SAY YENİLENEBİLİR ENERJİ EKİPMANLARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

01 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 HESAP DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Şirket Hakkında Genel Bilgiler

Unvanı	: Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Merkezi	: Kemalpaşa / İzmir
Kuruluş Tarihi	: 27 Ağustos 2004 (Şirketin limited şirketten anonim şirkete nevini değiştirme tarihidir.)
Şirket'in İnternet Siteleri	: Yatırımcılarımız için: www.sayyatirimciiliskileri.com Yenilenebilir enerji için: www.sayas-re.com Endüstriyel reklamcılık için: www.sayreklam.com
Şirket Adresi	: Kemalpaşa O.S.B. Mah. 519 Sok. Dış Kapı No: 317 / 1-2 Kemalpaşa İzmir
Telefon-Faks	: (232) 878 78 00 – (232) 878 78 04
Ticaret Sicil No	: Kemalpaşa 708 K-9617
Kayıtlı Sermaye Tavanı	: 500.000.000.-TL
Çıkarılmış Sermaye	: 77.250.000.-TL
Halka Arz Tarihi	: 24 Haziran 2013
ISIN Kodu	: TRESAYR00013
BIST Kodu	: SAYAS
İşlem Gördüğü Pazar	: Ana Pazar

2. Faaliyet Alan ve Konuları

Şirketimiz yenilenebilir enerji için endüstriyel çözümler sunuyor. Tüm faaliyetlerimizin merkezinde, gelecek kuşaklara yaşanabilir bir dünya bırakma düşüncesi yer alıyor.

Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda dünya genelinde tercih edilen, lider bir firma olma vizyonu doğrultusunda çalışıyoruz.

Tüm çalışanlarımızın etkin katkılarıyla, iş sağlığının ve çevrenin korunmasından ödün vermeden; kaliteli, zamanında ve rekabetçi fiyatlarla endüstriyel ekipmanlar üretmek misyonumuzu oluşturuyor.

Firma değerlerimizi ise; çalışanlarımızın gelişimi, sürdürülebilir bir gelecek, tek takım olmak ve etik değerlere bağlılık belirliyor.

Say Yenilenebilir Enerji Ekipmanları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin (Faaliyet Raporu'nda kısaca "Şirket" ya da "SAY" olarak anılabilecektir.) faaliyet konuları esas sözleşmesinde yazılı şekliyle aşağıdaki gibidir.

Yenilenebilir Enerji

Yenilenebilir enerji kaynaklarından elektrik üretimi amacıyla çelik, alüminyum ve sair materyallerden aksam ve bütünleştirici parçaların (bilhassa rüzgâr türbini kulelerinin iç ve dış aksamları, rüzgâr türbini jeneratörlerinin aksamları ve rüzgâr türbini aksamları taşıma ekipmanları olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) üretimi, yurt içinde ve yurt dışında ticareti, pazarlama ve satış faaliyetlerini yapmak ve yaptırmak.

İç ve Dış Mekanlar

İç ve dış mekanlarda dekorasyon işleri (madeni, ahşap vb.) yapmak, projelendirmek, taahhütlerde bulunmak, bu amaçla gerekli malzemeleri yurt içinde ve yurt dışında satın almak, satmak, pazarlama ve ticaretini yapmak.

Çelik ve Betonarme

Her türlü çelik ve betonarme yapı (satış noktası, fabrika, depo vb.), akaryakıt istasyonlarını, çelik konstrüksiyon yapıların projelendirilmesi, taahhüt edilmesi ve yapımı için her nevi mamul maddelerin ve yarı mamullerin yurt içinde ve yurt dışında alım, satımı, ithali, ihracı, pazarlamasını ve ticaretini yapmak.

Endüstriyel Reklamcılık

Her türlü endüstriyel reklamcılık işlerini (bilhassa ışıklı ve ışıksız tabelalar, reklam panoları, totemler ve panoları, saç tabelaları, satış üniteleri, fuar stantları, serigrafi, afiş ve bez afişler olmak, ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere) üretimi, yurt içinde ve yurt dışında ticareti, pazarlama ve satış faaliyetlerini yapmak ve yaptırmak.

Üretim ve Ticareti Yapılan Ürünler

Şirketimiz hali hazırda dört ana alanda üretim yapmaktadır.

1. Rüzgâr türbin kulesi iç aksamları ve dış aksamları
2. Rüzgâr türbin jeneratörü kutup paketleri
3. Rüzgâr türbini havalandırma üniteleri
4. Endüstriyel reklamcılık ürünleri (özellikle akaryakıt istasyonlarına ve otomotiv bayilerine yönelik olarak tabelalar gibi kurumsal kimlik ürünleri)

Şirketimiz düzenli olarak üretimini yaptığı bu ürünlerin yanı sıra proje bazlı olarak rüzgâr enerji sektörüne yönelik taşıma aparatları, kule kurulum ekipmanları (Foundation Materials), teknik merdivenler ve ahşap kasalar, bunların yanı sıra dış cephe metal konstrüksiyonları ve ölçüm cihazı metal aksamları gibi sair imalatlar da gerçekleştirmektedir.

Ayrıca bazı projeler için rüzgâr türbin kulesi iç aksamları üçüncü taraflardan tedarik edilen ticari mallarla birlikte kit olarak sevk edilmektedir. Kitleme faaliyeti satın alma, ambalajlama ve lojistik boyutları olan katma değerli bir hizmet olarak sunulmaktadır.

3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirket'in 2012 yılında başladığı halka arz süreci, 23 ve 24 Haziran 2013 tarihinde 5.000.000 adet 1 Türk Lirası nominal değerli paylarının satışı pay başına 2.20 Türk Lirası olarak belirlenmiş olup paylarının hepsinin satışı gerçekleştirilerek son bulmuştur. Gelişen İşletmeler Piyasası'nda 28 Haziran 2013 tarihinden itibaren işlem görmeye başlayan şirketimizin halka arzı sermaye artırımı ile yapılmıştır ve tescil edilmiştir. Halka arz sonrası şirket sermayesi 21.000.000 Türk Lirasına çıkmıştır. Satışa hazır hale getirilen nominal 1.250.000 Türk Lirası tutarındaki payların satışı işe 27 Ocak 2014 tarihinde 1 Türk Lirası nominal değerli payların satışı pay başına 2.80 Türk Lirası tutarından gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz 29 Mayıs 2015 tarihinde düzenlediği olağan genel kurulda 2014 hesap yılı kârından karşılanmak üzere 3.500.000 Türk Lirası sermaye artırımı kararı almış olup 4 Ağustos 2015 tarihinde hak kullanımı dağıtımı yapmıştır.

Şirketimizin 31 Aralık 2021 tarihi itibariyle 25.750.000 Türk Lirası olan sermayesi 11.573.033,71 adedi A grubu ve nama yazılı, 14.176.966,29 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmış iken 16 Haziran 2022 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kayıtlı sermaye sistemi içerisinde (yüzde iki yüz oranında olmak üzere) bedelsiz sermaye artışına gidilerek sermayenin 77.250.000 Türk Lirası'na çıkartılmıştır ve 34.719.101,124 adedi A grubu ve nama yazılı, 42.530.898,876 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olarak belirlenmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından 18 Ağustos 2022 tarihinde verilen izin ertesinde 29 Ağustos 2022 tarihinde hak sahipliği belirlenerek 31 Ağustos 2022'de yeni paylar ihraç edilmiştir.

Şirketin hali hazırdaki kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 Türk Lirası'dır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen sermaye tavanı izni hali hazırda 2023 ila 2027 olmak üzere beş yıl için geçerlidir. Kayıtlı sermaye tavanı izninin gelecekte uzatılması planlanmaktadır.

30.09.2026 tarihi itibarı ile Şirketimiz sermayesinde yüzde beş veya daha fazla paya veya oy hakkına sahip ortaklara ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Ortağın Adı	31.12.2025	Oranı%	30.09.2026	Oranı%
Erkan GÜLDOĞAN	17.436.638,68	22,57	17.436.644,24	22,57
Ercan GÜLDOĞAN	15.477.778,94	20,04	15.477.778,94	20,04
Diğer	44.335.582,38	57,39	44.335.576,82	57,39
Toplam	**77.250.000**	**100**	**77.250.000**	**100**

Yukarıdaki tabloda yer alan hususlara ek olarak, 30.09.2026 itibariyle, oy hakkı oranları Erkan Güldoğan için yüzde 45,69 Ercan Güldoğan için yüzde 41,21 ve diğer ortaklar için de yüzde 13,1'dir.

Şirketimiz hisseleri Borsa İstanbul'da kote olup Ana Pazar'da işlem görmektedir. ISIN kodu SAYAS olan şirketimiz hisseleri hali hazırda izleyen endekslerde yer almaktadır: BIST METAL EŞYA, MAKİNA / BIST TÜM / BIST TÜM-100 / BIST 500 / BIST ANA / BIST İZMİR / BIST KATILIM TUM / BIST KATILIM 100 / BIST SINAİ.

4. İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları

Şirketimizin 77.250.000.-TL olan sermayesi 34.719.101,124 adedi A grubu ve nama yazılı, 42.530.898,876 adedi ise B grubu ve hamiline yazılı paylar olmak üzere ayrılmıştır.

A grubu paylar esas sözleşme hükümleri çerçevesinde yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesi ve oy hakkında imtiyaza sahiptir. Uygulamada yönetim kurulu üye adaylarının belirlenmesine yönelik imtiyaz kullanılmamakta ve yönetim kurulu üye adayların genel kurulun takdirine yönetim kurulu tarafından sunulmaktadır. Bu nedenle imtiyazlı pay sahipleri özel kurulu toplanmamaktadır.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında A grubu pay sahipleri her bir pay için 15 (On beş), (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 (bir) oy hakkına sahip bulunmaktadır.

5. Şirketin Yönetim Kurulu

Şirketin mevcut Yönetim Kurulu üyeleri 21 Mayıs 2026 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda tüm Yönetim Kurulu üyeleri üç yıllık bir dönem için seçilmiştir.

Yönetim Kurulu tarafından görev dağılımı ve Yönetim Kurulu komitelerinin oluşumuna ilişkin gerekli kararlar alınmış olup Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur. Mevcut görev dağılımı izleyen şekildedir:

Yönetim Kurulu Üyesi Adı Soyadı	Görev Süresi	Yönetim Kurulu ve Komitelerdeki Görevleri
Erkan Güldoğan	Üç yıl	Yönetim Kurulu Başkanı
Harun Yıldızhan	Üç yıl	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye
Nilgün Şişmanoğlu	Üç yıl	İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi
Mustafa Özgür Temiz	Üç yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Üye Denetimden Sorumlu Komite-Başkan Riskin Erken Saptanması Komitesi-Başkan
Ebgü Senem Demirkan	Üç yıl	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Kurumsal Yönetim Komitesi-Başkan Denetimden Sorumlu Komite-Üye Riskin Erken Saptanması Komitesi-Üye

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetki Sınırları

Yönetim Kurulu Başkanı ve Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesi'nin 7-9. maddelerinde belirtilen yetkilere haizdir.

Erkan Güldoğan, Yönetim Kurulu Başkanı

1967 yılında Diyarbakır'da doğdu. Liseye kadar eğitimini Diyarbakır'da tamamladıktan sonra Dokuz Eylül Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde eğitim hayatına devam etti. 1989 yılında iş hayatına atıldı ve aralıksız olarak SAY bünyesinde görev yaptı. Hali hazırda SAY bünyesinde aynı zamanda Genel Müdür olarak görevde bulunmaktadır. Yönetim kurulu başkanlığı ile icra başkanlığının aynı kişide toplanmasına ilişkin olarak gerekli açıklama Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yapılmıştır.

Erkan Güldoğan aynı zamanda Plaka Mobilya Taahhüt Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin tek pay sahibi ve yönetim kurulu başkanıdır. 2022 yılında iş hayatına başlayan KGC İç ve Dış Ticaret Anonim Şirketi'nde de ortaklığı ve yönetim kurulu üyeliği bulunmaktadır. Bu şirketler SAY ile aynı alanda faaliyet göstermemektedir.

Başta İzmir Ticaret Odası olmak üzere birçok sivil toplum örgütünde görev aldı. Özellikle mesleki eğitim alanında yaptığı çalışmalar ile sektöre önemli katkılar sağladı.

Harun Yıldızhan, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

1989 yılında İzmir, Karşıyaka'da doğmuştur. Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Bölümünden 2012'de mezun olup 2018 yılında İzmir Kâtip Çelebi Üniversitesi Bağımsız Denetim ve İç Denetim alanında yüksek lisansını tamamlamıştır. Ayrıca 2018 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir unvanı almaya hak kazanmıştır. 2010 ila 2012 yılları arasında Ateş Çelik Mali İşler Departmanında staj yapmıştır. SAY bünyesinde 2015 yılından itibaren Yatırımcı İlişkileri Yöneticiliği yapmakta olup 2017 yılından itibaren bahse konu görevinin yanı sıra Finansal İşler Direktörü (CFO) görevini üstlenmektedir.

Yıldızhan SMMM faaliyet belgesinin yanı sıra izleyen SPL lisanslarına sahiptir: Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı, Kredi Derecelendirme Lisansı, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Nilgün Şişmanoğlu, Yönetim Kurulu Üyesi

1963 yılında İzmir'de doğan Nilgün Şişmanoğlu, 1983 yılında Ayvalık Lisesi'nden mezun olmuş, 1989 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik-Mimarlık Fakültesi Endüstri Mühendisliği bölümünü tamamlamıştır. 1989–1991 yılları arasında Berlin'de Die Neue Schule'de Almanca dil eğitimi almıştır.

Profesyonel kariyerine 1992-1993 yılında Rultrans Rulman San. Tic. A.Ş.'de Satış Mühendisi olarak başlayan Şişmanoğlu, 1993–2007 yılları arasında Yönsis Mim. Yön. Sis. Proje Geliştirme Satış Mühendisi olarak görev yapmıştır. 2007–2011 yılları arasında Yön Grup Yön. Sis. Şirket Ortaklığı bünyesinde Satış Sorumlusu, ardından 2011–2016 yılları arasında Artıdört Yön. Sis. Firmasında Satış Sorumlusu olarak çalışmıştır.

İleri düzey Almanca bilgisine sahiptir ve uzun yıllara dayanan satış ve proje yönetimi deneyimi ile öne çıkmaktadır.

Ebgü Senem Demirkan, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1993 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. Profesyonel kariyerine 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda (SPK) Meslek Personeli olarak başlamış, 1995-2005 yılları arasında kurumun Denetleme ve Ortaklıklar Finansmanı Dairelerinde önemli görevler üstlenmiştir. 2002-2003 yılları arasında ABD'de University of Pennsylvania Wharton School'da düzenlenen Sermaye Piyasası eğitim programına katılmıştır.

2005-2016 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş.'de Sermaye Piyasası Koordinatörü, 2016-2020 yılları arasında ise aynı kurumda Sermaye Piyasası Danışmanı olarak görev almıştır. Mart 2016 – Mart 2017 döneminde Oyak Aslan Çimento A.Ş.'de, Mart 2018 – Mart 2019 döneminde Bosch Fren Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.'de ve Mart 2018 – Nisan 2022 döneminde Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev ifa etmiştir. Nisan 2021'den bu yana Dinamik Isı Makina Yalıtım Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de, Mayıs 2023'ten bu yana Tapdi Oksijen Özel Sağlık ve Eğitim Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'de, Mart 2024'ten bu yana Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.'de ve Mayıs 2026'dan bu yana Şirketimizde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir.

Aynı zamanda Sekans Kurumsal Danışmanlık ve Eğitim Ltd. Şti.'nde Yönetici Ortak olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Mustafa Özgür Temiz, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1973 yılında Sorgun'da doğmuştur. Bilkent Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünden 1997 yılında mezun olmuştur. 2000 yılında İngiltere'de Robert Gordon University Aberdeen Business School'dan İnsan Kaynakları Yönetimi Yüksek Lisans derecesini almıştır. Açıkhava Reklamcılığı, Otomotiv Yan Sanayi, Metal Madenciliği, Yazılım ve Teknoloji, Yenilenebilir Enerji sektörlerinde çeşitli şirketlerde 20 yıldan fazla İnsan Kaynakları ve Yönetim Organizasyon alanlarında kariyerini sürdürmüştür.

6. Üst Düzey Yöneticiler

Hali hazırdaki üst düzey yöneticilerimiz izleyen şekilde olup yönetim kurulu ile üst düzey yönetimin iç içe geçmiş bulunması şirketin ölçeği açısından etkinlik yaratmaktadır.

Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem yoktur. Yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından gerçekleştirilen ve rekabet yasağı kapsamında yapılan bir işlem yoktur.

Raporlama dönemi sonu itibariyle üst düzey yöneticilerimiz izleyen şekildedir:

İsmi	Görevi
Erkan Güldoğan	Genel Müdür
Harun Yıldızhan	Finansal İşler Direktörü

7. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar 1 Ocak - Eylül 2026 dönemi için 16.848.507 TL'dir.

8. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Şirketle Yaptığı İşlemler

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından şirketle şahsen yapılan ticari bir işlem bulunmamaktadır.

9. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yöneticilerin Rekabet Yasağı Kapsamındaki İşlemleri

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticiler tarafından şirketle yapılan rekabet yasağı kapsamında olan bir işlem yoktur.

10. Bağımsız Denetim Firması

17.04.2026 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulumuz, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve ilgili diğer mevzuat hükümleri esaslarına uygun olarak ve Denetimden Sorumlu Komitenin görüşü doğrultusunda, Şirketimizin 2026 yılına ilişkin finansal tablolarının denetlenmesi için Nevados Bağımsız Denetim Anonim Şirketi'nin seçilmesine karar vermiş olup, bu husus 21 Mayıs 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

11. Kâr Payı Dağıtımı

Şirketimiz Kâr Dağıtım Politikası; yürürlükteki Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, Şirketimizin içinde bulunduğu piyasa koşulları, uzun vadeli yatırım planları, finansman imkânları ve işletme sermayesi ihtiyacı ile ortaklarımızın menfaatleri dengeli biçimde gözetilerek oluşturulmuştur. Yönetim Kurulu tarafından kabul edilen ve Genel Kurul'un onayına sunulan Kâr Dağıtım Politikası, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) ve yatırımcı ilişkilerine ayrılmış kurumsal internet sitemizde kamuya açıklanmıştır.

Türk Ticaret Kanunu hükümleri gereğince kâr dağıtımının şekli Esas Sözleşmemizin 22'nci maddesinde düzenlenmiştir. Kâr dağıtımının zamanı, Yönetim Kurulu'nun önerisi üzerine Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde belirlenir. Kâr dağıtımında imtiyaz bulunmamaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-14.1) sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği hükümlerine uygun olarak hazırlanan ve Nevados Bağımsız Denetim Anonim Şirketi tarafından denetlenen 01.01.2025–31.12.2025 hesap dönemine ait finansal tablolarımızda 153.872.941 TL net dönem kârı, Vergi Usul Kanunu (V.U.K.) hükümlerine göre düzenlenen yasal kayıtlarımızda ise 321.313.307 TL vergi sonrası net dönem kârı bulunmaktadır.

Yukarıda belirtilen gerekçeler doğrultusunda, 21 Mayıs 2026 tarihinde yapılan 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, dönem kârının Şirket bünyesinde tutularak kâr payı dağıtımı yapılmaması hususunda pay sahiplerine bilgi verilmiş ve bu husus Genel Kurul tarafından onaylanmıştır.

12.Şirketin Dönem İçinde Yapmış Olduğu Bağış ve Yardımlar

Şirketimiz tarafından 01.01.2026 - 30.09.2026 ara hesap döneminde bağış ve yardım yapılmamıştır.

13.Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler

Esas Sözleşmede herhangi bir değişiklik yapılmamıştır. 03.06.2026 tarihli özel durum açıklamamızda, Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinin tadiline ve Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı nezdinde gerekli izinlerin alınmasını takiben değişikliklerin yapılacak ilk Genel Kurul Toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verildiğini ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na başvurulduğu duyurulmuştur.

14.İnsan Kaynakları ve Organizasyon Yapısı

Şirketimizin merkezi ve üretim tesisleri İzmir – Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunan SAYAS yerleşkesindedir. Bağlı ortaklığımız Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri Anonim Şirketi de aynı adreste faaliyet göstermektedir.

2026 yılının üçüncü çeyreği için ortalama çalışan sayısı 320 kişi olarak gerçekleşmiştir. Bunların tamamı Kemalpaşa'da şirket merkezinde görev yapmaktadır. Bu rakama dış kaynak kullanımı aracılığıyla çalışan personeller ve icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri dahil değildir.

15.İlişkili Taraf Bilgileri ve İşlemleri

15.1. İştirak ve Bağlı Ortaklıklar

Şirketimizin doğrudan pay sahibi olduğu sermaye şirketlerine bu kısımda yer verilmektedir.

Say Kurumsal Kimlik ve Tasarım Hizmetleri A.Ş.'nin Ortaklık Yapısı

Bağlı ortaklığımız 2015 yılının üçüncü çeyreğinde dış kaynak kullanımı (*outsourcing*) amacıyla İstanbul merkezli olarak kurulmuştur. Akaryakıt, otomotiv ve telekomünikasyon sektörlerinde tedarik projeleri yürütmüştür.

2018 itibariyle sinerji yaratılması amacıyla tüm tedarik projelerinin ana ortaklığımız tarafından yürütülmesine karar verilmiştir. Bağlı ortaklığımız ise proje yönetimi ve teknik hizmetler alanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Ayrıca elinde bulunan sözleşmelerin yönetimine devam ederek ihracat projeleri gerçekleştirmiştir.

Say Kurumsal'ın diğer ortağı Metin Arısan şirkete olan sermaye taahhüdünü yerine getirmediğinden ilgili payları ıskat edilmiş ve Şirketimiz bu payları nominal değerleri üzerinden satın alarak ortaklık payını %95'e çıkartmıştır. Say Kurumsal tarafından Metin Arısan aleyhine başlatılan haksız rekabet, şirketten çekilen tutarların iadesi, zamanından ödenmeyen sermaye taahhüdüne ilişkin faiz alacağı gibi muhtelif nedenlerle ihtilaflar devam etmekte, ancak şirketin günlük işleyişi bu durumdan etkilenmemektedir.

16.Dönem İçerisindeki Önemli Satış, Üretim ve Yatırım Çalışmaları

16.1. Satış ve Üretim Çalışmaları

Şirketimiz çok yönlü satış ve iş geliştirme çalışmalarını 2026 yılının üçüncü çeyreğinde de sürdürmüştür. Ürün gamına, rüzgâr santrali kulesi temelinde ve santral parçaları sevkiyatında kullanılan çeşitli imalatlar dahil edilmiştir.

- 2026 yılında aşağıdaki müşterilerimizin ziyareti gerçekleşmiştir:

  Şubat 2026 - Arcosa Tulsa-OK, Braodwind Abilene-TX, GRI Amarillo,-TX, Marmen Brandon-SD
  Şubat 2026 - GE Vernova Greenvıile-SC
  Nisan 2026 - Portekiz Martifer Construções S.A- CS Wind
  Temmuz 2026- GE Vernova
  Ağustos 2026- Enercon Aurich

- Şirketimiz Madrid'de gerçekleştirilen "WindEurope Annual Event 2026" etkinliğine katılmıştır.

- Şirketimiz Hamburg'da düzenenlenen "WindEnergy 2026" etkinliğine katılmıştır.

- Şirketimiz mevcut müşterilerinden düzenli olarak sipariş almaya devam etmektedir.

- Daha öncesi duyurusu yapılan işlerimizin sevkiyatları aksama olmadan devam etmektedir.

- Müşterilerimizle memnuniyet anketleri yapılmış olup, yüksek ve olumlu notlar alınmıştır.

- Katma değerli ürün üretme ve ihracat potansiyelinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmaktadır.

Konsolide yurtdışı satışların toplam konsolide satışlar içerisindeki oranı %63 olarak gerçekleşmiştir. GE Amerika projelerimizdeki satışların toplam satışlarımız içerisindeki payı %34'dir.

16.2. Yatırım Çalışmaları

- Şirketimizin rüzgâr türbin kulesi iç aksamları ve dış aksamları üretim hattının modernizasyonu amacıyla yatırımlarda devlet yardımlarına yönelik başvuru yapılmış olup T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü tarafından 14 Kasım 2023 tarihi ve 560918 sayılı Yatırım Teşvik Belgesi düzenlenmiştir. Bahse konu belgeye istinaden 228.000.000 TL tutarında makine – teçhizat yatırımı gerçekleştirilecektir. Bu yatırım kapsamında 2024 yılında, 2. Bölge bölgesel-alt bölge kapsamında sigorta primi işveren hissesi, vergi indirimi, gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası teşvik destekleri alınmıştır.

- Yeni fabrikanın devreye alınmasıyla birlikte üretim süreçlerinde sağlanan verimlilik artışı, birim maliyetler üzerinde olumlu etki yaratmıştır. Özellikle mevcut makroekonomik koşullarda döviz kuru ile enflasyon arasındaki dengesizliklerin maliyet yapısı üzerindeki baskısı, artan operasyonel verimlilik ve kapasite kullanım oranları sayesinde dengelenmiştir. Bu sayede şirketimiz, maliyet yönetiminde daha kontrollü bir yapı oluşturmuş ve kârlılık üzerindeki dışsal baskıları sınırlamayı başarmıştır.

17.Finansal Tablolar

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Varlıklar		
Dönen Varlıklar	**1.795.144.307**	**1.667.046.519**
Nakit ve Nakit Benzerleri	542.579.663	265.642.911
Finansal Yatırımlar	-	53.699.192
Ticari Alacaklar		
-İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	*162.828.989*	*241.142.779*
-İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*651.854.221*	*437.982.550*
Diğer Alacaklar		
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*23.670.427*	*11.858.487*
Stoklar	367.685.742	589.000.770
Peşin Ödenmiş Giderler	42.588.058	34.601.205
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	-	10.560.799
Diğer Dönen Varlıklar	3.937.207	22.557.826
Duran Varlıklar	**738.733.177**	**771.943.719**
Maddi Duran Varlıklar	640.809.273	664.886.807
Kullanım Hakkı Varlıkları	95.364.124	103.875.455
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	2.559.780	3.128.241
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	53.216
Toplam Varlıklar	**2.533.877.484**	**2.438.990.238**

	Bağımsız Denetimden Geçmemiş	Bağımsız Denetimden Geçmiş
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Yükümlülükler		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**612.110.336**	**645.582.527**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	123.464.591	128.952.632
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	115.232.866	57.427.382
Diğer Finansal Yükümlülükler	208.678	188.052
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	1.075.094	969.919
Ticari Borçlar		
-İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*1.497.251*	*1.680.840*
-İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*191.773.391*	*293.835.706*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28.233.913	24.282.147
Diğer Borçlar		
-İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*8.664.946*	*16.284.249*
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	80.684.322	70.502.371
Ertelenmiş Gelirler	225.708	36.632.236
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	44.314.097	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*15.317.778*	*13.167.827*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*1.417.701*	*1.659.166*
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**153.378.492**	**262.405.185**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	-	118.832.761
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	71.722.108	90.299.513
Uzun Vadeli Karşılıklar		
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*26.795.220*	*23.902.202*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	54.861.164	29.370.709
Toplam Yükümlülükler	**765.488.828**	**907.987.712**
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	**1.768.334.239**	**1.530.945.637**
Ödenmiş Sermaye	77.250.000	77.250.000
Sermaye Düzeltme Farkları	772.378.951	772.378.951
Paylara İlişkin Primler	138.029.837	138.029.837
Geri Alınmış Paylar	(25.625.677)	(25.625.677)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelirler		
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	*(24.112.591)*	*(17.437.172)*
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	97.780.653	97.780.653
Geçmiş Yıllar Karları	488.569.045	297.278.803
Net Dönem Karı	244.064.021	191.290.242
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	**54.417**	**56.889**
Toplam Özkaynaklar	**1.768.388.656**	**1.531.002.526**
Toplam Yükümlülükler ve Özkaynaklar	**2.533.877.484**	**2.438.990.238**

Kar veya Zarar Kısmı	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak – 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Hasılat	2.441.059.096	1.823.778.202	773.775.879	575.275.253
Satışların Maliyeti	(1.739.493.233)	(1.391.775.127)	(522.945.718)	(422.678.609)
Brüt Kar	**701.565.863**	**432.003.075**	**250.830.161**	**152.596.644**
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	(180.956.106)	(97.395.287)	(70.832.102)	(20.081.167)
Genel Yönetim Giderleri	(78.618.258)	(71.016.044)	(25.172.837)	(24.120.949)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	150.878.262	251.640.313	60.532.417	55.697.724
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	(20.225.879)	(100.189.535)	(4.628.181)	(17.212.118)
Esas Faaliyet Karı	**572.643.882**	**415.042.522**	**210.729.458**	**146.880.134**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	53.412.708	59.348.924	17.957.666	8.176.815
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)	(1.220.033)	(6.681.483)	(1.220.033)	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	**624.836.557**	**467.709.963**	**227.467.091**	**155.056.949**
Finansman Gelirleri	28.997.664	72.575.621	14.983.435	10.698.527
Finansman Giderleri	(71.938.543)	(117.033.958)	(23.299.752)	(19.933.877)
Net Parasal Pozisyon (Kayıpları)/Kazançları	(173.751.705)	(144.102.519)	(44.910.812)	(9.534.622)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	**408.143.973**	**279.149.107**	**174.239.962**	**136.286.977**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) / Geliri				
- Dönem Vergi Gideri	(136.313.613)	(76.229.164)	(48.445.100)	(47.508.216)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	(27.768.811)	(23.998.010)	(10.069.001)	(14.250.773)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı	**244.061.549**	**178.921.933**	**115.725.861**	**74.527.988**
Dönem Karı Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2.472)	8.513	407	4.955
Ana Ortakları Payları	244.064.021	178.913.420	115.725.454	74.523.033
Pay Başına Kazanç	**3,1594**	**2,3160**	**1,4981**	**0,9647**
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider) Kısmı				
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar				
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(8.900.559)	(10.416.667)	(7.288.552)	(1.264.088)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları, Vergi Etkisi	2.225.140	2.604.167	1.822.138	316.022
Diğer Kapsamlı Gelir / (Gider)	**(6.675.419)**	**(7.812.500)**	**(5.466.414)**	**(948.066)**
Toplam Kapsamlı Gelir	**237.386.130**	**171.109.433**	**110.259.447**	**73.579.922**
Toplam Kapsamlı (Gider) / Gelir Dağılımı:				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	(2.472)	(7.466)	407	6.212
Ana Ortaklık Payları	237.388.602	171.116.899	110.259.040	73.573.710
Pay Başına Kazanç	**3,0730**	**2,2151**	**1,4273**	**0,9524**