KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.
VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU 1-2

ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU .. 3-4

ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU 5

ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU 6-7

ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR 8-59

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmemiş	*Bağımsız denetimden geçmiş*
	Dipnot	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
VARLIKLAR			
Dönen varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	4	707.123	1.897.623
Türev araçlar		46.772	138.847
Ticari alacaklar		4.088.828	6.722.704
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5	*709.671*	*1.146.234*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	6	*3.379.157*	*5.576.470*
Diğer alacaklar		300.490	541.870
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*300.490*	*541.870*
Stoklar	7	3.053.746	3.675.446
Peşin ödenmiş giderler		701.207	905.537
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	19	11.276	16.784
Diğer dönen varlıklar		168.777	189.079
Toplam dönen varlıklar		**9.078.219**	**14.087.890**
Duran varlıklar			
Diğer alacaklar		33.209	200.978
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*33.209*	*200.978*
Türev araçlar		35.401	62.459
Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen yatırımlar		99.329	88.051
Maddi duran varlıklar	8	6.482.944	6.563.412
Kullanım hakkı varlıkları		96.271	83.974
Maddi olmayan duran varlıklar		4.879.738	4.697.056
- Şerefiye		*49.969*	*49.969*
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	*9*	*4.829.769*	*4.647.087*
Peşin ödenmiş giderler		28.288	43.323
Ertelenmiş vergi varlığı	19	19.424	2.311
Diğer duran varlıklar		11.810	13.555
Toplam duran varlıklar		**11.686.414**	**11.755.119**
Toplam varlıklar		**20.764.633**	**25.843.009**

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar Denetimden Sorumlu Komite tarafından incelenmiş ve Yönetim Kurulu tarafından 6 Kasım 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un özet konsolide finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 30 Eylül 2026	*Bağımsız denetimden geçmiş* 31 Aralık 2025
YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR			
Kısa vadeli yükümlülükler			
Kısa vadeli borçlanmalar	12	4.892.739	7.965.816
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	12	893.455	1.094.084
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	12	33.550	14.634
Ticari borçlar		2.007.834	3.288.936
- İlişkili taraflara ticari borçlar	5	*157.651*	*231.242*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	6	*1.850.183*	*3.057.694*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	11	126.773	143.514
Ertelenmiş gelirler		370.990	278.684
Dönem karı vergi yükümlülüğü	19	294	12.266
Kısa vadeli karşılıklar		637.505	1.154.063
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	11	*74.168*	*324.791*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	10	*563.337*	*829.272*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		149.143	97.888
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**9.112.283**	**14.049.885**
Uzun vadeli yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	12	1.971.340	1.813.331
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	12	44.683	3.548
Ertelenmiş gelirler (sözleşme yükümlülükleri dışında kalanlar)		85.909	136.651
Uzun vadeli karşılıklar		1.050.484	790.350
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	11	*346.763*	*362.841*
- Diğer uzun vadeli karşılıklar	10	*703.721*	*427.509*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19	149.785	57.071
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**3.302.201**	**2.800.951**
Toplam yükümlülükler		**12.414.484**	**16.850.836**
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		**8.350.149**	**8.992.173**
Ödenmiş sermaye		900.000	900.000
Sermaye düzeltme farkları		16.539.270	16.539.270
Paylara ilişkin primler/iskontolar		233.572	233.572
Birikmiş diğer kapsamlı gelir		1.310.536	1.373.085
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		*1.337.705*	*1.411.968*
- Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		*(27.169)*	*(38.883)*
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		41.227	41.227
Geçmiş yıllar karları/zararları		(10.094.981)	(10.317.616)
Dönem net karı/zararı		(579.475)	222.635
Toplam özkaynaklar		**8.350.149**	**8.992.173**
Toplam yükümlülük ve özkaynaklar		**20.764.633**	**25.843.009**

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak-30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Temmuz-30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak-30 Eylül 2025	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Temmuz-30 Eylül 2025
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	13	13.348.842	2.686.238	10.436.426	3.290.470
Satışların maliyeti (-)	13	(10.442.356)	(2.395.277)	(8.050.467)	(2.660.208)
BRÜT KAR		**2.906.486**	**290.961**	**2.385.959**	**630.262**
Genel yönetim giderleri (-)	14	(751.995)	(202.846)	(759.970)	(279.945)
Pazarlama giderleri (-)	14	(1.446.818)	(344.036)	(1.118.745)	(325.251)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	14	(253.223)	(83.364)	(169.752)	(69.886)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	15	598.203	248.258	3.102.937	1.782.735
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	15	(647.855)	(255.879)	(2.379.546)	(1.667.504)
ESAS FAALİYET KARI		**404.798**	**(346.906)**	**1.060.883**	**70.411**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		100.485	22.059	92.870	35.255
Yatırım faaliyetlerinden giderler		(18.884)	63.152	-	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından (zararlarından) paylar		17.344	1.591	5.584	1.312
FİNANSMAN GİDERLERİ ÖNCESİ FAALİYET (KARI/ZARARI)		**503.743**	**(260.104)**	**1.159.337**	**106.978**
Finansman giderleri (-)	17	(2.512.962)	(710.175)	(3.642.503)	(1.308.459)
Net parasal kazanç / (kayıp)	18	1.573.698	515.856	1.511.549	699.193
VERGİ ÖNCESİ KARI/(ZARARI)		**(435.521)**	**(454.423)**	**(971.617)**	**(502.288)**
Vergi Geliri /(Gideri)		**(143.954)**	**144.669**	**94.299**	**43.710**
Dönem vergi (gideri)	19	(25.743)	(25.743)	-	-
Ertelenmiş vergi geliri /(gideri)	19	(118.211)	170.412	94.299	43.710
DÖNEM KARI/(ZARARI)		**(579.475)**	**(309.754)**	**(877.318)**	**(458.578)**
Dönem karının/(zararının) dağılımı:					
Ana ortaklık payları		(579.475)	(309.754)	(877.318)	(458.578)
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-
Pay başına kazanç/(kayıp) (1 bin TL tutarlı 100.000 adet hisse başına)	20	**(0,644)**	**(0,344)**	**(0,975)**	**(0,510)**

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Temmuz- 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Temmuz- 30 Eylül 2025
DİĞER KAPSAMLI GELİRLER/ (GİDERLER) KISMI					
Dönem net karı/(zararı)		**(579.475)**	**(309.754)**	**(877.318)**	**(458.578)**
Diğer kapsamlı gelirler/(giderler):					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar, vergi öncesi		**(116.873)**	**(7.148)**	**(154.986)**	**(28.218)**
Maddi duran varlıklar yeniden değerleme kazançları/(kayıpları), vergi öncesi		-	-	(91.943)	-
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/(kayıpları), vergi öncesi		(116.873)	(7.148)	(63.043)	(28.218)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar, vergi öncesi		**11.714**	**4.333**	**(9.425)**	**15.262**
Yabancı para çevrim farkları, vergi öncesi		11.714	4.333	(9.425)	15.262
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider), vergi öncesi		**(105.159)**	**(2.815)**	**(164.411)**	**(12.956)**
Diğer kapsamlı gelir/(gider) unsurlarına ilişkin toplam vergiler		**42.610**	**1.041**	**33.000**	**18.123**
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gelire/(gidere) ilişkin toplam vergiler		**42.610**	**1.041**	**33.000**	**24.294**
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	19	42.610	1.041	33.000	24.294
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gelire/(gidere) ilişkin toplam vergiler		**-**	**-**	**-**	**(6.171)**
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	19	-	-	-	(6.171)
Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)		**(62.549)**	**(1.774)**	**(131.411)**	**5.167**
Toplam kapsamlı gelir/(gider)		**(642.024)**	**(311.528)**	**(1.008.729)**	**(453.411)**
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı:					
Ana ortaklık payları		(642.024)	(311.528)	(1.008.729)	(453.411)
Kontrol gücü olmayan paylar		-	-	-	-

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

KARSAN OTOMOTİV SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler ve Giderler		Birikmiş Karlar/(Zararlar)				
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Paylara İlişkin Primler/ İskontolar	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazanç / Kayıpları	Tanımlanmış Fayda Planlarının Birikmiş Yeniden Ölçüm Kazançları/ Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Zararları	Net Dönem Karı / (Zararı)	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Özkaynaklar
Bağımsız denetimden geçmemiş												
1 Ocak 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	**900.000**	**16.539.752**	**233.579**	**1.752.526**	**(226.583)**	**11.263**	**41.228**	**(10.408.181)**	**90.284**	**8.933.868**	**-**	**8.933.868**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	90.284	(90.284)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(74.718)	(47.268)	(9.425)	-	-	(877.318)	(1.008.729)	-	(1.008.729)
- Dönem net karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	(877.318)	(877.318)	-	(877.318)
- Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(74.718)	(47.268)	(9.425)	-	-	-	(131.411)	-	(131.411)
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**900.000**	**16.539.752**	**233.579**	**1.677.808**	**(273.851)**	**1.838**	**41.228**	**(10.317.897)**	**(877.318)**	**7.925.139**	**-**	**7.925.139**
Bağımsız denetimden geçmemiş												
1 Ocak 2026 itibarıyla bakiyeler (Dönem Başı)	**900.000**	**16.539.270**	**233.572**	**1.669.767**	**(257.799)**	**(38.883)**	**41.227**	**(10.317.616)**	**222.635**	**8.992.173**	**-**	**8.992.173**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	222.635	(222.635)	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	13.392	(87.655)	11.714	-	-	(579.475)	(642.024)	-	(642.024)
- Dönem net karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	*(579.475)*	(579.475)	-	*(579.475)*
- Toplam diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	*13.392*	*(87.655)*	*11.714*	-	-	-	*(62.549)*	-	*(62.549)*
30 Eylül 2026 itibarıyla bakiyeler (Dönem Sonu)	**900.000**	**16.539.270**	**233.572**	**1.683.159**	**(345.454)**	**(27.169)**	**41.227**	**(10.094.981)**	**(579.475)**	**8.350.149**	**-**	**8.350.149**

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız Denetimden Geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**2.865.800**	**(745.351)**
Sürdürülen faaliyetlerden dönem karı/(zararı)		(579.475)	(877.318)
Dönem net karı/(zararı) mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		**1.800.026**	**4.152.713**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	16	647.266	726.518
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler		75.313	(13.197)
- Alacaklarda değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	*6*	*-*	*(13.197)*
- Stok değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler	*7*	*75.313*	*-*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		227.261	1.259.878
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/(iptali) ile ilgili düzeltmeler		*(147.972)*	*101.289*
- Garanti karşılıkları (iptali) ile ilgili düzeltmeler		*669.848*	*739.741*
- Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		*(294.615)*	*418.848*
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		2.072.858	2.316.376
- Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*17*	*2.144.030*	*2.403.588*
- Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler		*(71.172)*	*(87.212)*
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		371.324	1.241.637
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler		143.954	(94.299)
Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		21.569	-
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler (+/-)		(17.344)	(5.584)
Parasal kayıp/(kazanç)		(1.742.175)	(1.278.616)
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		**2.005.405**	**(3.247.001)**
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		1.319.023	1.577.595
- İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	*5*	*212.378*	*(396.384)*
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış/(artış)	*6*	*1.106.645*	*1.973.979*
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış) ile ilgili düzeltmeler		265.256	(125.308)
- İlişkili taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		*-*	*(84.546)*
- İlişkili olmayan taraflardan faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış/(artış)		*265.256*	*(40.762)*
Türev varlıklardaki azalış/(artış)		79.761	13.052
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	7	546.387	(2.827.842)
Ticari borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		(637.837)	(88.150)
- İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	*5*	*(28.364)*	*(116.038)*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)	*6*	*(609.473)*	*27.888*
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		-	(105.773)
- İlişkili taraflara faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artış/(azalış)		*-*	*(105.773)*
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış/(artış)		219.365	(1.846.169)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış/(azalış)		11.328	(82.433)
Ertelenmiş gelirlerdeki (müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin dışında kalanlar) artış/(azalış)		41.564	1.224.623
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/(azalış) ile ilgili düzeltmeler		160.558	(986.596)
- Faaliyetlerle ilgili diğer varlıklardaki azalış/(artış)		*90.158*	*(1.000.246)*
- Faaliyetlerle ilgili diğer yükümlülüklerdeki artış/(azalış)		*70.400*	*13.650*
Faaliyetlerden kaynaklanan net nakit akışı (+/-)		**3.225.956**	**28.394**
Vergi iadeleri/(ödemeleri)		(6.758)	(12.898)
Diğer nakit çıkışları		(353.398)	(760.847)

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası'nın ("TL"), 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.)

	Dipnot	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2026	*Bağımsız denetimden geçmemiş* 1 Ocak - 30 Eylül 2025
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(693.744)**	**(758.707)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		90.435	13.990
- Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		*12.657*	-
- Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		*77.778*	*13.990*
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(855.351)	(791.691)
- Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*8*	*(175.999)*	*(451.695)*
- Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*9*	*(679.352)*	*(339.996)*
Alınan faiz		71.172	87.212
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		-	(68.218)
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		**(3.004.602)**	**348.832**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	12	11.165.466	9.096.991
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	12	(12.345.150)	(7.617.997)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(60.413)	(130.032)
Ödenen faiz		(1.764.505)	(1.000.130)
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (+/-)		**(832.546)**	**(1.155.226)**
Yabancı para çevrim farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi (+/-)		13.191	84.039
Nakit ve nakit benzerlerinin üzerindeki enflasyon etkisi		**(371.145)**	**(388.690)**
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış (azalış) (+/-)		**(1.190.500)**	**(1.459.877)**
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	**4**	**1.897.623**	**1.917.162**
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	**4**	**707.123**	**457.285**

İzleyen dipnotlar, özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. ("Şirket" veya "Karsan Otomotiv") 1966 yılında Bursa, Türkiye'de kurulmuştur. Şirket, Türkiye'de her nevi oto montaj ve karoseri tesisleri kurmak, kurulmuş olanları satın almak, bunlara iştirak etmek, karoseri imali için oto ithal etmek, her nevi oto karoseri yapmak ve satmak amacıyla kurulmuştur. Şirket'in faaliyet alanları; çeşitli otomotiv markalarına motorlu araçlar üretmek, ithal ve ihraç etmek ile otomotiv ana ve yan sanayilerine endüstriyel hizmet vermektir.

Şirket'in Genel Müdürlüğü ve üretim tesisleri Hasanağa Organize Sanayi Bölgesi (HOSAB), Sanayi Caddesi, 16280, Nilüfer-Bursa adresinde bulunmaktadır.

Şirket'in ana ortağı ve esas kontrolü elinde tutan taraf Kıraça Holding A.Ş.'dir. Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'na ("SPK") kayıtlıdır ve hisseleri Borsa İstanbul A.Ş.'de ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in BİST'te işlem gören hisse oranı %38,87'dir (31 Aralık 2025: %39,44).

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Karsan Otomotiv'in bağlı ortaklıkları ("bağlı ortaklıklar") (bundan sonra toplu olarak "Grup" olarak adlandırılacaktır) ve özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlarının faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

i. Tam konsolidasyona tabi bağlı ortaklıklar

		Faaliyet konusu
1.	Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Satış ve pazarlama
2.	Karsan Europe S.R.L.	Satış ve pazarlama
3.	E-Buskar Sociedad Limitada Unipersonal	Satış ve pazarlama
4.	Karsan North America LLC	Satış ve pazarlama (Gayri faal)

ii. Özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilen iştirakler

		Faaliyet konusu
1.	Hervouet Corporate Industry SAS	Satış ve pazarlama
2.	Hervouet Corporate Lease SAS	Satış ve pazarlama

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yıl içinde çalışan personelin ortalama sayısı 1.971'dir (31 Aralık 2025: 2.308).

Özet Konsolide Finansal Tabloların Onaylanması

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait özet konsolide finansal tablolar Karsan Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 6 Kasım 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul'un ve ilgili düzenleyici kurumların yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları ve bu özet konsolide finansal tabloları değiştirme hakkı bulunmaktadır.

Operasyonlarda Mevsimsellik

Grup'un operasyonlarının doğası ve içinde bulunduğu sektör nedeniyle, mevsimsel veya dönemsel özellikler taşıyan faaliyetleri bulunmaktadır. Dolayısıyla 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ait sonuçlar tüm yıl için gösterge teşkil etmeyebilir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Uygulanan Finansal Raporlama Standartları

Grup'un özet konsolide finansal tabloları, SPK'nın 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan uluslararası standartlarla uyumlu olacak şekilde Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur. Grup, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin özet konsolide finansal tablolarını TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama standardına uygun olarak hazırlamıştır. İşletmeler, TMS 34 standardına uygun olarak ara dönem özet konsolide finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alması gereken tüm bilgileri içermez ve Grup'un 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanan yıllık finansal tablolarıyla birlikte okunması gerekir.

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

TFRS'leri uygulayan işletmeler, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan açıklamayla birlikte, 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarından itibaren TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Standardına göre enflasyon muhasebesi uygulamaya başlamıştır. TMS 29, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmelerin, konsolide finansal tabloları da dahil olmak üzere, finansal tablolarında uygulanmaktadır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tablolar, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanmıştır. Önceki dönem finansal tablolar da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2025 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayımlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, ara dönem özet konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Tarih	Endeks (*)	Düzeltme Katsayısı	Üç Yıllık Bileşik Enflasyon Oranı
30 Eylül 2026	137,23	1,00000	%158
31 Aralık 2025	110,39	1,24317	%211
30 Eylül 2025	105,78	1,29732	%222

(*) 2026 yılı itibarıyla TÜİK tarafından baz yılı 2025=100 olarak güncellenmiştir. Bu nedenle, önceki dönemlerde farklı bir referans yılı ve ölçeklendirme ile raporlanan endeks değerleri yeni baz yılına göre revize edilmiştir. Karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla geçmiş veriler de aynı baz yılına uyarlanmıştır.

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem konsolide finansal tablolar, bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmekte olup önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine raporlama dönemi sonundaki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.

- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, sırasıyla TMS 16 ve TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.

- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir.

- Bilançodaki parasal olmayan kalemlerin kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna etkisi olanlar dışındaki kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının finansal tablolara ilk olarak yansıtıldıkları dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenmişlerdir.

- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

- 1 Ocak – 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi içerisinde 1.573.698 TL tutarındaki, enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık/yükümlülük pozisyonu üzerindeki etkisi, özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda net parasal pozisyon kazancı olarak kaydedilmiştir (1 Ocak – 30 Eylül 2025: 1.511.549 TL) (Dipnot 18).

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

a. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler:
  - elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
  - bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
  - nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni dipnot açıklamaları eklemek (çevresel, sosyal ve yönetişim (ESG) hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
  - gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin dipnot açıklamalarında güncellemeler yapılmasıdır.

- **TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Yıllık iyileştirmeler, bir Muhasebe Standardındaki ifadeleri açıklığa kavuşturan veya Muhasebe Standartlarındaki hükümler arasındaki nispeten küçük beklenmeyen sonuçları, gözden kaçırılan noktaları veya tutarsızlıkları düzelten değişikliklerle sınırlıdır. 2024 yılına ait değiştirilmiş Muhasebe Standartları listesi ve ilgili kılavuzlar şunları içermektedir:
  - TFRS 1 Türkiye Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması;
  - TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar ve Standardın ilişiğindeki UFRS 7'nin uygulanmasına yönelik Rehber;
  - TFRS 9 Finansal Araçlar;
  - TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar ve
  - TMS 7 Nakit Akış Tablosu.

- **TFRS 9 ve TFRS 7'deki doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmelere ilişkin değişiklikler;** 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu değişiklikler, TFRS 9'un 'işletmenin kendi kullanımı' ve korunma muhasebesi hükümlerini değiştirir ve TFRS 7'de hedeflenen açıklama hükümlerini getirir. Bu değişiklikler yalnızca, elektrik üretiminin kaynağının kontrol edilemeyen doğal koşullarına (hava durumu gibi) bağlı olması nedeniyle, bir işletmeyi temel elektrik miktarındaki değişkenliğe maruz bırakan sözleşmelere uygulanır. Bu sözleşmeler, "doğaya bağımlı elektriğe atıfta bulunan sözleşmeler" olarak tanımlanır.

Grup söz konusu değişiklikleri 1 Ocak 2026'dan itibaren uygulamış; uygulamanın bu ara dönem finansal tabloları üzerinde önemli etkisi olmamıştır.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

b) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri';** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir**.** Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 21'e İlişkin Değişiklikler – Yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine kur çevrimi;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu dar kapsamlı değişiklikler, sunum para birimi yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan işletmeler için uygulanacak çevrim prosedürlerini düzenlemektedir. İşletme bu değişiklikleri aşağıdaki durumlarda uygular:
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletmenin, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevirmesi durumunda; veya
  - Fonksiyonel para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir yabancı işletmenin, finansal durumunun ve faaliyet sonuçlarının yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimine çevrilmesi durumunda.

  Söz konusu değişiklikler, ortaya çıkan bilginin faydalılığını maliyet etkin bir şekilde iyileştirmeyi ve uygulamadaki çeşitliliği azaltmayı amaçlamaktadır.

- **TMS 28'e İlişkin Değişiklikler – İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlarda Gerçeğe Uygun Değer Seçeneği;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletmenin TFRS 18'i erken uygulamayı ve bu değişikliklerle getirilen gerçeğe uygun değer seçeneğini kullanmayı tercih etmesi durumunda (örneğin, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için), işletme söz konusu değişiklikleri, değişikliklerin yayımlandığı tarihten sonra sona eren raporlama dönemi için geriye dönük olarak uygulamalıdır (diğer bir ifadeyle, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için de uygulamalıdır). Bu değişiklikler, TMS 28 kapsamında iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını gerçeğe uygun değer üzerinden ölçebilecek işletmelerin hangileri olduğuna açıklık getirmektedir. TMS 28'de yer alan özkaynak yönteminin uygulanmasından muafiyet, ilgili şartları sağlayan işletmelere iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını kâr veya zarara yansıtılan gerçeğe uygun değer üzerinden ölçme konusunda seçim yapma hakkı tanımaktadır ("gerçeğe uygun değer seçeneği"). Bu seçim, ilk muhasebeleştirme sırasında her bir iştirak veya iş ortaklığı için ayrı ayrı yapılmalıdır.

  Bu değişiklikler, gerçeğe uygun değer seçeneğini uygulamaya uygun işletmelerin kapsamının belirlenmesinde uygulamada ortaya çıkan farklılıklara ilişkin paydaşların endişelerini gidermeyi amaçlamaktadır. Söz konusu farklılıklar, gerçeğe uygun değer üzerinden ölçüm ile özkaynak yönteminin uygulanmasının, TFRS 18 kapsamında kâr veya zarar tablosunda gelir ve giderlerin faaliyet kategorisi veya yatırım kategorisi içerisinde sınıflandırılmasını etkilemesi nedeniyle daha önemli hâle gelmiştir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

- **TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu standart, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. TFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:
  - kar veya zarar tablosunun yapısı
  - işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayrıştırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

  "TMS 8 paragraf 30'a uyum sağlamak amacıyla, Eylül 2026 tarihinde sona eren raporlama dönemi için finansal tablo dipnotlarında aşağıdaki hususlara yer verilmesi beklenmektedir:
  - değişikliklerin niteliği,
  - TFRS 18'in, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için uygulanmasının zorunlu olduğu hususu,
  - planlanan ilk uygulama tarihi ve
  - aşağıdakilerden biri:
  - TFRS 18'in ilk uygulandığı dönemde, söz konusu standardın uygulanmasının işletmenin finansal tabloları üzerindeki olası etkilerinin değerlendirilmesine yardımcı olacak bilinen veya makul ölçüde tahmin edilebilir bilgiler; veya
  - bu etkilerin bilinmediği veya makul ölçüde tahmin edilebilir olmadığı durumlarda, bu durumu ifade eden bir açıklama.

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** Yeni standart ve değişiklikler diğer TFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri ve bununla birlikte TFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. TFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, şartları sağlayan bağlı ortaklıkların finansal tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile finansal tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarrufları arasında denge kurar. TFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.
  - kamuya hesap verme yükümlülüğünün bulunmaması ve
  - TFRS Muhasebe Standartlarına uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

- **TFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar;** 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir)**.** UMSK, TFRS 19'daki azaltılmış açıklama yükümlülüklerini geliştirirken, 28 Şubat 2021 tarihi itibarıyla diğer TFRS Muhasebe Standartlarındaki açıklama yükümlülüklerini dikkate almıştır. TFRS 19 yayınlandığında, bu tarihten sonra eklenen veya değiştirilen herhangi bir açıklama yükümlülüğünün azaltılmış versiyonlarını içermiyordu. Daha sonra IASB, Şubat 2021 ile Mayıs 2024 tarihleri arasında yayınlanan standartlar ve değişiklikler kapsamında açıklama yükümlülüklerini azaltarak uygun bağlı ortaklıklara kolaylık sağlamak amacıyla bu değişiklikleri yayınlamıştır, özellikle:
  - TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar;
  - Tedarikçi Finansman Anlaşmalarına İlişkin Düzenlemeler (TMS 7 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler);
  - Uluslararası Vergi Reformu — İkinci Sütun Model Kuralları (TMS 12'de yapılan değişiklikler);
  - Değiştirilebilirliğin Eksikliği (TMS 21'de yapılan değişiklikler); ve
  - Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler (TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan değişiklikler).

- **TFRS 20 Düzenleyici Varlıklar ve Düzenleyici Yükümlülükler;** 1 Ocak 2029 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir (erken uygulamaya izin verilir). Bu standart, belirli türde fiyat düzenlemesine tabi olan işletmelere ilişkin yeni bir Muhasebe Standardıdır. Standardın amacı, yatırımcıların söz konusu fiyat düzenlemesinin işletmenin finansal performansı, finansal durumu ve gelecekteki nakit akışlarına ilişkin beklentileri üzerindeki etkilerini daha iyi anlamalarına yardımcı olmaktır.

  TFRS 20, işletmenin müşterilerinden ne kadar ücret talep edebileceğini ve bu ücretleri ne zaman tahsil edebileceğini belirleyen fiyat düzenlemelerine tabi işletmeleri etkileyecektir. Elektrik, su ve doğal gaz gibi temel hizmetleri sunan işletmeler bu tür düzenlemelere sıklıkla tabi olmaktadır.

  Bir işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu zaman ile bu mal veya hizmetler için müşterilerden ücret tahsil ettiği zaman arasında farklılık bulunması durumunda, raporlanan hasılat ilgili dönemde işletmenin performansını tam olarak yansıtmayabilir. TFRS 20 bu durumu "zamanlama farkı" olarak tanımlamaktadır. TFRS 20'nin temel ilkesi, işletmenin düzenlemeye tabi mal veya hizmetleri sunduğu raporlama döneminde, bu mal veya hizmetler karşılığında hak kazandığı toplam bedeli muhasebeleştirmesidir. TFRS 20, işletmelerin zamanlama farklarının finansal tablolar üzerindeki etkilerini; düzenleyici varlıklar ve düzenleyici yükümlülükler ile bunlardan kaynaklanan düzenleyici gelir ve düzenleyici giderleri muhasebeleştirerek finansal tablolarına yansıtmalarını gerektirmektedir.

Grup, 1 Ocak 2027 tarihinde yürürlüğe girecek TFRS 18'e geçiş çalışmalarını sürdürmekte olup raporlama tarihi itibarıyla standardın sınıflandırma, ara toplamlar, yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri ve açıklamalar üzerindeki etkilerini değerlendirmeye devam etmektedir. Grup söz konusu değişiklikler ve yeni standartları geçerlilik tarihlerinden itibaren uygulayacak olup Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde TFRS 18 hakkında devam eden değerlendirmeler haricinde önemli bir etkilerinin olmaması beklenmektedir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

İşletmenin sürekliliği

Özet konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 10.094.981 TL tutarında geçmiş yıllar zararları bulunmaktadır. Aynı tarihte sona eren dokuz aylık ara hesap döneminde ise 579.475 TL tutarında dönem zararı oluşmaktadır. Ayrıca, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinden 34.064 TL tutarında daha azdır. Grup Yönetimi, 2026 yılı için bütçe ve tahmin çalışmalarında hasılattaki büyümeden oluşacak ölçekle esas faaliyet karlılığında artış beklemekte ve bu seviyenin mevcut işletme sermayesini güçlendirecek derecede nakit girişi oluşturacağını öngörmektedir. Grup'un izleyen yıl içerisinde operasyonlarından ve finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akış beklentileri ile finansal borçlanmalara ilişkin vadelerin kısmi ana para ödemeleri ile izleyen dönemlere refinansmanı doğrultusunda kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanması planlanmaktadır. Bu nedenlerden ötürü, Grup yönetimi işletmenin sürekliliğine ilişkin net işletme sermayesine yönelik önemli bir risk öngörmemektedir.

Yabancı para çevrimi

i. Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Grup'un her bir şirketinin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarını sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Özet konsolide finansal tablolar, ana şirketin fonksiyonel ve raporlama para birimi olan TL cinsinden sunulmuştur.

ii. İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin dönem sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynaklar altında takip edilenler dışında özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir. Tüm kur farkı kar ve zararları özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda finansal gelir ve giderler ve esas faaliyetlerden diğer gelirler ve giderler içerisinde sunulmuştur.

iii. Yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıkların finansal tablolarının çevrimi

Yabancı ülkelerde kayıtlı bulunan bağlı ortaklıkların finansal tabloları bulundukları ülkelerin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış ve doğru bir sunum ve içerik için TMS/TFRS'ye uyarlanmıştır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların varlık ve yükümlülükleri finansal durum tablosu (bilanço) tarihindeki döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Bu ortaklıkların kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (ortalama kur işlem tarihlerindeki kur değişikliklerini mantıklı bir şekilde yansıtmıyorsa, işlemler gerçekleştiği tarihlerdeki kurdan çevrilir). Kapanış ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları ana ortaklığa ait olmaları durumunda özkaynaklar içerisindeki "yabancı para çevrim farkları" kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (Devamı)

Finansal durum tablosu (bilanço) tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri için kullanılan ilgili dönemlerdeki kurlar aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025	30 Eylül 2025
Avro/TL (Bilanço tarihi)	55,5567	50,2859	48,7512
Avro/TL (Ortalama)	52,9319	44,6948	42,2135

2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ile Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır. Grup'un cari ara hesap dönemi içerisinde önemli muhasebe politikalarında ve tahminlerinde önemli bir değişikliği olmamıştır. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi boyunca kullandığı tahminlerde 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablo dipnotlarında açıklanmış olan varsayımları uygulamaya devam etmiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Tam Konsolidasyon Esasları

Özet konsolide finansal tablolar, aşağıda açıklanan esaslar doğrultusunda, Grup'un ve bağlı ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamına giren şirketlerin finansal tabloları, özet konsolide finansal tabloların 30 Eylül 2026 itibarıyla, TFRS'ye uygun olarak yeknesak muhasebe politikalarını uygulayarak ve aynı gösterimi sağlayarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, gerektiğinde Grup'un politikaları ile tutarlı olacak şekilde yeniden düzenlenmiştir.

Grup'un üzerinde kontrolü olan tüm işletmeler, Grup'un bağlı ortaklığı konumundadır. Grup, işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olduğu durumda, işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün Grup'a geçtiği andan itibaren söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamına alınır. Bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün sona erdiği andan itibaren ise söz konusu bağlı ortaklık konsolidasyon kapsamından çıkarılır.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin bilançoları ile kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve aralarındaki önemli tutardaki tüm borç/alacak bakiyeleri ile alım/satım işlemleri karşılıklı silinmiştir. İştirak tutarları ile iştirak edilen şirket özsermayeleri karşılıklı silinmiştir. Varlıklarda muhasebeleştirilmiş grup içi işlemlerden doğan karlar ve zararlar karşılıklı silinirken, gerçekleşmemiş zararlar ise işlemin transfer edilen varlıkta bir değer düşüklüğüne işaret etmediği durumlarda silinir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamına dahil edilmiş olan bağlı ortaklıkları ve Grup'un kontrol paylarını göstermektedir:

			Grup'un sermayedeki pay oranı ve oy kullanma hakkı oranı (%)	
Bağlı ortaklıklar	**Kuruluş ve faaliyet yeri**	**Geçerli para birimi**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Karsan İç ve Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	TL	100	100
Karsan Europe S.R.L.	İtalya	Avro	100	100
E-Buskar Sociedad Limitada Unipersonal (*)	İspanya	Avro	100	100
Karsan North America LLC (**)	A.B.D.	ABD Doları	100	100

(*) Grup, 9 Mayıs 2025 tarihinde KAP platformunda şirket genel bilgi formunda güncellendiği üzere "E - Buskar Sociedad Limitada Unipersonal" ünvanlı şirketin 24 Nisan 2025 tarihinde %100 oranındaki hisselerini devralmıştır. Satın alım tarihinden itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolarına dahil edilmiştir.

(**) Dipnot 1'de açıklandığı üzere Karsan North America LLC'nin gayri faal olması sebebiyle 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmemiştir.

Kontrol gücü olmayan payların, bağlı ortaklığın net varlık ve cari dönem konsolide kar veya zarar ve kapsamlı gelir veya giderlerindeki payı, özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir ve gider ile özet konsolide özkaynaklar değişim tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" adıyla ayrıca sınıflandırılır. Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kontrol gücü olmayan payları bulunmamaktadır.

Bağlı ortaklıkların elden çıkartılması

Grup'un bağlı ortaklıklarındaki sermaye payında kontrol kaybına neden olmayan değişiklikler özkaynak işlemleri olarak muhasebeleştirilir. Grup'un payı ile kontrol gücü olmayan payların defter değerleri, bağlı ortaklık paylarındaki değişiklikleri yansıtmak amacıyla düzeltilir. Kontrol gücü olmayan payların düzeltildiği tutar ile alınan veya ödenen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark, doğrudan özkaynaklarda Grup'un payı olarak muhasebeleştirilir.

Grup'un bağlı ortaklıklar üzerinde kontrolünün kaybolması durumunda, Grup'un bağlı ortaklıklar üzerindeki payları kontrolün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri ile ölçülür ve defter değeri ile arasındaki fark kar veya zarar olarak kaydedilir. Gerçeğe uygun değer, müşterek yönetime tabi ortaklık ve finansal varlıklarda sahip olunan payların sonradan muhasebesinin yapılabilmesi amacıyla ilk alım değeridir. Buna ek olarak, bu şirketle ilgili daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarlar ilgili varlık ya da yükümlülükler Grup tarafından elden çıkarılmış gibi muhasebeleştirilir. Bu daha önce diğer kapsamlı gelir olarak tanınan tutarların kar ve zarar olarak sınıflandırılması gerektiği anlamına gelebilir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Grup'un bir bağlı ortaklığındaki kontrolü kaybetmesi durumunda, satış sonrasındaki kar/zarar, i) alınan satış bedeli ile kalan payın gerçeğe uygun değerlerinin toplamı ile ii) bağlı ortaklığın varlık (şerefiye dahil) ve yükümlülüklerinin ve kontrol gücü olmayan payların önceki defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Diğer kapsamlı gelir içinde bağlı ortaklık ile ilgili önceden muhasebeleştirilen ve özkaynakta toplanan tutarlar, Şirket'in ilgili varlıkları satmış olduğu varsayımı üzerine kullanılacak muhasebe yöntemine göre kayda alınır (örneğin; konuyla ilgili TFRS'ler uyarınca, kar/zarara aktarılması ya da doğrudan geçmiş yıl karlarına transfer). Bağlı ortaklığın satışı sonrası kalan yatırımın kontrolünün kaybedildiği tarihteki gerçeğe uygun değeri, TFRS 9 Finansal Araçlar standardı kapsamında belirlenen başlangıç muhasebeleştirmesinde gerçeğe uygun değer olarak ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir iştirak ya da müşterek olarak kontrol edilen bir işletmedeki yatırımın başlangıç muhasebeleştirmesindeki maliyet bedeli olarak kabul edilir.

Özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilen iştiraklerdeki yatırımlar

İştirak, özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir ve başlangıçta maliyet bedeli ile muhasebeleştirilir. Grup'un %20 ile %50 arasında oy hakkına sahip olduğu veya üzerinde önemli etkisinin bulunduğu ancak kontrolünün bulunmadığı teşebbüslerdir. Grup arasındaki işlemlerde gerçekleşmemiş kazançlar önemli etkiye sahiptir, ancak kontrole tabi değildir. Grup ile iştirakleri arasındaki işlemlerden elde edilen gerçekleşmemiş kazançlar, Grup'un iştiraklerdeki payı ölçüsünde elimine edilir; İşlem, devredilen varlığın değer düşüklüğüne ilişkin kanıt sağlamadığı sürece gerçekleşmemiş zararlar da elimine edilir. Grup'un iştiraklerinin iktisap sonrası kar veya zararlarındaki payı kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir. İştiraklerden alınacak temettüler, yatırımın defter değerinden düşülerek muhasebeleştirilir.

Önemli etkinliğin kaybıyla veya kontrol kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının gerçeğe uygun değeri ile varlığın edinimi için ödenilen bedelin gerçeğe uygun değeri arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynakları pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığının sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Grup'un önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/ (gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/ (zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Toplam kapsamlı gelir/gider değişimlerinden kaynaklanmayan iştirak tutarlarındaki artış veya azalışlar ilgili özkaynak kalemleriyle ilişkilendirilerek muhasebeleştirilir. Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.4'te anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

DİPNOT 2 – ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla iştiraklerini ve ortaklık yapısını göstermektedir:

	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
İştirak	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Hervouet Corporate Industry SAS ("HCI") (*)	20	20
Hervouet Corporate Lease SAS ("HCL") (*)	20	20

(*) HCI'nın, HCL hisselerinin tamamına sahip olması sebebiyle Grup'un HCL üzerindeki dolaylı ortaklığı %20'dir.

2.4 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara döneme ait özet konsolide finansal tablolar, ara dönem finansal tabloların hazırlanmasına yönelik TMS 34 standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Özet konsolide finansal tabloları hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir. 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemi için hazırlanan ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait yıllık konsolide finansal tablolarla birlikte değerlendirilmelidir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ara dönem özet konsolide finansal durum tablosunu 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla hazırlanmış özet konsolide finansal durum tablosu ile, 1 Ocak - 30 Eylül 2026 ara hesap dönemine ait özet konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, ara dönem özet konsolide nakit akış tablosunu ve ara dönem özet konsolide özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 30 Eylül 2025 ara hesap dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Raporlanabilir bölüm, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan bir endüstriyel bölüm veya coğrafi bölümdür. Endüstriyel bölümler, belirli bir mal veya hizmeti ya da birbirleriyle ilişkili mal veya hizmet grubunu sağlama veya risk ve fayda açısından Grup'un diğer bölümlerinden farklı özelliklere sahip bölümlerdir. Coğrafi bölümler, Grup'un belirli bir ekonomik çevrede mal veya hizmet temin eden ve risk ve fayda açısından başka bir ekonomik çevre içerisinde faaliyet gösteren diğer bölümlerden farklı özelliklere sahip bölümlerdir.

Grup'un ana faaliyet konusu otomotiv ve benzeri araçlar ile yedek parça üretimi olup, Grup Yönetimi'nin performansı değerlendirdiği ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içeren iki faaliyet bölümü bulunmaktadır. Grup'un bu faaliyet bölümleri kendi markası ile ürettiği ticari araçlara ilişkin raporlamanın yapıldığı Karsan markalı ürünler, yedek parça, traktör kabin ve katofarez işlemlerine ilişkin raporlamanın yapıldığı endüstriyel ve yedek parça satışları ve diğer markalar için ürettiği ticari araçlara ilişkin raporlamanın yapıldığı diğer markalı satışlardır. Grup'un varlık ve yükümlülüklerinin büyük bölümü Türkiye'de yer almaktadır. Bunun yanı sıra, karar almaya yetkili merciine varlık ve yükümlülüklerle ilgili bir periyodik bilgilendirme yapılmadığı için varlık ve yükümlülüklerin bölümlere göre raporlaması yapılmamıştır. Grup yönetimi, finansal verilerini TFRS'ye göre hazırlanmış özet konsolide finansal tabloları üzerinden incelemektedir.

Grup yönetimi Grup faaliyetlerini yurtiçi ve yurtdışı satışlar olarak takip etmekte olup Grup'un coğrafi bölümleri yurtiçi ve yurtdışı müşterilere yapılan satışları içermektedir. Yurtiçi ve yurtdışı satışların detayları Dipnot 13'te sunulmuştur.

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak – 30 Eylül 2026	Toplam	Karsan Markalı Ürünler ve Yedek parça	Diğer Satışlar
Hasılat	13.348.842	10.976.271	2.372.571
Satışların maliyeti (-)	(10.442.356)	(8.566.110)	(1.876.246)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	**2.906.486**	**2.410.161**	**496.325**
Brüt kar/(zarar)	**2.906.486**	**2.410.161**	**496.325**
Pazarlama giderleri (-)	(1.446.818)	(1.434.216)	(12.602)
Genel yönetim giderleri (-)	(751.995)	(457.961)	(294.034)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(253.223)	(253.223)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	598.203	607.513	(9.310)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(647.855)	(657.938)	10.083
Esas faaliyet karı/(zararı)	**404.798**	**214.336**	**190.462**

1 Temmuz – 30 Eylül 2026	Toplam	Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça	Diğer Satışlar
Hasılat	2.686.238	2.167.781	518.457
Satışların maliyeti (-)	(2.395.277)	(1.908.677)	(486.600)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	**290.961**	**259.104**	**31.857**
Brüt kar/(zarar)	**290.961**	**259.104**	**31.857**
Pazarlama giderleri (-)	(344.036)	(345.474)	1.438
Genel yönetim giderleri (-)	(202.846)	(101.014)	(101.832)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(83.364)	(83.364)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	248.258	327.270	(79.012)
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(255.879)	(344.037)	88.158
Esas faaliyet karı/(zararı)	**(346.906)**	**(287.515)**	**(59.391)**

DİPNOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

1 Ocak – 30 Eylül 2025	Toplam	Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça	Diğer Satışlar
Hasılat	10.436.426	7.316.374	3.120.052
Satışların maliyeti (-)	(8.050.467)	(5.237.884)	(2.812.583)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	**2.385.959**	**2.078.490**	**307.469**
Brüt kar/(zarar)	**2.385.959**	**2.078.490**	**307.469**
Pazarlama giderleri (-)	(1.118.745)	(1.104.641)	(14.104)
Genel yönetim giderleri (-)	(759.970)	(479.039)	(280.931)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(169.752)	(169.752)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	3.102.937	2.779.598	323.339
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(2.379.546)	(2.131.587)	(247.959)
Esas faaliyet karı/(zararı)	**1.060.883**	**973.069**	**87.814**

1 Temmuz - 30 Eylül 2025	Toplam	Karsan Markalı Ürünler ve Yedek Parça	Diğer Satışlar
Hasılat	3.290.470	3.037.805	252.665
Satışların maliyeti (-)	(2.660.208)	(2.184.050)	(476.158)
Ticari faaliyetlerden brüt kar/(zarar)	**630.262**	**853.755**	**(223.493)**
Brüt kar/(zarar)	**630.262**	**853.755**	**(223.493)**
Pazarlama giderleri (-)	(325.251)	(295.610)	(29.641)
Genel yönetim giderleri (-)	(279.945)	(151.629)	(128.316)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(69.886)	(69.886)	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1.782.735	1.620.937	161.798
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(1.667.504)	(1.506.672)	(160.832)
Esas faaliyet karı/(zararı)	**70.411**	**450.895**	**(380.484)**

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Banka	370.461	1.782.348
- Vadeli mevduatlar	*132.136*	*430.116*
- Vadesiz mevduatlar	*238.325*	*1.352.232*
Alınan çekler	221.553	12.552
Diğer nakit ve nakit benzerleri	115.109	102.723
	707.123	**1.897.623**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 132.136 TL (31 Aralık 2025: 430.116 TL) tutarındaki vadeli mevduatlar TL cinsinden olup vadeli mevduatların vadesi 1-3 gündür (31 Aralık 2025: 1-3 gün), faiz oranları TL para birimindeki mevduatlar için %37,55'dır (31 Aralık 2025: TL para birimindeki mevduatlar için %38,50).

Vadesiz mevduatların detayları aşağıdaki gibidir:

Para cinsi	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Avro	212.676	1.154.341
Rumen Leyi	14.268	157.266
Türk Lirası	9.347	17.898
ABD Doları	1.674	21.770
İngiliz Sterlini	360	957
	238.325	**1.352.232**

Grup'un mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmekte olup herhangi önemli bir kredi riski öngörülmemektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 79.726 TL tutarında bloke mevduatı bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 131.486 TL).

Nakit ve nakit benzerleri içerisinde sınıflandırılan alınan çeklerin vadeleri 3 aydan kısadır. Diğer nakit ve nakit benzerleri yedek parça satışlarına ilişkin kredi kartı alacaklarını içermektedir.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu dipnotta açıklanmamıştır. Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

	30 Eylül 2026			
	Alacaklar		Borçlar	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Kısa vadeli Ticari	Uzun vadeli Ticari	Kısa vadeli Ticari	Uzun vadeli Diğer
Hervouet Corporate Industry SAS	707.961	-	(114.852)	-
Kıraça Holding A.Ş.	-	-	-	-
Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	1.621	-	-	-
Karland Otomotiv A.Ş.	89	-	(3.002)	-
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	-	-	(21.764)	-
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(11.660)	-
Kırsan Turizm ve Otomotiv San.ve Tic. A.Ş.	-	-	(6.373)	-
	709.671	-	**(157.651)**	-

	31 Aralık 2025			
	Alacaklar		Borçlar	
İlişkili taraflarla olan bakiyeler	Kısa vadeli Ticari	Uzun vadeli Ticari	Kısa vadeli Ticari	Uzun vadeli Diğer
Hervouet Corporate Industry SAS	1.142.957	-	(128.261)	-
Kırpart Otomotiv Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	2.015	-	-	-
Kıraça Holding A.Ş.	786	-	(6.485)	-
Karland Otomotiv A.Ş.	476	-	(1.110)	-
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş.	-	-	(50.981)	-
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(30.494)	-
Kırsan Turizm ve Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.	-	-	(10.388)	-
Diğer	-	-	(3.523)	-
	1.146.234	-	**(231.242)**	-

İlişkili taraflardan olan ticari alacaklar genellikle ürün satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2-3 ay arasındadır. İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle alım işlemlerinden doğmaktadır ve yaklaşık vadeleri 2-3 ay arasındadır. 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacakların ve ilişkili taraflara kısa vadeli ticari borçların kayıtlı değeri itfa edilmiş maliyet değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak – 30 Eylül 2026						
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	**Hizmet Alımı**	**Ürün Alımları**	**Satışlar**	**Alınan Faizler**	**Verilen Faizler**	**Kira Gideri**	**Diğer Gelirler/ (Giderler)**
Kırsan Turizm ve Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (***)	(37.112)	-	-	-	-	-	-
Kıraça Holding A.Ş. (*)	(35.507)	-	-	-	-	-	(36.228)
Karland Otomotiv A.Ş.	-	-	82	-	-	-	(6.908)
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	-	(4.898)	(20.926)	(6.368)
Hervouet Corporate Industry SAS (*****)	-	(49)	192.377	-	-	-	13.154
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. (**)	-	(36.009)	14	-	-	-	(2.525)
Toplam ilişkili taraflarla olan işlemler	**(72.619)**	**(36.058)**	**192.473**	**-**	**(4.898)**	**(20.926)**	**(38.875)**

	1 Temmuz- 30 Eylül 2026						
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	**Hizmet Alımı**	**Ürün Alımları**	**Satışlar**	**Alınan Faizler**	**Verilen Faizler**	**Kira Gideri**	**Diğer Gelirler/ (Giderler)**
Kırsan Turizm ve Otomotiv San. ve Tic. A.Ş. (***)	(10.095)	-	-	-	-	-	-
Kıraça Holding A.Ş. (*)	(8.051)	-	-	-	-	-	(31.853)
Karland Otomotiv A.Ş.	-	-	74	-	-	-	(2.257)
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	-	(665)	(7.474)	(1.371)
Hervouet Corporate Industry SAS (*****)	-	(43)	185.588	-	-	-	13.154
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. (**)	-	(6.559)	-	-	-	-	141
Toplam ilişkili taraflarla olan işlemler	**(18.146)**	**(6.602)**	**185.662**	**-**	**(665)**	**(7.474)**	**(22.186)**

(*) Grup, Kıraça Holding'ten insan kaynakları, finansman ve diğer danışmanlık hizmetleri almaktadır.

(**) Grup, Sirena Marine firmasından; minibüs, midibüs ve otobüs üretimlerinde ihtiyacı olan, bazı iç giydirme vb. parçalar ile bu parçalar için kalıp ve ekipman tedarik etmektedir.

(***) Grup, Kırsan Turizm firmasından; tanıtım, sosyal amaçlı faaliyet giderleri ve seyahat giderleri kapsamında hizmetler almaktadır.

(****) Grup, İstanbul'daki ofis için Kök Ziraat A.Ş.'ye aylık olarak kira ödemektedir. Söz konusu ofisin güvenlik, doğalgaz, bakım onarım, temizlik ve diğer ortak giderleri Kök Ziraat A.Ş. tarafından aylık olarak faturalanmaktadır. Ayrıca Bursa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika binası da Kök Ziraat A.Ş.'den kiralanmıştır.

(*****) Bakınız Dipnot 2.3. Grup, Fransa'da yerleşik HCI'ya Karsan markalı ürün satışları gerçekleştirmektedir.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 30 Eylül 2025						
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	**Hizmet Alımı**	**Alımlar**	**Satışlar**	**Alınan Faizler**	**Verilen Faizler**	**Kira Gideri**	**Diğer Gelirler/ (Giderler)**
Kırsan Turizm ve Otomotiv San.ve Tic. A.Ş. (***)	(45.761)	-	-	-	-	-	-
Kıraça Holding A.Ş. (*)	-	-	-	-	(11.627)	-	(5.864)
Karland Otomotiv A.Ş.	-	(187)	1.530	-	-	-	(5.716)
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	-	(3.525)	(19.522)	(8.351)
Hervouet Corporate Industry SAS (*****)	(93.717)	-	617.019	-	-	-	-
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. (**)	-	(56.450)	92	-	(3.085)	-	-
Toplam ilişkili taraflarla olan işlemler	**(139.478)**	**(56.637)**	**618.641**	**-**	**(18.237)**	**(19.522)**	**(19.931)**

	1 Temmuz – 30 Eylül 2025						
İlişkili Taraflarla Olan İşlemler	**Hizmet Alımı**	**Alımlar**	**Satışlar**	**Alınan Faizler**	**Verilen Faizler**	**Kira Gideri**	**Diğer Gelirler/ (Giderler)**
Kırsan Turizm ve Otomotiv San.ve Tic. A.Ş. (***)	(17.515)	-	-	-	-	-	-
Kıraça Holding A.Ş. (*)	-	-	-	-	4.132	-	(3.443)
Karland Otomotiv A.Ş.	-	(23)	44	-	-	-	(2.135)
Kök Ziraat Turizm San. ve Tic. A.Ş. (****)	-	-	-	-	2.019	(7.162)	(2.366)
Hervouet Corporate Industry SAS (*****)	(53.892)	-	20.316	-	-	-	-
Sirena Marine Denizcilik ve Ticaret A.Ş. (**)	-	(20.622)	51	-	-	-	-
Toplam ilişkili taraflarla olan işlemler	**(71.407)**	**(20.645)**	**20.411**	**-**	**6.151**	**(7.162)**	**(7.944)**

(*) Grup, Kıraça Holding'ten insan kaynakları, finansman ve diğer danışmanlık hizmetleri almaktadır.

(**) Grup, Sirena Marine firmasından; minibüs, midibüs ve otobüs üretimlerinde ihtiyacı olan, bazı iç giydirme vb. parçalar ile bu parçalar için kalıp ve ekipman tedarik etmektedir.

(***) Grup, Kırsan Turizm firmasından; tanıtım, sosyal amaçlı faaliyet giderleri ve seyahat giderleri kapsamında hizmetler almaktadır.

(****) Grup, İstanbul'daki ofis için Kök Ziraat A.Ş.'ye aylık olarak kira ödemektedir. Söz konusu ofisin güvenlik, doğalgaz, bakım onarım, temizlik ve diğer ortak giderleri Kök Ziraat A.Ş. tarafından aylık olarak faturalanmaktadır. Ayrıca Bursa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika binası da Kök Ziraat A.Ş.'den kiralanmıştır.

(*****) Bakınız Dipnot 2.3. Grup, Fransa'da yerleşik HCI'ya Karsan markalı ürün satışları gerçekleştirmektedir.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Şirket'in, üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu üyeleri, İcra Kurulu ve Şirket genel müdür ve yardımcılarından oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir. Dönem içerisinde üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2025
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	191.325	47.276	172.744	39.012
	191.325	**47.276**	**172.744**	**39.012**

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar:

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari alacaklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	3.316.867	5.381.520
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	709.671	1.146.234
Gelir tahakkukları (*)	109.231	253.305
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(34.135)	(42.435)
Beklenen zarar karşılığı (-)	(12.806)	(15.920)
	4.088.828	**6.722.704**

(*) Gelir tahakkukları Grup'un projelerine ilişkin olarak tahakkuk ettirilen fiyat farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler veya verilen hizmetler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacaklar, vadesi genel olarak 30 - 60 gün olan kısa vadeli ticari alacaklardan oluşmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

Grup, ticari alacakları için değer düşüklüğünü ömür boyu beklenen kredi zararına göre ölçmektedir. Ticari alacaklarda beklenen kredi zararları, müşterilerin geçmişteki temerrüde düşme durumuna bakılarak, mevcut finansal durumu analiz edilerek ve ilgili müşterinin faaliyet gösterdiği endüstrinin genel ekonomik koşulları ve raporlama tarihindeki koşullar dikkate alınarak oluşturulan bir karşılık matrisi kullanılarak tahmin edilir. Cari dönemde, yönetimin tahminlerinde ve varsayımlarında önemli bir değişiklik olmamıştır.

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

Grup'un ticari alacaklardaki değer düşüklüğü karşılığına ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**(42.435)**	**(93.774)**
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	-	(22.878)
Konusu kalmayan karşılıklar	-	34.065
Parasal kazanç/(kayıp)	8.300	18.866
Dönem sonu - 30 Eylül	**(34.135)**	**(63.721)**

Grup'un ticari alacakların tahsili konusunda geçmiş yıllardaki tecrübesi, ayrılan karşılıkların yeterli olduğunu göstermektedir. Bu nedenle Grup yönetimi olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır. Ticari alacaklara ilişkin kredi riski değerlendirmesi Dipnot 21'de açıklanmıştır.

Grup fatura alacaklarının bir kısmını gayrikabili rücu ve kabili rücu faktoring işlemlerine konu etmektedir. Gayrikabili rücu faktoring işlemlerine konu olan ticari alacaklar bilanço dışına çıkarılmakta ve tahsil edilen bedeller ile arasındaki fark finansman giderlerinde faktoring işlemlerine ilişkin giderler olarak muhasebeleştirilmektedir. Kabili rücu faktoring işlemlerine konu olan ticari alacakların karşılığında finansal kuruluşlardan temin edilen tutarlar ise özet konsolide finansal durum tablosunda finansal yükümlülük (Dipnot 12) olarak sunulmakta olup ilgili finansal yükümlülüklere ilişkin giderler finansman giderlerinde faktoring işlemlerine ilişkin giderler olarak muhasebeleştirilmektedir (Dipnot 17).

Ticari alacaklar için ayrılan şüpheli alacak karşılığı, geçmiş tahsil edilememe tecrübesine dayanılarak beklenen kredi zararlarının tahmin edilmesiyle belirlenmiştir. 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, ticari alacakların vadelerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Vadeye kalan süre:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Vadesi geçen alacaklar	1.770.413	1.682.110
0 - 30 gün vadeli	725.436	2.641.836
31 - 90 gün vadeli	1.260.536	1.541.676
91 - 180 gün vadeli	332.443	813.548
181 - 365 gün vadeli	-	29.888
365 gün ve üzeri	-	13.646
	4.088.828	**6.722.704**

Vadesi geçen süre:	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
0 - 30 gün gecikmiş	222.502	364.386
31 - 90 gün gecikmiş	265.441	116.112
91 - 180 gün gecikmiş	388.530	676.207
181 - 365 gün gecikmiş	244.890	398.146
365 gün ve üzeri gecikmiş	649.050	127.259
	1.770.413	**1.682.110**

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari alacakların kayıtlı değeri itfa edilmiş maliyet değerine yaklaşmaktadır.

Bilanço tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli ticari borçlar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	1.850.183	3.057.694
İlişkili taraflara ticari borçlar	157.651	231.242
	2.007.834	**3.288.936**

Grup'un ticari borçlarına ilişkin ortalama ödeme vadesi 90-120 gündür (31 Aralık 2025: 90-120 gündür). 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kısa vadeli ticari borçların kayıtlı değeri itfa edilmiş maliyet değerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 7 – STOKLAR

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
İlk madde ve malzeme	1.206.587	1.560.131
Yarı mamüller	654.930	750.643
Mamüller	380.654	749.642
Ticari mallar	693.899	552.843
Yoldaki mallar	196.660	65.858
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(78.984)	(3.671)
	3.053.746	**3.675.446**

1 Ocak - 30 Eylül 2026 dönemi içerisinde toplam 5.156.353 TL (1 Ocak - 30 Eylül 2025: 5.541.725 TL) tutarındaki ilk madde malzeme ve sarf malzemesi giderleri, satılan malın maliyeti hesabı içerisinde giderleşmiştir (Dipnot 13).

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemler itibarıyla stok değer düşüklüğü karşılığının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	**2025**
Dönem başı - 1 Ocak	**(3.671)**	**(3.671)**
Dönem içerisindeki artış	(75.313)	-
Dönem sonu - 30 Eylül	**(78.984)**	**(3.671)**

Cari dönemde yavaş hareket eden stoklar üzerinden ayrılmış stok değer düşüklüğü karşılığı 75.313 TL'dir (30 Eylül 2025: Yoktur). Stok değer düşüklüğü karşılığı, satılan malın maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2026	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	30 Eylül 2026
Maliyet					
Arazi ve arsalar	3.620.792	-	-	-	3.620.792
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	96.408	-	-	166	96.574
Binalar	1.767.550	-	-	16.850	1.784.400
Tesis, makine ve cihazlar	2.316.800	-	-	182.217	2.499.017
Taşıtlar	317.299	-	(33.596)	17.523	301.226
Demirbaşlar	911.829	-	(1.639)	21.044	931.234
Özel maliyetler	81.452	-	-	51	81.503
Yapılmakta olan yatırımlar	117.153	101.068	(3.424)	(162.920)	51.877
	9.229.283	**101.068**	**(38.659)**	**74.931**	**9.366.623**
Birikmiş Amortismanlar					
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri (-)	(3.808)	(5.576)	-	-	(9.384)
Binalar (-)	(27.516)	(38.769)	-	-	(66.285)
Tesis, makine ve cihazlar (-)	(1.757.046)	(100.093)	-	-	(1.857.139)
Taşıtlar (-)	(70.099)	(45.085)	3.064	-	(112.120)
Demirbaşlar (-)	(768.190)	(21.848)	1.369	-	(788.669)
Özel maliyetler (-)	(39.212)	(10.870)	-	-	(50.082)
	(2.665.871)	**(222.241)**	**4.433**	-	**(2.883.679)**
Net defter değeri	**6.563.412**				**6.482.944**

2026 yılı içerisinde maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir kısmı Grup'un tesis, makine ve cihaz yatırımlarını içermektedir. 2026 yılı içinde maddi duran varlık alımlarına ilişkin borçlanma maliyeti aktifleştirilmemiştir.

DİPNOT 8 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerleme	Değerleme öncesi birikmiş amortisman transferi	Yabancı para çevrim farkı	Bağlı ortaklık alımından doğan edinimler (*)	30 Eylül 2025
Maliyet									
Arazi ve arsalar	3.812.246	-	-	-	(191.354)	-	-	-	3.620.892
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri	110.103	-	-	256	(12.631)	(6.113)	-	-	91.615
Binalar	1.634.804	-	-	53.340	112.042	(39.231)	-	3.027	1.763.982
Tesis, makine ve cihazlar	2.168.314	-	(10.202)	184.495	-	-	10.131	213	2.352.951
Taşıtlar	182.703	-	(2.953)	53.195	-	-	-	-	232.945
Demirbaşlar	833.180	-	(5.111)	54.761	-	-	746	588	884.164
Özel maliyetler	92.812	-	(17.118)	5.665	-	-	-	-	81.359
Yapılmakta olan yatırımlar	307.477	449.060	-	(351.712)	-	-	-	-	404.825
	9.141.639	**449.060**	**(35.384)**	**-**	**(91.943)**	**(45.344)**	**10.877**	**3.828**	**9.432.733**
Birikmiş Amortismanlar									
Yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri (-)	(5.073)	(2.931)	-	-	-	6.113	-	-	(1.891)
Binalar (-)	(19.973)	(32.116)	-	-	-	39.231	-	(943)	(13.801)
Tesis, makine ve cihazlar (-)	(1.638.127)	(97.297)	8.648	-	-	-	-	(66)	(1.726.842)
Taşıtlar (-)	(28.141)	(30.406)	985	-	-	-	-	-	(57.562)
Demirbaşlar (-)	(747.998)	(16.343)	2.636	-	-	-	-	(183)	(761.888)
Özel maliyetler (-)	(31.822)	(12.901)	9.125	-	-	-	-	-	(35.598)
	(2.471.134)	**(191.994)**	**21.394**			**45.344**	**-**	**(1.192)**	**(2.597.582)**
Net defter değeri	**6.670.505**								**6.835.151**

(*) Bakınız Dipnot 2.3.

2025 yılı içerisinde maddi duran varlıklara ilavelerin önemli bir kısmı Grup'un üretim binası yatırımlarını içermektedir. 2025 yılı içinde maddi duran varlık alımlarına ilişkin borçlanma maliyeti aktifleştirilmemiştir.

DİPNOT 9 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2026	Girişler	Transferler	Çıkışlar	30 Eylül 2026
Maliyet					
Haklar	1.527.953	-	243.951	-	1.771.904
Geliştirme maliyetleri	8.676.761	-	711.509	(10.322)	9.377.948
Devam eden geliştirme maliyetleri (*)	1.338.535	679.352	(955.460)	(76.323)	986.104
	11.543.249	**679.352**	**-**	**(86.645)**	**12.135.956**
Birikmiş itfa payı					
Haklar (-)	(1.088.597)	(56.400)	-	-	(1.144.997)
Geliştirme maliyetleri (-)	(5.807.565)	(362.492)	-	8.867	(6.161.190)
	(6.896.162)	**(418.892)**	-	**8.867**	**(7.306.187)**
Net defter değeri	**4.647.087**				**4.829.769**

	1 Ocak 2025	Girişler	Transferler	Çıkışlar	30 Eylül 2025
Maliyet					
Haklar	1.516.171	-	9.492	-	1.525.663
Geliştirme maliyetleri	8.229.189	-	437.508	-	8.666.697
Devam eden geliştirme maliyetleri (*)	851.722	339.996	(447.000)	-	744.718
	10.597.082	**339.996**	**-**	**-**	**10.937.078**
Birikmiş itfa payı					
Haklar (-)	(1.009.284)	(64.665)	-	-	(1.073.949)
Geliştirme maliyetleri (-)	(5.291.581)	(388.119)	-	-	(5.679.700)
	(6.300.865)	**(452.784)**	**-**	**-**	**(6.753.649)**
Net defter değeri	**4.296.217**				**4.183.429**

(*) Devam etmekte olan ürün geliştirme projelerine ilişkin maliyetleri içermektedir

Maddi olmayan duran varlıklar, kullanılan yazılım maliyetlerini ve şirket içi geliştirme maliyetlerini kapsamaktadır. Geliştirme maliyetlerine girişlerin önemli bir kısmı yeni alınan müşteri ve ürün projelerine ilişkin ağırlıklı olarak personel ve malzeme giderlerinden oluşan geliştirme maliyetlerini içermektedir.

DİPNOT 10 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer kısa vadeli karşılıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Garanti giderleri karşılığı (*)	241.293	201.125
Standart dışı giderler (**)	229.477	552.217
Dava karşılığı (***)	88.633	33.036
Satış iskontoları karşılığı	-	7.459
Diğer	3.934	35.435
	563.337	**829.272**

Diğer uzun vadeli karşılıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Garanti giderleri karşılığı (*)	703.721	427.509
	703.721	**427.509**

(*) Grup, garanti taahhüdü ile satışını gerçekleştirdiği araçlar için satış tarihinden sonra araç modellerine göre değişen süreler boyunca garanti hizmeti sağlamaktadır. Dönem içerisinde garanti gider karşılıklarındaki artışın en önemli sebebi cari dönem içerisinde gerçekleştirilen yurtdışı satışların uzun garanti sürelerini içermesinden kaynaklanmaktadır.

(**) Grup'un, müşterilerle yapılan satış anlaşmaları kapsamında oluşan ve yansıtılan hizmet maliyetlerinin karşılıklarından oluşmaktadır.

(***) Grup'un çeşitli dava riskleri nedeniyle ayırdığı karşılıklardır.

Verilen teminat, rehin ve ipotekler

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 için teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonu aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	Rumen Leyi	CHF
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	6.567.147	561.005	100	106.808	5.327	3
- Teminat	3.355.750	561.005	100	49.108	5.327	3
- İpotek	3.211.397	-	-	57.700	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	**6.567.147**	**561.005**	**100**	**106.808**	**5.327**	**3**

DİPNOT 10 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

31 Aralık 2025	TL karşılığı	Türk Lirası	ABD Doları	Avro	Rumen Leyi	CHF
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.253.596	481.416	468	102.736	26.626	3
- Teminat	3.646.635	481.416	468	45.036	26.626	3
- İpotek	3.606.961	-	-	57.700	-	-
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3.kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
- Teminat	-	-	-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-	-	-	-	-
Toplam	**7.253.596**	**481.416**	**468**	**102.736**	**26.626**	**3**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0'dır (31 Aralık 2025: %0).

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Gümrük müdürlükleri, vergi dairesi ve diğer kamu kuruluşlarına verilen 561.005 TL (31 Aralık 2025: 481.416 TL), 100 ABD Doları (31 Aralık 2025: 468 ABD Doları), 5.327 RON (31 Aralık 2025: 26.626 RON), 3 İsviçre Frankı ile 106.808 Avro (31 Aralık 2025: 3 İsviçre Frankı ile 102.736 Avro) tutarındaki teminat mektuplarından, 57.700 Avro (31 Aralık 2025: 57.700 Avro) tutarındaki arsalar ve binalar üzerindeki ipoteklerden oluşmaktadır.

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılıkları	346.763	362.841
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	126.773	143.514
Birikmiş izin tahakkukları	74.168	96.312
Toplu iş sözleşmesi karşılıkları	-	228.479
	547.704	**831.146**

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	85.552	76.683
Personele ödenecek ücretler	41.221	66.831
	126.773	**143.514**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Birikmiş izin tahakkukları	74.168	96.312
Toplu iş sözleşmesi karşılıkları	-	228.479
	74.168	**324.791**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kıdem tazminatı karşılığı	346.763	362.841
	346.763	**362.841**

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, bir senesini doldurmuş olan ve ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 73.729,87 TL (31 Aralık 2025: 53.919,68 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı karşılığı yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin aktüeryal varsayımlar göz önünde bulundurularak tahminiyle hesaplanır. TMS 19, "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"; Şirket'in kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerleme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin aktüeryal varsayımlar göz önünde bulundurularak hesaplanır.

DİPNOT 11 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Buna göre karşılığın hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Enflasyon oranı (%)	%23,10	%23,10
İskonto oranı (%)	%5,10	%5,50

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı altı ayda bir ayarlandığı için 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 73.729,87 TL üzerinden hesaplanmaktadır.

DİPNOT 12 - BORÇLANMALAR

Kısa vadeli borçlanmalar	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Kısa vadeli banka kredileri	2.669.560	4.035.077
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	893.455	1.094.084
Tahvil ve sukuk	1.698.721	3.517.413
Faktoring borçları	524.458	413.326
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	33.550	14.634
	5.819.744	**9.074.534**

Uzun vadeli borçlanmalar		
Uzun vadeli banka kredileri	1.971.340	1.813.331
Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	44.683	3.548
	2.016.023	**1.816.879**

30 Eylül 2026 itibarıyla 524.458 TL (31 Aralık 2025: 413.326 TL) tutarındaki diğer finansal yükümlülükler faktoring ve alacak sigortası işlemlerine ilişkin finansal kuruluşlara olan kısa vadeli finansal yükümlülükleri içermektedir. Söz konusu yükümlülüklerin taşınan değerleri makul değerlerine yakınsamaktadır.

DİPNOT 12 - BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal borçlanmaların ve kiralama yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026		
Döviz cinsi	**Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
Banka kredileri (Avro)	%6,28	1.649.684	1.971.340
Banka kredileri (Türk Lirası)	%52,24	1.913.331	-
Tahvil ve sukuk (Türk Lirası)	%51,24	1.698.721	-
Faktoring borçları (Türk Lirası)	%9,25	524.458	-
Kiralama yükümlülükleri (Türk Lirası)	%37,48	33.550	44.683
		5.819.744	**2.016.023**

	31 Aralık 2025		
Döviz cinsi	**Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)**	**Kısa vadeli**	**Uzun vadeli**
Banka kredileri (Avro)	%5,50	2.890.853	23.422
Banka kredileri (Türk Lirası)	%52,40	2.238.308	1.789.909
Tahvil ve sukuk (Türk Lirası)	%50,13	3.517.413	-
Faktoring borçları (Türk Lirası)	%10,48	413.326	-
Kiralama yükümlülükleri (Türk Lirası)	%38,00	14.634	3.548
		9.074.534	**1.816.879**

Banka kredilerinin geri ödeme tablosu aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
1 yıl içinde	3.563.015	5.129.161
1-2 yıl	766.460	888.714
2-3 yıl	638.177	396.766
3-4 yıl	363.396	357.452
4-5 yıl	180.214	170.399
5 yıldan uzun	23.093	-
	5.534.355	**6.942.492**

DİPNOT 12 - BORÇLANMALAR (Devamı)

Raporlanan dönemler içerisinde finansal borçlanmalara ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**10.873.231**	**9.547.251**
Borçlanmalardan kaynaklanan nakit girişleri	11.165.466	9.096.991
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(12.345.150)	(7.617.997)
Kur farkı değişimi	367.139	1.241.637
Faiz tahakkuku değişimi	380.711	1.403.455
Parasal (kazanç)/kayıp	(2.683.863)	(1.935.636)
Dönem sonu – 30 Eylül	**7.757.534**	**11.735.701**

Raporlanan dönemler içerisinde kiralama yükümlülüklerine ilişkin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**18.182**	**189.386**
Kiralama borçlanmalarındaki değişimler	126.173	79.362
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(60.413)	(209.394)
Faiz gideri	(1.186)	29.053
Kur farkları	4.185	-
Parasal (kazanç)/kayıp	(8.708)	(38.397)
Dönem sonu – 30 Eylül	**78.233**	**50.010**

DİPNOT 13 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Yurt içi satışlar	4.052.554	1.567.346	5.067.138	1.675.048
Yurt dışı satışlar	9.314.593	1.250.968	5.952.186	2.146.651
Diğer gelirler	307.639	56.056	32.077	15.040
Satış iadeleri (-)	(226.523)	(93.228)	(79.094)	(76.637)
Satış iskontoları (-)	(99.421)	(94.904)	(535.881)	(469.632)
Hasılat net	**13.348.842**	**2.686.238**	**10.436.426**	**3.290.470**
Satışların maliyeti	(10.442.356)	(2.395.277)	(8.050.467)	(2.660.208)
Brüt kar	**2.906.486**	**290.961**	**2.385.959**	**630.262**

Satışların maliyeti	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Satılan mamul maliyeti	(7.507.740)	(1.702.784)	(5.799.744)	(1.561.567)
Satılan hizmet maliyeti	(2.151.764)	(485.191)	(2.049.368)	(965.362)
Satılan ticari mal maliyeti	(782.852)	(207.302)	(201.355)	(133.279)
	(10.442.356)	**(2.395.277)**	**(8.050.467)**	**(2.660.208)**

Satışların maliyetinin kırılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
İlk madde ve malzeme giderleri	(5.156.353)	(1.236.899)	(5.541.725)	(1.671.428)
Satılan hizmet maliyeti	(2.151.764)	(485.191)	(2.049.368)	(965.362)
Genel üretim giderleri	(1.084.579)	(302.141)	(954.055)	(287.492)
Satılan ticari mallar maliyeti	(782.852)	(207.302)	(201.355)	(133.279)
Direkt işçilik giderleri	(431.121)	(159.532)	(665.018)	(313.675)
Mamul stoklarındaki değişim	(368.988)	(16.106)	279.395	279.395
Amortisman ve itfa payı giderleri	(295.673)	(89.238)	(458.495)	(201.349)
Yarı mamul stoklarındaki değişim	(95.713)	68.365	1.540.154	632.982
Stok değer düşüklüğündeki değişim	(75.313)	32.767	-	-
	(10.442.356)	**(2.395.277)**	**(8.050.467)**	**(2.660.208)**

DİPNOT 14 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PAZARLAMA, SATIŞ, DAĞITIM VE GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Araştırma ve geliştirme giderleri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Amortisman ve itfa payı giderleri	201.169	68.547	137.444	44.315
Personel giderleri	41.019	6.571	15.166	11.483
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	6.762	6.120	6.141	3.302
Diğer	4.273	2.126	11.001	10.786
	253.223	**83.364**	**169.752**	**69.886**

Pazarlama satış ve dağıtım giderleri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Garanti giderleri	643.939	87.962	261.271	73.963
Personel giderleri	314.433	80.028	284.331	88.411
Nakliye ve sigorta giderleri	183.253	30.032	87.657	38.769
Pazar araştırma ve tanıtım giderleri	55.369	16.036	51.300	18.902
Ulaşım ve seyahat giderleri	49.357	18.233	55.175	22.938
Amortisman giderleri	25.296	9.223	23.663	8.745
Reklam giderleri	14.745	3.720	24.146	4.947
Taşeronluk giderleri	14.025	4.722	68.070	37.629
Enerji giderleri	2.683	676	1.846	524
Satış sonrası hizmetler	11.170	11.170	161.792	567
Diğer	132.548	82.234	99.494	29.856
	1.446.818	**344.036**	**1.118.745**	**325.251**

Genel yönetim giderleri	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Personel giderleri	388.764	80.449	373.846	105.211
Amortisman giderleri	125.128	42.583	106.916	39.516
Holding hizmet giderleri	55.551	52.920	111.561	54.972
Denetim ve danışmanlık giderleri	43.188	13.342	42.571	13.802
Taşeronluk giderleri	42.804	11.286	60.192	22.900
Dava karşılık giderleri	4.225	-	10.228	555
Diğer	92.335	2.266	54.656	42.989
	751.995	**202.846**	**759.970**	**279.945**

DİPNOT 15 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden diğer gelirler				
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	480.719	198.526	2.925.145	1.752.594
Konusu kalmayan karşılıklar	17.189	-	-	-
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	-	-	52.264	6.737
Diğer	100.295	49.732	125.528	23.404
	598.203	**248.258**	**3.102.937**	**1.782.735**

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemlere ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Esas faaliyetlerden diğer giderler				
Esas faaliyetlere ilişkin kur farkı gideri	(224.617)	(83.813)	(2.271.669)	(1.614.775)
Dava karşılık gideri	(101.286)	(83.423)	-	-
Şüpheli ticari alacak karşılık giderleri	-	-	(39.067)	(39.067)
Karşılık giderleri	(321.952)	(88.643)	(68.810)	(13.662)
	(647.855)	**(255.879)**	**(2.379.546)**	**(1.667.504)**

DİPNOT 16 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Niteliklerine göre giderler				
İlk madde ve malzeme giderleri	5.156.353	1.236.899	5.541.725	1.671.428
Satılan hizmet maliyeti	2.151.764	485.191	2.049.368	965.362
Genel üretim gideri	1.084.579	302.141	954.055	287.492
Satılan ticari mal maliyeti	782.852	207.302	201.355	133.279
Personel giderleri	744.216	167.048	673.343	205.105
Amortisman giderleri	647.266	209.591	726.518	293.925
Garanti giderleri	643.939	87.962	261.271	73.963
Direkt işçilik giderleri	431.121	159.532	665.018	313.675
Mamul stoklarındaki değişim	368.988	16.106	(279.395)	(279.395)
Nakliye ve sigorta giderleri	183.253	30.032	87.657	38.769
Yarı mamul stoklarındaki değişim	95.713	(68.365)	(1.540.154)	(632.982)
Stok değer düşüklüğündeki değişim	75.313	(32.767)	-	-
Taşeronluk giderleri	56.829	16.008	128.262	60.529
Holding hizmet giderleri	55.551	52.920	111.561	54.972
Pazar araştırma ve tanıtım giderleri	55.369	16.036	51.300	18.902
Ulaşım ve seyahat giderleri	52.596	19.363	55.175	22.938
Danışmanlık giderleri	43.188	13.342	42.571	13.802
Reklam giderleri	14.745	3.720	24.146	4.947
Satış sonrası hizmetler	11.170	11.170	161.792	567
Enerji giderleri	5.482	1.075	1.846	524
Dava karşılık giderleri	4.225	-	10.228	555
Diğer	229.880	91.217	171.292	86.933
	12.894.392	**3.025.523**	**10.098.934**	**3.335.290**

DİPNOT 17 - FİNANSMAN GİDERLERİ

	1 Ocak-30 Eylül 2026	1 Temmuz-30 Eylül 2026	1 Ocak-30 Eylül 2025	1 Temmuz-30 Eylül 2025
Finansal faaliyet				
Tahvil giderleri	(1.041.642)	(253.093)	(951.513)	(551.167)
Borçlanma giderleri	(926.035)	(260.249)	(1.193.871)	(433.018)
Finansman kaynaklı net kur farkı gideri	(368.932)	(144.947)	(1.238.918)	(216.310)
Faktoring giderleri	(95.977)	(29.661)	(135.857)	(68.016)
Kiralama işlemlerine ilişkin faiz giderleri	(1.781)	(1.781)	(31.826)	(3.120)
Diğer	(78.595)	(20.444)	(90.518)	(36.828)
	(2.512.962)	**(710.175)**	**(3.642.503)**	**(1.308.459)**

DİPNOT 18 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇ/KAYIPLARINA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Parasal olmayan kalemler	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Finansal durum tablosu	**6.206**	**312.660**
Stoklar	(80.559)	228.807
Peşin ödenmiş giderler	2.286	9.265
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	195	263
Kullanım hakkı varlıkları	(5.174)	40.645
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.122.671	(39.429)
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Öncesi (+/-)	-	1.130.082
Ertelenmiş gelirler	3.290	(55.420)
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	7.282	10.960
Özkaynaklar	(1.043.785)	(1.012.513)

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Kar veya zarar tablosu kalemleri	**1.567.492**	**1.198.889**
Hasılat	(882.079)	(649.162)
Satışların maliyeti (-)	1.829.828	1.248.839
Pazarlama giderleri (-)	145.535	102.276
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	137.132	101.554
Genel yönetim giderleri (-)	135.876	140.490
Finansal giderler (-)	213.800	333.385
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	47.238	169.950
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(51.906)	(240.106)
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	1.402	(8.337)
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(9.334)	-
Net parasal pozisyon kazançları / (kayıpları)	**1.573.698**	**1.511.549**

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla dönem karı vergi yükümlülükleri ve cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar aşağıdaki gibidir:

Cari vergi varlık/(yükümlülüğü):	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Cari kurumlar vergisi karşılığı	294	12.266
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	(11.276)	(16.784)
Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar) - net	**(10.982)**	**(4.518)**

Vergi gideri aşağıdakilerden oluşmaktadır:

	30 Eylül 2026	**30 Eylül 2025**
Cari dönem vergi gideri	(25.743)	-
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(118.211)	94.299
Toplam vergi geliri/(gideri)	**(143.954)**	**94.299**

Kurumlar Vergisi

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple bu özet konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2026 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2025: %25). 4 Haziran 2026 tarihli ve 33270 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesini haiz ve fiilen üretim faaliyetiyle iştigal eden kurumların münhasıran üretim faaliyetlerinden elde ettikleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %12,5 olarak belirlenmiştir. Söz konusu düzenleme, 1 Ocak 2027 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanacaktır.

Söz konusu değişiklik, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara hesap dönemine ilişkin cari dönem vergi hesaplamasını etkilememektedir. Bununla birlikte, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümünde, ilgili geçici farkların tersine dönmesinin beklendiği dönemler ve bu farkların üretim faaliyetlerinden veya diğer faaliyetlerden kaynaklanan kazançlarla ilişkilendirilip ilişkilendirilemeyeceği dikkate alınmıştır.

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 sayılı "6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telafisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun" kapsamında 1 Ekim 2023 tarihinden sonra verilecek geçici beyannamelerde kurumlar vergisi oranı %25'e çıkarılmıştır. 2024 yılından itibaren %25 olarak uygulanmaktadır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Aynı zamanda 15 Temmuz 2023 tarihinden sonra edinilen, kurumlar vergisi mükelleflerinin aktifinde en az 2 yıl süreyle elde bulundurulan taşınmazların satışından elde edilen kazançlar için kurumlar vergisi istisnası tamamen kaldırılırken, bu tarihten önce elde edilmiş taşınmazların satış kazancındaki kurumlar vergisi istisnası %50'den %25'e indirilmiştir. Düzenleme 15 Temmuz 2023 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiştir.

22 Şubat 2017 tarihli ve 29987 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 2017/9917 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair Karar" uyarınca; 2012/3305 sayılı Karar ve daha önceki kararlara istinaden imalat sanayiine yönelik ("US-97 Kodu: 15-37") düzenlenen yatırım teşvik belgeleri kapsamında, 1 Ocak 2017 ile 31 Aralık 2017 tarihleri arasında gerçekleştirilen yatırım harcamaları için; bölgesel, büyük ölçekli ve stratejik teşvik uygulamaları kapsamında vergi indirimi desteğinde uygulanacak yatırıma katkı oranları her bir bölgede geçerli olan yatırıma katkı oranına 15 puan ilave edilmek suretiyle, kurumlar vergisi veya gelir vergisi indirimi tüm bölgelerde %100 oranında ve yatırıma katkı tutarının yatırım döneminde yatırımcının diğer faaliyetlerinden elde ettiği kazançlarına uygulanacak oranı %100 olmak üzere teşvik belgesi üzerinde herhangi bir işlem yapılmaksızın uygulanır.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. Maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

8 Mart 2023 tarihli Türkiye Büyük Millet Meclis oturumunda verilen bir önerge uyarınca; kurumlar vergisi mükellefleri tarafından, 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek ve 2023 yılı içerisinde ödenmek suretiyle; kamuya olan borçların yeniden yapılandırılmasını öngören yasa teklifine eklenen yeni bir madde ile 6 Şubat 2023 tarihinde yaşanan deprem felaketi nedeniyle kurumlar vergisi mükelleflerine ek vergi getirilmiştir.

Asgari Kurumlar Vergisi

Türkiye, 2 Ağustos 2024 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla Yurtiçi Asgari Kurumlar Vergisi'ni yürürlüğe koymuştur. Bu vergi 2025 yılı hesap döneminden itibaren uygulanacaktır. "7524 sayılı kanun ile Asgari Kurumlar Vergisi müessesesi getirilmiş olup, bu kapsamda hesaplanan kurumlar vergisinin, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10'undan az olamayacağına ilişkin düzenleme yapılmıştır. Düzenleme, 2025 yılı vergilendirme dönemi kurum kazançlarına uygulanmak üzere yayımı tarihinde yürürlüğe girecektir. Ayrıca konuya ilişkin 23 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği yayımlanmıştır.

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Sütun İki Model Kuralları

Türkiye, 16 Temmuz 2024'te TBMM'ye sunulan bir Kanun Teklifi ile OECD'nin Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemelerini (Sütun 2) benimsemeye başlamıştır. Bu düzenlemeler, 2 Ağustos 2024'te Resmî Gazete'de yayımlanan yasalarla yürürlüğe girmiştir. Türkiye'deki uygulama, OECD'nin Sütun 2 Model Kuralları ile büyük ölçüde uyumlu olup, kapsam, muafiyetler, konsolidasyon, vergi hesaplamaları ve beyan süreleri gibi konularda benzerlikler göstermektedir. Hesaplama detayları ve uygulama yöntemiyle ilgili ikincil düzenleme henüz yayınlanmamıştır, Türkiye'nin özgün durumları ve mevcut teşvikler gibi spesifik konuların ise Bakanlığın ikincil mevzuatı ile netleştirilmesi beklenmektedir. Grup yönetimi ve vergi danışmanlarının yorumları doğrultusunda, söz konusu düzenlenmenin 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ara dönem özet konsolide finansal tablolar üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Ertelenmiş Vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, finansal tablolarda, 30 Aralık 2023 tarih ve 32415 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun tebliği ile enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmeler sonucunda muhasebeleştirilen geçici farkların ertelenmiş vergi etkisi yer almaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden %25 kullanılmıştır (2025: %25).

4 Haziran 2026 tarihinde yayımlanan 7582 sayılı Kanun ile, sanayi sicil belgesine sahip ve fiilen üretim faaliyeti gerçekleştiren kurumların bu faaliyetlerinden 1 Ocak 2027 tarihinden itibaren elde edecekleri kazançlara uygulanacak kurumlar vergisi oranı %25'ten %12,5'e düşürülmüştür. Söz konusu değişiklik cari dönem vergi hesaplamalarını etkilememekle birlikte, 30 Eylül 2026 tarihli finansal tablolardaki ertelenmiş vergi hesaplamalarına ilgili kazancın üretim veya üretim dışı faaliyetlerden kaynaklanma durumu dikkate alınarak yansıtılmıştır.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Ertelenmiş vergi varlıkları gelecek yıllarda vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğunun tespiti halinde kayıtlara alınmaktadır. Vergilendirilebilen gelirin oluşmasının muhtemel olduğu durumlarda ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farklar, mali zararlar ve indirimli kurumlar vergisi ödemesine imkan sağlayan sınırsız ömre sahip yatırım indirimleri nedeniyle hak kazanılan vergi avantajları üzerinden hesaplanmaktadır. Bu kapsamda Grup yatırım teşviklerinden doğan ertelenmiş vergi varlıklarının konsolide finansal tablolara yansıtılmasını uzun süreli planlara dayandırmakta olup, söz konusu yatırım indirimlerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğini, vergilendirilebilir kar tahminlerini içeren iş modellerini baz alarak her bilanço tarihi itibarıyla değerlendirmektedir. Söz konusu ertelenmiş vergi varlıklarının bilanço tarihinden itibaren 3-5 yıl içerisinde geri kazanılması öngörülmektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 3-5 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

	Toplam geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri)	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Yatırım teşviki	705.666	683.578	705.666	683.578
Karşılıklara dair düzeltmeler	420.931	524.286	66.511	131.071
Garanti gideri karşılığı	945.014	628.634	157.674	157.159
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklara ilişkin düzeltmeler	(6.484.040)	(4.754.254)	(1.072.312)	(966.499)
Türev araçlar	(82.173)	(199.357)	(20.543)	(49.840)
Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin düzeltmeler	(96.271)	(83.974)	(13.318)	(20.994)
Diğer	271.384	43.057	45.961	10.765
Ertelenmiş vergi varlıkları / (yükümlülükleri), net			**(130.361)**	**(54.760)**

DİPNOT 19 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 2025 tarihleri itibarıyla sona eren ara hesap dönemleri içindeki ertelenmiş vergi varlık / (yükümlülüklerinin) hareketi aşağıda verilmiştir:

	2026	2025
Dönem başı - 1 Ocak	**(54.760)**	**174.754**
Kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilen	(118.211)	94.299
Diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen	42.610	33.000
Parasal kazanç/(kayıp)	-	(6.143)
Dönem sonu - 30 Eylül	**(130.361)**	**295.910**

DİPNOT 20 - PAY BAŞINA KAZANÇ / (KAYIP)

Kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda beyan edilen pay başına kazanç/(kayıp), ana ortaklığa ait net dönem karının/(zararının) ilgili yıl içinde mevcut hisselerin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir. Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 30 Eylül 2026 ve 2025 tarihlerinde sona eren dönemler Grup hisselerinin ağırlıklı ortalaması ve 1 tam TL karşılığı hisse başına kazanç/(kayıp) hesaplamaları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Temmuz – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025	1 Temmuz – 30 Eylül 2025
Tedavüldeki hisse senedinin ağırlıklı ortalama adedi (1 Kr)	90.000.000.000	90.000.000.000	90.000.000.000	90.000.000.000
Ana ortaklık net dönem karı/(zararı) (bin TL)	(579.475)	(309.754)	(877.318)	(458.578)
Pay başına kazanç/(kayıp) (1 bin TL tutarlı100.000 adet hisse başına)	**(0,644)**	**(0,344)**	**(0,975)**	**(0,510)**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a) Sermaye risk yönetimi

Grup, sermaye yönetiminde, bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak karını artırmayı hedeflemektedir.

Grup'un sermaye yapısı Dipnot 12'da açıklanan kredileri de içeren borçlar ve sırasıyla nakit ve nakit benzerleri, çıkarılmış sermaye, yedekler ile geçmiş yıl kazançlarını içeren özkaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un yönetim kurulu sermaye yapısını inceler. Bu incelemeler sırasında kurul, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, kurulun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı ve hisselerin geri satın alımı yollarıyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Endüstrideki diğer firmalarla tutarlı olmak üzere sermayeyi kaldıraç oranına göre inceler. Söz konusu rasyo net borcun toplam sermayeye bölünmesi ile hesaplanır. Net borç ise toplam kredilerden (cari ve cari olmayan kredilerin konsolide bilançoda gösterildiği gibi dahil edilmesiyle) nakit ve nakit benzerlerinin çıkarılması suretiyle elde edilir. Toplam sermaye, konsolide bilançodaki "özkaynak" kalemi ile net borcun toplanması ile hesaplanır.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve kısa vadeli finansal yatırımların finansal borçlardan düşülmesiyle hesaplanan net borcun, toplam özkaynaklara bölünmesi ile bulunan borç sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Toplam finansal borçlanmalar	7.835.767	10.891.413
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	(707.123)	(1.897.623)
Net Borç	**7.128.644**	**8.993.790**
Özkaynaklar	8.350.149	8.992.173
Toplam Sermaye	**15.478.793**	**17.985.963**
Net Borç/Özkaynak (%)	**%85**	**%100**

b) Finansal Risk Faktörleri

Grup faaliyetleri nedeniyle piyasa riski (kur riski, gerçeğe uygun değer faiz oranı riski, nakit akış faiz oranı riski ve fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un risk yönetimi programı genel olarak mali piyasalardaki belirsizliğin, Grup finansal performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerinin minimize edilmesi üzerine odaklanmaktadır. Grup, çeşitli finansal risklerden korunmak amacı ile türev ürünleri kullanmaktadır.

Risk yönetimi, Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politikalar doğrultusunda yürütülmektedir. Risk politikalarına ilişkin olarak ise Grup yönetimi tarafından finansal riskler tanımlanır, değerlendirilir ve Grup'un operasyon üniteleri ile birlikte çalışmak suretiyle riskin azaltılmasına yönelik araçlar kullanılır.

b.1) Kredi riski yönetimi

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir.

Yeni bir müşteri kabul edilirken; müşterinin kredibilitesi, ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitleri tanımlanır.

Grup'un müşteri limitlerinin belirlenmesi ve vadesi geçen alacaklara ilişkin uygulanacak takip mekanizmalarına dair de prosedürleri mevcuttur. Grup'un ticari alacakları, çeşitli sektör ve coğrafi alanlara dağılmış, çok sayıdaki müşteriyi kapsamaktadır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden sürekli olarak kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Ayrıca, Grup yönetimi dönem sonları itibarıyla ticari borçlarını ve finansal varlıklarını müşteri ve varlık bazında değerlendirerek, tahsili mümkün görünmeyen tutarlara ilişkin gerekli karşılıkların konsolide finansal tablolara yansıtılmasını sağlar. Bu bağlamda, Grup yönetimi raporlama tarihi itibarıyla, Grup'un kredi riskinin önemli ölçüde azaldığını düşünmektedir.

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri	**Alacaklar**					
	Ticari Alacaklar		**Diğer Alacaklar**			
30 Eylül 2026	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Türev Araçlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	709.671	3.379.157	-	333.699	370.461	82.173
- Riskin teminatlarla güvence altına alınan kısmı (**)	-	141.296	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	709.671	1.621.550	-	333.699	370.461	82.173
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.770.413	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınan kısmı	-	140.296	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brut defter değeri)	-	34.135	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(34.135)	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları	-	(12.806)	-	-	-	-

(*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

(**) Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri ve teminat çeklerinden oluşmaktadır.

aDİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (Devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
31 Aralık 2025	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**İlişkili Taraf**	**Diğer Taraf**	**Bankalardaki Mevduat**	**Türev Araçlar**
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (*)	1.146.234	5.576.470	-	742.848	1.782.348	201.306
- Riskin teminatlarla güvence altına alınan kısmı (**)	-	450.179	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.146.234	3.838.379	-	742.848	1.782.348	201.306
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	71.900	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	1.682.111	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınan kısmı	-	353.039	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğramış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brut defter değeri)	-	42.435	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(42.435)	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Beklenen kredi zararları	-	(15.920)	-	-	-	-

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (Devamı)

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle Grup'a finansal bir kayıp oluşturması riski, kredi riski olarak tanımlanır. Grup, işlemlerini yalnızca kredi güvenirliliği olan taraflarla gerçekleştirme ve mümkün olduğu durumlarda, yeterli teminat elde etme yoluyla kredi riskini azaltmaya çalışmaktadır. Grup'un maruz kaldığı kredi riskleri ve müşterilerin kredi dereceleri devamlı olarak izlenmektedir. Kredi riski, müşteriler için belirlenen ve risk yönetimi kurulu tarafından her yıl incelenen ve onaylanan sınırlar aracılığıyla kontrol edilmektedir.

b.2) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk, yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, likidite riskini tahmini ve fiili nakit akışları düzenli olarak takip etmek ve finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlamak suretiyle, yönetir.

Aşağıdaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan ve olan finansal yükümlülüklerinin sözleşme uyarınca geri ödeme süreleriyle vade dağılımını göstermektedir. Türev olmayan finansal yükümlülükler iskonto edilmeden ve ödemesi gereken en erken tarihler esas alınarak hazırlanmıştır. Söz konusu yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler aşağıdaki tabloya dahil edilmiştir. Türev finansal yükümlülükler ise iskonto edilmemiş net nakit giriş ve çıkışlarına göre düzenlenmiştir. Vadeli işlem araçları brüt ödenmesi gereken vadeli işlemler için net olarak ödenir ve iskonto edilmemiş, brüt nakit giriş ve çıkışları üzerinden realize edilir. Alacaklar veya borçlar sabit olmadığı zaman açıklanan tutar, rapor tarihindeki getiri eğrilerinden elde edilen faiz oranı kullanılarak belirlenir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Şirket'in sözleşme şartlarına bağlı iskonto edilmemiş nakit çıkışları aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Banka kredileri	5.534.355	5.692.601	1.368.124	1.957.863	2.322.136	44.478
Ticari borçlar	2.007.834	2.007.834	2.007.834	-	-	-
Tahvil ihracına yönelik borçlanmalar	1.698.721	1.829.077	1.414.360	414.717	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	78.233	102.759	20.106	56.358	26.295	-
Faktoring borçları	524.458	524.458	524.458	-	-	-
Toplam borçlar	**9.843.601**	**10.156.729**	**5.334.882**	**2.428.938**	**2.348.431**	**44.478**

31 Aralık 2025	Kayıtlı değeri	Sözleşme uyarınca nakit akışı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıl ve üzeri
Banka kredileri	6.942.492	7.272.218	1.522.088	3.739.093	2.011.037	-
Ticari borçlar	3.288.936	3.288.933	3.288.933	-	-	-
Tahvil ihracına yönelik borçlanmalar	3.517.413	5.973.319	2.168.846	3.804.473	-	-
Kiralama işlemlerinden yükümlülükler	18.182	22.249	7.714	9.034	5.501	-
Faktoring borçları	413.326	413.326	413.326	-	-	-
Toplam borçlar	**14.180.349**	**16.970.045**	**7.400.907**	**7.552.600**	**2.016.538**	**-**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

b) Finansal risk faktörleri (Devamı)

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, aşağıdakilerin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır:

- Yabancı para alım ve satım nedeniyle doğan döviz kuru riskinden korunmak için kullanılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

b.3.1) Kur riski yönetimi

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet vermektedir. Kur riski, onaylanmış politikalara dayalı olarak yapılan vadeli döviz alım/satım sözleşmeleri ile yönetilmektedir.

Grup'un yabancı para cinsinden parasal ve parasal olmayan varlıklarının ve parasal ve parasal olmayan yükümlülüklerinin bilanço tarihi itibarıyla dağılımı aşağıdaki gibidir:

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	30 Eylül 2026										
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Rumen Lei	Kanada Doları	Çin Yuanı	İngiliz Sterlini	İsveç Kronu	İsviçre Frankı	Japon Yeni	Polonya Zlotisi
1. Ticari Alacaklar	2.970.622	5.933	44.811	9.674	2.560	-	-	-	-	-	105
2a. Parasal Finansal Varlıklar	68.308	-	223	5.327	-	-	-	-	3	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	310.066	726	4.937	-	-	-	4	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**3.348.996**	**6.659**	**49.971**	**15.001**	**2.560**	**-**	**4**	**-**	**3**	**-**	**105**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**3.348.996**	**6.659**	**49.971**	**15.001**	**2.560**	**-**	**4**	**-**	**3**	**-**	**105**
10. Ticari Borçlar	2.811.786	1.005	47.833	-	1.349	7.217	7	-	1	92	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.045.888		36.759					-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**4.857.674**	**1.005**	**84.592**	**-**	**1.349**	**7.217**	**7**	**-**	**1**	**92**	**-**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	16.474	-	296	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**16.474**	**-**	**296**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**4.874.148**	**1.005**	**84.888**	**-**	**1.349**	**7.217**	**7**	**-**	**1**	**92**	**-**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a+19b)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
19.a Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**(1.525.152)**	**5.654**	**(34.917)**	**15.001**	**1.211**	**(7.217)**	**(3)**	**-**	**2**	**(92)**	**105**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(1.835.218)**	**4.928**	**(39.854)**	**15.001**	**1.211**	**(7.217)**	**(7)**	**-**	**2**	**(92)**	**105**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**61.668**		**1.108**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
25. Toplam ihracat tutarı	**9.314.593**	**5.120**	**118.848**	**221.828**	**498**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**6.291**
26. Toplam ithalat tutarı	**3.101.081**	**6.283**	**35.160**			**113.728**	**1**	**-**	**-**	**-**	**-**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2025										
	TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD Doları	Avro	Rumen Lei	Kanada Doları	Çin Yuanı	İngiliz Sterlini	İsveç Kronu	İsviçre Frankı	Japon Yeni	Polonya Zlotisi
1. Ticari Alacaklar	5.874.407	3.346	61.936	126.973	2.342	-	-	-	-	-	12.444
2a. Parasal Finansal Varlıklar	101.920	-	223	7.196	-	-	-	-	3	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	347.078	287	2.016	16.863	-	-	1	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**6.323.405**	**3.633**	**64.175**	**151.032**	**2.342**	**-**	**1**	**-**	**3**	**-**	**12.444**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**6.323.405**	**3.633**	**64.175**	**151.032**	**2.342**	**-**	**1**	**-**	**3**	**-**	**12.444**
10. Ticari Borçlar	2.271.474	2.695	30.756	533	1.346	17.555	23	85	37	92	-
11. Finansal Yükümlülükler	2.529.985	-	40.399	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**4.801.459**	**2.695**	**71.155**	**533**	**1.346**	**17.555**	**23**	**85**	**37**	**92**	**-**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.477.323	-	23.590	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	**1.477.323**	**-**	**23.590**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**6.278.782**	**2.695**	**94.745**	**533**	**1.346**	**17.555**	**23**	**85**	**37**	**92**	**-**
19. Finansal Durum Tablosu Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a+19b)	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
19.a Aktif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Finansal Durum Tablosu Dışı Döviz Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	**44.623**	**938**	**(30.570)**	**150.499**	**996**	**(17.555)**	**(22)**	**(85)**	**(34)**	**(92)**	**12.444**
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (UFRS7.B23) (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(302.455)**	**651**	**(32.586)**	**133.636**	**996**	**(17.555)**	**(23)**	**(85)**	**(34)**	**(92)**	**12.444**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**69.264**	**-**	**1.108**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
25. Toplam ihracat tutarı	**12.321.556**	**2.756**	**120.312**	**386.029**	**10.401**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**19.059**
26. Toplam ithalat tutarı	**5.424.607**	**9.165**	**61.196**	**-**	**-**	**143.385**	**37**	**-**	**-**	**22**	**-**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır. Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder. Grup yönetimi, yılsonundaki kur riski analizinin yıl içinde oluşan kur riskini yansıtmıyor olması nedeniyle duyarlılık analizinin yabancı para riskini tam olarak ifade etmediği görüşündedir.

	30 Eylül 2026			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	24.113	(24.113)	24.113	(24.113)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	**24.113**	**(24.113)**	**24.113**	**(24.113)**
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(221.416)	221.416	(221.416)	221.416
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(221.416)**	**221.416**	**(221.416)**	**221.416**
RON'ın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
7- RON döviz net varlık / yükümlülüğü	15.697	(15.697)	15.697	(15.697)
8- RON döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- RON Döviz Varlıkları net etki (7+8)	**15.697**	**(15.697)**	**15.697**	**(15.697)**
CAD'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
10- CAD döviz net varlık / yükümlülüğü	4.172	(4.172)	4.172	(4.172)
11- CAD döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- CAD Döviz Varlıkları net etki (10+11)	**4.172**	**(4.172)**	**4.172**	**(4.172)**
CNY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
13- CNY döviz net varlık / yükümlülüğü	(5.237)	5.237	(5.237)	5.237
14- CNY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	
15- CNY Döviz Varlıkları net etki (13+14)	**(5.237)**	**5.237**	**(5.237)**	**5.237**
CHF'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
16- CHF döviz net varlık / yükümlülüğü	12	(12)	12	(12)
17- CHF döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
18- CHF Döviz Varlıkları net etki (16+17)	**12**	**(12)**	**12**	**(12)**
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
19- GBP döviz net varlık / yükümlülüğü	(45)	45	(45)	45
20- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
21- GBP Döviz Varlıkları net etki (19+20)	**(45)**	**45**	**(45)**	**45**
PLN'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
22- PLN döviz net varlık / yükümlülüğü	134	(134)	134	(134)
23- PLN döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
24- PLN Döviz Varlıkları net etki (22+23)	**134**	**(134)**	**134**	**(134)**
JPY TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
25- JPY döviz net varlık / yükümlülüğü	(3)	3	(3)	3
26- JPY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
27- JPY Döviz Varlıkları net etki (25+26)	**(3)**	**3**	**(3)**	**3**
TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12 + 15 + 18 + 21 + 24+27)	**(182.573)**	**182.573**	**(182.573)**	**182.573**

DİPNOT 21 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2025			
	Kar / Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	4.996	(4.996)	4.996	(4.996)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1 +2)	**4.996**	**(4.996)**	**4.996**	**(4.996)**
Avro'nun TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(191.444)	191.444	(191.444)	191.444
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	**(191.444)**	**191.444**	**(191.444)**	**191.444**
RON'ın TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
7- RON döviz net varlık / yükümlülüğü	183.579	(183.579)	183.579	(183.579)
8- RON döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- RON Döviz Varlıkları net etki (7+8)	**183.579**	**(183.579)**	**183.579**	**(183.579)**
CAD'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
10- CAD döviz net varlık / yükümlülüğü	3.866	(3.866)	3.866	(3.866)
11- CAD döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
12- CAD Döviz Varlıkları net etki (10+11)	**3.866**	**(3.866)**	**3.866**	**(3.866)**
CNY'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
13- CNY döviz net varlık / yükümlülüğü	(13.473)	13.473	(13.473)	13.473
14- CNY döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
15- CNY Döviz Varlıkları net etki (13+14)	**(13.473)**	**13.473**	**(13.473)**	**13.473**
SEK'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
16- SEK döviz net varlık / yükümlülüğü	(50)	50	(50)	50
17- SEK döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
18- SEK Döviz Varlıkları net etki (16+17)	**(50)**	**50**	**(50)**	**50**
GBP'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
19- GBP döviz net varlık / yükümlülüğü	(158)	158	(158)	158
20- GBP döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
21- GBP Döviz Varlıkları net etki (19+20)	**(158)**	**158**	**(158)**	**158**
PLN'nin TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
22- PLN döviz net varlık / yükümlülüğü	18.471	(18.471)	18.471	(18.471)
23- PLN döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
24- PLN Döviz Varlıkları net etki (22+23)	**18.471**	**(18.471)**	**18.471**	**(18.471)**
Diğer TL karşısında % 10 değerlenmesi halinde				
25- Diğer döviz net varlık / yükümlülüğü	(231)	231	(231)	231
26- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
27- Diğer Döviz Varlıkları net etki (25+26)	**(231)**	**231**	**(231)**	**231**
TOPLAM (3 + 6 + 9 + 12 + 15 + 18 + 21 + 24+27)	**5.556**	**(5.556)**	**5.556**	**(5.556)**

DİPNOT 22 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Azienda Trasporti Milanesi S.P.A İhalesi

Grubun, İtalya'daki iş ortağı KMOBILITY S.P.A.'nın, grubun araçlarını teklif etmek sureti ile katılım sağladığı, Azienda Trasporti Milanesi S.p.A. (ATM) tarafından gerçekleştirilen ihale kapsamında, 110 (34 kesin + 76 opsiyonel) adet 12 metre bataryalı elektrikli otobüsün tedariki ile tam kapsamlı bakım hizmetlerinin sağlanmasına yönelik çerçeve anlaşmaya ilişkin ihale süreci sonuçlandırıldığı, ATM tarafından KMOBILITY S.p.A.'ya yapılan resmi bildirimde, 26.10.2026 tarihli ihale kararı ile söz konusu ihalenin KMOBILITY S.p.A. lehine kesin olarak sonuçlandırıldığı bildirildiği, KMOBILITY tarafından grubumuza iletilmiştir. Sözleşme kapsamında gerçekleştirilecek teslimat ve hizmetlerin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi ilgili dönemlerde finansal tablolara yansıtılacaktır.

Tper S.P.A İhalesi

Grubun, İtalya'daki iş ortağı KMOBILITY S.P.A.'nın, grubun araçlarını teklif etmek sureti ile katılım sağladığı, TPER S.p.A. tarafından gerçekleştirilen ihale kapsamında, 70 adet (35 adet kesin,35 adet opsiyonel) 18 metre elektrikli trolleybüsün tedariki ile tam kapsamlı bakım hizmetlerinin sağlanmasına yönelik anlaşmaya ilişkin ihale süreci 10.08.2026 tarihinde sonuçlandırılmış olup, ilgili sözleşme 30.10.2026 tarihinde imzalanmıştır. Sözleşme kapsamında gerçekleştirilecek teslimat ve hizmetlerin Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkisi ilgili dönemlerde finansal tablolara yansıtılacaktır.