



**TUĞÇELİK ALÜMİNYUM VE METAL MAMULLERİ
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.**

**01.01.2026 – 30.09.2026 HESAP
DÖNEMİ**

**YÖNETİM KURULU
FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

GENEL BİLGİLER	3
YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER	5
YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE TANINAN MALİ HAKLAR	9
ORTAKLIK PAY YAPISI.....	10
AĞIRLIKLİ FAALİYET ALANI VE ÜRETİM SÜRECİ	11
SATIŞ VERİLERİ	16
RİSK YÖNETİM POLİTİKASI	17
SEKTÖREL RİSK UNSURLARI	17
DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR & YATIRIMLAR	19
AR-GE ÇALIŞMALARI	20
KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI	20
KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU	20
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU	21
YARARLANILAN TEŞVİKLER	21
DİĞER HUSUSLAR.....	21
FİNSANSAL TABLOLARIN ÖZETİ	22

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENEL BİLGİLER

Şirket İsmi Tuğçelik Alüminyum Ve Metal Mamülleri San. Ve Tic. A.Ş.

Kuruluş Tarihi 04.03.1988

Vergi Kimlik No 8600388439

Ticari Sicil No 243164

Merkezi Adres Emek Mh. Nato Yolu Cd. No:282 Sancaktepe/İstanbul

Merkezi İletişim No (0216) 415 24 57

Gebze Fabrika Adresi Tavşanlı Mh.Kömürcüoğlu Cd. No:2 Gebze/Kocaeli

Gebze Fabrika İletişim (0262) 724 94 06

Arslanbey Fabrika Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli

Kayıtlı Sermaye Tavanı 900.000.000 (Dokuzyüz milyon) TL

Ödenmiş Sermaye 360.000.000 TL (Üçyüzaltmış milyon) TL

Borsa Kodu TUCLK

Bağımsız Denetçi Güncel Bağımsız Denetim Danışmanlık A.Ş.

E-mail yatirimciiliskileri@tugcelik.com.tr

Web Adresi www.tugcelik.com.tr

Şirket Tanıtım filmi <https://youtu.be/F8nAhFfG3r8>

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri

1988 yılında kurulmuş olup, uzman kadrosu, bölge içine dağılmış tesisleriyle otomotiv ve beyaz eşya sanayi kollarında faaliyetlerini sürdürmektedir.

2004 yılında Ülkemizde ve dünyada sürekli gelişen otomotiv, beyaz eşya, telekomünikasyon, tarım aletleri, elektrik ve mekanik endüstrilerinde hızla artan talebi karşılamak amacıyla yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon tesisi devreye alınmıştır.

Yüksek basınç alüminyum enjeksiyon yöntemiyle döküm, kumlama, vibrasyon, T5 ısıtma işlemi, CNC işleme, yıkama, sızdırmazlık testleri gibi operasyonları kapsayan üretim proseslerine sahip Tuğçelik Alüminyum, orta vadede gerek kapasite gerekse kalite bakımından Avrupa’da lider firma olmayı hedeflemektedir.

Yüksek nitelikli personeli, modern tesisleri ve “ISO/TS 16949 Kalite Yönetim Sistemi” ile müşterinin her türlü ürün ihtiyacına kısa sürede cevap verme yeterliliğine sahiptir.

Misyonumuz

Dünyanın seçkin sanayi kuruluşlarının beklentilerini, ürün, bileşen ve parça üreterek karşılayan küresel bir marka olmak, gelecekte küresel manada oluşturacağı şirketlerine iş yapma biçimi ve sistemleriyle rol model olmak. Kaynak kullanımını ve atıklarımızı azaltarak, gelecek nesillere sürdürülebilir bir çevre bırakmak.

Vizyonumuz

Sürekli gelişen kalite yönetim sistemimizle dünya pazarlarında rekabet edebilen, otomotiv, beyaz eşya ve diğer sektörlerde ürünler üreten, çevreye ve insan sağlığına duyarlı, Türkiye’deki Alüminyum enjeksiyon döküm sektörünün ilk 3 firması arasında yer almaktır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE KOMİTELER

	YÖNETİM KURULU	
Adı Soyadı	Görevi	Görev Bitiş Süresi
<i>Mehmet Nergiz</i>	Yönetim Kurulu Başkanı	10.10.2026
<i>Burak Nergiz</i>	Yönetim Kurulu Üyesi Genel Müdür	10.10.2026
<i>İlhan Aydın</i>	Yönetim Kurulu Üyesi	10.10.2026
<i>Ufuk Çolpan</i>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026
<i>Mehmet Tezcan Denli</i>	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi	10.10.2026

Yönetim kurulu; alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla hareket etmektedir. Şirketin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmekle görevlidir. Faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Yönetim kurulu, ilgili yönetim kurulu komitelerinin görüşünü de dikkate alarak, başta pay sahipleri olmak üzere şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin etkilerini en aza indirebilecek risk yönetim ve bilgi sistemleri ve süreçlerini de içerecek şekilde iç kontrol sistemlerini oluşturur.

Yönetim kurulu üyelerimiz TTK'nın ilgili maddeleri ve şirket esas sözleşmesinde belirtilen yetkilere haiz olup 10.10.2023 tarihli Genel Kurul toplantısında 3 yıl süre ile görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Şirketimiz yönetim kurulu 01.01.2026 - 30.09.2026 tarihleri arasında toplam 9 adet toplantı düzenlemiş, %100 oranında katılım sağlanmıştır.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN ÖZGEÇMİŞLERİ

Mehmet NERGİZ - Yönetim Kurulu Başkanı

1962 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Nergiz, ilk ve orta öğrenimini İstanbul'da tamamlamıştır. 1982 yılından itibaren aile şirketlerinde görev almaya başlamış; demir-çelik, denizcilik ve inşaat sektörlerinde faaliyet gösteren muhtelif şirketlerde profesyonel yöneticilik yapmış ve ortaklıklar yürütmüştür. 1988 yılında Tuğçelik Limited Şirketi'ni kurmuştur. Halen demir-çelik, alüminyum ithalat-ihracatı ve armatörlük alanlarında faaliyet gösteren şirketlerde Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Mehmet Nergiz, ayrıca çeşitli sivil toplum kuruluşlarında da aktif görevler üstlenmektedir.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Burak NERGİZ - Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

1987 yılında İstanbul'da doğan Burak Nergiz, 2005 yılında TED İstanbul Koleji'nden, 2009 yılında ise İstanbul Bilgi Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. 2009-2010 yılları arasında London Shipping and Transport Institute'da "Shipping Management" diploma programını tamamlamıştır. 2010 yılında Tuğçelik bünyesinde çalışmaya başlayarak şirketin çeşitli kademelerinde görev almıştır. Halen şirketin Genel Müdürlük ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini yürütmekte olan Burak Nergiz, iyi derecede İngilizce ve Almanca bilmektedir.

İlhan AYDINER (Yönetim Kurulu Üyesi)

Nisan 1970 doğumlu İlhan Aydın, Haydarpaşa Teknik Lisesi'ni bitirdikten sonra İstanbul Teknik Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve Gebze Teknik Üniversitesi'nde MBA (İşletme Yönetimi) programını tamamlamıştır. Ayrıca ABD'de mühendislik ve üretim teknolojileri alanında iki yıllık özel eğitim almıştır.

Kariyerine metal enjeksiyon ve kalıp tasarımı alanında üst düzey yönetici olarak başlayan Aydın; ilerleyen dönemlerde proje, satış ve fabrika müdürlüğü gibi icrai roller üstlenerek uzun yıllar boyunca edindiği sektörel tecrübesini başarıyla aktarmaya devam etmiştir.

İleri düzeyde İngilizce bilen İlhan Aydın, günümüzde kariyerine Tuğçelik A.Ş.'de Proje, Satış ve İş Geliştirme Müdürü olarak devam etmektedir.

Ufuk ÇOLPAN (Bağımsız Üye)

Ağustos 1971 doğumlu Ufuk Çolpan, ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuş ve Marmara Üniversitesi'nde MBA (İşletme Yönetimi) programını tamamlamıştır. Kariyerine Türk bankacılık sektöründe yönetici olarak başlayan Çolpan, farklı kurumlarda çeşitli departmanlarda müdürlük görevleri üstlenmiştir. Uzun yıllar içerisinde edindiği güçlü finans tecrübesiyle, çalıştığı kurumlarda danışmanlık kimliğiyle de ön plana çıkmıştır. Profesyonel düzeyde İngilizce bilen Ufuk Çolpan, finans alanındaki uzmanlığını sürdürmektedir.

Mehmet Tezcan DENLİ (Bağımsız Üye)

Şubat 1977 doğumlu Mehmet Tezcan Denli, Doğu Anadolu Lisesi'ni bitirdikten sonra Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nden mezun olmuştur. Kariyerine alüminyum sektöründe satış danışmanı olarak başlayan Denli, farklı kurumların satış birimlerinde müdürlük görevleri üstlenmiştir. Uzun yıllar içerisinde edindiği güçlü satış tecrübesiyle, çalıştığı kurumlarda eğitimci kimliğiyle de ön plana çıkmıştır. Profesyonel düzeyde İngilizce bilen Denli, kariyerine danışmanlık faaliyetleriyle devam etmektedir.

Bağımsız Üyelerin Bağımsızlık Beyanları

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamulleri Sanayi ve Ticaret AŞ'de (Şirket) Yönetim Kurulunda, mevzuat, esas sözleşme ve Sermaye Piyasası Kurulunun 3 Ocak 2014 tarihli ve 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde belirtilen Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirlenen kriterlere göre "Bağımsız Üye" olarak görev yapmaya aday olduğumu belirtirim. Bu kapsamda;

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

a) Şirkette, Türkiye Finansal Raporlama Standartları 10'a göre şirketin yönetim kontrolü ya da Türkiye Muhasebe Standartları 28'e göre önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5 inden fazlasına birlikte veya tek başına sahip olmadığımı ya da önemli nitelikte ticari ilişkide bulunmadığımı,

b) Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışmadığımı ve/veya yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,

c) Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam nedeniyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,

ç) Bağlı oldukları mevzuata uygun olması şartıyla, üniversite öğretim üyeliği hariç, halen/üye olarak seçildikten sonra kamu kurum ve kuruluşlarında tam zamanlı çalışmadığımı/çalışmayacağımı,

d) 31 Aralık 1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu (G.V.K.)'na göre

Türkiye'de yerleşik olduğumu,

e) Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,

f) Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine ve Yönetim Kurulu tarafından görevlendirildiğim şirket adına temsil görevlerine zaman ayıracağımı,

g) Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,

ğ) Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmadığımı beyan ederim. Yönetim Kurulu, Genel Kurul, hissedarlarımız ve tüm menfaat sahiplerinin bilgisine sunarım.

Mehmet Tezcan DENLİ – Ufuk ÇOLPAN (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi, şirketin iç kontrol, iç denetim sistemlerinin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız yönetim kurulu üyelerimizin Kurumsal Yönetim Tebliği'nde (II.17.1) belirtilen şartlara haiz olup bağımsızlık beyanları aşağıda yer almaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite kendi yetki ve sorumluluğunda hareket eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Risk yönetim sistemlerini yılda en az 1 defa gözden geçirmekle yükümlüdür.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görevi
Mehmet Tezcan DENLİ	Başkan
Ufuk ÇOLPAN	Üye
Osman GÜN	Üye

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını kontrol eder, çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna iyileştirici tavsiyelerde bulunur. Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerini kurumsal yönetim komitesi yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE TANINAN MALİ HAKLAR

Şirketimizin “İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticiler Ücret Politikası” bilimsel çalışmalar, araştırmalar ve incelemeler sonucu oluşan, Dünya’da ve Türkiye’de birçok firma tarafından denenmiş ve geliştirilmiş uygulamalar dikkate alınarak oluşturulmuştur. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, kurumsal çizgiden gelen uygulamaların yanı sıra, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, beceri, yetkinlik, deneyim seviyesi, sarf ettiği zaman unsurları dikkate alınmakta ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılmaktadır.

Bu kapsamda ücret seviyesi belirlenirken, Şirketin faaliyet gösterdiği sektörün yapısı ve rekabet koşulları, sürdürülen üretim ve satış faaliyetleri, faaliyet noktalarının yaygınlığı, yurtdışı faaliyetleri, sahip olunan iştiraklerin yapısı, bunların toplam içerisindeki ağırlığı, faaliyetlerin sürdürülmesi için gerekli bilgi seviyesi ve çalışan sayısı ölçütleri göz önünde bulundurulmaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İdari Sorumluluğu Bulunan yöneticilerin ücretlendirme esasları ve ölçütlerinin belirlenmesinde ve ücret önerilerinin oluşturulmasında yukarıda yer alan kriterlerin yanı sıra Şirketin uzun vadeli hedeflerini de dikkate alınmasını gözetmektedir. Şirketin üst düzey yöneticilere sağlanan huzur hakkı, ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatlerin brüt toplamı yılın ilk 9 ayında 1.669.752,30 TL’dir.

Personel Bilgileri

Toplam Personel : 247			
Beyaz Yaka 33		Mavi Yaka 214	
K 6	E 27	K 26	E 188

30.09.2026 Personel Bilgileri

Personele Tanınan Haklar

30.09.2026 tarihi itibarıyla Tuğçelik çalışan sayısı ortalama 247’dir. Tuğçelik içerisinde tüm çalışan ücretlerinin, fazla mesai ve yardımlar dahil olmak üzere kanun ve yönetmeliklerin gerektirdiği miktara eşit veya daha fazlası olacak şekilde hesaplanır. Tüm çalışanların toplam çalışma saatlerinin en fazla kanun ve yönetmeliklerde belirtilen maksimum süreye kadar olması sağlanır. Personel istihdamı ve görevlendirilmesinde yasal şartlar göz önüne alınır. Tüm çalışanlarımızın örgütlenme ve toplu iş sözleşmesi imzalama hakkı bulunmaktadır. Şirketimiz

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

çalışanların menfaatine saygı göstermektedir. Ayrıca çalışanlarımıza tamamlayıcı sağlık sigortası yapılmaktadır.

ORTAKLIK PAY YAPISI

Şirketin çıkarılmış sermayesi 360.000.000 TL olup, söz konusu çıkarılmış sermayesi muvazaadan ari şekilde tamamen ve nakden ödenmiştir. Çıkarılmış sermaye, her biri 1 (bir) TL nominal değerde 75.00.000 (Yetmişbeşmilyon) adet A grubu, 285.000.000 (İkiyüzseksenbeşmilyon) adet B grubu olmak üzere toplam 360.000.000 adet paydan oluşmaktadır. A grubu paylar nama, B grubu paylar hamiline yazılıdır.

A grubu paylar oy hakkında imtiyaza sahip olup, 1 paya en çok 15 oy hakkı tanınmaktadır. B grubu paylar Türk Ticaret Kanunu'nda belirtilen haklara sahip olup şirket esas sözleşmesinde ayrı bir imtiyaza sahip değildir. Şirketin kayıtlı sermaye tavanı ise 900.000.000 TL'dir.

PAY SAHİBİ	PAY CİNSİ	PAY SAYISI	PAY YÜZDESİ %
<i>Nersan Holding A.Ş.</i>	A Grubu	67.800.000	18,83%
<i>Mehmet Nergiz</i>	A Grubu	1.800.000	0,5%
<i>Tuba Nergiz</i>	A grubu	1.800.000	0,5%
<i>Burak Nergiz</i>	A Grubu	1.800.000	0,5%
<i>Begüm Birben</i>	A Grubu	1.800.000	0,5%
<i>Diğer</i>	B Grubu	285.000,000	79,17%
	Toplam	360,000,000	100%



AĞIRLIKLİ FAALİYET ALANI VE ÜRETİM SÜRECİ

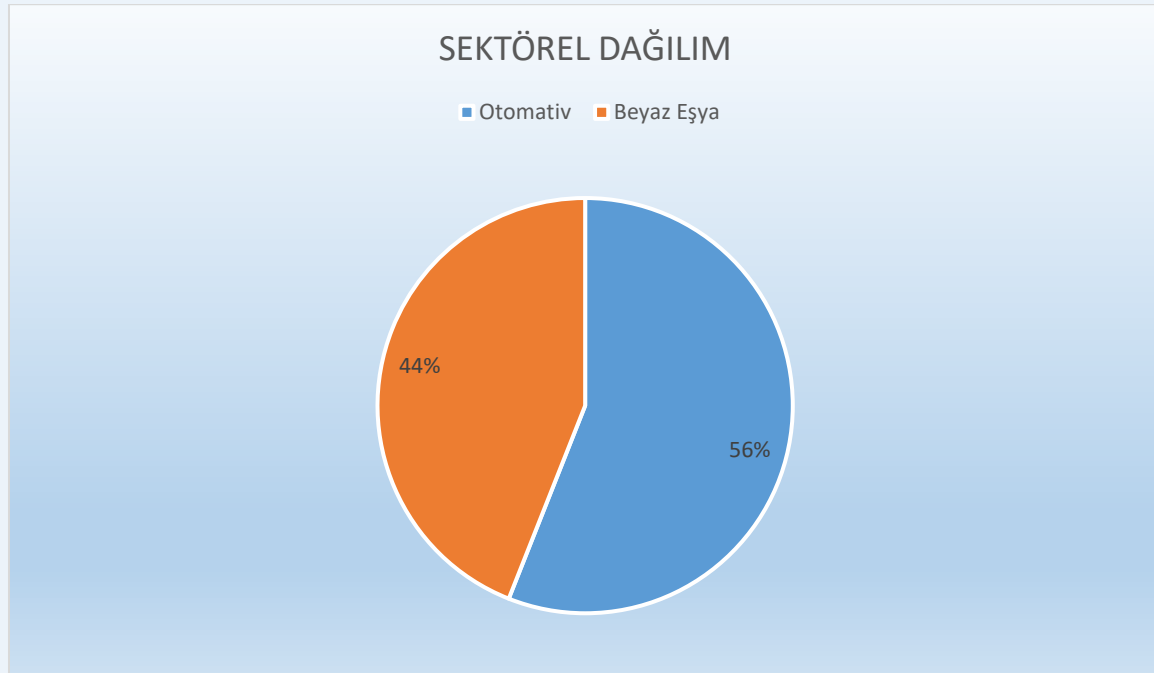
Otomotiv Sektörü

Otomotiv sektöründe ana sanayi olarak adlandırılan motorlu taşıt aracı üreticileri ile yan sanayi olarak adlandırılan aksam, parça ve sistem üreticileri arasında karşılıklı bağımlılık vardır. Uzun vadeli, şeffaf ve karşılıklı güvene dayalı ilişkilerin temelini oluşturan bu bağımlılık gelecekte sadece üretimde değil tasarım alanında da geliştirilmek zorundadır. Otomotiv yan sanayi firmalarının, bazı mamuller dışındaki tüm parçaları içeren ürün gamı, ülkemizde imal edilen taşıt araçlarının yüzde 85–90 oranında yerli imal edilmesine imkân verecek çeşitliliktedir. Taşıt araçları imalat sanayine yönelik üretim yapan firmalarca imal edilen başlıca ürün gruplarını aşağıdaki şekilde sınıflandırmak mümkündür: Komple motor ve motor parçaları, aktarma organları fren sistemleri ve parçaları, hidrolik ve pnömatik aksam, süspansiyon parçaları, emniyet aksam, kauçuk ve lastik parçalar, şasi aksam ve parçaları, dövme ve döküm parçalar, elektrik ekipmanları ve aydınlatma sistemleri, akü camları, koltuklar, otomotiv yan

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sanayi gerek üretim miktarı gerekse kalite olarak iç piyasada kendini kabul ettirmenin yanında, uluslararası pazarlarda rekabet gücüne ulaşmış bulunmaktadır. Sektör, teknolojik olarak kendini geliştirmiş, üretim kapasitesi ve verimlilik açısından da büyük bir aşama kaydetmiştir. Otomotiv yan sanayi dalında gerek yurt içinde gerekse de yurt dışında faaliyet gösteren firmalara ve bununla birlikte yenileme pazarına doğrudan veya dolaylı olarak ana sanayi tarafından belirlenen teknik belgelerine uygun orijinal ve eşdeğer mamul, yarı mamul ve sistem üretilmektedir. Daha yüksek yerli katkı için “batarya, motor-vites kutusu ve diferansiyel kutusundan oluşan güç ünitesi ile “elektrik/elektronik kontrol sistemlerinin de seri olarak üretimi 2024 şirketimizde devreye alınan OBC “On Board Charger”, E kompresör projeleri ile hayata geçirilmiştir. Otomotiv sektöründe; **R. Bosch, Magna, Mahle, Valeo, Marelli, Willie Elbe** gibi firmalar müşterilerimiz arasında bulunmaktadır.

Beyaz Eşya Sektörü: Türkiye Beyaz Eşya Sanayisi, üretimde ve ihracatta yüksek katma değer üreten, dış ticaret dengesine olumlu katkı yapan, uluslararası rekabet gücü ve markalarıyla Türkiye ekonomisinin küresel ölçekte önde gelen sektörlerinden biridir. Beyaz Eşya Sanayi’nin Küresel Gücü Türkiye beyaz eşya sanayi Avrupa’nın en büyük ve dünyanın ise Çin’den sonra ikinci en büyük üretim üssü konumundadır. Sektör, Türkiye’nin sanayi gücüne önemli katkı sağlamıştır. Firmamız Dünyanın en büyük Beyaz Eşya üreticilerine parçalar üretmekte olup hem Türkiye’nin çamaşır / kurutma makinesi ihracatına katkı sağlamakta hem de Almanya, Hindistan gibi ülkelerdeki fabrikalara direkt ihracat yapmaktadır. Sektördeki önemli müşterilerimiz arasında Vestel, BSH vb. gibi firmalar yer almaktadır.



Tuğçelik gelirin 2026-Q2 sonu itibarıyla %56'sını otomotiv, %44'ünü beyaz eşya sektöründen sağlamaktadır.

ÜRETİM SÜRECİ

Şirketimizin esas faaliyet alanı; müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda otomotiv, beyaz eşya, elektrik elektronik, savunma sanayi gibi sektörlerde kullanılmak üzere yüksek basınçlı enjeksiyon ve CNC işleme tekniğini baz alarak alüminyum parçaları imalatını gerçekleştirmektedir.

Otomotiv sektörüne elektrikli araçlarda kullanılmak üzere batarya kapakları muhtelif parçalar, süspansiyon körükleri, silecek kolları, soğutma sistemleri araçtaki cabrio ve sunroof sistemi üretmekteyiz.

Beyaz eşya sektörüne ise; çamaşır makinesinin en önemli mekanikliği olan tambur kasnağı, yıldız parçaları, motor kapağı, vb. ekipmanları üretmekteyiz.

Fizibilite Aşamasında: Müşterilerimizden gelen talep doğrultusunda seri imalatla üretilecek olan parçanın öncelikle mühendislik ve proje çalışması yapılmaktadır. Bu çalışmalar; dizayn, simülasyon, kalıp imalatı vb. süreçleri kapsamakta ve yaklaşık 5 ile 12 ay arasında sürmektedir.

Kalıp ve kalıptan alınan ilk baskılar müşterimiz tarafından onaylandıktan sonra sözleşmede anlaşılan süre zarfında % + - 15 değişkenlik göstermek kaydıyla üretilir ve sevk edilir. Bu süreç içerisinde müşterimize kalıp ve proje bedeli olarak bir fatura düzenlenir. Parça satış fiyatımız ise Euro cinsinden olup hammadde + işçilik olarak fiyatlandırılır.

Üretim Aşamasında: Modern teknolojiyi en verimli biçimde kullanarak yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon tekniği ile döküm parçalar elde edilmekte, elde edilen parçalar kumlama, vibrasyon, ısıl işlem aşamalarından geçmekte;

CMM (3 boyutlu ölçüm cihazları) ile ölçüsel kontrol, montaj, lazer barkodlama Endüstriyel X-RAY ile %100 tomografi kontrolüne tabi tutulup müşterilerimizin kullanabileceği nihai mamül haline getirilmektedir. Ayrıca üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta olup dizayn, verimlilik, kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

Kalite Kontrol Aşamasında ise sıkı bir süreç uygulanmaktadır. Şirketimiz; edinilen hammadde depoya indiği andan itibaren her bir alüminyum külçenin kalite ve standart kontrolünü hassasiyetle yapmakta standartlara uygun olmayan hammaddeyi geri iade etmektedir. Ergitilen malzemenin her potasından örnekler alınarak dökümün standartı kontrol edilmekte olup dökümü yapılan ürünlerin çok hassas spektrometre ve diğer hassas ölçümleme cihazlarıyla dayanıklılık ve sızdırmazlık kontrolleri yapılmaktadır. Alüminyum daimi olarak eğitilip kullanılabildiği için hammadde sorunu oluşmamaktadır.

Ayrıca şirketimizin uluslararası geçerliliği olan **ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 50001:2018, ISO 9100:2018, IATF 16949:2016, AS9100** ve **EYDEP ES101-B** Kalite sertifikaları bulunmaktadır.

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Söz konusu kalite belgelerimize <http://www.tugcelik.com.tr/tr/sertifikalar/> adresinden ulaşabilirsiniz.

Üretimi yapılan parçalar kara ve deniz yolu ile siparişi veren firmalara ulaştırılmaktadır. Yapılan anlaşmalar gereği lojistik giderleri alıcı firmalar tarafından karşılanmaktadır. Her yıl Kasım ayında müşterilerimizle bir sonraki sene için sözleşmede bulunan ve üretimi yapılacak olan parça adetleri teyit edilir. Yine her yıl Ocak ayı içerisinde birçok müşterimizden bir sonraki sene için hangi zaman diliminde ödeme yapılacağına ilişkin bilgisi tedarikçilere ulaşır. Böylelikle önümüzdeki yıl için üretim, satış ve nakit akışı planımız belirlenmiş olur.

Üretim Tesislerimiz



Şirketimizin üç adet üretim tesisi bulunmaktadır. Bunlardan ilki aynı zamanda şirket genel merkezimiz olan Sancaktepe-İstanbul fabrikamızdır. Sancaktepe fabrikamızda otomotiv parçaları üretilmekte olup 3 vardiya olarak çalışmaktadır.



Sancaktepe Fabrikası

**SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Gebze’de 2.286 m2 alanda beyaz eşya parçaları üretiminde ve depolamada kullanabileceğimiz fabrikamız ise 2022 yılının 2. çeyreğinde açılmış olup beyaz eşya parçaları üretiminde kullanılmaktadır. Gebze fabrikası 3 vardiya tam kapasite ile faaliyetlerine devam etmektedir.



Gebze Fabrikası

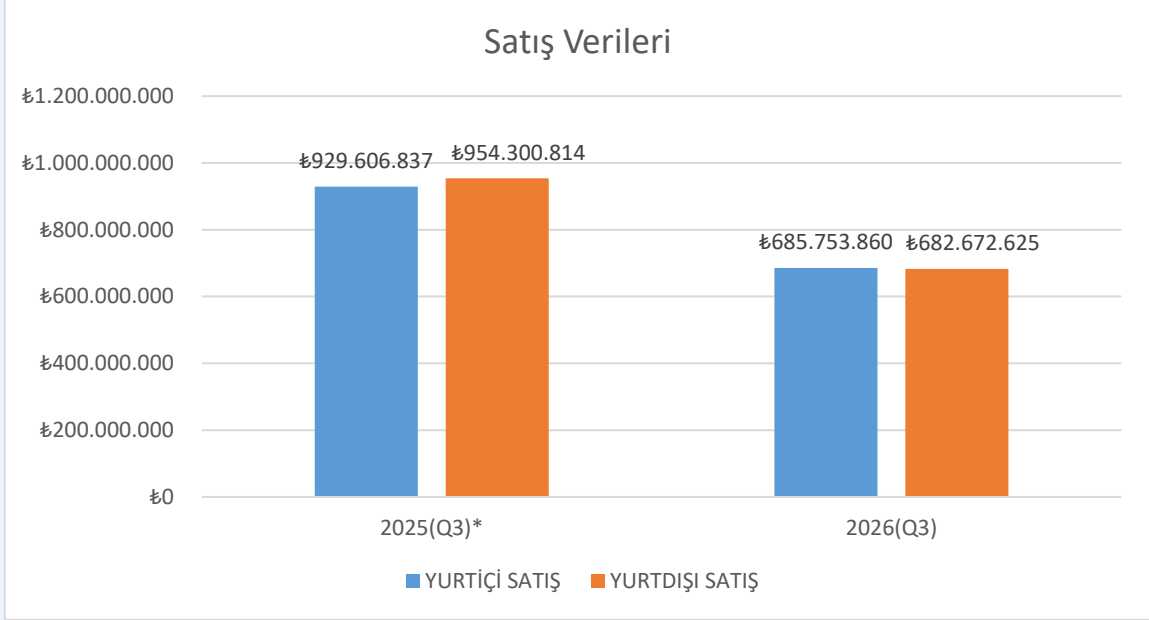
Arslanbey OSB 8.sk N8 41080 Kartepe/Kocaeli adresinde 59.064,70 m2 arsa içerisinde 40.000 m2 üretim sahası bulunan fabrikamız 2022 yılının 2.çeyreğinde alınmış olup şu an için üretim faaliyetinde değildir. Yatırımlarımız devam etmekte olup üretime geçilince KAP aracılığıyla bilgisi paylaşılacaktır.



Arslanbey Fabrikası

SERİ: II. NO: 14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
2026 OCAK-EYLÜL ARA DÖNEM YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

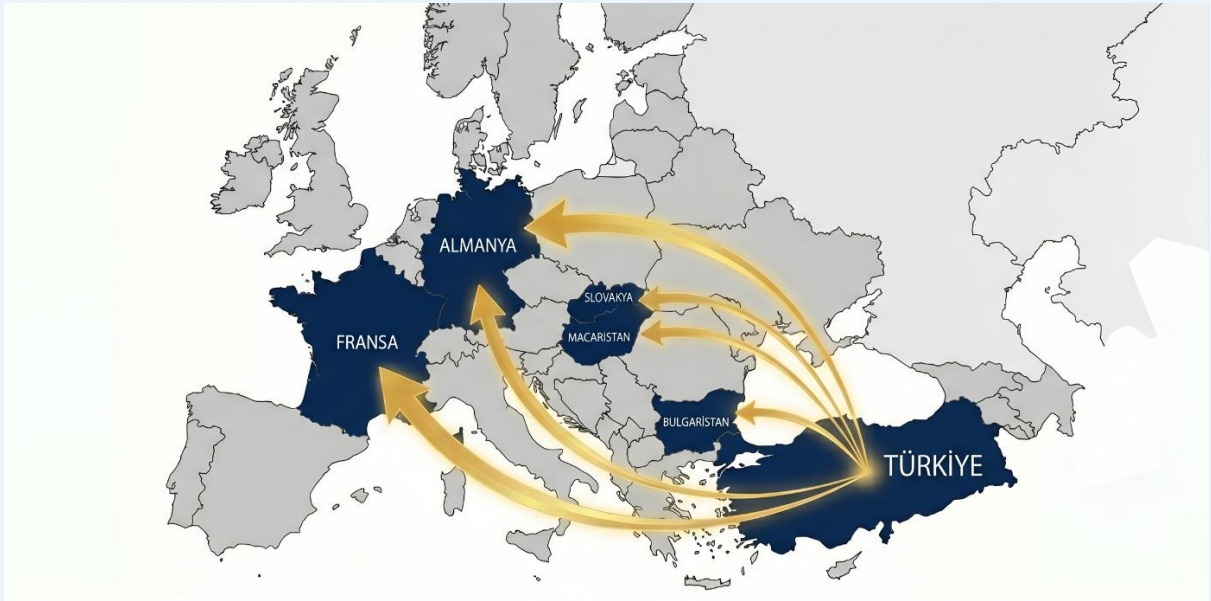
SATIŞ VERİLERİ



SATIŞLAR	2025(Q3)*	2026(Q3)
YURTIÇİ SATIŞ	₺ 929.606.837	₺ 685.753.860
YURTDIŞI SATIŞ	₺ 954.300.814	₺ 682.672.625
TOPLAM	₺1.883.907.651	₺1.368.426.485

*2025 Satış rakamları, o döneme dair enflasyon verileri ile endekslenmiştir.

Güçlü üretim altyapısıyla yurt içi pazarının yanı sıra küresel arenada da aktif bir rol üstlenen şirketimiz; Almanya, Fransa, Bulgaristan, Macaristan ve Slovakya gibi ülkelere gerçekleştirdiği ihracatla küresel ayak izini her geçen gün büyötmektedir.



İhracat Pazarlarımız

HİSSE PERFORMANSI

Borsa İstanbul (“BİST”) Ana Pazarda TUCLK koduyla işlem gören hisse sektörel olarak BİST Ana Metal Sanayi Endeksinde yer almaktadır. 2026 yılına 4,81 TL seviyesinde başlayan TUCLK 6 aylık dönemi %17’ye yakın düşüşle 4,01 TL seviyesinde kapatmıştır.

RİSK YÖNETİM POLİTİKASI

Tuğçelik’in maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dahilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelerle uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir. Alacak risklerimizin tamamına yakını Eximbank tarafından sigortalanarak teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmektedir. Tuğçelik’in maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç, kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, şirketin toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları incelenerek Tuğçelik’in orta ve uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporu şirketin Mali İşler Birimi tarafından hazırlanmakta ve Denetim Komitesine sunulmaktadır. Denetim Komitesi hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek; karlılık, bugünkü net değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizini yapar, hazırlamış olduğu finansal değerlendirme raporunu şirket yönetimine sunar.

SEKTÖREL RİSK UNSURLARI

- Sektörün başta elektrik enerjisi olmak üzere, üretimde kullandığı doğalgaz gibi girdi maliyetlerinin yüksek olması sektör şirketlerinin karlılığını olumsuz etkileyebilir.
- Otomotiv ve beyaz eşya yedek parça ile kalıp imalat sanayi gibi sektörlerin doğrudan etkileneceği krizler sektör için risk oluşturmaktadır
- Üretimde kullanılan makina ve ekipmanların başta Avrupa Birliği (“AB”) ülkeleri olmak üzere ithalat yoluyla karşılanması ve böylece döviz kurlarında meydana gelebilecek olası yükselişler yatırım maliyetlerini yükseltmekte ve sektör için bir risk oluşturmaktadır.
- Ülkedeki finansman maliyetlerinin yüksek olması, sermayenin yetersizliği sektörde risk artırıcı bir unsurdur.
- Jeopolitik riskler kapsamında, Avrupa Birliği ile Hindistan arasında imzalanan Ticaret ve Gümrük Anlaşması’nın; ülkemizde otomotiv yan sanayisi ve imalatı alanında faaliyet gösteren firmalar üzerinde fiyat baskısı yaratması ve kısmi pazar kayıplarına yol açması riski bulunmaktadır.

Kredi Riski

Finansal aracın taraflarından birinin sözleşmeye bağlı yükümlülüğünü yerine getirememesi nedeniyle ihraççının finansal bir kayba uğraması riskidir. İhraççının kredi riski esas olarak ilişkili ve ilişkili olmayan taraflardan ticari ve diğer alacakları ile banka mevduatlarından kaynaklanmaktadır.

Likidite Riski

Likidite riski, Şirketin net fonlama yükümlülüklerini yerine getirmeme ihtimalidir. Piyasalarda meydana gelen bozulmalar veya kredi puanının düşürülmesi gibi fon kaynaklarının azalması sonucunu doğuran olayların meydana gelmesi, likidite riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir, Şirketin kredibilitesinin bozulması halinde ihtiyaç halinde fonları sağlayamaması ve kaynak maliyetinin artması durumunda Şirket zararla karşılaşabilir.

Yabancı Para Riski

Yabancı para cinsinden işlemler, kur riskinin oluşmasına sebebiyet verebilir. Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla kur riski temel olarak TL dışında gerçekleştirdiği satışlar, satın almalar ve borçlanmalar kaynaklıdır. Şirket döviz cinsinden varlık ve yükümlülüklerinin Türk Lirası'na çevriminde kullanılan kur oranlarının değişimi nedeniyle, kur riskine maruz kalmaktadır.

Faiz Riski

Piyasa faiz oranlarındaki değişimler piyasadaki fiyatların değişmesine dolayısıyla finansal araçların değerlerinde dalgalanmalar oluşturabilir. Söz konusu dalgalanmalar, menkul kıymetlerdeki fiyat değişikliğinden veya bu menkul kıymeti çıkaran tarafa özgü veya tüm piyasayı etkileyen faktörlerden kaynaklanabilir. İhraççının faiz oranlarının değişmesine karşı olan risk açıklığı, değişken faiz oranlı finansal yükümlülüklerine bağlıdır. Şirketin, mevcut durum itibarıyla finansal tablolarına önemli nitelikte etkisi olacak şekilde faiz oranı riski bulunmamaktadır.

Kredi Notu

Uluslararası kredi derecelendirme şirketi JCR Eurasia Rating tarafından, yukarıda belirtilen risk unsurları da göz önüne alınarak 27 Temmuz 2026 tarihinde yapılan değerlendirme sonucunda belirlenen şirketimizin kredi derecelendirme notu bildirimine aşağıda yer alan bağlantı üzerinden ulaşabilirsiniz.

<https://kap.org.tr/tr/Bildirim/1637323>

DÖNEM İÇERİSİNDEKİ ÖNEMLİ OLAYLAR & YATIRIMLAR

Firmamız, otomotiv sektörü için elektrikli araç akü şarj teknolojisine yönelik faaliyetleri kapsamında, mevcut müşterimiz Mahle firmasının Avrupa'daki (Macaristan) tesisleri için elektrikli araç projesini hayata geçirmiştir:

1. Projemiz (E-Kompresör Phev / Plug-in Hibrit Elektrikli Araçlar): Yüksek basınçlı alüminyum enjeksiyon döküm ve işlenmiş parçalardan oluşmaktadır. Parçalar üretim sürecinin ardından %100 Helyum sızdırmazlık testi kontrolüne tabi tutulacaktır. Proje süresince toplam 2 milyon set ürünün Macaristan'a sevkiyatı gerçekleştirilecek olup, bu projeden toplamda 11.260.000 Euro gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

Bunun yanı sıra şirketimizin devam eden diğer stratejik projelerine ilişkin güncel durum aşağıda sunulmuştur:

Şirketimiz ile mevcut müşterimiz BSH Ev Aletleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile yapılan görüşmeler neticesinde, müşterimizin Çerkezköy fabrikasında üretilecek olan yeni model çamaşır makineleri için C7 tambur yıldızı ve C5 tambur komponentlerinin tedarik edilmesi hususunda anlaşma sağlanmıştır. Bu anlaşma kapsamında 2026 – 2028 yıllarında toplam 13.000.000 Avro ek ciro yaratılacak olup ürünler beyaz eşya – dayanıklı tüketim sektörüne çalışan Kocaeli – Gebze fabrikamızda üretilecektir.

Marelli-Power Train (Slovakya): Şirketimiz, Marelli-Power Train Slovakya fabrikasının ihtiyacı kapsamında VNT Actuator parçalarının seri üretimi için seçilmiş ve ilgili parçaların seri üretimine başlanmıştır. Bu proje kapsamında toplam 7.961.583 Euro satış cirosu elde edilmesi planlanmaktadır.

Vestel Elektronik (TOGG Yerileştirme Projesi): 2024 yılında TOGG Elektrikli Araç Yerileştirme Güç Elektroniği modülünde kullanılacak gövde ve kapak (housing ve cover) parçalarından oluşan toplam 5 kalem yüksek basınçlı alüminyum döküm (HPDC) ve işleme parçalarının üretimi için Vestel Elektronik firmasından nominasyon alınmıştır. Bu nominasyon kapsamında şirketimiz Tuğçelik, 2025-2030 yılları arasında gerçekleştirilecek üretim ile yaklaşık 19.800.000 USD ciro elde edecektir.

Magna Polonya (Porsche Projesi): Magna Polonya Araç Tavan Sistemleri Fabrikası ile Porsche 983 Spor Tip araçlarda kullanılmak üzere 3 farklı yapı parçasının üretiminde tedarikçi ve stratejik partner olarak seçilmemizin ardından, deneme çalışmaları ve numune süreçleri başarıyla tamamlanarak 01.07.2024 tarihi itibarıyla seri üretime başlanmıştır. "Silafont 36" özel alaşımı kullanarak üretilecek bu kompleks parçalardan proje süresince 70.000 set üretim planlanmaktadır. 2024–2029 yılları arasında devam edecek bu seri üretim sürecinde, yıllık 4.011.000 Euro olmak üzere toplamda 20.000.000 Euro ciro yaratılması hedeflenmektedir.

Şirketimizin imzaladığı tüm anlaşmalarda 'Londra Metal Piyasası' verilerine göre hammadde fiyatlarındaki yükseliş veya düşüşler aynı oranda alınan ücrete yansıtılacaktır ibaresi bulunmaktadır. Böylelikle karlılık oranımızın belirli seviyelerde tutulması sağlanmakta ve hammaddenin fiyat artışına karşı korunma sağlanmaktadır. Ayrıca tahsilat yönetimimizi genellikle kısa vadede gerçekleştirecek şekilde oluşturmaktayız.

AR-GE ÇALIŞMALARI

Üretim sürecinde gelişen teknolojiye ve artan ihtiyaçlara yetişebilmek amacıyla Arge ve Proje ekibimiz ürettiğimiz parçalar üzerinde çalışmalar yapmakta, dizayn, verimlilik, kalite açısından parçaları belirli zamanlarda daha fizibil hale getirerek geliştirmektedir.

KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI

Sermaye Piyasası Kurulunun (II-19.1) sayılı kar payı tebliği madde 4'e göre ortaklıklar karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla onaya sunar. Yine ilgili Tebliğ de kar payı dağıtılması kararı alınması ihtiyarı olup 2024 yılına ilişkin düzenlenen olağan genel kurulumuzda yasal yedek akçe ayrıldıktan sonra geriye kalan dönem karının dağıtılmayıp özsermayeye eklenmesine ilişkin alınan karar oybirliğiyle onaylanmıştır. Şirketimiz elde ettiği karı yasal yedek akçeyi ayırdıktan sonra şirketin büyüyen yapısının gerektirdiği biçimde yatırım faaliyetleri ve işletme sermayesi ihtiyaçları adına kullanmaktadır. Kar payı dağıtım politikası şirketin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almakta olup alınan yönetim kurulu kararının duyuru bağlantısı aşağıda paylaşılmıştır.

İlgili KAP duyurusu: <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1492582>

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Bu başlıkta söz konusu faaliyet döneminde Seri:IV No:56 sayılı “Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin Tebliğ” ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinden şirket açısından uygulanması zorunlu olmayanların şirket tarafından uygulanıp uygulanmadığına ilişkin beyana yer verilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ile kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin güncel bilgilerin yer aldığı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu yıl sonu faaliyet raporu ile eş zamanlı olarak 2 Mart 2026 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır:

[Kurumsal Yönetim Bilgi Formu](#)

[Kurumsal Yönetim Uyum Raporu](#)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORU

Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri, Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim Tebliği’nde yapmış olduğu 02.10.2020 tarihli değişiklik doğrultusunda hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi’ne uyumu hedefleyerek, çalışmalarını sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu’nun 23.06.2022 tarih ve 34/977 sayılı kararı gereğince Sürdürülebilirlik şablonunda yer alan ilkelere uyuma ve henüz uyum sağlayamayanlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Tuğçelik Alüminyum ve Metal Mamülleri, tüm menfaat sahiplerinin yararını gözeterek, uyum durumunu iyileştirme çalışmalarına 2026 yılında da devam etmektedir.

[İlk TSRS Uyumlu 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu](#) 12 Eylül 2025 tarihinde KAP’ta yayınlanmıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 dönemine ait [Sürdürülebilirlik Uyum Raporu](#) 2 Mart 2026 tarihinde KAP’ta yayınlanmıştır.

YARARLANILAN TEŞVİKLER

Yatırım Teşviki: Sancaktepe ve Gebze bölgesindeki fabrikalarımız adına Sanayi ve teknoloji bakanlığından alınmış yatırım teşvik belgesi bulunmaktadır. Elde edilen teşvik belgesiyle; Kdv istisnası, gümrük vergisi muafiyeti, vergi indirimi, sigorta primi işveren hissesi desteği ve faiz desteği sağlanmıştır.

DİĞER HUSUSLAR

Şirketimiz tüzel kişiliği adına dönem içerisinde açılan herhangi bir dava yoktur.

Esas sözleşme şirketimizin internet sitesinde yatırımcı ilişkileri bölümünde yer almaktadır.

FİNANSAL TABLOLARIN ÖZETİ

Özet Gelir Tablosu

Hasılat	1.349.315.346
Satışların Maliyeti (-)	(1.294.718.439)
Brüt Kar	54.596.907
Genel Yönetim Giderleri (-)	(75.366.305)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Diğerleri (-)	(43.286.352)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	157.052.646
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	(77.924.197)
Esas Faaliyet Karı	15.072.699
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	42.002.144
Yatırım Faaliyetlerinden Gider (-)	(2.326.478)
Finansman Geliri Öncesi Faaliyet Karı	54.748.365
Finansman Gelirleri	55.513.927
Finansman Giderleri (-)	(557.829.345)
Net Parasal Kazanç/(Kayıp)	227.802.364
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	(219.764.689)
Dönem Vergi Gideri	(2.577.353)
Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	(149.446.522)
Dönem Karı/(Zararı)	(371.788.564)

Özet Bilanço

Dönen Varlıklar	2.323.314.106
Duran Varlıklar	5.558.644.466
Toplam Varlıklar	7.881.958.572
Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.169.070.899
Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.702.026.190
Özkaynaklar	4.010.861.483
Toplam Kaynaklar	7.881.958.572