



DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

30 Eylül 2026 Tarihli Faaliyet Raporu

30 Ekim 2026

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür'ün Döneme İlişkin Değerlendirmeleri

Değerli Paydaşlarımız,

2026 yılının ilk dokuz ayını geride bırakırken, Türkiye ekonomisinin önemli bir dönüşüm sürecinden geçtiğine tanıklık ediyoruz. Enflasyonla mücadele, sıkı finansal koşullar ve ekonomik dengelenme çabalarının yanı sıra içerisinde bulunduğumuz finansal ortam, hem şirketlerin hem de hanehalkının kararlarını doğrudan etkiliyor. Ekonomik göstergelerde belirli alanlarda iyileşme sağlanırken, bu iyileşmenin günlük hayata ve reel sektörün faaliyet koşullarına yansımalarının zaman aldığını da görüyoruz.

Eylül ayı itibarıyla yıllık tüketici enflasyonunun %29,73 seviyesine gerilemesi, fiyat istikrarına yönelik süreçte kaydedilen ilerlemeyi ortaya koyuyor. Bununla birlikte, enflasyonun düşmesi ile fiyatların düşmesi arasındaki farkı göz ardı etmemek gerekiyor. Fiyat artış hızındaki yavaşlamaya rağmen, geçmiş dönemlerde oluşan maliyet artışlarının hanehalkı bütçeleri ve işletmeler üzerindeki etkileri devam ediyor. Özellikle barınma, enerji ve temel ihtiyaç harcamaları, kullanılabilir geliri ve dolayısıyla borç ödeme kapasitesini sınırlayan önemli unsurlar arasında yer alıyor.

Diğer taraftan, enflasyonla mücadelenin gerektirdiği sıkı para politikası, finansmana erişim koşullarını da şekillendirmeye devam ediyor. Yüksek kredi maliyetleri ve finansman kaynakların daha seçici biçimde kullanılması, özellikle işletme sermayesi ihtiyacı yüksek şirketler ile finansal esnekliği sınırlı bireyler açısından önemli bir sınama oluşturuyor. Ekonomik büyümenin daha ılımlı bir seyir izlemesi, finansal koşullardaki sıkılığın reel ekonomi üzerindeki etkilerini daha görünür hale getiriyor.

Bu gelişmelerin bankacılık sektörüne yansımalarını da yakından izliyoruz. Takipteki alacak hacmindeki artış, yalnızca kredi portföylerinin kalitesi açısından değil, ekonominin genel ödeme kapasitesi bakımından da dikkatle değerlendirilmesi gereken bir gösterge. Ekonomik dengelenme dönemlerinde borçluların ödeme davranışları, nakit akışları ve yeniden yapılandırma ihtiyaçları değişebiliyor. Bu nedenle sorunlu alacakların yönetimi, içinde bulunduğumuz dönemde finansal sistem açısından daha fazla önem taşıyor.

Burada özellikle altını çizmek istediğim bir husus var: Sorunlu alacakların artması, varlık yönetim şirketleri açısından yeni yatırım fırsatlarının ortaya çıkması anlamını taşımasının ötesinde, finansal sistemin sağlıklı işleyişine katkıda bulunma sorumluluğumuzu da artırıyor.

Varlık yönetim şirketlerinin ekonomideki rolü, çoğu zaman yalnızca kaynak kuruluşlardan alacak satın almak ve bunları tahsil etmek üzerinden değerlendiriliyor. Oysa yaptığımız işin bundan daha geniş bir karşılığı bulunuyor. Bankaların sorunlu alacaklarını bilançolarından çıkarmalarına imkân sağlarken, borçlular açısından da ödeme güçleriyle uyumlu, uygulanabilir ve kalıcı çözüm yolları geliştirmeye çalışıyoruz. Doğru yönetilmesi halinde bu sürecin hem finansal kaynakların daha verimli kullanılmasına hem de bireylerin ve işletmelerin ekonomik faaliyetlerini daha sağlıklı koşullarda sürdürebilmelerine katkı sağlayacağı aşikar.

Özellikle mevcut ekonomik koşullarda tahsilat yönetiminin yalnızca hukuki süreçlerin etkinliğine veya operasyonel kapasiteye indirgenemeyeceğine inanıyorum. Borçlunun içinde bulunduğu koşulları anlamak, ödeme gücünü doğru değerlendirmek ve gerçekçi çözümler üretmek en az bunlar kadar önemli. Kısa vadede mümkün görünen bir tahsilatın, uzun vadede sürdürülebilir olmaması ne alacaklı ne de borçlu açısından arzu edilen bir sonuçtur.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

Doğru Varlık olarak faaliyetlerimizi bu anlayışla yürütüyoruz. Bir taraftan portföylerimizin ekonomik değerini en etkin şekilde yönetmeye çalışırken, diğer taraftan borçlularımızla kurduğumuz iletişimde çözüm odaklı bir yaklaşımı benimsiyoruz. Teknolojik altyapımıza, veri analitiği yetkinliklerimize ve çalışanlarımızın uzmanlığına yaptığımız yatırımların temelinde de bu anlayış bulunuyor. Amacımız daha fazla kişiye ulaşmak kadar, ulaştığımız kişilerle daha sağlıklı ve sonuç odaklı bir iletişim kurabilmek.

Elbette içinde bulunduğumuz ekonomik ortam, sektörümüz açısından bazı fırsatları beraberinde getirirken önemli riskler de barındırıyor. Sorunlu alacak arzının artması, bu alacakların tahsil edilebilirliğinin aynı ölçüde yükseldiği anlamına gelmiyor. Borçluların ödeme kapasitesi üzerindeki baskılar, finansman maliyetleri ve tahsilat sürelerine ilişkin belirsizlikler, yatırım kararlarında çok daha dikkatli olmayı gerektiriyor. Bu nedenle portföy alımlarında büyüklükten önce ekonomik değere, beklenen nakit akışlarına ve risk-getiri dengesine odaklanmaya devam ediyoruz.

2026 yılının ilk dokuz ayında Doğru Varlık olarak yatırımlarımızı sürdürürken, mevcut portföylerimizin tahsilat performansını geliştirmeye ve operasyonel verimliliğimizi artırmaya yönelik çalışmalarımıza da ağırlık verdik. Yılın son çeyreğinde de bu anlayışla hareket etmeye devam edeceğiz. Finansal sonuçlarımızı değerlendirirken asıl önceliğimiz bu büyümeyi kalıcı bir kurumsal kapasiteye dönüştürmek oldu. Ekonomik koşulların hızla değişebildiği bir ortamda şirketleri birbirinden ayıran temel unsurun, yalnızca sahip oldukları varlıkların büyüklüğü değil, değişen koşullara uyum sağlama ve risklerini yönetme kabiliyetleri olduğuna inanıyorum.

Önümüzdeki döneme ilişkin beklentilerimizi oluştururken ihtiyatlı iyimserliğimizi koruyoruz. Enflasyondaki gerilemenin kalıcı hale gelmesi ve finansal koşulların zaman içerisinde normalleşmesi, hem reel sektör hem de hanehalkı açısından önemli bir rahatlama sağlayacaktır. Ancak ekonomik dengelenmenin doğrusal bir süreç olmadığının da farkındayız. Küresel gelişmeler, enerji fiyatları, finansman koşulları ve iç talebin seyri, önümüzdeki dönemde de yakından izlememiz gereken başlıca değişkenler olacak.

Bu süreçte Doğru Varlık'ın önceliği değişmeyecek. Finansal gücümüzü koruyarak yatırım fırsatlarını değerlendirmek, tahsilat kabiliyetimizi geliştirmek, operasyonel verimliliğimizi artırmak ve şirketimizin uzun vadeli değerini büyütmek için çalışmaya devam edeceğiz. Bunu yaparken içinde faaliyet gösterdiğimiz ekonominin koşullarını ve üstlendiğimiz sorumluluğu daima göz önünde bulunduracağız.

Çünkü bizim işimiz yalnızca geçmişten gelen alacakları yönetmek değil; doğru çözümlerle gelecekte yeniden değer yaratılmasına katkıda bulunmaktır.

Geride bıraktığımız dokuz aylık dönemde gösterdikleri özveri ve katkıları için tüm çalışma arkadaşlarıma, güvenleri için hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Cihan KÜÇÜKGÖZE

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1 Genel Bilgiler

1.1 Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

İşbu faaliyet raporu 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasındaki hesap dönemine ait olarak hazırlanmıştır. Raporunda yer alan tutarlar aksi belirtilmedikçe bin TL olarak ifade edilmiştir.

Şirketin ticaret unvanı, ticaret sicil numarası, merkez ofis iletişim bilgileri ile internet sitesinin adresi DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş. ("Şirket")

Ticaret Sicil No : 175973-5

Ticaret Unvanı : Doğru Varlık Yönetim Anonim Şirketi

Sicil Müdürlüğü : İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü

Adres : Emniyet Evleri Mah. Lalapaşa Sok. No 1 Kâğıthane İSTANBUL

Sermaye Miktarı : 250.000.000 TL

İnternet Sitesi : www.dogruvarlik.com

1.2 Şirketin Kuruluş Tarihi ve Yönetimi

Varlık Yönetim Şirketleri 5411 sayılı Bankacılık Kanununun 143. maddesi kapsamında ve Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumunun gözetim ve denetiminde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Doğru Varlık Yönetim A.Ş. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurulu tarafından 04.04.2019 tarih ve 8322 sayılı Kurul kararı ile faaliyetine başlamıştır.

Güçlü sermaye yapısı sahip olan Doğru Varlık Yönetim A.Ş., Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu'nun (BDDK) gözetim ve denetiminde faaliyet gösteren, finansal borçların yapılandırılmasında uzman, sektöre yeni dinamikler ve yenilikler kazandıracaktır.

Ödenememiş ve tahsili gecikmiş alacakların yeniden yapılandırmasını ana faaliyet alanı olarak seçen Doğru Varlık Yönetim A.Ş., güçlü öz sermayesi, deneyimli kadrosu ve destek verdiği tüm alanlarda, sorumluluklarının bilincinde, insana saygılı, topluma öncü ve örnek olmaya çalışan bir vizyonla hareket etmekte, ekonomiye katkı ve istihdama katkı sağlamaktadır. Kurumsal sosyal sorumluluk stratejisi, yürüttüğü projelerle, toplumun refah düzeyini geliştirmek ve gelişimin ekonomik, kültürel, sosyal ve çevresel açıdan sürdürülebilirliğini sağlamaktır.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

1.3 Şirketin organizasyon, sermaye ve ortaklık yapısı, yönetim organı, üst düzey yöneticileri ve personel sayısı ile ilgili bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesi tamamı ödenmiş olmak üzere 250 Milyon TL'dir

30.09.2026 tarihi itibari ile mevcut Şirket ortaklı yapısı aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026			
	Pay Oranları (%)	Hisse Adedi	Hisse Tutarı
Fethi POLAT	%67,50	168.750.000	168.750.000
Barış Kendal POLAT	%5,00	12.500.000	12.500.000
Serdar POLAT	%17,50	43.750.000	43.750.000
Ali Sermed POLAT	%10,00	25.000.000	25.000.000
TOPLAM	%100,00	250.000.000	250.000.000

30.09.2026 tarihi itibari ile mevcut Yönetim Kurulu aşağıdaki gibidir:

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi Başlangıç ve Bitişi
Fethi POLAT	Yönetim Kurulu Başkanı	10/01/2025 – Devam Ediyor
Barış Kendal POLAT	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	10/01/2025 – Devam Ediyor
Serdar POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor
Cihan KÜÇÜKGÖZE	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	20/10/2025 – Devam Ediyor
Soner SOMUNCU (*)	Yönetim Kurulu Üyesi	11/07/2025 – Devam Ediyor
Ali Sermed POLAT	Yönetim Kurulu Üyesi	10/01/2025 – Devam Ediyor
Mahmut MAVİLİ	Yönetim Kurulu Üyesi	10/07/2026 – Devam Ediyor

(*)Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinden Soner Somuncu 02.10.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmek suretiyle ayrılmış ve istifasının kabulü Yönetim Kurulu Kararı ile uygun bulunmuştur. İşbu karar 21.10.2026 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil ve ilan olmuştur.

Organizasyon Yapımız

2026 Eylül dönemi itibarıyla Şirket, İstanbul'da bulunan Genel Müdürlük ofisinde toplam 57 çalışanı ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

1.4 Varsa imtiyazlı paylara ve payların oy haklarına ilişkin bilgiler

Şirketin sermayesinde imtiyazlı pay bulunmamaktadır.

2 Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Faydalar

Üst düzey yöneticilere 8.014 TL ücret ödemesi olmuştur.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

3 Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

3.1 Araştırma ve Geliştirme Hedefleri

Doğru Varlık, finans sektöründe gelişen teknolojik ilerlemeleri, müşterilerinin yaşadıkları finansal sıkıntılarını aşabilmesi amacı ile ve tanımlanan ana faaliyetlerine sektörde ileri bir iş yapısı kurabilmesi adına önemli ölçüde fayda sağlayacak teknolojik gelişmeleri takip etmektedir. Bilgiye ulaşabilmek ve sürdürülebilir olmak adına yazılım entegrasyonları ve teknolojik gelişmeleri hedef bilmek adına, yetkin bilgi teknolojileri takımı ile hizmet vermektedir.

4 Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Açıklamalar

4.1 Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatımlara İlişkin Bilgiler

Şirketin hesap dönemine ait bir yatırım çalışması bulunmamaktadır.

4.2 Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile yönetim organının bu konudaki görüşü

İç kontrol faaliyetleri doğrudan şirket Yönetim Kurulu'na bağlı "İç Kontrol Birimi" tarafından yürütülmektedir. Bu birim dayanağını "Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları Hakkında Yönetmeliğin" 10/A (İç Kontrol Sistemi) maddesinden almaktadır. Şirketin yönetim organı; İç Kontrol sistemi hakkında yakından bilgi sahibidir. Buna göre, şirketin tüm bölümlerinin faaliyetleri Kontrol Noktaları çerçevesinde izlenmekte, kontrol edilmekte, altı aylık periyotlarda Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır.

Tüm süreçlerin denetimi; risk odaklı bakış açısıyla oluşturulan "Kontrol Noktaları" aracılığı ile örnekleme olarak yapılmaktadır. Söz konusu raporlarda tespit edilen bulgular "Farklılık Raporu" ile ilgili departmanlara iletilmekte ve farklılığın giderilmesine yönelik çalışmalar takip edilmektedir.

Söz konusu raporlarda tespit edilen bulguların yanı sıra, organizasyonla ilgili değişiklikler, mevzuat değişikliklerinin takip edilmesi de İç Kontrol çalışmaları içerisinde düşünülmektedir.

İç Kontrol Birimi, şirket içi çalışmalarını İç Kontrol Uygulama Talimatına göre yerine getirmekte olup uygulama talimatının güncelliğinin sağlanmasına yönelik çalışmalar da yapılmaktadır.

4.3 Şirketin doğrudan veya dolaylı iştirakleri ve pay oranlarına ilişkin bilgiler

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla şirketin mali tablolarına konsolide edilen bir bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

4.4 Şirketin iktisap ettiği kendi paylarına ilişkin bilgiler

Şirketimiz halka açık bir şirket değildir. Kendi hisselerine ait iktisap edilen payları bulunmamaktadır.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

4.5 Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar

Tam Tasdik Denetimi üçer aylık dönemler içinde, PWC YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. tarafından yapılmıştır. Ayrıca, BDDK ve KGK tarafından yürürlüğe konulan TMS ve TFRS'ye göre hazırlanan bağımsız denetim ve raporlaması HSY Danışmanlık ve Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından yapılmıştır.

4.6 Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki davalar ve olası sonuçları hakkında bilgiler

Şirket aleyhine açılan ve şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikteki dava bulunmamaktadır.

4.7 Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Şirket ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında idari ve adli yaptırım bulunmamaktadır.

4.8 Geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşıp ulaşamadığı, genel kurul kararlarının yerine getirilip getirilmediği, hedeflere ulaşamamışsa veya kararlar yerine getirilmemişse gerekçelerine ilişkin bilgiler ve değerlendirmeler

Şirket 01.01.2026 – 30.09.2026 tarihleri arasında 2,0 Milyar TL anaparaya sahip portföy satın almıştır.

Geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %141,2 artırmıştır.

2026 yılı Eylül dönemi itibarıyla satın alınan anapara toplamı 4,4 Milyar TL' ye ulaşmıştır.

4.9 Yıl içerisinde olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmışsa, toplantının tarihi, toplantıda alınan kararlar ve buna ilişkin yapılan işlemler de dâhil olmak üzere olağanüstü genel kurula ilişkin bilgiler

Şirketimizin 2026 yılı Eylül dönemi itibarıyla olağanüstü genel kurul toplantısı bulunmamaktadır.

4.10 Şirketin yıl içinde yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler

Şirketimiz Eylül 2026 döneminde 48 Bin TL bağış ve yardımda bulunmuştur.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

5 Finansal Durum**5.1 Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin yönetim organının analizi ve değerlendirmesi, planlanan faaliyetlerin gerçekleşme derecesi, belirlenen stratejik hedefler karşısında şirketin durumu**

Şirket geçen yılın aynı dönemine göre tahsilatlarını %141,2 artırırken, toplam aktiflerimiz, %70 büyümeyle 1,3 Milyar TL seviyesine, özkaynaklarımız %26 artış ile 426,7 Milyon TL düzeyine ulaşmıştır.

5.2 Geçmiş yıllarla karşılaştırmalı olarak şirketin kârlılığı ve borç/öz kaynak oranı ile şirket faaliyetlerinin sonuçları hakkında fikir verecek diğer hususlara ilişkin bilgiler ve ileriye dönük beklentiler

(BİN TL)	AKTİF KALEMLER	30.Eyl.26	31.Ara.25
	Nakit ve Nakit Benzerleri	29.774	29.514
	Krediler (Net)	1.170.321	674.398
	Maddi Duran Varlıklar (Net)	36.875	28.222
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar (Net)	1.890	69
	DİĞER AKTİFLER	12.336	5.070
SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN VE DURDURULAN FAALİYETLERE İLİŞKİN VARLIKLAR (Net)		2.294	323
	AKTİF TOPLAMI	1.261.996	744.503

(BİN TL)	PASİF KALEMLER	30.Eyl.26	31.Ara.25
	ALINAN KREDİLER	330.067	67.489
	PARA PİYASALARINA BORÇLAR	203.000	109.147
	İHRAÇ EDİLEN MENKUL KIYMETLER	52.671	46.115
	KİRALAMA İŞLEMLERİNDEN BORÇLAR (Net)	21.811	16.489
	KARŞILIKLAR	4.867	2.924
	CARİ VERGİ BORCU	8.233	6.503
	ERTELENMİŞ VERGİ BORCU	139.509	93.089
	DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	75.094	64.629
	ÖZKAYNAKLAR	426.744	338.119
	Ödenmiş Sermaye	250.000	150.000
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		1	1
	Sermaye Yedekleri	0	72.500
	Kâr Yedekleri	115.617	32.508
	Dönem Net Kâr veya Zararı	61.126	83.109
	PASİF TOPLAMI	1.261.996	744.503

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu**DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

(BİN TL)	GELİR VE GİDER KALEMLERİ	30.Eyl.26	30.Eyl.25
	Faiz Gelirleri	446.295	238.166
	Faiz Giderleri (-)	(158.717)	(38.618)
	NET FAİZ GELİRİ/GİDERİ	287.578	199.549
	Net Ücret ve Komisyon Gelirleri/Giderleri	(7.291)	(3.151)
	Personel Giderleri	(83.442)	(54.677)
	Diğer Faaliyet Gelirleri	1.808	490
	FAALİYET BRÜT KARI	198.067	140.460
	BEKLENEN ZARAR KARŞILIĞI GİDERLERİ	-	565
	Diğer Faaliyet Giderleri	(90.520)	(54.480)
	NET FAALİYET KARI/ZARARI	107.547	86.545
	SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ KARŞILIĞI (-)	(46.421)	(33.307)
	DÖNEM NET KARI/ZARARI	61.126	53.239

5.3 Şirketin sermayesinin karşılıksız kalıp kalmadığına veya borca batık olup olmadığına ilişkin tespit ve yönetim organı değerlendirmeleri

Şirketin sermayesinin tamamı ödenmiş olup borca bataklık durumu söz konusu değildir.

5.4 Varsa şirketin finansal yapısını iyileştirmek için alınması düşünülen önlemler

Şirket satın alma stratejimizi yakın zamanda değiştirerek bankacılık sektöründeki tahsili gecikmiş alacak bakiyelerindeki artıştan maksimum payı almayı hedeflemektedir. Bu satın almaları ise hem kendi tahsilatlarından gelecek nakit akışı hem de banka kredileri ve tahvil ihracı yolu ile karşılamayı hedeflemektedir. Şirket genel müdürlük binası lokasyon olarak merkezi bir yere taşınmış, tahsilat ekibi deneyimli kadrolarla güçlendirilmiştir.

Mevcut büyüme stratejisi ile devam edilerek ülkemizin makroekonomik koşullarındaki gelişmeler, bankacılık sektörünün genel görünümü, bankacılık sektöründeki sorunlu kredilerin gelişimi ve yönelimi, işgücüne katılım oranı ve işsizlik oranındaki değişimler vb. hususlardaki gelişim ve değişimlere göre gereklilik arz ederse iş stratejimiz gözden geçirilerek revize edilecektir.

5.5 Kâr payı dağıtım politikasına ilişkin bilgiler ve kâr dağıtımı yapılmayacaksa gerekçesi ile dağıtılmayan kârın nasıl kullanılacağına ilişkin öneri

Kar dağıtımına ilişkin konular Ana Sözleşme çerçevesinde Genel Kurula sunulan ve Genel Kurulda alınan kararlar doğrultusunda yapılacaktır.

6 Riskler ve Yönetim Organının Değerlendirmesi

6.1 Varsa şirketin öngörülen risklere karşı uygulayacağı risk yönetimi politikasına ilişkin bilgiler

14.07.2021 tarihli Varlık Yönetim Şirketlerinin Kuruluş ve Faaliyet Esasları ile Devralınacak Alacaklara İlişkin İşlemler Hakkında Yönetmelik' in 11. maddesi gereğince, Varlık yönetim şirketleri, maruz kaldıkları risklerin izlenmesi, kontrolünün sağlanması, faaliyetlerinin kapsamı ve yapısıyla uyumlu ve değişen koşullara uygun ve yönetim kuruluna bağlı olarak görev yapacak yeterli ve etkin bir risk yönetimi ve iç kontrol sistemi kurmak ve işletmekle yükümlüdürler.

Bu doğrultuda Şirketimiz 14.01.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında Risk Yönetimi Departmanı kurulmasına ilişkin karar almıştır.

Tüm bu gelişmelere ek olarak Şirketimiz, risk yönetimi politikaları ve prosedürlerini geliştirmiş, karşılaşılabilecek risklerin hızlı tespit edilip, yönetilebilmesi için çeşitli rasyo ve limit seviyeleri belirlemiştir.

6.2 Oluşturulmuşsa riskin erken saptanması ve yönetimi komitesinin çalışmalarına ve raporlarına ilişkin bilgiler

Şirketin bünyesinde, mevcut risklerin erken saptanması ve yönetimi ile ilgili olarak gerekli birimleri, denetimi ve yetki ayrımını oluşturmuştur.

6.3 Satışlar, verimlilik, gelir yaratma kapasitesi, kârlılık, borç/öz kaynak oranı ve benzeri konularda ileriye dönük riskler

Şirketin güçlü öz kaynak yapısı ve düşük maliyetle oluşturduğu portföylerini gün geçtikçe daha hızlı olarak tahsil edebilmesi, şirket karlılığını ve verimliliğini artırmaktadır.

30 Eylül 2026 Tarihi İtibarıyla Faaliyet Raporu

DOĞRU VARLIK YÖNETİM A.Ş.

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Bin Türk Lirası ("TL") olarak belirtilmiştir.)

7 Diğer Hususlar

7.1 Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin açıklamalar

Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyelerinden Soner Somuncu 02.10.2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeliği görevinden istifa etmek suretiyle ayrılmış ve istifasının kabulü Yönetim Kurulu Kararı ile uygun bulunmuştur. İşbu karar 21.10.2026 tarihli Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile tescil ve ilan olmuştur.

7.2 İlave bilgiler

Bulunmamaktadır.

Fethi POLAT
Yönetim Kurulu Başkanı

Barış Kendal POLAT
Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Serdar POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Cihan KÜÇÜKGÖZE
Yönetim Kurulu Üyesi ve
Genel Müdür

Ali Sermed POLAT
Yönetim Kurulu Üyesi

Mahmut MAVİLİ
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi