulu yapısını ve performans değerlendirme süreçlerini izlemektedir.**

Komiteler tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında finansal performans, iç kontrol süreçleri, iklim risk analizleri, sürdürülebilirlik performans göstergeleri ve yatırım planları düzenli olarak ele alınmakta; komite çıktıları Yönetim Kurulu karar süreçlerine doğrudan girdi sağlamaktadır.

İklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin değerlendirmeler, komiteler aracılığıyla yapılandırılmış şekilde Yönetim Kurulu'na iletilmekte ve bu bilgiler yatırım kararları, risk aksiyon planları ve performans hedefleri ile entegre edilmektedir.

Komite yapısına, toplantı sıklıklarına ve faaliyet çıktılarına ilişkin özet bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

1.4 Organizasyon Yapısı ve Görev Tanımları



Ruzy Madencilik'in kurumsal yönetim ve organizasyon yapısı; Yönetim Kurulu → Yönetim Kurulu Komiteleri → Üst Yönetim → Operasyon Birimleri şeklinde çok katmanlı bir sorumluluk zinciri üzerine kurulmuştur. Bu yapı; Yönetim Kurulu'nun strateji ve sürdürülebilirlik üzerindeki nihai gözetimini, komitelerin izleme–denetim–raporlama fonksiyonunu, üst yönetimin uygulama sorumluluğunu ve operasyon birimlerinin saha icrasını bütünlüklü bir sistem içerisinde yürütmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu komiteleri, görev ve çalışma esasları doğrultusunda faaliyet göstermekte olup, finansal raporlama, iç kontrol, risk yönetimi ve kurumsal yönetim alanlarında yaptıkları değerlendirmeleri düzenli toplantılar ve yazılı raporlar aracılığıyla Yönetim Kurulu'na sunmaktadır. Komite çıktıları, stratejik karar alma süreçlerine doğrudan girdi sağlamaktadır.

Üst yönetim, Yönetim Kurulu kararlarının organizasyon genelinde uygulanmasından sorumlu olup; Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapan İklim ve Sürdürülebilirlik Lideri, iklim ve sürdürülebilirlik süreçlerinin koordinasyonunu sağlamaktadır. Bu kapsamda söz konusu rol; emisyon yönetimi, iklim risklerinin izlenmesi, senaryo analizleri ve TSRS raporlama süreçlerinden sorumludur ve elde edilen çıktıları düzenli raporlama mekanizmaları aracılığıyla üst yönetime ve ilgili komitelere sunmaktadır.

1.14.1 Görev Tanımları

Yönetim Kurulu Başkanı: Şirketin en üst karar mercii olarak stratejik yönü belirler, yatırım politikalarını ve risk iştahını onaylar. Sürdürülebilirlik ve iklim konularının yönetim kurulu gündeminde ele alınmasını sağlar ve yönetim kurulunun etkin çalışmasını koordine eder.

Genel Müdür: Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejilerin uygulanmasından sorumludur. Operasyonel, finansal ve idari tüm süreçleri yönetir. ESG, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik uygulamalarının organizasyon genelinde entegrasyonunu sağlar.

İklim ve Sürdürülebilirlik Lideri: Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapar. İklim risklerinin izlenmesi, emisyon hesaplamaları, senaryo analizleri, sürdürülebilirlik performansının takibi ve TSRS veri yönetimi süreçlerini koordine eder. Bu kapsamda hazırlanan raporlar aylık olarak üst yönetime, çeyreklik olarak ilgili komitelere sunulur.

Mali İşler Müdürü: Şirketin finansal yönetimini yürütür. Bütçe, nakit akışı ve finansal raporlama süreçlerinden sorumludur. Karbon maliyeti ve sürdürülebilirlik konularının finansal etkilerini analiz eder ve üst yönetime raporlar.

Muhasebe Sorumlusu: Günlük muhasebe işlemlerini yürütür, mali kayıtların doğruluğunu sağlar ve denetim süreçlerine destek verir.

Finansman Görevlisi: Finansman süreçlerini yönetir, nakit akışını destekler ve yatırım finansmanı süreçlerine katkı sağlar.

İnsan Kaynakları Yöneticisi: İşe alım, eğitim ve performans süreçlerini yürütür. İSG uygulamalarına katkı sağlar ve kurumsal kültürün sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda gelişimini destekler. İlave olarak şirketin iklim ve Sürdürülebilirlik

Lideri olarak görev almaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi: Yatırımcı iletişimini yürütür, finansal ve ESG raporlamalarını koordine eder, aynı zamanda şirketin İklim ve Sürdürülebilirlik Sorumlusu olarak görev almaktadır.

İç Ticaret Sorumlusu: Tedarik, satış ve müşteri ilişkilerini yönetir.

Bilgi İşlem Sorumlusu: IT altyapısı, veri güvenliği ve ESG veri yönetim sistemlerinden sorumludur.

Şube Müdürleri (Tekirdağ / İstanbul): Operasyonların saha ve merkez düzeyinde yönetilmesini sağlar; çevresel, İSG ve operasyonel performans uygulamalarını yürütür.

Süreç	Yönetim Kurulu	RESK	Kur. Yön. ve Sür. Kom.	Genel Müdür	İklim ve Sür. Sorumlusu	Operasyon	Finans	İç Denetim
İklim risk gözetimi	A	R	C	C	C	I	I	I
Senaryo analizi	I	A	C	C	R	C	C	I
Kapsam 1-2-3 emisyon hesaplaması	I	I	C	C	A	R	C	C
TSRS verilerinin doğrulanması	I	I	A	C	R	C	R	C
Performans göstergeleri izleme tablosu	I	C	A	C	R	C	C	I
İklim hedefleri	A	C	R	C	C	C	C	I
Net/brüt hedef ayrımı	A	C	R	I	C	I	C	I
CBAM / ETS finansal etkileri	C	A	C	C	C	I	R	I
İç kontrol matrisi	I	C	C	C	R	C	C	A
Bağımsız doğrulama hazırlık	I	I	C	C	R	C	C	A
Performans göstergelerini ücretlendirme ile ilişkilendirilmesi	A	I	R	C	C	I	R	I

Tüm görev tanımlarında iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik ile bağlantılı sorumluluklar yazılı olarak tanımlanmış olup, ilgili süreçler organizasyon genelinde belirlenmiş rol ve sorumluluklar çerçevesinde yürütülmektedir.

Tüm kritik görev tanımlarında iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklar yazılı olarak tanımlanmıştır. Görev dağılımları aşağıdaki gibidir:

Bu tablo, kurumun iklim değişikliği ve sürdürülebilirlik süreçlerine ilişkin yönetim yapısını RACI metodolojisi çerçevesinde ortaya koymakta olup, yönetim kurulu düzeyinden operasyonel birimlere kadar uzanan rol ve sorumluluk dağılımını açık ve sistematik biçimde tanımlamaktadır. Bu kapsamda R (Responsible) süreci fiilen yürüten ve uygulayan birimi; A (Accountable) nihai sorumluluğu üstlenen ve hesap veren mercii; C (Consulted) görüş ve katkı sağlanan paydaşları; I (Informed) ise süreç hakkında bilgilendirilen tarafları ifade etmektedir.

İklim risklerinin gözetimi, senaryo analizi, Kapsam 1-2-3 emisyon hesaplamaları, TSRS veri doğrulama süreçleri ve CBAM/ETS kapsamındaki finansal etkilerin değerlendirilmesi gibi kritik alanlarda sorumlulukların netleştirilmesi; kurumsal şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin iç kontrol yapısının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır. Bu yapı, stratejik karar alma ile operasyonel uygulama arasındaki ayrımı belirginleştirerek performans göstergelerinin izlenmesini, bağımsız doğrulama süreçlerine hazırlığın artırılmasını ve sürdürülebilirlik hedeflerinin kurumsal yönetim sistemine entegre edilmesini desteklemektedir.

1.5 Üst Yönetim ve Fonksiyonları



Genel Müdür liderliğindeki üst yönetim, Yönetim Kurulu kararlarını operasyonlara dönüştüren icra organıdır. Bu yapı, şirket stratejisinin uygulanması, risk yönetimi süreçlerinin işletilmesi ve sürdürülebilirlik hedeflerinin operasyonel faaliyetlere entegre edilmesinden sorumludur.

Genel Müdür'e bağlı olarak görev yapan İklim ve Sürdürülebilirlik Lideri, iklimle bağlantılı süreçlerin koordinasyonundan birinci derecede sorumludur. Bu kapsamda söz konusu rol; emisyon yönetimi, Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı hesaplamaları, iklim risklerinin izlenmesi, senaryo analizleri ve TSRS veri yönetimi süreçlerini yürütmektedir. Elde edilen veriler ve analiz çıktıları aylık olarak üst yönetime, çeyreklik dönemlerde ise ilgili komitelere raporlanmaktadır.

İklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili çalışmalar, komitelerle koordinasyon içinde yürütülmekte; özellikle Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla risk değerlendirmeleri, Denetimden Sorumlu Komite aracılığıyla veri doğrulama ve iç kontrol süreçleri Yönetim Kurulu'na iletilmektedir. Bu yapı, iklimle ilgili bilgilerin karar alma süreçlerine sistematik şekilde entegrasyonunu sağlamaktadır.

Üst yönetim; enerji ve su yönetimi, emisyon kontrolü, kapasite ve süreç yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, maden rehabilitasyonu, tedarikçi uyumu ve çevresel denetimler gibi kritik alanları entegre bir yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda:

- **Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon verileri düzenli olarak izlenmekte,**
- **İklim hedef gerçekleştirmeleri ve performans göstergeleri düzenli olarak değerlendirilmekte,**
- **Senaryo analizlerine dayalı aksiyon planları gerekli değerlendirmeler doğrultusunda güncellenmektedir.**
- **Bağımsız doğrulama süreçlerine yönelik hazırlıklar yürütülmektedir.**

Fonksiyonlar arası koordinasyon aşağıdaki birimler üzerinden sağlanmaktadır:

- **Çevre ve Sürdürülebilirlik**
- **İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)**
- **Maden Mühendisliği ve Operasyon Yönetimi**
- **Finans ve Veri Yönetimi**

Bu yapı sayesinde iklim ve sürdürülebilirlik konuları yalnızca belirli bir fonksiyonun sorumluluğunda değil; organizasyon genelinde entegre şekilde yürütülmekte ve üst yönetim koordinasyonunda izlenmektedir.

1.6 İç Kontrol ve Performans İzleme

Şirket bünyesinde iklim verileri için yazılı bir iç kontrol matrisi oluşturulmuş; veri sahipliği, kontrol noktaları, onay mercileri, raporlama frekansı ve sapma aksiyonları tanımlanmıştır. Bu sayede, sürdürülebilirlikle bağlantılı veri, risk ve finansal etkiler arasında bütünlük bir kontrol ve gözetim mekanizması tesis edilmiştir. Performans izleme politikası kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon göstergeleri, su geri kazanım oranı, PM10, rehabilitasyon ilerleme seviyesi, enerji verimliliği kazanımları ve karbon maliyeti maruziyeti düzenli olarak üst yönetime raporlanmaktadır.

1.7 Sosyal Yönetişim ve İnsan Sermayesi

Ruzy Madencilik insan sermayesini sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. 2025 yılı itibarıyla şirket bünyesinde 41 çalışan görev yapmakta olup, kadın çalışan oranı %15 seviyesindedir. Operasyonların bulunduğu bölgelerde sosyal etkiyi güçlendirmek ve yerel kalkınmaya katkı sağlamak amacıyla yerel istihdam önceliği sürekli olarak uygulanmaktadır.

Bu yaklaşım, şirketin sosyal yönetim anlayışını güçlendirirken paydaş beklentileri, bölgesel ekonomik katkı ve sürdürülebilir iş gücü devamlılığı açısından stratejik değer yaratmaktadır.

Ruzy Madencilik, insan kaynakları ve yetkinlik gelişimi kapsamında çalışanlarının mesleki ve teknik yeterliliklerini güçlendirmeyi temel önceliklerinden biri olarak benimsemektedir. Bu doğrultuda, çalışanların MYK belgelerine sahip olması sertifikalı yetkinliği desteklerken; mesleki eğitim programları teknik gelişimi artırmakta, İSG eğitimleri yasal uyum ve güvenli çalışma kültürünü güçlendirmekte, ustalık belgeleri ise sahadaki deneyim ve uzmanlık seviyesini ortaya koymaktadır.

2. STRATEJİ



Ruzy Madencilik, iklim risk ve fırsatlarını stratejik planlama, yatırım kararları ve iş modeli dönüşümünün temel belirleyicisi olarak konumlandırmaktadır.

Ruzy Madencilik, faaliyetlerini madencilik sektöründeki dönüşüm, küresel enerji geçişi, iklim politikaları ve paydaş beklentilerindeki değişim doğrultusunda uzun vadeli ve bütüncül bir stratejik yaklaşımla yönetmektedir. Bu kapsamda şirket, mevcut operasyonlarını sorumlu, verimli ve güvenli şekilde sürdürürken; iklimle ilişkili risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerine entegre ederek düşük karbonlu dönüşümü destekleyen ve sürdürülebilir değer yaratımını esas alan bir iş modeli benimsemektedir. İklim değişikliği; iş sürekliliği, operasyonel performans, maliyet yapısı ve yatırım kararları üzerinde etkili temel bir unsur olarak ele alınmakta olup, senaryo analizleri ve finansal etki değerlendirmeleri ile desteklenmektedir. Bu bölümde; iş modeli ve değer zinciri, paydaş

beklentileri ve önemlilik analizi, iklim kaynaklı risk ve fırsatlar, TSRS 2 ve TCFD ile uyumlu senaryo analizleri ile kısa, orta ve uzun vadeli geçiş ve adaptasyon adımları ile yatırım süreçlerinde iklim kriterlerinin konumlandırılması bütüncül bir çerçevede değerlendirilmektedir.

İŞ MODEL SÜRECİ

Maden Arama ve Keşif	Planlama ve fizibilite	Yatırım Kararı	Yatırım Süreci	Üretim	Kapama ve Rehabilitasyon
- Saha genel arama - Saha detay arama - Sondaj Faaliyetleri - Modelleme çalışmaları	- Rezerv tespiti - Planlama ve üretim parametreleri - Projeksiyona göre fizibilite	- Mali yeterlilik - İlk yatırım finansman kaynağı - Sürdürülebilirlik - Değerlendirmesi	- İlgili izinlerin alınması - CSY planlamaları - Tedarik edilecek makine-ekipman teminleri - Saha inşaat faaliyetleri - Yasal yükümlülüklerin tamamlanması	- Açık ocak / yeraltı cevher üretimi - Cevher boyutlandırma / kırma / öğütme - Maden atık depolama tesis yönetimi	- Yasal uygunluk teyidi - Kapama çalışmaları - Reklamasyon çalışmaları - Kapama sonrası izleme

2.1 Paydaş Analizi ve Önemlilik Yaklaşımı

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini paydaş beklentileri, sektörel dönüşüm dinamikleri ve uzun vadeli değer yaratma hedefleriyle uyumlu şekilde şekillendirmekte; paydaş analizi ve önemlilik yaklaşımını yalnızca raporlama değil, stratejik karar alma, risk yönetimi, yatırım önceliklendirmesi ve operasyonel yönelimlerin temel girdilerinden biri olarak konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım, strateji, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik hedefleri arasında bütüncül bir bağ kurarken; paydaş geri bildirimlerinin iklimle ilişkili risk ve fırsatların tanımlanması, önceliklendirilmesi ve bu alanlara yönelik stratejik aksiyonların geliştirilmesinde sistematik biçimde kullanılmasını sağlamaktadır.

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklim stratejisini TSRS kapsamında; şirketin finansal performansı, finansal durumu ve nakit akışları üzerinde etkisi olabilecek risk ve fırsatların belirlenmesi esasına dayalı olarak ele almaktadır. Bu çerçevede paydaş analizi, raporlama kapsamını doğrudan belirleyen bir etki değerlendirme yaklaşımı olarak değil; potansiyel risk ve fırsatların tanımlanmasına destek sağlayan bir bilgi kaynağı olarak kullanılmaktadır.

Paydaşlardan elde edilen görüş ve geri bildirimler; mevzuat uyumu, operasyonel süreklilik, yatırım ve finansman kararları ile şirket değerinin korunması ve geliştirilmesi üzerinde etkisi olabilecek konular açısından değerlendirilmekte; yalnızca bu alanlarda finansal etki yaratması beklenen hususlar TSRS kapsamındaki açıklamalara dahil edilmektedir. Finansal etkisi bulunmayan veya yalnızca çevresel ya da sosyal boyutta kalan konular raporlama kapsamı dışında tutulmaktadır.

Bu yaklaşım sayesinde paydaşlardan elde edilen bilgiler; Ruzy Madencilik'in stratejik karar alma, risk yönetimi ve yatırım önceliklendirme süreçleriyle ilişkilendirilmekte, iklimle ilişkili risk ve fırsatlar şirketin uzun vadeli finansal dayanıklılığı ve değer yaratma kapasitesi çerçevesinde ele alınmaktadır.

Ruzy Madencilik ve Enerji Yatırımları A.Ş. – Kilit Paydaşlar Tablosu

Paydaş Grubu	Paydaş Grup Kapsamı	Etkileşim ve Yönetim
 Çalışanlar	Maden sahası ve tesis çalışanları	Eğitimler, saha toplantıları
 Yönetim & Üst Yönetim	Yönetim Kurulu, icra kadrosu	Kurumsal raporlama
 Rödovans (Rödevans) Şirketi	Maden sahasında rödovansla üretim yapan iş ortağı	Sözleşme yönetimi, denetim
 Tedarikçiler & Yükleniciler	Bölgesel ve ulusal hizmet sağlayıcılar	Denetimler, sözleşmeler
 Müşteriler	Elektrik üretim şirketleri	Uzun vadeli kontratlar
 Borsa Yatırımcıları	Bireysel ve kurumsal hissedarlar (BIST)	KAP bildirimleri, raporlar
 Merkezi Piyasa Kurumları	Borsa İstanbul, MKK, Takasbank	Resmî bildirimler
 Finansal Kuruluşlar	Türkiye’de faaliyet gösteren bankalar ve finansman kuruluşları	Finansal & ESG raporlama
 Kamu Kurumları	Enerji, çevre ve madencilikten sorumlu kurumlar	Denetimler, raporlar
 Yerel Toplum (Mahalleler)	Malkara’daki faaliyet alanına yakın mahalleler	Yerel bilgilendirme
 Maden Sahası Arsa Sahipleri	Özel mülkiyet arazi sahipleri	Birebir görüşmeler
 Muhtarlar	Malkara mahalle/köy muhtarları	Düzenli istişare
 Yerel STK’lar	Tekirdağ ve Malkara’da faaliyet gösteren çevre, kalkınma ve meslek örgütleri	Bilgi paylaşımı
 Ulusal STK’lar	Çevre, enerji ve iş güvenliği alanında çalışan kuruluşlar	Raporlama
 Akademik & Uzman Kuruluşlar	Bölgesel üniversite, danışmanlar	Proje bazlı iş birlikleri
 Medya & Kamuoyu	Yerel ve ulusal medya	Basın iletişimi



Paydaş değerlendirmeleri, yalnızca raporlama amacıyla değil; finansal etki potansiyeli taşıyan risk ve fırsatların belirlenmesinde doğrudan karar girdisi olarak kullanılmaktadır.

2.1.1 Paydaş Grupları ve Etkileşim Mekanizmaları

Ruzy Madencilik’in paydaş ekosistemi; operasyonel faaliyetlerden finansman yapısına, yerel topluluklardan kamu otoritelerine kadar uzanan çok katmanlı ve dinamik bir yapıyı kapsamaktadır. Her paydaş grubuyla kurulan etkileşim mekanizmaları; beklentilerin düzenli olarak anlaşılması, izlenmesi ve stratejik süreçlere yansıtılması amacıyla yapılandırılmıştır.

2.1.2 Paydaş Anket Değerlendirmesi

Bu kapsamda Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili konulara yönelik paydaş algı ve beklentilerini belirlemek amacıyla yapılandırılmış bir paydaş anketi gerçekleştirmiştir. Çalışma, doğrudan bir önemlilik analizi niteliğinde olmayıp, sonraki değerlendirme süreçlerine girdi sağlayan bir ön analiz aracı olarak tasarlanmıştır. Anket kapsamındaki ESG başlıkları,

World Economic Forum (WEF) risk alanları ve GRI standartları dikkate alınarak belirlenmiş; iç ve dış paydaşlardan her bir konuyu 1-5 aralığında puanlamaları istenmiştir. Elde edilen sonuçlar, paydaş grupları bazında analiz edilerek konsolide edilmiş ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin genel öncelik görünümünün oluşturulmasında kullanılmıştır.

2.1.3 Konsolide Paydaş Değerlendirmesi ve Öncelik Yoğunluğu

Paydaş anketi sonuçları, iç ve dış paydaş grupları bazında analiz edilerek konsolide edilmiş ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin öncelik yoğunlukları ortaya konulmuştur. Bulgular, sürdürülebilirlik başlıklarının yalnızca çevresel uyum kapsamında değil; iş sürekliliği, operasyonel dayanıklılık, gelir istikrarı ve insan sermayesinin korunması ile doğrudan ilişkili olarak değerlendirildiğini göstermektedir. İç paydaşlar açısından iş sağlığı ve güvenliği, mevzuat uyumu ve operasyonel güvenlik öncelikli alanlar olarak öne çıkarken; dış paydaşlar ürün ve hizmet kalitesi, tedarik sürekliliği, ESG uyumu ve emisyon performansına daha yüksek önem atfetmektedir.

Paydaş grupları arasında farklılıklar bulunmakla birlikte; mevzuata uyum, risk yönetimi, emisyon kontrolü, iş sağlığı ve güvenliği, operasyonel güvenlik, işgücü sürekliliği ve değer zinciri güvenilirliği başlıklarında güçlü bir ortaklaşma bulunmaktadır. Bu değerlendirme, sürdürülebilirlik konularının şirket genelinde ortak bir risk ve öncelik alanı olarak ele alındığını ve stratejik karar süreçlerine önemli bir girdi sağladığını ortaya koymaktadır.

2.2 Finansal Önemlilik Eşiği ve TSRS Kapsamına Dahil Edilme Yaklaşımı

Paydaş anketi ve konsolide değerlendirme sonuçları; TSRS çerçevesinde şirketin finansal performansı, durumu ve nakit akışları üzerindeki olası etkiler dikkate alınarak ilave bir analiz sürecine tabi tutulmuştur. Bu kapsamda, 1-5 ölçeğindeki paydaş puanlamaları için 4,0 ve üzeri ortalama skora sahip konular finansal önemlilik eşiğini karşılayan başlıklar olarak değerlendirilmiş ve TSRS kapsamında raporlanacak öncelikli sürdürülebilirlik konuları olarak belirlenmiştir. Eşik değerin belirlenmesinde; konuların kısa, orta ve uzun vadede nakit akışları, maliyet yapısı, sermayeye erişim ve gelir istikrarı üzerindeki makul etki potansiyeli esas alınmıştır. Bu eşik altında kalan başlıklar ise mevcut aşamada sınırlı finansal etki kapsamında değerlendirilerek raporlama kapsamı dışında bırakılmış, izleme sürecine dahil edilmiştir. Bu yaklaşım, paydaş görüşlerinin TSRS'nin finansal önemlilik ilkesi ile uyumlu, şeffaf ve tutarlı bir metodoloji çerçevesinde değerlendirilmesini sağlamaktadır.

2.2.1 TSRS Uyumlu Konsolide Öncelikli ESG Konuları Matrisi

Paydaş anketi ve konsolide değerlendirme sonuçları, finansal önemlilik eşiği ile birlikte ele alınarak TSRS kapsamında raporlanacak öncelikli ESG konuları belirlenmiştir. Bu kapsamda, paydaş puanlamalarında 4,0 ve üzeri ortalama skora sahip olup şirketin finansal performansı, operasyonel sürekliliği ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerinde makul etki potansiyeli bulunan konular öncelikli olarak sınıflandırılmıştır. Aşağıda sunulan konsolide matris, söz konusu başlıkların ESG boyutları ve yönetim öncelikleri çerçevesinde özet görünümünü sunmaktadır.

TSRS Kapsamında Konsolide Öncelikli ESG Konuları		
ESG Boyutu	Öncelikli Konular	Yönetim Önceliği
 Yönetişim	Mevzuata uyum ve etik, ruhsat ve izin sürekliliği, kurumsal risk yönetimi, siber güvenlik	Çok Yüksek
 Çevresel	Toz ve emisyon yönetimi, enerji kullanımı ve verimliliği, jeo-teknik güvenlik, rehabilitasyon yükümlülükleri	Çok Yüksek
 Sosyal	İş sağlığı ve güvenliği, çalışma koşulları, eğitim ve işgücü sürekliliği	Çok Yüksek
 Değer Zinciri	Tedarik sürekliliği, alt yüklenici ve saha güvenliği	Yüksek
 Pazar ve Müşteri	Ürün/hizmet kalitesi, teslimat sürekliliği, müşteri sürdürülebilirlik beklentileri	Yüksek

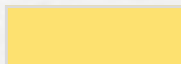
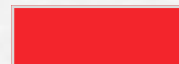
Not: Bu tabloda yer alan konular, paydaş anketine dayalı öncelik yoğunluğu analizi sonrasında, finansal önemlilik eşiği ($\geq 4,0$) ve TSRS kriterleri çerçevesinde raporlamaya uygun bulunan sürdürülebilirlik başlıklarını ifade etmektedir.

ESG Öncelik Yoğunluğu

Paydaş Perspektiflerine Göre ESG Öncelik Alanları

	Yönetişim	Çevresel	Sosyal	Hizmet & Süreklilik
Çalışanlar				
Müşteriler				
Yönetim				
Tedarikçiler				
Alt Yükleniciler				

ESG Öncelik Yoğunluğu

 Düşük  Orta  Yüksek  Yüksek  Çok Yüksek

Not: Paydaş değerlendirmelerinde 1-5 ölçeğinde 4,0 ve üzeri ortalama skora sahip olan konular, şirketin finansal performansı ve operasyonel sürekliliği üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak TSRS kapsamında raporlanan öncelikli sürdürülebilirlik konuları olarak değerlendirilmiştir. Bu eşik değerin altında kalan konular izleme kapsamında tutulmaktadır.

Belirlenen öncelikli ESG konuları, Ruzy Madencilik'in kurumsal risk yönetimi, performans izleme, sermaye planlaması ve yönetim kurulu gözetim süreçlerine entegre edilmekte olup; sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili başlıklar, şirket stratejisinin ayrılmaz bir parçası olarak finansal dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı perspektifiyle ele alınmaktadır.



2.2.2 Önemlilik Analizi Metodolojisi

Önemlilik analizi, Ruzy Madencilik'in sürdürülebilirlik ve iklim stratejisinin oluşturulmasında temel bir araç olup, TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu şekilde tasarlanmıştır. Analiz, şirket faaliyetlerinin kısa, orta ve uzun vadede finansal performans, finansal durum ve nakit akışları üzerindeki etkilerini esas almakta ve paydaş görüşlerini destekleyici girdi olarak dikkate almaktadır. Bu kapsamda değerlendirme, iç ve dış paydaş görüşleri, sektörel risk ve fırsatlar, mevzuat ve standartlar ile iklim ve piyasa gelişmeleri temelinde yürütülmekte olup, sürdürülebilirlik konularının stratejik önceliklendirme, risk yönetimi ve karar alma süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır.

2.2.3 Öncelikli Konuların Belirlenmesi

Sürdürülebilirlik konuları, paydaş öncelikleri ile finansal etki düzeyi birlikte değerlendirilerek önceliklendirilmiş; paydaş puanlamalarında 4,0 ve üzeri ortalama skora sahip ve şirketin finansal görünümünü makul ölçüde etkileyen başlıklar TSRS kapsamında öncelikli ESG konuları olarak belirlenmiştir. Bu doğrultuda öne çıkan konular; iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği ve karbon yönetimi, su yönetimi, biyoçeşitlilik ve rehabilitasyon, emisyon yönetimi, operasyonel verimlilik, yerel topluluk ilişkileri, tedarik zinciri sürdürülebilirliği, yasal uyum ve finansal dayanıklılıktır. Bu konular, şirketin stratejik yönetimi, risk değerlendirme süreçleri, geçiş planları ve performans yönetimi açısından temel girdi niteliği taşımaktadır.

2.2.4 Önemlilik Matrisinin Stratejik Kullanımı

Ruzy Madencilik açısından önemlilik analizi, yalnızca paydaş görüşlerinin derlenmesiyle sınırlı olmayıp; sürdürülebilirlik stratejisi, kurumsal risk yönetimi, performans göstergeleri ve hedef yapısı, iklim geçiş ve adaptasyon planları ile yatırım ve kaynak tahsisi kararlarının şekillendirilmesinde kullanılan stratejik bir yönetim aracıdır.

Önemlilik analizi sonuçları; yatırım ve iyileştirme projelerine kaynak tahsisi yapılması, iklim risk yönetiminde önceliklerin belirlenmesi, paydaş iletişim stratejilerinin geliştirilmesi, performans göstergeleri ve hedeflerin oluşturulması ile TSRS ve TCFD uyumlu raporlama yapısının desteklenmesi gibi alanlarda doğrudan kullanılmaktadır. Önemlilik matrisi, değişen düzenlemeler, sektör dinamikleri ve paydaş geri bildirimleri doğrultusunda periyodik olarak güncellenmekte olup, şirketin dinamik ve bütüncül strateji yapısının ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır.

2.3 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Stratejik İlkeler

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirliği mevzuat uyumunun ötesinde; finansal performans, kurumsal dayanıklılık ve uzun vadeli değer yaratımı ile doğrudan ilişkili stratejik bir yönetim yaklaşımı olarak ele almaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik çerçevesi; stratejik planlama, risk yönetimi ve yatırım kararlarıyla entegre edilerek, iklim ve ESG kaynaklı risk ve fırsatların finansal etkileri doğrultusunda yönetilmesini hedeflemektedir. Yaklaşım; çevresel performans, iş sağlığı ve güvenliği, toplumsal sorumluluk, kurumsal yönetim ve iklim stratejisi olmak üzere beş temel eksen üzerine yapılandırılmıştır.

2.3.1 Çevresel Yönetim İlkeleri

Ruzy Madencilik, çevresel etkilerin yönetimini operasyonel mükemmelliğin bir parçası olarak konumlandırmakta; doğal kaynakların korunması, mevzuata uyum ve ekosistem üzerindeki etkilerin azaltılmasını temel almaktadır. Bu doğrultuda su yönetimi, emisyon kontrolü (özellikle PM₁₀), atık yönetimi ve arazi rehabilitasyonu gibi alanlarda yürütülen uygulamalar; hem çevresel performansın iyileştirilmesini hem de operasyonel risklerin ve maliyetlerin azaltılmasını desteklemektedir.

2.3.2 Sosyal Sorumluluk ve İSG Yaklaşımı

İş sağlığı ve güvenliği (İSG), Ruzy Madencilik için yalnızca yasal bir yükümlülük değil; operasyonel süreklilik ve finansal dayanıklılık açısından kritik bir yönetim alanıdır. Bu kapsamda proaktif risk analizi, eğitimler, koruyucu ekipman kullanımı ve acil durum sistemleri ile kazaların ve üretim kesintilerinin önlenmesi hedeflenmektedir. Ayrıca şirket, yerel topluluklarla ilişkilerini sosyal kabul, operasyonel istikrar ve uzun vadeli yatırım güvenliği perspektifiyle ele almakta; paydaş iletişimi ve geri bildirim mekanizmaları ile toplumsal riskleri yönetmektedir.

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyetlerin Özeti	Sürdürülebilirlik Odak Noktası
 Tedarikçiler	Madencilik operasyonları için ekipman, hizmet ve teknik destek temini	✓ Yasal uyum, iş güvenliği ve etik iş yapma ilkeleri esas alınır.
 Rezerv & Saha Yönetimi	Kömür rezervlerinin planlanması ve sahaların üretime hazırlanması	✓ Kaynakların verimli ve sorumlu kullanımı hedeflenir.
 Üretim (Madencilik)	Açık ocak madenciliği ile kömür üretimi	✓ İş sağlığı ve güvenliği ile çevresel etkilerin kontrolü önceliklidir.
 Kömür (Madencilik)	Kömürün yıkanması, kurutulması ve kaliteye göre ayrıştırılması	✓ Katma değerli üretim ve kaynak verimliliği sağlanır.
 Lojistik	Ürünlerin enerji santrallerine sevkıyatı	✓ Zamanında teslimat ve enerji arz sürekliliği desteklenir.
 Satış	Uzun vadeli satış sözleşmeleriyle gelir yönetimi	✓ Gelir öngörülebilirliği ve müşteri sürekliliği desteklenir.
 Satış Sonrası İlişkiler	Uzun vadeli satış sözleşmeleriyle gelir yönetimi	✓ Gelir öngörülebilirliği ve müşteri tesis edilir.
 Enerji Yatırımları	Yenilenebilir enerji ve enerji dönüşümü projeleri	✓ Karbon ayak izinin azaltılması hedeflenir.
 Rehabilitasyon & Çevre	Maden sahalarının iyileştirilmesi ve çevresel izleme	✓ Ekosistem dengesi ve yasal uyum gözetilir.

2.4 Birleşmiş Milletler (BM) Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Uyum Çerçevesi

Ruzy Madencilik, faaliyetleriyle en yüksek etkiye sahip SKA 6, SKA 8, SKA 12, SKA 13 ve SKA 15 hedeflerine odaklanmakta; su yönetimi, güvenli çalışma ortamı, kaynak verimliliği, emisyon azaltımı ve arazi rehabilitasyonu alanlarında yürüttüğü uygulamalarla sürdürülebilirlik stratejisini uluslararası çerçevelerle uyumlu hale getirmeyi hedeflemektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI İLE UYUM

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamında Ruzy Maden'in faaliyetleri beş temel hedefle uyumluluk göstermektedir.



2.5 İklim Stratejisi: Riskler, Fırsatlar ve Yönetim Modeli

İklim değişikliği, Ruzy Madencilik tarafından iş modelinin sürdürülebilirliği, finansal dayanıklılık ve rekabet gücü üzerinde doğrudan etkili stratejik bir alan olarak ele alınmakta; yönetim, risk yönetimi, fırsat değerlendirmesi, senaryo analizi ve düşük karbonlu geçiş planı olmak üzere bütünsel bir yapı çerçevesinde yönetilmektedir.

2.5.1 Geçiş Riskleri

Enerji dönüşümü, karbon düzenlemeleri ve piyasa dinamikleri kaynaklı geçiş riskleri; politika, pazar, teknoloji ve finansman başlıklarında ele alınmakta; iç karbon fiyatı, düşük karbonlu yatırım planları, müşteri portföyü çeşitlendirmesi ve sürdürülebilir finansman araçları gibi stratejik aksiyonlarla yönetilmektedir.

2.5.2 Fiziksel Riskler

Açık ocak madenciliğine özgü iklim kaynaklı akut ve kronik fiziksel riskler; üretim sürekliliği, maliyet yapısı ve varlık değerleri üzerindeki etkileri dikkate alınarak değerlendirilmekte; drenaj altyapısı, erken uyarı sistemleri, su geri kazanımı ve enerji yönetimi uygulamaları ile operasyonel dayanıklılık artırılmaktadır.

2.5.3 Stratejik Fırsatlar

İklim değişikliği, Ruzy Madencilik için enerji verimliliği, yenilenebilir enerji entegrasyonu, ESG uyumlu finansmana erişim ve düşük karbonlu üretim yoluyla rekabet avantajı yaratma fırsatları sunmakta olup, bu alanlar şirketin dönüşüm stratejisinin önemli bileşenlerini oluşturmaktadır.

2.6 İklim Risk Yönetim Modeli

İklim risk yönetimi, yönetim kurulu gözetiminde yürütülen bütünlük bir yapı ile gerçekleştirilmekte; riskler etki, olasılık, finansal sonuç ve zaman ufku kriterlerine göre önceliklendirilerek stratejik planlama süreçlerine entegre edilmektedir.

2.7 İklim Stratejisinin Stratejik Yönetime Entegrasyonu

İklim stratejisi; geçiş planları, yatırım ve finansman kararları, performans göstergeleri ve üst yönetim hedefleri ile entegre edilerek şirketin genel yönetim sistemi içinde merkezi bir rol üstlenmekte ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemektedir.

2.8 Senaryo Analizi ve İş Modeli Dayanıklılığı



Senaryo analizleri, Ruzy Madencilik'in iş modelinin farklı iklim koşulları altındaki dayanıklılığını değerlendiren ve yatırım önceliklerini yönlendiren temel karar aracıdır.

Ruzy Madencilik, iklim değişikliğini iş modelinin sürdürülebilirliği, operasyonel sürekliliği ve finansal dayanıklılığı üzerinde etkili stratejik bir konu olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen senaryo analizleri; farklı iklim koşulları altında şirketin açık ocak linyit üretimine dayalı iş modelinin dayanıklılığını değerlendirmek ve dönüşüm önceliklerini belirlemek amacıyla kullanılmaktadır. Analiz sonuçları; düşük karbon ekonomisine geçişin hızlandığı senaryolarda karbon maliyetleri, düzenleyici yükümlülükler ve enerji dönüşümünün maliyet yapısı üzerinde baskı oluşturabileceğini göstermektedir. Buna karşılık enerji verimliliği, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji entegrasyonu ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının orta ve uzun vadede rekabet avantajı sağlayabileceği değerlendirilmektedir.

Yüksek fiziksel risk senaryolarında ise su stresi, aşırı hava olayları ve operasyonel kesinti risklerinin üretim sürekliliği ve operasyonel maliyetler üzerinde etkili olabileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda drenaj altyapısı, su geri kazanım sistemleri, saha dayanıklılığı ve operasyonel güvenlik uygulamaları öncelikli stratejik alanlar olarak değerlendirilmektedir.

Senaryo analizlerinden elde edilen bulgular doğrultusunda şirket; enerji verimliliği uygulamaları, yenilenebilir enerji yatırımları, su yönetimi projeleri, dijital izleme sistemleri ve düşük karbonlu dönüşüm uygulamalarını stratejik öncelik alanları olarak belirlemiştir. Kısa vadede operasyonel verimlilik ve altyapı hazırlıkları, orta vadede düşük karbon dönüşümünün operasyonel yapıya entegrasyonu, uzun vadede ise düşük karbonlu iş modelinin kurumsallaştırılması hedeflenmektedir.

Bu yaklaşım doğrultusunda senaryo analizleri; yalnızca iklim risklerinin değerlendirilmesine yönelik bir araç değil, aynı zamanda şirketin uzun vadeli stratejik yönelimi, yatırım planlaması ve iş modeli dayanıklılığını destekleyen temel karar girdilerinden biri olarak ele alınmaktadır.

2.8.1 Senaryo Yaklaşımı ve Metodolojisi

Ruzy Madencilik, iklimle ilişkili risklerin belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi süreçlerini TSRS 2 ve TCFD yaklaşımı doğrultusunda kurumsal risk yönetimi sistemi ile entegre şekilde yürütmektedir. Bu kapsamda senaryo analizleri; iklim kaynaklı geçiş ve fiziksel risklerin operasyonel faaliyetler, finansal performans, yatırım planları ve iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeye yönelik temel risk yönetim araçlarından biri olarak kullanılmaktadır.

Senaryo analizleri; çoklu senaryo yaklaşımı, olasılık-etki değerlendirmesi, zaman ufku analizi ve stres testleri esas alınarak yürütülmektedir. Analizlerde Uluslararası Enerji Ajansı (IEA), IPCC projeksiyonları, karbon fiyatı öngörülleri, enerji piyasası beklentileri ve sektörel dönüşüm dinamikleri dikkate alınmaktadır. Değerlendirmelerde karbon maliyetleri, enerji fiyatları, emisyon yoğunluğu, su stresi, aşırı hava olayları ve düzenleyici gelişmeler gibi sektöre özgü temel değişkenler esas alınmaktadır.

Risk değerlendirme sürecinde iklim riskleri; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları çerçevesinde değerlendirilmekte; her bir risk gerçekleşme olasılığı, finansal etkisi, operasyonel etkisi ve yönetilebilirlik düzeyine göre analiz edilmektedir. Geçiş riskleri kapsamında karbon düzenlemeleri, enerji dönüşümü ve piyasa değişimleri değerlendirilirken; fiziksel riskler kapsamında su stresi, aşırı hava olayları ve operasyonel kesinti riskleri dikkate alınmaktadır.

Senaryo analizlerinden elde edilen çıktılar; yatırım planlaması, CAPEX öncelikleri, enerji dönüşüm projeleri, performans göstergeleri ve geçiş planlarının oluşturulmasında kullanılmakta; iklim risklerinin stratejik karar alma süreçlerine sistematik biçimde entegre edilmesi sağlanmaktadır.



2.8.2 Kullanılan Senaryolar

Senaryo analizlerinde, Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) ve Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) referans alınarak iki ana senaryo oluşturulmuştur. Bu senaryolar; iklimle ilişkili geçiş ve fiziksel risklerin, Ruzy Madencilik'in açık ocak üretim faaliyetleri ve linyit satışına dayalı gelir modeli üzerindeki etkilerini değerlendirecek şekilde kurgulanmıştır.

Değerlendirmelerde; su stresi, üretim faaliyetlerinde kullanılan kaynaklar ve Kapsam 1 emisyonları gibi sektöre özgü göstergeler esas alınarak, risklerin operasyonel süreklilik, maliyet yapısı, yatırım planları ve nakit akışları üzerindeki etkileri karşılaştırmalı olarak analiz edilmiştir.

Senaryo	Temel Varsayım
 ≤ 1.5°C – Düzenli Geçiş Senaryosu	Erken ve öngörülebilir politika müdahaleleri, karbon fiyatlarının yükselmesi ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının hız kazanması.
 ≥ 3°C – Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu	Karbon düzenlemelerinin sınırlı kalması; buna karşılık aşırı hava olaylarının ve su stresinin belirgin şekilde artması.

Bu iki senaryo, Ruzy Madencilik'in iklimle ilişkili risklere karşı stratejik dayanıklılığını ve iş modelinin farklı iklim koşulları altındaki performansını değerlendirmede referans çerçeve olarak kullanılmıştır.

2.8.3 Senaryo Bazlı Etki Değerlendirme Çerçevesi

Her senaryo, faaliyetlerin tamamını kapsayacak şekilde aşağıdaki ana etki alanları üzerinden değerlendirilmiştir:

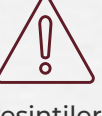
Etki Alanı	Değerlendirme Kapsamı
 Talep ve gelir yapısı	Kömür talebi, satış fiyatları, gelir kompozisyonu
 Karbon maliyeti	OPEX üzerindeki baskı, marj etkisi
 Enerji ve su riski	Enerji fiyatları, su stresi
 Operasyonel süreklilik	Üretim kesintisi ve verimlilik
 CAPEX & OPEX	Elektrifikasyon, GES/RES, su yatırımları
 Nakit akışı	Finansal sürdürülebilirlik
 Varlık dayanıklılığı	Saha altyapısı ve ekipman

Bu bölümde senaryoların stratejik ve yönlendirici etkileri ele alınmakta; senaryo bazlı finansal etkilere ilişkin nicel sonuçlar ise raporun yatırım ve finansman bölümlerinde detaylandırılmaktadır.

2.8.4 Senaryo Sonuçları

Senaryo analizleri kapsamında oluşturulan iki ana senaryonun, Ruzy Madencilik'in iş modeli üzerindeki baskın risk kaynakları, finansal etkileri ve stratejik odak alanları aşağıda belirtilmiştir.

≤1.5°C düzenli geçiş senaryosunda baskın risk, artan karbon maliyetleri ve düzenleyici yükümlülüklerden kaynaklanan geçiş riskleri olup, düşük karbonlu dönüşüm yatırımları stratejik öncelik olarak öne çıkmaktadır. Buna karşılık ≥3°C yüksek fiziksel risk senaryosunda, aşırı hava olayları ve su stresi gibi faktörler operasyonel süreklilik üzerinde belirleyici olmakta; adaptasyon, altyapı güçlendirme ve dayanıklılık artırıcı uygulamalar kritik hale gelmektedir.

Senaryo	Temel Varsayımlar	Baskın Risk Türü	Finansal / Operasyonel Etki	Stratejik Değerlendirme ve Yanıt
 ≤ 1.5°C – Düzenli Geçiş Senaryosu	• Karbon regülasyonlarının erken ve öngörülebilir sıkılaşması; karbon fiyatlandırmasının yaygınlaşması, düşük karbonlu teknoloji talebinin artması	 Geçiş riski	 • Artan karbon maliyetleri, yatırım ihtiyacı ve maliyet baskısı	 • Elektrifikasyon, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji entegrasyonu ile geçiş risklerinin yönetilmesi ve finansal dayanıklılığın güçlendirilmesi
 ≥ 3°C – Yüksek Fiziksel Risk Senaryosu	• Zayıf iklim politikaları; aşırı hava olaylarının artması, su stresi ve altyapı baskısı	 Fiziksel risk	 • Üretim kesintileri, saha güvenliği riskleri, operasyonel maliyet artışları	 • Su yönetimi, drenaj altyapısı, rehabilitasyon ve İSG yatırımları ile operasyonel sürekliliğin ve dayanıklılığın sağlanması

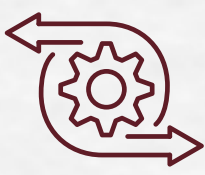
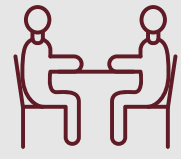
2.8.5 Karar Eşikleri ve İklim Stres Testleri

Senaryo analizleri kapsamında belirlenen kritik eşikler, Ruzy Madencilik'in iklim stres testlerinde temel tetikleyiciler olarak kullanılmaktadır. Karbon fiyatlarında meydana gelebilecek belirgin artışlar maliyet ve marjlar üzerinde baskı oluştururken, su temininde yaşanabilecek kısıtlar üretim sürekliliği açısından risk yaratmaktadır. Benzer şekilde enerji fiyatlarındaki ani yükselişler operasyonel giderleri artırmakta, aşırı hava olaylarının sıklığındaki artışlar operasyonel kesintilere neden olabilmekte ve enerji yoğunluğu hedeflerinden sapmalar şirketin rekabet gücünü olumsuz etkileyebilmektedir.

Bu risklere karşı Ruzy Madencilik; elektrifikasyon yatırımlarını hızlandırmak, GES/RES kapasitesini artırmak, su geri kazanım sistemlerini güçlendirmek ve saha ile altyapı dayanıklılığını geliştirmek gibi stratejik yanıt setlerini devreye alarak operasyonel sürekliliğini ve finansal dayanıklılığını korumayı hedeflemektedir.

2.8.6 Stratejik Entegrasyon ve İş Modeli Dayanıklılığı

Senaryo analizi çıktıları; geçiş planlarının oluşturulması, yatırım ve finansman kararlarının şekillendirilmesi, enerji-su-emisyon odaklı performans göstergelerinin belirlenmesi ve üst yönetim performans sistemlerine entegrasyon gibi alanlarda doğrudan kullanılmaktadır. Bu kapsamda senaryoya bağlı yol haritaları oluşturulmakta, karbon ve enerji projeksiyonları yatırım kararlarına yön vermekte, kilit performans göstergeleri izlenebilir hedeflere dönüştürülmekte ve üst yönetim performans kriterlerine entegre edilmektedir.

Alan	Kullanım
 Geçiş Planı	Senaryolara bağlı olarak oluşturulan yol haritalarının belirlenmesi
 Yatırım & Finansman	Karbon maliyetleri ve enerji projeksiyonlarına dayalı yatırım ve finansman kararlarının şekillendirilmesi
 Metrikler & Hedefler	Enerji, su ve emisyonlara ilişkin kilit performans göstergelerinin tanımlanması ve izlenmesi
 Performans Yönetimi	Üst yönetim performans göstergelerine iklim hedeflerinin entegre edilmesi

Bu yaklaşım sayesinde senaryo analizi, Ruzy Madencilik için iklim değişikliğini yalnızca bir risk unsuru olarak değil; strateji, finansman ve iş modeli dayanıklılığını şekillendiren merkezi bir karar alma aracı haline getirmektedir. Kısa vadede geçiş planı, verimlilik artışı ve gerekli teknik/organizasyonel altyapının oluşturulmasına odaklanarak düşük sermaye ihtiyacıyla maliyetleri azaltmayı ve orta vadeli yatırımlar için finansal zemin hazırlamayı hedeflemektedir. Orta vadede, yenilenebilir enerji yatırımları, tedarik zinciri emisyon yönetimi ve dijitalleşme ile düşük karbon dönüşümünün iş modeline entegrasyonu amaçlanmaktadır. Uzun vadede ise düşük karbonlu iş modelinin kurumsallaşması, alternatif gelir kaynaklarının geliştirilmesi, iç karbon fiyatlama mekanizmalarının entegrasyonu ve iklim dayanıklı operasyonların güçlendirilmesi önceliklidir. Bu vade bazlı yaklaşım, geçiş sürecinin yatırım, finansman ve stratejik yönetim boyutlarıyla bütüncül şekilde ele alınmasını sağlamaktadır.



(0-3 Yıl)

2.8.6.1 Kısa Vadeli Plan: Operasyonel Verimlilik ve Altyapı Hazırlığı

Kısa vadede odak, mevcut operasyonlarda enerji ve su verimliliğinin artırılması ile düşük karbon dönüşümüne yönelik teknik ve yönetsel altyapının oluşturulmasıdır. Bu kapsamda enerji verimliliği uygulamaları, ekipman performans optimizasyonu ve dijital izleme sistemleri devreye alınmakta; elektrifikasyon ve hibrit ekipmanlara geçiş için pilot çalışmalar yürütülmektedir. Ayrıca saha içi GES/RES yatırımlarına yönelik hazırlıklar, PPA modellerinin değerlendirilmesi ve su yönetimi ile biyoçeşitlilik izleme kapasitesinin güçlendirilmesi öncelikli uygulama alanlarını oluşturmaktadır.

(3-7 Yıl)

2.8.6.2 Orta Vadeli Plan: Portföy Çeşitlendirme ve Düşük Karbon Dönüşümü

Orta vadede, düşük karbon dönüşümünün iş modeline yapısal olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılması, enerji portföyünün çeşitlendirilmesi ve enerji depolama çözümlerinin değerlendirilmesi öne çıkmaktadır. Tedarik zinciri emisyonlarının izlenmesi ve sürdürülebilirlik kriterlerinin uygulanması ile ESG uyumunun güçlendirilmesi hedeflenirken; su yönetimi yatırımları, ekolojik restorasyon çalışmaları ve dijitalleşme uygulamaları ile operasyonel verimlilik ve çevresel performans birlikte iyileştirilmektedir.

(7+ Yıl)

2.8.6.3 Uzun Vadeli Plan: Düşük Karbonlu İş Modeli ve Yeni Gelir Kaynakları

Uzun vadede, düşük karbonlu iş modelinin kurumsallaşması ve gelir yapısının çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda yenilenebilir enerji, enerji depolama ve çevresel teknolojiler gibi alanlardan gelir elde edilmesi; kömür dışı faaliyetlerin güçlendirilmesi önceliklidir. Operasyonların karbon yoğunluğunun kalıcı olarak azaltılması, iç karbon fiyatlama mekanizmasının karar alma süreçlerine entegrasyonu ve düşük karbon yaklaşımının kurumsal kültüre yerleşmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, gelişmiş altyapı yatırımları ve dinamik senaryo analizleri ile fiziksel iklim risklerine karşı uzun vadeli operasyonel dayanıklılık sağlanması hedeflenmektedir.



Yatırım ve Finansman Stratejisi: Ruzy Madencilik'in yatırım ve finansman stratejisi, senaryo analizleri ve geçiş planı ile uyumlu şekilde; sermaye disiplini, finansal esneklik ve düşük karbonlu dönüşümün uzun vadeli değer yaratımıyla ilişkilendirilmesi ilkeleri üzerine kuruludur. Bu yaklaşım, operasyonel verimlilik yatırımları ile düşük karbonlu dönüşümü destekleyen yatırımların bütüncül bir finansal yapı içinde yönetilmesini sağlamaktadır. Strateji; iç karbon fiyatı uygulaması, geçiş odaklı CAPEX planlaması, ESG uyumlu finansman kaynakları ve yönetici performansının iklim göstergeleriyle uyumlandırılması olmak üzere dört temel unsurdan oluşmaktadır.

Geçiş Odaklı CAPEX Planlaması: CAPEX planlaması, enerji dönüşümü ve operasyonel dayanıklılığı artırmaya yönelik yatırımlara odaklanmaktadır. Bu kapsamda 1- maden sahasında kullanılan ekonomik ve çevre uyum ömrünü tamamlamış 20 adet kamyon operasyonlardan çıkartılarak yerine 10 adet yeni kamyon alınmıştır. Bunun çevresel etkileri ayrıca hesaplanacaktır. 2- Yenilenebilir Enerji Yatırımlarının finansmanı kapsamında tahsisli sermaye artışı kararı alınmış ve SPK onayına sunulmuştur.

ÇSY Uyumlu Finansman Stratejisi: Şirket, dönüşüm yatırımlarının finansmanında yeşil tahviller, sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve ESG uyumlu fonlama mekanizmalarını önceliklendirmektedir. Bu araçlar, karbon azaltım performansı ile finansman maliyetleri arasında bağlantı kurarak daha öngörülebilir ve uygun maliyetli finansman imkânı sunmaktadır. Gerektiğinde özkaynak kullanımı ve uzun vadeli borçlanma alternatifleri de değerlendirilerek finansal esneklik korunmaktadır.

İklim performansının kurumsal başarı kriterlerinden biri haline gelmesini sağlamaktadır.

Öngörülen risk ve fırsatlar, her birine özgü olarak hazırlanan risk ve fırsat kartlarında aşağıda ayrıntılı biçimde sunulmuştur:

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk Yönetimi	Metrikler ve Hedefler
Riskler				
Risk 1: Aşırı Yağış ve Sel Kaynaklı Operasyonel Süreklilik Riski				
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama	
Risk Başlığı	Aşırı yağış ve sel kaynaklı operasyonel süreklilik riski	Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen	Aşırı yağış ve sel riskinin gerçekleşmesi halinde finansal etkilerin; (i) üretim faaliyetlerinde geçici duruşlara bağlı dönemsel gelir kaybı, (ii) drenaj, su tahliyesi ve saha iyileştirme çalışmalarına bağlı faaliyet giderlerinde (OPEX) artış, (iii) yağışa dayanıklı altyapı ve drenaj sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik ilave sermaye harcamaları (CAPEX) ve (iv) üretim kesintileri nedeniyle birim maliyetlerde artış şeklinde ortaya çıkması beklenmektedir.	
Risk Türü	İklimle ilişkili Fiziksel Risk (Akut)			
Risk Açıklaması	İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı yağış, sel ve ani hava olayları; Ruzy Madencilik ‘in açık ocak üretimine dayalı iş modeli açısından operasyonel süreklilik ve saha güvenliği üzerinde doğrudan baskı oluşturmaktadır. Ocak içerisinde su birikmesi, drenaj kapasitesinin aşılması, kamyon yollarının bozulması ve şev stabilitesinin zayıflaması; üretim faaliyetlerinde geçici duruşlara, sevkiyat gecikmelerine ve operasyonel verimlilik kayıplarına yol açabilmektedir. Trakya bölgesinin dönemsel yoğun yağış eğilimi bu riski şirket açısından öncelikli bir fiziksel risk alanı haline getirmektedir.			
Risk Vadesi	Kısa – Orta Vadeli	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	≥3°C sıcaklık artışı ile ilişkilendirilen yüksek fiziksel risk senaryolarında kısa süreli yoğun yağış olaylarının sıklığında artış öngörülmektedir. Senaryo analizleri, mevcut drenaj altyapısı ve operasyonel esneklik dikkate alındığında bu riskin kalıcı üretim kaybı yerine geçici ve yönetilebilir etkiler doğurmasının beklendiğini; ancak orta vadede fiziksel dayanıklılık yatırımlarının önem kazandığını göstermektedir.	
Değer Zinciri Konumu	Ana operasyonlar (açık ocak üretimi), saha içi lojistik ve sevkiyat			
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Faaliyet sahaları (yoğun yağışa açık bölgeler)	Ölçüm Belirsizlikleri	Yerel yağış rejimlerine ilişkin iklim projeksiyonlarının belirsizliği, aşırı hava olaylarının zamanlamasına dair öngörü kısıtları ve saha bazlı hidrolojik değişkenler	
Risk Skoru	Orta – Yüksek			
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyet	Açık ocak kazı faaliyetleri, saha içi taşıma altyapısı, üretim sürekliliği, şev stabilitesi			
Riskin Finansal Etkisi – Mevcut Durum	2025 raporlama döneminde aşırı yağış veya sel olayları nedeniyle mali tablolara yansımış uzun süreli bir faaliyet duruşu, önemli üretim kaybı veya idari yaptırım gerçekleşmemiştir. Mevcut durumda gelişmiş drenaj altyapısı, günlük saha kontrolleri ve kapalı devre su yönetimi (%96,7 geri kazanım oranı) sayesinde risk operasyonel olarak kontrol altında tutulmaktadır.	Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Gelişmiş drenaj altyapısının korunması ve güçlendirilmesi, günlük saha kontrolleri, yağış sonrası risk değerlendirme prosedürleri, sevkiyat planlarında operasyonel esneklik, acil durum operasyon planları ve fiziksel risklerin senaryo analizleri yoluyla düzenli izlenmesi	

Risk 2: Yağış Rejimi Değişimi ve Su Stresi Kaynaklı Operasyonel Verimlilik Riski			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Risk Başlığı	Yağış rejimi değişimi ve su stresi kaynaklı operasyonel verimlilik riski	Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen	Yağış rejimindeki değişim ve su stresinin artması halinde finansal etkilerin; (i) proses verimliliğinde düşüşe bağlı üretim maliyetlerinde artış, (ii) su yönetimi, izleme ve iyileştirme faaliyetlerine yönelik faaliyet giderlerinde (OPEX) artış, (iii) orta–uzun vadede su yönetimi altyapısının güçlendirilmesine yönelik ilave sermaye harcamaları (CAPEX) ve (iv) su teminindeki belirsizlikler nedeniyle operasyonel planlamada esneklik kaybı şeklinde ortaya çıkması beklenmektedir.
Risk Türü	İklimle İlişkili Fiziksel Risk (Kronik)		
Risk Açıklaması	İklim değişikliği kapsamında yağış rejimlerinde mevsimsel düzensizlik, sıcaklık artışına bağlı buharlaşma ve kurak dönemlerin uzaması; Ruzy Madencilik ‘in kömür yıkama ve kurutma gibi suya bağımlı proseslerinde operasyonel verimlilik ve üretim sürekliliği açısından kronik bir fiziksel risk oluşturmaktadır. Yağış rejimindeki öngörülemezlik, proses suyu planlamasını zorlaştırarak maliyet ve operasyonel baskı yaratabilmektedir.		
Risk Vadesi	Orta – Uzun Vadeli		
Değer Zinciri Konumu	Ana operasyonlar (kömür yıkama ve kurutma prosesleri), su yönetimi altyapısı	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Yüksek fiziksel risk senaryolarında (≥3°C), kurak dönemlerin uzaması ve yağış rejiminin düzensizleşmesi sonucunda su yönetimi üzerindeki baskının artacağı; ancak Ruzy Madencilik ‘in kapalı devre su yönetimi modeli, %96,7 geri kazanım oranı ve deşarjsız çalışma yapısı sayesinde iş modelinin bu kronik fiziksel riske karşı görece dayanıklı olduğu değerlendirilmiştir.
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Faaliyet sahaları ve proses suyu kullanılan tesisler	Ölçüm Belirsizlikleri	Bölgesel iklim projeksiyonlarının uzun vadeli belirsizliği, yağış ve buharlaşma tahminlerinin değişkenliği ve proses suyu ihtiyacına ilişkin ileriye dönük varsayımlar
Risk Skoru	Orta		
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyet	Suya bağımlı üretim prosesleri, proses verimliliği, enerji ve su maliyetleri		
Riskin Finansal Etkisi – Mevcut Durum	2025 raporlama döneminde Ruzy Madencilik, tamamen kapalı devre su yönetimi modeli sayesinde günlük 1.160 m³ su geri kazanımı ve %96,7 geri kazanım oranı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Yüksek geri kazanım performansı sayesinde raporlama döneminde su teminine bağlı önemli bir üretim kesintisi veya mali tablolara yansımış ek bir finansal etki oluşmamıştır.	Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Kapalı devre su yönetimi uygulamasının sürdürülmesi, yağış ve proses ilişkisini izleyen fiziksel risk göstergelerinin geliştirilmesi, su geri kazanım oranının ≥%95 seviyesinde korunması ve erken uyarı modellerinin orta vadede hayata geçirilmesi

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	
Risk 3: Rehabilitasyon Maliyetlerinin Artması ve Arazi Bozunumu Riski					
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama		
Risk Başlığı	Rehabilitasyon maliyetlerinin artması ve arazi bozunumu riski	Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen	Açıklama İklimle ilişkili fiziksel risklerin (yoğun yağış, erozyon, kuraklık) artması ve nihai arazi kullanım senaryolarının netleşmesi halinde; rehabilitasyon süresinin uzaması, ilave iyileştirme faaliyetleri ve ek mühendislik uygulamaları nedeniyle sermaye harcamalarında (CAPEX) ve rehabilitasyon karşılıklarında artış yaşanması söz konusu olabilecektir. Bu durum uzun vadede nakit çıkışlarını ve finansal yükümlülükleri artırabilecektir.		
Risk Türü	İklimle İlişkili Fiziksel Risk / Finansal Risk		Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Yüksek fiziksel risk senaryolarında (≥3°C), yoğun yağış ve kuraklık etkilerinin rehabilite alanlarda erozyon ve bitki tutunma başarısını olumsuz etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri, aşamalı rehabilitasyon yaklaşımı ve üst toprak yönetimi uygulamalarının sürdürülmesi halinde riskin yönetilebilir olduğunu; ancak nihai arazi kullanım planlarının geliştirilmesinin kritik öneme sahip olduğunu göstermektedir.	
Risk Açıklaması	Açık ocak madenciliği faaliyetlerinin arazi kullanımında yarattığı değişim ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel etkiler (yoğun yağış, erozyon, kuraklık ve sıcaklık artışı); rehabilitasyon faaliyetlerinin kapsamını, süresini ve maliyetini artırabilecek bir risk oluşturmaktadır. Nihai arazi kullanım planlarının henüz geliştirme aşamasında olması ve iklimsel belirsizlikler, rehabilitasyon yükümlülüklerinin uzun vadede daha yüksek finansal yük doğurmasına neden olabilmektedir.				
Risk Vadesi	Uzun Vadeli				
Değer Zinciri Konumu	Rehabilitasyon ve kapatma faaliyetleri, arazi yönetimi		Ölçüm Belirsizlikleri	Uzun vadeli iklim projeksiyonları, rehabilitasyon süreleri, ekosistem geri kazanım hızına ilişkin belirsizlikler ve nihai arazi kullanım senaryolarına bağlı varsayımlar	
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Faaliyet sahaları ve rehabilitasyon alanları	Riskin Finansal Etkisi – Mevcut Durum			Aşamalı rehabilitasyon modelinin sürdürülmesi, üst toprak yönetimi uygulamaları, yıllık arazi izleme çalışmaları, rehabilitasyon planının güncellenmesi ve nihai arazi kullanım senaryolarının netleştirilmesi
Risk Skoru	Orta – Yüksek				
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyet	Arazi kullanım planları, çevresel yükümlülükler, uzun vadeli finansal karşılıklar				

Risk 4: Ekosistem ve Biyoçeşitlilik Üzerindeki Olumsuz Etkiler Riski			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Risk Başlığı	Ekosistem ve biyoçeşitlilik üzerindeki olumsuz etkiler riski	Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen	Açıklama Ekosistem ve biyoçeşitlilik üzerindeki olumsuz etkilerin artması halinde; ilave rehabilitasyon ve iyileştirme harcamaları, ek izleme ve raporlama maliyetleri (OPEX), uzun vadede ekosistem restorasyonuna yönelik sermaye harcamaları (CAPEX) ve sosyal lisans riskine bağlı dolaylı finansal etkiler ortaya çıkabilecektir.
Risk Türü	Çevresel / Fiziksel Risk (iklimle ilişkili)		
Risk Açıklaması	Açık ocak madenciliği faaliyetlerine bağlı arazi bozunumu, habitat kaybı ve iklim değişikliğinin fiziksel etkileri; ekosistem dengesi ve biyoçeşitlilik üzerinde uzun vadeli olumsuz etkilere yol açabilecek bir risk oluşturmaktadır. Bu etkiler, rehabilitasyon başarısı, arazi kullanım planlaması ve sosyal lisansın sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir.		
Risk Vadesi	Uzun Vadeli		
Değer Zinciri Konumu	Faaliyet sahaları, rehabilitasyon ve kapatma sonrası arazi kullanımı	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Yüksek fiziksel risk senaryolarında (≥3°C), sıcaklık artışı ve düzensiz yağışların rehabilite alanlarda bitki tutunma başarısını ve habitat geri kazanım süresini olumsuz etkileyebileceği değerlendirilmiştir. Senaryo analizleri, aşamalı rehabilitasyon ve ekosistem temelli arazi planlamasının sürdürülmesi halinde uzun vadeli etkinin yönetilebilir olduğunu göstermektedir.
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Açık ocak sahaları ve rehabilite edilen alanlar	Ölçüm Belirsizlikleri	Ekosistemlerin geri kazanım süresine ilişkin belirsizlikler, biyoçeşitlilik performansına yönelik tarihsel verilerin sınırlı olması, etkilerin uzun vadeli ve dolaylı nitelik taşıması ile iklim projeksiyonlarının doğasından kaynaklanan değişkenlikler, ölçüm ve değerlendirme süreçlerini önemli ölçüde güçleştirmektedir. Bu çerçevede, söz konusu etkilerin finansal sonuçlara güvenilir ve ayrıştırılabilir şekilde atfedilmesi mümkün olamamış; ölçüm belirsizliğinin yüksek seviyesi nedeniyle, TSRS 1 hükümleri kapsamında ilgili riskin finansal etkisi raporlama döneminde nicel olarak açıklanamamıştır.
Risk Skoru	Orta		
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyet	Arazi kullanım planları, rehabilitasyon uygulamaları, paydaş ilişkileri ve sosyal lisans		
Riskin Finansal Etkisi – Mevcut Durum	2025 raporlama dönemi itibarıyla ekosistem ve biyoçeşitlilik kaynaklı olarak mali tablolara yansımış bir ceza, yaptırım veya ilave karşılık bulunmamaktadır. Mevcut rehabilitasyon uygulamaları ve çevresel izleme faaliyetleri ile risk izlenmektedir.	Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	Aşamalı rehabilitasyon uygulamaları, üst toprak yönetimi, periyodik arazi ve ekosistem izleme çalışmaları, nihai arazi kullanım planlarının geliştirilmesi ve paydaş iletişiminin güçlendirilmesi

Risk 5: Geçiş Sürecine Bağlı CAPEX ve OPEX Artışı Riski			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Risk Başlığı	Geçiş Sürecine Bağlı CAPEX ve OPEX Artışı Riski	Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen	Geçiş sürecine bağlı finansal etkiler, TSRS 1 kapsamında makul ölçüde beklenen finansal etki yaklaşımı doğrultusunda CAPEX ve OPEX kalemleri bazında değerlendirilmiştir. Düşük karbonlu geçiş kapsamında elektrifikasyon, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımları nedeniyle sermaye harcamalarında artış beklenmektedir. Orta vadede bu yatırımların toplam CAPEX’in yaklaşık %10–20’sine ulaşması makul görülmektedir. Söz konusu harcamalar kısa vadede nakit çıkışlarını artırmakla birlikte, uzun vadede enerji maliyetlerini ve karbon risklerini azaltmaya yönelik “yeşil CAPEX” niteliği taşımaktadır. Geçiş sürecinde karbon yoğun ekipmanların planlanandan önce devreden çıkarılması, amortisman giderlerini artırarak kısa–orta vadede operasyonel giderler (OPEX) üzerinde baskı yaratabilecektir. Ayrıca yeni ekipman entegrasyonuna bağlı geçiş dönemi operasyonel maliyetler ile karbon yoğun üretime yönelik talep ve fiyat değişimleri, faaliyet kârlılığı ve birim maliyetler üzerinde dolaylı etkilere yol açabilecektir. Bu çerçevede geçiş sürecinin finansal etkisi; kısa vadede CAPEX ve amortisman kaynaklı maliyet baskısı, orta ve uzun vadede ise maliyet yapısının dönüşümü ve iş modeli dayanıklılığının güçlenmesi şeklinde iki yönlü bir etki yaratmaktadır.
Risk Türü	İklimle İlişkili Geçiş Riski (Finansal / Operasyonel)		
Risk Açıklaması	Düşük karbonlu üretim modeline geçiş kapsamında gerçekleştirilecek yeni teknoloji yatırımları, mevcut ekipman parkının dönüştürülmesi ve karbon yoğun varlıkların aşamalı olarak kullanım dışı bırakılması, Ruzy Madencilik açısından sermaye harcamalarında (CAPEX) ve operasyonel giderlerde (OPEX) artış riskini beraberinde getirmektedir. Bu kapsamda, şirketin mevcut dizel bazlı açık ocak ekipman parkının orta ve uzun vadede kademeli olarak elektrifikasyon ve hibrit teknolojilerle dönüştürülmesi planlanmakta olup, ekonomik ömrünü tamamlayan veya karbon yoğunluğu yüksek olan ekipmanların kullanım dışı bırakılması (hurdaya ayrılması veya satışı) öngörülmektedir. Geçiş yatırımlarının önceliklendirilmesi ve zamanlaması; karbon fiyatı gelişmeleri, enerji maliyetleri, regülasyon takvimi ve teknik fizibilite kriterleri doğrultusunda belirlenecektir. Geçiş süreci; uzun vadede enerji ve karbon maliyetlerini azaltarak iş modelinin dayanıklılığını artırmayı hedeflemekle birlikte, kısa ve orta vadede yatırım harcamaları, amortisman giderleri ve geçiş dönemi operasyonel maliyetler nedeniyle finansal tablolar üzerinde baskı yaratabilmektedir. Bu riskin düzeyi, geçiş yatırımlarının kapsamı, uygulama hızı ve karbon yoğun varlıkların kullanım dışı bırakılma takvimi ile doğrudan ilişkilidir.		
Risk Vadesi	Orta – Uzun Vadeli		
Değer Zinciri Konumu	Yatırım planlaması, operasyonel varlık yönetimi, üretim süreçleri ve maliyet yapısı		
Riskin Yoğunlaştığı Bölgeler	Açık ocak ekipman parkı, enerji altyapısı, üretim ve satış yapısı	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Geçiş senaryolarında karbon fiyatlarının ve düzenleyici baskının hızlandığı varsayımlarda, düşük karbonlu yatırımların ertelenmesi kısa vadede CAPEX baskısını sınırlamakla birlikte enerji ve karbon maliyetleri üzerinden OPEX artışına yol açmaktadır. Buna karşılık geçiş yatırımlarının öne çekilmesi, kısa vadede CAPEX ve amortisman giderlerini artırmakta; orta ve uzun vadede ise maliyet yapısının dönüşümü ve iş modeli dayanıklılığının güçlenmesini sağlamaktadır.
Risk Skoru	Orta – Yüksek		
Riske Karşı Kırılgan İş Faaliyet	Sermaye yoğun üretim yapısı, uzun geri dönüş süresi olan yatırımlar, mevcut ekipmanların ekonomik ömrü, karbon yoğun rezervlerin ekonomik değeri	Ölçüm Belirsizlikleri	Yeni teknoloji yatırımlarının maliyet gelişimi, ekipmanların kalan ekonomik ömür varsayımları, karbon fiyatı ve talep projeksiyonları ile geçiş yatırımlarının zamanlamasının finansal tablolara yansımaya ilişkin varsayımlar
Riskin Finansal Etkisi – Mevcut Durum	Raporlama dönemi itibarıyla düşük karbonlu geçiş yatırımlarına ilişkin büyük ölçekli bir geçiş CAPEX’i veya ekipman değer düşüklüğü mali tablolara yansıtılmamıştır. Bununla birlikte Ruzy Madencilik ‘in yüksek enerji maliyetleri ve karbon yoğun üretim yapısı, geçiş yatırımlarının orta vadede kaçınılmaz olduğuna işaret etmektedir. Mevcut durumda geçiş yatırımlarına yönelik etkiler, ağırlıklı olarak planlama ve fizibilite aşamasında olup, finansal etkiler ileriye dönük senaryo analizleri ile değerlendirilmektedir.		
Riskin Finansal Etkisi – Öngörülen		Riske Karşılık Uygulanan Önlemler / Aksiyonlar	

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk Yönetimi	Metrikler ve Hedefler
Fırsatlar				
Fırsat 1: Operasyonel Esneklik				
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama	
Fırsat Başlığı	Operasyonel esneklik	Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Gelirler, faaliyet kârı, nakit akışı sürekliliği	
Fırsat Türü	Operasyonel Fırsat (İklim Dayanıklılığı)			
Fırsat Açıklaması	Fiziksel iklim risklerinin artması (aşırı yağış, sel, düzensiz hava koşulları), açık ocak madenciliğinde üretim kesintilerinin süre ve sıklığını artırma potansiyeline sahiptir. Ruzy Madencilik açısından operasyonel esnekliğin artırılması; üretim planlarının iklim koşullarına göre hızlı biçimde yenilenmesi, ekipman ve lojistik planlamasında alternatif senaryoların devreye alınması yoluyla üretim sürekliliğini destekleyen önemli bir fırsattır.	Fırsat ile Uyumlu Faaliyet Oranı	Yüksek – Faaliyetlerin büyük bölümü operasyonel esneklikten doğrudan faydalanabilir	
		Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	İklim senaryolarında fiziksel risklerin (aşırı yağış, sel ve düzensiz hava koşulları) sıklık ve şiddetinin arttığı varsayımlarda, üretim sürekliliği ve sevkiyat planları üzerinde artan bir baskı oluşmaktadır. Bu senaryolarda operasyonel esneklik; üretim programlarının saha koşullarına göre hızlı biçimde yenilenmesine, alternatif lojistik ve ekipman kullanım senaryolarının devreye alınmasına olanak tanıyarak fiziksel iklim risklerinin finansal etkisini sınırlandırmaktadır. Daha düşük fiziksel risk varsayımlarının geçerli olduğu senaryolarda dahi operasyonel esneklik, üretim planlama verimliliğini artırarak dolaylı maliyetleri azaltmakta ve nakit akışı istikrarını desteklemektedir. Bu yönüyle operasyonel esneklik, yalnızca yüksek risk senaryolarında değil, farklı iklim koşulları altında da Ruzy Madencilik ‘in iş modeli dayanıklılığını güçlendiren yapısal bir avantaj sağlamaktadır.	
Fırsat Vadesi	Kısa – Orta Vadeli	Ölçüm Belirsizlikleri	Operasyonel esnekliğin finansal etkisinin ölçümü; iklim olaylarının zamanlaması, coğrafi dağılımı ve saha bazlı operasyonel etkilerdeki farklılıklara bağlı olarak belirsizlik içermektedir. Üretim duruş sürelerinin ve bunların gelirler üzerindeki dolaylı etkilerinin doğrudan ölçülmesi her durumda mümkün olmayabilir. Bu nedenle finansal etki değerlendirmesi, mutlak tutarlar yerine gelir sürekliliği ve nakit akışı oynaklığının azaltılması açısından nitel ve yarı nicel göstergelere dayanmaktadır.	
Değer Zinciri Konumu	Ana operasyonlar (açık ocak üretimi), saha yönetimi, lojistik			
Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler	Faaliyet sahaları			
Fırsat Skoru	Orta – Yüksek			
Fırsat Finansal Etkileri	Risk bölümünde tanımlanan fiziksel risklerin gerçekleşmesi halinde, üretim kesintileri ve sevkiyat gecikmeleri doğrudan gelir kaybı, dolaylı olarak da nakit akışı oynaklığı yaratmaktadır. Operasyonel esnekliksayesinde: İklim kaynaklı duruş sürelerinin %10–20 oranında azaltılması, Buna bağlı olarak gelirlerdeki dalgalanmanın ve nakit akışı belirsizliğinin aynı oranda sınırlandırılması mümkün olabilecektir. Bu etki, kısa vadede gelir kaybının önlenmesi, orta vadede ise nakit akışı istikrarının korunması yoluyla finansal dayanıklılığa katkı sağlamaktadır. Fırsat, mutlak bir “ek gelir” yaratmaktan ziyade, risk kaynaklı mali ve operasyonel kayıpların azaltılması yoluyla değer yaratmaktadır.			

Fırsat 2: Arazi Rehabilitasyonu İyileştirmeleri			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Fırsat Başlığı	Arazi rehabilitasyonu iyileştirmeleri	Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Karşılıklar, uzun vadeli CAPEX, nakit çıkış projeksiyonları
Fırsat Türü	Çevresel Fırsat (Fiziksel Risk Azaltımı)		
Fırsat Açıklaması	Açık ocak madenciliği faaliyetleri sonucunda ortaya çıkan arazi bozunumu, Ruzy Madencilik açısından uzun vadeli çevresel yükümlülükler ve finansal karşılıklar doğurmaktadır. İklim değişikliği ile birlikte yağış rejiminde artan düzensizlik, erozyon riski ve aşırı hava olayları, rehabilitasyon faaliyetlerinin teknik kapsamını ve maliyet yapısını daha karmaşık ve öngörülmesi zor hale getirmektedir. Bu çerçevede arazi rehabilitasyonu uygulamalarının iyileştirilmesi; aşamalı rehabilitasyon yaklaşımının güçlendirilmesi, üst toprağın sistematik yönetimi ve arazi kullanım planlarının iklim dayanıklılığı perspektifiyle ele alınması yoluyla uzun vadeli çevresel uyumun artırılmasını sağlamaktadır. Bu yaklaşım, risk bölümünde tanımlanan rehabilitasyon maliyet artışı riskini dengeleyen, maliyetlerin kontrol altına alınmasına katkı sunan stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır.	Fırsat ile Uyumlu Faaliyet Oranı	Orta – Mevcut aşamalı rehabilitasyon uygulamalarının önemli bir bölümü bu fırsatla uyumludur
		Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Fiziksel risklerin sıklık ve şiddetinin arttığı senaryolarda, güçlendirilmiş rehabilitasyon uygulamaları, arazi bozunumu ve ek maliyet baskılarını sınırlandırarak çevresel ve finansal dayanıklılığı artırmaktadır. Daha ılımlı iklim senaryolarında dahi erken ve planlı rehabilitasyon, ileride oluşabilecek toplu iyileştirme harcamalarının önüne geçerek maliyet yönetimini desteklemektedir.
Fırsat Vadesi	Orta – Uzun Vadeli	Ölçüm Belirsizlikleri	Rehabilitasyon maliyetlerinin ve elde edilecek tasarrufların ölçümü; iklim koşullarının uzun vadeli gelişimi, ekosistem iyileşme süresi ve nihai arazi kullanım senaryolarına bağlı olarak belirsizlik içermektedir. Bu nedenle finansal etki değerlendirmesi, mutlak tasarruf tutarları yerine maliyet artış hızının sınırlandırılması yaklaşımı üzerinden yapılmaktadır.
Değer Zinciri Konumu	Rehabilitasyon ve kapatma faaliyetleri, arazi yönetimi		
Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler	Rehabilitasyon alanları ve faaliyet sahaları		
Fırsat Skoru	Orta		
Fırsat Finansal Etkileri	Şirketin 2025 yılı finansal tablolarında yer alan 5.931.838 TL tutarındaki rehabilitasyon karşılığı, bu yükümlülüğün halihazırda finansal bir etki yarattığını göstermektedir. İklim kaynaklı fiziksel risklerin artması halinde rehabilitasyon maliyetlerinin %20–40 oranında artış potansiyeli taşıdığı risk bölümünde değerlendirilmiştir. Arazi rehabilitasyonu iyileştirmeleri sayesinde: Rehabilitasyon maliyetlerindeki artış hızının sınırlandırılması, ilave mühendislik müdahaleleri ve beklenmeyen rehabilitasyon CAPEX’lerinin azaltılması, Uzun vadeli nakit çıkışı projeksiyonlarının daha öngörülebilir hale gelmesi mümkün olabilecektir. Bu fırsat, kısa vadede ilave planlama ve uygulama maliyetleri gerektirse de, uzun vadede toplam rehabilitasyon yükümlülüğünün net bugünkü değerini düşürücü etki yaratmaktadır.		

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk Yönetimi	Metrikler ve Hedefler
Fırsat 3: ESG Uyumlu Finansman				
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama	
Fırsat Başlığı	ESG uyumlu finansman	Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Finansman giderleri, nakit akışı, sermaye maliyeti	
Fırsat Türü	Finansal & Stratejik Fırsat			
Fırsat Açıklaması	Küresel finans piyasalarında sürdürülebilirlik ve iklim performansı güçlü şirketlere yönelik yeşil krediler ve ESG uyumlu finansman araçlarının payı hızla artmaktadır. Ruzy Madencilik ‘in TSRS uyumlu raporlama yapısı, iklim risklerini sistematik biçimde tanımlaması ve bu risklerin finansal etkilerini şeffaf şekilde ortaya koyması; ESG kriterlerine duyarlı finansman sağlayıcılar nezdinde önemli bir güven unsuru oluşturmaktadır. Bu yapı, şirketin geçiş yatırımlarını finanse ederken geleneksel borçlanma araçlarına ilave olarak ESG uyumlu finansman kaynaklarına erişimini mümkün kılmakta ve finansman stratejisinde esneklik sağlamaktadır.	Fırsat ile Uyumlu Faaliyet Oranı	Orta – Mevcut yönetim ve raporlama altyapısı bu fırsatı desteklemektedir	
	Fırsat Vadesi	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Karbon fiyatı ve düzenleyici baskının arttığı senaryolarda ESG uyumlu finansman, geçiş yatırımlarının finansal sürdürülebilirliğini güçlendirerek iş modeli dayanıklılığını artırır. Daha ılımlı geçiş senaryolarında dahi finansal piyasalarda olumlu algı yaratması nedeniyle sermaye maliyeti üzerinde yapısal bir avantaj sağlayabilir.	
	Değer Zinciri Konumu			
	Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler			
Fırsat Skoru	Orta	Ölçüm Belirsizlikleri	ESG uyumlu finansmanın finansal etkisi; kredi sağlayıcıların kriterleri, piyasa koşulları ve makroekonomik ortamdan etkilenmektedir. Bu nedenle değerlendirme, yönlü ve senaryo bazlı bir yaklaşım ile yapılmaktadır.	
Fırsat Finansal Etkileri	Risk bölümünde tanımlanan geçiş süreci, ilave CAPEX ihtiyacı ve buna bağlı finansman baskısı yaratmaktadır. ESG uyumlu finansman imkanlarının kullanılması halinde: Geçiş yatırımlarının bir bölümünün daha uygun faiz oranı veya daha uzun vade ile finanse edilmesi, Finansman giderleri ve borç servis yükü üzerinde aşağı yönlü baskı oluşması, Nakit akışı esnekliğinin artması mümkün olabilecektir. Bu etki, mutlak bir finansman tasarrufu rakamı vermekten ziyade, sermaye maliyeti ve finansal stresin azaltılması yoluyla şirket değerini destekleyen yapısal bir avantaj olarak değerlendirilmektedir.			

Fırsat 4: Maliyet Optimizasyonu			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Fırsat Başlığı	Maliyet Optimizasyonu	Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	OPEX, EBITDA, faaliyet kârı
Fırsat Türü	Finansal & Operasyonel Fırsat (Geçiş Fırsatı)		
Fırsat Açıklaması	Ruzy Madencilik'in yıllık 171.970 GJ düzeyindeki enerji tüketimi, faaliyet maliyetleri içerisinde önemli bir paya sahiptir ve karbon fiyatı artışı ile enerji piyasalarındaki oynaklığa doğrudan maruzdur. Bu durum temel bir risk alanı yaratırken, aynı zamanda yüksek bir maliyet optimizasyonu potansiyeli de sunmaktadır. Enerji ve kaynak verimliliğine yönelik uygulamalar, bu maliyet baskısını ters yönde dengeleyebilecek önemli bir fırsat alanı oluşturmaktadır.	Fırsat ile Uyumlu Faaliyet Oranı	Yüksek – Enerji yoğun faaliyetlerin tamamı bu fırsattan etkilenmektedir
		Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Yüksek enerji ve karbon maliyeti senaryolarında maliyet optimizasyonu, nakit akışı oynaklığını ve kârlılık üzerindeki baskıyı sınırlandırarak iş modeli dayanıklılığını artırır. Daha düşük fiyat senaryolarında dahi rekabet gücünü destekleyen yapısal bir avantaj sağlar.
Fırsat Vadesi	Kısa – Orta Vadeli		
Değer Zinciri Konumu	Operasyonlar, enerji yönetimi, destek süreçleri		
Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler	Ana üretim ve destek süreçleri	Ölçüm Belirsizlikleri	Enerji fiyatlarının gelecekteki seyri, verimlilik yatırımlarının teknik performansı ve sağlanan tasarrufların sürekliliği belirsizlik içermektedir. Bu nedenle analizler, mutlak tutarlar yerine senaryo bazlı oransal aralıklar üzerinden yapılmaktadır.
Fırsat Skoru	Orta – Yüksek		
Fırsat Finansal Etkileri	Enerji tüketiminde %5–10 oranında verimlilik sağlanması halinde, faaliyet giderlerinde (OPEX) buna karşılık gelen oranda bir azaltım potansiyeli oluşmaktadır. Bu etki, risk bölümünde tanımlanan enerji maliyetlerindeki %10–20 artış senaryosunun ters yönlü karşılığıdır. Maliyet optimizasyonu sayesinde karbon fiyatı ve enerji piyasalarındaki artışların marjlar ve nakit akışı üzerindeki olumsuz etkisi önemli ölçüde dengelenebilmektedir. Fırsatın mutlak parasal büyüklüğü, enerji maliyetlerine ilişkin ayrıştırılmış veri altyapısının tamamlanmasının ardından ilerleyen raporlama dönemlerinde nicel olarak açıklanacaktır.		

Fırsat 5: Sermaye Artışı			
Başlık	Açıklama	Başlık	Açıklama
Fırsat Başlığı	Sermaye Artışı	Fırsatın Etki Ettiği Finansal Parametre	Özkaynaklar, finansman maliyeti, yatırım kapasitesi
Fırsat Türü	Finansal & Stratejik Fırsat		
Fırsat Açıklaması	İklimle ilişkili geçiş süreci, Ruzy Madencilik açısından orta ve uzun vadede artan yatırım ihtiyacını beraberinde getirmektedir. Enerji verimliliği, düşük karbonlu ekipmanlar ve olası yenilenebilir enerji yatırımları; ilave sermaye gereksinimi doğurmaktadır. Bu çerçevede sermaye artışı, geçiş yatırımlarının finansmanında borçlanma baskısını sınırlandıran ve finansal esnekliği artıran stratejik bir fırsat sunmaktadır.	Fırsat ile Uyumlu Faaliyet Oranı	Değerlendirme aşamasında
Fırsat Vadesi	Orta – Uzun Vadeli	Senaryo Analizi ve İklim Dirençliliği	Yüksek CAPEX gerektiren geçiş senaryolarında güçlü sermaye yapısı, yatırımların ertelenmeden ve finansal istikrar bozulmadan gerçekleştirilmesini sağlar.
Değer Zinciri Konumu	Finansman ve stratejik yönetim		
Fırsatın Yoğunlaştığı Bölgeler	Şirket genel finansal yapı		
Fırsat Skoru	Düşük – Orta		
Fırsat Finansal Etkileri	Özkaynakların güçlendirilmesi sayesinde: Borç/özkaynak oranının iyileşmesi, Finansman maliyetlerinin azaltılması, Nakit akışı üzerindeki baskının hafifletilmesi mümkün hale gelmektedir. Bu etki, risk bölümünde tanımlanan CAPEX ve finansman risklerini dengeleyen yapısal bir finansal kaldıraç işlevi görmektedir.	Ölçüm Belirsizlikleri	Sermaye artışının zamanlaması, piyasa koşulları ve yatırımcı ilgisine bağlı belirsizlikler bulunmaktadır.

Sürdürülebilirlikle İlişkili Risk ve Fırsatların Birleşik Finansal Etkileri:

Sürdürülebilirlikle ilişkili geçiş riskleri, fiziksel riskler ve fırsatlar bütüncül olarak değerlendirildiğinde, Ruzy Madencilik'in finansal performansı ve nakit akış profili üzerinde dönemsel olarak farklı yönlerde etkiler oluşması beklenmektedir.

Kısa ve orta vadede; karbon fiyatı artışı, geçiş yatırımları ve fiziksel risklere bağlı operasyonel etkiler sonucunda faaliyet giderleri (OPEX) ve sermaye harcamalarında (CAPEX) artış yönlü bir baskı öngörülmektedir. Buna karşılık, enerji verimliliği ve kaynak optimizasyonuna yönelik uygulamaların söz konusu maliyet artışlarını kısmen dengeleyici bir etki yaratması beklenmektedir.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların birleşik finansal etkisinin; kısa vadede maliyet yapısında geçici bozulma ve nakit çıkışlarında artış, orta ve uzun vadede ise yatırım kaynaklı dönüşüm yoluyla maliyet yapısının iyileşmesi ve iş modeli dayanıklılığının güçlenmesi şeklinde kademeli ve iki yönlü bir etki profili oluşturacağı değerlendirilmektedir.

Risk / Fırsat	İlgili Finansal Kalem	Etki Yönü	Etki Türü	Etki Zamanlaması	Nicel Gösterim / Aralık
Karbon fiyatı artışı (R1)	OPEX	↑ Artış	Doğrudan maliyet etkisi	Kısa – Orta Vadeli	+2 – 25 mn TL
CBAM (R2)	Gelir / Marj	↓ Azalış	Dolaylı piyasa etkisi	Kısa – Orta Vadeli	Nicel veri yok
Aşırı yağış ve sel (R3)	Gelir / OPEX	↓ / ↑	Operasyonel kesinti etkisi	Kısa – Orta Vadeli	Nicel veri yok
Su stresi (R4)	OPEX / CAPEX	↑ Artış	Operasyonel verimlilik etkisi	Orta – Uzun Vadeli	Nicel veri yok
Rehabilitasyon yükümlülüğü (R5)	Karşılık / CAPEX	↑ Artış	Yükümlülük etkisi	Uzun Vadeli	5,9 mn TL +
Biyoçeşitlilik etkileri (R6)	OPEX / CAPEX	↑ Artış	Dolaylı finansal etki	Uzun Vadeli	Nicel veri yok
Geçiş CAPEX ve OPEX (R7)	CAPEX / OPEX	↑ Artış	Sermaye yatırımı + amortisman etkisi	Orta – Uzun Vadeli	CAPEX %10–20
Enerji verimliliği (F1)	OPEX	↓ Azalış	Doğrudan maliyet tasarrufu	Kısa – Orta Vadeli	–13 – 26 mn TL



Ruzy Madencilik, iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında değerlendirerek finansal etkileriyle birlikte stratejik karar süreçlerine entegre etmektedir.

3. RİSK YÖNETİMİ

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkilerini dikkate alarak, kurumsal yönetim ve stratejik planlama ile bütünleşmiş bir Kurumsal Risk Yönetimi (ERM) sistemi kapsamında yönetmektedir. Bu yaklaşım, TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu olup; geçiş ve fiziksel iklim risklerini finansal etkileriyle birlikte ele almaktadır.

Risk yönetimi süreci; risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve izlenmesini kapsamakta; mevzuat gelişmeleri, paydaş geri bildirimleri, operasyonel veriler ve senaryo analizleri temel girdileri oluşturmaktadır. Riskler; olasılık, etki, zaman ufku ve finansal sonuçlarına göre skorlanmakta, risk iştahı ile karşılaştırılarak önceliklendirilmekte ve gerekli durumlarda aksiyon planları devreye alınmaktadır.

Risk Yönetimi Sürecinin Temel Aşamaları

Süreç Aşaması	Açıklama
 Tanımlama	İç ve dış veri kaynakları ile risklerin belirlenmesi
 Analiz	Finansal etki ve olasılık değerlendirmesi
 İzleme	KPI ve saha verileri ile sürekli takip
 Yönetim	Risk azaltma, transfer veya kabul
 Raporlama	Üst yönetime düzenli bilgi akışı

İklim risklerinin değerlendirilmesinde ESG risk matrisi, iklim risk envanteri ve senaryo analizlerine dayalı veri temelli bir yaklaşım benimsenmekte; bu analizler risk yönetimi süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir. Risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte, üst yönetime raporlanmakta ve iç denetim kapsamında gözden geçirilmektedir.

Bu yapı sayesinde şirket, riskleri etkin şekilde yönetmenin yanı sıra sürdürülebilirlik fırsatlarını da stratejik karar süreçlerine entegre ederek finansal dayanıklılığını ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

3.1 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi



Risk ve fırsatlar; mevzuat gelişmeleri, operasyonel veriler, paydaş girdileri ve senaryo analizleri kullanılarak sistematik biçimde tanımlanmakta ve dinamik bir risk havuzu oluşturulmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; iş modeli, faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki ve potansiyel etkilerini dikkate alarak proaktif, sistematik ve entegre bir yaklaşımla ele almaktadır. Bu süreç, yalnızca mevcut risklerin tespiti ile sınırlı olmayıp, geleceğe yönelik belirsizliklerin öngörülmesini sağlayan ileri analiz yöntemleri ile desteklenmektedir.

Ruzy Madencilik'in risk yönetimi sistemi TSRS 1 ve TSRS 2 ile uyumlu, finansal etki odaklı, iklim risklerini kapsayan ve karar alma süreçlerine entegre bir yapı olarak kurgulanmıştır. Bu kapsamda riskler; olasılık, etki, zaman ufku ve finansal etki kriterlerine göre değerlendirilmekte; düşük, orta, yüksek ve kritik seviyelerde sınıflandırılmaktadır. Şirketin risk iştahı orta seviye ile sınırlandırılmış olup, orta seviye üzerindeki artık riskler için aksiyon planı oluşturulması zorunlu tutulmaktadır.

Risk tanımlama sürecinde; mevzuat gelişmeleri, sektör dinamikleri, paydaş beklentileri, iç denetim bulguları, geçmiş olay analizleri ve operasyonel veriler ile birlikte senaryo analizleri temel veri girdileri olarak kullanılmaktadır. Farklı birimlerin katılımıyla yürütülen yapılandırılmış çalışmalar ve uzman görüşlerinden elde edilen niteliksel veriler; sektörel trendler ve makroekonomik göstergeler ile birleştirilerek olasılık temelli senaryolara dönüştürülmektedir. Bu kapsamda gerçekleştirilen analizler sonucunda, şirketin maruz kalabileceği sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları kapsayan kapsamlı bir risk ve fırsat havuzu oluşturulmaktadır.

Risk Yanıtları ve Yaklaşımlar

Yaklaşım	Açıklama
Azaltma	Operasyonel iyileştirmeler
Önleme	Teknik ve prosedürel kontroller
Transfer	Sigorta ve sözleşmesel düzenlemeler
İzleme	Sürekli takip ve performans izleme
Fırsata dönüştürme	Verimlilik ve inovasyon

İklim riskleri; geçiş riskleri ve fiziksel riskler olarak ayrı ayrı ele alınmakta ve kurumsal risk envanterine entegre edilmektedir. Öne çıkan geçiş riskleri; karbon fiyatı artışı, ETS/CBAM etkileri, enerji maliyetleri, linyit talebinde daralma ve finansmana erişim koşullarının zorlaşmasıdır. Öne çıkan fiziksel riskler ise su stresi, aşırı yağış, sel, şev stabilitesi, arazi bozunumu, rehabilitasyon yükümlülükleri ve biyoçeşitlilik etkileridir.

Tanımlanan risk ve fırsatlar, statik bir yaklaşımla değil; düşük karbon ekonomisine geçiş, enerji maliyetleri ve fiziksel iklim etkileri gibi değişkenleri içeren duyarlılık analizleri ve stres testleri ile dinamik olarak değerlendirilmektedir. Bu sayede farklı koşullar altında ortaya çıkabilecek etkiler öngörülmekte; yalnızca riskler değil, aynı zamanda şirketin nakit akışı üretme kapasitesini ve uzun vadeli değer yaratımını etkileyebilecek fırsatlar da sistematik olarak analiz edilmektedir.

Buna karşılık fırsatlar; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir finansman alanlarında tanımlanmakta ve stratejik değerlendirme süreçlerine entegre edilmektedir. Ayrıca, sektörel iyi uygulamalar, uluslararası standartlar ve benzer şirket açıklamaları dikkate alınarak karşılaştırmalı analizler gerçekleştirilmekte; iç ve dış çevre analizleri birlikte yürütülmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları, bütünleşmiş bir kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında yönetmektedir. Bu süreç, şirketin genel kurumsal risk yönetimi (ERM) yapısı ile tam uyumlu olup, risk yönetimi organizasyon genelinde yaygınlaştırılmıştır. Risk yönetimi; risk matrisi, risk skor kartı, ısı haritası, ESG risk matrisi ve iklim risk envanteri gibi araçlarla desteklenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalarını, genel amaçlı finansal raporların bir parçası olarak ve finansal raporlama dönemi ile uyumlu şekilde sunmakta; böylece yatırımcılar ve diğer paydaşlar için karşılaştırılabilir, tutarlı ve karar faydasına sahip bilgi sağlamaktadır.

Risklerin önem derecesi; olasılık, etki büyüklüğü, gerçekleşme süresi, etki alanı ve finansal etki kriterleri dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Değerlendirme sürecinde hem nitel göstergeler hem de nicel eşik değerleri birlikte kullanılmaktadır. Nitel değerlendirmelerde; operasyonel süreklilik, mevzuat uyumu, çevresel etkiler, paydaş beklentileri, itibar etkisi ve stratejik uyum gibi unsurlar dikkate alınırken, nicel değerlendirmelerde risklerin şirketin gelir yapısı, faaliyet maliyetleri, nakit akışı, yatırım harcamaları ve finansman ihtiyacı üzerindeki potansiyel etkileri analiz edilmektedir.

- **Finansal etki analizleri kapsamında belirlenen içsel eşik değerler doğrultusunda riskler; düşük, orta, yüksek ve kritik seviyelerde sınıflandırılmaktadır.**
- **Nicel eşik değerlerinin belirlenmesinde; risklerin şirketin yıllık faaliyet giderleri, operasyonel nakit akışı, üretim sürekliliği ve planlanan yatırım harcamaları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmaktadır.**
- **Belirlenen içsel finansal eşik seviyelerinin aşılması durumunda ilgili riskler yüksek veya kritik risk kategorisinde değerlendirilmektedir.**

- **Değerlendirme sürecinde riskin finansal büyüklüğü, gerçekleşme sıklığı ve oluşturabileceği toplam ekonomik etki birlikte analiz edilmektedir.**
- **Enerji maliyetleri, karbon fiyatlandırma mekanizmaları, üretim kesintileri, rehabilitasyon yükümlülükleri ve iklim kaynaklı operasyonel kayıpların şirketin finansal performansı üzerindeki etkileri düzenli olarak değerlendirilmektedir.**
- **Risklerin kısa, orta ve uzun vadeli etkileri ayrı ayrı analiz edilmekte; belirsizlik düzeyi yüksek alanlarda duyarlılık analizleri ve stres testlerinden yararlanılmaktadır.**

Şirketin risk iştahı orta seviye ile sınırlandırılmış olup, belirlenen içsel eşik değerlerini aşan veya orta seviye üzerindeki artık riskler için aksiyon planı oluşturulması zorunlu tutulmaktadır. Bu kapsamda ilgili riskler için kontrol mekanizmaları, azaltım uygulamaları, yatırım ihtiyaçları ve izleme göstergeleri tanımlanmakta; sonuçlar düzenli olarak gözden geçirilerek risk değerlendirme süreçleri güncellenmektedir.

3.2 Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Risk ve fırsatlar; mevzuat gelişmeleri, operasyonel veriler, paydaş girdileri ve senaryo analizleri kullanılarak sistematik biçimde tanımlanmakta ve dinamik bir risk havuzu oluşturulmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını dikkate alarak sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmekte ve önceliklendirmektedir. Zaman ufukları, şirketin faaliyet yapısı ve stratejik planlama perspektifi ile uyumlu olacak şekilde tanımlanmakta ve raporlama dönemleri boyunca tutarlı biçimde uygulanmaktadır.

Risk ve fırsatların belirlenmesi ve değerlendirilmesi sürecinde; yürürlükteki ve beklenen mevzuat değişiklikleri, sektör gelişmeleri, paydaş beklentileri, iç denetim bulguları, geçmiş olay analizleri, operasyonel performans verileri ve makroekonomik göstergeler temel veri girdileri olarak dikkate alınmaktadır.

Belirlenen risk ve fırsatlar, gerçekleşme olasılığı ve etki büyüklüğü kriterleri temelinde standart bir metodoloji doğrultusunda değerlendirilmekte; olasılık × etki yaklaşımına dayalı olarak skorlanmakta ve risk değerleri hesaplanmaktadır. Değerlendirme sürecinde ayrıca risklerin zaman ufku ve potansiyel finansal etkileri de dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda risklerin; gelirler, faaliyet giderleri (OPEX), sermaye harcamaları (CAPEX), nakit akışları, varlık değerleri ve finansmana erişim üzerindeki etkileri analiz edilmektedir.

Şirketin 2025 yılı enerji tüketimi 171.970 GJ olarak gerçekleşmiş olup, enerji yoğun üretim yapısı iklim geçiş risklerine duyarlılığı gösteren temel göstergelerden biridir. Enerji giderlerinin faaliyet maliyetleri içerisindeki payına ilişkin ayrıştırılmış veri altyapısının geliştirilme sürecinde olması nedeniyle, bu göstergenin parasal karşılığı raporlama döneminde açıklanmamıştır.

Değerlendirme süreci iki aşamalı olarak yürütülmektedir. İlk aşamada risk ve fırsatlar nitel olarak analiz edilmekte; ikinci aşamada ise önemli riskler için senaryo analizleri, duyarlılık analizleri ve finansal modellemeler ile nicel etki analizleri gerçekleştirilmektedir. Senaryo analizleri; $\leq 1,5^{\circ}\text{C}$ düzenli geçiş ve $\geq 3^{\circ}\text{C}$ yüksek fiziksel risk senaryoları üzerinden yürütülmekte; karbon maliyetleri, enerji fiyatları, su stresi ve fiziksel iklim etkileri gibi varsayımlar finansal modellemelere entegre edilmektedir.

Hesaplanan risk skorları, şirketin tanımlı risk iştahı ve tolerans seviyeleri ile karşılaştırılarak önceliklendirilmekte; finansal etkisinin ortaya çıkması makul ölçüde beklenen riskler öncelikli olarak ele alınmaktadır.

3.3 Önemlilik Değerlendirmesi

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları, finansal önemlilik yaklaşımı çerçevesinde ele almakta; bu konuları iş modeli, faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkileri ile, genel amaçlı finansal rapor kullanıcılarının kararlarını etkileyebilecek potansiyel finansal etkileri doğrultusunda değerlendirmektedir.

Önemlilikdeğerlendirmesi süreci; bağlam analizi, risk ve fırsatların belirlenmesi, finansal etki ve gerçekleşme olasılığı değerlendirilmesi ile önceliklendirme adımlarını içeren sistematik bir metodolojiye dayanmaktadır.

Finansal etkisinin ortaya çıkması makul ölçüde beklenen risk ve fırsatlar önemli kabul edilmekte ve öncelikli olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda finansal performans ve uzun vadeli değer yaratımı üzerinde etkisi yüksek olan konular öncelikli olarak belirlenmektedir. Önemli olarak değerlendirilen konular; risk yönetimi, stratejik planlama ve karar alma süreçlerine entegre edilmekte, böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili hususların şirketin genel yönetim yapısı içerisinde etkin bir şekilde ele alınması sağlanmaktadır.

Stratejik Riskler ve Etkileri

Risk	Potansiyel Etki	Potansiyel Etki
 Talep daralması	Gelir azalması	Çok yüksek
 Enerji maliyetleri	Marj daralması	Çok yüksek
 ESG finansman kısıtları	Finansmana erişim zorluğu	Yüksek

3.4 Sürdürülebilirlik ve İklmle İlgili Risk ve Fırsatların İzlenmesi ve Raporlanması



Riskler; olasılık, etki, vade ve finansal sonuçlarına göre analiz edilerek risk iştahı ile karşılaştırılmakta ve öncelikli aksiyon alanları belirlenmektedir.

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları; belirlenen performans göstergeleri, kontrol mekanizmaları ve tanımlı sorumlu birimler aracılığıyla düzenli, sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla izlemekte ve raporlamaktadır.

İzleme sürecinde risk göstergelerindeki değişimler analiz edilmekte, risk skorları periyodik olarak güncellenmekte ve mevcut aksiyon planlarının etkinliği düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

Stratejik Riskler ve Etkileri							
Risk Alanı	Kısa Tanım	0	E	Skor	Seviye	Fin. Etki	Öncelik
 Karbon Fiyatı & Emisyonlar	Yüksek Scope 1 emisyon, rightarrow, karbon maliyeti, vergi, ceza	5	5	25	Kritik	8–20 milyon	0
 ESG Finansman Riski	Banka ve yatırımcıların yüksek karbonlu projelere baskısı	5	5	25	Kritik	Ek finansman maliyeti %1–3	0
 Aşırı Yağış & Sel	Ocakta su baskını, heyelan, üretim duruşu	4	5	20	Yüksek	4–10 milyon	1
 Sıkılaştıran Çevre Mevzuatı	Emisyon, su ve rehabilitasyon limitlerinin düşmesi	4	5	20	Yüksek	3–8 milyon	1
 Kömür Talebi Düşüşü	Enerji dönüşümü nedeniyle linyit pazar kaybı	4	5	20	Yüksek	Gelir kaybı (uzun vadeli)	1
 Su Kıtlığı / Kuraklık	Proses ve toz bastırma suyu yetersizliği	3	4	12	Orta	1,5–4 milyon	3
 Hava Kalitesi (Toz/PM)	Yerleşimlere toz taşınımı, şikâyet ve sosyal lisans riski	4	4	16	Yüksek	2–5 milyon	2
 Toprak & Rehabilitasyon	Yetersiz rehabilitasyon, rightarrow, ek maliyet ve yatırımlar	3	4	12	Orta	3–7 milyon	3
 Atık & Asit Kaya Drenajı	Pasa stabilitesi, su kalitesi riski	2	5	10	Orta	2–6 milyon	4
 Enerji Verimliliği	Yüksek dizel ve elektrik tüketimi	4	3	12	Orta	3–8 milyon	3
 Biyolojik Çeşitlilik	Habitat kaybı, izin ve itibarriski	2	4	8	Orta	1–3,5 milyon	4
 Güvenlik	Şikâyet, operasyon kısıtı	3	3	9	Orta	0,5–2 milyon	4

Genel olarak Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklim risklerini yalnızca bir uyum gerekliliği olarak değil; finansal dayanıklılık, operasyonel süreklilik ve uzun vadeli değer yaratımı açısından stratejik bir yönetim alanı olarak ele almaktadır. Bu yaklaşım sayesinde şirket, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatları veri temelli, izlenebilir, karşılaştırılabilir ve denetlenebilir bir sistem içerisinde yönetmekte ve karar alma süreçlerine etkin şekilde entegre etmektedir.



Ruzy Madencilik, iklim değişikliği kaynaklı fırsatları operasyonel, çevresel, finansal ve stratejik etkileri çerçevesinde değerlendirmektedir. Bu kapsamda operasyonel esneklik, arazi rehabilitasyonu iyileştirmeleri, ESG uyumlu finansman, maliyet optimizasyonu ve sermaye artışı gibi fırsat alanları tanımlanmaktadır.

Belirlenen fırsatlar; potansiyel finansal etkileri, operasyonel uygulanabilirliği, yatırım gereksinimleri ve iklim dayanıklılığına katkıları dikkate alınarak önceliklendirilmektedir. Fırsatların uygulanmasına ilişkin süreçler ilgili birimler tarafından düzenli olarak izlenmekte; üretim sürekliliği, enerji verimliliği, rehabilitasyon performansı, sürdürülebilir finansmana erişim kapasitesi ve geçiş yatırımlarının gerçekleşme durumu gibi göstergeler takip edilmektedir.

İzleme sonuçları yönetim değerlendirme süreçlerine entegre edilmekte ve gerekli görülmesi halinde operasyon planları, yatırım kararları ve finansman stratejileri güncellenmektedir. Bu doğrultuda şirket, iklimle ilişkili fırsatların belirlenmesi, uygulanması, izlenmesi ve stratejik süreçlere entegrasyonunu sistematik bir yaklaşımla yürütmektedir.

4. METRİKLER VE HEDEFLER



Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik performansını ölçülebilir, karşılaştırılabilir ve finansal etkilerle ilişkilendirilmiş metrikler üzerinden yönetmektedir.

Ruzy Madencilik, sosyal yönetişimi yalnızca bir uyum başlığı olarak değil, operasyonel sürekliliğin ve kurumsal itibarın temel bir bileşeni olarak konumlandırmaktadır.

Aşağıdaki tabloda, raporlanan temel performans göstergeleri ile bu göstergelere karşılık gelen sektörel standart kodları (SASB tabanlı TSRS kodları) birlikte sunulmaktadır:

İklimle İlgili Ana Performans Göstergeleri ve Sektörel Kodlar

Metrik Alanı	Spesifik Sektör Metriği / Tanımı	Sektörel Standart Kodu
 Sera Gazı Emisyonları	Brüt Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO ₂ -e)	EM-MM-110a.1
 Enerji Yönetimi	Toplam Enerji Tüketimi, Şebeke Elektrikliği Yüzdesi ve Yenilenebilir Enerji Payı	EM-MM-130a.1
 Su Yönetimi	Toplam Su Çekimi, Tüketilen Su Miktarı ve Su Stresi Altındaki Bölgelerdeki Payı	EM-MM-140a.1
 Atık Yönetimi	Toplam Üretilen Atık, Geri Kazanılan ve Bertaraf Edilen Atık Miktarı	EM-MM-150a.1

Tabloda belirtilen standart kodlar doğrultusunda, 2025 yılına ait gerçekleşen performans verilerimiz aşağıda sunulmaktadır:

- Sera Gazı Emisyonları (EM-MM-110a.1):** Ruzy Madencilik'in 2025 yılı operasyonel faaliyetlerinden kaynaklanan Brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonları, ilgili emisyon faktörleri kullanılarak hesaplanmış olup baz yıl verisi olarak tanımlanmıştır.
- Enerji Yönetimi (EM-MM-130a.1):** 2025 yılı toplam enerji tüketimi 171.970 GJ olarak gerçekleşmiş olup, bu tüketimin %74,97'si şebeke elektrikinden sağlanmıştır. Yenilenebilir enerji payı raporlama döneminde %0 seviyesindedir. Enerji yoğunluğu, üretim başına tüketilen birim enerji göstergesi üzerinden izlenmeye başlanmıştır.
- Su Yönetimi (EM-MM-140a.1):** Maden sahasında suyun verimli kullanımı kapsamında %96,70 geri kazanım oranına ulaşılmıştır. Bu oran, kapalı devre su kullanımında sektör ortalamasının üzerinde bir performansa işaret etmektedir.
- Atık Yönetimi (EM-MM-150a.1):** Oluşan atıkların tamamı (%100), lisanslı kuruluşlar aracılığıyla yönetilmekte ve ilgili mevzuata uygun şekilde bertaraf edilmektedir.



Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik performansını; ölçülebilirlik, doğrulanabilirlik ve stratejik uyum ilkeleri üzerine kurulu bütüncül bir metrik ve hedef yönetim sistemi ile izlemektedir. Şirketin iş modelinin temel unsurları olan enerji tüketimi, su yönetimi, hava kalitesi, rehabilitasyon faaliyetleri, iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları, sosyal performans ve kurumsal yönetim alanları; madencilik sektörüne özgü metrik odaklı yaklaşım doğrultusunda sayısal göstergeler aracılığıyla düzenli olarak takip edilmektedir.

Buna ek olarak, Ruzy Madencilik'in iklim stratejisi kapsamında; karbon stres testleri (50–150 €/tCO₂e aralığında yıllık 2–25 milyon TL potansiyel etki), geçiş yatırımları (CAPEX), iç karbon fiyatı yaklaşımı ve enerji dönüşümüne yönelik yatırımlar da metrik setine entegre edilmiştir.

Bu kapsamda Ruzy Madencilik, sera gazı emisyonlarının ölçüm, izleme ve raporlamasını TSRS 2 ve Sera Gazı Protokolü (GHG Protocol Corporate Standard) doğrultusunda yürütmektedir. Sera gazı envanteri, operasyonel kontrol yaklaşımı esas alınarak hazırlanmakta olup; Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar), Kapsam 2 (satın alınan enerjiden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) ve gelişim sürecinde değerlendirilen Kapsam 3 (değer zinciri kaynaklı emisyonlar) çerçevesinde

yönetilmektedir. Emisyonlar CO₂e cinsinden raporlanmakta olup hesaplamalarda IPCC küresel ısınma potansiyeli katsayıları kullanılmaktadır.

Kapsam 1 emisyonları; mobil ekipmanlar, yakıt tüketimleri ve proses kaynaklı emisyonlardan oluşurken, Kapsam 2 emisyonları satın alınan elektrik tüketiminden kaynaklanmaktadır. Emisyon hesaplamalarında faaliyet verisi × emisyon faktörü yaklaşımı kullanılmakta; IPCC, DEFRA, IEA ve ulusal elektrik şebeke emisyon faktörleri esas alınmaktadır. Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, orta vadede değer zinciri kaynaklı emisyonların raporlama kapsamına dahil edilmesi hedeflenmektedir.

2025 raporlama dönemi itibarıyla şirketin toplam sera gazı emisyonu 9.306,65 tCO₂e olarak hesaplanmış olup bunun 9.008,68 tCO₂e'si Kapsam 1, 297,97 tCO₂e'si ise Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır.

Ruzy Madencilik, iklim değişikliği ile mücadele yaklaşımını uzun vadeli operasyonel dayanıklılık, finansal sürdürülebilirlik ve düşük karbonlu dönüşüm perspektifiyle ele almakta; emisyon azaltım hedeflerini Paris Anlaşması'nın uzun vadeli hedefleriyle uyumlu şekilde geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda şirket; enerji verimliliği, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji kullanımı ve operasyonel optimizasyon uygulamaları

yoluyla Kapsam 1 emisyon yoğunluğunda kısa vadede %5, orta vadede %15 ve uzun vadede %30'un üzerinde azaltım hedeflemektedir.

Belirlenen emisyon azaltım hedefleri, karbon dengeleme veya karbon kredisi kullanımı dikkate alınmaksızın, doğrudan operasyonel iyileştirmelere dayalı brüt (gross) azaltım hedefleri niteliğindedir.

Mevcut durumda şirketin emisyon azaltım hedefleri Science Based Targets initiative (SBTi) tarafından doğrulanmış hedefler niteliğinde değildir. Bununla birlikte Ruzy Madencilik, orta ve uzun vadede hedeflerini bilim temelli iklim hedefleriyle uyumlu hale getirmeyi ve uygunluk durumunu değerlendirmeyi amaçlamakta olup, ilerleyen dönemlerde SBTi uyumlu hedef geliştirme ve olası doğrulama süreçlerini değerlendirmeyi planlamaktadır.

Ruzy Madencilik, iklim stratejisi ile uyumlu olarak sermaye dağıtım kararlarında düşük karbonlu dönüşümü destekleyen yatırımlara öncelik vermektedir. Bu kapsamda sermaye harcamaları (CAPEX); enerji verimliliği projeleri, elektrifikasyon uygulamaları, yenilenebilir enerji kullanımı ve operasyonel optimizasyon yatırımları çerçevesinde değerlendirilmektedir.

İlerleyen dönemlerde Ruzy Madencilik, düşük karbonlu yatırımların toplam sermaye harcamaları içerisindeki payının ölçülmesi ve raporlanmasına yönelik metrik altyapısını geliştirmeyi hedeflemektedir.

Ruzy Madencilik, iklim stratejisi kapsamında emisyon azaltım yaklaşımını öncelikli olarak operasyonel verimlilik, enerji dönüşümü, elektrifikasyon, yenilenebilir enerji kullanımı ve doğrudan emisyon azaltım uygulamaları üzerine yapılandırmaktadır. Bu çerçevede şirket, karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik aksiyonları birincil öncelik olarak ele almakta ve düşük karbonlu dönüşümü yatırım planları ve performans göstergeleri ile ilişkilendirmektedir.

Bu kapsamda karbon kredileri ve karbon dengeleme mekanizmaları, doğrudan emisyon azaltımının yerine geçen bir araç olarak değil, yalnızca gerekli görülmesi halinde değerlendirilebilecek tamamlayıcı bir uygulama olarak konumlandırılmaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla şirketin yürürlükte bulunan bir karbon kredisi kullanım programı veya karbon dengeleme mekanizması bulunmamaktadır. Şirketin kısa ve orta vadeli önceliği; operasyon kaynaklı emisyonların doğrudan azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu dönüşüm yatırımlarının hayata geçirilmesidir.

Bununla birlikte Ruzy Madencilik, gönüllü karbon piyasaları ve karbon fiyatlama mekanizmalarına ilişkin gelişmeleri yakından takip etmekte olup, ilerleyen dönemlerde karbon kredisi kullanımına yönelik bir mekanizma oluşturulması durumunda; ilgili hedefler, kapsam, doğrulama yaklaşımı ve potansiyel finansal etkiler TSRS 2 açıklama yükümlülükleri doğrultusunda şeffaf biçimde raporlanacaktır.

Bu bütünlük yaklaşım sayesinde şirket; iklim kaynaklı risklerin finansal etkilerini değerlendirme kapasitesini artırmayı, düşük karbonlu dönüşüm sürecini veri temelli olarak yönetmeyi ve iş modeli dayanıklılığı ile finansal sürdürülebilirliğini güçlendirmeyi hedeflemektedir.



Emisyon yönetimi; ölçüm, izleme ve azaltım hedefleri ile desteklenen veri temelli bir yaklaşım doğrultusunda yürütülmektedir.

Kapsam 1 -2 Karbon Emisyon Tablosu

EMİSYON DEĞERLERİ

Ana Kategori	Alt Kategori	Kategori	t CO ₂ e
Kategori-1 Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	Kategori 1.1 Sabit Yakma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1.1	1,74
	Kategori 1.2 Mobil Yakma Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1.2	4540,34
	Kategori 1.3 Endüstriyel Süreçlerden Kaynaklı Doğrudan Emisyonlar	Kategori 1.3	4465,93
	Kategori 1.4 Antropojenik sistemlerde GHG salınımindan kaynaklanan doğrudan kaçak / sızıntı emisyonlar	Kategori 1.4	0,68
Kategori-2 İthal Edilen Enerjiden Kaynaklanan Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	Kategori 2.1 İthal edilen enerjiden kaynaklanan dolaylı emisyonlar	Kategori 2.1	297,97
Toplam			9306,65
Biyojenik Emisyonlar			0,00
Biyojenik Olmayan Emisyonlar			9306,65

Kategori	CO ₂ Değer (ton)	CH ₄ Değer (ton)	N ₂ O Değer (ton)	CO ₂ e Değer (ton)
Kategori 1.1	1,71	0,00	0,00	1,74
Kategori 1.2	4104,37	0,23	1,57	4540,34
Kategori 1.3	0,00	149,86	0,00	4465,93
Kategori 1.4	0,68	0,00	0,00	0,68
Kategori 2.1	293,43	0,00	0,00	297,97
Toplam				9306,65

Not 1: İlk raporlama dönemi olması nedeniyle yalnızca 2025 yılına ait sera gazı emisyon verileri sunulmuştur.

Not 2:Kapsam 3 emisyonları bu raporlama dönemi için kapsam dışı bırakılmıştır.

Not 3:İstanbul Şubesi klima emisyon verileri temin edilemediğinden tabloya dahil edilmemiştir.

Ruzy Madencilik, TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda 2025 yılını emisyon raporlaması açısından “baz yıl” olarak belirlemiştir. Bu kapsamda hesaplanan brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, gelecek dönem performans hedeflerinin oluşturulmasına esas teşkil edecek şekilde temel referans olarak sunulmaktadır.

Şirketin metrik sistemi ise TSRS 2 kapsamında yer alan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi (Cilt 10: Madencilik ve Metal İşleme) doğrultusunda yapılandırılmış olup, sektörel karşılaştırılabilirliği ve raporlama tutarlılığını sağlayacak şekilde kurgulanmıştır.

4.1 Çevresel ve İSG Metrikler

Ruzy Madencilik, TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda 2025 yılını emisyon raporlaması açısından “baz yıl” olarak belirlemiştir. Bu kapsamda hesaplanan brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları, gelecek dönem performans hedeflerinin oluşturulmasına esas teşkil edecek şekilde temel referans olarak sunulmaktadır.

Şirketin metrik sistemi ise TSRS 2 kapsamında yer alan Sektör Bazlı Uygulama Rehberi (Cilt 10: Madencilik ve Metal İşleme) doğrultusunda yapılandırılmış olup, sektörel karşılaştırılabilirliği ve raporlama tutarlılığını sağlayacak şekilde kurgulanmıştır.

Çevresel Mevzuat Uyum Performans Metrikleri			
Metrik	İlgili Mevzuat	2025 Durumu	Uyum Değerlendirmesi
 ÇED uygunluk durumu	2872 sayılı Çevre Kanunu	ÇED Olumlu Kararı mevcut (kapasite artışı dahil)	 Uyumlu
 ÇED süreci yönetimi	ÇED Yönetmeliği	Proje ÇED sürecinden geçmiş ve onaylanmış	 Uyumlu
 Madencilik çevresel uyumu	3213 sayılı Maden Kanunu	Pasa ve bitkisel toprak alanları belirlenmiş	 Uyumlu
 Proje alan tanımı	ÇED Yönetmeliği md. 14-19	Tüm alanlar koordinatlı ve onaylı	 Uyumlu
 Çevre izin durumu	ÇİLY EK-2 (Madencilik)	Çevre izni + 2 yılda 1 tespit ölçümü	 Uyumlu
 Faaliyetlerin ÇED'e uygunluğu	Çevresel izleme ve denetim	Faaliyetler ÇED kararına bağlı yürütülüyor	 Uyumlu

Hava Emisyonları ve Toz Yönetimi			
Metrik	2025 Sonucu	Mevzuat / Eşik	Değerlendirme
 PM10	1,70–2,17 mg/Nm³	≤ 3 mg/Nm³	 Uyumlu
 Çöken Toz	36–144 mg/m²-gün	≤ 450 mg/m²-gün	 Uyumlu
 Toz bastırma	Sulama + kaplama + kontrollü yükleme	—	 Uyumlu
 Toz kontrol sıklığı	Günlük / haftalık	Operasyon planı	Uygulanıyor
 Meteorolojik izleme	Takip ediliyor	Risk matrisi	Entegre

Enerji ve Karbon Yönetimi		
Metrik	2025 Sonucu	Değerlendirme
 Toplam enerji tüketimi	171.970 GJ	 Yüksek enerji yoğunluğu
 Karbon maliyeti etkisi	2–25 milyon TL	 Finansal risk
 Yenilenebilir enerji payı	0	 Kritik boşluk
 Biyojenik Olmayan Emisyonlar	9306,65 t CO ₂ e	 —

2025 yılı toplam enerji tüketimi 171.970 GJ olarak gerçekleşmiştir. Şirketimiz, enerji tüketim verilerini TSRS 2 Sektörel Uygulama Rehberi (Madencilik ve Metal İşleme) gerekliliklerine uygun olarak Gigajul (GJ) birimi üzerinden konsolide etmektedir. Hesaplamalarda; elektriğin ısıl değer karşılığı (1 MWh = 3,6 GJ) ve motorinin alt ısıl değeri (1 Litre ≈ 0,038 GJ) esas alınmıştır. Enerji giderlerinin faaliyet giderleri içerisindeki payına ilişkin ayrıştırılmış maliyet verisi, veri altyapısının geliştirilme sürecinde olması nedeniyle bu raporlama döneminde nicel olarak açıklanmamıştır.

Enerji Metriği	Birim	2025 Verisi
Toplam Enerji Tüketimi	GJ	171.970,00
Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	%	%74,97
Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	%	%0,00*
Toplam Elektrik Tüketimi	MWh	35.811,45
Toplam Motorin Tüketimi	Litre	1.132.862

2025 yılı operasyonlarımızda tüketilen toplam enerjinin %74,97'si şebeke elektriğinden sağlanmış olup, yenilenebilir enerji kaynaklarının toplam enerji karmasındaki payının artırılmasına yönelik stratejik yatırımlar planlanmaktadır.

Tablo: 2025 Yılı Enerji Tüketim Metrikleri (TSRS 2 / SASB Uyumlu)

Aşağıda, ilgili standart kodları (EM-MM-140a.1 ve EM-MM-140a.2) kapsamında su kullanımına ve mevzuat uyumuna ilişkin temel göstergeler sunulmaktadır: standart kodu (EM-MM-140a.1) kapsamında su kullanımına ilişkin temel göstergeler sunulmaktadır:

Standart Kodu	Metrik Adı	2025 Verisi
EM-MM-140a.2	Su kalitesi izinleri, standartları ve düzenlemeleri ile ilgili uyumsuzluk olaylarının sayısı	0
EM-MM-140a.1	Toplam Su Çekimi (\$m^3\$)	1.154.280
EM-MM-140a.1	Toplam Su Tüketimi (\$m^3\$)	37.165
EM-MM-140a.1	Su Geri Kazanım Oranı (%)	%96,70

Su ve Atıksu Yönetimi (Konsolide)				
Metrik	2025 Sonucu	Sistem / Uygulama	Deşarj	Değerlendirme
 Proses suyu	≈1200 m³/gün	Kapalı devre	Yok	 Çok güçlü
 Su geri kazanım	96,70%	Tam geri dönüş	Yok	 İleri seviye
 Evsel atıksu	30 m³/ay	Fosseptik + vidanjör	Yok	 Uyumlu
 Yağmur suyu	≈2,96 m³/gün	Drenaj + geri kullanım	Yok	 Uyumlu
 Su kaybı	≈5 m³/saat	Doğal dengeleme	Yok	 Kontrol altında
 Şlam / çamur	≈130 ton/gün	Bertaraf	Yok	 Uyumlu

4.2 Su Yönetimi

Ruzy Madencilik, su kaynaklarının korunmasını operasyonel sürdürülebilirliğin temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir.

Bu doğrultuda, su yönetimine ilişkin performans verileri, Sektörel Raporlama Standartları (Cilt 10: Madencilik ve Metal İşleme) kapsamında tanımlanan metrikler doğrultusunda izlenmekte ve raporlanmaktadır. Şirketimiz operasyonlarında “Sıfır Deşarj” prensibiyle hareket edilmekte olup, 2025 yılı boyunca su mevzuatı veya su kalitesi standartlarına ilişkin uyumsuzluk sayısı: 0 (sıfır) olarak gerçekleşmiştir.

Su Yönetimi Performans Göstergeleri ve Sektörel Kodlar			
Su Metriği	Günlük Değer (m³)	Yüksek / Aşırı Su Stresi Olan Bölgelerdeki Pay (%)	Açıklama
(1) Çekilen Toplam Su	40	0%	Yeraltı veya şebeke gibi kaynaklardan sisteme giren ilave su miktarıdır.
(2) Tüketilen Toplam Su	40	0%	Buharlaşma veya ürünle birlikte sistemden çıkan, geri kazanılamayan su miktarıdır.
(3) Toplam Su Kullanımı (Döngüsel)	1.200	-	Geri kazanılan su ile çekilen suyun toplam operasyonel kullanım hacmini ifade eder.
(4) Geri Kazanım Oranı	96,70%	-	Geri kazanılan suyun toplam su kullanımına oranını göstermektedir.

Not: Tesisimiz “Sıfır Deşarj” prensibi ile faaliyet göstermekte olup, doğadan çekilen suyun tamamı proses içerisinde kullanılmakta ve alıcı ortama herhangi bir atık su deşarjı yapılmamaktadır.

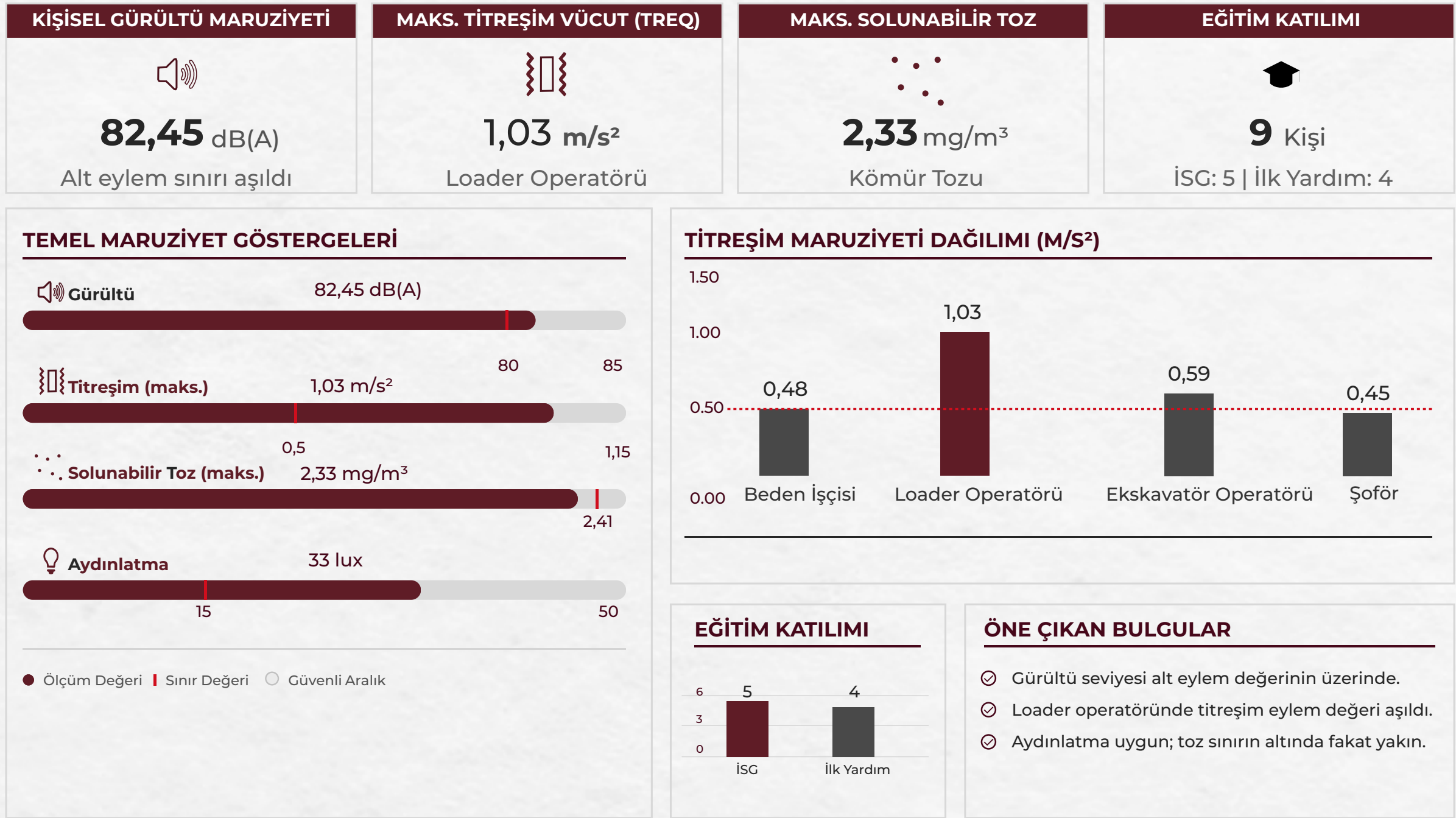
İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)		
Temel Performans Metrikleri		
Metrik	2025	Değerlendirme
 İş kazası	0	 Çok güçlü
 Kayıp gün	0	 Sıfır
 Eğitim	100%	 Tam uyum
 Sağlık muayenesi	100%	 Tam uyum
 Risk değerlendirme	100%	 Sistematik

Maruziyet ve Risk				
Metrik	Ölçüm	Risk	Yorum	Alınan Önlem
 Gürültü	82,45 dB(A)	Orta	Eylem değeri aşıldı	KKD + eğitim + ölçüm
 Titreşim	1,03 m/s²	Yüksek	Eylem değeri aşıldı	Süre + bakım
 Toz (kişisel)	2,21–2,33 mg/m³	Yüksek	Sınır değere yakın	-
 PM10 (ortam)	1,70–2,17 mg/Nm³	Düşük	Uyumlu	-
 Çöken toz	36–144 mg/m²-gün	Düşük	Uyumlu	-
 Aydınlatma	27–33 lüks	Düşük	Uygun	-
 Termal konfor	PMV +0,89	Düşük-Orta	Kabul edilebilir	-

2025 İSG PANOSU

Ruzy Madencilik | İş hijyeni, maruziyet ve eğitim göstergeleri

Haziran 2024
Ölçüm Bazlı



4.3 Arazi Rehabilitasyonu ve Biyoçeşitlilik Metrikleri

TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi (Cilt 10: Madencilik ve Metal İşleme) doğrultusunda oluşturulan metrik sistemi, arazi rehabilitasyonu performansının nicel göstergelerle izlenmesini esas almaktadır. Bu kapsamda Ruzy Madencilik, aşağıdaki temel göstergeleri resmi metrik setine dahil etmiştir:

Temel Rehabilitasyon Performans Göstergeleri

- Yıllık Rehabilite Edilen Alan (hektar):** Dönem içerisinde restorasyonu tamamlanan toplam alan.
- Aşamalı Rehabilitasyon İlerleme Oranı (%):** Faaliyetlerle eş zamanlı yürütülen iyileştirme çalışmalarının ilerleme düzeyi.
- Üst Toprak Yönetimi:** Geri serme oranı (% uygulanan / % gerekli).
- Restorasyon Başarı Oranı:** Bitki tutunma başarısı (birim metrekare başına).
- Doğal Hale Dönüşüm Süresi (yıl):** Ekosistemin kendi kendine yetebilir hale gelme süresi.
- Rehabilitasyon–Faaliyet Alanı Oranı (%):** Toplam bozulan alan ile rehabilite edilen alanın karşılaştırılması.

Rehabilitasyon ve Arazi Yönetimi			
Metrik	2025 Durumu	Uyum	Dğerlendirme
 Rehabilitasyon planı	Mevcut	 Uyumlu	 Güçlü
 Aşamalı rehabilitasyon	Uygulanıyor	 Uyumlu	 İyi
 Üst toprak yönetimi	Uygun	 Uyumlu	 Yeterli
 Nihai arazi planı	Gelişim alanı	 Kısmi	 Kritik boşluk
 Arazi kullanım tanımı	Genel	 Kısmi	 Geliştirilmeli
 Toprak iyileştirme	Genel	 Kısmi	 Geliştirilmeli
 Habitat izleme	İzleniyor	-	 Pozitif
 Erozyon riski	Mevcut	 Uyumlu	 Yönetilmeli

Metot ve Baz Yıl Açıklaması

Bu bölümde yer alan göstergeler; 2020 tarihli rehabilitasyon planı, ruhsatlı saha verileri ve saha bazlı uygulama sonuçları esas alınarak tanımlanmıştır. TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda, 2025 yılı rehabilitasyon performansı için “baz yıl” olarak belirlenmiştir. Mevcut durumda bazı göstergelere ilişkin tarihsel veri kısıtlılığı bulunduğundan, 2026–2035 dönemine yönelik stratejik hedefler bu baz yıl verileri üzerinden izlenecektir.

4.4 Biyoçeşitlilik Performans Göstergeleri ve İklim Bağlantısı

Madencilik faaliyetlerinde biyoçeşitlilik metrikleri; habitat kaybı, flora–fauna üzerindeki etkiler, yeniden bitkilendirme faaliyetleri ve doğal yaşamı koruma uygulamaları kapsamında sistematik olarak izlenmektedir. Ruzy Madencilik için TSRS ve Sektörel Raporlama Standartları (Cilt 10: Madencilik ve Metal İşleme) doğrultusunda yapılandırılan biyoçeşitlilik metrikleri aşağıda sunulmaktadır:

Temel Biyoçeşitlilik Metrikleri

- Rehabilite edilen alanda başarı oranı: Bitki tutunma yüzdesi
- Doğal bitki örtüsü geri dönüş hızı
- Toprak verimliliği göstergesi: Rehabilite edilen alanlarda organik madde ve verimlilik parametreleri
- Ağaçlandırma / bitkilendirme yoğunluğu: adet/ha
- Yeni habitat oluşturma uygulamaları: var/yok

- Yaban hayatı gözlem sıklığı
- Bölgedeki biyoçeşitlilik trendi: artış/azalış

Bu metrikler; arazi rehabilitasyonu performansının ölçülmesi, ekosistem iyileşme sürecinin izlenmesi ve biyolojik çeşitliliğin korunmasına yönelik uygulamaların etkinliğinin değerlendirilmesi amacıyla kullanılmaktadır.

Önemli Not: 2025 raporlama dönemi, biyoçeşitlilik metrikleri açısından “veri envanteri oluşturma ve baz yıl tanımlama” dönemi olarak kabul edilmiştir. Bu kapsamda ilk yıl metrik baz seti oluşturulmuş olup, izleyen dönemlerde söz konusu göstergeler nicel olarak raporlanacaktır.

4.5 Arazi Kullanım Değişimi ve İklim Riskleri (TSRS 2 Bağlantısı)

Bu bölümde yer alan göstergeler; 2020 tarihli rehabilitasyon planı, ruhsatlı saha verileri ve saha bazlı uygulama sonuçları esas alınarak tanımlanmıştır. TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda, 2025 yılı rehabilitasyon performansı için “baz yıl” olarak belirlenmiştir. Mevcut durumda bazı göstergelere ilişkin tarihsel veri kısıtlılığı bulunduğundan, 2026–2035 dönemine yönelik stratejik hedefler bu baz yıl verileri üzerinden izlenecektir.

TSRS 2 kapsamında, arazi rehabilitasyonu ve biyoçeşitlilik göstergelerinin iklim değişikliğinin fiziksel etkileri ile olan ilişkisinin açıklanması gerekmektedir. Bu doğrultuda Ruzy Madencilik için öne çıkan başlıca iklim risk göstergeleri aşağıda sunulmaktadır:

A) Yağış ve Erozyon Riski

- Yoğun yağış dönemlerinde yüzey erozyonunda artış
- Rehabilite edilen alanlarda toprak kaybı riski

B) Sıcaklık Artışı – Bitki Tutunma Riski

- Yüksek sıcaklıklara bağlı olarak sulama ihtiyacının artması
- Düşük nem nedeniyle bitki kök tutunma hızının azalması

C) Kuraklık – Üst Toprak Kalitesi Riski

- Kurak dönemlerde geri serilen toprağın nem dengesinin korunmasında zorluk

D) Rüzgâr – Toz ve Toprak Kaybı Riski

- Rehabilite alanlarda rüzgâr etkisiyle üst toprak hareketi ve tozlanma

Bu riskler, Ruzy Madencilik’in iklimle ilişkili Risk Yönetimi bölümünde tanımlanan fiziksel risk matrisi ile tamamen uyumludur.

4.6 Rehabilitasyon ve Biyoçeşitlilik – Finansal Etki Metrikleri

TSRS 1 ve TSRS 2 perspektifinde rehabilitasyon faaliyetleri, yalnızca çevresel bir yükümlülük değil; aynı zamanda doğrudan finansal bir sorumluluk olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, iklimle ilişkili fiziksel risklerin finansal karşılıkları aşağıda sunulmaktadır:

- Rehabilitasyon Karşılığı (2025): 5.931.838 TL (finansal tablolara yansıtılan toplam yükümlülük)**
- İyileştirme CAPEX’i: Erozyon ve yoğun yağış kaynaklı fiziksel risklere karşı planlanan yatırım bütçesi**
- Operasyonel Maliyetler: Yıllık arazi rehabilitasyonu, bitkilendirme ve ekosistem restorasyonu harcamaları**

Bu bütüncül yapı sayesinde Ruzy Madencilik, biyoçeşitlilik ve rehabilitasyon performansını yalnızca çevresel göstergeler üzerinden değil; iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler ve finansal etkilerle entegre bir şekilde izlemekte ve yönetmektedir.

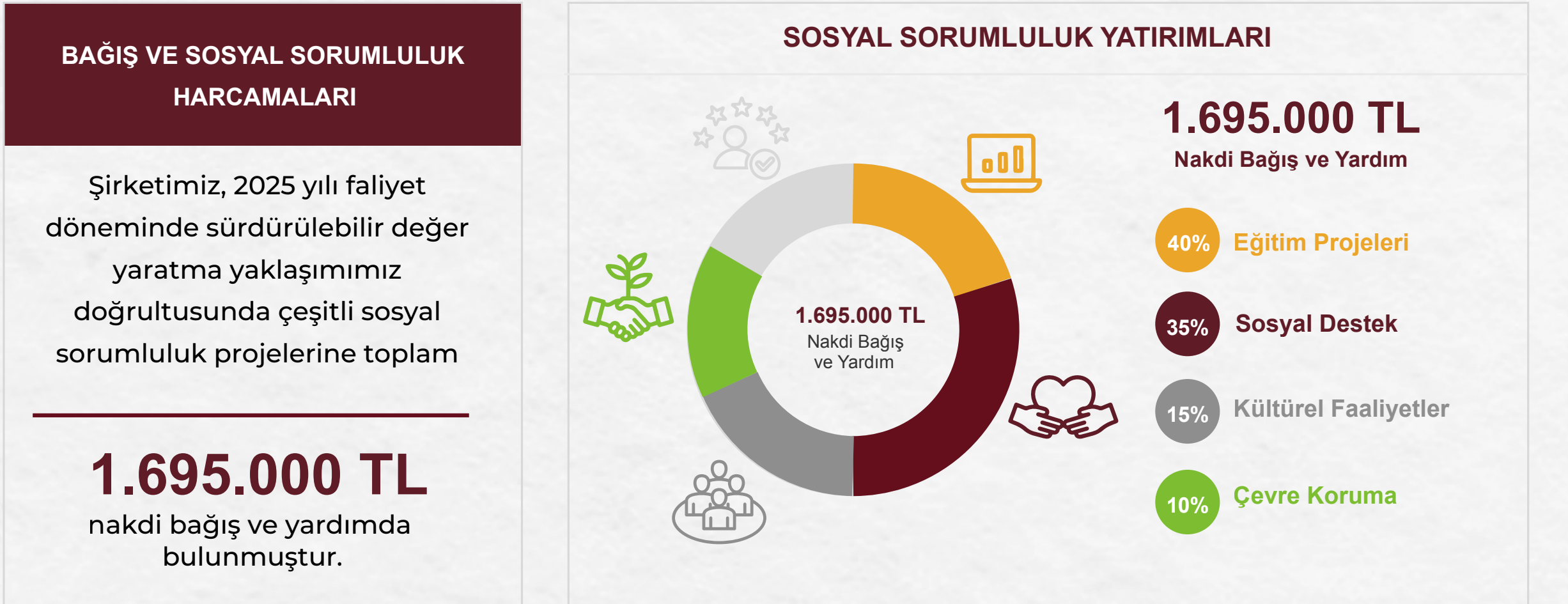
Rehabilitasyon ve Biyoçeşitlilik Performans Göstergeleri Matrisi				
Metrik (EM-MM-160a.1)	2025 Durumu (Baz Yıl)	Hedef (2028)	Hedef (2035)	Veri Kaynağı
 Rehabilitasyon Planı	Mevcut (2020)	Periyodik Güncelleme	Ekosistem Bazlı Tasarım	Yönetimi
 Aşamalı Rehabilitasyon Oranı	Uygulanıyor	%20 Artış	%50+ Artış	Operasyon Kayıtları
 Üst Toprak Yönetimi	Standartlara Uygun	Dijital Kayıt & İzleme	Sıfır Kayıplı Model	Saha Denetim
 Bitki Tutunma Oranı	İlk Yıl Ölçümü	%75 Başarı	%85+ Başarı	Rehabilitasyon Raporu
 Rehabilite Edilen Alan (ha)	Baz Veri Alınacak	Kümülatif Artış	%40 Toplam Artış	Haritacılık / CBS
 Nihai Arazi Kullanım Planı	Gelişim Alanı	Plan Tamamlama	Tam Uygulama	Stratejik Planlama
 Habitat İyileştirme Göstergesi	İzleme Aşamasında	Yıllık Raporlama	Tam Ekosistem Geri Kazanımı	Çevresel İzleme
 Erozyon Risk Göstergesi	Mevcut Risk Analizi	Önleyici Uygulamalar	"Düşük Risk" Seviyesi	İklim Riski Analizi

4.7 Sosyal Yatırımların Dağılımı ve Toplumsal Katkı Performansı

Ruzy Madencilik, sosyal sorumluluk yaklaşımı kapsamında 2025 yılı içerisinde toplam 1.695.000 TL tutarında bağış ve sosyal yatırım gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar, toplumsal fayda yaratma öncelikleri doğrultusunda farklı alanlara dengeli bir şekilde dağıtılmıştır. Sosyal yatırımların dağılımına bakıldığında, en yüksek payın %40 ile eğitim alanına ayrıldığı görülmektedir. Eğitimi, %35 ile sosyal destek faaliyetleri takip etmektedir. Bunun yanı sıra, kültürel faaliyetler %15 oranında desteklenirken, çevre odaklı sosyal yatırımlar %10 pay almıştır.

Bu dağılım, Ruzy Madencilik’in toplumsal gelişimi desteklerken özellikle eğitim ve sosyal refah alanlarını önceliklendirdiğini, aynı zamanda kültürel ve çevresel sürdürülebilirliğe de katkı sağlamayı hedeflediğini ortaya koymaktadır. Ruzy Madencilik, iş sağlığı ve güvenliği (İSG) faaliyetlerini sistematik, önleyici ve ölçülebilir bir yönetim yaklaşımı çerçevesinde yürütmektedir. Sıfır iş kazası hedefi, kapsayıcı sağlık gözetimi uygulamaları, düzenli iş hijyeni ölçümleri, teknik kontrol mekanizmaları ve sürekli eğitim faaliyetleri, şirketin İSG alanındaki kurumsal yetkinliğini güçlendirmektedir.

Önümüzdeki raporlama dönemlerinde; tehlikeli durum bildirimleri, olay ve kaza kayıtları, saha denetim bulguları, yüklenici güvenliği ve lojistik güvenlik göstergelerinin daha sistematik ve nicel olarak raporlanması planlanmaktadır. Bu yaklaşım, İSG performansına ilişkin açıklamaların karşılaştırılabilirliğini ve veri güvenilirliğini önemli ölçüde artıracaktır.



4.8 Yerel İstihdam ve Bölgesel Etki

Ruzy Madencilik, faaliyet gösterdiği bölgelerde yerel iş gücüne öncelik vererek ve yüklenici yapısında bölgesel istihdamı destekleyerek yerel ekonomiye katkı sağlamaktadır. Ayrıca, faaliyetler kapsamında kullanılan tarım arazileri için gönüllülük esasına dayalı olarak etkilenen çiftçilere kullanılan alanın iki katı büyüklüğünde alternatif arazi tahsisi yapılmakta; bu sayede şirket, yerel topluluklarla ilişkilerini ekonomik katkının ötesinde sosyal etki yönetimi yaklaşımıyla sürdürmektedir.

4.9 Paydaş İletişimi

Ruzy Madencilik, çalışanlar, yükleniciler, müşteriler, kamu kurumları, finansal kuruluşlar, yerel yönetimler, muhtarlar, yerel halk, sivil toplum kuruluşları ve medya dâhil olmak üzere tüm paydaşlarıyla olan iletişimini güçlendirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda düzenli toplantılar, saha ziyaretleri ve bilgilendirme faaliyetleri yürütmeyi, ayrıca yapılandırılmış geri bildirim mekanizmaları oluşturmayı planlamaktadır. Şirket, bu uygulamalar aracılığıyla faaliyet gösterdiği bölgelerde toplumsal kabulü ve paydaş güvenini artırmayı; paydaş beklenti ve görüşlerinin karar alma süreçlerine daha etkin, sistematik ve şeffaf bir şekilde yansıtılmasını sağlamayı amaçlamaktadır.

4.10 Çeşitlilik, Eşitlik ve Kapsayıcılık

Ruzy Madencilik, sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının temel unsurlarından biri olarak çeşitlilik, eşitlik ve kapsayıcılık ilkelerini benimsemektedir. Bu kapsamda; kadın çalışan oranının artırılması, fırsat eşitliğinin güçlendirilmesi ve ayrımcılık risklerinin sıfır tolerans yaklaşımı ile yönetilmesi öncelikli hedefler arasında yer almaktadır. Şirket, bu alanlardaki performansını ölçülebilir göstergeler aracılığıyla izlemekte ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda değerlendirmektedir.

Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Performans Göstergeleri İzleme Matrisi	
Performans Göstergesi	İzleme Amacı
 Kadın çalışan oranı	İş gücü çeşitliliğinin izlenmesi
 Yönetimde kadın temsil oranı	Liderlik düzeyinde çeşitliliğin izlenmesi
 Eşit fırsat uyum oranı	Politika ve uygulamaların etkinliğinin değerlendirilmesi
 Engelli çalışan oranı	Kapsayıcılık düzeyinin izlenmesi
 Ücret eşitliği göstergeleri	Adil ücretlendirme uygulamalarının izlenmesi
 Ayrımcılık bildirim oranı	Sıfır tolerans yaklaşımının etkinliğinin kontrolü

Ruzy Madencilik, TSRS 1 ve TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda stratejik hedeflerini kurumsal yönetim yapısına entegre etmiş ve bu hedefleri performans yönetim sistemleriyle doğrudan ilişkilendirmiştir. Bu kapsamda uygulanan başlıca yaklaşımlar aşağıda özetlenmektedir:

- Performans Prim Modeli:** Üst yönetimin yıllık performans primlerinin %40'ı sürdürülebilirlik (ESG) ve uyum metriklerine endekslenmiştir. Bu oran; İklim ve Enerji hedefleri (%20), Sosyal ve İş Sağlığı ve Güvenliği (%10) ile Çevresel Rehabilitasyon (%10) başlıkları arasında dağıtılmıştır.
- İSG Eylem Bandı Yaklaşımı:** 2025 yılı ölçümlerinde 82,45 dB(A) olarak belirlenen gürültü maruziyeti, yasal sınır değerler içerisinde olmakla birlikte şirketin iç “eylem bandı” kriterleri kapsamında izlenmektedir. Bu değer 80 dB(A) seviyesinin altına düşürülmesi, yönetim performansının temel göstergelerinden biri olarak tanımlanmıştır.
- Siber Güvenlik ve Dijitalleşme:** KVKK uyum denetimlerinin 2027 yılına kadar dijital ortama taşınması ve 2030 yılı itibarıyla Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (ISMS) sertifikasyonunun tamamlanması stratejik hedefler arasında yer almaktadır.
- Bağımsız Güvence Hedefi:** Şirketin şeffaflık yaklaşımı doğrultusunda, 2028 yılı itibarıyla emisyon, su ve İSG başta olmak üzere kritik verilerin üçüncü taraf bağımsız kuruluşlar tarafından doğrulanması (sınırlı güvence) planlanmaktadır.

Alan	Performans Göstergesi	2025 Durumu	Stratejik Hedef
 Yönetişim	Üst Yönetim ESG Prim Endeksi	Uygulanıyor	%40 Sabit Ağırlık
 Denetim	İSG ve Çevre İç Denetimi	Planlama Aşamasında	%100 Kapsam (2026)
 Uyum	Denetim Bulgusu Kapanma Süresi	Mevcut Veri	%30 İyileşme (2030)
 Güvence	Verilerin Dış Doğrulanması	Şirket İçi Kontrol	Bağımsız Güvence (2028)

Ruzy Madencilik, TSRS 2 kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini kurumsal performans kriterlerine entegre etmiştir. Bu doğrultuda performans prim sistemi, finansal ve sürdürülebilirlik göstergelerini birlikte değerlendirecek şekilde yapılandırılmıştır.

Toplam performans priminin %60'ı finansal performans göstergelerine, %40'ı ise sürdürülebilirlik ve iklim performansına (ESG) dayandırılmıştır.

Sürdürülebilirlik payını oluşturan %40'lık bölüm ise aşağıdaki şekilde detaylandırılmıştır:

- **İklim ve Enerji Metrikleri (%20):** Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyon yoğunluğunun azaltılması, enerji verimliliği

hedefleri ve yenilenebilir enerjiye geçiş projeleri

- **Sosyal ve Çevresel Metrikler (%10):** İş sağlığı ve güvenliği (İSG), toplum ilişkileri ve yerel kalkınma faaliyetleri
- **Çevresel Rehabilitasyon Metrikleri (%10):** Arazi rehabilitasyonu hedefleri ve biyoçeşitlilik koruma performansı

Bu yapı ile Ruzy Madencilik, iklim ve sürdürülebilirlik performansını doğrudan yönetim teşvik mekanizmalarına entegre ederek stratejik öncelik haline getirmektedir.

4.11 TSRS Uyumlu Performans Göstergeler ve Hedefler

Ruzy Madencilik, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili performansını, ölçülebilir stratejik hedeflerle bütünleşik bir yaklaşımla, TSRS1 ve TSRS 2 gereklilikleri doğrultusunda yönetmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda oluşturulan Anahtar Performans Göstergeleri (KPI) Matrisi, yalnızca operasyonel performansın izlenmesine değil; aynı zamanda şirketin finansal dayanıklılığının, iklim değişikliğine uyum kapasitesinin ve uzun vadeli değer yaratma potansiyelinin değerlendirilmesine de olanak sağlamaktadır. Matriste yer alan göstergeler, sürdürülebilirlik performansının düzenli olarak izlenmesini ve elde edilen sonuçların karar alma süreçlerine sistematik bir şekilde entegre edilmesini desteklemektedir.

Sürdürülebilirlik
performansı, üst yönetim
teşvik mekanizmasına
entegre edilerek stratejik
hedeflerle doğrudan
ilişkilendirilmektedir.

Alan	Performans Göstergesi	2025 Baz Yılı Durumu	Kısa Vadeli Hedef (2026–2027)	Orta Vadeli Hedef (2028–2030)	Uzun Vadeli Hedef (2035)
 İklim ve Karbon Yönetimi	Kapsam 1 Emisyon Yoğunluğu	Baz yıl oluşturuldu.	%5 azaltım	%15 azaltım	%30+ azaltım
	Kapsam 1+2 Mutlak Emisyonlar (tCO ₂ e)	Baz yıl oluşturuldu.	Ölçüm ve izleme sisteminin kurulması	%8–10 azaltım	%20+ azaltım
	Kapsam 3 Emisyonları	Hesaplama yapılmamıştır.	Kapsam 3 envanterinin oluşturulması	Öncelikli kategorilerin raporlanması ve azaltım planının uygulanması	%30+ azaltım
	Karbon Yönetimi	Manuel takip yapılmaktadır.	Dijital karbon izleme sisteminin kurulması	ISO 14064 uyumlu karbon yönetim sistemi	Tam entegre dijital karbon yönetimi
 Enerji ve Operasyonel Verimlilik	Enerji Yoğunluğu	Ölçüm başlatıldı.	%10 verimlilik artışı	%20 verimlilik artışı	Düşük karbon operasyon
	Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Başlangıç seviyesi	15%	30%	%60+
	Filo Yönetimi	Dizel tüketimi yüksek eski kamyonlar kullanılmaktadır.	10 adet düşük emisyonlu yeni nesil kamyon yatırımı	Toplam 15 adet düşük emisyonlu kamyon	Toplam 20 adet düşük emisyonlu kamyon ve alternatif yakıtlı filo
	Yakıt Verimliliği	Yakıt tüketimi izlenmektedir.	%5 yakıt tasarrufu	%15 yakıt tasarrufu	%30 yakıt verimliliği
 Su Yönetimi	Su Geri Kazanım Oranı	%96,70	%97 seviyesinin korunması	98%	%99+
	Su Verimliliği Yönetimi	Su tüketimi izlenmektedir.	Su verimliliği yönetim sisteminin kurulması	ISO 46001 veya eşdeğer sistem	%25+ su tasarrufu ve sürekli iyileştirme
 Hava Kalitesi ve Toz Yönetimi	Su ile Toz Bastırma Etkinliği	Toz kontrolü sulama ile yapılmakta, performans sistematik izlenmemektedir.	Sulama planının optimize edilmesi ve kritik alanlarda düzenli performans takibi	Akıllı sulama sistemleri ile toz oluşumunun %20 azaltılması	Otomatik toz bastırma sistemleri ile minimum su tüketimi ve maksimum toz kontrolü
	Toz Emisyonu (PM10/PM2.5)	Periyodik ölçümler yapılmaktadır.	Sürekli izleme sistemlerinin kurulması	Toz emisyonlarında %20 azalma	Ulusal limitlerin önemli ölçüde altında sürdürülebilir performans
 Doğa ve Biyoçeşitlilik	Rehabilite Edilen Alan	Baz yıl oluşturuldu.	Her yıl rehabilite edilen alanın artırılması	%100 eş zamanlı rehabilitasyon	Net pozitif çevresel etki
	Bitki Tutunma Oranı	Veri oluşturma aşamasında	Ölçüm sisteminin kurulması	%85 başarı	%90+ başarı
	Biyolojik Çeşitlilik İzleme	Düzenli izleme programı bulunmamaktadır.	İzleme programının oluşturulması	Hassas türlerin korunmasına yönelik uygulamalar	Net biyolojik çeşitlilik kazanımı
 İş Sağlığı ve Güvenliği	İş Kazası Oranı	İş kazası sayısı 0	Sıfır iş kazasının korunması	Proaktif güvenlik kültürü	Sıfır iş kazası kültürü
	Gürültü Maruziyeti	82,45 dB(A)	<80 dB(A)	Sürekli iyileştirme	Sıfır risk yaklaşımı

Alan	Performans Göstergesi	2025 Baz Yılı Durumu	Kısa Vadeli Hedef (2026–2027)	Orta Vadeli Hedef (2028–2030)	Uzun Vadeli Hedef (2035)
 İnsan Kaynağı ve Sosyal Performans	Çalışan Sürdürülebilirlik Farkındalığı	Eğitim verilmemektedir.	Tüm çalışanlara temel sürdürülebilirlik eğitimi	Çalışanların %100'ünün yıllık eğitimlerini tamamlaması	Kurumsal sürdürülebilirlik kültürü
	Paydaş Yönetimi	Düzenli sürdürülebilirlik toplantıları yapılmamaktadır.	Paydaş iletişim planının hazırlanması	Düzenli toplantılar ve memnuniyet ölçümü	Stratejik paydaş katılım sistemi
 Kurumsal Yönetişim	Sürdürülebilirlik Yönetim Sistemi	Entegre sistem bulunmamaktadır.	Yönetim sisteminin kurulması	Tüm süreçlere entegrasyon	Sürekli gelişen entegre yönetim sistemi
	Sürdürülebilirlik Komitesi	Düzenli komite bulunmamaktadır.	Komitenin kurulması ve üç aylık toplantılar	Yönetim Kuruluna düzenli ESG raporlaması	Kurumsal yönetime tam entegrasyon
	Üst Yönetim ESG Yetkinliği	Sistematik ESG eğitimi verilmemiştir.	TSRS ve ESG eğitimlerinin tamamlanması	ESG performansının yönetici KPI'larına bağlanması	Kurumsal sürdürülebilirlik liderliği
	Kurumsal Uzmanlık	TSRS konusunda uzman personel bulunmamaktadır.	Uzman personelin görevlendirilmesi veya eğitilmesi	İç sürdürülebilirlik ekibinin oluşturulması	Kurum içi sürdürülebilirlik mükemmeliyet merkezi
 Finans ve Güvence	ESG Finansmanı	ESG yatırımları ayrı izlenmemektedir.	ESG yatırımlarının finansal planlara entegrasyonu	Sürdürülebilir finansman araçlarının kullanılması	ESG odaklı finansman yapısı
	Karbon Maliyeti Etkisi	2–25 milyon TL	%10 azaltım	%20 azaltım	%30+ azaltım
	Bağımsız Doğrulama	İç kontrol uygulanmaktadır.	Sınırlı güvence hazırlıklarının tamamlanması	Bağımsız doğrulama (2028)	Tam güvence seviyesi

5. Kısaltmalar Sözlüğü

Kısaltma	Açıklama / Anlamı (İngilizcesi)
AB	Avrupa Birliği (European Union)
CAPEX	Sermaye Harcamaları (Capital Expenditures)
CBAM	Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (Carbon Border Adjustment Mechanism)
EBITDA	Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kâr (Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization)
ERM	Kurumsal Risk Yönetimi (Enterprise Risk Management)
ESG	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (Environmental, Social, and Governance)
ETS	Emisyon Ticaret Sistemi (Emissions Trading System)
GES	Güneş Enerji Santrali (Solar Power Plant)
GRI	Küresel Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative)
IEA	Uluslararası Enerji Ajansı (International Energy Agency)
IPCC	Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change)
ISMS	Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi (Information Security Management System)
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu (Public Disclosure Platform)
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority)
KVKK	Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (Personal Data Protection Law)

Kısaltma	Açıklama / Anlamı (İngilizcesi)
MASAK	Mali Suçları Araştırma Kurulu (Financial Crimes Investigation Board)
MYK	Mesleki Yeterlilik Kurumu (Vocational Qualifications Authority)
OPEX	İşletme Giderleri (Operating Expenses)
PM10	Partikül Madde - 10 mikreometre (Particulate Matter 10)
PPA	Enerji Satın Alma Anlaşması (Power Purchase Agreement)
RACI	Sorumluluk Atama Matrisi (Responsible, Accountable, Consulted, Informed)
RES	Rüzgar Enerji Santrali (Wind Power Plant)
SASB	Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board)
SKA	Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Sustainable Development Goals)
TCFD	İklimle Bağlantılı Finansal Beyanlar Görev Gücü (Task Force on Climate-related Financial Disclosures)
TL	Türk Lirası (Turkish Lira)
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirli Raporlama Standartları (Turkey Sustainability Reporting Standards)
WEF	Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum)
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (Environmental, Social, and Governance)
İSG	İş Sağlığı ve Güvenliği (Occupational Health and Safety)



RUZY

MADENCİLİK

RUZY MADENCİLİK A.Ş.

+90 232 376 84 51

Çınarlı Mh. Ozan Abay Cd. No: 10
Ege Perla Kat: 12 D: 123
Konak - İzmir, Türkiye