DEVA HOLDİNG A.Ş.

1 OCAK 2026 - 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KISACA DEVA HOLDİNG

1958 yılında faaliyetine başlayan DEVA Holding, Türkiye'nin köklü ilaç üreticilerinden biridir. Ana faaliyet konusu beşeri ilaç ve ham madde üretimi ile pazarlaması olan DEVA Holding, veteriner ilacı, kolonya ve tıbbi ampul üretimi de gerçekleştirmektedir.

Çoğunluk hisseleri 2006 yılında Eastpharma Ltd. tarafından satın alınan DEVA Holding, küresel ölçekte sağlıklı yaşama herkesin erişebilmesi amacıyla, yenilikçi ve farklı ürünleri yüksek kaliteli bir deneyim ile sunma, rekabet ettiği alanlarda dev ilaç markaları yaratarak ilk tercih olma hedefinde hızlı adımlarla yürümektedir. DEVA Holding sunduğu yeni tedavilerle, her sene ürün çeşitliliğini zenginleştirerek fark yaratmaktadır.

Hâlihazırda, ürün portföyünde onkolojiden kardiyolojiye, solunum sisteminden oftalmolojiye, tıbbi cihazlar da dâhil olmak üzere mevcut olan 15 terapötik alanda 675'ten fazla ürün bulunmaktadır.

Bölgesel büyüme operasyonları ve ihracat faaliyetleri artarak devam eden DEVA Holding; aralarında Amerika, İsviçre ve Almanya gibi ülkelerin de yer aldığı 86 ülkede 1.863 ürün ruhsatına sahiptir.

Hastaların ihtiyaç duyabilecekleri ilaçlara ulaşmasını kolaylaştırmak amacıyla araştırma ve geliştirme çalışmalarına ağırlık veren DEVA Holding'in bütün üretim tesisleri Avrupa GMP (Good Manufacturing Practice - İyi Üretim Uygulamaları) ve US FDA (Food and Drug Administration – Amerikan Gıda ve İlaç Dairesi) uygunluk onayı almıştır. DEVA Holding, hâlihazırda 60'dan fazla ülkeye ilaç ve ilaç ham maddesi ihracatı gerçekleştirmektedir.

DEVA Holding, ödüllü Ar-Ge merkezi DEVARGE'nin alanında uzman eğitimli personellerden oluşan güçlü kadrosu, son teknoloji ile donatılmış tam teşekküllü laboratuvarları ve üretim sahaları ile kaliteli ve inovatif ürünler geliştirmektedir.

DEVA Holding, kurduğu üretim tesisleri ile Türkiye'de en kapsamlı üretim yapan yerli ilaç şirketlerinden biri konumuna ulaşmıştır. Üretimine Çerkezköy ve Kartepe'deki üretim tesislerinde devam eden DEVA Holding, yıllık 620 milyon kutu ilaç üretim kapasitesine sahiptir. Toplum sağlığı için üretirken, aynı zamanda kaynakların etkin ve verimli kullanımı için sürdürülebilirlik anlayışını benimsemekte, faaliyetlerinde çevresel duyarlılıkları gözetmektedir. İnsan hakları, iş sağlığı ve güvenliği, enerji verimliliği ve atık konularını büyük bir titizlikle yöneten DEVA Holding, çevre bilincine ve sürdürülebilirlik anlayışına sahip çalışanları ile gelecek nesillere daha yaşanır bir dünya bırakma hedefiyle çalışmalarını sürdürmektedir.

Sağlıklı ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam eden DEVA Holding; özellikle eğitim, toplum sağlığı ve çevre alanlarında sosyal sorumluluk projelerine de destek vermektedir.

İletişim Bilgileri:

Adresi	: Halkalı Merkez Mah. Basın Ekspres Cad. No.1 Küçükçekmece-İSTANBUL
Telefon	: 0212-692 92 92
Faks	: 0212-697 02 08
İnternet adresi	: www.deva.com.tr
E-Posta adresi	: deva@deva.com.tr

Şirketin Ticaret Sicil Bilgileri

Kayıtlı Olduğu Sicil	: İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu
Sicil No.	: 70061

MİSYON ve VİZYON

Misyonumuz
Küresel ölçekte sağlıklı yaşama herkesin erişebilmesi amacıyla, yenilikçi ve farklı ürünleri yüksek kaliteli bir deneyim ile sunmak için varız.

Vizyonumuz
Rekabet ettiğimiz alanlarda dev ilaç markaları yaratarak ilk tercih olmak.

YÖNETİM KURULU

Adı ve Soyadı	Ünvanı	Görev Süresi
Philipp Daniel Haas	Yönetim Kurulu Başkanı -İcracı Üye	14.04.2025 – 14.04.2028
Tuncay Cem Akkuş	Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı Olmayan Üye	14.04.2025 – 14.04.2028
Ayşecik Haas	Yönetim Kurulu Üyesi-İcracı Olmayan Üye	14.04.2025 – 14.04.2028
Cüneyt Demirgüreş	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	14.04.2025 – 14.04.2028
Mehmet Baş	Yönetim Kurulu Üyesi-Bağımsız Üye	20.10.2025 – 14.04.2028

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri
Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER VE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLERİN NELER OLDUĞU

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 18'nci maddesi hükmü ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği çerçevesinde; kayıtlı sermaye tavanı iznine ilişkin yeni bir 5 yıllık süre için (2026 – 2030) Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Sermayesi" başlıklı 7'nci maddesi ile Şirketimizin beş kişilik yönetim kurulu yapısında, daha hızlı ve etkin karar alınabilmesini temin için mevcut ağırlaştırılmış toplantı ve karar nisabının tahdidi olarak sayılan özellik arz eden durumlarla sınırlandırılması ve bu durumlar dışında kalan hususlarda alınacak kararlarda, nisapların hafifletilerek Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile getirilen düzenleme ve nisaplara uyulması amacıyla, Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 14'ncü maddesinde değişiklik yapılmıştır.

ORTAKLIĞIN;

Sermaye Durumunda Dönem İçinde Değişiklikler
Dönem içinde, sermaye durumunda bir değişiklik olmamıştır.

Hisse Senedi Fiyatlarının Dönem İçinde Gösterdiği Gelişme
Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören DEVA Holding paylarının 1 lotu 01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde en düşük 57,50 TL'den, en yüksek 109,30 TL'den işlem görmüştür.

Sermaye ve Ortaklık Yapısı
Şirketin;
Kayıtlı Sermaye Tavanı : 500.000.000,00 TL
Çıkarılmış Sermayesi : 200.019.287,78 TL

30.09.2026 İtibarıyla Ortaklık Yapısı

Ünvanı	Hisse Miktarı TL	Sermayeye Oranı %
EastPharma S.A.R.L	164.424.760	82,2
Diğer hissedarlar	35.594.528	17,8
TOPLAM	**200.019.288**	**100,0**

FİNANSAL GÖSTERGELER

Başlıca mali ve operasyonel göstergeler (TL)

	30.09.2026	31.12.2025
Toplam varlıklar	45.074.840.576	46.776.195.166
Toplam yükümlülükler	11.248.596.246	14.056.000.958
Toplam özsermaye	33.826.244.330	32.720.194.208

	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
Satış gelirleri (net)	19.155.807.339	17.844.004.711
Esas faaliyet karı	2.525.189.068	797.837.187
Net Kar/Zarar	1.043.718.257	696.726.347

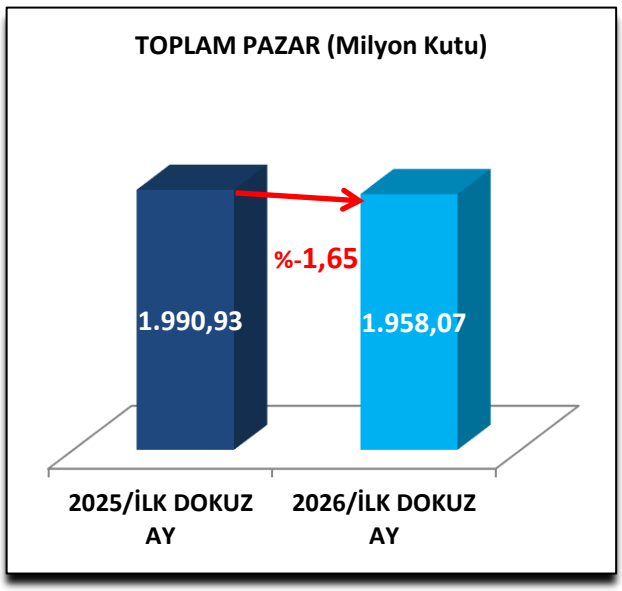
Temel rasyolar

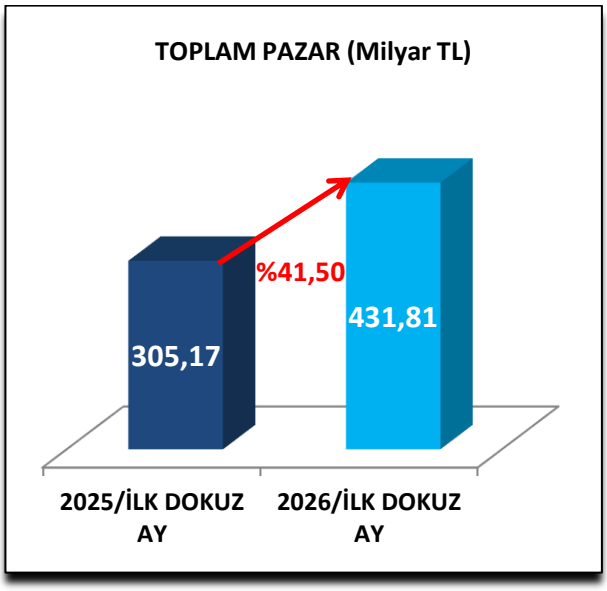
	30.09.2026	31.12.2025
Cari oran	2,36	1,65
Likidite oranı	1,38	1,11
Hassas oran	0,40	0,38
Borçlar/Aktif toplamı (Finansal kaldıraç oranı)	0,25	0,30
Özkaynaklar/Borçlar (Finansman oranı)	3,01	2,33

	01.01.2026-30.09.2026	01.01.2025-30.09.2025
Brüt kar marjı	0,43	0,34
Faaliyet kar marjı	0,13	0,04
Net kar/zarar marjı (Satış rantabilitesi)	0,05	0,04

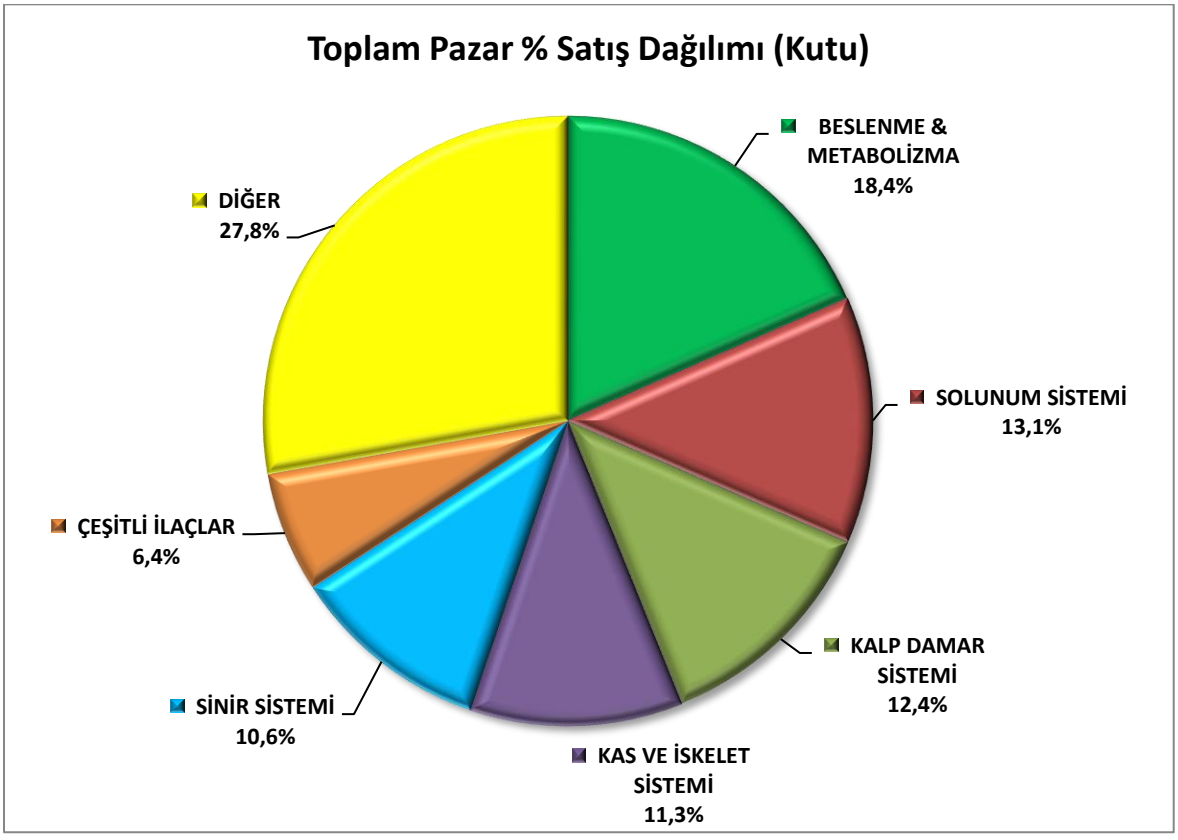
01.01.2026– 30.09.2026 DÖNEMİNDE SATIŞLAR

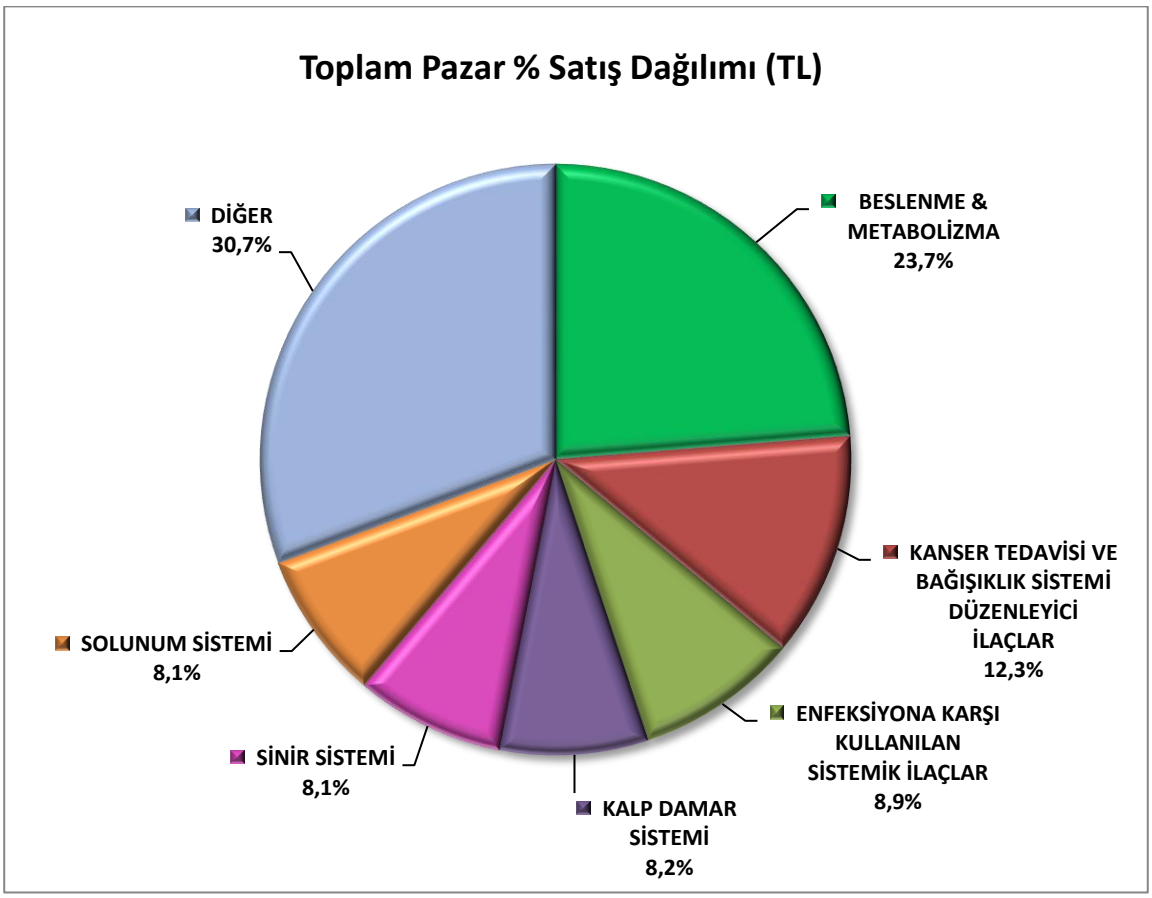
Serbest piyasa IQVIA verilerine göre 2026 yılının ilk dokuz ayında, Türkiye ilaç pazarında 431,81 milyar TL* değerinde 1.958,07 milyon kutu ilaç satışı gerçekleşmiştir. Pazar, bir önceki yılın aynı dönemine göre kutu olarak %1,65 oranında küçülme, TL olarak ise %41,50 oranında büyüme kaydetmiştir.





Türkiye ilaç pazarında ilk dokuz aylık dönemdeki satışlara göre ilaçların segment dağılımı; (ATC1) kutu ve TL bazında aşağıdaki gibi gerçekleşmiş olup, kutu ve TL bazında "Beslenme ve Metabolizma" segmenti en büyük paya sahip olmuştur.

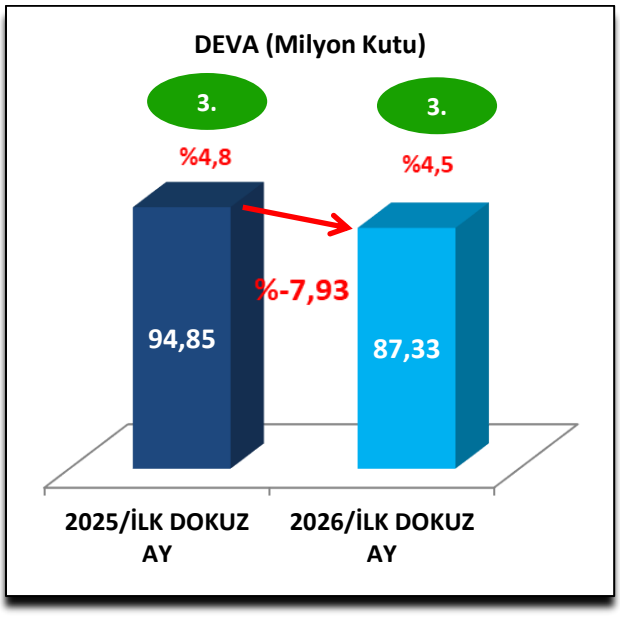


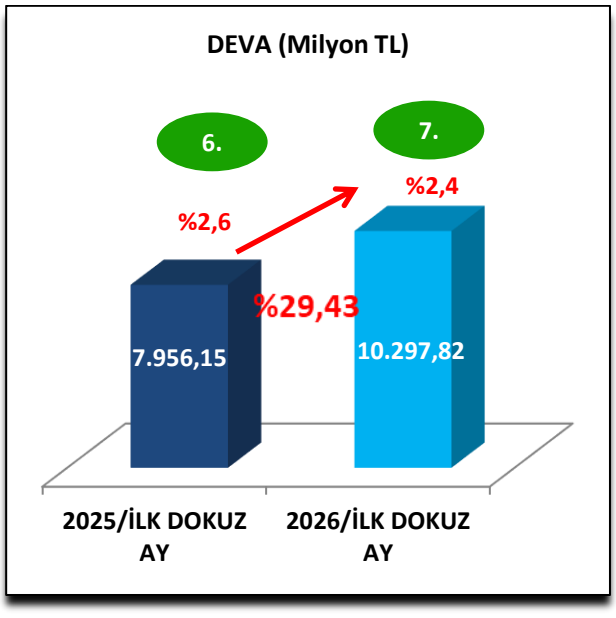


DEVA HOLDİNG'İN 2026 YILI İLK DOKUZ AYLIK IQVIA SATIŞ SONUÇLARI

DEVA Holding 2026 yılının ilk dokuz ayında, kutu bazında 87,33 milyon adet IQVIA satışı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,93 oranında küçülmüş, TL bazında ise 10.297,82 milyon TL IQVIA satışı ile bir önceki yılın aynı dönemine göre %29,43 oranında büyüme sağlamıştır.

DEVA Holding, 2026 yılının ilk dokuz ayında kutu bazında %4,5 pazar payıyla üçüncü sırada, TL olarak ise %2,4 pazar payı ile yedinci sırada yer almıştır.





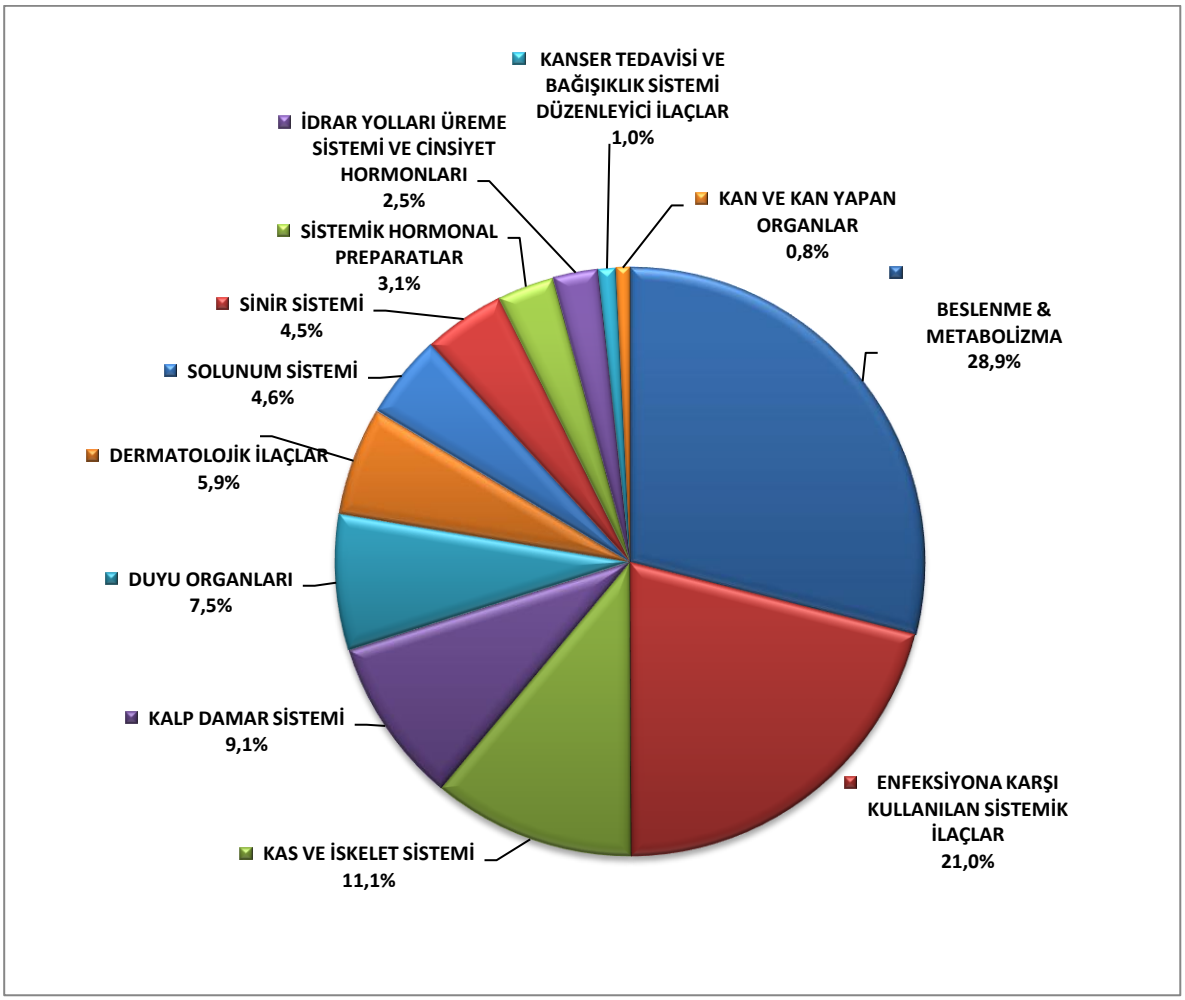
2026 yılının ilk dokuz ayında Türkiye ilaç pazarının kutu bazında ilk 100 ürünü içerisine DEVA'dan sırasıyla; Devit D3, Amoklavin, Dikloron ve Dodex; TL bazında ise Devit D3 girmiştir.

İlgili dönemde şirket cirosunun %50'sini toplam 13 ürün oluşturmuştur. Bu ürünler sırasıyla; Devit D3, Amoklavin, Rivelime, Pomalem, Dikloron, Depores Free, Candexil Plus, Dodex, Novaqua, Dilatrend, Tribeksol, Motis ve Cefaks'tır.

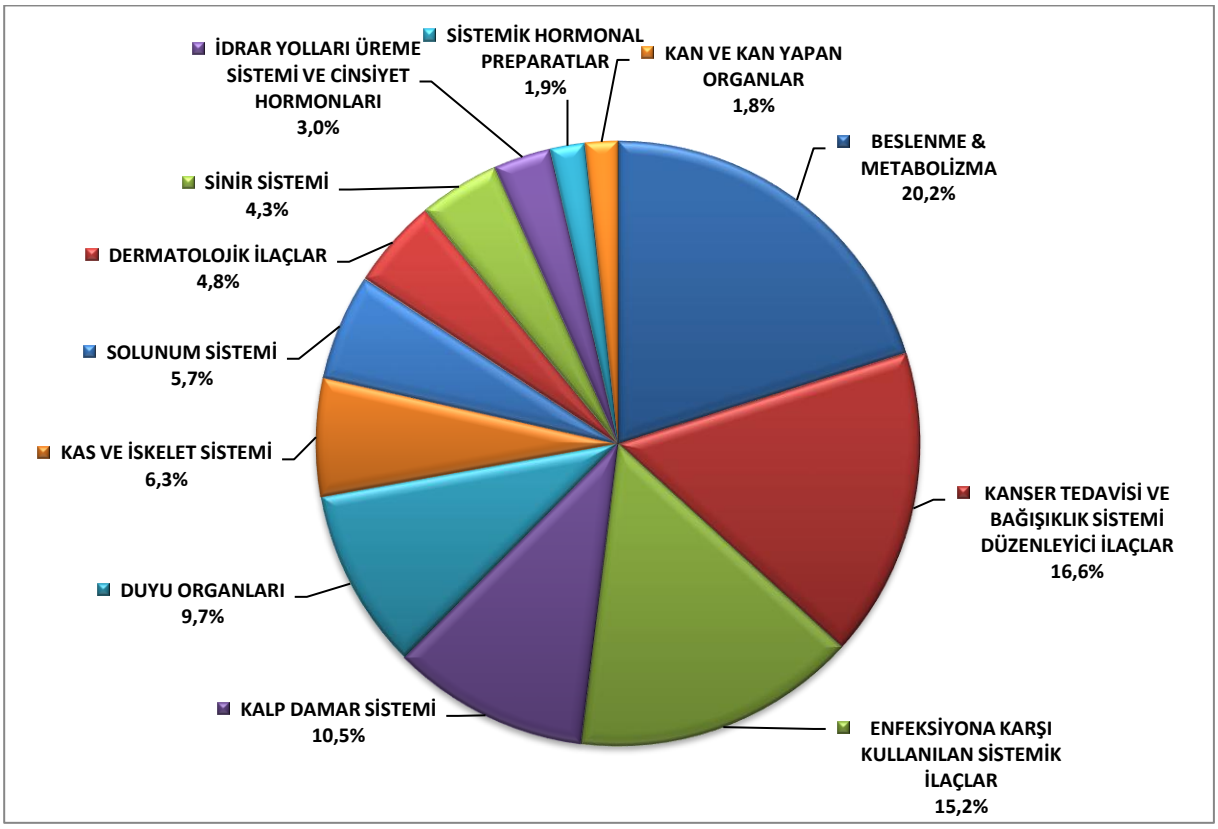
Söz konusu dönemde toplam ilaç satışlarımızın kutu ve TL bazında en büyük bölümünü "Beslenme ve Metabolizma" grubu ilaçlar oluşturmaktadır.

Satışların kutu ve TL bazında segment (ATC1) dağılımı aşağıdaki gibidir:

DEVA HOLDİNG % SATIŞ DAĞILIMI (KUTU)



DEVA HOLDİNG % SATIŞ DAĞILIMI (TL)



Kaynak: IQVIA Serbest Dataview
** IQVIA'ın hesaplama metodu değişikliğine bağlı olarak; "Mal Fazlası" kutu değere dahil olup, TL değere dahil değildir.*

DEVA Holding ilgili dönemde, Devlet Malzeme Ofisi'ne 920,3 milyon TL değerinde 29,5 milyon kutu, hastanelere ise 593,4 milyon TL değerinde 12,5 milyon kutu ilaç satışı gerçekleştirmiş olup, söz konusu satışlar IQVIA verileri içinde yer almamaktadır.

Ayrıca, ilgili dönemde 71,6 milyon USD karşılığı 3.273,5 milyon TL tutarında ihracat gerçekleştirilmiştir.

Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Şirketimizin risk yönetimine ilişkin faaliyetleri, Risk Yönetim Komitesi koordinasyonunda yürütülmektedir. Risk Yönetim Komitesi, Kredi Komitesi ve İç Denetim'den gelen bilgileri, Kurumsal Risk Yönetimi çerçevesinde değerlendirmekte; değerlendirme sonuçlarını ve varsa riskleri azaltmaya yönelik aksiyon planlarını oluşturarak Yönetim Kurulu'na sunmaktadır.

Kredi Komitesi, müşterilere mal alımlarında tahsis edilecek kredi limitlerini ve alınacak teminatların esaslarını belirler. Limit ve teminatların belirlenmesinde, müşterinin ortaklık yapısı, taşınmazları, finansal durumu ve bölge hakkında yapılan istihbarat çalışmalarından faydalanılmaktadır. Müşterilerin açık hesapları sürekli olarak kontrol edilerek, teminat oranlarının istenilen düzeylerde tutulması ve şüpheli alacak riskinin asgariye indirilmesi amaçlanmaktadır.

İç Denetim Bölümü, şirketin yürüttüğü tüm faaliyetlerin, uluslararası denetim ilkelerine ve genel kabul görmüş yönetim standartlarına, şirketin esas sözleşmesi ile yazılı politika ve uygulamalarına uyumunu denetleyerek, verimli ve etkin kontrollerin yapılmasını ve iyileştirici tedbirlerin zamanında alınmasını sağlar. İç Denetim Bölümü, denetim planı çerçevesinde bütün birimleri risk yönetimi açısından değerlendirerek, denetim sonuçlarını düzenli olarak Risk Yönetim Komitesine ve Denetimden Sorumlu Komite'ye sunmaktadır.

2026 yılında da şirketin faaliyetlerine yönelik iç denetim çalışmaları yapılmış, tüm birimlerden gelen risk bildirimleri değerlendirilerek bulgular ve bunları iyileştirmeye yönelik tavsiyeler Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

Yatırımlar
01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde DEVA Holding ve Grup şirketlerine; Yönetim Binası, Fabrika, Makine-Tesisat ve Demirbaş olmak üzere toplam 550.471.909 TL, Ar-Ge, Ruhsatlandırma ve Lisanslarla ilgili olarak 2.117.931.236 TL tutarında olmak üzere toplam 2.668.403.145 TL yatırım yapılmıştır.

Ar-Ge Merkezi Belgesi'ne sahip olan şirketimize Ar-Ge personeline sağlanan nakdi desteklerin yanı sıra, Ar-Ge Merkezi kapsamındaki projeler için vergi ve SGK indirimleri sağlanmaktadır.

İlgili dönemde; DEVA Kartepe tesisleri için alınmış, 30.10.2018 tarih 501317 nolu teşvik belgesi kapsamında harcama gerçekleşmemiş olup, 17.12.2025 tarih 602024 nolu teşvik belgesi kapsamında 163.614.647 TL, 26.05.2021 tarihinde Çerkezköy tesisleri için alınmış olan 525422 nolu teşvik belgesi kapsamında 506.978 TL, 29.01.2026 tarih 603413 nolu teşvik belgesi kapsamında ise 197.716.305 TL harcama yapılmıştır.

Teşvik kapsamındaki harcamaların KDV ve Gümrük Vergisi muafiyeti, Kurumlar Vergisi istisnası, İndirimli Kurumlar Vergisi ve diğer vergiler yönünden muhtelif avantajları bulunmaktadır.

İŞLETMENİN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin finansman kaynakları; özsermaye, faaliyetleri sonucunda oluşan fonlar ile para ve sermaye piyasalarından temin edilen kısa ve uzun vadeli borçlanmalardan oluşmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06.03.2025 tarih ve 13/435 sayılı kararı ile onaylanan 3.000.000.000 TL tutarında İhraç Belgesi kapsamında, 500.000.000 TL nominal değerde, TLREF+%1,25 ek getirili, 728 gün vadeli, üç ayda bir değişken faizli kupon ödemeli tahvilin satışı 10.12.2025 tarihinde, 400.000.000 TL nominal değerde, TLREF+%1,00 ek getirili, 728 gün vadeli, üç ayda bir değişken faizli kupon ödemeli tahvilin satışı 16.01.2026 tarihinde, 525.000.000 TL nominal değerde, TLREF+%0,90 ek getirili, 728 gün vadeli, üç ayda bir değişken faizli kupon ödemeli tahvilin satışı 20.02.2026 tarihinde tamamlanmıştır.

BAĞLI ORTAKLIKLAR VE İLİŞKİLİ ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİ
DEVA Holding; kendi ürünlerinin yurt dışında satış ve dağıtımını yapmak amacıyla Yeni Zelanda'da kurduğu Devatis Ltd, Almanya'da kurduğu Devatis GmbH, İsviçre'de kurduğu Devatis AG, Amerika'da kurduğu Devatis Inc., Avustralya'da kurduğu Devatis Pty Ltd, Kanada'da kurduğu Devatis Canada Inc, Sırbistan'da kurduğu Devatis d.o.o. Beograde, Hollanda'da kurduğu Devatis B.V., Azerbaycan'da kurduğu Devatis LLC ve İngiltere'de kurduğu Devatis UK Ltd. Şirketlerinin %100 ve Meksika'da kurduğu Devatis de Mexico, S.De Rl. De.Cv'nin %99,99 sahibi konumundadır.

Diğer İlişkili Şirketler
Beşeri ilaç üretimi ve pazarlaması, ilaç aktif maddeleri ve veteriner ilaçları konusunda faaliyet gösteren ve merkezi Lüksemburg'da bulunan EastPharma Sarl şirketi, DEVA Holding'in %82,20 pay oranıyla ana hissedarı konumundadır. EastPharma Sarl şirketi aynı zamanda yine Türkiye ilaç sektöründe faaliyet gösteren Saba İlaç Sanayi Ve Ticaret A.Ş.'nin de %99,99 oranında ana hissedarıdır.

Bağlı Ortaklıklar ve İlişkili Şirketler ile Ticari İlişki Hakkında Bilgi
EastPharma Sarl, ilaç sektöründe faaliyet gösteren Roche firması ile yaptığı anlaşmalar ile ruhsat ve satış hakkını elinde bulundurduğu 9 ürünün bu haklarını süreli olarak DEVA Holding'e devretmiştir. Bu dönemde

de söz konusu ürünlerin satışına devam edilmiş, EastPharma Sarl bu ürünlerin Türkiye'deki satışları üzerinden DEVA Holding'den royalty geliri elde etmiştir.

Saba İlaç, DEVA Holding'den fason hizmeti satın almaktadır. Bu bağlamda Saba ürünleri DEVA Holding tarafından fason olarak üretilmekte ve depolanmaktadır. Deva Holding kendi bünyesinde bulunan Ar-Ge Merkezinde Saba'ya Ar-Ge hizmeti vermekte; bu çerçevede Saba ürünlerine ilişkin çalışmalar yapmakta ve pilot üretim gerçekleştirmektedir. Bunun yanında Saba şirketi DEVA Holding'den mali, idari ve pazarlama/tanıtım hizmetleri satın almaktadır. Saba ilaçlarının yurt dışı satışı da kısmen DEVA Holding tarafından yapılmaktadır.

İDARİ FAALİYETLER

Üst Yönetim

Philipp Daniel Haas - (CEO)
Mesut Çetin - (CFO)
Doğan Varinlioğlu - Türkiye ve Uluslararası Pazarlar Başkanı
Pelin Yunusoğlu - Türkiye Pazarlar Başkan Yardımcısı
Alper Acındı - Finans Direktörü
Aytaç Aysuna Erden - Hukuk İşleri Direktörü
Cengiz Metin - İş Birimi Direktörü
Emine Seçil Yüksel - İletişim Direktörü
Esen Bellur Atici - Ar-Ge ve Klinik Geliştirme Direktörü
Gökhan Kaba - Satınalma Direktörü
Gülcan Gümüş - İnsan Kaynakları ve Gelişim Direktörü
Hüseyin Budak - Bilgi Teknolojileri Direktörü
İbrahim Levent Öztekin - İş Birimi Direktörü
İrfan Çinkaya - Biyoteknoloji Direktörü
Mert Uz - Uluslararası Pazarlar Direktörü
Murat Akıncı - Medikal İş Birimi Direktörü
Murat Aksoy - Üretim Planlama & Lojistik Direktörü
Murat Yıldırım – Patent Direktörü
Refiye Adıyaman - Kalite Operasyonları Direktörü
Semih Durmuş - İş Geliştirme ve Global Projeler Direktörü
Serkan Varlık - Uluslararası Pazarlar Direktörü
Sibel Yılmaz - Tesis Direktörü
Şerifenur Taşkıran - Ruhsatlandırma Direktörü
Umut Oran - Tesis Direktörü

Yönetim Kurulu Üyeleri İle Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere sağlanan maaş ve benzeri kısa ve uzun vadeli menfaatlerin toplamı 943.622.103 TL'dir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler

1) Denetimden Sorumlu Komite

Cüneyt Demirgüreş	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet Baş	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

2) Kurumsal Yönetim Komitesi

Cüneyt Demirgüreş	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet Baş	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Gülseren Mahmutoğlu	Yatırımcı İlişkileri Müdürü

3) Riskin Erken Saptanması Komitesi

Cüneyt Demirgüreş	Başkan (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Mehmet Baş	Üye (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)
Tuncay Cem Akkuş	Üye (Yönetim Kurulu Üyesi)

Toplu Sözleşme Uygulamaları

Çalışanlarla Toplu İş Sözleşmesi bulunmamaktadır.

Çalışanlara Sağlanan Hak ve Menfaatler

Çalışanlarımıza ücretlerinin dışında, görevlerinin gerekleri doğrultusunda, iş yerinde yemek, giyim, personel servisi, bayram harçlığı, kıdem teşvik ikramiyesi, çocuk ve eğitim yardımları, gıda yardımı, yakacak yardımı, evlenme, aile, doğum yardımları yapılmış, doğum günü izni uygulamasına başlanmış, hayat sigortası ile isteğe bağlı grup sağlık sigortası uygulamalarına devam edilmiş olup, Tamamlayıcı Sağlık Sigortası uygulaması bulunmaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümlülüğü

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde DEVA Holding'in kıdem tazminatı yükümlülüğü toplam 269.980.200 TL olup, ilgili mevzuata göre tamamı için karşılık ayrılmıştır.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

01.01.2026 -30.09.2026 döneminde; çeşitli kurum ve derneklere fiilen 810.641 TL (30.09.2026 tarihli satınalma gücü esasına göre 874.449 TL) tutarında bağış ve yardım yapılmıştır.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar

Açılan davalar, iş hukuku, vergi hukuku ve ticaret hukukuna ilişkin davalardan oluşmaktadır. Konu ile ilgili detaylı bilgi mali tablolarda 18 nolu dipnotta verilmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Denetimler

Şirketimizde 01.01.2026 - 30.09.2026 döneminde herhangi bir denetim yapılmamıştır.

RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

Şirketimiz tarafından şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak üzere Riskin Erken Saptanması Komitesi kurulmuştur.

Finansal Riskler:

Şirketimizin işletme sermayesi ihtiyacı; özkaynakları, Türk Lirası cinsinden kısa ve uzun vadeli banka kredileri ve borçlanma araçları ile karşılanmaktadır. Piyasa koşullarında yaşanabilecek olumsuzluklar nedeniyle kur ve faizlerde yaşanan artışlar, şirketin finansman maliyetlerini artırmaktadır. Bu nedenle gerek dünyada, gerekse ülkemizde yaşanacak ekonomik ve jeopolitik gelişmeler nedeniyle döviz kuru ve faizlerde yaşanabilecek dalgalanmaların karlılığımızı olumsuz etkilemesi beklenmektedir. Şirketin maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla, kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak faizlerde yaşanacak olası değişikliklerde oluşacak kazanç ve kayıplar duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Ayrıca toplam krediler içindeki değişken faizli kredilerin makul bir oranda tutulmasına çalışılmaktadır. Yabancı para cinsinden yapılan alımlardan kaynaklanabilecek kur risklerinden koruma amaçlı türev ürünler kullanılabilmektedir.

Müşteri Alacak Riski:

Ticari alacakların dağılımı ve ödeme koşulları risk yönetimi açısından büyük önem taşımaktadır. Şirket, işlemlerini yalnızca kredi güvenilirliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda teminat elde etme yoluyla alacak riskini azaltmaya çalışmaktadır. A Grubu müşteriler ile herhangi bir teminat

olmaksızın çalışılırken, B ve C grubu müşteriler ile banka teminat mektubu veya ipotek gibi teminatlar alınmak suretiyle çalışılmaktadır. Şirketin maruz kaldığı kredi risklerini asgariye indirmek için; müşterilerin finansal durumları, kredi limitleri ve teminatları Kredi Komitesi tarafından düzenli olarak takip edilmektedir.

Stratejik Riskler:
Sağlık Bakanlığı tarafından belirlenen/belirlenecek ilaç fiyatlama politikasının (kurum iskonto oranlarında artış ve/veya referans fiyatlarda indirim, referans kurun revize edilmemesi) sektör ve dolayısıyla şirketimiz üzerinde olumsuz etkisi olabilmektedir. Bu olumsuz etkiler; yeni pazarlar, ürün çeşitliliğinin artırılması, yeni satış politikaları ve etkin yönetilen maliyet daraltıcı politikalar ile giderilmeye çalışılmaktadır.

Operasyonel Riskler:
Operasyonel riskler, deprem, yangın ve çevre kazası gibi faaliyetleri etkileyen olaylarla ve iş süreçlerinin sorunsuz çalışması ile ilgilidir. Sigortalanabilir riskler her yıl gözden geçirilerek, sigortalanmak suretiyle şirket dışında bırakılmaktadır.

Bu dönemde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyen gelişmelere ilişkin açıklamalar yukarıda sunulmuştur. Diğer bilgiler için 2025 Yılına Ait Yıllık Faaliyet Raporuna www.deva.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.