KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER **SAYFA**

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI 1-2

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI 3

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI 4

ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI 5

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR 6-55

NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU 6-7
NOT 2 ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI 7-15
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA 16-20
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ 20-21
NOT 5 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR 21-22
NOT 6 STOKLAR 22-23
NOT 7 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER 23
NOT 8 MADDİ DURAN VARLIKLAR 24-25
NOT 9 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR 26
NOT 10 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI 27-28
NOT 11 BORÇLANMALAR 28-32
NOT 12 KARŞILIKLAR 33-34
NOT 13 TAAHHÜTLER 35-37
NOT 14 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR 37-39
NOT 15 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER 39-40
NOT 16 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ 40-43
NOT 17 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ 43
NOT 18 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER 44
NOT 19 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER) 44
NOT 20 FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ 45
NOT 21 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) 45-48
NOT 22 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI 49
NOT 23 PAY BAŞINA KAZANÇ 50
NOT 24 DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU 50-54
NOT 25 PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI) 54-55
NOT 26 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR 55

KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

30 EYLÜL 2026 VE 31 ARALIK 2025 TARİHLERİ İTİBARIYLA
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	4	1.279.599.757	1.793.887.945
Ticari alacaklar	5	1.311.279.702	1.832.699.007
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		*1.311.279.702*	*1.832.699.007*
Diğer alacaklar		103.498.579	61.108.477
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*103.498.579*	*61.108.477*
Stoklar	6	10.940.669.265	11.546.213.960
Peşin ödenmiş giderler	7	2.110.195.242	2.363.826.237
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	21	67.069.843	104.666.490
Diğer dönen varlıklar	15	1.114.118.527	603.454.728
Toplam dönen varlıklar		**16.926.430.915**	**18.305.856.844**
Finansal yatırımlar		9.085.875	10.516.217
Diğer alacaklar		227.559.666	259.131.944
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		*227.559.666*	*259.131.944*
Maddi duran varlıklar	8	3.145.359.340	3.315.447.019
Maddi olmayan duran varlıklar	9	1.107.910.922	1.134.746.495
Kullanım hakkı varlıkları	10	5.650.072.067	6.394.569.890
Peşin ödenmiş giderler		-	4.986.123
Ertelenmiş vergi varlığı	21	580.227.897	606.711.807
Diğer duran varlıklar		8.144.322	8.004.632
Toplam duran varlıklar		**10.728.360.089**	**11.734.114.127**
TOPLAM VARLIKLAR		**27.654.791.004**	**30.039.970.971**

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31 Aralık 2025
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	11	8.173.632.208	8.511.506.917
- Kısa vadeli borçlanmalar	*11*	*5.817.553.620*	*5.908.684.069*
- Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	*11*	320.817.910	*377.432.003*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*11*	2.035.260.678	*2.225.390.845*
Ticari borçlar	5	8.502.506.772	7.709.601.957
- İlişkili taraflara ticari borçlar		*1.053.717*	*875.407*
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar		*8.501.453.055*	*7.708.726.550*
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	380.288.201	493.250.614
Diğer borçlar		35.908.555	41.843.161
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		*35.908.555*	*41.843.161*
Ertelenmiş gelirler	7	264.767.817	291.090.055
Kısa vadeli karşılıklar		275.498.721	383.630.689
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	*14*	*250.239.210*	*353.820.073*
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	*12*	*25.259.511*	*29.810.616*
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	15	306.200.428	389.915.439
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		**17.938.802.702**	**17.820.838.832**
Uzun vadeli borçlanmalar	11	2.711.828.111	2.949.222.391
- Uzun vadeli borçlanmalar	*11*	*94.633.223*	*55.713.313*
- Kiralama işlemlerinden kaynaklanan yükümlülükler	*11*	*2.617.194.888*	*2.893.509.078*
Diğer borçlar		29.580.007	48.692.442
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		*29.580.007*	*48.692.442*
Ertelenmiş gelirler		-	20.188.701
Uzun vadeli karşılıklar	14	197.814.523	181.645.723
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	*14*	*197.814.523*	*181.645.723*
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	21	720.489.752	692.128.090
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		**3.659.712.393**	**3.891.877.347**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		**21.598.515.095**	**21.712.716.179**
Ödenmiş sermaye	16	829.650.000	829.650.000
Sermaye düzeltme farkları	16	8.675.784.660	8.675.784.660
Pay ihraç primleri / iskontoları	16	1.763.989.346	1.763.989.346
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler	16	(275.612.038)	(236.500.980)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		*(275.612.038)*	*(236.500.980)*
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler		(5.780.331.164)	(4.488.766.401)
- Yabancı para çevirim farkları	*16*	*(5.650.897.141)*	*(4.340.993.198)*
- Nakit akış riskten korunma kayıpları	*16*	*(129.434.023)*	*(147.773.203)*
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	16	284.400.818	284.400.818
Geçmiş yıllar karları /(zararları)		1.489.591.558	2.687.605.435
Net dönem karı		(969.807.895)	(1.198.013.877)
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		6.017.665.285	8.318.149.001
Kontrol gücü olmayan paylar		38.610.624	9.105.791
ÖZKAYNAKLAR		**6.056.275.909**	**8.327.254.792**
TOPLAM KAYNAKLAR		**27.654.791.004**	**30.039.970.971**

KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak 30 Eylül 2025	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Temmuz 30 Eylül 2025
Hasılat	17	28.246.448.712	29.656.364.657	9.329.491.916	10.266.825.221
Satışların maliyeti (-)	17	(12.774.734.571)	(13.310.568.473)	(4.199.895.804)	(4.432.873.922)
BRÜT KAR		**15.471.714.141**	**16.345.796.184**	**5.129.596.112**	**5.833.951.299**
Genel yönetim giderleri (-)		(2.860.251.460)	(2.993.205.796)	(1.015.431.389)	(1.047.716.223)
Pazarlama giderleri (-)		(10.752.783.072)	(10.799.159.164)	(3.470.965.122)	(3.683.805.557)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(285.417.455)	(352.878.143)	(51.832.214)	(118.463.620)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19	1.294.498.725	2.054.183.084	417.309.139	340.073.878
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	19	(2.578.607.923)	(2.584.606.290)	(985.889.946)	(876.820.349)
ESAS FAALİYET KARI		**289.152.956**	**1.670.129.875**	**22.786.580**	**447.219.428**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		10.330.748	8.737.093	6.151.775	4.614.310
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(10.185.487)	(572.678)	(5.840.278)	94.174
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		**289.298.217**	**1.678.294.290**	**23.098.077**	**451.927.912**
Finansman gelirleri	20	235.635.748	150.456.319	42.708.787	27.012.030
Finansman giderleri (-)	20	(2.458.339.091)	(3.180.896.818)	(791.478.348)	(1.025.329.945)
Net parasal pozisyon kazançları		992.482.973	1.328.280.145	112.732.811	484.069.398
VERGİ ÖNCESİ (Zarar) / Kar		**(940.922.153)**	**(23.866.064)**	**(612.938.673)**	**(62.320.605)**
Vergi gideri	21	619.091	(70.611.276)	3.303.585	64.781.405
Dönem vergi gideri	21	(29.580.841)	-	(29.580.841)	362.463
Ertelenmiş vergi gideri	21	*30.199.932*	*(70.611.276)*	*32.884.426*	*64.418.942*
NET DÖNEM (Zararı) / Karı		**(940.303.062)**	**(94.477.340)**	**(609.635.088)**	**2.460.800**
Dönem Karı / (Zararının) Dağılımı					
Kontrol gücü olmayan paylar	21	29.504.833	3.325.571	(5.662.876)	(1.230.485)
Ana ortaklık payları	*21*	*(969.807.895)*	*(97.802.911)*	*(603.972.212)*	*3.691.285*
Pay başına kazanç ("TL")	**23**	**(1,169)**	**(0,118)**	**(0,728)**	**0,004**
DİĞER KAPSAMLI (GİDERLER) / GELİRLER					
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		**(39.111.058)**	**(32.569.861)**	**(14.513.185)**	**16.036.667**
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	*14*	(52.148.078)	(43.426.483)	(19.350.914)	21.382.223
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak diğer kapsamlı gidere ilişkin vergiler					
Ertelenmiş vergi geliri / (gideri)	21	13.037.020	10.856.622	4.837.729	(5.345.556)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		**(1.291.564.763)**	**(1.072.046.159)**	**(788.605.118)**	**(763.472.455)**
Yabancı para çevrim farkları		(1.309.903.943)	(831.452.839)	(770.359.747)	(816.621.853)
Nakit akış riskinden korunma kazançları		24.452.240	(320.791.093)	(24.327.161)	70.865.864
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak diğer kapsamlı gidere/(gelire) ilişkin vergiler					
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	21	(6.113.060)	80.197.773	6.081.790	(17.716.466)
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)		**(1.330.675.821)**	**(1.104.616.020)**	**(803.118.303)**	**(747.435.788)**
TOPLAM KAPSAMLI (GİDER) / GELİR		**(2.270.978.883)**	**(1.199.093.360)**	**(1.412.753.391)**	**(744.974.988)**

Takip eden dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluştururlar.

KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş Sermaye	Sermaye düzeltme Farkları	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar Yabancı para çevrim farkları	Riskten Korunma Kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları / (zararları)	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Net Dönem karı/(zararı)	Özkaynaklar Toplamı
1 Ocak 2025 bakiyeleri	**829.650.000**	**8.675.784.660**	**1.763.989.346**	**(222.396.776)**	**(3.918.506.983)**	**(54.858.999)**	**284.400.818**	**3.333.082.924**	**2.889.174**	**(645.477.489)**	**10.048.556.675**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(645.477.489)	-	645.477.489	-
Sermaye artırımı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle meydana Gelen artış (azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gider	**-**	**-**	**-**	**(32.569.861)**	**(831.452.839)**	**(240.593.320)**	**-**	**-**	**3.325.571**	**(97.802.911)**	**(1.199.093.360)**
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	3.325.571	(97.802.911)	(94.477.340)
Nakit akış riskinden korunma kazançları	-	-	-	-	-	(240.593.320)	-	-	-	-	(240.593.320)
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(831.452.839)	-	-	-	-	-	(831.452.839)
Aktüeryal kayıp	-	-	-	(32.569.861)	-	-	-	-	-	-	(32.569.861)
30 Eylül 2025 bakiyeleri	**829.650.000**	**8.675.784.660**	**1.763.989.346**	**(254.966.637)**	**(4.749.959.822)**	**(295.452.319)**	**284.400.818**	**2.687.605.435**	**6.214.745**	**(97.802.911)**	**8.849.463.315**
1 Ocak 2026 bakiyeleri	**829.650.000**	**8.675.784.660**	**1.763.989.346**	**(236.500.980)**	**(4.340.993.198)**	**(147.773.203)**	**284.400.818**	**2.687.605.435**	**9.105.791**	**(1.198.013.877)**	**8.327.254.792**
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	(1.198.013.877)	-	1.198.013.877	-
Toplam kapsamlı gelir	**-**	**-**	**-**	**(39.111.058)**	**(1.309.903.943)**	**18.339.180**	**-**	**-**	**29.504.833**	**(969.807.895)**	**(2.270.978.883)**
Net dönem karı/(zararı)	-	-	-	-	-	-	-	-	29.504.833	(969.807.895)	(940.303.062)
Nakit akış riskinden korunma kazançları	-	-	-	-	-	18.339.180	-	-	-	-	18.339.180
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	(1.309.903.943)	-	-	-	-	-	(1.309.903.943)
Aktüeryal kayıp	-	-	-	(39.111.058)	-	-	-	-	-	-	(39.111.058)
30 Eylül 2026 bakiyeleri	**829.650.000**	**8.675.784.660**	**1.763.989.346**	**(275.612.038)**	**(5.650.897.141)**	**(129.434.023)**	**284.400.818**	**1.489.591.558**	**38.610.624**	**(969.807.895)**	**6.056.275.909**

Takip eden dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluştururlar.

KOTON MAĞAZACILIK TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

1 OCAK - 30 EYLÜL 2026 VE 2025 ARA HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre Türk Lirası "TL" olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot referansları	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2026	Bağımsız Denetimden Geçmemiş 1 Ocak - 30 Eylül 2025
A. İşletme Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları		**2.698.741.283**	**2.990.934.295**
Net Dönem Karı		**(940.303.062)**	**(94.477.340)**
Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		**2.858.149.552**	**4.203.047.775**
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	8,9,10	3.508.590.706	3.646.243.424
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		19.475.758	17.544.096
Stok değer düşüklüğü / (iptalleri) ile ilgili düzeltmeler	6	*12.458.587*	*10.350.563*
Alacaklarda değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler	5	*7.017.171*	*7.193.533*
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		226.170.375	270.447.732
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	*14*	*218.768.879*	*260.339.604*
Dava karşılıkları ile ilgili düzeltmeler	*12*	*7.401.496*	*10.108.128*
Diğer karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		-	-
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler		3.380.358.560	3.661.967.039
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	*20*	*(235.635.748)*	*(150.456.319)*
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	*20*	*1.520.724.747*	*1.970.405.732*
Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman gideri		*2.095.269.561*	*1.842.017.626*
Devlet teşviklerinden elde edilen gelirler ile ilgili düzeltmeler	*15*	(97.669.871)	(129.228.730)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		103.044.280	(501.937.670)
Nakit dışı kalemlere ilişkin diğer düzeltmeler		(78.266.460)	218.208.543
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	21	(619.091)	70.611.275
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(145.261)	(8.164.415)
Kar (zarar) mutabakatı ile ilgili diğer düzeltmeler		(50.431.656)	64.593.424
Parasal pozisyon kazanç ve kayıplarıyla ilgili düzeltmeler		(4.152.357.788)	(3.107.236.943)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		**780.894.793**	**(1.117.636.140)**
Stoklardaki artışla ilgili düzeltmeler		710.851.216	(87.802.195)
Ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler		189.618.206	284.019.120
Peşin ödenmiş giderlerdeki değişim		(267.889.059)	(1.006.267.388)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(87.110.026)	46.217.059
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		205.690.010	(230.891.489)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		58.520.881	66.395.348
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		35.649.362	1.872.429
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		24.788.809	-
Ertelenmiş gelirlerdeki artış / (azalış)		31.755.521	(36.532.920)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(182.097.014)	(171.761.701)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	21	67.177.488	24.349.753
Diğer nakit girişleri (çıkışları)		(6.060.601)	(7.234.156)
B. Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit Akışları		**(747.240.928)**	**(882.035.007)**
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		47.534.366	76.851.948
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		*47.534.366*	*76.831.044*
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	*9*	-	*20.904*
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışları		(794.775.294)	(958.886.955)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*8*	*(617.982.262)*	*(774.465.628)*
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	*9*	*(176.793.032)*	*(184.421.327)*
C. Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen/(Kullanılan) Nakit Akışları		**(2.111.786.904)**	**(1.790.467.324)**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	11	6.796.291.337	6.028.560.142
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	11	(6.168.926.382)	(4.491.907.143)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	11	(2.414.969.638)	(2.289.120.841)
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	11	-	-
Alınan faiz	5,20	244.524.444	157.426.909
Ödenen faiz		(568.706.665)	(1.195.426.391)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/AZALIŞ (A+B+C)		**(160.286.549)**	**318.431.964**
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ PARASAL KAYIP KAZANÇ ETKİSİ		**(350.897.104)**	**(192.995.091)**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)		**(511.183.653)**	**125.436.873**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**4**	**1.788.103.784**	**947.652.591**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**4**	**1.276.920.131**	**1.073.089.464**

Takip eden dipnotlar ara dönem özet konsolide finansal tabloların ayrılmaz bir parçasını oluştururlar.

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Koton Mağazacılık Tekstil Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Koton Mağazacılık" veya "Şirket"), 1988 yılında faaliyetlerine başlamış olup 25 Mart 2005 tarihinde Türk Ticaret Kanunu kapsamında yeni ünvanıyla tescil edilmiştir. Şirket'in ana faaliyet konusu "Koton Mağazacılık" ticari adı altında her türlü tekstil ürününün dizayn ve üretimini yaptırarak toptan veya sahip olduğu mağazacılık ağı üzerinden perakende satışını yapmaktır.

Şirket'in tescil edilmiş adresi Ayazağa Mah. Maslak Ayazağa Cad., No: 3, İç Kapı No: 5, Sarıyer, İstanbul'dur.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Not 16'da açıklandığı üzere, Şirket'in ana ortağı özel girişim sermayesi Turkven Private Equity'nin sahibi olduğu Hollanda merkezli Nemo Apparel BV ve Yılmaz ailesidir.

Şirket'in hisseleri 10 Mayıs 2024 tarihi itibarıyla Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklıkları aşağıda gösterilmiştir. Konsolide finansal tablolarda, Şirket ve bağlı ortaklıklarından "Grup" olarak bahsedilecektir.

Bağlı ortaklıklar	**Kayıtlı olduğu ülke**	**Faaliyet konusu**
Koton Textile Group Gmbh ("Koton Almanya") (*)	Almanya	Perakendecilik
Koton Textile Limited Doo Sarajevo ("Koton Bosna Hersek")	Bosna Hersek	Perakendecilik
Koton Textile Limited Llc ("Koton Gürcistan")	Gürcistan	Perakendecilik
Koton Textile D.O.O Zagreb ("Koton Hırvatistan") (*)	Hırvatistan	Perakendecilik
TOO "Koton Textile" Limited ("Koton Kazakistan")	Kazakistan	Perakendecilik
Koton Mağazacılık Doo El Skopje ("Koton Makedonya")	Makedonya	Perakendecilik
Koton Textile Retail Srl ("Koton Romanya")	Romanya	Perakendecilik
Ooo Koton Textile Llc ("Koton Rusya")	Rusya	Perakendecilik
Koton Textile Limited Doo Beograd ("Koton Sırbistan")	Sırbistan	Perakendecilik
Koton Textile Limited S.R.O ("Koton Slovakya") (*)	Slovakya	Perakendecilik
Koton Tekstil Emboria Endimaton Monoprosopi Epe ("Koton Yunanistan") (*)	Yunanistan	Perakendecilik
Koton Mağazacılık Sarl Au ("Koton Fas")	Fas	Perakendecilik
Koton Mağazacılık Sasu ("Koton Fransa") (*)	Fransa	Perakendecilik
LLC Koton Textile ("Koton Belarus") (*)	Belarus	Perakendecilik
Limited Liability Company Koton Textile ("Koton Ukrayna") (*)	Ukrayna	Perakendecilik
Koton Textil Limited ("Koton Hong Kong") (*)	Hong Kong	Perakendecilik
Koton Mağazacılık Limited ("Koton Azerbaycan") (*)	Azerbaycan	Perakendecilik
Koton Textil Korlátolt Felelősségű Társaság ("Koton Macaristan")	Macaristan	Perakendecilik
Koton A.G. Trading L.L.C. ("Koton BAE")	BAE	Perakendecilik
Koton India Private Limited ("Koton Hindistan") (*)	Hindistan	Perakendecilik
Koton Trading LLC ("Koton KSA")	Suudi Arabistan	Perakendecilik
Koton Bahrain Trading W.L.L ("Koton Bahreyn")	Bahreyn	Perakendecilik
Koton Fashion Trading L.L.C ("Koton Umman")	Umman	Perakendecilik
Koton Trading L.L.C ("Koton Katar")	Katar	Perakendecilik
Koton INC ("Koton Amerika") (*)	ABD	Perakendecilik

(*) 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla aktif mağaza bulunmamaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un toplamdaki mağaza sayısı 468'dir (31 Aralık 2025: 464). Bu mağazalardan 241 tanesi (31 Aralık 2025: 243) Türkiye'de faaliyet göstermektedir. Türkiye'de bulunan toplam 241 mağazanın, 33 tanesi franchise mağazasıdır (31 Aralık 2025: 32). Grup'un yurt dışında toplam 227 mağazası bulunmaktadır (31 Aralık 2025: 221). Bu mağazalardan 77 tanesi franchise mağazasıdır (31 Aralık 2025: 72 mağaza). 30 Eylül 2026 itibarıyla Grup'un ortalama çalışan sayısı 7.881'dir (31 Aralık 2025: 7.880).

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar 5 Kasım 2026 tarihinde Şirket Yönetim Kurulu tarafından yayımlanmak üzere onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayınlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptirler.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

2.1.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Grup'un Türkiye'de faaliyette bulunan şirketleri, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen muhasebe ve finansal raporlama standartlarına ("SPK Finansal Raporlama Standartları"), Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve Vergi Mevzuatı hükümlerine ve Maliye Bakanlığı'nca yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı gereklerine uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yurt dışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar; Şirket'in, bağlı ortaklıklarının yasal kayıtlarına dayandırılmış ve TL cinsinden ifade edilmiş olup SPK'nın tebliğlerine uygun olarak, Grup'un finansal durumunu layıkıyla arz edebilmesi için, birtakım tashihlere ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Düzeltme kayıtlarının başlıcaları, konsolidasyon muhasebesinin uygulanması, enflasyon muhasebesi uygulaması, ertelenmiş vergi hesaplaması, kıdem tazminatı ile diğer karşılıkların hesaplamasıdır. Finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 numaralı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup, Tebliğ'in 5. maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumlar esas alınmıştır.

Grup, 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara döneme ilişkin ara dönem özet konsolide finansal tablolarını SPK'nın Seri: II, 14.1 No'lu tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, TMS 34 "Ara Dönem Finansal Raporlama" standardına uygun olarak hazırlamıştır. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve notlar, SPK tarafından uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. İşletmeler, TMS 34 standardına uygun olarak ara dönem finansal tablolarını tam set veya özet olarak hazırlamakta serbesttirler. Grup bu çerçevede, ara dönemlerde özet konsolide finansal tablo hazırlamayı tercih etmiştir. Özet konsolide finansal tablolar hazırlanırken kullanılan önemli muhasebe politikaları, 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolar içerisinde detaylı olarak açıklanan muhasebe politikaları ile tutarlılık arz etmektedir.

Dolayısıyla ara dönem konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ayrıca Tebliğ ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, teminat rehin ipotek tablosu, döviz pozisyonu tablosu, toplam ithalat tutarları ile toplam döviz yükümlülüğünün riskten korunan kısmı özet finansal tablo dipnotlarında sunulmuştur.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.1.2 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli konsolide finansal tabloların değiştirilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un özet konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.1.3 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.1.4 Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Ara dönem özet konsolide finansal tablolara dahil edilen her şirketin finansal bilgilerindeki kalemler ilgili şirketin faaliyet gösterdiği temel ekonomik ortamda geçerli olan para birimi ("fonksiyonel para birimi") kullanılarak ölçülür. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulur.

Grup şirketleri

Raporlama para biriminden farklı bir fonksiyonel para birimine sahip olan yabancı operasyonların finansal durum ve sonuçları raporlama para birimine aşağıdaki gibi çevrilir:

- Sunulan her bir bilanço için varlıklar ve yükümlülükler bilanço tarihindeki kapanış kurundan çevrilir,
- Her bir kar veya zarar tablosu ve diğer kapsamlı gelir tablosu için işlemler, işlem tarihlerindeki ortalama kurlardan çevrilir (İşlem tarihine esas kurların kümülatif etkisi makul bir tahmin olmadığı sürece, bu durumda gelir ve gider işlem tarihinde çevrilir),
- Tüm sonuçlanan çevrim farkları diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirilir.

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 30 Eylül 2025 tarihli ve aynı tarihte sona eren ara döneme ilişkin konsolide finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanır ve önceki dönem finansal tabloları da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Grup bu nedenle, 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihli konsolide finansal tablolarını da, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, konsolide finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltme kat sayısı	Üç yıllık kümülatif enflasyon oranları
30 Eylül 2026	4.368,35	1,00000	%158
31 Aralık 2025	3.513,87	1,24317	%211
30 Eylül 2025	3.367,22	1,29732	%222

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihi itibarıyla cari satın alma gücü cinsinden ifade edilenler dışındaki tüm kalemler ilgili düzeltme katsayıları kullanılarak endekslenir. Geçmiş yıllara ait tutarlar da aynı şekilde endekslenmiştir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, finansal durum tablosu tarihindeki cari satın alma gücü cinsinden ifade edildiklerinden endekslenmemektedirler. Parasal kalemler nakit ve nakit olarak alınacak veya ödenecek kalemlerdir.
- Duran varlıklar, iştirakler ve benzeri varlıklar, piyasa değerlerini aşmamak kaydıyla, tarihi maliyetleri üzerinden endekslenir. Amortismanlar da benzer şekilde düzeltilmiştir. Özkaynaklar içerisinde yer alan tutarlar, bu tutarların Şirket'e dahil olduğu veya Şirket içerisinde oluştuğu dönemlerde genel fiyat endekslerinin uygulanması sonucu yeniden düzenlenmiştir.
- Finansal durum tablosunda yer alan parasal olmayan kalemlerin endekslenmesinden etkilenen kar veya zarar tablosu kalemlerinden kar veya zarar tablosuna etkisi olanlar hariç olmak üzere, kar veya zarar tablosunda yer alan tüm kalemler, gelir ve gider hesaplarının ilk olarak yansıtıldığı dönemler üzerinden hesaplanan katsayılar ile endekslenir.
- Net parasal pozisyonda genel enflasyondan kaynaklanan kazanç veya kayıplar, parasal olmayan varlıklar, özkaynak kalemleri ve kar veya zarar tablosu hesaplarında yapılan düzeltmelerin farkıdır. Net parasal pozisyondaki bu kazanç veya kayıplar kar veya zarara dahil edilir.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasının etkisi aşağıda özetlenmiştir:

Finansal Durum Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Finansal durum tablosunda yer alan tutarlardan, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimiyle ifade edilmemiş olanlar yeniden düzenlenir. Buna göre, parasal kalemler raporlama dönemi sonunda cari olan para birimi cinsinden ifade edildikleri için yeniden düzenlenmezler. Parasal olmayan kalemler, raporlama dönemi sonunda cari tutarları üzerinden gösterilmedikleri sürece, yeniden düzenlenmeleri gerekmektedir.

Parasal olmayan kalemlerin yeniden düzenlenmesinden kaynaklanan net parasal pozisyondaki kazanç veya kayıp kar veya zarara dahil edilir ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda ayrıca sunulur.

Kâr veya Zarar Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Kâr veya zarar tablosundaki tüm kalemler raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Bu nedenle, tüm tutarlar aylık genel fiyat endeksindeki değişiklikler uygulanarak yeniden düzenlenmiştir.

Satılan stokların maliyeti, yeniden düzenlenmiş stok bakiyesi kullanılarak düzeltilmiştir.

Amortisman ve itfa giderleri, maddi duran varlıklar, maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıklarının yeniden düzenlenmiş bakiyeleri kullanılarak düzeltilmiştir.

Nakit Akış Tablosunun Yeniden Düzenlenmesi

Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilmektedir.

Konsolide finansal tablolar

Geçerli para birimi, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olan bir bağlı ortaklığın finansal tabloları, ana ortaklık tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolara dahil edilmeden önce genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir.

Grup'un fonksiyonel para birimi Türk Lirası dışında olan bağlı ortaklıkları aşağıdaki prensiplere göre 30 Eylül 2026 satın alma gücüne getirilmiştir.

30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara döneme ait konsolide finansal durum tablosu 30 Eylül 2026 kapanış kuru ile Türk Lirasına çevrilmiştir. 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemi konsolide kar veya zarar tablosu aylık ortalama kurlardan Türk Lirasına çevrilmiş ve ilgili aylardan 30 Eylül 2026 satın alma gücüne endekslenmiştir. 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal durum tablosu 31 Aralık 2025 kapanış kuru ile Türk Lirasına çevrilmiş ve 30 Eylül 2026 satın alma gücüne endekslenmiştir.
1 Ocak 2025 – 30 Eylül 2025 dönemi gelir tablosu aylık ortalama kurlardan Türk Lirasına çevrilmiş ve ilgili aylardan 30 Eylül 2026 satın alma gücüne endekslenmiştir.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.2 Yüksek enflasyon dönemlerinde konsolide finansal tabloların düzeltilmesi (Devamı)

Karşılaştırmalı tutarlar

Önceki raporlama dönemine ait ilgili tutarlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan ölçüm birimi cinsinden ifade edilir.

2.3 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un ilerleyen dönemde ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.4 Konsolidasyona İlişkin Esaslar

Konsolide finansal tablolar aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan Grup hesaplarını içerir. Konsolidasyon kapsamına dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından, gerekli düzeltme ve sınıflandırmalar yapılmıştır. Bağlı ortaklıkların faaliyet sonuçları satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dâhil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

Kontrol, bir işletmenin faaliyetlerinden fayda elde etmek amacıyla finansal ve operasyonel politikaları üzerinde kontrol gücünün olması ile sağlanır.

Bağlı ortaklıklar, Şirket tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Şirket, bir işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkanına sahip olduğu durumda işletmeyi kontrol etmektedir. Bağlı ortaklıkların finansal tabloları, konsolide finansal tablolara kontrolün oluştuğu tarihten kontrolün ortadan kalktığı tarihe kadar dahil edilmiştir. Bağlı ortaklıkların muhasebe politikaları, ihtiyaç duyulduğu zaman Grup'un politikalarına uyum sağlaması amacıyla değiştirilir.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.4 Konsolidasyona İlişkin Esaslar (Devamı)

Konsolidasyona dahil edilen bağlı ortaklıkların tamamı Şirket tarafından kurulmuş olup aşağıdaki tablo 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla sahiplik oranlarını göstermektedir:

Bağlı Ortaklık	30 Eylül 2026 Etkin ortaklık oranı (%)	31 Aralık 2025 Etkin ortaklık oranı (%)
Koton Almanya (*)	100,00	100,00
Koton Azerbaycan (*)	100,00	100,00
Koton Hong Kong (*)	100,00	100,00
Koton Bosna Hersek	100,00	100,00
Koton Gürcistan	100,00	100,00
Koton Hırvatistan (*)	100,00	100,00
Koton Kazakistan	100,00	100,00
Koton Makedonya	100,00	100,00
Koton Romanya	100,00	100,00
Koton Rusya	100,00	100,00
Koton Slovakya (*)	100,00	100,00
Koton Yunanistan (*)	100,00	100,00
Koton Fransa (*)	100,00	100,00
Koton Fas	100,00	100,00
Koton Belarus (*)	100,00	100,00
Koton Ukrayna (*)	100,00	100,00
Koton Sırbistan	100,00	100,00
Koton Macaristan	100,00	100,00
Koton Birleşik Arap Emirlikleri	51,00	51,00
Koton Hindistan (*)	100,00	100,00
Koton Suudi Arabistan	51,00	51,00
Koton Bahreyn	51,00	51,00
Koton Umman	51,00	51,00
Koton Katar	51,00	51,00
Koton Amerika (*)	100,00	100,00

(*) Bilanço tarihi itibarıyla aktif mağazası bulunmamaktadır.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.4 Konsolidasyona İlişkin Esaslar (Devamı)

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılır. Bağlı ortaklıklar için uygulanan muhasebe politikaları Grup tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlılığın sağlanması amacıyla değiştirilir.

Yıl içinde satın alınan veya elden çıkarılan bağlı ortaklıkların sonuçları, satın alım tarihinden sonra veya elden çıkarma tarihine kadar konsolide kapsamlı gelir tablosuna dahil edilir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Şirket ve bağlı ortaklıkların sahip olduğu payların kayıtlı iştirak değerleri, ilgili özkaynaklar ile karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon işlemi sırasında netleştirilmiştir. Grup'un sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynaklar ve kapsamlı gelir tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

a) 2026 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü*
TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler)	*Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler*
Yıllık İyileştirmeler	*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11*

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Finansal Araçların Sınıflandırılması ve Ölçümü***

Değişiklikler, TFRS 9 *Finansal Araçlar* standardının sınıflandırma ve ölçüm gerekliliklerinin uygulama sonrası gözden geçirilmesi sırasında belirlenen konuları ele almaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 9 ve TFRS 7 (Değişiklikler) ***Doğaya Bağlı Elektriğe Dayanan Sözleşmeler***

Değişiklikler, doğaya bağlı elektriğe dayanan sözleşmeleri daha gerçeğe uygun bir şekilde yansıttığı görüşüyle, işletmelerin finansal tablolarına bu tür sözleşmelere ilişkin bilgileri dahil edebilmelerini sağlamayı amaçlamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11

Duyuru aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:

- TFRS 1: İlk kez uygulayanlar için riskten korunma muhasebesi
- TFRS 7: Finansal tablo dışı bırakmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp
- TFRS 7: İşlem fiyatı ile gerçeğe uygun değer arasındaki ertelenmiş farkın açıklanması
- TFRS 7: Giriş ve kredi riski açıklamaları
- TFRS 9: Kiracı tarafından kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakılması
- TFRS 9: İşlem fiyatı
- TFRS 10: 'Fiili temsilci' tespiti
- TMS 7: Maliyet yöntemi

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler – Cilt 11 (Devamı)

Bu değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

a) Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	*Sigorta Sözleşmeleri*
TFRS 17 (Değişiklikler)	*Sigorta Sözleşmeleri ile TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*
TFRS 18	*Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar*
TFRS 19	*Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*
TFRS 19 (Değişiklikler)	*Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar*
TMS 21 (Değişiklikler)	*Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim*
TMS 28 (Değişiklikler)	*İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar İçin Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonuna İlişkin Değişiklikler*

TFRS 17 *Sigorta Sözleşmeleri*

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, sigorta ve reasürans ile emeklilik şirketleri için 1 yıl daha ertelenmiş olup 1 Ocak 2027 itibarıyla TFRS 4 *Sigorta Sözleşmeleri*'nin yerini alacaktır.

TFRS 17 (Değişiklikler) *Sigorta Sözleşmeleri* ile *TFRS 17 ile TFRS 9'un İlk Uygulaması – Karşılaştırmalı Bilgiler*

TFRS 17'de uygulama maliyetlerini azaltmak, sonuçların açıklanmasını ve geçişi kolaylaştırmak amacıyla değişiklikler yapılmıştır.

Ayrıca, karşılaştırmalı bilgilere ilişkin değişiklik ile TFRS 7 ve TFRS 9'u aynı anda ilk uygulayan şirketlere finansal varlıklarına ilişkin karşılaştırmalı bilgileri sunarken o finansal varlığa daha önce TFRS 9'un sınıflandırma ve ölçüm gereklilikleri uygulanmış gibi sunmasına izin verilmektedir. Değişiklikler TFRS 17 ilk uygulandığında uygulanacaktır.

2. ARA DÖNEM ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR VE UYGULANAN MUHASEBE POLİTİKALARI (Devamı)

2.5 Yeni ve Revize Edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (Devamı)

TFRS 18 ***Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar***

TFRS uygulayan tüm işletmeler için finansal tablolarda bilgilerin sunumu ve açıklanması konusundaki gereklilikleri içermektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 ***Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

TFRS 19, uygun koşulları sağlayan bir bağlı ortaklığın, diğer Türkiye Finansal Raporlama Standartlarındaki açıklama gereklilikleri yerine uygulamasına izin verilen açıklama gerekliliklerini belirlemektedir. Bu standart, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TFRS 19 (Değişiklikler) ***Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar***

Değişiklikler, TFRS 19'un ilk yayımlandığı tarihte dikkate alınmamış olan yeni veya revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartlarını kapsamaktadır. Bu değişiklikler, 1 Ocak 2027 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir.

TMS 21 (Değişiklikler) ***Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim***

Değişiklikler, şirketlerin finansal tablolarını yüksek enflasyonlu olmayan bir para biriminden yüksek enflasyonlu bir para birimine nasıl çevirmeleri gerektiğine ilişkin açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

TMS 28 (Değişiklikler) ***İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar İçin Gerçeğe Uygun Değer Opsiyonuna İlişkin Değişiklikler***

Değişiklikler, hangi işletmelerin TMS 28'deki gerçeğe uygun değer opsiyonunu kullanarak yatırımlarını ölçmeye uygun olduğuna açıklık getirmektedir. 1 Ocak 2027 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un faaliyet bölümleri, grubun günlük işlerini takip etmekle sorumlu olan yönetici tarafından yapılan performans ve kaynak tahsisi değerlendirmeleri neticesinde faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci olan Yönetim Kurulu'nun analiz ve değerlendirmeleriyle belirlenmiştir.

Raporlanan bilgiler, Yönetim Kurulu'nun faaliyet bölümlerinin performansını değerlendirmek ve kaynak dağılımına karar vermek için kullandığı bilgileri içermektedir. Grup'un faaliyet bölümlerinin diğer bölümler ile gerçekleştirilen işlemlerden elde edilen bölüm gelirlerinin ölçülmesi ve raporlamasında, bölümler arası transferler, normal piyasa fiyatı ve şartlarında gerçekleştirilmektedir. Grup'un yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarının bölümlere göre raporlamasını içeren bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 30 Eylül 2026

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
-Perakende	17.573.836.889	3.023.018.680	3.345.047.040	23.941.902.609
-E-Ticaret	1.476.229.166	966.048.312	275.070.806	2.717.348.284
-Toptan	1.322.984.354	25.278.010	238.935.455	1.587.197.819
Toplam satışlar	**20.373.050.409**	**4.014.345.002**	**3.859.053.301**	**28.246.448.712**
Satışların maliyeti	**(8.329.684.943)**	**(2.509.659.807)**	**(1.935.389.821)**	**(12.774.734.571)**
Brüt kar	**12.043.365.466**	**1.504.685.195**	**1.923.663.480**	**15.471.714.141**
FAVÖK	**5.027.938.443**	**127.937.971**	**808.195.488**	**5.964.071.902**
Düzeltilmiş FAVÖK	**3.313.734.284**	**(230.848.165)**	**466.216.145**	**3.549.102.264**
Dönem karı / (zararı)	**(106.079.110)**	**(851.260.357)**	**17.036.405**	**(940.303.062)**

Grup Yönetimi Faiz Amortisman Vergi Öncesi Kar (FAVÖK) değerlerini Grup'un finansal performansını konsolide düzeyde ölçmek amacıyla kullanmaktadır. FAVÖK, vergi öncesi kara, finansman gelirlerinin / (giderlerinin), ticari mal alımına ilişkin vade farkı giderlerinin (net), yatırım faaliyetlerinden gelirlerin / (giderlerin) ve amortisman ve itfa giderlerinin eklenmesi ve net parasal pozisyon kazançlarının çıkartılması ile hesaplanmaktadır.

Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlerin performansını değerlendirmek ve bölüme tahsis edilecek kaynaklara ilişkin karar vermek için FAVÖK ve Düzeltilmiş FAVÖK' ü dikkate almaktadır.

(*) Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) Azerbaycan, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Rusya, Ukrayna, Türkmenistan ülkelerinden oluşmaktadır.

(**) Grup'un farklı ülkelerde faaliyet gösteren yurtdışı bağlı ortaklıkları benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları ve münferit hasılat, kar ve zarar ya da aktif büyüklüklerinin sırasıyla toplam hasılat, kar ve zarar ya da varlık tutarlarının %10'unu aşmaması sebebiyle "Diğer" olarak birleştirilerek sunulmuştur.

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Düzeltilmiş FAVÖK' ün konsolide Finansman Gelir / Gideri Öncesi Faaliyet Karına mutabakatı ve Düzeltilmiş FAVÖK' ün unsurları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 30 Eylül 2026 (Devamı)

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**(55.146.270)**	**(921.549.299)**	**35.773.416**	**(940.922.153)**
Finansman gideri, net	(1.938.830.771)	(204.576.336)	(79.296.236)	(2.222.703.343)
Parasal kayıp / kazanç	992.482.973	-	-	992.482.973
Finansman gelir / (gider) öncesi faaliyet karı / (zararı)	**891.201.528**	**(716.972.963)**	**115.069.652**	**289.298.217**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	10.330.748	-	-	10.330.748
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(10.185.487)	-	-	(10.185.487)
Esas faaliyet karı / (zararı)	**891.056.267**	**(716.972.963)**	**115.069.652**	**289.152.956**
Amortisman ve itfa giderleri (Not 18)	(2.581.057.608)	(459.290.105)	(468.242.993)	(3.508.590.706)
Ticari mal alımlarına ilişkin vade farkı giderleri (Not 19)	(1.555.824.568)	(385.620.829)	(224.882.839)	(2.166.328.236)
FAVÖK	**5.027.938.443**	**127.937.971**	**808.195.484**	**5.964.071.898**
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (Not 11)	(1.714.204.159)	(358.786.136)	(341.979.343)	(2.414.969.638)
Düzeltilmiş FAVÖK	**3.313.734.284**	**(230.848.165)**	**466.216.141**	**3.549.102.260**

1 Ocak - 30 Eylül 2025

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
-Perakende	18.991.472.762	3.203.693.451	2.810.422.595	25.005.588.808
-E-Ticaret	1.637.961.866	1.056.229.058	410.094.599	3.104.285.523
-Toptan	1.244.610.017	22.639.570	279.240.739	1.546.490.326
Toplam Satışlar	**21.874.044.645**	**4.282.562.079**	**3.499.757.933**	**29.656.364.657**
Satışların maliyeti	**(8.628.872.395)**	**(2.895.054.270)**	**(1.786.641.808)**	**(13.310.568.473)**
Brüt kar	**13.245.172.250**	**1.387.507.809**	**1.713.116.125**	**16.345.796.184**
FAVÖK	**6.592.580.460**	**257.261.631**	**541.891.522**	**7.391.733.613**
Düzeltilmiş FAVÖK	**5.001.993.455**	**(155.167.556)**	**255.786.869**	**5.102.612.768**
Dönem karı / (zararı)	**704.918.432**	**(765.892.962)**	**(33.502.810)**	**(94.477.340)**

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Düzeltilmiş FAVÖK' ün konsolide Finansman Gelir / Gideri Öncesi Faaliyet Karına mutabakatı ve Düzeltilmiş FAVÖK' ün unsurları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 30 Eylül 2025 (Devamı)

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**829.873.848**	**(817.020.553)**	**(36.719.359)**	**(23.866.064)**
Finansman gideri, net	(2.786.107.753)	(216.307.221)	(28.025.525)	(3.030.440.499)
Parasal kayıp / kazanç	1.328.280.145	-	-	1.328.280.145
Finansman gelir / (gider) öncesi faaliyet karı / (zararı)	**2.287.701.456**	**(600.713.332)**	**(8.693.834)**	**1.678.294.290**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	8.737.093	-	-	8.737.093
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(572.678)	-	-	(572.678)
Esas faaliyet karı / (zararı)	**2.279.537.041**	**(600.713.332)**	**(8.693.834)**	**1.670.129.875**
Amortisman ve itfa giderleri (Not 18)	(2.812.789.309)	(474.148.771)	(359.305.344)	(3.646.243.424)
Ticari mal alımlarına ilişkin vade farkı giderleri (Not 19)	(1.500.254.110)	(383.826.192)	(191.280.012)	(2.075.360.314)
FAVÖK	**6.592.580.460**	**257.261.631**	**541.891.522**	**7.391.733.613**
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları (Not 11)	(1.590.587.005)	(412.429.187)	(286.104.654)	(2.289.120.841)
Düzeltilmiş FAVÖK	**5.001.993.455**	**(155.167.556)**	**255.786.869**	**5.102.612.768**

(*) Bağımsız Devletler Topluluğu (BDT) Azerbaycan, Belarus, Gürcistan, Kazakistan, Kırgızistan, Moldova, Rusya, Ukrayna, Türkmenistan ülkelerinden oluşmaktadır.

(**) Grup'un farklı ülkelerde faaliyet gösteren yurtdışı bağlı ortaklıkları benzer ekonomik özelliklere sahip olmaları ve münferit hasılat, kar ve zarar ya da aktif büyüklüklerinin sırasıyla toplam hasılat, kar ve zarar ya da varlık tutarlarının %10'unu aşmaması sebebiyle "Diğer" olarak birleştirilerek sunulmuştur.

Grup'un yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarının bölümlere göre raporlamasını içeren bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Temmuz - 30 Eylül 2026

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
-Perakende	5.827.623.923	1.199.917.896	1.130.475.212	8.158.017.031
-E-Ticaret	381.988.597	287.802.327	35.418.665	705.209.589
-Toptan	358.404.869	8.161.134	99.699.293	466.265.296
Toplam satışlar	**6.568.017.389**	**1.495.881.357**	**1.265.593.170**	**9.329.491.916**
Satışların maliyeti	**(2.199.518.526)**	**(1.146.153.793)**	**(854.223.485)**	**(4.199.895.804)**
Brüt kar	**4.368.498.863**	**349.727.564**	**411.369.685**	**5.129.596.112**
FAVÖK	**2.009.199.856**	**(87.197.404)**	**(644.618)**	**1.921.357.834**
Düzeltilmiş FAVÖK	**1.465.909.711**	**(192.455.313)**	**(96.607.031)**	**1.176.847.367**
Dönem karı / (zararı)	**188.355.043**	**(484.318.490)**	**(313.671.641)**	**(609.635.088)**

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Düzeltilmiş FAVÖK' ün konsolide Finansman Gelir / Gideri Öncesi Faaliyet Karına mutabakatı ve Düzeltilmiş FAVÖK' ün unsurları aşağıdaki gibidir:

1 Temmuz - 30 Eylül 2026 (Devamı)

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**154.093.391**	**(485.484.134)**	**(281.547.930)**	**(612.938.673)**
Finansman gideri, net	(629.990.225)	(74.083.067)	(44.696.269)	(748.769.561)
Parasal kayıp / kazanç	112.732.811	-	-	112.732.811
Finansman gelir / (gider) öncesi faaliyet karı / (zararı)	**671.350.805**	**(411.401.067)**	**(236.851.661)**	**23.098.077**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	6.151.775	-	-	6.151.775
Yatırım faaliyetlerinden giderler	(5.840.278)	-	-	(5.840.278)
Esas faaliyet karı / (zararı)	**671.039.308**	**(411.401.067)**	**(236.851.661)**	**22.786.580**
Amortisman ve itfa giderleri (Not 18)	(727.824.657)	(155.368.548)	(145.584.601)	(1.028.777.806)
Ticari mal alımlarına ilişkin vade farkı giderleri (Not 19)	(610.335.891)	(168.835.114)	(90.622.443)	(869.793.448)
FAVÖK	**2.009.199.856**	**(87.197.405)**	**(644.617)**	**1.921.357.834**
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(543.290.145)	(105.257.908)	(95.962.414)	(744.510.467)
Düzeltilmiş FAVÖK	**1.465.909.711**	**(192.455.313)**	**(96.607.031)**	**1.176.847.367**

Grup'un yurt içi ve yurt dışındaki bağlı ortaklıklarının bölümlere göre raporlamasını içeren bilgiler aşağıdaki gibidir:

1 Temmuz - 30 Eylül 2025

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
-Perakende	6.524.208.430	1.262.727.283	1.078.145.181	8.865.080.894
-E-Ticaret	508.848.426	317.118.156	38.070.141	864.036.723
-Toptan	388.886.199	10.056.362	138.765.043	537.707.604
Toplam satışlar	**7.421.943.055**	**1.589.901.801**	**1.254.980.365**	**10.266.825.221**
Satışların maliyeti	**(2.659.521.268)**	**(1.103.035.966)**	**(670.316.688)**	**(4.432.873.922)**
Brüt kar	**4.762.421.787**	**486.865.835**	**584.663.677**	**5.833.951.299**
FAVÖK	**2.362.907.126**	**(62.832.560)**	**49.318.288**	**2.349.392.854**
Düzeltilmiş FAVÖK	**1.754.694.391**	**(192.090.548)**	**(29.827.252)**	**1.532.776.591**
Dönem karı / (zararı)	**549.336.542**	**(410.641.054)**	**(136.234.688)**	**2.460.800**

3. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (Devamı)

Düzeltilmiş FAVÖK' ün konsolide Finansman Gelir / Gideri Öncesi Faaliyet Karına mutabakatı ve Düzeltilmiş FAVÖK' ün unsurları aşağıdaki gibidir:

1 Temmuz - 30 Eylül 2025 (Devamı)

	Türkiye	BDT Ülkeleri (*)	Diğer Uluslararası Ülkeler (**)	Toplam
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**525.244.085**	**(450.828.608)**	**(136.736.082)**	**(62.320.605)**
Finansman gideri, net	(925.856.250)	(92.204.326)	19.742.661	(998.317.915)
Parasal kayıp / kazanç	484.069.398	-	-	484.069.398
Finansman gelir / (gider) öncesi faaliyet karı / (zararı)	**967.030.937**	**(358.624.282)**	**(156.478.743)**	**451.927.912**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	4.691.017	-	(76.707)	4.614.310
Yatırım faaliyetlerinden giderler	17.467	-	76.707	94.174
Esas faaliyet karı / (zararı)	**962.322.453**	**(358.624.282)**	**(156.478.743)**	**447.219.428**
Amortisman ve itfa giderleri (Not 18)	(875.521.415)	(158.668.968)	(124.804.696)	(1.158.995.079)
Ticari mal alımlarına ilişkin vade farkı giderleri (Not 19)	(525.063.258)	(137.122.754)	(80.992.335)	(743.178.347)
FAVÖK	**2.362.907.126**	**(62.832.560)**	**49.318.288**	**2.349.392.854**
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(608.212.735)	(129.257.988)	(79.145.540)	(816.616.263)
Düzeltilmiş FAVÖK	**1.754.694.391**	**(192.090.548)**	**(29.827.252)**	**1.532.776.591**

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kasa	21.211.229	35.015.192
Bankadaki nakit	1.184.992.096	1.638.861.884
- Vadeli mevduat	*667.171.081*	*900.992.772*
- Vadesiz mevduat	*517.821.015*	*737.869.112*
Kredi kartı alacakları (*)	70.716.806	114.226.708
Nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	**1.276.920.131**	**1.788.103.784**
Faiz geliri tahakkukları	2.679.626	5.784.161
	1.279.599.757	**1.793.887.945**

(*) Kredi kartı alacaklarının ortalama vadesi 1 gündür.

4. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'a ait vadeli mevduatların, vade tarihlerinin ve ağırlıklı ortalama faiz oranlarının detayları aşağıdaki gibidir:

	Vade	Faiz Oranı	30 Eylül 2026
TL	30 Eylül – 1 Ekim 2026	% 38	667.086.539
Tenge	30 Eylül – 1 Ekim 2026	% 14	84.542
			667.171.081

	Vade	Faiz Oranı	31 Aralık 2025
TL	31 Aralık 2025 – 1 Ocak 2026	% 39 – %41	624.294.528
Avro	31 Aralık 2025 – 1 Ocak 2026	% 1	266.568.841
Tenge	31 Aralık 2025 – 1 Ocak 2026	% 12	10.129.403
			900.992.772

5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) Ticari Alacaklar:

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Ticari alacaklar	1.185.018.941	1.754.253.586
Alacak senetleri	225.097.200	199.416.625
Şüpheli alacak karşılığı (-)	(98.836.439)	(120.971.204)
	1.311.279.702	**1.832.699.007**

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler veya verilen hizmetler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların vadesi ortalama 40 gündür (31 Aralık 2025: 58 gün).

Şüpheli ticari alacaklar karşılığında gerçekleşen hareketler aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Açılış bakiyesi – 1 Ocak	**120.971.204**	**107.633.751**
Dönem gideri (Not 19)	7.017.171	7.193.533
Tahsilatlar	(128.399)	(719.010)
Çevrim kazancı	918.992	877.640
Enflasyon etkisi	(29.942.529)	(23.221.309)
Kapanış bakiyesi – 30 Eylül	**98.836.439**	**91.764.605**

5. TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

b) Ticari Borçlar:

Raporlama tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar (*)	3.694.051.815	4.147.252.332
İlişkili taraflara ticari borçlar	1.053.717	875.407
Borç senetleri	5.548.564.265	4.396.445.171
Eksi: Vadeli alımlardan kaynaklanan ertelenmiş finansman geliri	(741.163.025)	(834.970.953)
	8.502.506.772	**7.709.601.957**

(*) Ticari borçların 486.863.433 TL'si (31 Aralık 2025: 322.326.642 TL) tedarikçi finansmanı borçlarından oluşmaktadır. Tedarikçi finansmanı sonrasında Grup'un ödeme vadeleri değişmemektedir.

Ticari borçların ortalama ödeme vadesi 162 gündür (31 Aralık 2025: 111 gün).

6. STOKLAR

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
İlk madde ve malzeme	2.367.585.421	2.157.921.135
Yarı mamuller	15.497.609	23.786.352
Mamuller	445.950.026	495.558.776
Ticari mallar	8.122.378.055	8.892.488.991
Diğer stoklar	97.538.107	71.714.543
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(108.279.953)	(95.255.837)
	10.940.669.265	**11.546.213.960**

Grup, cari yıl içerisinde net gerçekleşebilir değeri maliyetinin altında kalan stoklar belirlemiştir. Belirlenen bu stoklar için, 30 Eylül 2026 itibarıyla 108.279.953 TL (31 Aralık 2025: 95.255.837 TL) tutarında kümülatif stok değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla net gerçekleşebilir değerinden gösterilen stokların toplam tutarı 10.940.669.265 TL'dir (31 Aralık 2025: 11.546.213.960 TL).

6. STOKLAR (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemler itibarıyla stoklar üzerindeki değer düşüklüğü karşılığının hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
Açılış bakiyesi – 1 Ocak	**95.255.837**	**118.182.105**
Dönem gideri	25.766.422	119.470.776
İptal edilen karşılık	(13.307.835)	(109.120.213)
Çevrim kazancı	565.529	(4.933.007)
Kapanış bakiyesi – 30 Eylül	**108.279.953**	**123.599.661**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla stoklar üzerinde rehin/ipotek bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

7. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Verilen stok avansları	1.970.943.725	2.099.557.036
Gelecek aylara ait giderler (*)	139.058.188	264.005.366
Diğer	193.329	263.835
	2.110.195.242	**2.363.826.237**

(*) Gelecek aylara ait peşin ödenmiş sigorta ve nakliye giderlerinden oluşmaktadır.

Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Alınan sipariş avansları (*)	203.437.977	151.493.755
Gelecek aylara ait gelirler (**)	61.329.840	139.596.300
	264.767.817	**291.090.055**

(*) Alınan sipariş avanslarının 97.815.002 TL'si (31 Aralık 2025: 97.268.041 TL) henüz kullanılmamış ve süresi dolmamış hediye ve iade çeklerinden oluşmaktadır.

(**) Gelecek aylara ait gelirler kira teşviklerinden oluşmaktadır. Alınan kira teşvikleri, belirli alışveriş merkezlerinde Grup'un kiraladığı yeni mağazaların iç dekorasyon inşaatını tamamladığı durumlarda kiraya verenin bu inşaat maliyetini Grup'a peşin ödemesi sonucunda oluşmaktadır. Grup'a peşin ödenen bu tutar ertelenmiş gelir olarak kayıtlara alınmakta ve kira süresi boyunca oransal olarak kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar (*)	Toplam
Maliyet değeri						
1 Ocak 2026 açılış bakiyesi	**203.706.853**	**27.275.934**	**9.750.005.598**	**7.703.573.609**	**172.181.888**	**17.856.743.882**
Yabancı para çevrim farkları	(9.218.585)	(467.088)	(99.678.677)	(214.221.755)	(12.361.176)	(335.947.281)
Alımlar	13.843.315	10.817.044	340.929.830	249.249.851	118.445.377	733.285.417
Transferler	-	-	53.988.389	14.525.570	(114.043.156)	(45.529.197)
Çıkışlar	(184.311)	(18.944.958)	(137.186.262)	(233.308.278)	-	(389.623.809)
30 Eylül 2026 kapanış bakiyesi	**208.147.272**	**18.680.932**	**9.908.058.878**	**7.519.818.997**	**164.222.933**	**17.818.929.012**
Birikmiş amortisman						
1 Ocak 2026 açılış bakiyesi	(114.407.097)	(24.402.766)	(8.418.289.091)	(5.984.197.909)	-	(14.541.296.863)
Yabancı para çevrim farkları	9.366.033	221.998	116.902.935	87.944.338	-	214.435.304
Dönem gideri	(8.053.711)	(1.566.843)	(300.750.449)	(378.571.814)	-	(688.942.817)
Çıkışlar	-	18.944.958	115.360.851	207.928.895	-	342.234.704
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(113.094.775)**	**(6.802.653)**	**(8.486.775.754)**	**(6.066.896.490)**	**-**	**(14.673.569.672)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net defter değeri	**95.052.497**	**11.878.279**	**1.421.283.124**	**1.452.922.507**	**164.222.933**	**3.145.359.340**

(*) Yapılmakta olan yatırımlardan haklar ve lisanslara transfer olan tutar, tasarım merkezi aktifleştirilen projelerinden oluşmaktadır.

8. MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	Tesis makine ve cihazlar	Taşıtlar	Demirbaşlar	Özel maliyetler	Yapılmakta olan yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri						
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	**195.237.021**	**28.271.376**	**9.201.470.605**	**7.145.493.798**	**63.836.881**	**16.634.309.681**
Yabancı para çevrim farkları	(37.477.285)	(264.943)	113.835.996	96.871.981	(352.373)	172.613.376
Alımlar	57.328.978	-	277.529.157	305.516.570	134.090.923	774.465.628
Transferler	-	-	-	-	(60.715.413)	(60.715.413)
Çıkışlar	(26.578.311)	-	(52.400.084)	(59.339.554)	-	(138.317.949)
30 Eylül 2025 kapanış bakiyesi	**188.510.403**	**28.006.433**	**9.540.435.674**	**7.488.542.795**	**136.860.018**	**17.382.355.323**
Birikmiş amortisman						
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	**(100.689.361)**	**(24.594.125)**	**(8.000.074.054)**	**(5.415.430.318)**	**-**	**(13.540.787.858)**
Yabancı para çevrim farkları	6.693.252	(88.694)	(6.377.053)	(94.025.346)	-	(93.797.841)
Dönem gideri	(12.695.725)	(424.033)	(323.771.899)	(348.628.038)	-	(685.519.695)
Çıkışlar	3.749.027	-	42.335.355	23.566.938	-	69.651.320
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(102.942.807)**	**(25.106.852)**	**(8.287.887.651)**	**(5.834.516.764)**	**-**	**(14.250.454.074)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	**85.567.596**	**2.899.581**	**1.252.548.023**	**1.654.026.031**	**136.860.018**	**3.131.901.249**

Amortisman giderlerinin 14.129.246 TL'si (30 Eylül 2025: 10.529.513 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 633.713.775 TL'si (30 Eylül 2025: 641.268.089 TL) pazarlama giderlerine ve 41.099.796 TL'si (30 Eylül 2025: 33.722.093 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirket, Tasarım merkezi faaliyetleri kapsamında 109.906.431 TL tutarındaki personel giderlerini aktifleştirmiştir (30 Eylül 2025: 95.501.561 TL).

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla maddi duran varlıklar üzerinde teminat, rehin ve ipotek bulunmamaktadır.

9. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

Maliyet Değeri	**Haklar ve Lisanslar**
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	**3.050.048.093**
Yabancı para çevrim farkları	(10.985.312)
Alımlar	176.793.032
Transferler	45.529.199
Çıkışlar	-
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**3.261.385.012**
Birikmiş İtfa Payları	
1 Ocak 2026 itibarıyla açılış bakiyesi	**(1.915.301.598)**
Yabancı para çevrim farkları	21.633.368
Dönem gideri	(259.805.860)
Çıkışlar	-
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(2.153.474.090)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net defter değeri	**1.107.910.922**

Maliyet Değeri	**Haklar ve Lisanslar**
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	**2.654.188.970**
Yabancı para çevrim farkları	(12.876.562)
Alımlar	184.421.327
Transferler	60.715.413
Çıkışlar	(659.682)
30 Eylül 2025 kapanış bakiyesi	**2.885.789.466**
Birikmiş İtfa Payları	
1 Ocak 2025 itibarıyla açılış bakiyesi	**(1.619.838.737)**
Yabancı para çevrim farkları	(29.080.279)
Dönem gideri	(210.815.582)
Çıkışlar	638.778
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(1.859.095.820)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net defter değeri	**1.026.693.646**

Amortisman giderlerinin 5.328.252 TL'si (30 Eylül 2025: 3.238.106 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine, 238.978.545 TL'si (30 Eylül 2025: 197.207.033 TL) pazarlama giderlerine ve 15.499.063 TL'si (30 Eylül 2025: 10.370.443 TL) genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir.

10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

1 Ocak - 30 Eylül 2026 ve 1 Ocak - 30 Eylül 2025 hesap dönemlerinde kullanım hakkı varlıklarına ilişkin konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilen kalemlerin detayı aşağıdaki gibidir:

Maliyet değeri	**Binalar**	**Motorlu Araçlar**	**Toplam**
1 Ocak 2026 açılış bakiyesi	**22.633.538.631**	**156.808.691**	**22.790.347.322**
Girişler	625.977.990	-	625.977.990
Kira değişimi	1.760.890.765	-	1.760.890.765
Çıkışlar	(1.619.702.121)	-	(1.619.702.121)
Yabancı para çevrim farkları	(516.236.128)	-	(516.236.128)
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**22.884.469.137**	**156.808.691**	**23.041.277.828**
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2026 açılış bakiyesi	**(16.364.444.276)**	**(31.333.156)**	**(16.395.777.432)**
Dönem gideri	(2.520.782.932)	(39.059.097)	(2.559.842.029)
Çıkışlar	1.439.941.736	-	1.439.941.736
Yabancı para çevrim farkları	124.471.964	-	124.471.964
30 Eylül 2026 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(17.320.813.508)**	**(70.392.253)**	**(17.391.205.761)**
30 Eylül 2026 itibarıyla net kayıtlı değeri	**5.563.655.629**	**86.416.438**	**5.650.072.067**

Maliyet değeri	**Binalar**	**Motorlu Araçlar**	**Toplam**
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	**19.489.749.806**	**140.778.460**	**19.630.528.266**
Girişler	512.552.730	66.828.443	579.381.173
Kira değişimi	1.646.730.816	-	1.646.730.816
Çıkışlar	(792.735.733)	(140.778.467)	(933.514.200)
Yabancı para çevrim farkları	161.142.218	-	161.142.218
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**21.017.439.837**	**66.828.436**	**21.084.268.273**
Birikmiş İtfa Payları			
1 Ocak 2025 açılış bakiyesi	**(12.742.000.805)**	**(140.003.075)**	**(12.882.003.880)**
Dönem gideri	(2.744.459.250)	(5.448.897)	(2.749.908.147)
Çıkışlar	775.525.301	124.818.550	900.343.851
Yabancı para çevrim farkları	(324.872.842)	-	(324.872.842)
30 Eylül 2025 itibarıyla kapanış bakiyesi	**(15.035.807.596)**	**(20.633.422)**	**(15.056.441.018)**
30 Eylül 2025 itibarıyla net kayıtlı değeri	**5.981.632.241**	**46.195.014**	**6.027.827.255**

Kullanım hakkı varlıklarının süresi ortalama 2-7 yıl arasındadır.

Amortisman giderlerinin 2.341.607.495 TL'si (30 Eylül 2025: 2.572.396.323 TL) pazarlama giderlerine dahil edilmiştir.

10. KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Amortisman giderleri:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Binalar	2.520.782.932	2.744.459.250
Motorlu araçlar	39.059.097	5.448.897
	2.559.842.029	**2.749.908.147**

Kiralama işlemlerine ilişkin kar veya zarar tablosu kalemleri:

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Amortisman ve itfa giderleri	2.559.842.029	2.749.908.147
Faiz giderleri	467.351.738	465.267.735
Kur farkı giderleri	2.922.194	(62.203.963)
	3.030.115.961	**3.152.971.919**

11. BORÇLANMALAR

Finansal Borçlar

İtfa edilmiş değerlerinden gösterilen finansal borçların detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli banka kredileri	5.817.553.620	5.908.684.069
Uzun vadeli finansal borçların kısa vadeli kısımları	274.287.299	361.152.349
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçların kısa vadeli kısımları	46.530.611	16.279.654
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	2.035.260.678	2.225.390.845
Uzun vadeli banka kredileri	-	17.441.572
Uzun vadeli finansal kiralama işlemlerinden borçlar	94.633.223	38.271.741
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	2.617.194.888	2.893.509.078
	10.885.460.319	**11.460.729.308**

Banka Kredileri

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla banka kredi detayları aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
1 yıl içerisinde ödenecek	6.091.840.919	6.269.836.418
1 – 2 yıl içerisinde ödenecek	-	17.441.572
	6.091.840.919	**6.287.277.990**

11. BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka Kredileri (Devamı)

30 Eylül 2026 itibarıyla kısa vadeli finansal borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
TL	%19- %49	3.998.236.605	3.398.649.375
Avro	%6 - %8	2.160.455.910	2.122.409.294
ABD Doları	%4 - %8	97.380.905	90.890.689
Gürcistan Larisi	%16	117.624.980	115.791.155
Kazakistan Tengesi	%21 - %23	104.270.867	98.345.101
Diğer	%19 - %26	282.138.424	265.755.305
		6.760.107.691	**6.091.840.919**

31 Aralık 2025 itibarıyla kısa vadeli finansal borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
TL	%39- %53	3.479.628.861	2.923.876.649
Avro	%6 - %9	2.818.866.441	2.699.653.420
ABD Doları	%8 - %11	131.173.590	129.758.169
Gürcistan Larisi	%16	123.435.082	121.691.102
Kazakistan Tengesi	%14 - %20	88.291.564	81.999.667
Diğer	%20 - %27	332.766.200	312.857.411
		6.974.161.738	**6.269.836.418**

(*) Finansal borçların anapara ve faiz ödemelerinin nominal tutarlarından oluşmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmalar

Bulunmamaktadır.

11. BORÇLANMALAR (Devamı)

Banka Kredileri (Devamı)

31 Aralık 2025 itibarıyla uzun vadeli finansal borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
Avro	%6	18.057.658	17.441.572
		18.057.658	**17.441.572**

(*) Finansal borçların anapara ve faiz ödemelerinin nominal tutarlarından oluşmaktadır.

Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Yükümlülükler

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla kiralama işlemlerinden yükümlülükler detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama yükümlülükleri	2.035.260.678	2.225.390.845
Uzun vadeli kiralama yükümlülükleri	2.617.194.888	2.893.509.078
	4.652.455.566	**5.118.899.923**

Finansal Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlanmalar

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlanmaların detayları aşağıdaki gibidir:

Finansal kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kısa vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar	46.530.611	16.279.654
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden kaynaklanan borçlar	94.633.223	38.271.741
	141.163.834	**54.551.395**

30 Eylül 2026 itibarıyla Kısa Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
TL	%39-%40	39.622.280	9.117.045
ABD Doları	%8	14.228.635	10.101.795
Avro	%7	32.891.619	27.311.771
		86.742.534	**46.530.611**

11. BORÇLANMALAR (Devamı)

30 Eylül 2026 itibarıyla Uzun Vadeli Finansal Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
TL	%40	149.675.036	52.288.074
ABD Doları	%8	21.856.547	17.113.822
Avro	%7	27.307.884	25.231.327
		198.839.467	**94.633.223**

31 Aralık 2025 itibarıyla Finansal Kiralama İşlemlerinden Kaynaklanan Borçlanmalar

Para birimi	Faiz aralığı (%)	Nominal değer (*)	Kayıtlı değeri
TL	%39	28.355.011	28.355.011
Avro	%6	26.196.384	26.196.384
		54.551.395	**54.551.395**

Net Finansal Borç Mutabakatı	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	1.279.599.757	1.793.887.945
Banka kredileri	(6.091.840.919)	(6.287.277.990)
Kiralama yükümlülükleri	(4.652.455.566)	(5.118.899.923)
Finansal Kiralama yükümlülükleri	(141.163.834)	(54.551.395)
Net Borç	**(9.605.860.562)**	**(9.666.841.363)**

11. BORÇLANMALAR (Devamı)

	Banka kredileri	Kiralama yükümlülükleri	Finansal kiralama yükümlülükleri	Toplam finansal borç
1 Ocak 2026	**6.287.277.990**	**5.118.899.923**	**54.551.395**	**11.460.729.308**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6.796.291.337	-	115.303.155	6.911.594.492
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(6.145.653.227)	(2.414.969.638)	(23.273.155)	(8.583.896.020)
Sözleşme değişikliklerinin/İptallerinin etkisi	-	2.215.533.840	-	2.215.533.840
Kur farkları değişimi	246.126.149	144.098.635	5.253.076	395.477.860
Faiz tahakkukları değişimi	70.203.084	404.920.380	-	475.123.464
Yabancı para çevrim farkları	67.431.401	185.265.273	-	252.696.674
Enflasyon etkisi	(1.229.835.815)	(1.001.292.847)	(10.670.637)	(2.241.799.299)
30 Eylül 2026	**6.091.840.919**	**4.652.455.566**	**141.163.834**	**10.885.460.319**

	Banka kredileri	Kiralama yükümlülükleri	Finansal kiralama yükümlülükleri	Toplam finansal borç
1 Ocak 2025	**5.337.185.508**	**5.158.014.033**	**-**	**10.495.199.541**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	6.028.560.142	-	-	6.028.560.142
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(4.491.907.143)	(2.289.120.841)	-	(6.781.027.984)
Sözleşme değişikliklerinin/İptallerinin etkisi	-	1.803.440.344	-	1.803.440.344
Kur farkları değişimi	942.785.856	88.309.346	-	1.031.095.202
Faiz tahakkukları değişimi	58.440.583	440.149.524	-	498.590.107
Yabancı para çevrim farkları	(44.222.721)	456.761.573	-	412.538.852
Enflasyon etkisi	(1.082.060.699)	(1.045.735.486)	-	(2.127.796.185)
30 Eylül 2025	**6.748.781.526**	**4.611.818.493**	**-**	**11.360.600.019**

12. KARŞILIKLAR

Kısa vadeli karşılıklar	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Dava karşılığı	25.259.511	29.810.616
	25.259.511	**29.810.616**

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla dava karşılıklarının hareketi aşağıdaki gibidir:

	2026	2025
1 Ocak itibarıyla	**29.810.616**	**40.651.673**
Dönem içinde ayrılan karşılık	7.596.513	11.226.700
Ödemeler	(6.189.043)	(7.953.166)
Dönem içinde kullanılan karşılık	(195.017)	(1.118.572)
Enflasyon etkisi	(5.763.558)	(10.490.186)
30 Eylül itibarıyla	**25.259.511**	**32.316.449**

Önemli davalar

2012 yılı içerisinde Şirket, kiracısı olduğu ve alt kiralama sözleşmesiyle franchise ilişkisi olan üçüncü bir kişiye kiraladığı mağazanın bulunduğu bir alışveriş merkezinde çıkan yangınla ilgili olarak alt kiracının kusurundan meydana gelen zarardan şirketin kusursuz sorumlu olduğu iddiasıyla açılmış olan zarar tazmin davalarına taraf olunmuş, bir kısım tazminat davaları Şirket'e ihbar olunmuş, ceza davasına ise müdahil olunmuştur.

Şirket'in müdahil olduğu ceza davasının görüldüğü ilk derece mahkemesi tarafından Şirket'in alt kiracısının işletme sorumlusu kusurlu bulunmuş ve ceza davası söz konusu kişinin aleyhine sonuçlanmıştır. Şirket müdahil olduğu bu ceza davasında verilen kararı temyiz etmiştir. Yargıtay tarafından temyiz incelemesi tamamlanmış, İlk Derece Mahkemesi tarafından verilen karar Yargıtay tarafından yeterli delil bulunmadığı gerekçesi ile bozulmuştur. Davanın görülmüş olduğu ilk derece mahkemesi olan Kocaeli 8. Asliye Ceza Mahkemesi tarafından Yargıtay'ın bozma kararına uyulmuş olup sanık davadan beraat etmiştir. Takiben, davaya katılanlar tarafından beraat kararı temyiz edilmiş olup, temyiz incelemesi neticesi 25 Haziran 2019 tarihli karar ile yangının Koton Mağazasından çıktığının sabit olduğu yönündeki temyiz itirazlarını reddederek, alt kiracı ve franchise'ın mağaza müdürünün beraat kararını onamıştır.

Bununla birlikte yangın nedeniyle ikame edilen tazminat davalarından biri olan İstanbul 18. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2020/40 E. sayılı dosyası üzerinden ikame edilen davada yangının temizlik odasından çıktığından bahisle şirket lehine davanın reddine karar verilmiştir.

12. KARŞILIKLAR (Devamı)

Önemli davalar (Devamı)

Verilen karara karşı Yargıtay temyiz yoluna başvurulmasının ardından Yargıtay tarafından gerçekleştirilen temyiz incelemesi neticesinde Yerel Mahkemenin Şirket lehine olan kararı onanmıştır. Yargıtay tarafından verilen onama kararına karşı karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup davacının karar düzeltme taleplerinin reddine karar verilmiş, böylece ilgili karar Şirket lehine kesinleşmiştir. Şirketin yangından sorumluluğu bulunmadığına dair bilirkişi raporu esas alınarak verilen ret kararı, Yargıtay tarafından onanarak kesinleştiğinden, söz konusu bilirkişi raporu, diğer dosyaları inceleyen istinaf mahkemeleri tarafından güçlü delil olarak nitelendirilmiştir.

Grup yönetimi, yukarıda bahsi geçen zarar tazminat davalarının öncelikle yangın Koton Mağazasında başlamış olsa dahi alt kiracı ile Koton arasında hizmet ya da yardımcı kişi/adam çalıştıran ilişkisi olmaması nedeni ile alt kiracı ve çalışanının kusurlu olması halinde dahi Koton'un hukuki sorumluluğuna gidilemeyeceği, aynı zamanda iş bu davaların akıbetinin ceza davasının nihai sonucuyla doğrudan ilişkili olduğunu, mevcut tazminat davalarının bir kısmında, bu ceza davasında verilen kararın kesinleşmesinin bekletici mesele yapılması karar verildiğinden yargılamanın durması, bir kısmında yargılama devam etmekle beraber ceza davasında verilen kararın kesinleşmesinin beklenmesi yönünde karar verilmesi, işbu tazminat davalarının bir kısmında davalı konumunda değil sadece ihbar edilen konumunda olunması; ceza davasında sanık konumunda olan çalışanın beraatına ilişkin ilk derece mahkemesinin kararının Yargıtay ilgili ceza dairesi tarafından "yangının Koton Mağazasından çıktığının sabit olduğu yönünde ki temyiz gerekçelerini de reddederek" onanması, anılan beraat kararının, zarar tazmini davalarındaki kusur incelemelerini etkileyecek nitelikte olması sebebiyle grubumuz adına açılan davaların reddedilme ihtimalinin yüksek olması; AVM'nin yapı ruhsatına aykırı yapılmış ayıplı, yangın raporu bulunmayan bir bina olması sebebiyle bina malikinin asıl sorumluluğunun bulunduğu, asli kusurlu olunmadığı yönünde yapılan savunmalar dikkate alınarak bu davalarla ilgili oluşabilecek yükümlülüklere ilişkin olarak Grup yönetimi ve avukatların görüşüne göre konsolide finansal tablolarda herhangi bir karşılık tutarı kayıtlara alınmamıştır.

13. TAAHHÜTLER

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ")

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla Grup'un teminat/rehin/ipotek pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

30 Eylül 2026

	Orijinal para birimi			
	TL	**ABD Doları**	**Avro**	**TL Karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler in Toplam Tutarı	278.092.947	748.942	941.531	366.990.690
-Teminat	278.092.947	748.942	941.531	366.990.690
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	177.296	1.215.920	76.168.226
-Teminat	-	177.296	1.215.920	76.168.226
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	**278.092.947**	**926.238**	**2.157.451**	**443.158.916**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in/Grup'un özkaynaklarına oranı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla %0'dır.

13. TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ") (Devamı)

31 Aralık 2025

	Orijinal para birimi			
	TL	**ABD Doları (*)**	**Avro (*)**	**TL Karşılığı**
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'ler in Toplam Tutarı	341.279.456	852.452	1.741.799	495.951.852
-Teminat	341.279.456	852.452	1.741.799	495.951.852
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	97.970	1.289.223	86.083.072
-Teminat	-	97.970	1.289.223	86.083.072
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
i.Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
ii.B ve C Maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
iii.C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-
-Teminat	-	-	-	-
-Rehin	-	-	-	-
-İpotek	-	-	-	-
Toplam	**341.279.456**	**950.422**	**3.031.022**	**582.034.924**

Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in/Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %0'dır.

(*) İlgili tutarların gösterimi orijinal para biriminden yapılmış olup TL karşılıkları 30 Eylül 2026 satın alma gücü esasına göre ifade edilmiştir.

13. TAAHHÜTLER (Devamı)

Teminat-Rehin-İpotekler ("TRİ") (Devamı)

Şirket'in kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin içerisinde yer alan teminat tutarlarında Eximbank'tan alınan kredilere istinaden verilmiş olan teminatlar dahil edilmiştir. Bu teminatlara ilişkin krediler finansal borçlar notunda (Not 11) muhasebeleştirilmiş olup, Grup'un yükümlülükleri Not 11'de yer alan tutarlar ile sınırlıdır.

Grup'un bağlı ortaklıklarının finansal borçları tam konsolidasyon kapsamında konsolide finansal tablolar altında muhasebeleştirilmiş olup finansal borçlar notunda (Not 11) gösterilmiştir. Koton Mağazacılık, bu kredilerin kullanımı için garantör olarak kredilerin kullanıldığı finansal kuruluşlara kefalet vermiştir. Grup'un yükümlülükleri Not 11'de yer alan tutarlar ile sınırlıdır. 30 Eylül 2026 itibarıyla, Şirket'in kefil olduğu ve tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirmesi nedeniyle konsolide finansal tablolarında halihazırda finansal borç olarak takip ettiği bu kredilerin anapara toplamı sırasıyla, 6 milyon GEL (113.065.200 TL), 439 milyon Ruble (253.043.021 TL) ve 890 milyon KZT (98.345.100 TL) tutarındadır. (31 Aralık 2025 itibarıyla, Şirket'in kefil olduğu ve tam konsolidasyon yöntemi ile muhasebeleştirmesi nedeniyle konsolide finansal tablolarında halihazırda finansal borç olarak takip ettiği bu kredilerin toplamı 6 milyon GEL (95.583.000 TL), 461 milyon Ruble (250.927.201 TL) ve 776 milyon KZT (65.809.073 TL) tutarındadır).

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Personele ödenecek ücretler	232.534.712	351.412.414
Ödenecek sosyal güvenlik primleri	147.753.489	141.838.200
	380.288.201	**493.250.614**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Kullanılmayan izin karşılığı	230.619.913	333.050.759
İkramiye karşılıkları	19.619.297	20.769.314
	250.239.210	**353.820.073**

Grup faaliyet gösterdiği ülkelerde geçerli olan iş kanunlarına göre, iş sözleşmesinin, herhangi bir nedenle sona ermesi halinde çalışanlarının hak kazanıp da kullanmadığı yıllık izin sürelerine ait ücreti, sözleşmenin sona erdiği tarihteki ücreti üzerinden kendisine veya hak sahiplerine ödemekle yükümlüdür. Kullanılmayan izin karşılığı raporlama tarihi itibarıyla tüm çalışanların hak ettikleri ancak henüz kullanmadıkları izin günlerine denk gelen iskonto edilmemiş toplam yükümlülük tutarıdır.

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar (Devamı)

Kullanılmayan izin karşılıkları hareket tablosu:

	2026	2025
1 Ocak itibarıyla	**333.050.759**	**307.220.375**
Dönem gideri / kullanılan (net)	98.550.474	129.349.011
Ödenen izin karşılıkları	(64.343.122)	(57.361.285)
Yabancı para çevrim farkları	5.499.373	7.134.427
Enflasyon etkisi	(142.137.571)	(65.181.030)
30 Eylül itibarıyla	**230.619.913**	**321.161.498**

İkramiye karşılıkları hareket tablosu:

	2026	2025
1 Ocak itibarıyla	**20.769.314**	**23.785.946**
Ödenen ikramiye karşılıkları	19.619.297	23.739.044
Dönem içinde ayrılan karşılık	(16.706.690)	(18.963.585)
Enflasyon etkisi	(4.062.624)	(4.822.361)
30 Eylül itibarıyla	**19.619.297**	**23.739.044**

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı:

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan (kadınlar için 58, erkekler için 60 yaş), iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, aylık 73.729,87 TL (30 Eylül 2025: 46.655,43 TL) tavanına tabidir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir. Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar*, şirketin yükümlülüklerinin, tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerleme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. Bu doğrultuda, toplam yükümlülüklerin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

14. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar (Devamı)

Ana varsayım, her hizmet yılı için olan azami yükümlülük tutarının enflasyona paralel olarak artacak olmasıdır. Dolayısıyla, uygulanan iskonto oranı, gelecek enflasyon etkilerinin düzeltilmesinden sonraki beklenen reel oranı ifade eder. Bu nedenle, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla, ekli finansal tablolarda karşılıklar, geleceğe ilişkin, çalışanların emekliliğinden kaynaklanacak muhtemel yükümlülüğünün bugünkü değeri tahmin edilerek hesaplanır. İlgili bilanço tarihlerindeki karşılıklar, yıllık %22,28 enflasyon ve %5,11 iskonto oranı varsayımlarına göre yaklaşık %28,53 olarak elde edilen reel iskonto oranı kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (31 Aralık 2025: %22,28). İsteğe bağlı işten ayrılma oranları da %2,44 olarak dikkate alınmıştır (31 Aralık 2025: %4,14). Grup'un kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren geçerli olan 73.729,87 TL tavan tutarı dikkate alınmıştır (1 Temmuz 2025: 53.919,68 TL).

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır.

	2026	**2025**
1 Ocak itibarıyla	**181.645.723**	**180.834.130**
Hizmet maliyeti	44.181.367	49.316.522
Faiz maliyeti	56.417.741	57.935.027
Ödenen kıdem tazminatları	(101.047.202)	(95.436.831)
Aktüeryal kayıp	52.148.078	43.426.483
Yabancı para çevrim farkı	-	653.687
Enflasyon etkisi	(35.531.184)	(47.013.206)
30 Eylül itibarıyla	**197.814.523**	**189.715.812**

15. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihleri itibarıyla, diğer dönen varlıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki kalemlerden oluşmaktadır:

	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**
Devreden KDV	352.688.700	410.833.363
Turquality gelir tahakkukları (*)	216.176.822	125.241.022
Diğer	545.253.005	67.380.343
	1.114.118.527	**603.454.728**

15. DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Turquality gelir tahakkuklarının hareketleri

	2026	2025
1 Ocak itibarıyla	**125.241.022**	**2.145.675**
Dönem Geliri (Dipnot 19)	97.669.871	129.228.730
Tahsilatlar	(24.788.809)	(1.710.661)
Enflasyon etkisi	18.054.738	(435.014)
Kapanış bakiyesi – 30 Eylül	**216.176.822**	**129.228.730**

(*) Koton Mağazacılık, Türkiye Cumhuriyeti Ekonomi Bakanlığı tarafından "Turquality" ismiyle yürütülen bir markalaşma programı kapsamında dönemsel olarak yurtdışında yapılan yatırımlar karşılığında tutarı hesaplanan bir devlet teşviki alma hakkına sahiptir. Turquality gelir tahakkukları bu marka programı kapsamında başvurusu yapılan yatırım maliyetleri ve belirli giderler üzerinden hesaplanan teşvik tutarının henüz ödemesi gerçekleşmemiş kısmından oluşmaktadır.

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ödenecek vergi ve fonlar	181.543.320	328.209.970
Diğer	124.657.108	61.705.469
	306.200.428	**389.915.439**

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Ödenmiş sermaye

Grup'un 30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 tarihlerindeki ödenmiş sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	%	30 Eylül 2026	%	31 Aralık 2025
Nemo Apparel BV	%39,6	328.508.456	%39,6	328.508.456
Yılmaz Yılmaz	%23,6	195.902.787	%23,6	195.902.787
Şükriye Gülden Yılmaz	%23,6	195.902.787	%23,6	195.902.787
Halka açık kısım	%13,2	109.335.970	%13,2	109.335.970
	%100,0	**829.650.000**	**%100,0**	**829.650.000**
Sermaye düzeltmesi farkları (*)		8.675.784.660		8.675.784.660
Düzeltilmiş sermaye		9.505.434.660		9.505.434.660

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Ödenmiş sermaye (Devamı)

(*) Sermaye düzeltme farkları, sermayeye yapılan nakit ve nakit benzeri ilavelerin SPK Finansal Raporlama Standartları'na göre düzeltilmiş toplam tutarları ile düzeltme öncesindeki tutarları arasındaki farkı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'in 829.650.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin birim nominal pay değeri 1 TL olan 829.650.000 adet kayıtlı nominal paydan oluşmaktadır. (31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in 829.650.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesinin birim nominal pay değeri 1 TL olan 829.650.000 adet kayıtlı nominal paydan oluşmaktadır.)

Ayrıca, üzerinde kar dağıtımını engelleyici herhangi bir kayıt bulunmayan yedek kalemlerinden kaynaklanan enflasyon düzeltme farkları kar dağıtımında kullanılabilecektir.

Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler

Önceki dönemlerin karından, kanun veya sözleşme kaynaklı zorunluluklar nedeniyle veya kar dağıtımı dışındaki belli amaçlar için ayrılmış yedeklerdir. Bu yedekler, Şirket'in yasal kayıtlarındaki tutarlar üzerinden gösterilmekte olup, konsolide finansal tabloların TFRS' ye uygun olarak hazırlanmasında ortaya çıkan farklılıklar geçmiş yıllar kar/zararıyla ilişkilendirilmektedir.

TTK'nın 519'uncu maddesi uyarınca, yıllık ticari karın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar birinci tertip genel kanuni yedek akçe; pay sahiplerine %5 oranında kar payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın %10'u ise ikinci tertip genel kanuni yedek akçe olarak ayrılmaktadır.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında yer alan kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler tutarı içerisinde 284.400.818 TL (31 Aralık 2025: 284.400.818 TL) tutarında yedek akçe ayrılmıştır.

Pay ihraç primleri / iskontoları

Şirket 2024 yılında halka arz yöntemiyle ödenmiş sermayesini 795.500.000 TL'den 829.650.000 TL'ye yükseltmiş olup nominal sermaye artışı tutarının üstünde elde edilen halka arz geliri, halka arz masrafları düşüldükten sonra paylara ilişkin primler hesabında muhasebeleştirmiştir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Grup'un pay ihraç primleri aşağıda açıklanmıştır:

	30 Eylül 2026
Pay ihraç primleri / iskontoları	1.910.935.418
Sermaye arttırımı	(34.150.000)
Halka arz masrafları	(156.841.515)
Enflasyon etkisi	44.045.443
	1.763.989.346

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

SPK mevzuatınca hazırlanan finansal tablolardaki "Sermaye Düzeltme Farkları", "Paylara İlişkin Primler (iskontolar)" (Emisyon Primleri) dahil "Yasal Yedekler" ile "Diğer Yedekler" de sınıflanan statü yedekleri ile özel yedekleri vb. yedek kalemlerin 2024 yılında sona eren raporlama dönemine ait TFRS bilançolarda başlamak üzere TÜFE üzerinden, VUK mali tablolarda ise ÜFE üzerinden gösterimi yapılmıştır.

30 Eylül 2026	ÜFE endeksli yasal kayıtlar	TÜFE endeksli tutarlar	Geçmiş yıllar karları/zararlarında takip edilecek fark
Sermaye düzeltme farkları	6.990.970.050	8.675.784.660	(1.684.814.610)
Yasal yedek enflasyon düzeltme farkları	263.025.794	284.400.818	(21.375.024)
Paylara ilişkin primler	1.098.476.641	1.763.989.346	(665.512.705)
	8.352.472.485	**10.724.174.824**	**(2.371.702.339)**

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Yabancı para çevrim farkları

Yabancı para çevrim farkları Grup'un yurtdışı faaliyetlerine ait finansal tablolarının geçerli para biriminden raporlama para birimine çevriminden kaynaklanan yabancı para kur farklarından oluşmaktadır. Grup'un 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarında 5.650.897.141 TL (31 Aralık 2025: 4.340.993.198 TL) tutarında yabancı para çevrim farkı bulunmaktadır.

Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler

Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 275.612.038 TL (31 Aralık 2025: 236.500.980 TL) tutarında kıdem tazminatı karşılığına ilişkin diğer kapsamlı gider olarak muhasebeleştirilen aktüeryal kayıplardan oluşmaktadır.

Kar Dağıtımı:

Halka açık şirketler, kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler.

16. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Kar Dağıtımına Konu Edilebilecek Kaynaklar:

Grup'un raporlama tarihi itibarıyla Vergi Usul Kanunu'na göre tutulan finansal tablolarında kar dağıtımına konu edilebilecek kaynakları bulunmamaktadır (31 Aralık 2025: Bulunmamaktadır).

Diğer kapsamlı gider unsurlarının analizi

	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	(275.612.038)	(236.500.980)
Finansal Riskten Korunma Fonu	(129.434.023)	(147.773.203)
Yabancı Para Çevrim Fonu	(5.650.897.141)	(4.340.993.198)
	(6.055.943.202)	**(4.725.267.381)**

17. HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Satışlar

Mal ve hizmet satışları	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
- Perakende	23.941.902.609	25.005.588.808	8.158.017.031	8.865.080.894
- E-Ticaret	2.717.348.284	3.104.285.523	705.209.589	864.036.723
- Toptan	1.587.197.819	1.546.490.326	466.265.296	537.707.604
	28.246.448.712	**29.656.364.657**	**9.329.491.916**	**10.266.825.221**

Grup, mal ve hizmet devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir.

b) Satışların Maliyeti

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Satılan ticari mallar maliyeti	(11.581.379.871)	(12.309.548.676)	(3.833.757.411)	(4.085.420.420)
Satılan mamul maliyeti	(1.193.354.700)	(1.001.019.797)	(366.138.393)	(347.453.502)
	(12.774.734.571)	**(13.310.568.473)**	**(4.199.895.804)**	**(4.432.873.922)**

18. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde, amortisman ve itfa payı giderleri aşağıdaki gibidir:

Amortisman ve itfa payı giderleri	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz- 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Araştırma ve geliştirme giderleri	75.288.441	56.005.927	24.859.955	19.639.911
Pazarlama giderleri	3.214.299.815	3.410.871.446	931.254.434	1.082.787.990
Genel yönetim giderleri	219.002.450	179.366.051	72.663.417	56.567.179
	3.508.590.706	**3.646.243.424**	**1.028.777.806**	**1.158.995.080**

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde, personel giderleri payı aşağıdaki gibidir:

Personel giderleri	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Araştırma ve geliştirme giderleri	167.729.061	246.515.150	21.588.729	79.773.569
Pazarlama giderleri	3.649.876.697	3.810.023.048	1.180.428.577	1.233.203.906
Genel yönetim giderleri	1.953.342.371	1.943.263.097	737.687.353	698.230.926
	5.770.948.129	**5.999.801.295**	**1.939.704.659**	**2.011.208.401**

19. ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı geliri	576.597.377	1.445.143.489	134.389.792	81.221.132
Ticari işlemlere ilişkin vade farkı geliri, net	71.058.675	233.342.689	(159.216.030)	96.558.811
Turquality gelirleri	97.669.871	129.228.730	32.910.178	18.296.570
Diğer gelirler	549.172.802	246.468.176	409.225.199	143.997.365
	1.294.498.725	**2.054.183.084**	**417.309.139**	**340.073.878**

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Ticari mal alımlarına ilişkin vade farkı giderleri	2.166.328.236	2.075.360.314	869.793.448	743.178.347
Faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gideri	240.383.759	373.643.730	71.205.962	117.695.974
Şüpheli ticari alacak karşılığı (Not 5)	7.017.171	7.193.533	6.485.795	645.641
Dava karşılık giderleri	7.596.513	11.226.700	(423.011)	936.833
Diğer	157.282.244	117.182.013	38.827.752	14.363.554
	2.578.607.923	**2.584.606.290**	**985.889.947**	**876.820.349**

20. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde finansman gelirleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faiz gelirleri	235.635.748	150.456.319	42.708.787	27.012.030
	235.635.748	**150.456.319**	**42.708.787**	**27.012.030**

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihlerinde sona eren ara dönemlerde finansman giderleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	1 Ocak - 30 Eylül 2025	1 Temmuz - 30 Eylül 2026	1 Temmuz - 30 Eylül 2025
Faiz giderleri	1.053.373.009	1.505.137.997	350.366.080	482.718.238
Kredi kartı komisyonları	499.035.381	631.479.886	130.238.904	206.624.396
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin faiz giderleri	467.351.738	465.267.735	151.140.167	122.615.395
Kur farkı giderleri (net)	342.015.371	480.836.143	117.219.300	189.961.070
Banka ve teminat masrafları	51.809.384	56.521.695	15.157.936	20.831.363
Diğer	44.754.208	41.653.362	27.355.961	2.579.483
	2.458.339.091	**3.180.896.818**	**791.478.348**	**1.025.329.945**

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 31 Aralık 2025**
Ödenecek kurumlar vergisi ve gelir vergisi	29.580.841	-
Eksi: peşin ödenen vergiler (-)	(67.069.843)	(104.666.490)
Enflasyon etkisi	(29.580.841)	-
	(67.069.843)	**(104.666.490)**

	1 Ocak - 30 Eylül 2026	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**
Cari dönem kurumlar vergisi gideri (-)	(29.580.841)	-
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	30.199.932	(70.611.276)
	619.091	**(70.611.276)**

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumlar Vergisi

Türkiye

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli konsolide finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve vergiden istisna kazançlar, vergiye tabi olmayan gelirler ve diğer indirimler (varsa geçmiş yıl zararları ve tercih edildiği takdirde kullanılan yatırım indirimleri) düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

2026 yılında Türkiye'de uygulanan kurumlar vergisi oranı %25'tir (2025: %25).

7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları ile Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" 5 Aralık 2017 tarihli ve 30261 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanmıştır. Bu Kanunun 89 uncu maddesiyle, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "İstisnalar" başlıklı 5 inci maddesinde değişiklik yapılmaktadır. Maddenin birinci fıkrasının; (a) bendiyle kurumların iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançlarına uygulanan %75'lik istisna %50'ye indirilmiştir. Bu düzenleme 5 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiştir.

Bunun yanı sıra, temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü bulunmakta olup, bu stopaj yükümlülüğü temettü ödemesinin yapıldığı dönemde tahakkuk edilir. Türkiye'de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri üzerinde %15 oranında stopaj uygulanmaktadır. Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kar dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili çifte vergilendirmeyi önleme anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

Türk vergi mevzuatına göre mali zararlar, gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere beş yıl süre ile taşınabilir. Ancak, mali zararlar geriye dönük taşınamazlar.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi yetkilileri ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, beyannamenin verilişini takip eden yılın başından başlamak üzere beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'deki vergi mevzuatı, ana ortaklık ve bağlı ortaklıklarının konsolide bir vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple, ara dönem özet konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi karşılıkları, konsolidasyona tabi olan her bir Grup bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır.

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Transfer fiyatlaması düzenlemesi

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 13'üncü Maddesinin "transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlığı altında transfer fiyatlandırması konusu işlenmektedir. 18 Kasım 2007 tarihinde yayımlanan transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkında Genel Tebliğ'de uygulamadaki detayları belirlemiştir.

Eğer vergi mükellefleri ilgili kuruluşlarla, fiyatlandırmaları emsallere uygunluk ilkesi çerçevesinde yapılmayan ürün, mal veya hizmet alım ve satım işlemlerine giriyorlarsa, o zaman ilgili karlar transfer fiyatlaması yoluyla örtülü bir şekilde dağıtıldığı kanaatine varılacaktır. Bu tarz transfer fiyatlaması yoluyla örtülü kar dağıtımları kurumlar vergisi açısından vergi matrahından indirilemeyecektir.

Rusya

Rusya'daki vergi sistemi nispeten yeni ve mevzuatta, resmi duyurularda, ayrı vergi yetkililerince ve mahkemelerce farklı yorumlara konu olan ve sık sık değiştirilen bir mevzuat olma özelliğine sahiptir. Rusya'daki geçerli cari dönem kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi oranı %25'tir (31 Aralık 2025: %25). Vergiler, ciddi cezalar, yasaklamalar ve gecikme cezaları kesmeye yetkili otoritelerce incelemeye ve araştırmaya konu olabilir. Bir vergi yılı, vergi yetkililerince incelenmek üzere takip eden üç takvim yılı boyunca incelemeye açık kalmaktadır, ancak bazı durumlarda vergi yılı daha uzun süre incelemeye açık kalabilir. Rusya'da son zamanlarda yaşanan olaylar vergi yetkililerinin vergi mevzuatının yorumlanmasında ve uygulamasında daha iddialı olduklarını göstermektedir. Mali zararlar gelecekte oluşacak kurum kazancından mahsuplaştırılmak üzere on yıl süre ile taşınabilir.

Ertelenmiş Vergi:

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS' ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas finansal tablolar ile TFRS' ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

Türkiye'de işletmelerin konsolide vergi iadesi beyan edememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

Grup, vergiye esas yasal konsolide finansal tabloları ile TFRS' ye göre hazırlanmış konsolide finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas konsolide finansal tablolar ile TFRS' ye göre hazırlanan konsolide finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmakta olup, söz konusu farklar aşağıda belirtilmektedir.

21. GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

	Birikmiş Geçici Farklar		Ertelenen Vergi Varlık/Yükümlülükler	
	30 Eylül 2026	**31 Aralık 2025**	**30 Eylül 2026**	**31 Aralık 2025**
Stoklar	2.680.765.506	2.830.972.144	(670.380.182)	(707.923.949)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	1.080.692.578	947.031.767	(270.173.145)	(236.757.941)
İzin karşılığı	(230.482.662)	(317.713.863)	57.516.498	79.428.466
Kıdem tazminatı karşılığı	(197.814.523)	(181.645.723)	49.453.631	45.411.430
Dava karşılığı	(25.259.511)	(29.810.616)	6.314.878	7.452.655
Nakdi sermaye indirimi	(317.226.105)	(332.359.685)	79.306.526	83.089.921
Ticari borçlarla ilgili düzeltmeler	740.240.938	828.756.743	(184.935.784)	(207.105.209)
Ticari alacaklarla ilgili düzeltmeler	88.919.275	(521.077.326)	(22.229.818)	130.269.331
Geçmiş yıl zararları	(3.948.012.609)	(4.553.949.903)	987.003.162	1.138.487.476
Finansal borç ile ilgili düzeltmeler	139.317.261	125.272.952	(34.829.315)	(31.318.238)
Varlık kullanım hakkı ve yükümlülüğü	962.304.642	1.209.831.740	(240.881.774)	(306.752.299)
Riskten korunma muhasebesi	(172.578.697)	(197.030.938)	43.144.674	49.257.734
Prim tahakkuku	(19.476.820)	(11.846.906)	4.869.205	2.961.727
Ertelenmiş gelir	55.515.874	12.643.451	(13.878.969)	(3.160.864)
Tasarım merkezi indirimi	(304.623.951)	(242.066.383)	76.155.988	60.516.596
Diğer	26.869.720	757.092.424	(6.717.430)	(189.273.119)
Ertelenmiş vergi varlığı, net	**559.150.916**	**324.099.878**	**(140.261.855)**	**(85.416.283)**

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında kullanılan vergi oranı, 2026 yılı ve sonrasında tersine dönmesi beklenen geçici zamanlama farkları üzerinden ülkelerdeki geçerli vergi oranları kullanılmak suretiyle hesaplanmıştır (Türkiye %25, Rusya %25).

Ertelenmiş Vergi: (Devamı)

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 tarihleri itibarıyla sona eren dönemler içindeki ertelenmiş vergi (aktifleri)/ pasiflerinin hareketi aşağıda verilmiştir:

	2026	**2025**
1 Ocak itibarıyla	**(85.416.283)**	**(353.877.672)**
Dönem vergi gideri	619.091	(70.611.276)
Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	6.923.960	91.054.395
Çevrim (kazancı) / kaybı	277.707.168	188.528.921
Parasal kayıp kazanç	(340.095.791)	(116.504.518)
30 Eylül itibarıyla	**(140.261.855)**	**(261.410.150)**

22. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Şirket ile Şirket'in ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden, bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili tarafa olan borçlar mağaza kiralama işleminden doğmaktadır ve ilgili kiranın tahakkuk etmesine müteakiben bir ay içinde ödenmektedir.

30 Eylül 2026 ve 31 Aralık 2025 itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

İlişkili taraflara ticari borçlar Gülyılmaz Gayrimenkul Yatırım, Geliştirme, İşletme ve Ticaret A.Ş. tarafından kiralayan sıfatıyla kiralanan mağazaların kira bedellerinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflarla işlemler	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Gülyılmaz Gayrimenkul Yatırım Geliştirme İşletme ve Ticaret A.Ş.	22.154.130	24.981.898	7.846.791	7.046.658
	22.154.130	**24.981.898**	**7.846.791**	**7.046.658**

Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

	1 Ocak- 30 Eylül 2026	**1 Ocak- 30 Eylül 2025**
Ücretler ve diğer kısa vadeli faydalar	221.639.360	190.869.200
	221.639.360	**190.869.200**

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu ve Yönetim Kurulu üyeleri'nden oluşmaktadır. Üst düzey yönetim kadrosu Genel müdür, Genel müdür yardımcıları ve direktörlerden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

23. PAY BAŞINA KAZANÇ

Konsolide gelir tablolarında belirtilen hisse başına kazanç, net karın ilgili dönem içinde mevcut hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesi ile tespit edilir.

Şirketler mevcut hissedarlara birikmiş karlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Pay başına kazanç	**1 Ocak - 30 Eylül 2026**	**1 Ocak - 30 Eylül 2025**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2026**	**1 Temmuz - 30 Eylül 2025**
Dönem sonu hisse adedi (tam değeri)	829.650.000	829.650.000	829.650.000	829.650.000
Dönem boyunca mevcut olan hisselerin Ağırlıklı ortalama sayısı (tam değeri)	829.650.000	829.650.000	829.650.000	829.650.000
Net dönem (zararı)/karı	(940.303.062)	(94.477.340)	(609.635.088)	2.460.799
Eksi: Kontrol gücü olmayan paylara ait net dönem karı	29.504.833	3.325.571	(5.662.876)	(1.230.485)
Ana ortaklığa ait net dönem (zararı)/karı	(969.807.895)	(97.802.911)	(603.972.212)	3.691.285
Sulandırılmış pay başına kazanç (TL)	(1,169)	(0,118)	(0,728)	0,004

10 Mayıs 2024 tarihinde Şirket hisseleri borsada işlem görmeye başlamıştır. Söz konusu halka arzla beraber, Şirket sermayesi 795.500.000 TL'den 829.650.000 TL'ye çıkarılmış olup, artırılan 34.150.000 TL nominal değerli paylar sermayeye eklenmiştir. Şirket'in 829.650.000 TL tutarındaki ödenmiş sermayesi birim nominal pay değeri 1 TL olan 829.650.000 adet kayıtlı nominal paydan oluşmaktadır.

Bilanço tarihi ve bu finansal tabloların onaylanma tarihi arasında, hisse senetleri veya potansiyel hisse senetlerini içeren başka işlemler gerçekleşmemiştir.

24. DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU

Döviz Kuru Riski

Grup'un faaliyetleri öncelikle, aşağıda ayrıntılarına yer verildiği üzere, döviz kurundaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır.

Piyasa riskleri ayrıca, duyarlılık analizleri ve stres senaryoları ile de değerlendirilmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde veya maruz kalınan riskleri yönetim ve ölçüm yöntemlerinde, önceki yıla göre bir değişiklik olmamıştır.

24. DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Döviz Pozisyonu

	30 Eylül 2026			
	TL Karşılığı (Fonksiyonel Para birimi)	ABD Doları	Avro	İngiliz Sterlini
1. Ticari alacaklar	994.394.422	10.257.810	8.874.986	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa. banka hesapları dahil)	309.387.664	4.164.462	1.898.819	4.439
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	13.420.321	238.007	32.042	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**1.317.202.407**	**14.660.279**	**10.805.847**	**4.439**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)				
9. Toplam varlıklar (4+8)	**1.317.202.407**	**14.660.279**	**10.805.847**	**4.439**
10. Ticari borçlar	1.042.844.013	20.510.363	706.512	6.187
11. Finansal yükümlülükler	2.259.563.173	1.858.208	39.067.929	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**3.302.407.186**	**22.368.571**	**39.774.441**	**6.187**
14. Ticari borçlar				
15. Finansal yükümlülükler	8.529.537	(372.370)	481.772	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**8.529.537**	**(372.370)**	**481.772**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**3.310.936.723**	**21.996.201**	**40.256.213**	**6.187**
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**(129.434.033)**	**-**	**(2.331.712)**	**-**
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**129.434.033**	**-**	**2.331.712**	**-**
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**(2.123.168.349)**	**(7.335.922)**	**(31.782.078)**	**(1.748)**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(2.007.154.638)**	**(7.573.929)**	**(29.482.408)**	**(1.748)**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**6.196.022.825**	**47.281.506**	**134.392.503**	**-**
24. İthalat	**1.969.680.747**	**42.724.160**	**9.963**	**-**

24. DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Döviz Pozisyonu

	31 Aralık 2025			
	TL karşılığı (Fonksiyonel Para birimi)	**ABD Doları**	**Avro**	**İngiliz Sterlini**
1. Ticari alacaklar	1.193.355.468	13.232.250	8.087.768	-
2a. Parasal finansal varlıklar (kasa. banka hesapları dahil)	421.153.181	918.764	6.176.919	2.716
2b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	2.662.927	51.617	-	-
4. Dönen varlıklar (1+2+3)	**1.617.171.576**	**14.202.631**	**14.264.687**	**2.716**
5. Ticari alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal finansal varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal olmayan finansal varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran varlıklar (5+6+7)				
9. Toplam varlıklar (4+8)	**1.617.171.576**	**14.202.631**	**14.264.687**	**2.716**
10. Ticari borçlar	1.652.381.611	30.868.493	984.002	5.412
11. Finansal yükümlülükler	2.740.930.812	2.435.160	43.244.009	-
12a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	60.102	1.165	-	-
13. Kısa vadeli yükümlülükler (10+11+12)	**4.393.372.525**	**33.304.818**	**44.228.011**	**5.412**
14. Ticari borçlar				
15. Finansal yükümlülükler	30.293.878	-	500.909	-
16a. Parasal olan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal olmayan diğer yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun vadeli yükümlülükler (14+15+16)	**30.293.878**	**-**	**500.909**	**-**
18. Toplam yükümlülükler (13+17)	**4.423.666.403**	**33.304.818**	**44.728.920**	**5.412**
19. Finansal durum tablosu dışı türev araçların net varlık/(yükümlülük) pozisyonu (19a-19b)	**(142.485.631)**	**-**	**(2.356.000)**	**-**
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	**142.485.631**	**-**	**2.356.000**	**-**
20. Net yabancı para varlık/(yükümlülük) pozisyonu (9-18+19)	**(2.948.980.458)**	**(19.102.187)**	**(32.820.233)**	**(2.696)**
21. Parasal kalemler net yabancı para varlık / yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**(2.809.097.652)**	**(19.152.639)**	**(30.464.233)**	**(2.696)**
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	**-**	**-**	**-**	**-**
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
24. Döviz yükümlülüklerin hedge edilen kısmının tutarı	**-**	**-**	**-**	**-**
23. İhracat	**7.799.160.031**	**50.333.135**	**145.822.269**	**-**
24. İthalat	**2.709.687.273**	**55.408.007**	**39.196**	**-**

24. DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Döviz Kuru Riski (Devamı)

Kur riskine duyarlılık

Grup, başlıca ABD Doları ve Avro cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları ve Avro kurlarındaki %20'lik artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %20'lik oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece yılsonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin yılsonundaki %20'lik kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kar/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışı ifade eder.

30 Eylül 2026

ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;

	Kar / Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(71.764.535)	71.764.535	(71.764.535)	71.764.535
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	229.015	(229.015)	(1.616.340)	1.616.340
3- ABD Doları net etki	**(71.535.520)**	**71.535.520**	**(73.380.875)**	**73.380.875**
Avro'nun TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(352.846.537)	352.846.537	(352.846.537)	352.846.537
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	3.438.821	(3.438.821)	(24.270.465)	24.270.465
6- Avro net etki	**(349.407.716)**	**349.407.716**	**(377.117.002)**	**377.117.002**
TOPLAM (3+6)	**(420.943.236)**	**420.943.236**	**(450.497.876)**	**450.497.876**

24. DÖVİZ KURU RİSKİ VE YABANCI PARA POZİSYONU (Devamı)

Döviz Kuru Riski (Devamı)

Kur riskine duyarlılık (Devamı)

31 Aralık 2025

ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde;

	Kar / Zarar		Özkaynaklar (*)	
	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi	Yabancı Paranın Değer Kazanması	Yabancı Paranın Değer Kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
1 - ABD Doları net varlık / yükümlülüğü	(197.095.259)	197.095.259	(197.095.259)	197.095.259
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(1.160.289)	1.160.289	(1.845.355)	1.845.355
3- ABD Doları net etki	**(198.255.548)**	**198.255.548**	**(198.940.614)**	**198.940.614**
Avro'nun TL karşısında % 20 değerlenmesi halinde				
4 - Avro net varlık / yükümlülük	(396.978.961)	396.978.961	(396.978.961)	396.978.961
5 - Avro riskinden korunan kısım (-)	(17.422.551)	17.422.551	(27.709.286)	27.709.286
6- Avro net etki	**(414.401.512)**	**414.401.512**	**(424.688.247)**	**424.688.247**
TOPLAM (3+6)	**(612.657.060)**	**612.657.060**	**(623.628.861)**	**623.628.861**

25. PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)

30 Eylül 2026 ve 30 Eylül 2025 dönemlerine ait parasal pozisyon kazançları / (kayıpları) aşağıdaki gibidir:

Parasal Olmayan Kalemler	**30 Eylül 2026**	**30 Eylül 2025**
Bilanço Kalemleri	**(1.174.000.419)**	**(632.154.482)**
Bağlı ortaklıklar	131.164.866	176.839.343
Ertelenmiş gelirler	4.737.052	(10.188.815)
Maddi duran varlıklar	(24.070.666)	30.415.285
Maddi olmayan duran varlıklar	(28.484.415)	(61.957.573)
Kullanım hakkı varlıkları	(334.121.112)	(196.847.958)
Peşin ödenmiş giderler	(56.310.947)	171.051.212
Stoklar	(99.871.576)	398.827.636
Sermaye düzeltmesi farkları	(444.518.600)	(603.057.866)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı (giderler) / gelirler	21.412.128	32.304.842
Geçmiş yıllar karları	(343.937.149)	(569.540.588)

25. PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI) (Devamı)

	30 Eylül 2026	30 Eylül 2025
Gelir Tablosu Kalemleri	**2.166.483.392**	**1.960.434.626**
Gelirler	(1.888.270.737)	(2.503.062.512)
Satışların maliyeti	1.973.080.909	2.106.483.801
Araştırma ve geliştirme giderleri	51.160.293	51.552.740
Pazarlama giderleri	1.485.611.865	1.662.976.848
Genel yönetim giderleri	247.022.264	262.943.664
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(119.983.904)	(211.537.576)
Esas faaliyetlerden diğer giderler	229.262.255	277.560.177
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(712.277)	(760.832)
Yatırım faaliyetlerinden giderler	670.289	49.869
Finansman giderleri	137.729.738	226.639.248
Ertelenmiş vergi gideri	50.912.697	87.589.198
Toplam	**992.482.973**	**1,328,280,145**

26. BİLANÇO SONRASI OLAYLAR

Ekim 2026'da yurt içinde 1, yurt dışında 1 yeni mağaza açılışı olmuştur. Bu kapsamda Denetim Raporu tarihi itibarıyla toplam güncel mağaza sayısı 470 olarak gerçekleşmiştir.