AKASYA PORTFÖY YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ

(ESKİ ADI: İNTEGRAL GİRİŞİM SERMAYESİ PORTFÖY YÖNETİMİ ANONİM ŞİRKETİ)

01.01.2026 – 30.09.2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER ... 4

1.1. Raporun Dönemi ... 4

1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler ... 4

1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı ... 4

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar ... 4

1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler ... 4

1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler 5

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR ... 5

2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları . 5

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI ... 5

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER ... 5

4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler ... 5

4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü ... 5

4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler ... 5

4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler ... 6

4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar ... 6

4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler ... 6

4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar ... 6

4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler ... 6

4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler 6

4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler ... 6

4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler ... 6

4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği ... 6

4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı 7

4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri 7

5. FİNANSAL DURUM 7

5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu 7

5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler 8

5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri 8

5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler 8

5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri 8

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ 8

6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler 8

7. DİĞER HUSUSLAR 8

7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar 8

7.2. İlave bilgiler 9

1. GENEL BİLGİLER

1.1. Raporun Dönemi

01.01.2026 – 30.09.2026

1.2. Şirkete İlişkin Bilgiler

Ticaret Unvanı	Akasya Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
Eski Ticaret Unvanı	İntegral Girişim Sermayesi Portföy Yönetimi Anonim Şirketi
Ticaret Sicil No	359859-5
Mersis No	0478108055200001
Merkez Adresi	Maslak Mahallesi AOS 55. Sokak 42 Maslak B Blok No:4 İç Kapı No:669 Sarıyer / İSTANBUL
Telefon	0212 286 04 89
Web Sitesi	www.akasyaportfoy.com.tr

1.3. Şirketin Sermayesi, Organizasyon ve Ortaklık Yapısı

Çıkarılmış Sermayesi: 150.000.000.-TL (Tescil süreci devam etmektedir)

Ortaklık Yapısı

Şirketin ortakları ile ortaklık paylarına ilişkin bilgiler ise aşağıdaki gibidir:

Ortak	Sermaye Miktarı (TL)	Pay Adedi	Pay Oranı (%)
Oktay Okan ALPAY	150.000.000	150.000.000	100
TOPLAM	**150.000.000**	**150.000.000**	**100**

1.4. İmtiyazlı Paylara ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

1.5. Şirketin Yönetim Organı, Üst Düzey Yöneticileri ve Personel Sayısı ile İlgili Bilgiler

30 Eylül 2026 İtibariyle Yönetim Kurulu Üyeleri:

Ad- Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Asiye ARABACI	Yönetim Kurulu Başkanı	01.07.2026-01.07.2029
Yeşim ALPAY	Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2026-01.07.2029
Aslı USUL SEVER	Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2026-01.07.2029
KEMAL HAKANKARACIĞAN	Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2026-01.07.2029
EMRE YAZICI	Yönetim Kurulu Üyesi	01.07.2026-01.07.2029

Personel Sayısı:

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla personel sayısı 8'dir. (2025 sonu: 9 Kişi)

1.6. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri Hakkında Bilgiler

Yoktur.

2. YÖNETİM ORGANI ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR

2.1. Sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye, kâr payı gibi mali menfaatlerin toplam tutarları

01.01.2026 – 30.09.2026 döneminde üst yönetime sağlanan mali menfaatler ile ilgili bilgiler finansal tablolar ve dipnotlarında yer almaktadır. Üst yönetime sağlanan faydaların tamamı ücret giderlerinden oluşmaktadır. Üst yöneticiler Yönetim Kurulu Üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarını kapsamaktadır. Cari dönemde üst yönetime sağlanan menfaatlerin toplam brüt tutarı 6.286.005,40 TL'dir.

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Yoktur.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1. Şirketin ilgili hesap döneminde yapmış olduğu yatırımlara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.2. Şirketin risk yönetimi, iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

Şirket, Kurul'un iç denetim sistemi ile ilgili düzenlemelerine uygun iç kontrol, teftiş ve risk yönetim sistemlerinden oluşan iç denetim sistemini kendi bünyesinde oluşturmuş ve iç denetim sistemini Kurumsal Yönetim Politikası'nda "*Yönetim kurulu, Şirket'te bağımsız ve yeterli bir İç Denetim Sistemi oluşturur ve bu sistemin etkinliğini izler. Şirket'in İç Denetim Sistemi; Teftiş Sistemi, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi Sisteminden oluşur. Bu üç birim faaliyetlerini birbirlerinden ayrı ve bağımsız şekilde yerine getirmekle birlikte, sinerji içinde çalışır ve gerekli durumlarda bilgi paylaşımı yapar*." özet tanımlaması ile düzenlemiştir.

Şirket'in tüm iş ve işlemleri; yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak, düzenli, verimli ve etkin bir şekilde mevzuat ve kurallar çerçevesinde yürütülmektedir.

4.3. Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.4. Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.5. Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Yoktur.

4.6. Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Yoktur.

4.7. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Yoktur.

4.8. Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılıp ulaşılamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşılamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Yoktur.

4.9. Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

24 Mart 2026 tarihli Olağanüstü Genel Kurulumuzda, Şirketimizin kayıtlı sermayesinin 50.000.000TL'den 175.000.000TL'ye, çıkarılmış sermayesinin ise 35.000.000TL'den 100.000.000TL'ye artırılması ile ilgili Şirket Ana Sözleşmesinin "**Sermaye ve Paylar**" başlıklı 8. maddesinin tadili görüşülerek, katılanların oy birliği ile karara bağlanmıştır.

4.10. Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Yoktur.

4.11. Hâkim şirketle, hâkim şirkete bağlı bir şirketle, hâkim şirketin yönlendirmesiyle onun ya da ona bağlı bir şirketin yararına yaptığı hukuki işlemler ve geçmiş faaliyet yılında hâkim şirketin ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan tüm diğer önlemler

Yoktur.

4.12. (4.11) maddesinde bahsedilen hukuki işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veyahut alınmasından kaçınıldığı anda kendilerince bilinen hal ve şartlara göre, her bir hukuki işlemde uygun bir karşı edim sağlanıp sağlanmadığı ve alınan veya

alınmasından kaçınılan önlemin şirketi zarara uğratıp uğratmadığı, şirket zarara uğramışsa bunun denkleştirilip denkleştirilmediği

Yoktur.

4.13. İşletmenin finansman kaynakları ve varsa çıkarılmış bulunan sermaye piyasası araçlarının niteliği ve tutarı

Mevcut durumda özkaynaklar (sermaye) ile finansman temin edilmiştir.

4.14. Dönem içinde esas sözleşmede yapılan değişiklikler ve nedenleri

Şirketimizin PYŞ Tebliği'nin 4. maddesinin birinci fıkrası çerçevesinde faaliyet gösteren (genel yetkili) bir portföy yönetim şirketine dönüşümü ile Şirket unvanının "Akasya Portföy Yönetimi A.Ş." olarak ve işletme adının "Akasya Portföy" olarak değiştirilmesi dahil Şirket esas sözleşmemizin 2.,3.,6.,9.,21. maddelerinin tadiline onay verilmesi için Kurul'a yapılan başvurumuz, Kurul'un E-12233903-350.03-92961 sayı ve 22.06.2025 tarihli yazısı ile onaylanmıştır. İşbu durum 16 Temmuz 2026 tarihli 11623 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

5. FİNANSAL DURUM

5.1. Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihli finansal tabloları, 30/10/2026 tarihli 2026/32 sayılı Yönetim Kurulu toplantısında onaylanmıştır. Dönem sonu itibariyle finansal durum özet olarak aşağıdadır.

GELİR TABLOSU	**30.09.2026**	**30.09.2025**
Satışlar	-	60.242.240
Satışların Maliyeti	-1.221.601	-59.760.209
Brüt Kar (Zarar)	-1.221.601	482.031
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	-33.469.498	-13.505.906
Vergi Öncesi Kar (Zarar)	-16.873.850	-9.143.090
Dönem Karı (Zararı)	-16.901.885	-10.514.921

BİLANÇO	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Nakit ve Nakit Benzerleri	144.812.270	2.221.699
Toplam Dönen Varlıklar	154.143.729	47.127.828
Toplam Duran Varlıklar	1.321.293	5.045.023
Toplam Varlıklar	155.465.022	52.172.851
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	959.298	3.319.759
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	217.035	1.799.709
Toplam Özkaynaklar	154.288.689	47.053.383
Toplam Yükümlülük ve Özkaynaklar	155.465.022	52.172.851

5.2. Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin yıl içindeki satışları, verimliliği, gelir oluşturma kapasitesi, kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

LİKİDİTE DURUMU (%)	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Cari Oran	16.068,39	1.419,62
MALİ YAPI ORANLARI (%)	**30.09.2026**	**31.12.2025**
Borçlar Toplamı/Aktif Toplamı	0,76	9,81
Öz Kaynaklar/Aktif Toplamı	99,24	90,19

5.3. Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirket sermayesi karşılıksız kalmamıştır ve şirket borca batık değildir.

5.4. Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

7.1 ci maddede açıklanmıştır.

5.5. Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Yoktur.

6. RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRMESİ

6.1. Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

Şirketimiz; Teftiş Sistemi, İç kontrol Sistemi ve Risk Yönetimi Sisteminden oluşan İç Denetim Sistemini kendi bünyesinde oluşturmuştur. Şirket, faaliyet yapısına uygun olarak politika, prosedür, iş akışları, personel görev tanımları, yetki ve sorumlulukları oluşturulmuş, teftiş, yönetimi ve iç kontrol mekanizmalarını ayrıntılı olarak yapılandırılmıştır.

7. DİĞER HUSUSLAR

7.1. Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Şirketimizin merkezi MASLAK MAH. AOS 55. SK. 42 MASLAK B BLOK SİTESİ NO: 4 İÇ KAPI NO: 669 SARIYER / İSTANBUL adresinden LEVENT MAHALLESİ CÖMERT SOKAK YAPIKREDİ PLAZA

SİTESİ B BLOK NO:1B İÇ KAPI NO:29 BEŞİKTAŞ / İSTANBUL adresine taşınarak, işbu hususun tescil olduğu 07/10/2026 tarih ve 11682 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

Şirketimiz özsermayesini güçlendirmek için 50.000.000-TL tutarında sermaye artırımı gerçekleştirmiş olup, esas sözleşme değişikliğinin tescili faaliyet döneminin sona ermesinden sonra, 16/10/2026 tarihinde 11689 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

Özsermayeyi güçlendirme çalışmaları kapsamında; Şirketimizin tek pay sahibi Oktay Okan ALPAY, sahip olduğu payların %9'unu TNL GAYRIMENKUL GELİŞTİRME VE YATIRIM A.Ş.'ye devretmiştir. Devir işlemi Kurul'a bildirilmiş olup, tek pay sahipli anonim şirket statü değişikliğinin tescil olduğu 28/10/2026 tarih ve 11697 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan olmuştur.

7.2. İlave bilgiler

Bu rapor; Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından 28.08.2012 tarih ve 23395 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan "Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış ve 30/10/2026 tarihli 2026/32 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi
Asiye ARABACI	**Yeşim ALPAY**	**Kemal Hakan KARACIĞAN**