

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026

FAALİYET RAPORU

Koç

FORD OTOSAN

Ford

ŞİRKET BİLGİLERİ

Yönetim Kurulu ve Komiteler

Esas Mukavelemizin 10'uncu maddesine göre Şirketimiz, Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri uyarınca, en çok 3 yıl için seçilecek, en az 8 üyeden oluşan ve toplam üye sayısı çift olan bir Yönetim Kurulu tarafından idare edilir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen zorunluluklar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul, süresi sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir. Seçilecek Yönetim Kurulu üyelerinden 2 adedi Sermaye Piyasası Kurulu zorunlu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde tanımlanan bağımsızlık kriterlerini taşımak zorundadır.

Şirketimizin 12 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üye adedimiz 2 adet Bağımsız Üye ile toplam 12 olarak belirlenmiştir. Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilen ve Ford Otosan Lideri olarak görev yapmakta olan Sn. Josephine Mary Payne, Ford Motor Company organizasyonundaki görev değişikliği nedeniyle, 30.06.2026 tarihi itibarıyla geçerli olmak üzere Ford Otosan Lideri görevinden ayrılmıştır. Bununla birlikte, 12 Mart 2026 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak seçilen Katja Windt ve Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen James Kieran Vincent Cahill görevlerinden ayrılmış olup boşalan yönetim kurulu üyeliklerine 1 Eylül 2026 tarihi itibarıyla bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak Kay-Dirk Lindemann ve yönetim kurulu üyesi olarak Maria Grazia Davino seçilmiştir. 2026 yılı hesaplarını incelemek amacıyla toplanacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar vazife yapmak üzere seçilen Yönetim Kurulumuz aşağıdaki gibidir:

M. Rahmi Koç	Şeref Başkanı
Y. Ali Koç	Başkan
James Michael Baumbick	Başkan Yardımcısı
Johan Egbert Schep	Üye
David Joseph Cuthbert Johnston	Üye
Mehmet Apak	Üye
Haydar Yenigün	Üye
Maria Grazia Davino	Üye
Prof.Dr. Umran Savaş İnan	Bağımsız Üye
Dr. Kay-Dirk Lindemann	Bağımsız Üye
Güven Özyurt	Üye – Ford Otosan Lideri
Josephine M. Payne	Üye

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1. sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde:

Yönetim kurulumuzda gerçekleşen değişiklikler sonrasında, Denetimden Sorumlu Komite üyeliklerine Prof.Dr. Umran Savaş İnan ve Dr. Kay-Dirk Lindemann'ın getirilmesine, Aday Gösterme Komitesi'ne atfedilen görevleri de yerine getiren Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün, David Joseph Cuthbert Johnston, Dr. Kay-Dirk Lindemann ve Saibe Gül Ertuğ Gerişkovan'ın getirilmesine, Riskin Erken Saptanması ve Yönetimi Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve David Joseph Cuthbert Johnston'ın getirilmesine, Ücret Komitesi Başkanlığı'na Prof.Dr. Umran Savaş İnan'ın ve Komite Üyeliklerine Haydar Yenigün ve James Michael Baumbick'in getirilmesine karar verilmiştir.

Public

ORTAKLIK YAPISI

Ford Otosan'ın 30 Eylül 2026 itibarıyla hissedarları ve sermaye içindeki payları aşağıdaki gibidir:

Adı	Hisse Tutarı	Hisse Adedi	Hisse Oranı (%)
Koç Holding A.Ş.	1.379.871.894,70	137.987.189.470	39,32
Vehbi Koç Vakfı	28.805.013,70	2.880.501.370	0,82
Koç Holding Emekli ve Yardım Sandığı Vakfı	32.592.023,10	3.259.202.310	0,93
Koç Holding A.Ş. Toplamı	**1.441.268.931,50**	**144.126.893.150**	**41,07**
Ford Deutschland Engineering GmbH (1)	**1.439.970.367,60**	**143.997.036.760**	**41,04**
Halka Açık	627.860.700,90	62.786.070.090	17,89
Toplam Nominal Sermaye (TL)	3.509.100.000,00	350.910.000.000	100

OTOMOTİV PAZARI VE ŞİRKETİN FAALİYETLERİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

1. Türkiye Otomotiv Pazarı ve Ford Otosan

9A'26'da Türkiye otomotiv pazarı, devam eden makroekonomik belirsizlikler, sıkılaşan likidite koşulları ve 2025 yılının yüksek baz etkisiyle yıllık %13 daralmıştır. Bu dönemde toplam satışlar 827.208 adet (954.831) olarak gerçekleşmiş olup tüm segmentlerde daralma gerçekleşmiştir; binek araç satışları %15, hafif ticari araç satışları %1, orta ticari araç satışları %9, kamyon satışları %13 oranında azalmıştır.

Ocak-Eylül döneminde Türkiye otomotiv pazarında satışlar aşağıdaki gibi gerçekleşmiştir:

	9A'26	9A'25	Δ	3Ç'26	3Ç'25	Δ
Binek Araç	627.977	742.687	-%15	187.743	254.684	-%26
Hafif Ticari Araç	95.859	97.281	-%1	29,367	34.070	-%14
Orta Ticari Araç	79.629	87.679	-%9	28.176	30.916	-%9
Kamyon (>16 t)	19.793	22.757	-%13	6.344	7.372	-%14
Diğer Ağır Ticari Araç (6-16t)	3.950	4.427	-%11	1.445	1.606	-%10
Toplam (2)	**827.208**	**954.831**	**-%13**	**253.075**	**328.648**	**-%23**

Binek araçların toplam pazardaki payı geçen yılın aynı döneminde %78 iken, bu dönem %76'ya gerilemiştir. Hafif ticari araçların payı ise %19'dan %21'e yükselmiştir.

Binek araçların toplam pazardaki payı (3)

9A'26	9A'25	2025	2024	2023	2022	2021	2020
%76	%78	%77	%77	%76	%72	%73	%77

Bu dönemde ithal araçların payı binek araçlarda %65 seviyesinde yatay seyrederken, hafif ticari araçlarda %76 ve toplamda %67 olarak gerçekleşmiştir.

İthal araçların payı (3)	Binek	Hafif Ticari	Toplam
9A'26	%65	%76	%67
9A'25	%71	%79	%72
2025	%70	%68	%69

(1) Ford Deutschland Engineering GmbH. Ford Motor Company söz konusu şirketin %100 sahibidir
(2) Toplam, otobüs ve midibüs hariç ticari araçları ve binek araçları kapsamaktadır. / Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD), Ağır Ticari Araçlar Derneği (TAID) ve TÜİK.
(3) Kaynak: Otomotiv Distribütörleri ve Mobilite Derneği (ODMD)
Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.
9A'26 ve 3Ç'26'ya ait rakamlar tüketici finansmanı faaliyetinden gelen katkıyı içermektedir.

Bu çerçevede, Ford Otosan'ın yurt içi perakende satışları %31 azalarak 52.784 adede ulaşmış olup; %6,4 (%8,0) pazar payı ile Ford Otosan, toplam pazarda 5.sırada yer almıştır. Pazar payımız, hafif ticari araçlarda %17,2 (%22,8), orta ticari araçlarda %31,3 (%34,1), kamyonda %22,8 (%22,5) olarak gerçekleşirken, Focus modelinin üretimden kaldırılmasının etkisiyle daralan ürün portföyü ve artan araç bulunabilirliğiyle artan rekabet nedeniyle %1,1 (%2,6) olarak gerçekleşmiştir.

2. Üretim ve Kapasite

Ocak-Eylül döneminde toplam üretim adedimiz yıllık bazda %1 daralmış ve 510.553 (513.983) adet olmuştur. Kapasite kullanım oranımız toplamda %73 (%73), Gölcük Fabrika'mızda %67 (%69), Yeniköy Fabrika'mızda %74 (%71), Eskişehir Fabrika'mızda %41 (%44) ve Craiova Fabrika'mızda %77 (%82) olarak gerçekleşmiştir.

Model bazında üretim adetlerimiz aşağıdaki gibidir:

	9A'26	9A'25	Δ	3Ç'26	3Ç'25	Δ
Gölcük- 2T Ticari Araç (4)	**104.356**	**107.513**	**-%3**	**34.664**	**33.311**	**%4**
Yeniköy- 1T Ticari Araç (5)	**226.195**	**214.320**	**%6**	**78.611**	**68.951**	**%14**
Eskişehir	**6.845**	**7.472**	**-%8**	**2.010**	**2.173**	**-%8**
Craiova	**173.157**	**184.678**	**-%6**	**54.589**	**57.668**	**-%5**
Puma	113.599	115.798	-%2	38.533	36.303	%6
Courier	59.558	68.880	-%14	16.056	21.365	-%25
Toplam	**510.553**	**513.983**	**-%1**	**169.874**	**162.103**	**%5**

Önemli Not: Ayrıca bu dönemde, Şirketimiz tarafından Kocaeli Fabrikaları yerleşkesinde, yapılan uzun dönemli Yeni Nesil Ticari Araç Projeleri yatırımları için 4 Aralık 2020 tarihinde Cumhurbaşkanlığı Kararı ile kabul edilen Proje Bazlı Devlet Yardımı kapsamında Gölcük Fabrikamızda sürdürülen yatırımlar sonucunda Gölcük Fabrikası'nın yeni kapasitesi 207 bin adetten 245 bin adede çıkarılmış olup, bunun sonucunda Kocaeli Fabrikalarının toplam kapasitesi Proje Bazlı Devlet Yardımı öngörüsüyle uyumlu olarak 650 bin adede ulaşmıştır. Gölcük Fabrikası'nın 2026'nın 4. çeyreğindeki kapasite kullanım oranı, 245 bin adetlik kapasite baz alınarak hesaplanacaktır.

3. Yurt Dışı & Yurt içi Satış ve Toplam Satış Verileri

9A'26 döneminde AB ve Birleşik Krallık binek araç pazarı (6), elektrikli ve hibrit araçlara yönelik güçlü talep, genişleyen model seçenekleri ve teşviklerin desteğiyle yıllık bazda %6,5 büyüme kaydetmiştir. Ticari araç pazarında (6) ise van segmenti %0,7 ile yatay seyrederken, kamyon pazarı (6) düşük bazın etkisiyle %8,3 büyümüştür. Elektrifikasyon ivme kazanmaya devam etse de yüksek maliyetler ve şarj altyapısındaki eksiklikler pazarın önündeki temel engeller olmayı sürdürmüştür.

Yurt Dışı Satışlarımız

Yılın ilk yarısında yurt dışı satış adetlerinde görülen yıllık bazdaki daralmaya karşın, 3. çeyrekte 1 tonluk ticari araçların güçlü performansı sayesinde 9A'26 döneminde yurt dışı satış adetleri geçen yılın aynı dönemine paralel seviyede gerçekleşmiştir. Bu dönemde yurt dışı satış gelirleri %5 düşüşle 579,0 milyar TL (612,1 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

(4) Ford Transit, (5) Ford Custom & VW 1 Ton Ticari Araç
(6) Kaynak: ACEA- European Automobile Manufacturers Association
Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.
9A'26 ve 3Ç'26'ya ait rakamlar tüketici finansmanı faaliyetinden gelen katkıyı içermektedir.

Bu dönemde, Ford, elektrikli 1 tonluk ticari araçlarının güçlü performansının desteğiyle pazar payını 2026 yılının ilk yarısındaki %15,5 seviyesinden 9A'26 itibarıyla %15,9'a (%17,7) yükseltmiş ve Avrupa'nın lider ticari araç markası konumunu pekiştirmiştir.

Ford Otosan bu dönemde, Ford'un pazar liderliğinin sürdürülmesinde önemli bir rol oynayarak, Ford'un Avrupa'daki ticari araç satışlarının %82'sinin, binek araç satışlarının ise %47'sinin üretimini üstlenmiştir.

Yurt içi Toptan Satışlarımız

Yurt içi toptan satışlarımız 55.957 (80.575) adet olarak gerçekleşmiştir. Bu dönemde yurt içi toptan satışlarımız %31 azalırken, yurt içi satış gelirlerimiz artan araç bulunabilirliğiyle birlikte daha rekabetçi hale gelen fiyatlama ortamı ve dönem boyunca enflasyon ile kur artışı arasındaki farkın devam etmesi gelir performansını olumsuz etkilemiş; TÜFE enflasyonu yıllık %30 seviyesinde gerçekleşirken Euro/TL kurundaki artış %14 ile daha sınırlı kalmıştır. Böylece yurt içi satış gelirlerimiz 100,8 milyar TL (143,4 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

Toplam Satışlarımız ve Gelirlerimiz

Toplam satış adetlerimiz yıllık %4 azalarak 503.812 (526.356) adet olmuştur. Toplam satış gelirlerimiz yıllık %9 azalarak 684,6 milyar TL (755,5 milyar TL) kaydedilmiştir. 1 Temmuz 2026 itibarıyla Koçfinans'ın satın alınmasının ardından, finans sektörü faaliyetleri 3Ç'26 ve 9A'26 dönemlerinde toplam gelirlerimize 4,8 milyar TL katkı sağlayarak sınırlı ölçüde desteklemiştir.

4. Yatırımlar

Aktifleştirilen ürün geliştirme harcamaları dahil olmak üzere 15,0 milyar TL (21,9 milyar TL) yatırım harcaması yapılmıştır.

5. Ar-Ge Faaliyetleri

Çeşitli ürün geliştirme projelerine ilişkin olarak proje aktifleşme öncesi 11,1 milyar TL (11,5 milyar TL) tutarında Ar-Ge harcaması gerçekleşmiştir. Ar-Ge projeleri ürün programlarına uygun şekilde yürütülmektedir. Ar-Ge alanında çalışan sayısı 2.255 kişidir.

6. Çalışan Sayısı

Şirketimiz, 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 5.069 aylık ücretli ve 18.617 saat ücretli olmak üzere toplam 23.686 çalışan istihdam etmektedir (31 Aralık 2025: 5.039 aylık ücretli ve 19.963 saat ücretli ve olmak üzere toplam 25.002 çalışan).

Ford Otosan, Türk otomotiv sektöründeki en yüksek istihdama sahip olmayı sürdürmüştür. Şirketimizdeki işçiler Türk Metal Sendikası ile Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS) arasında 22 Ocak 2026 tarihinde imza edilen ve 1 Eylül 2025 – 31 Ağustos 2027 dönemini kapsayan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamındadır.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir.
9A'26 ve 3Ç'26'ya ait rakamlar tüketici finansmanı faaliyetinden gelen katkıyı içermektedir.

7. Kârlılık

Yılın ilk dokuz ayında:

i) Artan araç bulunabilirliğinin etkisiyle özellikle kamyon segmentinde daha rekabetçi hale gelen fiyatlama ortamı

ii) Dönem içinde EUR/TL artışının TÜFE'nin gerisinde kalması ve önceki yılın aynı dönemine kıyasla daha sınırlı kur seyri (EUR/TL Δ: %14, TÜFE Δ: %30)

iii) Yurt dışı satış gelirlerinin toplam gelirler içindeki payının artması (9A'26: %85; 9A'25: %81)

iv) Elektrikli araçların üretimdeki payının artması (9A'26: %20,4; 9A'25: %15,8)

Karlılığımızı baskılamıştır.

Finans sektörü faaliyetlerinden 3Ç'26 döneminde elde edilen 0,6 milyar TL brüt kârın da katkısıyla toplam brüt kâr, yıllık bazda %26 azalarak 46,8 milyar TL (63,2 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Brüt kâr marjı ise 9A'25 dönemindeki %8,4 seviyesinden %6,8'e gerilemiştir.

Faaliyet giderleri, ağırlıklı olarak pazarlama giderlerindeki azalmanın etkisiyle yıllık bazda %7 azalarak 29,4 milyar TL (31,6 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Esas faaliyetlerden diğer net gelirler ise, EUR/TL kurundaki artışın geçen yıla kıyasla daha sınırlı kalmasının (9A'26: %10; 9M'25: %32) etkisiyle 3,1 milyar TL'ye (7,4 milyar TL) gerilemiştir. 3.çeyrekte EUR/TL kurundaki değer artışının yılın ilk yarısına kıyasla hız kazanması, Ford Otosan'ın kârlılık odaklı ve disiplinli yaklaşımı ile faaliyet giderlerindeki daha etkin yönetim operasyonel performansı desteklerken, Koçfinans'ın konsolidasyonu da sınırlı düzeyde katkı sağlamıştır. Buna karşın, kümülatif bazda EUR/TL kurundaki artışın yurt içi enflasyonun gerisinde kalmaya devam etmesi ve satışların maliyeti üzerindeki baskıların sürmesi kârlılığı olumsuz etkilemiştir. Sonuç olarak, faaliyet kârı yıllık bazda %48 azalarak 20,4 milyar TL (39,0 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir.

9A'26 döneminde finansal kiralamaya ilişkin doğrusal giderler 5,6 milyar TL olarak gerçekleşmiştir (5,8 milyar TL). Bu dönemde toplam düzeltilmiş FAVÖK (7), yıllık bazda %31 azalışla 42,2 milyar TL (60,8 milyar TL) seviyesinde gerçekleşirken, düzeltilmiş FAVÖK marjı (7) %6,2 olmuştur (9A'25: %8,1). Böylece ticari faaliyetlerden araç başına düzeltilmiş FAVÖK (7) 1.480 Euro (1.832 Euro) olarak kaydedilmiştir.

(7) Ford Otosan, FAVÖK göstergesini "Düzeltilmiş FAVÖK" olarak raporlamaktadır. ***Düzeltilmiş FAVÖK*** *aşağıdaki şekilde hesaplanmaktadır:*
Düzeltilmiş FAVÖK = Brüt Kâr – Faaliyet Giderleri + Amortisman ve İtfa Payları + Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler + Embedded lease etkisi

Düzeltilmiş FAVÖK Hesaplamasında Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler: Ford Otosan'ın ihracat satışları ağırlıklı olarak Ford Motor Company'ye gerçekleştirilmektedir. Ödeme koşulları, Ford Motor Company ile imzalanan iş anlaşmalarında yer alan Euro bazlı maliyet-artı (cost-plus) sözleşmeler çerçevesinde belirlenmiştir. Türkiye'den gerçekleştirilen satışlara ilişkin ihracat alacakları 14 gün, Romanya'dan yapılan satışlara ilişkin alacaklar ise 30 gün vadeye sahiptir.
Bu nedenle, söz konusu tahsilat süresinde ortaya çıkan ve gelir tablosunda "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" kalemi altında muhasebeleştirilen kur farkı gelir ve giderleri, Şirket'in esas faaliyetlerinin bir parçası olarak değerlendirilmektedir. Kur farkı etkilerine ilave olarak, bu kalem;
i) ticari faaliyetlerden kaynaklanan faiz gelir ve giderlerini ve
ii) vergi borcu mahsupları, kira, komisyon ve lisans gelirleri gibi diğer gelir ve giderleri de içermektedir.
Bu kapsamda Ford Otosan, FAVÖK hesaplamasında "Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler/Giderler" kalemini yeniden ekleyerek (back-out yöntemiyle) düzeltme yapmaktadır.

Finansal Kiralamaya İlişkin Doğrusal Giderler Etkisi: TFRS 16 kapsamında Ford Otosan, 1 tonluk ticari araçlar (Yeniköy Fabrikası) ve Puma modelleri (Craiova Fabrikası) için münhasıran kullanılan sabit varlıkları tanımlamakta ve bu varlıkları, kiraya veren konumunda olması nedeniyle "Maddi Duran Varlıklar" hesabından "Diğer Alacaklar" hesabına yeniden sınıflandırmaktadır. Bu varlıklar, Ford Motor Company'ye ait kabul edildiğinden sabit kıymet kayıtlarında yer almamakta ve amortismana tabi tutulmamaktadır.
Yeniden sınıflandırılan söz konusu kira alacakları, planlanan araç satış hacimleri doğrultusunda proje ömrü boyunca itfa edilmektedir. Amortisman kaydı yapılması yerine, bu tutarlar ihracat gelirlerinden mahsup edilmekte ve maliyet-artı iş modeli kapsamında yatırımın araç satışları yoluyla geri kazanımı yansıtılmaktadır. İhracat gelirlerindeki bu azalış, ekonomik olarak amortisman etkisi yarattığından, Ford Otosan Düzeltilmiş FAVÖK hesaplamasında söz konusu tutarı gelirlere geri eklemektedir.

Tüm rapor boyunca parantez içindeki rakamlar geçen yılın aynı dönemine ait olan değerleri göstermektedir. 9A'26 ve 3Ç'26'ya ait rakamlar tüketici finansmanı faaliyetinden gelen katkıyı içermektedir.

Vergi öncesi kâr, finansman giderlerinin azalması, parasal kazanç/kayıp pozisyonundaki sınırlı artışın ve daha yüksek faaliyet kârının desteğiyle 3Ç'26'da çeyreksel bazda iyileşme göstermiştir. 3. çeyrekteki görece güçlü performansın katkısıyla, 9A'26 döneminde toplam vergi öncesi kâr yıllık bazda %42 azalarak 20,5 milyar TL (35,7 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Ticari faaliyetlerden araç başına vergi öncesi kâr ise 709 Euro (1.073 Euro) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Haziran ayında yürürlüğe giren vergi düzenlemesinin etkisiyle vergi gideri, önceki yılın aynı dönemine kıyasla önemli ölçüde azalarak 9A'26 döneminde 1,3 milyar TL (6,6 milyar TL) olarak gerçekleşmiştir. Bu doğrultuda, net kâr yıllık bazda %34 düşüşle 19,3 milyar TL (29,0 milyar TL) seviyesinde gerçekleşmiştir.

Marjlar: Brüt Kâr %6,8 (-1,6 puan); Faaliyet Kârı %3,0 (-2,2 puan); Düzeltilmiş FAVÖK [(7)] %6,2 (-1,9 puan); Vergi Öncesi Kâr %3,0 (-1,7 puan); ve Net Kâr %2,8 (-1,0 puan)

8. Finansman

Şirketimiz Ocak-Eylül döneminde 674 milyon EUR döviz kredisi ve 10,3 milyar TL tutarında TL kredi geri ödemesi yapmış, 605 milyon EUR döviz kredisi ve 4,1 milyar TL kredi kullanımı yapmıştır. Bunların sonucunda, 2025 sonunda 191 Milyar TL olan toplam kredi ve borçlanma aracı stokumuz Eylül sonu itibarıyla 202 Milyar TL olarak gerçekleşmiştir. Buna karşılık, nakit mevcudumuz dönem sonunda 54,0 milyar TL (70,7 milyar TL) olmuştur.

Yukarıda belirtilen kredi geri ödemesi ve kullanım tutarları yalnızca Ford Otosan operasyonlarına ilişkin olup; toplam kredi ve borçlanma aracı stoku ile nakit mevcudu rakamlarına, 1 Temmuz 2026 tarihinden itibaren konsolide edilen Koçfinans'ın kredi, fonlama ve nakit pozisyonları da dahildir.

Şirketimiz, finansal riskleri yakından takip etmeyi ve bu tür risklere karşı son derece ihtiyatlı politikalar uygulamayı sürdürmektedir. Çeşitli risklerle ilgili olarak tarafımızca uygulanan temel politikalar 26 numaralı finansal tablo dipnotunda özetlenmiştir.

9. Finansal tablolar

Şirketimizin finansal tabloları, Finansal sonuç bülteni ve Şirketimizin internet sitesinde yatırımcıların erişimine sunulmaktadır.

10. Diğer Önemli Gelişmeler

- Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Ford Trucks operasyonlarımızın Avrupa pazarındaki büyümesini desteklemek, Avrupa Birliği Doğrudan Görüş Düzenlemesi ile ilgili emisyon ve güvenlik gerekliliklerine uyumu sağlamak amacıyla Ford Trucks araçlarında kullanılacak yeni nesil kabin modellerinin geliştirilmesi ve devreye alınması için Ford Trucks New-Cab Programı kapsamında yatırım yapılması kararlaştırılmıştır. Program kapsamında Şirketimiz tarafından 2030 yılına kadar kademeli olarak gerçekleştirilmesi öngörülen net yatırım tutarı yaklaşık 364 milyon Avro olup, bunun 122 milyon Avroluk kısmı ön fizibilite faaliyetleri kapsamında halihazırda gerçekleştirilmiştir. Söz konusu net yatırım tutarına ilave olarak,

program kapsamında ayrıca toplam 96 milyon Avro yatırım ise, proje kapsamında yararlanılması beklenen devlet teşvikleri ve 11.03.2025 tarihli özel durum açıklamamızla kamuya duyurulan, Iveco S.p.A ("Iveco") ile imzalanan Ortak Geliştirme Anlaşması kapsamında Iveco tarafından Ford Otosan'a doğrudan sağlanacak mühendislik katkısı ile karşılanacaktır. Program kapsamında geliştirilecek yeni nesil kabinin 2028 yılı içerisinde kademeli olarak devreye alınması planlanmaktadır.

- Yönetim Kurulumuz tarafından, Topluluk şirketlerimizin ortaklık yapısının sadeleştirilmesi amacıyla Temel Ticaret ve Yatırım A.Ş.'nin sahibi olduğu Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. ("Ford Otosan") sermayesinin yaklaşık %0,67'sine denk gelen 23.558.850 TL nominal değerli B grubu Ford Otosan paylarının toplam 1.852.903.552,50 TL bedel karşılığında nakden ve peşin olarak Koç Holding A.Ş. tarafından satın alınmasına karar verilmiş olup, pay devir ve ödeme işlemleri tamamlanmıştır.
- 01.09.2026 tarihli özel durum açıklamamızda, Yönetim Kurulumuz tarafından Sn. Kay-Dirk Lindemann'ın Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak atanmasına ilişkin olarak Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) uygun görüş talep edilmesine karar verildiği kamuya duyurulmuştur. Bu kapsamda yapılan başvuru sonucunda, SPK tarafından 29.09.2026 tarihinde Şirketimize iletilen yazı ile söz konusu atama hakkında herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği bildirilmiştir.
- Şirketimizin XS2782775345 ISIN kodlu tahvilinin kupon ödemesi 26.10.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir.
- Yönetim Kurulumuz 27 Ekim 2026 tarihli toplantısında, Kar Dağıtım Politikamız, uzun vadeli şirket stratejimiz, yatırım ve finansman politikaları, karlılık ve nakit durumunu dikkate alarak, II-19.1 sayılı Kar Payı Tebliği kapsamında ortaklara 10.772.937.000,00 TL tutarında nakit kâr payı dağıtılmasına karar vermiştir. Kâr payı dağıtımının, kaydileştirme düzenlemeleri çerçevesinde, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından belirlenen esaslara göre 26 Kasım 2026 tarihinden itibaren yapılmasını toplanacak Olağanüstü Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar verilmiştir.
- 27 Ekim 2026 tarihli özel durum açıklamamızla duyurulduğu üzere, şirketimiz Olağanüstü Genel Kurulu'nun 24 Kasım 2026 Salı günü saat 13:00'da "Akpınar Mahallesi, Hasan Basri Caddesi No:2, Sancaktepe / İstanbul (Tel: +90 216 564 71 00, Faks: +90 216 564 73 85) adresindeki Şirket Merkezi'nde gerçekleşmesine karar verilmiştir.
- Şirketimizin 26 Haziran 2026 tarihli özel durum açıklamasında, Yönetim Kurulu Üyesi ve Ford Otosan Lideri olarak görev yapmakta olan Sn. Josephine Mary Payne'in 30 Haziran 2026 tarihi itibariyle Ford Otosan Lideri görevinden ayrılacağı ve sorumluluğundaki departmanların yerine yeni bir atama yapılıncaya kadar Sn. Güven Özyurt'a bağlanacağı kamuya duyurulmuştu. Şirketimiz Yönetim Kurulu tarafından, Sn. Josephine Mary Payne'in ayrılmış olduğu Ford Otosan Lideri görevine 1 Aralık 2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Sn. Alexander Ehrmann'ın atanmasına karar verilmiş olup, Sn. Alexander Ehrmann çalışma izni alınmasını takiben fiilen görevine başlayacak ve bu tarih itibariyle Sn. Josephine Mary Payne'in Ford Otosan Lideri görevinden ayrılmasının ardından geçici olarak Sn.

Güven Özyurt'a bağlanan departmanlar, Sn. Alexander Ehrmann'a bağlanacaktır. Ayrıca, Şirketimizde Ticari Araçlar Lideri olarak görev yapmakta olan Sn. Cemil Cem Temel'in 1 Ocak 2027 tarihinde emekli olacak olması nedeniyle, aynı tarihten itibaren geçerli olmak üzere Sn. Aysan Levin Hoşver'in Ticari Araçlar Lideri olarak atanmasına karar verilmiştir.

11. Beklentiler

Ford Otosan, çeyreklik finansal sonuçlarının bir parçası olarak yılda dört kez beklenti paylaşmaktadır. Bu güncelleme, 9A'26 finansal sonuçları ile açıklanan ve 2026 yılına ilişkin son beklentilerdir.

Türkiye otomotiv pazarında devam eden zayıf talep görünümü ve sıkı likidite koşullarının etkisiyle, toplam otomotiv pazarı beklentimizi **1.100 bin-1.200 bin** adet aralığına revize ediyoruz. Bu pazar daralmasını ve kârlılığı pazar payının önünde tutan, disiplinli satış karması yönetimi yaklaşımımızı yansıtacak şekilde, yurt içi perakende satış beklentimizi **65 bin-75 bin** adet, toplam satış adedi beklentimizi ise **645 bin-705 bin** adet aralığına güncelliyoruz.

	2025 Gerçekleşen	2026 Beklentiler (5 Mayıs 2026)	2026 Beklentiler (4 Ağustos 2026)	2026 Beklentiler (5 Kasım 2026)
Toplam Türkiye Otomotiv Pazarı	**1.408 bin**	**1.300 bin- 1.400 bin**	**1.200 bin- 1.300 bin**	**1.100 bin- 1.200 bin**
Perakende Satış Adedi	**117 bin**	**90 bin-100 bin**	**75 bin- 85 bin**	**65 bin- 75 bin**
Toplam Yurt Dışı Satış	**603 bin**	**580 bin-630 bin**	**580 bin-630 bin**	**580 bin-630 bin**
Türkiye	400 bin	390 bin-420 bin	390 bin-420 bin	390 bin-420 bin
Romanya	203 bin	190 bin-210 bin	190 bin-210 bin	190 bin-210 bin
Toplam Satış Adedi	**725 bin**	**670 bin-730 bin**	**655 bin-715 bin**	**645 bin-705 bin**
Toplam Üretim Adedi	**700 bin**	**690 bin-740 bin**	**690 bin-740 bin**	**690 bin-740 bin**
Türkiye	452 bin	460 bin-490 bin	460 bin-490 bin	460 bin-490 bin
Romanya	248 bin	230 bin-250 bin	230 bin-250 bin	230 bin-250 bin
Satış Gelirleri Büyümesi	**7%**	**Yatay**	**Orta-Yüksek Tek Haneli Daralma**	**Orta-Yüksek Tek Haneli Daralma**
Düzeltilmiş FAVÖK [7] Marjı	**%8,0**	**%7- %8**	**%6- %7**	**%6- %7**
Yatırım Harcaması (Sabit Kıymet)	**410 milyon €**	**300- 400 milyon €**	**300- 400 milyon €**	**300- 400 milyon €**
Genel Yatırımlar	125 milyon €	80- 100 milyon €	80- 100 milyon €	80- 100 milyon €
Ürün Yatırımları	285 milyon €	220- 300 milyon €	220- 300 milyon €	220- 300 milyon €