

RAY SİGORTA

VIENNA INSURANCE GROUP

2026 Üçüncü Çeyrek Sonu Faaliyet Raporu
1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026
Finansal Faaliyet Sonuçları

2026
FAALİYET
RAPORU

FARKLI
BİR
SİGORTA

01.01.2026 - 30.09.2026 Dönemini Kapsayan Finansal Raporlamaya İlişkin Hazırlanan Sorumluluk Beyanı

Finansal Tablo ve Faaliyet Raporlarının

Kabulüne İlişkin Yönetim Kurulu'nun

Karar Tarihi : 27/10/2026

Toplantı No : 1682

Karar No : 6588

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi tutulmayan 01.01.2026 – 30.09.2026 dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 sayılı “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar” tebliği uyarınca, Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Sigortacılık Mevzuatı ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan Dipnotları ile birlikte Solo Bilanço, Gelir Tablosu, Nakit Akışı Tablosu ve Öz Sermaye Değişim Tablosu ile Faaliyet Raporu'nun

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, finansal tablo ve faaliyet raporunun önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanında sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, bu Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu ve karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

Bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,

RAY SİGORTA A.Ş.
GENEL MÜDÜRLÜK

Koray ERDOĞAN
Genel Müdür &
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Emre YAĞCI
Finans Genel Müdür Yardımcısı
& Yönetim Kurulu Üyesi

Andreas Mag.rer.
soc.oec.HASCHKA
Denetimden Sorumlu Komite
Başkanı & Yönetim Kurulu Üyesi

Memet Serhat YÜCEL
Denetimden Sorumlu Komite
Üyesi & Yönetim Kurulu Üyesi

Kemal UZUNAKSU
Denetimden Sorumlu Komite
Üyesi & Yönetim Kurulu Üyesi

Serkan AKMAN
Denetimden Sorumlu Komite
Üyesi & Yönetim Kurulu Üyesi

Kurumsal Profil

Sigorta sektöründe 68 yılı geride bırakan Ray Sigorta; 2026 yılının ilk dokuz ayında 31.529.380.219,- TL prim üretmiştir.

Ray Sigorta, 2026 yılı Eylül ayı sonu itibari ile, 10 Bölge Müdürlüğü (İstanbul Avrupa Batı İstanbul ve Trakya ile İstanbul Anadolu ve Anadolu-2 bölgeleri, Ankara, İzmir, Adana, Bursa, Antalya ve Samsun) ve Çağrı Merkezi'nde 513 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yine aynı dönemde 2.955 acente, 134 acente şubesi, 138 broker, 9 broker şubesi, BNP Paribas Finansal Kiralama A.Ş. ile hizmet vermektedir. 1.623 anlaşmalı oto servisi, 1.077 cam servisi, 4.832 anlaşmalı sağlık kurumu ile Ray Sigorta; faaliyet gösterdiği sektörde değer yaratan şirket olma vizyonunu başarıyla sürdürmüştür.

Ray Sigorta Genel Bilgiler:

Ticaret Unvanı	: Ray Sigorta Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	: 297257-0
Mersis No	: 0734 - 0039 - 7980 - 0033
Elektronik Posta Adresi	: info@raysigorta.com.tr
Web Adresi	: www.raysigorta.com.tr
Kayıtlı Elektronik Posta Adresi (KEP)	: raysigorta@hs03.kep.tr
Telefon No	: 212 363 25 00
Faks No	: 212 299 48 49
Genel Müdürlük/Merkez Adresi:	: Cumhuriyet Mahallesi Haydar Aliyev Caddesi No: 28 34457 Sarıyer/İstanbul

Bölge Müdürlükleri

İstanbul Anadolu Bölge Müdürlüğü

Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat: 10 Ofis No: 94 İç Kapı No: 1004 34732 **Kadıköy/İstanbul**
Tel: 0 216 411 16 06 Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Anadolu - 2 Bölge Müdürlüğü

Merdivenköy Mah. Yumurtacı Abdibey Cad. Nur Sok. No: 1 A Blok
Kat:10 Ofis No: 95 İç Kapı No:1005 34732 Kadıköy/İstanbul
Tel: 0 216 411 16 06 Faks: 0 216 411 16 19

İstanbul Avrupa Bölge Müdürlüğü

Cumhuriyet Mah. Haydar Aliyev Cad. No: 28/1,
34457 **Sarıyer /İstanbul**
Tel: 0 212 465 40 45 Faks: 0 212 465 04 75

Batı İstanbul ve Trakya Bölge Müdürlüğü

Cumhuriyet Mah. Haydar Aliyev Cad. No: 28/1,
34457 **Sarıyer/İstanbul**
Tel: 0 212 363 25 00

Ankara (İç Anadolu) Bölge Müdürlüğü

Beştepe Mah. Yaşam Cad. Adalet Sok. Neorama İş Merkezi No: 13/A
Kat: 4 D: 11-12-14-15-16 06560 Söğütözü-**Yenimahalle/Ankara**
Tel: 0 312 428 50 00 Faks: 0 312 428 50 49

İzmir (Ege) Bölge Müdürlüğü

Adalet Mah. Manas Bulvarı Folkart Towers A Kule No: 47/B
Kat: 36 D: 3604 35530 **Bayraklı/İzmir**
Tel: 0 232 483 72 46 Faks: 0 232 489 86 05

Bursa (Marmara) Bölge Müdürlüğü

Odunluk Mah. Liman Cad. Efe Towers Sitesi B Blok No: 11 B No : 22
16110 **Nilüfer/Bursa**
Tel: 0 224 211 28 27 Faks: 0 224 211 28 37

Adana (Güneydoğu Anadolu) Bölge Müdürlüğü

Cemalpaşa Mah. Atatürk Cad. Sapmaz İş Merkezi No: 48 K: 4
D: 10-11 01120 **Seyhan/Adana**
Tel: 0 322 457 06 83 Faks: 0 322 454 77 61

Antalya (Akdeniz) Bölge Müdürlüğü

Deniz Mah. Konyaaltı Cad. Antmarin İş Merkezi No: 24 Kat: 6
07050 **Muratpaşa/Antalya**
Tel: 0 242 247 20 25 Faks: 0 242 247 39 59

Samsun (Karadeniz) Bölge Müdürlüğü

Kuzey Yıldızı Mah. 100. Yıl Bulvarı Bul. No:38
Baran Plaza İç Kapı No:37 55080 **Canik/Samsun**
Tel: 0 362 228 90 66

Geçmişten Günümüze Ray Sigorta

- 1958 - Ulusal taşımacılık şirketlerinin (İHY, Denizcilik işletmeleri, Devlet Demiryolları, PTT) girişimleri ile kuruldu.
- 1992 - Doğan Holding tarafından özelleştirildi.
- 1997 - Hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda işlem görmeye başladı.
- 2007 - Şirketin %74,26 hissesini VIG'nin iştiraki TBIH Financial Services Group devraldı.
- 2008 - Ray Sigorta, logosuna Vienna Insurance Group'u ekledi.
- 2009 - Şirketin ortaklık yapısı; % 84,26 hissesi VIG, % 10 hissesi Doğan Grubu'na ve % 5,74 hissesi ise 4.000'den fazla kişiye ait olacak şekilde değişti.
- 2011 - Şirketin % 81,59 hissesi TBIH Services Group N.V, % 12,67 hissesi Vienna Insurance Group (VIG) olarak değişmiştir. % 5,7'si ise halka açıktır.
- 2018 - Ray Sigorta, marka değeri ve gücünü göstererek, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2018 araştırması sonucunda "A+" derecesi ile "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasında yer aldı.
- 2019 - Ray Sigorta, Great Place To Work Enstitüsü tarafından gerçekleştirilen güçlü kurum kültürü ve çalışan memnuniyeti değerlendirmesi sonucunda Great Place To Work Sertifikası'na sahip oldu.
- 2020 - Ray Sigorta, Great Place To Work Enstitüsü tarafından Türkiye'nin En İyi İşverenleri Listesi'nde yer aldı. Türkiye'nin ilk ve en büyük şikâyet platformu Şikayetvar.com tarafından hazırlanan müşteri deneyimi endeksi araştırmasında hayat dışı sigortacılık kategorisinde ilk üçte yer alarak Mükemmel Müşteri Memnuniyeti Başarı Ödülü'ne (A.C.E -Achievement in Customer Excellence- Award) sahip oldu.
- 2021 - Ray Sigorta, uluslararası marka değerlendirme kuruluşu Brand Finance'in 2021 araştırması sonucunda, sınırlı sayıdaki elementer şirketlerden biri olarak "A+" derecesi ile bir kez daha "Türkiye'nin En Değerli 100 Markası" arasında yer aldı. Bu listede tüm sektörler içerisinde % 32,1 değişim ile marka değerini en çok artıran 6. Şirket olmayı başardı.
- 2023 – Sigorta sektöründe inovatif dönüşümü teşvik eden "Smart-i Awards, Yenilikçi Müşteri Etkileşimi ve Deneyimi" kategorisinde ödüle layık görüldü.
- 2024– Sigorta sektöründe Mental Sağlık temasını sahiplenen ilk sigorta şirketi oldu. Baştan Aşağı Tamamlayan Sağlık Sigortası ürünü ile "PSM Awards , En İyi İnovatif Ürün" kategorisinde Gümüş PSM Ödülü'nün sahibi oldu. Trink Komisyon projesiyle "Smart-i Awards'ta Gümüş Ödül"ün sahibi oldu. Great Place to Work tarafından açıklanan "Innovation By All" listesinde yer aldı.
- 2025 – Ray eXpress Acente Mobil Uygulaması, "Stevie Awards, Satış ve Pazarlama Mobil Uygulaması kategorisinde Altın Stevie" Ödülü'ne layık görüldü. TeamEmpatix Ekibi kuruldu. Oyunu Değiştirenler İşveren Markası lansmanı gerçekleştirildi. "Great Place to Work En İyi İşverenler" listesinde yer aldı. Topluma değer katmayı ilke edinen kurum kültürüyle "Sosyal Sorumluluk & Gönüllülük", genç kuşağın beklenti ve değerlerini odağına alan yaklaşımımızla "Young Millennials" ve sektöründe yarattığı fark ile "Finansal Hizmetler ve Sigortacılık Sektörünün En İyi İşverenleri" listelerinde de yer aldı. Marketing Türkiye tarafından düzenlenen "The One Awards Bütünleşik Pazarlama Ödülleri, sigorta kategorisinin En İtibarlı Marka" seçildi. Şikayetvar tarafından düzenlenen "A.C.E Awards ta Müşteri Memnuniyet Başarı" Ödülü'nü aldı.

Vizyonumuz

Değerli olanı koruyan, değer yaratan, öncü bir sigorta şirketi olmak.

Misyonumuz

Müşterileri, en başta dağıtım kanalları olmak üzere iş ortakları, paydaşları ve de çalışanları için en iyi sigorta şirketi olarak hayat dışı sektörde ilk 6 şirket içinde yer almak.

Kültür Unsurları

- ✓ Önce insan
- ✓ Güven
- ✓ Saygı
- ✓ Birleşik Amaç
- ✓ Yaratıcı ve Birlikçi

Ortaklık Yapısı

Sermayenin %10 ve daha fazlasına sahip ortaklar:

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla şirketin %10 ve daha fazlasına sahip ortakları aşağıdaki gibidir:

Ortak Adı / Ünvanı	Pay oranı	Pay adedi	Pay tutarı (TL)
ATBIH GmbH. (*)	% 81,59	13.304.862.688	133.048.627
Vienna Insurance Group AG	% 12,67	2.066.352.811	20.663.528
LVP Holding GmbH (*)	% 0,70	114.573.400	1.145.734

(*) ATBIH GmbH ve LVP Holding GmbH, Vienna Insurance Group AG iştirakidir. VIG Grubunun Şirket içindeki toplam payı % 94,96 dir. Kalan % 5.04 oranındaki hissenin tamamı Borsa İstanbul A.Ş. de işlem görmektedir.

Şirket'in ödenmiş sermayesi en son 23 Mart 2011 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden 26.000.000 TL nakit karşılığı olmak üzere 137.069.856 TL'den 163.069.856 TL'ye arttırılmıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sermayeyi temsil eden hisse senetlerine tanınan imtiyazlar bulunmamaktadır.

Şirketin Yönetim Kurulu Başkanı ve üyeleri ile genel müdürü ve yardımcıları şirket hisseleri içerisinde pay sahibi değildir.

Dönem İçinde Yapılan Olağan Genel Kurul Toplantıları Hakkında

Ray Sigorta A.Ş.'nin 2025 yılına ait Olağan Genel Kurul toplantısı 18 Mayıs 2026 Pazartesi günü, saat 10:00'te "Cumhuriyet Mahallesi, Haydar Aliyev Cad. No:28 Sarıyer/İstanbul" adresinde, İstanbul Valiliği, Ticaret İl Müdürlüğü tarafından görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Mehmet Zafer KARAKOÇ'un gözetiminde gerçekleştirilmiştir.

Toplantıda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde olağan gündem maddeleri görüşülmüştür.

- 2025 yılına ilişkin Faaliyet Raporu ve Finansal Tablolar onaylanmıştır.
- Yönetim Kurulu üyeleri, 2025 yılı faaliyet ve işlemlerinden dolayı ayrı ayrı ibra edilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyeti neticesinde oluşan **3.737.213.074,- TL** tutarındaki net dönem kârına ilişkin teklifi müzakere edilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nun 519. maddesi, SPK mevzuatı, Şirketin "Kar Dağıtım Politikası" ve Sigorta, Reasürans ve Emeklilik Şirketlerinin Kâr Dağıtımına ilişkin mevzuat hükümleri ile 2023/1 sayılı Sermaye Yeterlilik Hesaplamasında Kullanılan Katsayılar da Değişiklik Yapılması Hakkında Genelge'nin 3 üncü maddesi ile Sigorta ve Reasürans ile Emeklilik Şirketlerinin Sermaye Yeterliliklerinin Ölçülmesine ve Değerlendirilmesine İlişkin Yönetmelik'teki katsayıları uyarınca yapılan değerlendirme ve hesaplamalar neticesinde;

- 186.860.654,-TL**'nin 1. tertip yasal yedek akçe olarak "Yasal Yedekler" hesabına ayrılmasına,
- Aktarım sonrası Dağıtılabilir Net Dönem Kârı olan **3.550.352.420,- TL**'nin mevcut özkaynakların güçlü tutulmaya devam edilmesi, sürdürülebilir büyüme ve kârlılığın temini adına ortaklara kâr payı şeklinde dağıtılmamasına,
- Dolayısıyla, **3.550.352.420,-TL**'lik dağıtılabilir net dönem kârının Geçmiş Yıllar Kârları hesabına aktarılmasına karar verilmiştir.
- Şirketin **2026 yılına ait ara dönem ve yıl sonu finansal tabloları ile faaliyet raporunun denetimi için KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin bağımsız denetçi** olarak seçilmesine karar verilmiştir.
- Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili düzenlemeleri ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde, Denetimden Sorumlu Komite'nin görüşü de alınarak,

Şirketimizin 2026 yılına ait **TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunun güvence denetimine** tabi tutulması ve ilgili düzenlemeler kapsamındaki diğer faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla **KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.’nin sürdürülebilirlik bağımsız denetçisi** olarak seçilmesine karar verilmiştir.

- 2025 yılı içinde herhangi bir yardım veya bağış yapılmamıştır.
- 2026 yılı için yapılabilecek yardım ve bağışlar üst limiti **3.000.000 TL** olarak belirlenmiştir.

Dönem İçinde Yapılan Ana Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içinde Ana Sözleşme değişikliği bulunmamaktadır.

Şirketimizin Ana Sözleşmesinin güncel hali Internet Sitemizde Hakkımızda/Yatırımcı İlişkileri bölümünde bulunmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Ray Sigorta A.Ş., Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin eşitlik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk kavramlarını benimsemiştir ve faaliyetlerinde bu ilkelere azami ölçüde uyum sağlamayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, zorunlu kurumsal yönetim ilkelerinin tamamına uyulmaktadır.

Şirketimiz tarafından 2025 yılı için hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna (KYBF) ve Sürdürülebilirlik konusundaki Şirketimiz Çalışmalarına aşağıda adresleri bulunan KAP ve Şirket Internet Sitesi’nden ulaşılmaktadır.

KAP: <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561620> ve <https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1561623>

Şirket Internet Sitesi :

https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/Kurumsal-Y-netim-Uyum-Raporu-2025.pdf ve https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/Kurumsal-Y-netim-Bilgi-Formu-2025.pdf

Sürdürülebilirlik : <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1561621> veya

https://www.raysigorta.com.tr/Cms_Data/Contents/RaySigortaDB/Media/YatirimciIliskileri/2025/ray-sigorta-tsrs-2025-trV2.pdf

Ray Sigorta A.Ş., 01.01.2026 - 30.09.2026 tarihleri arasında Kamuoyu Aydınlatma Platform’unda 37 adet durum açıklaması yapmıştır.

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler:

Genel Müdür hariç tüm Yönetim Kurulu Üyeleri 05/05/2028 tarihine kadar görev yapacaklardır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Gerhard LAHNER **20.05.2020** **Yönetim Kurulu Başkanı**
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

Sayın Lahner, İşletme alanında lisans, Sosyal Bilimler alanında ise yüksek lisans derecesine sahiptir.

2002 yılından bu yana Vienna Insurance Group AG bünyesindeki grup şirketlerinde çeşitli görevlerde bulunmuş; bu süre zarfında birçok grup şirketinin Yönetim Kurullarında üye olarak görev almıştır ve bu görevlerini halen sürdürmektedir. 2020 yılından itibaren VIG Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. 5 Mayıs 2025 tarihinde yeni seçilen yönetim kurulu ile birlikte Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak atanmıştır. Halen Yönetim Kurulu Başkanı ve Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Koray ERDOĞAN **01.08.2015** **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**
Genel Müdür

Uluslararası İlişkiler mezunudur. Carnegie Mellon Üniversitesi'nde Kamu Yönetimi Bölümünde yüksek lisans yapmıştır.

İş hayatına 1997 yılında Hazine Müsteşarlığı Sigorta Denetmeni olarak göreve başlamıştır. 2009-2011 yılları arasında Denetleme Kurulu Başkan Yardımcılığı görevinde bulunmuştur. Ray Sigorta ailesine 2011 yılında CFO görevi ile katılmıştır. 2015 yılında Genel Müdürlük görevine getirilmiştir. Bunun yanında 2017-2019 yılları arasında VIG Ukrayna: UIG, Kniazha, Globus ve Kniazha Life Yönetim Kurulu Üyesi görevinde bulunmuştur. 2025 yılında Sayın Erdoğan, VIG Gürcistan şirketi olan JSC Insurance Company GPI Holding'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Denetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Sayın Erdoğan, 5 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısı ile seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri arasında yapılan toplantı ile Ray Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmış olup, Ray Sigorta Genel Müdürü olarak da görevini sürdürmektedir.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Johannes Martin HARTMANN **05.05.2025** **Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

İktisat Lisans derecesi vardır.

1986-2001 yılları arasında akademik görevlerde bulunmuştur. 2001- 2012 yıllarında Swiss Re Sigorta şirketinde yönetici olarak çalışmıştır. 2012 – 2013 yıllarında VIG Re Yönetim Kurulu üyesi, 2013 – 2024 yıllarında ise VIG Re'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak çalışmıştır. 5 Mayıs 2025 tarihli Genel Kurul toplantısında Ray Sigorta A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeliğine atanmıştır. Sayın Hartman halen Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak Ray Sigorta'da görevine devam etmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Dr. Josef AIGNER **29.03.2013** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Kimya Bölümü mezunudur. Doktora derecesi vardır.

1995 yılından beri sigorta sektöründe çalışmaktadır. Halen Vienna Insurance Group AG’de Kurumsal İşler Departmanı Üst Düzey Yöneticisidir. Sayın AIGNER, Ray Sigorta Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Gerald Mag. KLEMENSICH **11.06.2014** **Yönetim Kurulu Üyesi**
Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

İşletme Bölümü mezunudur. Sosyal Bilimler alanında Yüksek Lisans derecesi vardır.

1995 yılından beri Vienna Insurance Group AG bünyesinde çalışmaktadır. Halen Grubun farklı şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği görevleri bulunmaktadır. Vienna Insurance Group’un Reasürans Departmanı Üst Yöneticisidir. Sayın Klemensich Ray Sigorta Yönetim Kurulu Üyesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitelerinin üyesi olarak görev yapmaktadır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Wolfgang HESOUN **25.12.2023** **Yönetim Kurulu Üyesi**

Sayın Hesoun mühendislik eğitimi almıştır.

1982 yılından bu yana profesyonel iş yaşamında aktif olarak yer almakta olup, 1982–1987 yılları arasında Siemens Group bünyesinde yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 1987–2010 döneminde PORR Group çatısı altında farklı pozisyonlarda görev yapmış, bu süreçte kariyerinin son beş yılında CEO olarak görev almıştır. 2010–2023 yılları arasında Siemens Avusturya’da görev yapmış ve bu süre zarfında Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür. Hâlihazırda Avusturya Federal Ekonomi Odası Başkan Yardımcılığı görevini sürdürmektedir. 25 Aralık 2023 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmış olup, halen bu görevini sürdürmektedir.

Şirket bünyesinde herhangi bir icrai görev ya da sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Andreas Mag.rer.soc.oec. HASCHKA **05.07.2024** **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**
Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

Sayın Haschka, Yönetim Bilimleri alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

1984 yılından bu yana iş hayatında aktif olarak yer almakta olup, 1984–1994 yılları arasında organizasyon danışmanlığı alanında çeşitli şirketlerde görev almıştır. 1994–2014 döneminde Generali Holding Group bünyesinde farklı grup şirketlerinde CEO, CFO gibi üst düzey yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

Halen bağımsız aktüer olarak profesyonel kariyerine devam etmektedir. 5 Temmuz 2024 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olup, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı görevini de yürütmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Kemal UZUNAKSU **27.04.2021** **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Kemal Uzunaksu, Yıldız Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden lisans derecesini almıştır. İstanbul Teknik Üniversitesi'nde Kalite ve Yönetim Sistemleri alanında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır.

İş hayatına özel sektörde başlamış; çeşitli şirketlerde mühendis ve şantiye şefi olarak görev almıştır. Ardından Tasarruf Mevduatı Sigorta Fonu (TMSF) kontrolündeki şirketlerde görev yapmış; Koza Altın Madenleri İşletmeleri, Alfemo Mobilyaları ve Galipoğlu Hay-Tarım Hayvancılık ve Tarım A.Ş. gibi kuruluşlarda Yönetim Kurulu Üyesi olarak sorumluluk üstlenmiştir.

27 Nisan 2021 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmış olan Sayın Uzunaksu, aynı zamanda Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevine devam etmektedir. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı **Atanma Tarihi** **Görevi – Görev Aldığı Komiteler**

Serkan AKMAN **05.07.2024** **Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi**
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi

Hukuk yüksek lisansı bulunmaktadır.

2007 yılından bu yana çalışma hayatı içerisinde bulunan Sayın Akman, 2015 yılına kadar çeşitli hukuk şirketlerinde Yardımcı Avukat ve Avukat olarak çalışmıştır. 2015-2019 yılları arasında ise serbest avukat olarak iş hayatında yer almıştır. 2019 yılından sonra ise hukuk bürosunda ortak olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Akman Ray Sigorta A.Ş.'de Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi ve Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Memet Serhat YÜCEL

05.07.2024

**Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Denetimden Sorumlu Komite Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı
Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı**

Ekonomist olan Sayın Yücel, finansal matematik alanında doktora çalışmalarına devam etmektedir.

1999 – 2003 yılları arasında Ziraat Bankası’nda Finansal Analist olarak görev almış, 2003 – 2007 yılları arasında Oyakbank’ta Kredi Risk Yöneticisi olarak çalışmıştır. 2007 – 2009 yılları arasında Fortis Emeklilik bünyesinde aynı pozisyonda görev yapmıştır.

2009 – 2013 yılları arasında AEGON CEE bünyesinde Macaristan, Polonya, Slovakya, Romanya ve Türkiye’yi kapsayan Orta ve Doğu Avrupa bölgesinde Finansal ve Mali Risk Sorumlusu olarak görev almıştır. 2013 – 2023 yılları arasında Prometia SPA’da Ülke Müdürü ve şirket ortağı olarak çalışmıştır. Kariyerinde son olarak Veripark A.Ş.’de Danışmanlık Yönetici Direktörü pozisyonunu üstlenmiştir.

5 Temmuz 2024 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi olarak atanmıştır. Hâlen Ray Sigorta’da Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi, Denetim Komitesi Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı olarak görev yapmaktadır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı

Atanma Tarih

Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Peter Ivan ZATYKO

05.05.2025

Yönetim Kurulu Üyesi

Sayın Zatyko İktisadi ve Sosyal Bilimler alanında lisans derecesine sahiptir.

1991 yılından bu yana çalışma hayatındadır. 1999-2005 Yıllarında Citibank Budapeşte’da yönetici olarak çalışmıştır. 1995 – 1999 ve 2006 – 2022 yılları arasında AEGON sigorta şirketinde çalışmış olup, 2006 yılında CEO, 2010 yılında ise Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmıştır. 2022 yılında Macaristan AEGON’un VIG gruba geçmesi ile Alfa Vienna Insurance Group adını alan şirkette Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO olarak görev yapmaya devam etmektedir. Sayın Zatyko 5 Mayıs 2025’ten itibaren Ray Sigorta A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı

Atanma Tarihi

Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Barbara HAGEN

05.05.2025

Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Sayın HAGEN, Viyana Ekonomi ve İşletme Üniversitesi’nde Uluslararası Ticaret Lisans ve Yüksek Lisans ile Uluslararası Vergi Hukuku alanında da Yüksek Lisans derecelerine sahiptir.

2006 yılından beri çalışma hayatında olan Sayın Hagen, Mobilkom Avusturya, Telekom Avusturya şirketlerinde çeşitli yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Halen Aras Kargo Türkiye bünyesinde CEO olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Hagen, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelğine atanmıştır. Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

Ad Soyadı

Atanma Tarihi

Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Eyüp Kemal DALDAL

05.05.2025

**Yönetim Kurulu Üyesi
Kurumsal Portföy Yönetimi Genel Müdür
Yardımcısı**

Sayın Daldal, İnşaat Mühendisi lisans ve İnşaat İşletmeciliği yüksek lisans derecelerine sahiptir.

1987-1993 yıllarında Anadolu Endüstri Holding ve Halkbank'ta yönetici mühendis olarak görev almıştır. 1993 yılından beri Ray Sigorta A.Ş. bünyesinde çeşitli üst düzey pozisyonlarda görev yapmakta olup, halen Kurumsal Portföy Yönetimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmalarını sürdürmektedir. Sayın Daldal, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmış olup, aynı zamanda İcra Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Ad Soyadı

Atanma Tarihi

Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Emre YAĞCI

05.05.2025

**Yönetim Kurulu Üyesi
Finans Genel Müdür Yardımcısı**

Sayın Yağcı, İktisadi Bilimler alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

2007 yılından bu yana denetim ve sigorta sektörlerinde; denetim, mali kontrol, planlama, raporlama ve bütçeleme alanlarında çeşitli yönetici pozisyonlarında görev almıştır. 2016–2020 yılları arasında Ray Sigorta'da Planlama ve Kontrol Müdürü olarak, 2020–2023 yılları arasında ise Monopoli Sigorta'da CFO (Finans Yöneticisi) olarak görev yapmıştır.

2023 yılından bu yana Ray Sigorta'da CFO – Finans'tan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevine devam eden Sayın Yağcı, 5 Mayıs 2025 tarihinde Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne atanmıştır. İcra Kurulu Üyesi olarak da görevlerini sürdürmektedir.

Ad Soyadı

Atanma Tarihi

Görevi – Görev Aldığı Komiteler

Stefan KASTANEK

05.05.2025

**Yönetim Kurulu Üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi**

Sayın Kastanek, Aktüerya Matematiği alanında yüksek lisans derecesine sahiptir.

2008 yılından bu yana iş hayatında yer almakta olup, 2008–2011 yılları arasında sigorta şirketlerine danışmanlık hizmeti sunmuştur. 2011–2014 döneminde Arithmeticca Consulting GmbH bünyesinde Sigorta Bölüm Başkanı olarak görev yapmıştır. 2014–2023 yılları arasında Donau Versicherung AG Vienna Insurance Group'ta yönetici pozisyonlarında bulunmuştur.

2023 yılı itibarıyla Vienna Insurance Group Türkiye Ülke Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Sayın Kastanek, 5 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Ray Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Şirket içinde herhangi bir icrai görev ve sorumluluğu bulunmamaktadır.

01.01.2026 – 30.09.2026 / 01.01.2025 - 30.09.2025
Dönemleri Karşılaştırmalı Prim Üretimi

- 1) Şirketimizi 2026 ve 2025 yılı ilk dokuz ayına ait branş bazında **brüt prim** üretimi ve yüzdesel değişimleri aşağıda verilmiştir. (TL) (Reasürans payı düşülmemiş rakamlardır)

Branşlar	30.09.2026	30.09.2025	Değişim %'si
Kaza	95.086.356	79.422.974	19,72%
Hastalık/Sağlık	755.009.600	442.732.603	70,53%
Kara Araçları	5.269.166.784	4.169.635.450	26,37%
Hava Araçları	17.656.739	34.526.972	-48,86%
Su Araçları	173.537.322	123.316.870	40,72%
Nakliyat	852.714.973	545.738.750	56,25%
Yangın ve Doğan Afetler	7.880.552.365	6.955.557.522	13,30%
Genel Zararlar	4.546.791.136	3.347.130.403	35,84%
Kara/ Hava Araçları Sorumluluk	9.480.542.755	13.798.687.732	-31,29%
Genel Sorumluluk	944.877.900	822.994.933	14,81%
Kredi	8.763.130	6.808.756	28,70%
Doğrudan Kefalet	18.865.304	9.018.092	109,19%
Finansal Kayıplar	527.964.332	552.837.058	4,50%
Hukuksal Koruma	957.851.523	1.044.299.025	-8,28%
TOPLAM	31.529.380.219	31.932.707.139	-1,26%

- 2) Aynı Dönemlere Ait Brüt, Reasürans Payı ve Net Prim Üretimi (TL) aşağıda yer almaktadır.

Primler	30.09.2026	30.09.2025	Değişim %'si
Brüt Prim	31.529.380.219	31.932.707.139	-1,26%
Reasürans Payı	12.846.040.405	11.030.981.021	16,45%
SGK Payı	821.008.890	935.824.199	-12,27%
Net Prim	17.862.330.924	19.965.901.919	-10,54%

2026 3Q Hesap Dönemine Ait Faaliyet Sonuçlarına İlişkin Özet Finansal Bilgiler

ÖZET FİNANSAL GÖSTERGELER	30.09.2026	2025	2024	2023	2022
Toplam Aktifler	46.729.682.717	41.036.601.385	25.623.099.046	10.864.865.542	5.442.491.581
Ödenmiş Sermaye	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856	163.069.856
Öz kaynaklar	11.094.460.854	8.440.703.470	4.369.253.366	2.015.755.915	890.877.875
	30.09.2026	2025	2024	2023	2022
Primler -Net	17.862.330.924	27.475.350.031	17.958.349.836	5.389.444.311	2.734.712.167
Kazanılmamış primlerdeki Değişim-Net	1.472.950.106	-4.246.297.009	-7.619.567.769	-1.534.945.951	-1.249.927.582
Devam Eden Riskler Karşılığındaki Değişim-Net	6.971.636	-13.987.139	34.756.455	-34.366.075	1.931.125
Teknik Olmayan Bölümden Aktarılan Yatırım Geliri	5.150.440.754	6.091.114.604	2.323.468.605	1.068.031.558	209.194.393
Diğer Teknik Gelir/ Gider-Net	-121.891.795	-114.907.361	197.779.921	36.930.708	-11.937.599
Ödenen Tazminatlar-Net	-12.679.773.169	-12.218.981.040	-4.701.402.969	-1.743.512.788	-873.258.911
Muallak Hasarlardaki Değişim-Net	-2.834.590.819	-5.627.729.752	-2.600.118.048	-966.581.545	-133.290.033
Diğer Teknik Karşılıklar Değişim-Net	-282.571.255	-367.363.679	-242.319.668	-64.608.181	-28.107.660
Faaliyet Giderleri	-5.639.584.894	-5.981.762.260	-2.111.552.373	-1.104.224.209	-391.596.484
Yatırım Gelirleri	7.543.354.893	8.926.496.498	3.606.165.317	2.624.660.831	558.725.340
Yatırım Giderleri	-6.319.629.887	-8.029.059.857	-3.235.481.404	-2.454.478.862	-526.147.930
Diğer Gider/Gelir	-361.041.718	-601.578.965	-272.375.857	-86.609.137	-50.296.122
Dönem karı vergi ve diğer yasal yükümlülük karşılıkları (-)	-1.153.253.636	-1.554.080.997	-730.154.110	-227.804.457	-60.281.629
Net Kar/Zarar	2.643.711.140	3.737.213.074	2.211.988.094	901.936.203	179.719.075

30.09.2026 tarihi itibarıyla finansal sonuçlarımızı gösteren raporumuz ve mali tablolarımıza www.kap.org.tr ve www.raysigorta.com.tr adreslerinden ulaşılabilir.