ÇAMSAN ENTEGRE AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



1 OCAK – 30 HAZİRAN 2026
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET FAALİYET RAPORU

Eren Bağımsız Denetim A.Ş.
Maslak,Eski Büyükdere Cad
No.14 Kat :10
34396 Sarıyer /İstanbul,Turkey

T + 90 212 373 00 00
F + 90 212 291 77 97
www.grantthonton.com.tr

ÇAMSAN ENTEGRE AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
30.06.2026 TARİHİNDE SONA EREN ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi
Yönetim Kurulu'na

Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının incelemesini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem faaliyet raporu, Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 17 Eylül 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

Yaptığımız sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı (SBDS) 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Ara dönem finansal bilgilere ilişkin sınırlı denetim, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere ilgili kişilerin sorgulanması ve analitik prosedürler ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşur. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

İncelemelerimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

EREN Bağımsız Denetim A.Ş.
Member Firm of GRANT THORNTON International



Nazım Hikmet
Sorumlu Ortak Baş Denetçi

İstanbul, 17.09.2026

İÇİNDEKİLER

1.	Şirket Genel Bilgileri	3
2.	Sermaye Yapısı	6
3.	Yönetim Kurulu Üyeleri	7
4.	Üst Düzey Yöneticiler	7
5.	Genel Kurul Bilgileri	7
6.	Personel Bilgileri	8
7.	Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Mali Haklar	8
8.	Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri	9
9.	Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere ilişkin Önemli Gelişmeler	9
10.	Finansal Durum	11
11.	Riskler ve Yönetim Kurulunun Değerlendirilmesi	12
12.	Diğer Konular	13
13.	Bağımsız Denetim Görüşü	14

1. ŞİRKET GENEL BİLGİLERİ

1978 yılında kurulan **Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş**., Türkiye'nin ilk ve Avrupa'nın 4.MDF Fabrikası olarak ülkemizde MDF, MDFlam ve laminant Parke Ürünlerinin tanınmasına ve gelişimine önemli katkıda bulunarak Sektörün her konuda öncü kuruluşu olmuştur.
Bu teknolojiyi ülkemize getiren Çamsan Entegre kalite, kapasite ve ürün çeşitliliği açısından Sektörün önemli oyuncusu olmaya devam etmektedir.

Ülkemizin ilk MDF üreticisi olmanın deneyimini ve sorumluluğunu taşıyan Çamsan Entegre A.Ş., kalite standartlarından ödün vermeden, MDF, MDF Lam, Panel ve laminant Parke üretimlerinde Dünya standartlarında gerçekleştirdiği üretimlerle uluslararası pazarlarda önemli marka imajına sahip bulunmaktadır.

Sakarya/ Hendek 2. Organize Sanayi Bölgesi'nde yerleşik 2 entegre üretim tesisinde MDF, MDFlam, Panel ve Laminant Parke üretiminin yanı sıra mevcut Kimya ve Emprenye tesislerinde üretimini sürdürmektedir.

Çamsan Entegre Ağaç San. ve Tic. A.Ş. firmasının yanı sıra Satış Şirketimiz Çamsar Entegre Pazarlama A.Ş. ve Lojistik Firmamız Çamsan Nakliyat A.Ş Grubumuz bünyesinde faaliyet gösteren diğer firmalarımızdır.

Çamsan Entegre gelişme ve yenilikleri yakından takip ederek, deneyimli profesyonel yönetimi ile teknik ve idari konularda gerçekleştirdiği çalışmalarla şirketin performansını önemli şekilde artırmıştır. Özellikle, Karadeniz Teknik Üniversitesi ile müştereken yürütülen ARGE çalışmalarında E1 sınıfında MDF ve Parkelik HDF üretimi yanında üretim süreçlerinde uygulanan birçok proje ile ürün kalitesini yükselten yeni üretim reçeteleri geliştiren firmamız kalite standartlarını her zaman Avrupa normlarında tutmak amacıyla sektörümüzle ilgili global tüm gelişmeleri yakından takip etmektedir.

Şirketimiz, yürüttüğü AR-GE faaliyetleri sonucunda Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından ahşap malzemelerde kullanılan formaldehit miktarının en düşük seviyede tutulmasını öngören E-0 Belgesini almaya hak kazanmıştır. Çevreye duyarlı üretim anlayışımız doğrultusunda, Sakarya/Hendek tesislerimizde merkezi biyolojik ve kimyasal arıtma sistemleri kurulmuş ve işletmeye alınmıştır. Bu yatırımlar, sürdürülebilir üretim politikamızın ve çevreye karşı sorumluluk bilincimizin somut göstergeleridir.

Firmamızın temel hedefi üretim kriterlerimizden ve yüksek kalite standartlarımızdan taviz vermeden ürettiğimiz her ürünü yüksek kalitede üreterek Yurtiçi ve Yurtdışı pazarlardaki rakiplerimize göre farklılık yaratmak ve sektördeki konumumuzun ***Farklılaşması*** ve ***Marka İmajımızın*** güçlenmesidir.

Çamsan Entegre kurulduğu günden itibaren Kaliteyi sağlamanın yolunun üretim yapıldıktan sonra kontrolden değil, önceden **üretim** ve **hizmet** süreçlerinin geliştirilmesi ve iyileştirilmesiyle sağlanacağının bilincinde olmuştur. Çamsan Entegre teknolojik gelişmesi yanında Kalite amacını müşteri tatmini, kalite ana hedefini ise sürekli gelişme olarak belirlemiştir.

Firmamız şirket politikası olarak kaliteyi yaratacak eğitimli ve beceri düzeyi yüksek insan gücü, ekip çalışması bilincinde kurumsallaşma ve ülkemizin geleceği için ürünlerinde ve üretimin her aşamasında çevre dostu bir şirket olmayı hedeflemiştir. Şirketimiz yatırımlarıyla Dünya

Standartlarına uygun kalitede, çevre ve çalışanlarına dost, üretim ve çalışma koşullarıyla ülkemiz ekonomisine katkılarda bulunmaya devam edecektir.

Şirketimizin sektördeki 40 seneyi aşan deneyiminin bize kazandırdığı nitelikli personelimiz ve personelimizin gerçekleştirdiği yüksek kaliteli Özel MDF, MDFLAM, Panel ve Laminant PARKE ürünleri pazarın özel taleplerini de karşılayabilen firma olarak farklı bir segmentte satış gerçekleştirmektedir.

Dünya standartlarında üretim yapan firmamız ihracat pazarlarında farklı üretimleriyle ve stratejileriyle müşterilerimizin taleplerini karşılayarak ihracat satışlarını geliştirmektedir. 2025 yılında **71 farklı ülkeye** satış yapan Çamsan Entegre uluslararası Fuarlara katılarak hedeflediği yeni pazarlara açılmak için faaliyetlerine devam etmektedir.

Sakarya 2.Organize Sanayi Bölgesindeki Fabrikasında üretimine devam eden Çamsan Entegre yaptığı ilave yatırımlar ile sektör içerisindeki özel konumunu hızla geliştirerek Yurtdışı ve Yurtiçi pazarlarda Satışlarını ve Pazar payını artırmaktadır. İstanbul Sanayi Odasının geleneksel olarak her yıl belirlediği Ülkemizin En Büyük 500 Kuruluşu arasında olan Çamsan Entegre son 10 yıldır bu konumunu korumaktadır.
''**Sektörün Markası**'' sloganıyla pazarda Kalitesi ile önemli bir Marka imajına sahip olan Çamsan Entegre, Mobilya ve İnşaat sektörünün ihtiyacı olan laminant Parke, MDFLAM, Panel ve MDF Ürünlerini pazara sunmaktadır.

Sakarya Fabrikamızda 2 MDF Üretim Hattı, 2 adet Emprenye Hattı, 4 adet laminant Parke, 4 adet Kaplama Presi, 1 adet Panel Üretim hattı ve Tutkal Fabrikası ile Üretimlerini gerçekleştiren Şirketimiz Türkiye'nin ilk laminant Parke 'si olan ve pazarda Kalitesi ve Özel Koleksiyonlarıyla prestij ürünü olan **PARKELAM** mevcut Koleksiyonlarına ilaveten yeni Desen ve özel tasarımlarıyla Yurtiçi ve Yurtdışı müşterilerimizin taleplerini karşılamaktadır.

2026 Yılı 6 Aylık Net Satışlarımız tutarı olan 5.772.606.204 TL Satışların,

- 3.551.779.337 TL 'si Yurtiçi Satışlarından %**62**
- 2.219.342.060 TL' si İhracat Satışlarından %**38**
- 1.484.807 TL' si Diğer Gelirlerden gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, 2026 6 Aylık Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Zararı **23.982.153 TL** dir.

- **2026 Yurtiçi Satış Hedefi %29 artış** öngörmektedir.
- **2026 İhracat Satış Hedefi %30 artış** öngörmektedir.

2026 yılı Satış Hedefi, **2026** yılı gerçekleşen satışları ile karşılaştırıldığında; Satış Hedefi **%94** oranında realize edilmiştir.

Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş yeniden yapılanma sonrası 2012-2024 yıllarında gerçekleştirdiği **157 milyon Euro** tutarındaki yatırımlarla ve modifikasyonlarla MDF Üretim kapasitesini son 5 yılda %200'den fazla artırarak şirketin performansını önemli ölçüde artırmış ve Sektörün önemli bir oyuncusu olarak da Pazar payını artırmıştır.

Finansal büyüklük açısından Türkiye'nin ilk 500 şirketi arasında uzun yıllardır yer alan firmamız, iç piyasanın ve sektörün lideri olarak yurtdışı piyasalara da ihracat yapmaktadır. Avrupa, Asya, Afrika, Amerika kıtalarında toplam 71 ülkeye ihracat yapar duruma

gelinmiştir. Firmamız, ihracatını lokasyon ve miktar olarak her geçen gün daha da artırmaktadır.

TÜRKONFED tarafından yapılan ve Kasım 2017 de yayımlanan "**Türkiye'nin Yükselen Liderleri Raporu"** nda, şirketimiz 2013-2016 yılları arasında Türkiye'nin en hızlı büyüyen ilk 100 firmasını sıralamasında 58. sırada yer almıştır.

Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret A.Ş, 1999 yılı ISO 9001 sistemi kuruluş çalışmalarını aynı yılın Aralık ayında tamamlamış ve merkezi İngiltere'de bulunan Uluslararası bir belgelendirme kuruluşu SGS Yarsley Internatıomal Certification Services firması tarafından denetlenmiştir. Denetlemeler sonucu firmamız ISO 9001 – 2008 (Kalite Yönetim Sistemi), ISO 14001-2004 (Çevre Yönetim Sistemi) ve OHSAS 18001 – 2007 (İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi) belgelerini almaya hak kazanmıştır.

İlk kez 15 Ağustos 1985 tarihinde **TS EN 622 – 5** Lif Levhalar için gerekli standartlarda uygunluk belgesi alan firmamız, 15 Mart 2013 tarihinde TSE tarafından düzenlenen 20 yıl ve üzerinde Ürün ve Sistem Belgesi bulunan firmalara verilen **TSE ALTIN KALİTE** ödülünü almıştır.

Şirketimiz, "**çalışanlarına sürekli eğitim**" anlayışına sahiptir. Çalışanının bilgi ile donatılması gereğine inanan şirketimiz, 2014 Yılında yaptığı eğitim işbirliği nedeniyle **MESS EĞİTİM VAKFI** tarafından Ekim 2015 de plaket ile onurlandırılmıştır.

İç dekorasyonun vazgeçilmez malzemesi Laminat Parke'yi Türkiye'de ilk defa üreten Çamsan Entegre A.Ş., insan ve çevre sağlığı açısından son derece önemli olan ve formaldehit salınımını en aza indirmek için yaptığı çalışmalarla, Kasım 2015 de Türk Standartları Enstitüsü 'nden **TSE E0 UYGUNLUK BELGESİ** almaya hak kazanmıştır.

ÇAMSAN ENTEGRE AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
ŞİRKET BİLGİLERİ

Şirketin Ticari Ünvanı;

Çamsan Entegre Ağaç Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi

Şirketin Merkez Adresi ;

Büyükdere Caddesi Eski Oto Sanayi Girişi
Emektar Sokak No:4 Kat:2 4.Levent - Kağıthane / İstanbul / TÜRKİYE
Tel: +90 212 284 62 43 - 44
Fax : +90 212 284 62 45

Şirketin Fabrika Adresi ;

Sakarya 2.Organize Sanayi Bölgesi
Hendek /Sakarya/TÜRKİYE
Tel: +90 264 654 58 18
Fax : +90 264 654 58 16

Şirketin Şube Adresi ;

Eskişehir Yolu Erler Mahallesi Dumlupınar Bulvarı
Üstün Dekocity Dekorasyon ve İş Merkezi No:348 Daire:74
06790 Etimesgut /Ankara/TÜRKİYE
Tel: +90 312 266 24 00

Fax : +90 312 266 68 00

Şirketin İnternet Adresi:

www.camsan.com.tr , www.camsankurumsal.com.tr

Şirketin Bağlı Olduğu Vergi Dairesi : Yenikapı Vergi Dairesi

Şirketin Bağlı Olduğu Vergi No : 228 005 3797

Şirketin Bağlı Oda ve Sicil No: İstanbul Ticaret Odası – 783939

Şirketin Mersis No : 0228005379700014

Şirketin KEP Adresi : camsan@hs03.kep.tr

2.SERMAYE YAPISI

ÇAMSAN ENTEGRE AĞAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.ORTAKLIK SERMAYE YAPISI (30.12.2024)

		HİSSELER		ORAN
CİNSİ	ORTAĞIN ADI	TUTAR (TL)	HİSSE ADEDİ	%
TOPLAM	ÇAMSAR HOLDİNG A.Ş.	76.126.982,77	7.612.698.277,00	90,63
HAMİLİNE	ÇAMSAR HOLDİNG A.Ş.	75.936.508,02	7.593.650.802	
NAMA	ÇAMSAR HOLDİNG A.Ş.	190.474,75	19.047.475	
TOPLAM	ŞÜKRÜ BODUR	4.744.407,85	474.440.785,00	5,65
HAMİLİNE	ŞÜKRÜ BODUR	4.620.000,37	462.000.037	
NAMA	ŞÜKRÜ BODUR	124.407,48	12.440.748	
HAMİLİNE	ALTAN BODUR	2.751.109,84	275.110.984	3,28
HAMİLİNE	JİL BODUR	39.605,67	3.960.567	0,05
HAMİLİNE	FİGEN BODUR	39.605,84	3.960.584	0,05
HAMİLİNE	NURİ MICHAEL BODUR	4,62	462	0,00001
HAMİLİNE	ATA LEVENT BODUR	4,62	462	0,00001
HAMİLİNE	BÜLENT BODUR	4,62	462	0,00001
HAMİLİNE	LİZA ZEYNEP BODUR	4,62	462	0,00001
HAMİLİNE	CEM BODUR	4,62	462	0,00001
HAMİLİNE	DİĞERLERİ	298.264,93	29.826.493	0,36
	GENEL TOPLAM	84.000.000,00	8.400.000.000	100

Not: Şirket hisseleri arasında imtiyazlı hisse bulunmamaktadır.

3.YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

17.04.2024 TARİHİNDE YAPILAN SEÇİMLİ OLAĞAN GENEL KURULDA SEÇİLEN YÖNETİM KURULU ÜYELERİ

ADI - SOYADI	GÖREVİ	GENEL KURUL TESCİL TARİHİ	GÖREVİN BİTİŞ TARİHİ
Şükrü BODUR	Başkan	26.04.2024	18.04.2027
Altan BODUR	Başkan Vekili	26.04.2024	18.04.2027
Ata Levent BODUR	Üye	26.04.2024	18.04.2027
Mehmet Cem BODUR	Üye	26.04.2024	18.04.2027
Nuri Michael BODUR	Üye	26.04.2024	18.04.2027
Bülent BODUR	Üye	26.04.2024	18.04.2027
Refik Suat KILIÇ	Üye	26.04.2024	18.04.2027

3.ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

GÖREVİ	ADI SOYADI
- Genel Müdür	R.Suat KILIÇ
- Genel Müdür Yardımcısı (İdari)	Erdoğan ERKAN
- Genel Müdür Yardımcısı (Teknik)	Metinay TOPKAYA
- Finans ve Mali işler Direktörü	Volkan ŞENÜNVER
- İhracat Direktörü	Tolga AKDAĞ
- Mali Kontrol Bütçe ve Raporlama Müdürü	Selman METİN
- Satınalma Müdürü (Hammadde)	Muhittin KARAKAVUZ

5.GENEL KURUL BİLGİLERİ

Şirketimizin **2025 yılı** faaliyet dönemine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, **25 /06/2026** tarihinde saat **14:00'da**, Büyükdere Cad. Eski Oto Sanayi Girişi Emektar Sok. No:4 Kat:2 4.Levent-İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya ilişkin alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından **07 Temmuz 2026** tarihinde tescil edilmiş olup, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin **07 Temmuz 2026** tarihli **11617** sayılı nüshasında ilan edilmiştir.
Genel Kurulda 2025 Yılı Bilanço ve Gelir Tablosunun okunması, müzakeresi ve 12.05.2026 tarih ve 2026/04 sayılı Yönetim Kurulu Toplantısında 2026/03-01 nolu kararı ile kabul edilen ve Genel Kurula önerilen EREN BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş. Tarafından bağımsız denetime tabi tutulmuş mali tabloların onaylanmıştır.
.

6.PERSONEL BİLGİLERİ

2026 YILI PERSONEL MEVCUDU

	01.01.2026 MEVCUDU	2026 YILI GİRENLER	2026 YILI ÇIKANLAR	31.12.2026 MEVCUT
FABRİKA İDARİ BÖLÜM	144	6	9	141
FABRİKA ÜRETİM BÖLÜM	691	48	64	675
FABRİKA TOPLAM	835	54	73	816
İSTANBUL MERKEZ	27	2	0	29
ANKARA ŞUBE	1	0	0	1
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ	7	0	0	7
GENEL TOPLAM	**870**	**56**	**73**	**853**

ORTALAMA PERSONEL SAYISI	**841**

2026 YILI PERSONEL ÖDEMELERİ (BRÜT)

ÜCRETLER,İKRAMİYE,FAZLA MESAİLER	548.396.918,01
SGK İŞVEREN PAYI	124.125.150,02
İŞSİZLİK SİGORTASI İŞVEREN PAYI	9.679.791,05
KIDEM VE İHBAR TAZMİNATLARI	33.347.520,85
SOSYAL YARDIMLAR	34.922.813,56
TOPLAM	**750.472.193,49**

7. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Ücret, Huzur Hakkı, Prim, İkramiye gibi Mali Haklar Toplamı (Brüt)	**40.420.001 ₺**

8. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Şirketimiz ARGE Kurulu, Karadeniz Teknik Üniversitesi ile işbirliği içerisinde çalışmalarını sürdürmektedir. ARGE kurulu olarak 2025 yılında ürün kalitesini arttırmak, maliyetlerin azaltılması, yeni ürün denemelerinin yapılması, kronik problemlerin çözülmesi vb. gibi konularda çalışmalarına devam etmektedir.

9. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

a- Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz, iç ve dış pazardan gelen talepler doğrultusunda üretim kapasitesini artırmaya yönelik stratejik yatırımlar gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Sakarya 2. Organize Sanayi Bölgesinde mevcut fabrika alanına 2. MDF Fabrikası, 4. Parke Hattı ve 4. Kaplama Presi yatırımı planlanmış; söz konusu yatırım için 2014 yılı Eylül ayında Alman Siempelkamp Firması ile sözleşme imzalanmıştır.

İnşaat ve saha çalışmaları 2015 yılının ilk aylarında fiilen başlamış olup, yaklaşık 79 milyon Euro tutarında yatırım ile 18 ay içerisinde tamamlanmıştır. 2016 yılı Haziran ayında deneme üretimlerine başlanmış, deneme sürecinin ardından 2016 yılı Ağustos ayında tam kapasite üretime geçilerek ürün arzına başlanmıştır. Bu yatırımla birlikte, Şirketimizin yıllık 210.000 m^3 MDF üretim kapasitesi %160 oranında artış göstererek 600.000 m^3'e ulaşmıştır.

Ayrıca, 2023 yılında 4,2 milyon Euro tutarında yatırım ile 2. Formaldehit Tesisi faaliyete geçirilmiş olup, tutkal tesisindeki formaldehit üretim kapasitesi iki katına çıkarılmıştır.

Artan Üretim Kapasitesi sonucunda İhracat satışlarımızı artırabilmek amacıyla İhracat Departmanı yeniden yapılandırılmış ve İhracat Direktörlüğü kurulmuştur. 2018 ve 2019 yıllarında yaşanan Döviz krizleri nedeniyle şirketimizin Döviz borçları risklerinin azaltılması amacıyla Şirket satışları içindeki İhracatın payının artırılması hedeflenmiştir. UFRS kayıtlarına göre 2018 yılında Toplam satışlar içerisindeki İhracatın payı %15 civarında iken 2019 yılında İhracatın payı %38 'e, 2020 yılında %41 'e 2021 yılında %47 2022 yılında %47, 2023 yılında %35 ve 2024 yılında %35, 2025 yılında %36 olmuştur.

2026 yılında planlanan hedefler çerçevesinde Şirket faaliyetlerinin olumlu yönde geliştirilmesi ve sürdürülebilir bir büyüme için yapılması gereken tüm Teknik ve İdari projeler yapılmıştır. Hayata geçirilen birçok Proje ile Şirket faaliyetlerinin daha ekonomik ve etkili boyutlarda gerçekleşmesi sağlanmıştır.

Son yapılan yatırımlarımız ile birlikte Sakarya Tesisinde 2 MDF Üretim Hattı, 2 adet Emprenye Hattı, 4 adet Laminat Parke, 4 adet Kaplama Presi, 1 Panel Laminasyon Hattı ve Tutkal Fabrikası ile Üretimlerini gerçekleştiren Şirketimiz Türkiye'nin ilk MDF, MDFLAM ve Laminat Parke üreticisi olarak pazarda Kalitesi ve özel üretimleriyle Yurtiçi ve Yurtdışı pazarlarda müşterilerimizin taleplerini karşılamak üzere farklı ürün segmentleri geliştirilmiştir.

Ayrıca, Panel Laminasyon Hattının 2020 yılının ikinci yarısında üretime başlamasıyla İhracat pazarlarına ve yurtiçi pazarlara PVC Panel, Akrilik Panel ve Endüstriyel Akrilik Panel ürünlerimiz de arz edilmektedir.

2026 Yılı 1.Yarısında gerçekleşen MDF2 Pres Light Board ve Pres Uzatma Modifikasyonları Yatırımı ile kapasite arttırımı gerçekleştirilmiştir.

2026 Yılı 6 Aylık Net Satışlarımız tutarı olan 5.772.606.204 TL Satışların,

- 3.551.779.337 TL 'si Yurtiçi Satışlarından % **62**
- 2.219.342.060 TL' si İhracat Satışlarından **% 38**

- 1.484.807 TL' si Diğer Gelirlerden gerçekleşmiştir.

Şirketimiz, 2026 6 Aylık Finansman Gelir Gideri Öncesi Faaliyet Zararı **23.982.153 TL** dir.

- **2026 Yurtiçi Satış Hedefi %29 artış** öngörmektedir.
- **2026 İhracat Satış Hedefi %30 artış** öngörmektedir.

2026 yılı Satış Hedefi, **2026** yılı gerçekleşen satışları ile karşılaştırıldığında; Satış Hedefi **%94** oranında realize edilmiştir.

b- Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü:

Şirketimiz daha önce başlattığı İç kontrol sistemi ile ilgili prosedürleri, 2026 yılı içinde de uygulamaya devam etmiştir.

c- Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler:

Doğrudan İştirakler	**Pay Oranı**
Endüstriyel Ağaç Tarımı San. ve Tic. A.Ş.	% 5
Çamsan Orman Ürünleri Pazarlama A.Ş.	%100

Dolaylı İştirakler	**Pay Oranı**
Dolaylı İştirak bulunmamaktadır.	

d- **Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler**:

Kendine ait olup, iktisap edilen pay bulunmamaktadır.

e- Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar:

Şirketimiz herhangi bir kamu veya özel denetime tabi olmamıştır.

f- Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler:

Şirket aleyhine açılan davalar, şirket mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte olmayıp, devam eden davalar için **1.680.177 TL** karşılık ayrılmıştır.

g- Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve müdür / müdürler Kurulu hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar:

Müdürler hakkında herhangi bir idari veya adli yaptırım yoktur.

h- Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler:

2026 Yılı 1.yarı hedeflerine ulaşılmıştır

***i-* Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemlerde dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler:**

Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı, **12 /03/2026** tarihinde saat **14:00'da**, Büyükdere Cad. Eski Oto Sanayi Girişi Emektar Sok. No:4 Kat:2 4.Levent-İSTANBUL adresinde gerçekleştirilmiştir. Toplantıya ilişkin alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından **13 Mart 2026** tarihinde tescil edilmiştir.

j- Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler:

Şirketimiz 2026 yıl 1.025.960,00 TL Eğitim Bursu vermiş, muhtelif projelere 502.309,23 TL bağışta bulunmuştur.

k- Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir Şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Şirketimiz topluluğa bağlı şirket değildir.

10. FİNANSAL DURUM

a- Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu:

Şirketimiz Bağımsız Denetimden geçmiş TFRS hükümlerine göre 30.06.2026 ara tarihli finansal tablolarında **281.523.529 TL** zarar ile kapatmıştır. Aktif toplamı **21.352.428.300 TL** olup karşılığında **9.471.696.140 TL** tutarında Öz Kaynak bulunmaktadır.

Şirketin netleştirilmiş olarak **14.287.324.076 TL** tutarında Maddi Duran Varlıkları olup bunlar için 30.06.2026 ara tarihli finansal tablolarında **307.647.693 TL** tutarında amortisman ayrılmıştır.

b- Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler:

Şirketimiz Bağımsız Denetimden geçmiş TFRS hükümlerine 30.06.2026 ara tarihli finansal tablolarına göre

	Cari Dönem	Geçmiş Dönem
	30.06.2026	30.06.2025
Hasılat	5.772.606.204	6.634.743.692
Brüt kar	646.061.968	719.276.173
Faaliyet Kârı	- 23.981.733	- 282.680.608
Finansal gelir/(gider) öncesi faaliyet kârı	- 23.982.153	- 282.677.110
Vergi öncesi kâr	- 81.062.688	- 341.628.236
DÖNEM KÂRI / ZARARI	- 281.523.529	- 74.087.377

c- Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri:

Şirket sermayesinin tamamı ödenmiş olup, borca batıklık durumu yoktur.

d- Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler:
Önlem almayı gerektirecek durum yoktur.

e- Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri:

2025 yılı Kar ile kapatılmıştır. V.U.K. ta zarar olduğu için kar dağıtımı yapılmayacaktır.

11. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRİLMESİ

a- Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikası bilgileri,

Yönetim Kurulunca Risk Yönetim Sistemi, iç kontrol sistem prosedürleri oluşturulmuş olup, daha da geliştirilme aşamasındadır. 2015 yılından itibaren uygulamaya geçilmiş olup, devam edilmektedir... Şirket'in ilgili bölümleri Şirket'in faaliyetleri ile ilgili risklerin gözlemlenmesi ve yönetilmesinden sorumludur. Söz konusu riskler;

1- **Kur Riski;** Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskini oluşturmaktadır. Şirketimiz döviz cinsinden yükümlülük ve alacakları bulunduğundan değişimin yönüne bağlı olarak kur riski ile karşılaşmaktadır.

2- **Piyasa Riski**; Faaliyetleri nedeniyle Şirket Hammadde, Enerji ve diğer girdi fiyatlarındaki değişiklikler ile Rakip Satış Fiyatları nedeniyle riske maruz kalmaktadır.

3- **Stok Riski;** Şirketimiz faaliyet ve Teknolojisi gereği önemli ölçüde Hammadde, Yarı mamul ve Mamul Stok ihtiyacı ve varlığı bulunmaktadır. Şirket sürekli olarak gerekli planlamaları yapmakta ve bu stokları optimum düzeyde tutmaya çalışmaktadır.

4- **Likidite Riski;** Şirket, nakit akımlarını sürekli izleyerek finansal varlıkları ve yükümlülüklerinin vadesini eşleştirerek likidite riskini yönetmeye çalışmaktadır.

5- **Diğer Riskler** ; Doğal Afet, Yangın, Nakliye, Hırsızlık vb. Risklere karşılık Sigorta yaptırılmaktadır.

b- Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler,

Riskin Erken Saptanması Komitesi henüz oluşturulmamış, ancak 2026 yılı içinde oluşturulacaktır.

c- Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler.

Yapılan ve yapılmakta olan yenileme yatırımları ile verimlilik, kalite ön plana alınmıştır. Satışlarla ilgili olarak yeni ürün çeşitlemeleri yaratılarak, Pazar payının artırılması yönünde çalışmalar kesintisiz devam etmektedir.

12. DİĞER KONULAR

a- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, Alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar;

Faaliyet Dönemi sonrasında, şirkette ortakların alacakları ve diğer kişi ve kuruluşların hakları konusunda önemli bir gelişme yoktur.

b- İlave bilgiler;

Raporda belirtilmesi gereken başka bir konu yoktur. Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup aşağıda isimleri yazılı şirketin yönetim kurulu üyeleri tarafından imzalanarak onaylanmıştır. (16.09.2026)

Şükrü BODUR	**R. Suat KILIÇ**
Yönetim Kurulu Başkanı	**Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür**