KALEKİM KİMYEVİ MADDELER SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01.01.2026 – 30.09.2026
ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
FAALİYET RAPORU

05.11.2026

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ
2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER
3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI
4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL
5. GENEL MÜDÜR MESAJI
6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER
7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI
8. ARGE FAALİYETLERİ
9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER
10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER
11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER
12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI
13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI
14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ
15. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI
16. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ
17. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER
18. DİĞER HUSUSLAR

GENEL BİLGİLER

Şirket Bilgileri

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi	**:** 01.01.2026 – 30.09.2026
Ticaret Unvanı	**:** Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi Ve Ticaret A.Ş
Ticaret Sicil Numarası	**:** 124652
Kuruluş Tarihi	: 06.11.1973
Şirket Merkez Adresi	: Firuzköy Mah. Firuzköy Bulvarı No.188-1 Avcılar/İSTANBUL
İnternet Sitesi Adresi	**:** www.kalekim.com.tr

Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör

Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. inşaat malzemeleri sektöründe; yapı kimyasalları, boya, izolasyon malzemeleri, beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri alt sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, Türkiye'ye yayılmış 14 fabrikası bulunmaktadır. 8 fabrikada kuru harç üretimi ve satışı yapılmakta olup ayrıca Balıkesir'de bulunan diğer üretim tesisinde boya-sıva üretimi ve satışı yapılmaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor A.Ş.'ne ait 5 fabrikada (İstanbul, İzmir, Mersin, Diyarbakır, Trabzon) beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretilmektedir.

Şirketimizin, Rusya'da boya-sıva ve kuru harç pazarlama ve satış faaliyeti gösteren %100 bağlı ortaklığı olan şirketi bulunmaktadır. Romanya'da ise yakın zamanda sermayesindeki payımızı %50'den %100'e çıkarttığımız Kalekim Romania S.A. satış ve pazarlama faaliyetlerine devam etmektedir. Ana ihracat pazarımız olan Irak'ta, Duhok'ta gerçekleştirilen yatırım ile faaliyete geçen tesiste 2025 yılının üçüncü çeyreğinden itibaren yerel üretim gerçekleştirilmektedir. Kalekim Lyksor'un da sermayesinin %51,8'ine iştirak ettiği Fas'ta kurulu Lyksor Maroc şirketinde 2025 yılının son çeyreğinde üretime başlanmıştır.

Şirketimiz; Asya, Orta Doğu ve Afrika ülkeleri başta olmak üzere dünyada 80 ülkede satış yapmaktadır. Yapı kimyasalları alanında Türkiye'de pazar lideri olup içinde bulunduğu diğer sektörlerde de önemli oyuncular arasındadır.

1. VİZYON, MİSYON, DEĞER VE STRATEJİLERİMİZ

MİSYONUMUZ

Yapı sektöründeki faaliyet alanlarımızda, müşteri ihtiyaçlarını anlayarak, kurumsal sorumluluk bilinci ile profesyonel ve teknolojik yeterliliğimizi işimize yansıtarak daima kaliteli, en iyi ve en yenilikçi çözümleri yaratmak, müşterilerimize, topluma ve bizimle çalışan herkese değer katmak için varız.

VİZYONUMUZ

Seramik uygulamaları faaliyet alanımızda ulusal liderliğimizi sürdürürken, ülkemizin bulunduğu bölgede, bütün iş alanlarımızda büyüyerek lider şirket olacağız.

DEĞERLERİMİZ

- Güven Yaratırız
- Kararlı ve Azimli Davranırız
- Sorumluluk Alırız
- İş Birliği Yaparız
- Öncülük Ederiz
- Girişimciliğin Önünü Açarız

GENEL STRATEJİLERİMİZ

Kalekim'in stratejik iş planında iç ve dış tüm paydaşlarının ihtiyaç ve beklentilerini dikkate alarak oluşturduğu temel stratejik öncelikler aşağıdaki gibidir.

- Yurtdışı Pazarlarda Büyümek
- Yeni İş Alanları Geliştirmek ve Büyümek
- Yurtiçinde Büyümek
- Ürünlerde, Süreçlerde ve İş Modelinde İnovasyon Yapmak
- Sürdürülebilirlik Faaliyetleri ile "Ortak Değer" Yaratmak
- Seramik Uygulamalarında Kârlılığı Korumak

Stratejik önceliklerimizi hayata geçirmek amacıyla tanımlanmış olan kurumsal yetkinlikler aşağıda sıralanmıştır:

- Paydaş Odaklı Yönetim
- Yeni ve Farklı Çözüm Geliştirme
- Planlama ve Harekete Geçme
- Performansa Odaklanma
- İş Anlayışı (İş Bilinci)
- Karar Verme
- Esneklik ve Uyum Sağlama
- Gelişime Açık ve Özgün Olma
- İş Birliğine Dayalı İlişkiler Kurma
- Etkileme ve İkna
- Yetenekleri Geliştirme ve Elde Tutma
- Etkili Takımlar Kurma ve Yönetme
- İlham Verme

2. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELERİ

Yönetim Kurulu*

H. İbrahim Bodur Holding A.Ş. Tescil edilen gerçek kişi Dr.(h.c.) Hatice Zeynep BODUR OKYAY	Başkan (Murahhas Üye)
Kadri Tarık ÖZÇELİK	Başkan Yardımcısı
Haluk ALPERAT	Üye
Adile Esra TÖZGE	Üye
Fevzi Tayfun KÜÇÜK	Bağımsız Üye
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU	Bağımsız Üye
Durmuş TOPCU	Bağımsız Üye

**21.04.2026 tarihli olağan genel kurul toplantısında 1 yıl süreyle seçilmişlerdir.*

Yönetim Kurulu Komiteleri**

Denetim Komitesi
Fevzi Tayfun KÜÇÜK (Komite Başkanı)
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU

Riskin Erken Saptanması Komitesi
İsmail Erdal AKKOÇOĞLU *(Komite Başkanı)*
Kadri Tarık ÖZÇELİK
Durmuş TOPCU
Adile Esra TÖZGE

Kurumsal Yönetim Komitesi
Durmuş TOPCU (Komite Başkanı)
Fevzi Tayfun KÜÇÜK
Adile Esra Yazıcı TÖZGE
Orkun İNANBİL
Ömer KARAKAŞOĞLU

*** 21.04.2026 tarihinde Yönetim Kurulu "Görev Taksim" kararıyla belirlenmiştir.*

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 9-12. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

3. ŞİRKETİN SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI

Şirketin 30.09.2026 tarihi itibariyle 460.000.000,00 TL çıkarılmış sermayede ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

PAY SAHİBİ ADI SOYADI /ÜNVANI	TUTAR (TL)	HİSSE (%)
H. İbrahim Bodur Holding A.Ş.	315.892.633,96	68,6723
Dr.(hc) İbrahim Bodur Kaleseramik Eğitim, Sağlık ve Sosyal Yardım Vakfı	17.582.751,72	3,8223
Bodur Menkul İş Geliştirme Sanayi ve Ticaret A.Ş.	5.240.372,76	1,1392
Kalemaden Endüstriyel Hammaddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş.	188.347,32	0,0409
Kale Holding A.Ş.	695,72	0,0002
Diğer	121.095.198,52	26,3250
TOPLAM SERMAYE	**460.000.000,00**	**100,0000**

4. YÖNETİMDE SÖZ SAHİBİ PERSONEL

Soner Çetinkaya	Genel Müdür
Taner Köseoğlu	Yurt içi Satış Direktörü
Aziz Çağlar Erdoğan	İştirakler, İş Geliştirme ve Stratejik Planlama Direktörü
Özgün Özmen	Mali İşler Direktörü
Serhat Oras	İhracat Direktörü

Şirket ile konsolide edilen bağlı ortaklıkları ve özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıkları dahil olmak üzere, ortalama personel sayısı 30 Eylül 2026 itibarıyla için 767 kişidir.
(31 Aralık 2025: 696 kişi)

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar
Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren dokuz aylık dönemde, Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağladığı faydaların toplamı 141.309.533 TL'dir. *(1 Ocak-30 Eylül 2025:* 107.181.209 TL).

5. GENEL MÜDÜR MESAJI

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının üçüncü çeyreğinde Kalekim olarak, zorlu makroekonomik koşullara ve sektörümüzdeki dalgalanmalara rağmen faaliyetlerimizi stratejik önceliklerimiz ve hedeflerimiz doğrultusunda sürdürdük.

Küresel ve bölgesel ölçekte devam eden jeopolitik gerilimler, ihracat pazarlarındaki dönemsel daralmalar ve finansman koşullarının yarattığı baskılara karşı, "Küresel Derinleşme, Operasyonel Mükemmellik ve Sürdürülebilir İnovasyon" stratejilerimiz doğrultusunda hareket ettik. Rekabet gücümüzü artırmaya, faaliyet gösterdiğimiz pazarlardaki konumumuzu güçlendirmeye ve yapı kimyasalları sektörünün geleceğine yön verecek adımlar atmaya devam ettik.

Yeni inşaat faaliyetlerinin seyrini dikkate alarak büyüme stratejimizin önemli bileşenleri arasında yer alan kentsel dönüşüm, bakım-onarım ve enerji verimliliği odaklı renovasyon pazarlarına yönelik çözümlerimize ağırlık verdik. Kısa vadeli piyasa dalgalanmalarının etkilerini maliyet yönetimi ve verimliliği artırmaya yönelik uygulamalarla dengelerken, uzun vadeli stratejik hedeflerimiz doğrultusunda yurt içi ve yurt dışı yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürdük.

Stratejik Büyüme: Yurt İçinde ve Yurt Dışında Yeni Yatırımlar

Üçüncü çeyrekte hem yurt içindeki hem de uluslararası odak pazarlarımızdaki operasyonel yetkinliklerimizi artırmaya yönelik adımlar attık. Bu doğrultuda, Afrika pazarındaki etkinliğimizi artırmak ve bölgenin büyüme potansiyelini değerlendirmek amacıyla uzun yıllardır distribütörümüz olan TACC Limited ile Kenya'da stratejik bir ortaklık kurduk. Kalekim East Africa Limited'in %50 hissesini devralarak yönetim kontrolünü üstlendik ve yıllık 25 bin ton üretim kapasitesine sahip tesisi bünyemize kattık. Bu adımın, bölgedeki müşterilerimize daha yakın bir üretim ve tedarik yapısı oluşturmamıza ve Afrika pazarındaki konumumuzu güçlendirmemize katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Uluslararası operasyonlarımızda da yerel üretici kimliğimizi güçlendirmeye yönelik çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Irak'ın Duhok kentindeki tesisimiz ve Fas merkezli Lyksor Maroc ortaklığımız aracılığıyla bölgesel ihtiyaçlara etkin biçimde yanıt vermeyi, operasyonel yetkinliklerimizi geliştirmeyi ve rekabet gücümüzü korumayı hedefliyoruz.

Üçüncü çeyrekte yurt içindeki operasyonel yetkinliklerimizi artırmaya yönelik yatırımlarımızı da sürdürdük. Bu kapsamda, bağlı ortaklığımız Kalekim Lyksor bünyesinde kurulan Trabzon tesisimiz Temmuz ayında seri üretime başladı. Yıllık 50 bin ton üretim kapasitesine sahip tesisimizle Doğu Karadeniz ve Doğu Anadolu'nun kuzeyindeki operasyonlarımızda lojistik maliyetlerini optimize etmeyi ve müşterilerimize daha hızlı teslimat yapmayı planlıyoruz.

Irak Kalekim Usta Kulübü ile Mesleki Gelişimde Yeni Adım

Irak'taki uzun vadeli büyüme yolculuğumuzun önemli kilometre taşlarından biri olarak Irak Kalekim Usta Kulübü organizasyonumuzu ve mobil uygulamamızı hayata geçirdik. Türkiye'de 60 bini aşkın ustayı tek çatı altında buluşturan bu güçlü ekosistemi, Irak pazarının dinamiklerine uygun şekilde bölgeye taşıdık. Böylece Irak'ta yalnızca ihracat yapan bir şirket olmanın ötesine geçerek yatırım yapan, üreten ve değer yaratan yerel bir oyuncu olarak konumumuzu güçlendirdik. Bu adımla birlikte bölgedeki yapı sektöründe kaliteyi, iş birliğini ve mesleki gelişimi daha ileriye taşımayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilir Büyüme ve Güçlü Ekosistem

Kalekim olarak büyüme hedeflerimizi hayata geçirirken sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerimizin ayrılmaz bir parçası olarak görüyoruz. "İyi Bak Dünyana" vizyonumuz doğrultusunda çevresel etkimizi azaltmaya yönelik uygulamaları üretim süreçlerimize entegre ediyor; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji ve kaynakların etkin kullanımı alanlarındaki çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Yozgat Yerköy GES yatırımımızla yenilenebilir enerji kullanımını destekliyor, Ar-Ge merkezimizde yürüttüğümüz reçete geliştirme çalışmalarıyla ürünlerimizin çevresel etkilerini azaltmaya odaklanıyoruz. İş sağlığı ve güvenliği alanındaki standartlarımızı da gözeterek 2030 yılı için belirlediğimiz uzun vadeli çevresel hedeflerimiz doğrultusunda ilerliyoruz.

Küresel ekonomik koşulların ve sektörel dinamiklerin şekillendirdiği bu dönemde, güçlü yönlerimize odaklanarak değişen ihtiyaçlara uyum sağlamayı ve yeni fırsatları değerlendirmeyi sürdüreceğiz. Yatırımlarımız, ürün portföyümüzü geliştirmeye yönelik çalışmalarımız ve katma değerli çözümlere odaklanan yaklaşımımızla operasyonel verimliliğimizi artırmaya ve uluslararası pazarlardaki varlığımızı güçlendirmeye devam edeceğiz.

Bu yolculukta emeğiyle değer yaratan tüm çalışma arkadaşlarıma, güvenleri ve iş birlikleriyle gelişimimize katkıda bulunan iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Soner Çetinkaya
Kalekim Genel Müdürü

6. DÖNEM İÇİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

13.03.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.2.8 maddesine uygun olarak; Şirketimiz sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle toplam sorumluluk limiti 3.000.000 ABD doları olan Yönetici Sorumluluk Sigortası poliçesi 1 yıl süreyle geçerli olacak şekilde imzalanmıştır.

28.03.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında; 2025 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %25,33'üne denk gelen, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,652174 TL (net 0,554348 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 300.000.000 TL tutarındaki tutarın, ilgili hesap dönemine yönelik olarak hazırlanan kâr payı dağıtım öneri tablosu uyarınca, 08.05.2026 tarihinden itibaren pay sahiplerine nakden dağıtılmasına yönelik Yönetim Kurulu önerisi, 21.04.2026 tarihindeki 2025 Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda görüşülerek onaylanmıştır.

28.04.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden Şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin üretim ve ticari faaliyetlerini geliştirmek amacıyla, Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş. Trabzon Şubesi ünvanı ile bir şube açılmasına karar verilmiştir. Yaklaşık 50.000 ton üretim kapasitesine sahip yeni tesis Temmuz 2026'da üretime başlamıştır.

18.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, iştirakimiz Kalekim Romania S.A.'nın, şirket merkezinin Köstence'den Bükreş'e taşınmış olduğu da gözetilerek, Köstence ili yerleşim alanı içerisinde bulunan 37.709 m² yüzölçümüne sahip, verimsiz arazi niteliğindeki taşınmazı ve geri dönüşüm, üretim holü ile buna bağlı yardımcı alanların inşası, arazi çevrelemesi ve şantiye organizasyonuna ilişkin 116/2024 sayılı Yapı Ruhsatı'ndan doğan tüm hak ve yükümlülüklerinin, Euro House Construct S.R.L. şirketine toplam 670.000 Avro bedel karşılığında satılmasına kadar verilmiş olup, ilgili devir işlemi taraflar arasında 18.06.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

18.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunduğumuz Romanya pazarında, sermayesine %50 oranında iştirak ettiğimiz Kalekim Romania S.A. şirketinin sermayesindeki diğer %50'yi temsil eden payların mevcut diğer ortaktan 400.000 Avro bedel karşılığında satın alınması için bir pay alım satım sözleşmesi imzalanarak, söz konusu pay devir işlemi 18.06.2026 tarihinde taraflar arasında tamamlanmıştır.

19.06.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, en büyük ihracat pazarımız olan Irak'ta, yerel bir şirket statüsüne sahip olarak, stratejik ve yasal avantajlar elde etmek amacıyla, Kalekim Kimyevi Maddeler Sanayi ve Ticaret A.Ş. Irak Şubesi aracılığıyla sahibi olduğumuz çimento yapıştırıcı üretimi fabrikasının da içinde bulunduğu, Irak Cumhuriyeti sınırları içerisinde kurulu olup, sermayesinin tamamına iştirakimiz bulunan LLC Qaleat Alianshaat şirketinin sermayesinde sahip olduğumuz payların, yönetim kontrolü Şirketimizde kalmak üzere, %46'sının Nawzad Sherzad Ahmad'a ve %5'inin Nehad Kre Shahen'a olmak üzere toplamda %51'inin 12 milyon USD bedel veya muadili bir senet ve teminat karşılığında satışı suretiyle devredilmesine ve eşanlı olarak Fabrika'nın da LLC Qaleaté şirketine devrine karar verilmiştir.

09.07.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Şirketimizin bağlı ortaklığı Kalekim Lyksor Kimya Sanayi A.Ş.'nin Trabzon şubesinde tamamlanan deneme üretimlerini takiben 09.07.2026 tarihi itibarıyla seri üretime ve ürün sevkiyatlarına başlamıştır. Yaklaşık 50.000 ton üretim kapasitesine sahip yeni tesis ile nakliye maliyetleri ve sürelerindeki iyileşmenin yanı sıra doğu Karadeniz ve doğu Anadolu'nun kuzeyinde pazar payı artışı hedeflenmektedir.

09.07.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, Kenya pazarındaki büyüme potansiyeli ve faaliyet hacmindeki gelişim dikkate alınarak, Şirketimizin Kenya'da uzun yıllardır distribütörü olan TACC Limited ("TACC") ile stratejik bir ortaklık yapısının oluşturulmasına karar verilmiştir. Bu kapsamda, TACC tarafından, diğer faaliyetlerinin yanı sıra Kalekim markalı ürünlerin yerel üretim ve pazarlama faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla kurulan Kalekim East Africa Limited şirketinin sermayesinin %50'sini temsil eden 250.000 adet payın 1,6 milyon ABD doları bedel karşılığında satın alınması için bir pay alım satım sözleşmesi 09.07.2026 tarihinde imzalanmıştır.

20.08.2026 tarihli özel durum açıklamamıza istinaden, kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş. yapılan derecelendirme sonrasında, Şirketimizin Uzun Vadeli Ulusal Kurum Kredi Rating Notu 'AA+(tr)' olarak teyit edilmiş, görünümü "Durağan" olarak korunmuştur.

7. ÜRETİM VE KAPASİTE KULLANIMI

Şirket yurtiçinde İstanbul (2), Isparta, Muğla, Mersin (2), Yozgat, Mardin, Erzurum, Balıkesir (2), İzmir, Diyarbakır ve Temmuz 2026'dan itibaren Trabzon tesislerinde üretim yapmaktadır. Yurtdışında da Irak'ta ve Fas'ta kurulan iki yeni tesiste üretim gerçekleştirilmektedir.

Kuru harç kapasite kullanım oranı 2026 yılının 9 aylık döneminde %52,9 olarak gerçekleşmiş, üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %9,2 azalışla 455.651 ton olmuştur.

Boya/Sıva kapasite kullanım oranı 2026 yılının 9 aylık döneminde %38,9 olarak gerçeklemiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %4,1 artışla 14.581 ton olmuştur.

Beton ve çimento kimyasalları ve hammaddeleri kapasite kullanım oranı 2026 yılının ilk dokuz ayında %50,4 olarak gerçekleşmiştir. Üretim miktarı önceki yılın aynı dönemine kıyasla %13,0 artışla 166.585 ton olarak gerçekleşmiştir.

(ton bazında)	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025
Kuru Harç Üretim Miktarı	455.651	502.017
Boya/Sıva Üretim Miktarı	14.581	14.009
Beton, Çimento Kim. ve Hammad. Üretim Miktarı *	166.585	147.423

**Nihai üründe kullanılan hammadde üretimleri de toplam üretim hacmine dahil edilmiştir.*

8. ARGE FAALİYETLERİ

Ar-Ge Merkezimizde yürütülen faaliyetlerimiz; yeni ürün geliştirme ve mevcut ürün optimizasyonu, sürdürülebilirliğe katkı çalışmaları, detaylı uygulama araştırma analizleri, temel araştırma çalışmaları, müşteri memnuniyeti incelemeleri, sektörel kıyaslama ve rekabetçilik analizleri ile yurtdışı yatırımlara yönelik çalışmalar, akademik literatür çalışmaları ve destekli proje faaliyetlerini kapsayacak şekilde yürütülmüştür.

Ürün Geliştirme ve Portföy Yönetimi

Dönem içerisinde 65 adet işletme ölçekli pilot üretim başarıyla tamamlanmış, bunlardan 62 adedi ticarileştirilmiş ve reçeteleri yayınlanmıştır. Müşteri talepleri doğrultusunda 716 adet özel renk çalışması gerçekleştirilmiştir. Yeni ürün geliştirme, mevcut ürün portföyünün optimizasyonu ve yerelleştirilmesine ilişkin faaliyetler, şirket stratejileri çerçevesinde belirlenen proje öncelikleri doğrultusunda planlandığı şekilde yürütülmüştür. Yeni ürün geliştirme ve portföy yönetimi kapsamında Mineral Esaslı Ürünler grubu tarafından 30 adet, Uygulamalı Araştırma Grubu tarafından 69 adet, Akrilik Kaplamalar grubu tarafından 25 adet, polimer teknolojileri grubunda 22 rakip ürün inceleme süreci tamamlanmıştır.

Teşvikli Proje Çalışmaları

"NiPure - İzosiyanatsız poliüretan ısı yalıtım kaplaması" projemiz M-era.net tarafından 338 proje arasından kabul almıştır. Koordinatörlük yaptığımız 2 projemiz olan "STF4SW" ve "NiPure" 2024 ve 2026 yıllarında başvurulan projeler içinde tek büyük firma olarak Kalekim'i, bilimsel ekosistem içinde önemli bir noktaya taşımıştır. "ERAMIN-3 Valor Waste-Hammadde Endüstrisinin Sürdürülebilirliğine Yönelik Madencilik Atığının Değerlendirilmesi ve Entegrasyonu" projesi, Türkiye'den ve farklı ülkelerden ulusal ve uluslararası kuruluşların yer aldığı bir konsorsiyum ile 2024 yılında başlatılmış olup 2027 yılında tamamlanacaktır. Proje kapsamında madencilik atıklarının alternatif hammadde olarak değerlendirilmesine yönelik C1TE sınıfı çimento esaslı seramik karo yapıştırıcısı geliştirme çalışmaları yürütülmektedir. Başvuru yapılan ve yürütülen projeler, Şirketimizin Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları kapsamındaki hedefleriyle uyumludur.

Sürdürülebilirlik ve Hammadde Çeşitlendirmesi

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Mineral Esaslı Ürünler ve Yatırımlar segmentinde 53, Akrilik Kaplamalar segmentinde 22, polimer teknolojileri segmentinde 75 adet hammadde incelemesi yapılarak raporlanmıştır. Uygulama Araştırma Laboratuvarı bünyesinde 157 tanesi alternatif hammadde olmak üzere toplam 2388 adet detaylı analiz (hammadde analizi, müşteri memnuniyeti analizi, rakip analizi vb.) gerçekleştirilmiştir. Devam eden 4 adet temel araştırma proje çalışması bulunmaktadır.

Müşteri Memnuniyeti ve Kalite Yönetimi

Polimer teknolojileri segmentinde 8, Mineral Esaslı Ürünler segmentinde 93, Akrilik Kaplamalar segmentinde 57 adet müşteri geri bildirimi sistematik olarak incelenmiş, 21 adet numune için Uygulamalı Araştırma detaylı analizleri gerçekleştirilmiş ve raporlanmıştır. Irak İşletme faaliyetleri kapsamında ürün ve üretim genişletme çalışmaları devam etmektedir.

Bilimsel Katkı ve Fikri Mülkiyet

Ar-Ge Merkezi'mizde yürütülen projelerin çıktıları olan 3 adet bilimsel makale 'Applied Polymer Science', 'Innovative Infrastructure Solutions' ve 'Macromolecular Materials and Engineering' uluslararası hakemli dergilerinde basılarak literatüre katkı sağlamıştır. Sürdürülebilir kaynaklarla tasarlanacak olan ve kullanım sonrası geri dönüşüm imkânı sağlayan kurgusuyla tarihi yapıların ve eserlerin yenilenmesinde önemli rol oynayacak temizleme jeli RenovartGel, 31. Altın Çekül Uluslararası Yapı Kataloğu Ödülleri'nde Tüzel Fikir kategorisinde Altın Çekül ödülünü kazanmıştır. PolimerTR 2026 kongresinde yapılan 3 sözlü sunum ile sektörde uygulanan yenilikçi yaklaşımlar bilim dünyası ile paylaşılmıştır.

9. PAZARLAMA FAALİYETLERİ & SEKTÖREL GELİŞMELER

Kalekim, güçlü marka konumlandırmasını desteklemek ve pazardaki etkinliğini artırmak amacıyla dijital ve geleneksel iletişim kanallarından etkin şekilde yararlanmaktadır. 2026 yılının üçüncü üç aylık döneminde de yurt içi ve yurt dışı pazarlarda yürüttüğü pazarlama ve iletişim faaliyetleriyle marka görünürlüğünü güçlendirmeye, tüketicilerle etkileşimini artırmaya ve satış ağının gelişimine katkı sağlamaya yönelik çalışmalarını sürdürmüştür.

Yurt Dışı Pazarlama Faaliyetleri

Yurt dışı pazarlara yönelik iletişim stratejimiz, yerel ihtiyaç ve beklentiler doğrultusunda şekillendirilerek geliştirilmeye devam etmektedir. 2025 yılında hayata geçirilen "Built to Last Always the Best" söylemi temelinde, markamızın güçlü yönlerini ve değer önerisini uluslararası hedef kitlelere etkili, bütüncül ve sürdürülebilir bir iletişim yaklaşımıyla ulaştırıyoruz.

Gücünü her alanda gösteren Kalekim söz konusu dönemde, Construct Iraq 2026 ve Fransa Batimat 2026 fuarlarına katılım göstermiş, ürün ve çözümlerini müşterileri ile buluşturmuştur.

Yurtdışında usta seminerlerine büyük önem veren Kalekim Gürcistan'ın iki önemli noktasında Usta Seminerlerini gerçekleştirmiştir. Batum ve Tiflis'te düzenlenen seminerlere toplam 38 usta katılmış olup, Kalekim'in geniş ürün gamı hakkında bilgilendirilmişlerdir.

Irak'ta 5 şehirde (Erbil, Musul, Süleymaniye, Bağdat ve Duhok) şehirlerinde gerçekleştirilen Boya, Seramik ve Teknik Yapı Kimyasalları Visuelle seminerleri ile Usta Kulübü lansmanı etkinliklerinde toplam 1.658 ustaya ulaşılmıştır.

Bölge mühendisleri ile olan ilişkilerin sıcak tutulması adına; 2 adet mühendis ofis ziyareti yapılmıştır. Alanında önemli ve prestijli bir influencer ile Duhok fabrika ziyareti yapılmış, Kalekim markasını dijitalde destekleyecek içerik çıktıları alınmıştır.

Yurt İçi Pazarlama Faaliyetleri

2026 yılının üçüncü çeyreğinde; yurt içi pazarlama faaliyetlerimiz kapsamında, Kalekim Usta Kulübü çatısı altında usta buluşmaları yapılmaya devam edilmiş olup, uygulayıcıların teknik bilgi düzeyinin artırılması, ürünlerin doğru uygulama yöntemlerinin aktarılması ve marka bağlılığının güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Etkinliklerde ürün gruplarına yönelik bilgilendirme ve uygulamalı anlatımlar gerçekleştirilmiş, ustalar ile birebir etkileşim sağlanarak sahadan geri bildirimler toplanmıştır.

Topluluk yönetimi kapsamında, mimar, müteahhit ve mühendislere ziyaretler devam etmiş, teknik yapı kimyasalları ürün grubu başta olmak üzere, Kalekim'in ürün ve hizmetleri tanıtılmıştır.

25 yıllık deneyimimizi ustalarımızın sahadaki emeğiyle birleştirerek "daima en iyi" olma hedefimiz doğrultusunda, Haziran ayı ortası itibari başladığımız usta seminerlerimiz devam etmektedir. Seminerlerde 16 farklı noktada 2622 ustaya ulaşılmıştır. Diğer yandan usta buluşmalarımız yıl sonunda kadar devam edecektir.

Kalekim WhatsApp Kanalı sayesinde ürün tanıtımları, güncel içerikler, yenilikler ve sektörel duyurular hızlı ve etkin bir şekilde paylaşılmaya devam etmektedir.

Türkçe imaj kataloğu üzerindeki çalışmalarımız devam ederken, su yalıtım ürünlerimiz için el numuneleri tasarımlarımız yenilenmiş ve basılmıştır. Çanakkale, İstanbul, Balıkesir, Sivas lokasyonlarına ürün teşhirleri gönderilmiştir. Ege ve Akdeniz bölgelerine pazar ziyaretleri gerçekleştirilirken, bölgelerin anlık nabzı tutulmuş, satış noktalarının geri bildirimleri alınmıştır.

Sektörel Gelişmeler

Kalekim, yapı kimyasalları sektöründe seramik uygulamaları, (seramik yapıştırıcıları, derz dolgular, yüzey hazırlık- bakım ve temizlik ürünleri, sızdırmazlık ve montaj ürünleri), yalıtım çözümleri (su yalıtım ürünleri: teknik uygulamalar, katkılar, ısı yalıtım ürünleri), endüstriyel zemin uygulamaları (antiasit porselen karo, zemin kaplamaları) ürünlerini üretmektedir. Boya & sıva ürün grubu üretimi ise inşaat boya ve vernikleri sektörü altında yer almaktadır. Bağlı ortaklık olan Kalekim Lyksor şirketi de beton, çimento kimyasalları ve hammaddeleri üretmektedir.

İnşaat Üretim Endeksi Yılın İlk 8 ayında geriledi

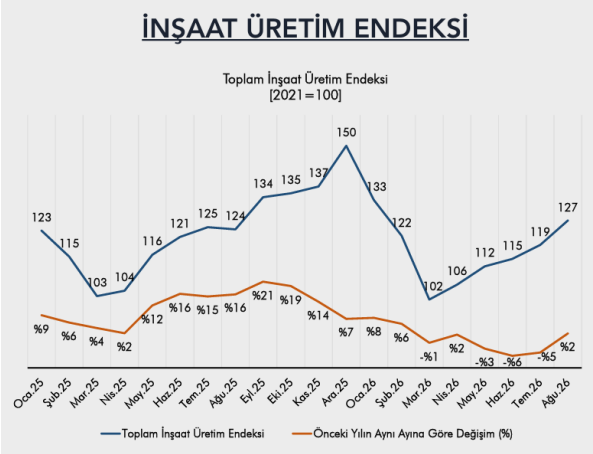
İnşaat üretim endeksi, 2026 yılının ağustos ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %2,3 artış kaydetmiş, ancak 2025 sonuna göre %15 daha düşük seviyede kalmıştır.

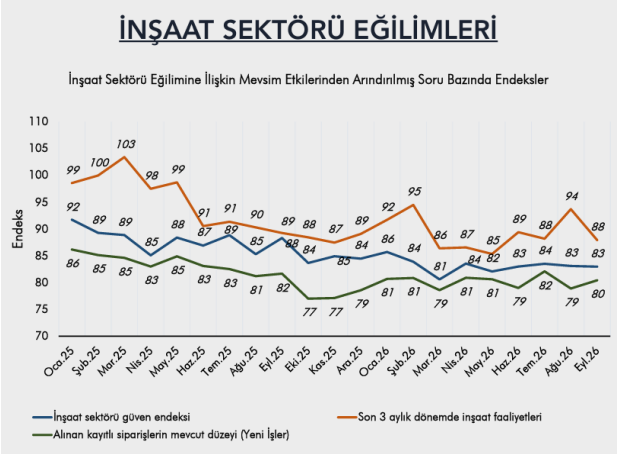
İnşaat Sektörü Endeksleri Son 1 Yılda Geriledi

Mevsimsellikten arındırılmış inşaat sektörü güven endeksinde, 2025 sonu ile karşılaştırıldığında, 2026 Eylül'de yaklaşık 1,5 puan gerilemiş durumdadır. Eylül 2025'e göre ise yaklaşık 5,3 puan gerileme söz konusudur.

Deprem bölgesindeki konutların tamamlanma sürecine paralel, son üç aylık inşaat faaliyetleri endeksinde, son 9 ayda 1,2 puan, son bir yıllık dönemde ise 1,4 puan gerileme yaşanmıştır.

Yeni alınan siparişler endeksi de Aralık 2025'e göre 1,9 puan artış kaydederken, Eylül 2025'teki seviyenin 1,3 puan gerisinde kalmıştır.





Kaynak: https://www.thbb.org/media/912562/thbb-İnşaat-sektörü-aylik-değerlendirme-raporu-ekim-2026.pdf

10. YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimizde, 2026 yılının ilk dokuz ayında 262.697.344 TL *(Ocak-Eylül 2025: 794.145.809 TL)* tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlık alımı kaynaklı nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

2026 yılının dokuz aylık döneminde üretim tesislerimizin genelinde operasyonel verimliliğin artırılması ve teknolojik altyapının güçlendirilmesi hedefleri doğrultusunda yürütülen iyileştirme çalışmalarıyla şekillenmiştir. Dönem boyunca şirket genelinde Ar-Ge faaliyetleri, bilgi teknolojileri entegrasyonları ve planlı makine-bina idame süreçlerinde stratejik ilerlemeler kaydedilmiştir.

Bu dönemde öne çıkan başlıklardan biri, üretim hatlarında sürekli akışı sağlayan aktarma ekipmanlarına yönelik gerçekleştirilen kapsamlı revizyon ve modernizasyon çalışmaları olmuştur. Söz konusu mekanik iyileştirmeler, süreç içi kayıpların ve enerji tüketiminin azaltılmasına doğrudan katkı sağlamış; sürdürülebilir üretim hedeflerimiz açısından ölçülebilir sonuçlar ortaya koymuştur.

İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanındaki yatırımlar, dönemin bir diğer önemli odağını oluşturmuştur. Ekipman revizyonlarında çalışan ergonomisi öncelikli tasarım kriteri olarak ele alınmış, üretim süreçlerinin dijitalleşmesiyle entegre edilen uygulamalar aracılığıyla çalışma ortamlarındaki güvenlik koşulları iyileştirilmeye devam edilmiştir.

İnsan, çevre ve verimlilik ekseninde yürütülen bu idame ve optimizasyon projeleri, Şirketimizin uzun vadeli büyüme ve operasyonel mükemmellik stratejileriyle uyumlu biçimde ilerlemektedir.

11. İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİNE İLİŞKİN BİLGİLER

İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin artırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır.

İç denetim faaliyetlerinde fonksiyonlar ile olan iletişim en üst seviyede tutulmakta ve risk odaklı iç denetim çalışmaları ile yönetim etkinliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin karşı karşıya kalabileceği muhtemel tüm risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. İç denetim çalışmalarının amacı; maddi ve maddi olmayan varlıklarının korunması, faaliyetlerin iç ve dış mevzuata uygun bir şekilde yürütülmesinin sağlanması, iş süreçlerinde etkinliğin ve verimliliğin arttırılmasına yönelik iç kontrol süreçlerinin güçlendirilmesi ile düzeltici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlamaktır. İç denetim çalışmaları Kale Holding Yönetim Kurulu tarafından onaylanan yıllık olağan denetim programı kapsamında yürütülmektedir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü faaliyetleri; bağımsız denetim firması KPMG tarafından ilk kez 2020 yılında gözden geçirilmiş olup, yapılan tetkikler sonucunda “Uluslararası İç Denetim Standartlarına (QAR)" uygunluğu belgelenmişti. Uluslararası İç Denetim Standartları gereği, söz konusu tetkik 5 yıl aradan sonra güncellenen kriterler de dikkate alınmak suretiyle bağımsız denetim firması Deloitte tarafından 2026 yılında yinelenmiştir. Yayınlanan nihai raporla, Kale Grubu İç Denetim faaliyetlerinin standartlara tamamen uyumlu olduğu yeniden teyit edilmiştir.

Kale Holding İç Denetim Bölümü tarafından, Denetim Komitesi’ne, denetim faaliyetleri ve gelişim alanlarına dair her çeyrek sonunda raporlama yapılmaktadır. Şirketimiz Yönetim Kurulu bağımsız üyeleri olan Sn. Fevzi Tayfun Küçük (Komite Başkanı) ve Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu’dan (komite üyesi) oluşan “Denetim Komitesi” şirkette yürütülen iç denetim çalışmalarını yakından takip etmekte ve gerekli yönlendirmeleri yapmaktadır. Yılın ilk dokuz aylık döneminde, Denetim Komitesi üç toplantı gerçekleştirmiştir.

12. ŞİRKETİN RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Şirket, stratejik hedeflerini gerçekleştirmek ve uzun dönem sürdürülebilirliğini sağlayabilmek için dünyadaki global riskleri, sektörel ve endüstriyel riskleri gözetmekte, risk yönetimi sürecini global seviyedeki en iyi uygulamaları dikkate alarak uygulamaya geçirmektedir.

Riskler; finansal, stratejik, operasyonel, uyum ve dış kaynaklı olmak üzere 5 ana kategoride tanımlanmakta, risklerin etki ve olasılık analizleri yapılmakta; belirlenen beşli skalalar doğrultusunda dereceleri belirlenmekte ve önceliklendirmektedir. Bu sayede hangi risklere odaklanılması gerektiği belirlenerek risk yönetimi, fonksiyon ve operasyonların her kademesine taşınmakta; üst Yönetimin karar alma mekanizmaları ile iç içe olması sağlanmaktadır.

Şirketin risk yönetim çalışmaları, Yönetim Kurulu üyelerimizden oluşturulan Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir. Dört yönetim kurulu üyesinden oluşan komitenin başkanlığını, bağımsız üye Sn. İsmail Erdal Akkoçoğlu yürütmektedir. Yılın dokuz aylık döneminde dört toplantı gerçekleştiren Komite tarafından belirlenen kurumsal risk yönetimi sürecindeki tüm çalışmaların yürütülmesinden, İştirakler, İş Geliştirme & Stratejik Planlama Direktörü sorumludur.

13. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizin "Kar Dağıtım Politikası"; Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası mevzuatı, Vergi mevzuatı ve ilgili diğer yasal mevzuat ile Şirketimiz esas sözleşme hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'da alınan karar doğrultusunda belirlenmektedir. Şirket dağıtılabilir net karının en az %20'sini nakit ve/veya pay olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Bu politika, şirketin finansal pozisyonu, yapılacak yatırımlarla ilgili diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortamdaki koşullara bağlıdır. İlgili kâr dağıtım döneminde, ulusal ve küresel ekonomik şartlara, Şirketin orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran her yıl Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir. Kâr payı ile ilgili Yönetim Kurulu tarafından her hesap dönemi için ayrı karar alınır, bu kar dağıtım önerisi mevzuata uygun şekilde kamuya açıklanır ve şirket internet sitesinde ilan edilir.

Yönetim Kurulu'nun önerisini Genel Kurul kabul veya reddedebilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibariyle mevcut payların tümüne bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Kâr payı dağıtımına, en geç Genel Kurul toplantısının yapıldığı yılın sonuna kadar olmak kaydıyla, Genel Kurul veya Genel Kurul tarafından yetkilendirilmesi şartıyla, Yönetim Kurulu tarafından belirlenecek tarihte başlanır. Şirket yürürlükteki mevzuat hükümlerine uygun olarak kar payı avansı dağıtmayı veya kar payını eşit veya farklı tutarlı taksitlerle ödemeyi değerlendirebilir.

21.04.2026 tarihinde gerçekleşen 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, Şirketimizin esas sözleşmesi ve kâr dağıtım politikası kapsamında, Yönetim Kurulunun 2025 yılı hesap dönemine ilişkin toplam dağıtılabilir net kâr rakamının %25,33'üne denk gelen, 1 TL nominal değerli beher pay için brüt 0,652174 TL (net 0,554348 TL) nakit kâr payına tekabül eden, brüt 300.000.000,-TL (üçyüzmilyon Türk Lirası) tutarındaki kâr payının 08.05.2026 tarihinden itibaren mevzuatta öngörülen esaslar çerçevesinde pay sahiplerine nakden dağıtılmıştır.

14. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞME DEĞİŞİKLİĞİ VE NEDENİ

Bulunmamaktadır.

15. ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Bulunmamaktadır.

16. OPERASYONEL VE FİNANSAL BİLGİ ÖZETİ*

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, 2025 yılsonu ile karşılaştırmalı bazı rasyolar aşağıdaki gibidir:

Mali Tablolar

Bilanço	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Toplam Dönen Varlıklar	7.053.907.138	7.147.337.957
Toplam Duran Varlıklar	5.032.187.331	5.124.582.460
Toplam Varlıklar	**12.086.094.469**	**12.271.920.417**
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.119.505.697	3.330.717.419
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	416.773.358	390.352.172
Toplam Özkaynaklar	8.549.815.414	8.550.850.826
Toplam Kaynaklar	**12.086.094.469**	**12.271.920.417**

Gelir Tablosu	**1 Ocak-30 Eylül 2026**	**1 Ocak-30 Eylül 2025**
Satış Gelirleri	9.234.695.273	9.563.778.450
Brüt Kar	3.590.578.869	3.798.176.881
Esas Faaliyet Karı	1.325.881.404	1.718.122.506
Net Dönem Karı	429.048.594	1.038.487.390

Temel Rasyolar

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Likidite Oranları		
Cari Oran	2,26	2,15
Asit-Test Oranı	1,95	1,86
Nakit Oran	0,65	0,96
Mali Oranlar		
Kısa Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%25,8	%27,1
Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Varlıklar	%3,4	%3,2
Özkaynaklar / Toplam Varlıklar	%70,7	%69,7
	1 Ocak-30 Eylül 2026	**1 Ocak-30 Eylül 2025**
Karlılık Oranları		
Brüt Satış Karı / Net Satışlar	%38,9	%39,7
Esas Faaliyet Karı / Net Satışlar	%14,4	%18,0
Net Dönem Karı / Net Satışlar	%4,6	%10,9

(*) Finansal tablolar, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır.

BİLANÇO	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
VARLIKLAR		
Dönen varlıklar		
Nakit ve nakit benzerleri	2.026.217.070	3.213.301.826
Finansal Yatırımlar	294.236.256	171.368.252
Ticari alacaklar	3.531.975.792	2.482.396.888
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	*3.520.423.670*	*2.459.349.756*
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	*11.552.122*	*23.047.132*
Diğer alacaklar	1.589.231	1.916.167
Stoklar	956.477.729	945.432.437
Peşin ödenmiş giderler	95.407.193	66.511.382
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	70.046.732	125.154.706
Diğer dönen varlıklar	77.957.135	141.256.299
Toplam dönen varlıklar	**7.053.907.138**	**7.147.337.957**
Duran varlıklar		
Diğer alacaklar	8.233.080	8.452.931
Maddi duran varlıklar	3.733.670.027	3.761.329.667
Maddi olmayan duran varlıklar	331.122.074	356.659.456
Şerefiye	105.604.159	105.604.159
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	382.319.297	444.376.824
Kullanım hakkı varlıkları	228.816.674	214.646.417
Peşin ödenmiş giderler	242.422.020	233.513.006
Toplam duran varlıklar	**5.032.187.331**	**5.124.582.460**
TOPLAM VARLIKLAR	**12.086.094.469**	**12.271.920.417**

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
KAYNAKLAR		
Kısa vadeli yükümlülükler		
Kısa vadeli borçlanmalar	484.444.682	361.333.877
- Kiralama işlemlerinden borçlanmalar	*67.417.528*	*57.039.715*
- Banka kredileri	*415.740.434*	*304.129.676*
- Diğer finansal yükümlülükler	*1.286.720*	*164.486*
Ticari borçlar	1.875.502.816	2.122.768.285
- İlişkili taraflara ticari borçlar	*59.745.543*	*42.905.888*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	*1.815.757.273*	*2.079.862.397*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	91.710.766	39.730.888
Diğer borçlar	1.042.957	208.793
- İlişkili taraflara diğer borçlar	*219.794*	*143.651*
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	*823.163*	*65.142*
Ertelenmiş gelirler	176.919.106	338.321.397
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	234.758.014	194.381.887
Kısa vadeli karşılıklar	171.555.537	183.402.358
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*108.202.890*	*172.994.291*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*63.352.647*	*10.408.067*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	83.571.819	90.569.934
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	**3.119.505.697**	**3.330.717.419**
Uzun vadeli yükümlülükler		
Uzun vadeli borçlanmalar	103.415.475	98.260.217
- Kiralama işlemlerinden borçlar	*103.415.475*	*98.260.217*
- Banka kredileri	-	-
Uzun vadeli karşılıklar	97.007.669	91.337.751
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	*97.007.669*	*91.337.751*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	216.350.214	200.754.204
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	**416.773.358**	**390.352.172**
Özkaynaklar		
Sermaye	460.000.000	460.000.000
Sermaye düzeltme farkları	2.871.481.326	2.871.481.326
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(181.448.997)	(155.768.271)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları), net	*(181.448.997)*	*(155.768.271)*
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	(632.831.653)	(548.262.661)
- Yabancı para çevrim farkları	*(632.831.653)*	*(548.262.661)*
Hisse senedi ihraç primleri	1.605.239.580	1.605.239.580
Geri Alınmış Paylar (-)	(47.916.887)	(47.916.887)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	2.596.899.879	1.527.183.817
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	985.278.406	961.790.673
Net dönem karı	374.704.561	1.413.038.082
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	**8.031.406.215**	**8.086.785.659**
Kontrol gücü olmayan paylar	**518.409.199**	**464.065.167**
Toplam özkaynaklar	**8.549.815.414**	**8.550.850.826**
TOPLAM KAYNAKLAR	**12.086.094.469**	**12.271.920.417**

GELİR TABLOSU	1 Ocak- 30 Eylül 2026	1 Ocak- 30 Eylül 2025
Satış gelirleri	9.234.695.273	9.563.778.450
Satışların maliyeti	(5.644.116.404)	(5.765.601.569)
Brüt satış karı	**3.590.578.869**	**3.798.176.881**
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(1.231.607.517)	(1.216.593.278)
Genel yönetim giderleri (-)	(856.688.536)	(658.852.536)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(53.451.058)	(62.851.143)
Esas faaliyetlerden gelirler	320.269.131	428.365.529
Esas faaliyetlerden giderler (-)	(443.219.485)	(570.122.947)
Esas faaliyet karı	**1.325.881.404**	**1.718.122.506**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	133.574.863	-
Yatırım faaliyetlerinden giderler	-	(5.694.106)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**1.459.456.267**	**1.712.428.400**
Finansal gelirler	539.935.018	761.063.662
Finansal giderler (-)	(372.237.818)	(442.290.571)
Parasal Kayıp/Kazanç	(761.179.010)	(624.803.111)
Vergi öncesi kar	**865.974.457**	**1.406.398.380**
Dönem vergi geliri/(gideri)	(441.668.996)	(440.134.513)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	4.743.133	72.223.523
-		
Sürdürülen faaliyetler dönem karı	**429.048.594**	**1.038.487.390**
Net dönem karı	**429.048.594**	**1.038.487.390**
Net dönem karı dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	54.344.033	60.203.221
Ana ortaklık payları	374.704.561	978.284.169
Diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi sonrası		
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları	(5.341.583)	(9.483.391)
Tanımlanmış fayda planları ölçüm kayıpları, vergi etkisi	(20.339.142)	2.181.179
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
Yabancı para çevrim farkları	(84.568.993)	30.936.325
Diğer kapsamlı gider	**(110.249.716)**	**23.634.113**
Toplam kapsamlı gelir	**318.798.876**	**1.062.121.503**
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
Kontrol gücü olmayan paylar	54.344.032	60.203.221
Ana ortaklık payları	264.454.844	1.001.918.282
Pay başına kazanç	**0,009**	**0,022**

17. DÖNEM SONRASI GELİŞMELER

Bulunmamaktadır.

18. DİĞER HUSUSLAR

I) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler,

2026 yılının dokuz aylık döneminde, faaliyet yılında Şirketimizin, gerek hâkim ortağı H. İbrahim Bodur Holding A.Ş /hakim teşebbüs, gerekse hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş/hakim teşebbüs' ün bağlı şirketleri ile gerekse, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş/hakim teşebbüs'ün yönlendirmesiyle hakim ortak/hakim teşebbüs ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, hakim ortak H. İbrahim Bodur Holding A.Ş./hakim teşebbüs'e ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2026 yılının dokuz aylık döneminde, gerek hâkim ortağımız/hâkim teşebbüs ve gerekse hâkim ortağımızın/hâkim teşebbüsün bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında olan ticari faaliyetler kapsamında yapılan hizmet ve/veya mal alım/satım işlemlerinin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

II) Şirketler topluluğuna bağlı bir şirketse; (j) bendinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği
Yoktur.

III) Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 yılına ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.kalekim.com/faaliyet-raporlari

IV) 31 Aralık 2025 Tarihinde Sona Eren Özel Bağımsız Denetimden Geçmiş Konsolide Mali Tablolara aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.kalekim.com/finansal-raporlar