Şok Marketler Ticaret A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026

Ara Dönem Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1.	Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında	2
2.	Kurumsal Bilgiler	3-4
3.	Operasyonel Faaliyetler	4
4.	Yatırımlar	4
5.	Dönem Sonrasındaki Önemli Gelişmeler	4
6.	Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler	4
7.	Finansal Bilgiler	5-6

1. Şok Marketler Ticaret A.Ş. Hakkında

Şok Marketler Ticaret Anonim Şirketi ("Şok" veya "Şirket") perakende sektöründe hızlı tüketim malları satışı amacıyla 1995 yılında Türkiye'de kurulmuştur. Şirketin adresi Kısıklı Mah. Hanımseti Sok. No: 35 B/1 Üsküdar-İstanbul olup, Türkiye'nin 81 ilinde faaliyetlerini sürdürmektedir. 30 Eylül 2026 itibarıyla Şirketin toplam çalışan sayısı 52.413'tür (31 Aralık 2025: 51.212).

Şok ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır), ana ortaklık Şok ve mevcut oy hakları sebebiyle yönetim kontrolüne sahip olduğu konsolidasyon kapsamındaki bir bağlı ortaklıktan oluşmaktadır.

Şok'un hisseleri 25 Ağustos 2011 tarihinde Migros Ticaret A.Ş.'den satın alınmıştır.

Grup, 21 Şubat 2013 - 28 Mart 2013 tarihleri arasında Dim Devamlı İndirim Mağazacılık A.Ş.'nin 18 adet mağazasını satın almıştır. Satın alma işlemi mağazalardaki varlıkların alımı yoluyla gerçekleşmiştir.

Grup, 19 Nisan 2013 tarihinde DiaSA Dia Sabancı Süpermarketleri Ticaret A.Ş. ("DiaSA")'nin %100 hissesini satın almak amacı ile hisse devir sözleşmesini imzalamıştır. 1 Temmuz 2013 tarihinde DiaSA'nın hisselerinin tamamı Şok'a devredilmiştir.

Grup, 8 Temmuz 2013 tarihinde ise Onur Ekspres Marketçilik A.Ş. ("OnurEx")'nin hisselerinin %100'ünü satın almıştır. DiaSA ve OnurEx sırasıyla 1 Kasım 2013 ve 19 Aralık 2013 tarihlerinde Şok Marketler Ticaret A.Ş. ile yasal olarak birleşmiştir.

Grup, 29 Mayıs 2015 tarihinde Mevsim Taze Sebze Meyve Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mevsim")'nin %80 hissesini satın almıştır. 23 Haziran 2022 tarihinde de geri kalan %20 hisseyi alarak Mevsim'in %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 26 Aralık 2017 tarihinde %55, 2 Temmuz 2018 tarihinde de %45 hissesini satın aldığı Teközel Gıda Temizlik Sağlık Marka Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Teközel") ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 28 Mart 2019 tarihli onayı ve 10 Mayıs 2019 tarihli ticaret sicil onayı ile 10 Mayıs 2019 tarihinde birleşmiştir. Birleşme sonrası Şok, Teközel'in bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş'nin ("UCZ") %100 hissesine sahip olmuştur.

Grup, 16 Nisan 2024 tarihinde %100 hissesini satın aldığı Future Teknoloji Ticaret A.Ş. ile 28 Kasım 2024 tarihli SPK onayı ve 13 Aralık 2024 tarihli ticaret sicil onayı ile 13 Aralık 2024 tarihinde birleşmiştir.

Grup, %100 bağlı ortaklığı olan UCZ Mağazacılık Ticaret A.Ş. ile 24 Temmuz 2026 tarihli SPK onayı ve 11 Ağustos 2026 tarihli ticaret sicil onayı ile 11 Ağustos 2026 tarihinde birleşmiştir.

Şok Marketler Ticaret A.Ş.'nin halka açık hisseleri 18 Mayıs 2018 tarihinden bu yana Borsa İstanbul'da (BİST) işlem görmektedir.

Kayıtlı sermaye sistemi çerçevesinde, Şirketin mevcut pay sahiplerinin tamamının yeni pay alma haklarının kısıtlanması sureti ile Şirket sermayesi halka arz ile eş zamanlı olarak 33.428.571 TL tutarında arttırılarak 611.928.571 TL'ye çıkarılmıştır. Şok Marketler'in paylarının halka arzı aşamasında fiyat istikrarı işlemleri kapsamında geri alınan 18.638.563 TL nominal değerli 18.638.563 adet pay, sermaye piyasası mevzuatı uyarınca fon çıkışı gerektirmeyen sermaye azaltımı usullerine göre itfa edilerek, 1 Haziran 2022 tarihi itibarıyla Şirketin 611.928.571 TL olan sermayesi 18.638.563 TL azaltılarak 593.290.008 TL'ye indirilmiştir.

Grup'un ortaklık yapısı finansal tablo dipnotlarında Not 19'da sunulmuştur.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup, 11.199 mağazaya sahiptir (31 Aralık 2025: 11.074).

Grup'un internet adresi www.sokmarket.com.tr'dir.

2. Kurumsal Bilgiler

a) Ortaklık Yapısı

30 Eylül 2026 itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	Nominal Tutar (TL)	Sermaye Payı (%)
Turkish Retail Investments B.V.	144.000.000,00	24,27
Gözde Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.	140.400.327,27	23,66
European Bank for Reconstruction and Development	33.950.000,00	5,72
İstanbul Portföy Yıldız Serbest Özel Fon	22.557.928,00	3,80
Halka Açık Olan Kısım ve Diğer	252.381.752,73	42,55
Toplam	**593.290.008,00**	**100,00**

b) Şirket Yönetim Kurulu Üyeleri

30.09.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu üyeleri ve görev dağılımları aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi/Kalan Görev Süresi
Cengiz Solakoğlu	Yönetim Kurulu Başkanı	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tütüncü	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Murat Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Yahya Ülker	Yönetim Kurulu Üyesi	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Uğur Demirel	Yönetim Kurulu Üyesi	12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
Mehmet Tayfun Öktem	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	16.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.
Fatma Füsun Akkal Bozok	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.
Adile Esra Tözge	Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız)	24.04.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir önceki Yönetim Kurulu Üyesi'nin görev süresini tamamlamak üzere seçilmiştir.

Şirketin 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.07.2026 tarihinde, saat: 15:00'te Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul adresinde gerçekleştirilmiştir.

Şirketin 2025 yılında gerek Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan mali tablolarında gerekse de SPK ve KGK düzenlemeleri çerçevesinde, TMS ve TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolarında dönem zararı bulunmasından dolayı net dağıtılabilir dönem karı oluşmadığından 2025 yılı hesap dönemi için kar dağıtımı yapılmaması hususu 31.07.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından onaylanmıştır.

c) Şirket İcra Kurulu

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketin İcra Kurulu aşağıdaki gibidir.

Adı Soyadı	Görevi
Uğur Demirel	CEO
Ziya Kayacan	CFO
Tuncer Konak	CHRO
Bülent Ömürlü	Satış Operasyon Grup Direktörü
Murat Namtı	Ticaret Grup Direktörü
Mustafa Kurtçu	Projeler ve İş Geliştirme Direktörü
Aytaç Tombaz	Bilgi Teknolojileri Direktörü
Hakan İnan	Operasyonel Kontrol ve Kayıp Önleme Direktörü
Hidayet Calayır	E-Ticaret Direktörü
Alev Yaman	Kalite ve Ürün Güvenliği Direktörü
Uğur Baykaler	Pazarlama Direktörü

3. Operasyonel Faaliyetler

Temel olarak perakendecilik alanında faaliyet göstermekte olan ve işlerinin ağırlığı gıda perakendeciliğini kapsayan Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibariyle 11.199 mağazaya ve 52 depoya sahiptir.

4. Yatırımlar

Şok Marketler Ticaret A.Ş., 1 Ocak – 30 Eylül 2026 döneminde net 125 yeni mağaza açmıştır. Bu dönemde yaklaşık 5,3 milyar TL yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Dönem Sonrası Önemli Gelişmeler

Bilanço sonrası hususlara ilişkin açıklamalar 01.01.2026-30.09.2026 dönemine ait finansal tabloların dipnotlarında "Not 31- Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar" notunda verilmektedir.

6. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu/Dönem İçinde Meydana Gelen Değişiklikler

Şok Marketler Ticaret A.Ş. tüm faaliyetlerini Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ile uyum içinde yürütmektedir. Şirket, SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ekinde yer alan ve uygulanması zorunlu tutulan ilkelerin tümüne uyum sağlamış olup uygulanması zorunlu olmayan ilkelere uyum için de gerekli özen ve dikkat gösterilmektedir.

Şok Marketler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'na, Şirketimizin kurumsal web sitesindeki (www.sokmarket.com.tr) Yatırımcı İlişkileri/Kurumsal Yönetim sekmesinden erişilebilmektedir.

7. Finansal Bilgiler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirketin bağlı ortaklıklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Bağlı ortaklıklar	**Doğrudan Sahiplik Oranı %**		**Grup Etkin Oranı %**	
Mevsim Taze Sebze Meyve San. ve Tic. A.Ş.	%100	%100	%100	%100
UCZ Mağazacılık Tic. A.Ş.	%0	%100	%0	%100

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirketin bağlı ortaklığı tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar.

Kontrol, Şirketin aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır;

- Yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması,
- Yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması,
- Getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Grup, yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelirin her bir kalemi ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aittir. Kontrol gücü olmayan paylar ters bakiye ile sonuçlansa dahi, bağlı ortaklıkların toplam kapsamlı geliri ana ortaklık hissedarlarına ve kontrol gücü olmayan paylara aktarılır.

Gerekli olması halinde, Grup'un izlediği muhasebe politikalarıyla aynı olması amacıyla bağlı ortaklıkların finansal tablolarında muhasebe politikalarıyla ilgili düzeltmeler yapılmıştır. Tüm grup içi varlıklar ve yükümlülükler, özkaynaklar, gelir ve giderler ve Grup şirketleri arasındaki işlemlere ilişkin nakit akışları konsolidasyonda elimine edilir.

Şirketin 2026 ve 2025 yılı 3. çeyrek ve 9 aylık dönemlerine ilişkin özet konsolide gelir tabloları aşağıdaki gibidir.

Özet Konsolide Gelir Tablosu						
	TMS 29 Dahil			TMS 29 Dahil		
mn TL	**3Ç2025**	**3Ç2026**	**Yıllık Δ (%)**	**9A2025**	**9A2026**	**Yıllık Δ (%)**
Net Satışlar	**91.945**	**93.007**	**1,2%**	**257.426**	**270.130**	**4,9%**
Brüt Kar	19.584	20.661	5,5%	51.609	54.939	6,5%
Brüt Kar Marjı	***21,3%***	***22,2%***	***0,9 Ppt***	***20,0%***	***20,3%***	***0,3 Ppt***
Toplam Faaliyet Giderleri	(19.884)	(19.790)	-0,5%	(57.610)	(59.972)	4,1%
Amortisman ve İtfa Giderleri	(4.316)	(3.955)	-8,4%	(10.990)	(11.345)	3,2%
Toplam Faaliyet Giderleri (Amortisman ve İtfa Giderleri Hariç)	(15.569)	(15.834)	1,7%	(46.620)	(48.627)	4,3%
Esas Faaliyetlerden Net Diğer Gelirler/(Giderler)	(998)	(1.864)	86,8%	(2.296)	(3.785)	64,9%
Faaliyet Karı/(Zararı)	**(1.298)**	**(993)**	**-23,5%**	**(8.297)**	**(8.819)**	**6,3%**
Faaliyet Kar Marjı	***-1,4%***	***-1,1%***	***0,3 Ppt***	***-3,2%***	***-3,3%***	***0,0 Ppt***
FAVÖK	**4.015**	**4.827**	**20,2%**	**4.989**	**6.312**	**26,5%**
FAVÖK Marjı	***4,4%***	***5,2%***	***0,8 Ppt***	***1,9%***	***2,3%***	***0,4 Ppt***
Yatırım Faaliyetlerinden Net Gelirler/(Giderler)	967	1.590	64,4%	2.297	3.246	41,3%
Finansman Giderleri	(2.701)	(2.821)	4,4%	(7.615)	(8.022)	5,3%
Net Parasal Pozisyon Kazançları	4.269	3.559	-16,7%	13.543	13.751	1,5%
Vergi Öncesi Dönem Karı/(Zararı)	**1.237**	**1.335**	**7,9%**	**(72)**	**157**	**a.d.**
Vergiler	(894)	(345)	-61,4%	(594)	(594)	0,1%
Dönem Net Karı/(Zararı)	**343**	**989**	**188,5%**	**(665)**	**(437)**	**-34,3%**
Net Kar Marjı	***0,4%***	***1,1%***	***0,7 Ppt***	***-0,3%***	***-0,2%***	***0,1 Ppt***

Şirketin 30.09.2026 ve 31.12.2025 tarihlerine ait özet konsolide bilançoları aşağıda yer almaktadır.

	TMS 29 Dahil	
mn TL	**31.12.2025**	**30.09.2026**
Nakit ve Nakit Benzerleri	11.591	19.128
Ticari Alacaklar	404	870
Stoklar	43.733	36.129
Diğer Dönen Varlıklar	3.209	1.448
Toplam Dönen Varlıklar	**58.937**	**57.575**
Maddi Duran Varlıklar	27.604	28.843
Kullanım Hakkı Varlıkları (TFRS 16)	29.920	30.466
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14.745	14.822
Diğer Duran Varlıklar	159	134
Toplam Duran Varlıklar	**72.427**	**74.266**
Toplam Varlıklar	**131.365**	**131.841**

	TMS 29 Dahil	
mn TL	**31.12.2025**	**30.09.2026**
Finansal Borçlanmalar	0	0
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16)	5.408	7.273
Ticari Borçlar	56.867	56.285
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.150	7.360
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	**68.425**	**70.919**
Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler (TFRS 16)	12.531	11.728
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	6.323	6.095
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	**18.854**	**17.823**
Toplam Özkaynaklar	44.085	43.099
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	**131.365**	**131.841**

ŞOK MARKETLER TİC. A.Ş.
Ticaret Sicil No: 424593
Adres: Kısıklı Mahallesi Hanımseti Sok. No: 35 B-1 Üsküdar/İstanbul
Yatırımcı İlişkileri e- Posta: yatirimciiliskileri@sokmarket.com.tr