EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.

01 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE AİT
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş. 01 OCAK 2026 – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİNE AİT YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I - Genel Bilgiler

Raporun Dönemi	**:** 01.01.2026 – 30.09.2026
Ortaklığın Ünvanı	**:** EGE GÜBRE SANAYİİ A.Ş.
Ticaret Sicil No	**:** 34539
Merkez Adresi	**:** Çınarlı Mah. Ozan Abay Cad. Ege Perla B Kule No: 10/81 Konak / İZMİR
Fabrika Adresi	**:** 25. Cadde Çakmaklı Mah. No: 2 Aliağa / İZMİR
İnternet Sitesi	**:** www.egegubre.com.tr

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu (18 Nisan 2024 tarihli Genel Kurulda 3 yıllığına seçilmiştir.)

Ahmet GENÇER	**:** Yönetim Kurulu Başkanı (Görevli Murahhas Üye)
Buket GENÇER ŞAHİN	**:** Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan Vekili)
Sinan GENÇER	**:** Yönetim Kurulu Üyesi
Emircan ŞAHİN	**:** Yönetim Kurulu Üyesi
Sina KINAY	**:** Yönetim Kurulu Üyesi
Cezmi ÖZTÜRK	**:** Yönetim Kurulu Üyesi
Güler İSLAMOĞLU	**:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Fatin ŞENEL	**:** Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Ömer KILIÇER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Denetim Komitesi

Güler İslamoğlu

Fatin Şenel

Ömer Kılıçer

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Fatin Şenel

Cezmi Öztürk

Ömer Kılıçer

Kurumsal Yönetim Komitesi

Güler İslamoğlu

Emircan ŞAHİN

Umur GÜVEN

Şirketimizin risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetleri, yönetim kurulu üyeleri tarafından oluşturulan yukarıdaki komitelerin koordinasyonu ve görüşleri ile periyodik olarak sürdürülmektedir.

Denetimden sorumlu komite; şirketimizde iç kontrol süreçlerinin sağlıklı bir şekilde işlemesi için öneriler geliştirirken, şirketin muhasebe, finans ve satınalma faaliyetleri konusunda ve görev alanına giren hususlardaki gözlemlerini yönetim kuruluna rapor eder.

Riskin erken saptanması komitesi; yılda dört kereden az olmamak kaydıyla, şirketin faaliyet alanındaki risklerin tespiti ve analizi üzerine yaptığı çalışmaları yönetim kurulu ile paylaşmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, ikisi yönetim kurulu üyesi olmak üzere üç üyeden oluşmaktadır. Komite, kurumsal yönetim ilkeleri ile yönetim kurulunun sorumluluk alanlarının tespiti ve görevlerinin belirlenmesi konusunda çalışmalar yapmaktadır.

Üst Düzey Yöneticiler

Genel Müdür	**:** Ahmet GENÇER (Vekaleten)
Genel Müdür Yardımcısı	**:** Sinan GENÇER
Muhasebe Müdürü	**:** Şükrü ÖNDER

Yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine üst düzey yöneticilerine ve bunların ikinci dereceye kadar kan ve sıhri yakınlarına; şirket veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri, rekabet edebilmeleri, şirketin konusuna giren işleri bizzat veya başkaları adına yapmaları ve bu nevi işleri yapan şirketlere ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda 22 Nisan 2026 tarihli genel kurulda izin verilmiş olmakla birlikte, dönem içinde yukarıda sayılan nitelikte her hangi bir işlem gerçekleşmemiştir.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

600.000.000 TL. kayıtlı sermaye tavanı olan şirketimizin, ödenmiş sermayesi 100.000.000 TL.'dır. Bu sermaye beheri 1 (bir) kuruş nominal değerde 500.000.000 adet A gurubu nama yazılı, 9.500.000.000 adet B gurubu hamiline yazılı olmak üzere 10.000.000.000 paya bölünmüştür.

Merkezi Kayıt Kurumu'ndan temin ettiğimiz pay sahipleri listesine göre sermayemizin % 10'undan fazlasına sahip ortaklarımızın dağılımı aşağıdaki gibidir.

	Pay Tutarı (TL)	Pay (%)
Gençer Holding A.Ş.	40.770.327	40,77
Recep GENÇER	13.119.713	13,12
Diğer	46.109.960	46,11
Toplam :	**100.000.000**	**100,00**

Dönem Kârına İlişkin Bilgiler

Şirketimizin 2026/Ocak-Eylül dönemine ait konsolide edilmiş vergi öncesi dönem kârı 994.660.867.- TL.'dır. Bu kârdan vergi mevzuatına göre hesaplanmış kurumlar vergisi karşılığı ile ertelenen vergi giderlerinin hesaplanması sonucu ortaya çıkan net dönem kârımız, konsolide finansal tablolarımızda da görüleceği gibi 318.207.070.- TL.'dır.

Kar Payı Oranları **:** Son üç yılda dağıtılan brüt kar payı oranları
2023:%120 - 2024: % 180 -2025: %250 (4 Mayıs 2026)

Payların Fiyatları **:** Şirketimizin sermayesini temsil eden paylar Borsa İstanbul'a kayıtlıdır. Paylarımız 30 Eylül 2026 tarihinde BİST seans kapanışında 95,30 TL' den işlem görmüştür.

II - Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere, faaliyet dönemi içinde huzur hakkı, ücret, ve ikramiye olarak sağlanan menfaatlerin toplamı 27.313.995,61-TL'dır. (Solo)

III - Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketimizin karlılık ve performansını artırabilmek için teknolojik alanda ve ekonomik gelişmeler çerçevesinde inceleme ve araştırmalar yapılmakta olup, imkanlar ölçüsünde yenileme ve geliştirme fırsatları araştırılmaktadır.

IV - Şirket Faaliyetleri ve Faaliyetlere İlişkin Önemli Gelişmeler

a) Şirketimizin NPK tesislerindeki gübre üretimine, yönetim kurulumuzun kararı ile 10.11.2023 tarihinden itibaren belirsiz süre ara verilmiştir. Gübre üretimi ve satışına yönelik olarak yeni stratejiler belirlenmesi durumunda kamuoyuna ve yatırımcılarımıza bilgi verilecektir.

b) Konteyner ve dökme yük elleçlemelerinde kullanılmak üzere Liebherr firmasına 2025 yılında sipariş ettiğimiz 6.100.000 Euro tutarındaki LHM-550 model liman vincimizin ithalatı 25 Mayıs 2026 tarihinde tamamlanmış olup söz konusu vincin kurulum ve test işlemleri 01.07.2026 tarihi itibariyle tamamlanarak şirketimize teslim edilerek operasyona alınmıştır.

c) Liman tesislerimizin bölgemizdeki demiryolu ağına entegre olmasını sağlamak amacıyla; 1,5 km uzunluğunda iltisak hattı ile 350 metre uzunluğunda yükleme rampası ve rampa yanında 2 adet yükleme/boşaltma yolu yapılması talebimiz, Lojistik Koordinasyon İcra Kurulu kararı ile kabul edilmiştir. Bu konudaki fizibilite çalışmaları devam etmektedir.

d) 2026 yılı ilk 6 aylık dönemde konteyner stok sahalarımızın kapasite verimliliğinin arttırılması ve zemin güçlendirme yatırımlarımızın için 157.760.312 TL. harcama yapılmıştır.

e) TCEEGE Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.'nin 6 Aralık 2019 tarihinde tüm aktif ve pasifleriyle devralınması kapsamında, edinilen işletmenin tanımlanabilir varlıkları ve üstlenilen yükümlülükleri TFRS 3 uyarınca edinme tarihindeki gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülerek şirketimizin konsolide finansal tablolarına yansıtılmıştır. Güncellenen satın alma muhasebesi sonucunda şerefiye oluşmamıştır. Bu kapsamda şirketimiz, konsolide finansal tablolarını TMS 8 uyarınca geriye dönük olarak yeniden düzenlemiştir.

V - Şirketin Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları Hakkında Bilgiler

TCE Ege Konteyner Terminal İşletmeleri A.Ş.

Sermayesi	**:** 77.827.100.-TL
Faaliyet Konusu	**:** Konteyner Terminal İşletmeciliği
İştirak Payı	**:** 77.827.100.-TL
İştirak Oranı	**:** % 100

Ege Gübre Özel Antrepoculuk Tahmil-Tahliye Torbalama Sanayi Tic.Ltd.Şti.

Sermayesi	**:** 464.394-TL
Faaliyet Konusu	**:** Tahmil, tahliye ve torbalama.
İştirak Payı	**:** 436.531.-TL
İştirak Oranı	**:** % 94

Egegübre Sigorta Aracılık Hizmetleri Ltd.Şti.

Sermayesi	**:** 3.250.000.-TL
Faaliyet Konusu	**:** Sigorta aracılık Hizmetleri
İştirak Payı	**:** 3.250.000.-TL
İştirak Oranı	**:** %100

Nemrut Kılavuz ve Römorkör Hizmetleri A.Ş.

Sermayesi	**:** 1.017.994-TL
Faaliyet Konusu	**:** Liman hizmetleri içerisinde gemi kılavuzluk ve römorkörlük faaliyetlerinde bulunmak.
İştirak Payı	**:** 170.005.-TL
İştirak Oranı	**:** %16,7

Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler,

Yoktur.

VI – Diğer Hususlar

Hesap dönemi içerisinde yapılan özel ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,

Şirketimiz hesap dönemi içerisinde herhangi özel veya kamu denetimine tabi tutulmamıştır.

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler,

Sonuçları itibariyle şirketimizin mali durumunu etkileyebilecek nitelikte olmamakla birlikte; 2024 yılı genel kurulumuzda alınan bazı kararların iptali ve yürütmenin durdurulmasına yönelik olarak İzmir 1. Asliye ve 3. Asliye Ticaret Mahkemeleri nezdinde dava açıldığı şirketimize tebliğ edilmiştir. Davacıların Yürütmenin durdurulması talepleri, yasal koşullar oluşmadığı için her iki mahkeme başkanlıklarınca reddedilmiştir. Ayrıca 2025 yılı genel kurulumuzda alınan bazı kararların iptali ve yürütmenin durdurulmasına yönelik olarak ve bilgi alma ve inceleme hakkının ihlali konusunda İzmir 2. Asliye Ticaret Mahkemesi nezdinde de davalar açıldığı şirketimize tebliğ edilmiştir. Bu davalara ilişkin ilgili duyurular 23.07.2026 ve 04.08.2026 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yapılmıştır.

İlgili tüm davalar devam etmekte olup süreç hakkındaki gelişmeler Kamuyu Aydınlatma Platformunda sayın yatırımcılarımızın bilgisine sunulacaktır.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari ve adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar,

Yoktur.

Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılmadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği hedeflere ulaşılmamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler,

Geçmiş dönemlerde veya genel kurullarda alınıp da yerine getirilmemiş herhangi bir karar bulunmamaktadır.

Yıl içinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa toplantının tarihi toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dahil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler,

Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

Şirketin yıl içerisinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler,

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımların toplamı 858.000.-TL.'dır. Bağış ve yardımlarımız şirketimiz yönetim kurulu tarafından kabul edilen politikalar çerçevesinde yürütülmektedir. 2026 yılı için Genel Kurul kararı ile şirketimizin bağış üst sınırı 4.000.000.-TL'dır.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hakim şirketle, hakim şirkete bağlı bir şirketle, hakim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hakim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

Şirketimiz bir Gençer Holding A.Ş. iştiraki olmakla birlikte Gençer Holding veya onun yönlendirmesi ile hiçbir hukuki ve ticari işlem gerçekleştirmemiştir.

Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; yukarıdaki başlıkta bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği,

Yoktur

VII - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu

03 Ocak 2014 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğü giren Kurumsal Yönetim Tebliği'nde uyulması zorunlu tutulan ilkelerin tamamı Şirketimiz tarafından uygulanmıştır. Zorunlu olmayan ve tam uyum sağlanamayan diğer ilkeler açısından ise şirketimiz ve menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.

10.01.2019 tarih ve 2019/2 sayılı SPK Bülteni'nde yayımlanan 10.01.2019 Tarih ve 2/49 sayılı Kurul Kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca yapılan Kurumsal Yönetim Uyum Raporlamasının KAP Platformu üzerinden Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) şablonları kullanılarak yapılmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede, "Kurumsal Yönetim Uyum Raporu" ile "Kurumsal Yönetim Bilgi Formu" www.kap.gov.tr Şirket sayfamızdan ulaşılabilir.

VIII – Sürdürülebilirlik

29.12.2023 tarihli ve 32414(Mükerrer) sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartlar Kurumu(KGK) 21632 sayılı kararınca; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) 01/01/2024 tarihinde ve sonrasında uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Şirketimiz de bu kapsamda, 2024 yılında ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nu 31.10.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlamıştır. 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin yapılan Genel Kurul'da 2024 yılına ilişkin hazırlanan TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu onaylanmıştır. 2025 yılına ilişkin TSRS uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 19.08.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda (KAP) yayımlanmıştır.

IX - Finansal Durum

30.09.2026 tarihi itibariyle; *yönetim kurulumuzun 11.07.2024 tarihindeki kararları ile başlattığımız 1 ve 2 nolu iskelelerimizin 100'er metre uzatılması ve vinç ekipmanları ile ilgili yatırımlarımız kapsamında*, uzun vadeli (1 yıl geri ödemesiz 4 yıl vadeli) alınan toplam 30 milyon USD nakdi yatırım kredimizden 21,66 milyon USD nakdi kredi bakiyesi bulunmaktadır. Banka hesaplarımızda 285.619.189.- TL nakit ve benzeri varlıklarımız bulunmaktadır. Nakit varlıklarımızın büyük bir kısmı kur riskinden korunmak için döviz mevduat hesaplarında tutulmaktadır.

Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Şirket karının dağıtılması; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirketin tabi olduğu sair mevzuat hükümleri dikkate alınarak, ana sözleşmemizde belirlenmiş usulde ve yasal süreler içinde, Yönetim Kurulu önerisi doğrultusunda Genel Kurul tarafından belirlenir. Şirketin yatırım faaliyetleri ve orta-uzun vadeli stratejisi, piyasa öngörüleri, genel ekonomik koşullar, karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak dağıtılacak kar payına karar verilir.
Kar payı dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır. Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabilir. Kar dağıtımı yapılmayacaksa, gerekçesi ve dağıtılmayan karın ne amaçla kullanılacağı kamuya açıklanır.

Limancılık Hizmetlerine İlişkin Bilgiler

Limanımızda konteyner, dökme katı, dökme sıvı ve genel kargo yükleme - boşaltma hizmetleri verilmektedir.

İthal ve ihraç ürünlerin depolanmasına yönelik olarak 120.000 ton depolama kapasiteli gümrüksüz ve 15.000 ton kapasiteli A sınıfı genel antrepo statüsünde kapalı depolarımız bulunmaktadır.

Konteyner stok ve diğer elleçleme, bağlantı yolu vs. işlemleri için kullanılmakta olan geçici depolama statüsündeki alan toplamı 333.000 m2'dir. İskelemizin tahmil tahliye kapasitesi genel kargo ve dökme yük için yaklaşık 5.000.000 ton/yıl, sıvı yükler için ise 1.500.000 ton/yıl'dır. Konteyner elleçleme kapasitesi ise 1.000.000 teu/yıl'dır.

2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 2.729.731 ton olarak gerçekleşen yükleme – boşaltma hizmeti, 2026 yılı aynı döneminde 2.295.182 ton olarak gerçekleşmiştir. Bununla birlikte 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 477.322 TEU olan konteyner elleçlemesi 2026 yılı aynı döneminde, % 4,30 oranında artarak 497.806 TEU olmuştur.

Finansal Oranlar

Borç / Özkaynak oranı 2025 yılında 0,22 olarak gerçekleşmiş olup bu oran 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde 0,21 olmuştur. Karlılık ve finansal durumumuza ilişkin temel oranlarımız aşağıda yer almaktadır.

1) Likidite Oranları:	**30/09/2026**	**31/12/2025**
• **Cari Oran** (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Borçlar)	**2,23**	**2,33**
• **Likidite Oranı** (Dönen Varlıklar-Stoklar / Kısa Vadeli Borçlar)	**2,22**	**2,31**

2) Mali Bünye Oranları:	**30/09/2026**	**31/12/2025**
• **Toplam Borçların Toplam Aktiflere Oranı** (Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar / Top.Varlıklar)	**0,18**	**0,18**
• **Özsermaye / Toplam Borçlar Oranı** (Özsermaye / Kısa Vad.Borçlar + Uzun Vad.Borçlar)	**4,62**	**4,42**

3) Faaliyet Karlılık Oranları:	**30/09/2026**	**30/09/2025**
• **Satışların Karlılık Oranı** (Vergi Öncesi Kar / Net Satışlar)	**0,29**	**0,32**
• **Aktiflerin Karlılık Oranları** (Vergi Öncesi Kar / Toplam Varlıklar)	**0,08**	**0,08**
• **Özkaynakların Karlılık Oranı** (Net Dönem Karı / Özsermaye)	**0,03**	**0,05**

YÖNETİM KURULU