TOFAŞ

TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

1 Ocak - 30 Eylül 2026

ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Şirketimizin 2026 yılı periyodik dönemi ve ilk dokuz aylık faaliyetleri ile 01.01.2026 - 30.09.2026 itibariyle bu faaliyetlerimizin sonuçlarına ilişkin konular aşağıda ortaklarımızın bilgilerine sunulmaktadır.

Vizyonumuz ve Misyonumuz

Vizyonumuz
Müşteri beklentilerini şekillendiren ve gurur duyulan lider otomotiv şirketi olmak.

Misyonumuz
Toplumun mobilite ihtiyaçlarına en uygun ürün ve hizmetleri sunarak yaşam kalitesini yükseltmek.

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Dönem içinde Yönetim Kurulu'nda görev alan üyeler, görev süreleri ve yetki sınırları ile ilgili hususlar aşağıda yer almaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri, 16.03.2026 tarihli Olağan Genel Kurulu Toplantısı'nda, 1 yıllık süre ile belirlenmiş olup, görev dağılımına ilişkin Yönetim Kurulu Kararı 15.04.2026 tarih ve 11567 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

2026 yılının ilk 6 aylık periyodik dönemini kapsayan, ilk altı aylık dönem içinde Yönetim Kurulu üye dağılımı aşağıdaki şekilde oluşmuştur;

Dönem İçinde (01.01.2026 - 30.06.2026) Yönetim Kurulu'nda Görev Alan Üyeler:

Yönetim Kurulu :		**Görev Süresi**	
Adı Soyadı	Görevi	Başlangıç	Bitiş
Levent Çakıroğlu	Başkan	01.01.2026	-
Samir CHERFAN	Başkan Yardımcısı	01.01.2026	-
Cengiz EROLDU	Üye & CEO	01.01.2026	-
İlker ERDEN	Üye	01.01.2026	-
Davide Mele	Üye	01.01.2026	-
Kenan YILMAZ	Üye	01.01.2026	-
Silvia Vernetti BLINA	Üye	01.01.2026	-
Giorgio FOSSATI	Üye	01.01.2026	-
Kudret ÖNEN	Bağımsız Üye	01.01.2026	-
Gianni CODA	Bağımsız Üye	01.01.2026	-

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki ve Sınırı:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı, gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun düzenlemeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11'nci maddesinde belirtilen yetkileri haizdir. Esas Sözleşmemizin 13'üncü maddesinde ise denetime ilişkin diğer konularda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümlerine tabi olunduğu kaydedilmiştir.

Denetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye

Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Kudret ÖNEN	Başkan
Gianni CODA	Üye
Giorgio FOSSATI	Üye
İlker ERDEN	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Adı Soyadı	Görevi
Gianni CODA	Başkan
Kudret ÖNEN	Üye
Silvia Vernetti BLINA	Üye
İlker ERDEN	Üye
Ahmet TAŞANGİL	Üye

Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 4.5.1 numaralı maddesinde yer alan "Aday Gösterme Komitesi" ve "Ücret Komitesi" yükümlülükleri, "Kurumsal Yönetim Komitesi" tarafından üstlenilmiştir.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görevi
Cengiz EROLDU	Yönetim Kurulu Üyesi - CEO
Ahmet TAŞANGİL	Mali Direktör
İbrahim ANAÇ	Markalar Direktörü
Zeki Erdal ŞİMŞEK	Fabrika Direktörü
Altan AYTAÇ	Fiat Marka Direktörü
Giuseppe, MASCIOCCO	Ar-Ge Direktörü
Orçun SARICA	İnsan Kaynakları Direktörü
Ali Eren ÇOPUR	Bilgi ve İletişim Teknolojileri Direktörü
Mahmut KARACAN	Filo ve 2. El Satış Direktörü
Sabri Erkan POLAT	Ürün Mühendisliği Direktörü
Ersan Ferruh ARAR	Satın Alma Direktörü
Hüseyin ŞAHİN	Satış Sonrası ve Yedek Parça Direktörü
Erkan POLAT	Araç Mühendisliği Direktörü
Recep TEMİZESEN	Üretim Direktörü
Yüksek ÖZTÜRK	Tedarik Zinciri Direktörü
Sinan YILDIRIM	Kalite Direktörü
Hasan ERDOĞAN	Mobilite Çözümleri Direktörü
Murat ULUPINAR	Muhasebe Direktörü
Bora DURAN	Citroen Marka Direktörü
Gupse KAPLAN	Peugeot Marka Direktörü
Yiğit YANTAÇ	Opel Marka Direktörü
Selim ESKİNAZİ	Alfa Romeo, Jeep, DS Automobiles Marka Direktörü

Genel Kurul Toplantısı:

16.03.2026 tarihinde gerçekleştirilen Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar, 15.04.2026 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, aynı tarih ve 11564 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Ayrıca, Genel Kurul Toplantı Tutanağı ile Hazır Bulunanlar Listesi'ne www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Nakit Kar Payı (Temettü) Dağıtımı

Yönetim Kurulu'muzun Kararı ile Olağan Genel Kurul'a sunulan 2025 yılı kar dağıtım önerisi, 16.03.2026 tarihli Genel Kurul Toplantısında aynen kabul edilmek suretiyle, ortaklarımıza %2000 oranında (%2000 brüt, %1700 net) toplam 10.000.000.000.-TL nakit temettü ödenmesi, Genel Kurul tarafından kararlaştırıldığı üzere 25.03.2026 tarihi itibariyle, ilgili mevzuat hükümleri ve Kar Payı Dağıtım Politikası kapsamında gerçekleştirilmiştir.

Ayrıca, nakit kar payı dağıtım tablosuna www.tofas.com.tr kurumsal internet sitemizden ulaşılarak, incelenebilir.

Ortaklık Yapısı

30.09.2026 itibariyle Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı Hakkında Bilgiler:

Ortakların Ünvanı	Hisse Grubu	Pay Tutarı (TL)	Pay %' si
Stellantis Europe S.p.A.	D	189.279.856,87	37,8560
Koç Holding A.Ş.	A	188.113.814,70	37,6229
Koç Ailesi	A	1.166.042,17	0,2331
Diğer Ortaklar	E	121.440.286,26	24,2880
Toplam		500. 000.000,00	100

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Dönem içinde Esas Sözleşme'de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.
En son Esas Sözleşme'nin ilgili maddesine ilişkin değişiklik 28.03.2017 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda karara bağlanarak, 11.04.2017 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 17.04.2017 tarih ve 9307 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Daha önce, yeni Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na uyum amacıyla yapılan Esas Sözleşme değişiklikleri ise, 01.07.2013 tarihi itibariyle gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar doğrultusunda, 03.07.2013 tarihi itibariyle tescil edilmek suretiyle, 09.07.2013 tarih ve 8359 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Türkiye Otomotiv Pazarı 2026 Yılı Ocak – Eylül Dönemi Değerlendirmesi:

Yurtiçi otomobil ve hafif ticari araç toplam pazarı, 2026 yılı dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %13,4 daralma göstererek 803.465 adet olarak gerçekleşmiştir. Yurtiçi otomobil satışları, bir önceki yılın aynı dönemine göre %15,4 oranında gerileyerek 627.977 adede ulaşmıştır. Hafif ticari araç pazarı ise, 2026 yılı Ocak-Eylül döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,1 daralarak 175.488 adet olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş toplam perakende satışları, 2026 yılı dokuz aylık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre Stellantis-Türkiye satın alımının etkisiyle (Mayıs'25 itibariyle) %13,3 artış kaydederek 202.357 adet olarak gerçekleşmiştir. Tofaş'ın hafif araç pazarındaki payı 2026 yılı ilk dokuz ayında 6 puan artarak %25,2 olarak gerçekleşmiştir.

Tofaş yurtiçi otomobil pazar payı, 2026'nın ilk dokuz ayında %18,6'ya ulaşarak, geçen yılın aynı dönemine göre 2,6 puan artış kaydetmiştir. Stellantis-Türkiye markalarının portföye eklenmesi bu performansta temel rol oynarken, Egea üretiminin sene ortasında sonlanması pozitif etkiyi azaltıcı rol oynamıştır.

Türkiye hafif ticari araç pazarında 2026 yılının ilk dokuz ayında %48,6 pazar payı (yıllık 16,2 puan artış) ile pazarda açık ara liderliğini devam ettirmiştir.

Üretim:

Üretim hacmimiz, 2026 yılının ilk dokuz ayında, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %11,5 artış kaydederek 99.702 adet olarak gerçekleşmiştir.

Model	**1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026**	**1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025**
K0	72.056	34.625
Egea	27.646	54.764
Toplam	**99.702**	**89.389**

Satışlar, ciro ve karlılık:

İç ve dış piyasa satış adetlerimiz aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

1 Ocak- 30 Eylül 2026 tarihi arasında iç piyasa satışlarımız %12 artış göstererek 206.859 adet olarak gerçekleşmiştir.

Dış piyasa satışlarımız ise %110 artarak 56.980 adet olarak gerçekleşmiştir.

Bu sonuçlara göre toplam satış adetlerimiz %24 artarak 263.839 adet seviyesinde gerçekleşmiştir.

Adet	**İç Piyasa**		**Dış Piyasa**		**TOPLAM**	
	2026 Eylül	**2025 Eylül**	**2026 Eylül**	**2025 Eylül**	**2026 Eylül**	**2025 Eylül**
Otomobil	121.706	118.806	3	2.636	121.709	121.439
Hafif Ticari Araç	85.153	66.702	56.977	24.499	142.130	91.201
Toplam	**206.859**	**185.508**	**56.980**	**27.135**	**263.839**	**212.640**

Toplam satış gelirlerimiz 30.09.2029 itibariyle bir önceki yıl aynı döneme göre %19 artış kaydederek 293.540.755 bin TL'ye ulaşmıştır.

Açıklama ('000 TL)	1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026	1 Ocak 2025 - 30 Eylül 2025	Değişim %
Yurtdışı satışlar	57.025.492	25.536.364	%123,3
Yurtiçi satışlar	234.614.422	211.820.849	%10,8
Diğer Satışlar	1.900.841	8.431.440	-%77,5
Toplam	**293.540.755**	**245.788.653**	**%19,4**

Karlılık:

30.09.2026 tarihi itibariyle net kar 10.972.737 bin TL olarak gerçekleşmiştir.

Yatırımlar:

Tofaş'ın yılın ilk dokuz ayında gerçekleştirdiği yatırımlar toplam 8.9 milyar TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Geleceğe Yönelik Değerlendirmeler:

	Eski	Yeni
Toplam Yurtiçi Perakende Hafif Araç Pazarı	**1,100 - 1,200 bin**	**1,100 - 1,150 bin**
Tofaş Yurtiçi Satış Adedi Beklentisi	**300 bin - 320 bin**	**270 bin - 290 bin**
Tofaş İhracat Adedi Beklentisi	**75 bin - 85 bin**	**70 bin - 80 bin**
Tofaş Üretim Adedi Beklentisi	**145 bin - 155 bin**	**135 bin - 145 bin**
Yatırım Harcamaları Tutarı Beklentisi	**250 milyon Euro**	**250 milyon Euro**
PBT margin 2026T 2028T	**%3-4** **%5-7**	**~4** **%5-7**

Dönem İçerisindeki ve Sonrasındaki Önemli Gelişmeler:

22.01.2026
Toplu İş Sözleşmesi Sürecinde Anlaşmaya Varılmas

Şirketimizin üyesi olduğu işveren sendikası Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) ile Türk Metal Sendikası arasında 1 Eylül 2025 - 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi Anlaşma Tutanağı'nın imzalandığı hususu MESS tarafından bildirilmiştir. Anlaşma uyarınca özetle;

- İlk 6 ay için saat ücreti 140 TL'nin altında olan çalışanlara, saat ücreti 140 TL'yi geçmeyecek şekilde 10 TL iyileştirme yapılacaktır. Sonra %20 oranında nispi zam ve sonrasında 17,61 TL/saat maktu zam uygulanacaktır.

- İkinci 6 ay için 1 Mart 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %13 (01.09.2025 – 28.2.2026 tarihleri arasındaki TÜFE oranının %13'ün üstünde çıkması halinde aşan kısım ücret artış oranına eklenecektir) oranında zam uygulanacaktır.

- Üçüncü 6 ay için TÜFE artış oranına 1,5 puan eklenerek elde edilecek oranda ve dördüncü 6 ay için TÜFE oranında ücret artışı yapılacaktır.

- Sosyal yardımlarda birinci yıl için %50 oranında (Kurban Bayramı Yardımı için %75), ikinci yıl için yıllık TÜFE oranında artış yapılacaktır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1545583

16.03.2026
Kar Payı Dağıtım İşlemlerine İlişkin Bildirim

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II – 14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca hazırlanan 2025 yılı konsolide Bilanço ve Gelir Tablosu'na göre Şirketimizin 2025 yılı ana ortaklığa ait net dönem karı 8.353.933.000 TL'dir. Dönem içinde sosyal yardım amacıyla vakıf ve derneklere yapılan bağış ve yardımların tutarı ise 41.748.138,83 TL'dir.

Net dönem kârından, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Şirketimiz Ana Sözleşmesi hükümleri ile Kâr Dağıtım Politikasına uygun olarak,

yasal yükümlülükler düşüldükten sonra, Ortaklarımıza brüt %2000,00 oranında toplam 10.000.000.000 TL nakit temettü ödenmesi,
Tam mükellef kurumlar ile Türkiye'de bir işyeri ve daimî temsilci aracılığı ile kâr payı elde eden dar mükellef kurum ortaklarımıza %2000,00 nispetinde ve 1Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine 20,00 TL Brüt= Net nakit temettü ödenmesi, Diğer hissedarlarımıza %2000,00 nispetinde ve 1 Kr'luk nominal değerde bir adet hisse senedine Brüt 20,00 Kr, net 17,00 Kr nakit temettü ödenmesi ve kâr payı ödeme tarihinin 23 Mart 2026 olarak belirlenmesi öngörülmüştür.

Söz konusu kâr payının dağıtılması ile dağıtım tarihinin öngörüldüğü şekilde tespitinin Ortaklar Genel Kurulu tarafından karar verilmiştir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1573202

27.03.2026
K9 Model Ticari Araç Yatırımının Finansmanı İçin Kredi Sözleşmesi İmzalanması Hakkında

8 Eylül 2025 tarihli özel durum açıklamasında belirtilen K9 ticari araç sözleşmesi ile bağlantılı olarak toplam 256 milyon Euro tutarında olması öngörülen yatırımın finansmanı için, Banco Bilbao Vizcaya Argentaria, S.A. (BBVA) tarafından organize edilen, sigorta maliyetleri dahil 275.746.791,76 Euro tutarında bir İhracat Kredi Kurumu (ECA) kredisi sözleşmesi imzalanmıştır.

Kredinin 1 ay içerisinde kullanılması öngörülmekte olup, vadesi Aralık 2034'de dolacaktır. Altı ayda bir anapara ve faiz ödemeli kredinin yıllık toplam maliyeti, tahmini kullanım takvimi ve ortalama vadesi dikkate alındığında, 6 aylık Euribor + %2,25 – %2,35 aralığında olacaktır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1577775

21.04.2026
Yönetim Kurulu Komitelerinde yer alacak üyelerin belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzca daha önce belirlenen çalışma esaslarına uygun olarak Yönetim Kurulu Komitelerinde görev yapan Üyelerimizin aşağıda şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.
Denetim Komitesi'nin üyelerinin tamamının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle iki üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Kudret Önen ve Üyeliğe Sn. Gianni Coda'nın getirilmesine;
Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek kaydıyla, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle beş üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Gianni

Coda'nın, Üyeliklere Sn. Kudret Önen, Sn. Silvia Vernetti Blina, Sn. İlker Erden ve Sn. Ahmet Taşangil'in getirilmesine;
Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi'nin, Başkanının Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından seçilmek suretiyle dört üyeden oluşmasına ve Başkanlığa Sn. Kudret Önen ile Üyeliklere Sn. Gianni Coda, Sn. Giorgio Fossati ve Sn. İlker Erden'nin getirilmesine karar verilmiştir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1596285

19.06.2026
Araç Üretim Kapasitesi Artışı
Bursa'daki üretim tesisimizde yürütülen verimlilik artırıcı çalışmalar ve süreç iyileştirmeleri sonucunda, özellikle boya biriminde uygulamaya alınan yeni teknoloji ve optimizasyon faaliyetleri neticesinde, Şirketimizin fiili yıllık araç üretim kapasitesi 50.000 adet artarak 500.000 adet seviyesine ulaşmıştır. İlgili mevzuat kapsamında, Şirketimizin kapasite raporunun yenilenmesine ilişkin başvuru süreci yetkili merciler nezdinde bugün başlatılmıştır.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1619123

28.07.2016
Fabrikamızda yıllık izin döneminde üretim yapılmaması ve periyodik bakım hakkında açıklama
Şirketimiz Bursa fabrikasında 30.07.2026 – 16.08.2026 tarihleri arasında planlı izin kullanımı, üretim hatlarında yapılacak planlı bakım-onarım çalışmaları sebebiyle üretime geçici olarak ara verilecektir. Bahse konu dönemde çalışanlarımız yıllık izin hak edişlerini kullanacak olup, fabrikamızda nöbetçi personel ile sadece bakım ve revizyon çalışmaları gerçekleştirilecektir.

https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1637957

Özet Bilanço ve Gelir Tablosu

Özet Bilanço (milyon TL)

Cari / Dönen Varlıklar	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Hazır değerler	18.285	25.036	-6.751
Stoklar	33.514	20.954	12.560
Ticari alacaklar	50.908	63.011	-12.103
K.V. Tüketici finansman kredileri	34.595	38.585	-3.990
Diğer dönen varlıklar	2.189	2.083	106

Cari Olmayan / Duran Varlıklar	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Maddi duran varlıklar	31.999	26.933	5.066
Maddi olmayan duran varlıklar	14.874	15.241	-367
U.V. Tüketici finansman kredileri	8.656	10.975	-2.319
Diğer duran varlıklar	17.178	12.902	4.276
Toplam Varlıklar	**212.199**	**215.720**	**-3.521**

Kısa Vadeli Yükümlülükler	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Kısa vadeli finansal borçlar	32.438	20.206	12.232
Ticari borçlar	49.751	53.955	-4.204
Karşılıklar	5.509	6.111	-602
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.630	7.733	-103

Uzun Vadeli Yükümlülükler ve Özkaynaklar	30.09.2026	31.12.2025	Δ
Uzun vadeli finansal borçlar	37.203	46.514	-9.311
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	6.887	6.572	315
Özsermaye	72.781	74.629	-1.848
Özsermaye & Yükümlülükler	**212.199**	**215.720**	**-3.521**

Özet Gelir Tablosu (milyon TL)

TL Milyon	30.09.2026	30.09.2025	Δ
Net Satış Gelirleri	293,541	245,789	19.4%
Brüt Kar	22,807	14,797	54.1%
Faaliyet Karı	3,518	-741	n.m
FAVÖK	7,558	6,723	12.4%
Vergi Öncesi Kar	**12,121**	**4,031**	**200.7%**
Net Kar	10,973	3,802	188.6%
Brüt Kar %	7.8	6.0	+1.8pp
Faaliyet Karı %	1.2	-0.3	+1.5pp
EBITDA %	2.6	2.7	-0.1pp
Vergi Öncesi Kar %	**4.1**	**1.6**	**+2.5pp**
Net Kar %	3.7	1.5	+2.2pp

Grup aleyhine davalar

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup aleyhine ve bilanço tarihi itibarıyla henüz sonuçlanmamış davaların toplam tutarı 91.795 bin TL'dir (31 Aralık 2025: 227.979 TL). Bu davalara ilişkin ayrılan karşılık tutarı ise 91.795 TL'dir (31 Aralık 2025: 205.404 TL).

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler doğrultusunda, yönetim organının bu konudaki görüşü olumludur. Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulan raporda, Şirket faaliyet ve hizmetlerinin etkin, güvenilir ve kesintisiz bir şekilde yürütülmesi, muhasebe ve mali raporlama sisteminden sağlanan bilgilerin bütünlüğü, tutarlılığı, zamanında elde edilebilirliği ile güvenilirliği ve güvenliğini sağlamak amacıyla yapılan iç kontrollerin etkinliği, yeterliliği ve uygunluğu yanı sıra, konsolide finansal tabloların hazırlanması süreci ile ilgili olarak, iç denetim ve risk yönetim sistemlerinin çalışmalarına dair olumlu kanaat bildirilmiştir

İç kontrol sistemi ve iç denetimin sağlıklı olarak işleyişinden Yönetim Kurulu sorumlu olup, Yönetim Kurulu Üyesi ve Şirket CEO'su Yönetim Kurulu adına gerekli koordinasyonu temin eder. İç kontrol sistemi, iç denetim ve risk yönetiminin sağlıklı olarak işleyip, işlemediğine dair hususlar Denetim Komitesi yanı sıra Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetim Komitesi tarafından takip edilerek, beyan edilir ve Yönetim Kurulu'na sunulur. Bu doğrultuda, Yönetim Kurulu'nca kurumsal risk yönetimi ve iç kontrol sistemleri oluşturulmuş ve etkinliği ilgili Komiteler bünyesinde eşgüdümle yönlendirilmektedir. İç kontrol Sistemi ve İç Denetim süreci öncelikle Denetim Komitesi uhdesinde takip edilerek, gözetilir ve ayrıca etkinliği açısından Riskin Erken Saptanması ve Risk Yönetimi Komitesi tarafından da ilgili sistemin kurumsal risk yönetimi ile bir arada ele alınmasına özen gösterilir.

SPK'nın ilgili Tebliği doğrultusunda 2003 yılından bu yana, finansal konuların takibi, periyodik mali tablo ve dipnotlarının incelenmesi, Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtildiği çerçevede gerekli çalışmaların yapılması ve Bağımsız Denetim Raporu'nun incelenmesi suretiyle, mevcut bilgilere dayanarak mali sonuçlara ilişkin görüş ve teklifini Yönetim Kurulu'na sunmak ve iç denetim sürecini kontrol etmek üzere, Denetimden Sorumlu Komite oluşturulmuş olup, SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden teşekkül edecek şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir. 2012 yılında Denetim Komitesi çalışma esasları tekrar belirlenmek suretiyle, kamuoyunun bilgisine sunulmuştur. Söz konusu Denetim Komitesi Yönetim Kurulu'nun 21.04.2026 tarih ve 2026/11 sayılı Kararı ile yeniden belirlenmiş olup, dönem sonu itibarıyla

Komite'de, Sn. Kudret Önen (Başkan - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) ve Sn. Gianni Coda (Üye - Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi) yer almaktadır.

İlişkili Taraf Açıklamaları

a) İlişkili taraf bakiyeleri

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflarla ilgili mevduat ve finansal borçlanma bakiyeleri		
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. mevduat	2.638.930	3.813.936
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. finansal borçlanma	(7.706.918)	(7.638.478)

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflardan ticari alacaklar		
Stellantis Europe SPA [2]	11.269.319	16.667.980
Otokoç Otomotiv Tic ve San A.Ş.	4.830.478	6.357.903
Diğer	47.385	429.699
Vadeli satışlardan kaynaklanan hakedilmemiş finansman geliri (-)	(422.529)	(458.033)
	15.724.653	**22.997.549**

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili taraflara ticari borçlar		
Stellantis Europe SPA [2]	17.939.573	20.485.533
Diğer	690.494	2.851.056
Vadeli alımlardan kaynaklanan hakedilmemiş finansman gideri (-)	(37.989)	(47.227)
	18.592.078	**23.289.362**

b) İlişkili taraflarla yapılan işlemler

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satışlar				
Otokoç Otomotiv Tic. ve San. A.Ş. [1]	40.719.194	31.157.728	12.389.242	10.468.573
Stellantis Auto SAS	28.430.429	16.411.568	7.284.742	7.101.361
Stellantis Europe SPA [1]	12.130.043	9.213.035	3.833.884	2.251.109
Opel Automobile GMBH	10.989.973	4.030.128	3.245.454	1.485.987
Diğer	339.588	810.001	74.937	547.498
Toplam	**92.609.227**	**61.622.460**	**26.828.259**	**21.854.528**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Yurtiçi malzeme ve hizmet alımları				
Zer Merkezi Hizmetler ve Ticaret AŞ	2.607.500	1.511.693	780.575	522.468
Otokoç Otomotiv Tic ve San AŞ	2.076.130	2.725.375	831.767	899.836
Ram Dış Ticaret AŞ	1.257.861	680.872	377.019	248.896
Ingage Dijital Pazarlama Hizmetleri AŞ	999.310	157.824	224.558	81.055
Opet Fuchs Madeni Yağlar Tic AŞ	260.191	219.084	106.663	75.816
Setur Servis Turistik AŞ	166.494	51.475	24.931	11.913
Opet Petrolcülük AŞ	163.391	124.842	56.654	52.234
Koç Holding AŞ *	157.019	150.576	57.457	34.394
Koç Sistem Bilgi ve İletişim Hizmetleri AŞ	154.435	117.257	82.381	17.828
Plastiform Plastik San Tic AŞ	93.444	160.511	12.635	68.219
Diğer	187.470	261.604	53.313	99.587
Toplam	**8.123.245**	**6.161.113**	**2.607.953**	**2.112.246**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Yurtdışı ticari mal ve hizmet alımları				
Stellantis Europe SPA (1)	53.288.663	55.076.871	12.700.867	19.530.979
Stellantis Auto SAS	18.488.631	17.458.792	6.067.865	10.168.499
Automobiles Peugeot SA	42.330.200	67.247.942	9.550.646	49.224.112
Automobiles Citroen SA	32.972.273	51.694.099	7.790.778	37.097.654
Opel Automobile GMBH	26.615.813	54.202.643	4.732.026	41.037.893
Diğer	44.343	396.209	26.862	343.905
Toplam	**173.739.923**	**246.076.556**	**40.869.044**	**157.403.042**

İlişkili kuruluşlardan alınan faiz 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren 9 aylık dönem itibarıyla 155.204 TL'dir (30 Eylül 2025: 450.476 TL).

TOFAŞ'ın üst düzey yöneticileri; Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı Direktörler olarak belirlenmiştir. 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren yıllık hesap döneminde Grup'un üst düzey yöneticilere (32 kişi) (31 Aralık 2025: 35 kişi) sağlamış olduğu ücret ve benzeri faydaların toplamı 30 Eylül 2026 tarihindeki alım gücü ile 237.610 bin TL'dir (30 Eylül 2025: 211.238 bin TL).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, bağlı ortaklık KSF'nın ilişkili kuruluş tarafından kapalı ihraç usulü ile nitelikli yatırımcılara satılan tahvillerinin taşınan değeri 147.229 bin TL olup, Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli borçlanmalar içerisinde yer almaktadır (31 Aralık 2025: 271.153 bin TL).

(1) Müşterek Yönetime sahip ortaklar; bu şirketlerin ortakları ve bunların bağlı ortaklık, müşterek yönetime tabi ortaklık veya iştiraklerden oluşan ilişkili taraflarını temsil etmektedir.
(2) Müşterek yönetime sahip ortakları temsil etmektedir.
(*) Koç Holding A.Ş. bünyesindeki şirketlere finans, hukuk, planlama, vergi, üst yönetim gibi konularda sunduğu hizmetlerin karşılığı olarak, personel ve üst yönetim giderleri dahil olmak üzere Koç Holding A.Ş. nezdinde hizmet sunulan şirketlerle ilgili olarak oluşan giderlerin, Transfer Fiyatlaması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında 1 Seri No.lu Genel Tebliğin "11- Grup İçi Hizmetler" düzenlemesi çerçevesinde dağıtımı sonucunda Grup'a fatura edilen hizmet bedelini içermektedir.

30 Eylül 2026 Tarihinde Sona Eren 9 Aylık Ara Döneme Ait Konsolide Mali Tablolara ve önceki dönemlere ait tablolara aşağıdaki linklerden ulaşabilirsiniz:

i. www.kap.org.tr

ii. https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FinansalSonuclar/Pages/default.aspx

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz: *

https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/FaaliyetRaporlari/Pages/default.aspx

Şirketin 9A 2026 ve önceki dönemlere ait Yatırımcı Sunumlarına aşağıdaki linkten ulaşabilirsiniz:

https://www.tofas.com.tr/Yatirimcilliskileri/Sunumlar/Pages/default.aspx